



บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2564

56-1 One Report 2564

สารบัญ

สารจากประธานบริษัท	2	ส่วนที่ 2: การกำกับดูแลกิจการ	109
วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทอาบีโก	4	6. ภาพรวมของนโยบายและ	110
รางวัลและความสำเร็จ	5	แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	
ฐานธุรกิจของอาบีโก	6	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	119
ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท	8	และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ	
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	12	คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	
การรับมือกับการแพร่ระบาด	14	ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
ของโรคโควิด-19		8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ	131
ภาพรวมความยั่งยืน	16	ด้านการกำกับดูแลกิจการ	
		9. การควบคุมภายในและ	142
		รายการระหว่างกัน	
แบบ 56 -1 One Report			
ส่วนที่ 1: การประกอบธุรกิจ	17	ส่วนที่ 3: งบการเงิน	153
และผลการดำเนินงาน		10. รายงานความรับผิดชอบของ	154
1. โครงสร้างและการดำเนินการ	18	คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	
ของกลุ่มบริษัท		11. งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	155
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	70	31 ธันวาคม 2564 และ	
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	75	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	
4. คำวิเคราะห์และคำอธิบาย	94		
ของฝ่ายจัดการ			
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	107		

<u>เอกสารแนบ</u>	247
เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ	248
เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	255
เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	257
เอกสารแนบ 4: สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ รายการประเมินราคาทรัพย์สิน	258
เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	262
เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการชุดย่อย	263

สารจาก ประธานบริษัท

ปี 2564 นับเป็นปีที่มีการฟื้นตัวเป็นอย่างมากสำหรับบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 20,967 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 1,024 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมาการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (โรคโควิด-19) ยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจัดการหาการฉีดวัคซีนให้กับพนักงานบริษัทฯ ส่งผลให้ผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานจากการที่พนักงานติดโรคโควิด-19 ลดลงและผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลา แม้ว่าบริษัทฯ จะมีมาตรการป้องกันรวมถึงได้มีการจัดให้พนักงานได้ฉีดวัคซีน แต่ก็ยังมีพนักงานบางส่วนที่ติดเชื้อ สำหรับในประเทศไทยมีพนักงานติดเชื้อสะสมอยู่ที่ 800 คน โดยพนักงานทุกคนได้รับการรักษาจนหายดีโดยปลอดภัยแล้ว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการอย่างเข้มงวดภายในบริษัทฯ เพื่อลดอัตราการติดเชื้อลง จะเห็นได้จาก ณ สิ้นเดือนธันวาคมปี 2564 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ติดเชื้อเกือบจะเป็นศูนย์ และยังคงดำเนินมาตรการอย่างเข้มงวดจวบจนปัจจุบัน

สำหรับฐานการผลิตชิ้นส่วนตัวถังรูปและกลึงเจียผิวในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีผลการดำเนินงานที่ยอดเยียมซึ่งนับว่าเป็นปีที่ดีที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา โดยในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้ดีเยี่ยม รวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับธุรกิจชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะในประเทศโปรตุเกสมีผลการดำเนินงานที่ดีในช่วงสองไตรมาสแรก แต่อย่างไรก็ดี ในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากการขาดแคลนไมโครชิป จึงส่งผลให้มีปริมาณการสั่งซื้อลดลงอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 มีผลขาดทุน นอกจากนี้บริษัทในประเทศโปรตุเกสยังได้รับผลกระทบจากจำนวนการผลิตรถยนต์ในยุโรปที่ลดลงและราคาเหล็กที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิตสินค้า ทำให้บริษัทในประเทศโปรตุเกสมีผลขาดทุนจากแผนงบประมาณที่คาดว่าจะมีผลกำไร

สำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการฮอนด้าและโปรตอนในประเทศมาเลเซียมีภาพรวมผลการดำเนินงานที่ไม่ดีนัก เนื่องจากมีการล็อกดาวน์เต็มกำลังในประเทศมาเลเซียเป็นระยะเวลาเกือบ 2 เดือน แต่ยังคงสามารถทำผลกำไรได้ในปี 2564

โดยปกติแล้วฐานการดำเนินงานในประเทศไทยมีผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด และทุก ๆ บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ซึ่งบริษัทส่วนใหญ่สามารถบรรลุยอดขายและผลกำไรตามงบประมาณประจำปี อย่างไรก็ตาม ในความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลผลิตของบริษัทฯ คือการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อแรงงาน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันที่เข้มงวดและกระตุ้นการฉีดวัคซีนให้แก่พนักงาน ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านช่วงเวลาท้าทายเหล่านี้ไปได้

นายเย็บ ชู ชวน

ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)



ในปีนี้บริษัทฯ ได้มีโชว์รูมและศูนย์บริการใหม่จำนวนสองแห่ง ได้แก่ โชว์รูมและศูนย์บริการมิตซูบิชิ และโชว์รูมและศูนย์บริการเอ็มจี อีกทั้งได้เปลี่ยนโชว์รูมและศูนย์บริการมิตซูบิชิเดิมที่นครเป็นโชว์รูมและศูนย์บริการมาสด้า

ปี 2564 นับเป็นปีที่มีความหมายและเต็มไปด้วยเหตุการณ์สำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมที่จะเปิดตัวรถกระบะรุ่นใหม่ในประเทศไทยและในตลาดโลก อีกทั้งได้เจอความท้าทายในการรับมือกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ภายในบริษัทฯ โดยรวมแล้ว ผมพอใจมากกับการริเริ่มที่แข็งแกร่งของฝ่ายบริหารรวมถึงการบรรลุเป้าหมายเพื่อพัฒนาความพร้อมในการเปิดรถกระบะรุ่นใหม่อีกด้วย พร้อมกับการดูแลพนักงานให้ปลอดภัย ท่ามกลางสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19

สำหรับปี 2565 คาดว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศไทยและทั่วโลกจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มผลการดำเนินงานในปี 2565 จะเติบโตต่อเนื่องจากปี 2564 โดยคาดการณ์รายได้จะเติบโตอย่างแข็งแกร่งไปในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก และคาดว่าจะเห็นผลการดำเนินงานที่ดีมากในปี 2565

สุดท้ายนี้ ผมต้องขอขอบคุณทุกท่านที่ร่วมมือกันทำงานอย่างหนัก และทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ยอดเยี่ยมในปี 2564 และรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง เราก็จะไม่สามารถบรรลุเป้าหมายรายได้และกำไรที่ตั้งไว้สำหรับปีได้ และผมขอให้ท่านมั่นใจได้ว่าผมจะขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีต่อไป

วิสัยทัศน์ของกลุ่ม บริษัทอาปีโก

วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท อาปีโก คือ การเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
ที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว รักสิ่งแวดล้อม และ มุ่งเน้นเทคโนโลยี
ดิจิทัล ด้วยความมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศบนพื้นฐาน
ของความสุขที่ยั่งยืน 4 ประการ



ประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลัก

 ธุรกิจการผลิตและ จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	 ธุรกิจตัวแทนจำหน่าย รถยนต์และศูนย์บริการ	 ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT
 ประเทศไทย โปรตุเกส และ สาธารณรัฐประชาชนจีน	 ประเทศไทยและ มาเลเซีย	 ประเทศไทย
<ul style="list-style-type: none">• ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป• ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์• ชิ้นส่วนโลหะตัดขึ้นรูป และกลึงเจียผิว• ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ• อุปกรณ์จับยึดและ แม่พิมพ์ปั๊มโลหะ	<ul style="list-style-type: none">• ฟอर्ड• มิตรubishi• เอ็มจี• มาสด้า• ฮอนด้า• โปรตอน	<ul style="list-style-type: none">• Smart Factory• Smart Logistics• Smart Mobility• Smart Office• Smart Location• Smart Farm

รางวัลและ ความสำเร็จ



ได้รับรางวัล Thailand
Sustainability Investment 2021
จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(SET) และได้รับคัดเลือก
เข้าไปอยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน



ได้รับรางวัล Top Supplier Award
2021 จาก
Auto Alliance Thailand



ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่
มีการกำกับดูแลกิจการ 5 ดาว จาก
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท
ไทย (Thai IOD)



ได้รับรางวัล CEO Award – Elite
Dealer และ Top Sales Dealer
No.4 จากฮอนด้า

ฐานธุรกิจของอาปีโก

ธุรกิจการผลิตและ
จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์

อาปีโกมีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม จำนวนทั้งสิ้น 47 บริษัท ทั่วโลก
แบ่งเป็นบริษัทในประเทศไทยจำนวน 33 บริษัท และบริษัทในต่างประเทศจำนวน 14 บริษัท
“โดยมีสำนักงานหลักตั้งอยู่ในประเทศไทย”

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์
และศูนย์บริการ

ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มชิ้นรูปและอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติก นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มชิ้นรูปและชิ้นส่วนติดชิ้นรูปและกลึงเจียผิว นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี จังหวัดชลบุรี ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ปั๊มชิ้นรูป นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติก นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง จังหวัดระยอง ประเทศไทย

ประเทศโปรตุเกส



โรงงานผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ อาปีโก อเกด้า ปอร์โต ประเทศโปรตุเกส



โรงงานผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ อาปีโก โมอา ปอร์โต ประเทศโปรตุเกส

สาธารณรัฐประชาชนจีน



โรงงานผลิตชิ้นส่วนติดชิ้นรูปและกลึงเจียผิว คุณซาน สาธารณรัฐประชาชนจีน

ประเทศมาเลเซีย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า คาจังและเปตาสิง จายา ประเทศมาเลเซีย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โปรตอน จาลาน ชีราส กวนตัน และ เตเมอร์โล ประเทศมาเลเซีย

ประเทศไทย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มิตซูบิชิ ปทุมธานี ปากเกร็ด และ กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง ประเทศไทย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด งามอินทราและ สมุทรปราการ ประเทศไทย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มาสด้า นวนคร ประเทศไทย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์เอ็มจี ปทุมธานี ประเทศไทย

● ฐานธุรกิจอาปีโก

● อาคารสำนักงานตัวแทนบริษัทอาปีโก



สหราชอาณาจักร
ลอนดอน

เยอรมนี

โปรตุเกส
โมอา
อเกด้า

อินเดีย
โคอิมบาทอ

สาธารณรัฐประชาชนจีน
คุนซาน

ไต้หวัน

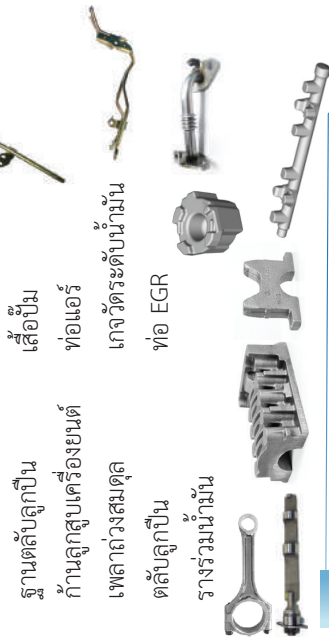
ประเทศไทย
(ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และธุรกิจตัวแทน
จำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ)

มาเลเซีย
(ธุรกิจตัวแทนจำหน่าย
รถยนต์และศูนย์บริการ)

สิงคโปร์

ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ในรถยนต์นั่ง

เครื่องยนต์



ระบบกันสะเทือน



ระบบเกียร์



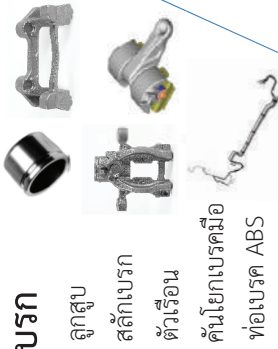
ตัวครอบหม้อน้ำ



ระบบขับเคลื่อนและส่งกำลังรถยนต์



เบรก



ชิ้นส่วนเปิด-ปิดประตู



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ในรถกระบะ

เครื่องยนต์

ก้านลูกสูบเครื่องยนต์

เสื้อปั้ม

ท่อ EGR

Nozzel Leakage

ท่อน้ำ

ระบบกันสะเทือน

เบ้าประกอบ

ขาไก่

ลิงค์เสียนเตอร์



ถังพักน้ำฉีดกระจก

ชุดเสริมแรงชิ้นซีดนิรภัย

ช่วงล่าง

คานแพนเครื่อง

ธรณีประตูด้านใน

ของประตูข้าง

Cluster Tube

ชิ้นส่วนประกอบพ่นรถ

ธรณีประตูด้านนอก

ชิ้นส่วนประกอบ

โครงรถยนต์

ระบบขับเคลื่อนและส่งกำลังรถยนต์

ดุมล้อ

หัวเพลาส่งอยู่ติดกับดุมล้อ

ลิงค์เสียนเตอร์

เฟืองเพลาท้าย

กรอบระบบเพลารถยนต์

เบรก

ท่อเบรค ABS

ลูกสูบ

ตัวเรือน

สลักเบรก

ปีกนกชุดบังคับเลี้ยว

ชิ้นส่วนเสริมแรงตัวถังด้านหลัง

ตัวครอบเสากลาง

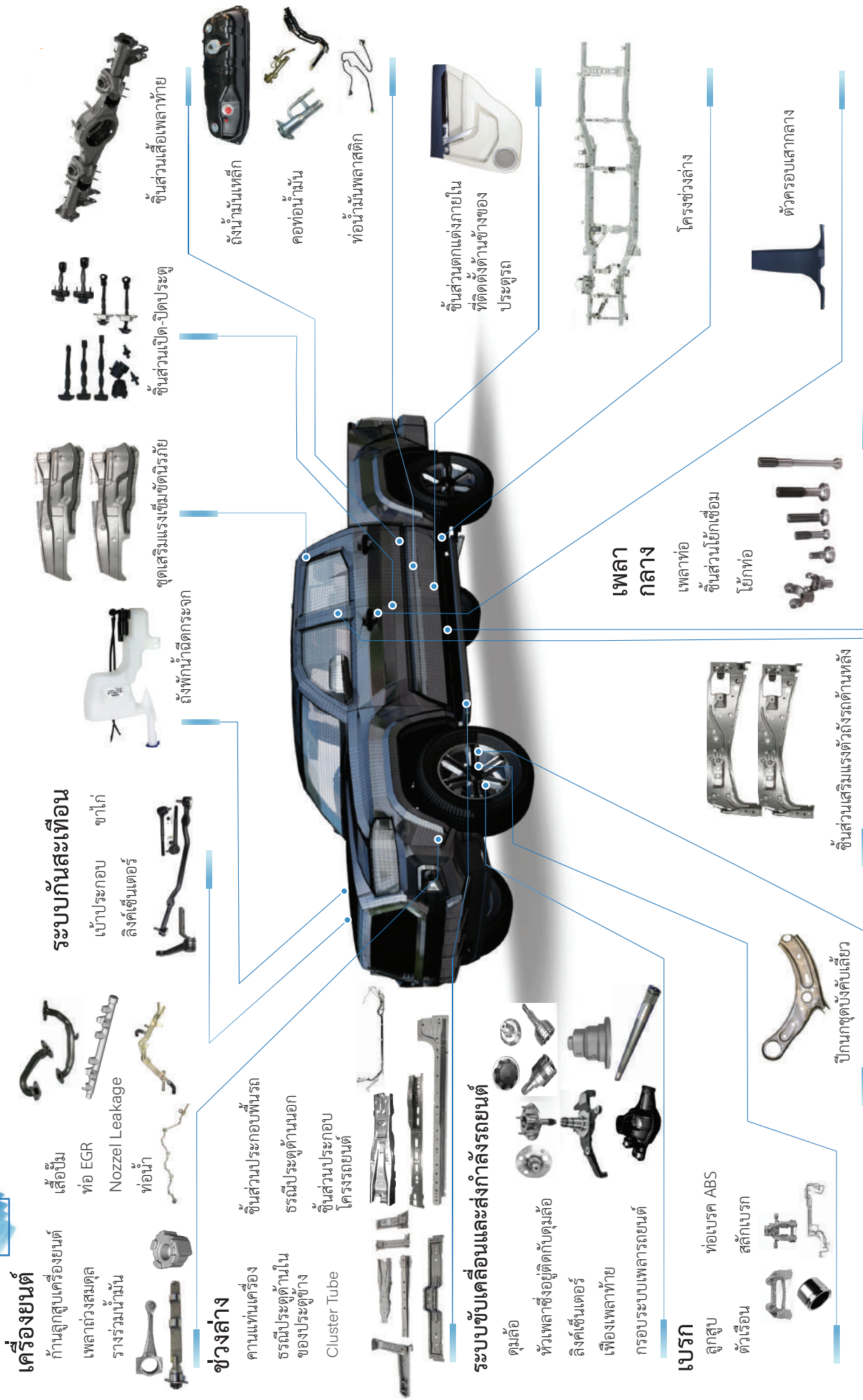
โครงช่วงล่าง

เพลากลาง

เพลาท่อ

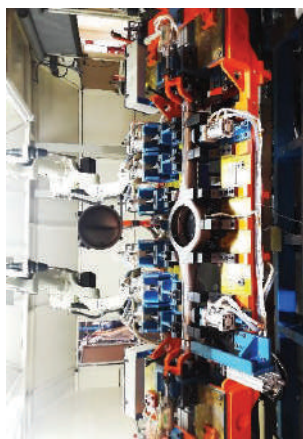
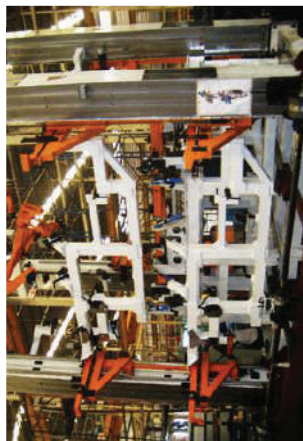
ชิ้นส่วนโยกเชื่อม

โยกท่อ

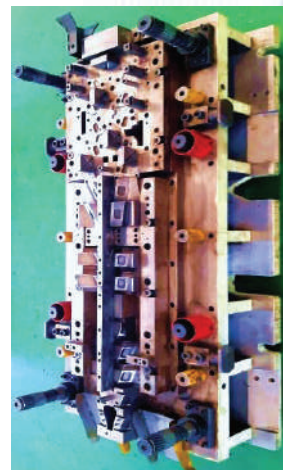
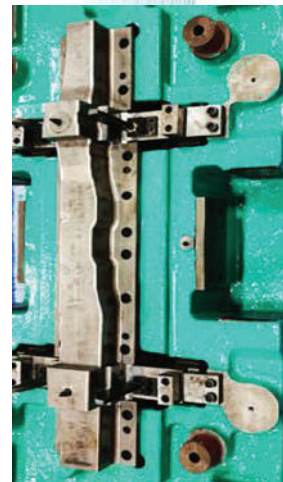
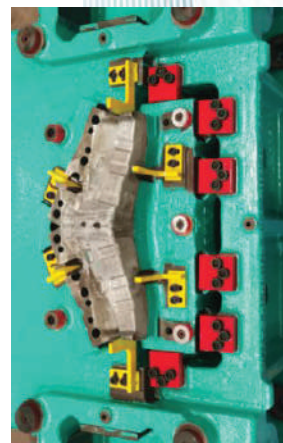


อุปกรณ์จับยึด และแม่พิมพ์ขึ้นรูป

อุปกรณ์จับยึด

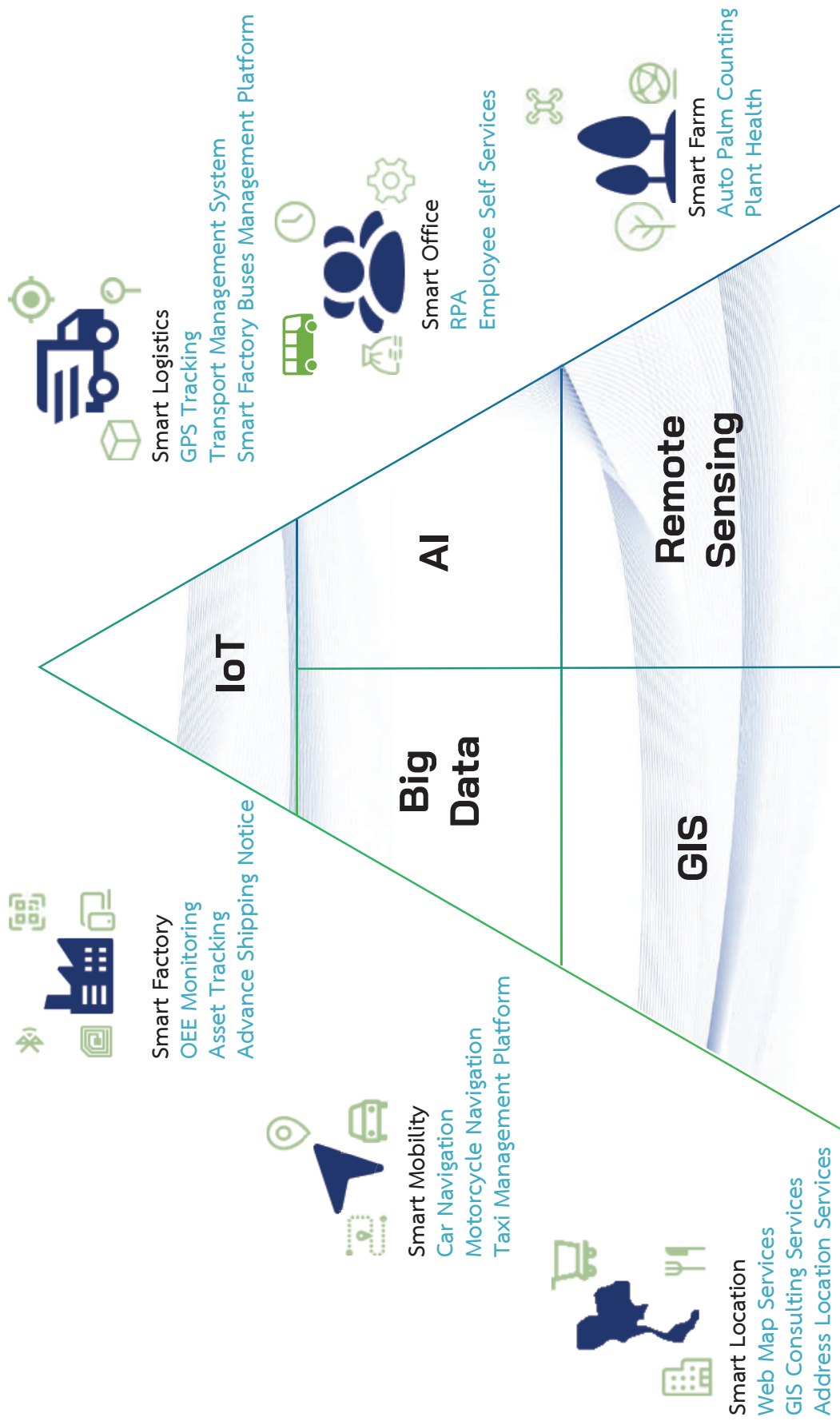


แม่พิมพ์ขึ้นรูปโลหะรูป





ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT (Internet of Things)



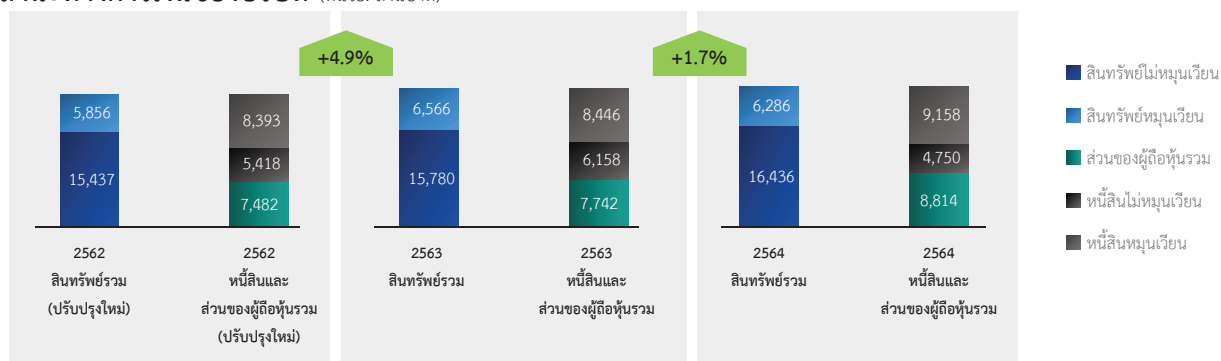


ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

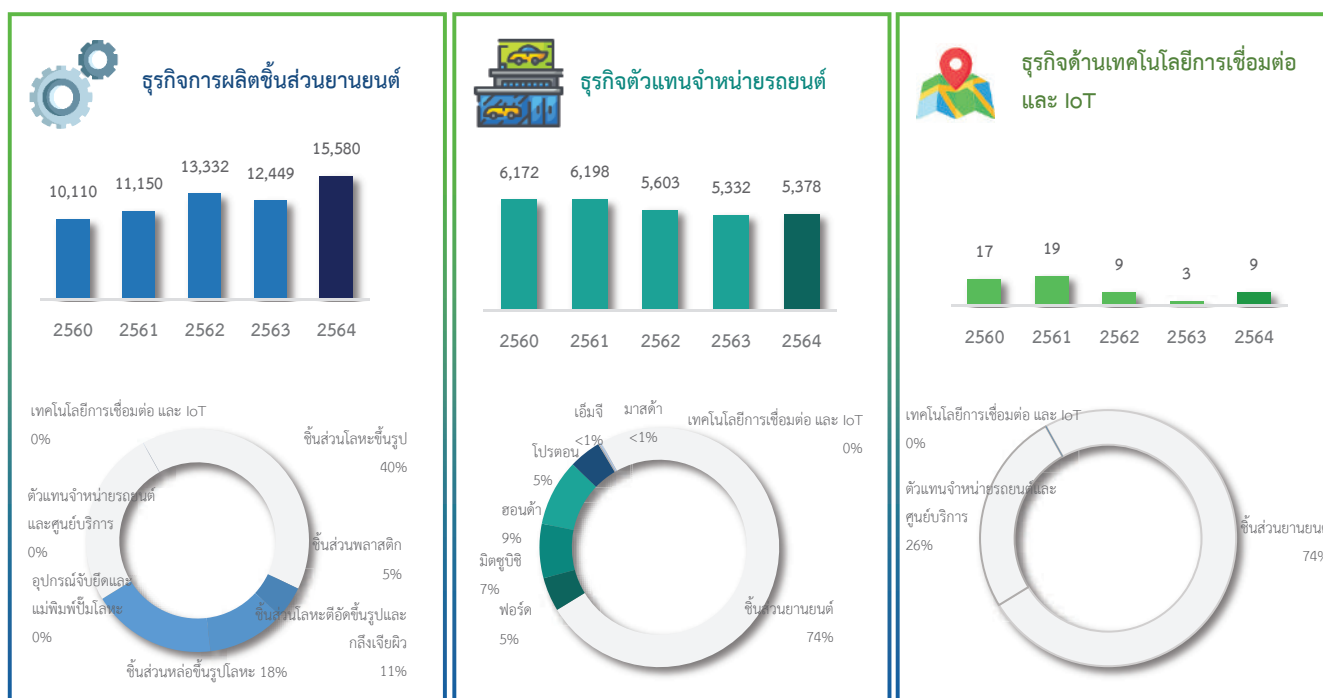


¹ นิยามจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี ไม่รวมรายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายการพิเศษอื่นๆ

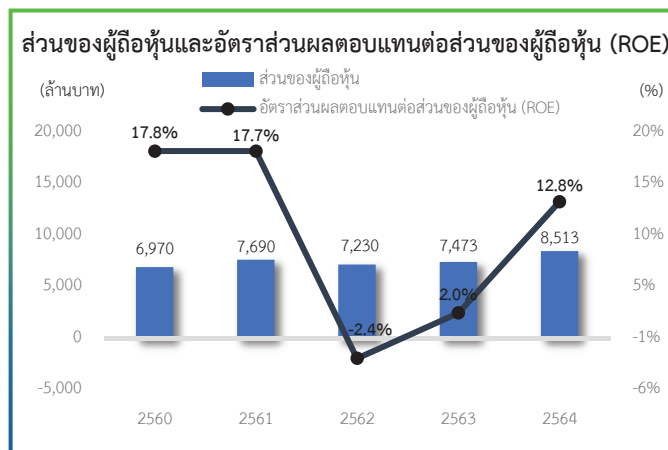
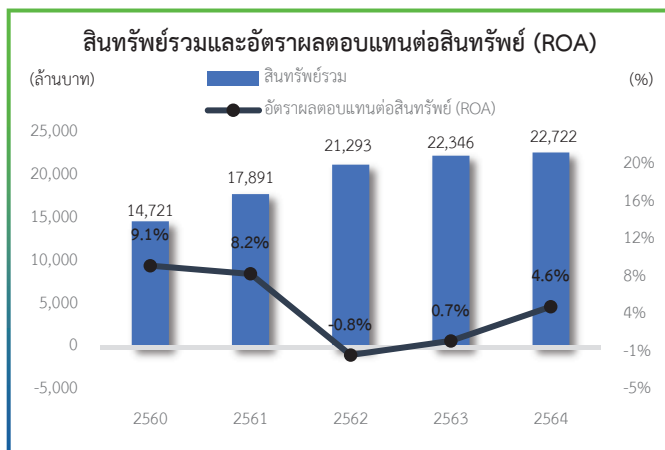
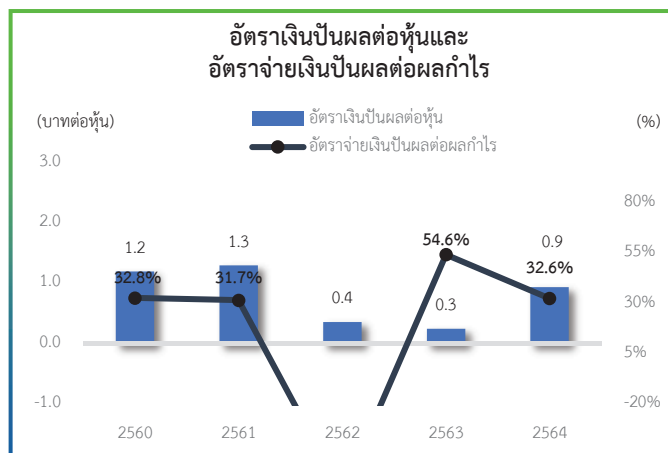
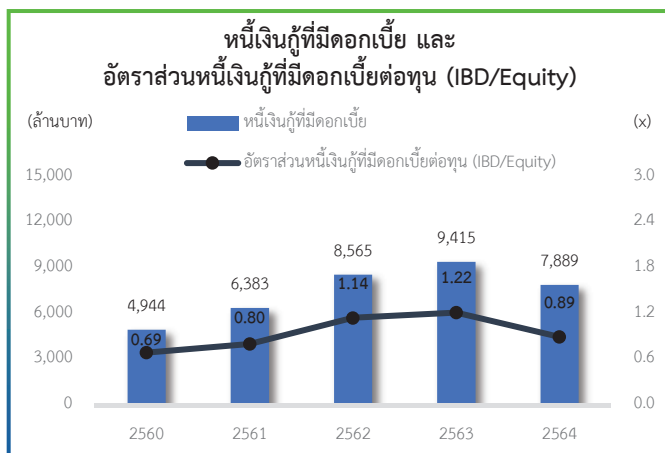
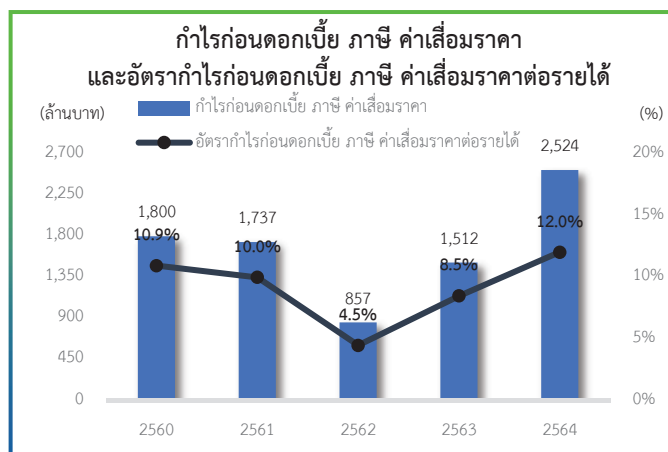
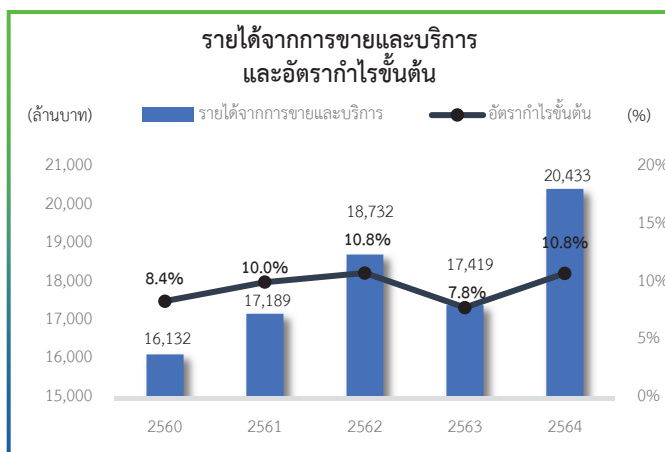
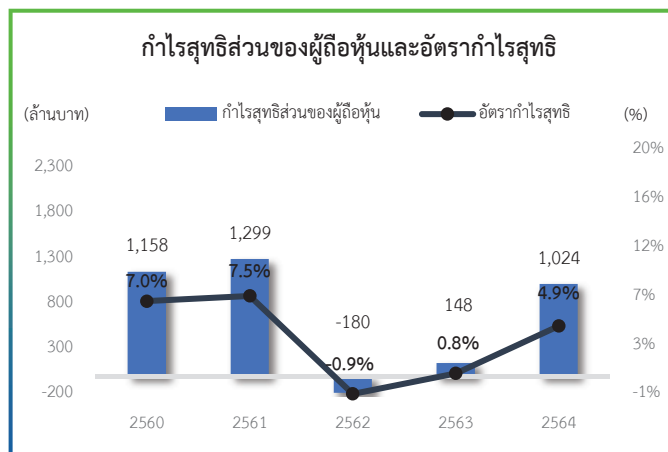
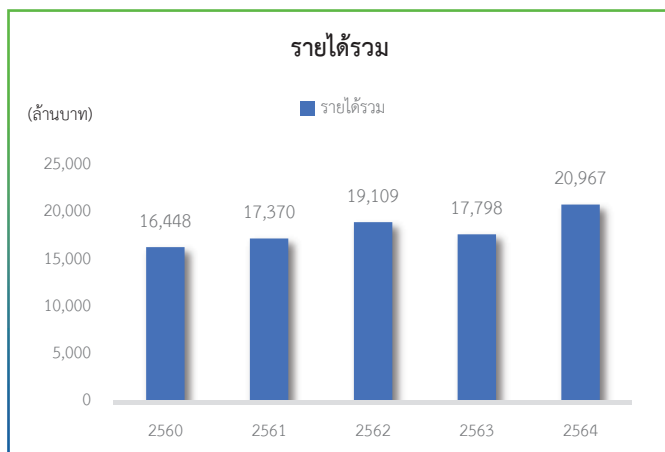
สถานะทางการเงินของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)



รายได้รวมจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ (หน่วย: ล้านบาท)



หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ อ้างอิงจากงบการเงินตรวจสอบของปี 2564



การรับมือกับการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-19 ที่ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีการวางมาตรการรับมือกับสถานการณ์ในด้านต่างๆ เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและดูแลผู้มีส่วนได้เสียในด้านต่าง ๆ ดังนี้

มาตรการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย

- ให้ความรู้ด้านสุขาภิบาล การรักษาความสะอาดและการดูแลตนเองของพนักงานและผู้ที่มาในสถานประกอบการ
- จัดหาอุปกรณ์ทำความสะอาด เจลล้างมือ อุปกรณ์ตรวจวัดอุณหภูมิตามจุดต่าง ๆ และพ่นฆ่าเชื้อทั้งในสำนักงาน สถานประกอบการ และรถรับส่งพนักงานสม่ำเสมอ
- บุคคลภายนอกที่ต้องการเข้ามาติดต่อต้องแสดงไทม์ไลน์การเดินทางและผลตรวจจาก Antigen Test Kit (“ATK”) หรือผลตรวจจากห้องปฏิบัติการ RT-PCR หรือเข้ารับการตรวจจาก ATK ที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ให้ เพื่อให้ผู้ที่มาติดต่อทำการตรวจได้ทันที ก่อนเข้าติดต่อ ณ สถานประกอบการ



มาตรการด้านทรัพยากรบุคคลและการปฏิบัติงาน

- บริษัทฯ ยังคงมาตรการเว้นระยะห่างและงดกิจกรรมที่มีการรวมตัวของคนจำนวนมาก พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนรูปแบบการประชุมเป็นการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น รวมถึงจัดอบรม (Training) พนักงานในรูปแบบออนไลน์
- อำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้านได้ โดยมีการจัดสรรอุปกรณ์พื้นฐานที่จำเป็นต่อการทำงาน
- จัดทำแอปพลิเคชันเพื่อตรวจสอบสถานะและการเดินทางของพนักงาน
- เปลี่ยนรูปแบบการลงเวลาเข้าทำงานจากการสแกนลายนิ้วมือเป็นการสแกนใบหน้าเพื่อลดการสัมผัส
- ทำการตรวจ ATK พนักงานทุกเดือนเพื่อคัดกรองเบื้องต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสนับสนุนและอำนวยความสะดวกในการฉีดวัคซีนของพนักงาน
- เก็บรวบรวมสถิติการติดเชื้อและสถิติการฉีดวัคซีนของพนักงานในบริษัทฯ เพื่อสื่อสารให้พนักงานรับทราบและสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในการระมัดระวังและดูแลตนเองมากยิ่งขึ้น

การบรรเทาผลกระทบและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

อาปีโกกับการช่วยเหลือชุมชนและสังคม

ในปี 2564 บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการช่วยเหลือชุมชนและสังคม จึงได้ดำเนินการมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อช่วยเหลือสถานพยาบาลในละแวกพื้นที่ใกล้เคียงสถานประกอบการ เช่น ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ชลบุรี และระยอง รวมถึงสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม รวมถึงมอบเงินบริจาคจำนวนกว่า 8 ล้านบาทเพื่อสมทบทุนจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ให้กับโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติและโรงพยาบาลศรีธัญญา อีกทั้งยังช่วยเหลือเยียวยาทั้งพนักงานและชุมชนให้ผ่านพ้นวิกฤตการณ์นี้ไปด้วยกัน



พนักงานและครอบครัว

นอกจากบริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องสุขอนามัยของพนักงาน ความช่วยเหลือทางการเงินเป็นอีกเรื่องที่บริษัทฯ ช่วยเหลือพนักงาน เช่น การออกมาตรการช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ การจัดกิจกรรมมอบทุนการศึกษาแก่นุศรของพนักงานกลุ่มบริษัทฯ การจัดหาเครื่องอุปโภคบริโภคมาจัดจำหน่ายให้พนักงานในราคาอ่อมเยาเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนแก่พนักงาน

