



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี  
(ในรูปแบบ One Report)  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)**

---

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1-41
2.	การบริหารความเสี่ยง 42-51
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 52-72
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 73-83
	(Management Discussion and Analysis : MD&A)
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 84-87
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6.	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 88-100
7.	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 101-115
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 116-124
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 125-131
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b> 132-218
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b> 219

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการบริษัท
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

---

## ส่วนที่ 1

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

#### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

##### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2531 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมแขนงต่าง ๆ นำโดย นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอำนาจ กาญจนโณภส เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการด้านวิศวกรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ในระยะที่ผ่านมาธุรกิจของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้น และได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในกิจการต่าง ๆ ในบริษัทย่อย ประกอบด้วยธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โรงไฟฟ้าขนาด 10 MW และการรับเหมางานในต่างประเทศ ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมกับบริษัทอื่น เพื่อรับเหมางานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐบาล

นโยบายการรับงานในปี 2564 และในระยะต่อไป คาดว่าจะขยายงานไปรับงานภาครัฐบาลมากขึ้น เนื่องจาก ภาครัฐมีโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานตามยุทธศาสตร์การขนส่ง เช่น งานรถไฟรางคู่ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) งานของการรถไฟแห่งประเทศไทยส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) งานส่วนต่อขยายท่าอากาศยานสนามบินสุวรรณภูมิ และงานที่จะเกิดขึ้นสำหรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor-EEC) ของรัฐบาล เป็นต้น ส่วนงานภาคเอกชนยังรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่พึงพอใจในผลงานการให้บริการของบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่ม CP กลุ่ม TCC กลุ่มปรีญสิริ กลุ่มโนเบิล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรังสิต รวมทั้งงานโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ทั้งนี้ในส่วนของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีรายละเอียดการดำเนินกิจการ ดังนี้

##### บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมางานก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร รับงานทั้งจากภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งงานจากการรับเหมาโดยตรงและรับเหมาช่วงนั้นอาจมาจากวิธีการประมูล หรือการเจรจาต่อรอง รวมถึงการร่วมมือกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการค้าร่วม (Consortium) บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานและระบบที่ติดตั้งได้เป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) งานก่อสร้างโยธา
- (2) ระบบไฟฟ้า
- (3) ระบบปรับอากาศ
- (4) ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย
- (5) ระบบสื่อสารโทรคมนาคม และ ICT

**บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด**

บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“พีแอลอี อินเตอร์”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ครอบคลุมถึงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า สถาบันการศึกษา โรงแรม ที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม โดยพีแอลอี อินเตอร์เป็นบริษัทผู้รับเหมาที่มีผลงานกับหน่วยงานราชการหลายแห่ง เช่น การประปาส่วนภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข และ กระทรวงมหาดไทย เป็นต้น บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของยูนิมาร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในเดือนกันยายน 2543 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการประกอบธุรกิจของบริษัทด้านงานก่อสร้าง ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาไม่ได้ดำเนินธุรกิจมากนัก ในปัจจุบันบริษัทมีแผนการที่จะร่วมมือกับผู้ลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานของภาครัฐบาลและ/หรือโครงการพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

**บริษัท เทกเนอร์ จำกัด**

บริษัท เทกเนอร์ จำกัด (TN) จัดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2533 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ตั้ง 140 ชั้น 10 อาคาร วัน แปะซิฟิค เฟลส ยูนิค 1001 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โดยบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2548 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2548 อนุมัติให้ร่วมลงทุนในบริษัท เทกเนอร์ จำกัด (TN) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของ TN เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ได้ชำระเงินลงทุนและรับโอนหุ้นของ TN ซึ่งจะทำให้ TN เป็นบริษัทย่อยของ PLE เพื่อรับงานจากการเคหะแห่งชาติโครงการบ้านเอื้ออาทร โดย PLE เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ Letter of Guarantee ให้กับ TN 100% ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ผลประโยชน์ที่ PLE จะได้รับจะเป็นรายได้ผลกำไรและเงินปันผลตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อสิงหาคม 2549 TN ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน เป็น 60 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 22.5 ล้านบาทซึ่งเป็นในส่วนที่ PLE ลงทุน จำนวน 11.25 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 PLE ได้ชำระทุนให้ครบอีก 18.75 ล้านบาท รวมเป็น 30.0 ล้านบาท TN ได้รับเหมาก่อสร้างบ้านเอื้ออาทรกับการเคหะแห่งชาติ(กคช.) รวม 3 โครงการ คือ โครงการลาดหลุมแก้ว จำนวน 974 หน่วย โครงการอยุธยา (บางปะอิน) จำนวน 4,300 หน่วย และโครงการอ่างทอง จำนวน 1,550 หน่วย TN ได้ส่งมอบงานโครงการลาดหลุมแก้วเรียบร้อยแล้ว ส่วนอีก 2 โครงการ มีความคืบหน้าเพียง 13% เท่านั้น และเมื่อเมษายน 2551 ทาง กคช. ได้มีหนังสือขอยกเลิกโครงการทั้ง 2 โครงการและขอ Claim ตามหนังสือค้ำประกันธนาคาร 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 280 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันธนาคารไทยธนาคาร (CIMB ในปัจจุบัน) 1 ฉบับ จำนวน 79 ล้านบาท โดยอ้างเหตุผลว่า TN ผิดสัญญางานไม่มีความคืบหน้า ซึ่งทาง TN ได้ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีศาลแพ่งกับ กคช. โดยระยะที่ผ่านมาได้มีการไกล่เกลี่ยรวม 2 ครั้ง และศาลนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 3 เมษายน 2552 ซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ศาลจึงนัดสืบพยานในวันที่ 20-23 กรกฎาคม 2553 ในเดือนพฤษภาคม 2555 ศาลแพ่งส่งเรื่องให้ศาลปกครองพิจารณา และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอยุธยา บางปะอิน) จำนวน 272.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 203.8 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอ่างทอง วิเศษชัยชาญ) จำนวน 88.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 66.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทำการตั้งสำรองหนี้ จำนวน 517.5 ล้านบาท สำหรับภาระค้ำประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันหนี้ของ TN ไว้กับธนาคาร และทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไว้แล้ว โดยคาดว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งประมาณกลางปี 2565



ส่วนการดำเนินการของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นของ TN บริษัทได้ดำเนินการติดตามให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารของ TN ให้จัดเตรียมแผนการสำหรับการแก้ไขปัญหา TN และติดตามทวงถามลูกหนี้รายใหญ่ของ TN บริษัท เอเพ็กซ์คอนกรีต เทค จำกัด ให้ชำระหนี้คืนให้แก่ TN โดยเร็ว โดยในปี 2551 ทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร TN ไม่ได้ดำเนินการให้ความคืบหน้าแต่ประการใด นอกจากนั้นทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ไม่ได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2551 เพื่อให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าตรวจสอบ จนทำให้งบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2551 เป็นงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ซึ่งการไม่ดำเนินการดังกล่าวของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อดำเนินคดีกับ TN กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 และเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2552 ได้ดำเนินคดีอาญากับกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของ TN ปัจจุบันได้ดำเนินคดีทั้งทางแพ่ง และอาญากับกรรมการผู้จัดการ TN รวม 14 คดี ซึ่งมีจำนวน 5 คดี ที่คดีได้สิ้นสุดแล้ว คดีอาญา ศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ ได้ตัดสินจำคุกกรรมการผู้จัดการ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา คดีแพ่ง ศาลมีคำสั่งให้ TN ชำระหนี้ให้กับบริษัท ได้ดำเนินการบังคับคดี ยึดและขายทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ ราคาประเมินของเจ้าพนักงานบังคับคดี รวม 5 แปลง เป็นเงิน 27,712,500 บาท แต่จนถึงปัจจุบันยังไม่มีผู้สนใจซื้อทรัพย์สินที่เป็นที่ดินเดิมที่ TN ซื้อมาเพื่อเป็นบ่อนดิน โดยทางกรมบังคับคดีจะยังคงเปิดประมูลต่อไป

#### **บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)**

บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SA) เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทและชำระทุนเต็มจำนวน เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2550 โดยมีสถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 80 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติให้เพิ่มทุนใน SAPS เป็น 160 ล้านบาท โดยเงินลงทุนทั้งหมด SAPS นำไปลงทุนในบริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (SDC) เพื่อประกอบธุรกิจบ้านจัดสรรที่จังหวัดอุดรธานี และในปี 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ของ PLE มีมติอนุมัติให้ SAPS ขายหุ้น STR ให้กับบริษัท อาคาเมัส อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในราคา 370 ล้านบาท ซึ่งการทำรายการครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีกำไรประมาณ 195 ล้านบาท วันที่ 17 สิงหาคม 2561 SAPS ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในซอยเอกมัย 22 เนื้อที่ 3 งาน 99 ตารางวา ในราคา 111,720,000 บาท เพื่อลงทุนโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม และตกลงทำการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินนี้ ในวันที่ 5 มีนาคม 2562

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SA) โดย SA เข้าลงทุนในโครงการคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ HOLME Ekamai 22 ทำเลที่ตั้ง ภายในซอยเอกมัย 22 และต่อเชื่อมกับ ซอยปรีดี พนมยงค์ 41 Concept การออกแบบ Modern Contemporary ราคาขาย 150,000 บาทต่อตารางเมตร (129,000 บาท/ตรม. 162,000 บาทต่อ ตรม.) เริ่มเปิดตัวโครงการเมื่อ ประมาณเดือน พฤศจิกายน 2562

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 มีมติให้บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PLE) ดำเนินการก่อสร้างคอนโดมิเนียม โครงการ “Holme Ekkamai 22” โดย มีบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้าง มูลค่างาน 220 ล้านบาท ระยะเวลาก่อสร้าง 18 เดือน แล้วเสร็จประมาณเดือนกันยายน 2565 ในปี 2564 โครงการ Holme Ekkamai 22 ได้รับรางวัลชนะเลิศ Thailand Property Awards 2 รางวัล จัดโดย Property Guru สาขา Best Mid-End Condo Development และ Best Condo Architectural Design

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 มียอดจอง ห้องแบบ 1 Bed จำนวน 27 ห้อง ห้องแบบ 2 Bed จำนวน 7 ห้อง ห้องแบบ Duplex จำนวน 1 ห้อง

### **บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด**

บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด (BLP) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ทุนจดทะเบียน(เดิม) 5 ล้านบาท (ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 16.50 ล้านบาท โดยมี PLE ถือหุ้นจำนวน 11.50 ล้านบาท (69.70%) และผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5 ล้านบาท (30.30%) BLP ประกอบธุรกิจให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติเข้าลงทุนใน BLP โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 115,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11,500,000 บาท มีวัตถุประสงค์ในการลงทุน เพื่อเข้ายื่นประมูลงานที่เกี่ยวกับด้าน ICT

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 มีมติให้ขายหุ้น BLP ให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม โดยสาเหตุมาจาก BLP ได้เข้าไปดำเนินโครงการ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในเครือข่ายของ กสท. และโครงการ Android Box (OTT) และไม่ประสบความสำเร็จอันเนื่องมาจากการแข่งขันอย่างรุนแรงในธุรกิจนี้ ส่งผลให้ ผลประกอบการของ BLP มีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น PLE จึงขายหุ้นคืนทั้งหมด 115,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11,500,000 บาท ซึ่งปัจจุบัน PLE ได้รับเงินค่าหุ้นจาก BLP เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2565 BLP ไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของ PLE แล้ว

### **บริษัทได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง**

1. ร่วมลงทุน กับ บริษัท แอสคอน คอนสตรัค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า PAR” ในสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 35 เพื่อรับงานก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายใหม่-บางซื่อ) สัญญาที่ 3 อาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร มูลค่างาน 5,025 ล้านบาท บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนในการลงทุนเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ในปลายปี 2558 ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับทาง รฟม. แล้ว ณ วันสิ้นปี 2558 รายได้ในส่วนของค่า K และงานเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับจาก รฟม. ไม่เป็นตามเป้าหมาย ในขณะที่ PAR ต้องรับรู้ต้นทุนที่สูงมาก ทำให้ PAR รับรู้ขาดทุน จำนวน 1,120 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทต้องรับรู้ขาดทุนจำนวนที่สูงมาก ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเก็บงานซ่อมแซมที่ยังอยู่ในช่วงค่าประกันงาน และทำให้ PAR มีผลขาดทุน 2.6 ล้านบาท ได้รับเงินส่วนที่โครงการค้างอยู่ 69 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2563 ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการรอชำระบัญชี

#### **1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ**

- วิสัยทัศน์ : เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุดใน
- พันธกิจ : 1.) สร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน
- 2.) เพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรเพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคม

#### **เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำ ในแง่ขนาดของสินทรัพย์และรายได้รวม ในกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และออกแบบ จัดหา ติดตั้งระบบวิศวกรรม ที่เป็นบริษัทของคนไทย และ บริษัทได้พยายามพัฒนาการดำเนินงานโดยจะเน้นคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐาน และดำเนินงานให้เสร็จตรงตามเวลาที่กำหนด เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับบริษัทผู้รับเหมาดังชาติอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะขยายการรับงานในต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) และประเทศข้างเคียง

นอกจากการให้บริการก่อสร้างและออกแบบ จัดหา ติดตั้งระบบวิศวกรรมแล้ว บริษัทมีความสนใจและอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้สำหรับการลงทุนในโครงการสัมปทานต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัทและให้ผลตอบแทนในรูปของกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ เช่น งานสัมปทานไฟฟ้า งานสัมปทานผลิตน้ำประปา งานบำบัดน้ำเสีย การให้บริการปรับปรุงโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุสื่อสาร รวมถึงระบบ ICT ที่ใช้ในสำนักงานและหน่วยงานต่าง ๆ เป็นต้น อีกทั้งสนใจในธุรกิจใหม่ที่สร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อสร้างรายได้ที่แน่นอนและเป็นการลดความเสี่ยงจากความแปรผันของรายได้จากธุรกิจหลัก เช่น ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจ ICT เป็นต้น

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

**พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจในปี 2564 ที่ผ่านมามีดังต่อไปนี้**

- เมษายน** : วันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 รูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) รูปแบบเดียวนั้น โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้
- มีมติอนุมัติให้จัดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิ (งบการเงินเฉพาะบริษัท) จำนวน 462,557,773 บาท
- พฤษภาคม** : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2564 มีมติให้บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ หรือเพอร์ดี จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PLE) ดำเนินการก่อสร้างคอนโดมิเนียม โครงการ “Holme Ekkamai 22” โดยมี บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้าง มูลค่างาน 220 ล้านบาท ระยะเวลาก่อสร้าง 18 เดือน แล้วเสร็จประมาณเดือนกันยายน 2565
- ธันวาคม** : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 มีมติให้สัทยาบันในการขายคืนหุ้น บริษัท บี-เลิฟ พลัส จำกัด (BLP) ให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม (มีการอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2564 วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564) โดยสาเหตุมาจาก BLP ได้เข้าไปดำเนินโครงการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในเครือข่ายของ กสท. และโครงการ Android Box (OTT) และไม่ประสบความสำเร็จอันเนื่องมาจากการแข่งขันอย่างรุนแรงในธุรกิจนี้ ส่งผลให้ผลประกอบการของ BLP มีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น PLE จึงขายหุ้นคืนทั้งหมด 115,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11,500,000 บาท ซึ่งได้รับชำระครบถ้วนแล้ว

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

สายผลิตภัณฑ์/ กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
งานระบบ	- บริษัท	-	3,694,031	50.38	4,733,922	55.16	6,362,951	67.89
	- พีแอลอี อินเตอร์ฯ (ยูนิมา)	99.99	-	-	-	-	-	-
งานก่อสร้างโยธา	- บริษัท	-	3,637,453	49.61	3,845,098	44.80	3,009,021	32.11
	- พีแอลอี อินเตอร์ฯ (ยูนิมา).	99.99	-	-	-	-	-	-
	- กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	100.00	-	-	-	-	-	-
งานบ้านเอื้ออาทร	- บริษัท	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	- บริษัท	-	-	-	3,809	0.04	-	-
	- บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด	69.70	574	0.01	133	0.00	-	-
รายได้จากการให้บริการ			7,332,058	100.00	8,582,962	100.00	9,371,972	100.00
รายได้อื่น			301,579		190,032		235,629	
รายได้รวม			7,633,637		8,772,994		9,607,601	

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าฯ (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) สามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะของงานที่ให้บริการ ได้แก่ งานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย ระบบสื่อสารโทรคมนาคม&ICT และงานก่อสร้างโยธานอกจากนั้นได้ดำเนินการลงทุนและธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีรายละเอียดของงานในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

ระบบไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ สถานีไฟฟ้าย่อย (Power Substation)</li> <li>▪ ระบบจ่ายไฟ (Power Distribution)</li> <li>▪ ระบบไฟฟ้าสำรองฉุกเฉินเวลาไฟดับ (Electrical Power Supply &amp; Emergency Power Supply System)</li> <li>▪ ระบบแสงสว่าง (Lighting System)</li> <li>▪ ระบบโทรศัพท์ (Telephone System)</li> <li>▪ ระบบเสียง (Public Address System)</li> <li>▪ ระบบเครื่องรับสัญญาณหลัก (Master Antenna)</li> <li>▪ ระบบรักษาความปลอดภัย (Security System)</li> <li>▪ ระบบสายล่อฟ้า (Lightning Protection System)</li> <li>▪ ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation System)</li> <li>▪ ระบบการจัดการพลังงาน (Energy Management System)</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Solar Power System</li> </ul>
-----------	---

<p><b>ระบบปรับอากาศ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ (Air Conditioning System) <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ระบบระบายอากาศ (Ventilation)</li> <li>■ ระบบห้องทำความเย็น (Refrigeration)</li> <li>■ ระบบห้องสะอาด (Clean Room)</li> <li>■ ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น (Automatic Temperature and Humidity Control System)</li> <li>■ ระบบอัดอากาศในบันไดหนีไฟ (Pressurized Stairs)</li> <li>■ ระบบควบคุมปริมาณอากาศ (Variable Air Volume or VAV)</li> </ul> </li> <li>● District Cooling System</li> </ul>
<p><b>ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกัน อัคคีภัย</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ระบบท่อประปา (Plumbing System) <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ระบบผลิตไอน้ำและน้ำร้อน (Steam Boiler and Hot Water System)</li> <li>■ ระบบบำบัดน้ำเสีย (Waste Water and Sewage Treatment)</li> <li>■ ระบบน้ำดื่ม (Drinking Water System)</li> <li>■ สระว่ายน้ำ (Swimming Pool)</li> <li>■ ระบบแก๊ส (Gas System)</li> <li>■ ระบบระบายน้ำทิ้ง (Drainage)</li> <li>■ ระบบดับเพลิงแบบหัวฉีดโปรยน้ำ (Sprinkler System)</li> <li>■ ระบบสารสะอาดดับเพลิง (FM 200 System)</li> <li>■ ระบบสัญญาณเตือนอัคคีภัย (Fire Alarm System)</li> <li>■ ระบบดับเพลิงด้วยแก๊สคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub> System)</li> <li>■ ระบบท่อดับเพลิงและควบคุม (Fire Pumps and Controller)</li> <li>■ อุปกรณ์ดับเพลิง (Fire Extinguish Equipment)</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ระบบเชื่อมโยงเครือข่ายเคเบิลใยแก้ว (Optical Fiber) <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ระบบโทรศัพท์ TDMA (Time Division Multiple Access)</li> <li>■ ระบบโทรศัพท์ไร้สาย (Wireless Telephone System)</li> </ul> </li> <li>● Telecommunication System</li> <li>● Telephone System</li> <li>● ระบบ ICT</li> </ul>
<p><b>งานก่อสร้างโยธา</b></p>	<p>บริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป โดยครอบคลุมถึงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า สถาบันการศึกษา โรงแรม ที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม คลังสินค้า อาคารสนามบิน และโรงไฟฟ้า เป็นต้น</p>

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### (ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากการมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาส่วนการตลาดภายใต้สภาวะที่มีการแข่งขันสูง และในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวด้วย กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(1) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร กลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 33 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการ โครงการอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่จะต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะมีความสามารถในการนำมาใช้ได้อย่างรวดเร็ว

(2) ผลงานอันเป็นที่ยอมรับในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตของกลุ่มบริษัทที่ได้สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ลูกค้าจำนวนมากได้ให้ความเชื่อถือและความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของกลุ่มบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายหลักในการที่จะรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงของบริษัท โดยดำเนินการ ดังนี้

- การรักษาคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับ
- การดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพและมีจรรยาบรรณที่ดีต่องานในสัญญา
- การดำเนินงานในแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดการที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า
- การดูแลผลประโยชน์ของลูกค้าเสมือนหนึ่งว่าบริษัทคือเจ้าของโครงการดังกล่าวด้วย และ
- การบริการหลังการขายและหลังหมดสัญญาบริการ

(3) ความสามารถของบุคลากร กลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- การพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ทางเทคนิควิชาการและการจัดการ
- การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่องาน และสังคม
- การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร ทั้งกับบุคคล และสิ่งแวดล้อม
- การทำงานเป็นทีม การประสานงานระหว่างทีมวิศวกรและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้า
- การนำเอาระบบ KPI และ Balance Scores Card (BSC) เข้ามาใช้วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานและบุคคล รวมถึงนำระบบ Talent Management และ Succession Plan เข้ามาใช้เพื่อวางแผนบุคลากรผู้บริหารของบริษัท

(4) สถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำ และระดับสภาพคล่องที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3.95 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.08 เท่า มีกระแสเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 815.81 ล้านบาท และยังมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินการ ในวงเงินสินเชื่อรวมกว่า 40,367 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

(5) ประสิทธิภาพในการจัดการกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการจัดการส่วนกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนาความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยได้รับการรับรองการบริหารงานคุณภาพมาตั้งแต่ วันที่ 31 สิงหาคม 2543 (ISO 9002:1994) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546 ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 Version 2000 จากบริษัท BVQI จำกัด และบริษัท ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO9001:2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. เป็นผู้ประเมินและให้การรับรองในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 บริษัทยังคงมีการรักษาระบบบริหารงานคุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีการตรวจติดตามจาก บริษัท Bureau Veritas ทุก ๆ 6 เดือน รวมทั้งในส่วนของบริษัทเองยังมีการสุ่มตรวจภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการประยุกต์หลักการในการตรวจแบบ Process Approach (การพิจารณาอย่างเป็นกระบวนการ) โดยสถาบันดังกล่าวได้มีการทบทวนการรับรองทุกปี และในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 จนถึงปัจจุบัน

(6) การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อ เพื่อสร้างความโปร่งใสและสร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงร่วมมือกับ Supply Chain ในการพัฒนาและปรับปรุงการทำงาน และวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะลูกค้าของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ ลูกค้าภาคเอกชน เช่น อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น และภาครัฐ ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ โดยสัดส่วนการให้บริการแก่ลูกค้าแต่ละประเภทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
ภาคเอกชน	5,715.00	66.27	1,349.00	9.40	1,493.40	20.39
ภาครัฐ	2,908.43	33.73	12,998.47	90.60	5,830.11	79.61
รวม	8,623.43	100.00	14,347.47	100.00	7,323.51	100.00

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทเริ่มเข้ารับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น แม้ว่าการเข้าร่วมประมูลงานจากภาครัฐจะต้องคำนึงถึงรายละเอียดและคุณสมบัติตามข้อกำหนด (Terms of Reference หรือ TOR) ของแต่ละหน่วยงานราชการที่เป็นผู้จ้าง โดยผู้ที่เข้าร่วมประมูลงานกับภาครัฐจะต้องเป็นผู้ที่มีผลงานในอดีตหรือมีรายชื่อขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการนั้น ๆ ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีชื่อขึ้นทะเบียนไว้กับหน่วยงานราชการ เช่น การรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล แห่งประเทศไทย (รฟม.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปาส่วนภูมิภาค ธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กรุงเทพมหานคร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (AOT) เป็นต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมี



นโยบายที่จะขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานต่าง ๆ มากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับงานในส่วนของภาครัฐบาล เนื่องจากภาครัฐบาลมีนโยบายการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านพลังงานไฟฟ้า, ขนส่งมวลชน และสื่อสารโทรคมนาคม อย่างต่อเนื่อง

ในการรับงานของกลุ่มบริษัทจะมีทั้งการเป็นผู้รับเหมา โดยตรงจากลูกค้าและผ่านการรับเหมาช่วง ซึ่งในหลายปีที่ผ่านมา ประมาณร้อยละ 90 ของมูลค่างานรวมทั้ง 2 ประเภท มาจากการประมูลงาน ในขณะที่ส่วนที่เหลือมาจากการติดต่อเจรจาต่อรอง โดยส่วนใหญ่แล้วกลุ่มบริษัทจะรับงานจากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้า เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่า ส่วนการรับเหมาช่วงนั้นกลุ่มบริษัทใช้เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางเข้าหาลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย โดยผ่านบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่หรือบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่จากต่างประเทศ เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน), Marubeni Corporation เพื่อเป็นการสร้างผลงานทางด้านงานของภาครัฐ และผลงานในตลาดต่างประเทศ เนื่องจากโดยส่วนใหญ่การประมูลงานของภาครัฐหรือโครงการในต่างประเทศจะเป็นลักษณะสัญญาเดียวสำหรับงานรับเหมาก่อสร้างและงานระบบวิศวกรรม และผู้รับเหมาก่อสร้างหลักจะให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการงานระบบวิศวกรรม โดยสัดส่วนงานของบริษัทระหว่างการติดต่อลูกค้าโดยตรงและผ่านการรับเหมาช่วงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
การติดต่อลูกค้าโดยตรง	6,212.43	72.04	14,077.47	98.12	6,656.50	90.89
การรับเหมาช่วง	2,411.00	27.96	270.00	1.88	667.01	9.11
รวม	8,623.43	100.00	14,347.47	100.00	7,323.51	100.00

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เพื่อสร้างโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ๆ จากลูกค้าเดิมในอนาคต โดยในปี 2564 สัดส่วนงานของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากลูกค้าใหม่เฉลี่ยประมาณ 83.20% และลูกค้าเดิมเฉลี่ยประมาณ 16.80% ลูกค้าเดิมของบริษัทซึ่งให้ความเชื่อถือและไว้วางใจบริษัท เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงแรมในเครือภูเก็ตอาร์คาเดียร์ ท็อปส์ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ห้างสรรพสินค้า เซ็นทรัลพลาซ่า, โนเบิลกรุ๊ป, กลุ่ม CP และ TCC เป็นต้น

## (ข) สภาพการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ของปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 0.2 ในไตรมาสก่อนหน้า (%YoY) และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2564 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2564 ร้อยละ 1.8 (QoQ\_SA)

- **ด้านการใช้จ่าย** การส่งออกสินค้าและบริการ และการใช้จ่ายภาครัฐขยายตัวเร่งขึ้น การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาครัฐกลับมาขยายตัว ขณะที่การลงทุนภาคเอกชนปรับตัวลดลง
- **ด้านการผลิต** สาขาการผลิตสินค้าอุตสาหกรรม สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า และสาขาไฟฟ้า ก๊าซฯ กลับมาขยายตัว สาขาการขนส่งและการขายปลีก การซ่อมฯ ขยายตัวต่อเนื่อง สาขาเกษตรกรรม การป่าไม้ และการประมงชะลอตัว ส่วนสาขาที่พักแรมและบริการ ด้านอาหาร และสาขาการก่อสร้างลดลง



■ **รวมทั้งปี 2564 เศรษฐกิจไทย** ขยายตัวร้อยละ 1.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคเอกชน และการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 ร้อยละ 0.3 และร้อยละ 3.4 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.2 และดัชนีชี้เงินสะพัดขาดดุลงบประมาณร้อยละ 2.2 ของ GDP

#### **ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ และทั้งปี 2564 ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้าง**

**สาขาก่อสร้าง :** ปรับตัวลดลงร้อยละ 0.9 เทียบกับการลดลงร้อยละ 4.2 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามการลดลงของการก่อสร้างภาคเอกชน ในขณะที่การก่อสร้างของรัฐบาลกลับมาขยายตัว โดยในไตรมาสที่สี่ การก่อสร้างภาครัฐลดลงร้อยละ 0.7 แต่ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 6.3 ในไตรมาสก่อนหน้า (การก่อสร้างของรัฐบาลเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.1 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 10.2 ในไตรมาสก่อนหน้า ในขณะที่การก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจลดลงร้อยละ 14.8) ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชน ลดลงต่อเนื่องเป็นไตรมาสที่ 5 ร้อยละ 0.9 ตามการลดลงของการก่อสร้างอื่นๆ เป็นสำคัญ ในขณะที่การก่อสร้างที่อยู่อาศัยและการก่อสร้างอาคารที่มิใช่ที่อยู่อาศัยขยายตัวต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้า ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็นไตรมาสที่ 5 ร้อยละ 9.8 ตามการเพิ่มของดัชนีราคาหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก (เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.5) หมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีต (เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6) และหมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9)

**รวมทั้งปี 2564** สาขาการก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 2.7 เติบโตขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.3 ในปี 2563 โดยการก่อสร้างภาครัฐขยายตัวร้อยละ 4.7 (การก่อสร้างของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 7.0 ในขณะที่การก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจลดลงร้อยละ 0.1) ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 0.6

#### **แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2565**

คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว รวมทั้งการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออก และแรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐ โดยคาดว่าจะมูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สหรัฐ จะขยายตัวร้อยละ 4.9 การอุปโภคบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 3.8 ตามลำดับ และการลงทุนภาครัฐขยายตัวร้อยละ 4.6 ส่วนอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.5-2.5 และดัชนีชี้เงินสะพัดจะเกินดุลร้อยละ 1.5 ของ GDP

**ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในปี 2565** ควรให้ความสำคัญกับ (1) การป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของ Covid-19 ภายในประเทศให้อยู่ในวงจำกัด (2) การสนับสนุนการฟื้นตัวของภาคธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัว (i) การเร่งรัดติดตามมาตรการต่าง ๆ ให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และมาตรการเสริมสภาพคล่องเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มที่ยังมีข้อจำกัดในการเข้าถึงและในสาขาเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัว (ii) การแก้ไขปัญหาขาดแคลนแรงงานควบคู่ไปกับการพิจารณามาตรการเพื่อช่วยเหลือแรงงานเพิ่มเติม (iii) การเร่งรัดมาตรการปรับโครงสร้างหนี้ภาคธุรกิจ (3) การรักษาแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภายในประเทศ (i) การติดตามและประเมินผลมาตรการต่าง ๆ ที่ดำเนินการไปแล้วและอยู่ระหว่างดำเนินการ เพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย (ii) การดูแลกลไกตลาดเพื่อแก้ไขและบรรเทาผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาสินค้า รวมทั้งผลกระทบจากราคาสินค้าเกษตรตกต่ำ (iii) การพิจารณาการใช้จ่ายภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 และ 2566 โดยให้ความสำคัญมากขึ้นกับโครงการลงทุนที่มีวัตถุประสงค์ในการสร้างงานสร้างอาชีพในระดับชุมชน เพื่อรองรับแรงงานย้ายกลับภูมิลำเนา (4) การดูแลและแก้ไขปัญหาหนี้สินของครัวเรือน โดยให้ความสำคัญกับมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบ ควบคู่ไปกับการดำเนินมาตรการจูงใจในการชำระหนี้และบรรเทาภาระหนี้สินที่สำคัญ (5) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้า โดย (i) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าสำคัญไปยังตลาดหลักควบคู่กับการสร้างตลาดใหม่ให้กับสินค้าที่มีศักยภาพ (ii) การพัฒนาสินค้าส่งออกให้มีคุณภาพและมาตรฐาน (iii) การแก้ปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อ

ระบบการขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ (iv) การใช้ประโยชน์จากกรอบความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP) ควบคู่ไปกับการเร่งรัดการเจรจาความตกลงการค้าเสรีที่กำลังอยู่ในขั้นตอนของการเจรจา (v) การปกป้องความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต (6) การส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชน โดย (i) การเร่งรัดให้ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุมัติและออกบัตรส่งเสริมการลงทุนให้เกิดการลงทุนจริง (ii) การแก้ไขปัญหาที่นักลงทุนและผู้ประกอบการต่างชาติเห็นว่าเป็นอุปสรรคต่อการลงทุนและการประกอบธุรกิจ (iii) การดำเนินมาตรการส่งเสริมการลงทุนเชิงรุก (iv) การส่งเสริมการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษต่าง ๆ รวมถึงขับเคลื่อนพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษในแต่ละภูมิภาค (v) การลงทุนพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งที่สำคัญ (vi) การพัฒนากำลังแรงงานทักษะสูง เพื่อรองรับอุตสาหกรรมเป้าหมาย (7) การขับเคลื่อนการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ (8) การคิด ฝั่ระวัง และเตรียมมาตรการรองรับความผันผวนของภาคเศรษฐกิจต่างประเทศ และ (9) การขับเคลื่อนการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน สนับสนุนการกระจายรายได้ และปรับตัวเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

**ที่มา :** สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

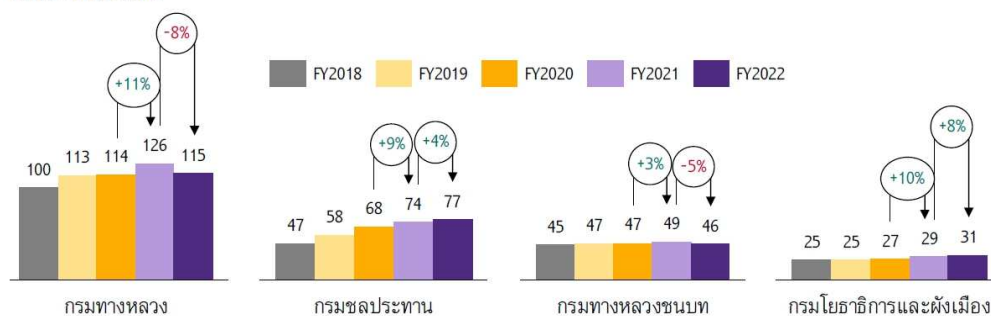
#### แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้าง

EIC คาดมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐปี 2021 ขยายตัว 6%YoY โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากความคืบหน้าของโครงการเมกะโปรเจกต์ อย่างไรก็ดี การระบาดของ COVID-19 ในแคมป์คนงานก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินกิจกรรมก่อสร้างภายใต้มาตรการ Bubble and seal สร้างแรงกดดันต่อภาคก่อสร้างในช่วงที่เหลือของปี ทั้งนี้ในปี 2021 การก่อสร้างภาครัฐได้รับปัจจัยหนุนจากการเริ่มก่อสร้างโครงการเมกะโปรเจกต์ เช่น โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 โครงการเมืองการบินภาคตะวันออก เฟส 1 โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ รีโนเวทที่ 3 นอกจากนี้ ยังมีอีกหลายโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมาจากในอดีต และมีความคืบหน้า เช่น ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่-กาญจนบุรี สายบางปะอิน-นครราชสีมา ส่งผลให้มีเม็ดเงินทยอยเข้าสู่การก่อสร้างภาครัฐอย่างต่อเนื่อง

สำหรับงบประมาณในปีงบประมาณ 2021 (2564) ของ 4 หน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้าง ได้แก่ กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท และกรมโยธาธิการและผังเมือง ขยายตัวจากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรมทางหลวงได้รับงบประมาณกว่า 126,000 ล้านบาท (+11%YoY) ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ก่อสร้างปรับปรุงทางหลวงและสะพาน รวมถึงกรมชลประทานได้รับงบประมาณกว่า 74,000 ล้านบาท (+9%YoY) ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ก่อสร้างขยายพื้นที่ชลประทาน

**รูปที่ 1 : งบประมาณของ 4 หน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้าง**

หน่วย : พันล้านบาท

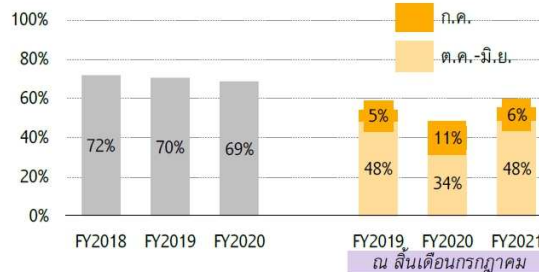


ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของสำนักงานงบประมาณ

อีกทั้ง อัตราการเบิกจ่ายงบลงทุนปีงบประมาณ 2021 (2564) ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2021 อยู่ที่ 48% ของงบลงทุนสูงกว่าในช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ 34% ของงบลงทุน ทำให้มูลค่าการเบิกจ่ายงบลงทุน ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2021 อยู่ที่ 258,583 ล้านบาท (+47%YTD) หนุนให้เม็ดเงินกระจายเข้าสู่การก่อสร้างภาครัฐในช่วงครึ่งแรกของปี 2021 สูงเช่นกัน

**รูปที่ 2 : อัตราการเบิกจ่ายงบลงทุน**

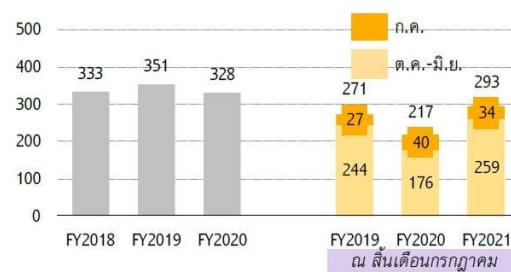
หน่วย : %



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของกรมบัญชีกลาง

**รูปที่ 3 : มูลค่าการเบิกจ่ายงบลงทุน**

หน่วย : พันล้านบาท



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของกรมบัญชีกลาง

จากความคืบหน้าของโครงการเมกะโปรเจกต์ ทั้งโครงการที่เพิ่งเริ่มก่อสร้างในปี 2021 และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมาจากในอดีต อีกทั้ง งบประมาณของหน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้างในปีงบประมาณ 2021 (2564) ที่ขยายตัวจากปีก่อนหน้า ประกอบกับมูลค่าการเบิกจ่ายงบลงทุนในช่วงครึ่งแรกของปี 2021 ที่อยู่ในระดับสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา หนุนให้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2021 มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐอยู่ที่ 438,295 ล้านบาท (+17% YTD)

EIC มองว่า แม้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2021 มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัวในอัตราสูง แต่ภาคก่อสร้างเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่ของ COVID-19 โดยคำสั่งปิดแคมป์คนงานก่อสร้างในเดือนกรกฎาคม 2021 ที่ผ่านมา ส่งผลให้โครงการก่อสร้างภาครัฐในกรุงเทพฯ และปริมณฑลหยุดชะงักสอดคล้องตามมูลค่าการเบิกจ่ายงบลงทุนในเดือนกรกฎาคม 2021 ที่ลดลงมาอยู่ที่ 33,966 ล้านบาท (-15%YoY) อีกทั้ง ความเสี่ยงการระบาดของ COVID-19 ในแคมป์คนงานก่อสร้างในช่วงที่เหลือของปี อาจส่งผลให้ต้องมีการปิดแคมป์คนงานก่อสร้างบางแห่งอีกด้วย รวมถึงข้อกำหนดการดำเนินกิจกรรมก่อสร้างภายใต้มาตรการ Bubble and seal ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2021 เป็นต้นไปสร้างแรงกดดัน โดยอาจทำให้การก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ในระยะข้างหน้าล่าช้าออกไป จากข้อจำกัดด้านสุขอนามัย และการเว้นระยะห่าง ที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการก่อสร้างลดลง

นอกจากนี้ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2020 มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐยังขยายตัวในอัตราสูงถึง 11%YoY จากการเร่งเบิกจ่ายงบลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ฐานในช่วงครึ่งหลังของปี 2020 อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ EIC คาดว่า มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในช่วงครึ่งหลังของปี 2021 จะมีแนวโน้มหดตัว -5% และส่งผลให้มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐโดยรวมในปี 2021 จะอยู่ที่ราว 806,000 ล้านบาท (+6%YoY) โดยเป็นการขยายตัวอย่างเนื่องจากปี 2020 ที่ขยายตัว 5%YoY

รูปที่ 4 : ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของภาคก่อสร้าง  
ภาครัฐ

หน่วย : พันล้านบาท



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

รูปที่ 5 : ตัวอย่างโครงการเมกะโปรเจกต์ที่คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2022

ตัวอย่างโครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
• รถไฟฟ้าสายสีส้มตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี	140,000
• รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ	101,000
• รถไฟฟ้าทางคู่ ระยะที่ 2 ช่วงขอนแก่น-หนองคาย	26,000
• รถไฟฟ้าความเร็วสูง กรุงเทพฯ-โคราช สัญญา 4-1 ช่วงบางซื่อ-ดอนเมือง	10,000
• ขยายท่าอากาศยานสุวรรณภูมิด้านทิศเหนือ	42,000
• ขยายท่าอากาศยานดอนเมือง เฟส 3	38,000
• มอเตอร์เวย์ สายบางขุนเทียน-บ้านแพ้ว ช่วงเอกชัย-บ้านแพ้ว	19,700
• ทางด่วนพระราม 3-ดาวคะนอง สัญญา 1 และ 3	14,000

ที่มา : รวบรวมจากการรถไฟแห่งประเทศไทย, การรถไฟแห่งประเทศไทย, กระทรวงคมนาคม และ บมจ. ท่าอากาศยานไทย

สำหรับแนวโน้มปี 2022 การก่อสร้างภาครัฐยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญของภาคก่อสร้าง จากความคืบหน้าของโครงการเมกะโปรเจกต์ รวมถึงการเริ่มก่อสร้างโครงการใหม่ ๆ EIC คาดว่า มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐ ในปี 2022 มีแนวโน้มอยู่ที่ราว 858,000 ล้านบาท (+6%YoY) โดยเป็นผลมาจากความคืบหน้าของโครงการเมกะโปรเจกต์ที่สำคัญที่ดำเนินการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องมาจากในอดีต เช่น โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 โครงการเมืองการบินภาคตะวันออก เฟส 1 โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ รีโนเวทที่ 3

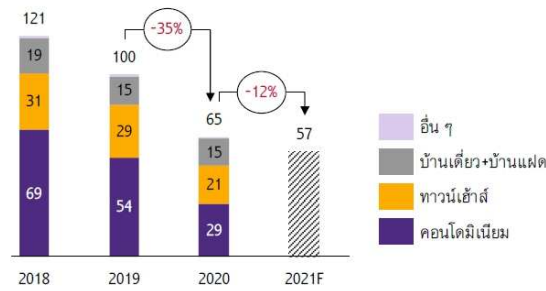
นอกจากนี้ การเริ่มประมูลและเริ่มก่อสร้างโครงการเมกะโปรเจกต์ใหม่ ๆ ทั้งโครงการขยายเส้นทางรถไฟฟ้า รถไฟฟ้าทางคู่ รถไฟฟ้าความเร็วสูง โครงการขยายสนามบิน และโครงการทางถนน จะทำให้มีเม็ดเงินทยอยเข้าสู่ภาคก่อสร้างภาครัฐ ในปี 2022 อย่างต่อเนื่องเช่นกัน อย่างไรก็ตาม ยังต้องจับตาการประมูลและลงนามสัญญาโครงการใหม่ ๆ ที่อาจมีความล่าช้า และส่งผลกระทบต่อการขายตัวของมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในปี 2022 ได้

ขณะที่งบประมาณของหน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้างในปีงบประมาณ 2022 (2565) ที่หดตัวอาจช่วยหนุนมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐได้มากขึ้น ทั้งนี้งบประมาณของหน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้าง ได้แก่ กรมทางหลวงชนบท ในปีงบประมาณ 2022 (2565) หดตัว -8%YoY และ -5%YoY ตามลำดับสอดคล้องตามภาพรวมของการจัดสรรงบประมาณปี 2022 (2565) ที่ถูกปรับลดลงจากปีก่อนหน้า ท่ามกลางการระบาดของ COVID-19 ดังนั้น งบประมาณในส่วนนี้จึงอาจช่วยหนุนมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในปี 2022 ได้ไม่มากนัก แตกต่างจากสถานการณ์ในปี 2021 ที่งบประมาณในปีงบประมาณ 2021 (2564) ของหน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้างขยายตัวจากปีก่อนหน้า จึงกล่าวได้ว่าปัจจัยหนุนมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในปี 2022 จะมาจากความคืบหน้าของโครงการเมกะโปรเจกต์ รวมถึงการเริ่มก่อสร้างโครงการใหม่ ๆ เป็นหลัก

การก่อสร้างภาคเอกชนยังมีทิศทางชะลอตัวตามการหดตัวอย่างต่อเนื่องของภาคอสังหาริมทรัพย์ โดย EIC คาดว่า มูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนในปี 2021 อยู่ที่ราว 514,000 ล้านบาท (-7%YoY) โดยเป็นการปรับลดลงทั้งในส่วนของการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่อาศัย และเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้การระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้หน่วยที่อยู่อาศัยขายได้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลปรับลดลงต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2020 โดยในปี 2020 หน่วยที่อยู่อาศัยขายได้อยู่ที่ 65,279 หน่วย (-35%YoY) นับเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 11 ปี และมาในปี 2021 นับตั้งแต่เดือนเมษายน 2021 ที่การระบาดรุนแรงขึ้น สร้างแรงกดดันให้หน่วยที่อยู่อาศัยขายได้ในปี 2021 ไม่สามารถฟื้นตัวได้ โดย EIC คาดว่าหน่วยที่อยู่อาศัยขายได้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี 2021 อยู่ที่ 57,300 หน่วย (-12%YoY)

**รูปที่ 6 : หน่วยที่อยู่อาศัยขายได้ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล**

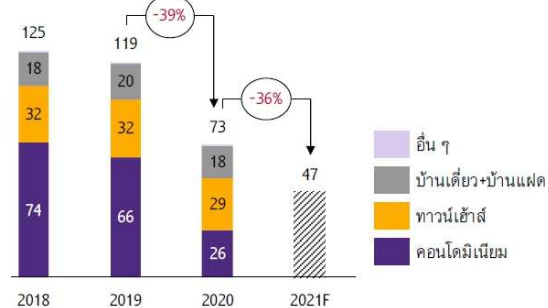
หน่วย : พันหน่วย



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของ AREA

**รูปที่ 7 : หน่วยที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล**

หน่วย : พันหน่วย



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของ AREA

ทั้งนี้สถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่อยู่อาศัยยังต้องเน้นการระบายสต็อก และเปิดตัวโครงการที่อยู่อาศัยใหม่อย่างระมัดระวัง โดยผู้ประกอบการยังชะลอเปิดโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ออกไปในช่วงที่เหลือของปี 2021 ส่งผลให้ EIC คาดว่า หน่วยที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี 2021 อยู่ที่ 47,000 หน่วย (-36%YoY) หดตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2020 ที่มีหน่วยที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่อยู่ที่ 73,043 หน่วย (-39%YoY)

ขณะที่ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ก็ได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 ด้วยเช่นกัน โดยการปิดกิจการของภาคธุรกิจ และมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้าน ทำให้ภาคธุรกิจยกเลิกหรือลดการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ส่งผลให้การขออนุญาตก่อสร้างอาคารสำนักงานยังหดตัวอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2021

ในส่วนของพื้นที่ค้าปลีกได้รับผลกระทบจากคำสั่งล็อกดาวน์ที่ผ่านมา โดยสามารถเปิดบริการเฉพาะซูเปอร์มาร์เก็ตและร้านอาหารแบบซื้อกลับบ้านและเดลิเวอรี่ ทำให้ผู้เช่าพื้นที่บริเวณอื่น ๆ ที่ไม่สามารถแบกรับต้นทุนค่าเช่าได้ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ไป แม้ว่าจะมีการผ่อนคลยคำสั่งล็อกดาวน์ให้พื้นที่ค้าปลีกเปิดให้บริการได้แล้ว แต่คาดว่าสถานการณ์จะยังไม่ดีขึ้น โดยอัตราการเช่าพื้นที่ลดลงมา รวมถึงผู้ประกอบการไม่สามารถปรับขึ้นค่าเช่าได้ อย่างไรก็ตามการขออนุญาตก่อสร้างพื้นที่ค้าปลีกในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2021 สามารถฟื้นตัวจากฐานที่ต่ำมากในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2020 ที่หดตัว -47%YTD แม้ผู้ประกอบการยังขยายพื้นที่รองรับการฟื้นตัวของธุรกิจค้าปลีก แต่ก็พบว่ายังมีความท้าทายจากค่านิยมซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ที่อาจทำให้การเดินทางมาซื้อสินค้าที่หน้าร้านลดลง ซึ่งผู้ประกอบการต้องปรับกลยุทธ์เพื่อดึงดูดการเดินทางมาซื้อสินค้าที่หน้าร้านต่อไป

**รูปที่ 8 : พื้นที่ขออนุญาตก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์**

หน่วย : ล้านตารางเมตร



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของ REIC

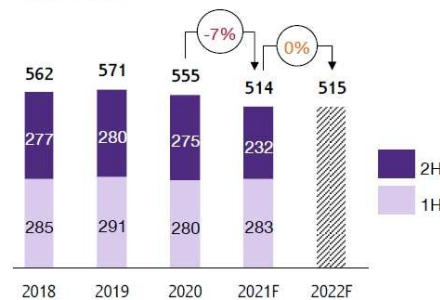


สำหรับในปี 2022 มูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนจะยังมีแนวโน้มทรงตัว เนื่องจากยังเผชิญความท้าทายจากภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ฟื้นตัวได้ช้า ทั้งภาครัฐก็ยังคงมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้านสลับกับการเข้ามาทำงานที่ออฟฟิศ รวมถึงความนิยมซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ มีแนวโน้มชะลอหรือทบทวนการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ขณะที่ผู้ประกอบการที่อยู่อาศัย มีแนวโน้มพัฒนาโครงการขนาดเล็กลง เพื่อให้สามารถปิดการขายได้รวดเร็ว โดยคาดว่ามูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนจะยังมีแนวโน้มทรงตัวจากปี 2021

#### รูปที่ 9 : ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของภาคก่อสร้าง

##### ภาคเอกชน

หน่วย : พันล้านบาท



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ETC มองว่า ในปี 2022 ผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีแนวโน้มปรับกลยุทธ์รับงานก่อสร้างภาครัฐมากขึ้น รวมถึงผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็ก มีแนวโน้มหันมาเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างภาครัฐมากขึ้น ท่ามกลางแนวโน้มการฟื้นตัวได้ช้าของภาคอสังหาริมทรัพย์ เป็นแรงกดดันให้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีแนวโน้มปรับกลยุทธ์หันมารับงานก่อสร้างภาครัฐ รวมถึงร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnerships : PPP) มากขึ้น ในปี 2022 อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพขององค์กร เพื่อให้สามารถเข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างภาครัฐได้อย่างหลากหลาย ขณะที่ผู้ประกอบการที่เน้นการรับงานภาคเอกชนเป็นหลัก อาจต้องปรับกลยุทธ์หันไปรับงานประเภทรีโนเวท โดยยังมีโอกาสจากการที่ผู้ประกอบการโครงการอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์บางราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่ค้าปลีก มีการรีโนเวทพื้นที่เพื่อรองรับการฟื้นตัวของธุรกิจ หากการระบาดของ COVID-19 บรรเทาลง

ในส่วนของผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กก็ได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวได้ช้าของภาคอสังหาริมทรัพย์เช่นกัน โดยมีแนวโน้มหันมาเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างภาครัฐมากขึ้น ทั้งนี้งบประมาณของหน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้าง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรมทางหลวงชนบท ในปีงบประมาณ 2022 (2565) ที่หดตัวจากปีก่อนหน้า อาจส่งผลกระทบต่อโครงการก่อสร้างในภูมิภาคที่มีแนวโน้มชะลอหรือหยุดชะงักไป ทำให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กสูญเสียโอกาสในการเข้าประมูลและก่อสร้างโครงการขนาดกลางและเล็กในภูมิภาคตามมา

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการยังต้องเผชิญกับความท้าทายจากภาวะต้นทุนราคาเหล็ก และแรงงานที่อยู่ในระดับสูงในปี 2022 โดยการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของจีนทำให้ความต้องการใช้เหล็กยังขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2021 อย่างไรก็ตาม ต้นทุนสินแร่เหล็กที่มีแนวโน้มลดลงจากปริมาณการผลิตจากสหรัฐอเมริกา และบราซิลที่เพิ่มสูงขึ้นจะช่วยบรรเทาความร้อนแรงของราคาเหล็กจีนลงได้ส่วนหนึ่ง โดย EIC คาดว่า ในปี 2022 ราคาเหล็กทรงยาวจีนจะปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ 733 บาท/ตัน จากในปี 2021 ซึ่งอยู่ที่ 785 บาท/ตัน อย่างไรก็ตาม ราคาคงกล่าว ยังถือว่ายังอยู่ในระดับสูงกว่าในอดีตที่ราว 500-600 บาท/ตัน โดยราคาเหล็กทรงยาวจีนที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูงนี้ ส่งผลให้ราคาเหล็กไทยจะยังอยู่ในระดับสูงตามไปด้วย

