

### ส่วนที่ 3 : ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ของบริษัท เพรซิเดนท เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย

( หน่วย : ล้านบาท )

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	368.35	3.58	366.62	3.87	153.19	1.76
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	2,493.59	26.30	2,244.14	25.82
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	747.08	7.25	944.72	9.97	946.64	10.89
สินค้าคงเหลือ	168.31	1.63	174.25	1.84	183.38	2.11
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,826.17	37.15	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.77	0.13	14.18	0.15	34.98	0.40
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,123.68	49.75	3,993.36	42.12	3,562.33	40.99
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	36.35	0.38	53.40	0.61
เงินลงทุนในการร่วมค้า	29.82	0.29	28.42	0.30	29.36	0.34
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	1,270.80	13.40	645.42	7.43
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	129.50	1.37	79.50	0.91
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,492.90	14.50	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	3,621.44	35.16	3,995.53	42.15	4,286.93	49.33
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15.30	0.15	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	0.54	0.01	1.11	0.01	3.35	0.04
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	11.15	0.11	10.67	0.11	11.84	0.14
สิทธิการเช่า-สุทธิ	-	-	0.45	-	0.62	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	9.65	0.10	13.11	0.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.06	0.04	4.25	0.04	4.41	0.05
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,175.21	50.25	5,486.73	57.88	5,127.94	59.01
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>10,298.89</b>	<b>100.00</b>	<b>9,480.09</b>	<b>100.00</b>	<b>8,690.27</b>	<b>100.00</b>

## งบแสดงฐานะการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย(ต่อ)

( หน่วย : ล้านบาท )

	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	574.30	5.58	627.75	6.62	693.84	7.98
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	11.17	0.12	41.74	0.48
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.54	0.09	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	109.30	1.06	118.97	1.25	91.22	1.05
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	223.74	2.17	246.00	2.59	225.71	2.60
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.53	0.02	3.48	0.04	5.83	0.07
รวมหนี้สินหมุนเวียน	919.41	8.92	1,007.37	10.62	1,058.34	12.17
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจาก						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	0.10	-	11.27	0.13
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจาก						
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.08	0.06	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ	-	-	-	-	71.39	0.82
เงินกู้ยืมระยะยาวจากพนักงาน	-	-	-	-	39.55	0.46
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23.60	0.23	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	96.10	0.93	99.42	1.05	85.08	0.98
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.83	0.05	3.83	0.05	3.50	0.05
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	129.61	1.26	103.35	1.09	210.79	2.43
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,049.02</b>	<b>10.19</b>	<b>1,110.72</b>	<b>11.72</b>	<b>1,269.13</b>	<b>14.60</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	450.00	4.37	450.00	4.75	450.00	5.18
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	674.38	6.55	674.38	7.11	674.38	7.76
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	45.00	0.44	45.00	0.47	45.00	0.52
ยังไม่ได้จัดสรร	7,940.82	77.10	7,189.82	75.84	6,256.34	71.99
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	139.67	1.36	10.17	0.11	(4.58)	(0.05)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,249.87</b>	<b>89.81</b>	<b>8,369.37</b>	<b>88.28</b>	<b>7,421.14</b>	<b>85.40</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,298.89</b>	<b>100.00</b>	<b>9,480.09</b>	<b>100.00</b>	<b>8,690.27</b>	<b>100.00</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี ( บาทต่อหุ้น )</b>	<b>20.56</b>		<b>18.60</b>		<b>16.49</b>	

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามวิธีส่วนได้เสีย

( หน่วย : ล้านบาท )