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังมียุบายให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ติดเชื้อ โดยจัดตั้งทีมพี่เลี้ยงเพื่อช่วยประสานงานกับทางโรงพยาบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดส่งสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นและพูดคุยให้กำลังใจพนักงานระหว่างการรักษาดัว



บริษัทคู่ค้า

ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทฯ สำนวณสถานะการดำเนินธุรกิจของบริษัทคู่ค้า ในแง่ของการได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ เช่น ผลประกอบการ การประเมินยอดขาย แผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจำนวนผู้ติดเชื้อ และการฉีดวัคซีน เป็นต้น เพื่อให้ความช่วยเหลือทั้งด้านการเงิน การผลิต สินค้าคงคลัง และการส่งสินค้า

จากนั้นบริษัทฯ ได้จัดประชุมออนไลน์ร่วมกับบริษัทคู่ค้าเกี่ยวกับผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ และจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อเป็นการวางแผนการผลิตและส่งสินค้า และจัดการสินค้าคงคลังร่วมกัน เพื่อเอื้อให้เกิดความคล่องตัวทางสภาพทางการเงินและเพิ่มสมรรถภาพในการผลิตและจัดส่งสินค้าของบริษัทคู่ค้ามากขึ้น

ลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการพูดคุยหารือกับลูกค้าผ่านทางออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการปรับตารางการผลิตตามความประสงค์ของลูกค้าตามข้อตกลงในบางครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปรับการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการทำงานของบริษัทคู่ค้าและดำเนินการทำงานตามนโยบายและกฎระเบียบของลูกค้าแบบฉบับ New Normal เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายสามารถดำเนินธุรกิจร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

คู่แข่ง

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีช่วงเวลาที่ยากลำบากในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามนโยบายที่ควรปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยไม่ละเมิดข้อมูลภายในบริษัทของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง

ผู้ถือหุ้น

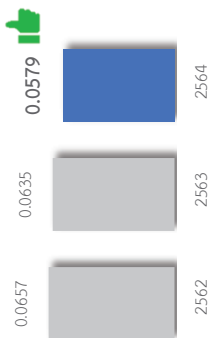
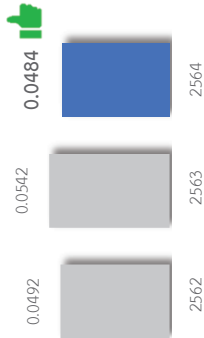
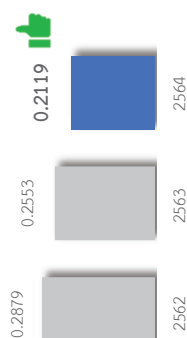
ในช่วงการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 เป็นช่วงที่สถานการณ์ทวีความรุนแรงขึ้น ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้หารือและดำเนินการจัดงานตามที่ได้วางแผนไว้ภายใต้มาตรการควบคุมโรคของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด โดยจำกัดจำนวนผู้เข้าร่วมไม่เกิน 50 คน คัดกรองและจัดสรรที่นั่งแบบเว้นระยะห่างอย่างชัดเจน งดการรับประทานอาหาร สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะ และบริษัทฯ ยังได้เพิ่มช่องทางการรับชมการถ่ายทอดสดการประชุมอีกด้วย

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัด Company Visit ในรูปแบบออนไลน์ และจัดทำเอกสารนำเสนอเกี่ยวกับบริษัทลงเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทได้อย่างทันทั่วทั้งที่

รัฐบาล

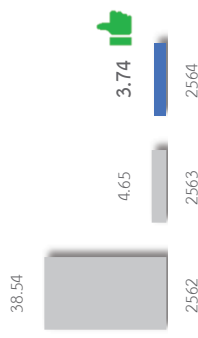
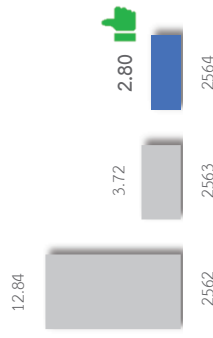
ตลอดระยะเวลาของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ดำเนินงานโดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมโรคตามข้อกำหนดต่าง ๆ ของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับชุมชนและประเทศ

ภาพรวมความยั่งยืน

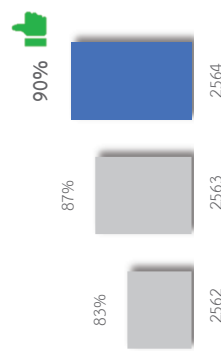
การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน
(สิ่งแวดล้อม)ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการะบวนการผลิต
(ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิต)ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงาน
(ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการผลิต)ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น
(ต้นต่อการผลิต)การยกระดับคุณภาพชีวิต
(สังคม)

8 ล้านบาท

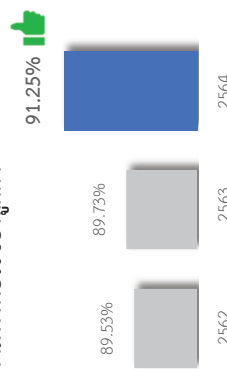
มูลค่าการสนับสนุนและเยียวยาสถานพยาบาล ชุมชน และพนักงานในองค์กร เพื่อบรรเทาความทุกข์ยากของคนในสังคม

อัตราความถี่การบาดเจ็บจากการทำงาน (IFR)
ราย/ 1 ล้านชั่วโมงการทำงานอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 1 วัน
ขึ้นไป (LTIFR) ราย/ 1 ล้านชั่วโมงการทำงาน10,632 ชั่วโมง
จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงานทั้ง
กลุ่มบริษัทฯ ภายใต้สถานการณ์โควิด-19การส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืน
(เศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล)ผลการประเมินด้านการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ”

ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า



สัดส่วนลูกค้าที่มีผลการประเมินเกรด A

สะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของ
ลูกค้าที่เป็นที่น่าพอใจทั้งในด้านคุณภาพ
การขนส่ง ราคา ความปลอดภัย และ
การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

80%



ส่วนที่ 1:

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินการของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. คำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1.1 นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “อาปิโก”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2545 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เริ่มจากการออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์แบบครบวงจร (Assembly Jigs) และแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Stamping Dies) และรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (OEM Automotive Parts) ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถยนต์ เหล็กขวางตัวค้ำ ตัวยึด แผ่นเหล็ก และชิ้นส่วนปลั๊กย่อยอื่น ๆ รวมถึงถังน้ำมันเพื่อจัดส่งให้กับบริษัทผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ชั้นนำในประเทศไทย จากนั้นบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจมาสู่การผลิตชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะ (Chassis Frame Components) ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป (Forging) ชิ้นส่วนโลหะกลึงเจียผิว (Machining) ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting) ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastics) และถังน้ำมันพลาสติก (Fuel Tank and Washer System)

บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้การบริหารงานของนายเย็บ ชู ขุน ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัท อาปิโก โดยได้ก่อตั้งโรงงานแห่งแรกที่นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และในปัจจุบันมีโรงงานอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง อีกทั้งมีการขยายฐานธุรกิจไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศโปรตุเกส

บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และกลุ่มธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ และธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอาปิโกประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น 47 บริษัท (33 บริษัทในประเทศไทยและ 14 บริษัทในต่างประเทศ)

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลกที่คล่องตัว มีประสิทธิภาพ มีส่วนร่วมในการรักษาสังแวดล้อม และให้ความสำคัญด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจที่สำคัญเพื่อมุ่งพัฒนาสู่การเป็นองค์กรระดับโลกที่มีความเป็นเลิศบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต 4 ประการ ได้แก่

- **ความสุขของลูกค้า**

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ความ เป็นเลิศทางด้านการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการรักษามาตรฐานทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน คุณภาพของสินค้า ราคาที่แข่งขันได้ มีการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อ

เวลา รวมถึงการพัฒนาด้านวิศวกรรม และการบริหารจัดการที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดสำหรับลูกค้าของบริษัทฯ

- **ความสุขของพนักงาน**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการสร้างเสริมบรรยากาศในการทำงานให้มีความสุข ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม การมองปัญหาให้เป็นโอกาส ความซื่อสัตย์ และการให้ความเคารพซึ่งกันและกันระหว่างเพื่อนร่วมงาน รวมถึงการปลูกฝังความรักต่อครอบครัวเพื่อสร้างพื้นฐานความสุขที่แข็งแกร่ง และต่อเนื่องไปสู่องค์กร และประเทศชาติ

- **ความสุขของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินกิจการเพื่อผลกำไรและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และมีการจัดสรรผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

- **ความสุขของสังคม**

บริษัทฯ ใส่ใจและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อบริษัทต่อชุมชนและสังคมโดยรวมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศ มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานด้านการผลิตตามหลักเกณฑ์ SQCDM ดังต่อไปนี้

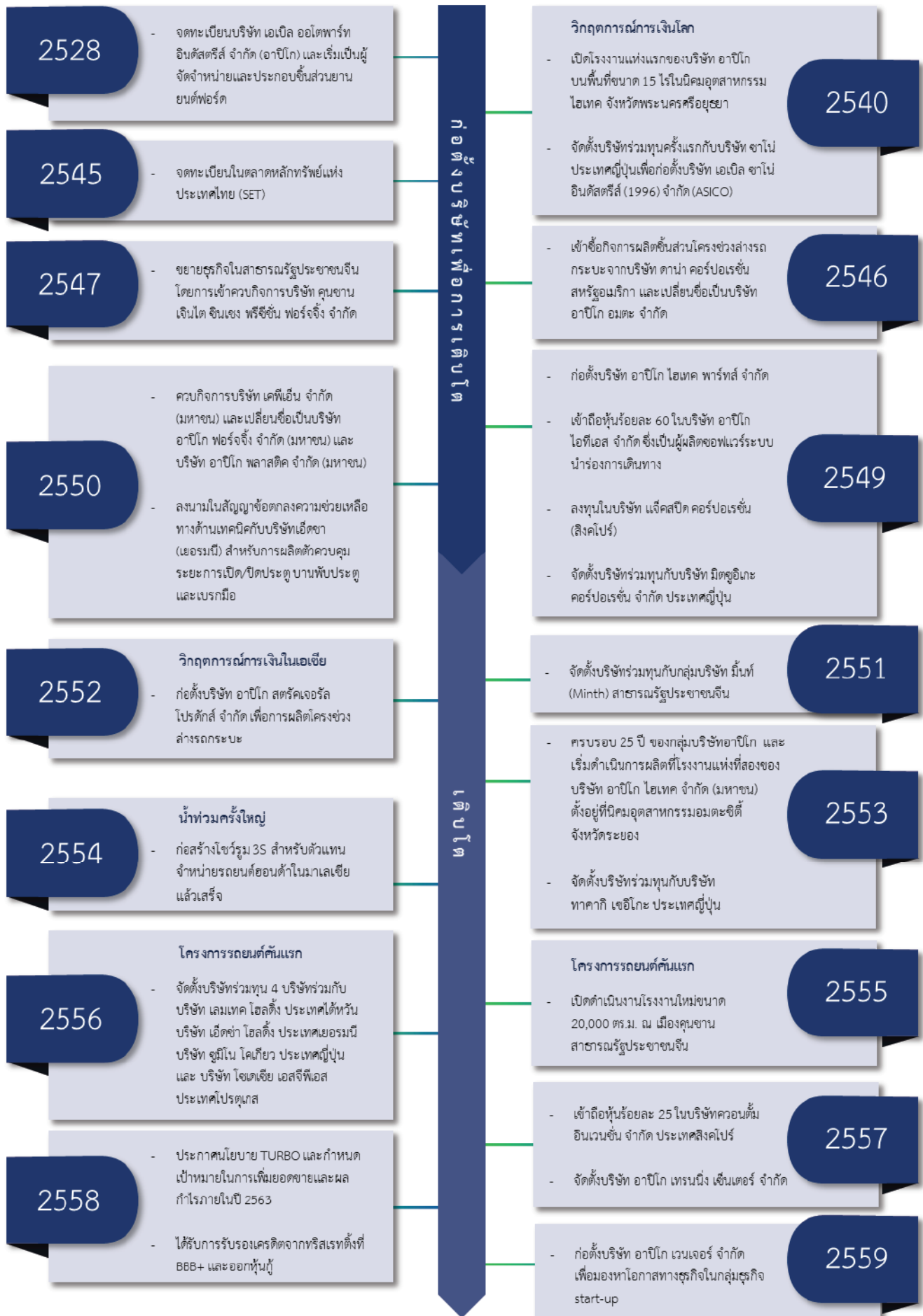
- **Safety ความปลอดภัย:** ความปลอดภัยต้องมาเป็นลำดับแรกเสมอ
- **Quality คุณภาพ:** กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานคุณภาพและไม่มีข้อเสียเพื่อบรรลุเป้าหมาย ‘0’ PPM
- **Cost ราคา:** ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาด้วยต้นทุนที่ต่ำและเหมาะสม
- **Delivery การส่งมอบสินค้า:** การจัดส่งที่ตรงเวลาทุกครั้ง 100% ด้วยหลักการผลิตแบบพอดีเวลา (Just-In-Time)
- **Engineering ด้านวิศวกรรม:** มุ่งมั่นตั้งใจที่จะปรับปรุงพัฒนาด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง (KAIZEN)
- **Management การบริหารจัดการ:** ดำเนินงานอย่างชาญฉลาด โปร่งใส และใส่ใจในรายละเอียด รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม

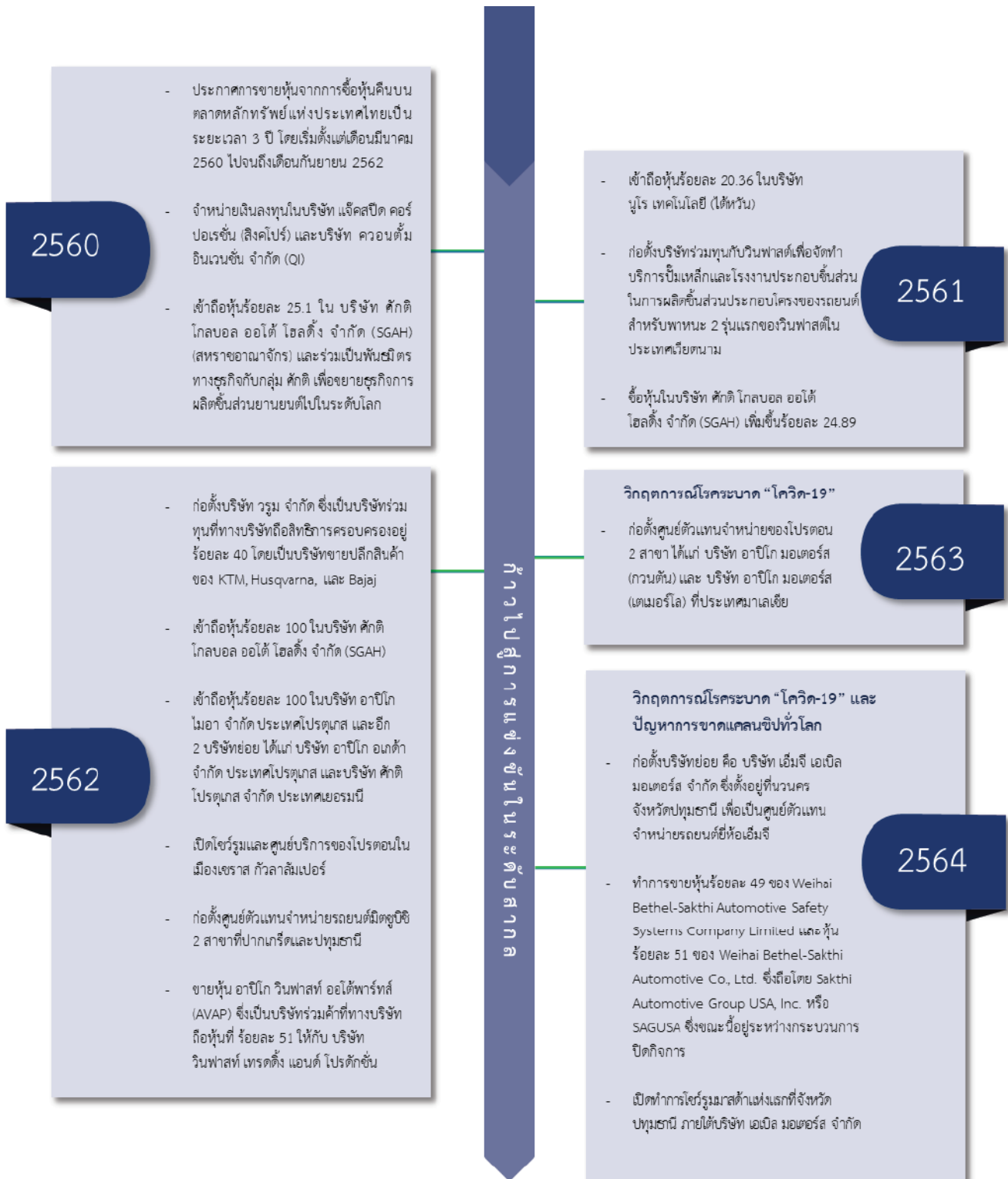
บริษัทฯ มุ่งมั่นปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต มีการเสริมสร้างองค์ความรู้ของพนักงาน รวมถึงสรรหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากทั่วโลกเพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เพื่อเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพที่ได้รับการยอมรับสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยและในระดับสากล และพร้อมสนับสนุนและผลักดันประเทศไทยในการเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในระดับโลก

ด้วยวิสัยทัศน์และหลักปรัชญาที่เรียบง่ายในการเป็นองค์กรที่คล่องตัวและมีความสุขด้วยการบริหารที่โปร่งใสและมีความเป็นเลิศด้านธรรมาภิบาลตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากลูกค้าจากทุกมุมโลกในฐานะผู้ประกอบการที่มีความมั่นคงยั่งยืนในความเป็นเลิศทางด้านการผลิตและรักษามาตรฐานคุณภาพในการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ SQCDM ทางด้านความปลอดภัย คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่งสินค้า การพัฒนาด้านวิศวกรรม รวมถึงการบริหารจัดการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพของกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน ISO/TS16949 และ ISO14001 รวมถึงรางวัลและเกียรติบัตรรับรองอื่น ๆ อีกมากมายจากบริษัทลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และด้วยการบริหารอย่างโปร่งใสและใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถยกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ผลิตรถยนต์ค่ายต่าง ๆ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

แผนระยะยาวของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนระยะยาวในการขยายธุรกิจให้ก้าวเข้าสู่ระดับสากล ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีฐานปฏิบัติการที่มั่นคงอยู่ ณ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศอินเดีย และในยุโรป โดยในเวลานี้ บริษัทฯ มีความสนใจที่จะขยายธุรกิจเข้าสู่ประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศอื่น ๆ ในทวีปเอเชีย





ก้าวไปสู่การแข่งขันในระดับสากล

กลุ่มบริษัท อาบีโก มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นในการเพิ่มความแข็งแกร่งของทั้ง 3 ธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

2562

- ในเดือนพฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัท วูม จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 นับเป็นกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ โดยบริษัท วูม จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ 3 แบรนด์ประกอบด้วย KTM Husqvarna และ Bajaj
- ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20
- ในเดือนกันยายน 2562 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นบริษัท อาปิโก วินฟาสท์ ออโต้พาร์ทส์ จำกัด (AVAP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าที่ทางบริษัทฯ ถือหุ้นที่ร้อยละ 51 ให้กับบริษัท Vinfast Trading and Production LLC
- ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ศักติ โกลบอล ออโต้ โฮลดิ้ง จำกัด (SGAH) จากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 100
- ในเดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท อาปิโก โมอา จำกัด ประเทศโปรตุเกส และบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท อาปิโก ออกด้า จำกัด ประเทศโปรตุเกส และบริษัท ศักติ โปรตุเกส จำกัด ประเทศเยอรมนี
- ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย บจ.เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด และบจ. เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อมิตซูบิชิ

สำหรับปี 2562 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- 1) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Drive Award 2019 Excellence ในภาคอุตสาหกรรม จากสมาคมนิสิตเก่า MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Delivery Award ประจำปี 2562 จาก Ford Thailand Manufacturing
- 3) บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล 100% Delivery Performance ประจำปี 2562 จาก Ford Thailand Manufacturing
- 4) บริษัท อาปิโก ฟอรัจจี้ จำกัด (มหาชน) ได้รับใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ในระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- 5) บริษัท อาปิโก พรซิชั่น จำกัด ได้รับใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ในระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- 6) บริษัท อาปิโก พรซิชั่น จำกัด ได้รับรางวัล Supplier Excellence (Quality Performance) จาก American Axle & Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.



รางวัล Drive Award 2019 Excellence ในภาคอุตสาหกรรม



รางวัล Best Delivery Award ประจำปี 2562



รางวัล 100% Delivery Performance ประจำปี 2562

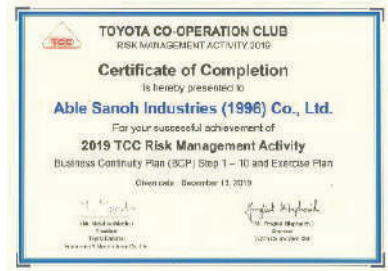


ใบรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ในระดับที่ 3



รางวัล Supplier Excellence ประจำปี 2562

- 7) บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด ได้รับใบรับรอง 2019 TCC Risk Management Activity Business Continuity Plan (BCP) Step 1-10 and Exercise Plan ประจำปี 2562 จาก กลุ่มโตโยต้า
- 8) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ได้รับรางวัล President Award จาก มิตซูบิชิ



ใบรับรอง 2562 TCC Risk Management Activity

2563

- ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท อาปิโก อยุธยา โอโต้เทค จำกัด จากเดิมที่ถือหุ้นที่ร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 70
- ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 แห่ง ในประเทศ มาเลเซีย ได้แก่ บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน) จำกัด และ บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (เตเมอร์โล) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่าย ยานยนต์ยี่ห้อโปรตอน

สำหรับปี 2563 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- 1) Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งเป็นการยืนยันถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลในทุกส่วนการทำงานขององค์กร
- 2) ได้รับรางวัล Best Quality Supplier Award ประจำปี 2563 จากกลุ่มโตโยต้า
- 3) บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล Honda CEO Award และรางวัล ยอดขายรถยนต์ยอดเยี่ยมจากฮอนด้า มาเลเซีย
- 4) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด ได้รับรางวัล Body Shop Award (อันดับ 1 ในประเทศไทย) จาก มิตซูบิชิ
- 5) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด ได้รับรางวัล President Award จากมิตซูบิชิ



Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2563



รางวัล Best Quality Supplier Award ประจำปี 2563



รางวัล Honda CEO Award และรางวัล ยอดขายรถยนต์ยอดเยี่ยม ประจำปี 2563

- ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำการก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็ม จี เอเบิล มอเตอร์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นศูนย์ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อเอ็มจี
- ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นร้อยละ 49 ของ Weihai Bethel-Sakthi Automotive Safety Systems Company Limited หรือ WBS และหุ้นร้อยละ 51 ของ Weihai Bethel-Sakthi Automotive Co., Ltd. หรือ WSB ซึ่งถือโดย Sakthi Automotive Group USA, Inc. หรือ SAGUSA ซึ่งกำลังอยู่ภายใต้ขั้นตอนในการดำเนินการปิดบริษัท
- ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดโชว์รูมมาสต้า แห่งแรก ที่นคร

สำหรับปี 2564 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 และได้รับการจัดอันดับอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการยืนยันถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลในทุกส่วนการทำงานขององค์กร เป็นปีที่สองติดต่อกัน
- 2) ได้รับการประเมินระดับ 5 ดาว หรือ “ยอดเยี่ยม” ในด้านการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Top Supplier Award ประจำปี 2564 จาก บริษัท Auto Alliance (Thailand) จำกัด
- 4) บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล CEO Award – Elite Dealer and Top Sales Dealer อันดับ 4 จากฮอนด้า



Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564



Top Supplier Award ประจำปี 2564



CEO Award – Elite Dealer and Top Sales Dealer No.4

การลงทุนในกลุ่ม Sakthi ช่วงระหว่างปี 2560 ถึงสิ้นเดือน
มีนาคมปี 2565

• 2560: การเริ่มต้นการลงทุนในกลุ่ม Sakthi

กลุ่ม Sakthi เป็นผู้นำในกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายระดับโลกสำหรับระบบส่งกำลังรถยนต์ด้านความปลอดภัย (Powertrain Safety Critical Components) เช่น หัวต่อแกนล้อ (Steering Knuckle) จานเบรก (Brake Disc) ทรัมเบรก (Brake Drum) รวมถึงชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะและอลูมิเนียม (Iron & Aluminum Castings) โดยมีฐานการผลิตในสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน ทวีปยุโรป และประเทศอินเดีย โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ เจนเนอรัลมอเตอร์ส ฟอรัคโม-เตอร์ โพล์สวาเกน ซูซูกิ ฮุนได โตโยต้า นิสสัน จีลี วอลโว่ ฌางอาน เอสเอไอซี เอมอี ปีวายดี และอื่น ๆ จึงเป็นโอกาสในการร่วมมือทางธุรกิจที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับบริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ในเวทีโลกในการพัฒนาธุรกิจชิ้นส่วนโลหะหล่อขึ้นรูปด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น

เนื่องด้วยโอกาสดังกล่าว ในเดือนพฤษภาคม ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท อาปีโก อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด (“AIPL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศสิงคโปร์ จึงเข้าลงทุนในบริษัท Sakthi Global Auto Holdings Limited (“SGAH”) ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศสหราชอาณาจักรที่กลุ่ม Sakthi จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นบริษัทผู้ถือหุ้น (Holding Company) และภายหลังจากการปรับโครงสร้างบริษัทเรียบร้อยแล้ว SGAH ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประกอบไปด้วยบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศอินเดีย โปตุเกส สหรัฐอเมริกา และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าการลงทุนในครั้งนี้รวมทั้งหมด 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 3,522 ล้านบาท (“รายการลงทุนครั้งที่ 1”) ซึ่งสามารถแบ่งการลงทุนออกเป็นสองส่วนคือ

- (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนใน SGAH คิดเป็นร้อยละ 25.10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SGAH รวมมูลค่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 1,761 ล้านบาท
- (2) เงินกู้ ซึ่งบริษัทฯ (ผ่าน AIPL) เป็นผู้ให้กู้แก่ SGAH ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินมูลค่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 1,761 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 20 ต่อปี (“สัญญาให้กู้เงินปี 2560”)

ภายหลังรายการลงทุนครั้งที่ 1 ทำให้บริษัทฯ และ AIPL เข้าถือหุ้นใน SGAH รวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.10 ร่วมกับ บริษัท ABT Auto Investments Limited (“ABT Auto”) ซึ่งถือหุ้น SGAH ในส่วนที่เหลือเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.90

- 2561: การเพิ่มจำนวนเงินลงทุนในกลุ่ม Sakthi ของบริษัทฯ ช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2561 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมใน SGAH โดยมีมูลค่าในการลงทุนในครั้งนี้รวม 65 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนประมาณ 2,138 ล้านบาท (“รายการลงทุนครั้งที่ 2”) ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนสองส่วนคือ

- (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนใน SGAH คิดเป็นร้อยละ 24.89 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SGAH รวมมูลค่า 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 827 ล้านบาท
- (2) เงินกู้ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้ให้กู้แก่ SGAH ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินมูลค่า 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 1,311 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 10 ต่อปี (“สัญญาให้กู้เงินปี 2561”)

ภายหลังรายการลงทุนครั้งที่ 2 ทำให้บริษัทฯ และ AIPL เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมใน SGAH รวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ร่วมกับ ABT Auto ซึ่งเหลือสัดส่วนการถือหุ้น SGAH เท่ากับจำนวนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้ การให้กู้เงินทั้งสองครั้ง คือ ในปี 2560 และปี 2561 นั้นมีหลักประกันหลายรายการดังต่อไปนี้

- (1) ค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจในขณะนั้นของ SGAH จำนวน 2 คน และค้ำประกันโดยบริษัท ABT Auto
- (2) จำนำหุ้น SGAH ที่ถือโดย ABT Auto ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ภายใต้อำนาจจำนำหุ้น (Share Charge Agreement)
- (3) จำนำหุ้นของบริษัท Sakthi Automotive Group USA Inc. (“SAGUSA”) ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100

- 2562: การดำเนินการเพื่อควบคุมบริษัทในกลุ่มบริษัท Sakthi เนื่องจากการผิดสัญญาให้กู้เงินแก่ SGAH ในปี 2560 และปี 2561

1. การเข้าถือหุ้นและอำนาจในการบริหารจัดการ SGAH ช่วงไตรมาสแรกปี 2562 SGAH ผิดนัดชำระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาให้กู้เงินปี 2560 และผิดนัดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาให้กู้เงินปี 2561 บริษัทฯ จึงดำเนินการส่งหนังสือบอกกล่าวการผิดนัดชำระหนี้ และหนังสือแจ้งความต้องการให้ชำระหนี้ถึง SGAH และบริษัท ABT Auto ในฐานะบริษัทผู้ค้ำประกัน ให้ชำระหนี้ทั้งหมดที่ยังคงค้างชำระตามสัญญาให้กู้เงินทั้งปี 2560 และปี 2561 รวมกันเป็นจำนวนหลายฉบับ ในช่วงเวลาระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนสิงหาคมปี 2562

อย่างไรก็ตาม SGAH และบริษัท ABT Auto ไม่ดำเนินการชำระหนี้ดังกล่าว เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการบังคับหลักประกันหุ้น

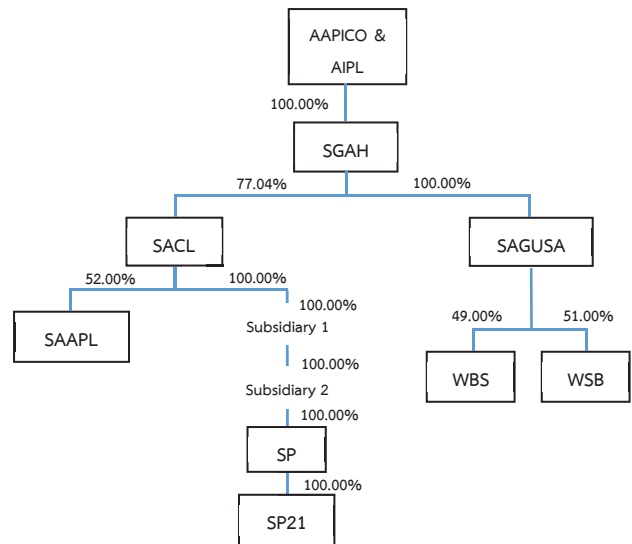
ภายใต้สัญญาจำนำหุ้น (Share Charge Agreement) จำนวนร้อยละ 50.01 ที่ถือโดยบริษัท ABT Auto ใน SGAH ได้ในเดือนสิงหาคม ปี 2562 บริษัทฯ จึงใช้สิทธิในฐานะเจ้าหนี้มีประกัน ดำเนินการบังคับหลักประกันหุ้นจำนวนร้อยละ 50.01 ที่ถือโดยบริษัท ABT Auto ใน SGAH จนเสร็จสิ้นกระบวนการในเดือนตุลาคม 2562 มีผลทำให้บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SGAH จากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 100

ทั้งนี้ กรรมการของกลุ่ม Sakthi ได้ถูกถอดถอนออกไปทั้งหมด และมีการแต่งตั้งบุคคลากรจากบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการใน SGAH นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการในทางกฎหมายเพื่อบังคับหลักประกันตามสัญญาค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจเดิมของ SGAH จำนวน 2 คน

2. อำนาจในการบริหารจัดการบริษัทที่ SGAH ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

เมื่อบริษัทฯ เข้าถือหุ้น SGAH ทั้งหมดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 จึงถือว่าบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นโดยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทของ SGAH ทั้งนี้ มีรายการบริษัทหลักภายในกลุ่มบริษัท SGAH ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บริษัท	ประเทศ
1	Sakthi Auto Component Limited (“SACL”)	อินเดีย
1.1	Sakthi Auto Ancillary Private Limited (“SAAPL”)	อินเดีย
1.2	Sakthi Portugal S.A. (“SP”)	โปรตุเกส
1.3	Sakthi Portugal SP 21 S.A. (“SP21”)	โปรตุเกส
2	Sakthi Automotive Group USA Inc. (“SAGUSA”)	สหรัฐอเมริกา
2.1	Weihai Bethel Sakthi Automotive Safety System. Co., Ltd. (“WBS”) และ Weihai Sakthi Bethel Automotive Safety System. Co., Ltd. (“WSB”) (เรียกรวมกันว่า “China JV”)	สาธารณรัฐประชาชนจีน



ภาพโครงสร้างการถือหุ้นภายหลังบริษัทฯ ถือหุ้นใน SGAH ในสัดส่วนร้อยละ 100
*แสดงเฉพาะบริษัทหลัก

เพื่อการรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงดำเนินการต่าง ๆ เพิ่มเติมดังต่อไปนี้

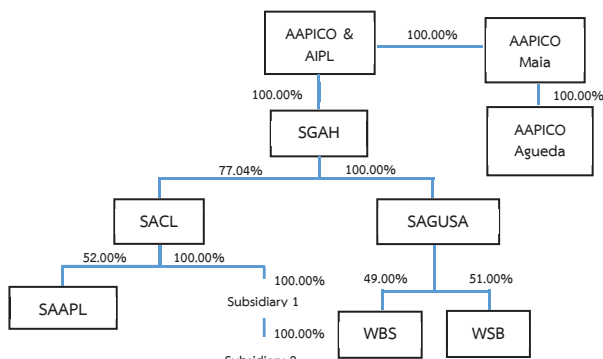
(ก) ดำเนินการเพื่อให้สามารถแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ใน SACL ได้เป็นจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น

แม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นทางอ้อมใน SACL ผ่าน SGAH ในสัดส่วนร้อยละ 77.04 และตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นปี 2561 บริษัทฯ มีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว แต่เนื่องจากคณะกรรมการ SACL ในขณะนั้นซึ่งมาจากการแต่งตั้งโดยกลุ่ม Sakthi ยังคงดำรงตำแหน่งและควบคุมการดำเนินการบริหารและคณะกรรมการ SACL อยู่โดยไม่มีสิทธิ เป็นผลให้บริษัทฯ ยังคงมีกรรมการดำรงตำแหน่งอยู่ในคณะกรรมการ SACL เพียงแค่หนึ่งท่าน จนถึงปัจจุบัน ซึ่งขัดแย้งกับข้อกำหนดตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงดำเนินการทางกฎหมายในประเทศอินเดียและดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการของศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ สิงคโปร์ (SIAC) เพื่อขอบังคับสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการใน SACL ตามจำนวนที่บริษัทฯ มีสิทธิ เพื่อให้สามารถเข้าจัดการบริหาร SACL ได้

(ข) เข้าซื้อหุ้นของ SP ทั้งหมด

ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2562 บริษัท Sakthi Services, S.A. (“SS”) ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของ SGAH ที่ถือหุ้นใน SP เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัทเงินทุน Oxy Capital (“Oxy”) โดยเงินกู้ดังกล่าวมีหลักประกันเป็นหุ้นทั้งหมดของ SP ดังนั้น Oxy จึงดำเนินการบังคับหลักประกันหุ้น SP ดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของ SP ในการเพิ่มช่องทางให้บริษัทฯ เพื่อขยายฐานการผลิตและฐานลูกค้าในทวีปยุโรป ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจซื้อหุ้นทั้งหมดของ SP ที่ Oxy ได้ไปจากการบังคับหลักประกัน และเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน SP พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก SP เป็น บริษัท AAPICO Maia, S.A. (“AMI”) ทำให้ AMI เป็นบริษัทย่อยภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยตรง และครอบคลุมไปถึง SP21 ซึ่งภายหลังเปลี่ยนชื่อเป็น AAPICO Agueda, S.A. ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการ 3 ท่านจากทั้งหมด 5 ท่านเข้าบริหาร AMI ซึ่งมีผลบังคับเรียบร้อยแล้ว ส่วนกรรมการอีกสองท่าน เป็นผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูงในการบริหารธุรกิจซึ่งมาจากฝั่งโปรตุเกสเดิม



ภาพโครงสร้างการถือหุ้น
ภายหลังบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น SP เสร็จสิ้น
*แสดงเฉพาะบริษัทหลัก

(ค) การดำเนินการใน SAGUSA ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมกิจการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2562 SAGUSA เข้าสู่กระบวนการพิทักษ์ทรัพย์ (Receivership) โดยศาลในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้แต่งตั้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Receiver) เพื่อเข้าควบคุมกิจการของ SAGUSA

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหน้าที่ในการจัดการให้ทรัพย์สินของ SAGUSA มีมูลค่ามากที่สุด โดยดำเนินการทำแผนการดำเนินธุรกิจของ SAGUSA เพื่อนำเสนอแผนดังกล่าวให้แก่ผู้สนใจจะลงทุนเป็นการทั่วไป หากนักลงทุนรายใดสนใจที่จะซื้อทรัพย์สินรวมถึงเข้าดำเนินธุรกิจของบริษัท นักลงทุนรายนั้นจะต้องยื่นเอกสารขอเข้าร่วมประมูลต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในเวลาที่เขาพนักงานพิทักษ์ทรัพย์กำหนดตามกฎหมาย การประมูลดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประมูลด้วย และเนื่องจากไม่มีผู้เข้าร่วมประมูลรายอื่นอีก ศาลประเทศสหรัฐอเมริกาจึงอนุญาตให้บริษัทฯ เป็นผู้ที่มีสิทธิในการซื้อทรัพย์สินและกิจการของ SAGUSA ได้

ในขณะที่กระบวนการประมูลขายในช่วงต้นยังไม่สิ้นสุด ธุรกิจของ SAGUSA ได้ประสบปัญหาอย่างต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการและการขาดสภาพคล่องที่สะสมมาเป็นเวลานาน ทำให้ในที่สุด ลูกค้ายราย

ใหญ่ของ SAGUSA ตัดสินใจยุติการทำธุรกรรมกับ SAGUSA จึงทำให้แผนธุรกิจที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดทำไว้ไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนได้ เหตุการณ์ดังกล่าวยังส่งผลให้ลูกค้ารายอื่น ๆ ที่ยังเหลืออยู่ ทอยยุติการทำธุรกรรมกับ SAGUSA เกือบทั้งหมด จากเหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนเพิ่มเติมใน SAGUSA ขณะนั้นจะไม่มีความเหมาะสม จึงไม่ใช้สิทธิในฐานะผู้ชนะการประมูล เพื่อซื้อทรัพย์สินและกิจการของ SAGUSA เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงจำเป็นต้องยุติการดำเนินธุรกิจของ SAGUSA