นอกจากนี้ คำสั่งปิดแคมป์คนงานก่อสร้างในเดือนกรกฎาคม 2021 ที่ผ่านมา ส่งผลให้แรงงานข้ามชาติ และแรงงานต่างจังหวัด ออกจากกรุงเทพฯ และปริมณฑล และยังไม่กลับเข้าพื้นที่ได้ทั้งหมด ขณะที่ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โครงการภาครัฐ ต้องเร่งดำเนินการก่อสร้างให้ทันตามกำหนดการส่งมอบงานในช่วงเดือนสิงหาคม และกันยายน 2021 ซึ่งเป็นช่วงโค้งสุดท้ายของปีงบประมาณ 2021 (2564) ทำให้ผู้ประกอบการเผชิญภาวะขาดแคลนแรงงาน และต้นทุนแรงงานพุ่งสูงขึ้น รวมถึงภาวะขาดแคลนแรงงาน และต้นทุนแรงงานที่พุ่งสูงขึ้นนี้อาจลากยาวไปถึงปี 2022 อีกด้วย

ทั้งนี้ผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากการระบาดของ COVID-19 ที่ทำให้เกิดรูปแบบการดำเนินชีวิตวิถีใหม่ (New normal) ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องติดตามแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น เพื่อนำมาสู่การปรับรูปแบบการก่อสร้างให้ตอบโจทย์วิถีชีวิตผู้บริโภค และภาคอสังหาริมทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทันท่วงที ไม่ว่าจะเป็นตลาดที่อยู่อาศัย ที่มีความนิยมซื้อที่อยู่อาศัยแนวราบ และการก่อสร้างก็ต้องตอบโจทย์แนวโน้มที่ผู้คนใช้ชีวิตอยู่กับบ้านมากขึ้น อีกทั้ง มาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้านสลับกับการเข้ามาทำงานที่ออฟฟิศ จะทำให้รูปแบบการก่อสร้างอาคารสำนักงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่มุ่งเน้นพื้นที่สำหรับที่นั่งทำงานประจำของพนักงาน ไปสู่การปรับที่นั่งทำงานของพนักงานให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้นให้ความสำคัญกับการขยายพื้นที่ส่วนกลาง รวมถึงการให้ความสำคัญกับระบบติดต่อสื่อสารมากขึ้น เพื่อรองรับการทำงานแบบ remote work หรือแม้แต่พื้นที่ค้าปลีก ที่อาจต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการก่อสร้างให้มีสัดส่วนของพื้นที่ outdoor มากขึ้น นอกจากนี้ เทรนด์สิ่งปลูกสร้างยุคใหม่ ยังต้องให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยี อย่างระบบอัตโนมัติและเซ็นเซอร์มาใช้มากขึ้น เพื่อลดการสัมผัส ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างการก่อสร้างอาคารหรือที่อยู่อาศัยประหยัดพลังงาน และการใช้วัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

**ความท้าทายสำคัญสำหรับการเติบโตของภาคก่อสร้างในระยะต่อไป ได้แก่ การเพิ่มผลิตภาพ (Productivity) รวมถึงยังต้องพึ่งพาแรงงานต่างชาตินานาชาติจำนวนมาก** ผลิตภัณท์มวลรวมในประเทศของภาคก่อสร้างคิดเป็นสัดส่วนรวม 8% ของผลิตภัณท์มวลรวมในประเทศ สะท้อนว่าภาคก่อสร้างมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศเป็นอย่างมาก ทั้งนี้ แรงงานก่อสร้างสามารถสร้างผลิตภัณท์มวลรวมในประเทศได้ราว 200,000 บาท/คน/ปี แต่จะพบว่า productivity ในปัจจุบันยังไม่สามารถปรับตัวดีขึ้นจากในอดีตได้มากนัก

นอกจากนี้ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุยังทำให้จำนวนแรงงานในภาคก่อสร้างมีแนวโน้มลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานอายุราว 15-40 ปี ที่ในปี 2014 คิดเป็นสัดส่วน 48% ของจำนวนแรงงานในภาคก่อสร้างโดยรวมค่อย ๆ ลดลงมาอยู่ที่ 45% ของจำนวนแรงงานในภาคก่อสร้างโดยรวมในปี 2020 อีกทั้ง ค่าจ้างแรงงานพื้นฐานของภาคก่อสร้างยังอยู่ในระดับต่ำกว่าภาคธุรกิจอื่น ๆ โดยค่าจ้างแรงงานพื้นฐานของภาคก่อสร้างในปี 2020 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 7,529 บาท/เดือน ขณะที่ค่าจ้างแรงงานพื้นฐานของภาคธุรกิจอื่น ๆ อย่างค้าส่ง/ค้าปลีก การผลิต และ โรงแรม/ร้านอาหารจะอยู่ในระดับสูงกว่าโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 8,499 บาท/เดือน 8,845 บาท/เดือน และ 9,034 บาท/เดือน ตามลำดับ<sup>2</sup>

กล่าวได้ว่าค่าจ้างแรงงานพื้นฐานของภาคก่อสร้างที่อยู่ในระดับต่ำ ทำให้ภาคก่อสร้างเผชิญสถานการณ์การไหลออกของแรงงานไปยังภาคธุรกิจอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับสัดส่วนแรงงานอายุน้อยในภาคก่อสร้างที่ค่อย ๆ ลดลงจากเทรนด์การเข้าสู่สังคมสูงอายุ ท่ามกลางความต้องการใช้แรงงานพื้นฐานอย่างเข้มข้นของภาคก่อสร้าง ทำให้ภาคก่อสร้างยังต้องพึ่งพาแรงงานต่างชาตินานาชาติจำนวนมาก โดยในปี 2020 จำนวนแรงงานต่างชาติดคิดเป็นสัดส่วนราว 17% ของจำนวนแรงงานในภาคก่อสร้างทั้งหมด

<sup>2</sup> ข้อมูลจากสำนักงานสถิติแห่งชาติ

รูปที่ 10 : จำนวนแรงงานในภาคก่อสร้าง และผลิตภัณฑ์

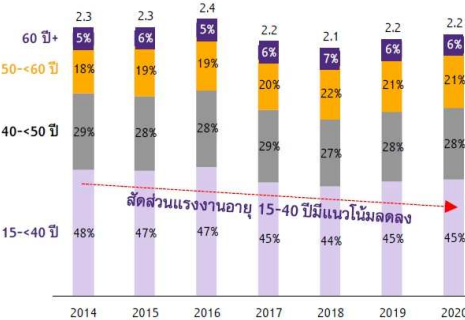
มวลรวมในประเทศของภาคก่อสร้าง/แรงงาน 1 คน

หน่วย : ล้านคน, พันบาท/คน/ปี


หมายเหตุ : \* นับรวมทั้งแรงงานไทย และแรงงานต่างชาติ  
ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ

รูปที่ 11 : จำนวนแรงงานไทยในภาคก่อสร้าง

หน่วย : ล้านคน



ที่มา : การวิเคราะห์โดย EIC จากข้อมูลของสำนักงานสถิติแห่งชาติ

การนำเทคโนโลยีก่อสร้างมาใช้อย่างแพร่หลาย ควบคู่การ **upskill** แรงงาน จะช่วยยกระดับ **productivity** ภาคก่อสร้าง ภาคก่อสร้างยังเป็นภาคธุรกิจที่มีความต้องการแรงงานพื้นฐานอย่างเข้มข้น ขณะที่การนำเทคโนโลยีมาใช้ยกระดับ **productivity** ยังอยู่ในระดับต่ำ โดยเป็นผลมาจากการกระจายงานก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีกิจกรรมและขั้นตอนการทำงานที่หลากหลายไปยังผู้รับเหมาช่วง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและเล็กที่ยังขาดองค์ความรู้และเงินทุนในการเข้าถึงเทคโนโลยีก่อสร้าง ทำให้การใช้เทคโนโลยีส่วนใหญ่ยังกระจุกตัวอยู่ในผู้ประกอบการขนาดใหญ่ และผู้ประกอบการขนาดกลางบางส่วนเท่านั้น อีกทั้ง ในช่วงที่ผ่านมา แม้ภาคก่อสร้างจะเผชิญภาวะขาดแคลนแรงงาน แต่ก็ยังสามารถพึ่งพาแรงงานต่างชาติได้ จึงยังไม่มีความจำเป็นหรือแรงจูงใจในการนำเทคโนโลยีมาใช้ยกระดับ **productivity** หรือทดแทนแรงงานมากนัก

ทั้งนี้ ปัจจุบันการใช้เทคโนโลยีในภาคก่อสร้างส่วนใหญ่จะเป็นการนำมาใช้เฉพาะในบางขั้นตอนเท่านั้น เช่น ขั้นตอนการก่อสร้างแบบสำเร็จรูปอย่าง Prefabrication และ Modular การบริหารจัดการโครงการก่อสร้างที่มีการใช้ Building Information Modeling (BIM) และ Enterprise Resource Planning (ERP) โดยการใช้เทคโนโลยีเหล่านี้ยังจำกัดในผู้ประกอบการขนาดใหญ่ และผู้ประกอบการขนาดกลางบางส่วนเท่านั้น ขณะที่เมื่อพิจารณา supply chain ของภาคก่อสร้าง จะพบว่ามีขั้นตอนและกิจกรรมการทำงานที่หลากหลาย ตั้งแต่การจัดหาวัสดุก่อสร้าง การสำรวจพื้นที่การก่อสร้าง การส่งมอบงาน ไปจนถึงการบริการดูแลรักษาระบบต่าง ๆ หลังการส่งมอบงาน

EIC มองว่า การนำเทคโนโลยีก่อสร้างมาใช้อย่างแพร่หลายมากขึ้น จะช่วยเพิ่ม **productivity** ภาคก่อสร้าง โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่และกลาง ซึ่งมีความพร้อมทั้งด้านองค์ความรู้และเงินทุนในการเข้าถึงเทคโนโลยีก่อสร้าง อาจขยายการใช้เทคโนโลยีจากที่ใช้เฉพาะขั้นตอนการก่อสร้าง และบริหารจัดการโครงการก่อสร้างเป็นหลัก ไปสู่การใช้เทคโนโลยีตลอด supply chain ตั้งแต่จัดหาวัสดุก่อสร้าง สำรวจพื้นที่ ส่งมอบงาน ไปจนถึงการบริการดูแลรักษาระบบต่าง ๆ หลังการส่งมอบงาน ขณะที่ผู้ประกอบการขนาดเล็กอาจเริ่มต้นจากการใช้ BIM และ ERP ก่อน

นอกจากนี้ ภาครัฐอาจเข้ามามีบทบาทสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีก่อสร้างผ่านมาตรการต่าง ๆ เช่น การส่งเสริมการลงทุนด้านเทคโนโลยีก่อสร้าง การลดภาษีนำเข้าเทคโนโลยีก่อสร้าง การลดภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับผู้ประกอบการที่ลงทุนด้านเทคโนโลยีก่อสร้าง การสนับสนุนเงินทุนสำหรับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยการนำเทคโนโลยีก่อสร้างมาใช้อย่างแพร่หลายจะสามารถลดการใช้แรงงานพื้นฐาน ส่งผลให้ผู้ประกอบการสามารถ **upskill** แรงงานพื้นฐานให้ไปทำงานที่ทักษะสูงขึ้นแทน ทั้งงานควบคุมเทคโนโลยี และงานที่ใช้ฝีมือ ซึ่งจะนำไปสู่การยกระดับ **productivity** แรงงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของผู้ประกอบการในระยะยาว

ที่มา : Economic Intelligence Center (EIC) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับภาวะการแข่งขันจากข้อมูลจำนวนบริษัทในแต่ละกลุ่มขนาดธุรกิจ อาจสะท้อนสภาพการแข่งขันในตลาดได้ระดับหนึ่งว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กน่าจะมีสภาพการแข่งขันที่สูงที่สุด เนื่องจากอุปสรรคการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) มีไม่มาก เพราะใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่า เมื่อเทียบกับผู้รับเหมารายใหญ่ แม้จะมีอุปสรรคบ้างด้านกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประกอบกิจการ แต่ก็ถือว่าสามารถเข้าสู่ตลาดได้ง่าย ทำให้ตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กมีผู้ประกอบการจำนวนมาก

ส่วนตลาดของผู้ประกอบการขนาดใหญ่เป็นตลาดที่น่าจะมีการแข่งขันน้อยที่สุด เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างสูง เช่น ขนาดเงินลงทุนจำนวนมาก ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ ขณะที่ตลาดของผู้ประกอบการขนาดกลางอาจมีสภาพการแข่งขันพอสมควร โดยการแข่งขันจะขึ้นอยู่กับปริมาณงานก่อสร้างในแต่ละสถานการณ์ หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจดี มีปริมาณงานก่อสร้างมาก ก็มักจะพบว่าการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก แต่หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ปริมาณงานก่อสร้างหดตัวลง ย่อมมีส่วนผลักดันให้สถานการณ์การแข่งขันเข้มข้นขึ้นตามมา เพราะจำนวนผู้ประกอบการในตลาดไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก หรือหากมีผู้ประกอบการรายใหญ่เข้าร่วมการแข่งขันในตลาดระดับนี้ด้วยแล้วก็จะส่งผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น จนอาจมีการตัดราคาค่ารับเหมาก่อสร้างก็ได้

นอกจากนี้ หากพิจารณาการแข่งขันตามประเภทของงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน พบว่า ในตลาดก่อสร้างภาครัฐ หน่วยงานของรัฐมักแบ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่จะสามารถรับงานโครงการขนาดต่าง ๆ ด้วยขั้นตอนการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการจ้าง (Pre-qualification) โดยใช้เกณฑ์พื้นฐานต่าง ๆ ในการพิจารณาได้แก่ ฐานะทางการเงินขั้นต่ำ จำนวนเครื่องมือเครื่องจักรขั้นต่ำ จำนวนบุคลากรขั้นต่ำ ตลาดการก่อสร้างภาครัฐจึงมีการแบ่งระดับตามมูลค่าโครงการอย่างชัดเจน โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่จะเข้าแข่งขันในโครงการขนาดใหญ่เท่านั้น ทำให้โครงการก่อสร้างภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงกระจุกตัวอยู่กับกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ ซึ่งสะท้อนการแข่งขันในตลาดก่อสร้างภาครัฐว่า มีระดับการแข่งขันไม่สูงเมื่อเทียบกับผู้รับเหมาตลาดอื่นๆ

ในส่วนของการก่อสร้างภาคเอกชน แม้บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่วนใหญ่ระบุว่า ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมีสภาพการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง แต่เมื่อพิจารณาจากจำนวนโครงการที่มีการลงนามในสัญญาจ้างแล้ว กลับพบว่าบริษัทส่วนใหญ่มีงานค่อนข้างทั่วถึง ทั้งการก่อสร้างอาคารชุดและที่พักอาศัยที่มีเป็นจำนวนมาก พบว่าในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมักจะต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง จนอาจมีการตัดราคากันเพื่อความอยู่รอด

ทั้งนี้ ถือได้ว่าปริมาณความต้องการงานบริการด้านก่อสร้าง และออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมทั้งโครงการที่เกิดขึ้นใหม่ และโครงการเก่าที่ต้องการปรับปรุง ดังนั้น โอกาสในการเติบโตของธุรกิจยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็งจะมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้รับเหมาที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินงานมีความยืดหยุ่นในการรับงานทั้งขนาดใหญ่ กลาง และขนาดเล็ก และมีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีกว่า ซึ่งบริษัทถือว่ามีความสัมพันธ์ต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วน ประกอบกับได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า มากกว่า 33 ปี ที่อยู่ในวงการ จึงส่งผลให้บริษัทมีโอกาสชนะการประมูลงานด้วยข้อเสนอด้านราคาที่ดีกว่า และสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าได้มากกว่า ดังจะเห็นได้จากผลงานในอดีตที่บริษัทได้ควบคุมและบริหารโครงการให้แล้วเสร็จทันต่อกำหนดการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ จากการที่ธุรกิจของบริษัทครอบคลุมถึงลูกค้าในกลุ่มการก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัย การก่อสร้างเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างเชิง

อุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทั้งโครงการก่อสร้างใหม่ และงานปรับปรุงและพัฒนาระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารหรือโรงงานเดิม ดังนั้นผลกระทบจากปัจจัยลบในภาคธุรกิจหนึ่งธุรกิจใดจึงมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทค่อนข้างจำกัดเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่งอื่น ๆ

นอกจากการแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาไทยแล้ว ยังมีผู้รับเหมาต่างชาติ และกิจการร่วมทุนระหว่างผู้รับเหมาต่างชาติกับผู้รับเหมาไทย เป็นคู่แข่ง โดยการประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดสามารถทำได้ยาก เนื่องจากไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรที่จัดเก็บรวบรวมข้อมูลไว้อีก ทั้งการจัดกลุ่มของผู้รับเหมาโดยแยกตามความชำนาญ ประสบการณ์ และคุณภาพของผลงาน ก็สามารถทำได้ยาก เนื่องจากการติดตั้งเพื่อให้ระบบทำงานได้นั้นเป็นเรื่องที่ค่อนข้างง่ายสำหรับวิศวกรที่ผ่านการทำงานมา แต่คุณภาพ ความประณีต และอายุการใช้งานของงานติดตั้ง ตลอดจนความสามารถในการเตรียมระบบงานที่มีความซับซ้อนเป็นสิ่งที่ผู้รับเหมาแต่ละกลุ่มจะมีความสามารถที่แตกต่างกันและต้องอาศัยระยะเวลาในการพิสูจน์เพื่อจัดกลุ่มความชำนาญ

ในปี 2564 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ และขนาดกลางของภาครัฐและภาคเอกชนหลายโครงการ ชนะการประมูล รวม 23 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน จำนวน 8.6 พันล้านบาท และหลังจากการรับรู้รายได้ในปี 2564 จำนวนรวม 7.37 พันล้านบาท ทำให้ ณ ต้นปี 2565 บริษัทมีงานในมือ (backlog) 21.6 พันล้านบาท ที่ จะรับรู้รายได้ในปี 2565 และปีต่อ ๆ ไป นอกจากนั้น บริษัทยังมีแผนการที่จะเข้าร่วมประมูลงาน โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ของประเทศไทย และต่างประเทศ รวมถึง การเข้ารับงานจากภาคเอกชนรายใหญ่ โดยคาดว่าจะได้รับงานเพิ่มเติมในปี 2565 อีกประมาณ 8.2 พันล้านบาท

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้น โดยได้กำหนดกลยุทธ์ของทุกหน่วยงานของบริษัทให้บริหารจัดการและดำเนินการตามกรอบของ ESG ให้มีความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งในบริเวณโครงการที่ปฏิบัติงาน ในเรื่องของขยะและมลภาวะต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้ปฏิบัติงานในโครงการ หรือประชาชนบริเวณข้างเคียง เน้นเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นสำคัญ การเลือกคัดสรรและใช้วัสดุต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด การส่งเสริมและพัฒนาพนักงานและแรงงานให้มีความรู้และความสามารถเพิ่มทั้งในด้านเทคนิคงานก่อสร้างและติดตั้งระบบ เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทผลิตผลงานที่ดีให้กับลูกค้า และเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยทั่วไป บริษัทให้ความสำคัญกับ Value Chain มาโดยตลอด มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงให้การสนับสนุนในเรื่องของนวัตกรรมสำหรับงานก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างใหม่ ๆ

ดังนั้นในปี 2565 บริษัทเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าจะปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มิให้เกิดความล่าช้าของโครงการ รวมถึงการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อให้บริษัทได้รับผลกำไรตามเป้าหมาย บริษัทให้ความสำคัญกับการทำงานเป็นทีมและมีการวัดผลงานอย่างชัดเจน บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในองค์กร และนอกองค์กร เพื่อเป็นส่วนที่จะทำให้บริษัทก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป

ในปัจจุบัน บริษัทที่ประกอบธุรกิจก่อสร้าง และออกแบบ จัดหารับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมที่สำคัญ มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายชื่อ	ชื่อย่อ หลักทรัพย์	ณ 31 ธันวาคม 2564			
		งบการเงินรวม			
		สินทรัพย์ รวม	รายได้รวม	กำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)	กำไร (ขาดทุน)/ หุ้น (บาท)
บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ITD	113,237.90	59,698.10	(155.62)	(0.03)
บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน)	CK	83,420.94	13,996.33	905.70	0.55
บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	STEC	44,183.74	20,897.32	334.98	0.22
บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	UNIQ	41,361.76	11,000.14	27.78	0.03
บริษัท เนวาร์ตน์พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	NWR	17,077.55	11,212.85	(768.34)	(0.30)
บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	SYNTEC	9,865.50	5,310.06	(71.70)	0.08
บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	PLE	13,600.86	7,517.22	153.25	0.11
บริษัท คริสเตียนและนิลเสน (ไทย) จำกัด (มหาชน)	CNT	5,551.45	6,206.03	(128.92)	(0.13)
บริษัท พรีเมียม จำกัด (มหาชน)	PREB	6,190.94	4,593.49	241.62	0.78
บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)	SEAFCO	2,713.00	1,476.79	(56.64)	(0.08)

ที่มา : [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กำลังการผลิต

ธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านในระบบวิศวกรรม ตลอดจนความสามารถในการบริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของงานและระยะเวลาแล้วเสร็จ ภายใต้ต้นทุนโครงการที่สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น ปัจจัยสำคัญที่กำหนดกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท ได้แก่

- จำนวนวิศวกร ทั้งวิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วยงาน (Engineer)
- จำนวนผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำงานแต่ละประเภท
- เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของงาน

เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด จำนวนวิศวกรของบริษัท และผู้รับเหมาช่วงที่จะรับผิดชอบในแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับขนาดและความสลับซับซ้อนของงานเป็นสำคัญ

## วิศวกร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีวิศวกรทั้งสิ้น 321 คน โดยแบ่งเป็น วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) รวม 17 คน ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) รวม 32 คน วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) รวม 82 คน และวิศวกรประจำหน่วยงาน (Engineer) รวม 190 คน

แบ่งวิศวกรผู้ควบคุมงานและวิศวกรประจำหน่วยงานสามารถตามระบบวิศวกรรมออกเป็น ระบบไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย และงานก่อสร้างโยธา ได้ดังนี้

ระดับ	ระบบไฟฟ้าและ ICT	ระบบปรับอากาศ	ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย	งานก่อสร้างโยธา	รวม
วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ	4	3	3	7	17
ผู้จัดการโครงการ	10	2	7	13	32
วิศวกรผู้ควบคุมงาน	23	13	14	32	82
วิศวกรประจำหน่วยงาน	59	30	28	73	190
<b>รวม</b>	<b>96</b>	<b>48</b>	<b>52</b>	<b>125</b>	<b>321</b>

ความสามารถในการรับงานของบริษัทจะขึ้นอยู่กับความสามารถในการควบคุมงานของวิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการ และความสามารถในการควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วง เป็นสำคัญ จากประสบการณ์ที่ผ่านมา วิศวกรผู้อำนวยการโครงการและผู้จัดการโครงการแต่ละคนจะสามารถควบคุมงานคิดเป็นมูลค่าโดยเฉลี่ยประมาณ 500 ล้านบาท

## ผู้รับเหมาช่วง

ปัจจุบัน บริษัทมีทีมผู้รับเหมาช่วงทั้งสิ้นประมาณ 450 ราย คิดเป็นจำนวนช่างติดตั้งทั้งสิ้นประมาณ 5,200 คน โดยผู้รับเหมาช่วงแต่ละทีมจะมีประสบการณ์ในการทำงานแต่ละระบบวิศวกรรมโดยเฉพาะ ซึ่งปกติการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายสำหรับงานในแต่ละโครงการจะมีมูลค่างานไม่สูงมากนัก ในกรณีที่มูลค่างานที่บริษัทจ้างผู้รับเหมาช่วงต่อรายสูงกว่า 10 ล้านบาท บริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญาฉบับเดียว และต้องให้หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาไว้กับบริษัทเช่นเดียวกับที่ทางบริษัทจัดทำให้แก่ลูกค้า โดยการชำระเงินแก่ผู้รับเหมาช่วงทั้งในกรณีปกติและกรณีที่มีการทำสัญญาจะเป็นไปตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ โดยต้องมีวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการของบริษัทเป็นผู้ตรวจรับงานและอนุมัติอย่างไรก็ตามในปัจจุบันบริษัทไม่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใดที่มีมูลค่างานสูงกว่า 30 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องการสร้างความมั่นใจว่าผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายมีกำลัง และมีศักยภาพในการทำงานเพื่อให้บริการที่ลูกค้าเกิดความพึงพอใจมากที่สุด และเพื่อลดการพึ่งพาผู้รับเหมาช่วงรายหนึ่งรายใดมากเกินไป อันจะทำให้เกิดความเสี่ยงจากการที่ผู้รับเหมาช่วงรายนั้น ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทหรือละทิ้งงาน

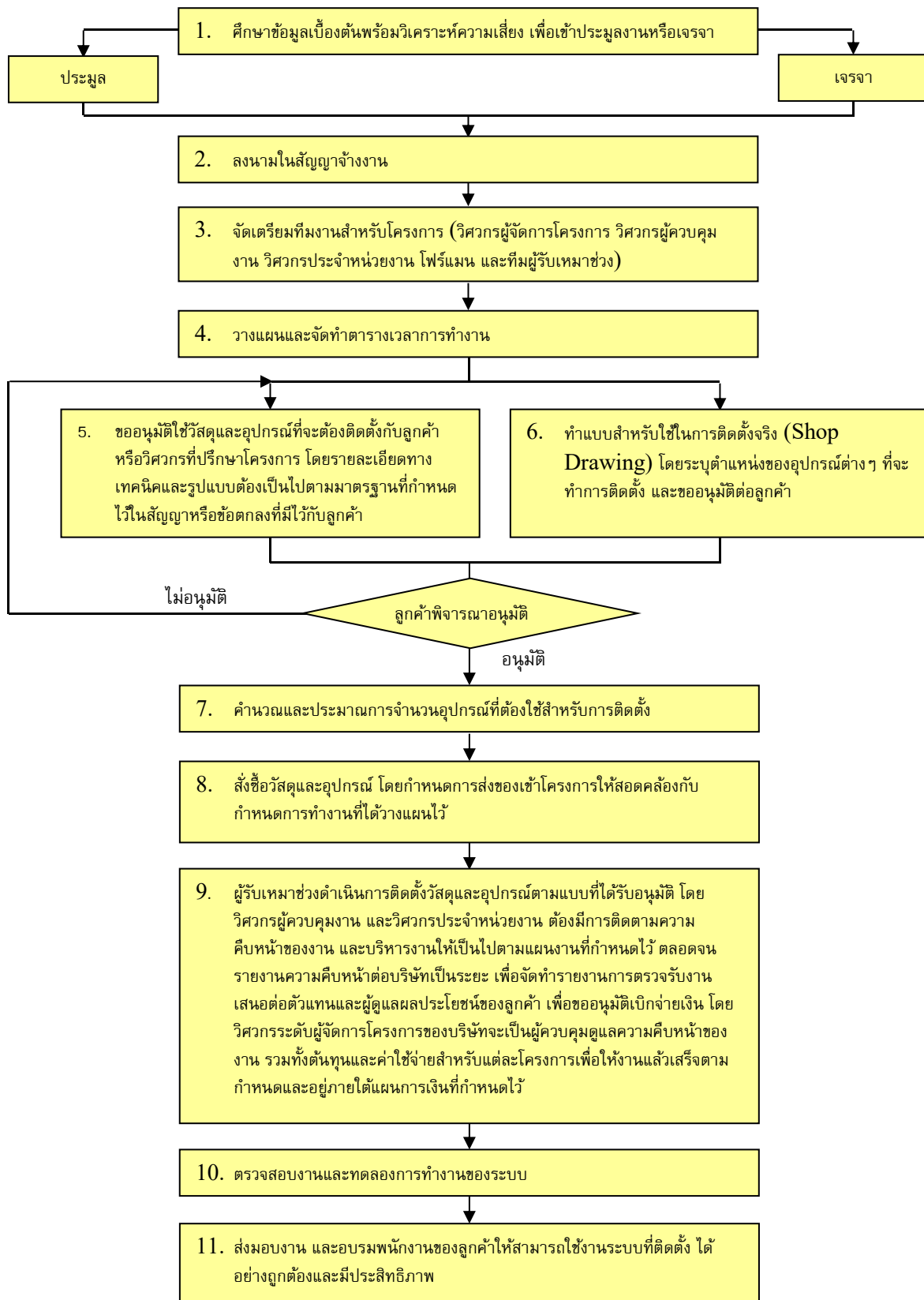
ทั้งนี้ หน้าที่ของทีมผู้รับเหมาช่วง คือการติดตั้งอุปกรณ์ระบบหรืองานก่อสร้างตามแบบสำหรับใช้ในการติดตั้งจริง (Shop Drawing) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากลูกค้า ภายใต้การควบคุมงานของวิศวกรและโฟร์แมนของบริษัท

### เงินทุนหมุนเวียน

ในการรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมโดยทั่วไป เมื่อมีการลงนามในสัญญาจ้างงานบริษัทจะได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้า (Advanced Payment) ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 10-15 ของมูลค่างาน เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการโดยบริษัทจะต้องนำหนังสือค้ำประกันเงินรับล่วงหน้า (Advanced Payment Bond) มาแลกเปลี่ยน นอกจากนี้บริษัทต้องมีการวางหนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้างตลอดอายุของโครงการ โดยหลังจากการติดตั้งแล้วเสร็จและมีการส่งมอบงานให้แก่ลูกค้าแล้วบริษัทยังต้องค้ำประกันผลงานต่อไป เป็นระยะเวลาประมาณ 1-2 ปี โดยการวางหนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance หรือ Retention Bond) ไว้กับผู้ว่าจ้าง หนังสือค้ำประกันทั้ง 3 ชนิด จะต้องออกโดยสถาบันการเงิน ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วมูลค่าหนังสือค้ำประกันรวมที่บริษัทต้องวางไว้กับลูกค้า คิดเป็นประมาณร้อยละ 25-30 ของมูลค่างาน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน 7 แห่ง คิดเป็นวงเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 40,367 ล้านบาท โดยบริษัทจะมีความสามารถในการรับงานได้ประมาณ 10,000 ล้านบาทต่อปี อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความสามารถที่จะขอขยายวงเงินหนังสือค้ำประกันเพิ่มจากสถาบันการเงินได้อีกในอนาคต นอกจากนี้บริษัทหาแหล่งเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มเติมจากนักลงทุน ด้วยการออกตั๋ว B/E หรือหุ้นกู้ ให้กับนักลงทุนเฉพาะเจาะจง ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนสภาพคล่อง และลดต้นทุนทางการเงินได้อีกส่วนหนึ่ง

สำหรับการประมูลงานที่มีมูลค่าสูงบริษัทสามารถนำโครงการที่ประมูลได้ไปค้ำประกันเงินกู้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน รวมทั้งการออกหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ ด้วย (Project Finance)

### ขั้นตอนการทำงานของบริษัท



ระยะเวลาตั้งแต่บริษัทเข้าประมูลงานจนถึงการส่งมอบงานแล้วเสร็จจะอยู่ระหว่าง 6 เดือน ถึง 2 ปีครึ่ง (6-30 เดือน) ขึ้นอยู่กับขนาดของโครงการและความเร่งรัดของลูกค้าเจ้าของโครงการ

## วัตถุดิบที่ใช้ในการให้บริการ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการให้บริการติดตั้งแก่ลูกค้า ประกอบด้วยอุปกรณ์หลักและวัสดุทั่วไป โดยอุปกรณ์หลักสามารถแบ่งตามประเภทของงานระบบได้ดังนี้

อุปกรณ์ระบบไฟฟ้า	: เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อแปลง สวิตช์เกียร์ อุปกรณ์เดินไฟ สวิตช์ตัดตอน ตู้ไฟฟ้า สายไฟฟ้า
อุปกรณ์ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม และ ICT	: เสาส่งสัญญาณ อุปกรณ์วิทยุรับ-ส่ง อุปกรณ์เครื่องโทรศัพท์ จานรับ-ส่งสัญญาณ ดาวเทียม กล้องวงจรปิด ระบบควบคุมการเข้า-ออก ระบบควบคุมพลังงานแสงสว่าง ในอาคารอัตโนมัติ
อุปกรณ์ระบบปรับอากาศ	: เครื่องทำความเย็น หอฝ้ายเย็น ปั๊มน้ำหมุนเวียน เครื่องเป่าลมเย็น พัดลม อุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติ ฉนวนกันความร้อน
อุปกรณ์ระบบสุขาภิบาลและ ระบบป้องกันอัคคีภัย	: ปั๊มน้ำชนิดต่าง ๆ วาล์ว อุปกรณ์ดับเพลิง ตู้ควบคุมไฟฟ้าอัตโนมัติ ท่อน้ำชนิดต่าง ๆ
อุปกรณ์สำหรับงานก่อสร้าง	: คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น เหล็กโครงสร้าง อิฐ หิน ทราย

ส่วนวัสดุทั่วไปที่ใช้ในการติดตั้งงานแต่ละระบบมีความแตกต่างกันบ้าง เช่น ท่อน้ำประเภทต่าง ๆ อุปกรณ์ข้อต่อของท่อต่าง ๆ ท่อร้อยสายไฟฟ้า เหล็กรูปพรรณสำหรับงานติดตั้ง สกรู น็อต เหล็กแผ่นสังกะสี ลวดเชื่อม เป็นต้น ซึ่งวัสดุทั่วไปสามารถจัดหาได้ง่ายและสามารถหาซื้อได้โดยทั่วไปภายในประเทศ

ในการติดตั้งระบบวิศวกรรมให้มีคุณภาพดีและตรงตามความต้องการของลูกค้า ต้องจัดหาวัสดุและอุปกรณ์จากแหล่งที่เหมาะสม โดยบริษัทจะส่งซื้อวัสดุและอุปกรณ์จากผู้จัดจำหน่ายที่อยู่ในรายชื่อผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ที่ผ่านการพิจารณาจากบริษัทในเรื่องของคุณภาพและบริการจนเป็นที่ยอมรับในเบื้องต้น (Approved Vendors List) เท่านั้น ปัจจุบันบริษัทมีผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ผ่านการยอมรับเบื้องต้นจำนวน 832 บริษัท แบ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบสำหรับระบบไฟฟ้าและ ICT 190 บริษัท ระบบปรับอากาศ 133 บริษัท ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย 157 บริษัท สำหรับงานก่อสร้าง 352 บริษัท

ในการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์นั้น เนื่องจากวัสดุและอุปกรณ์หลักสำหรับแต่ละโครงการจะมีรายละเอียดแตกต่างกันตามข้อกำหนดและลักษณะของงานของลูกค้าแต่ละราย ดังนั้นแผนกจัดซื้อจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลของอุปกรณ์หลักแต่ละโครงการเพื่อดำเนินการจัดหาให้ตามความต้องการ โดยการแข่งขันประกวดราคาจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนมากว่า 2 ราย ตามความเหมาะสม และบริษัทจะพิจารณาจากราคาที่ดีที่สุด เงื่อนไขการชำระเงินที่ดีและคุณสมบัติของวัสดุที่ตรงตามความต้องการ ในส่วนของวัสดุทั่วไป ซึ่งเป็นวัสดุที่มีความต้องการใช้ในทุกโครงการเป็นจำนวนมาก แผนกจัดซื้อจะทำคำสั่งซื้อร่วมกัน เพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย โดยมูลค่าและสัดส่วนการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	แหล่งที่มา	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
		มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
อุปกรณ์หลัก	ในประเทศ	3,013.33	65.28	2,593.38	60.51	3,438.70	71.25
	ต่างประเทศ	1,602.68	34.72	1,692.49	39.49	1,387.55	28.75
วัสดุทั่วไป	ในประเทศ	135.62	67.21	104.97	62.48	151.55	70.22
	ต่างประเทศ	66.17	32.79	63.03	37.52	64.27	29.78

ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ แต่บริษัทจะสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านตัวแทน  
จัดจำหน่ายด้วยเงินบาทเป็นส่วนใหญ่ หากมีวัตถุดิบใดต้องสั่งซื้อด้วยเงินสกุลต่างประเทศ บริษัทจะลดความเสี่ยงทางด้าน  
อัตราแลกเปลี่ยนโดยการซื้อเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts)

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ และอุปกรณ์จะเป็นปัจจัยสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งที่  
เอื้อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการให้ส่วนลดพิเศษในการสั่งซื้อ การส่งมอบของทันตามกำหนดเวลา การ  
ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค การช่วยเหลือรักษาสินค้าคงคลังที่ยังไม่ใช้งาน การป้องกันภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบ เป็นต้น  
ซึ่งผู้จำหน่ายวัตถุดิบ และอุปกรณ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นผู้จัดจำหน่ายที่ติดต่อกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน ดังนั้น  
ความสัมพันธ์ของบริษัทกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบและอุปกรณ์จะ อยู่ในระดับที่ดี นอกจากนี้ ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและอุปกรณ์จะ  
ให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคแก่บริษัทในกรณีที่ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและอุปกรณ์แนะนำสินค้าใหม่ ๆ เช่น เครื่องทำความเย็น  
ปั๊มน้ำหมุนเวียน เครื่องเป่าลมเย็น เครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์ควบคุมอัตโนมัติ เป็นต้น

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัท และบริษัทย่อย ใช้ในการประกอบ  
ธุรกิจ ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม ราคาสะสมและ ค่าเพื่อการด้อยค่า	ภาระผูกพัน
<b>ทรัพย์สินที่มีกรรมสิทธิ์</b>			
<b>1. ที่ดิน</b>			
- สำนักงานใหญ่ สุขุมวิท 81, สโตร์กลาง จ.นครปฐม, สโตร์ รังสิต จ.ปทุมธานี	บริษัท	730,005,000.00	ติดจำนอง
<b>2. อาคาร</b>			
- อาคารสำนักงานใหญ่ สุขุมวิท 81, สโตร์กลาง จ.นครปฐม	บริษัท	10,450,877.99	ติดจำนอง
<b>3. เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์</b>			
	บริษัท	13,091,237.82	
	เอส เอ ฟิวเจอร์ฯ	4,513.99	



รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ หลังหักค่าเสื่อม ราคาสะสมและ ค่าเพื่อการด้อยค่า	ภาระผูกพัน
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน			
	บริษัท	21,136,311.16	
	เอส เอ พีวเจอร์ฯ	1,351,988.91	
5. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน			
	บริษัท	1,106,314,769.36	ค้ำฯ ธนาคาร
6. ยานพาหนะ			
	บริษัท	39.37	
7. สำนักงานและบ้านพักคนงานชั่วคราว			
	บริษัท	3,831,890.37	
8. ห้อยชุดตัวอย่าง			
	เอส เอ พีวเจอร์ฯ	6.00	
รวม		1,886,186,634.97	

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัท คือ ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัททั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อเสริมความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ซึ่งหากบริษัทเข้าลงทุนในกิจการใดในสัดส่วนที่สูงกว่าร้อยละ 20 ของสินทรัพย์รวมของกิจการนั้น ๆ บริษัทจะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในกิจการดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และกำหนดนโยบายการดำเนินงานที่สำคัญ โดยหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวต้องนำเสนอเรื่องนั้นๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

#### 4.3 ราคาประเมินทรัพย์สิน (กรณีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่)

ในปี 2564 บริษัททำการประเมินอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน ด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรม โดยให้มีการประเมินมูลค่าโดยบริษัทประเมินราคาอิสระ ทุก ๆ 3 ปี

หมายเหตุ : รายละเอียดอสังหาริมทรัพย์ที่ทำการประเมิน ตามเอกสารแนบที่ 4

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 38 โครงการ เป็นมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงานทั้งสิ้น 21,681.81 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน <sup>1/</sup>	กำหนดการแล้วเสร็จ	มูลค่างาน	ยังไม่ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงาน
<b>ห้างสรรพสินค้าและศูนย์การค้า</b>				
Sky Walk for Gateway Bangsue	1,4	05-2020	96.00	33.78
หมอชิต คอมเพล็กซ์	1,2,3	12-2023	931.00	833.24
Lotus North Ratchapruk, Nonthaburi	4		458.50	449.02
Dusit Central Park VMS (DC1)	1,2,3		49.98	49.98
Dusit Central Park VMS (DC2)	1,2,3		8.19	8.19
Dusit Central Park VMS (NSC)	1,2,3		421.00	421.00
<b>อาคารสำนักงานและโรงงานอุตสาหกรรม</b>				
ก่อสร้างและตกแต่งภายในอาคารสำนักงาน กสทช. แห่งใหม่	1,2,3,4	01-2022	2,470.01	826.22
โรงงานผลิตยารังสิต ระยะที่สอง อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี	1,2,3,4	06-2022	4,921.48	1,351.06
The Rice By Srisupharaj	1,2,3,4	07-2022	1,064.93	181.51
ตกแต่งภายในอาคาร โรงพยาบาลศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์	1,2,3,4	06-2022	833.39	45.05
ก่อสร้างศูนย์ราชการกระทรวงมหาดไทย	1,2,3,4	11-2025	5,212.37	4,928.38
ก่อสร้างอาคารศูนย์วิจัยและนวัตกรรมงานบริการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์	1,2,3,4	05-2023	1,269.57	1,043.26
ปรับปรุงอาคาร สก.ระยะที่ 1 โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์	1,2,3,4	06-2022	313.09	93.30
ก่อสร้างอาคารสำนักงาน 2 อาคารสำนักงานสถาบันวิชาการ และทำอากาศยาน	1,2,3,4	04-2021	1,848.60	1,636.29
พัฒนาพื้นที่หมอน 33 เขตพาณิชย์สวนหลวง-สามย่าน	1,2,3,4	04-2023	2,763.55	2,374.08
ส่วนขยายศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา โซน C	1,2,3		1,990.00	1,925.32
One Bangkok-Office Building	1,2,3	03-2023	1,010.00	1,010.00
Sukhumvit Soi 7 Office Bangkok	1,2,3		828.00	724.50

<sup>1/</sup> งานประเภท 1 หมายถึง ระบบไฟฟ้า

งานประเภท 2 หมายถึง ระบบประปาและสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย

งานประเภท 3 หมายถึง ระบบปรับอากาศ

งานประเภท 4 หมายถึง งานก่อสร้างโยธา

ชื่อโครงการ	ประเภทงาน <sup>1/</sup>	กำหนดการ แล้วเสร็จ	มูลค่างาน	ยังไม่ส่งมอบ หรือยังไม่ได้ ปฏิบัติงาน
<b>โรงแรม อาคารที่พักอาศัยและรีสอร์ท</b>				
XT Phayathai	1,2,3,4	06-2022	2,503.78	899.55
อาคารพักอาศัยแปลง D1 พื้นปูเมืองชุมชนดินแดง ระยะที่ 2	1,2,3,4		640.19	619.26
ก่อสร้างตึกสงฆ์อาพาธ “ศรีธรรมราชา”	1,2,3,4		158.35	158.35
Holme Ekkamai 22	1,2,3,4		240.45	205.45
MNC EMS Plant in Bangkok	1,2,3,4	04-2022	1,367.91	222.63
One Bangkok-Hotel Building (H2A/H2B)	1,2,3		708.00	708.00
One Bangkok-Forume Building	1,2,3		403.00	403.00
<b>อื่นๆ</b>				
MRT Orange Line (Depot & Park and Ride)	1,2,3,4	09-2020	971.61	3.20
MRT Yellow Line Depot and Park & Ride	4	09-2021	842.29	34.92
MRTA Depot Pink Lin	1,2,3	12-2020	147.81	5.03
MRTA Depot Yellow Line	1,2,3	03-2021	120.65	4.22
MRT Park & Ride Pink Line	1,2,3	04-2021	149.55	10.02
MRT Park & Ride Yellow Line	1,2,3	04-2021	178.81	26.82
Orange Line E2 (OR16)	1,2,3	07-2022	425.58	149.81
PEA-SPM3-TDDP1-XEA/2562 สถานีเสิงสาง	1,2,3	02-2022	135.09	1.71
PEA-สถานีโนนสูง และหนองบัวแดง	1,2,3	05-2021	276.17	78.38
ก่อสร้างสถานีไฟฟ้า สุรินทร์ 3 (ลานไก)	1		101.71	81.57
ก่อสร้างเพิ่มเติม สถานีไฟฟ้า ชัยบาดาล2&อุทัยธานี	1		57.71	50.55
สถานีไฟฟ้ารัตนบุรี	1		95.11	72.11
สวิตช์เกียร์ ระบบ 115 KV (เพิ่มเติม) สถานีไฟฟ้า เสิงสาง	1		14.18	13.05
<b>รวม</b>			<b>36,027.61</b>	<b>21,681.81</b>

งานประเภท 1	หมายถึง	ระบบไฟฟ้า	งานประเภท 2	หมายถึง	ระบบประปาและสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย
งานประเภท 3	หมายถึง	ระบบปรับอากาศ	งานประเภท 4	หมายถึง	งานก่อสร้างโยธา

## โครงการที่บริษัทได้ยื่นประมูลแล้วและยังไม่ทราบผลการประมูล

โครงการที่บริษัทมีแผนที่จะเข้าไปประมูลงานเพิ่มเติมภายในปี 2565 ซึ่ง บริษัทมีการยื่นประมูลไปแล้ว และรอผลอีก 20 โครงการ คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 7,789.07 ล้านบาท

ลำดับ	ชื่อโครงการ/เจ้าของโครงการ	ประเภทงาน <sup>1/</sup>
<b>Government Project</b>		
1	Royal Thai Embassy in LAO PDR	1,2,3,4
2	อาคารผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุ โรงพยาบาลสงขลา	1,2,3,4
<b>Private Project</b>		
3	Nan Ram Hospital	1,2,3,4
4	อาคารอุบัติเหตุ อาคารรังสี และอาคารจอดรถ โรงพยาบาลน่าน	1,2,3,4
5	Nova Organic Warehouse&Office	1,2,3,4
6	Khun Panarin's House@Phuket	1,2,3,4
7	New Factory 13 of Petchaburi Plant 2	1,2,3,4
<b>CSA Only</b>		
8	O Ground Art Storage (Rama 4 Rd. and Soi Phichai sawat Phra Khanong	4
9	DIB Artspace Bangkok (Museum in Klong Toe, BKK)	4
10	โรงงานผลิตอาหารเสริม บ.พอชมเมดิคัล อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จ.ปทุมธานี	4
11	Hilton Garden inn Hotel Pattaya	4
12	โรงพยาบาลเมดิคอลคอมเพล็กซ์ รัมอินทรา	4
<b>MEP Only</b>		
13	อาคารสำนักงาน V44	1,2,3
14	O Ground Art Storage (Rama 4 Rd. and Soi Phichai sawat Phra Khanong	1,2,3
15	New Factory&Office of Enrich Industrial (THAILAND)	1,2
16	DIB Artspace Bangkok (Museum in Klong Toe, BKK)	1,2,3

<sup>1/</sup> งานประเภท 1 หมายถึง ระบบไฟฟ้า      งานประเภท 2 หมายถึง ระบบประปาและสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย  
งานประเภท 3 หมายถึง ระบบปรับอากาศ      งานประเภท 4 หมายถึง งานก่อสร้างโยธา

ลำดับ	ชื่อโครงการ/เจ้าของโครงการ	ประเภทงาน <sup>1/</sup>
<b>MEP Only</b>		
17	Central งามอินทรา Renovation (Building Plaza)	1,2,3
<b>Substation Project</b>		
18	SANO Project (Package No.3 Civil)	4
19	SANO Project (Package No. 4 Electrical Control and Instrument)	1
20	EGAT Ubolratana Dam Hydro-Floating Solar (จ.ขอนแก่น)	1,2,3,4

<sup>1/</sup>

งานประเภท 1	หมายถึง	ระบบไฟฟ้า	งานประเภท 2	หมายถึง	ระบบประปาและสุขาภิบาล และป้องกันอัคคีภัย
งานประเภท 3	หมายถึง	ระบบปรับอากาศ	งานประเภท 4	หมายถึง	งานก่อสร้างโยธา

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*	99.99	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)	99.99	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด**	69.70	ให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบอินเตอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท
บริษัท เทคเนอรั จำกัด***	50.00	รับเหมาก่อสร้าง
<b>กิจการร่วมค้า 1 แห่ง</b>		
1. กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	100.00	รับเหมางานรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง สัญญา 3

หมายเหตุ \* บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด  
 \*\* ในเดือนธันวาคม 2564 PLE ได้ขายหุ้น บ.บี-เลย์ พลัส จำกัด ให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม  
 \*\*\* บริษัท เทคเนอรั จำกัด บริษัทได้ส่ง นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอนุชา นิตยานุภาพ เข้าเป็นกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายอื่น คือ นายชัชวาล สุชนะนันท์ และนางสุภนันท์ จุลวัจนะ ได้หยุดดำเนินการแล้ว ตั้งแต่ปี 2552 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ในคดีฟ้องร้องกับการทะเลาะแห่งชาติ

#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มี

สิทธิออกเสียง

-ไม่มี-

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

##### (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 22 มีนาคม 2564<sup>1</sup>

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	177,444,214	13.03%
	นายเมธี ศรีสุชาติ	33,271,200	2.44%
	นางสาวมนัญญา ศรีสุชาติ	1,962,590	0.14%
	นางนันทพัชร ศรีสุชาติ	870,000	0.06%
	<b>รวม</b>	<b>213,548,004</b>	<b>15.68%</b>
2.	UBS AG LONDON BRANCH	<b>100,984,700</b>	<b>7.42%</b>
3.	Nomura PB Nominees Ltd.	<b>82,238,000</b>	<b>6.04%</b>
4.	นายอำนาจ กาญจน์ภาส	39,960,712	2.93%
	นางสาวนันท์ภัต กาญจน์ภาส	10,160,000	0.75%
	นายธนนท์ กาญจน์ภาส	10,000,000	0.73%
	นายธันต์ธ กาญจน์ภาส	9,000,000	0.66%
	<b>รวม</b>	<b>69,120,712</b>	<b>5.08%</b>
5.	นายภาณุภูมิ คำนวนศิริ	<b>33,399,000</b>	<b>2.45%</b>
	นายพิสิทธิ์ คำนวนศิริ	<b>60,000</b>	<b>0.00%</b>
	<b>รวม</b>	<b>33,459,000</b>	<b>2.45%</b>
6.	Six Sis Ltd.	<b>25,624,000</b>	<b>1.88%</b>
7.	นายพิสิฐ โรจนมงคล	24,080,000	1.77%
	นางสาวจุฑาภา โรจนมงคล	1,513,800	0.11%
	<b>รวม</b>	<b>25,593,800</b>	<b>1.88%</b>
8.	นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	<b>19,980,000</b>	<b>1.47%</b>
9.	นายสมศักดิ์ คุปต์เมธี	19,163,144	1.41%
	นางจารุวรรณ คุปต์เมธี	200,000	0.01%
		<b>19,363,144</b>	<b>1.42%</b>
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	<b>18,422,113</b>	<b>1.35%</b>

<sup>1</sup> ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### หมายเหตุ

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 นายเสวก ศรีสุชาติ และผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4 นายอำนาจ กาญจน์ภาส เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- ผู้ถือหุ้นลำดับอื่น ๆ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือ การดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 22 มีนาคม 2564<sup>1</sup>

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
<b>1. กลุ่มครอบครัวศรีสุชาติ</b>		
นายเสวก ศรีสุชาติ	177,444,214	13.03%
นายเมธี ศรีสุชาติ	33,271,200	2.44%
นางสาวนัชญา ศรีสุชาติ	1,962,590	0.14%
นางนันท์พัชร ศรีสุชาติ	870,000	0.06%
<b>รวม</b>	<b>213,548,004</b>	<b>15.68%</b>
<b>2. กลุ่มครอบครัวกาญจโนภาส</b>		
นายอำนาจ กาญจโนภาส	39,960,712	2.93%
นางสาวนันท์ส กาญจโนภาส	10,160,000	0.75%
นายธนนท์ กาญจโนภาส	10,000,000	0.73%
นายธนต์ กาญจโนภาส	9,000,000	0.66%
<b>รวม</b>	<b>69,120,712</b>	<b>5.08%</b>

<sup>1/</sup> ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ กลุ่มที่ 1 นายเสวก ศรีสุชาติ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

กลุ่มที่ 2 นายอำนาจ กาญจโนภาส เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(2) กรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

-ไม่มี-

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholding agreement)

-ไม่มี-



#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน : 1,361,817,957 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,361,817,957 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ทุนชำระแล้ว : 1,361,817,957 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,361,817,957 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

##### 1.4.2 กรณีบริษัทมีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

##### 1.4.3 กรณีที่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของ กองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจาก หลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

##### 1.5.1 กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์แปลงสภาพ

###### ● การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ได้รับการอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวนไม่เกิน 1,089,080,282 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,089,080,282 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตาม สัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในวันกำหนดรายชื่อผู้ ถือหุ้น (Record Date) ในวันที่ 27 ตุลาคม 2559 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 28 ตุลาคม 2559 ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.00 บาท และกำหนดวันจองซื้อและรับชำระเงินค่าหุ้น สามัญเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 21-25 พฤศจิกายน 2559 เวลา 09.00-15.30 น.