รายการ	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>กำไรขาดทุน :</b>						
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	7,143.48	99.41	7,743.97	99.48	7,495.57	99.53
รายได้อื่น	42.46	0.59	40.31	0.52	35.15	0.47
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,185.94</b>	<b>100.00</b>	<b>7,784.28</b>	<b>100.00</b>	<b>7,530.72</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	3,742.85	52.09	4,143.42	53.23	4,294.40	57.03
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,358.03	18.90	1,496.59	19.23	1,328.79	17.64
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	251.06	3.49	297.81	3.83	348.58	4.63
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>5,351.94</b>	<b>74.48</b>	<b>5,937.82</b>	<b>76.28</b>	<b>5,971.77</b>	<b>79.30</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>1,834.00</b>	<b>25.52</b>	<b>1,846.46</b>	<b>23.72</b>	<b>1,558.95</b>	<b>20.70</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3.44	0.05	4.12	0.05	5.20	0.07
รายได้ทางการเงิน	60.41	0.84	64.34	0.83	43.85	0.58
ต้นทุนทางการเงิน	(0.81)	(0.01)	(3.63)	(0.05)	(7.36)	(0.10)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1,897.04</b>	<b>26.40</b>	<b>1,911.29</b>	<b>24.55</b>	<b>1,600.64</b>	<b>21.25</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(218.37)	(3.04)	(210.55)	(2.70)	(169.29)	(2.25)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,678.67</b>	<b>23.36</b>	<b>1,700.74</b>	<b>21.85</b>	<b>1,431.35</b>	<b>19.01</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าของเงินลงทุน						
ในหลักทรัพย์เมื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-		14.76		(24.86)	
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน						
ในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(3.63)		-		-	
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ						
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3.63)		14.76		(24.86)	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน						
ในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษีเงินได้	(4.54)		-		-	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	-		(20.42)		-	
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ของกิจการร่วมค้า - สุทธิจากภาษีเงินได้	-		0.15		-	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ						
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4.54)		(20.27)		-	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>(8.17)</b>		<b>(5.51)</b>		<b>(24.86)</b>	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,670.50</b>	<b>23.25</b>	<b>1,695.23</b>	<b>21.78</b>	<b>1,406.49</b>	<b>18.68</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.73		3.78		3.18	

## งบกระแสเงินสดตามวิธีส่วนได้เสีย

( หน่วย : ล้านบาท )

	2563	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิก่อนภาษี	1,897.03	1,911.29	1,600.64
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	492.80	528.02	577.02
โอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(0.11)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1.99)	(1.97)	(4.60)
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	7.70	5.41	10.79
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3.44)	(4.12)	(5.20)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	(0.13)	(0.09)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	(5.09)	(7.12)
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2.69)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารหนี้ที่ไม่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	(5.17)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.08)	(0.06)	(0.28)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8.25	9.28	7.94
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	(2.82)	(1.68)	(3.37)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(4.80)	(6.60)	(4.20)
รายได้ทางการเงิน	(60.41)	(64.34)	(43.85)
ต้นทุนทางการเงิน	0.81	3.63	5.31
กำไรจากการดำเนินงานก่อนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,325.19	2,373.64	2,132.88
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	180.76	23.37	(37.03)
สินค้าคงเหลือ	5.94	9.13	21.64
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.41	7.35	(0.78)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	0.47	0.17	(0.03)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(55.39)	(69.14)	1.27
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(29.05)	12.05	6.04
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	0.33	0.47
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(11.56)	(18.37)	(7.13)
<b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,416.77</b>	<b>2,338.53</b>	<b>2,117.33</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(227.18)	(180.02)	(159.23)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,189.59</b>	<b>2,158.51</b>	<b>1,958.10</b>

## งบกระแสเงินสดตามวิธีส่วนได้เสีย (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท )

	2563	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	36.35	17.05	(17.05)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(4,453.07)	(3,604.00)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	(1,843.67)	(1,199.62)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(7,728.62)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	6,482.68	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	4,401.88	2,343.39
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	1,040.73	1,142.78
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(50.00)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(113.35)	(232.45)	(359.87)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.52	3.05	4.71
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	0.57	2.24	(0.97)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2.46)	(1.26)	(2.85)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	68.77	60.23	40.89
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	2.88	1.69	3.32
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	2.05	5.21	4.68
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	4.80	6.60	4.20
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,242.81)</b>	<b>(1,041.77)</b>	<b>(1,640.39)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21.74)	(41.74)	(56.24)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการลดลง	-	(71.39)	(6.59)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากพนักงานลดลง	-	(39.55)	(0.08)
จ่ายดอกเบี้ย	(0.81)	(3.63)	(5.31)
เงินปันผลจ่าย	(922.50)	(747.00)	(693.00)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(945.05)</b>	<b>(903.31)</b>	<b>(761.22)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1.73	213.43	(443.51)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	366.62	153.19	596.70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	368.35	366.62	153.19