เมื่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ยุติการดำเนินการธุรกิจของ SAGUSA แล้ว SAGUSA จึงเข้าสู่กระบวนการชำระบัญชีตามกฎหมาย โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ได้ทำการประมูลขายทรัพย์สินที่เหลือของ SAGUSA ให้กับผู้เข้าร่วมประมูลที่เสนอราคาสูงสุด และนำเงินที่ได้จากการประมูลขายไปชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้

หุ้นจำนวนร้อยละ 49 ใน WBS และจำนวนร้อยละ 51 ใน WSB ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง SAGUSA และบริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ประเทศจีนที่ SAGUSA ถืออยู่นั้น เป็นส่วนหนึ่งในทรัพย์สินของ SAGUSA ที่จะถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นำออกขายโดยวิธีการขายทอดตลาดเช่นเดียวกันกับทรัพย์สินอื่น ๆ ของ SAGUSA โดยเงินที่ได้จากการขายหุ้นดังกล่าวจะต้องถูกนำมาชำระให้กับบริษัทฯ เนื่องจากหุ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันในสัญญากู้ยืมเงินที่ SAGUSA กู้ยืมไปจากบริษัทฯ

● ความคืบหน้าต่าง ๆ ที่ต่อเนื่องจากปี 2562 เป็นต้นมา

1. ความคืบหน้าที่สำคัญในคดีต่าง ๆ กับกลุ่มบริษัท Sakthi

จากการผิสัญญาให้กู้ยืมเงินของ SGAH นับตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา มีการดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายระหว่างทางบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัท Sakthi อยู่หลายคดี โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 มีความคืบหน้าที่สำคัญในส่วนของคดีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(ก) การดำเนินการทางกฎหมายโดย ABT Auto กับบริษัทฯ เพื่อโต้แย้งในมูลค่าของหุ้น SGAH ที่บริษัทฯ ได้มาจากการกระบวนการบังคับหลักประกัน

บริษัท ABT Auto ได้ดำเนินการยื่นฟ้องบริษัทฯ ต่อศาลแพ่งประเทศอังกฤษ เพื่อโต้แย้งมูลค่าของหุ้น SGAH ที่ถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระจากการว่าจ้างของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อคัดค้านข้อโต้แย้งของ ABT Auto จนถึงที่สุดตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา หากศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้บริษัทฯ เป็นฝ่ายชนะคดี ก็จะเป็นการยืนยันว่า มูลค่าหุ้น SGAH ที่บริษัทฯ ได้มาจากการบังคับหลักประกัน เป็นไปตามการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทฯ ว่าจ้างตามเดิม อย่างไรก็ตาม หากศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ ABT Auto เป็นฝ่ายชนะคดี มูลค่าของหุ้น SGAH ที่บริษัทฯ ได้มา

จากกระบวนการบังคับหลักประกันจะถูกปรับให้เป็นจำนวนตามที่ศาลกำหนด

ในกรณีที่มูลค่าของหุ้น SGAH ถูกศาลกำหนดให้เป็นไปตามที่ ABT Auto ได้แจ้งทั้งจำนวน จะส่งผลให้บริษัทฯ ต้องทำการปรับมูลค่าหุ้น SGAH ในงบดุลของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ ต้องแก้ไขการบันทึกบัญชีให้สอดคล้องกับส่วนต่างที่เกิดขึ้น ระหว่างมูลค่าหุ้น SGAH ที่บริษัทฯ ใช้อ้างอิง กับมูลค่าหุ้นที่ถูกกำหนดโดยศาล หากศาลเห็นควรกำหนดให้บริษัทฯ ต้องปรับส่วนอื่นใดอีก บริษัทฯ ก็จะต้องมีการแก้ไขการบันทึกบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับส่วนต่างดังกล่าวด้วย

ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างขั้นตอนการพิจารณาคดี โดยกระบวนการไต่สวนและสืบพยานจะมีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของ ปี 2565

(ข) การดำเนินการทางกฎหมายโดยบริษัทฯ เพื่อบังคับหลักประกันตามสัญญาค้ำประกันโดยบุคคล

นอกจากการบังคับหลักประกันหุ้น SGAH ในข้อ (ก) บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอให้มีการดำเนินการกระบวนการอนุญาโตตุลาการในศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ (SIAC) เพื่อขอให้อนุญาโตตุลาการออกคำชี้ขาดภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาค้ำประกัน โดยอดีตกรรมการผู้มีอำนาจของ SGAH เพื่อเป็นประกันหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัท Sakthi กับบริษัทฯ

โดยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ภายหลังการพิจารณาเสร็จสิ้นแล้ว อนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดบางส่วนในคดีดังกล่าว (Partial Award) ซึ่งมีคำตัดสินในประเด็นที่สำคัญคือ ตัดสินให้ฝ่ายผู้ค้ำประกันต้องชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันให้แก่บริษัทฯ แต่จะต้องชำระเป็นจำนวนเท่าใดนั้น อนุญาโตตุลาการพิจารณาแล้วกำหนดให้เป็นจำนวนตามที่จะถูกกำหนดโดยผลของคำพิพากษาคดีพิพาทเรื่องมูลค่าหุ้น SGAH ในศาลแพ่งประเทศอังกฤษ

จากผลของคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการในข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อบังคับฝ่ายผู้ค้ำประกันให้ชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันโดยเร็วที่สุดเมื่อศาลแพ่งประเทศอังกฤษมีคำพิพากษาในคดีพิพาทเรื่องมูลค่าหุ้น SGAH

(ค) การดำเนินการทางกฎหมายโดยบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแต่งตั้งกรรมการใน SACL ได้ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

การดำเนินการในชั้นพิจารณาพยานหลักฐานในข้อพิพาทเรื่องสิทธิของบริษัทฯ ในการแต่งตั้งกรรมการใน SACL โดยคณะอนุญาโตตุลาการของ SIAC ได้ดำเนินการเรื่อยมาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 จนเมื่อเดือนตุลาคมปี 2564 คณะอนุญาโตตุลาการจึงได้มีคำชี้ขาดในข้อพิพาทดังกล่าว โดยหนึ่งในประเด็นสำคัญคือ การตัดสินให้บริษัทฯ มีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 77.04 ใน SACL ได้ตามข้อกำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

ซึ่งผลของคำชี้ขาดดังกล่าวเป็นการยืนยันสิทธิการแต่งตั้งกรรมการใน SACL ของบริษัทฯ

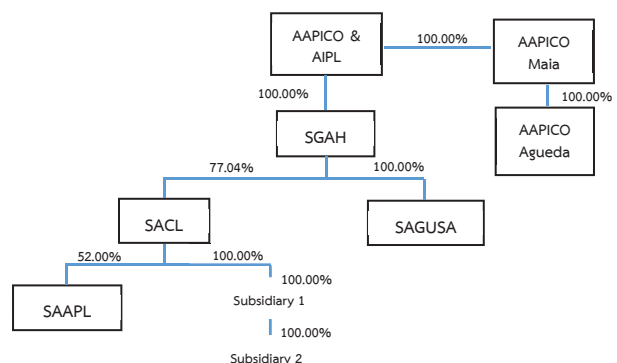
นอกจากการดำเนินการตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการในข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินการขอแก้ไขข้อบังคับของ SACL ผ่านกระบวนการที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้ข้อบังคับเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ซึ่งสำนักทะเบียนบริษัทประเทศไทยอินเดียได้รับจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายที่จำเป็นเพื่อให้สามารถดำเนินการแต่งตั้งกรรมการ และสามารถมีอำนาจในการควบคุม SACL ได้ต่อไป

2. ความคืบหน้าในการดำเนินการขายสิทธิการถือหุ้น China JV

ตามที่ได้กล่าวถึงในข้างต้น หุ้นจำนวนร้อยละ 49 ใน WBS และจำนวนร้อยละ 51 ใน WSB ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในทรัพย์สินของ SAGUSA ได้ถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นำออกขายด้วยวิธีการขายทอดตลาดภายใต้กฎหมายประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้ายื่นประมูลดังกล่าวด้วย โดยใช้เครดิตจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเท่ากับหนี้ที่ SAGUSA คงค้างกับบริษัทฯ เพื่อแลกกับสิทธิในการถือหุ้น China JV โดยเมื่อสิ้นสุดช่วงระยะเวลายื่นประมูล บริษัทฯ เป็นผู้เข้ายื่นประมูลเพียงรายเดียว ศาลประเทศสหรัฐอเมริกาจึงประกาศให้บริษัทฯ เป็นผู้ชนะการประมูลและมีสิทธิถือหุ้น China JV

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ซึ่งเป็นหุ้นส่วนใน China JV อีกฝ่ายขอใช้สิทธิปฏิเสธก่อน (Right of First Refusal) เพื่อขอซื้อหุ้นดังกล่าวจากบริษัทฯ ที่ราคา 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ดำเนินการขายหุ้น China JV ส่วนของบริษัทฯ ดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 ที่ผ่านมา และบริษัทฯ ได้รับเงินจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐนั้นมาเป็นส่วนหนึ่งของการชำระคืนเงินกู้ยืมของ SAGUSA



ภาพโครงสร้างการถือหุ้น
ภายหลังการขายสิทธิการถือหุ้น China JV ทั้งหมด
*แสดงเฉพาะบริษัทหลัก

1.1.3 การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลพื้นฐานของบริษัท (ถ้ามี)

ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย):	บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ):	AAPICO Hitech Public Company Limited
ธุรกิจหลัก:	ดำเนินธุรกิจใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ I. ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนโลหะรูป (Metal Forming) โครงช่วงล่างรถกระบะ และชิ้นส่วนโครงสร้าง (Chassis & Structural) ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastics & Parts) ถังน้ำมันพลาสติกและถังพักน้ำฉีดกระจก (Fuel Tank & Washer System) ชิ้นส่วนโลหะตีอัด ชิ้นรูปและกลึงเจียผิว (Forging & Machining) ชิ้นส่วนหล่อชิ้นรูปโลหะ (Casting) และ อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Assembly Jigs & Stamping Dies) II. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย III. ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี (Internet of Thing (IoT) Connectivity and Mobility)
ปีที่ก่อตั้ง:	2539
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น:	17 ตุลาคม 2545
ทุนจดทะเบียน:	354,842,228.00 บาท (ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 354,842,228 หุ้น ¹)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว:	354,842,012.00 บาท (ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 354,842,012 หุ้น ¹)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท:	0107545000179
เว็บไซต์บริษัท:	www.aapico.com
โทรศัพท์:	+66 (0) 3535 0880
โทรสาร:	+66 (0) 3535 0881

หมายเหตุ: 1) ราคาพาร์ละ 1 บาทต่อหุ้น

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทอาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทอาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

กลุ่มธุรกิจ/สายผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	2562		2563		2564	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ASP	100	3,858.04	20.2	3,906.42	21.9	4,758.94	22.7
	AA	100	413.37	2.2	288.30	1.6	503.21	2.4
	AH	100	2,504.52	13.1	1,666.97	9.4	1,998.54	9.5
	AHP	100	360.18	1.9	228.87	1.3	621.18	3.0
	AMK	100	548.20	2.9	475.13	2.7	392.22	1.9
	AL	60	128.44	0.7	101.59	0.6	146.60	0.7
	AF&APC	100	1,329.57	7.0	889.72	5.0	1,269.66	6.1
	KCX	100	683.95	3.6	719.87	4.0	1,110.05	5.3
	AMI	100	840.31	4.4	3,298.75	18.5	3,797.57	18.1
	AP	ถือโดย AF ร้อยละ 100	992.59	5.2	845.90	4.8	978.40	4.7
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และศูนย์บริการ	AH&AHT	100	1,629.54	8.5	27.84	0.2	2.25	0.0
	AHA	100	42.94	0.2	0.00	0.0	1.02	0.0
	NESC	100	738.32	3.9	963.33	5.4	961.85	4.6
	AM	100	1,343.81	7.0	1,009.67	5.7	750.49	3.6
	AMPK	100	-	0.0	367.13	2.1	503.59	2.4
	AMPT	100	-	0.0	223.00	1.3	330.34	1.6
	AMMG	100	-	0.0	-	0.0	36.78	0.2
	NESM	49	1,094.54	5.7	771.40	4.3	635.71	3.0
	TSR	49	2,122.49	11.1	1,462.15	8.2	1,250.03	6.0
	AMSB	49	303.49	1.6	427.72	2.4	491.76	2.3
ธุรกิจเทคโนโลยีการเชื่อมต่อและ IoT อื่น ๆ	AMKM	49	-	0.0	40.30	0.2	141.20	0.7
	AMTM	49	-	0.0	67.72	0.4	275.89	1.3
	ATS	60	8.60	0.0	2.55	0.0	8.58	0.0
	รวม		19,109.00	100	17,797.59	100	20,967.22	100

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทอาปีโก ซึ่งดำเนินการผลิตและ/หรือให้บริการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถจำแนกตามลักษณะธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งรวมถึงการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะให้กับบริษัทผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ในประเทศไทยและต่างประเทศ 2) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย และ 3) ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี (IoT) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ มีฐานการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่แข็งแกร่งให้กับผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศโปรตุเกส ชิ้นส่วนยานยนต์ที่ผลิตโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความหลากหลายด้านเทคโนโลยีในการผลิต เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับยานยนต์ ทั้งรถยนต์นั่ง รถกระบะ เครื่องจักรในการเกษตร และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Metal Forming Parts) โครงช่วงชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastic Parts) ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว (Forging and Machining Parts) และชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting Parts) รวมถึงอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Tooling)



ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Metal Forming Parts)

ชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มขึ้นรูป (Pressed and Stamped Body Parts)
บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์โลหะปั๊มขึ้นรูปที่มีคุณภาพสูงสำหรับรถกระบะและรถยนต์นั่ง ซึ่งจะได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึด และชิ้นส่วนประกอบตัวถังด้านใน รวมถึงชิ้นส่วนย่อยอื่น ๆ เพื่อจัดส่งตามคำสั่งซื้อของลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์



บริษัทฯ ใช้หน่วยงานภายในองค์กรทำการออกแบบแม่พิมพ์สำหรับแต่ละชิ้นส่วนทั้งหมด เพื่อให้แน่ใจว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมามีความสมบูรณ์ ก่อนที่จะส่งต่อไปยังขั้นตอนการผลิตอื่น ๆ เป็นลำดับถัดไป จึงสามารถแสดงได้ถึงศักยภาพและมาตรฐานการผลิตที่เป็นสากลในทุกชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ได้ทำการผลิต โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ออโต้ออลายแอนซ์ (ประเทศไทย) (Auto Alliance Thailand) อีซูซุ (Isuzu) นิสสัน (Nissan) และโตโยต้า (Toyota) เป็นต้น



โครงช่วงล่างรถกระบะ (Chassis Frame Components)

บริษัท อาปิโก สตรีคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจัดส่งโครงช่วงล่างสำหรับรถกระบะอิซูซุ (Isuzu) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย บริษัทประกอบปฏิบัติการการผลิตโครงช่วงล่างรถกระบะโดยเป็นชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปจากม้วนโลหะแผ่นแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบแม่พิมพ์ พัฒนารูปแบบ การทำแบบจำลอง การผลิตแม่พิมพ์ จนถึงการผลิตและประกอบชิ้นส่วนขึ้นเป็นส่วนประกอบโครงช่วงล่างรถกระบะที่สมบูรณ์

บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีการติดตั้งหุ่นยนต์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตมากกว่า 300 ตัว และมีกำลังการผลิตคิดเป็นชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะประมาณ 400,000 ชุดต่อปี นับตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทได้ทำการผลิตโดยแบ่งเป็นการทำงาน 2 ช่วงเวลาทำงาน ช่วงละ 10 ชั่วโมง และได้เพิ่มกำลังการผลิตในส่วนการปั๊มขึ้นรูปโลหะกับการตัดขอบแผ่นโลหะโดยมีการส่งงานให้บริษัทในเครือหรือหน่วยงานภายนอกทำการผลิตก่อนส่งมอบตามปริมาณที่ต้องการในแต่ละปี

ชิ้นส่วนเสื้อเพลาท้ายประเภทแบนโจ

(Banjo type Housing Axle)

บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเสื้อเพลาท้ายตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งชิ้นส่วนดังกล่าวเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของชุดเพลาท้าย โดยการผลิตเริ่มจากการนำเหล็กม้วนมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนย่อย จากนั้นนำชิ้นส่วนย่อยเหล่านั้นมาเชื่อมประกอบเป็นชุดเสื้อเพลาท้ายและจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อนำไปกลึงและประกอบใส่ชุดเกียร์เป็นชุดเพลาท้ายที่สมบูรณ์ โดยมีลูกค้าหลักคือบริษัท อเมริกันแอกเซล แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด (American Axle & Manufacturing Thailand)

บริษัทฯ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่สามารถผลิตด้วยวัสดุเหล็กแรงดึงสูง (Hi-tensile) ที่มีความหนา 6 มิลลิเมตร โดยใช้เครื่องมือและปั๊มขึ้นรูปของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีคู่แข่งรายอื่นสามารถแข่งกับบริษัทในการจัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยคุณภาพ ต้นทุน และการจัดส่งในระดับเดียวกันได้



ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastics)

ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastics Parts)

บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และของใช้ในบ้านต่าง ๆ

กระบวนการผลิตของบริษัท เริ่มจากการคัดสรรเรซินที่เหมาะสมและนำไปลงในเครื่องฉีดขึ้นรูปพลาสติกโดยใช้อุณหภูมิความร้อนที่เพียงพอเพื่อให้เรซินละลายและพร้อมที่จะฉีดเข้าไปในแม่พิมพ์เพื่อขึ้นรูปที่ออกแบบไว้ ขั้นตอนถัดไปคือรอระบายความร้อนให้เพียงพอ ก่อนนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์ แล้วจึงดำเนินการขึ้นสุดท้ายโดยการตามรอยต่อเพื่อแยกชิ้นส่วนที่จะประกอบและ/หรือบรรจุเป็นชิ้นส่วนดีสำเร็จรูปเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

ลูกค้าหลักของบริษัทอาปิโก พลาสติก ได้แก่ ออโต้แอลlianceแอนซ์ (ประเทศไทย) (Auto Alliance Thailand) ฟอร์ด (Ford) ฮอนด้า (Honda) อิซูซุ (Isuzu) นิสสัน (Nissan) ยามาฮ่า (Yamaha) และอื่น ๆ

บริษัทมีประสบการณ์มากกว่า 42 ปี ในการฉีดพลาสติกขึ้นรูปในอุตสาหกรรมยานยนต์ รถจักรยานยนต์ และสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ทั้งหมด ซึ่งบริษัทสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่ลูกค้าได้ ตั้งแต่การออกแบบชิ้นส่วน การออกแบบแม่พิมพ์ การฉีดขึ้นรูปพลาสติก การประกอบชิ้นส่วน การพ่นสี และการทดสอบชิ้นส่วนทุกประเภทตามข้อกำหนดมาตรฐานของลูกค้า นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถรองรับการผลิตแม่พิมพ์และบริการบำรุงรักษาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอีกด้วย อีกทั้งบริษัทยังมีความยืดหยุ่นในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในปริมาณมากและ/หรือปริมาณที่จำกัดเพื่อรองรับทั้งธุรกิจ OEM และ REM

ถังน้ำมันพลาสติกและถังพักน้ำฉีดกระจก

(Plastic Fuel Tank & Windshield Washer System)

บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถังน้ำมันพลาสติกและถังพักน้ำฉีดกระจก โดยบริษัทได้รับความร่วมมือทางเทคนิคจากบริษัท คอเท็กซ์ เท็กซ์ตรอน (Kautex Textron) ในสหรัฐอเมริกา

บริษัทดำเนินการผลิตโดยใช้เครื่องเป่าแม่พิมพ์ H42 ที่ออกแบบและผลิตโดยคอเท็กซ์ ซึ่งเป็นผู้บุกเบิกการผลิตถังเชื้อเพลิงพลาสติกโดยมีกระบวนการครบครันตั้งแต่การเป่าขึ้นรูปอัตโนมัติอย่างเต็มรูปแบบ กระบวนการหล่อเย็นด้วยน้ำ และกระบวนการเชื่อมส่วนประกอบ ซึ่งการดำเนินงานทุกขั้นตอนได้ใช้ระบบรับรองคุณภาพเพื่อให้สามารถติดตามที่มาของการผลิตได้

ลูกค้าหลักทั้ง OEM และ REM ในปัจจุบันของบริษัท ได้แก่ โฟร์ด (Ford) มาสด้า (Mazda) และเอ็มจี (MG) เป็นต้น ทั้งนี้ ในปีถัดไป บริษัท จะทำการผลิตและจัดจำหน่ายให้มิตซูบิชิ (Mitsubishi) อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัท อาปิโก พลาสติก ระยอง ยังได้รับรางวัล AAT Top Supplier ประจำปี 2564 และรางวัล Grand Pix ในปี 2558 ซึ่งจัดโดย A-ABC อีกทั้งบริษัทยังมีพาร์ทเนอร์ที่น่าเชื่อถืออย่าง คอเท็กซ์ ผู้มีประสบการณ์ระดับโลกซึ่งเคยร่วมงานกับ บีเอมดับเบิลยู (BMW) OEMs ในสาธารณรัฐประชาชนจีน โฟร์ด (Ford) เมอร์เซเดส-เบนซ์ (Mercedes-Benz) โฟล์กสวาเกน (Volkswagen) และ OEMs ในประเทศญี่ปุ่น อาทิ มาสด้า (Mazda) มิตซูบิชิ (Mitsubishi) นิสสัน (Nissan) โตโยต้า (Toyota) และ เป็นต้น

คอเท็กซ์ร่วมงานกับอาปิโกในฐานะผู้ช่วยด้านเทคโนโลยีสำหรับทั้ง ด้านการวิจัยและพัฒนา กับด้านการผลิต ส่งผลให้เทคโนโลยีของ อาปิโกพัฒนาไปในระดับเดียวกันกับคอเท็กซ์ทำให้บริษัทมีความ ได้เปรียบเหนือคู่แข่งในด้านเทคโนโลยี



ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว

(Forging & Machining Parts)

ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป (Forged Parts) และกลึงเจียผิว

(Machined Parts)

บริษัท อาปิโก โฟร์จจิ่ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อาปิโก พรินซ์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์โลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิวให้กับกลุ่มลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ชิ้นส่วนในระบบส่งกำลัง ระบบขับเคลื่อน ระบบบังคับเลี้ยว ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ เฟลา ดุมล้อ เป็นต้น

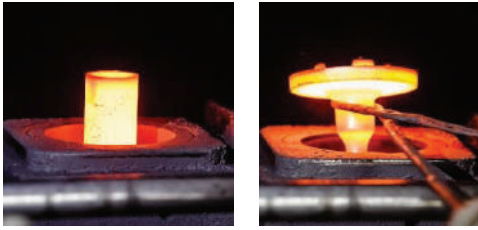
นอกเหนือจากฐานการผลิตในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานการผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิวในสาธารณรัฐประชาชนจีน นามว่าบริษัท คุณซาน-เจินไต้ ชินเซง พรินซ์ จำกัด

(AK) ก่อตั้งในจังหวัดเจียงซู (Jiangsu) ซึ่งห่างจากนครเซี่ยงไฮ้ (Shanghai) ประมาณ 30 กิโลเมตร โดยจะผลิตชิ้นส่วนของเครื่องยนต์และตัวท่อ ก้านสูบ ตัวเรือนปั๊ม รางร่วมแรงดันสูง และ ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ บริษัทยังผลิตผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น แขนควบคุม สำหรับระบบแชสซีของวอลโว่ สปริงเบรกสำหรับระบบเบรกของ GAC ผลิตภัณฑ์ทองแดงสำหรับโช้คเกอร์ เป็นต้น

บริษัทผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปทั้งแบบร้อนและแบบเย็น โดยการนำแท่งโลหะมาตัดตามขนาดที่ต้องการ แล้วนำมาผ่านเครื่อง Induction Heater เพื่อทำให้เหล็กร้อนหรือเปลี่ยนรูปร่างในอุณหภูมิห้องแล้วตีอัดขึ้นรูปเป็นรูปทรงที่แตกต่างตามแม่พิมพ์ที่ได้ออกแบบไว้ จากนั้น ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปจะถูกนำไปกลึงกัด และเจียผิวโดยเครื่อง CNC เพื่อความละเอียดก่อนนำส่งให้ลูกค้า และ ชิ้นส่วนบางชนิดอาจต้องผ่านกระบวนการชุบแข็งหรือพ่นสีตามความต้องการของลูกค้า ผลิตภัณฑ์บางชิ้นอาจต้องผ่านกระบวนการความร้อนเพื่อให้โลหะแข็งตัว หรืออาจต้องผ่านการเคลือบผิว แล้วแต่ความต้องการจากลูกค้า

บริษัทมีลูกค้าในหลายประเทศทั่วโลก สำหรับในประเทศไทย กลุ่มลูกค้าหลักจะเป็น ออโต้อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) (Auto Alliance Thailand) อเมริกันแอ็คเซล (American Axle) บอร์เกอร์เนอร์ (Borgwarner) ดาน่า สไปเซอร์ (ประเทศไทย) (Dana Spicer Thailand) โฟร์ด (Ford) จีเคเอ็นไดรฟ์ไลน์ (GKN Driveline) มาสด้า (Mazda) เอ็นทีพีที (NTPT) และเอ็นทีเอ็น (NTN) ส่วนกลุ่มลูกค้าหลักในสาธารณรัฐประชาชนจีนจะเป็น เบนเทลเลอร์ (Benteler) ฉางอาน (Changan) เฉอร์รี่ (Chery) เดลฟาย (Delphi) โฟร์ด (Ford) จีเอซี (GAC) คนอร์-เบรมเซอร์ (Knorr-Bremse) แม็คซัส (MAXUS) เอสเอไอซี (SAIC) เอสจีเอ็ม ดับบลิว (SGMW) และ แซตเอฟ (ZF)

บริษัทมีความสามารถโดดเด่นในการจัดหาชิ้นส่วนการตีขึ้นรูปและกลึงเจียผิวสำหรับตลาด OEM ด้วยความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์และฟิกซ์เจอร์การตีขึ้นรูปเอง ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยี CAD/CAM/CAE มาใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพสูงสุดของกระบวนการตีขึ้นรูปและกลึงเจียผิว ซึ่งถือว่าเป็นข้อได้เปรียบเมื่อทำการเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน



ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting Parts)

ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting Parts)

บริษัท อาปิโก ไมอา จำกัด และบริษัท อาปิโก อเกด้า จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ในประเทศโปรตุเกส มีความเชี่ยวชาญในการผลิตชิ้นส่วนด้านความปลอดภัยด้วยเหล็กหล่อก่อนกลม โดยจะผลิตให้อุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดยุโรปเป็นหลัก ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา อาปิโก ไมอา และอาปิโก อเกด้า มีความเป็นเลิศทางเทคนิค และสิ่งแวดล้อมจนได้รับการพิจารณาให้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐานในอุตสาหกรรมโรงหล่อ ทั้งสองบริษัทมีการพัฒนาและผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะที่มีน้ำหนักเบา โดยจะแบ่งประเภทชิ้นส่วนได้ดังนี้ ระบบส่งกำลัง (ร้อยละ 48) ตัวเบรค (ร้อยละ 33) เครื่องยนต์ (ร้อยละ 12) และระบบรองรับน้ำหนักรถยนต์ (ร้อยละ 7) ซึ่งทางอาปิโก ไมอา และอาปิโก อเกด้า สามารถขายชิ้นส่วนดังกล่าวได้ประมาณ 26 ล้านชิ้นต่อปี

กระบวนการหล่อโลหะเป็นกระบวนการที่มีมายาวนานและมีหลากหลายวิธีการ วิธีการที่มีการใช้อย่างแพร่หลายที่สุดคือกระบวนการหล่อด้วยทราย โดยจะเป็นการใช้เครื่องมือแบบหล่อที่ทำ

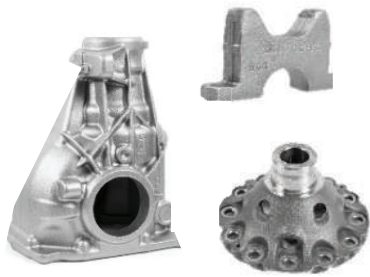
จากทรายและออกแบบให้เป็นรูปทรงที่ต้องการ และนำโลหะเหลวที่ผ่านกระบวนการความร้อนในโรงหล่ออุณหภูมิสูงมาเทเข้าไปในแบบหล่อดังกล่าวให้เป็นรูปทรงที่ต้องการ หลังจากที่ยื่นส่วนดังกล่าวได้แข็งตัวและเย็นลงก็จะถูกนำไปดำเนินการต่อ เช่น นำไปเลื่อยไน เป็นต้น

ในปัจจุบัน อาปิโก ไมอา และอาปิโก อเกด้า มีการผลิตชิ้นส่วนที่สำคัญด้านความปลอดภัยของเหล็กดัด โดยเป็น Tier 1 ให้แก่ บีเอ็มดับเบิลยู (BMW) เดมเลอร์ ทรัคส์ (Daimler Trucks) ฟอर्ड (Ford) เมอร์เซเดส-เบนซ์ (Mercedes Benz) เรโนลต์ (Renault) กลุ่มสเทลแลนทิส (Stellantis Group) และโฟล์คสวาเกน (Volkswagen) และเป็น Tier 2 ให้แก่ ซีไออี ออโต้โมทีฟ (CIE Automotive) คอนติเนนทอล (Continental) ดาน่า (DANA) และ ลินามาร์ (Linamar) โดยตลาดที่สำคัญที่สุดของบริษัทตั้งอยู่ที่ทวีปยุโรป ซึ่งจะประกอบด้วยประเทศฝรั่งเศส ประเทศเยอรมนี ประเทศอิตาลี ประเทศสโลวาเกีย ประเทศสเปน และประเทศสวีเดนเป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีการส่งออกไปยังตลาดทวีปอื่นอีกด้วย เช่น ทวีปอเมริกา ทวีปเอเชีย และทวีปแอฟริกา

กระบวนการหลอมขึ้นรูปโลหะถือว่าเป็นกระบวนการที่มีอัตราการผลิตสูงและมีต้นทุนที่ต่ำกว่าหากเทียบกับกระบวนการอื่น ๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์จากกระบวนการผลิตดังกล่าวจะสามารถนำไปใช้ในระบบขนส่ง (รถยนต์ รถบรรทุก รถไฟและรางรถไฟ และเรือ) เครื่องจักรและอุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน และระบบการประปา

นอกจากนี้ การหล่อขึ้นรูปโลหะยังถือเป็นกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สำคัญในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เนื่องจากสามารถใช้เศษเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักและสามารถนำทรายหล่อขึ้นรูปในปริมาณมากกลับมาใช้ใหม่ แม้ว่าจะใช้ไฟฟ้าในปริมาณมาก แต่บริษัทก็สามารถใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนใหญ่ของปริมาณดังกล่าวได้จากแหล่งพลังงานหมุนเวียน

อีกหนึ่งข้อได้เปรียบของอาปิโก คือการมีทีมวิศวกรที่ชำนาญในการนำเสนอรูปแบบการออกแบบและสนับสนุนโรงหล่ออย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ สามารถตรวจสอบหาข้อผิดพลาดในขั้นตอนการแยกชิ้นงานจากแบบหล่อได้โดยไม่จำเป็นต้องใช้คนควบคุมจำนวนมากนัก และยังสามารถบริหารจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (ข้อมูลนำเข้าไม่ต่ำกว่า 5 ล้านรายการ) ด้วยระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการควบคุมกระบวนการผลิตอีกด้วย



อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ

(Assembly Jigs & Stamping Dies)

ชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึด (Assembly Jigs)

อาปีโกมีโรงงานสำหรับผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อุปกรณ์จับยึดเป็นส่วนสำคัญสำหรับการผลิตและประกอบรถยนต์ อุปกรณ์จับยึดเหล่านี้ใช้ยืนยันความถูกต้องความสามารถในการผลิต และประสิทธิภาพในการประกอบตัวถัง โดยเชื่อมประกอบชิ้นส่วนต่างๆ เข้าด้วยกันเพื่อประกอบเป็นรถยนต์ โดยชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดเป็นงานที่บริษัทฯ ผลิตตามคำสั่งสำหรับสายการผลิตรถยนต์แต่ละรุ่นโดยเฉพาะ

บริษัทฯ ให้บริการแบบเต็มรูปแบบในการออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดตามแบบแนวคิด ตลอดจนถึงการประกอบติดตั้งวิศวกรของบริษัทฯ จะศึกษารายละเอียดเพื่อทำการออกแบบ ทำแบบจำลอง การเชื่อมประกอบ คำนวณการเคลื่อนไหวของอุปกรณ์ตามหลักกายศาสตร์ (Ergonomics) คำนวณระยะเวลาในการประกอบ และดำเนินการผลิต ก่อนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เสร็จสมบูรณ์ให้กับลูกค้า ทีมวิศวกรของบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและทดลองทำการประกอบรถยนต์เพื่อให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของลูกค้าที่โรงงานของบริษัทฯ รวมถึงให้คำแนะนำและบริการที่โรงงานของลูกค้าอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการติดตั้งสำหรับลูกค้าซึ่งมีฐานการผลิตทั่วโลก ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศอินเดีย ประเทศแอฟริกาใต้ และประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศอื่น ๆ เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก อันได้แก่ ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) (Auto Alliance Thailand) เรโนลต์ (Renault) เอสเอไอซี เอ็มจี (SAIC MG) ยูดี ทรัคส์ (UD truck) และ วอลโว่ (Volvo) เป็นต้น

ด้วยทักษะการจำลองกระบวนการผลิตขั้นสูงและพนักงานที่มีประสบการณ์ที่มีความชำนาญกับข้อกำหนดทางเทคนิคของ ลูกค้า OEM เป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขัน

อย่างมั่นคงเหนือคู่แข่งในธุรกิจการผลิตและการจัดหาชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดให้กับลูกค้า

แผนภาพแสดงถึงวิธีการผลิตอุปกรณ์จับยึด

01	02	03	04
เตรียมงาน	ผลิต	ตรวจสอบ	ส่งมอบสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลของชิ้นงานจากลูกค้า ออกแบบ จัดเตรียมวัสดุ 	<ul style="list-style-type: none"> ทำการขึ้นรูป ประกอบ 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับเข้ากับชิ้นงานตัวอย่าง ทดลองประกอบชิ้นส่วนและตรวจคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> บรรจุหีบห่อ จัดส่ง ติดตั้งและประกอบชิ้นส่วนที่โรงงานลูกค้า



ชิ้นส่วนแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ (Stamping Die)

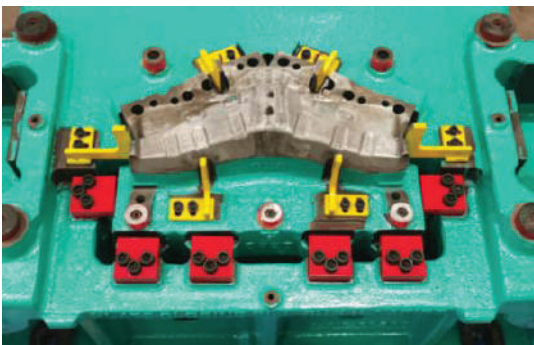
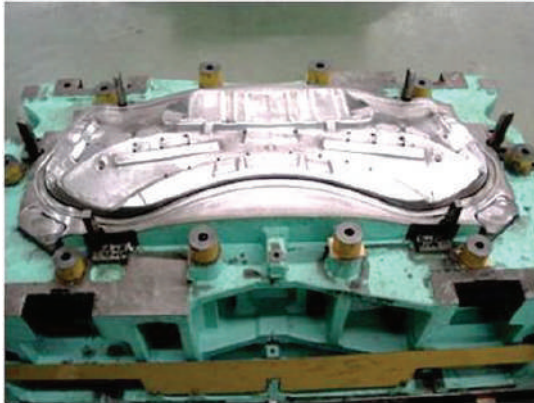
บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ พัฒนาด้านวิศวกรรม และผลิตแม่พิมพ์อย่างครบวงจรสำหรับแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ โดยการผลิตแม่พิมพ์ส่วนใหญ่เป็นการผลิตเพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ภายในกลุ่มบริษัทอาปีโกเอง

กระบวนการผลิตแม่พิมพ์เริ่มจากการออกแบบแม่พิมพ์โดยทดสอบผ่านระบบซอฟต์แวร์ CAE เพื่อดูความเป็นไปได้ของกระบวนการและคาดการณ์ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น จากนั้นจึงใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (CAD) สำหรับการร่างแบบของแม่พิมพ์

ส่วนในการหล่อเหล็กแม่พิมพ์ จะมีรูปแบบโม่ตามแบบการออกแบบแม่พิมพ์ จากนั้นจึงส่งไปยังศูนย์เครื่อง CNC Machining Center เพื่อทำการกัดเหล็กแม่พิมพ์และผลิตตามแบบจำลอง บริษัทฯ จะมีทีมวิศวกรทำการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบแม่พิมพ์อย่างละเอียดทุกครั้งก่อนส่งมอบให้ลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

แผนภาพแสดงถึงวิธีการผลิตแม่พิมพ์

01	02	03	04
เตรียมงาน	ผลิต	ตรวจสอบ	ส่งมอบสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลของชิ้นงานจากลูกค้า ออกแบบ ทำแบบหล่อใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> หล่อเหล็ก ทำการกัดชิ้นรูปโดยใช้เครื่อง CNC ปรับแต่งผิวสำเร็จ ประกอบชิ้นส่วนแม่พิมพ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ทดลองปั๊มชิ้นงานขึ้นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบสินค้า ทดลองปั๊มชิ้นงานที่โรงงานของบริษัทฯ หรือโรงงานลูกค้า



บริษัทฯ ใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์วิศวกรรมสองโปรแกรม ได้แก่:

1) Auto Form และ 2) Pam Stamp สำหรับการจำลองความเสมือนจริงของการขึ้นรูปโลหะแผ่นและเพื่อดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้กับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีคุณภาพเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปของอาปิโกส่วนใหญ่ได้รับการออกแบบเพื่อใช้ในโรงงานผลิต อย่างไรก็ตาม สำหรับส่วนที่ผลิตเพื่อส่งให้ลูกค้า จะมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ฟอर्ड (Ford) ฮอนด้า (Honda) อิสซุ (Isuzu) มาสด้า (Mazda) นิสสัน (Nissan) โตเพรย์ (Topre) และ โตโยต้า (Toyota) เป็นต้น