ในกรณีที่มิได้หุ้นเหลือจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทให้ จัดสรรและเสนอขายหุ้นดังกล่าวให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งรวมถึงผู้ลงทุนประเภทสถาบัน และ/หรือผู้ ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยจัดสรรให้แก่กลุ่มทุน เฉพาะเจาะจงแต่ละรายได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนใหม่ที่ชำระแล้ว (ภายหลังการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ ถือหุ้นเดิมแล้วเสร็จ)

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21-25 พฤศจิกายน 2559 ซึ่งเป็นวันจองซื้อหุ้น และรับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่ม ทุน สรุปมีผู้ถือหุ้นมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 235 ราย จำนวนหุ้นสามัญ 102,737,631 หุ้น เป็นเงิน 102,737,631 บาท

โดยเงินค่าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 102,737,631 บาท บริษัทได้นำเงินมาใช้สำหรับขยายธุรกิจ และเป็นเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงชำระหนี้เงินกู้ของบริษัท

● **การออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (PLE-W3)**

ได้รับการอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (PLE-W3) จำนวน 544,540,141 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (PLE-W3) จำนวนไม่เกิน 544,540,141 หน่วย เพื่อบริการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 3 (PLE-W3) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในสัดส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ PLE-W3 (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้งโดยไม่คิดมูลค่า)

หัวข้อ	รายละเอียด
ประเภท	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ" หรือ "PLE-W3")
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวน	544,540,141 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อบริการใช้สิทธิ	544,540,141 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.00 ของจำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม รวมจำนวนเท่ากับ 2,178,160,564 หุ้น (จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ณ ปัจจุบัน เท่ากับ 1,089,080,282 หุ้น)
ราคาเสนอขาย	0.00 บาท (ศูนย์บาท) ต่อหน่วย
วิธีการจัดสรร	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	2.20 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
วันออกเสนอขาย	ภายในระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเสนอขาย PLE-W3
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	- <b>ครั้งแรก</b> เมื่อครบกำหนดระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ - <b>ครั้งที่สอง</b> วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ หากวันกำหนดการใช้สิทธิตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง
ระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ประสงค์จะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จะต้องแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ในระหว่างเวลา 9.00 น. ถึง 15.30 น. ในทุกวันทำการของบริษัท ภายในระยะเวลา 7 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิในแต่ละครั้ง ยกเว้นระยะเวลาแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิภายใน 15 วันก่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

หัวข้อ	รายละเอียด
ตลาดรองของ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	บริษัทจะนำใบสำคัญแสดงสิทธิไปจดทะเบียนเป็นหลักทรัพยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตลาดรองของหุ้นสามัญ ที่เกิดจากการใช้สิทธิ	บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เงื่อนไขการปรับสิทธิ	<p>บริษัทจะดำเนินการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งต่อไปนี้ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อรองรับการปรับสิทธิ ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท อันเป็นผลมาจากการรวมหุ้นหรือแบ่งแยกหุ้น</li> <li>2. เมื่อบริษัทเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาหุ้นที่คำนวณได้ตามวิธีการที่ใช้ราคาตลาดในขณะที่เสนอขายหุ้นนั้น และเป็นวิธีการคำนวณตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ</li> <li>3. เมื่อบริษัทเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพหรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกใหม่โดยกำหนดราคาหรือจำนวนราคาของหุ้นที่ออกใหม่เพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพหรือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาหุ้นที่คำนวณตามวิธีที่ใช้ราคาตลาดในขณะที่เสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพหรือใบสำคัญแสดงสิทธิ หรือราคาตลาดในช่วงก่อนการเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพหรือใบสำคัญแสดงสิทธินั้นและเป็นวิธีการคำนวณตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิ</li> <li>4. เมื่อบริษัทจ่ายปันผลทั้งหมดหรือบางส่วนเป็นหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้น</li> <li>5. เมื่อบริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นเงินในจำนวนเกินกว่าจำนวนร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้ สำหรับการดำเนินงานในรอบระยะเวลาบัญชีใดๆ ในระหว่างอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ</li> <li>6. เมื่อมีกรณีอื่นใดในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ตามข้อ 1. - 5. ข้างต้น ที่ทำให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้รับผลประโยชน์ด้อยไปกว่าเดิม</li> </ol>
เงื่อนไขอื่น	<p>ให้คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้มีอำนาจในการกำหนดและเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ของใบสำคัญแสดงสิทธินี้ ตลอดจนมีอำนาจในการกำหนดเหตุแห่งการออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิ และ/หรืออัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมทั้งดำเนินการต่างๆ อันจำเป็นและสมควรอันเนื่องเกี่ยวกับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ และการนำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนดำเนินการขออนุญาตต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p>
นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้ ผู้มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 102,737,631 หุ้น เป็นเงิน 102,737,631 บาท ได้รับสิทธิ PLE-W3 ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนั้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (PLE-W3) ที่ออกให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นจำนวน 51,368,814 หน่วย

กำหนดให้มีการใช้สิทธิ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมาใช้สิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญ

กำหนดวันใช้สิทธิครั้งที่ 2 (ครั้งสุดท้าย) วันที่ 15 ธันวาคม 2561 มีผู้มาใช้สิทธิ จำนวน 1 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 44 หน่วย แปลงเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 44 หุ้น ในราคา 2.20 บาท เป็นเงิน 96.80 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 1,361,817,957 บาท

ในปี 2562 มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติอนุมัติให้ลดทุนในส่วนที่เตรียมไว้สำหรับรองรับผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพจาก PLE-W3 เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 544,540,097 หุ้น มูลค่าจำนวน 544,540,097 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้ครบกำหนดการใช้สิทธิไปแล้ว

● **การออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทมาจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)**

ได้รับการอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทมาจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ที่เกิดจากการใช้สิทธิของซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทมาจัดสรรและเสนอขายหุ้นดังกล่าวให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งรวมถึงผู้ลงทุนประเภทสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่นับเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยจัดสรรให้แก่กลุ่มทุนเฉพาะเจาะจงแต่ละรายได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนใหม่ที่ชำระแล้ว (ภายหลังการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมแล้วเสร็จ) ในราคาเสนอขายที่ไม่ต่ำกว่าราคาตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของราคาหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกัน แต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันเสนอขาย และไม่ต่ำกว่าราคาที่เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ทั้งนี้ มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัท หรือบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดบุคคลที่ได้รับจัดสรร ราคาเสนอขาย ช่วงเวลาจัดสรร และวิธีการเสนอขายเป็นคราวเดียวหรือแบ่งเป็นส่วนใหญ่ เพื่อเสนอขายเป็นคราวๆ ตามที่เห็นสมควร โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 72/2558 เรื่อง การอนุญาตให้บริษัทจดทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ต่อบุคคลในวงจำกัด

อนึ่ง บุคคลในวงจำกัดที่จะได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เกิดจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมข้างต้น จะต้องมิใช่คุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้

(ก) เป็นผู้ลงทุนสถาบันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณนิยมในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (“ประกาศ กจ. 17/2551”) เช่น บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เป็นต้น หรือ

(ข) เป็นนักลงทุนประเภทบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลที่มีฐานะการเงินมั่นคงสามารถลงทุนในบริษัทในระยะปานกลางถึงระยะยาวได้ และต้องเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ หรือมีความสามารถที่จะสรรหา พันธมิตรทางธุรกิจ หรือสามารถให้คำแนะนำหรือโอกาสทางธุรกิจ ซึ่งสามารถส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบุคคลในวงจำกัดจะต้องไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาและตรวจสอบข้อมูลของบุคคลในวงจำกัดที่จะได้รับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้ด้วยความระมัดระวัง และคัดเลือกบุคคลดังกล่าว โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีศักยภาพในการลงทุนในบริษัทได้จริง ทั้งนี้ บริษัทจะทำการเปิดเผยรายชื่อผู้ลงทุนที่จะได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เกิดจาก

การจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมข้างต้นเมื่อบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือข้างต้นต่อบุคคลในวงจำกัดต่อไป

ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ที่เหลือจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทมาจัดสรรและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) คงเหลือจำนวน (1,089,080,282-102,737,631) 986,342,651 หุ้น

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 มีผู้มาจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย รายละเอียดมีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น PP	จำนวนหุ้น	ราคาซื้อ/หุ้น	จำนวนเงินทั้งสิ้น
1	พล.ต.อ. วงศ์ มณีรินทร์	25,000,000	1.1939	29,847,500.00
2	นายภากร มกรานนท์	75,000,000	1.1939	89,542,500.00
3	นายอนุรักษ มหัทธนะ	50,000,000	1.1939	59,695,000.00
4	นางอภิรดี วิทธีรกุล	10,000,000	1.1939	11,939,000.00
5	นายปิยะศ เพชรประภากร	10,000,000	1.1939	11,939,000.00
รวมทั้งสิ้น		170,000,000		202,963,000.00

โดยเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 202,963,000 บาท บริษัทมีการเตรียมไว้เป็นเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอ สำหรับการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานโครงการก่อสร้างของภาครัฐที่กำลังจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมในช่วงปลายปี 2560 และปี 2561

ทั้งนี้ หุ้นที่จะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) คงเหลือจำนวน 816,342,651 หุ้น (986,342,651 - 170,000,000)

ในปี 2561 มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 มีมติอนุมัติให้ลดทุนในส่วนที่เตรียมไว้สำหรับรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ที่เหลือจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทมาจัดสรรและเสนอขายให้แก่ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 816,342,651 หุ้น มูลค่าจำนวน 816,342,651 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 1.5.2 กรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

- การออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น (B/E) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- ไม่มี-

#### - หุ้นกู้

ได้รับการอนุมัติให้ออกหุ้นกู้ทุกประเภท และรูปแบบ (มีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน) วงเงินรวมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท (หนึ่งพันห้าร้อยล้านบาท) จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิด	หุ้นกู้ทุกประเภทและรูปแบบ(มีหลักประกันหรือไม่มีหลักประกัน) ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานะตลาดในขณะออกและเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละคราว
สกุลเงิน	เงินบาท และ/หรือเงินสกุลต่างประเทศ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนในขณะที่มีการออก และเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละคราว
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	วงเงินรวมไม่เกิน 1,500,000,000 บาท หรือเงินสกุลต่างประเทศในวงเงินเทียบเท่าเงินบาทจำนวนดังกล่าว
อายุ	ไม่เกิน 5 ปี นับตั้งแต่วันออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว
การเสนอขาย	เสนอขายหุ้นกู้ในคราวเดียว หรือหลายคราว และ/หรือเป็นโครงการ และ/หรือในลักษณะหมุนเวียน (Revolving) ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนประเภทสถาบันในประเทศ และ/หรือในต่างประเทศในคราวเดียวกัน หรือต่างคราวกัน ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่มีผลใช้บังคับในขณะที่ยื่นออกและเสนอขายหุ้นกู้นั้น
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ผู้ถือหุ้นอาจมีหรือไม่มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนกำหนด และบริษัทมีหรือไม่มีสิทธิขอไถ่ถอนหุ้นกู้คืนก่อนกำหนด ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว
อัตราดอกเบี้ย	ขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะที่ยื่นออกและเสนอขายหุ้นกู้ หรือตามข้อตกลง และเงื่อนไขของหุ้นกู้ที่ได้ออกในคราวนั้น ทั้งนี้ ให้อยู่ภายใต้บังคับของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด. และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือประกาศหรือกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่มีผลใช้บังคับในขณะที่ยื่นออกและเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละคราว
อำนาจกำหนดรายละเอียดอื่น ๆ	มอบหมายให้คณะกรรมการ รวมถึงบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายให้มีอำนาจ ดังต่อไปนี้ (1) กำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับหุ้นกู้ รวมถึงประเภท ชื่อ อัตราดอกเบี้ย อายุการไถ่ถอน การแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ตลอดจนกำหนดรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขาย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงราคา วิธีการ และระยะเวลาเสนอขายและจัดสรร (2) แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ และ/หรือสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหลักทรัพย์ และ/หรือหลักทรัพย์ และ/หรือบุคคลอื่นใดในกรณีที่จะต้องมีการแต่งตั้งตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือในกรณีอื่นใดตามที่เห็นควร (3) ติดต่อเจรจา เข้าทำ ลงนาม แก้ไขสัญญา และ/หรือเอกสารต่าง ๆ รวมถึงติดต่อให้ข้อมูล ขึ้นเอกสารหลักฐานกับสำนักงาน ก.ล.ด. และ/หรือหน่วยงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการออก และเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว ตลอดจนดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือจำเป็นได้ทุกประการตามที่เห็นควร
วัตถุประสงค์ของการออกหุ้นกู้	เพื่อนำเงินที่ได้มาใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการขยายกิจการ

### รายละเอียดการออกหุ้นกู้ของ PLE ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายละเอียดหุ้นกู้		ผู้จองซื้อบุคคล/บริษัท	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด	จำนวนเงินหน้า ตัว (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)
1.	PLE216A	หุ้นกู้ PLE ครั้งที่ 1/2562	ผู้ลงทุนประเภท HNW	28 มิถุนายน 2562	28 มิถุนายน 2564	500,000,000.00	6.50%
2.	PLE220A	หุ้นกู้ PLE ครั้งที่ 2/2563	ผู้ลงทุนประเภท HNW	8 ตุลาคม 2563	8 ตุลาคม 2565	424,500,000.00	6.00%
รวมทั้งสิ้น						924,500,000.00	

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณ 50% ของกำไรสุทธิที่หักภาษีและสำรองตามกฎหมายจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาขอเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุน เพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

### การจ่ายเงินปันผลของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายปันผล	ปี 2563 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562	ปี 2561
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(458,297,804.61) บาท	191,048,567 บาท	210,866,302 บาท
2. จำนวนหุ้น	1,361,817,957 หุ้น	1,361,817,957 หุ้น	1,361,817,957 หุ้น
3. กำไร (ขาดทุน) สะสม			
3.1 สำรองตามกฎหมาย	29,000,000 บาท	27,600,000 บาท	18,000,000 บาท
3.2 กำไรที่ยังไม่ได้จัดสรร	(167,575,263.62) บาท	322,549,065 บาท	271,161,057 บาท
4. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	0.00 บาท	0.07 บาท	0.0775 บาท
5. เงินปันผลจ่าย	0.00 บาท	95,327,256.99 บาท	105,540,891.67 บาท
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	0.0% ของกำไรสุทธิ	50% ของกำไรสุทธิ	50.1% ของกำไรสุทธิ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยคณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ยิ่งกว่านั้นการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการป้องกันความเสียหาย และลดความผิดพลาดในการบริหารงาน ช่วยให้เห็นโอกาส ตลอดจนผลกระทบที่จะสร้างความเสียหายให้กับบริษัท และผู้ถือหุ้นในภาพรวมได้

**ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและสร้างผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท โดยสามารถวัดความเสี่ยงได้จากผลกระทบ และ โอกาส

#### 1. วัตถุประสงค์

นโยบาย (การบริหารความเสี่ยงฉบับนี้) มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- (1) เพื่อเป็นการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบ การบริหารความเสี่ยง
- (2) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำไปปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
- (3) เพื่อเป็นกระบวนการที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัททราบถึงความเสี่ยงและหาวิธีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- (4) เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

#### 2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับทุกกระบวนการทำงานตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงพนักงานทุกคนในบริษัท

#### 3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานภายในบริษัท
- (2) การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทแบบบูรณาการโดยการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์และวิสัยทัศน์
- (4) มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงป้องกันและแก้ไข ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส
- (5) ผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นที่มีผลต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายจะถูกบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (7) มุ่งเน้นส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการ แนวทางปฏิบัติให้บุคลากรตั้งแต่ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสร้างวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation )

- (8) เมื่อบุคคลากรพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นผลกระทบต่อบริษัทจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้กับฝ่ายบริหารของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบทันที เพื่อจะได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงต่อไป
- (9) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานผลความเสี่ยงที่มีความเสี่ยงสูง และสูงมากทั้งหมด ที่อาจจะมีผลต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ให้กับคณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

#### 4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง มีความเหมาะสมและประสิทธิผล
- (3) คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในบริษัท
- (4) ประธานคณะกรรมการบริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงทางธุรกิจสำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
  - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ ประธานคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ
  - สอบทานนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
- (6) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสม ในการจัดการความเสี่ยง

---

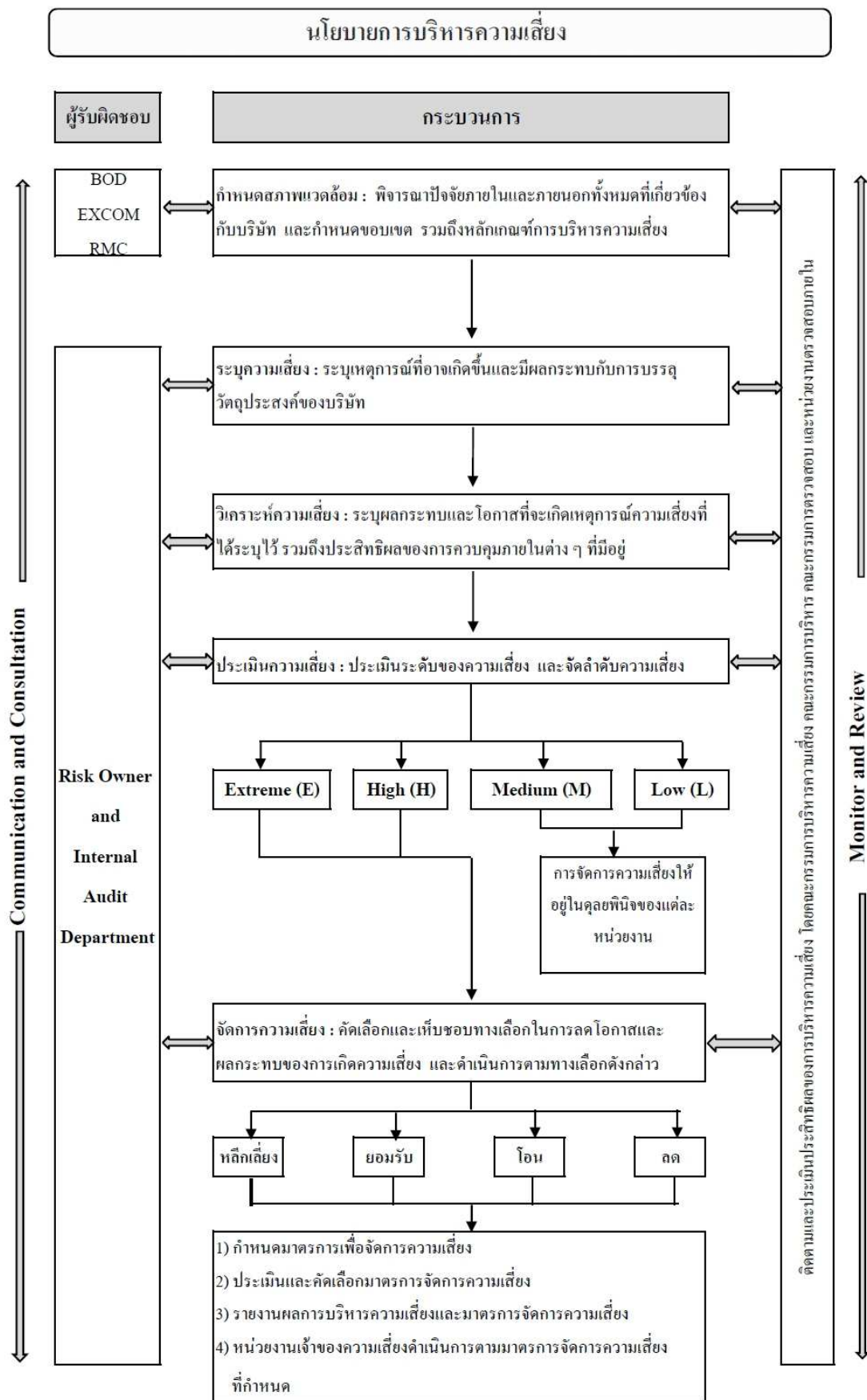
## 5. วิธีการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 31000 : 2009 ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติ ในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และในปี 2562 บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นการบริหารด้านความเสี่ยงเป็นหลัก การปรับปรุงขั้นตอนการทำงานอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

## 6. การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปีและเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมร่วมกันไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น เช่น การกำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยง โดยแยกเป็นแต่ละโครงการ



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือกลุ่มบริษัท

#### 1.) ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk:SR)

##### 1.1.) ความเสี่ยงจากภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีทิศทางฟื้นตัว โดยมูลค่าการลงทุนก่อสร้างรวมมีแนวโน้มขยายตัว 4.5-5.0% ในปี 2564 และ 5.0-5.5% ในปี 2565-2566 ปัจจัยขับเคลื่อนมาจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ ซึ่งจะนำการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม งานก่อสร้างภาครัฐส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน คิดเป็นสัดส่วน 82% โดยกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ มักได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ มีความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมารายย่อยจะมีโอกาสรับงานภาครัฐ ในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractors) ส่วนงานก่อสร้างภาคเอกชนกระจุกตัวในงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย มีสัดส่วนคิดเป็น 54% ซึ่งทิศทางงานก่อสร้างภาคเอกชนขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ความเชื่อมั่นในการลงทุน เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้มีการประเมินภาวะของตลาดอย่างสม่ำเสมอและรอบคอบ และกำหนดแผนในการประมูลงานโดยเลือกโครงการที่มีศักยภาพในการเพิ่มปริมาณงาน รวมถึงใช้ทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ทั้งหมดอย่างเต็มที่

##### 1.2.) ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมยังคงมีการแข่งขันที่สูงขึ้นรวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม บริษัทจึงต้องเผชิญกับการแข่งขันทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น การประมูลงานในปี 2564 มีการแข่งขันกันสูง ซึ่งมักจะกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก ทำให้ผู้รับเหมาบางรายใช้วิธีการตัดราคา และลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ณ ราคาดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร และส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลโครงการ และไม่ได้รับเลือกจากผู้ว่าจ้างจะทำให้รายได้ของบริษัทหายไปจากที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้งานและรายได้ในอัตราที่เหมาะสมเป็นหลัก และให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการโดยดำเนินการตรวจสอบประวัติการทำธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระเงินจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมหลายโครงการที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการต่าง ๆ ที่เห็นถึงศักยภาพและคุณภาพการทำงานของ บริษัท และได้เสนอให้บริษัท เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ อยู่เสมอ

#### 2.) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk :OR)

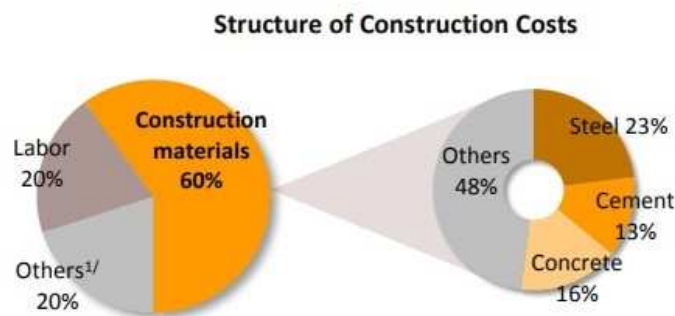
##### 2.1.) ความเสี่ยงทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social / Environment Risk)

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารโครงการของทุกโครงการจัดทำระบบการจัดการ ดูแลผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียงและสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่โครงการ รวมถึงแผนการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน โดยจัดให้พนักงานทุกระดับได้ผ่านกระบวนการการอบรมความรู้ เพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยและสร้างความมั่นใจให้กับพนักงาน

ประชาชนในชุมชนใกล้เคียง โดยได้รับผลกระทบน้อยที่สุดด้วยมาตรการและแผนการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การควบคุมการเกิดมลภาวะต่าง ๆ ที่เกิดจากการก่อสร้างให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

## 2.2.) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหาและรับเหมาดัดตั้งงานระบบวิศวกรรมซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานมากธุรกิจหนึ่ง การเปลี่ยนแปลงของราวก่อสร้างและค่าจ้างแรงงาน (ปัจจุบันธุรกิจก่อสร้างไทยประสบปัญหาแรงงานทั้งด้านปริมาณและทักษะที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ส่งผลให้ผลิตภาพแรงงานมักต่ำกว่าค่าจ้าง) ซึ่งจะมีผลต่อกำไรของบริษัท โดยโครงสร้างต้นทุนของบริษัทก่อสร้าง ประกอบด้วย ค่าวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ 1) เหล็ก คอนกรีต และปูนซีเมนต์ ซึ่งรวมกับค่าวัสดุก่อสร้างประเภทอื่นคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 60% ของต้นทุนรวม 2) ค่าจ้างแรงงาน 20% และ 3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 20%



Source: NESDC and MOC, compiled by Krungsri Research

อย่างไรก็ตามบริษัทก็มีแนวทางในการลดความเสี่ยงทางด้านการขาดแคลนแรงงาน โดยการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ เสนอสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ด้วยการจูงใจให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงาน ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องให้กับบริษัท เพื่อให้ลูกจ้าง คนงาน มีความผูกพัน และรู้สึกมั่นคงกับงานที่ทำ ด้านการลงทุนจะเน้นเพิ่มการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีสำหรับการทดแทนแรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนแรงงาน รวมทั้งผลกระทบจากมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม ซึ่งคาดว่าจะยังมีต่อเนื่องไปอีกระยะหนึ่ง

## 2.3.) ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ความเสี่ยงเนื่องจากความล่าช้าของโครงการนับเป็นสิ่งที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยความล่าช้าของโครงการอาจจะเป็นผลมาจากเจ้าของโครงการเอง เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ เป็นต้น หรืออาจเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการติดตั้งของทีมงานของบริษัท ซึ่งความล่าช้าของโครงการของบริษัทมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ

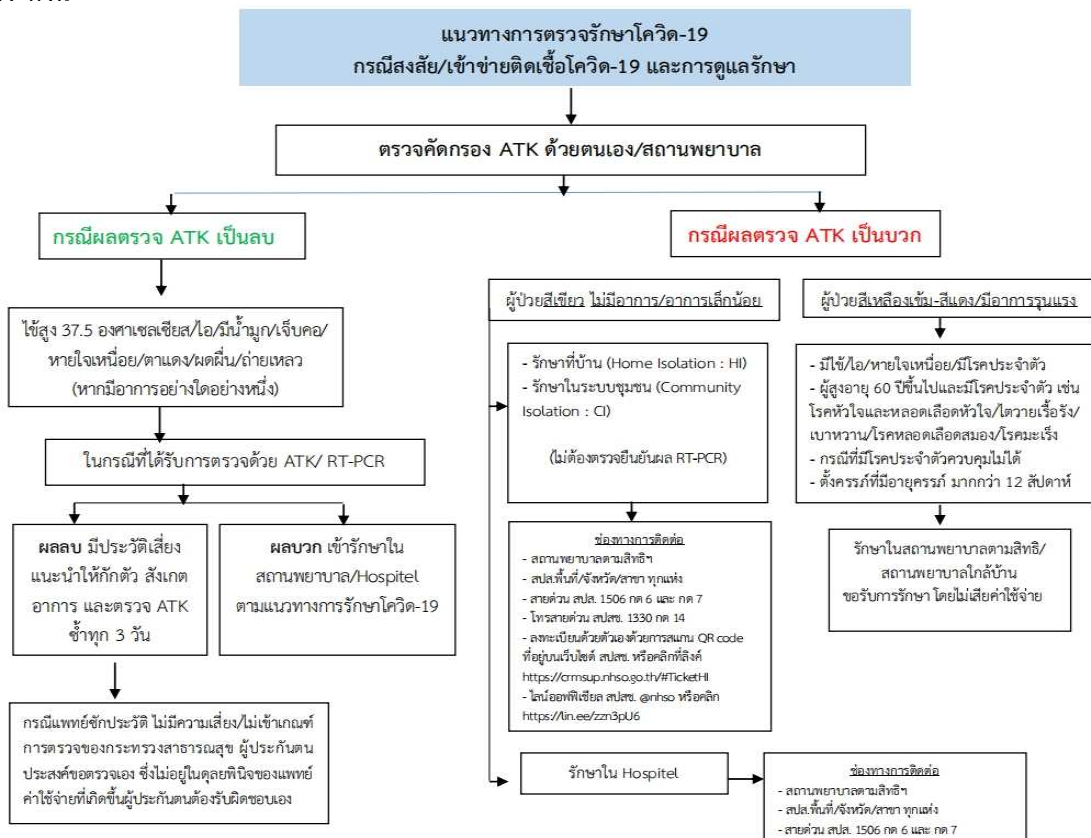
1. ความล่าช้าที่เป็นผลมาจากเจ้าของโครงการ บริษัทจะมีความเสี่ยงในการต้องแบกรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทไม่สามารถที่จะเรียกเก็บเงินเพิ่มเติมจากลูกค้าได้เนื่องจากสัญญาว่าจ้างโดยปกติจะไม่ครอบคลุมถึง การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้ค่อนข้างทำได้ยาก อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวสามารถถูกจำกัดได้โดยการทำสัญญาระหว่างบริษัท และเจ้าของงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวอย่างชัดเจน บริษัทได้จัดตั้งแผนกบริหารสัญญาก่อสร้าง เพื่อให้การสนับสนุนผู้จัดการโครงการต่าง ๆ ของบริษัท เป็นการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงในส่วนนี้

2. ความล่าช้าของโครงการเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัท บริษัทจะมีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการปรับค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการพัฒนาความสามารถในการจัดการของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้จัดการโครงการ และการจัดสรรทีมงานและผู้รับเหมาช่วงให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ผู้จัดการโครงการในโครงการต่างๆ ทำแผนการทำงานเพื่อใช้สำหรับควบคุมการทำงานของรับเหมาและผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการอย่างชัดเจนและทางผู้บริหารของบริษัทยังมีการจัดประชุมติดตามความคืบหน้าของโครงการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้รายงานปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งที่พร้อมทั้งได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารในปัญหาต่าง ๆ เหล่านั้นด้วย

นอกเหนือจากความล่าช้าของโครงการทั้งสองปัจจัยหลักที่กล่าวมาข้างต้นแล้วนั้น ยังมีความล่าช้าของโครงการอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ เป็นต้น

#### 2.4.) ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

การแพร่ระบาดของเชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19) ตั้งแต่ต้นปี 63 ที่ผ่านมามีผลกระทบต่ออสังหาริมทรัพย์ชะลอ แผนการก่อสร้างโครงการใหม่ ๆ รวมไปถึงการชะลอการก่อสร้างและการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ ไปด้วย ซึ่งการชะลอการลงทุนดังกล่าวส่งผลให้งานก่อสร้างในตลาดลดลง และทำให้เกิดการแข่งขันในการประมูลงานของบริษัทรับเหมาก่อสร้างต่อเนื่องมาถึง ปี 64 ซึ่งยังไม่มีทีท่าจะหยุดลง โดยเฉพาะเมื่อเกิดการแพร่ระบาดระลอกใหญ่ในช่วงเดือน พฤษภาคม จนทำให้ยอดการคิดซื้อของประชาชนในประเทศเพิ่มขึ้นไม่หยุด และทำให้บริษัทอสังหาริมทรัพย์ชะลอแผนการลงทุนออกไปอีกครั้งทำให้สถานการณ์ของบริษัทรับเหมาในปัจจุบันแย่อย่างมาก หลาย ๆ บริษัทต้องปิดกิจการลง และโดยเฉพาะการสั่ง ปิดแคมป์คนงานก่อสร้างยิ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินหมุนเวียนของบริษัทรับเหมาก่อสร้างอย่างหนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการป้องกันการแพร่ระบาดของ เชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงได้มีแนวทางการตรวจรักษา และมาตรการป้องกันเชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19) โครงการก่อสร้าง ดังนี้





### มาตรการป้องกันเชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19) โครงการก่อสร้าง

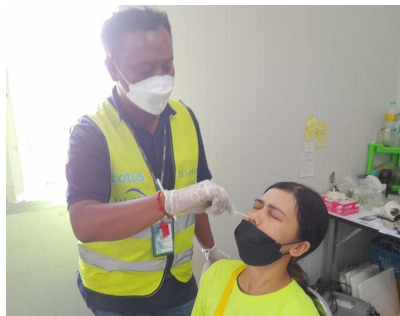
1.) พนักงานที่เข้าปฏิบัติงานภายในโครงการก่อสร้างต้องตรวจ ATK ก่อนเข้าโครงการและส่งผลข้อมูลการฉีดวัคซีนให้กับทางแผนกธุรการ/แผนกความปลอดภัย ก่อนเข้าทำงานในโครงการ กรณีตรวจพบผลเป็นบวกให้ปฏิบัติตามแนวทางการตรวจรักษาเชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19)



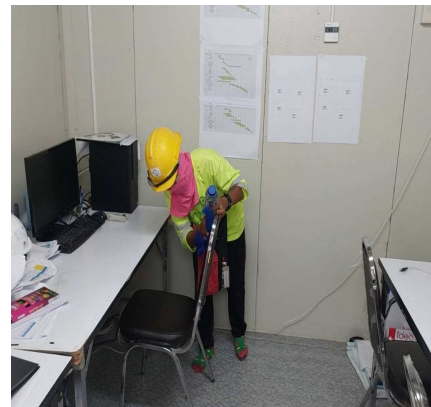
2.) พนักงานทุกคนต้องตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าทำงานในโครงการที่ป้อม รปภ.ทุกวันก่อนเข้าทำงาน กรณีที่อุณหภูมิร่างกายเกิน 35.7 องศา ให้ทำการนั่งพักและตรวจใหม่อีก 1 ครั้ง กรณีที่อุณหภูมิร่างกายยังไม่ลดให้พนักงานคนนั้นไปโรงพยาบาลเพื่อทำการตรวจทันที



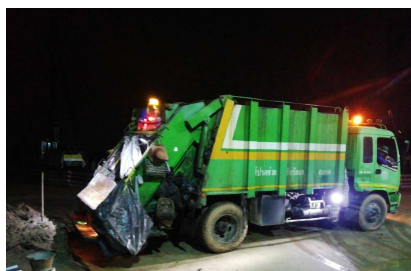
3.) จัดอ่างล้างมือ ให้พนักงานทุกคนได้ล้างมือด้วยสบู่ก่อนเข้าโครงการเป็นประจำทุกวัน



4.) จัดคัดกรอง Covid-19 ด้วยวิธี ATK ให้กับพนักงานทุก ๆ 15 วัน กรณีตรวจพบผลเป็นบวกให้ปฏิบัติตามแนวทางการตรวจรักษาเชื้อโคโรนา 2019 (COVID-19)



5.) หลักการทำความสะอาดสำนักงานสนาม เน้นการกวาด ล้าง เช็ด ถูด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ เพื่อลดการกระจายเชื้อในอากาศ



6.) การกำจัดขยะติดเชื้อจากการตรวจคัดกรอง Covid-19 ด้วยวิธี ATK จัดแยกใส่ถุงขยะ 2 ชั้นพร้อมให้รถขยะทางเทศบาลนำขยะไปกำจัดนอกโครงการ

### 3.) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk : FR)

#### 3.1.) ความเสี่ยงทางด้านรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้วแต่บริษัทยังไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงิน และรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ทันเวลา เนื่องจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้าง หรือเจ้าของงาน บริษัทจึงได้มีการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยติดตามผลการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้มาก

#### 3.2.) ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้างและภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ต้องเสนอราคารับเหมาแบบตายตัว ตั้งแต่เริ่มประมาณงานจนกระทั่งงานติดตั้งและก่อสร้างแล้วเสร็จ ในระหว่างนั้นราคาของวัสดุและอุปกรณ์อันได้แก่ ราคาของวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้วยังขึ้นอยู่กับภาวะราคาน้ำมันอันเป็นต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงาน ในปี 2564 การขยับขึ้นการแพร่ระบาดยังทำให้เกิดความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง เนื่องจากเกิดสถานการณ์ขาดแคลนแร่เหล็ก (Supply shortage) ในบราซิลซึ่งเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ของโลก จากการที่หลายโรงถลุงแร่เหล็กถูกปิดตัวลงจากการพบผู้ติดเชื้อที่พุ่งสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบกับการที่จีนควบคุมการแพร่ระบาดได้เร็วและรัฐบาลจีนได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้ความต้องการเหล็กทั่วโลกสูงขึ้นและนำไปสู่ราคาเหล็กที่สูงขึ้นตาม โดยสถานการณ์ดังกล่าวนี้คลี่คลายในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2564 เนื่องจากทางการเงินได้ออกนโยบายเพื่อลดภาวะการขาดแคลนแร่เหล็กโดยการอนุญาตให้นำเข้าเศษเหล็ก (Scrap) เพื่อมาเป็นวัตถุดิบในการหล่อเหล็กควบคู่ไปกับการใช้แร่เหล็ก ทำให้ ในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 ต้นทุนการก่อสร้างน่าจะเพิ่มจากปี 2563 อีก 1.41-1.94% ซึ่งเป็นผลหลังจากราคาเหล็กที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยหากสถานการณ์ขาดแคลนแร่เหล็กดีขึ้น หรือหากมีการใช้วัสดุอย่างแพร่หลาย ต้นทุนที่เกิดจากความผันผวนของราคาเหล็กและการขาดแคลนแรงงานก่อสร้างอาจจะหายไป

บริษัทจึงมีมาตรการและนโยบายในการลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบโดยการเจรจาต่อรอง และอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่และรายย่อย เพื่อให้ได้รับการเสนอราคาซื้อล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่จะถูกกำหนดให้คงที่ตลอดระยะเวลาของโครงการ ในส่วนของวัสดุทั่วไปซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลาย ๆ โครงการ เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองและได้ราคาค่าต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ด้วยอำนาจการต่อรองที่มีค่อนข้างสูง บริษัทจึงสามารถรักษาระดับราคาค่าต้นทุนในส่วนวัสดุทั่วไปได้ในระดับที่เหมาะสม บริษัทมีการปรับปรุงการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อตลอดเวลาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ และเพื่อลดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์ นอกจากนั้น บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมัน โดยบริษัทจัดทำการประเมินราคาวัสดุก่อสร้าง และวัสดุต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นภายในระยะเวลาการก่อสร้าง และนำราคาประเมินดังกล่าวนี้ไปคำนวณเป็นต้นทุนของโครงการนั้น ๆ เพื่อจัดทำข้อเสนอด้านราคาสำหรับการเข้าไปประมูลงานในโครงการต่าง ๆ และบริษัทยังได้มีการเจรจากับเจ้าของโครงการในส่วนของการปรับราคา หากวัสดุก่อสร้างมีการขึ้นราคากินกว่าเกณฑ์ที่บริษัท และเจ้าของโครงการได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้า

### 4.) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance Risk : CR)

บริษัททำธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมจะมีความเกี่ยวข้องกับกฎหมายและสัญญาต่าง ๆ มากมาย เช่น กฎหมายแรงงาน กฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม สัญญาการจ้างงาน เป็นต้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานในโครงการของบริษัท ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทได้ บริษัทจึงต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและ

กฎระเบียบอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยจัดตั้งแผนกและหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแล รับผิดชอบในการติดตาม และตรวจสอบข้อมูล กฎหมาย กฎระเบียบ ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### 1.) ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นส่วนของเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัทในแต่ละปี โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากผลกำไรสุทธิของบริษัทในแต่ละปีประมาณ 50% โดยพิจารณาจากผลกำไรของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งผลกำไรดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถในการทำรายได้, การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้ในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งในส่วนของบริษัทได้กำหนดแผนการต่าง ๆ ให้หน่วยงานทั้งหมดของบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างชัดเจน นอกจากนั้นได้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงภายนอกให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุดหรือไม่กระทบเลย

### 2.) ความเสี่ยงด้านมูลค่าการลงทุนลดลง

มูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นลดลง ซึ่งอาจเกิดจากราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดมีราคาตกลง เมื่อเปรียบเทียบกับราคาหุ้น ณ ขณะที่ผู้ถือหุ้นซื้อลดลง ซึ่งการลดลงของราคาหุ้นอาจเกิดจากปัจจัยภายใน คือ ธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทมีแนวโน้มลดลง หรือผลประกอบการขาดทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยตรง หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ภาวะของเศรษฐกิจของทั่วโลก และ/หรือภาวะเศรษฐกิจในประเทศถดถอยลง หรือภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งทั้ง 2 ส่วนทางบริษัทได้ใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงเข้าบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มุ่งดำเนินธุรกิจแบบเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้เป็นองค์กรที่มีการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าทางด้านเศรษฐกิจ ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการ และการมีธรรมาภิบาลที่ดี พร้อมกับการดำเนินการไปสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับประเทศและสากล (Sustainable Development Goals : SDGs) บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งกระบวนการในการดำเนินงานของบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือ ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และความเท่าเทียมกัน บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนไว้ตามรายละเอียด ดังนี้

#### การสร้างคุณค่าทางด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาดำเนินการธุรกิจแบบครบวงจร และเรียนรู้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างคุ้มค่าในระยะยาว

##### เป้าหมายและแนวทางในการปฏิบัติ

1. จัดหาระบบเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน เพื่อให้บริษัทดำเนินการทำงานได้ในทุกสถานการณ์
2. ยึดถือความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก เพื่อส่งมอบงาน โครงการก่อสร้างที่ถูกต้อง มีคุณภาพ และได้มาตรฐาน
3. มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้อย่างยั่งยืน
4. บริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ โปร่งใส และเป็นธรรม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### ยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อสังคม ชุมชน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน พร้อมกับการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้พื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคม

##### เป้าหมายและแนวทางในการปฏิบัติ

1. ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรมีความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ
2. ปรับวิธีการทำงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่ไม่ปกติ เพื่อให้บุคลากรในองค์กรสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยที่สุด
3. พัฒนาผู้ที่เป็นผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชาให้เป็นผู้ที่มีบทบาทหลักในการผลักดันผู้ใต้บังคับบัญชาให้ทำงานที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากที่สุด
4. จัดสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกหลักอาชีวอนามัย และมีสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน
5. ส่งเสริมและพัฒนาความรู้บุคลากรในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
6. เปิดรับข้อร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทและมีมาตรการป้องกันผู้แจ้งเบาะแส

## ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจแบบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมถึงการปลูกจิตสำนึกให้กับบุคลากรในองค์กรให้ดูแลและใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีคุณค่า เพื่อลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

### เป้าหมายและแนวทางในการปฏิบัติ

1. กำหนดนโยบายในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน ที่เป็นเหตุมาจากการทำงานของบริษัท
3. ดูแล รักษา และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีคุณค่า
4. ปลูกจิตสำนึกให้กับบุคลากรในองค์กรเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่อย่างยั่งยืน
5. ดำเนินงานภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบงานที่มีคุณค่าเพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียหลักทุกภาคส่วน

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Value Chain)

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วยกิจกรรมบนห่วงโซ่มูลค่า 2 ประเภท ดังนี้

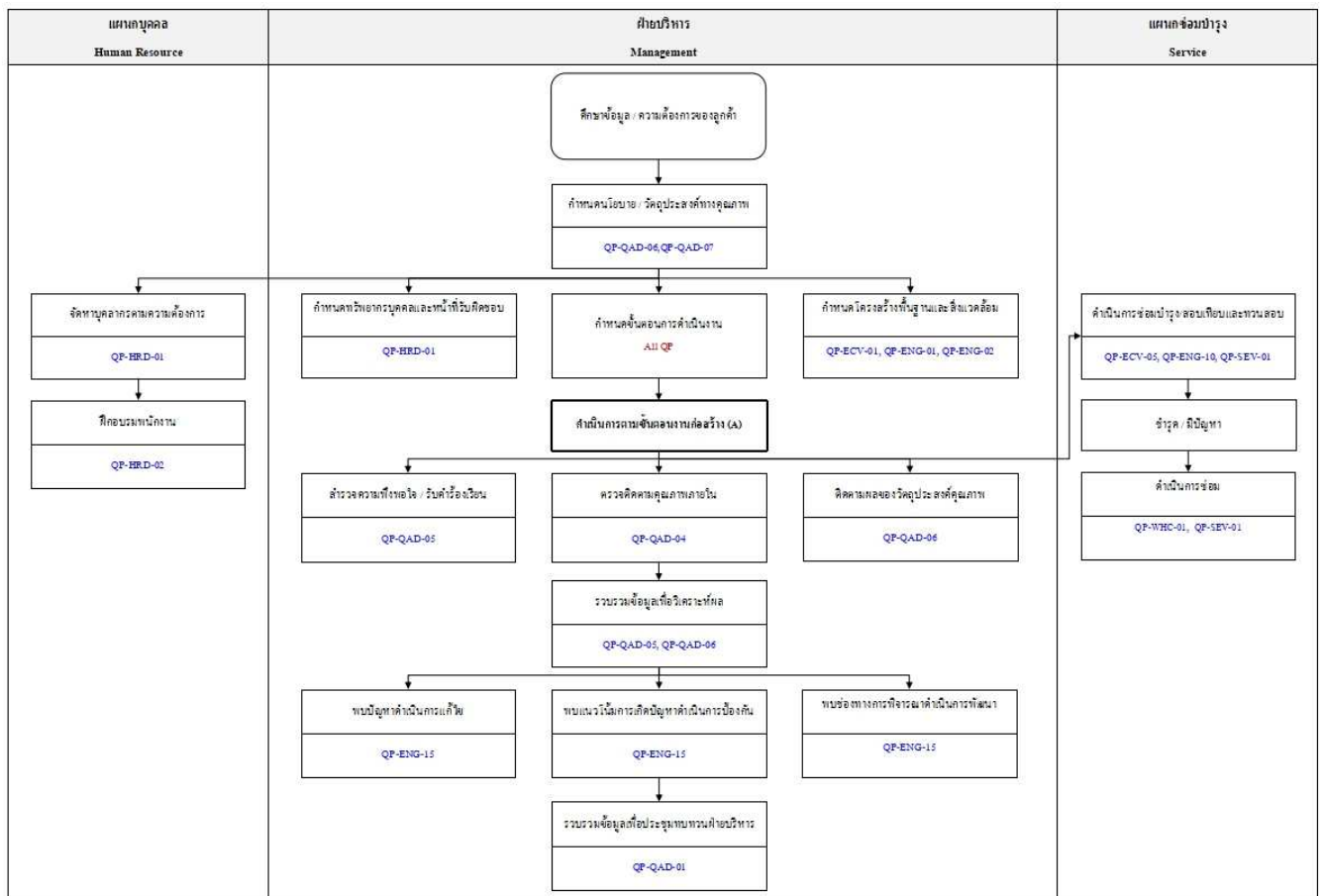
**1. กิจกรรมหลัก (Primary Activities)** ประกอบด้วย 5 กิจกรรม ซึ่งเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องตามบริบทการดำเนินธุรกิจของบริษัทในภาพรวม ดังนี้

- 1.1. การจัดหางาน
- 1.2. การประมาณงานและการประมาณราคา
- 1.3. การปฏิบัติการ
- 1.4. การจัดหาทรัพยากรในการทำงาน
- 1.5. การส่งมอบงานให้ลูกค้า

กิจกรรมในห่วงโซ่มูลค่า	รายละเอียดกิจกรรม
1.1 การจัดหางาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดหางานจากสื่อต่าง ๆ</li> <li>- ลูกจ้างติดต่อจ้างงานโดยตรง</li> <li>- การประเมินความเสี่ยงในการทำงาน</li> <li>- การศึกษาความเป็นไปได้ในการทำงาน</li> </ul>
1.2 การประมาณงานและการประมาณราคา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประมาณราคาและคิดมูลค่างาน</li> <li>- การถอดแบบและปริมาณตามเงื่อนไขในสัญญา</li> <li>- การยื่นซองเพื่อประมาณงาน</li> </ul>

1.3 การปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การลงนามในสัญญา</li> <li>- การวางแผนกำลังคนและทรัพยากรที่ต้องใช้ในการทำงาน</li> <li>- การประชุมเตรียมความพร้อมและแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ</li> <li>- ทำงานตามขั้นตอนที่บริษัทวางแผนไว้</li> <li>- ติดตามและตรวจสอบการทำงานที่หน้างานอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- การวางบิลตามความคืบหน้าของงานที่ตกลงกับลูกค้าไว้</li> </ul>
1.4 การจัดหาทรัพยากรในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดซื้อ จัดหา วัสดุ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานให้ตรงตามสัญญาที่ตกลงกันไว้</li> <li>- จัดหาแรงงานที่มีประสิทธิภาพในการทำงานให้สำเร็จลุล่วง</li> <li>- กระบวนการในการจัดซื้อ จัดหา มีการเปรียบเทียบราคาอย่างเป็นธรรม</li> </ul>
1.5 การส่งมอบงานให้ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทำการทดสอบก่อนส่งมอบงาน</li> <li>- ส่งมอบงานและให้ลูกค้าตรวจสอบทุกจุดอย่างละเอียด</li> <li>- มีบริการหลังการส่งมอบงาน</li> </ul>

### ผังการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท (Interactive)





**2. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)** กิจกรรมสนับสนุนเพื่อขับเคลื่อนให้กิจกรรมหลักของบริษัทดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ มีดังนี้

- **โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Firm Infrastructure)** คือ หน่วยงานที่มีหน้าที่สนับสนุนเครือข่ายในการสร้างคุณค่าของบริษัท ประกอบด้วย งานบัญชีและการเงิน งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานกฎหมาย และงานการจัดการทั่วไป ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในกิจกรรมโครงสร้างพื้นฐานจะถือว่าเป็นค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด อย่างไรก็ตาม บริษัทเป็นธุรกิจที่ต้องมีการควบคุมอย่างมากซึ่งต้องใช้ทั้งเวลาและเงินในการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย โดยเฉพาะนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมที่ธุรกิจต้องควบคุมให้เป็นไปตามเงื่อนไขในทางกฎหมาย เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

- **การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management)** คือ หน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารทรัพยากรบุคคลในองค์กรในด้านการจัดสรรและพัฒนาทรัพยากรบุคคลในองค์กร เพื่อสนับสนุนการทำงานของส่วนงานอื่นๆ และทำให้องค์กรสามารถดำเนินงานได้เร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน การบริหารทรัพยากรมนุษย์มีในทุกกิจกรรมของเครือข่ายการสร้างคุณค่าของบริษัท ต้นทุนทั้งหมดของการบริหารทรัพยากรไม่สามารถกำหนดเป็นเชิงปริมาณได้เนื่องจากมีปัญหาสลับซับซ้อนซึ่งถือได้ว่าเป็นต้นทุนการหมุนเวียนเข้าออกของพนักงานและการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารต้นทุนหลายประการจะเกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรมนุษย์ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว บริษัทจึงได้คำนึงถึงการปรับปรุงระดับทักษะของพนักงานและการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับพนักงานเป็นสิ่งสำคัญที่จะสร้างคุณค่าและลดต้นทุนการรักษาพนักงาน ผู้บริหารจะต้องมีการตอบสนองที่รวดเร็วโดยเพิ่มประสิทธิภาพ คุณภาพผลผลิต และความพึงพอใจในงานของพนักงาน

- **การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology Development)** คือ หน่วยงานที่สร้างคุณค่าให้กับบริษัทในเรื่องการพัฒนาบริการ และกระบวนการ เพื่อให้เกิดคุณค่าในการบริการไปยังลูกค้าอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสำหรับการทำงานของบริษัททำให้งานมีประสิทธิภาพสูงสุด และมีข้อได้เปรียบทางการแข่งขันกับบริษัทคู่แข่ง