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วนทางการเงิน		2563	2562	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratios)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.57	3.96	3.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	5.37	3.76	3.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	2.27	2.09	1.87
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	42	43	44
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	(วัน)	1	1	1
ระยะเวลาขายสินค้าคงเหลือเฉลี่ย	(วัน)	12	12	12
ระยะเวลารอชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	68	69	70
Cash Cycle	(วัน)	(25)	(25)	(25)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร(Profitability Ratios)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	47.60	46.49	42.71
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	23.36	21.67	18.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	19.05	21.54	20.26
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน(Efficiency Ratios)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	16.97	18.72	17.15
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	49.37	53.82	45.66
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.73	0.86	0.91
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน(Financial Policy Ratios)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.11	0.13	0.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	2,987.35	644.58	398.52
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	2.11	2.2	1.84
อัตราทางการเงินปันผล	(%)	N/A	50.24	50.32

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&amp;A)

## 1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

## สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย: ล้านบาท

	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	7,143.48	99.41	7,743.97	99.48	(600.49)	(7.75)
รายได้รวม	7,185.94	100	7,784.28	100	(598.34)	(7.69)
ต้นทุนขาย	3,742.85	52.40	4,143.42	53.51	(400.57)	(9.67)
กำไรขั้นต้น	3,400.63	47.60	3,600.55	46.49	(199.92)	(5.55)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,609.09	22.39	1,794.41	23.05	(185.32)	(10.33)
กำไรสำหรับปี	1,678.67	23.36	1,700.74	21.85	(22.07)	(1.30)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.73		3.78		(0.05)	(1.32)

หมายเหตุ : อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงเป็นร้อยละของรายได้รวม ยกเว้นต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นแสดงเป็นร้อยละของรายได้จากการขาย

บริษัท มีผลการดำเนินงานในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 โดยมีรายได้รวมจำนวน 7,185.94 ล้านบาท ลดลง 598.34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.69 และมีกำไรสุทธิจำนวน 1,678.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.30 จากปี 2562 ซึ่งมีผลกระทบมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลให้การบริโภคและการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภคลดน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการควบคุมด้านสินค้าให้ลดลง และยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกส่วนงาน ทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายของปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 23.36 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 21.85

## 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

## รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย ในปี 2563 และ 2562 จำนวน 7,143.48 ล้านบาท และ 7,743.97 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 7.75 และเมื่อแยกวิเคราะห์ตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย สำหรับปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 ธุรกิจค้าส่งลดลงร้อยละ 7.02 เนื่องจากสินค้ากลุ่มขนมปังพร้อมทานและเค้กพร้อมทาน มียอดขายลดลงร้อยละ 19.9 และร้อยละ 16.5 ตามลำดับ โดยมีผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้รูปแบบการทำงานต่าง ๆ เป็นแบบ Work From Home และการเรียนการสอนเป็นแบบระบบ online ทำให้คนออกจากบ้านน้อยลง เกิดการจับจ่ายใช้สอย ธุรกิจค้าปลีกมียอดขายลดลงร้อยละ 17.02 และธุรกิจฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร มียอดขายลดลงร้อยละ 16.1

ทั้งนี้รายได้จากการขายสามารถแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่ายได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง	6,572.07	92.00	7,068.64	91.28	(496.57)	(7.02)
ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก	111.26	1.56	134.08	1.73	(22.82)	(17.02)
ธุรกิจฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร	443.10	6.20	527.92	6.82	(84.82)	(16.07)
ธุรกิจส่งออก	17.04	0.24	13.33	0.17	3.71	27.83
รวมทั้งสิ้น	7,143.48	100.00	7,743.97	100.00	(600.50)	(7.75)

### รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นในปี 2563 และ 2562 จำนวน 42.46 ล้านบาท และ 40.31 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 5.33

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2563 มีจำนวน 3,742.85 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.67 จากปีก่อน มีผลมาจากราคาวัตถุดิบหลักปรับราคาลดลง และบริษัทมีการควบคุมและบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตบางส่วนที่ตัดหมดในปี 2562 จึงมีผลให้ต้นทุนการผลิตลดลง ทำให้สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 52.40 ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 53.51 ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 47.60 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 46.49