บริษัทฯ มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตแม่พิมพ์คลาส C และ B อีกทั้งยังมีประสบการณ์ในการผลิตแม่พิมพ์และการควบคุมมาตรฐานของแม่พิมพ์ที่ได้เรียนรู้จากผู้ผลิตรถยนต์ OEM ระดับโลก

หลายราย ปัจจุบันบริษัทฯ ยังได้รับประสบการณ์เพิ่มเติมในการถ่ายโอนแม่พิมพ์ปั๊มและวัสดุเหล็กแรงดึงสูงพิเศษ ควบคู่ไปกับการซื้อเครื่องตัดเลเซอร์ 3 มิติ ซึ่งทำให้สามารถบริหารจัดการโครงการแบบเบ็ดเสร็จสำหรับแม่พิมพ์ปั๊มตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตตัวอย่างต้นแบบจนถึงขั้นตอนการผลิตจำนวนมาก ซึ่งปัจจัยทั้งหมดนี้มีส่วนทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งในตลาด

กลุ่มลูกค้าของกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ให้กับกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์เพื่อนำไปประกอบเป็นรถยนต์ (Original Equipment Manufacturer) เท่านั้น และไม่มีธุรกิจเกี่ยวข้องในตลาดสำหรับอะไหล่ชิ้นส่วนทดแทน (Replacement Equipment Market) แต่อย่างใด บริษัทฯ ผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำทุกราย

ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยลูกค้ารายใหญ่ 3 ลำดับแรก ได้แก่ บริษัท ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท คอนติเนนทอล ออโตโมทีฟ และบริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด กลุ่มลูกค้าสำหรับชิ้นส่วนแม่พิมพ์ปั๊มโลหะและอุปกรณ์จับยึดส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มเดียวกันกับกลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งได้แก่บริษัทผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทย่อยอื่น ๆ ในกลุ่มบริษัทอาปิโก

กลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้ของธุรกิจร้อยละ 74 ของรายได้จากการขายในปี 2564 ด้วยสถานะการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Tier 1 รายใหญ่ในประเทศไทย บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษามาตรฐานที่ดีของการดำเนินงานในด้านคุณภาพ ราคา และการจัดส่งที่ตรงต่อเวลารวมถึงการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญของการเติบโตของรายได้ที่มั่นคงจากคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างต่อเนื่องสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ทั้งจากชิ้นส่วนที่ผลิตอยู่เดิมและชิ้นส่วนใหม่ที่บริษัทอาจได้รับเพิ่มขึ้น รวมถึงสามารถเพิ่มมูลค่าราคาขายของสินค้า (Value Per Car Set) เพื่อการเติบโตของธุรกิจ ทั้งนี้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีมายาวนานในการผลิตและจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพได้เพิ่มความเชื่อมั่นในการเติบโตของรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย (Car Dealerships)

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขายในประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย โดยมีโชว์รูมจำหน่ายรถยนต์พร้อมศูนย์บริการที่ทันสมัย เพื่อให้บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์ บริการงานซ่อมและประเมินราคาค่าซ่อม รวมถึงบริการด้านงานพ่นสี เป็นต้น

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการฟอร์ด

บริษัท นิวเอวรา เซลส์ จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์ฟอร์ด (Ford) โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์ฟอร์ดตั้งอยู่ที่รามอินทราและสมุทรปราการ

บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รูปแบบการให้บริการตามมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare parts) และ 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint) ของฟอร์ด โดยโชว์รูมมาตรฐาน 3S จะอยู่ที่รามอินทรา และโชว์รูมมาตรฐาน 4S จะอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทมีการให้บริการโดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานระดับสากลในการซ่อมและให้บริการรถยนต์ฟอร์ด ในขณะเดียวกันก็ให้การรับประกันสำหรับรถยนต์ที่เข้ารับบริการในศูนย์บริการของบริษัท โดยที่บริษัทซ่อมรถบริการทุกคันด้วยอะไหล่แท้จาก OEM พร้อมบริการรับ-ส่ง รถยนต์ให้กับลูกค้าทุกราย



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการมิตซูบิชิ

บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด และ บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด มีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์มิตซูบิชิ ตั้งอยู่ที่ปากเกร็ด ปทุมธานี และลาดกระบัง-กิ่งแก้วซึ่งศูนย์บริการที่ตั้งอยู่ที่ปากเกร็ด จะให้บริการตามมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) ในขณะที่ศูนย์บริการปทุมธานีและลาดกระบัง-กิ่งแก้วจะให้บริการแบบครบวงจรด้วยมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint)

บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รูปแบบการให้บริการตามมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) และ 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint) ของมิตซูบิชิ รวมจำนวน 3 แห่ง เพื่อสนับสนุนลูกค้าในกรุงเทพมหานคร จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดนนทบุรี บริษัทมีการให้บริการบริการรับ-ส่ง รถยนต์ให้กับลูกค้าทุกราย และบริการซ่อมรถยนต์ทุกคันด้วยอะไหล่แท้จาก OEM



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการเอ็มจี

บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์เอ็มจี (MG) โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์เอ็มจีอยู่ที่ จังหวัดปทุมธานี

บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รูปแบบการให้บริการตามมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint) ของเอ็มจีในด้านการขาย การบริการ งานด้านอะไหล่และการพ่นสีตัวถัง บริษัทมีการให้บริการและพ่นสีโดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานระดับสากลในการซ่อมและให้บริการรถยนต์เอ็มจี



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการมาสด้า

บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์มาสด้า (Mazda) โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์มาสด้าอยู่ที่นวนคร

บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รูปแบบการให้บริการตามมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint) ของมาสด้า ในด้านการขาย การบริการ งานด้านอะไหล่และการพ่นสีตัวถัง บริษัทมี การให้บริการและพ่นสีโดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานระดับสากลในการซ่อม และให้บริการรถยนต์มาสด้า ตัวอย่างเช่น บริษัทใช้ Car-O-Liner ซึ่งเป็น ระบบซ่อมแซมการชนที่ดีที่สุดสำหรับการตั้งศูนย์และการยึดตัว ทางบริษัทมีการให้บริการบริการรับ-ส่งรถยนต์ให้กับลูกค้าทุกราย และ บริการซ่อมรถยนต์ทุกคันด้วยอะไหล่แท้จาก OEM



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการฮอนด้า

บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์ ฮอนด้า (Honda) โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์ ฮอนด้า ตั้งอยู่ที่เมืองกาจัง (Kajang) และเปตาลิงจายา (Petaling Jaya) ในเมืองกาจังบริหารโดยบริษัท นิวเอร์รา เซลส์ จำกัด ซึ่งให้บริการแบบครบวงจรด้วยมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) ในส่วนของเมืองเปตาลิงจายา บริหาร โดยบริษัท เทเนกา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ซึ่งให้บริการแบบครบ วงจรด้วยมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint) ซึ่งรวมถึงบริการงานด้านพ่นสีสำหรับลูกค้าที่นำรถมา เข้ารับบริการ

บริษัทฯ มีมาตรฐานของฮอนด้า (Honda) ในการจัดสรรอุปกรณ์และ บริการทั้งหมดที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็น กระบวนการซื้อรถใหม่ การบำรุงรักษาและการซ่อมแซม การทำ ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับชิ้นส่วนรถยนต์ หรือการจัดการประกันภัย และภาษีทางถนน ควบคู่ไปกับมีพนักงานที่ทุ่มเทและมีประสิทธิภาพ ที่ว่าจ้างบริษัท ลูกค้าจะได้รับการรับประกันว่าจะได้พบกับความพึง พอใจเมื่อต้องติดต่อกับบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีความโดดเด่นใน ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการโปรตอน

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งโชว์รูมรถยนต์ใหม่ เพื่อให้บริการ แบบครบวงจรด้วยมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) สำหรับรถยนต์โปรตอนในเมืองเชอราส (Cheras) กรุง กัวลาลัมเปอร์ (Kuala Lumpur) ต่อมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ควมรวมโชว์รูมรถยนต์โปรตอน 3 แห่งใหม่ ในรัฐปาหัง (Pahang) เป็น 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) 1 แห่ง ในเมืองเตเมอร์โล (Temerloh) ภายใต้การบริหารงานของบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด (เต เมอร์โล) 1S (Sales) 1 แห่ง และ 2S (Sales & Service) 1 แห่ง ในเมืองกวัน ตัน (Kuantan) ซึ่งบริหารภายใต้บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด (กวันตัน)

โชว์รูมโปรตอนของบริษัทฯ ให้บริการแบบครบวงจรแก่ลูกค้าทุกคน ตั้งแต่การซื้อรถใหม่ การบริการและบำรุงรักษายานพาหนะ การ ซ่อมแซมตัวถังและสี การต่ออายุประกันภัยและภาษีทางถนน และ การขายอะไหล่แท้ ทั้งหมดนี้อยู่ภายใต้มาตรฐานของโปรตอน โดยจุด แข็งที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ คือ พนักงานที่มีประสิทธิภาพอย่างมาก ในด้านยานยนต์และทุ่มเทอย่างมากในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า ทุกราย ทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้แข่งขันอันดับต้น ๆ ในธุรกิจ



กลุ่มลูกค้าของธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ

กลุ่มลูกค้าของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ คือ ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการซื้อรถยนต์ โดยเข้ามาที่โชว์รูม ติดต่อผ่านพนักงานขาย หรือติดต่อกับบริษัทโดยตรง ซึ่งลูกค้าที่ซื้อรถกับบริษัท จะเป็นลูกค้าเป้าหมายในการนำรถมาเข้ารับบริการหลังการขายที่ศูนย์บริการของบริษัทฯ และรวมถึงลูกค้าที่ซื้อรถจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รายอื่นด้วยเช่นกัน

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์มีส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 26 ของรายได้รวมทั้งปี 2564 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการบริการและความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญของธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มาใช้บริการของโชว์รูมและศูนย์บริการและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่น รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม มาตรการเหล่านี้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริการที่ดีและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อการเติบโตของรายได้อย่างมั่นคง

ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT

(IoT Connectivity & Mobility business)

บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญระดับโลกในเรื่องข้อมูลสถานที่ต่าง ๆ โดยบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการร่วมมือกับพันธมิตร ได้แก่ HERE, TomTom, Grab ประเทศไทย และธนาคารอาคารสงเคราะห์ รวมถึงผู้ผลิตรายอื่นชั้นนำ ได้แก่ มิตซูบิชิ (Mitsubishi) นิสสัน (Nissan) เอ็มจี (MG) และฮุนได (Hyundai) ซึ่งต่างเลือกใช้แผนที่ดิจิทัลของบริษัทฯ เพื่อเป็นระบบนำทางทั้งในประเทศไทยและ/หรือประเทศมาเลเซีย จากที่มีความต้องการแผนที่ดิจิทัลเพิ่มขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา อาปิโกจึงได้เพิ่มบริการแผนที่ออนไลน์เพื่อเสริมการเติบโตของตลาดโลจิสติกส์และบริการขนส่ง ประกอบกับการเติบโตของระบบอินเทอร์เน็ต ข้อมูลมหัต และนโยบายสนับสนุนของภาครัฐประเทศไทย 4.0 จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางด้านฐานข้อมูลสถานที่และแผนที่ดิจิทัล ในการขยายธุรกิจให้ครอบคลุมถึงระบบกำหนดตำแหน่งบนพื้นโลก (GPS) ระบบประมวลผล Smart Logistics, Smart Mobility, Smart Factory และรวมถึง Smart Farm จากการที่บริษัทฯ ได้ริเริ่มในธุรกิจระบบนำร่องการเดินทาง จึงทำให้ในปัจจุบันระบบได้มีการพัฒนาไปในส่วนของข้อมูลด้านการเดินทางที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนยิ่งขึ้น

จุดแข็งในการทำให้บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์และบริการที่โดดเด่นที่สุดในตลาด คือความใส่ใจในความถูกต้อง ความครบถ้วน และการพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ แผนที่ดิจิทัลของประเทศไทยครอบคลุมชั้นข้อมูลทั่วประเทศ เช่น จุดความสนใจ (POI) เครือข่ายถนนและที่อยู่บ้านในรูปแบบของภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ความถูกต้องของตำแหน่งที่แม่นยำ คุณลักษณะที่มีคุณภาพ และการปรับปรุงระบบอย่างต่อเนื่อง ความสามารถในการรองรับความต้องการที่กำหนดเองและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันสูงถือเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ก่อปรกับการเสนอราคาที่คุ้มค่าและการบริการลูกค้าเชิงรุกที่นับว่าเป็นจุดแข็งที่สำคัญของอาปิโก



กลุ่มลูกค้าของธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีและระบบนำทาง

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ มีความหลากหลาย ตั้งแต่บุคคลทั่วไปจนถึงลูกค้าองค์กรและหน่วยงานของรัฐ บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านแผนที่และบริการด้านการจัดเก็บข้อมูลให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้ให้บริการดังกล่าวกับกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทด้านขนส่งและโลจิสติกส์ อาปิโกได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Smart Factory ที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านการให้บริการทางดิจิทัล โดยมีเป้าหมายในการขยายสินค้าและบริการให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์รายอื่น ๆ ทางบริษัทฯ ได้ริเริ่มดำเนินการโครงการใหม่ ๆ อาทิ Smart Mobility สำหรับรถแท็กซี่ไฟฟ้า และยังมีการจัดตั้งพันธมิตรเชิงกลยุทธ์รายใหม่ในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในประสิทธิภาพของ ระบบ GIS Consulting และโครงการ Smart Farm ที่ทำระหว่างภาครัฐบาลและภาคเอกชน

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีเป็นธุรกิจเฉพาะกลุ่มที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว สำหรับปี 2564 รายได้คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 1 ของรายได้จากการขายและบริการ บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังระบบติดตามสินค้าและบริการที่ช่วยในด้านโลจิสติกส์และสินทรัพย์ในโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อให้เป็นที่รู้จักและสร้างความสัมพันธ์ในวงการอุตสาหกรรมการผลิต และสนับสนุนธุรกิจ

หลักของบริษัทฯ ก่อปรกับเทคโนโลยีมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วทั้งในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้ลูกค้ามีความต้องการในการใช้ข้อมูลทางสถานที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ซึ่งเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทฯ ได้ทำธุรกิจดิจิทัลโดยใช้ความเชี่ยวชาญที่มีอยู่

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท อาปิโก โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ประเภท 4.1.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ (เป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต บางส่วนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1470(2)/2556 ลงวันที่ 4 กันยายน 2546 สำหรับบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“AH”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1394-1-05-1-0 ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2564 (ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของ เงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มูลค่าไม่เกิน 5,786,500 บาท มีกำหนดเวลา 3 ปี)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป สำหรับยานพาหนะ (Stamping Parts for Automotive) ประเภท 4.8 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (ระยอง) (“AHR”) ตามบัตร ส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2175(2)/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (มีบันทึกแก้ไขเงื่อนไข ลงวันที่ 21 กันยายน 2559)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับ ยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (ระยอง) (“AHR”) ตามบัตร ส่งเสริม เลขที่ 59-0946-0-00-1-0 ลงวันที่ 26 กรกฎาคม 2559 (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิตามบัตร)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ประเภท 4.3 กิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปเช่น ชิ้นส่วน ยานพาหนะและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น สำหรับ บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด (“AHP”) ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 5025(2)/2556 ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 (ตาม มาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อฟื้นฟูการลงทุนจากวิกฤต อุทกภัยตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1777(2)/2548 ลงวันที่ 2 กันยายน 2548)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ประเภท 4.1.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ (เป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต บางส่วนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 5025(2)/2556 ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 สำหรับบริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด (“AHP”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1185-1-05-1-0 ลง วันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 (ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

- ร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มูลค่าไม่เกิน 1,635,000 บาท มีกำหนดเวลา 3 ปี)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ประเภท 4.8.17 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะอื่น ๆ สำหรับบริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (“AHP”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1186-1-00-1-0 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 (ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มูลค่าไม่เกิน 8,700,000 บาท มีกำหนดเวลา 3 ปี)
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ สำหรับบริษัท อาปีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด (“AL”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1779(2)/2557 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2557
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปีโก พรินซ์ จำกัด (“APC”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1807(2)/2557 ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2557
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปีโก พรินซ์ จำกัด (“APC”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0947-0-00-1-0 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2560
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปีโก สตรีคเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด (“ASP”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-0174-0-00-1-0 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด (“AA”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-0733-0-00-1-0 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2559 (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิตามบัตร)
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ประเภท 4.8.17 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะอื่น ๆ ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต สำหรับ บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด (“AA”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 62-1271-1-05-1-0 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 เริ่มใช้สิทธิ 08 สิงหาคม 2564
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ประเภท 4.8.17 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะอื่น ๆ สำหรับบริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด (“AA”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-0726-1-00-1-0 ลงวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิตามบัตร)
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) (“AP”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-1443-0-00-1-0 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2560 (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิตามบัตร)

[illegible]

ลิสทึบประยิประยิประยิ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AHP	AHP	AL	APC	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั้ม ขึ้นรูป
ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน (มาตรา 27)	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (มาตรา 28)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่มีอายุไม่เกิน 10 ปี นับตั้งแต่ปีที่ผลิตเสร็จซึ่งที่นำเข้าและตลอดระยะเวลาที่ ได้รับการส่งเสริม (มาตรา 28)	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี 2546 (มาตรา 28)	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด กำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามมาตรา 31 (1) (มาตรา 35 (1))	—	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประกอบ เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (มาตรา 35 (2))	—	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ (มาตรา 35 (3))	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

[illegible]

ลิตธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHR	AHP	AHP	AHP	AHP	AL	APC	APC	ASP	AA	AA	AA	AA	AP
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม ชิ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊ม	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโครงสร้าง	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ (Stamping Parts for Automotive) มีกำลังการผลิตปีละ 20,196,000 ชิ้นหรือ 20,404 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ มีกำลังการผลิตปีละประมาณ 30 ล้านชิ้น หรือประมาณ 25,000 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 265 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะและการซ่อมแม่พิมพ์ มีกำลังการผลิตปีละ 487 ชุด ผลิตชิ้นส่วนแม่พิมพ์ มีกำลังการผลิตปีละ 244 ชิ้น (หรือ 122 ตัน) ผลิตอุปกรณ์จับยึดและการซ่อมแซมอุปกรณ์จับยึด มีกำลังการผลิตปีละ 27 ชุด ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึด มีกำลังการผลิตปีละ 365 ชิ้น (หรือ 548 ตัน) (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 365 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มชิ้นรูป เช่น ชิ้นส่วนยานพาหนะ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น มีกำลังการผลิตปีละ 103,680,000 ชิ้นหรือประมาณ 37,324.80 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มชิ้นรูป เช่น ชิ้นส่วนยานพาหนะ เป็นต้น โดยมีกำลังการผลิตปีละประมาณ 4,320,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AHP	AHP	AL	APC	APC	ASP	AA	AA	AA	AA	AP
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตโครงสร้างล่างรถกระบะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป เช่น ชิ้นส่วนยานพาหนะ เป็นต้น โดยมีกำลังการผลิตปีละประมาณ 367,200 ชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนโลหะ เช่น BRACKET, GUIDE ARM, PLATE BASE, และ PIN FIN เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 31 ล้านชิ้น (หรือ 770 ตัน) (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ เช่น INPUT SHAFT และ HUB ASSY WHEEL FRONT เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 330,240 ชิ้น หรือประมาณ 1,200 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 320 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ เช่น WHEEL HUB, SHAFT, FLANGE, PINION, และ PULLY เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 3,770,000 ชิ้น หรือประมาณ 9,700 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 240 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ เช่น FRAME ASSY, MBR ASSY และ BRKT ASSY เป็นต้น มีกำลังผลิตปีละประมาณ 54 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—

ลิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AHP	AL	APC	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตโครงสร้างล่างรถกระบะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ เช่น SUB-FRAME เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 235,000 ชิ้น หรือประมาณ 710 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	-
แก้ไขเงื่อนไขข้อ 5.2 จากเดิมเป็นดังนี้ 5.2 ขบวนการกิจการที่กำลังผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ เช่น SUB-FRAME เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 305,500 ชิ้น หรือประมาณ 923 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) 2.แก้ไขมูลค่าภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง และวรรคสามในเงื่อนไขข้อ 8 จากเดิมเป็นมีมูลค่า ไม่เกิน 274,890,000 บาท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	-
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ เช่น ชิ้นส่วน CHASSIS และชิ้นส่วนล้อเพลาท้าย เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 5,184,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ เช่น ชิ้นส่วนเพื่อย้าย (TUBE REAR AXLE) เป็นต้น ปีละประมาณ 455,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-
ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานพาหนะ กำลังผลิตปีละประมาณ 20,000,000 ชิ้น หรือประมาณ 1,520 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	✓

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AHP	AHP	AL	APC	APC	ASP	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะปั๊ม ขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน ยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วน ยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วน โครงสร้างล่างรถกระบะ	ผลิตชิ้นส่วน โลหะสำหรับ ยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วน โลหะสำหรับ ยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วน ยานพาหนะ
ต้องยื่นแบบการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนขั้นต่ำ) ไม่น้อยกว่า... (ข้อ 6 เงื่อนไขโครงการ)	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท
ต้องยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและรายจ่ายจากการดำเนินงานที่ผ่านมาการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้สำนักงานเห็นชอบภายใน... นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี (ข้อ 7 เงื่อนไขโครงการ)	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน
ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31(1) และ 31(3) มีมูลค่าไม่เกิน... ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม (ข้อ 8 เงื่อนไขโครงการ)	5.79 ล้านบาท	949.53 ล้านบาท	37.5 ล้านบาท	180.92 ล้านบาท	1.64 ล้านบาท	8.7 ล้านบาท	86.44 ล้านบาท	69.59 ล้านบาท	199.53 ล้านบาท	195 ล้านบาท	135 ล้านบาท	10.05 ล้านบาท	98.42 ล้านบาท	195.50 ล้านบาท
ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9000 หรือ ISO14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่เทียบเท่าภายใน... นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 1 ปี (ข้อ 9 เงื่อนไขโครงการ)	—	2 ปี	2 ปี	2 ปี	—	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	—	2 ปี	2 ปี
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จังหวัดชลบุรี ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ	—	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (เขตฯ) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—

ลัทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AHP	AHP	AL	APC	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วนโลหะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ผลิตโครงสร้าง	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ	—	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	✓

(2) ตลาดและการแข่งขัน

ภาคอุตสาหกรรมการผลิตในประเทศไทยมีดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 โดยมีปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดผลดังกล่าวดังต่อไปนี้: (i) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการค้าในระดับโลก (ii) มาตรการสนับสนุนจากทางภาครัฐเพื่อกระตุ้นการใช้จ่ายของผู้บริโภค (iii) รายได้ทางภาคอุตสาหกรรมที่ดีขึ้น และ (iv) ฐานการเติบโตของเศรษฐกิจที่ต่ำในช่วงสิ้นปี 2563

การผลิตในภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.83 ในเดือนธันวาคม 2564 เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมิถุนายน ซึ่งเป็นผลมาจากการคลายความเข้มงวดของมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (โควิด-19) และการเพิ่มขึ้นของการฉีดวัคซีน รวมทั้งเป็นผลมาจากการส่งออกที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปี 2564 การผลิตในภาคอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.93 ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่ภาครัฐได้ตั้งไว้ที่ร้อยละ 5.2 และกลับมาเติบโตจากที่ยอดสถิติการผลิตในภาคอุตสาหกรรมลดลงในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 9.3

สำหรับปี 2565 มีการคาดการณ์ว่าการผลิตในภาคอุตสาหกรรมจะเติบโตขึ้นร้อยละ 4-5

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2564

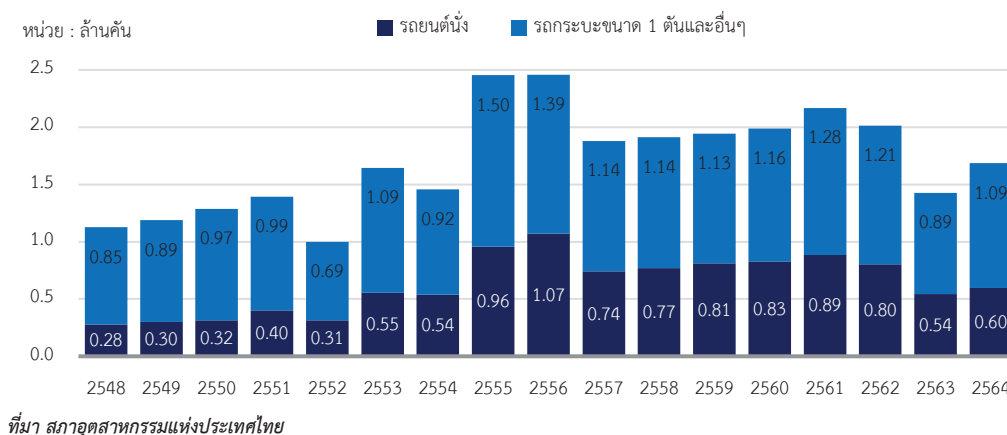
ตามการรายงานของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยในปี 2564 มีจำนวนการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 ที่จำนวน 1.69 ล้านคัน และมีการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.4 ที่จำนวน 0.96 ล้านคัน ซึ่งเป็นภาพรวมที่ดีขึ้นสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม ยอดจำหน่ายรถยนต์ภายในประเทศลดลงในอัตราร้อยละ 4.2 โดยมียอดจำหน่ายที่จำนวน 0.76 ล้านคันในปี 2564 เนื่องมาจากการล็อกดาวน์บางส่วนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และปัญหาการขาดแคลนไมโครชิป ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิดต่อไป

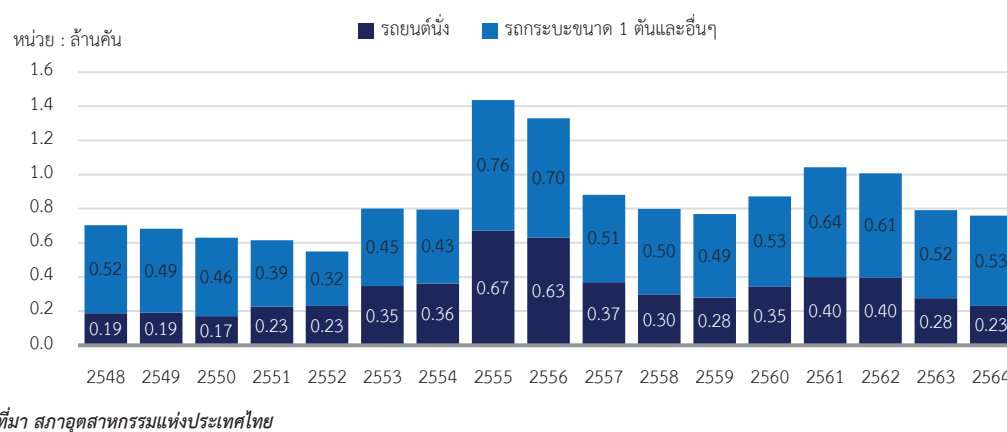
นอกจากนี้ การสนับสนุนการลงทุนในอีโคคาร์และยานยนต์พลังงานไฟฟ้ายังเป็นแรงผลักดันให้ผู้ผลิตรายอื่นหลายรายทำการเพิ่มจำนวนการผลิตในปี 2564 อีกด้วย

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าในปี 2565 จะมียอดการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 หรือเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1.8 ล้านคัน ซึ่งนับว่าเป็นปัจจัยที่น่าพึงพอใจสำหรับอุตสาหกรรม

ปริมาณการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยระหว่างปี 2548-2564



ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศไทยระหว่างปี 2548-2564



ปริมาณการส่งออกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2565 เนื่องจากความไม่แน่นอนในประเด็นความสัมพันธ์ทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนซึ่งอาจเป็นประโยชน์กับประเทศไทยในกรณีที่การเปลี่ยนเส้นทางการค้าอาจทำให้มีรายการสั่งซื้อมาถึงผู้ผลิตยานยนต์ไทย สำหรับตลาดในประเทศ ยอดขายรถยนต์ในประเทศคาดว่าจะมีการฟื้นตัวขึ้นในปี 2565 เนื่องจากความหวังใจที่เพิ่มขึ้นจากการที่ผู้คนในประเทศมากกว่าร้อยละ 60 ได้รับการฉีดวัคซีนเป็นที่ยอมรับแล้ว จากยอดการผลิตที่เพิ่มขึ้นต่อปี และจากแรงผลักดันการผลิตอีโคคาร์และยานยนต์พลังงานไฟฟ้าโดยนโยบายและแผนการดำเนินการของคณะกรรมการยานยนต์ไฟฟ้าระดับประเทศ

อุตสาหกรรมยานยนต์ในทวีปยุโรป มียอดการผลิตรถยนต์ในปี 2564 ลดลงร้อยละ 4.8 อยู่ที่จำนวน 15.7 ล้านคัน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตั้งแต่เดือนมีนาคมปี 2563 ประกอบกับปัญหาความล่าช้าในการผลิตเนื่องจากปัญหาการขาดแคลนไมโครชิป อย่างไรก็ตาม ยอดการผลิตของสหภาพยุโรปในปี 2564 ได้เข้าใกล้ระดับก่อนสถานการณ์โควิด-19 มากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นสัญญาณการฟื้นตัวที่ดี

สำหรับตลาดรถยนต์ในประเทศมาเลเซีย โดยรวมแล้วยอดขายรถยนต์ในปี 2564 อยู่ที่ 508,911 คัน ลดลงร้อยละ 3.9 จากจำนวน 529,434 คันในปี 2563 โดยการลดลงของยอดขายรถยนต์นี้คาดว่ายังมีปัจจัยสำคัญมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ความล่าช้าในการผลิตเนื่องจากปัญหาขาดแคลนไมโครชิป และการเผชิญหน้ากับภัยน้ำท่วมที่รุนแรงในประเทศมาเลเซีย อย่างไรก็ตาม การลดลงนี้คาดว่าจะมีผลเพียงชั่วคราวเท่านั้น และในเดือนธันวาคม 2564 ก็ได้มีสัญญาณการฟื้นตัวของยอดการผลิตและยอดขายให้เห็น

ในปี 2564 ได้มีการเปลี่ยนแปลงลำดับยี่ห้อรถยนต์ที่มียอดขายสูงสุด 4 อันดับแรกในมาเลเซีย โดยเฉพาะระหว่างลำดับที่ 3 และลำดับที่ 4 รถยนต์เปโตรอวียังคงครองตลาดมียอดขายลดลงมาอยู่ที่จำนวน 190,291 คัน โดยลดร้อยละ 13.6 จากปี 2563 ที่มียอดขายจำนวน 220,163 คัน โปรตอนซึ่งเป็นบริษัทรถยนต์อีกบริษัทหนึ่งของมาเลเซียยังคงอันดับสองด้วยส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยมียอดขายทั้งสิ้น 111,695 คันในปี 2564 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากยอดขาย 108,524 คันในปี 2563 เป็นจำนวนร้อยละ 2.9 โดยได้เลื่อนขึ้นมาเป็นอันดับสามด้วยจำนวนยอดขาย 71,585 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 จากยอดขาย 58,501 คันในปี 2563 ส่วนฮอนด้าตกมาอยู่ที่อันดับสี่ด้วยยอดขาย 53,031 คัน ลดลงร้อยละ 12.3 จาก 60,468 คันในปี 2563

สมาคมยานยนต์ของประเทศมาเลเซียคาดการณ์ว่ายอดขายรถยนต์จะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนร้อยละ 17.9 ที่จำนวน 0.6 ล้านคัน ในปี 2565

อุตสาหกรรมยานยนต์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นตลาดยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก มียอดผลิตและยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นครั้งแรกหลังจากที่ลดลงติดต่อกันมาเป็นเวลา

3 ปีตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา โดยในปีนี้มียอดการผลิตรวมอยู่ที่ 26.1 ล้านคัน เพิ่มขึ้นมาร้อยละ 3.4 จาก 25.2 ล้านคันในปี 2563 และมียอดขายทั้งสิ้น 26.3 ล้านคัน ซึ่งเพิ่มขึ้นมาร้อยละ 3.8 จาก 25.3 ล้านคันในปีก่อนหน้า

ในปี 2564 มียอดผลิตรถยนต์นั่งจำนวน 21.4 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.1 จากปีก่อน และยอดจำหน่ายของรถยนต์นั่งมีจำนวน 21.5 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเป็นจำนวนร้อยละ 6.5 อย่างไรก็ตาม ในส่วนของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์จะมีทิศทางที่ตรงกันข้าม โดยมียอดการผลิตที่ลดลงร้อยละ 10.7 ที่จำนวน 4.6 ล้านคัน และยอดขายลดลงร้อยละ 6.6 ที่จำนวน 4.8 ล้านคัน

สำหรับทิศทางในปี 2564 ชี้ให้เห็นว่าในอนาคต ผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเลือกซื้อรถพลังงานใหม่ (New Energy Vehicle – NEV) เช่น รถพลังงานไฟฟ้าล้วน (BEV) รถปลั๊กอิน-ไฮบริด (PHEV) และรถฟิวเซลล์ (FEV) ทั้งนี้สามารถสังเกตได้จากการที่รถพลังงานใหม่มียอดการผลิต 3.5 ล้านคัน และยอดขาย 3.5 ล้านคันในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 159.5 ของยอดการผลิต และร้อยละ 157.5 ของยอดขาย จากปี 2563

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ประเทศจีนยังคงตำแหน่งอันดับหนึ่งของโลกในด้านจำนวนยอดขายยานยนต์ ซึ่งสมาคมผู้ผลิตยานยนต์ประจำประเทศจีนคาดการณ์ว่ายอดขายยานยนต์จะเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 5.4 ในปี 2565 โดยมีการเติบโตของยอดขายรถพลังงานใหม่ที่อัตราร้อยละ 47

สำหรับตลาดที่ทางอาซิโกมีฐานการดำเนินงานอยู่ ได้แก่ ตลาดไทย ตลาดยุโรป ตลาดมาเลเซีย และตลาดจีน โดยส่วนใหญ่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี 2564 เนื่องจากภาคธุรกิจและเศรษฐกิจมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้ผู้บริโภคมีการใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น ยกเว้นในยุโรปที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 รวมถึงผลกระทบจากการขาดแคลนไมโครชิป มากกว่าตลาดอื่น โดยในปัจจุบันสถานการณ์ดังกล่าวในยุโรปค่อย ๆ ปรับตัวดีขึ้น

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.1 กำลังการผลิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิตตามผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

กำลังการผลิตสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลิตภัณฑ์	จำนวน โรงงาน	กำลังการผลิต		อัตราการใช้กำลังการผลิต	
		2563	2564	2563	2564
ชิ้นส่วนรถยนต์					
• โครงช่วงล่างรถกระบะ (ชุด)	2	406,000	406,000	60%	72%
• ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปและเชื่อมประกอบ (ชิ้น)	3	141,268,265	144,149,825	53%	64%
• ชิ้นส่วนติดชิ้นรูปและกลึงเจียผิวสำเร็จ (ชิ้น)	3	36,053,743	39,024,868	39%	50%
• ชิ้นส่วนพลาสติก (ชิ้น)	1	54,371,837	55,271,292	35%	49%
• ชิ้นส่วนถังน้ำมันพลาสติก (ชิ้น)	1	132,000	131,520	38%	43%
• ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูป (ตัน)	2	115,000	115,000	52%	56%
• ชิ้นส่วนเชื่อมประกอบชุดเพลลา (ชุด)	1	100,000	100,000	51%	64%
• แม่พิมพ์ (ชุด)	1	300	300	110%	58%
• อุปกรณ์จับยึด (ชุด)	1	300	300	41%	67%
• ชิ้นส่วนชิ้นระยะ เปิด-ปิด ประตู (ชุด)	1	5,973,200	5,973,200	49%	68%

หมายเหตุ: อัตราการใช้กำลังการผลิตส่วนเกินบริษัทฯ ได้ส่งให้จัดจ้างให้บุคคลภายนอกทำการผลิตให้บริษัทฯ

3.2 การจัดหาวัตถุดิบการผลิต

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์

วัตถุดิบหลักสำคัญสำหรับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ได้แก่ เหล็กม้วน เหล็กแผ่น เหล็กท่อน เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของรายได้ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดซื้อจัดหาผ่านตัวแทนจำหน่ายตามข้อกำหนดของลูกค้า ทั้งประเภท คุณสมบัติ ลักษณะเฉพาะ และแหล่งที่ผลิตเพื่อเป็นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ สั่งซื้อเหล็กผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ได้แก่ บริษัท เอ็มซีเมทัลเซอร์วิส เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า ฟูโซ จำกัด และ บริษัท โพลโค (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นต้น และเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ทำข้อตกลงกับลูกค้าในการปรับเปลี่ยนราคาขายของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาเหล็กที่เป็นปัจจุบัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการพัฒนาและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม และสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากเหล็กที่เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตแล้ว วิศวกรผู้เชี่ยวชาญก็มีส่วนสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากขั้นตอนการออกแบบถือเป็นขั้นตอนสำคัญของการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญ ทักษะและฝีมือของวิศวกรที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการผลิตทั้งหมด มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี เครื่องมือกล และมีความรู้ในโปรแกรมออกแบบ (Drawing) เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการสรรหาและว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากประเทศต่าง ๆ อาทิ เช่น ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และเยอรมนี เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำแก่บุคลากรของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขายมีการสั่งซื้อรถยนต์ประกอบสำเร็จจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่ายให้กับผู้บริโภค และมีการสั่งซื้ออะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์รวมถึงการจ้างช่างที่มีทักษะและความชำนาญสำหรับส่วนงานให้บริการบำรุงรักษารถยนต์ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการปริมาณรถยนต์ที่สั่งซื้อจากผู้ผลิตรถยนต์เพื่อสำรองไว้สำหรับจำหน่ายให้มีเพียงพอสำหรับส่งมอบให้กับลูกค้า และไม่ก่อให้เกิดภาระทางการเงินต่อบริษัทฯ ในส่วนของศูนย์บริการ บริษัทฯ มีคลังอะไหล่สำรองที่สามารถเชื่อมต่อโดยตรงกับอะไหล่ส่วนกลางของ

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์เพื่อให้การสั่งซื้อ และจัดหาอะไหล่สำหรับรถยนต์สามารถจัดการได้อย่างรวดเร็ว

ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT

ส่วนสำคัญสำหรับธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยี ได้แก่ ทีมวิศวกรสำหรับจัดทำและพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อให้การให้บริการเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้สรรหาคู่ค้า ผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิทั้งในประเทศและนอกประเทศ เพื่อให้คำปรึกษาและร่วมมือในการพัฒนาด้านเทคโนโลยี