- **การจัดหาทรัพยากร (Procurement)** คือ หน่วยงานที่มีหน้าที่จัดซื้อและจัดหาทรัพยากรที่ใช้ในการทำงาน ตลอดจนแรงงานที่มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ ด้วยความโปร่งใส ให้ความเป็นธรรมแก่บริษัทลูกค้า รวมถึงมุ่งมั่นคัดเลือกคู่ค้าที่สนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน สามารถตรวจสอบได้ตามแนวทางที่บริษัทวางไว้

#### ผังการบริหารห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain) ของบริษัท

กิจกรรมหลัก	การจัดหางาน	การประมูลงานและการประมาณราคา	การปฏิบัติการ	การจัดหาทรัพยากรในการทำงาน	การส่งมอบงานให้ลูกค้า
กิจกรรมรอง	โครงสร้างพื้นฐานขององค์กร				
	การบริหารทรัพยากรมนุษย์				
	การพัฒนาเทคโนโลยี				
	การจัดหาทรัพยากร				



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัททุกกลุ่ม ประกอบด้วย เจ้าหนี้ สถาบันการเงินลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ว่าจ้าง พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น และคู่แข่งทางการค้า บริษัทได้รวบรวมผู้มีส่วนได้เสียจากช่องทางต่าง ๆ หลายช่องทางของบริษัทเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นและสามารถติดต่อกับบริษัทได้โดยตรง ตลอดจนการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท โดยมีกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมเพื่อสร้างความผูกพัน และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทประเมินไว้ปีละ 1 ครั้ง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ราคาหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น</li> <li>- มีการจ่ายเงินปันผล</li> <li>- ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง</li> <li>- บริษัทดำเนินกิจการตามหลักธรรมาภิบาลและหลักการค้ากับคู่และกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง รวดเร็ว แม่นยำ และสม่ำเสมอ</li> <li>- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และให้เป็นธรรม</li> <li>- ให้ข้อมูลตามความเป็นจริงให้กับผู้ถือหุ้นหากมีข้อสงสัย</li> <li>- ไม่ใช้ข้อมูลภายในบริษัทแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- จัดทำรายงานประจำปี และรายงานอื่น ๆ ตามที่ ตลท.กำหนด</li> <li>- E-mail : <a href="mailto:ir@ple.co.th">ir@ple.co.th</a></li> <li>- Website : <a href="http://www.ple.co.th">www.ple.co.th</a></li> <li>- นัดพบโดยตรงหรือโทรศัพท์มาที่บริษัท</li> </ul>
ผู้บริหารและพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และใกล้เคียงกับธุรกิจเดียวกัน</li> <li>- มีความก้าวหน้าและมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>- มีสวัสดิการที่ดี</li> <li>- มีการเสริมสร้างและพัฒนาความรู้อยู่เสมอ</li> <li>- มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>- มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดูแลผลประโยชน์และค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>- ให้เงินพิเศษประจำปีในรูปแบบของโบนัส โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท</li> <li>- จัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้พนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม ประกันกลุ่ม ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงเงินช่วยเหลือในกรณีต่าง ๆ</li> <li>- วางแผนการจัดฝึกอบรมให้พนักงานทุก ๆ ปี</li> <li>- มีการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนเรื่องการสรรหาว่าจ้าง โดยให้โอกาสทุกคนเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บอร์ดประกาศ ประชาสัมพันธ์การให้ข้อมูลต่างๆของบริษัท</li> <li>- ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและข้อร้องเรียน (เว็บไซต์บริษัท)</li> <li>- ช่องทางการรับฟังความคิดเห็นผ่านหัวหน้างาน</li> <li>- การประชุม การสัมมนา และจัดงานเพื่อพบปะระหว่างผู้บริหารและพนักงาน</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการก่อสร้างด้วยความความปลอดภัยและส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด</li> <li>- หลีกเลี่ยงการเกิดมลภาวะที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมทางสังคม</li> <li>- การใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการกำหนดนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด</li> <li>- สนับสนุนและเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆของชุมชนและสังคมโดยรอบพื้นที่โครงการอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- ควบคุมการดำเนินงานและการปล่อยของเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน</li> <li>- ตอบสนองข้อร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็นของชุมชนรอบพื้นที่โครงการเพื่อหาแนวทางในการแก้ปัญหาอันเนื่องมาจากการทำงานของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและข้อร้องเรียน (เว็บไซต์บริษัท)</li> <li>- E-mail : <a href="mailto:ir@ple.co.th">ir@ple.co.th</a></li> <li>- นัดพบโดยตรงหรือโทรศัพท์มาที่บริษัท</li> <li>- จัดส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทดูแลด้านความปลอดภัย และชุมชนสัมพันธ์ พบประชาชนบริเวณชุมชนรอบโครงการก่อสร้างเป็นประจำ</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับบริการที่มีคุณภาพตามสัญญาที่กำหนดไว้</li> <li>- ส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลา ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้</li> <li>- ตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งแก้ปัญหาอย่างถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งมอบผลงานตรงตามเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา ตามงบประมาณที่ลูกค้ากำหนด</li> <li>- พัฒนาบริการเพื่อให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย</li> <li>- ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน พร้อมทั้งบริการต้นทุนไม่ให้สูงเกินไป</li> <li>- มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- หาแนวทางในการแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงานทั้งหมด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและข้อร้องเรียน (เว็บไซต์บริษัท)</li> <li>- แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>- การประชุมร่วมกับผู้ว่าจ้าง/ลูกค้า</li> <li>- ผู้บริหารเยี่ยมชมโครงการ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร (ต่อ)			
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การสื่อสารและช่องทาง
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกระบวนการในการจัดซื้อจัดหาอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน</li> <li>- ได้รับชำระเงินตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ค้าทุกรายเสนอราคาด้วยความโปร่งใสและยุติธรรม</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาและชำระเงินตรงตามกำหนดเวลา</li> <li>- สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ เพื่อสร้างพันธมิตรทางธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>- กำหนดนโยบายในการประเมินและคัดเลือกผู้ค้าด้วยความเป็นธรรม และโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้</li> <li>- หน่วยงานตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อจัดหาเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>- มีรูปแบบสัญญาที่ถูกต้องและเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและข้อร้องเรียน (เว็บไซต์บริษัท)</li> <li>- E-mail : <a href="mailto:procurement@ple.co.th">procurement@ple.co.th</a></li> <li>- การจัดประชุมระหว่างผู้ค้าและผู้บริหาร</li> <li>- จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้ค้าและผู้บริหาร</li> </ul>
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถชำระหนี้ภายในกำหนดเวลา</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด</li> <li>- ชำระหนี้ตรงเวลาและตรงตามเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>- เมื่อมีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบและร่วมกันหาวิธีแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย</li> <li>- ไม่ปกปิดข้อมูลหรือให้ข้อมูลที่เป็นเท็จ ที่อาจจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและข้อร้องเรียน (เว็บไซต์บริษัท)</li> <li>- นัดพบโดยตรงหรือโทรศัพท์มาที่บริษัท</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันภายใต้กฎระเบียบและกฎหมาย</li> <li>- การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>- ไม่เข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติกับคู่แข่งอย่างถูกต้อง และถูกกฎหมาย</li> <li>- ไม่มุ่งทำลายชื่อเสียงคู่แข่งทางการค้าโดยการกล่าวหาในทางไม่ดี</li> <li>- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและข้อร้องเรียน (เว็บไซต์บริษัท)</li> <li>- เปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลผ่านสมาคมวิชาชีพต่างๆ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน การบริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นการนำของเสียมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อยกระดับมาตรฐานความเป็นเลิศในการบริหารจัดการตามแนวทางของการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรในองค์กรมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. ส่งเสริมให้มีการลดการใช้พลังงานในทุกโครงการของบริษัท เพื่อการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขแผนนโยบายอย่างต่อเนื่อง และสามารถรองรับการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี กฎหมาย การใช้พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างสอดคล้อง
4. ส่งเสริมสุขภาพที่ดี ป้องกันการบาดเจ็บ โรคภัยจากการทำงาน และอันตรายจากความเสี่ยงในทุกกิจกรรมการทำงาน ให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

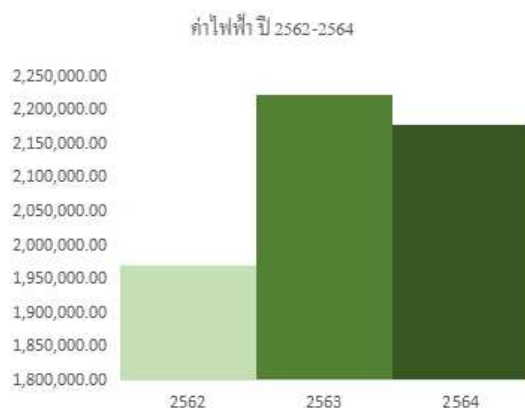
#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมบริษัทได้บริหารจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อมตามเป้าหมายของบริษัท ดังนี้

##### การจัดการพลังงาน

บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรขององค์กรใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีนโยบายในการลดการใช้ไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่ด้วยการติดป้ายรณรงค์การลดการใช้ไฟฟ้า การปิดไฟ การปิดเครื่องปรับอากาศ การปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์เมื่อไม่ได้ใช้งาน และสนับสนุนให้พนักงาน work from home ในช่วงการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโควิด 19 จึงเห็นได้ว่าในปี 2564 ค่าไฟฟ้าลดลงจากปี 2563 คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 45,196.30บาท เลขคิดเป็นร้อยละ 2 ซึ่งจะมีรายละเอียดตามตารางการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานใหญ่ของบริษัท ดังนี้

หน่วยบาท			
เดือน	2562	2563	2564
มกราคม	148,563.77	178,238.00	166,633.14
กุมภาพันธ์	147,833.32	179,342.31	165,501.45
มีนาคม	181,753.19	193,158.61	199,750.23
เมษายน	162,735.19	187,220.24	192,045.21
พฤษภาคม	181,913.93	203,293.48	209,894.66
มิถุนายน	169,395.00	173,507.67	196,463.00
กรกฎาคม	159,604.17	186,921.51	182,928.65
สิงหาคม	171,221.84	187,799.23	184,045.46
กันยายน	163,124.98	178,795.60	168,701.86
ตุลาคม	172,136.73	182,242.56	173,179.87
พฤศจิกายน	167,626.83	196,131.24	174,510.41
ธันวาคม	144,145.00	174,568.81	162,368.92
รวมต่อปี	1,970,053.95	2,221,219.26	2,176,022.86

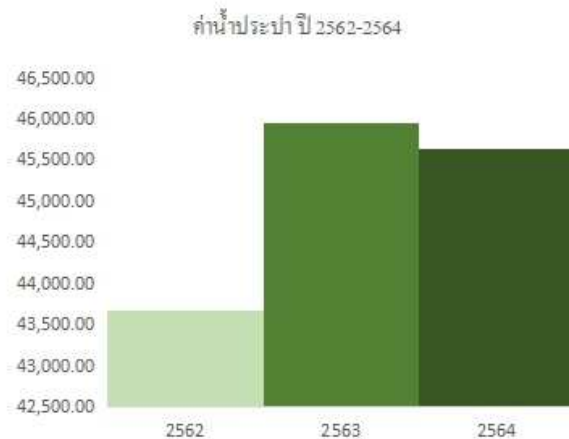


ซึ่งในปี 2565 บริษัทมีแผนที่จะเปลี่ยนหลอดไฟในสำนักงานจากหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์มาเป็นหลอดไฟแบบ LED ที่มีคุณภาพสูง อายุการใช้งานยาวนาน ประหยัดไฟ แต่ความสว่างที่ได้เท่ากับหลอดไฟที่ใช้ในปัจจุบัน ซึ่งทำให้บริษัทสามารถประหยัดไฟฟ้าได้ในระยะยาวต่อไป

## การจัดการน้ำ

น้ำเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิต บริษัทจึงให้ความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เนื่องจากน้ำเป็นทรัพยากรที่ใช้แล้วหมดไป จึงได้มีแนวทางในการควบคุมการใช้น้ำ ตัวอย่างเช่น การติดป้ายประหยัดน้ำโดยการปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังการใช้งาน เปลี่ยนหัวก๊อกเป็นอุปกรณ์หัวฉีดเพื่อให้เกิดการประหยัดน้ำ และตรวจสอบระบบน้ำประปาให้พร้อม มีสภาพใช้งานอยู่เสมอ จึงเห็นได้ว่าในปี 2564 ค่าน้ำประปาของบริษัทลดลง รายละเอียดตามตาราง ดังนี้

หน่วยบาท			
เดือน	2562	2563	2564
มกราคม	4,312.92	4,768.52	4,034.20
กุมภาพันธ์	3,115.92	3,931.74	4,068.35
มีนาคม	3,355.32	3,129.11	4,874.25
เมษายน	2,674.16	2,609.84	5,982.14
พฤษภาคม	3,674.35	3,075.43	3,351.11
มิถุนายน	3,514.92	3,436.50	3,011.96
กรกฎาคม	3,323.40	5,075.91	2,627.06
สิงหาคม	4,376.76	3,692.66	3,180.34
กันยายน	4,089.48	4,017.12	3,470.65
ตุลาคม	3,977.76	4,426.98	3,916.66
พฤศจิกายน	3,754.32	3,675.58	3,590.19
ธันวาคม	3,498.96	4,109.51	3,530.88
รวมต่อปี	43,668.27	45,948.90	45,637.79



นอกจากนี้บริษัทยังได้มีมาตรการทำความสะอาดถังเก็บน้ำสำรอง อย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของบุคลากรในองค์กรอีกด้วย

## การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทให้ความสำคัญกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการของเสีย และได้ยึดหลัก 3Rs คือ การลดปริมาณขยะและของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำขยะและของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ตามแนวทางปฏิบัติของรัฐบาล เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากขยะและของเสีย บริษัทจึงมีการจัดการขยะโดยได้มีการคัดแยกขยะไว้ ดังนี้

- ขยะย่อยสลายได้ ได้แก่ เศษอาหาร เศษผัก เศษผลไม้
- ขยะรีไซเคิล ได้แก่ กระดาษ พลาสติก ขวดน้ำดื่ม
- ขยะแห้งทั่วไป ได้แก่ เศษกระดาษที่ไม่ใช้แล้ว ถุงพลาสติก
- ขยะอันตราย ได้แก่ ถ่านไฟฉาย หลอดไฟ แบตเตอรี่



โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดทำโครงการ “ช่วยกันคนละไม้คนมือตามแนวคิด 3Rs” มีวัตถุประสงค์เพื่อ ลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้นได้ในทุกๆ วัน ลดการสร้างมลพิษแก่โลก และยังนำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อย่างคุ้มค่า แทนที่จะถูกทิ้งแล้วนำไปกำจัด และนอกจากช่วยลดปริมาณขยะลงได้แล้ว ยังช่วยลดปริมาณการใช้ทรัพยากร ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้ด้วย โดยให้พนักงานทุกคนเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ และมีการดำเนินการ ดังนี้

### 1. Reduce – การลดปริมาณขยะและของเสียโดยการลดการใช้

ดำเนินการโดยคิดป้ายประชาสัมพันธ์ให้พนักงานช่วยทุกคนช่วยกันควบคุมปริมาณการใช้ทรัพยากรต่างๆ ให้อยู่ในสัดส่วนที่พอดี จะช่วยให้เราลดปริมาณขยะที่สร้างขึ้นได้ ในขั้นตอนนี้เริ่มต้นโดยการสำรวจว่าเราจะลดการบริโภคที่ไม่จำเป็นตรงไหนได้บ้าง ตัวอย่างเช่น

- แก๊วเอกสารบนหน้าจอ เพื่อลดการใช้กระดาษ
- ใช้อีเมลในการสื่อสารเพื่อลดการใช้กระดาษ
- คิดก่อนพิมพ์หรือถ่ายสำเนา พิมพ์และทำสำเนาให้น้อยที่สุด
- ส่งและจัดเก็บเอกสารทางธุรกิจทางอิเล็กทรอนิกส์แทนที่จะเป็นกระดาษ
- เมื่อต้องพิมพ์หรือทำสำเนาให้ทำสองด้าน
- หมุนเวียนเอกสารแทนการทำสำเนาเฉพาะสำหรับทุกคน
- ใช้ถุงผ้า ตะกร้า เพื่อลดการใช้ถุงพลาสติก
- ใช้ปั่นโต หรือกล่องข้าวใส่อาหาร แทนการใส่กล่องโฟม
- ใช้กระติกน้ำ หรือขวดน้ำแบบพกพา ที่สามารถ Refill ได้ แทนการซื้อน้ำดื่มที่บรรจุในขวดพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง
- ปฏิเสธการรับถุงพลาสติก เมื่อซื้อของชิ้นเล็กหรือน้อยชิ้น
- หลีกเลี่ยงใช้วัสดุสิ้นเปลืองแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง

### 2. Reuse – การนำขยะและของเสียกลับมาใช้ซ้ำ

ดำเนินการโดยการส่ง e-mail รณรงค์การใช้ซ้ำ โดยการนำสิ่งของเครื่องใช้มาใช้ซ้ำ ซึ่งบางอย่างอาจใช้ซ้ำได้หลาย ๆ ครั้ง ใช้ภาชนะที่สามารถใช้ซ้ำได้ เลือกซื้อสินค้าที่สามารถใช้ซ้ำได้ ซึ่งนอกจากช่วยลดการเกิดขยะแล้ว ยังช่วยลดปริมาณการตัดต้นไม้ได้เป็นจำนวนมาก

- เลือกใช้ถ่านแบบชาร์ตได้
- การใช้กระดาษ 2 หน้า
- การนำกระดาษรายงานที่เขียนแล้ว 1 หน้า มาใช้ในหน้าที่เหลือหรืออาจนำมาทำเป็นกระดาษโน้ต

### 3. Recycle – การนำขยะและของเสียกลับมาใช้ใหม่

ดำเนินการ โดยนำขยะที่พนักงานช่วยกันคัดแยกไว้แล้วตอนทิ้งเป็นแต่ละประเภท ซึ่งสามารถนำกลับมาใช้ใหม่หมุนเวียนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตของแต่ละประเภทได้

- ขวดแก้ว กระดาษ พลาสติก โลหะ
- เลือกซื้อสินค้าที่นำกลับมารีไซเคิลได้หรือที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิล
- คัดแปลงของเหลือใช้เพื่อใช้ประโยชน์ต่อ

สรุปการดำเนินโครงการ พนักงานในบริษัทส่วนใหญ่ให้ความร่วมมือในการดำเนินโครงการเป็นอย่างดี จึงทำให้สามารถนำขยะและของเสียไปใช้ประโยชน์ได้ ร้อยละ 68.2 ของปริมาณของเสียทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทจะดำเนินการโครงการและวางแผนโครงการที่มีประโยชน์ต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนต่อไป

### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2564 บริษัทได้มีการกำหนดแผนงานในการจัดซื้อจัดหา วัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับงานก่อสร้าง และติดตั้งระบบประกอบอาคารจากผู้ผลิตที่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการลดปริมาณการปล่อย CO<sub>2</sub> ได้ชัดเจน เช่น จัดซื้อเหล็ก และ Cement จากโรงงานที่ปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> ออกมาน้อยที่สุด นอกจากนั้นบริษัทยังมีส่วนในการนำเสนอเจ้าของโครงการในการเปลี่ยนแปลงวัสดุและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่จะเป็นส่วนในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการให้ความร่วมมือกับ Supply Chain ทั้งหมดในการคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่จะทำให้เกิดการก่อเกิดก๊าซเรือนกระจก และ/หรือ ไม่เป็นตัวที่ก่อให้เกิดก๊าซ CO<sub>2</sub> นอกจากนั้นภายในบริษัทเองและภายในหน่วยงานก่อสร้างของบริษัท ได้เริ่มมีการปรับเปลี่ยนระบบแสงสว่างจากเดิมที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้าทั่วไป เปลี่ยนเป็นใช้พลังงานจาก Solar Cell ซึ่งในส่วนนี้จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยกันลดก๊าซเรือนกระจกในระยะต่อไป

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัท คือ “เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด” และเป็นไปตามพันธกิจหลักของบริษัททั้ง 2 ประการ คือ การสร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน และการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรเพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยยึดมั่นในกรอบแนวทางการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้คำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมด้านสังคม ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัท นำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

##### การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมภายในองค์กร

กลุ่มเป้าหมายภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและนโยบายต่าง ๆ เกี่ยวกับ “ไว้ ดังนี้

##### ด้านคุณภาพ

1. ผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรอย่างเพียงพอ และเหมาะสมต่อการนำนโยบายคุณภาพ ไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. บุคลากรในองค์กรจะต้องมีความรู้ ความสามารถเพียงพอที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนโดยจัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานและบริษัท
3. ให้มีการทบทวนข้อตกลงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้อง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ โดยสามารถส่งมอบงานได้ทันเวลาและไม่ถูกปรับเนื่องจากการส่งงานล่าช้าและตอบสนองให้เกินความต้องการของลูกค้าเมื่อปฏิบัติได้
4. ระบุข้อกำหนดและวิธีการควบคุมขั้นตอนการให้บริการ เพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดเป็นเอกสารอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดคำร้องเรียนของลูกค้า เนื่องจากการบริการไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
5. เมื่อตรวจสอบความไม่เป็นไปตามข้อกำหนด หรือได้รับการร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องต้องมีการบันทึกไว้ และดำเนินการแก้ไข รวมทั้งหาวิธีป้องกันไม่ให้อุปกรณ์นั้นเกิดขึ้นซ้ำอีก



6. จัดให้มีการตรวจติดตามภายในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพ ในเวลาที่เหมาะสมเพื่อเป็นการประกันว่า ระบบคุณภาพยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ

7. จัดให้มีการรวบรวม การประมวลผล การรายงาน และการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลด้านคุณภาพ

### ด้านความปลอดภัย

1. ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรก ในการปฏิบัติงาน ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อม ให้ปลอดภัย
3. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึก ของพนักงาน เช่น การฝึกอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัยเป็นต้น
4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงาน ปฏิบัติด้วยวิธีที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัท และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
8. บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ปฏิบัติตามมาตรการปรับปรุงระบบบริหารงานคุณภาพภายในบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO9001 : 2015 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรอง
2. จัดฝึกอบรมในการสร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับบุคลากรของบริษัท
3. มุ่งมั่นรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโครงการทุกโครงการรวมถึงพื้นที่ใกล้เคียงของชุมชนนอกโครงการ โดยจัดให้ผู้บริหารโครงการนั้น ๆ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ
4. มุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างสุจริต มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางให้ท่านผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน เสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ในการทำงานของบริษัท และข้อร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากบริษัทผ่านทาง Website : <http://www.ple.co.th>
5. ส่งเสริมและสนับสนุนลูกค้า คู่สัญญาให้จัดหาวัตถุดิบและบริการที่เป็นมาตรฐานของบริษัท พร้อมทั้งแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความเป็นธรรมแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน
6. ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดของมาตรฐานแรงงานไทย และปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายแห่งชาติ รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่บริษัทถือใช้อยู่
7. ปรับปรุงในเรื่องของค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่ พนักงานทุกระดับให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

### การดำเนินกิจกรรมด้านสังคมภายนอกองค์กร

บริษัทกำหนดนโยบายและสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็นทั้งโครงการที่ผู้บริหารและหรือพนักงาน ร่วมกันจัดทำ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน,สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยมีการดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่าง ต่อเนื่อง ดังนี้

- 1. ด้านสังคม** โครงการบริจาคโลหิตให้แก่สภาภาษาไทย โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมกันบริจาค โลหิต โดยประสานงานกับทางสภาภาษาไทยให้จัดส่งรถรับบริจาคโลหิต มารับบริจาคโลหิตที่ทำการของบริษัท ปีละไม่ ต่ำกว่า 1 ครั้ง จัดส่งผู้บริหารและวิศวกรงานก่อสร้างและติดตั้งระบบไปเป็นวิทยากร และให้ความรู้ในเชิงปฏิบัติการ แก่ นักศึกษาในสถาบันการศึกษาต่าง ๆ
- 2. ด้านการศึกษาเพื่อเด็กเยาวชน และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม** อาทิเช่น บริจาคกระดาษใช้แล้ว 2 หน้าให้ มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่ามหากุศล เพื่อการศึกษาและฝึกอาชีพ คนพิการ ให้กับสมาคมสหพันธ์คนพิการในประเทศไทย
- 3. ด้านการส่งเสริมสภาพแวดล้อมและความปลอดภัย** ให้กับชุมชนข้างเคียง บริษัทได้ให้ความรู้และ อบรมด้านการรักษาสภาพแวดล้อม และความปลอดภัยแก่ชุมชนที่อยู่ข้างเคียงหน่วยงานของบริษัท รวมถึงการเข้าร่วม ปรับปรุงชุมชนดังกล่าว
- 4. ด้านการสร้างความสุขในชีวิตการทำงาน** อาทิเช่น การจัดสวัสดิการในการตรวจสอบภาพประจำปี การจัดสวัสดิการและงบประมาณ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินธุรกิจของบริษัท อยู่ระหว่างการดำเนินการยกระดับการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อ สิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักสากล ISO 26000 และ UN Global Compact เพื่อให้บริษัทได้นำแนวปฏิบัติด้านความ รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ

ประเด็น	แนวทางการดำเนินการ
สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อ พนักงาน	ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงาน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึง ปฏิบัติตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของ พนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร อีกทั้งส่งเสริมให้ พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม
การกำกับดูแล กิจการที่ดี	ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า สื่อมวลชน ลูกค้าและ ประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ความรับผิดชอบต่อ ผู้บริโภค	มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูล เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้าไม่นำ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

ประเด็น	แนวทางการดำเนินการ
การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ต่อด้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกชั้นตอน
สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	ตระหนักและมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ผลการดำเนินงานด้านสังคมของบริษัท สามารถแบ่งได้ ดังนี้

#### ด้านสังคมภายใน

##### 1. การจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทมีหน้าที่รักษาและส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถ จึงต้องจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบด้วย เช่น การให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ การฝึกอบรม การให้ข้อมูลที่โปร่งใสกับพนักงานทุก ๆ ด้าน การให้ความสำคัญระหว่างงาน ชีวิตครอบครัวและการพักผ่อน การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ด้านการคัดเลือกเข้าทำงานรายได้ และความก้าวหน้าทางงาน ดูแลเอาใจใส่พนักงาน การดำเนินการเกี่ยวกับพนักงานในปี 2564 มี ดังนี้

##### 1.1 สวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน

- สวัสดิการตามกฎหมาย เช่น กองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วันลาหยุดพักผ่อนประจำปี และวันลาอื่น ๆ ที่จำเป็นตามอาชญา

- จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีทุกปี

- มีการทำประกันกลุ่มให้กับพนักงานทุกคน ซึ่งครอบคลุมถึงอุบัติเหตุต่าง ๆ

- สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานศพบิดา มารดา คู่สมรส และเงินช่วยเหลืออื่น ๆ

##### 1.2 การส่งเสริมความก้าวหน้าทางอาชีพ

บริษัทพร้อมที่จะส่งเสริมความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของบุคลากรในองค์กร โดยการพัฒนาศักยภาพและความสามารถให้สูงขึ้นในทุกๆปี เพื่อให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ รายละเอียดสรุปการอบรม ในปี 2564 มีดังนี้

#### จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรม ประจำปี 2564

การฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตร	จำนวนรุ่น
หลักสูตรฝึกอบรมภายใน ( In-House Training )	28	44
หลักสูตรฝึกอบรมกับสถาบันภายนอก ( Public Training )	31	33
รวม	59	77

### ข้อมูลการฝึกอบรมของพนักงานแยกตามระดับ

ระดับของพนักงาน	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์ เข้าอบรมทั้งหมด ( คน )	จำนวนพนักงาน ที่เข้ารับการอบรม ( คน )
ระดับบริหาร	42	29 ( 69.05% )
ระดับอาวุโส	337	185 ( 54.90% )
ระดับปฏิบัติการ	874	443 ( 50.69% )
<b>รวม</b>	<b>1,253</b>	<b>657 ( 52.43% )</b>

จากตารางสรุปได้ว่า ในปี 2564 ได้ส่งพนักงานเข้าอบรมทั้งสิ้น 77 รุ่น และมีพนักงานและผู้บริหารเข้าอบรมทั้งสิ้น 657 คน คิดเป็น 52.43% ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท มีค่าใช้จ่ายในการอบรมภายใน จำนวน 315,956 บาท และหลักสูตรภายนอก จำนวน 207,474 บาท รวมค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมทั้งสิ้น 523,450 บาท เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ทำให้หลักสูตรในการอบรมบางหลักสูตรยกเลิกไป อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์ดีขึ้นบริษัทก็พร้อมส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานต่อไป

#### 1.3 รายงานการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน

บริษัทมีความเห็นว่าพนักงานคือกำลังสำคัญของบริษัทที่จะขับเคลื่อนให้บริษัทมีความก้าวหน้าและแข่งขันกับคู่แข่งได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทจึงให้ความสำคัญและสนับสนุนทุกด้าน ให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี ในปี 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน รายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	คะแนน
ด้านหน้าที่ความรับผิดชอบ	73%
สภาพแวดล้อมในการทำงานและวัฒนธรรมองค์กร	76%
ด้านความเป็นผู้นำ	75%
ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน	78%
ด้านสวัสดิการ	77%
การพัฒนาบุคลากร/การสร้างความก้าวหน้าในสายงาน	74%

จากผลการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน พบว่า ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี ทั้งในด้านการที่ความรับผิดชอบ สภาพแวดล้อมในการทำงานและวัฒนธรรมองค์กร ด้านความเป็นผู้นำ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน สวัสดิการ และการพัฒนาบุคลากร/การสร้างความก้าวหน้าในสายงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะพัฒนา ปรับปรุง ในด้านต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความพึงพอใจสูงขึ้นไปอีก ซึ่งจะเป็นผลให้พนักงานการความรักองค์กร มีความตั้งใจทำงานให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทได้

#### 1.4 การจ้างงานแรงงานต่างด้าว

เนื่องจากในปัจจุบันหลายบริษัทยังประสบกับปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งบริษัทก็ได้มีการจ้างแรงงานต่างด้าวทั้งทางตรงและทางอ้อม อย่างไรก็ตาม การจ้างแรงงานต่างด้าวของบริษัทจะต้องถูกต้องตามกฎหมาย โดยแรงงานต่างด้าวทุกคนต้องที่ชื่อนายจ้างตรงตามบัตรสีชมพูหรือพาสปอร์ต

#### 1.5 การจ้างงานคนพิการ

บริษัทสนับสนุนการจ้างงานคนพิการอยากเสมอภาคกับบุคคลทั่วไป ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาการจ้างงานกับผู้พิการ จำนวนทั้งสิ้น 34 คน โดยยึดหลักการจ้างงานแบบไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกความหลากหลายของแต่ละบุคคล

### 2. สุขภาวะและความปลอดภัยในการทำงาน

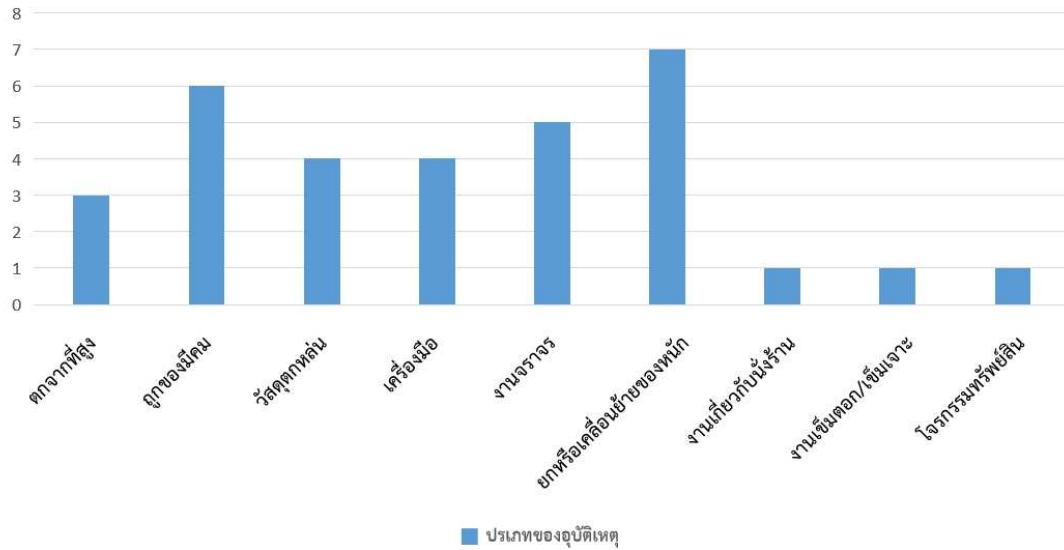
ในประเทศไทยมีกฎหมายควบคุมดูแลด้านสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานอยู่แล้ว แต่บริษัทคิดว่าพนักงานมีสุขภาพ และความปลอดภัยที่ดีเป็นเรื่องสำคัญมากกว่า เพราะพนักงานที่มีความสุข และสุขภาพแข็งแรง ย่อมนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพของกิจการ นอกจากนี้ การกระจายงานไปสู่ลูกค้าอาจทำให้ควบคุมไม่ทั่วถึง จึงควรมีนโยบายเลือกคู่ค้าที่มีคุณธรรม และจรรยาบรรณต่อพนักงานของตนเอง เพื่อเป็นการควบคุมอีกทางหนึ่ง เป็นการส่งเสริมให้คู่ค้าต้องพัฒนาต่อไปด้วย เพราะคู่ค้าที่ไม่ใส่ใจสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานของลูกค้าจึงสามารถส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในทางลบแก่ผู้ว่าจ้างด้วย

บริษัทมีการส่งเสริมด้านความปลอดภัยในโครงการ โดยมีตัวอย่างการติดป้ายเกี่ยวกับความปลอดภัยในโครงการต่าง ๆ ดังนี้



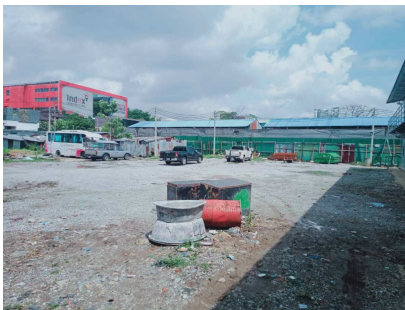


## กราฟแสดงประเภทอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นภายในโครงการต่างๆ ประจำปี พ.ศ 2564



จากกราฟสรุปได้ว่า อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นเป็นอุบัติเหตุที่ไม่ร้ายแรงและไม่ก่อให้เกิดอาการบาดเจ็บที่รุนแรง ที่จะเป็นเหตุให้ต้องหยุดการทำงานก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังเห็นความปลอดภัยของพนักงานและคนงานเป็นหลัก โดยให้เจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัย (Safety) กำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับคนงานโดยในปี 2564 บริษัทได้สร้างสถานที่พักอาศัยหรือแคมป์คนงาน ให้คนงานมีความสะดวกสบายและมีมาตรฐานในการพักอาศัย มีการดูแลความเป็นอยู่และความเรียบร้อยภายในแคมป์ มีการสร้างห้องอาบน้ำแยกชายหญิง และมีเครื่องอำนวยความสะดวกต่าง ๆ





### 3. คุณภาพชีวิตที่ดี

เนื่องจากปี 2564 เป็นปีที่มีการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 หนักมากขึ้น บริษัทจึงให้มีมาตรการคัดกรองแรงงานก่อสร้าง ผู้ปฏิบัติงานในสถานที่ก่อสร้าง และผู้มาติดต่อ ดังนี้

- 1.) ให้ผู้ปฏิบัติงานสังเกตอาการตนเองหรือประเมินตนเองก่อนออกจากบ้าน/ห้องพัก/ที่พัก หากพบอาการผิดปกติ หรือมีความเสี่ยง สูงให้แจ้งหัวหน้างาน เพื่อพิจารณาหยุดปฏิบัติงานและแยกตัวในบริเวณที่บริษัทจัดไว้ให้
- 2.) สถานที่ก่อสร้างและแคมป์ที่พักแรงงานต้องกำหนดทางเข้า – ออกสถานที่ให้ชัดเจน เพื่อควบคุมการเข้า ออกของสถานที่

3.) สถานที่ก่อสร้างและแคมป์ที่พักแรงงานต้องมีระบบคัดกรอง โดยการวัดไข้ พร้อมสังเกตอาการเสี่ยง หากพบว่ามีอาการไข้หรือวัดอุณหภูมิได้ตั้งแต่ 37.5 องศาเซลเซียสขึ้นไป ร่วมกับ ไอ น้ำมูก เจ็บคอ จมูกไม่ได้กลิ่น ลิ้นไม่รับรส หายใจเร็ว หายใจเหนื่อย หรือหายใจลำบาก อย่างใดอย่างหนึ่ง และอาจมีอาการท้องเสียร่วมด้วย หรือมี ประวัติเดินทางไป ในสถานที่เสี่ยง หรือใกล้ชิดผู้ติดเชื้อ ให้หัวหน้างานหรือผู้ได้รับมอบหมาย พิจารณาห้ามเข้าพื้นที่ ปฏิบัติงาน และแยกกันไว้ในบริเวณที่บริษัทจัดไว้ ก่อนส่งให้ตรวจคัดกรองหรือพบแพทย์และให้หยุดปฏิบัติงาน

การป้องกันต่าง ๆ บริษัทได้จัดให้มีวัสดุอุปกรณ์ในการป้องกันตนเองสำหรับคนงาน

- 1.) จัดหาหน้ากากผ้าหรือหน้ากากอนามัย และอุปกรณ์ป้องกันตนเองขณะปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม และเพียงพอ
- 2.) จัดให้มีที่ล้างมือพร้อมสบู่ หรือจุดบริการเจลแอลกอฮอล์ สำหรับผู้ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ ทั้งในพื้นที่ บริเวณก่อสร้าง และแคมป์คนงาน



3.) จัดชุดสำรวจ ATK ให้กับพนักงานและแรงงานเป็นประจำทุก 2 สัปดาห์ รวมถึงการแจกจ่ายยาให้กับพนักงานและแรงงานทุกคน เพื่อใช้บรรเทาอาการเบื้องต้น กรณีเจ็บป่วย และ/หรือ ติดเชื้อ Covid-19

4.) ควบคุม ดูแลสถานที่ก่อสร้างและแคมป์แรงงานก่อสร้าง ให้สะอาด ปลอดภัย ดังนี้

- ให้มีการทำความสะอาดสถานที่ ห้องพัก และบริเวณพื้นที่ส่วนกลางหรือพื้นที่ที่ใช้ร่วมกันทั้งในสถานที่ ก่อสร้างและที่พักคนงาน เป็นประจำทุกวัน และให้มีการระบายอากาศที่ดีแสงแดดส่องถึง เช่น เปิดประตูและหน้าต่าง พัดลม

- ดูแลให้มีการทำความสะอาด ห้องน้ำ ห้องส้วม และอาจใช้น้ำยาฆ่าเชื้อในจุดที่มีการสัมผัสร่วมกัน เช่น ลูกบิดประตู ราวจับ สวิตช์ไฟ ก๊อกน้ำ เป็นต้น อย่างสม่ำเสมอ มีการพ่นยาฆ่าเชื้อเป็นประจำทุกเดือน และ/หรือพื้นที่ที่มีผู้ติดเชื้อ Covid-19

- จัดให้มีอุปกรณ์เสริม หรือปรับปรุงสิ่งที่มีอยู่เพื่อการลดสัมผัส เช่น การใช้ก๊อนน้ำแบบเท้าเหยียบ เป็นต้น

- จัดให้มีห้องน้ำและห้องส้วมแยก และจัดให้อ่างล้างมือ ที่สำหรับบ้วนปากหรือที่แปรงฟัน เป็นสัดส่วน

- จัดให้มีการรวบรวมน้ำเสีย หรือน้ำที่ใช้แล้ว ไม่ให้ท่วมขังในพื้นที่โดยรอบสถานที่ก่อสร้างและแคมป์คนงาน

- จัดให้มีการเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล อย่างน้อย 1 - 2 เมตร เช่น ที่นั่งบริเวณรับประทานอาหาร ที่นั่งพัก ทางเดิน หรือหากพื้นที่ไม่เพียงพออาจใช้ฉากกั้น

- จัดให้มีถังขยะมูลฝอยแบบมีฝาปิดและรวบรวมขยะออกจากพื้นที่ทุกจุดเพื่อนำไปกำจัดทุกวัน

คำแนะนำสำหรับคนงานก่อสร้างและบุคคลในครอบครัว

1.) ติดตามข้อมูลข่าวสาร หากความรู้เกี่ยวกับการป้องกันตนเองจากการติดเชื้อโรคโควิด-19

2.) งดการรวมกลุ่มและกินอาหารร่วมกัน ในช่วงเวลางาน และงดกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่ม การดื่ม หรือเล่นสังสรรค์ ในช่วงเวลาเลิกงาน หรือวันหยุด

3.) งดพฤติกรรมเสี่ยงต่อการแพร่โรค เช่น ไม่ถ่มน้ำลายหรือบ้วนปากลงพื้น ทิ้งขยะในถังขยะ

4.) ให้ผู้ปฏิบัติงานมีของใช้ส่วนตัว เช่น แก้วน้ำ ช้อน ส้อม ผ้าเช็ดตัว และไม่ใช้สิ่งของร่วมกับผู้อื่น

5.) ดูแลสุขภาพและป้องกันการแพร่กระจายโรค โดยสวมหน้ากากผ้าหรือหน้ากากอนามัย ทุกครั้งที่ออกนอกที่พัก ระหว่างเดินทางไปสถานที่ทำงาน และไม่นำมือมาสัมผัสใบหน้า ตา จมูก ปาก โดยไม่จำเป็น ต้องเว้นระยะห่าง ระหว่างบุคคล 1-2 เมตร แต่หากในที่ที่มีพื้นที่จำกัด ต้องสวมหน้ากากผ้าหรือหน้ากากอนามัย เมื่อต้องมีการพูดคุย ในระยะใกล้

6.) ไม่ไปในสถานที่มีคนแออัด เช่น ตลาด ร้านค้า เป็นต้น หรือหากจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาอันสั้นและ สวมหน้ากากตลอดเวลา และไม่พาบุคคลในครอบครัว ไปในสถานที่แออัด หรือสถานที่ที่มีการรวมกันของคนจำนวนมาก

7.) ให้ทำความสะอาดห้องพัก หรือพื้นที่ที่ใช้ร่วมกันในสถานที่พักคนงาน และให้มีการระบายอากาศที่ดี แสงแดดส่องถึง โดยการเปิดประตู หน้าต่างเพื่อหมุนเวียนอากาศ เป็นประจำทุกวัน

8.) ให้ทำความสะอาดห้องน้ำ/ที่อาบน้ำ ห้องส้วม และใช้น้ำยาฆ่าเชื้อในจุดที่มีการสัมผัสร่วมกัน เช่น ลูกบิดประตู ราวจับ สวิตช์ไฟ เป็นต้น อย่างน้อยวันละ 2 ครั้ง หรือในช่วงที่มีคนใช้งานจำนวนมาก

9.) กรณีที่มีการปรุงประกอบอาหารในบริเวณที่พัก ผู้ปรุงประกอบอาหาร สวมหน้ากากขณะปรุงประกอบ อาหารล้างมือด้วยน้ำและสบู่ ทุกครั้งก่อนหยิบหรือจับอาหาร ปกปิดอาหารให้สะอาดเสมอ ใช้อุปกรณ์และปากคีบหยิบ จับอาหาร และใช้ช้อนกลางส่วนตัว เมื่อต้องรับประทานร่วมกันในครอบครัว ทำความสะอาดบริเวณจุดเสี่ยงบ่อย ๆ เช่น ห้องครัว ใต้อาหาร รวมถึง ล้างภาชนะอุปกรณ์หรือสิ่งของเครื่องใช้ให้สะอาดเป็นประจำทุกวัน

10. ) รวบรวมขยะทั่วไปใส่ถุงขยะ มัดปากถุงให้แน่น และนำไปทิ้งในจุดรวบรวมขยะที่จัดเตรียมไว้ เพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกต้อง

11. ) หมั่นสังเกตตนเองและบุคคลในครอบครัว หากมีอาการไข้ ร่วมกับ ไอ น้ำมูก เจ็บคอ จมูกไม่ได้กลิ่น ลิ้นไม่รับรส หายใจเร็ว หายใจเหนื่อย หรือหายใจลำบาก อย่างใดอย่างหนึ่ง และอาจมีอาการท้องเสียร่วมด้วย ให้หยุด ปฏิบัติงาน แจ้งหัวหน้างานหรือนายจ้าง และรีบไปพบแพทย์

บริษัทได้จัดสถานที่เพื่อกักตัวสำหรับผู้ที่มีความเสี่ยงและผู้ติดเชื้อแยกจากคนงานที่ไม่ติดเชื้อ และได้มีการนำอาหาร 3 มื้อ และของใช้จำเป็นให้กับคนงานด้วย ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้รับการชมเชยจากทางราชการว่าเป็นแคมป์คนงานที่มีสุขอนามัยและการป้องกันโรคที่ดี สมควรเป็นแคมป์ตัวอย่าง

#### ภาพการแจกของของคนงาน





## ด้านสังคมภายนอก

### 1. ความรับผิดชอบต่อชุมชนใกล้เคียง

บริษัทได้มีการช่วยเหลือด้านสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนผ่านการพัฒนา เพื่อนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนนั้น ๆ ซึ่งผลตอบแทนที่ได้รับ คือ ภาพลักษณ์ที่ดีและความร่วมมือของชุมชน และบริษัทยังปฏิบัติตามมาตรการเพื่อลดผลกระทบจากการก่อสร้างอย่างเคร่งครัดตลอดระยะเวลาของการก่อสร้างทั้งหมดของโครงการ รวมถึงการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้อยู่อาศัยและชุมชนใกล้เคียง ถึงปัญหา และร่วมกันแก้ไขปัญหา ตลอดจนปรับปรุงให้ดีขึ้นต่อไป

### 2. ความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจ และคุณค่าให้แก่กิจการ ในมุมมองของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การบริจาคโลหิตให้กับสถานกาชาดไทย ทุกไตรมาส การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลต่าง ๆ

ในปี 2564 บริษัทจัดให้มีรถเคลื่อนที่มารับบริจาคโลหิต จำนวน 3 ครั้ง เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 รถเคลื่อนที่ของสถานกาชาดไทยจึงไม่สะดวกมารับที่บริษัทจนครบ 4 ครั้ง ได้ (3 เดือน/ครั้ง) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ครั้งที่	จำนวนพนักงานที่บริจาค (ราย)	จำนวนโลหิตที่บริจาค
1	44	19,800 cc
2	41	18,450 cc
3	38	17,100 cc
รวมจำนวนโลหิตที่บริจาคในปี 2564 ทั้งหมด		55,350 cc

### ภาพการบริจาคโลหิต



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง รวมถึงงานระบบประกอบอาคาร และลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ เช่น พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และออกแบบติดตั้งระบบ ICT โดยในปี 2564 ผลการดำเนินงานของบริษัท ในภาพรวมโดยเฉพาะธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เป็นธุรกิจหลัก มีรายได้ปรับตัวลดลง แต่ยังสามารถทำกำไรได้ จำนวน 155.7 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) มีกำไรสำหรับปี จำนวน 181.1 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท มีรายได้คิดเป็น 99.6% ของรายได้ทั้งหมดในปี 2564 ลดลง 13% จาก 8.77 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 7.63 พันล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่บริษัทกำหนด เนื่องจากผลกระทบต่อเนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ในช่วงปี 2564 ทำให้ขาดแรงงาน และความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ ก่อสร้างของเจ้าของโครงการบางโครงการทำให้บริษัทยังไม่สามารถเริ่มงานได้ นอกจากนั้นผลของการชะลอตัวของการลงทุนของภาคเอกชน และงานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ (Infrastructure Project) หลายโครงการยังไม่ได้เปิดประมูล ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างมากในระหว่างผู้รับเหมา อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทยังคงมีงานในมือรวม 21.6 พันล้านบาท ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ในปี 2565 และ 2566 ในส่วนของกำไร มีกำไรขั้นต้น 8.5% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ที่ 1.13% เป็นผลจากการควบคุมการทำงานรวมถึงในส่วนของการค่าแรงและวัสดุก่อสร้าง ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 2.8% จาก 192.7 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 198.1 ล้านบาท เป็นผลจากการใช้เงินกู้ระยะสั้นในโครงการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ กำไรขั้นต้นในส่วนของบริษัทรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจาก 1.07% ในปี 2563 เป็น 8.42% ในปี 2564 และมีกำไรสำหรับปี จำนวน 155.7 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 181.1 ล้านบาท ในงบเฉพาะกิจการ หรือเท่ากับ 0.11 บาทต่อหุ้น ในงบการเงินรวมและ 0.13 บาทต่อหุ้น ในงบเฉพาะกิจการ เป็นผลจากการควบคุมต้นทุนงานก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และต้นทุนการให้บริการที่ลดลง

นอกจากนั้น ในปี 2564 มีกำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่ดิน จำนวน 112.5 ล้านบาท จึงทำให้มีกำไรสำหรับปี 2564 และทำให้การขาดทุนสะสม จำนวน 167.6 ล้านบาท ในปี 2563 เปลี่ยนเป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 26.03 ล้านบาท

- **ธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท** บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลักกว่า 99% ส่วนรายได้จากบริษัทย่อยอื่นๆ ในปี 2564 มีจำนวนเล็กน้อย ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

(1) **บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PLEI)** เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด ทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดย PLE ถือหุ้น 99.9% มีรายได้รวม 13.9 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมกิจการในกลุ่ม และส่งพนักงานเข้าทำงานให้กับกิจการในกลุ่ม PLEI มีผลกำไรสุทธิประจำงวด 5.3 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2563 บริษัทมีแผนการที่จะให้ PLEI เป็นบริษัทที่ใช้ในการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานภาครัฐ

(2) **บริษัท เอส เอ พาวเวอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP)** เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ PLE ใช้สำหรับลงทุนในธุรกิจอื่นๆ นอกจากธุรกิจหลัก โดย PLE ถือหุ้น 99.9% SAFP มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 160 ล้านบาท และ SAFP ได้ใช้เงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) โดยมีรายได้หลักจากเงินปันผลของ STR และในปี 2559 SAFP ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์

คิวเวลอปเมนต์ จำกัด (STR) ในปี 2564 SAFFP มีรายได้จากดอกเบี้ย จำนวน 2.7 ล้านบาท ที่เกิดจากการให้ยืมเงินกู้แก่บริษัท ในเครือ และมีรายจ่ายจากการพัฒนาโครงการรวม 11.0 ล้านบาท มีผลทำให้ขาดทุนสุทธิ 7.0 ล้านบาท

(3) บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด (B-Lay) มีทุนจดทะเบียน 16.50 ล้านบาท โดยมี PLE ถือหุ้น จำนวน 11.50 ล้านบาท (69.70%) และผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5 ล้านบาท (30.30%) B-Lay ประกอบธุรกิจให้บริการ ออกแบบ และติดตั้งระบบอินเตอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท ในปี 2564 มีรายได้ 0.6 ล้านบาท มี ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 4.0 ล้านบาท B-Lay มีผลขาดทุน เป็น 3.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 บริษัทขายหุ้น B-Lay คืนให้ผู้ถือหุ้น และได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้ว

(4) กิจการร่วมค้า PAR เป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอาคารซ่อมบำรุงและอาคาร จอดรถของรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 3 มูลค่างานรวม 5,025 ล้านบาท โดยภายหลัง PLE มีอำนาจควบคุม และมีสัดส่วนใน การลงทุนมากกว่าร้อยละ 90 PAR ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับ รฟม. แล้ว และได้รับชำระเงินงวดสุดท้ายจาก รฟม. ใน เดือนมิถุนายน 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอชำระบัญชี

จากผลการดำเนินงานในปี 2564 บริษัทมีกำไรสำหรับปี จำนวน 155.7 ล้านบาท ถึงแม้ว่ารายได้ที่ลดลงของ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงบการเงินรวม แต่มีการควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างได้ดีขึ้น ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม ปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 2.58 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 2.75 พันล้านบาทในปี 2564 และในงบการเงินเฉพาะกิจการปรับตัว เพิ่มขึ้นจาก 2.45 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 2.64 พันล้านบาท ในปี 2564 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว เมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวม ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (DE Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 3.62 ในปี 2563 เป็น 3.95 เท่าในปี 2564 ในงบการเงินรวม ส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ในระดับ 3.96 เท่าในปี 2563 เป็น 4.24 ในปี 2564 ซึ่งยัง อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้และทำให้ได้รับความมั่นใจจากสถาบันการเงินต่างๆ ที่ให้การสนับสนุน รวมถึงลูกค้าและSuppliers ต่าง ๆ