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2563 จำนวน 1,609.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.39 ต่อรายได้รวม ลดลงร้อยละ 10.33 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากราคาค่าน้ำมันสำหรับใช้ในการจัดส่งสินค้าลดลง และค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายลดลงจากปีก่อน

### ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปี 2563 มีจำนวน 3.44 ล้านบาท

### รายได้ทางการเงิน

ในปี 2563 มีรายได้ทางการเงินจำนวน 60.41 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.11 จากปี 2562 ส่วนใหญ่มีผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ลดลง

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2563 มีจำนวน 0.81 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 77.69 จากปีก่อน เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินสัญญาเช่าสำหรับรถขนส่งสินค้าลดลง เพราะสัญญาครบกำหนดอายุสัญญาและไม่มีการทำสัญญาใหม่เพิ่ม สำหรับดอกเบี้ยที่คงเหลืออยู่มีผลจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ



### กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 1,678.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 23.36 ของรายได้รวม สำหรับกำไรต่อหุ้นในปี 2563 อยู่ที่ 3.73 บาทต่อหุ้น และปี 2562 อยู่ที่ 3.78 บาทต่อหุ้น

### 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### สรุปฐานะการเงินของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	10,298.89	100	9,480.09	100	818.80	8.64
หนี้สินรวม	1,049.02	10.19	1,110.72	11.72	(61.70)	(5.55)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,249.87	89.81	8,369.37	88.28	880.50	10.52
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,298.89	100	9,480.09	100	818.80	8.64

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 10,298.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 818.80 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลัก ได้แก่

สินทรัพย์หมุนเวียน 5,123.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.75 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 1.73 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราว ลดลงเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 197.64 ล้านบาท จากประสิทธิภาพการติดตามหนี้และรายได้จากการขายที่ลดลง
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 3,826.17 ล้านบาท เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนชั่วคราวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และมีการลงทุนเพิ่มขึ้น
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 5.94 ล้านบาท เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักลดลง ส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือจำนวนน้อยเนื่องจากเป็นสินค้าที่มีการผลิตและจำหน่ายทุกวันและยอดผลิตลดลงตามยอดขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 5,175.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.25 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- เงินลงทุนระยะยาว และเงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลงเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนทั้ง 2 รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และมีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด เพิ่มร้อยละ 30 ของเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท รวมทั้งมีการจ่ายเงินซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซีซีที จำกัด เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 374.09 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคา
- ได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท ซึ่งชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 ของเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2562

#### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,049.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.19 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้อยละ 5.55 ส่วนหนึ่งมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ลดลง

จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ทำให้มีการจัดประเภทและรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น และมีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 9,249.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.81 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 880.50 ล้านบาท เนื่องจากมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 1,678.67 ล้านบาท สำหรับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 129.50 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ทำให้มีมูลค่าตามบัญชี 20.56 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 18.60 บาทต่อหุ้น

### 4. สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

#### สภาพคล่อง

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,189.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.44

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,242.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 201.04 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 945.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.62 ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผล จำนวน 922.50 ล้านบาท

ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1.73 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 368.35 ล้านบาท

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 5.57 เท่า สำหรับระยะเวลาขายสินค้าอยู่ที่ 1 วัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 43 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 70 วัน ทำให้บริษัทมีรอบหมุนเวียนเงินสดอยู่ที่ 26 วัน

**ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน**

อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.11 เท่า ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีอัตราส่วนอยู่ที่ 0.13 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับต่ำมาตลอด มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 644.58 เท่า และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน 2.20 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงเสถียรภาพของโครงสร้างเงินทุนของบริษัท และความสามารถในการชำระหนี้

**5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่เกิดขึ้นในปี 2563 และยังคงมีการระบาดอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกรวมถึงประเทศไทยยังคงหดตัว กระทั่งธุรกิจท่องเที่ยว ร้านอาหาร โรงแรม ห้างสรรพสินค้า และธุรกิจอื่น ๆ รวมทั้งห่วงโซ่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง หรือแม้กระทั่งวิถีการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนไป เช่น การทำงานแบบ Work From Home การเรียนทางระบบ on-line เป็นต้น เหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป ซึ่งมีผลทำให้รายได้จากการขายของบริษัทลดลงเป็นอย่างมาก