(4) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

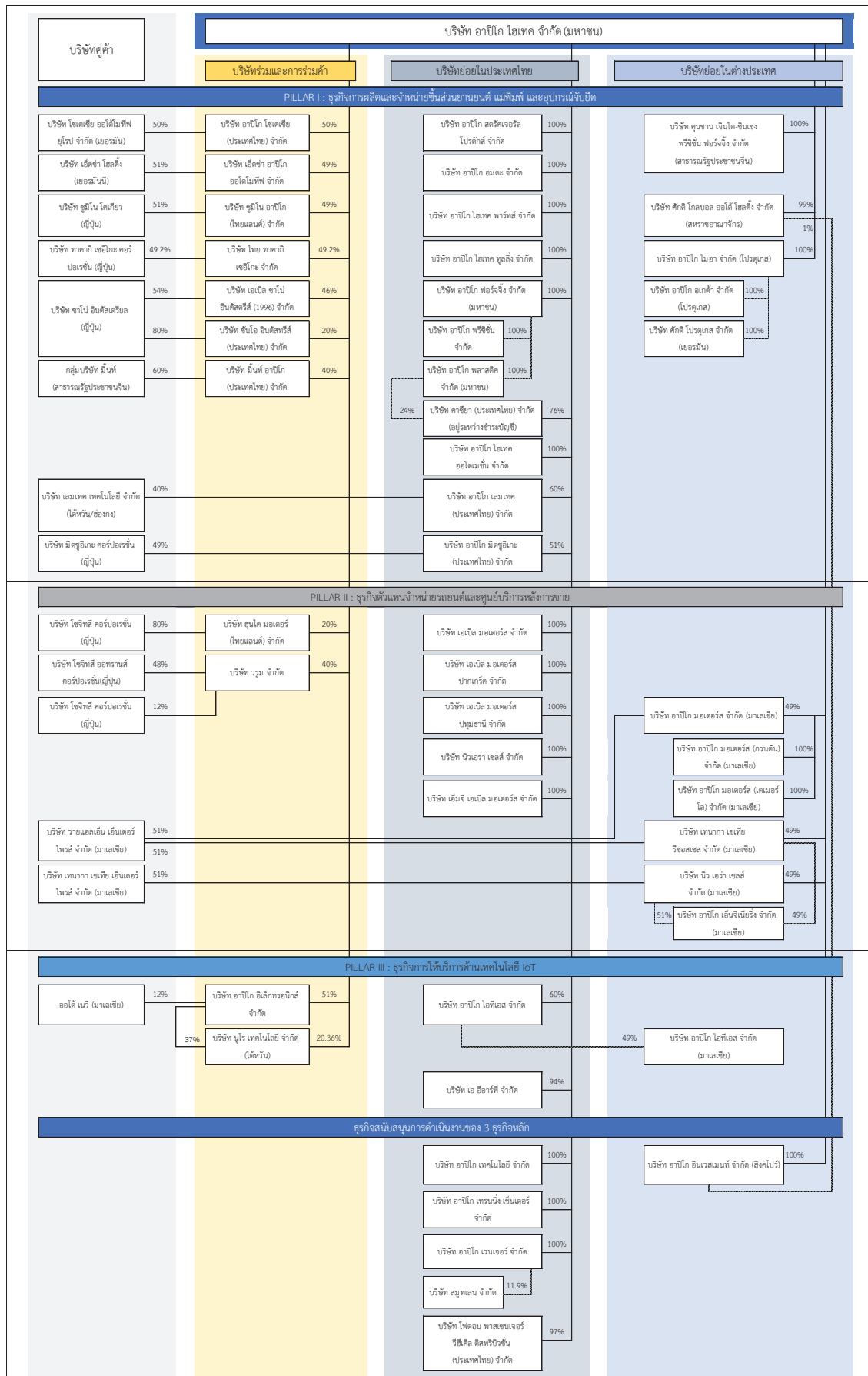
(รายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ปรากฏในเอกสารแนบ 4)

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้าสำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เนื่องจากเป็นการผลิตและส่งมอบแบบทันเวลา (Just-in-Time) ให้กับลูกค้า ในส่วนธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขายเนื่องจากมีลักษณะธุรกิจแบบซื้อมาขายไป จึงไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีมูลค่างานระหว่างทำเป็นจำนวนเงิน 893 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของรายได้รวม โดยส่วนใหญ่เป็นงานที่ยังอยู่ในระหว่างผลิตในส่วนธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งมีระยะเวลาในการผลิตที่ยาวนานกว่าสินค้าประเภทอื่น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 (1) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า



1.3.1 (2) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์							
ประเทศไทย							
นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อปโก้ ไฮเทค จำกัด (มหาชน)	AH	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881 www.aapico.com	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึด โครงรถ เป็นต้น	• ออโตอัลลายแอนซ์ (AAT) • ฟอรัค • อีซูซุ • โตโยต้า • วินฟาสท์	322.58	100
		(สำนักงานสาขา) เลขที่ 100/11 ชั้น 9 (Low Zone) อาคาร สาธารณคณาเวอร ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	โทรศัพท์: +66 (0) 2613 1504 โทรสาร: +66 (0) 2613 1508				
บริษัท อปโก้ ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด	AHP	99/2 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึด โครงรถ เป็นต้น	• ออโตอัลลายแอนซ์ (AAT) • นิสสัน • โตโยต้า	120	100
บริษัท อปโก้ ไฮเทค พูลิ่ง จำกัด	AHT	99/1 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	• อุปกรณ์จับยึดสำหรับรถจักรยานยนต์ • แม่พิมพ์ปั๊มโลหะแผ่น	• ออโตอัลลายแอนซ์ (AAT) • ฟอรัค • อีซูซุ • เมอเซเดส เบนซ์ • วินฟาสท์ • วอลโว่	65	100
บริษัท อปโก้ เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	AL	161 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 741 808 โทรสาร: +66 (0) 35 719 383	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์	• เอ็ดต้า อปโก้ • ฟุจิซูระ อิเล็กทรอนิกส์	40	60
บริษัท อปโก้ มิดซูเอะ (ประเทศไทย) จำกัด	AMK	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	• นิสสัน	33	51

บริษัท เอนิโบล ซาโน อินดัสทรีส์ (1996) จำกัด	ASICO	98 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมโรยนาชไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ท่อน้ำมัน ท่อน้ำมีนเบรก ชิ้นส่วนเครื่องยนต์	ยอนต้า นิสสัน โตโยต้า มิตซูบิชิ ออโต้ล่ายแอนซ์ (AAT)	117.7	46
บริษัท อาปิโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด	AHA	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมโรยนาชไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	อุปกรณ์จับยึดสำหรับกรประกอบรถยนต์	-	30	100
บริษัท เอ็ดด้า อาปิโก ออโตเมทิฟ จำกัด	EA	99/2 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมโรยนาชไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ชิ้นส่วนเปิดปิดประตู ชิ้นส่วนขาพับ บานพับประตู ระบบเบรกจอตกรถ	อาปิโก ไฮเทค มิตซูบิชิ นิสสัน	52	49
นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่)	AP	358-358/1 หมู่ 17 นิคมอุตสาหกรรมบางพลี ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	โทรศัพท์: +66 (0) 2315 3456 โทรสาร: +66 (0) 2315 3334	ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ และเครื่องใช้อื่น ๆ	ออโต้ล่ายแอนซ์ (AAT) เอ็ดด้า ยอนต้า อีซูซุ	255	100 (ถือโดย AF)
บริษัท ไทย ทคคกิ เซโอโกะ จำกัด	TTSC	358-358/1 หมู่ 17 นิคมอุตสาหกรรมบางพลี ซอย 7/1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	โทรศัพท์: +66 (0) 2705 8800 โทรสาร: +66 (0) 2705 8808	แม่พิมพ์พลาสติก ชิ้นส่วนพลาสติก	ยอนต้า คาวาซากิ ซูซูกิ	101.2	49.2
อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท คาสึบา (ประเทศไทย) จำกัด	KT	229/104-105 หมู่ 1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570		อุปกรณ์ตกแต่งภายในรถยนต์ประเภทผลิตภัณฑ์พรมพรมปูพื้น และกันชนท้ายเข็ม (อยู่ระหว่างซิงการะบ่งชี้)	-	28.5	76

นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี จังหวัดชลบุรี							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อภิโก อมตะ จำกัด	AA	700/483 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160	โทรศัพท์: +66 (0) 38 712 200 โทรสาร: +66 (0) 38 717 187	ชิ้นส่วนโลหะเป็นชิ้นรูปและเชื่อมประกอบ ไดแม็ก โครงช่วงล่างรถกระบะ (D-Max) และชิ้นส่วนเสื้อเพลาท้าย	· อเมริกันแอคเชิล (AAM) · อีซูซุ	800	100
บริษัท อภิโก ฟอรัจจิ้น จำกัด (มหาชน)	AF	700/20 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์: +66 (0) 38 213 355 โทรสาร: +66 (0) 38 213 360	ชิ้นส่วนยานยนต์ติดตั้งชิ้นรูปสำหรับ ระบบส่งกำลัง ระบบเกียร์ ระบบพวงมาลัยและกันสะเทือน ชิ้นส่วนคัมล้อ	· ดาน่า สไปเดอร์ · ไอที ฟอรัจจิ้น · เอ็นทีเอ็น · เอ็นทีพีที · สยามคอมเพรสเซอร์ · อินดัสทรี · ทีเอชเค ริทัม · ยามาฮ่า	500	100
บริษัท อภิโก ฟริชชั่น จำกัด	APC	700/16 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์: +66 (0) 38 213 355 โทรสาร: +66 (0) 38 213 360	ชิ้นส่วนยานยนต์กลึงเสียดิวสำหรับ ระบบส่งกำลัง ระบบเกียร์ ระบบพวงมาลัยและกันสะเทือน ชิ้นส่วนคัมล้อ	· อเมริกันแอคเชิล (AAM) · ออโต้ลลายแอนซ์ (AAT) · ดาน่า สไปเดอร์ · ฟอรัจจิ้น · จิคเอ็น ไตรฟไลน์	205	100 (ถือโดย AF)
บริษัท อภิโก สตรีคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	ASP	700/16 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์: +66 (0) 38 712 200 โทรสาร: +66 (0) 38 717 187	ชิ้นส่วนเชื่อมประกอบโครงช่วงล่างรถกระบะ (D-Max)	· อีซูซุ	200	100
บริษัท อภิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	ASD	700/483 หมู่ที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160		· คาน (Cradles) สำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล · การประกอบโครงของรถยนต์ (Body-in-White หรือ BW)	-	300	50

บริษัท ซูมิโน อารีโก (ไทยแลนด์) จำกัด	SA	700/706 หมู่ 3 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลบ้านเก่า อำเภอพนมทอง จังหวัดชลบุรี 20160	โทรศัพท์: +66 (0) 38 447 628 โทรสาร: +66 (0) 38 447 632	ขึ้นส่วนโลหะเป็นชิ้นรูปและเชื่อมประกอบ สำหรับชิ้นส่วนขนาดกลางและขนาดเล็กลำหรับรถยนต์ที่มีความทนทานสูง	· ออโต้ลลายแอนซ์ (AAT) · มาสด้า	350	49
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง จังหวัดระยอง							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อารีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (โรงงานสาขา)	AH	7/289 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 650 888 โทรสาร: +66 (0) 38 036 228	ขึ้นส่วนโลหะเป็นชิ้นรูป ได้แก่ ขึ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึดโครงสร้าง เป็นต้น	· ออโต้ลลายแอนซ์ (AAT) · พอร์ต · มาสด้า	-	100
บริษัท อารีโก ฟลอสติค จำกัด (มหาชน) (โรงงานสาขา)	AP	7/288 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 650 888 โทรสาร: +66 (0) 38 650 804	ถังน้ำมันพลาสติก	· ออโต้ลลายแอนซ์ (AAT) · พอร์ต · มาสด้า · เอสเอไอซี	-	100 (ถือโดย AF)
บริษัท มินท์ อารีโก (ประเทศไทย) จำกัด	MA	7/290 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 640 530 โทรสาร: +66 (0) 38 036 864	· ขึ้นส่วนการอบบรรจุรถยนต์ · ขึ้นส่วนระดับยนต์ · บ้านเลื่อนประตู	· เงินออมธัมมอดอร์ส · อีซูซุ · นิสสัน	288.5	40
บริษัท ชันโอ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	SI	7/209 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลบางยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 956 250 โทรสาร: +66 (0) 38 956 252	· ขึ้นส่วนท่อสำหรับเครื่องยนต์ · ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง	· ยิตาซี · นิสสัน · โตโยต้า	146.25	20

สาธารณรัฐประชาชนจีน						
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
บริษัท ดูนชาน เงินใต้-จีนเซง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	KCX	Economic and Technological Development Zone 405 ถนนหนิ่นเซี่ย เมืองคุนชาน (Kunshan City) มณฑลเจียงซู 215331 สาธารณรัฐประชาชนจีน	โทรศัพท์: +86 (512) 5767 1757 โทรสาร: +86 (512) 5767 0964	<ul style="list-style-type: none"> • บ้านลูกสูบเครื่องยนต์ • ชิ้นส่วนของแฉง เช่น • ชิ้นส่วนอุปกรณ์ชุด • ควบคุมไฟฟ้ากำลัง 	<ul style="list-style-type: none"> • เซอร์ • ซีเอ็มอี • กวางโจว ออโตโมบิล กรุ๊ป • เอสเอไอซี • เอสเอไอซี-จีเอ็ม-อู่หลิง • ออโตโมบิล • ซูเนเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ 	100
สหราชอาณาจักร						
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
บริษัท คัดิ โกลบอล ออโต้ โซลิวชั่น จำกัด - สหราชอาณาจักร (โกลด์ลิง สำนักงานใหญ่) - อินเดีย	SGAH	100 ถนน New Bridge กรุงลอนดอน EC4V 6JA สหราชอาณาจักร		<ul style="list-style-type: none"> • ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ • ชิ้นส่วนโครงสร้างและระบบส่งกำลังรถยนต์ด้านความปลอดภัย ได้แก่ • แกนบังคับเลี้ยว ดีสเบรก • ดีสเบรก 	<ul style="list-style-type: none"> • ฟอร์ด • เจนเนอรัล มอเตอร์ส • ฮุนได • ซูซูกิ • โพลีสกาวเทน 	100 (ถือโดย AH และ AIPL)

ประเทศโปรตุเกส						
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านยูโร)
บริษัท อาปิโก ไนอา จำกัด	AMI	Rua Jorge Ferreira, nº 679, 4470-314 กรุงไมอา ประเทศโปรตุเกส	โทรศัพท์: +351 229 430 200 โทรสาร: +351 229 487 169	ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ	<ul style="list-style-type: none"> ปั๊มต้นใบเลื่อย ซีตรอง ซีอีอี ออโตเมทิฟ คอนดิเนนทอล ดาหน้า สไปเซอร์ ลินามาร์ เปอโยต์ พีทอาร์ โฟล์ดสวากน 	€ 6
บริษัท อาปิโก ออกต้า จำกัด	AAG	Avenida das 2 Rodas, nº 1091, Parque Empresarial do Casarão, 3750-860 เมืองเอกต้า ประเทศโปรตุเกส	โทรศัพท์: +351 234 243 400 โทรสาร: +351 229 487 169	ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ	<ul style="list-style-type: none"> ซีตรอง ฟอร์ต เมอร์เซเดส-เบนซ์ เปอโยต์ โฟล์ดสวากน 	€ 8
ประเทศเยอรมนี						
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านยูโร)
บริษัท คัทดี โปรตุเกส จำกัด	SPG	Merianstrasse 27, D-66424 เมืองฮอมบวร์ก รัฐซาร์ลันท์ ประเทศเยอรมนี	โทรศัพท์: +49 684197299820	ดูแลหลังการขายและสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม AMI	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้าทั้งหมดของกลุ่ม AMI 	€ 0.03

ข้อมูลนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นเท่านั้น บริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในข้อมูลและรายละเอียดที่ปรากฏในเอกสารนี้

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์							
ประเทศไทย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	AMI	โพรรัมเมอซูบิซิ: 888 หมู่ 14 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเฉพาะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	โทรศัพท์: +66 (0) 88 095 8909	โพรรัม บริการพื้นที่และศูนย์บริการรถยนต์มีตูปิชิและมาสต้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	20	100
		โพรรัมมาสด้า: 14/9 หมู่ 14 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี 12120	โทรศัพท์: +66 (0) 2105 4359 โทรสาร: +66 (0) 2908 6009				
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด	AMPK	38/83 หมู่ 5 ถนนติวานนท์ ตำบลปากเกร็ด อำเภopakเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	โทรศัพท์: +66 (0) 2 582 2800 โทรสาร: +66 (0) 2 582 2809	โพรรัมและศูนย์บริการรถยนต์มีตูปิชิ	· ผู้บริโภคทั่วไป	15	100
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด	AMPT	88 หมู่ 5 ถนนสายบางบัวทอง-บางพูน (ซ่อมสร้าง) ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000	โทรศัพท์: +66 (0) 2 958 8970 โทรสาร: +66 (0) 2 958 8988	โพรรัม บริการพื้นที่และศูนย์บริการรถยนต์มีตูปิชิ	· ผู้บริโภคทั่วไป	15	100
บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	AMMG	88 หมู่ 5 ถนนสายบางบัวทอง-บางพูน (ซ่อมสร้าง) ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000	โทรศัพท์: +66 (0) 2908 6001-7 โทรสาร: +66 (0) 2908 6009	โพรรัม บริการพื้นที่และศูนย์บริการรถยนต์เอ็มจี	· ผู้บริโภคทั่วไป	15	100
บริษัท นิว เอรา เพลส จำกัด	NESC	97 ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230	โทรศัพท์: +66 (0) 2519 5800-4 โทรสาร: +66 (0) 2946 5107	โพรรัมและศูนย์บริการรถยนต์ฟอร์ด	· ผู้บริโภคทั่วไป	20	100
		(สำนักงานสาขา) 89/89 หมู่ 5 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลบางเมือง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10270	โทรศัพท์: +66(0) 703 1080				
บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	HM	92 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210	โทรศัพท์: +66 (0) 2089 1888 โทรสาร: +66 (0) 2089 1877 www.hyundai-motor.co.th	ผู้นำเข้าและจำหน่ายรถยนต์ฮุนไดแคแท็ยผู้ได้ยวโนประเทศไทย	· ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	550	20
บริษัท วรุม จำกัด	VROOM	2418-2420 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	โทรศัพท์: +66 (0) 2123 3888	ผู้นำเข้าและจำหน่ายรถจักรยานยนต์แบรนด์ Bajaj Husqvarna และ KTM	· ผู้บริโภคทั่วไปและตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์	100	40

ประเทศไทย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อีทีไอ โมเดอร์น จำกัด	AMSB	เลขที่ 4523 (D) บานู 1/2 จ.ลพบุรี 56100 กิโลเมตรที่ 107 ประจวบคีรีขันธ์	โทรศัพท์: +60 (3) 9134 7211 โทรสาร: +60 (3) 9134 8411	โซลูชันและศูนย์บริการ รถยนต์ไฟฟ้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 2	49
บริษัท อีทีไอ โมเดอร์น (กัวตาน์) จำกัด	AMKSB	โซลูชัน: เลขที่ B-4342 - B4344 จ.ลพบุรี 25300 กว๊านตัน ปะหัง 25300 ประจวบคีรีขันธ์	โทรศัพท์: +60 (9) 566 5154 โทรสาร: +60 (9) 566 5196	โซลูชัน ศูนย์ซ่อมตัวถังและสี และศูนย์บริการรถยนต์ ไฟฟ้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 2	100 (ถือหุ้นโดย AMSB)
บริษัท อีทีไอ โมเดอร์น (เดนมาร์ก) จำกัด	AMTSB	เว็บไซต์และศูนย์ซ่อมตัวถังและสี: PT 7138 นิคมอุตสาหกรรมซัมบู กว๊านตัน 25350 ปะหัง ประจวบคีรีขันธ์	โทรศัพท์: +60 (9) 566 1612 โทรสาร: +60 (9) 566 1413	โซลูชันและศูนย์บริการ รถยนต์ไฟฟ้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 2	100 (ถือหุ้นโดย AMSB)
บริษัท นิเวศน์ ไรท์ จำกัด	NESM	เลขที่ 39821 จ.ลพบุรี 43000 คางัง เซลัง ประจวบคีรีขันธ์	โทรศัพท์: +60 (3) 8737 0403 โทรสาร: +60 (3) 8737 7406	โซลูชันและศูนย์บริการ รถยนต์ไฟฟ้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 1.5	49
บริษัท เทนาคา เซกซ์ จำกัด	TSR	Lot 56, เลขที่ 10 จ.ลพบุรี 51/127 ส่วนที่ 51 46050 ปะหัง เซลัง	โทรศัพท์: +60 (3) 7784 8411 โทรสาร: +60 (3) 7784 7411	โซลูชัน ศูนย์ซ่อมตัวถังและสี และศูนย์บริการรถยนต์ไฟฟ้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 6	49

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT							
ประเทศไทย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ออปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	AEC	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	กล้องติดตั้งในรถยนต์ GoTrec dash camera และอุปกรณ์ยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพสูง	· ผู้บริโภคทั่วไป · ใต้โต๊ะ	29.6	51
บริษัท เอ อีอาร์พี จำกัด	AERP	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	พัฒนาและดำเนินงานระบบ ORACLE	· กลุ่มลูกค้าบริษัทภายใน · เครือ	5	94
บริษัท ออปิโก ไอทีเอส จำกัด	ATS	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	· แคมพ์ดิจิทัล · พัฒนาซอฟต์แวร์เส้นทาง และระบบนำทาง · ให้บริการคำปรึกษา · ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) · ข้อมูลสถานที่ขนาดใหญ่ · ข้อมูลอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ · การจัดการยานพาหนะ · การติดตามเส้นทางทรัพย์สิน	· ผู้บริโภคทั่วไป · นะโม โกลด์คัส · พรีเมียร์ อินเตอร์ ลิซซิง · สยามมิรา โลจิสติก · ซิโน ไทย · ท็อปเจริญ	100	60
ประเทศมาเลเซีย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านริงกิต)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ออปิโก ไอทีเอส จำกัด (มาเลเซีย)	ATS(M)	Lot 56, เลขที่ 10 จาลาน 51/127 ส่วนที่ 51 46050 เปตลิ่ง จายา เซลังงอ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 7785 5158 โทรสาร: +60 (3) 7781 6158	-	-	RM 0.5	49 (ถือโดย ATS)
ประเทศไต้หวัน							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์ไต้หวัน)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท นูโร เทคโนโลยี จำกัด	NURO	ชั้น 4 เลขที่ 28, ถนนเล่งกง 12 เมืองจูเปย์ ซินชู่ 302 ประเทศไต้หวัน	โทรศัพท์: +(886 3) 658 8233 โทรสาร: +(886 3) 658 8232	ให้บริการข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์	· ผู้บริโภคทั่วไป	TWD 200	20.36

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ 3 ธุรกิจหลัก							
ประเทศไทย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อ่าปีโก เทคโนโลยี จำกัด	AT	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	-	-	1	100
บริษัท อ่าปีโก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ATC	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	บริหารจัดการหลักสูตรการฝึกอบรมให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทอ่าปีโก	กลุ่มลูกค้าบริษัทภายในเครือ	3	100
บริษัท อ่าปีโก เวเนเจอร์ จำกัด	AV	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนและดูแลการลงทุนในธุรกิจ Start-Up	-	20	100
บริษัท สมูเลน จำกัด	SML	518/5 อาคารนิเวศน์เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 9 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10330	โทรศัพท์: +66 (0) 2254 8166	<ul style="list-style-type: none"> ช่องทางข่าวสารยานยนต์และทริคความรู้สำหรับผู้ใช้รถผ่านเว็บไซต์ Autostation.com โฆษณาพาดหัวข่าวดิจิทัล รับจ้างทำบทความโฆษณา การสร้างสรรค์คอนเทนต์ รับจ้างถ่ายทำภาพนิ่งและวิดีโอ บริการดูแลการจัดการสื่อสังคมออนไลน์และสื่อออนไลน์อื่น ๆ บริการพัฒนาและดูแลเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์ตกแต่ง เอเจนซีโฆษณา ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ 	7	11.9 (ถือโดย AV)
บริษัท โฟตอน พาสเซนเจอร์ วีซีเคิล ดีลเลอร์วิชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	Foton	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160				100	97

ประเทศมาเลเซีย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านริงกิต)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อากิโก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	AEM	Lot 56, เลขที่ 10 จาลาน 51/127 ส่วนที่ 51 46050 เปตลิ่งงายา เซลิ่งงอ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 7784 8411 โทรสาร: +60 (3) 7784 7411	ธุรกิจให้เช่าที่ดินสำหรับทำ ไร่ของรถยนต์ยอนต้า	. บริษัท เทนาภา เซเทีย รีจิสเทส จำกัด	RM 2	100 (ถือโดย NESM และ TSR)
ประเทศสิงคโปร์							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อากิโก อินเวสเมนต์ ไพรวเอท จำกัด	AIPL	745 โลรอง 5 โท พายโด้ แอดซัวร์ #03-01 ประเทศสิงคโปร์ 319455	โทรศัพท์: +65 (-) 6836 1919	ดูแลธุรกรรมการลงทุนและ ควบรวมกิจการ	-	SGD 6.97	100

1.3.2 อธิบายเหตุผลประกอบบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

คุณเย็บ ชิน หู ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท (เข้าดำรงตำแหน่งในปี 2561) อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เข้าถือหุ้นใน บริษัท อาปิโก ไอทีเอส จำกัด (“AITS”) เกินกว่าร้อยละ 10 โดยมีเหตุผลการเข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวดังนี้ (1) เนื่องจาก บริษัท AITS ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยี ซึ่งทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและศักยภาพในการเติบโตใน AITS อย่างไรก็ตาม ณ เวลาเข้าลงทุน ธุรกิจดังกล่าวเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ ผู้บริหารจึงให้บริษัทฯ ถือหุ้นบางส่วนเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และ (2) เนื่องจากบริษัท AITS เป็นธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีการเชื่อมต่อด้าน IOT จึงมีแผนที่จะให้หุ้นแก่พนักงาน โดยธุรกรรมการโอนหุ้นจากทางบริษัทฯ ซึ่งเป็นนิติบุคคล จะมีกระบวนการซับซ้อนกว่าเมื่อเทียบกับบุคคลธรรมดา โดยแผนการกระจายหุ้นที่ถือโดยคุณเย็บ ชิน หู ในส่วนที่ถือเกินร้อยละ 10 ให้แก่พนักงาน คาดว่าจะเกิดในช่วง 3 ถึง 5 ปี ต่อจากนี้

ทางบริษัทฯ เห็นว่าการถือหุ้นในลักษณะข้างต้นเป็นประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และได้มีการชี้แจง ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ไปแล้ว เมื่อเดือนสิงหาคม 2564 ทั้งนี้ทางสำนักงานก.ล.ต. ได้รับทราบและมิได้มีประเด็นเพิ่มเติม

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 10 ลำดับแรก

(ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565)

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
1	กลุ่มนายเย็บ ชู ขวน	83,527,530	23.54%
	- นายเย็บ ชู ขวน	48,535,050	13.68%
	- นางเตียว ลี จอ	34,992,480	9.86%
2	บริษัท ไทย เอ็นวิสตาร์ จำกัด	38,839,642	10.95%
3	นางสาวเย็บ ชิน หู	28,034,036	7.90%
4	นางสาวเย็บ ชิน หยี่	27,564,595	7.77%
5	BNP Paribas Singapore Branch	22,000,000	6.20%
6	นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	10,776,940	3.04%
7	บริษัท เคเคพี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)ท	8,686,560	2.45%
8	นายเกียรติศักดิ์ ไตรตรึงษ์ทัศนาศนา	8,473,942	2.39%

9	นายสมพงษ์ เผอญุโชค	6,218,634	1.75%
10	นายวิโรจน์ พชรวัฒนกุล	3,689,660	1.04%
	อื่น ๆ	117,030,473	32.98%
รวมทั้งสิ้น		354,842,012	

หมายเหตุ:

- ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- นายเย็บ ชู ขวน และนางเตียว ลี จอ ถือเป็นกลุ่ม Acting in concert ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มของนายเย็บ ชู ขวน และนางเตียว ลี จอ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการบริหารงาน หรือการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แต่อย่างใด

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ตามกฎหมายที่ร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 หุ้นของบริษัทฯ มีการถือครองโดยบุคคลต่างด้าวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน:

354,842,228 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 354,842,228

หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว:

354,842,012 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 354,842,012

หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ไม่มี

1.4.3 หน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ไม่มี

1.5.2 หุ้นกู้

บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ โดยบริษัทได้ออกหุ้นกู้หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่กลุ่มทุนสถาบัน และนักลงทุนไม่เกิน 10 ราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 3 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,600 ล้านบาท ซึ่งได้จดทะเบียนและซื้อขายได้ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association หรือ Thai BMA) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัญลักษณ์	มูลค่าหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ ถอนหุ้นกู้
AH237A	300	3.50	ทุก ๆ 3 เดือน	5 ปี	26 กรกฎาคม 2566
AH223A	500	3.95	ทุก ๆ 6 เดือน	3 ปี	29 มีนาคม 2565
AH246A	800	4.10	ทุก ๆ 6 เดือน	5 ปี	28 มิถุนายน 2567
รวม	1,600				

1) หุ้นกู้ของบริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	300,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	300,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2566
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนในวันที่ 26 มกราคม และ 26 กรกฎาคม ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	300,000 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	300,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2) หุ้นกู้ของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	3 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	500,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	500,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2565
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.95 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนในวันที่ 29 มีนาคม และ 29 กันยายน ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	500,000 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	500,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

3) หุ้นกู้ของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	800,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	800,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.10 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนในวันที่ 28 มิถุนายน และ 28 ธันวาคม ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	800,000 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	800,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ข้อมูลอันดับเครดิตองค์กร (“BBB+”/“Stable”)

ทริสเรตติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “BBB+” อันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานภาพการแข่งขันที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในกลุ่ม Tier 1 ในประเทศไทย ผลการดำเนินงานหลักที่แข็งแกร่ง และความระมัดระวังในการควบคุมต้นทุน อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากอัตราค่าไถ่ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงบาง รวมถึงความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า และลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของอุตสาหกรรมรถยนต์ นอกจากนี้ อันดับเครดิตยังสะท้อนถึงความเสี่ยง

จากการดำเนินงานในต่างประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งอาจสร้างความท้าทายที่มีนัยสำคัญในขณะเดียวกันก็สร้างโอกาสในการขยายฐานทางการตลาดให้แก่บริษัทได้เช่นกัน

ในขณะเดียวกัน ทริสเรตติ้งได้ปรับแนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัทฯ เป็น “Stable” หรือ “คงที่” จาก “Negative” หรือ “ลบ” โดยการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มอันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงความคาดหวังว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯจะฟื้นตัวซึ่งจะส่งผลให้กำไรและระดับการก่อหนี้ของบริษัทฯปรับตัวดีขึ้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหลังชำระภาษีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น โดยมีเงื่อนไขว่าการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตตามที่บริษัทเห็นสมควร และต้องไม่ขัดกับกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดว่าด้วยการจ่ายเงินปันผล ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย โดยให้มีทุนสำรองสะสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และไม่มีผลจำเป็นต้องจัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองเพิ่มขึ้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องได้รับมติเห็นชอบอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติจ่ายได้ตามความเหมาะสม ในกรณีที่พิจารณาแล้วพบว่าบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีสภาพคล่องที่เพียงพอ และให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบในการประชุมครั้งต่อไป

1.6.2 ประวัติการจ่ายเงินปันผล

ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น คิดเป็นอัตราของเงินปันผลต่อผลกำไรสุทธิต่อผู้ถือหุ้นโดยเฉลี่ยระหว่างร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 50 ดังได้แสดงไว้ในตารางดังนี้

ประวัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท

ในรอบระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผล	2560	2561	2562	2563	2564
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญต่อหุ้น (บาท)	3.66	4.10	-0.56	0.46	2.89
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.20	1.30	0.36	0.25	0.94
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	32.8	31.7	N/A	54.6	32.6

1.6.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยให้คำนึงถึงผลการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน สภาพคล่อง และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาแผนการลงทุนในอนาคตและความจำเป็นทางธุรกิจในด้านอื่น ๆ โดยบริษัทฯ จะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย โดยให้มีทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และไม่มีผลจำเป็นต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองเพิ่มขึ้นอีก หลังจากนั้น จึงให้จัดสรรเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อาจก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

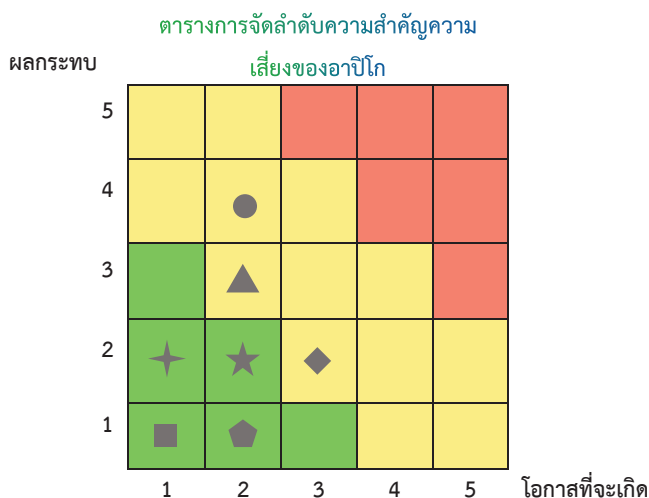
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการและกระบวนการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยถือเป็นหนึ่งในพันธกิจที่สำคัญในการบริหารองค์กร เพื่อการพัฒนาเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อสร้างและควบคุมดูแลนโยบายบริหารความเสี่ยง และพิจารณาทบทวนกระบวนการควบคุมภายในให้อยู่ในมาตรฐานคุณภาพในการดำเนินงาน นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ตามปัจจัยความเสี่ยงแต่ละประเภท และกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงบริบทของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หน้าหลักนักลงทุนสัมพันธ์ > หัวข้อย่อการกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ประเมินและระบุปัจจัยความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดมาตรการควบคุม เพื่อบรรเทา และ/หรือ ลดโอกาสการเกิดความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แม้ว่าความเสี่ยงบางประเภทอาจอยู่นอกเหนือการควบคุม หรืออาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยเห็นได้จากตารางการจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยง (Risk Matrix) ที่แสดงภาพรวมของปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2564 ซึ่งมีปัจจัยที่ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า และมีส่วนที่มีเพิ่มเติมเข้ามาในปี



สัญลักษณ์	ปัจจัยความเสี่ยง	สัญลักษณ์	ปัจจัยความเสี่ยง
●	- การลงทุนในต่างประเทศ	◆	- แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์
▲	- การแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์		- ความผันผวนของราวัตถุดิบ
	- โรคระบาด		- การขาดแคลนแรงงาน
★	- การกระจุกตัวของลูกค้า		- อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
	- การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ		- สุขภาพความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน
★	- คุณภาพสินค้า	◆	- นโยบายภาครัฐ
	- ภัยคุกคามทางไซเบอร์		
■	- การทุจริต		

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1) ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

นโยบายจากภาครัฐเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากนโยบายของภาครัฐมีส่วนทำให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีที่ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนแก่ผู้ผลิตรายหนึ่งหรือมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายภายในประเทศ จะส่งผลทำให้บริษัทฯ มียอดขายสั่งซื้อชิ้นส่วนยานยนต์จากลูกค้าเพิ่มขึ้น ส่วนในกรณีที่ภาครัฐไม่มีนโยบายสนับสนุนหรือมีมาตรการบางประการที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการรถยนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจส่งผลทำให้ยอดขายสั่งซื้อชิ้นส่วนจากลูกค้าของบริษัทฯ ลดลง และอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ มีรายได้ลดลง

ทั้งนี้ นโยบายภาครัฐมีส่วนในการกระตุ้นความต้องการในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เพิ่มขึ้นหรือลดลง ทางบริษัทฯ จึงมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้า รวมถึงวัตถุดิบและแรงงานเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดในช่วงนั้น ๆ และมีกำลังการผลิตเพียงพอเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในตลาด

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ

ด้วยเป้าหมายกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทระดับโลกทำให้บริษัทประเมินถึงความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจกับบริษัทคู่ค้าและการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับบริษัทคู่ค้า รวมถึงการบริหารงานที่ไม่เป็นไปตามแผนของบริษัทฯ บริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศ สามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานและผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงมูลค่าการลงทุนและชื่อเสียงของบริษัทฯ ต่อลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางให้ฝ่ายบริหารเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในแต่ละโครงการเพื่อให้ฝ่ายบริหารได้มีการประเมินการลงทุนอย่างรอบคอบ ข้อตกลงระหว่างบริษัทคู่ค้าต้องชัดเจนและมีการตกลงร่วมกันในการบริหาร รวมถึงบทบาทและความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายในบริษัทรวมทุน

การลงทุนที่มีมูลค่าสูงหรือถือเป็นส่วนสำคัญของกิจการต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามมูลค่าที่กำหนดไว้ในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลังจากเข้าลงทุนแล้ว ทางฝ่ายบริหารกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยและร่วมในต่างประเทศ มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานของกิจการประจำเดือน และเสนอแผนงานประจำปีต่อฝ่ายบริหาร รวมถึงรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานและแผนธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานซึ่งจัดขึ้นทุก 6 เดือน รวมถึงมีการประเมินระดับความเสี่ยงของโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงและผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการลงทุนในต่างประเทศโดยมีการรายงานให้คณะกรรมการความเสี่ยงทราบทุก 6 เดือน ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาการด้อยค่าการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม อีกทั้งให้การสนับสนุนที่จำเป็นเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น

2) ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ (Business Risk)

ความเสี่ยงจากการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์มีอัตราการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงในช่วงของการเปลี่ยนรถยนต์รุ่นใหม่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ต่างแข่งขันกันอย่างหนักเพื่อให้ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าบริษัทผลิตรถยนต์ ซึ่งหมายถึงหลักประกันรายได้ของบริษัทฯ ต่อเนื่องไปตลอดอายุการผลิตของรถยนต์รุ่นนั้น ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายอื่น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ถึงแม้ว่าด้วยสถานะการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Tier 1 รายใหญ่ในประเทศไทยที่มีมาตรฐานการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะทำให้ความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะสูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าจะอยู่ในระดับที่อาจจะไม่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าและคงรักษามาตรฐานการดำเนินงาน การจัดส่ง และคุณภาพของสินค้า เพื่อให้ความมั่นใจและสร้างความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าเพื่อความต่อเนื่องของการได้รับคำสั่งซื้อสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ซึ่งรางวัลและ