#### 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต(forward looking)

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ทั่วโลกส่งผลต่อเศรษฐกิจโลก นับจากปี 2563 ถึงปี 2564 ประกอบ กับการลงทุนในภาคเอกชนยังอยู่ในวงจำกัด ทำให้ธุรกิจก่อสร้างเกิดการแข่งขันอย่างสูง การเข้าริบบงานก่อสร้างใน ภาคเอกชนมีความเสี่ยงสูงมากขึ้นโดยเฉพาะในส่วนของการทำกำไร ซึ่งอาจจะได้ผลกระทบจากปรับขึ้นของราคาวัสดุที่ สำคัญ เช่น เหล็ก สายไฟฟ้า รวมถึงราคาน้ำมัน และการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ เหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงได้ ตั้งเป้าหมายในการรับงานภาครัฐการเพิ่มขึ้น ซึ่งเห็นได้จากในปี 2563 และ 2564 ได้รับงานก่อสร้างภาครัฐ 33.73% หรือ 2.91 พันล้านบาท ในขณะที่รับงานภาคเอกชน 66.27% หรือ 5.71 พันล้านบาท โดยคาดว่าในปี 2565 จะเข้าริบบงานราชการ เพิ่มขึ้นอีก เนื่องจากภาครัฐจะมีการประมูลงานเพิ่มเติม ซึ่งสอดคล้องกับการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านการลงทุนใน โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งรถไฟฟ้ารางคู่ รถไฟฟ้า ถนน ท่าเรือ สนามบิน ตลอดจนอาคารสถานที่ ราชการต่าง ๆ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

ส่วนการก่อสร้างของภาคเอกชน บริษัทยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มที่ทำธุรกิจกับบริษัทมาอย่างยาวนาน เช่น กลุ่ม เซ็นทรัล กลุ่ม CP กลุ่ม โนเบิล กลุ่ม ทีซีซี รวมถึงบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยที่ให้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ อยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทรับได้

##### - รายการที่มิได้เกิดขึ้นเป็นประจักษ์ที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่เป็นการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก ดังนั้น รายการที่ เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการปกติ ซึ่งมีได้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2564 มากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการ ตั้งสำรองเพิ่มเติมอีก 40.75 ล้านบาท จากประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน บริษัท เทคเนอร์ จำกัด ซึ่งปัจจุบันอยู่

ระหว่างการรอผลตัดสินคดีของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะประมาณเดือนมิถุนายน 2565 และผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ (ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง) เพื่อการลงทุนใหม่ เพื่อให้เป็นราคาตลาด โดยมีมูลค่ารวมสูงขึ้น จำนวน 112.5 ล้านบาท ซึ่งในส่วนนี้มีผลทำให้เกิดกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี ในงบการเงินรวม 169.8 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 195 ล้านบาท และเป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

- ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

1. ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทยังมีงานในมือ Backlog จำนวน 21.6 พันล้านบาท โดยในปี 2565 คาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้จากงานในมือเดิมประมาณ 40% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2566 และ 2567 และคาดว่าจะได้รับงานใหม่ประมาณ 8.2 พันล้านบาท (ไม่รวมงานรถไฟฟ้ายางต่าง ๆ งานสนามบิน และงานรถไฟรางคู่ ที่บริษัทมีแผนการที่จะเข้าร่วมประมูล) โดยสามารถรับรู้รายได้ในส่วนของงานใหม่ประมาณ 10-15% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2566 ซึ่งจะช่วยให้รายได้ในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เล็กน้อย และประเมินว่าจะมีกำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวขึ้นเนื่องจากยังคงดำเนินการควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ายางต่าง ๆ และรถไฟรางคู่และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ และเอกชนใน EEC ตามนโยบายของรัฐบาลคาดว่าจะเริ่มเปิดประมูลงานในช่วงกลางปี 2565 เป็นต้นไป ซึ่งคาดว่าจะมีงานในโครงการต่าง ๆ มูลค่ารวมประมาณ 5 - 7 แสนล้านบาทออกมาในช่วงดังกล่าว ซึ่งบริษัทตั้งเป้าหมายจะร่วมประมูลงานดังกล่าวในส่วนของอาคารซ่อมบำรุงและที่จอดรถเนื่องจากมีประสบการณ์จากการทำงานกับทาง รฟม. ในโครงการรถไฟฟ้ามหานคร รวมถึงการเข้ารับงานบางส่วนจากผู้รับเหมารายใหญ่ที่ชนะการประมูล ส่วนรถไฟรางคู่ จะเข้าร่วมประมูลกับ Strategic partner งานก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ใน EEC อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะมีการแข่งขันเพื่อประมูลงานค่อนข้างสูง ซึ่งอาจทำให้บริษัทไม่ได้งานหรือกำไรที่คาดว่าจะได้รับในส่วนนี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หากบริษัทได้รับงานจะทำให้มีงานในมือ ปี 2565 เพิ่มขึ้นจากที่ประมาณการไว้เดิม

2. ในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย หลังจาก que บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย บจ.พี-เลย์ พลัส ทำให้บริษัทคงเหลือบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บจ.พี แอล อี อินเตอร์เนชั่นแนล (PLEI) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 300 ล้านบาท ปัจจุบันไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ อยู่ระหว่างการหาผู้ร่วมทุน และโครงการลงทุนที่เหมาะสมในอนาคตต่อไป ส่วนบริษัท เอส เอ พาวเวอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP) เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง (SAPS) จำกัด ได้นำเงินลงทุนจัดซื้อที่ดิน 1 แปลง มูลค่า 111 ล้านบาท ซึ่งทำการชำระเงินค่าที่ดิน และโอนเป็นของ SAFP ในวันที่ 5 มีนาคม 2562 เพื่อนำไปทำโครงการ Condominium ในย่านเอกมัย ซึ่งได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างแล้ว โดยมียอดขายแล้ว จำนวน 35 Units มูลค่า 205 ล้านบาท

#### 4.3 แสดงข้อมูลจากงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ผลการดำเนินงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 (รวม 12 เดือน)

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	31/12/2564	31/12/2563	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	
			เปลี่ยนแปลง	%
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการให้บริการ	7,331.48	8,579.02	(1,247.54)	(14.54)
รายได้จากการบริการ	0.58	0.13	0.45	346.15
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	3.81	(3.81)	(100)
กำไรสุทธิจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112.46	-	112.46	N/A
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	3.96	-	3.96	N/A
รายได้อื่น	185.16	190.03	111.55	58.70
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,633.64</b>	<b>8,772.99</b>	<b>(1,137.35)</b>	<b>(12.99)</b>
<b>GPM</b>	<b>8.50%</b>	<b>1.13%</b>	<b>7.37%</b>	
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนงานก่อสร้าง	6,708.26	8,482.12	(1,773.86)	(20.91)
ต้นทุนการให้บริการ	0.77	0.20	0.57	285
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	454.58	546.98	(92.40)	(16.89)
ต้นทุนทางการเงิน	198.06	192.68	5.38	2.79
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>7,361.67</b>	<b>9,221.98</b>	<b>(1,860.31)</b>	<b>(20.17)</b>
<b>ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า</b>	<b>(97.74)</b>	<b>13.73</b>	<b>(111.47)</b>	<b>N/A</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี</b>	<b>174.23</b>	<b>(435.26)</b>	<b>609.49</b>	<b>N/A</b>
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>(18.51)</b>	<b>(1.98)</b>	<b>16.53</b>	<b>N/A</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>155.71</b>	<b>(437.23)</b>	<b>592.94</b>	<b>N/A</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</b>	<b>169.82</b>	<b>52.53</b>	<b>117.19</b>	<b>223.09</b>
<b>NPM</b>	<b>2.12%</b>	<b>(5.10%)</b>	<b>7.22%</b>	



หน่วย : ล้านบาท

กลุ่ม บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	(มกราคม-ธันวาคม 2564)						
	PLE	PLEI	SAFP	B-LAY	JV-PAR	Eliminate	Total
		99.99%	100.00%	69.7%	100.00%	Consol	
งบกำไรขาดทุนรวม							
รายได้							
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	7,366.5	-	-	-	-	(35.0)	7,331.5
รายได้จากการบริการ	-	-	-	0.6	-	-	0.6
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	3.9	3.9
กำไร(ขาดทุน)จากการประเมินอสังหาริมทรัพย์	112.5	-	-	-	-	-	112.5
รายได้อื่น	179.0	13.9	2.7	-	5.8	(16.4)	185.0
รวมรายได้	7,658.0	13.9	2.7	0.6	5.8	(47.5)	7,633.5
GPM	8.4%						
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง	6,746.0					(37.7)	6,708.3
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	-	0.8	-		0.8
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	505.9	7.3	9.1	3.2	0.7	(71.6)	454.6
ต้นทุนทางการเงิน	206.4	-	2.2	-	-	(10.5)	198.1
รวมค่าใช้จ่าย	7,458.3	7.3	11.3	4.0	0.7	(119.8)	7,361.8
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	199.8	6.6	(8.6)	(3.4)	5.1	72.4	272.0
ส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(97.7)	(97.7)
กำไรหลังภาษีเงินได้	199.8	6.6	(8.6)	(3.4)	5.1		174.3
ภาษีเงินได้		1.3	-	-	-		1.3
(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18.7	-	(1.5)	-	-	-	17.2
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	181.1	5.3	(7.1)	(3.4)	5.1	(25.3)	155.8
NPM	2.5%						2.1%

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 (รวม 12 เดือน)

หน่วย : ล้านบาท

งบเฉพาะกิจการ	31/12/2564	31/12/2563	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			เปลี่ยนแปลง	%
งบกำไรขาดทุน				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	7,366.49	8,579.02	(1,212.53)	(14.13)
กำไรสุทธิจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112.46	-	112.46	N/A
รายได้อื่น	179.05	185.07	106.43	57.51
รวมรายได้	7,657.99	8,764.09	(1,106.10)	(12.62)
GPM	8.42%	1.07%	7.35%	
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการ	6,745.93	8,487.59	(1,741.66)	(20.52)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	505.90	530.43	(24.53)	(4.62)
ต้นทุนทางการเงิน	206.37	201.37	5.00	2.48
รวมค่าใช้จ่าย	7,458.20	9,219.40	(1,761.20)	(19.10)
กำไรก่อนภาษี	199.79	(455.31)	655.10	143.88
ภาษีเงินได้	(18.73)	(2.99)	15.74	526.4
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	181.06	(458.30)	640.36	139.72
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	195.01	28.94	166.07	573.84
NPM	2.5%	(5.34%)	7.8%	

### รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลง 13% จาก 8.77 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 7.63 พันล้านบาท ในปี 2564 เป็นรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ในขณะที่งบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายได้จำนวน 7.66 พันล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 8.76 พันล้านบาท ลดลง 12.6% ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่ลดลง เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 ทำให้ขาดแคลนแรงงาน และเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างล่าช้า

### ต้นทุนในการให้บริการ

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างลดลงสำหรับงวดปี 2564 ในอัตราที่ 91.5% ซึ่งเป็นอัตราที่ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2563 ที่ 98.9% ซึ่งทำให้เกิดผลกำไรขั้นต้น 8.5% เปรียบเทียบกับกำไรขั้นต้นที่ 1.1% ในปี 2563 เป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนก่อสร้างได้ดีขึ้น งบการเงินเฉพาะบริษัทมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างลดลงจากปี 2563 อัตรา 98.9% เป็น 91.57% ในปี 2564 และมีกำไรขั้นต้น 8.42% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นอัตรา 1.1% ซึ่งกำไรดังกล่าวยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายเป็นผลเนื่องจากราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรงและ Overheads ที่สูงขึ้น ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ระบาดของโรค Covid-19

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการลดลงจากจำนวน 547 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 454.6 ล้านบาท ในปี 2564 ลดลง 16.9% ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น 2.8% จาก 192.7 ล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้น 198.1 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นผลมาจากการกู้เงินหมุนเวียนระยะสั้น มาใช้ในแต่ละโครงการเพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้ ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง จาก 530.4 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 505.9 ล้านบาท ในปี 2564 ลดลง 4.6% เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

### กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี

กลุ่มบริษัทกำไร จำนวน 155.7 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งขาดทุนจำนวน 437.2 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างกำไร จำนวน 181.1 ล้านบาท เปรียบเทียบกับขาดทุนในปี 2563 จำนวน 456.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนแรงงาน และวัสดุมีราคาที่สูงขึ้นในช่วงสถานการณ์ Covid-19 ได้ดีและมีประสิทธิภาพ

### กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

บริษัทได้มีการประเมินทรัพย์สินของบริษัท ซึ่งเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างเพื่อการลงทุนเพื่อทำให้เป็นราคาตลาดที่ยุติธรรม ทำให้เกิดผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ จำนวน 112.5 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งเป็นส่วนที่ทำให้เกิดกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2564 จำนวน 169.8 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 52.5 ล้านบาท ในปี 2563 ในงบการเงินรวม ส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรเบ็ดเสร็จ จำนวน 195 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวน 28.9 ล้านบาท

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทย่อย ที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทได้แสดงมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่าง ๆ ในทุก ๆ 3 ปี และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์อาจจะด้อยค่าลง บริษัท บริษัทย่อย จะทำการตั้งสำรองเพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างชัดเจน ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 743.9 ล้านบาท ลดลง 22.97% เปรียบเทียบกับ ปี 2563 จำนวน 964.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลงในระดับเดียวกันกับงบการเงินรวมเป็นผลมาจากการเข้ารับงานราชการเพิ่มขึ้น ซึ่งระยะเวลาเรียกเก็บเงินยาวขึ้น ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่อยู่ในกำหนดชำระและเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 706.9 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 จำนวนรวม 767.8 ล้านบาท ลดลง 7.9% ซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นลูกหนี้งานราชการ ลูกหนี้ค้างเกิน 12 เดือน เพิ่มขึ้นจาก 162.9 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 169.4 ล้านบาท ในปี 2564 ในส่วนนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล โดยบริษัทได้ดำเนินการตั้งสำรองเผื่อหนี้สูญไว้อย่างเพียงพอแล้ว จำนวน 161.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ของรายงานผู้สอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 103.2 ล้านบาท ได้มีการชำระหมดแล้วในปี 2564 ในปี 2563 เป็นลูกหนี้กิจการร่วมค้า JV PCS ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างอาคาร ZAT1 สนามบินสุวรรณภูมิ รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 สำหรับธุรกิจก่อสร้างระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ลดลง จาก 47 วัน ในปี 2563 เป็น 42 วัน ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บโดยรวม เพิ่มขึ้น 30.3% จากปี 2563 จำนวน 7,874 ล้านบาท เป็น 8,393 ล้านบาท ในปี 2564 เป็นผลจากการรับรู้ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในส่วนนี้รวมเงินประกันผลงานค้างรับ หักด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าแล้ว ซึ่งทำให้ระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้ยาวขึ้นจาก 266 วัน ในปี 2563 เป็น 363 วัน ในปี 2564 เป็นผลจากการรับงานราชการเพิ่มขึ้น แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดมากนัก ส่วนสินค้าคงเหลือธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้าง บริษัทกำหนดให้การบริหารโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ไม่มีสินค้าคงเหลือ โดยบริษัทจะสั่งจอง และสั่งซื้อสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการที่จะใช้ในแต่ละโครงการเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีปริมาณที่เพียงพอจะใช้ในแต่ละโครงการก่อสร้างเท่านั้น ดังนั้น สินค้าคงเหลือใน Stock จึงมีจำนวนและมูลค่าน้อยมาก

### เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปี 2564 ลดลงเล็กน้อย จาก 416.5 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 405 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งเป็นเงินลงทุนใน PLEI จำนวน 245 ล้านบาท และ SAEP จำนวน 160 ล้านบาท (รายละเอียดแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า PCS ลดลงจาก 127.5 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 29.8 ในปี 2564 ในงบการเงินรวม และ 0.0 บาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากการตั้งค่าเผื่อ จำนวนเท่ากับเงินลงทุน 71.6 ล้านบาท ในปี 2564

### สินทรัพย์อื่นและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

- 1.) ที่ดินอาคารและอุปกรณ์อยู่ในระดับเดียวกันกับ ในปี 2563 จำนวน 779.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินตามราคาบัญชีใหม่ เพิ่มขึ้นจาก 105 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 730 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นการประเมินราคาที่ดินใหม่จากผู้ประเมินอิสระ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าที่แท้จริงในปัจจุบัน
- 2.) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 112.5 ล้านบาท เป็น 308.4 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งเป็นส่วนของอาคารชุด Condominium ที่ได้มาจากลูกค้าก่อสร้าง นำมาดีโอนเพื่อชำระหนี้ และที่ดินที่มีการประเมินราคาชุดใหม่ ปัจจุบันบริษัทได้นำไปใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และปล่อยให้เช่าเป็นรายปีเพื่อสร้างรายได้
- 3.) เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน ในปี 2563 และปี 2564 ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท เพิ่มขึ้นจาก จำนวน 789.4 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 1,106 ล้านบาท ในปี 2564 มีการรับงานเพิ่มขึ้น และสถาบันการเงินใช้เงินฝากจำนวนหนึ่งค่าประกันเป็น โครงการ ๆ ลักษณะ Project Financing

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### 1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 1,688.8 ล้านบาท ในปี 2564 เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานลดลง 502.4 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นผลมาจากเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็น 1,947.6 ล้านบาท ในปี 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 631.9 ล้านบาท ในปี 2564 เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมลงทุนในปี 2563 จำนวน 490 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 365.4 ล้านบาทในปี 2564 เปรียบเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินรวม 42.3 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเพิ่มขึ้นจาก 123.9 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 815.8 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและรับงานก่อสร้างเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อสร้างรายได้ และผลตอบแทนเพิ่มเติมให้กับบริษัทต่อไป

ผลกำไรสำหรับปี 2564 จำนวน 155.7 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 181.1 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรดังกล่าวส่งผลดีต่อบริษัท ทำให้สามารถล้างขาดทุนสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 167.6 ล้านบาท ในปี 2563 และทำให้บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 26 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนใหม่ให้เป็นรายชดเชยจำนวน 112.5 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งส่งผลให้ส่วนของผู้อื้อหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 2.58 พันล้านบาท เป็น 2.75 พันล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 2.45 พันล้านบาท เป็น 2.64 พันล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

แม้ว่าจะมีกำไรในปี 2564 แต่ DE Ratio ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากมีส่วนของหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้น ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยงบการเงินรวมปรับตัวจาก 3.62 เท่าในปี 2563 เป็น 3.95 เท่า ในปี 2564 ในขณะที่งบการเงินเฉพาะกิจการปรับตัวจาก 3.96 เท่า เป็น 4.24 เท่า ในปี 2564 ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่ให้เงินสนับสนุนกิจการของบริษัท รวมถึงคู่ค้าของบริษัททั้ง Supplier รายใหญ่และลูกค้าผู้ว่าจ้างบริษัทให้ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ

### 2. รายจ่ายลงทุน และแหล่งเงินทุน ความเพียงพอของสภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้

ในปี 2564 รายจ่ายลงทุนของบริษัทส่วนใหญ่ จะเป็นเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งหมด จะได้รับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน (Project Financing) ทำให้บริษัทไม่ต้องจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในส่วนนี้เพิ่มเติม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 Interest Coverage Ratio ของบริษัทปรับตัวจากติดลบ 1.26 เท่า ในปี 2563 เป็น 1.88 เท่า ในปี 2564

### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

1. ภาระผูกพันจากการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในงบการเงินรวม จำนวน 9.02 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 9.02 พันล้านบาท ใช้ในการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปกติ
2. เลตเตอร์ออฟเครดิต และตั๋วอาวัลที่จ่ายให้กับเจ้าหนี้การค้าซึ่งค้ำประกันโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในงบการเงินรวม จำนวน 4.6 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 4.6 พันล้านบาท

### 3. ภาระผูกพัน

- กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใหญ่ จำนวนเงินรวม 2.8 พันล้านบาท
- กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงาน ในงบการเงินรวม จำนวน 21.7 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 21.7 พันล้านบาท

### 4. คดีความฟ้องร้อง

บริษัทมีภาระผูกพันหนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา โดยบริษัทเป็นผู้ค้าประกันสถาบันการเงิน 2 แห่ง ให้ออกหนังสือค้ำประกันผลงานและค้ำประกันเงินรับล่วงหน้าให้กับ บจ.เทคนอร์ (TN) เพื่อให้กับ การเคหะแห่งชาติ (กคช) และรับงานโครงการ บ้านเอื้ออาทร 2 โครงการ ต่อมา TN และ กคช. ได้มีข้อพิพาทและเป็นคดีฟ้องร้องกัน 2 คดี และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 และวันที่ 6 กันยายน 2560 ให้ TN และสถาบันการเงินทั้ง 2 แห่ง ชำระค่าเสียหายตามหนังสือค้ำประกันให้กับ กคช. จำนวน 272.1 ล้านบาท และ 88.4 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ย 15% ต่อปี แต่ทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เพื่อให้พิจารณาและมีคำพิพากษาใหม่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะทราบผลในช่วงกลางปี 2565 ผลของคำพิพากษาข้างต้น ณ สิ้นปี 2564 บริษัทได้มีการตั้งสำรองหนี้ จำนวนรวม 680.4 ล้านบาท สำหรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

## วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบ 31/12/2564 และ 31/12/2563

(Ratio Analysis as of 31/12/2021 and 31/12/2020)

Ratio Analysis	Unit	Consolidated Account		Separate Account	
		31/12/2564	31/12/2563	31/12/2564	31/12/2563
<b>Liquidity Ratio</b>					
Current Ratio	Time	1.08	1.16	1.03	1.10
<b>Activity Ratio</b>					
Inventory Turnover	Time	33.06	21.27	85.19	30.66
A/R Turnover	Time	8.58	7.66	8.54	7.66
Unbilled Receivable Turnover	Time	0.99	1.35	1.00	1.36
Inventory Conversion Period	Day	10.89	16.92	4.23	11.74
Average A/R Collection Period	Day	41.95	47.00	42.17	47.00
Average U/R Collection Period	Day	363.14	266.67	361.50	265.49
<b>Leverage Ratio</b>					
Fin. Debt to Asset Ratio	Time	0.25	0.30	0.27	0.32
Fin. Debt to Equity Ratio	Time	1.23	1.38	1.39	1.57
Total Debt to Asset Ratio	Time	0.80	0.78	0.81	0.80
Total Debt to Equity Ratio	Time	3.95	3.62	4.24	3.96
Interest Coverage Ratio	Time	1.88	(1.26)	1.97	(1.26)
<b>Profitability Ratio</b>					
Gross-Profit Ratio	%	8.50	1.13	8.42	1.07
Net-Profit Ratio	%	2.12	(5.10)	2.46	(5.39)
Return on Asset	%	1.14	(3.66)	1.31	(3.81)
Return on Equity	%	5.67	(16.93)	6.86	(18.93)



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107545000217
ทุนจดทะเบียน	:	1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
Website	:	www.ple.co.th
โทรศัพท์	:	0 2332 0345
โทรสาร	:	0 2311 0851

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	:	0 2009 9999
Website	:	www.set.or.th/tsd

### ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387	หรือ
	:	นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881	หรือ
	:	นางสาวชลธิชา เลิศวิไล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12258	หรือ
	:	นางสาววราภรณ์ พันธุ์กักดินพวงษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12261	

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	0 2216 2265, 0 2216 2268-9
โทรสาร	:	0 2216 2286

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมาย เป็นรายคดี โดยพิจารณาจากความเหมาะสม และความเชี่ยวชาญของแต่ละสำนักกฎหมาย เช่น บริษัท สยาม ลีเกิล แอนด์ แทคเซชั่น จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายไชยสิทธิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซีดี จำกัด และบริษัท สำนักงานกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

### ข้อพิพาทที่บริษัทเป็นคู่ความ หรือคู่กรณี

(1) คดีแพ่ง หมายเลขดำที่ 829/2561

ศาลจังหวัดนนทบุรี

คดีความระหว่าง	ระหว่าง นายกฤษณะ วนิชชีวะ	โจทก์ที่ 1
	นายกฤษฎา วนิชชีวะ	โจทก์ที่ 2
	โดยนางมะลิ เอกอริยะกุล	ผู้รับมอบอำนาจ
	กับ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด	จำเลยที่ 1
	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	จำเลยที่ 2

ทุนทรัพย์ 244,939,900.00 บาท

ข้อหาหรือฐานความผิด การโอนหุ้นตกเป็นโมฆะ เรียกทรัพย์คืน

ความเห็นเกี่ยวกับคดี คาดว่าจะชนะคดีได้ เนื่องจากในช่วงปี 2549 จนถึงปี 2552 คดีที่เกี่ยวข้องกับนายกฤษฎา นายกฤษณะ และนางมะลิ มีการฟ้องร้องกันหลายคดี และผลของคดี PLE เป็นฝ่ายชนะคดีทุกคดี เนื่องจากนายกฤษฎา นายกฤษณะ และนางมะลิ ไม่สามารถนำเงินมาชำระหนี้ค่าก่อสร้างได้ PLE จึงใช้สิทธิตามบันทึกข้อตกลง และสัญญาโอนหุ้น โอนหุ้นดังกล่าวเป็นของ PLE เป็นไปตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

ความคืบหน้าของคดี 19 มี.ค. 2562 ศาลเห็นควรให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความชั่วคราวเพื่อรอผลจากคดีอาญาที่นายกฤษณะ นายกฤษฎา และนางมะลิ ฟ้องกรรมการของบริษัท เมื่อคดีอาญาทั้งสองคดีถึงที่สุด ให้คู่ความฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งยื่นคำร้องขอให้ยกคดีขึ้นพิจารณาต่อไป

31 ธ.ค. 2563 คดีอาญาหลักพิจารณาให้บริษัทเป็นผู้ชนะคดี และคดีถึงที่สุดแล้ว โดยศาลจังหวัดนนทบุรีจะยกเรื่องพิจารณาใหม่หลังจากคู่ความร้องขอ ซึ่งในส่วนนี้บริษัทมั่นใจว่า ศาลจะยกฟ้องเช่นเคย

## ข้อพิพาทที่บริษัทย่อยเป็นคู่ความ หรือคู่กรณี (ซึ่งอาจมีผลเกี่ยวข้องกับบริษัท)

(1) คดีแพ่ง	หมายเลขคำที่ 315/2554 หมายเลขแดงที่ 1597/2560	
ศาลปกครองกลาง		
คดีความระหว่าง	ระหว่าง การเคหะแห่งชาติ กับ บริษัท เทกเนอริ จำกัด ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	โจทก์ (ผู้ฟ้องคดี) จำเลยที่ 1 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 1) จำเลยที่ 2 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 2)
	(โครงการบ้านเอื้ออาทร จ.อ่างทอง-วิเศษชัยชาญ)	
ทุนทรัพย์	227,634,874.19 บาท	
ข้อหาหรือฐานความผิด	ผิดสัญญา บังคับหลักประกันและเรียกค่าเสียหาย (เป็นการดำเนินงานในนาม บจ.เทกเนอริ)	
ความเห็นเกี่ยวกับคดี	ศาลว่าศาลปกครองจะมีคำพิพากษายกฟ้องเนื่องจาก บจ.เทกเนอริไม่ได้ผิดสัญญา และถูกบอกเลิกสัญญามิชอบ และบังคับให้การเคหะแห่งชาติชำระเงินตามที่ฟ้องแย้ง แต่ บจ. เทกเนอริ อาจต้องคืนเงินรับล่วงหน้าให้ กคช. ส่วนหนึ่งด้วย	
ความคืบหน้าของคดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บจ.เทกเนอริฯ ยื่นคำให้การ และฟ้องแย้งเรียกค่างานดำเนินงาน ค่าที่ดินที่ค้างชำระ และค่าเสียหายรวม 288,459,965.54 ล้านบาท</li> <li>- วันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขคำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ชำระเงินแก่โจทก์ เป็นค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติงานตามสัญญาร่วมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) จำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ของเงินต้น จำนวน 2.21 ล้านบาท และคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้าจำนวนเงิน 88.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 66.74 ล้านบาท นับจากวันที่ 27 มกราคม 2554 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์</li> <li>- วันที่ 4 ตุลาคม 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ในประเด็น ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ฟ้องคดีเป็นฝ่ายผิดสัญญา บอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่มีสิทธิเรียกเก็บเงินค่าเสียหายต่าง ๆ และริบหลักประกัน ผู้ฟ้องคดีต้องคืนหลักประกัน</li> <li>- อัตราดอกเบี้ยที่สูงเกินไป</li> </ul> </li> <li>- ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาจากศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะมีคำพิพากษาในกลางปี 2565</li> </ul>	
(2) คดีแพ่ง	หมายเลขคำที่ 1432/2555, หมายเลขแดงที่ 1591/2560 หมายเลขคำที่ 843/2555, หมายเลขแดงที่ 1592/2560	
ศาลปกครองกลาง		
คดีความระหว่าง	ระหว่าง การเคหะแห่งชาติ กับ บริษัท เทกเนอริ จำกัด ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	โจทก์ (ผู้ฟ้องคดี) จำเลยที่ 1 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 1) จำเลยที่ 2 (ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 2)
ทุนทรัพย์	288,459,965.54 บาท	
ข้อหาหรือฐานความผิด	ผิดสัญญาปกครอง เรียกค่าเสียหาย (เป็นการดำเนินงานในนาม บจ.เทกเนอริ)	

ความเห็นเกี่ยวกับคดี	ศาลว่าศาลปกครองกลางจะพิพากษาให้ บจ.เทคนอร์ชณะคดีบางส่วน โดยต้องคืนเงินรับล่วงหน้าให้ กคช. บางส่วนด้วย
ความคืบหน้าของคดี	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บจ.เทคนอร์ช ยื่นคำให้การ และฟ้องแย้ง และได้แย้งคำฟ้องในประเด็นที่ บจ.เทคนอร์ช ไม่ได้ผิดสัญญา เนื่องจากได้รับสิทธิในการขายระยะเวลาในการก่อสร้างต่อไปอีก 180 วัน</li> <li>- วันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขคำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และคดีที่บริษัทร่วมฟ้องแย้ง ตามคดีหมายเลขคำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งชำระเงินค่าความเสียหายจากการผิดสัญญาร่วมดำเนินการ โครงการบ้านเอื้ออาทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) จำนวน 272.06 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ล้านบาท ของเงินต้น จำนวนเงิน 203.79 ล้านบาท นับจากวันที่ 17 สิงหาคม 2555 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์</li> <li>- วันที่ 3 ตุลาคม 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา ในประเด็น ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ฟ้องคดีเป็นฝ่ายผิดสัญญา บอกเลิกสัญญาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่มีสิทธิเรียกเก็บเงินค่าเสียหายต่าง ๆ และริบหลักประกัน ผู้ฟ้องคดีต้องคืนหลักประกัน</li> <li>- อัตราดอกเบี้ยที่สูงเกินไป</li> </ul> </li> <li>- ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาจากศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะมีคำพิพากษาในกลางปี 2565</li> </ul>

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้โอนหนี้สินในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวม และประมาณการหนี้สินจากการคำนวณตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ได้รับรู้ไว้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 จำนวนเงิน 639.71 ล้านบาท และรับรู้ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมจำนวนเงิน 40.75 ล้านบาท เป็นหนี้สินจากการคำนวณตามคำพิพากษาจำนวนเงิน 680.46 ล้านบาท

#### 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

#### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นนายทะเบียนหุ้นกู้

---

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ครอบคลุมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นสากลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และประโยชน์โดยรวมต่อความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตของตลาดทุนไทย

บริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขีดถือปฏิบัติร่วมกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเนื้อหาคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)” ครอบคลุมเนื้อหา และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน อันได้แก่

- นโยบายที่ 1 เรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท
  - นโยบายที่ 2 เรื่องคณะกรรมการบริษัท
  - นโยบายที่ 3 เรื่องคณะอนุกรรมการ
  - นโยบายที่ 4 เรื่องฝ่ายบริหาร
  - นโยบายที่ 5 เรื่องเลขานุการบริษัท
  - นโยบายที่ 6 เรื่องระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
  - นโยบายที่ 7 เรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- หมายเหตุ รายละเอียดของทุกนโยบายบริษัทได้ทำการเผยแพร่ผ่านทาง [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น จัดทำเป็นเอกสารคู่มือ การเผยแพร่ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัท ([www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)) จัดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้รับทราบ และเห็นถึงเจตนาที่ดีของบริษัทที่จะก้าวไปข้างหน้าในการดำรงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เป็นหลักเกณฑ์ในการทำงาน คณะกรรมการ

แต่ละชุดได้มีการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรให้เหมาะสมกับสภาพเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายในองค์กรตามแนวทางของกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง

## 6.1.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในปี 2564 ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญในผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยการบริหารบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการได้รับข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วนทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและแสดงความคิดเห็นซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน รวมถึงสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท อาทิเช่น การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้คำนึงถึงการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งนับรวมผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนประเภทสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิ ดังนี้

#### 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปี ละ 1 ครั้ง ซึ่งจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท โดยในปี 2564 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันศุกร์ที่ 30 สิงหาคม 2564 เวลา 14.00 – 17.00 น. เป็นการประชุมในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยถ่ายทอดสดจากอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท และมีบริษัท เน็ตทรี โซลูชันส์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้ควบคุมระบบ

- บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน พร้อมทั้งแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือเชิญประชุม จำนวน 2 ท่าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้สามารถเข้าร่วมประชุมได้สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ หรือมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นเห็นสมควรได้

- บริษัทแต่งตั้งให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหุ้น และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และแบบ ค รายงานประจำปี (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้า ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และ วาระการประชุม โดยระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้อย่างชัดเจน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน บริษัทหลีกเลี่ยงการพิมพ์วาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า เนื่องจากไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม หนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)) ไม่น้อย กว่า 30 วัน และได้ลงโฆษณาหนังสือเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์ ต่อเนื่องกัน 3 วัน

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมและเสนอบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

#### 1.2 การดำเนินการประชุม

- บริษัทจัดหาเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด และโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้ในการลงทะเบียน ลงคะแนน นับคะแนน แสดงผลและได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้จัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม

- บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกันตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทได้มีการเตรียมการให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใส และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในแต่ละเรื่องแยกออกจากกันในกรณีที่วาระนั้นมีเรื่องให้พิจารณาหลายรายการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเป็นอิสระในแต่ละวาระ

- คณะกรรมการได้ตระหนักถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ ตามรายละเอียดในหัวข้อ 9.2 รายการระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 8.1 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังการเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามปัญหาและข้อสงสัยต่าง ๆ รวมถึงเสนอความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ภายในเวลาที่เหมาะสมในช่วงท้ายของการประชุม โดยจะบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ ซึ่งประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมและจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

#### 1.3 การเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัททำการเผยแพร่มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง โดยผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทหลังเสร็จสิ้นการประชุมหรือภายในวันทำการถัดไป และเปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

#### 1.4 การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งแต่ละวาระการประชุม จะประกอบด้วยเนื้อหาสาระที่สำคัญ มติที่ประชุมพร้อมผลคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบันทึกคำถาม คำชี้แจง และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมทั้งรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่งบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันที่ พร้อมทั้งนำเสนอ



กระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้บันทึกภาพการประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเผยแพร่ให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบความถูกต้อง

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการรักษาสภาพพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้

### 2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทต่าง ๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางและหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 เดือน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระการประชุมที่ได้เสนอให้การกับผู้ถือหุ้นของบริษัททุกราย โดยไม่มีการเพิ่ม หรือแก้ไขสาระการประชุมแต่อย่างใด

### 2.2 การนำเสนอข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่บริษัทส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทางไปรษณีย์

- บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระตามที่บริษัทได้เสนอชื่อไว้ โดยบริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. และ แบบ ค. แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทได้แจ้งเรื่องเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน

- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของบริษัทให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักการดังนี้

##### 4.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทได้มีการเผยแพร่โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ซึ่งมีรายละเอียดโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ทำให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบถึงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทได้

##### 4.2 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข่าวสารต่าง ๆ

บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการเงิน รายงานของผู้สอบบัญชี การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และข้อมูลทั่วไป ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยในปี 2564 บริษัทได้รายงานข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้นเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน ไม่มีประวัติการจัดส่งรายงานทางการเงินล่าช้า และไม่มีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน

##### 4.3 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร โดยนับรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ (การซื้อ-ขาย-โอน-รับโอนหุ้นบริษัท) ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตร 59 ของ พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ทำการ และให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทเก็บสำเนารายงานไว้เป็นหลักฐาน

##### 4.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยได้ผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยจำนวนค่าตอบแทนในปี 2564 ได้ระบุรายละเอียดครบถ้วนไว้ในหัวข้อ 7.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

##### 4.5 ช่องทางการสื่อสาร

บริษัทจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือแจ้งข้อร้องเรียน ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1127, 1221 หรือที่ Website: [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th) (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

ในปี 2564 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อประกอบการพิจารณาลงทุน ในส่วนของการแจ้งข้อมูลสารสนเทศให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจ สรุปได้ ดังนี้

- 1.) การจัดประชุมนักวิเคราะห์หรือนักลงทุน (Analyst Meeting) ในปี 2564 บริษัทไม่ได้จัดประชุมนี้
- 2.) การจัดให้นักวิเคราะห์เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) และ/หรือประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) ในปี 2564 มีการจัดประชุม 5 ครั้ง
- 3.) การจัดวันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity day) ในปี 2564 บริษัทไม่ได้จัดประชุมนี้

ทั้งนี้ หากผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง มีข้อมูลสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ E-mail : [pirunporn@ple.co.th](mailto:pirunporn@ple.co.th) หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1127, 1221

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อ บทบาทหน้าที่ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท จึงได้กำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทไว้ใน “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th) นโยบายที่ 2 เป็นเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### 5.1 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

##### 5.2 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 42.9 ของกรรมการทั้งหมด) (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

##### 5.3 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

แม้ว่าประธานกรรมการกับประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลเดียวกันแต่โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน(รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

##### 5.4 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้

กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 10 ครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง บริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

#### 5.5 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2551 ,ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน , คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

#### 5.6 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน โดยกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารในรายงานที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ส่วนงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

#### 6.2.1 จริยธรรมทางธุรกิจ

##### 1. การปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้องและยุติธรรม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ พนักงานและสังคม โดยรวมอย่างถูกต้องและยุติธรรม และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อยโดยเท่าเทียมกัน

##### 2. การมีความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล

การบริหารงาน การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน มีการจัดการอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องโปร่งใส ชัดเจน เป็นปัจจุบัน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุน ผู้ถือหุ้นและเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้อง และเป็นส่วนสำคัญ ในการส่งเสริมกิจการของบริษัท

ให้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย ของรัฐบาล และเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

บริษัทจะประกอบธุรกิจภายใต้ขอบเขตความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม และมีจริยธรรม ซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และสามารถพัฒนาตนเองสู่ความเป็นเลิศได้ตลอดเวลา

### 4. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน และยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ คำสั่งต่างๆ อย่างสัมพันธ์กับกรอบการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ เพื่อหามาตรการควบคุมในการลดอัตราความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด

### 5. การยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อ ให้สอดคล้องกับประ โยชน์ส่วนรวม สิ่งแวดล้อม และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### 6. การจัดให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุกระดับขององค์กร

คุณธรรมและจริยธรรมเป็นปัจจัยสำคัญของหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท อันเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในทุก ระดับขององค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ เนื่องจากคณะกรรมการตระหนักดีว่าองค์กร ที่ปราศจากคุณธรรมและจริยธรรม ไม่สามารถดำรงความยั่งยืนอยู่ในธุรกิจได้

#### 6.2.2 จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร

##### 1. การดูแลประสิทธิผลและประสิทธิภาพขององค์กร

มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบาย กลยุทธ์หลัก เพื่อเพิ่มมูลค่าระยะยาวต่อผู้ มีประโยชน์ร่วม บริหารและจัดการกับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมาย โดยมีระบบและรูปแบบ ที่เหมาะสมกับองค์กรตามวิธีปฏิบัติงานอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป

##### 2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ส่งเสริมให้มีการบริหารธุรกิจที่ดีมีคุณธรรมตามระบบสากล สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและเหมาะสมต่อผู้ มีผลประโยชน์ร่วมทุกฝ่ายและสังคม สร้างความเชื่อถือ ความเชื่อมั่นต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งในสังคมและระดับประเทศ ดูแล งานของบริษัทให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน เป็น ปัจจุบัน เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้

##### 3. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม

บริหารองค์กรโดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้ง ส่งเสริมให้มีคุณธรรมและจริยธรรมในทุก ระดับขององค์กร สอดส่องดูแล และจัดการแก้ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร

##### 4. ความรับผิดชอบต่อในหน้าที่

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นราย ใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

## 5. การรักษาทรัพย์สินของบริษัท

ตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้ใช้ประโยชน์เต็มที่ ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สินไม่ให้เกิดความเสียหายหรือถูกนำไปใช้เพื่อการอื่นที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## 6. การติดตามและประเมินผล

ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญโดยรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ พร้อมทั้งดูแลติดตามฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลงานของผู้บริหารโดยสม่ำเสมอ

## 7. การปฏิบัติต่อพนักงาน

กรรมการและผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

- ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด

### 6.2.3 จรรยาบรรณของพนักงาน

#### 1. การปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

- พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ และเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
- ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บริหาร หรือพนักงานอื่นโดยปราศจากซึ่งมูลความจริง
- พึงงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บังคับบัญชา หรือรับของขวัญจากผู้บังคับบัญชา
- เคารพในสิทธิของพนักงานอื่นรวมทั้งฝ่ายจัดการ
- ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนให้เป็นที่เคารพนับถือของพนักงาน และพนักงานไม่พึงกระทำการใด ๆ อันเป็นการไม่เคารพนับถือผู้บังคับบัญชา
- ร่วมสร้างและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

#### 2. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

พนักงานพึงปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการช่วยเหลือสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่าง ๆ

#### 3. การรับประโยชน์จากผู้ทำธุรกิจกับบริษัท

พนักงานย่อมไม่เรียกรับหรือยินยอมจะรับเงินสิ่งของประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้แทนจำหน่าย ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัท หรือจากบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท หรือให้ความชอบพอทำตนสนิทสนมชิดชอบกับผู้ค้าของบริษัทรายหนึ่งรายใดเป็นพิเศษ จนเป็นเหตุให้ผู้ค้ารายอื่นเกิดความเข้าใจผิดคิดไปได้อันจะเกิดความไม่ยุติธรรมขึ้น และไม่ต้องการร่วมทำการค้ากับบริษัทจนทำให้บริษัทเสียหายจนได้



#### 4. การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท

พนักงานต้องไม่เปิดเผยข้อมูล เอกสาร เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ สิทธิ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ซึ่งถือเป็นข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทแก่ผู้อื่นไม่ว่าโดยจงใจหรือไม่ก็ตาม ซึ่งอาจจะมีส่วนนำมาซึ่งความเสียหายในการแข่งขันทางธุรกิจ และอาจจะทำให้เสียภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงของบริษัทได้

#### 5. การรักษาทรัพย์สินของบริษัท

พนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ ต้องร่วมดูแลมิให้ชำรุดสูญหาย รวมทั้งไม่นำไปใช้ในการอื่นนอกเหนือจากธุรกิจของบริษัท (ทรัพย์สินดังกล่าวหมายถึง ทรัพย์สินทั้งที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น สัมหาริมทรัพย์, อสังหาริมทรัพย์, เทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ เอกสารสิทธิ สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ตลอดจนข้อมูลที่เป็นความลับที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ได้แก่ แผนธุรกิจ ประมาณการทางการเงิน ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล

#### 6. การเลี้ยงรับรองและรับของขวัญ

พนักงานไม่พึงรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล รับหรือจัดเลี้ยงรับรองลูกค้า คู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้ขายสินค้า หรือผู้ให้บริการ หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เกินความเหมาะสมในโอกาสตามประเพณีนิยม ซึ่งมีธรรมเนียมการให้ของขวัญ หากพนักงานได้รับของขวัญที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัยให้พนักงานรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น

#### 7. การขัดผลประโยชน์ทางธุรกิจ

พนักงานไม่พึงกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท

#### 8. การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท และการใช้ข้อมูลภายใน

พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

#### 9. การรักษาชื่อเสียงของบริษัท

พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันอาจกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงของบริษัท หรืออาจเป็นปัญหาแก่บริษัทได้ พนักงานพึงรักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม

#### 10. การปฏิบัติต่อลูกค้าและคุณภาพงาน

พนักงานพึงส่งมอบงานที่มีคุณภาพตรงตาม หรือสูงกว่าคำหมายของลูกค้าภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานและบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าโดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงอันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของงานหรือบริการ นอกจากนี้พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

#### 11. การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ / หรือ เจ้าหนี้

พนักงานพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย และพึงปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ / หรือ เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

## 12. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของ คู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

## 13. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

พนักงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเบาะแสการกระทำความผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติดมิชอบของบุคคลในองค์กรทั้งจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึงรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องหรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง (ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 6.2.4 จรรยาบรรณของการจัดหา

เพื่อให้การปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อและจัดจ้างเป็นไปอย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพ และรักษาภาพพจน์ที่ดีของบริษัทไว้อย่างต่อเนื่องจึงกำหนดหลักเกณฑ์อันเกี่ยวกับจรรยาบรรณของการจัดซื้อและจัดจ้างไว้ดังต่อไปนี้

#### 1. การรับของขวัญของกำนัล การรับเลี้ยง และการให้ความชอบพอเป็นพิเศษ

1.1 การรับของขวัญหรือของกำนัล เป็นการฝ่าฝืนจรรยาบรรณเกี่ยวกับการจัดซื้อและจ้าง และแสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน

1.2 การรับเลี้ยง ให้พิจารณาถึงความเหมาะสมและควรหลีกเลี่ยงหากไม่จำเป็น ในกรณีที่จำเป็นควรจะต้องหักกันออกค่าใช้จ่าย

1.3 การให้ความชอบพอเป็นพิเศษ ควรระงับการทำความสนิทชิดชอบกับผู้ค้ารายหนึ่งรายใด จนเป็นเหตุให้ผู้อื่นคิดไปว่าน่าจะเกิดความไม่ยุติธรรมขึ้นจนทำให้บริษัทเสียภาพพจน์ได้

#### 2. ความไม่ยุติธรรมที่เกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อและจัดจ้าง

2.1 การจัดซื้อไม่ควรดำเนินการจากการเจาะจงข้อกำหนดของสินค้าใดสินค้านึงโดยเฉพาะ หรือพยายามเลือกสรรคุณลักษณะที่โน้มเอียงไปทางสินค้านั้น ๆ อย่างจงใจ นอกจากจะมีเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ และมีความจำเป็นเท่านั้น

2.2 การเชิญผู้เข้าร่วมเสนอราคาควรจะต้องเลือกสรรผู้ค้าที่ดีและสนใจต่อการเสนอราคานั้น ๆ การเชิญผู้ค้าที่เพียงเพื่อให้ครบจำนวนตามระเบียบโดยไม่คำนึงถึงความสามารถในการปฏิบัติตามข้อผูกพันจะทำให้การจัดหาขาดคุณภาพและขาดความยุติธรรมทั้งต่อบริษัท และต่อผู้ค้าที่ดีรายอื่น ๆ ด้วย

2.3 ผู้ค้าทุกรายจะต้องได้รับรายละเอียดข้อมูล และเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างเดียวกัน ซึ่งเป็นลายลักษณ์อักษร กรณีอธิบายด้วยวาจา ต้องมีการยืนยันเป็นลายลักษณ์อักษรอีกครั้ง

2.4 ในกรณีที่ทำการเสนอราคาแล้วไม่ตัดสินใจซื้อหรือจ้างควรจะต้องบอกกล่าวให้ผู้ค้าทราบ และถ้ามีการประมูลครั้งต่อไป ผู้ที่เสนอการารายเดิมจะต้องได้รับโอกาสเท่า ๆ กันด้วย

#### 3. การปฏิบัติต่อผู้ค้า

3.1 ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ซื้อกับผู้ขายควรจะเป็นในรูปของการสร้างความมั่นใจต่อกันด้วยความสุจริต และความยุติธรรม พึงปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพชน

3.2 ระเบียบปฏิบัติและวิธีการต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนดขึ้นจะต้องแสดงให้เห็นให้ผู้ค้าทราบทันที นับแต่ผู้ค้าได้เข้ามาเป็นผู้ค้ากับบริษัท และต้องให้ทราบเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

3.3 การตรวจรับสินค้า หรือตรวจรับงาน ตลอดจนขั้นตอนการจ่ายเงินควรกระทำอย่างรวดเร็ว รัดกุม และให้ความยุติธรรมกับผู้ค้า ผู้ที่จงใจทำให้เกิดความล่าช้าเป็นการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณเช่นกัน

3.4 ละเว้นการช่วยผู้ค้าที่ทำงานบริษัท ด้วยการกระทำที่เป็นการช่วยให้ไม่ต้องเสียภาษีที่พึงจะเสียให้กับรัฐ

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ([www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)) เพื่อแสดงให้เห็นว่าการบริหารจัดการของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึง ให้นักกลางในองค์กรสามารถเข้าไปศึกษาและสามารถนำไปใช้ในการทำงานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการพิจารณา ปรับปรุง แก้ไข นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ ในทุก ๆ ปี ส่วนในปี 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในวันที่ 24 ธันวาคม 2564 เพื่อนำนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ ไปปฏิบัติตามเป้าหมายเดียวกันกับบริษัท

#### 6.3.2 กรณีที่บริษัทยังไม่ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG code) มาถือปฏิบัติ

##### 1.) การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)

บริษัทได้มีการพิจารณาหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วม โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) เป็นไปตามขั้นตอนซึ่งยังไม่สามารถทำสำเร็จได้ในปี 2564 แต่บริษัทได้มีการออกนโยบายในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางในการร้องเรียน เพื่อถือปฏิบัติ และยังได้มีการออกจดหมายเพื่อขอรับของขวัญต่าง ๆ จากคู่ค้าทั้งหมดของบริษัทอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มั่นใจว่าจะเดินหน้าต่อไปเพื่อเข้าร่วมโครงการดังกล่าว เพื่อสนับสนุนให้เกิดบรรษัทภิบาลที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม และต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในอนาคต

##### 2.) ประธานกรรมการของบริษัทไม่เป็นกรรมการอิสระ

นายแสวง ศรีสุชาติ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า นายแสวง ศรีสุชาติ เป็นบุคคลที่มีประสบการณ์การทำงานทางด้านนี้มาตลอดหลายสิบปี ประกอบกับเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีคุณสมบัติการเป็นผู้นำที่ดี และมีคุณสมบัติตามบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการที่บริษัทได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้ นายแสวง ศรีสุชาติ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหารต่ออีกวาระหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ยังเห็นความสำคัญของกฎเกณฑ์การปฏิบัติข้อนี้จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีสิทธิ์เสนอชื่อกรรมการ เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทอีกด้วย

---

### 3.) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระเกิน 9 ปี

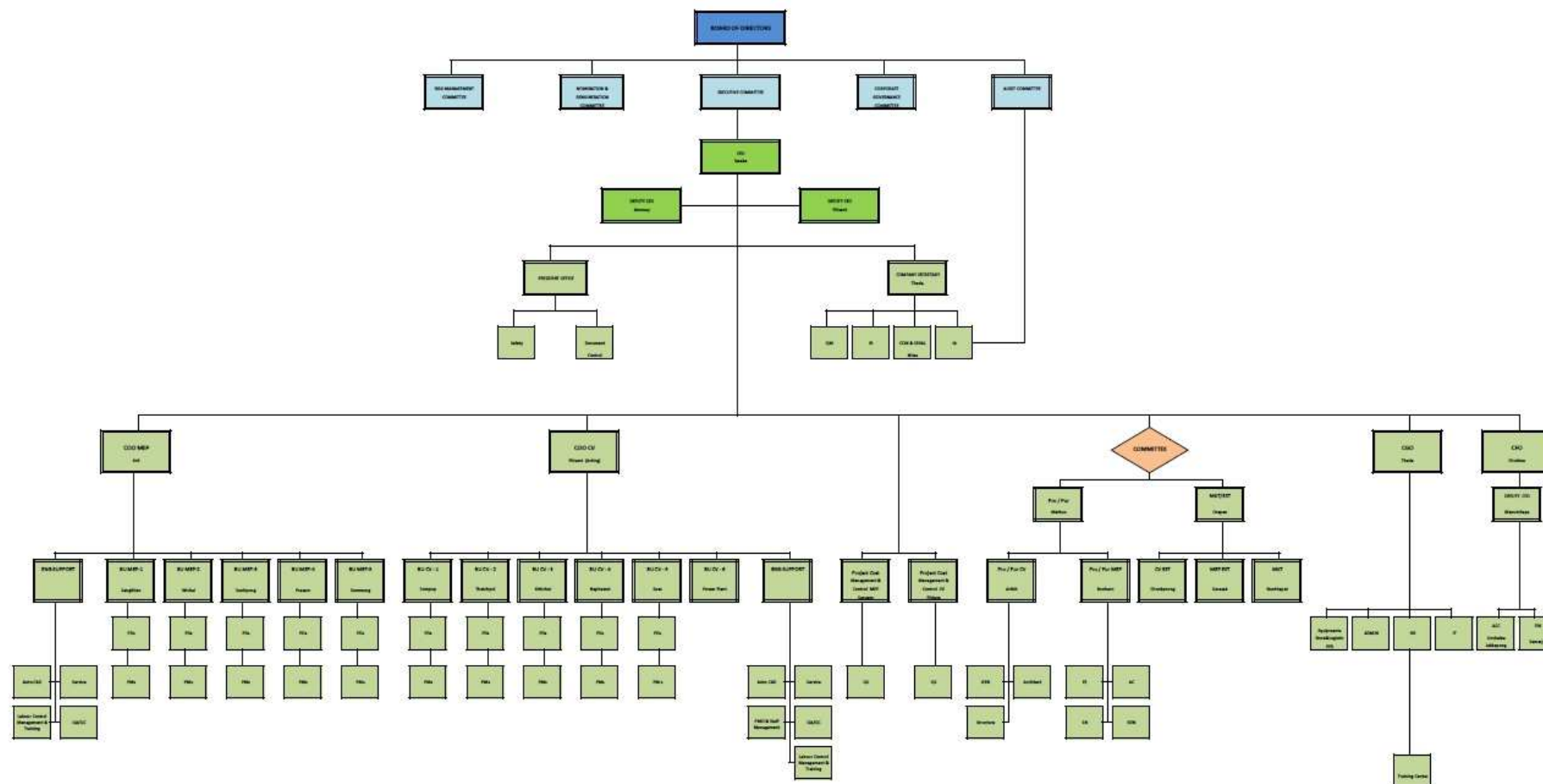
กรรมการและกรรมการอิสระของบริษัท ถึงแม้ว่าดำรงตำแหน่งมาเกิน 9 ปี แต่เนื่องจากยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามและข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท โดยท่านเป็นผู้มีทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่บริษัทต้องการและยังคงสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี

#### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.) ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย CORPORATE GOVERNANCE REPORT OF THAI LISTED COMPANIES (CGR ) ประจำปี 2564 อยู่ในระดับสามดาว หรือ ระดับดี (Good) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) ด้วยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2.) ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2564 ซึ่งบริษัทได้รับคะแนน 94 คะแนน จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยการสนับสนุนของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.)