เกียรติบัตรที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นับเป็นเครื่องยืนยันได้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานที่ดีของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้จากการกระจุกตัวของลูกค้าเนื่องจากจำนวนผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในประเทศไทยมีน้อยราย และรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าหลัก 3 ราย ได้แก่ อีซูซุ (Isuzu) ออโต้ อัลลายแอนซ์ (AAT) และคอนติเนนทัล (Continental) โดยสามารถแบ่งสัดส่วนยอดขายได้เป็นร้อยละ 33 ร้อยละ 6 และร้อยละ 6 ตามลำดับ ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานและส่วนแบ่งทางการตลาดของลูกค้าหลัก 3 รายนี้ และการสูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าหลักรายใดรายหนึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (โรคโควิด-19) ที่ยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์มีการหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีการประเมินความเป็นไปได้ที่อาจไม่ได้รับคำสั่งซื้ออยู่ในระดับปานกลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานในการเพิ่มยอดขายของสินค้าทุกกลุ่มและขยายฐานลูกค้าเพื่อสร้างสมดุลและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และกลุ่มลูกค้า ซึ่งการขยายพอร์ตการลงทุนทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีส่วนช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้าน้อยรายและคงอัตราผลกำไรของบริษัทฯ ในระยะยาว

ความเสี่ยงจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์

บริษัทฯ ให้ความสนใจต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง การเปลี่ยนแปลงที่ถือเป็นประเด็นสำคัญ ได้แก่ การพัฒนาและผลิตรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งได้รับการสนับสนุนด้านการลงทุนจากรัฐบาลสำหรับอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่มุ่งไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบาสามารถปรับเปลี่ยนรูปทรงได้หลากหลาย แต่ยังคงคุณสมบัติที่จำเป็นในด้านความแข็งแรงเพื่อความปลอดภัย การพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โปรแกรมอำนวยความสะดวกที่ ออกแบบสำหรับ อุปกรณ์ โทรศัพท์เคลื่อนที่หรือ Mobile Application การให้บริการเชื่อมต่อข้อมูล การพัฒนายานยนต์ขับเคลื่อนโดยไร้คนขับ และรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคที่มีความต้องการใช้รถยนต์ส่วนตัวน้อยลง สิ่งเหล่านี้ถือเป็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ

บริษัทฯ แนวนโยบายการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อภาระที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

มุมมองในระยะสั้น เนื่องจากเทคโนโลยีดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและคาดว่าจะใช้เวลานานกว่าจะเริ่มมีการนำมาใช้ ในส่วนของยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทคาดว่าแนวโน้มความต้องการยานยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากชิ้นส่วนยานยนต์ที่เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ได้แก่ โครงช่วงล่างรถกระบะหรือชิ้นส่วนตัวถัง จะยังคงเป็นส่วนประกอบของรถยนต์ ไม่ว่าจะเป็นยานยนต์ไฟฟ้า รถยนต์ไฮบริด หรือรถยนต์ที่มีเครื่องยนต์แบบเดิมที่ใช้ใช้น้ำมัน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว และได้จัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาภายในบริษัทฯ เพื่อศึกษาผลกระทบของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในอนาคต และเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีและการเชื่อมต่อเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมในอนาคตได้อย่างทันเวลา

3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเหล็กสำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กจะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ เนื่องจากเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งมีมูลค่าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของต้นทุนสินค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการใช้นโยบายการจัดซื้อส่วนกลาง (Centralized Purchasing Policy) ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงกับลูกค้าในการซื้อวัตถุดิบเหล็กจากผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติจากลูกค้าในราคาที่แตกต่างกันไว้ เมื่อราคาเหล็กมีการเปลี่ยนแปลง ราคาขายก็จะมีการปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็ก ซึ่งเป็นการส่งผ่านความเสี่ยงให้กับผู้ผลิตรถยนต์และลดผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงปัญหาแรงงานจากการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะและฝีมือและปัญหากับสภาพแรงงาน ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ เสี่ยงความน่าเชื่อถือและทำให้เกิดการหยุดชะงักของอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานของบริษัทฯ และถือเป็นหนึ่งในพื้นฐานสำคัญขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนในเรื่องคุณภาพชีวิต ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกคน บริษัทฯ ให้ความสำคัญระมัดระวังในการดำเนินการและการจัดการปัญหาที่เกี่ยวข้องกับสภาพแรงงานให้มีความเหมาะสมและไม่เกิดความขัดแย้งหรือข้อพิพาท ด้วยความใส่ใจของผู้บริหารและความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงานทำให้ความเป็นไปได้ของข้อพิพาทแรงงานและผลกระทบต่อการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการนำสมอกลงมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อทดแทนและลดการพึ่งพิงแรงงานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในระยะยาว

ความเสี่ยงจากปัญหาคุณภาพสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษามาตรฐานที่ดีเยี่ยมในการผลิตและจัดส่งสินค้าคุณภาพให้กับลูกค้า บริษัทฯ ได้รับการรับรองและดำเนินงานตามมาตรฐานควบคุมคุณภาพ IATF16949 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการจัดส่งสินค้าที่ไม่มีข้อเสีย (Zero Defect) ให้กับลูกค้า รวมถึงสร้างแรงจูงใจและสนับสนุนให้พนักงานมีการรับรู้และความเข้าใจในเรื่องคุณภาพ ซึ่งสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพมีการจัดการและควบคุมที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับชิ้นงานเสียตามสัญญาประกันลูกค้า และได้ทำประกันความเสียหายจากการเรียกคืนสินค้าเพื่อบรรเทาผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนี้ด้วย

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบัน โลกได้เข้าสู่ยุคของระบบ Digitization โดยที่หลาย ๆ ธุรกิจได้ทยอยเปลี่ยนจากระบบข้อมูลที่เป็นระบบอนาล็อก (Non-Digital) เป็นรูปแบบของระบบดิจิทัล (Digital) เพื่อเป็นการลดข้อบกพร่องในการถอดข้อมูล ลดโอกาสการสูญเสียข้อมูล และกลุ่มผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ในเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพดังกล่าวก็สามารถก่อให้เกิดภัยคุกคามที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถเข้ามาได้ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การโจมตีเว็บไซต์เป้าหมาย (DDoS) การหลอกลวงรูปแบบหนึ่งผ่านการส่งอีเมลล์ (Phishing) หรือ มัลแวร์ (Malware) เป็นต้น

บริษัทฯ มีการติดตามภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเสนอแผนและดำเนินการ ภายใต้กรอบแนวคิดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและบังคับให้บุคลากรทุกคน ไม่ว่าจะเป็นระดับกรรมการผู้จัดการหรือบุคลากรทั่วไปปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นโยบายดังกล่าวยังรวมถึงการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาโดยบุคลากรจะมิได้รับอนุญาตให้ทำสำเนา ปรับเปลี่ยน หรือกระทำการอื่น ๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ รวมทั้งมีการให้บุคลากรสร้างรหัสผ่านที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยมิได้รับอนุญาต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดการอบรมพนักงานในเพื่อมุ่งสร้างความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ อีกทั้งได้เพิ่มระบบรักษาความปลอดภัยอย่าง

ต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการใส่รหัส และการใช้ระบบการยืนยันตัวตนสองขั้นตอนเพื่อปกป้องบัญชีผู้ใช้งาน

4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากกิจการบางส่วนของบริษัทฯ ที่มีการติดต่อธุรกิจและส่งสินค้าโดยตรงให้กับลูกค้าและคู่ค้าในเงินตราสกุลต่างประเทศ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและรายได้ของบริษัทฯ เมื่ออัตราแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของส่วนธุรกิจปกติในระดับต่ำ แม้ว่าอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะมีความผันผวนสูงในระหว่างปี เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อขายในสกุลเงินตราต่างประเทศน้อยกว่าร้อยละ 5 ของรายได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อการเงินในส่วนของเงินกู้ยืมที่บริษัทให้แก่บริษัท Sakthi Global Auto Holdings (SGAH) และบริษัทในเครือ ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ที่ไม่สามารถบริหารความเสี่ยงโดยการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายในสกุลเงินเดียวกันเพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็นจำนวนประมาณ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งทำให้บริษัทต้องรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนตามหลักเกณฑ์การรายงานตามมาตรฐานทางบัญชี

5) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านสุขภาพความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม รวมถึงสังคมและชุมชนโดยรอบ และได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อให้มีการบริหารจัดการที่ดีต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้สร้างความตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของพนักงานทุกคน และได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่ดีในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร กิจกรรมเหล่านี้ ได้แก่ สัปดาห์ความปลอดภัย กิจกรรมการตรวจสอบและกำจัดจุดเสี่ยงภัยเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ (Completely Check Completely Find Out หรือ CCCF) กิจกรรม 5ส (5S) เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ปลอดภัย สะอาด สะดวก และง่ายต่อการตรวจสอบ โครงการโรงงานสีขาวเพื่อสถานที่ทำงานที่ปลอดสารเสพติด การจัดตารางบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ การตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มกิจกรรม

การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและโครงการในการลดขยะและการใช้พลังงาน ได้แก่ การศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ และการใช้หลอด LEDs ในโรงงานของบริษัททุกแห่งเพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นและความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากปัญหาการทุจริต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของปัญหาการทุจริตจากการติดสินบนและการทุจริตที่เกิดจากการขาดความโปร่งใส ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม และได้แสดงเจตนาที่จะต่อสู้กับการทุจริตทุกรูปแบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของส่วนงานต่าง ๆ ในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายขาย การให้บริการ การจัดซื้อ จ้างงาน บริจาค ให้บริการสนับสนุน รวมถึงการให้หรือรับเลี้ยงรับรอง ความบันเทิง หรือของขวัญ บริษัทฯ มีการทบทวนการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนการปฏิบัติงานและจัดให้มีการตรวจสอบการทำงานเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายแจ้งเบาะแสหรือ Whistle Blowing Policy เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานข้อสงสัยหรือพฤติกรรมที่อาจเป็นความผิดหรือไม่เหมาะสมที่อาจนำไปสู่การทุจริตต่อบริษัทฯ ถึงคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อบริษัทฯ จะได้รับทราบและดำเนินการอย่างเหมาะสมต่อไป

6) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลกในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาได้นำไปสู่เหตุการณ์จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่างๆ ทั้งภัยพิบัติทางธรรมชาติและการขาดแคลนทรัพยากร ซึ่งรวมถึง น้ำท่วม พายุเฮอริเคน การขาดแคลนน้ำ ภัยจากความแห้งแล้ง และสภาพที่เป็นกรดจากอุณหภูมิที่สูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทและการจัดหาวัตถุดิบ ในการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าวทางบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ และพัฒนาแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะสามารถดำเนินต่อไปได้ แม้จะอยู่ท่ามกลางสถานการณ์ที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เช่นเดียวกับการจัดเตรียมแผนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หนึ่งในแผนงานสำคัญเหล่านี้คือการจัดการน้ำ บริษัทฯ ได้จัดให้มีขั้นตอนการติดตามระดับน้ำตลอดจนทำแผนการจัดการน้ำและตรวจสอบสภาพอากาศในแต่ละวัน เพื่อลดความเสี่ยงจากอุทกภัยที่เกิดจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง

7) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ในเดือนธันวาคม ปี 2562 มีการรายงานการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (โควิด-19) ครั้งแรกในเมืองอู่ฮั่น สาธารณรัฐประชาชนจีน ภายหลังจากนั้นโรคติดต่อชนิดนี้ได้ระบาดขึ้นอย่างรวดเร็วในทั่วประเทศและทั่วโลก และยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน โดยรัฐบาลไทยได้ดำเนินมาตรการในการรับมือกับโรคโควิด-19 ได้แก่ การกักตัวและการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่หลากหลาย เป็นต้น แม้ว่ามาตรการเหล่านี้จะสามารถลดการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ติดเชื้อ แต่ก็ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ หนึ่งในนั้นก็คือธุรกิจที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการประเมินถึงความร้ายแรงและระยะเวลาของสถานการณ์โรคระบาดดังกล่าว อีกทั้งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญถึงสุขภาพและสุขอนามัยของบุคลากร จึงริเริ่มกลยุทธ์ต่าง ๆ รวมทั้งการใช้แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัย ซึ่งกลยุทธ์และแนวปฏิบัตินี้ได้แก่ การจัดตั้งจุดตรวจอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าสถานที่ปฏิบัติงาน การสนับสนุนให้บุคลากรสวมใส่หน้ากาก จัดตั้งจุดให้บริการทำความสะอาดมือในบริเวณสาธารณะ การดำเนินมาตรการเว้นพื้นที่ระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) การทำความสะอาดอุปกรณ์และวัสดุต่าง ๆ สถานที่ปฏิบัติงาน และรถรับส่งพนักงาน และจัดหลักสูตรอบรมในด้านสุขภาพและความปลอดภัย นอกจากนี้ ในกรณีที่พนักงานที่จำเป็นต้องเดินทางไปต่างจังหวัดที่มีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อจะต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้างานและฝ่ายทรัพยากรบุคคลก่อนการเดินทาง และภายหลังกลับมาจากต่างจังหวัด พนักงานจะต้องกักตัวอยู่ในบ้านเป็นเวลา 14 วัน และจะต้องรายงานถึงสถานที่และสภาพร่างกายต่อหัวหน้างานเป็นวันต่อวัน

3.1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ด้วยสถานการณ์ภาวะวิกฤต COVID-19 ในปี 2564 ที่ทวีความรุนแรงขึ้น ก่อให้เกิดสถานการณ์ภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในประเทศไทย บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมนั้นเป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็นกับการประกอบธุรกิจในยุคปัจจุบัน ไม่เพียงแต่เน้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ แต่บริษัทฯ จะต้องคำนึงถึงการจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การจัดการของเสียและมลพิษอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการสร้างประโยชน์และความรับผิดชอบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ทบทวนนโยบายฯ กลยุทธ์ การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการดำเนินงานการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ในทุกๆ ปี เพื่อทบทวนประเด็นสำคัญ ปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้มีการกำหนดพันธสัญญาและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม มีการปรับกรอบแนวคิดและกลยุทธ์ในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในหน่วยงานต่างๆ ที่มีแนวทางปฏิบัติชัดเจนเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานการรายงานของ GRI (Global Reporting Initiative) เพื่อเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ซึ่งประกอบไปด้วย บริบทความยั่งยืน ประเด็นสำคัญของธุรกิจ ความครบถ้วนสมบูรณ์ของข้อมูล และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความเข้าใจถึงรูปแบบการดำเนินงานและการจัดการเกี่ยวกับประเด็นเรื่องความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ รวมไปถึงแสดงผลดำเนินงานและผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งนี้ข้อมูลในรายงานฉบับนี้ผ่านการตรวจทานจากผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อยืนยันความถูกต้องของข้อมูลแล้ว

3.1.1. นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เป็นธุรกิจที่มีส่วนสำคัญเป็นอย่างมากต่อการขับเคลื่อนภาคอุตสาหกรรมของประเทศ เนื่องจากมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานจำนวนมาก เช่น วัตถุดิบ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องจักร ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบ และการขนส่ง เป็นต้น ซึ่งการดำเนินกิจกรรมทาง

ธุรกิจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนในองค์กร จึงได้จัดทำนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงปัจจัยในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก
2. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล
3. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
4. การดำเนินธุรกิจโดยสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรม

โครงสร้างคณะกรรมการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นประธานคณะกรรมการ และมีพนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจากทุกหน่วยงานเข้ามาเป็นส่วนร่วมในคณะกรรมการด้านความยั่งยืน โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กำหนดแผนการดำเนินงาน กำกับ และผลักดันให้เกิดการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามโครงการความยั่งยืนต่างๆ ประสานงานร่วมกับหน่วยงานตนเองและหน่วยงานอื่นๆ ในการสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับบุคลากรในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยจะมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทำการพิจารณา ประเมินการดำเนินงาน ตรวจสอบนโยบายเพื่อปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและจัดทำรายงานเสนอต่อคณะกรรมการและเผยแพร่ต่อสาธารณะ

3.1.2. กรอบแนวคิด กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ตามที่บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ตัวแทนจัดจำหน่ายรถยนต์ และวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมชั้นนำที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว รับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งเน้นเทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ โภจกิจให้ความสำคัญในเรื่องนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม ดังพันธสัญญาในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรที่ว่า “เราจะเป็นผู้สร้างสรรค์คุณค่าทางนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น” ผ่านการส่งมอบคุณค่าของผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีที่มีความแม่นยำและหลากหลายในการผลิตผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมน้อยที่สุด ทั้งนี้การดำเนินงานต่างๆต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย



กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนที่จะส่งมอบคุณค่าทางนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดคุณภาพชีวิตของสังคมที่ดีขึ้นนั้น เราได้นำมาพิจารณาในการสร้างกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายใต้แนวคิด “3E” เพื่อเป็นวิถีการทำงานร่วมกันในองค์กรและเป็นรากฐานการพัฒนาที่แข็งแกร่งในระยะยาวตามความมุ่งมั่นและวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยสร้างความสมดุลระหว่าง 3 มิติ



SCAN ME

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2564 โดยอธิบายรายละเอียดของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติต่างๆ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือ สแกน QR code เพื่อไปยังหน้าเว็บไซต์โดยอัตโนมัติ

เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนปี 2564

มิติเศรษฐกิจ : การส่งเสริมคุณค่าอย่างยั่งยืน (Enhance Economic Value)

แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2564
บริษัท ยึดมั่นในการดำเนินกิจการด้วยความสุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างรายได้ผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยง การสร้างและประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงาน และการบริหารความสัมพันธ์ทางธุรกิจ	 	ความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานของบริษัทที่มีประสิทธิภาพผ่านการประยุกต์ใช้นวัตกรรมในระบบการผลิตและการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> อัตราความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 95 ภายในปี 2569 	<ul style="list-style-type: none"> อัตราความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 92 ภายในปี 2565 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้ามีความพึงพอใจที่มีต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 91.25
	 	ความเชื่อมั่นและการดึงดูดความสนใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านการดำเนินกิจการด้วยความสุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ul style="list-style-type: none"> อัตราความถี่ของการจัดประชุมและกิจกรรมของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างโปร่งใส และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลบริษัทของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ภายในปี 2569 	<ul style="list-style-type: none"> อัตราความถี่ในการประชุมและข้อมูลของบริษัทที่ผ่านทางออนไลน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยการให้ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและน่าสนใจ เช่น Factsheet, Analyst coverage report, Newsletter เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ในช่วงเวลาเดียวกัน จำนวนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ภายในปี 2565 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2564 ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือระดับ 5 ดาว
	  	การบริหารห่วงโซ่อุปทานด้วยหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อเพิ่มความตระหนักในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจใหม่ท้องถิ่น อันนำไปสู่การสร้างเติบโตทางเศรษฐกิจร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า Critical Tier 1 ร้อยละ 80 ได้ รับและผ่านการประเมินความเสี่ยง ด้าน ESG ภายในปี 2568 ภายในปี 2569 คู่ค้าของบริษัทฯ อย่างน้อย 2 ราย ต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG จากผู้ตรวจสอบภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าของบริษัทฯ ทุกรายหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ต้องเข้าร่วมการรับฟังและยินยอมที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้าน การทุจริตของบริษัทฯ ภายในปี 2565 	<ul style="list-style-type: none"> สัดส่วนคู่ค้าที่มีผลการประเมินเกรด A อยู่ ที่ร้อยละ 80 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของคู่ค้าที่เป็นที่น่าพอใจทั้งในด้านคุณภาพ การขนส่ง ราคา ความปลอดภัย และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

มติดังกล่าว : การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Eco-Efficiency)

แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2564
แนวคิด การเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มีส่วนสำคัญที่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯจึงจัดตั้งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และสร้างความรู้ความตระหนักในเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยการนำนวัตกรรมหลัก 3R (Reduce, Reuse and Recycle) มาปรับใช้เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรและนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุดด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นโรงงานปราศจากขยะในที่สุด	<div><div><div>7</div><div>WORKS FOR A CLEAN GREAT BUILT</div></div><div><div>8</div><div>DEVELOPING ECONOMIC GROWTH</div></div><div><div>9</div><div>INDUSTRIAL INNOVATION AND INFRASTRUCTURE</div></div><div><div>13</div><div>CLIMATE ACTION</div></div></div>	การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการสร้างสูตรนวัตกรรมในกระบวนการผลิต และการทำงานเพื่อลดปริมาณของเสียและมลพิษที่เกิดขึ้น รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้มากที่สุด	<ul style="list-style-type: none">ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Scope 1) ลดลงร้อยละ 3 ต่อยอดการผลิต ภายในปี 2566 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562	<ul style="list-style-type: none">ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Scope 1) ลดลงอย่างน้อยร้อยละ 0.60 ต่อยอดการผลิตในแต่ละปีเทียบกับปีฐาน 2564ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า (Scope 2) ลดลงร้อยละ 4 ต่อยอดการผลิตภายในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้กระดาษ (Scope 3) ลดลงร้อยละ 40 ต่อยอดการผลิต ภายในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564	<ul style="list-style-type: none">ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Scope 1) ลดลงร้อยละ 8.83 ต่อยอดการผลิตเมื่อเทียบกับปี 2563ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า (Scope 2) ลดลงร้อยละ 10.71 ต่อยอดการผลิตเมื่อเทียบกับปี 2563
	<div><div><div>12</div><div>RESponsible Consumption and Production</div></div><div><div>∞</div></div></div>	การสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	-	<ul style="list-style-type: none">ปริมาณการใช้น้ำลดลง 3% ภายในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564	<ul style="list-style-type: none">ปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้นจากปี 2563 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 70.61

แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2564
	  	<p>การสร้างความตระหนักแก่พนักงานในเรื่องการรีไซเคิลเพื่อนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วผ่านกระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความมุ่งมั่นในการเป็นโรงงานปราศจากขยะ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากการผลิตและการทำงานลดลงร้อยละ 5 ภายในปี 2569 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562 	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและการดำเนินงานร้อยละ 1 ทุกปี 	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและการทำงานลดลงร้อยละ 2563 อยู่ที่ร้อยละ 17
	 	<p>การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด</p>	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิตอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด 	-	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิตอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด

มติดังคม : การยกระดับคุณภาพชีวิต (Elevate Quality of Life)

แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2564
บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อชีวอนามัย และสวัสดิการ รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาทักษะและศักยภาพโดยเฉพาะในด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมให้แก่นักงานอย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทยังใส่ใจชุมชนรอบข้างผ่านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคม การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามชุมชนโดยรอบ	<div><div>3</div><div>GOOD QUALITY OF LIFE</div></div> <div><div>4</div><div>DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div></div> <div><div>8</div><div>DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div></div> <div><div>10</div><div>REDUCED INEQUALITIES</div></div>	<p>การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยของพนักงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">■ ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรผ่านการรับฟังข้อคิดเห็นต่างๆจากพนักงาน■ การสร้างสรร วัฒนธรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แก่นักงาน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานให้ดีขึ้น■ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ และความคิดสร้างสรรค์ด้านนวัตกรรม แก่นักงาน	<ul style="list-style-type: none">■ ระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรโดยเฉลี่ยอย่างน้อยร้อยละ 75 ภายในปี 2569■ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้านนวัตกรรม โดยการจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ในเรื่องนวัตกรรม 3 หลักสูตรภายในปี 2569■ ร้อยละ 100 ของพนักงาน ได้รับการอบรมเรื่องจริยบรรณทางธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตผ่านหลักสูตรที่ทางบริษัทจัดเตรียมไว้ภายในปี 2566■ อัตราความถี่ การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานเป็น 0■ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานเป็น 0	<ul style="list-style-type: none">■ ระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรโดยเฉลี่ยอย่างน้อยร้อยละ 60 ภายในปี 2565■ ร้อยละ 100 ของพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลด้านสวัสดิการและการพัฒนาทักษะความรู้ผ่านช่องทางต่างๆ โดยเฉพาะทางออนไลน์ภายในปี 2565■ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านนวัตกรรม โดยการจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ในเรื่องนวัตกรรม 1 อบรมพัฒนาความรู้ในเรื่องนวัตกรรม 1 หลักสูตรภายในปี 2565■ อัตราความถี่ การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานไม่เกิน 5■ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานเป็น 0	<ul style="list-style-type: none">■ อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 3.74 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งดีกว่าเป้าหมายระยะสั้นที่กำหนดไว้■ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป (LTIFR) เฉลี่ย 2.80 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งบริษัทยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงการทำงานเพื่อให้ได้ตามเป้าที่ตั้งไว้





แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้น ปี 2564-2565	ผลการดำเนินงาน ปี 2564
		การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในองค์กรที่มีความหลากหลายอย่างเท่าเทียม และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม 	-	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
	    	การรับผิดชอบต่อสังคมผ่าน การได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาชุมชนทั้งในด้าน การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยรอบ และการส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและประเด็นอื่นในด้านสังคมจากชุมชนโดยรอบ ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและประเด็นอื่นในด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนโดยรอบ อัตราความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 80 ภายในปี 2569 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ทำการสำรวจความพึงพอใจชุมชน โดยชุมชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 50 ภายในปี 2565 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและประเด็นอื่น ๆ ในด้านสังคมจากชุมชนโดยรอบ ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและประเด็นอื่น ๆ ในด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมจากอุบัติเหตุและวิกฤตการแพร่ระบาดโควิด-19 ทั้งหมด 22 กิจกรรม รวมมูลค่าการช่วยเหลือประมาณ 8 ล้านบาท

3.2.2. การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

อาบีโก โฮลติก ตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียนั้นมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ ก่อปรกับวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่งเน้นในเรื่องความสุขที่ยั่งยืน 4 ประการ ฉะนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย จัดระดับผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบและมีอิทธิพลต่อบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียได้ยื่นข้อเรียกร้อง รวมถึงประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียได้ยื่นข้อเรียกร้องทางธุรกิจ เพื่อให้บริการจัดการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ

ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญและช่องทางการมีส่วนร่วม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นด้านความยั่งยืน
ลูกค้า	สินค้าที่มีคุณภาพ, การส่งมอบตรงเวลา, ความปลอดภัยในการทำงาน, การให้ความร่วมมือที่ดี, ความโปร่งใสในการทำงาน, การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม, ต้นทุนต่ำ	1) การพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า 2) การบริหารจัดการเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี 3) การส่งมอบสินค้าตรงเวลา 4) การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการผลิตเพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด	<ul style="list-style-type: none"> การประชุม การพบปะ การรายงาน กิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารความสัมพันธ์อันดี การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การใช้นวัตกรรมพัฒนาการทำงาน การบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
	พนักงาน	1) การบริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการ 2) การจัดการสภาพแวดล้อมที่ความปลอดภัย 3) การพัฒนาความสามารถของพนักงานให้เหมาะสมกับการเติบโตของบริษัท 4) การพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน 5) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมประจำปี การประชุมกลุ่มย่อย ระบบอินเทอร์เน็ต จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ การฝึกอบรมพนักงาน กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ การใช้อีเมล 	<ul style="list-style-type: none"> ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การพัฒนาบุคลากร สิทธิมนุษยชน ความภาคภูมิใจและการทำงาน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความมั่นคงทางรายได้และสวัสดิการ
	ผู้ถือหุ้น	1) การสร้างผลตอบแทนที่โปร่งใสในการบริหารกิจการ, การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและแผนการลงทุนในอนาคต, ความยั่งยืนของธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยงขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เว็บไซต์ การเยี่ยมชมบริษัท/โรงงาน การรับข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การสร้างผลประโยชน์ที่ยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้
	ผู้ถือหุ้น	1) การสร้างผลตอบแทนที่โปร่งใสในการบริหารกิจการ, การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและแผนการลงทุนในอนาคต, ความยั่งยืนของธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยงขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เว็บไซต์ การเยี่ยมชมบริษัท/โรงงาน การรับข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การสร้างผลประโยชน์ที่ยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้
	ผู้ถือหุ้น	1) การสร้างผลตอบแทนที่โปร่งใสในการบริหารกิจการ, การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและแผนการลงทุนในอนาคต, ความยั่งยืนของธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยงขององค์กร	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เว็บไซต์ การเยี่ยมชมบริษัท/โรงงาน การรับข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การสร้างผลประโยชน์ที่ยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นด้านความยั่งยืน
คู่ค้า 	กำไร, ความมั่นคงทางธุรกิจ, ชำระเงินตรงเวลา และครบถ้วน, การดำเนินงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม, สัญญาซื้อขายชัดเจนไม่เอารัดเอาเปรียบ, การส่วนร่วมในการพัฒนาร่วมกับลูกค้า	1) การบริหารเครดิตและความเชื่อมั่นของคู่ค้า 2) การพัฒนาศักยภาพคู่ค้าโดยเพิ่มความสามารถการแข่งขัน 3) การสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม 4) การขยายความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจโดยใช้กลยุทธ์เพื่อเอื้อประโยชน์ทั้งสองฝ่าย	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมประจำปี การเยี่ยมชมบริษัทคู่ค้า การพบปะ การจัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับคู่ค้า การอบรม/ สัมมนา 	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการคู่ค้า การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน
ชุมชน/สังคม 	ความปลอดภัยในด้านสุขภาพ, การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อมลภาวะให้กับชุมชนและสังคม, การมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสนับสนุนชุมชน/ สังคม	1) การจัดการซื้อร้องเรียน 2) การจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน/ สังคม 3) การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงงานและชุมชนรอบข้าง	<ul style="list-style-type: none"> การพบปะชุมชน การรับซื้อร้องเรียน การสนับสนุนกิจกรรม การให้ความช่วยเหลือ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาชุมชน ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม รักษาสีสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม การพัฒนาและส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจในชุมชนและสังคม
ภาครัฐ 	การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน, การจ่ายภาษีและค่าธรรมเนียมอย่างถูกต้อง, การให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆกับภาครัฐ, การจัดการซื้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทกับชุมชน	1) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการ 2) การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าร่วมประชุมสัมมนา การพบปะ เข้าเยี่ยมในวาระสำคัญ 	<ul style="list-style-type: none"> การสร้างกระบวนการและรักษามาตรฐานการรักษาสีสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน การณรงค์การหมุนเวียนทรัพยากรเพื่อไม่ให้เกิดขยะ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ
คู่แข่ง 	การแข่งขันอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม	1) การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคม การพบปะและเปลี่ยนประสบการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ

3.3. การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

หนึ่งในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ การออกแบบผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์แบบครบวงจรและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ ซึ่งนั่นหมายความว่าการทำงานของบริษัทฯ จะต้องเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการผลิต เศรษฐกิจและของเสียจากกระบวนการผลิต และการปล่อยของเสียอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้งระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามเพื่อที่จะรักษาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการและพื้นที่โดยรอบ ทั้งนี้ได้มีการตรวจวัด เก็บข้อมูลและจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อหวังว่าข้อมูลชุดนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและนำไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) แต่เนื่องจากปีนี้เป็นปีแรกที่มีการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยแบ่งเป็น 3 ขอบเขต บริษัทฯ จึงได้ทำการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างย่อในหัวข้อผลการดำเนินงานในปี 2564 และข้อมูลแบบเต็มรูปแบบในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 แต่ทั้งนี้ ข้อมูลชุดนี้ยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) แต่อยู่ในช่วงระหว่างการทำแผนการดำเนินการพิจารณาเพื่อขอการรับรองจากอบก. ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหวังที่จะเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการทวนสอบแล้วในปีถัดไป

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างคณะทำงานด้านความยั่งยืนโดยให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานมากขึ้น มีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานมากขึ้น โดยครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ดังนี้

การใช้พลังงาน

- บริษัทฯ ทำการจัดเก็บข้อมูลและรายงานปริมาณการใช้พลังงานทั้งในรูปแบบน้ำมันและไฟฟ้าเป็นประจำทุกปี ในปี 2564

บริษัทฯ มีการปรับวิธีการคำนวณ โดยเทียบปริมาณการใช้พลังงานกับปริมาณการผลิต ซึ่งหน่วยที่ใช้ในที่นี้คือหน่วยตันการผลิตหรือพันชิ้นผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ข้อมูลในการเปรียบเทียบปริมาณการใช้พลังงานในแต่ละปีอย่างถูกต้องแม่นยำ และนำมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลการใช้พลังงานเพื่อหาแนวทางและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อลดปริมาณและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานให้ดียิ่งขึ้น

- นอกจากนี้ ตั้งแต่ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ กำลังดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar rooftop) ในสถานประกอบการทั้งที่โรงงานการผลิตและตามบริเวณลานจอดรถ โดยผลการดำเนินงานนั้น ทางบริษัทฯ จะรายงานในปีถัดไป

การใช้น้ำ

- บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลการใช้น้ำเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้น้ำในช่วงระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเพื่อให้เห็นแนวโน้มการใช้น้ำกับผลการดำเนินงานการณรงค์การใช้น้ำอย่างคุ้มค่าของบริษัทฯ อีกทั้งในปีนี้ได้มีการปรับวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับการใช้พลังงาน โดยเทียบปริมาณการใช้น้ำกับปริมาณการผลิต (ต่อตันการผลิต) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำและนำมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อลดปริมาณและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้ดียิ่งขึ้น

ของเสีย

- บริษัทฯ มีการจัดเก็บและเปิดเผยข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณขยะและของเสียเพื่อให้เห็นแนวโน้มการปล่อยของเสียกับผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพในการผลิตและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดของเสียที่น้อยที่สุด ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการปรับวิธีการคำนวณเช่นเดียวกับการใช้พลังงานและน้ำ โดยเทียบปริมาณการปล่อยของเสียกับปริมาณการผลิต (ต่อตันการผลิต) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำและนำมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อลดปริมาณของเสียและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2564 ตามที่บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติต่างๆ ที่มีแนวปฏิบัติอย่างชัดเจนเพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้นั้น ในด้านการจัดการของเสีย บริษัทฯ มีแผนการควบคุมและลดปริมาณการใช้เศษผ้าสำหรับทำความสะอาดชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ โดยมีการจัดทำแนวปฏิบัติเพื่ออบรมพนักงานให้มีการใช้เศษผ้าให้คุ้มค่ามากยิ่งขึ้น เพื่อลดปริมาณเศษผ้าที่ผ่านการใช้งานแล้วให้น้อยลงแล้วให้ปริมาณขยะลดลงในที่สุด ทั้งนี้ผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบการดำเนินงานจะเปิดเผยในปีถัดไป

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดเก็บและรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมของบริษัทฯ โดยไม่มีการแบ่งตามขอบเขตของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงทำให้ยากต่อการระบุได้ว่าปริมาณของก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกสู่ชุมชนส่วนใหญ่นั้นมาจากการทำงานในส่วนใด รวมถึงการตั้งเป้าหมายและแนวทางในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ดังนั้นในปี 2564 บริษัทฯ จึงได้ทำการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้ง 3 ขอบเขตตามการรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน GHG Protocol Corporate Standard โดยแจกแจงข้อมูลในแต่ละขอบเขตดังนี้

ขอบเขต 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กรจากกระบวนการผลิต

ขอบเขต 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน

ขอบเขต 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ สำหรับบริษัทฯ จะคำนวณจากปริมาณการใช้น้ำมันในระบบขนส่งและกระดาดในสำนักงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการปรับวิธีการคำนวณ โดยเทียบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละขอบเขตกับปริมาณการผลิต (ต่อตันการผลิต) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องแม่นยำและนำมาใช้ในการวิเคราะห์เพื่อจัดการและหาแนวทางในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด

- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2564 ที่ต่อเนื่องและรุนแรงมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้มีการสื่อสารทางออนไลน์เพื่อลดการสัมผัสและการใกล้ชิดกัน นั้นหมายถึงปริมาณการใช้กระดาดที่เกิดจากการประชุมและการทำงาน รวมถึงการใช้น้ำมันในการเดินทางภายในบริษัทก็จะลดลงไปด้วย ซึ่งส่งผลดีต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง

3.3.2. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ในมิติสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการลดปริมาณการใช้น้ำมันและไฟฟ้า การจัดการน้ำอย่างรู้คุณค่า การควบคุมปริมาณของเสีย และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมที่สำคัญในปี 2564 ในหน้าถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 โดยแจกแจงรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม รวมถึงกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินงานต่างๆ เหล่านั้น โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมผ่านช่องทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ หรือ แสกน QR Code เพื่อเข้าสู่หน้ารายงานความยั่งยืนผ่านทางเว็บไซต์

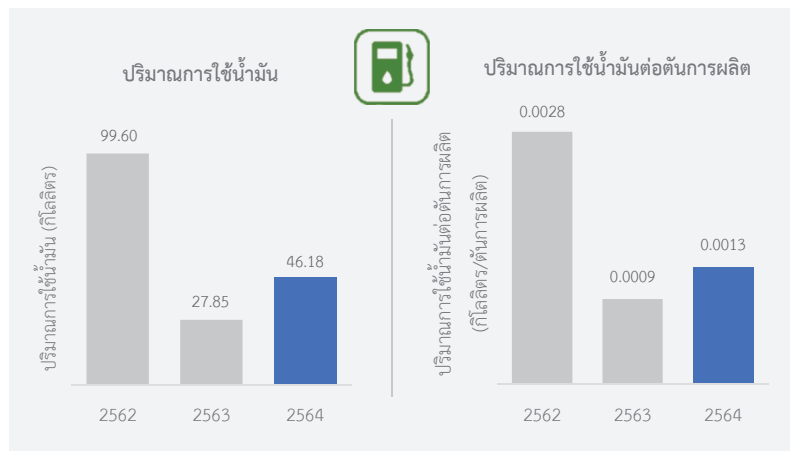


ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมในปี 2564

การใช้น้ำมัน

ในปี 2564 มีปริมาณการใช้น้ำมัน 46.18 กิโลลิตร โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2563 อยู่ประมาณร้อยละ 65.79

เมื่อนำปริมาณการใช้น้ำมันมาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า มีการใช้น้ำมันในปี 2564 อยู่ที่ 0.0013 กิโลลิตรต่อตันการผลิต ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำมันที่สูงกว่าปี 2563 อยู่ร้อยละ 37.15 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกับสถานการณ์ปกติหรือสถานการณ์ก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 แต่รูปแบบการทำงานส่วนใหญ่ยังเป็นการทำงานผ่านออนไลน์ จึงทำให้ปริมาณการใช้น้ำมันเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีสถานการณ์ปกติก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ลดลงอย่างมาก แต่เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากไม่มีการชะลอการผลิตอย่างเช่นปี 2563

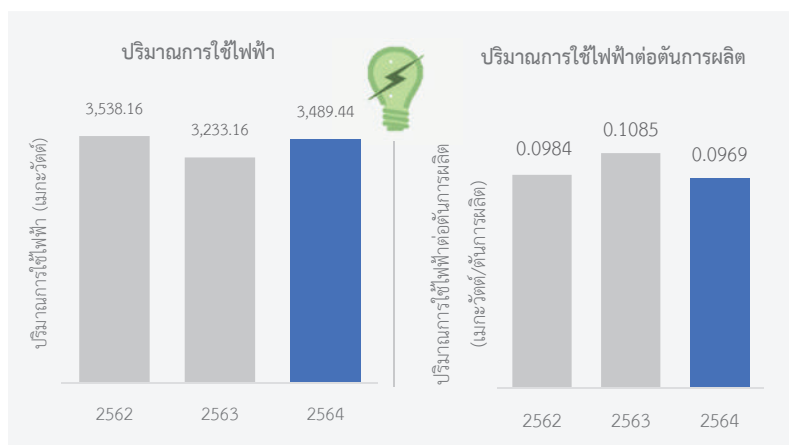


*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

การใช้ไฟฟ้า

ในปี 2564 มีปริมาณการใช้ไฟฟ้า 3,489.44 เมกะวัตต์ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2563 อยู่ประมาณร้อยละ 7.93

เมื่อนำปริมาณการใช้ไฟฟ้ามาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า มีการใช้ไฟฟ้าในปี 2564 อยู่ที่ประมาณ 0.0969 เมกะวัตต์ต่อตันการผลิต ซึ่งมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปี 2563 อยู่ร้อยละ 10.71 เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกับสถานการณ์ปกติหรือสถานการณ์ก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ยอดการผลิตเพิ่มขึ้นจากสองปีที่ผ่านมา เมื่อนำปริมาณการใช้ไฟฟ้ามาคำนวณต่อยอดการผลิตทั้งหมด ทำให้โดยเฉลี่ยแล้วเรามีการใช้ไฟฟ้าที่คุ้มค่า อีกทั้งบริษัทยังคงรณรงค์การประหยัดไฟ โดยควบคุมเวลาเปิดปิดไฟ และเครื่องปรับอากาศ เป็นต้น

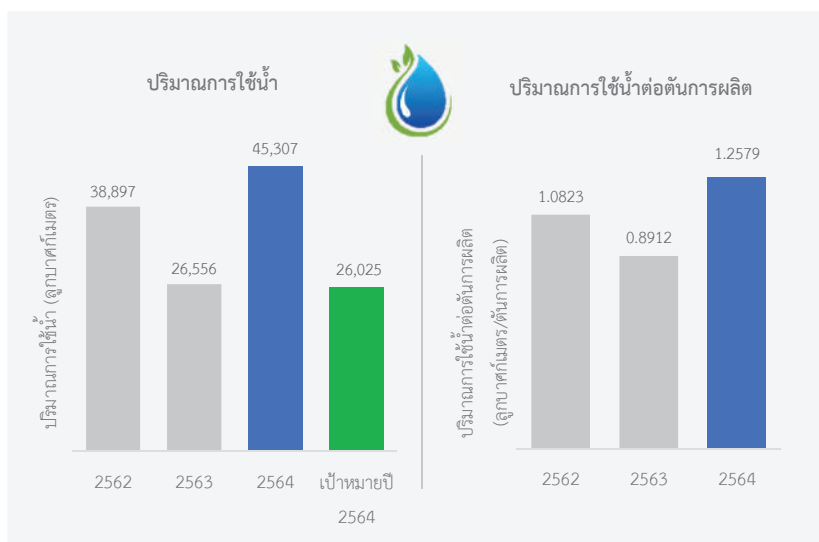


*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

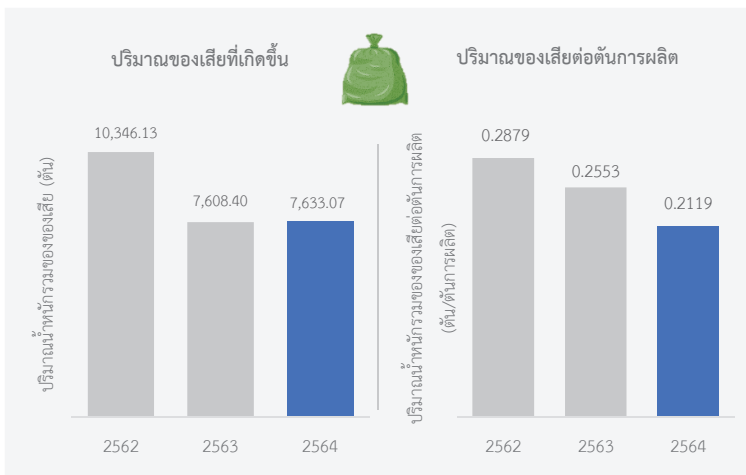
การใช้น้ำ

บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายการใช้น้ำไม่เกิน 26,025 ลูกบาศก์เมตร แต่ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำ 45,307 ลูกบาศก์เมตร โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2563 อยู่ประมาณร้อยละ 70.61 และใช้น้ำเกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ถึงร้อยละ 42.55 สาเหตุที่มีการใช้น้ำในปริมาณมากเช่นนี้ เนื่องจากการสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานเรื่องการล้างมือที่ถูกสุขลักษณะเพื่อลดความเสี่ยงของการติดเชื้อโควิด-19

เมื่อนำปริมาณการใช้น้ำมาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า ปริมาณการใช้น้ำในปี 2564 สูงกว่าปีที่ผ่านมาและเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมาก อย่างที่กล่าวไว้ข้างต้นว่าปัจจัยหลักที่ทำให้มีการใช้น้ำในปริมาณที่มากขึ้น นั่นคือการรณรงค์ให้พนักงานหมั่นล้างมือเพื่อความปลอดภัยจากการติดเชื้อโรคโควิด-19 ซึ่งบริษัทเห็นถึงความสำคัญของความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก



*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)



*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ขอบเขต 1 - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง:

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากกระบวนการผลิต (Scope 1) 2,086 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 10.20

แต่เมื่อนำปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงมาคำนวณเทียบกับยอดการผลิตในปี 2564 พบว่า มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง 0.0579 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันการผลิต ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 8.83 แสดงให้เห็นถึงการพัฒนากระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ดีขึ้น

ขอบเขต 2 - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า:

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้ไฟฟ้า (Scope 2) 1,744.38 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 7.93

แต่เมื่อนำปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมมาคำนวณเทียบกับยอดการผลิตในปี 2564 พบว่า มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม 0.0484 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันการผลิต ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 10.71 แสดงให้เห็นถึงการควบคุมการใช้ไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ขอบเขต 1 และ 2 - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด:

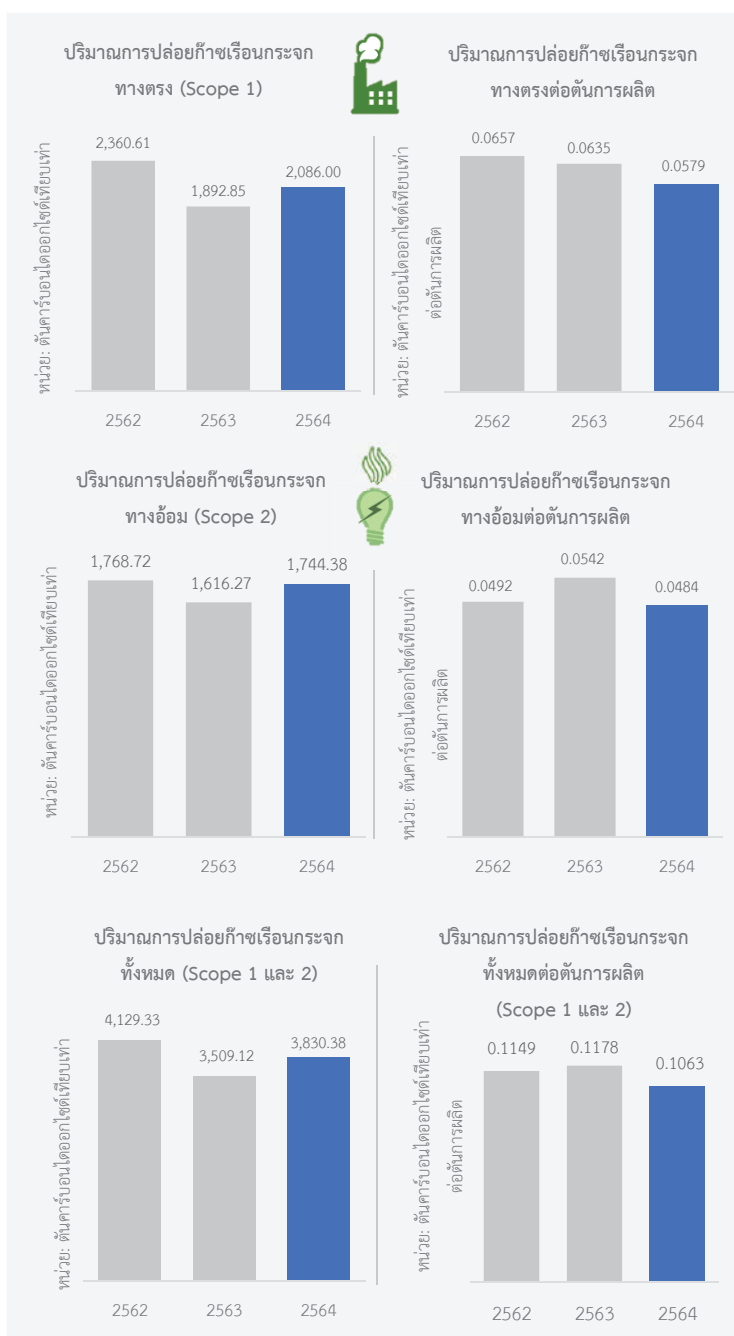
ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากขอบเขต 1 และ 2 รวมกันทั้งหมด 3,830.38 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 9.16

แต่เมื่อนำปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดมาคำนวณเทียบกับยอดการผลิตในปี 2564 พบว่า มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด 0.1063 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อตันการผลิต ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 9.70 แสดงให้เห็นถึงการพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานจากปีที่แล้วได้ดีขึ้น

การจัดการของเสีย

ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ มีปริมาณของเสียทั้งหมด 7,633.07 ตัน โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2563 เล็กน้อยประมาณร้อยละ 0.32

เมื่อนำปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นมาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า ปี 2564 มีปริมาณของเสีย 0.2119 ตันต่อตันการผลิต ซึ่งมีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นลดลงจากปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 17.00 นับเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียได้ดี เนื่องจากบริษัทฯ ยึดหลัก 3R คือการลด การใช้ซ้ำ และการรีไซเคิล (Reduce, Reuse and Recycle) มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน รวมถึงสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และการคัดแยกขยะเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรและนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความใส่ใจและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เป็นประจำ



*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

3.4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลทั้งในและนอกองค์กรโดยครอบคลุมในหลายด้าน ทั้งในเรื่องของการจ้างงานและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความหลากหลายของพนักงาน การเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน การพัฒนาบุคลากรในองค์กรรวมถึงมอบโอกาสทางการศึกษาแก่คนในชุมชน การสร้างความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีในสถานประกอบการ รวมถึงการช่วยเหลือและแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งนี้บริษัทมองว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนความยั่งยืนทางธุรกิจและสังคมสู่ความสำเร็จ โดยสะท้อนได้จากวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทในเรื่องของความสุขของพนักงาน ชุมชนและสังคม (Happy employees and Happy Public)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2553) ในเรื่องการใช้แรงงานบังคับ ค่าตอบแทนในการทำงาน ชั่วโมงการทำงาน การเลือกปฏิบัติ วินัยและการลงโทษ การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานหญิง เสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรอง ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานและสวัสดิการ บริษัทฯมีการประกาศนโยบายต่างๆที่จะดูแลพนักงานและคนในชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี อันได้แก่ นโยบายสรรหาคัดเลือกพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม นโยบายการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้บริษัทมีการจัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานของพนักงาน รวมถึงจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในเชิงป้องกัน เพื่อให้ความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมให้กับพนักงานและเกิดจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย

สืบเนื่องจากสถานการณ์ความรุนแรงของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ก่อให้เกิดความจำเป็นในการลดชั่วโมงการทำงานของพนักงานเนื่องจากยอดคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่ลดลงและมาตรการการเว้นระยะห่างและป้องกันโรคโควิด-19 ที่ทางบริษัทได้ออกประกาศในปี 2563 ทำให้ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการทบทวนนโยบายและออกประกาศนโยบายใหม่ เพื่อให้ทันยุคสมัยที่มีการปรับเปลี่ยนไปสู่ยุคดิจิทัลและให้ครอบคลุมในประเด็นด้านความสะอาดและปลอดภัยจากโรคระบาด โดยสามารถแจกแจงการปรับเปลี่ยนและเพิ่มนโยบายใหม่ รวมทั้งแนวทางปฏิบัติต่างๆดังนี้

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

- มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายเรื่องมาตรการการป้องกันการระบาดของโรคโควิด-19 นโยบายการเดินทางในช่วงวันหยุด รวมถึงแนวทางการปฏิบัติงานจากที่บ้าน โดยปรับให้สอดคล้องกับระดับความรุนแรงและมาตรการของรัฐที่มีการประกาศตลอดช่วงปี 2564 ที่ผ่านมา เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนยิ่งขึ้นเมื่ออยู่ในสถานประกอบการและเมื่อปฏิบัติงานจากที่บ้าน ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มความระมัดระวังและความปลอดภัยแก่พนักงานมากยิ่งขึ้น
- มีการทบทวนนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยปรับนโยบายให้ครอบคลุมให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย รวมถึงส่งเสริมการค้นหาดูอันตรายหรือประเมินความเสี่ยงทั้งในและนอกเขตพื้นที่การผลิต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการดำเนินการป้องกันโรคจากการทำงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงาน

ด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

- มีการจัดทำและประกาศนโยบายใหม่ เรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เนื่องจากบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทำการแจกแจงวัตถุประสงค์และแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลโดยผ่านการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล รวมถึงสิทธิต่างๆของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล และระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไว้ในเว็บไซต์
- มีการจัดทำและประกาศนโยบายใหม่ เรื่องการใช้งานคุกกี้ เนื่องจากบริษัทอาจจะส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในการเข้าใช้งานเว็บไซต์ของบริษัทฯ ผ่านการพัฒนาคุณภาพเว็บไซต์ให้ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานให้ดียิ่งขึ้น จึงได้จัดทำนโยบายนี้ขึ้นเพื่อแจ้งให้ผู้ใช้งานทราบถึงวัตถุประสงค์ในการประมวลผลคุกกี้ของบริษัท รวมถึงการขอความยินยอมจากผู้ใช้งานในการติดตั้งคุกกี้ในอุปกรณ์ของผู้ใช้งานเพื่อทำการบันทึกข้อมูลการใช้งานหน้าเว็บไซต์ เพื่อทางบริษัทจะนำข้อมูลที่ได้อาวเคราะห์และพัฒนาการนำเสนอข้อมูลบนเว็บไซต์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งานมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ให้สิทธิแก่ผู้ใช้งานในการยินยอมหรือไม่ยินยอมในการทำงานของคุกกี้ตามประสงค์ของผู้ใช้งาน โดยข้อมูลของผู้ใช้งานที่ทางบริษัทจัดเก็บ และมีการดำเนินการภายใต้นโยบายความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้ผู้ใช้งานมีความมั่นใจได้ว่าผู้ใช้งานได้รับความคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย
สามารถดูได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังนี้



นโยบายการคุ้มครอง
ข้อมูลส่วนบุคคล



นโยบาย
การใช้งานคุกกี้

ด้านการพัฒนาบุคลากรในองค์กร

■ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างเท่าเทียมเพื่อสร้างคนดีและคนเก่งให้กับสังคม แต่เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดโควิด-19 ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงยังคงทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการอบรมเป็นการอบรมผ่านทางออนไลน์ ทั้งนี้บริษัทฯ พยายามปรับเปลี่ยนรูปแบบการอบรมให้ครอบคลุมในทุกหลักสูตรให้ได้มากที่สุด จึงทำให้หลักสูตรบางหมวด เช่น กิจกรรม Walk Rally หรือ Team Building รวมถึงการอบรมบางประเภทที่จำเป็นต้องมีภาคปฏิบัตินั้นต้องถูกแยกออกเป็นภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยสามารถจัดการอบรมในภาคทฤษฎีได้ตามปกติ แต่ในภาคปฏิบัตินั้น ทางบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องยกเลิกไปในปีนั้นและเลื่อนการจัดในปีถัดไป เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงทำให้จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานนั้นมีปริมาณที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2563

3.4.2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ในมิติสังคม โดยมุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งพนักงานในองค์กร ลูกค้า ชุมชน และสังคม โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสังคมที่สำคัญในปี 2564 ในหน้าถัดไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 โดยแจกแจงรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสังคม รวมถึงกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินงานต่างๆ เหล่านั้น โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมผ่านช่องทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ หรือ สแกน QR Code เพื่อเข้าสู่หน้ารายงานความยั่งยืนผ่านทางเว็บไซต์



ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาชุมชน

■ ในปี 2564 บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการช่วยเหลือชุมชนและสังคม จึงมีแนวทางในการดำเนินการมอบอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อช่วยเหลือสถานพยาบาลในละแวกพื้นที่ใกล้เคียงสถานประกอบการ เพื่อเป็นการช่วยเหลือชุมชนและบรรเทาความเดือดร้อนในภาวะวิกฤตนี้ ทั้งยังช่วยเหลือเยียวยาพนักงานด้วยการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคในราคาย่อมเยาในภาวะที่ราคาสินค้าต่างๆ สูงขึ้น รวมถึงแจกจ่ายของใช้และอาหารที่จำเป็นแก่พนักงานที่ติดเชื้อ เพื่อส่งมอบน้ำใจและกำลังใจให้แก่พนักงานในระหว่างการดูแลรักษาตัว

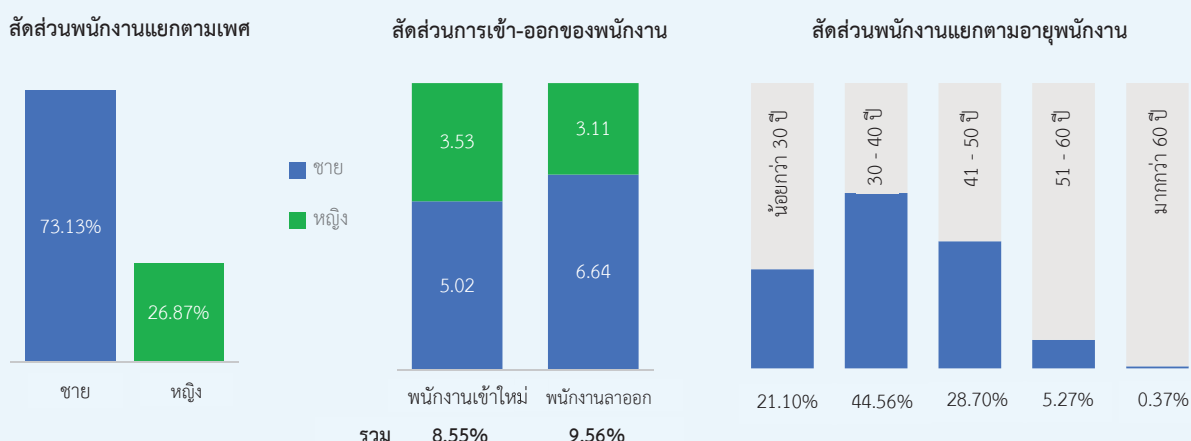
ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสังคมในปี 2564

การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิความเท่าเทียมกันของทุกคนในบริษัทฯ โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างทางเพศ อายุ การศึกษา เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา สิทธิความเป็นพลเมือง หรือแม้กระทั่งความพิการ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างถูกต้องเป็นธรรม ตามหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการสรรหาคัดเลือกพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากความสามารถและความจำเป็นในการประกอบธุรกิจ มีการจัดสรรสวัสดิการต่างๆ โอกาสความก้าวหน้าในหน้าที่การงานรวมถึงการพัฒนาศักยภาพอย่างเสมอภาคกัน อีกทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและความคิดสร้างสรรค์อย่างเสรีภาพ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนพนักงาน โดยแยกตามเพศเป็นเพศชายร้อยละ 73.13 และเพศหญิงร้อยละ 26.87 โดยแยกตามอายุน้อยกว่า 30 ปี ร้อยละ 21.10 ช่วงอายุระหว่าง 30-40 ปี ร้อยละ 44.56 ช่วงอายุระหว่าง 41-50 ปี ร้อยละ 28.70 ช่วงอายุระหว่าง 51-60 ปี ร้อยละ 5.27 และอายุมากกว่า 60 ปี ร้อยละ 0.37

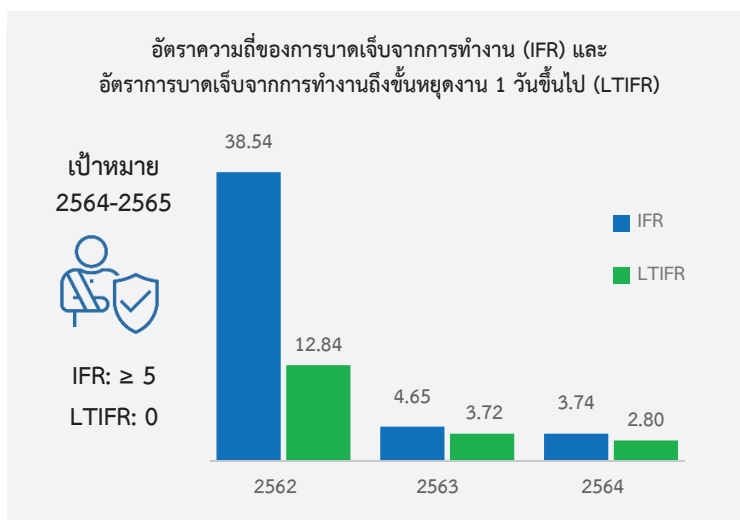
ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีพนักงานลาออก ร้อยละ 9.65 ซึ่งมีอัตราที่เพิ่มขึ้น และมีการรับพนักงานเข้าใหม่ ร้อยละ 8.55 โดยลดลงจากปีที่แล้ว



*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย

การส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

ตามความมุ่งมั่นในเรื่องการเกิดอุบัติเหตุเป็นศูนย์ ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงาน (IFR) เฉลี่ย 3.74 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งมีจำนวนลดลงจากปีที่แล้วและดีกว่าเป้าหมายระยะสั้นที่กำหนดไว้ และมีอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป (LTIFR) เฉลี่ย 2.80 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วแต่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย และสำรวจจุดอันตราย วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เพื่อลดและป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้



*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)

การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามนโยบายและข้อกำหนดในจรรยาบรรณ การดำเนินธุรกิจและข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งเปิด ช่องทางการร้องเรียนที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ในกรณีหากพบ เห็นเบาะแสหรือได้รับความไม่เท่าเทียมและถูกละเมิดสิทธิ โดยในปี 2564 ทางบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับข้อร้องเรียนทั้ง สองประเด็นจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กร



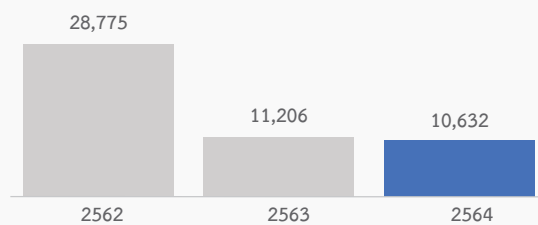
	เป้าหมาย	2562	2563	2564
จำนวนข้อร้องเรียนการ ละเมิดสิทธิมนุษยชน	0	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียนการ ปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม	0	0	0	0

การพัฒนาบุคลากรในองค์กร

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการปรับปรุงรูปแบบการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะผ่าน ช่องทางออนไลน์มากขึ้น แต่เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค โควิด-19 ที่ยังคงทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้ทางบริษัทฯ สามารถจัดการ อบรมและพัฒนาทักษะในภาคทฤษฎีแก่พนักงานเท่านั้น รวมทั้งจำเป็นต้อง ระวังและเลื่อนการฝึกอบรมในภาคปฏิบัติออกไป ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงแก่ พนักงานให้มากที่สุดและอยู่ภายใต้ขอบเขตข้อกำหนดจากภาครัฐ จึงเป็น เหตุให้จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมตลอดทั้งปี 2564 ลดลงเล็กน้อยจากปีที่ แลแล้ว แต่จำนวนชั่วโมงลดลงไปกว่าร้อยละ 63 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งเป็นปี ที่โรคโควิด-19 เพิ่งเริ่มระบาด



จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงานทั้งกลุ่มบริษัทฯ



ปี	2562	2563	2564
จำนวนพนักงานที่ ได้รับการฝึกอบรม (คน)	3,120	1,768	1,545

ระดับคะแนน	2562	2563	2564
เกรด A	11	39	36
เกรด B	4	2	9
เกรด C	-	-	-
จำนวนคู่ค้าที่ รับการประเมิน	15	41	45
สัดส่วนของคู่ค้าเกรด A (ร้อยละ)	73.33	95.12	80

*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังตารางด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะ บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ ไปกับการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสื่อสารข้อมูลและนโยบายสำคัญของบริษัทฯ ให้คู่ ค้ารับทราบและปฏิบัติตาม โดยในทุกๆ ปี บริษัทฯ ทำการประเมินความเสี่ยง โอกาส และการตอบสนองต่อความเสี่ยงตามระบบ IATF1949 เพื่อเป็นการ ประเมินและทบทวนการทำงานของฝ่ายจัดซื้อกับบริษัทคู่ค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินประสิทธิภาพปฏิบัติการของคู่ค้า เพื่อเป็น การติดตามและกระตุ้นคู่ค้าให้พัฒนาความสามารถอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้ทำการประเมินคู่ค้าทั้งสิ้น 45 ราย โดยมีคู่ค้าที่มีการดำเนินงานที่ดี เป็นที่น่าพอใจอยู่ในเกรด A จำนวน 36 ราย คิดเป็นร้อยละ 80 ซึ่งสัดส่วนของคู่ ค้าเกรด A ลดลงจากปีที่แล้วประมาณร้อยละ 8

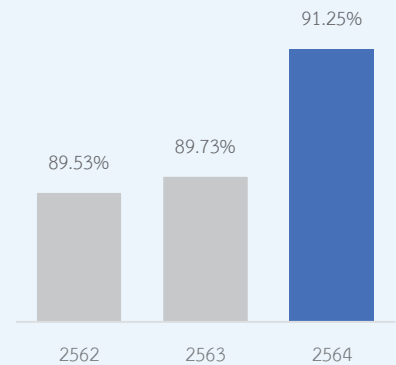
นั่นแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ต้องหมั่นตรวจสอบการทำงานของคู่ค้า สื่อสารและ สร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามความมุ่งหวังของบริษัท ร่วมกัน

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานด้านต่างๆ และรับรู้ถึงข้อคิดเห็นและปัญหาต่างๆ จากลูกค้า บริษัทจึงได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

โดยผลการสำรวจความพึงพอใจในปี 2564 ลูกค้ามีความพึงพอใจโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 91.25 ซึ่งดีขึ้นจากปีที่แล้ว โดยลูกค้ามีความพึงพอใจในประเด็นต่างๆ เพิ่มขึ้น ทั้งเรื่องการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ ความตรงเวลาในการขนส่งสินค้า และราคา เป็นต้น นั้นแสดงให้เห็นถึงการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงการดำเนินงานด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นในทุกๆ ปี

ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า



*หมายเหตุ: ข้อมูลที่แสดงดังกราฟด้านบนเป็นข้อมูลเฉพาะของบริษัท AH, AHP และ AHR

การรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาชุมชน

กลุ่มบริษัทอาบีโก ให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตของคนในสังคมทั้งในและนอกองค์กรเสมอมาอันสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของบริษัทในเรื่องความสุข 4 ประการ โดยในปี 2564 ซึ่งนับเป็นปีที่การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทวีความรุนแรงขึ้นด้วยจำนวนผู้ติดเชื้อที่เพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว กอปรกับสภาพเศรษฐกิจที่อยู่ในขั้นวิกฤต อาบีโก ไทยเคฯ จึงมุ่งมั่นเดินทางช่วยเหลือพนักงาน ชุมชนรอบข้าง และสังคมอย่างเต็มที่ด้วยการจัดตั้งงบประมาณกว่า 4 ล้านบาท เพื่อช่วยเหลือ สนับสนุน และเยียวยาสถานพยาบาล ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทักษะคนพิการ ชุมชน และพนักงานในองค์กร เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการบรรเทาความทุกข์ยากของคนในสังคม

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมทั้งหมด 22 กิจกรรม รวมมูลค่าการช่วยเหลือประมาณ 8 ล้านบาท โดยจำแนกได้ดังนี้

1. การสมทบทุนเพื่อซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์และบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์ อันได้แก่ หน้ากากอนามัย เครื่องวัดออกซิเจน หน้ากากเฟซชีลด์ และชุด PPE แก่สถานพยาบาล โรงพยาบาลสนาม และหน่วยงานภาครัฐต่างๆ ในพื้นที่ที่สถานประกอบการตั้งอยู่ตามจังหวัดต่างๆ เช่น โรงพยาบาลชลบุรี โรงพยาบาลระยอง โรงพยาบาลพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลสนามเพื่อนในภาคอุตสาหกรรมอยุธยา โรงพยาบาลบางปะกง โรงพยาบาลธรรมศาสตร์ โรงพยาบาลศรีธัญญา สถานสงเคราะห์คนพิการบางปะกง สมาคมผู้ปกครองคนพิการทางสติปัญญาจังหวัดระยอง ศูนย์ส่งเสริมทักษะชีวิตบุคคลออทิสติกจังหวัดชลบุรี สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เป็นต้น
2. การช่วยเหลือเยียวยาและบรรเทาความเครียดแก่พนักงานที่ติดเชื้อโควิด-19 โดยการสมทบทุนเงินช่วยเหลือ เครื่องอุปโภคบริโภคต่างๆ และพูดคุยผ่านทางโทรศัพท์เพื่อให้กำลังใจและคลายความเครียดในระหว่างการกักตัว
3. การร่วมบริจาคถังกระดาดที่ไม่ใช้แล้วจำนวนทั้งหมด 700 กิโลกรัมให้แก่บริษัทเอสซีจีแพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) สาขาพานทอง เพื่อใช้สำหรับทำเตียงสนามให้แก่ผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19
4. การสมทบทุนและช่วยเหลือเยียวยาผู้ประสบภัยในชุมชนและพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์โรงงานผลิตเม็ดโพรเพลสติกไฟไหม้ที่ซอยกิ่งแก้ว จังหวัดสมุทรปราการ

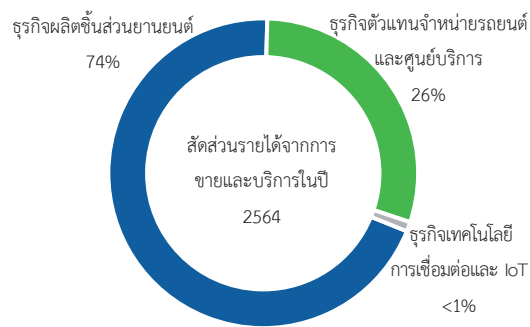


4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมการดำเนินงานในปี 2564

กลุ่มบริษัทอาปีโก (“กลุ่มบริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยจำแนกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการหลังการขายรถยนต์ และธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีการเชื่อมต่อและ IoT กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินงานและโรงงานหลักตั้งอยู่ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศโปรตุเกส รวมถึงมีการดำเนินงานในประเทศอินเดีย ที่ถือหุ้นผ่าน Sakthi Global Auto Holdings Limited (SGAH) (บริษัทโฮลดิ้งส์ในสหราชอาณาจักร)

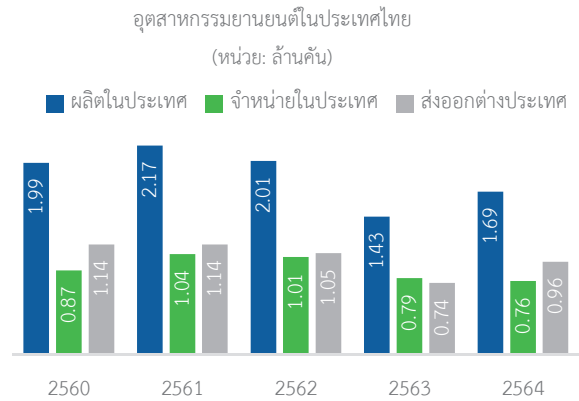


รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มอาปีโกมาจาก 2 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วย การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ และธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์เป็นหลัก โดยมีสัดส่วนรายได้ในปี 2564 ที่ร้อยละ 74 และร้อยละ 26 ตามลำดับ รายได้ของธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีในปี 2564 มีสัดส่วนรายได้ไม่มากนัก โดยอยู่ที่ร้อยละ 0.04 ของรายได้จากการขายและบริการ

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ประกอบด้วย ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Metal Forming) ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastics) ชิ้นส่วนโลหะตัดขึ้นรูป กลึงเจียผิว (Forging and Machining) ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting) รวมถึงอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Assembly Jigs & Stamping Dies) โดยสำหรับในประเทศไทย บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทุกประเภทข้างต้นยกเว้น ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ สำหรับในสาธารณรัฐประชาชนจีน ผลิตชิ้นส่วนโลหะตัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว และสำหรับในประเทศ

โปรตุเกส ผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ สำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย บริษัทฯ เป็นตัวจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด มิตซูบิชิ มาสด้า และเอ็่มจีในประเทศไทย รถยนต์ฮอนด้า และโปรตอนในประเทศมาเลเซีย

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2564



ประเทศไทย ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีอัตราการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.1 โดยมีการผลิตจำนวน 1.69 ล้านคัน ในปี 2564 ด้านการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.4 โดยมียอดส่งออกจำนวน 0.96 ล้านคัน มาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ สำหรับยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศลดลงร้อยละ 4.2 โดยมียอดจำหน่ายจำนวน 0.76 ล้านคัน เนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลให้มีการล็อกดาวน์บางส่วนในประเทศไทยระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม รวมถึงการขาดแคลนไมโครชิป

ประเทศมาเลเซีย ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ (TIV) ในปี 2564 ลดลงร้อยละ 3.9 โดยมียอดจำหน่ายจำนวน 508,911 คัน รถยนต์เปอโรตัวมียอดจำหน่ายลำดับที่ 1 ลดลงร้อยละ 13.6 ด้วยจำนวน 190,291 คัน โดยส่วนแบ่งการตลาดลดลงจากร้อยละ 42 เป็นร้อยละ 37 ในปี 2564 รถยนต์โปรตอนมียอดจำหน่ายลำดับที่ 2 เติบโตร้อยละ 2.9 ด้วยจำนวน 111,695 คัน รถยนต์โตโยต้าซึ่งเป็นรถยนต์ต่างชาติ มียอดจำหน่ายลำดับที่ 3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 ด้วยจำนวน 71,585 คัน และรถยนต์ฮอนด้าซึ่งเป็นรถยนต์ต่างชาติมียอดจำหน่ายลำดับที่ 4 ลดลงร้อยละ 12.3 ด้วยจำนวน 53,031 คัน

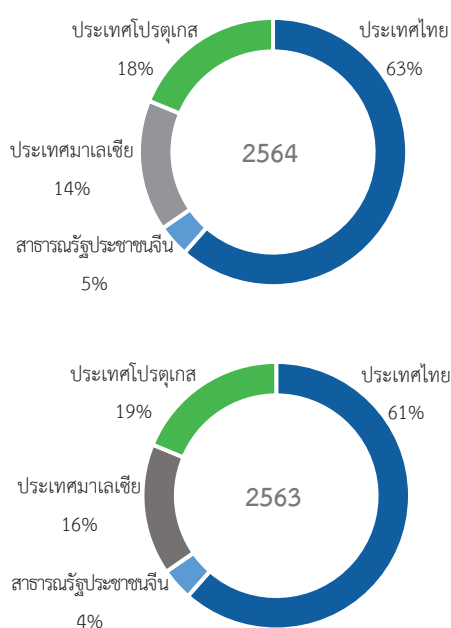
ประเทศโปรตุเกส ยอดการผลิตรถยนต์ในยุโรปปี 2564 ลดลงร้อยละ 4.8 โดยมีการผลิตจำนวน 15.7 ล้านคัน แม้ว่าเราจะเห็นการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 อย่างไรก็ตาม จากการขาดแคลนไมโครชิป ส่งผลให้มีอัตราการผลิตรถยนต์ลดลงตั้งแต่ในช่วงไตรมาสที่ 3 และต่ำที่สุดในยุโรปในช่วงไตรมาสที่ 4

สาธารณรัฐประชาชนจีน ยอดการผลิตรถยนต์ในปี 2564 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 โดยมีการผลิตจำนวน 26.1 ล้านคัน และยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 โดยมียอดจำหน่ายจำนวน 26.3 ล้านคัน โดยการผลิตรถยนต์ส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก และสำหรับปี 2564 มียอดการผลิต และยอดจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้า ที่จำนวน 3.5 ล้านคัน และ 3.5 ล้านคัน ตามลำดับ แม้ว่าในปี 2564 อุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงการขาดแคลนไมโครชิปทั่วโลก อย่างไรก็ตาม จะเห็นได้ว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อย จากนโยบายการสนับสนุนของรัฐบาล รวมถึงผลกระทบทางด้านการขาดแคลนไมโครชิปที่น้อยกว่า

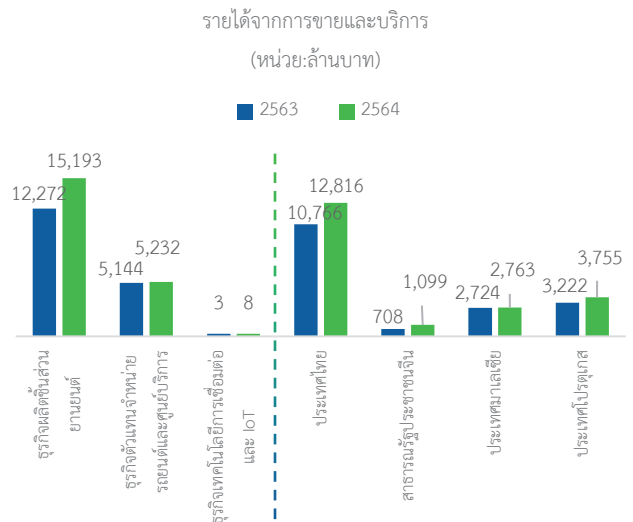
การวิเคราะห์ผลกำไรขาดทุน

รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.3 จาก 17,419 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 20,433 ล้านบาท ในปี 2564 โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่ร้อยละ 23.8 และธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ที่ร้อยละ 1.7 โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่มาจากพื้นที่ตัวอย่างแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตรถยนต์ โดยเฉพาะในสาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศไทย สำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการมีการเติบโตที่ลดลงโดยมีสาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยประเทศมาเลเซียมีการล็อกดาวน์