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



ประกาศใช้ ณ วันที่ 24 มกราคม 2565

โครงสร้างการจัดการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 24 มกราคม 2565 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยคลี่คลายงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ไม่เกิน 10 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ในการดำเนินกิจการของบริษัท กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัท

ทั้งนี้ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์ ฉบับลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 มีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.14 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.29 ของกรรมการทั้งหมด

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1	นายแสวง ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ
2	นายอำนาจ กาญจนินาส	รองประธานกรรมการ
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการ
4	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
5	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
6	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
7	นางชุตติมา อยู่สาธร	กรรมการ

โดย นายธาดา ชูเมธารพูล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท



กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเสวก ศรีสุชาติ, นายอำนาจ กาญจโนภาส, และนายพิสันต์ จินตนาภักดี โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 ใน 3 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

- รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติกรรมการและเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1
- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย ปรากฏในเอกสาร

แนบ 2

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งรายชื่อกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าประชุม
1	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

โดย นายเอกชัย บุคดา ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง

ทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับการเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินและบัญชี ส่วนนายสมประสงค์ บุญยะชัย และ พลโทสินชัย นุตสถิตย์ ทั้ง 2 ท่าน มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถในการบริหารองค์กรขนาดใหญ่มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัท

**ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

**(2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้**

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าประชุม
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหาร	13/13
2	นายอำนาจ กาญจน์โนภาส	รองประธานกรรมการบริหาร	12/13
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริหาร	13/13
4	นายธาดา ชุมะสารทูล	กรรมการบริหาร และ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร	13/13
5	นางชุดิมา อยู่สาธร	กรรมการบริหาร	13/13
6	นายชนนภาวุธ ประจักษ์เมือง	กรรมการบริหาร	10/13
7	นายสมภพ พิษมงคล	กรรมการบริหาร	8/13
8	นายแสงเทียน แสงทอง	กรรมการบริหาร	11/13
9	นางอรพรรณ โมกุล	กรรมการบริหาร	12/13
10	นายเมธัส ศรีสุชาติ	กรรมการบริหาร	11/13
11	น.ส.มนัญญา ศรีสุชาติ	กรรมการบริหาร	10/13
12	นายวิชัย ทรัพย์เพิ่มเสถียร	กรรมการบริหาร	9/13

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริหาร จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลัก ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
4. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติไว้
5. พิจารณาโครงการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
6. มีอำนาจแต่งตั้งถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประมูลงานหรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่าง ๆ
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

### อำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

1. ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วซึ่งคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องวงเงิน
2. ในกรณีที่มิได้เข้ากรณีตามข้อ 1. ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึง การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ ฝ้ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร และมีอำนาจในการติดต่อขอสินเชื่อเป็นภาระผูกพันทางการเงินรวมทุกเครื่องมือทางการเงิน โครงการละไม่เกิน 1,000 ล้านบาท รวมทั้งในกิจการร่วมค้า (ยกเว้นการให้หลักประกันตามโครงการที่ประมูลหรือรับจ้างทำของ ซึ่งจะไม่จำกัดวงเงิน) และเมื่อได้ข้อสรุปให้รายงานคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการบริหารตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและผู้รับมอบอำนาจช่วง ดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งใน การเข้าประชุม
1	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการสรรหาฯ	4/4
2	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการสรรหาฯ	4/4
3	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการสรรหาฯ	4/4

โดย นายธาดา ชุมะสารทูล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง

**ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 6 ท่าน ดังนี้**

	รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายอำนาจ	กาญจโนภาส	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายธาดา	หุเมศารพูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นางชุติมา	อยู่สาธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายณภาว	ประจักษ์เมือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดย นายเอกชัย บุคคา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทฯมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่ง
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2	นายอำนาจ กาญจน์ภาส	รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3	นางชุติมา อยู่สาธร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4	นายธาดา ชุมะสารทูล	กรรมการและเลขานุการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับการดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ได้รายงานใน หัวข้อ 7.1

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แล้ว

รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายอำนาจ กาญจน์ภาส	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร
4	นายณภาวฐ ประจําเมือง	กรรมการบริหาร/รองประธานบริหาร สายวิศวกรรมก่อสร้าง
5	นายสมภพ พิษมงคล	กรรมการบริหาร/รองประธานบริหาร สายวิศวกรรมก่อสร้าง
6	นายภฤติ ภาษิต	กรรมการบริหาร/รองประธานบริหาร สายวิศวกรรมระบบ
7	นายแสงเทียน แสงทอง	กรรมการบริหาร/รองประธานบริหาร สายวิศวกรรมระบบ
8	นายวิชัย ทรัพย์เพิ่มเสถียร	กรรมการบริหาร/รองประธานอาวุโส สายวิศวกรรมระบบ
9	นางชุติมา อยู่สาธร	กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน



ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
10	นายธาดา ชุมะสารทูล	กรรมการบริหาร/เลขานุการบริษัท/รองประธานบริหาร ฝ่ายบริหารทั่วไป
11	นายเมธี ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริหาร/รองประธานบริหาร ฝ่ายจัดซื้อ-จัดหา
12	นางอรพรรณ โมกกุล	กรรมการบริหาร/รองประธานอาวุโส ฝ่ายการตลาดและประมาณราคา
13	นางสาวนันทยา ศรีสวัสดิ์	กรรมการบริหาร/รองประธานอาวุโส ฝ่ายบัญชีและการเงิน
14	นายประสาน รักปัญญา	รองประธานอาวุโส สายวิศวกรรมระบบ
15	นายสันติพงศ์ รุธิรโก	รองประธานอาวุโส สายวิศวกรรมระบบ
16	นายกิตติชัย ไชยเชาว์	รองประธานอาวุโส สายวิศวกรรมก่อสร้าง
17	นายรัชพล พงศ์สันติธรรม	รองประธานอาวุโส สายวิศวกรรมก่อสร้าง
18	นายจุรินทร์ วัชรรัตน์	รองประธาน สายวิศวกรรมก่อสร้าง
19	นายสุเชษ ปังศรีสมบูรณ์	รองประธาน สายวิศวกรรมก่อสร้าง
20	นายสมมุติ บุญวงศ์	รองประธาน สายวิศวกรรมระบบ
21	นายชลคนอง ปาลคำ	รองประธาน ฝ่ายประมาณราคาวิศวกรรมก่อสร้าง
22	นายสุรศักดิ์ เลิศรัตนกิจเจริญ	รองประธาน ฝ่ายประมาณราคาวิศวกรรมระบบ
23	นางนันท์พัชร ศรีสวัสดิ์	รองประธาน ฝ่ายการตลาด
24	นายบรรหาร คมกฤต	รองประธาน ฝ่ายจัดซื้อ-จัดหาวิศวกรรมระบบ
25	นายอาทิตย์ วิจารณ์วิงส์	รองประธาน ฝ่ายจัดซื้อ-จัดหาวิศวกรรมก่อสร้าง
26	นายจักรพงษ์ จิตรอำไพ	รองประธาน ฝ่ายบัญชีและการเงิน
27	นางอัญชลี อมรไชย	รองประธาน ฝ่ายบัญชีและการเงิน
28	นางสาวชินทอง วงษ์ศรีแก้ว	รองประธาน ฝ่ายบริหารทั่วไป

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหาร (ที่เป็นตัวเงิน)

##### - ค่าตอบแทนรวมประธานกรรมการบริหาร

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือน	1	6,104,160.00	1	6,164,160.00
โบนัส	1	0.00	1	816,624.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	272,208.00	1	272,208.00
รวม		6,376,368.00		7,252,992.00

- ค่าตอบแทนรวมคณะกรรมการบริหาร

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือน	11	32,470,867.00	12	33,356,117.00
โบนัส	11	0.00	11	3,893,247.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	1,097,473.34	9	1,060,132.50
รวม		33,568,340.34		38,309,496.50

(2) ค่าตอบแทนอื่น (สำหรับกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน)

ค่าประกันสุขภาพแบบกลุ่ม

	ปี 2564	ปี 2563
ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ (แบบกลุ่ม)	4,276,849.00	4,589,396.00

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทน
เงินเดือน	27	68,850,952.00	27	66,892,987.00
โบนัส	27	0.00	27	8,170,885.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	23	2,361,261.34	23	2,425,056.00
รวม		71,212,213.34		77,488,928.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,253 คน (ไม่รวมพนักงานรายวัน) โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน ปี 2564	จำนวนพนักงาน ปี 2563
ฝ่ายโครงการ		
- วิศวกร(งานระบบและก่อสร้าง)	321	323
- โฟร์แมน (งานระบบและก่อสร้าง)	214	243
- ช่างเขียนแบบ (งานระบบและก่อสร้าง)	119	133
ฝ่ายจัดซื้อ สตอร์ และ ขนส่ง		
- จัดซื้อและจัดหา	32	34
- สตอร์ และขนส่ง	100	96
ฝ่ายประมาณราคาและการตลาด	46	48
ฝ่ายทั่วไป	421	427
รวม	1,253	1,304

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และอื่น ๆ ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ค่าตอบแทน	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือนรวม <sup>1</sup>	525,923.03	598,904.47
โบนัส	0.00	64,605.60
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	14,843.43	14,587.28
อื่นๆ เช่น เงินค่าล่วงเวลา และ เบี้ยเลี้ยง เป็นต้น	128,255.01	136,285.42
รวม	669,021.47	814,382.78

### หมายเหตุ

<sup>1</sup>เงินเดือนรวม เป็นเงินเดือนรวมพนักงานต่างชาติที่เข้ามาทำงานในโครงการอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่ออุโมงค์ด้านทิศใต้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

## นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัท

เนื่องจากการบริการงานรับเหมาก่อสร้างและออกแบบ จัดหา และติดตั้งระบบวิศวกรรมนั้น ทรัพยากรบุคคลถือว่ามีความสำคัญอย่างมาก ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนานุคลากรอย่างต่อเนื่องทั้งทางด้านปฏิบัติการและวิชาการ โดยได้พัฒนาในหลาย ๆ ด้านพร้อมกัน ดังนี้

### ● In-house Training

การจัดฝึกอบรมความรู้ทางด้านวิศวกรรมจากวิศวกรอาวุโสหรือผู้ชำนาญเฉพาะด้าน มีแผนการจัดทำคู่มือในการติดตั้งและปฏิบัติการ มีการรวบรวมและจัดทำรายงานอุปสรรคและการแก้ไขปัญหาของงาน

### ● Outside Training

การจัดส่งพนักงานไปอบรมนอกสถานที่ ทั้งทางด้านวิศวกรรมและการบริหาร ที่จัดโดยสมาคมวิชาชีพและสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ตลอดจนบริษัทที่ดำเนินการจัดการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกประเทศ

### ● On the Job Training

การฝึกอบรมความรู้และทักษะในการทำงานสภาพจริงให้กับบุคลากรที่เข้าร่วมงานใหม่ โดยมีพี่เลี้ยงคอยดูแล และให้คำแนะนำ

### ● แผนพัฒนาคนเก่งในองค์กร (Talent Management)

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ พร้อมทั้งก้าวไปสู่ในตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อทดแทนตำแหน่งนั้น ๆ บริษัทจึงได้เกิดกิจกรรมหรือโครงการ “แผนพัฒนาคนเก่งในองค์กร Talent Management” เน้นการพัฒนานุคลากรให้มีภาวะผู้นำและความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท

#### วัตถุประสงค์

- เพื่อเป็นแนวทางในการระบุนุหาคนเก่งในองค์กร Talents ซึ่งมีศักยภาพ และผลการปฏิบัติงานที่ดีตรงตามความต้องการขององค์กร
- เพื่อส่งเสริมการพัฒนานุคลากรในหน่วยงาน
- เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- Organization : ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในอนาคต เมื่อองค์กรมีการประเมินความพร้อมของกำลังคนอย่างต่อเนื่อง เพราะจะทำให้ทราบถึงจำนวนคนที่ต้องการในอนาคต สามารถวางแผนงานที่มีคุณสมบัติพื้นฐานตรงตามต้องการได้ล่วงหน้า
- Department/Team : ทำให้แผนกฝ่าย สามารถวางแผนการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาพนักงานที่จะมาเป็นคนเก่งขององค์กรได้ล่วงหน้าแต่เนิ่นๆ โดยเฉพาะในตำแหน่งที่มีคุณสมบัติหายาก และเป็นที่หมายปองของกลุ่มแข่งในธุรกิจเดียวกัน
- Individual : ทำให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาเติบโตไปพร้อมกับการเจริญเติบโตขององค์กร ทั้งเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานที่ต้องการความก้าวหน้า และยังป้องกันความเสี่ยงจากการออกจากงานของพนักงานอีกด้วย เพราะเป็นการส่งเสริมการเลื่อนตำแหน่งของพนักงานจากภายในมากกว่าการสรรหา หรือจัดจ้างภายนอก

## ระยะเวลาในการดำเนินการ Talent Management

กระบวนการพัฒนาคนเก่งในองค์กร มีการจัดตั้งคณะทำงาน เตรียมวางบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับงานในตำแหน่งที่สำคัญในอนาคต มีกระบวนการที่โปร่งใสและยุติธรรม คาดว่าโครงการนี้จะสำเร็จภายในปี 2565 และจะดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### 7.6.1 รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลทำบัญชี เลขานุการบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

- ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) คือ นายจักรพงษ์ จิตรอำไพ ตำแหน่งรองประธาน ฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2550

- เลขานุการบริษัท



นายชาดา ชุมะสารทูล อายุ 63 ปี

ได้รับการแต่งตั้ง ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2551-ปัจจุบัน

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 0.00

ประวัติการศึกษา ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ

Woodbury University U.S.A.

ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท DCP 114/2009, CSP 27/2008, EMT 11/2008

การดำรงตำแหน่งกรรมการสำคัญที่เกี่ยวข้องในปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร -ไม่มี-

หมายเหตุ : รายละเอียดประวัติเพิ่มเติม ตามเอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายชาดา ชุมะสารทูล เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ และมติของผู้ถือหุ้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้ง นายธาดา ชุมะสารทูล ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2551

**กรอบของหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

1. หน้าที่เกี่ยวข้องกับการประชุม (Meeting – related Duties)
2. กำกับให้การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายในกรอบของกฎหมายและข้อบังคับ (Legal and Regulatory Compliance)
3. เตรียม รวบรวม และการกระจายข่าวสารข้อมูลของบริษัท (Preparation, Compilation and Dissemination of Information)
4. ประสานงานเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการปรับโครงสร้างของทุนของบริษัท (Capital Increase and Restructuring)
5. การได้มาและขายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท (Acquisition and Sales of Assets)
6. หน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

**- หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) คือ นายเอกชัย บุคคา ตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2555

**หมายเหตุ :** รายละเอียดประวัติเพิ่มเติม ตามเอกสารแนบ 3

**7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ**

บริษัท จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท คือ นายธาดา ชุมะสารทูล โดยมีนางสาวสุกัญญา อ่อนตา ผู้ช่วยรองประธาน และนางสาวพิรุณพร เหลี่ยมมุกดา ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือแจ้งข้อร้องเรียนได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1127, 1221 หรือที่ Website: [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)

**7.6.3 ค่าตอบแทนที่ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีมติแต่งตั้ง บริษัท ซีดับเบิลยูดับเบิลยูพี จำกัด (CWWP) เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2564 นับเป็นปีที่ 7 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

- นางสาววรรณ ทุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 หรือ  
(เป็นผู้ตรวจสอบ แสดงความเห็นและลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท เมื่อปี 2552-2556 และหยุดพักจากการลงนามในงบการเงินของบริษัท ครบสองรอบบัญชีแล้ว ปีนี้ นับเป็นปีที่ 1 ที่จะกลับมาลงนามในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 หรือ  
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)



- นางสาวชลทิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12258 หรือ  
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาววราภรณ์ พันธุ์ภักดีนุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12261  
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บริษัท CWWP จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงาน ทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายใหม่ตามที่บริษัท CWWP เสนอมาได้ต่อไป

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสี่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ CWWP ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวม 5 แห่ง สำหรับปี 2564 ด้วย

โดยกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564 เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

รายการค่าตรวจสอบ	ปี 2564	ปี 2563	เปลี่ยนแปลง (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรวมรายไตรมาส (4 ไตรมาส)	1,870,000.00	1,870,000.00	0.00	-
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	930,000.00	930,000.00	0.00	-
<b>รวมค่าสอบบัญชีของ PLE</b>	<b>2,800,000.00</b>	<b>2,800,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (4ไตรมาส) ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	585,000 ( 5 บริษัท)	491,000 ( 4 บริษัท)	94,000.00	19.14%
<b>หมายเหตุ ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ</b> - ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยงที่พัก ในการปฏิบัติงานต่างจังหวัด (ค่าเบี้ยเลี้ยง 400 บาท/คน/วัน) (ถ้ามี) ค่าทำงานล่วงเวลา (ถ้ามี) ค่าเบี้ยเลี้ยงในการเข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้าคงเหลือ หรือการทำลายสินค้า (ถ้ามี) และค่าใช้จ่ายส่งจดหมาย ยินยันขอบัญชีประเภทต่าง ๆ (ถ้ามี)				

7.6.4 กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ ให้ระบุข้อมูลการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

-ไม่มี-

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงดูแลผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยสามารถถ่วงดุลอำนาจการตัดสินใจของกรรมการทั้งคณะ รวมถึงมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่บนความถูกต้องและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 42.9 ของกรรมการทั้งคณะ)

##### นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการที่ไม่มีธุรกิจหรือส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตนโดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน หรือ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
2. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงาน ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
3. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทน เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
4. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ

ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี รวมทั้งสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ โดยให้ความเห็นอย่างอิสระได้

**หมายเหตุ** บริษัทได้กำหนดนิยาม และคุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับคุณสมบัติในข้อ 1 เป็นเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่า ก.ล.ต. และ ต.ล.ท.

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการประกอบ เช่น ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปคณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่าน Website ของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดังนี้

(1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 10 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

(2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

(3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

(4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

## (3) การพัฒนาคณะกรรมการ

### การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทได้สนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านได้ศึกษา และอบรมพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณ

### สรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของคณะกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	หลักสูตรอื่น ๆ
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	DCP 136/2010	DAP 10/2004	RCP 20/2008
2.	นายอำนาจ กาญจน์ภาส	DCP 129/2010	DAP 2/2003	-
3.	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	DCP 137/2010	DAP 21/2004	FND 18/2005
4.	นางชุติมา อยู่สาธิต	DCP 283/2019	-	Strategic CFO 8/2019
5.	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	DCP 144/2011	DAP 29/2004	ACP 6/2005
6.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	DCP 65/2005	DAP 30/2004	RCP 21/2009
7.	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	DCP 136/2010	DAP 41/2005	-
8.	นายธาดา ชุมะสารทูล	DCP 114/2009	-	CSP 27/2008 EMT 11/2008

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	1/2564	2/2564	3/2564	4/2564	5/2564	6/2564	7/2564	8/2564	9/2564	10/2564	รวม	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น 2564
		01/03/64	22/03/64	26/04/64	17/05/64	28/06/64	16/08/64	20/09/64	25/10/64	15/11/64	22/12/64		
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1
2.	นายอำนาจ กาญจน์ภาส	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1
3.	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1
4.	นางชุติมา อยู่สาธิต	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1
5.	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1
6.	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1
7.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1
8.	นายธาดา ชุมะสารทูล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	10/10	1/1

/ หมายถึง เข้าร่วมประชุม

X หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 (ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปี)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวน ครั้งในการ เข้าประชุม	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)	
				ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน รายปี
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ	10/10	200,000.00	-
2	นายอำนาจ กาญจน์ภาส	รองประธานกรรมการ	10/10	200,000.00	-
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริษัท	10/10	200,000.00	-
4	นางชุตินา อู่สาธร	กรรมการบริษัท	10/10	200,000.00	-
5	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ	10/10	400,000.00	-
		ประธานกรรมการตรวจสอบ			500,000.00
6	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ	10/10	400,000.00	-
		กรรมการตรวจสอบ			450,000.00
7	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ	10/10	400,000.00	-
		กรรมการตรวจสอบ			450,000.00
8	นายธาดา ชุมะสารทูล	เลขานุการบริษัท	10/10	200,000.00	-
รวม				2,200,000.00	1,400,000.00

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายนามกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/(ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	หมายเหตุ
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร	177,444,214	177,444,214	-	13.03%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
2.	นายอำนาจ กาญจน์ภาส	รองประธานกรรมการบริษัท/รองประธานกรรมการบริหาร	39,960,712	39,960,712	-	2.93%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
3.	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริษัท/ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	3,304,660	3,304,660	-	0.24%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
4.	นางชุตินา อู่สาธร	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	240,600	240,600	-	0.02%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
5.	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	

ลำดับ	รายนามกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น / (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	หมายเหตุ
6.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
7.	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
8.	นายธาดา ชุมะสารทูล	เลขานุการบริษัท/กรรมการบริหาร	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- จัดส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจนั้น ๆ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทขึ้นอยู่ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหารแต่ละท่าน
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญ ๆ ทุกรายการ โดยใช้หลักเกณฑ์เช่นเดียวกับบริษัท

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ โดยให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยให้กรรมการ ผู้บริหารรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญหลีกเลี่ยงการซื้อขาย โอน หรือ รับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะเปิดเผยต่อสาธารณะ

ในปี 2564 ที่ผ่านมามีพบกรรมการ ผู้บริหาร มีการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่กำหนด



## (2) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใสเป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัททุกคนปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทอย่างจริงจัง

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ซึ่งบริษัทมีช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.ple.co.th/index.php/contactus-2/whistle-blowing>

### คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่และรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอและเหมาะสม

5. คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

6. ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

2. พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน

4. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้

6. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

#### ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจ กับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัท คู่มือบรรษัทภิบาล นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป

3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

3.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัท

3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการตัดสินใจ

3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัท และการติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## บทลงโทษ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม การลงโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้างงาน ในกรณีที่บริษัทเห็นว่าจำเป็น การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย

บุคลากรของบริษัท ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน ข้อกล่าวหาเรื่องการคอร์รัปชันอาจสร้างความเสี่ยงชื่อเสียงต่อบุคลากรของบริษัท และทำให้ภาพลักษณ์ของบริษัทหมัวหมองได้ แม้ว่าจะไม่มีมูลความจริงเลยก็ตาม หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือสำนักประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 แสดงจำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ครั้งที่ 1/64	ครั้งที่ 2/64	ครั้งที่ 3/64	ครั้งที่ 4/64	รวม
		01/03/2564	17/05/2564	16/08/2564	15/11/2564	
1.	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	/	/	/	/	4/4
2.	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	/	/	/	/	4/4
3.	คุณสมประสงค์ บุญยะชัย	/	/	/	/	4/4

### 8.2.2 อธิบายผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน ทั้งข้อมูล ทางการเงินเฉพาะกิจการ และข้อมูลทางการเงินรวมรายไตรมาส และประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน การเปิดเผยข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบหากมีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบ

## 2. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึง กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามอย่างใกล้ชิด เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนที่กฎหมายใหม่จะมีผลบังคับใช้ ความพร้อมในการรับมือ ความเสี่ยงและภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเกิดการพัฒนา อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

## 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ออกมติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2564 การปฏิบัติงานตามแผน รับทราบผลการตรวจสอบ และการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ และพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน อีกทั้งยังได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการให้ความเชื่อมั่นและ การให้คำปรึกษา ตลอดจนให้ความสำคัญในการเตรียมพร้อมอัตรากำลังและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติงาน ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมให้พนักงาน มีจิตสำนึกเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ สนับสนุนการนำระบบ บริหารจัดการงานตรวจสอบและเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลมาช่วยจัดการงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถทำงานได้ โดยไม่มีข้อจำกัดของเวลาและสถานที่ รวมถึงกำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน และมีการปฏิบัติงานให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

## 4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก ผลงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทนการสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการเสนอแนะแก่คณะกรรมการ บริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นจำนวน 4 ครั้ง เพื่อทบทวนความเสี่ยงของนโยบาย และกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงโดยรวม ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

**หมายเหตุ** รายละเอียดด้านการบริหารความเสี่ยง พิจารณาเพิ่มเติมได้ในหัวข้อที่ 2 ปัจจัยความเสี่ยง

#### 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการเสนอแนะแก่คณะกรรมการบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีการประชุมพิจารณาเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ แต่งตั้งและต่ออายุสัญญาว่าจ้างผู้บริหาร (ที่เกษียณ) ติดตามความคืบหน้าของ Executive Successor และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรการดูแลรักษาทรัพย์สิน ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแล อย่างเป็นระบบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งการประเมินครอบคลุมองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ประการตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) โดยมีผลการประเมินสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทมีการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้นได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องและเหมาะสม
- การจัดโครงสร้างของบริษัท ได้แบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน

#### 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

- บริษัทมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

#### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- บริษัทมีการกำหนดนโยบาย แผนงาน งบประมาณ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการควบคุมการปฏิบัติงานในทุกหน้าที่และทุกระดับ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการสอบทานผลการดำเนินงาน การตรวจทาน การกระทบยอด การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน

---

4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้องเพียงพอไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากแหล่งภายในหรือจากภายนอกในรูปแบบที่เหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหาร

5. การติดตาม และประเมินผล (Monitoring)

- บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหารและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินของบริษัท ในรอบปี 2564 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2564 ตามรายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
1. บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PLE Inter)	- เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2543 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง ได้เข้าไปถือหุ้นใน PLE Inter ในสัดส่วน 99.99% และได้กระจายหุ้นให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ท่านละ 1 หุ้น คือ นายเสวก ศรีสุชาติ, นายอำนาจ กาญจโนภาส, นายสมศักดิ์ คุปตเมธี, นายพิสิฐ โรจนมงคล และนายพิสันต์ จินตนาภักดิ์	<b>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> - ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : ค่าบุคลากร - ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น ในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี  <b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</b> - เงินตรงจ่าย - เจ้าหนี้การค้า - เงินกู้ยืมระยะสั้น - ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5,835,081.76 7,945,662.74  - 351,750.00 264,855,423.23 63,975,691.47
2. บริษัท เทกเนอรั จำกัด (TN)	- เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2548 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง ได้เข้าไปถือหุ้น TN ในสัดส่วน 50%	<b>ภาระผูกพัน</b> - ค่าประกันวงเงินกู้กับสถาบันการเงิน (เป็นหนังสือค้ำประกันคงเหลือ 289.14 ล้านบาท)	371,900,000.00
3. บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP)	- เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง ได้เข้าไปถือหุ้นใน บจ. เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง ในสัดส่วน 99.99% และได้กระจายหุ้นให้แก่กรรมการและผู้บริหารท่านละ 10 หุ้น คือ นายเสวก ศรีสุชาติ, นายอำนาจ กาญจโนภาส, นายสมศักดิ์ คุปตเมธี, นายพิสิฐ โรจนมงคล และนายพิสันต์ จินตนาภักดิ์	<b>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> - รายได้ค่าก่อสร้าง - ดอกเบี้ยจ่าย : ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น ในอัตราร้อยละ 8.0 ต่อปี  <b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</b> - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	31,758,245.96 2,593,669.43  17,530,557.58 711,384.41



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ที่ยังไม่เรียกเก็บ</li> <li>- เงินทรองจ่าย</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้น</li> <li>- ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> </ul>	<p>3,245,200.02</p> <p>-</p> <p>64,273,000.00</p> <p>371,176.96</p>
4. กิจการร่วมค้า พีเออาร์	- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง ได้เข้าไปร่วมทุน บมจ. แอสคอน คอนสตรัคชั่น และ บจ.รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) ในสัดส่วน 100%	<p><u>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</li> </ul> <p><u>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินทรองจ่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> </ul>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>
5. กิจการร่วมค้า พีซีเอส	- เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง ได้เข้าไปร่วมทุน บจ. ไซน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) ในสัดส่วน 51%	<p><u>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</li> <li>- รายได้อื่น : รายได้ค่าบริการจัดการ และบริการบุคลากร</li> <li>- ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : ค่าไฟฟ้า</li> <li>- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : ค่าบริหารจัดการและบริการบุคลากร</li> </ul> <p><u>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ</li> <li>- เงินทรองจ่าย</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง</li> </ul>	<p>1,456,449,039.67</p> <p>5,472,613.20</p> <p>84,068,662.73</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>80,887,143.92</p> <p>-</p> <p>67,391,041.50</p> <p>10,598,497.54</p> <p>-</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
6. บริษัท เฟรม เทคนิค จำกัด (เฟรม)	<p>- ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2548 นายเสวก ศรีสุชาติ นายอานวย กาญจนภาส, นายพิสิฐ โรจนมงคล, นายสมศักดิ์ คุปตเมธี และ นายพิสันต์ จินตนาภักดี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ถือหุ้นในเฟรมในสัดส่วนร้อยละ 4.18 ร้อยละ 1.81 ร้อยละ 0.90 ร้อยละ 0.90 และร้อยละ 0.68 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ</p> <p>- มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเสวก ศรีสุชาติ นายอานวย กาญจนภาส และนายสมศักดิ์ คุปตเมธี</p>	<p><b>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b></p> <p>- รายได้อื่น : บริษัทให้เฟรมเช่าพื้นที่อาคารตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร ในอัตราค่าเช่าช่วงเดือนละ 6,800 บาท รวมค่าสาธารณูปโภค ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2564 และค่าแรงงานคนงาน</p> <p>- ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบป้องกันอัคคีภัยจากเฟรม เพื่อใช้ในการติดตั้งให้แก่ลูกค้าของบริษัท เช่น สายดับเพลิง ถังดับเพลิง เป็นต้น</p> <p>- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้า</p> <p><b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</b></p> <p>- ลูกหนี้อื่น</p> <p>- เจ้าหนี้การค้า</p> <p>- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน</p>	<p>82,875.00</p> <p>5,254,262.75</p> <p>-</p> <p>166,800.00</p> <p>1,045,248.76</p> <p>56,266.00</p>
7. บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (ยูไนเต็ด)	<p>- ณ วันที่ 30 เมษายน 2547 นายเสวก ศรีสุชาติ, นายพิสิฐ โรจนมงคล, นายแอนดรูส กิจวิวัฒน์ และนายสมศักดิ์ คุปตเมธี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทถือหุ้นในยูไนเต็ดในสัดส่วน ร้อยละ 7.50 ร้อยละ 5.00 ร้อยละ 2.00 และร้อยละ 2.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ</p> <p>- มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายเสวก ศรีสุชาติ และนายพิสิฐ โรจนมงคล</p>	<p><b>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b></p> <p>- รายได้อื่น : บริษัทให้ยูไนเต็ดเช่าพื้นที่อาคารตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 50,277.50 บาท ในช่วงเวลาดังแต่วันที่ 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2564</p> <p>- ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบสุขาภิบาลจากยูไนเต็ด เช่น ปิ๊มน้ำ เป็นต้น</p> <p>- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้า</p> <p><b>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</b></p> <p>- ลูกหนี้อื่น</p> <p>- เจ้าหนี้การค้า</p> <p>- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย : ค่าไฟฟ้า</p>	<p>603,330.00</p> <p>-</p> <p>1,453,810.75</p> <p>50,277.50</p> <p>-</p> <p>132,976.84</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
8. บริษัท อีเอสไอ เทคคิง จำกัด	-	<p><u>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบไฟฟ้าจาก อีเอสไอ เช่น เบรกเกอร์ เป็นต้น</p> <p>- ต้นทุนทางการเงิน : ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</p> <p><u>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- เจ้าหนี้การค้า</p>	<p>65,278,092.81</p> <p>181,743.96</p> <p>10,175,284.42</p>
9. บริษัท อี.เอส.อินเตอร์เนชั่นแนล (1991) จำกัด	-	<p><u>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบไฟฟ้าจาก อี.เอส.อินเตอร์ เช่น ตู้คอนโทรล เป็นต้น</p> <p>- ต้นทุนทางการเงิน : ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</p> <p><u>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- เจ้าหนี้การค้า</p>	<p>50,093,803.96</p> <p>96,003.75</p> <p>24,268,167.71</p>
10. บริษัท ไซนา สเตท คอนสตรัคชั่น เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด	- ผู้ร่วมค้า	<p><u>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- รายได้อื่น : รายได้ค่าบริการบุคลากร</p> <p><u>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- ลูกหนี้อื่น</p>	<p>7,757,910.05</p> <p>154,380.00</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
11. บริษัท เฟลมเทคนิค อี แอนด์ ซี จำกัด	-	<p><u>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- รายได้อื่น</p> <p>- ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบประปาจาก เฟลมเทคนิค</p> <p>เช่น ท่อ เป็นต้น</p> <p>- ต้นทุนทางการเงิน : ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย</p> <p><u>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2564</u></p> <p>- เจ้าหนี้การค้า</p>	<p>20,503,203.48</p> <p>25,532,109.33</p> <p>2,947.57</p> <p>100,000.00</p>

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใน ข้อ 1 3 และ 4 เป็นรายการที่บริษัททำกับบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนมากกว่า 90% ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือทั้งด้านบุคลากร เงินกู้ และเทอมการค้า รวมถึง การรับงานด้านก่อสร้าง ซึ่งลักษณะการทำรายการอยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับบุคคลภายนอกในกรณีของเทอมการค้า ดอกเบี้ย และราคารับเหมาก่อสร้าง ซึ่งบริษัทยังได้รับประโยชน์สูงสุดเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น ๆ

รายการระหว่างกันในข้อ 2 เป็นรายการที่เข้าทำตามเงื่อนไขของการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทดังกล่าวกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง โดยการทำรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ทั่วไป และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

รายการระหว่างกันในข้อ 6 และ 7 การให้เช่าพื้นที่เป็นราคายุติธรรม ส่วนการให้ บริษัท เฟลมเทคนิค จำกัด รับเหมางานด้านป้องกันไฟ ใช้หลักเกณฑ์ปกติเช่นเดียวกับผู้รับเหมา ย่อย และ Supplier รายอื่น ๆ ที่ต้องเสนอราคา และคุณภาพ เข้ามาแข่งขันเพื่อให้บริษัทคัดเลือก โดยบริษัทได้ประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินการนี้

### ส่วนที่ 3

#### งบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) และเฉพาะของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกร โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.17 เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ และกระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้นั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างโดยการ

- สอบถามฝ่ายบริหารและวิศวกรของโครงการที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
- ประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารและวิศวกรของโครงการใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
- ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง และการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจ และสุ่มเลือกตัวอย่างมาทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้
- สุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อตรวจสอบต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ
- สุ่มเลือกตัวอย่างสัญญารับเหมาก่อสร้างและอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- สุ่มเลือกตัวอย่างตรวจสอบรายการเปลี่ยนแปลงของสัญญาในระหว่างปีกับเอกสารประกอบรายการ
- ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกร และสุ่มเลือกตัวอย่างสัญญารับเหมาก่อสร้างเพื่อ สอบทานการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน รวมทั้งเข้าสังเกตการณ์สถานที่ก่อสร้างร่วมกับวิศวกรของโครงการ
- สอบทานการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างโดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง และต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรของโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างและตรวจสอบสาเหตุของผลต่างของสองวิธี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

### การวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ ข้อ 17 กลุ่มบริษัทฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ซึ่งในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 112.46 ล้านบาท การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด วิธีดังกล่าวใช้การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาดของสินทรัพย์ประเภทเดียวกันในบริเวณเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่ประเมินมูลค่า การประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจใน

การประเมินราคาตลาดของสินทรัพย์และขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความเชื่อถือได้ของราคาตลาด ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยการ

- ทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของฝ่ายบริหาร
- ประเมินความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคา
- พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระ รวมถึงความเหมาะสมของวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- สอบถามผู้ประเมินราคาอิสระเกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับราคาตลาดที่ใช้ในการวิเคราะห์เปรียบเทียบเพื่อหาราคาที่เหมาะสม และสอบทานวิธีการที่ผู้ประเมินราคาอิสระใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- ประเมินความสมเหตุสมผลของราคาประเมินที่ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยการเปรียบเทียบราคาประเมินกับราคาซื้อขายของสินทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในบริเวณเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่เป็นปัจจุบัน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงวิธีการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจากราคาทุนเดิมเป็นมูลค่ายุติธรรมโดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนตามวิธีการปรับงบการเงินย้อนหลัง ซึ่งข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงและเห็นว่ามีความเหมาะสมและได้ปรับปรุงโดยถูกต้องแล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

#### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ก่อนปรับปรุงใหม่) และงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ก่อนปรับปรุงใหม่) ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขและมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของการประเมินราคาที่ดินจากวิธีราคาทุนเดิมเป็นราคาที่ตีใหม่ตามวิธีการเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ตามรายงานลงวันที่ 1 มีนาคม 2564



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทฯ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7881

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	815,809,280.54	123,945,345.61	178,568,267.28
ลูกหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก	8	743,957,800.20	861,292,741.16	741,962,369.14
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9 และ 38.3	-	103,215,331.67	533,816,541.36
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	8,392,663,405.91	7,873,741,165.24	6,043,921,730.66
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		-	1,400,000.00	-
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า		21,666,346.10	20,493,118.75	13,785,585.64
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า		80,943,888.76	93,958,799.08	467,654,807.74
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	143,769,307.64	123,478,348.00	120,134,950.00
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	12	329,186,664.75	320,209,823.58	293,396,004.93
เงินทดรองจ่ายอื่น		86,911,653.14	137,084,168.66	135,564,561.66
สินทรัพย์ถาวรมีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		203,233,293.48	145,521,893.78	99,390,505.73
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	324,621,959.75	19,281,662.71	621,043,833.95
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		91,892,674.36	83,284,774.85	128,244,825.09
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,234,656,274.63	9,906,907,173.09	9,377,483,983.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	-	164,617.71
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	29,798,053.54	127,535,328.43	42,165,871.71
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	308,389,350.00	195,930,670.00	169,930,670.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	779,871,865.61	779,927,877.29	171,735,083.03
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19.1	18,556,567.67	19,343,200.86	7,533,048.33
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น		12,428,125.30	14,450,789.78	15,181,519.87
สินทรัพย์ถาวรมีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	70,150,445.77	68,228,622.62	69,222,818.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกัน	21	1,106,314,769.36	789,373,596.86	786,520,210.76
สินทรัพย์ถาวรมีเงินได้ของงวดก่อน		9,672,681.09	9,672,681.09	23,823,317.99
อื่นๆ		31,025,388.09	23,104,621.32	12,817,145.62
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,366,207,246.43	2,027,567,388.25	1,299,094,303.86
รวมสินทรัพย์		13,600,863,521.06	11,934,474,561.34	10,676,578,287.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	2,904,667,510.30	2,571,684,603.45	2,803,473,047.52
เจ้าหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก		1,506,624,166.45	789,311,710.16	1,112,442,991.81
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	35,588,700.89	11,478,827.59	166,115,067.77
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		305,299,532.99	336,263,255.91	314,046,863.70
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,363,752,578.46	1,611,554,916.53	209,569,792.19
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10	3,056,695,800.11	1,930,615,595.88	1,999,081,563.70
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19.2	10,943,906.64	10,904,727.75	2,353,654.25
หุ้นกู้	26	422,691,047.03	498,748,305.50	-
หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา	24	680,459,638.75	639,713,974.99	598,968,311.23
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		611,255.34	721,701.17	575,897.10
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		144,484,811.93	127,789,486.59	131,013,633.74
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,431,818,948.89	8,528,787,105.52	7,337,640,823.01
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	44,795,489.00	44,715,342.47	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19.2	6,788,974.14	7,295,974.01	4,025,465.76
หุ้นกู้	26	-	420,478,738.29	496,598,563.96
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	160,259,728.61	137,682,930.98	15,849,543.62
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	208,814,266.38	213,667,720.62	199,480,176.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		420,658,458.13	823,840,706.37	715,953,749.34
รวมหนี้สิน		10,852,477,407.02	9,352,627,811.89	8,053,594,572.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม	
		31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	28		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	734,849,520.08	734,849,520.08	734,849,520.08
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	29,000,000.00	27,600,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		135,609,270.38	(30,313,724.30)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		487,109,366.58	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	2,748,386,114.04	2,581,063,119.36	2,622,983,714.69
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	783,630.09	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,748,386,114.04	2,581,846,749.45	2,622,983,714.69
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,600,863,521.06	11,934,474,561.34	10,676,578,287.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	811,256,443.73	112,394,998.99	173,018,193.72
ลูกหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก	8	743,957,800.20	861,292,741.16	741,962,369.14
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9 และ 38.3	17,530,557.58	103,215,331.67	533,816,541.36
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	8,396,619,990.34	7,873,741,165.24	6,086,076,484.12
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	-	-	-
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า		21,666,346.10	20,493,118.75	13,785,585.64
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า		80,943,888.76	92,002,393.28	467,654,807.74
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	12	329,186,664.75	318,199,761.78	291,505,943.13
เงินตรรองจ่ายอื่น		87,263,403.14	137,851,039.66	152,931,432.66
สินทรัพย์ที่มีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		203,208,254.16	144,803,363.52	99,353,387.27
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	324,621,959.75	19,281,662.71	620,899,808.61
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		88,224,562.97	78,741,790.77	125,560,284.67
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,104,479,871.48	9,762,017,367.53	9,306,564,838.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	-	164,617.71
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	404,993,000.00	416,493,000.00	404,993,000.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	-	71,635,567.85	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	308,389,350.00	195,930,670.00	169,930,670.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	778,515,356.71	773,511,489.68	167,113,224.65
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19.1	16,422,792.86	18,549,132.75	7,533,048.33
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		12,416,763.06	14,084,917.31	15,251,168.13
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	62,622,196.45	62,261,839.79	65,227,472.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	21	1,106,314,769.36	789,373,596.86	730,164,321.19
อื่น ๆ		30,219,882.69	21,657,331.92	12,011,640.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,719,894,111.13	2,363,497,546.16	1,572,389,162.92
รวมสินทรัพย์		13,824,373,982.61	12,125,514,913.69	10,878,954,000.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	2,904,667,510.30	2,571,684,603.45	2,758,549,020.14
เจ้าหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก		1,506,518,828.68	781,689,274.93	1,101,832,917.84
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	35,940,450.89	11,478,827.59	164,186,053.92
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		305,299,532.99	334,553,163.47	302,557,361.47
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,378,007,434.71	1,611,554,916.53	204,610,297.86
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10	3,044,099,972.86	1,923,735,194.88	1,999,081,563.70
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19.2	9,601,733.95	10,092,772.67	2,353,654.25
หุ้นกู้	26	422,691,047.03	498,748,305.50	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	329,128,423.23	339,128,423.23	346,128,423.23
หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา	24	680,459,638.75	639,713,974.99	598,968,311.23
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		197,392,834.96	183,400,515.51	180,589,385.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,813,807,408.35	8,905,779,972.75	7,658,856,988.77
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19.2	5,977,233.92	7,295,974.01	4,025,465.76
หุ้นกู้	26	-	420,478,738.29	496,598,563.96
หนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	20	160,259,728.61	137,682,930.98	15,849,543.62
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	205,518,612.38	210,475,717.62	193,431,890.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		371,755,574.91	775,933,360.90	709,905,463.34
รวมหนี้สิน		11,185,562,983.26	9,681,713,333.65	8,368,762,452.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	
ส่วนของผู้อถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	28			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		734,849,520.08	734,849,520.08	734,849,520.08
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	29,000,000.00	27,600,000.00	27,600,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		26,034,155.69	(167,575,263.62)	385,924,071.79
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น		487,109,366.58	487,109,366.58	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทใหญ่		2,638,810,999.35	2,443,801,580.04	2,510,191,548.87
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น		2,638,810,999.35	2,443,801,580.04	2,510,191,548.87
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น		13,824,373,982.61	12,125,514,913.69	10,878,954,000.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>รายได้</b>				
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	7,331,484,125.02	8,579,020,033.40	7,366,487,571.00	8,579,020,033.40
รายได้จากการให้บริการ	574,350.83	132,583.86	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	3.5	3,808,992.57	-	-
กำไรจากการรับมูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	112,458,680.00	112,458,680.00	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	3.5	3,956,462.51	-	-
รายได้อื่น	32	185,163,320.33	179,046,013.06	185,072,894.73
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,633,636,938.69</b>	<b>8,772,993,511.44</b>	<b>7,657,992,264.06</b>	<b>8,764,092,928.13</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนงานก่อสร้าง	6,708,260,484.64	8,482,124,462.14	6,745,928,974.75	8,487,594,166.98
ต้นทุนจากการให้บริการ	769,896.77	196,008.12	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	454,585,841.16	546,979,835.42	505,903,320.19	530,431,828.47
ต้นทุนทางการเงิน	198,055,946.26	192,682,859.18	206,374,916.84	201,374,490.22
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>7,361,672,168.83</b>	<b>9,221,983,164.86</b>	<b>7,458,207,211.78</b>	<b>9,219,400,485.67</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)</b>				
จากการลงทุนในการร่วมค้า	271,964,769.86	(448,989,653.42)	199,785,052.28	(455,307,557.54)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในการร่วมค้า	(97,737,274.89)	13,733,888.87	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>174,227,494.97</b>	<b>(435,255,764.55)</b>	<b>199,785,052.28</b>	<b>(455,307,557.54)</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	35.1	(18,514,476.93)	(18,728,279.37)	(2,990,247.07)
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>	<b>155,713,018.04</b>	<b>(437,234,765.85)</b>	<b>181,056,772.91</b>	<b>(458,297,804.61)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่-สุทธิจากภาษี	35.2	-	-	487,109,366.58
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้-สุทธิจากภาษี	35.2	14,106,392.25	13,952,646.40	125,726.19
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง-สุทธิจากภาษี</b>	<b>14,106,392.25</b>	<b>489,769,211.17</b>	<b>13,952,646.40</b>	<b>487,235,092.77</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>14,106,392.25</b>	<b>489,769,211.17</b>	<b>13,952,646.40</b>	<b>487,235,092.77</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>169,819,410.29</b>	<b>52,534,445.32</b>	<b>195,009,419.31</b>	<b>28,937,288.16</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	153,246,900.08	(436,362,549.51)		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,466,117.96	(872,216.34)		
	<b>155,713,018.04</b>	<b>(437,234,765.85)</b>		
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	167,322,994.68	53,406,661.66		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,496,415.61	(872,216.34)		
	<b>169,819,410.29</b>	<b>52,534,445.32</b>		
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>0.11</b>	<b>(0.32)</b>	<b>0.13</b>	<b>(0.34)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ		งบการเงินรวม							ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่			
				กำไรสะสม						
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร					
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ตามรายงานเดิม)		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	435,341,229.93	-	2,559,608,707.01	-	2,559,608,707.01	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	5	-	-	-	63,375,007.68	-	63,375,007.68	-	63,375,007.68	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	498,716,237.61	-	2,622,983,714.69	-	2,622,983,714.69	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น										
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	3.5	-	-	-	-	-	-	1,655,846.43	1,655,846.43	
เงินปันผล	30	-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	(436,362,549.51)	-	(436,362,549.51)	(872,216.34)	(437,234,765.85)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	2,659,844.59	487,109,366.58	489,769,211.17	-	489,769,211.17	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(529,029,961.91)	487,109,366.58	(41,920,595.33)	783,630.09	(41,136,965.24)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(30,313,724.30)	487,109,366.58	2,581,063,119.36	783,630.09	2,581,846,749.45	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ		งบการเงินรวม							
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร				
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ตามรายงานเดิม)	1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(97,948,699.90)	487,109,366.58	2,513,428,143.76	783,630.09	2,514,211,773.85	
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	5	-	-	-	67,634,975.60	-	67,634,975.60	-	67,634,975.60
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)	1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(30,313,724.30)	487,109,366.58	2,581,063,119.36	783,630.09	2,581,846,749.45	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3.5	-	-	-	-	-	-	(3,280,045.70)	(3,280,045.70)
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	29.2	-	-	1,400,000.00	(1,400,000.00)	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	153,246,900.08	-	153,246,900.08	2,466,117.96	155,713,018.04	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	14,076,094.60	-	14,076,094.60	30,297.65	14,106,392.25	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	1,400,000.00	165,922,994.68	-	167,322,994.68	(783,630.09)	166,539,364.59	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,361,817,957.00	734,849,520.08	29,000,000.00	135,609,270.38	487,109,366.58	2,748,386,114.04	-	2,748,386,114.04	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุนจากการบริหารการเงินทรัพย์สิน	
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
หมายเหตุ							
สอดคล้อง ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ตามรายงานเดิม)		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	322,549,664.11	-	2,446,816,541.19
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	5	-	-	-	63,375,007.68	-	63,375,007.68
สอดคล้อง ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	385,924,671.79	-	2,510,191,548.87
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินปันผล	30	-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)		-	-	-	(458,297,804.61)	-	(458,297,804.61)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	125,726.19	487,109,366.58	487,235,092.77
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(553,499,335.41)	487,109,366.58	(66,389,968.83)
สอดคล้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(167,575,263.62)	487,109,366.58	2,443,801,580.04
สอดคล้อง ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ตามรายงานเดิม)		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(235,210,239.22)	487,109,366.58	2,376,166,604.44
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	5	-	-	-	67,634,975.60	-	67,634,975.60
สอดคล้อง ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 (ปรับปรุงใหม่)		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(167,575,263.62)	487,109,366.58	2,443,801,580.04
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	29.2	-	-	1,400,000.00	(1,400,000.00)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	181,056,772.91	-	181,056,772.91
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	13,952,646.40	-	13,952,646.40
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	1,400,000.00	193,609,419.31	-	195,009,419.31
สอดคล้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		1,361,817,957.00	734,849,520.08	29,000,000.00	26,034,155.69	487,109,366.58	2,638,810,999.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	155,713,018.04	(437,234,765.85)	181,056,772.91	(458,297,804.61)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับมาจาก ใช้ไป/กิจกรรมดำเนินงาน				
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	18,514,476.93	1,979,001.30	18,728,279.37	2,990,247.07
ค่าเสื่อมราคา	35,172,206.06	32,120,609.85	31,264,758.81	28,335,413.21
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	4,666,026.81	3,841,610.61	4,592,766.15	3,924,849.58
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	294,883.98	39,409,042.69	294,883.98	56,036,623.77
ขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินตราต่างประเทศและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,893,796.85	2,762,195.60	7,893,796.85	2,762,195.60
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีซื้อไม่ถึงกำหนด	109,782.48	-	109,782.48	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน ในการร่วมค้า	-	-	71,635,567.85	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไร/ขาดทุน	(3,218.39)	(8,789.88)	(3,218.39)	(8,789.88)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(387.24)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ส่งไม่เกิดขึ้นจริง	3,906,988.75	2,966.12	3,906,988.75	2,966.12
กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(112,458,680.00)	-	(112,458,680.00)	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(676,220.75)	(542,074.05)	(676,220.75)	(539,278.32)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,632.32	46,021.78	33,632.32	46,021.78
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	718,530.26	669,126.01	-	632,007.55
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินตราต่างประเทศอื่น	-	37,100.00	-	37,100.00
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้อื่น	(32,045,169.15)	(27,489,311.04)	(32,045,169.15)	(27,489,311.04)
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากการลงทุน ในการร่วมค้า	97,737,274.89	(13,733,888.87)	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	(3,808,992.57)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(3,956,462.51)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	21,089,257.71	21,019,798.36	20,734,578.76	20,708,433.36
รายได้ดอกเบี้ย	(4,553,029.47)	(10,342,264.40)	(4,545,978.79)	(10,230,908.42)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	182,636,843.49	170,818,352.34	191,055,814.07	179,801,298.47
ต้นทุนการทำการซื้อคืนจำหน่าย	3,564,003.24	2,719,494.83	3,464,003.24	2,628,179.83
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	419,103,605.30	(176,989,490.65)	425,788,022.22	(157,915,092.17)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) /ลดลง				
ลูกหนี้การค้าลูกค้าภายนอก	77,474,095.67	(117,666,778.57)	77,474,095.67	(117,666,778.57)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	103,215,331.67	359,872,534.62	85,684,774.09	434,625,729.08
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(479,356,279.36)	(1,800,163,395.65)	(483,312,863.79)	(1,849,389,417.73)
สินค้าคงเหลือ	-	(1,400,000.00)	-	-
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา	(1,173,227.35)	(6,707,533.11)	(1,173,227.35)	(6,707,533.11)
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา	10,662,504.52	373,696,008.66	11,058,504.52	375,652,414.46
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	(20,290,959.64)	(3,316,755.00)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับ โครงการ	(8,371,361.20)	(26,813,818.65)	(10,381,423.00)	(26,693,818.65)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,191,772.38	48,440,594.88	33,545,618.97	61,514,105.91
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,562,550.77)	(10,287,475.70)	(8,562,550.77)	(9,645,691.70)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้





## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าลูกค้าภายนอก	722,450,278.47	(323,131,281.65)	729,967,375.93	(320,143,642.91)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,109,873.30	(154,636,240.18)	24,461,623.30	(152,707,226.33)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(10,624,519.52)	49,705,703.25	(8,914,427.08)	59,485,113.04
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(247,802,338.07)	1,401,985,124.34	(233,547,481.82)	1,406,944,618.67
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	1,126,080,204.23	(68,465,967.82)	1,120,364,777.98	(75,346,368.82)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,762,827.19	(9,693,560.61)	7,592,456.30	(10,274,523.44)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(8,250,876.00)	(3,507,448.00)	(8,250,876.00)	(3,507,448.00)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในการดำเนินงาน	1,747,618,380.82	(469,079,779.84)	1,761,794,399.17	(391,775,560.27)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,109,596.26	778,804.25	1,102,545.58	766,545.84
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	144,803,363.52	112,874,870.46	144,803,363.52	98,724,233.56
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้	(204,704,870.92)	(146,972,664.06)	(203,208,254.16)	(144,806,217.36)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,688,826,469.68</b>	<b>(502,398,769.19)</b>	<b>1,704,492,054.11</b>	<b>(437,090,998.23)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
(เพิ่มขึ้น /ลดลง) ในเงินฝากสถาบันการเงินประจำ	(305,337,078.65)	601,626,935.78	(305,337,078.65)	601,626,935.78
(เพิ่มขึ้น /ลดลง) ในเงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	(316,941,172.50)	(2,853,386.10)	(316,941,172.50)	(59,209,275.67)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(11,500,000.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8,437,235.57	-	11,500,000.00	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	-	(71,635,567.85)	-	(71,635,567.85)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	144,412.59	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	164,617.71	-	164,617.71
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(26,000,000.00)	-	(26,000,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,814,799.41)	(17,361,968.76)	(18,811,070.44)	(13,311,112.08)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	852,753.43	621,214.96	852,753.43	621,214.96
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	-	(301,600.00)	-	(301,600.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(2,924,611.90)	(7,125,259.33)	(2,924,611.90)	(6,772,977.57)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,107,881.63	12,757,841.84	3,107,881.63	12,552,774.53
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(631,619,791.83)</b>	<b>490,037,240.84</b>	<b>(628,553,298.43)</b>	<b>426,235,009.81</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	332,982,906.85	(186,864,416.60)	332,982,906.85	(186,864,416.69)
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(19,853.47)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	133,785.00	-	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(152,601.00)	(10,000,000.00)	(7,000,000.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินทุน	-	(300,000.00)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้	-	420,000,300.00	-	420,000,300.00
เงินสดจ่ายในหุ้นกู้	(500,000,000.00)	-	(500,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายในหนี้ตามสัญญาเช่า	(13,106,357.00)	(11,016,971.74)	(11,753,020.32)	(9,673,599.11)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์	(4,183,622.75)	(3,011,185.30)	(4,183,622.75)	(2,376,418.50)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ย	(181,116,387.13)	(165,723,286.26)	(184,224,145.30)	(168,526,054.60)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล	-	(95,324,051.29)	-	(95,324,051.29)
<b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(365,443,313.50)</b>	<b>(42,258,427.19)</b>	<b>(377,177,881.52)</b>	<b>(49,764,240.19)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>691,763,364.35</b>	<b>(54,619,955.55)</b>	<b>698,760,874.16</b>	<b>(60,620,228.61)</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100,570.58	(2,966.12)	100,570.58	(2,966.12)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>691,863,934.93</b>	<b>(54,622,921.67)</b>	<b>698,861,444.74</b>	<b>(60,623,194.73)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>123,945,345.61</b>	<b>178,568,267.28</b>	<b>112,394,998.99</b>	<b>173,018,193.72</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>781,809,280.54</b>	<b>123,945,345.61</b>	<b>811,256,443.73</b>	<b>112,394,998.99</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

## 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 ทะเบียนเลขที่ 0107545000217 ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกิจกรรมหลักในการประกอบธุรกิจรับเหมาดัดตั้งงานระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย และรับเหมาก่อสร้างโยธา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มศรีสุชาติ

## 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ผู้บริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเบี้ยและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ได้รวมบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส เอ พาวเวอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้าพีเออาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด	ให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบ อินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์ การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท	ไทย	-	69.70

- 3.2 กลุ่มบริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมผู้ได้รับการลงทุนเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีฐานะเปิดต่อหรือมีสิทธิใน ผลตอบแทนผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถใช้อำนาจในการสั่ง การกิจกรรมของผู้ที่ได้รับการลงทุนที่ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นได้
- 3.3 กลุ่มบริษัทฯ รวมบริษัทย่อยในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับอำนาจควบคุมบริษัทย่อยจนถึง วันที่กลุ่มบริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 3.5 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ใน ระหว่างปีปัจจุบันดังนี้

- การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำหนังสือสัญญาโอนหุ้นในบริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด ที่บริษัทฯ ถืออยู่เป็นจำนวนทั้งสิ้น 115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.70 ของจำนวน หุ้น ที่จดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทย่อย ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 11,500,000.00 บาท กับผู้ถือหุ้นเดิม และได้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์หุ้นและจดทะเบียนต่อกรม พัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดเกี่ยวกับ บริษัท พี-เลย์ พลาส จำกัด ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย :บาท)

งบการเงินรวม

มูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,062,764.43
สินค้าคงเหลือ	3,752,405.80
สินทรัพย์ภายในได้ของปีปัจจุบัน	29.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	813,598.28
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,511,748.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	281,249.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	641,784.00
รวมสินทรัพย์	11,063,579.48

มูลค่าสุทธิธรรมของหนี้สิน

หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(156,152.59)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(83,843.70)
รวมหนี้สิน	(239,996.29)

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย

หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,280,045.70)
------------------------------------	----------------

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อยส่วนของบริษัทฯ

สิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11,500,000.00
---	---------------

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามบัญชีของบริษัทฯ

ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(7,543,537.49)
--------------------------------------	----------------

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,956,462.51
--	--------------

มูลค่าจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

11,500,000.00

หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย

ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(3,062,764.43)

เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย

8,437,235.57

- การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท พี-เลย์ พลาส จำกัด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด จำนวน 115,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 11,500,000.00 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 69.70 บริษัทฯ จึงถือว่ามีการควบคุมบริษัท พี-เลย์ พลาส จำกัด และนำงบการเงินของบริษัท พี-เลย์ พลาส จำกัด มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีการควบคุมบริษัท พี-เลย์ พลาส จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับการรับรู้รายการซื้อธุรกิจของบริษัท บี-เลส์ พลัส จำกัด ณ วันที่ซื้อในงบการเงินรวมสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2563

มูลค่าชุดกรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.71
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,489,540.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(18,816.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,885.00)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	5,464,839.71
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,655,846.43)
ส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่เป็นของบริษัทฯ	3,808,993.28
หัก ต้นทุนการซื้อธุรกิจ	-
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในบริษัทย่อย	(0.71)
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	3,808,992.57

- 3.6 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันในนโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัท
- 3.7 บริษัทฯ กำหนดเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 เสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100
- 3.8 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

#### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

##### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินแนวทางการดำเนินการและพิจารณาผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 5. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากเดิมแสดงตามวิธีราคาทุนเปลี่ยนเป็นแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุนและปรับย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการงวดก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบโดยถือเสมือนว่าได้นำนโยบายการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติโดยตลอด ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ตามที่ยรายงานไว้เดิม	งบการเงินรวม รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	106,385,484.47	63,545,185.53	169,930,670.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	163,594,557.29	15,673,574.07	179,268,131.36
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,791.70	15,843,751.92	15,849,543.62
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	435,341,229.93	63,375,007.68	498,716,237.61
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112,451,942.48	83,478,727.52	195,930,670.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	121,839,179.06	15,843,751.92	137,682,930.98
กำไร(ขาดทุน)สะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	(97,948,699.90)	67,634,975.60	(30,313,724.30)
<b>งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	551,239,803.34	(4,259,967.92)	546,979,835.42
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(441,494,733.77)	4,259,967.92	(437,234,765.85)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.32)	-	(0.32)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(441,494,733.77)	4,259,967.92	(437,234,765.85)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	48,274,477.40	4,259,967.92	52,534,445.32

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	106,385,484.47	63,545,185.53	169,930,670.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	158,972,698.91	15,673,574.07	174,646,272.98
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,791.70	15,843,751.92	15,849,543.62
กำไรสะสม – ยังไม่ได้จัดสรร	322,549,064.11	63,375,007.68	385,924,071.79
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112,451,942.48	83,478,727.52	195,930,670.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	121,839,179.06	15,843,751.92	137,682,930.98
กำไร(ขาดทุน) – ยังไม่ได้จัดสรร	(235,210,239.22)	67,634,975.60	(167,575,263.62)
<b>งบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	534,691,796.39	(4,259,967.92)	530,431,828.47
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(462,557,772.53)	4,259,967.92	(458,297,804.61)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.34)	-	(0.34)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(462,557,772.53)	4,259,967.92	(458,297,804.61)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	24,677,320.24	4,259,967.92	28,937,288.16

## 6. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับรายการที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 6.2 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยการแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนวันที่ ณ วันที่เกิดรายการ

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราปิด

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระหนี้ของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่าของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ



### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน โดยไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

### 6.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### 6.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

### 6.6 เครื่องมือทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทฯ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้อง โดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## 6.7 เงินลงทุน

### เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหรือกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้นโดยส่วนทุนหรือเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า จะถูกนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น

หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำมีจำนวนเงินเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำนั้น (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำนั้น) กลุ่มบริษัทฯ จะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำนั้น เมื่อส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้มีการจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม และการร่วมค้ำไปแล้ว หากในเวลาต่อมา บริษัทร่วม และการร่วมค้ำมีกำไร กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของกลุ่มบริษัทฯ อีกครั้งหลังจากที่ส่วนแบ่งกำไรมีจำนวนเงินเท่ากับส่วนแบ่งขาดทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมารับรู้

#### เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้ำตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

#### 6.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือโดยกลุ่มบริษัทฯ ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดความถี่ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสำหรับอสังหาริมทรัพย์ทุก 3 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ในงวดนั้น ๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### 6.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดินใหม่ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตีราคาใหม่หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดิน (เดิมใช้วิธีราคาทุน) โดยผู้ประเมินราคาอิสระและเมื่อมีการตีราคาเพิ่มขึ้นจะบันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นไปยังที่ดินที่ตีราคาเพิ่มคู่กับ “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดความถี่ในการตีราคาใหม่สำหรับที่ดินทุก 3 ปี เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดความถี่ในการตีราคาใหม่สำหรับที่ดินทุก 3 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดให้มีการตีราคาใหม่ในงวดนั้น ๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ตีใหม่รับรู้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในอัตรของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรับรู้ส่วนที่เหลือในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงจำนวนสะสมเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างอยู่ใน “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ซึ่งแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนที่เคยตีราคาเพิ่มของสินทรัพย์และส่วนที่ลดลงจากการตีราคาที่เหลือจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคาร 14 – 20 ปี
- เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ 5 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 3 – 7 ปี
- ยานพาหนะ 5 – 7 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์อื่นนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์อื่นนั้น โดยจะหยุดรวมเป็นราคาทุนเมื่อสินทรัพย์อื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

#### 6.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากจากการซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 – 10 ปี

#### 6.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุนเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์

#### 6.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทฯ ใช้จำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.13 สัญญาเช่า

- กรณีกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาคงกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัทฯ จะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทฯ จะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทฯ ต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลง

จนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

- กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 6.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิด

รายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้สำหรับเงินสมทบที่ต้องจ่ายเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งพนักงานรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานจากสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แตกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกองทุนเท่านั้น

เงินสมทบที่ต้องจ่ายให้โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้



ต้นทุนบริการและต้นทุนดอกเบี้ยจากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการและต้องไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

#### 6.15 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากภาระผูกพันซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียดุลยทรัพย์ภายใต้เงื่อนไขเชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อมีความสมันแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้วน่าจะได้รับการชดเชยนั้นคืนอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 6.16 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดโดยจะจัดสรร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยจำนวนเงินที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 6.17 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอนเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้ปันให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ

##### - รายได้ค่าก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่างานก่อสร้างจากลูกค้าสำหรับงานก่อสร้างที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่กลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้น โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มบริษัทฯ มีการวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติด้วยวิธีผลลัพธ์ซึ่งกำหนดโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ราคาของรายการได้รวมสิ่งตอบแทนผันแปรจากค่าปรับซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรโดยใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุด

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### 6.18 ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนการก่อสร้างตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### 6.19 ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคตซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนการก่อสร้างตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### 6.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอคืนได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

#### 6.21 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

#### 6.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลเพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกลุ่มบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6.23 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

##### การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในกระบวนการนำนโยบายการบัญชีไปถือปฏิบัติซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินสรุปได้ดังนี้

- ระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า  
ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าโดยพิจารณาจากการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ
- การถูกประเมินภาษีอากร  
ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินระดับความน่าจะเป็นที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับผลเสียจากการถูกประเมินภาษีอากรเพิ่มเติมพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มของบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ไว้ ซึ่งคาดว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีถัดไปสรุปได้ดังนี้

- ต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า  
ในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณารายละเอียดของแบบก่อสร้างและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงราคาของต้นทุนที่เกี่ยวข้อง
- ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้การค้า  
ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต
- ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จะต้องพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

- สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทฯ อาจจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมิใช่ระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

- ผลประโยชน์หลังออกจากราน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตรารายได้คงที่อื่น อัตราภาระหนี้ของพนักงาน อัตราพหุผลภาพ และอัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของการครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตรารายได้คงที่อื่น อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราพหุผลภาพ และอัตราภาระหนี้ในมุมมองระยะยาวให้สอดคล้องกับลักษณะภาระผูกพันของโครงการซึ่งมีระยะเวลายาวเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการพิจารณาจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ซึ่งจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้การประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสด	8,363,678.01	8,066,830.95	8,313,678.01	7,816,830.95
เงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทกระแสรายวัน	62,178,809.06	22,324,863.85	59,754,523.58	18,785,773.99
ประเภทออมทรัพย์	743,219,937.01	76,899,958.61	741,152,876.64	69,138,701.85
ประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	2,035,365.50	2,068,820.17	2,035,365.50	2,068,820.17
เชื่อกับที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	11,490.96	14,584,872.03	-	14,584,872.03
รวม	815,809,280.54	123,945,345.61	811,256,443.73	112,394,998.99

## 8. ลูกหนี้การค้าบุคลภายนอก

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	425,339,932.27	122,591,559.35	425,339,932.27	122,591,559.35
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	281,641,337.65	645,281,437.23	281,641,337.65	645,281,437.23
เกินกำหนดชำระ 4 – 6 เดือน	19,805,721.92	43,180,811.10	19,805,721.92	43,180,811.10
เกินกำหนดชำระ 7 – 12 เดือน	9,309,114.07	9,004,128.94	9,309,114.07	9,004,128.94
เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป	169,424,325.62	162,936,590.58	169,424,325.62	162,936,590.58
รวม	905,520,431.53	982,994,527.20	905,520,431.53	982,994,527.20
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(161,562,631.33)	(121,701,786.04)	(161,562,631.33)	(121,701,786.04)
สุทธิ	743,957,800.20	861,292,741.16	743,957,800.20	861,292,741.16

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมี  
รายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)
ตั้งเพิ่ม	(43,201,171.83)	(28,764,292.13)	(43,201,171.83)	(28,764,292.13)
โอนกลับ	3,340,326.54	30,427,885.58	3,340,326.54	30,427,885.58
ยอดคงเหลือปลายปี	(161,562,631.33)	(121,701,786.04)	(161,562,631.33)	(121,701,786.04)

## 9. ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	10,039,537.64	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	103,215,331.67	7,491,019.94	103,215,331.67
รวม	-	103,215,331.67	17,530,557.58	103,215,331.67



## 10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	7,572,451,376.75	7,307,874,597.58	7,575,696,576.77	7,307,874,597.58
เงินประกันผลงานค้างรับ	887,887,917.16	673,108,416.97	888,599,301.57	673,108,416.97
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8,460,339,293.91	7,980,983,014.55	8,464,295,878.34	7,980,983,014.55
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(67,675,888.00)	(107,241,849.31)	(67,675,888.00)	(107,241,849.31)
สุทธิ	8,392,663,405.91	7,873,741,165.24	8,396,619,990.34	7,873,741,165.24
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	3,056,695,800.11	1,930,615,595.88	3,044,099,972.86	1,923,735,194.88

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	(107,241,849.31)	(136,897,888.24)	(107,241,849.31)	(158,150,923.48)
ตั้งเพิ่ม	(16,659,100.28)	(29,274,065.23)	(16,659,100.28)	(132,654,840.77)
โอนกลับ	56,225,061.59	58,930,104.16	56,225,061.59	70,930,104.16
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	-	-	112,633,810.78
ยอดคงเหลือปลายปี	(67,675,888.00)	(107,241,849.31)	(67,675,888.00)	(107,241,849.31)

### รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 7,572.45 ล้านบาท และจำนวนเงิน 7,307.87 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 7,575.70 ล้านบาท และจำนวนเงิน 7,307.87 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นรายได้ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สิทธิในการรับเงินค่าก่อสร้าง จำนวนเงิน 18,886.01 ล้านบาท และจำนวนเงิน 10,947.06 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 22

## 11. ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ที่ดินโครงการ	115,812,540.00	115,812,540.00	-	-
ต้นทุนพัฒนาโครงการ	27,956,767.64	7,665,808.00	-	-
รวม	143,769,307.64	123,478,348.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม ที่ดินโครงการทั้งจำนวนถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 22

## 12. เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	329,186,664.75	320,210,823.66	329,186,664.75	318,200,761.86
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(1,000.08)	-	(1,000.08)
สุทธิ	329,186,664.75	320,209,823.58	329,186,664.75	318,199,761.78

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)
ตั้งเพิ่ม	-	-	-	-
โอนกลับ	1,000.08	-	1,000.08	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	(1,000.08)	-	(1,000.08)

### 13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	323,503,260.43	18,166,181.78	323,503,260.43	18,166,181.78
หลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้				
ราคาทุน	1,077,732.55	1,077,732.55	1,077,732.55	1,077,732.55
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิธรรม				
ผ่านงบกำไรขาดทุน	40,966.77	37,748.38	40,966.77	37,748.38
มูลค่าสุทธิธรรม	1,118,699.32	1,115,480.93	1,118,699.32	1,115,480.93
รวม	324,621,959.75	19,281,662.71	324,621,959.75	19,281,662.71

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นมีรายการเคลื่อนไหว

ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	19,281,662.71	621,043,833.95	19,281,662.71	620,899,808.61
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	305,337,078.65	(601,626,935.78)	305,337,078.65	(601,626,935.78)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี				
เกิดขึ้นจริง	-	(144,025.34)	-	-
ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,218.39	8,789.88	3,218.39	8,789.88
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	324,621,959.75	19,281,662.71	324,621,959.75	19,281,662.71

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการลงทุน และสิทธิออกเสียง	งบการเงินรวม	
					วิธีส่วนได้เสีย	
					ณ วันที่	ณ วันที่
					31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
				ร้อยละ		
บริษัท เทคเนอริ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	41,250,000.00	50.00	-	-
รวม					-	-

(หน่วย :บาท)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการลงทุน และสิทธิออกเสียง	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีราคาทุน	
					ณ วันที่	ณ วันที่
					31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
				ร้อยละ		
บริษัท เทคเนอริ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	41,250,000.00	50.00	30,000,000.00	30,000,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
สุทธิ					-	-

เงินลงทุนในบริษัทร่วมข้างต้นวัดมูลค่าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและไม่มี

ราคาเสนอซื้อขายในตลาด จึงไม่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทร่วม

## 15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)								
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
			31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
					ร้อยละ	ร้อยละ		
บริษัท พีแอลอี								
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	300,000,000.00	300,000,000.00	99.99	99.99	245,000,000.00	245,000,000.00
บริษัท เอส เอ พิวเจอร์								
พรีอเพอร์ติ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	160,000,000.00	160,000,000.00	99.99	99.99	159,993,000.00	159,993,000.00
กิจการร่วมค้า พีเออาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	-	100.00	100.00	-	-
บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด	ให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบ อินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์ การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท	ไทย	-	16,500,000.00	-	69.70	-	11,500,000.00
รวม							404,993,000.00	416,493,000.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

## 16. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 16.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

(หน่วย :บาท)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ส่วนทุนของ ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมค้า	งบการเงินรวม	
					วิธีส่วนได้เสีย	
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
				ร้อยละ		
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	86,077,103.16	51.00	29,798,053.54	127,535,328.43
รวม					29,798,053.54	127,535,328.43

(หน่วย :บาท)

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ส่วนทุนของ ผู้ร่วมค้า	สัดส่วนการร่วมค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					วิธีราคาทุน	
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
				ร้อยละ		
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	86,077,103.16	51.00	71,635,567.85	71,635,567.85
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					(71,635,567.85)	-
สุทธิ					-	71,635,567.85

## 16.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญแสดงดังนี้

	(หน่วย :บาท)	
	กิจการร่วมค้า พีซีเอส	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,153,034.32	64,760,549.26
สินทรัพย์หมุนเวียน (ไม่รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	229,969,871.30	3,357,404,812.89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,373,868.39	115,322,199.34
หนี้สินหมุนเวียน	(306,454,012.63)	(3,341,140,084.64)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(663,000.00)
สินทรัพย์สุทธิ	4,042,761.38	195,684,476.85

	(หน่วย :บาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
รายได้	254,589,078.36	3,479,652,366.37
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(191,641,715.47)	26,929,193.87
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(191,641,715.47)	26,929,193.87
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,693,446.41)	(1,741,418.06)
รายได้ดอกเบี้ย	46,311.30	97,147.93
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(3,366,803.12)	(9,351,411.16)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	-	(6,924,337.66)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย :บาท)	
	กิจการร่วมค้า พีซีเอส	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์สุทธิ	4,042,761.38	195,684,476.85
หัก เงินลงทุนผู้ร่วมค้า	(86,077,103.16)	(86,077,103.16)
สินทรัพย์สุทธิ	(82,034,341.78)	109,607,373.69
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน	(41,837,514.31)	55,899,760.58
บวก เงินลงทุนส่วนของบริษัทฯ	71,635,567.85	71,635,567.85
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	29,798,053.54	127,535,328.43



## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	89,661,000.00	80,269,670.00	169,930,670.00
ซื้อสินทรัพย์	-	26,000,000.00	26,000,000.00
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์			
เพื่อการลงทุน	-	-	-
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)	89,661,000.00	106,269,670.00	195,930,670.00
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์			
เพื่อการลงทุน	97,640,000.00	14,818,680.00	112,458,680.00
มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	187,301,000.00	121,088,350.00	308,389,350.00

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายหลังการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกจากวิธีราคาทุนเดิมมาเป็นวิธีวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ผู้บริหารเห็นว่าเป็นการทำขึ้นเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่เป็นปัจจุบันของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ประเมินได้เลือกใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยใช้การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาดของสินทรัพย์ประเภทเดียวกันและอยู่ในทำเลที่ตั้งเดียวกันหรือใกล้เคียงกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับการประเมินมูลค่าดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3 โดยได้บันทึกกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมราคาในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 112.46 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 228.24 ล้านบาท และจำนวนเงิน 69.50 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 22

## 18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

### ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	ห้องชุดตัวอย่าง	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)</b>								
ราคาทุน	121,118,291.78	84,516,879.52	295,804,501.47	61,667,949.31	19,161,761.28	-	2,591,436.69	584,860,820.05
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,846,355.87)	(282,587,933.08)	(45,648,626.10)	(18,042,821.97)	-	-	(413,125,737.02)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>121,118,291.78</b>	<b>17,670,523.65</b>	<b>13,216,568.39</b>	<b>16,019,323.21</b>	<b>1,118,939.31</b>	<b>-</b>	<b>2,591,436.69</b>	<b>171,735,083.03</b>
<b>รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>								
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	608,886,708.22	-	-	-	-	-	-	608,886,708.22
ซื้อสินทรัพย์	-	-	6,287,578.00	12,619,011.23	-	-	1,368,554.39	20,275,143.62
รับโอน (โอนออก)	-	427,789.00	-	-	-	3,532,202.08	(3,959,991.08)	-
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(203,170.50)	(500,783.31)	(1,580,311.50)	-	-	(2,284,265.31)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(1,125,093.36)	-	-	-	(1,125,093.36)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(3,645,663.13)	(5,025,137.63)	(9,183,175.69)	(818,989.70)	(2,117,642.74)	-	(20,790,608.89)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	128,586.88	496,231.02	1,580,306.50	-	-	2,205,124.40
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,025,785.58	-	-	-	1,025,785.58
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>730,005,000.00</b>	<b>14,452,649.52</b>	<b>14,404,425.14</b>	<b>19,351,298.68</b>	<b>299,944.61</b>	<b>1,414,559.34</b>	<b>-</b>	<b>779,927,877.29</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>								
ราคาทุน	-	84,944,668.52	301,888,908.97	72,661,083.87	17,581,449.78	3,532,202.08	-	480,608,313.22
ราคาดีใหม่	730,005,000.00	-	-	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(70,492,019.00)	(287,484,483.83)	(53,309,785.19)	(17,281,505.17)	(2,117,642.74)	-	(430,685,435.93)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>730,005,000.00</b>	<b>14,452,649.52</b>	<b>14,404,425.14</b>	<b>19,351,298.68</b>	<b>299,944.61</b>	<b>1,414,559.34</b>	<b>-</b>	<b>779,927,877.29</b>

(หน่วย :บาท)

	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	ห้องชุดตัวอย่าง	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>							
ราคาทุน	-	84,944,668.52	301,888,908.97	72,661,083.87	17,581,449.78	3,532,202.08	480,608,313.22
ราคาดีไใหม่	730,005,000.00	-	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(70,492,019.00)	(287,484,483.83)	(53,309,785.19)	(17,281,505.17)	(2,117,642.74)	(430,685,435.93)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>730,005,000.00</b>	<b>14,452,649.52</b>	<b>14,404,425.14</b>	<b>19,351,298.68</b>	<b>299,944.61</b>	<b>1,414,559.34</b>	<b>779,927,877.29</b>
<b>รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>							
ซื้อสินทรัพย์	-	4,212,600.00	6,279,812.40	13,920,526.01	-	-	24,412,938.41
รับโอน (โอนออก)	-	-	2,766,355.14	-	-	-	2,766,355.14
ราคาทุนลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(427,789.00)	(2,838,700.00)	(59,841.12)	-	-	(3,326,330.12)
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5,451,790.85)	(7,584,206.47)	(1,369,134.58)	-	(14,405,131.90)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(750,390.56)	-	-	(750,390.56)
ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(4,121,004.82)	(5,239,152.43)	(10,694,351.35)	(299,901.24)	(1,414,553.34)	(21,768,963.18)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่รับโอน	-	-	(2,744,428.81)	-	-	-	(2,744,428.81)
ค่าเสื่อมราคาสะสมลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	166,312.66	629,815.19	18,454.03	-	-	814,581.88
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	5,289,416.03	7,570,052.61	1,369,130.58	-	14,228,599.22
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	716,758.24	-	-	716,758.24
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>730,005,000.00</b>	<b>14,282,768.36</b>	<b>13,095,751.81</b>	<b>22,488,300.07</b>	<b>39.37</b>	<b>6.00</b>	<b>779,871,865.61</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>							
ราคาทุน	-	88,729,479.52	302,644,585.66	78,187,171.73	16,212,315.20	3,532,202.08	489,305,754.19
ราคาดีไใหม่	730,005,000.00	-	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(74,446,711.16)	(289,548,833.85)	(55,698,871.66)	(16,212,275.83)	(3,532,196.08)	(439,438,888.58)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>730,005,000.00</b>	<b>14,282,768.36</b>	<b>13,095,751.81</b>	<b>22,488,300.07</b>	<b>39.37</b>	<b>6.00</b>	<b>779,871,865.61</b>

(หน่วย :บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยานพาหนะ	รวม
			เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง		
			เครื่องจักร และอุปกรณ์	และ เครื่องใช้สำนักงาน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ปรับปรุงใหม่)						
ราคาทุน	121,118,291.78	84,516,879.52	295,796,534.31	61,019,426.33	19,161,761.28	581,612,893.22
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,846,355.87)	(282,587,666.78)	(47,022,823.95)	(18,042,821.97)	(414,499,668.57)
มูลค่าตามบัญชี	121,118,291.78	17,670,523.65	13,208,867.53	13,996,602.38	1,118,939.31	167,113,224.65
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	608,886,708.22	-	-	-	-	608,886,708.22
ซื้อสินทรัพย์	-	-	3,448,878.00	12,557,309.08	-	16,006,187.08
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(203,170.50)	(500,783.31)	(1,580,311.50)	(2,284,265.31)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(1,071,807.36)	-	(1,071,807.36)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสำหรับปี	-	(3,609,822.83)	(4,913,250.02)	(9,024,609.30)	(818,989.70)	(18,366,671.85)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	128,586.88	493,435.29	1,580,306.50	2,202,328.67
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	1,025,785.58	-	1,025,785.58
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	730,005,000.00	14,060,700.82	11,669,911.89	17,475,932.36	299,944.61	773,511,489.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ราคาทุน	-	84,516,879.52	299,042,241.81	72,004,144.74	17,581,449.78	473,144,715.85
ราคาตีใหม่	730,005,000.00	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(70,456,178.70)	(287,372,329.92)	(54,528,212.38)	(17,281,505.17)	(429,638,226.17)
มูลค่าตามบัญชี	730,005,000.00	14,060,700.82	11,669,911.89	17,475,932.36	299,944.61	773,511,489.68

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564						
ราคาทุน	-	84,516,879.52	299,042,241.81	72,004,144.74	17,581,449.78	473,144,715.85
ราคาตีใหม่	730,005,000.00	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(70,456,178.70)	(287,372,329.92)	(54,528,212.38)	(17,281,505.17)	(429,638,226.17)
มูลค่าตามบัญชี	730,005,000.00	14,060,700.82	11,669,911.89	17,475,932.36	299,944.61	773,511,489.68
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ซื้อสินทรัพย์	-	4,212,600.00	6,279,812.40	13,916,797.04	-	24,409,209.44
รับโอน	-	-	2,766,355.14	-	-	2,766,355.14
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5,451,790.85)	(7,584,206.47)	(1,369,134.58)	(14,405,131.90)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(750,390.56)	-	(750,390.56)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสำหรับปี	-	(3,990,532.46)	(4,718,037.98)	(10,208,632.06)	(299,901.24)	(19,217,103.74)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่รับโอน	-	-	(2,744,428.81)	-	-	(2,744,428.81)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	5,289,416.03	7,570,052.61	1,369,130.58	14,228,599.22
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	716,758.24	-	716,758.24
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	730,005,000.00	14,282,768.36	13,091,237.82	21,136,311.16	39.37	778,515,356.71
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ราคาทุน	-	88,729,479.52	302,636,618.50	77,586,344.75	16,212,315.20	485,164,757.97
ราคาตีใหม่	730,005,000.00	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(74,446,711.16)	(289,545,380.68)	(56,450,033.59)	(16,212,275.83)	(436,654,401.26)
มูลค่าตามบัญชี	730,005,000.00	14,282,768.36	13,091,237.82	21,136,311.16	39.37	778,515,356.71

---

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 673.21 ล้านบาท และจำนวนเงิน 676.82 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าของที่ดิน ภายหลังการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกจากวิธีราคาทุนเดิมมาเป็นวิธีราคาที่ดีใหม่ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินสามแห่งของกลุ่มบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดนครปฐม และจังหวัดปทุมธานี โดยว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่มีความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ประเมินได้เลือกใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินราคาที่ดินตามรายงานลงวันที่ 2 กันยายน 2563 ทั้งนี้ ผู้บริหารเห็นว่าเป็นการทำให้สะท้อนมูลค่าที่เป็นปัจจุบันของที่ดินดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้บันทึกวิธีราคาประเมินใหม่โดยวิธีการเปลี่ยนต้นที่เป็นต้นไปตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยได้บันทึกราคาส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นไปยังบัญชีที่ดินที่ราคาเพิ่มคู่กับ “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ซึ่งแสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ กลุ่มบริษัทฯ มีบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 487.11 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี)

## 19. สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

### 19.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินรวม เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
ราคาทุน	-	-	4,214,953.27	6,620,560.75	10,835,514.02
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(1,987,440.17)	(1,315,025.52)	(3,302,465.69)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,227,513.10</b>	<b>5,305,535.23</b>	<b>7,533,048.33</b>
<b>รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ซื้อสินทรัพย์	11,456,152.85	2,800,388.39	-	8,883,612.25	23,140,153.49
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(4,940,629.96)	(1,845,055.09)	(842,990.38)	(3,701,325.53)	(11,330,000.96)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>6,515,522.89</b>	<b>955,333.30</b>	<b>1,384,522.72</b>	<b>10,487,821.95</b>	<b>19,343,200.86</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ราคาทุน	11,456,152.85	2,800,388.39	4,214,953.27	15,504,173.00	33,975,667.51
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,940,629.96)	(1,845,055.09)	(2,830,430.55)	(5,016,351.05)	(14,632,466.65)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>6,515,522.89</b>	<b>955,333.30</b>	<b>1,384,522.72</b>	<b>10,487,821.95</b>	<b>19,343,200.86</b>



(หน่วย :บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินรวม เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>					
ราคาทุน	11,456,152.85	2,800,388.39	4,214,953.27	15,504,173.00	33,975,667.51
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,940,629.96)	(1,845,055.09)	(2,830,430.55)	(5,016,351.05)	(14,632,466.65)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>6,515,522.89</b>	<b>955,333.30</b>	<b>1,384,522.72</b>	<b>10,487,821.95</b>	<b>19,343,200.86</b>
<b>รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ซื้อสินทรัพย์	5,084,606.47	5,897,533.81	-	1,656,395.74	12,638,536.02
โอนออก	-	(2,155,327.71)	(2,766,355.14)	-	(4,921,682.85)
ตัดจำหน่าย	(5,542,044.12)	(645,060.68)	-	-	(6,187,104.80)
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(6,155,204.65)	(2,348,999.72)	(564,081.16)	(4,334,957.35)	(13,403,242.88)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	2,155,327.71	2,744,428.81	-	4,899,756.52
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	5,542,044.12	645,060.68	-	-	6,187,104.80
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>5,444,924.71</b>	<b>4,503,867.39</b>	<b>798,515.23</b>	<b>7,809,260.34</b>	<b>18,556,567.67</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ราคาทุน	10,998,715.20	5,897,533.81	1,448,598.13	17,160,568.74	35,505,415.88
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,553,790.49)	(1,393,666.42)	(650,082.90)	(9,351,308.40)	(16,948,848.21)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>5,444,924.71</b>	<b>4,503,867.39</b>	<b>798,515.23</b>	<b>7,809,260.34</b>	<b>18,556,567.67</b>

(หน่วย :บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
ราคาทุน	-	-	4,214,953.27	6,620,560.75	10,835,514.02
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(1,987,440.17)	(1,315,025.52)	(3,302,465.69)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,227,513.10</b>	<b>5,305,535.23</b>	<b>7,533,048.33</b>
<b>รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ซื้อสินทรัพย์	11,456,152.85	645,060.68	-	8,883,612.25	20,984,825.78
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(4,940,629.96)	(483,795.49)	(842,990.38)	(3,701,325.53)	(9,968,741.36)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>6,515,522.89</b>	<b>161,265.19</b>	<b>1,384,522.72</b>	<b>10,487,821.95</b>	<b>18,549,132.75</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
ราคาทุน	11,456,152.85	645,060.68	4,214,953.27	15,504,173.00	31,820,339.80
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,940,629.96)	(483,795.49)	(2,830,430.55)	(5,016,351.05)	(13,271,207.05)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>6,515,522.89</b>	<b>161,265.19</b>	<b>1,384,522.72</b>	<b>10,487,821.95</b>	<b>18,549,132.75</b>

(หน่วย :บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>					
ราคาทุน	11,456,152.85	645,060.68	4,214,953.27	15,504,173.00	31,820,339.80
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,940,629.96)	(483,795.49)	(2,830,430.55)	(5,016,351.05)	(13,271,207.05)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>6,515,522.89</b>	<b>161,265.19</b>	<b>1,384,522.72</b>	<b>10,487,821.95</b>	<b>18,549,132.75</b>
<b>รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ซื้อสินทรัพย์	5,084,606.47	3,202,239.30	-	1,656,395.74	9,943,241.51
โอนออก	-	-	(2,766,355.14)	-	(2,766,355.14)
ตัดจำหน่าย	(5,542,044.12)	(645,060.68)	-	-	(6,187,104.80)
ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(6,155,204.65)	(993,411.91)	(564,081.16)	(4,334,957.35)	(12,047,655.07)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่โอนออก	-	-	2,744,428.81	-	2,744,428.81
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	5,542,044.12	645,060.68	-	-	6,187,104.80
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>5,444,924.71</b>	<b>2,370,092.58</b>	<b>798,515.23</b>	<b>7,809,260.34</b>	<b>16,422,792.86</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>					
ราคาทุน	10,998,715.20	3,202,239.30	1,448,598.13	17,160,568.74	32,810,121.37
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(5,553,790.49)	(832,146.72)	(650,082.90)	(9,351,308.40)	(16,387,328.51)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>5,444,924.71</b>	<b>2,370,092.58</b>	<b>798,515.23</b>	<b>7,809,260.34</b>	<b>16,422,792.86</b>

## 19.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	10,943,906.64	10,904,727.75	9,601,733.95	10,092,772.67
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	6,788,974.14	7,295,974.01	5,977,233.92	7,295,974.01
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	17,732,880.78	18,200,701.76	15,578,967.87	17,388,746.68

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	13,403,242.88	11,330,000.96	12,047,655.07	9,968,741.36
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	958,337.87	1,116,232.18	898,794.55	1,046,724.81
รวม	14,361,580.75	12,446,233.14	12,946,449.62	11,015,466.17

## 20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้
	1 มกราคม 2564	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
ปรับปรุงใหม่			
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>			
ลูกหนี้การค้า	5,874,812.95	7,972,169.05	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	13,691,212.74	(7,913,192.26)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	442,069.59	1,000,520.26	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137,103.78	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,994.47	(5,994.47)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,577.40	314,227.89	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	230,000.00	(190,000.00)	-

(หน่วย :บาท)

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2564
			เบ็ดเสร็จอื่น	
	ปรับปรุงใหม่			
<u>สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอตัดบัญชี (ต่อ)</u>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	42,717,944.52	2,546,508.75	(3,501,600.00)	41,762,853.27
ขาดทุนทางภาษี	5,125,907.17	1,699,183.93	-	6,825,091.10
รวม	68,228,622.62	5,423,423.15	(3,501,600.00)	70,150,445.77
<u>หนี้สินถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,549.68	643.67	-	8,193.35
สินทรัพย์สิทธิการใช้	54,287.74	84,417.96	-	138,705.70
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	121,777,341.64	-	-	121,777,341.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,843,751.92	22,491,736.00	-	38,335,487.92
รวม	137,682,930.98	22,576,797.63	-	160,259,728.61

(หน่วย :บาท)

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2563
			เบ็ดเสร็จอื่น	
	ปรับปรุงใหม่			ปรับปรุงใหม่
<u>สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้า	6,207,531.63	(332,718.68)	-	5,874,812.95
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	19,622,420.53	(5,931,207.79)	-	13,691,212.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	442,069.59	-	-	442,069.59
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137,103.78	-	-	137,103.78
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	131,969.16	(125,974.69)	-	5,994.47
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,577.40	-	3,577.40
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	190,000.00	40,000.00	-	230,000.00
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,896,035.20	3,486,870.47	(664,961.15)	42,717,944.52
ขาดทุนทางภาษี	2,595,688.95	2,530,218.22	-	5,125,907.17
รวม	69,222,818.84	(329,235.07)	(664,961.15)	68,228,622.62
<u>หนี้สินถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,791.70	1,757.98	-	7,549.68
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	54,287.74	-	54,287.74
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	121,777,341.64	121,777,341.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,843,751.92	-	-	15,843,751.92
รวม	15,849,543.62	56,045.72	121,777,341.64	137,682,930.98

(หน่วย :บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	31 ธันวาคม 2564
			เบ็ดเสร็จอื่น	
ปรับปรุงใหม่				
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับโอน				
ลูกหนี้การค้า	5,874,812.95	7,972,169.05	-	13,846,982.00
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	13,691,212.74	(7,913,192.26)	-	5,778,020.48
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	442,069.59	1,000,520.26	-	1,442,589.85
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137,103.78	-	-	137,103.78
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21,497.21	(21,497.21)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	313,777.87	-	313,777.87
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	42,095,143.52	2,496,740.55	(3,488,161.60)	41,103,722.47
รวม	62,261,839.79	3,848,518.26	(3,488,161.60)	62,622,196.45
หนี้สินถาวรที่ได้รับโอน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7,549.68	643.67	-	8,193.35
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54,287.74	84,417.96	-	138,705.70
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	121,777,341.64	-	-	121,777,341.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,843,751.92	22,491,736.00	-	38,335,487.92
รวม	137,682,930.98	22,576,797.63	-	160,259,728.61

(หน่วย :บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้		ณ วันที่
1 มกราคม 2563	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)		31 ธันวาคม 2563
		เบ็ดเสร็จอื่น		
ปรับปรุงใหม่				ปรับปรุงใหม่
<u>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับโอน</u>				
ลูกหนี้การค้า	6,207,531.63	(332,718.68)	-	5,874,812.95
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	19,622,420.53	(5,931,207.79)	-	13,691,212.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	442,069.59	-	-	442,069.59
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137,103.78	-	-	137,103.78
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	131,969.16	(110,471.95)	-	21,497.21
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38,686,378.00	3,440,197.07	(31,431.55)	42,095,143.52
รวม	65,227,472.69	(2,934,201.35)	(31,431.55)	62,261,839.79

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน)	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
	ปรับปรุงใหม่		ปรับปรุงใหม่
หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,791.70	1,757.98	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	54,287.74	-
ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	-	-	121,777,341.64
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,843,751.92	-	-
รวม	15,849,543.62	56,045.72	121,777,341.64
			137,682,930.98

## 21. เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกันทั้งจำนวนเป็นเงินฝากสถาบันการเงินที่ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 22

## 22. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างบางโครงการ โดยเฉพาะเจาะจง สถาบันการเงินผู้ให้กู้ได้กำหนดเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทฯ นำเงินค่างานของโครงการนั้น ๆ ตามหมายเหตุ 10 ผ่านเข้าบัญชีเงินฝากของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ และวงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 17 18 และ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 11 และการค้ำประกันของบริษัทฯ



## 23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น – ตัวสัญญาใช้เงิน	2,478,577,245.65	2,304,560,664.28	2,478,577,245.65	2,304,560,664.28
เงินกู้ยืมระยะสั้น – ทรัสต์รีซีด	32,965,786.79	6,619,644.10	32,965,786.79	6,619,644.10
เงินกู้ยืมระยะสั้น – ตัวอ่าว	393,124,477.86	260,504,295.07	393,124,477.86	260,504,295.07
รวม	2,904,667,510.30	2,571,684,603.45	2,904,667,510.30	2,571,684,603.45

### 23.1 ตัวสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตัวสัญญาใช้เงินทั้งจำนวนเป็นตัวสัญญาใช้เงิน อายุ 30 – 90 วัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.50 – 5.47 ต่อปี และร้อยละ 4.05 – 5.72 ต่อปี ตามลำดับ

### 23.2 ทรัสต์รีซีด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทรัสต์รีซีดทั้งจำนวนเป็นทรัสต์รีซีดเพื่อสั่งซื้อสินค้าในประเทศ อายุ 60 – 169 วัน และอายุ 90 วัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.75 – 5.47 ต่อปี และร้อยละ 5.47 ต่อปี ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีด กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสินค้าที่สั่งซื้อโดยการชำระเงินของสถาบันการเงิน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้าดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

### 23.3 ตัวอ่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตัวอ่าวทั้งจำนวนเป็นตัวอ่าว อายุ 60 – 120 วัน และอายุ 90 วัน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 22

## 24. หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	639,713,974.99	598,968,311.23
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	40,745,663.76	40,745,663.76
ลดลงระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	680,459,638.75	639,713,974.99

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษาทั้งจำนวนเป็นหนี้สินจากการค้าประกันต่อสถาบันการเงิน 2 แห่ง ในการออกหนังสือคำประกันโครงการให้กับบริษัท เทคโนโลยีสยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม สำหรับโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) และโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) วงเงินรวม จำนวนเงิน 412.20 ล้านบาท ซึ่งถูกผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา เรียกคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า รับผิดชอบการปฏิบัติงานตามสัญญา และเรียกค่าเสียหาย จำนวนเงินรวม 388.86 ล้านบาท ก่อนหักกลบบทหนี้ที่คืนค้างรับ เงินประกันผลงาน ค้างรับ และเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้าประกัน จำนวนเงินรวม 104.90 ล้านบาท โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาโครงการบ้านเอื้ออาทรจากบริษัทร่วม และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งชำระเงินค่าความเสียหายจากการผิดสัญญา รวมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) และโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษา ปัจจุบันคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

## 25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะยาว	44,980,146.53	45,000,000.00
ต้นทุนการทำรายการกู้ยืมรอตัดจำหน่าย	(184,657.53)	(284,657.53)
สุทธิ	44,795,489.00	44,715,342.47

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนค่าที่ดินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี นับแต่วันเบิกรับเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี อย่างไรก็ตาม เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 22

## 26. หุ้นกู้

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	เงินต้น		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		สุทธิ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นรอตัดบัญชี		ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ส่วนที่หมุนเวียน						
ไม่เกิน 1 ปี	424,500,000.00	500,000,000.00	(1,808,952.97)	(1,251,694.50)	422,691,047.03	498,748,305.50
รวมส่วนที่หมุนเวียน	424,500,000.00	500,000,000.00	(1,808,952.97)	(1,251,694.50)	422,691,047.03	498,748,305.50
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	424,500,000.00	-	(4,021,261.71)	-	420,478,738.29
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	424,500,000.00	-	(4,021,261.71)	-	420,478,738.29
รวม	424,500,000.00	924,500,000.00	(1,808,952.97)	(5,272,956.21)	422,691,047.03	919,227,043.79

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 424,500 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 424.50 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 ตุลาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.00 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 28 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.50 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของงบการเงินรวม

## 27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	213,667,720.62	199,480,176.00	210,475,717.62	193,431,890.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,012,760.59	18,139,807.20	17,704,790.64	17,871,651.20
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,076,497.12	2,879,991.16	3,029,788.12	2,836,782.16
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(9,273,467.00)	-	(9,273,467.00)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุง				
จากประสบการณ์	(8,334,525.25)	(3,324,805.74)	(8,167,341.00)	(157,157.74)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(8,250,876.00)	(3,507,448.00)	(8,250,876.00)	(3,507,448.00)
ลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(83,843.70)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	208,814,266.38	213,667,720.62	205,518,612.38	210,475,717.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	9.24 ปี	9.35 ปี	9.24 ปี	9.35 ปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.30 ต่อปี	ร้อยละ 1.50 ต่อปี	ร้อยละ 2.30 ต่อปี	ร้อยละ 1.50 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี
อัตรารายได้คงที่อื่น	ร้อยละ 1.60	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.60	ร้อยละ 1.75
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>อัตรากิลด</b>				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(9,282,674.38)	(8,578,355.62)	(9,166,334.38)	(11,713,398.62)
ลดลงร้อยละ 0.50	19,184,669.00	14,984,611.38	19,060,953.00	11,347,929.38
<b>อัตรการขึ้นเงินเดือน</b>				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	20,780,569.62	30,040,573.38	20,518,206.62	26,066,868.38
ลดลงร้อยละ 1.00	(18,149,389.38)	(20,774,346.62)	(17,913,486.38)	(23,617,739.62)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

## 28. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ราคา	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ราคา	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	ตามมูลค่า			ตามมูลค่า		
	บาท	หุ้น	บาท	บาท	หุ้น	บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00

## 29. ทุนสำรองตามกฎหมาย

29.1 ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

29.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2565 พิจารณออนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2564 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม จำนวนเงิน 1.40 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับรู้การจัดสรรนี้แล้วในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประจำปี 2564

### 30. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ โดยจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมจำนวนเงิน 95.33 ล้านบาท

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 3.95:1 และ 3.62:1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 4.24:1 และ 3.96:1 ตามลำดับ

### 32. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
รายได้ค่าเช่าและบริการ	27,908,251.45	110,957,518.58	27,908,251.45	110,957,518.58
รายได้ดอกเบี้ย	4,553,029.47	10,342,264.40	4,545,978.79	10,230,908.42
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน	32,045,169.15	27,489,311.04	32,045,169.15	27,489,311.04
อื่น ๆ	120,656,870.26	41,242,807.59	114,546,613.67	36,395,156.69
รวม	185,163,320.33	190,031,901.61	179,046,013.06	185,072,894.73

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามข้อบังคับของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 13.45 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.23 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 13.33 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.10 ล้านบาท ตามลำดับ

### 34. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนส่วนเพิ่ม				
ในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(1,173,227.35)	(6,707,533.11)	(1,173,227.35)	(6,707,533.11)
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	12,635,518.10	374,075,400.88	12,635,518.10	374,075,400.88
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(247,802,338.07)	1,401,985,124.34	(233,547,481.82)	1,406,944,618.67
ค่าอุปกรณ์ติดตั้งและวัสดุสิ้นเปลือง	3,866,664,707.11	3,351,717,302.48	3,866,664,707.11	3,351,717,302.48
ค่าจ้างเหมาและค่าแรงงาน	2,049,828,177.96	2,484,581,689.84	2,073,241,811.82	2,487,753,556.28
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	696,844,905.87	736,162,770.15	688,978,874.21	729,933,306.94
ค่าเสื่อมราคา	35,172,206.06	32,120,609.85	31,264,758.81	28,335,413.21
ค่าตัดจำหน่าย	4,666,026.81	3,841,610.61	4,592,766.15	3,924,849.58
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76
ค่าเช่าและค่าบริการ	146,968,334.95	155,585,771.23	146,968,334.95	153,799,107.01
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	294,883.98	39,409,042.69	294,883.98	56,036,623.77
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	7,893,796.85	2,762,195.60	7,893,796.85	2,762,195.60
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	71,635,567.85	-

### 35. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

35.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(1,361,102.45)	(1,593,720.51)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(17,153,374.48)	(385,280.79)	(18,728,279.37)	(2,990,247.07)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้				
ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(18,514,476.93)	(1,979,001.30)	(18,728,279.37)	(2,990,247.07)

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	174,227,494.97	(435,255,764.55)	199,785,052.28	(455,307,557.54)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้				
ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	(34,845,498.99)	87,051,152.91	(39,957,010.46)	91,061,511.51
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(29,388,620.82)	(245,042,242.03)	(24,075,350.52)	(27,170,937.01)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	256,200.00	-	240,000.00	-
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(9,447.13)	123,635.05	259,166.56	122,635.05
ผลแตกต่างชั่วคราวปีก่อนที่รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	259,166.56	(86,389.93)	180,552.87	(86,389.93)
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(566,604.10)	(67,362,007.30)	-	(66,917,066.69)
ขาดทุนทางภาษีก่อนที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	45,780,327.55	223,336,850.00	44,624,362.18	-
รวม	(18,514,476.93)	(1,979,001.30)	(18,728,279.37)	(2,990,247.07)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ขาดทุนทางภาษี	110,593,078.88	335,939,592.95	110,593,078.88	333,714,889.87
รวม	110,593,078.88	335,939,592.95	110,593,078.88	333,714,889.87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแยกตามปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี				
ปี 2568	110,593,078.88	335,939,592.95	110,593,078.88	333,714,889.87
รวม	110,593,078.88	335,939,592.95	110,593,078.88	333,714,889.87



### 35.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	-	-	-	608,886,708.22	(121,777,341.64)	487,109,366.58
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17,607,992.25	(3,501,600.00)	14,106,392.25	3,324,805.74	(664,961.15)	2,659,844.59
รวม	17,607,992.25	(3,501,600.00)	14,106,392.25	612,211,513.96	(122,442,302.79)	489,769,211.17

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	-	-	-	608,886,708.22	(121,777,341.64)	487,109,366.58
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17,440,808.00	(3,488,161.60)	13,952,646.40	157,157.74	(31,431.55)	125,726.19
รวม	17,440,808.00	(3,488,161.60)	13,952,646.40	609,043,865.96	(121,808,773.19)	487,235,092.77

### 36. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

36.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอขึ้นสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และส่วนงานการให้บริการด้านโทรคมนาคม ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

36.2 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	สัดส่วนต่อรายได้		รายได้	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ		
เอกชนแห่งหนึ่ง	15.62	20.48	1,145,284,683.69	1,757,197,677.94
รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง	16.68	23.97	1,222,916,116.61	2,056,520,293.50
ราชการแห่งหนึ่ง	10.45	-	765,835,598.09	-
รวม	42.75	44.45	3,134,036,398.39	3,813,717,971.44

### 37. เครื่องมือทางการเงิน

#### 37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 37.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่มูลค่าชุดิทธิธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการถือเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2,545,600.83	76,208.14
ริยาลกาตาร์	98,870.81	98,870.81
หยวนจีน	35,841.22	31,390.30
ยูโร	3,464,039.30	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### 37.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย :บาท)

	มีดอกเบ้		งบการเงินรวม		อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รวม	
			ไม่มีดอกเบ้		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	743,230,504.66	2,035,365.50	70,543,410.38	815,809,280.54	0.05 – 0.25
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	323,503,260.43	-	323,503,260.43	0.10 – 0.58
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	206,028.77	1,106,108,740.59	-	1,106,314,769.36	0.10 – 1.25
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,478,577,245.65	-	-	2,478,577,245.65	MLR-1 – MOR-0.50
ทรัสต์รีซีด	-	32,965,786.79	-	32,965,786.79	3.75 – 5.47
ตั๋วอาวัล	-	-	393,124,477.86	393,124,477.86	-
หุ้นกู้	-	422,691,047.03	-	422,691,047.03	6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,732,880.78	-	17,732,880.78	0.62 – 6.18
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	44,795,489.00	-	-	44,795,489.00	MLR-1

(หน่วย :บาท)

	มีดอกเบ้		งบการเงินรวม		อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รวม	
			ไม่มีดอกเบ้		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,899,958.61	2,068,820.17	44,976,566.83	123,945,345.61	0.05 – 0.125
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	18,166,181.78	-	18,166,181.78	0.25 – 0.35
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	205,926.83	789,167,670.03	-	789,373,596.86	0.14 – 0.70
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,304,560,664.28	-	-	2,304,560,664.28	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีซีด	-	6,619,644.10	-	6,619,644.10	5.47
ตั๋วอาวัล	-	-	260,504,295.07	260,504,295.07	-
หุ้นกู้	-	919,227,043.79	-	919,227,043.79	6.00 – 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18,200,701.76	-	18,200,701.76	0.62 – 4.27
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	44,715,342.47	-	-	44,715,342.47	MLR-1

(หน่วย :บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			ต่อปีร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	741,152,876.64	2,035,365.50	68,068,201.59	811,256,443.73	0.12 – 0.25
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	323,503,260.43	-	323,503,260.43	0.10 – 0.58
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	206,028.77	1,106,108,740.59	-	1,106,314,769.36	0.10 – 1.25
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,478,577,245.65	-	-	2,478,577,245.65	MLR-1 – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิตี	-	32,965,786.79	-	32,965,786.79	3.75 – 5.47
ตั๋วอาวัล	-	-	393,124,477.86	393,124,477.86	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	329,128,423.23	-	329,128,423.23	3.00 – 5.00
หุ้นกู้	-	422,691,047.03	-	422,691,047.03	6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,578,967.87	-	15,578,967.87	0.62 – 6.18

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69,138,701.85	2,068,820.17	41,187,476.97	112,394,998.99	0.12 – 0.25
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	18,166,181.78	-	18,166,181.78	0.25 – 0.35
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	205,926.83	789,167,670.03	-	789,373,596.86	0.14 – 0.70
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,304,560,664.28	-	-	2,304,560,664.28	MLR-0.25 – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิด	-	6,619,644.10	-	6,619,644.10	5.47
ตั๋วอาวัล	-	-	260,504,295.07	260,504,295.07	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	339,128,423.23	-	339,128,423.23	3.00 – 5.00
หุ้นกู้	-	919,227,043.79	-	919,227,043.79	6.00 – 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,388,746.68	-	17,388,746.68	0.62 – 6.18

### 37.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่ง จะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง โดยที่ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้ จากเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีผลเสียหายสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้น เท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดง ฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อดังนี้

กลุ่มสินทรัพย์ทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
เงินฝากสถาบันการเงิน	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินและการให้สินเชื่อกับ กลุ่มบริษัทฯ
ลูกหนี้	การพิจารณาคุณภาพสินเชื่อของลูกหนี้จากฐานะการเงินและประสิทธิภาพการชำระ หนี้ในอดีต และการกำหนดให้ลูกค้าต้องจ่ายเงินล่วงหน้าตามสัญญา ร่วมกับการ กระจายฐานลูกค้าภาครัฐและเอกชนให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม

### 37.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินให้ กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตาม บัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมี สาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
	ผ่านกำไรหรือ	ตัดจำหน่าย		
	ขาดทุน			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	815,809,280.54	815,809,280.54	815,809,280.54
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,118,699.32	323,503,260.43	324,621,959.75	324,621,959.75
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิด				
ภาระค่าประกัน	-	1,106,314,769.36	1,106,314,769.36	1,106,314,769.36
รวม	1,118,699.32	2,245,627,310.33	2,246,746,009.65	2,246,746,009.65

(หน่วย :บาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
ผ่านกำไรหรือ	ตัดจำหน่าย		
ขาดทุน			
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
* ตัวสัญญาใช้เงิน	-	2,478,577,245.65	2,478,577,245.65
* ทรัสต์รีซีต	-	32,965,786.79	32,965,786.79
* ตัวอ่าวัด	-	393,124,477.86	393,124,477.86
หุ้นกู้	-	422,691,047.03	424,656,317.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,732,880.78	17,732,880.78
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	44,795,489.00	44,795,489.00
รวม	-	3,389,886,927.11	3,391,852,197.96

(หน่วย :บาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
ผ่านกำไรหรือ	ตัดจำหน่าย		
ขาดทุน			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	123,945,345.61	123,945,345.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,115,480.93	18,166,181.78	19,281,662.71
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติด			
* ภาระค่าประกัน	-	789,373,596.86	789,373,596.86
รวม	1,115,480.93	931,485,124.25	932,600,605.18

<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
* ตัวสัญญาใช้เงิน	-	2,304,560,664.28	2,304,560,664.28
* ทรัสต์รีซีต	-	6,619,644.10	6,619,644.10
* ตัวอ่าวัด	-	260,504,295.07	260,504,295.07
หุ้นกู้	-	919,227,043.79	927,594,900.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18,200,701.76	18,200,701.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	44,715,342.47	44,715,342.47

(หน่วย :บาท)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
ผ่านกำไรหรือ	ตัดจำหน่าย		
ขาดทุน			
รวม	-	3,553,827,691.47	3,553,827,691.47
			3,562,195,548.14

(หน่วย :บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	
ผ่านกำไรหรือ	ตัดจำหน่าย		
ขาดทุน			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	811,256,443.73	811,256,443.73
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,118,699.32	323,503,260.43	324,621,959.75
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติด			
ภาระค้ำประกัน	-	1,106,314,769.36	1,106,314,769.36
รวม	1,118,699.32	2,241,074,473.52	2,242,193,172.84
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2,478,577,245.65	2,478,577,245.65
ทรัสต์รีซีด	-	32,965,786.79	32,965,786.79
ตั๋วอาวัล	-	393,124,477.86	393,124,477.86
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	329,128,423.23	329,128,423.23
หุ้นกู้	-	422,691,047.03	424,656,317.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	15,578,967.87	15,578,967.87
รวม	-	3,672,065,948.43	3,674,031,219.28

(หน่วย :บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าตามบัญชี	รวม	มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน		
	ผ่านกำไรหรือ	ตัดจำหน่าย		
	ขาดทุน			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	112,394,998.99	112,394,998.99	112,394,998.99
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,115,480.93	18,166,181.78	19,281,662.71	19,281,662.71
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติด				
ภาระค่าประกัน	-	789,373,596.86	789,373,596.86	789,373,596.86
รวม	1,115,480.93	919,934,777.63	921,050,258.56	921,050,258.56
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2,304,560,664.28	2,304,560,664.28	2,304,560,664.28
ทรัสต์รีซิด	-	6,619,644.10	6,619,644.10	6,619,644.10
ตั๋วอวัล	-	260,504,295.07	260,504,295.07	260,504,295.07
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	339,128,423.23	339,128,423.23	339,128,423.23
หุ้นกู้	-	919,227,043.79	919,227,043.79	927,594,900.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,388,746.68	17,388,746.68	17,388,746.68
รวม	-	3,847,428,817.15	3,847,428,817.15	3,855,796,673.82

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าและไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแบบเกิดขึ้นประจำที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



### 37.6 ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าสุทธิ			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า</b>				
<b>ด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
ตราสารหนี้	1,118,699.32	-	-	1,118,699.32
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	308,389,350.00	308,389,350.00
ที่ดิน	-	-	730,005,000.00	730,005,000.00
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า</b>				
<b>ด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
ตราสารหนี้	1,115,480.93	-	-	1,115,480.93
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	195,930,670.00	195,930,670.00
ที่ดิน	-	-	730,005,000.00	730,005,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินทางการเงินระยะสั้น และระยะยาวที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิ ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าสุทธิ			
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>				
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	-	424,656,317.88	-	424,656,317.88
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>				
<b>หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	-	501,899,050.00	-	501,899,050.00
<b>หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	-	425,695,850.46	-	425,695,850.46

### 38. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 38.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอส เอ พาวเวอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
กิจการร่วมค้า พีเออาร์	บริษัทย่อยโดยการลงทุนทางตรง
บริษัท บี-เล็ค พลัส จำกัด	บริษัทย่อยโดยการลงทุนทางตรง (จำหน่ายเงินลงทุนเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564)
บริษัท เทคเนอริ จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	การร่วมค้าโดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมค้า
บริษัท เฟรมเทคนิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ยูไนเต็ท เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีเอสไอ เทคคิง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อี.เอส.อินเตอร์เนชั่นแนล (1991) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เฟลมเทคนิค อี แอนด์ ซี จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นทางอ้อม
บริษัท รমনครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า
บริษัท ไขนา สเตท คอนสตรัคชั่น เอ็นจิเนียริง(ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า

#### 38.2 รายการค้าระหว่างกัน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
นโยบายการกำหนดราคา		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>บริษัทย่อย</b>					
(คัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	31,758,245.96	-
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	5,835,081.76	5,144,574.97
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	อัตราร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี	-	-	10,539,332.17	10,803,798.07
<b>การร่วมค้า</b>					
รายได้ค่าก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	1,456,449,039.67	2,294,539,398.70	1,456,449,039.67	2,294,539,398.70
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	5,472,613.20	8,488,047.91	5,472,613.20	8,488,047.91
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	84,068,662.73	1,472,059.92	84,068,662.73	1,472,059.92
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
รายได้อื่น	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	21,189,408.48	802,325.00	21,189,408.48	802,325.00
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	146,158,268.85	205,357,553.22	146,158,268.85	205,357,553.22
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	3,453,810.75	1,563,615.23	1,453,810.75	1,563,615.23
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	ราคาทุน	280,695.28	1,743,298.78	280,695.28	1,743,298.78
<b>ผู้ร่วมค้า</b>					
รายได้อื่น	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	8,061,210.05	73,561,212.00	7,757,910.05	73,561,212.00
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	1,372,683,676.94	2,293,294,703.99	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	5,472,613.20	8,260,682.70	-	-

## 38.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	17,530,557.58	-
การร่วมค้า	-	103,215,331.67	-	103,215,331.67
รวม	-	103,215,331.67	17,530,557.58	103,215,331.67
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
<b>เงินประกันผลงานค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	711,384.41	-
การร่วมค้า	67,391,041.50	20,791,519.35	67,391,041.50	20,791,519.35
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,245,200.02	-
การร่วมค้า	-	1,431,807,371.38	-	1,431,807,371.38
รวม	67,391,041.50	1,452,598,890.73	71,347,625.93	1,452,598,890.73
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13
ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	-
รับชำระคืน	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน</b>				
จากการด้อยค่า	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)
สุทธิ	-	-	-	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทร่วม	539,203.41	539,203.41	539,203.41	539,203.41
การร่วมค้า	10,598,497.54	28,435,047.33	10,598,497.54	28,435,047.33
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	217,077.50	223,877.50	217,077.50	223,877.50
ผู้ร่วมค้า	154,380.00	1,333,320.00	154,380.00	1,333,320.00
รวม	11,509,158.45	30,531,448.24	11,509,158.45	30,531,448.24
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน</b>				
จากการด้อยค่า	(699,203.41)	(699,203.41)	(699,203.41)	(699,203.41)
สุทธิ	10,809,955.04	29,832,244.83	10,809,955.04	29,832,244.83

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ</b>				
ผู้ร่วมค้า	-	125,258,171.73	-	-
<b>เงินทดรองจ่ายอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	766,871.00
บริษัทร่วม	33,150,481.72	30,258,286.12	33,150,481.72	30,258,286.12
การร่วมค้า	80,887,143.92	130,264,621.66	80,887,143.92	130,264,621.66
รวม	114,037,625.64	160,522,907.78	114,037,625.64	161,289,778.78
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน</b>				
จากการด้อยค่า	(33,150,481.72)	(30,258,286.12)	(33,150,481.72)	(30,258,286.12)
สุทธิ	80,887,143.92	130,264,621.66	80,887,143.92	131,031,492.66
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	351,750.00	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,588,700.89	11,478,827.59	35,588,700.89	11,478,827.59
ผู้ร่วมค้า	2,852,510.00	106,627,572.43	-	-
รวม	38,441,210.89	118,106,400.02	35,940,450.89	11,478,827.59
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56,266.00	59,530.00	56,266.00	59,530.00
ผู้ร่วมค้า	67,391,041.50	20,791,519.35	-	-
รวม	67,447,307.50	20,851,049.35	56,266.00	59,530.00
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	339,128,423.23	346,128,423.23
กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	-
จ่ายชำระคืน	-	-	(10,000,000.00)	(7,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	329,128,423.23	339,128,423.23
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	18,816.00	-	-
กู้ยืมเพิ่ม	-	133,785.00	-	-
จ่ายชำระคืน	-	(152,601.00)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
รวม	-	-	329,128,423.23	339,128,423.23

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	64,346,868.43	59,035,661.00
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>				
การร่วมค้า	-	125,258,171.73	-	125,258,171.73
<b>เงินทดรองรับ</b>				
ผู้ร่วมค้า	80,887,143.92	130,264,621.66	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	132,976.84	131,602.95	132,976.84	131,602.95
ผู้ร่วมค้า	7,745,987.54	25,022,806.57	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	100,834.93	-	-
<b>รวม</b>	<b>7,878,964.38</b>	<b>25,255,244.45</b>	<b>132,976.84</b>	<b>131,602.95</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

#### 38.4 การค้ำประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท เอส เอ พีวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 167.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 22

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้นำหนังสือค้ำประกันของสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 153.36 ล้านบาท และจำนวนเงิน 153.05 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันการอุทธรณ์การประเมินภาษีอากรของกิจการร่วมค้า พีเออาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 40.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้นำหนังสือค้ำประกันของสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 651.49 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,065.03 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันงานโครงการของกิจการร่วมค้า พีซีเอส ซึ่งเป็นการร่วมค้า ตามสัดส่วนการร่วมค้าของบริษัทฯ

### 38.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	39,895,027.00	44,230,148.00	38,575,027.00	44,230,148.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,369,681.34	1,332,340.50	1,369,681.34	1,332,340.50
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	922,682.45	854,212.00	877,766.00	854,212.00
รวม	42,187,390.79	46,416,700.50	40,822,474.34	46,416,700.50

### 39. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

#### 39.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจาก				
การตีราคาใหม่	-	608,886,708.22	-	608,886,708.22
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
มูลค่าสินทรัพย์ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,598,139.00	2,713,174.87	5,598,139.00	2,695,075.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	391,869.73	190,017.61	391,869.73	188,655.25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจาก				
ประมาณการรื้อถอน	-	200,000.00	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
เป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	26,643.00	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
หักกลับกับเจ้าหนี้เงินจอง	-	26,643.00	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าเพิ่มจาก				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,638,536.02	22,838,553.49	9,943,241.51	20,683,225.78
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้				
เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21,926.33	-	21,926.33	-

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
มูลค่าสินทรัพย์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	1,214,852.80	-	1,214,852.80
ภาษีมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	85,039.70	-	85,039.70
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	5,229,231.61	-	5,229,231.61
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17,607,992.25	3,324,805.74	17,440,808.00	157,157.74

### 39.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,571,684,603.45	332,982,906.85	-	2,904,667,510.30
หนี้กู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	498,748,305.50	(500,000,000.00)	423,942,741.53	422,691,047.03
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	420,478,738.29	-	(420,478,738.29)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	10,904,727.75	(13,106,357.00)	13,145,535.89	10,943,906.64
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,295,974.01	-	(506,999.87)	6,788,974.14
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	4,203,084.98	(4,183,622.75)	5,990,008.73	6,009,470.96
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,298,827.22	(181,116,387.13)	182,636,843.49	7,819,283.58
เงินปันผลค้างจ่าย	311,188.59	-	-	311,188.59
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	44,715,342.47	(19,853.47)	100,000.00	44,795,489.00
รวม	3,564,640,792.26	(365,443,313.50)	204,829,391.48	3,404,026,870.24

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด		ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,803,473,047.52	(186,864,416.60)	(44,924,027.47)	2,571,684,603.45
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(18,816.00)	18,816.00	-
ค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้	-	(300,000.00)	300,000.00	-
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	498,748,305.50	498,748,305.50
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	496,598,563.96	420,000,300.00	(496,120,125.67)	420,478,738.29
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,353,654.25	(11,016,971.74)	19,568,045.24	10,904,727.75
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,025,465.76	-	3,270,508.25	7,295,974.01
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	3,011,185.30	(3,011,185.30)	4,203,084.98	4,203,084.98
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,203,761.14	(165,723,286.26)	170,818,352.34	6,298,827.22
เงินปันผลค้างจ่าย	307,982.89	(95,324,051.29)	95,327,256.99	311,188.59
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	44,715,342.47	44,715,342.47
รวม	3,310,973,660.82	(42,258,427.19)	295,925,558.63	3,564,640,792.26

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด		ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,571,684,603.45	332,982,906.85	-	2,904,667,510.30
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	339,128,423.23	(10,000,000.00)	-	329,128,423.23
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	498,748,305.50	(500,000,000.00)	423,942,741.53	422,691,047.03
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	420,478,738.29	-	(420,478,738.29)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	10,092,772.67	(10,092,772.67)	9,601,733.95	9,601,733.95
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,295,974.01	(1,660,247.65)	341,507.56	5,977,233.92
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	4,183,622.75	(4,183,622.75)	5,990,008.73	5,990,008.73
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	65,323,195.07	(184,224,145.30)	191,055,814.07	72,154,863.84
เงินปันผลค้างจ่าย	311,188.59	-	-	311,188.59
รวม	3,917,246,823.56	(377,177,881.52)	210,453,067.55	3,750,522,009.59



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,758,549,020.14	(186,864,416.69)	-	2,571,684,603.45
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	346,128,423.23	(7,000,000.00)	-	339,128,423.23
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	498,748,305.50	498,748,305.50
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	496,598,563.96	420,000,300.00	(496,120,125.67)	420,478,738.29
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,353,654.25	(2,353,654.25)	10,092,772.67	10,092,772.67
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,025,465.76	(7,319,944.86)	10,590,453.11	7,295,974.01
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	2,376,418.50	(2,376,418.50)	4,183,622.75	4,183,622.75
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	54,047,951.20	(168,526,054.60)	179,801,298.47	65,323,195.07
เงินปันผลค้างจ่าย	307,982.89	(95,324,051.29)	95,327,256.99	311,188.59
รวม	3,664,387,479.93	(49,764,240.19)	302,623,583.82	3,917,246,823.56

#### 40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

40.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
เงินเบิกเกินบัญชี	57.00	-	57.00	57.00	-	57.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	165.00	(44.99)	120.01	165.00	(45.00)	120.00
หนังสือค้ำประกัน	18,578.28	(9,020.76)	9,557.52	17,284.21	(8,289.86)	8,994.35
ตั๋วสัญญาใช้เงิน						
เลตเตอร์ออฟเครดิต						
ทรัสต์รีชีด และอาวัล	21,733.30	(4,604.81)	17,128.49	18,342.45	(3,131.87)	15,210.58

(หน่วย :ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	วงเงินคงเหลือ
เงินเบิกเกินบัญชี	55.00	-	55.00	55.00	-	55.00
หนังสือค้ำประกัน	18,578.28	(9,020.76)	9,557.52	17,284.01	(8,289.86)	8,994.15
ตั๋วสัญญาใช้เงิน						
เลตเตอร์ออฟเครดิต						
ทรัสต์รีซีต และอ่าวล	21,733.30	(4,604.81)	17,128.49	18,342.45	(3,131.87)	15,210.58

40.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการจ้างผู้รับเหมาช่วงดังนี้

(หน่วย :ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สัญญาจ้างช่วงรับเหมาก่อสร้าง	2,781.25	1,766.61	2,781.25	1,766.61

40.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นดังนี้

(หน่วย :ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สัญญารับเหมาก่อสร้าง	21,678.39	14,389.06	21,678.39	20,309.44

40.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กิจการร่วมค้า พีเออาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มเติม และภาษีมูลค่าเพิ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 ถึงเดือนธันวาคม 2557 เพิ่มเติม พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม จำนวนเงิน 153.36 ล้านบาท และจำนวนเงิน 153.05 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้ยื่นอุทธรณ์ไว้แล้ว ปัจจุบันการประเมินภาษีอากรอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

#### 41. คดีความที่มีนัยสำคัญ

- 41.1 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งสามัญ คดีหมายเลขดำที่ 829/2561 เพื่อขอให้การรับโอนหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 และวันที่ 20 มิถุนายน 2556 ตกเป็นโมฆะ และให้คืนทรัพย์สินแก่โจทก์ ทุนทรัพย์ จำนวนเงิน 244.94 ล้านบาท โดยศาลสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอผลของคดีอาญาที่เกี่ยวข้องกับคดีนี้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีข้อต่อสู้คดีในคดีความนี้และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ จึงไม่ได้สำรองเพื่อความเสียหายจากคดีความนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
- 41.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีคดีถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากกิจการหลายแห่งซึ่งมีทุนทรัพย์ถูกฟ้องร้อง จำนวนเงิน 13.82 ล้านบาท และจำนวนเงิน 10.46 ล้านบาท ตามลำดับ จากการที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาและเรียกร้องให้กลุ่มบริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหาย ผลที่สุดของคดีดังกล่าวยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่ามีเหตุผลที่ดีที่จะใช้เป็นข้อต่อสู้และผลคดีจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

#### 42. การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินของงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้กับการจัดประเภทรายการในงบการเงินของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยสรุปได้ดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่รายงานใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,616,399,945.92	(44,715,342.47)	2,571,684,603.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	44,715,342.47	44,715,342.47

---

**43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2565 พิจารณามติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2564 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม จำนวนเงิน 1.40 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 (กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย) ในอัตราหุ้นละ 0.019 บาท รวมจำนวนเงิน 25.87 ล้านบาท ทั้งนี้มีมติดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณามติต่อไป

**44. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

---

## ส่วนที่ 4

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

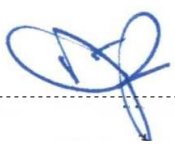
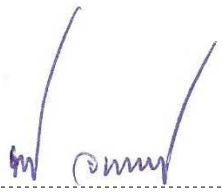

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายธาดา ชุมะสารทูล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายธาดา ชุมะสารทูล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหาร	
2. นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริหาร	
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายธาดา ชุมะสารทูล	เลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานตั้งแต่ปี 2530 จนถึงปัจจุบัน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1 นายเสวก ศรีสุชาติ - ประธานกรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร	69	177,444,214 (13.03%)	ไม่มี	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิทยาสถียป้องกันราชอาณาจักร ปรบอ.4313 ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2531-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2531-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2543-2544	นายกสมาคม	สมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย	
					2532-2545	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แมพส์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาติดตั้งงานก่อสร้างอาคารและโรงงาน
					2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.เอส อีเลคทรอนิคส์เนชั่นแนล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและประกอบตู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงสูงและต่ำ
					2531 -ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟรม เทคนิค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยสำหรับอาคารและโรงงาน
					2533-2545	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สุโขทัย เอนิเคอร์ไพรส์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ Building Automation System และระบบ SCADA จากสหรัฐอเมริกา
					2539-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย Fire Pump และปั๊มน้ำจากสหรัฐอเมริกา
					2535-2545	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท โปรสตร (ประเทศไทย) จำกัด	โรงงานผลิตวัสดุฉนวนป้องกันอัคคีภัย
					2540-2545	กรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท แอ็ควีนซ์ เพาเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาด้านเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานทั้งอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม
					2540-2545	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เพาเวอร์ เน็ทวอร์คส์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	รับงานระบบวิศวกรรมในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม, ราชอาณาจักรกัมพูชา, สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และ สหภาพพม่า
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิมา เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
					2532-2545	กรรมการ	บริษัท รัตนโกสินทร์ เอนิเคอร์ไพรส์ จำกัด	นำเข้าเครื่องจักรอุปกรณ์ และอะไหล่ทุกชนิด
					2532-2545	กรรมการ	บริษัท อินทิกรท เอนิเคอร์ไพรส์ จำกัด	นำเข้าอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศทุกชนิด
					2544-2545	กรรมการ	บริษัท ช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย จำกัด	ให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมในต่างประเทศ
					2538-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี เอส ไอ เทรคคิง จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา
					2547-2559	กรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ พรอสเพค จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ
2 นายอำนาจ กาญจน์นากศ - รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส	66	39,960,712 (2.93%)	ไม่มี	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	2531-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2545-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2548-2561	รองประธานกรรมการบริหารสายวิศวกรรมระบบ 1	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2545-2547	รองประธานกรรมการบริหารสายวิศวกรรมไฟฟ้า	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2531-2545	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมไฟฟ้า, สื่อสาร	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2532-2545	กรรมการบริหาร	บริษัทแมพส์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาติดตั้งงานก่อสร้างอาคารและโรงงาน
					2535-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.เอส อีเลคทรอนิคส์เนชั่นแนล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและประกอบตู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงสูงและต่ำ
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิมา เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
					2535-2545	กรรมการ	บริษัท โปรสตร (ประเทศไทย) จำกัด	โรงงานผลิตวัสดุฉนวนป้องกันอัคคีภัย
					2540-2545	กรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ เน็ทวอร์คส์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	รับงานระบบวิศวกรรมในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม, ราชอาณาจักรกัมพูชา, สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และ สหภาพพม่า
					2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟรม เทคนิค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันอัคคีภัยสำหรับอาคารและโรงงาน
					2532-2545	กรรมการ	บริษัท รัตนโกสินทร์ เอนิเคอร์ไพรส์ จำกัด	นำเข้าเครื่องจักรอุปกรณ์ และอะไหล่ทุกชนิด
					2532-2545	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	บริษัท สุโขทัย เอนิเคอร์ไพรส์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ Building Automation System และระบบ SCADA จากสหรัฐอเมริกา
					2532-2545	กรรมการ	บริษัท อินทิกรท เอนิเคอร์ไพรส์ จำกัด	นำเข้าอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศทุกชนิด
					2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี เอส ไอ เทรคคิง จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าและประปา
					2540-2545	กรรมการ	บริษัท แอ็ควีนซ์ เพาเวอร์ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาด้านเกี่ยวกับการประหยัดพลังงานทั้งอาคารสูงและโรงงานอุตสาหกรรม
					2547-2559	กรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ พรอสเพค จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ
3 นายพิสันต์ จินคณาภักดิ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร	73	3,304,660 (0.24%)	ไม่มี	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	2547-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และที่ปรึกษากะกรรมการบริหาร	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2548-2559	รองประธานกรรมการอาวุโส สายก่อสร้าง	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2543-2547	รองประธานกรรมการบริหาร สายก่อสร้าง	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2543-2545	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมโยธา	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิมา เอนิเจนิเอริ่ง จำกัด	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
					2530-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โปรสตร (ประเทศไทย) จำกัด	โรงงานผลิตวัสดุฉนวนป้องกันอัคคีภัย

**เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**
**เอกสารแนบ 1**

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (จำนวนหุ้น)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณสมบัติการศึกษาสูงสุด / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	ประสบการณ์ทำงานตั้งแต่ปี 2530 จนถึงปัจจุบัน			
					ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4 นายสมประสงค์ บุญยะชัย - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	66	-	ไม่มี	ปริญญาเอก - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท - สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ วปอ.4313 ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (IE) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า จนบุรี	2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ไอสดสภา	อุตสาหกรรมเครื่องดื่มไทย
					2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ไทยคม	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท นิธิชี เวลด์ จำกัด (มหาชน)	บริการ สื่อ สิ่งพิมพ์
					2560-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. คุรุธานี	การท่องเที่ยวและสินค้าบริการ
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. อินทรี โซลดิ้ง	สื่อสาร และการลงทุนในกิจการต่าง ๆ
					2559-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บมจ. อินทรี โซลดิ้ง, บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส	
					2559	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. อินทรี โซลดิ้ง	สื่อสาร และการลงทุนในกิจการต่าง ๆ
					6/2551-12/2558	ประธานกรรมการบริหาร	กลุ่มอินทรี (บมจ. อินทรี โซลดิ้ง)	สื่อสาร และการลงทุนในกิจการต่าง ๆ
					6/2551-12/2558	รองประธานกรรมการบริหาร	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS)	ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่
					7/2550-7/2551	ประธานกรรมการบริหาร	กลุ่มอินทรี (บมจ. อินทรี โซลดิ้ง)	สื่อสาร และการลงทุนในกิจการต่าง ๆ
					7/2550-7/2551	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS)	ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่
					2543-6/2550	รองประธานกรรมการบริหาร	กลุ่มบริษัทชิน คอร์ปอเรชั่น	สื่อสาร และการลงทุนในกิจการต่าง ๆ
					2545-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2543-2550	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS)	ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่
					2542-2543	ประธานคณะกรรมการบริหาร	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และบริษัทในเครือ	ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่
					2540-2541	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท Shim-IT จำกัด	สื่อสาร และการลงทุนในกิจการต่าง ๆ
					2540-2541	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS) และบริษัทในเครือ	ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่
					2536-2539	กรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส (AIS)	ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่
5 ดร.สิงห์ชัย ธรรมวุฒิพงษ์ - กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	61	-	ไม่มี	คุณวุฒิบัตร สาขาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประกาศนียบัตรบัณฑิต (การสอบบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2545-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศูนย์นักบัญชี พี เอ เอส จำกัด	ให้บริการตรวจสอบด้านบัญชี ด้านบริหาร
					2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท หานตะวันอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ให้บริการฝึกอบรมสัมมนา
					2536-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สิริพันธ์ ซีพีโอ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายหลอดพลาสติก ถุงฉีบ ถุงพลาสติก
					2533-2536	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายและการบัญชี จำกัด	สำนักงานตรวจสอบบัญชี
					2529-2533	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน	บริษัท สยามยามาฮ่า จำกัด	ผลิต นำเข้า ส่งออก ซ่อม ซาย และจำหน่ายรถจักรยานยนต์
					2526-2529	หัวหน้าสายตรวจสอบ	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ	สำนักงานตรวจสอบบัญชี
6 พลโทสินชัย บุตรดีชัย - กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	74	-	ไม่มี	วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาภาษาอังกฤษ วปอ.4313 ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า	2545-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2549-2550	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพบก	กองทัพบก	
					2548-2549	ที่ปรึกษากองทัพบก	กระทรวงกลาโหม	
					2547-2548	รองแม่ทัพภาคที่ 4	กองทัพบก	
7 นางจุฑามาศ อยู่สาธร - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเงิน	62	240,600 (0.01%)	ไม่มี	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Mini MBA รุ่นที่ 20 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาการเงิน คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2562-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2552-2562	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2550-2552	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไชยชื่น พลัส อินเทอร์เน็ตแชนแนล จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาทางการเงิน
					2546-2549	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจ เอ แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2544-2546	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน/รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. นวนคร	พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์และนิคมอุตสาหกรรม
					2542-2543	First Vice President ฝ่ายพัฒนาธุรกิจสินเชื่อครบวงจร 7	ธนาคารไทยนคราการ จำกัด (มหาชน) / สำนักงานใหญ่	สถาบันการเงิน
					2538-2542	Vice President ฝ่ายสินเชื่อ	ธนาคารสหธนาคาร/สำนักงานใหญ่	สถาบันการเงิน
					2535-2536	Assistant Vice President ฝ่ายสินเชื่อ	ธนาคารสหธนาคาร/สำนักงานใหญ่	สถาบันการเงิน
					2533-2534	ผู้จัดการการตลาด ศูนย์ยุคทอง	ธนาคารเอเชีย/สำนักงานใหญ่	สถาบันการเงิน
					2531-2533	ผู้ช่วยผู้จัดการ สายสินเชื่อ สำนักสาร	ธนาคารเอเชีย/สำนักงานใหญ่	สถาบันการเงิน
					2529-2531	เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส ฝ่ายสินเชื่อ	ธนาคารเอเชีย/สำนักงานใหญ่	สถาบันการเงิน
					2526-2529	เจ้าหน้าที่สินเชื่อ ฝ่ายสินเชื่อกลาง	ธนาคารเอเชีย/สำนักงานใหญ่	สถาบันการเงิน
8 นายชดา ชุมะสารกุล - เลขานุการบริษัท	63	-	ไม่มี	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ Woodbury University U.S.A ปริญญาตรีรัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2548-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการออกแบบ จัดหา รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม และรับเหมาก่อสร้าง
					2545-2547	กรรมการและผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ	บริษัท เจเนอรัล เมลเลอร์ แอ็กเชียนเคอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทเงินทุน
					2534-2544	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและบริหารความเสี่ยง	ธนาคาร HSBC Thailand	สถาบันการเงิน
					2529-2533	หัวหน้าหน่วยสินเชื่อ	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล		บมจ.เพาเวอร์ไลน์ฯ	บจ. พีแอลอี อินเตอร์ฯ (เดิมชื่อ บจ.ยูนิมาฯ)	บจ.เทคนอร์	บจ.เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง	บจ. เฟรม เทคนิค	บจ. ยูไนเต็ดเพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง	บจ. อี.เอส อินเตอร์ เนชั่นแนล (1991)	บจ. อี เอส ไอ เทคดิง	หมายเหตุ
		(PLE)	(PLE Inter)	(TN)	(SAPS)	(FAME)	(UNITED)	(ES Inter)	(ESI)	
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	// , xx	//	/	/ , x	/	/	/	/	
2	นายอำนาจ กาญจโนภาส	/ , x	/		/ , x	/		/	/	
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์	/ , x	/		/ , x					
4	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	/								
5	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	/								
6	พลโทสินชัย นุคสฤตย์	/								
7	นางชอุณา อยู่สาร	/ , x								
8	นายธาดา ชุมะสารทูล	x								

// = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท xx = ประธานกรรมการบริหาร x = กรรมการบริหาร



### เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทได้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อติดตามและตรวจสอบความถูกต้องของการปฏิบัติงานแต่ละฝ่าย ให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ และรายงานต่อที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส โดยมี นายเอกชัย บุคคา ตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแล

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
นายเอกชัย บุคคา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน</li> <li>- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- การอบรมสัมมนา <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluating Internal Control: A COSO Based Approach</li> <li>- การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบมือใหม่</li> <li>- Operation Auditing</li> <li>- Leadership Skills for Auditors</li> <li>- การบริหารงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- ประกาศนียบัตรวิชาชีพตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li> <li>- COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายในใหม่</li> <li>- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน</li> <li>- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในหลักสูตร 1 และ หลักสูตร 2</li> <li>- เทคนิคการเขียนรายงานตรวจสอบภายใน</li> <li>- Enterprise Risk Management in Practice</li> <li>- Anti-Corruption : The Practical Guide</li> <li>- การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management)</li> </ul> </li> </ul>	2555 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้จัดการอาวุโสแผนกตรวจสอบภายใน</li> <li>- และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เอกสารแนบ 3

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประสบการณ์	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>- การตีความข้อกำหนด ISO 9001 : 2015</li> <li>- การตรวจประเมินระบบคุณภาพภายใน ISO 9001 : 2015</li> <li>- Succession Planning &amp; Management</li> <li>- การพัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน</li> <li>- การใช้มาตรการทางวินัยเชิงสร้างสรรค์สำหรับผู้จัดการ หัวหน้าสายงาน</li> <li>- การบริหารสัญญาและข้อเรียกร้องในโครงการก่อสร้าง</li> </ul>			<p>กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</p> <p>บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง</p> <p>บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง</p> <p>บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง</p> <p>บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง</p> <p>บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง</p> <p>บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง</p>

# เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	รายการ	ที่ตั้ง	โฉนดเลขที่	เนื้อที่ ไร่-งาน-ตรว.	ราคาประเมิน (ราคาตลาด)	ประเมินราคาโดย
1	ที่ดิน จ.ปทุมธานี (คลอง 10/2)	ที่ดินถนนเลียบคลองรังสิตประจักษ์	48329	17-2-78 ไร่	67,241,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
	ท่าอมที่	ค.บึงสนั่น อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี		7,078 ตารางวา		
2	ที่ดิน จ.บุรีรัมย์ (สตึก)	ถนนสตึกสำราญ ค. สตึก อ. สตึก จ. บุรีรัมย์	24293	4-3-50 ไร่	9,750,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
				1,950 ตารางวา		
3	ที่ดินปราจีนบุรี (กบินทร์บุรี)	ที่ดินถนนสุวรรณศร ค. นนทรี อ. กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	3930, 4158 และ	80-3-70 ไร่	145,665,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
			57216	32,370 ตารางวา		
4	ที่ดินฉะเชิงเทรา (อ. พัฒนานิคม)	ที่ดินถนนสายสามแยกนิคมฉะเชิงเทรา-วัดม่วง (ทล.3017)	355	2-1-64 ไร่	57,784,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
		ค. พัฒนานิคม อ. พัฒนานิคม จ.ฉะเชิงเทรา		964 ตารางวา		
5	ที่ดิน จ.ฉะเชิงเทรา (อ. ชัยบาดาล)	ที่ดินถนนทางหลวงชนบทพชร015 แยกจากซอยท่ามะนาว 12	35498 และ 35497	8-1-68 ไร่	26,102,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
		อ.สายมวกเหล็ก-ลำน้ำราชมงคล (ทล.2089) ค.ลำน้ำราชมงคล		3,368.0 ตารางวา		
		อ.ชัยบาดาล จ.ฉะเชิงเทรา				
6	ที่ดินถนนสุขุมวิท	2,4 ซ.สุขุมวิท 81 (ศิริพงษ์) อ.สุขุมวิท แขวงบางจาก	92399, 10428	2-0-06 ไร่	419,120,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
	ที่ตั้ง บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)	10429, 163852	806 ตารางวา		
7	ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จ.นครปฐม	ที่ดินถนนพุทธมณฑลสาย 5 (ทล.3414) บริเวณ กม.ที่ 5+300	5510, 38467	17-3-66 ไร่	243,644,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
	ที่ตั้ง สโตร์กลาง	ค.ไร่จิ้งจอก อ.สามพราน จ.นครปฐม	48843-48846	7,166 ตารางวา		
8	ห้องชุดเดอะ โคฟ คอนโดมิเนียม	โครงการ อาคารชุด เดอะ โคฟ คอนโดมิเนียม	ห้องชุดเลขที่ 700/91	91.53 ตารางเมตร	32,278,750.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
	จำนวน 2 ยูนิต	ช. นาคหล่อ 18/1 อ.พญา-นาคหล่อ ค.นาคหล่อ	ห้องชุดเลขที่ 700/95	166.7 ตารางเมตร		
		อ.บางละมุง จ.ชลบุรี				
9	อาคารชุดอินโดจีน คอนโดมิเนียม	อาคารชุดอินโดจีน คอนโดมิเนียม เลขที่ 328/37 อ.กมลา-ปากอง	ห้องชุดเลขที่ 328/37	435 ตารางเมตร	50,025,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
	จำนวน 1 ยูนิต	(ทล.4233) ค.ปากอง อ.กระทุ่ม จ.อุทัยธานี				
		อ.กระทุ่ม จ.อุทัยธานี 83150				
10	อาคารชุด วีวันดาเรสซิเดนซ์ พัทยา	อาคารชุด วีวันดาเรสซิเดนซ์ พัทยา เลขที่ 212/46 ชั้น 11	65374	56.66 ตารางเมตร	6,232,600.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
	จำนวน 1 ยูนิต	ช.นาจอมเทียน 4 อ.สุขุมวิท (ทล.3) ค.นาจอมเทียน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี				
11	อาคารชุด เดอะ โบนัสคอนโด ทองหล่อ	อาคารชุด เดอะ โบนัสคอนโด ทองหล่อ เลขที่ 998/81 ชั้น 14	2850	125.20 ตารางเมตร	32,552,000.00	บ. ทีเอ มานะแมนชั่น
	จำนวน 1 ยูนิต	ช.สุขุมวิท 55 (ทองหล่อ) อ.สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ				
		เขตวัฒนา กทม.				

### รายงานคณะกรรมการบริษัท

การคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2564 และ 2565 ของประเทศไทย ในส่วนของภาครัฐจะมีการขยายตัวประมาณ 6-7% มูลค่ารวมประมาณ 7-8 แสนล้านบาท และในภาคเอกชนน่าจะขยายตัวประมาณ 4-5% มูลค่ารวมประมาณ 4-5 แสนล้านบาท แต่ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัส covid-19 ทำให้โครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐและภาคเอกชนต้องชะลอโครงการออกไป ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เกิดการชะลอตัวอย่างมาก ซึ่งผลดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก แข่งขันกันอย่างมากเพื่อที่จะชนะการประมูลงานโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน ที่เกิดขึ้นในปี 2564 บริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีงานในมือ (backlog) และมีความพร้อมทั้งความสามารถในการทำงานและฐานะการเงิน ก็ต้องทำงานและบริหารจัดการด้วยความระมัดระวังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะเรื่องการควบคุมต้นทุนต่าง ๆ จึงสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ส่วนบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดกลาง และขนาดเล็ก ที่ขาดการบริหารจัดการที่ดี ไม่มีงานในมือ ได้มีการลดการรับงาน และ/หรือ ปิดตัวไปเป็นจำนวนมากจากสาเหตุดังกล่าว

ในปี 2564 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ และขนาดกลางของภาครัฐและภาคเอกชนหลายโครงการ ชนะการประมูล รวม 23 โครงการ คิดเป็นมูลค่างาน จำนวน 8.6 พันล้านบาท และหลังจากการรับรู้รายได้ในปี 2564 จำนวนรวม 7.37 พันล้านบาท ทำให้ ณ ต้นปี 2565 บริษัทมีงานในมือ (backlog) 21.6 พันล้านบาท ที่จะรับรู้รายได้ในปี 2565 และปีต่อ ๆ ไป นอกจากนั้น บริษัทยังมีแผนการที่จะเข้าร่วมประมูลงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่กับบริษัทรับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ของประเทศไทย และต่างประเทศ รวมถึง การเข้ารับงานจากภาคเอกชนรายใหญ่โดยคาดว่าจะได้รับงานเพิ่มเติมในปี 2565 อีกประมาณ 8.2 พันล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินการดีขึ้นกว่าปี 2563 เนื่องจากมีงานในมือ (backlog) อยู่ในเกณฑ์ที่ดี บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 13.9 % จาก 11.9 พันล้านบาทในปี 2563 เป็น 13.6 พันล้านบาทในปี 2564 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น 13.4% จาก 9.9 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 11.2 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดและมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 16.7% เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน เพิ่มขึ้นจาก 789.4 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 1.11 พันล้านบาทในปี 2564 และในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีราคาตลาดสูงขึ้น จาก 195.9 ล้านบาทเป็น 308.4 ล้านบาทในปี 2564 ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 16.04% จาก 9.35 พันล้านบาทเป็น 10.85 พันล้านบาทในปี 2564 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก 8.53 พันล้านบาทเป็น 10.43 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.31% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าโครงการและเจ้าหนี้การค้า หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงจาก 823.8 ล้านบาท เป็น 420.6 ล้านบาท เป็นผลจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ จำนวน 420.48 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นปรับตัวเพิ่มขึ้น 6.5% จาก 2.58 พันล้านบาท เป็น 2.75 พันล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรในปี 2564

รายได้ในปี 2564 ลดลง 12.0% จาก 8.76 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็น 7.66 พันล้านบาท เป็นผลมาจากสถานการณ์ covid 19 ทำให้เกิดการขาดแคลนแรงงานแต่มีกำไรขั้นต้นดีขึ้นจาก 1.1% ในปี 2563 เป็น 8.42% ในปี 2564 เนื่องจากการควบคุมต้นทุนทางตรงได้ดีขึ้น บริษัทมีกำไรก่อนภาษี จำนวน 277.9 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 199.8 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากต้นทุนในด้านการบริหารลดลงอย่างเห็นได้ชัดแม้ว่าต้นทุนทางการเงินจะสูงขึ้นเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 บริษัทมีกำไรสำหรับปีในงบการเงินรวมดีขึ้น เป็น 155.7 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็น 181.1 ล้านบาท ทำให้มีกำไรต่อหุ้น 0.11 บาท และ 0.13 บาทในปี 2564 ส่วนกระแสเงินสดปลายปีเพิ่มขึ้นจาก 123.9 ล้านบาทในปี 2563 เป็น 815.8 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งเป็นผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท แม้ว่าผลการดำเนินงานของบริษัทมีการปรับปรุงดีขึ้นกว่าปี 2563 แต่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ กำไรขั้นต้นที่ 8.5% ยังคงต้องปรับปรุงให้ดีขึ้น อัตราส่วน D/E ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 3.62 เป็น 3.95 ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ใกล้เคียงกับผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ ซึ่งสถาบันการเงินและนักลงทุนทั่วไปทำให้การสนับสนุนยังยอมรับ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดีขึ้น โดยได้กำหนดกลยุทธ์ของทุกหน่วยงานของบริษัทให้บริหารจัดการและดำเนินการตามกรอบของ ESG ให้มีความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อมทั้งในบริเวณโครงการที่ปฏิบัติงาน ในเรื่องของขยะและมลภาวะต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้ปฏิบัติงานในโครงการ หรือประชาชนบริเวณข้างเคียง เน้นเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีเป็นสิ่งสำคัญ การเลือกคัดสรรและใช้วัสดุต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด การส่งเสริมและพัฒนาพนักงานและแรงงานให้มีความรู้และความสามารถเพิ่มทั้งในด้านเทคนิคงานก่อสร้างและติดตั้งระบบ เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้บริษัทผลิตผลงานที่ดีให้กับลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยทั่วไป บริษัทให้ความสำคัญกับ Value Chain มาโดยตลอด มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน รวมถึงให้การสนับสนุนในเรื่องของนวัตกรรมสำหรับงานก่อสร้างและวัสดุก่อสร้างใหม่ ๆ

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่อยู่ในกรอบของบรรษัทภิบาล มีการพิจารณาควบคุมดูแลความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ต่ำ และสามารถกำหนดวิธีการแก้ไขปรับปรุง และลดความเสี่ยงในธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย (Stakeholder) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน ซึ่งในระยะกว่า 30 ปีที่ผ่านมา การสนับสนุนที่ได้รับจากลูกค้า คู่ค้า ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนอื่น ๆ เป็นพลังสำคัญที่ทำให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้าและยั่งยืนต่อไป คณะกรรมการบริษัทจึงขอขอบคุณไว้ ณ โอกาสนี้



นายแสวง ศรีสุชาติ

ประธานกรรมการบริษัท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์หลากหลาย โดยมีนายสิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสมประสงค์ บุญยะชัย และพลโทสินชัย นุตสถิตย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ คสท. ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง มีการหารือร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระ ถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชี ประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบรายงานทางการเงิน ตลอดจนการทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน ทั้งข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินรวมรายไตรมาส และประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบหากมีการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบ

2. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึง กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามอย่างใกล้ชิด เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนที่กฎหมายใหม่จะมีผลบังคับใช้ ความพร้อมในการรับมือ ความเสี่ยงและภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดเวลา เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเกิดการพัฒนา อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน รับทราบผลการตรวจสอบและการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ และพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน อีกทั้งยังได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการให้ความเชื่อมั่นและ การให้คำปรึกษา ตลอดจนให้ความสำคัญในการเตรียมพร้อมอัตรากำลังและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติงาน ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมให้พนักงาน มีจุดับตรเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ สนับสนุนการนำระบบ บริหารจัดการงานตรวจสอบและเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลมาช่วยจัดการงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถทำงานได้ โดยไม่มีข้อจำกัดของเวลาและสถานที่ รวมถึงกำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน และมีการปฏิบัติงานให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

4. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจาก ผลงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทนการสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ คณะกรรมการตรวจสอบมี ความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อกำหนดงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงข้อมูลที่ไม่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการอย่างเหมาะสมเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกระบวนการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)