อย่างเต็มกำลังในช่วงเดือนมิถุนายนถึงกลางเดือนสิงหาคม 2564 และในประเทศไทยมีการล็อกดาวน์บางส่วนในเดือนกรกฎาคมถึงสิงหาคม 2564 โดยรวมแล้วการเพิ่มขึ้นของรายได้ยังคงสอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรม ในแง่ของความต้องการในตลาด



ประเทศไทยยังคงเป็นฐานรายได้หลักของกลุ่มบริษัทอาปโกด้วยสัดส่วนรายได้ร้อยละ 62.7 ในปี 2564 ตามมาด้วยประเทศโปรตุเกสที่ร้อยละ 18.4 ประเทศมาเลเซียที่ร้อยละ 13.5 และสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ร้อยละ 5.4 โดยรายได้จากประเทศไทยและจีนมีสัดส่วนที่สูงขึ้น ขณะที่รายได้จากประเทศโปรตุเกสและมาเลเซียมีสัดส่วนลดลง โดยในปี 2564 รายได้จากประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.0 ส่วนใหญ่มาจากการเติบโตในส่วนธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ รายได้จากสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.4 รายได้จากประเทศโปรตุเกสเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.5 จากการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งในช่วงครึ่งแรกของปี อย่างไรก็ตาม ปัญหาการขาดแคลนไมโครชิป ได้ส่งผลกระทบต่อผลผลิตในยุโรป ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโปรตุเกสในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 สำหรับรายได้ของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ในประเทศมาเลเซียเติบโตเพียงร้อยละ 1.4 จากปีก่อน จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้มีการล็อกดาวน์อย่างเต็มกำลังในช่วงเดือนมิถุนายนถึงกลางเดือนสิงหาคม 2564

รายได้อื่น

รายได้อื่น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าบริการทางเทคนิค เงินค่าสนับสนุนการขายจากค่ายรถยนต์ และเงินสนับสนุนจากรัฐบาลชดเชยเรื่องค่าแรงพนักงาน กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมีจำนวน 222 ล้านบาท ในปี 2564 เทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 13 ล้านบาท ในปี 2563

งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ (%)
รายได้จากการขายและบริการ	17,419	20,433	3,014	17.3%
รายได้อื่น (รวมกำไรพิเศษอื่นๆ)	379	534	155	40.9%
รวมรายได้	17,798	20,967	3,169	17.8%
หักลบ ต้นทุนขายและบริการ	16,054	18,225	2,171	13.5%
กำไรขั้นต้น	1,364	2,208	844	61.9%
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	7.8%	10.8%	3.0%	-
ค่าใช้จ่ายรวม	17,385	19,754	2,369	13.6%
กำไรจากการดำเนินงาน	412	1,213	801	194.4%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	101	281	180	178.2%
รายได้ทางการเงิน	35	3	(32)	(91.4%)
หักลบ ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	385	459	74	19.2%
หักลบ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	13	(2)	(13.3%)
กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	148	1,024	876	591.9%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ (%)	0.8%	4.9%	4.1%	-
กำไรต่อหุ้น	0.46	2.89	2.43	529.98%

โดยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมาจากการอ่อนค่าของค่าเงินบาท ในช่วงสิ้นปี 2564 เทียบกับ 2563 โดยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวนับเป็นธุรกรรมที่มีเงินสดและส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐสำหรับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับ SGAH

หน่วย : ล้านบาท	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้อื่น	379	312	(67)	(17.7%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0	222	222	N/A
รายได้อื่น - รวม	379	534	155	40.9%

รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 จาก 17,798 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 20,967 ล้านบาท ในปี 2564

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 1,364 ล้านบาทเป็น 2,208 ล้านบาทในปี 2564 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย และสัดส่วนยอดขายในธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ซึ่งมีอัตรากำไรที่สูงกว่าเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้เนื่องจากในช่วงไตรมาส 2/2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงส่งผลให้รายได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ก่อให้เกิดอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้ติดลบ

และทำให้ภาพรวมอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้ทั้งปี 2563 อยู่ในระดับที่ต่ำ

หน่วย : ล้านบาท	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	17,419	20,433	3,014	17.3%
ต้นทุนขายและ	16,054	18,225	2,171	13.5%
บริการ				
กำไรขั้นต้น	1,364	2,208	844	61.9%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	7.8%	10.8%	3.0%	

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 1,333 ล้านบาท เป็น 1,540 ล้านบาทในปี 2563 สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น

หน่วย : ล้านบาท	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	289	333	44	15.2%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,043	1,207	164	15.7%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,333	1,540	207	15.5%

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

การโอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 10 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 15 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า เนื่องจากการบริหารการเก็บหนี้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

หน่วย:ล้านบาท	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	13	0	(13)	(100.0%)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(15)	(10)	5	33.3%

ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปรับตัวลดลงจาก 373 ล้านบาท ในปี 2563 มาอยู่ที่ 346 ล้านบาท ในปี 2564 ตามภาระเงินกู้ที่มีดอกเบี้ยที่ทยอยลดลง ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจาก 12 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 113 ล้านบาท ในปี 2564 จากการที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยบางบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีตามสิทธิภายใต้บัตร BOI จนครบกำหนดระยะเวลาแล้ว

หน่วย:ล้านบาท	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนทางการเงิน	373	346	(27)	(7.2%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	113	101	841.7%
ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	385	459	74	19.2%

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า รวมเป็นเงิน 281 ล้านบาทในปี 2564 เทียบกับ 101 ล้านบาท ในปี 2563 เนื่องมาจากในปี 2563 บริษัทร่วมได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลทำให้รายได้และกำไรปรับตัวลดลง ซึ่งในปี 2564 สถานการณ์ได้กลับมาเป็นปกติมากขึ้น จะเห็นได้จากยอดการผลิตรถยนต์ในเชิงปริมาณการผลิตเติบโต ร้อยละ 18.1 ส่งผลให้ยอดขายและกำไรของบริษัทร่วมเติบโตเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ชูมิโน ออโต้ (ไทยแลนด์) จำกัด มีส่วนแบ่งกำไรที่ลดลง เป็นผลมาจาก mix ของผลิตภัณฑ์ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง รวมถึงการตั้งค่าเผื่อลูกหนี้

พนักงาน เนื่องจากพนักงานปฏิบัติงานที่โดยมิชอบซึ่งทางบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินคดีและฟ้องร้องพนักงาน

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (หน่วย:ล้านบาท)	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
บจ. สุนโด มอเตอร์ (ไทยแลนด์)	57	121	64	112.3%
บจ. เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996)	71	139	68	95.8%
บจ. ชูมิโน ออโต้ (ไทยแลนด์)	18	7	(11)	(61.1%)
บจ. เอ็ดซ่า ออโต้ โมทีฟ	12	17	5	41.7%
บจ. ไทยทาคากิ เซอิโกะ	(5)	4	9	180.0%
Sakthi Auto Component Limited	(19)	16	35	184.2%
บริษัทร่วมและร่วมค้าอื่น	(31)	(23)	8	25.8%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	101	281	180	178.2%

การวิเคราะห์สถานภาพทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จำนวน 376 ล้านบาทในปี 2564 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับลูกหนี้การค้า ลดลงจาก 2,846 ล้านบาท เป็น 2,237 ล้านบาท ในปี 2564 เนื่องจาก บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญา Factoring ในลูกหนี้การค้ากับสถาบันการเงิน ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอยู่ในระดับต่ำกว่าระดับปกติ โดยหากไม่มีการทำสัญญา Factoring ดังกล่าว ระดับลูกหนี้การค้าจะเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจาก 637 ล้านบาทเป็น 96 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการชำระคืนเงินกู้จาก SAGUSA

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	2563	2563	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	652	690	38	5.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,846	2,237	(609)	(21.4%)
สินค้าคงเหลือ	2,596	3,031	435	16.8%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และอื่น ๆ	3,716	4,150	434	11.7%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	637	96	(541)	(84.9%)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,773	8,222	449	5.8%
ค่าความนิยม	1,094	1,118	24	2.2%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,576	1,599	23	1.5%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	473	600	127	26.8%
สินทรัพย์อื่น	983	979	(4)	(0.4%)
รวมสินทรัพย์	22,346	22,722	376	1.7%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,119	4,884	765	18.6%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,918	1,710	(208)	(10.8%)
เงินกู้ยืมระยะยาว/หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,901	1,941	40	2.1%
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,998	3,138	(860)	(21.5%)
หุ้นกู้ระยะยาว	1,599	1,099	(500)	(31.3%)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	143	157	14	9.8%
หนี้สินอื่น	928	978	50	5.4%
รวมหนี้สิน	14,605	13,908	(697)	(4.8%)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,741	8,815	1,074	13.9%

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมลดลง 697 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระคืนหนี้สินที่มีดอกเบี้ย ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นและยาว รวมถึงหุ้นกู้ระยะยาว

หนี้สินอื่นเพิ่มสูงขึ้นจำนวน 50 ล้านบาท จากค่าแรงค้างจ่ายเพิ่มเนื่องจากจำนวนพนักงานประจำและพนักงานรายวันเพิ่มขึ้น และค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ค้างจ่าย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น 1,074 ล้านบาทในปี 2564 มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรระหว่างปี

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.8 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 10.8 ในปี 2564 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายที่สูงขึ้น และสัดส่วนยอดขายในธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

ซึ่งมีอัตรากำไรที่สูงกว่าเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้เนื่องจากในช่วงไตรมาส 2/2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงส่งผลให้รายได้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ก่อให้เกิดอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้ติดลบ และทำให้ภาพรวมอัตรากำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นต่อรายได้ทั้งปี 2563 อยู่ในระดับที่ต่ำ

อัตราส่วนกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.8 เป็น ร้อยละ 4.9 ในปี 2564 อันเป็นผลมาจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- 1) การฟื้นตัวที่แข็งแกร่งในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยเฉพาะในประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน
- 2) การเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า จาก 101 ล้านบาท ในปี 2563 เป็น 281 ล้านบาท ในปี 2564
- 3) ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 222 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 13 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า

หน่วย : % หรือเท่า (x)	2563	2564
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	7.8%	10.8%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	0.8%	4.9%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	0.7%	4.6%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	2.0%	12.8%
ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้า (วัน)	61.7	55.6
ระยะเวลาเก็บเงินจากลูกหนี้ (วัน)	49.7	44.8
ระยะเวลารายจ่ายหนี้ (วัน)	95.5	88.9
วงจรกระแสเงินสด (วัน)	16.0	11.4
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.78	0.69
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.47	0.36
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	0.89
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.80	1.50
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.47	4.33

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) ปรับตัวดีขึ้น โดยอยู่ที่ 4.6% และ 12.8% ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการกำไรของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเทียบกับปี 2563 จากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าและระยะเวลารายจ่ายหนี้ มีจำนวนวันลดลง ปัจจัยหลักมาจากจำนวนสินค้าคงเหลือที่ลดลงในส่วนของบริษัทฯ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทั้งในประเทศไทยและมาเลเซีย รวมถึงต้นทุนขายสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ค่อนข้างมาก ในขณะที่ระดับสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้าในปี 2564 เพิ่มขึ้นน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย

ระยะเวลาเก็บเงินจากลูกหนี้ ลดลง จาก 50 วันไปเป็น 45 วัน ในปี 2564 เนื่องจากในปี 2564 ทางบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญา Factoring โดยไม่ได้มีการทำสัญญาดังกล่าวในปี 2563 ทำให้ระยะเวลาเก็บเงินจากลูกหนี้ ลดลงจากระดับปกติ ในส่วนของการตั้งสำรองสำหรับรายการหนี้สงสัยจะสูญจะมีการตั้งค่าเผื่อโดยประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินจากลูกหนี้ในอดีตและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน ลดลงจาก 0.78 เท่า เป็น 0.69 เท่า และ **อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว** ลดลงจาก 0.47 เท่า เป็น 0.36 เท่า ในปี 2564 เป็นผลมาจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนในสัดส่วนที่มากกว่าหนี้สินหมุนเวียน จากการที่ในปี 2564

บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญา Factoring ในขณะที่ไม่ได้มีการทำรายการดังกล่าวในปี 2563 อย่างไรก็ตาม แม้ว่าอัตราส่วนข้างต้นจะต่ำกว่า 1 เท่า บริษัทฯ เชื่อว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำและมีแนวโน้มสภาพคล่องที่ปรับตัวดีขึ้นในอนาคต อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคาร และได้รับการสนับสนุนที่ดีจากธนาคารหลักของกลุ่มบริษัทฯ เป็นอย่างดี

อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินรวมหักด้วยเงินสดต่อส่วนผู้ถือหุ้น ลดลงเป็น 0.89 เท่า และ 1.50 เท่า ตามลำดับ จากการลดลงของหนี้สินที่มีดอกเบี้ย โดยอัตราส่วนดังกล่าว ยังคงอยู่ภายใต้ข้อกำหนดทางการเงินของสัญญาทางการเงิน เชื่อกับธนาคารและตามสัญญาหุ้นกู้ ในการรักษาซึ่งอัตราส่วนที่ต่ำกว่า 1.75 เท่า และ 2.0 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ปรับตัวดีขึ้นจาก 1.47 เท่า เป็น 4.33 เท่า ในปี 2564 เนื่องจากปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 โดยในปี 2564 สถานการณ์เริ่มกลับมาเป็นปกติมากขึ้น ส่งผลให้ผลกำไรของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้น

ในส่วนของการบริหารจัดการภาระผูกพันและภาระนอกงบดุล ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อ ภาระผูกพัน โดยบริษัทฯ มีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศในวงเงิน 10 ล้านเรณินบิจิน และบริษัทร่วมในประเทศในวงเงิน 100 ล้านบาท เทียบกับในปี 2563 ที่ 18 ล้านเรณินบิจิน และ 100 ล้านบาท

ตามลำดับ ซึ่งพิจารณาแล้วเห็นว่าภาระค่าประกันดังกล่าวอยู่ในขอบเขตที่ทางบริษัทฯ สามารถจัดการได้ และในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการค้าประกันเงินกู้แก่บริษัทในกลุ่มเพิ่มเติม

ทั้งนี้ความเสี่ยงในการที่บริษัทย่อยในต่างประเทศ และบริษัทร่วมในประเทศจะไม่สามารถชำระหนี้ได้นั้นมีระดับต่ำ

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2564 มีจำนวน 3,299 ล้านบาท เทียบกับ 316 ล้านบาทในปี 2563 โดยการเพิ่มสูงขึ้นมาจากกำไรที่สูงขึ้นในปี 2564 รวมถึงมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าจากการทำสัญญา factoring เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน มีจำนวน 791 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายเงินลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,328 ล้านบาทสำหรับโครงการใหม่ และสำหรับการบำรุงรักษาสินทรัพย์ถาวรให้อยู่ในสภาพที่ใช้ใช้งานได้ โดยมีเงินสดปันผลรับจากบริษัทย่อยและร่วมจำนวน 108 ล้านบาท รวมถึงได้รับคืนเงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 558 ล้านบาท เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 2,277 ล้านบาท จากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและยาวที่มีกับธนาคาร รวมถึงจ่ายคืนเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นตามหุ้นที่ที่ครบกำหนด รวมเป็นเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นในปี 2564 จำนวน 39 ล้านบาท เปรียบเทียบกับเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างปี 2563 จำนวน 114 ล้านบาท รวมเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่า

เงินสดปลายปีจำนวน 690 ล้านบาทในปี 2564 เทียบกับจำนวน 652 ล้านบาทในปี 2563

4.2 ปัจจัยหลักและอิทธิพลที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานธุรกิจในอนาคตหรือสถานการณ์ทางการเงิน

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอาบีโกมีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่สอดคล้องกับความต้องการชิ้นส่วนยานยนต์และตลาดรถยนต์ในประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ทวีปยุโรป และสาธารณรัฐประชาชนจีน สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยในปี 2565 สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดว่าจำนวนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศไทยสำหรับปี 2565 จะอยู่ที่ 1.80 ล้านคัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปี 2564 โดยแบ่งเป็น 1.0 ล้านคัน จะเป็นการผลิตเพื่อส่งออก และ 0.8 ล้านคันเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในมาเลเซีย (MAA) คาดว่ายอดขายรถยนต์ในประเทศจะเติบโตที่ประมาณร้อยละ 17.9 ในปี 2565 โดยมีจำนวน 600,000 คัน เนื่องจากในปี 2564 ประเทศมาเลเซียมีการล็อกดาวน์อย่างเต็มกำลังในช่วงเดือนมิถุนายนถึงกลางเดือนสิงหาคม 2564 ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ในประเทศสำหรับปี 2564 ปรับตัวลดลง ทั้งนี้ รัฐบาลมาเลเซียได้มีการขยายระยะเวลากักกัน 30 มิถุนายน 2565 สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในยุโรปคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 18.4 จากปี 2564 มาอยู่ที่ 18.6 ล้านคัน และอุตสาหกรรมยานยนต์ในจีนคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 5.4 จากปี 2564 มาอยู่ที่ 27.5 ล้านคัน

บริษัทฯ ได้ประเมินการเติบโตของรายได้ในทิศทางเดียวกันกับการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยความต้องการชิ้นส่วนยานยนต์ยังคงแข็งแกร่ง และคาดว่าปัญหาการขาดแคลนชิปจะคลี่คลายลงในปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการผลิตอย่างเต็มกำลัง โดยมีการผลิตสองกะสำหรับโรงงานส่วนใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั่วโลก

ด้วยเป้าหมายนโยบาย TURBO ของบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ควบคุมการใช้จ่ายและการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมองหาโอกาสและตลาดใหม่ ๆ ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก้าวไปสู่ตลาดโลก บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญด้านคุณภาพ ราคา การจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลา การบริหารจัดการและการพัฒนานวัตกรรมที่ดี เพื่อรักษามาตรฐานในการดำเนินงานและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรในกลุ่มบริษัทอาบีโก

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	316	3,299	2,983	944.0%
รายจ่ายฝ่ายทุน	(638)	(1,328)	(690)	(108.2%)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(408)	(791)	(383)	(93.9%)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	281	(2,277)	(2,558)	(910.3%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน สดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	114	39	(75)	(65.8%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน สดปลายปี	652	690	38	5.8%
รายการเงินสดที่สำคัญ:				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วมและการร่วมค้า	(50)	(2)	48	96.0%
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง กันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(129)	558	687	532.6%
เงินรับดอกเบี้ย	29	1	(28)	(96.6%)
เงินรับปันผลจากบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม	295	108	(187)	(63.4%)

4.3 ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 3 ปี ย้อนหลัง

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	2562 (ปรับปรุงใหม่)		2563		2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	537,807	2.53	651,781	2.92	690,391	3.04
เงินลงทุนชั่วคราว	54,474	0.26	-	0.00	-	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,968,152	9.24	2,846,045	12.74	2,236,600	9.84
สินค้าคงเหลือ	2,908,727	13.66	2,595,736	11.62	3,030,653	13.34
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	489,567	2.30	637,152	2.85	95,804	0.42
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	3,994,159	18.76	3,716,279	16.63	4,150,377	18.27
ค่าความนิยม	1,020,920	4.79	1,094,249	4.90	1,117,992	4.92
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,931,869	37.25	7,773,139	34.79	8,221,984	36.18
สินทรัพย์อื่น	2,387,149	11.21	3,031,673	13.57	3,178,694	13.99
รวมสินทรัพย์	21,292,826	100.00	22,346,054	100.00	22,722,495	100.00
หนี้สิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,800,279	8.45	1,918,214	8.58	1,710,423	7.53
เจ้าหนี้การค้า	4,397,197	20.65	4,118,763	18.43	4,883,735	21.49
เงินกู้ยืมและเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,742,903	8.19	1,900,656	8.51	1,940,997	8.54
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,613	0.15	33,119	0.15	35,696	0.16
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,823,901	13.26	3,997,519	17.89	3,138,251	13.81

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	2562 (ปรับปรุงใหม่)		2563		2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หุ้นกู้ระยะยาว- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,198,310	10.32	1,599,079	7.16	1,099,486	4.84
หนี้สินอื่น	816,447	3.83	1,037,417	4.64	1,099,108	4.84
รวมหนี้สิน	13,811,651	64.87	14,604,766	65.36	13,907,695	61.21
ผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	322,649	1.52	322,649	1.44	354,842	1.56
ทุนชำระแล้ว	322,584	1.51	322,584	1.44	354,842	1.56
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,164,354	10.16	2,164,354	9.69	2,164,354	9.53
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน	33,580	0.16	33,580	0.15	33,580	0.15
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	0.00	-	0.00	(1,533)	(0.01)
กำไรสะสม - จัดสรรแล้วสำหรับตามกฎหมาย	212,635	1.00	219,135	0.98	219,135	0.96
- ยังไม่ได้จัดสรร	4,694,636	22.05	4,761,037	21.31	5,537,584	24.37
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(198,239)	(0.93)	(27,548)	(0.12)	205,042	0.90
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	251,625	1.18	268,146	1.20	301,796	1.33
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,481,175	35.13	7,741,288	34.64	8,814,799	38.79
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	21,292,826	100.00	22,346,054	100.00	22,722,495	100.00

หมายเหตุ: 1) ร้อยละของสินทรัพย์หรือหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม					
	2562 (ปรับปรุงใหม่)		2563		2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
งบกำไรขาดทุน						
รายได้รวม	19,109,414	100.00	17,797,594	100.00	20,967,227	100.00
รายได้จากการขายและบริการ	18,732,332	98.03	17,418,930	97.87	20,433,153	97.45
รายได้อื่น	226,410	1.18	378,665	2.13	534,074	2.55
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	150,672	0.79	-	0.00	-	0.00
ต้นทุนขายและบริการ	16,701,807	87.40	16,054,462	90.21	18,224,762	86.92
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	1,090,776	5.71	1,332,705	7.49	1,539,907	7.34
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	189,329	0.99	13,289	0.07	-	0.00
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุน	563,904	2.95	-	0.00	-	0.00
หนี้สงสัยจะสูญ	507,761	2.66	-	0.00	-	0.00
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	-	0.00	(15,145)	(0.09)	(10,414)	(0.05)
ขาดทุนจากการตัดยอดของเงินลงทุน	11,375	0.06	-	0.00	-	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	115,389	0.60	101,363	0.57	280,513	1.34
รายได้ทางการเงิน	194,635	1.02	34,507	0.19	3,352	0.02
ต้นทุนทางการเงิน	(295,748)	(1.55)	(372,917)	(2.10)	(345,995)	(1.65)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(224,785)	(1.18)	(12,153)	(0.07)	(113,407)	(0.54)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(179,512)	(0.94)	147,764	0.83	1,023,968	4.88
กำไร (ขาดทุน) ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13,466	0.07	15,318	0.09	13,466	0.06

งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม					
	2562 (ปรับปรุงใหม่)		2563		2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี						
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)	(166,046) (0.56)	(0.87)	163,082 0.46	0.92	1,037,434 2.89	4.95
งบกระแสเงินสด						
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,514,887		316,195		3,298,926	
กระแสเงินสดสุทธิ(ใช้)ไปใบกิจกรรมลงทุน	(1,614,550)		(408,107)		(791,248)	
กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้)ไปใบกิจกรรมจัดหาเงิน	(47,924)		280,745		(2,277,160)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง)	147,951		(74,859)		(191,907)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	364		113,973		38,611	

หมายเหตุ 1) ร้อยละของรายได้รวม
2) รายได้จากการขายและค่าบริการนี้ได้รับได้รวม 1 ปี 2564

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.70	0.78	0.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.35	0.47	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.22	0.04	0.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.55	7.24	8.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	42.12	49.75	44.77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.72	5.83	6.48
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	46.64	61.72	55.57
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.71	3.77	4.05
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	76.42	95.48	88.91
วงจรเงินสด (วัน)	12.34	15.98	11.43
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.84%	7.83%	10.81%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	0.84%	2.89%	7.12%
อัตรากำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (%)	0.60%	0.57%	1.34%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	3,666.56%	101.28%	295.10%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(0.94%)	0.83%	4.88%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(2.41%)	2.01%	12.81%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.85%)	0.75%	4.60%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	8.07%	14.78%	25.86%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.98	0.82	0.93

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2564
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.85	1.89	1.58
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ² (เท่า)	1.77	1.80	1.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.14	1.22	0.89
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.20	1.47	4.33
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	54.6%	32.6%

หมายเหตุ 1) อัตราส่วนทางการเงินตามนิยามของสำนักงานก.ล.ด.

2) หนี้สินปรับปรุงคำนวณจากหนี้สินหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

3) รายได้จากการขายเศษซากถูกย้ายไปบันทึกในรายได้จากการขายและบริการนับตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2564

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	99 หมู่ 1 ปิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานสาขา:	เลขที่ 100/11 ชั้น 9 (Low Zone) อาคาร สาธารณกร ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 3535 0880
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 3535 0881

ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	
ที่อยู่:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2009 0900 +66 (0) 2009 9999
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2009 9991

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
ที่อยู่:	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2626 3568
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2626 4545-6

นายทะเบียนหุ้นกู้	
ที่อยู่:	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2626 3568
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2626 4545-6

ผู้สอบบัญชี	
ที่อยู่:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลคริชตา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2264 0777 +66 (0) 2264 9090
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2264 0789

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ กรณีเพิ่มทุน หรือTSR โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ ตามกฎหมายต่างประเทศ

ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ จัดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ส่วนที่ 2:

การกำกับดูแลกิจการ

6. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (หรือ “บริษัทฯ”) ตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีหลักในการดำเนินงานภายใต้กรอบของจริยธรรม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม สภาพแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นในการพัฒนามาตรฐานและแนวปฏิบัติในการกำกับกิจการที่ดีให้ครอบคลุมทั้งองค์กรเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้ถือหุ้นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ได้เป็นผู้ริเริ่ม ตรวจสอบการจัดทำ อนุมัติ และดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลและมีการดำเนินงานที่สอดคล้องและครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างโปร่งใส ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหากรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการร่วมกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากการแต่งตั้งกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็น สอบถามและลงมติในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

กำหนดการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้ให้ความสำคัญกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีและคุณภาพของการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังจากวัน

สิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะคัดเลือกสถานที่ในการจัดงานโดยคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางด้วยการขนส่งสาธารณะ และคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญในการกำหนดวันและเวลาในการจัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 เวลา 10:00 นาฬิกา ที่โรงแรมอมารี วอเตอร์เกท กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนเพชรบุรี และมีการเดินทางที่สะดวก ไม่ว่าจะเป็นการเดินทางโดยรถแท็กซี่ รถประจำทาง รถไฟฟ้า หรือการเดินทางแบบอื่น ๆ แต่เนื่องจากช่วงเวลาดังกล่าวเกิดการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (“โควิด-19”) ระลอกที่ 3 ทางบริษัทฯ จึงออกมาตรการควบคุมที่เข้มงวดขึ้น โดยจำกัดจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมตามประกาศทางการของทางภาครัฐ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดการถ่ายทอดสดงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะเข้าฟังประชุมผ่านระบบออนไลน์

เอกสารเชิญประชุม

บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น วาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการไว้บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนที่จะทำการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดูแลให้การจัดทำหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลในเรื่องเวลา วันที่ สถานที่จัดงาน และวาระการประชุม และมีการแสดงข้อเท็จจริงและความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่ถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ รวมถึงรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีและแบบ 56-1 และหนังสือมอบฉันทะพร้อมคำอธิบาย โดยจัดทำมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 30 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมชุดเดียวกันนี้ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นระยะเวลา 14 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีระยะเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนวันประชุม อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ผ่านระบบออนไลน์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้สามารถเข้ามาสังเกตการณ์ผ่านทางอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ได้อีกด้วย

การมอบฉันทะ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิแทนตน โดยบริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกิจกรรมการอิสระของบริษัทฯ สำหรับการมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบของกระทรวงพาณิชย์ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงมติในวาระต่าง ๆ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบอื่น รวมถึงหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบหมายให้ผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ในประเทศไทย ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนหนึ่งเป็นผู้ถือหุ้น และได้รวมคะแนนเสียงไว้ในระบบการลงคะแนนตามที่ได้แจ้งต่อบริษัทฯ

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวกในการลงคะแนนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอในการดูแลผู้ถือหุ้น และได้จัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มสำหรับหนังสือมอบฉันทะไว้ให้ผู้ถือหุ้นที่จุดลงทะเบียน ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัท ได้ทำการแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีให้ที่ประชุมได้รับทราบ โดยกรรมการของบริษัทฯ ทุกคนได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยพร้อมเพรียงกัน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลคะแนน การลงมติในแต่ละวาระมีการดำเนินการอย่างโปร่งใส โดยให้ผู้ถือหุ้นยื่นบัตรลงคะแนนของแต่ละวาระที่มีการลงมติพร้อมลงลายมือชื่อกำกับ บริษัทฯ ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนและนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเพื่อนำไปหักออกจากรายการลงคะแนนทั้งหมดเพื่อแสดงผลคะแนนมติอนุมัติ หลังจากการนับคะแนนแล้วเสร็จ ที่ประชุมได้ประกาศผลคะแนนของแต่ละวาระในทันที ในกรณีที่การนับคะแนนใช้เวลานาน ประธานในที่ประชุมอาจเริ่มการพิจารณาวาระต่อไปก่อนกลับมาประกาศผลคะแนนเมื่อการประมวลผลข้อมูลได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเพื่อไม่ให้เกิดการประทุษร้ายต่อผู้ถือหุ้น เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ ได้ขอให้ผู้ถือหุ้นส่งคืนใบลงคะแนนที่ได้ลงลายมือชื่อกำกับเรียบร้อยแล้วให้กับบริษัทฯ เพื่อรวบรวมสำหรับจัดเก็บต่อไป

บริษัทฯ ได้พิจารณาวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ตามลำดับที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือสลับลำดับวาระการประชุม และไม่มีการ

ขอให้ที่ประชุมพิจารณาวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการพิจารณาแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและถามคำถาม ประธานในที่ประชุมมีความยินดีที่จะรับฟังความเห็นและข้อสงสัยที่อยู่ในความสนใจของผู้ถือหุ้น และได้จัดให้ผู้บริหารได้ตอบทุกข้อซักถามอย่างชัดเจนและครบถ้วน

บริษัทฯ มีข้อปฏิบัติเรื่องข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับวาระใดต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดเว้นและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้ขอให้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งกรรมการออกจากห้องประชุมในระหว่างที่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาและลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว โดยการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นจะถูกลบเป็นองค์ประชุมจากวาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน และผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนจากวาระที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาลงมติ

เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติของที่ประชุมพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระภายในวันเดียวกันกับวันประชุมผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) บริษัทฯ จัดทำบันทึกรายงานการประชุมพร้อมรายละเอียดครบถ้วนฉบับสมบูรณ์ ซึ่งประกอบด้วยจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะ มติคะแนนเสียงของที่ประชุมในแต่ละวาระ ข้อเสนอแนะและประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้น รวมถึงคำอธิบายของกรรมการและผู้บริหาร และได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังวันประชุมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุม ซึ่งได้จัดทำขึ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ในกรณีที่ต้องการ

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันโดยไม่จำกัดถึงสัดส่วนการถือหุ้น และไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ สถานะทางสังคม ความพิการหรือทุพพลภาพ และความเห็นทางการเมือง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับสิทธิที่เท่าเทียมกันในการลงคะแนนเสียง โดยนับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเสียง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิประโยชน์ที่เหนือกว่าผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยอำนาจการออกเสียงจะเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ

การเสนอวาระและเสนอบุคคลเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย เป็นผู้ลงทุนรายบุคคลหรือผู้ลงทุนสถาบัน และไม่ว่าจะเป็นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับสิทธิในการแสดงความคิดเห็น เสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและดำเนินการเสนอวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและบรรจุไว้ในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้ประกาศผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้เชิญชวนผู้ถือหุ้นที่ได้รับสิทธิสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2563 ถึงเดือนมกราคม 2564 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด

การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม

บริษัทฯ ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล หรือนักลงทุนสถาบัน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้เปิดจุดลงทะเบียนสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนกำหนดเวลาเริ่มประชุม และขยายเวลาเปิดรับการลงทะเบียนจนถึงกำหนดการประชุมวาระสุดท้าย และบริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียนออนไลน์มาใช้เป็นเครื่องมือเพื่อช่วยสนับสนุนการลงทะเบียนและนับคะแนน

บริษัทฯ จัดให้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เป็นภาษาไทย เนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมส่วนใหญ่เป็นชาวไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเอกสารการประชุมและข้อมูลนำเสนอในการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อให้กรรมการและผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานของบริษัทฯ ที่มีความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษได้ดี ได้ทำการแปลการอภิปรายและคำถามเป็นภาษาอังกฤษและภาษาไทยเพื่อความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทาง

สื่อสารอื่น ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อเหตุการณ์อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียเพื่อผลประโยชน์ที่ยั่งยืน บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิ ผลประโยชน์ และความต้องการที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม บริษัทฯ ดูแลให้มีการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่มดังนี้

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของธุรกิจของอาบีโก บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน เพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในการกำกับดูแลและจัดการธุรกิจของอาบีโก เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ จัดกิจกรรมกับผู้ถือหุ้นและกำหนดช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานถือเป็นกิจกรรมหลักของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงชื่อในการเข้าร่วมกิจกรรม ผ่านช่องทางการลงทะเบียนด้วยตนเองที่การประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านทางโทรศัพท์ หรือผ่านการส่งอีเมลให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิที่เท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้นทุกราย โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะได้เข้าร่วมกิจกรรมตามจำนวนที่เปิดรับตามลำดับการลงทะเบียนก่อนหลัง โดยไม่คำนึงถึงสัดส่วนการถือหุ้น แต่เนื่องจากการระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2564 บริษัทฯ จึงงดจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการติดต่อของโรคดังกล่าว

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ตามความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าดูข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีการตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตนและก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

และมอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (IR) เป็นหน่วยงานหลักในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น เพื่อสื่อสารข้อมูลทางธุรกิจ และชี้แจงประเด็นคำถามหรือข้อสงสัยของผู้ถือหุ้นและส่วนรวม เพื่อลดการผันผวนและผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานตามหลักการ SQCDM ซึ่งเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญเพื่อการดำเนินงานที่มีมาตรฐานสูงและเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและการส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพสูงให้กับลูกค้าด้วยราคาที่เหมาะสมและตรงเวลา บริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบและควบคุมการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่องและจัดส่งสินค้าได้ทันเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์โดยรวม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ด้วยสถานะการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน Tier 1 รายใหญ่ในประเทศไทย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องตามหลักการ SQCDM เพื่อให้ได้ตามความต้องการหรือเหนือกว่าความคาดหวังของลูกค้า การได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรางวัลและเกียรติบัตรจากลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ มีนโยบายและจัดการอบรมพนักงานด้านจรรยาบรรณธุรกิจในการรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดตามพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 พนักงานของบริษัทฯ จะต้องระมัดระวังและไม่เปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจให้กับคู่ค้าหรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีการทำงานกับลูกค้าทุกรายอย่างใกล้ชิดโดยมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามวิธีการทำงานและนโยบายของลูกค้าเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและการกำกับกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของนวัตกรรมและจะไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อบังคับหรือข้อตกลงในเรื่องการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์หรือกฎหมายว่าด้วยเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาและผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยนำผลการสำรวจมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้า บริการ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และหน่วยงานที่ต้องติดต่อประสานงานกับลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2564 ลูกค้ามีความพึงพอใจ 91.25%

ผู้ผลิต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้ผลิตด้วยความยุติธรรมและโปร่งใสตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีนโยบายในการคัดเลือกผู้ผลิตด้วยความเป็นธรรมและเปิดเผย โดยไม่ปรากฏให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดมีความได้เปรียบอย่างไม่ยุติธรรม และจะไม่มีการเจรจาต่อรองนอกกรอบเพื่อให้ได้สัญญา การจัดซื้อวัตถุดิบหรือการว่าจ้างการบริการจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณภาพ ราคา การให้บริการ ความตรงต่อเวลาในการส่งสินค้าตามข้อตกลงและข้อกำหนดของสินค้า รวมถึงประเด็นด้านความปลอดภัยในการดำเนินการและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก พนักงานจัดซื้อจะต้องไม่ทำการร้องขอ หรือรับ และไม่ถูกชักจูงด้วยการเสนอให้ของขวัญ ความช่วยเหลือ หรือสิทธิพิเศษไม่ว่าจะในรูปแบบใดจากผู้ผลิต พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่องการให้และรับของขวัญ และนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การทุจริต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ผลิตในฐานะพันธมิตรที่สำคัญ บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกันเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและพัฒนาประสิทธิภาพ ความสามารถ ทักษะ และความรู้ของผู้ผลิต เพื่อให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้ผลิตเป็นไปตามแนวทางการกำกับกิจการที่ดีและมีคุณภาพมาตรฐานสูงในระดับเดียวกันกับที่ลูกค้าต้องการ กิจกรรมหลักร่วมกับผู้ผลิตในปี 2564 ได้แก่ การประชุมประจำปีของผู้ผลิต การเข้าตรวจสอบการทำงานของผู้ผลิต และกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นต้น บริษัทฯ สนับสนุนการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตั้งมั่นที่จะหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับผู้ผลิตที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกระทำการที่ฝ่าฝืนสิทธิมนุษยชน กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายหรือข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้าทางธุรกิจ

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกันและยึดมั่นในข้อตกลงระหว่างกัน และปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศที่บริษัทฯ เข้าลงทุนทำธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้าเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจร่วมทุน และกระตุ้นให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

กิจการร่วมทุนเป็นความสัมพันธ์ระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจ บริษัทฯ ยึดถือคุณธรรมความซื่อสัตย์และความสามารถของคู่ค้าเป็นคุณสมบัติสำคัญในการเลือกคู่ค้าทางธุรกิจ กอปรกับเลือกที่จะทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ไม่ทำให้เกิดความเสียหายในการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ผิดจริยธรรม การทุจริต ประพฤติมิชอบและผิดกฎหมาย

บริษัทฯ มีหลักปรัชญาในการทำธุรกิจกับคู่ค้า โดยการกำหนดอำนาจการบริหารจัดการที่ชัดเจนเพื่อหลีกเลี่ยงข้อขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ และได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานานกับคู่ค้าทางธุรกิจทุกราย รวมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างกันและสร้างผลประโยชน์ร่วมกันเพื่อการเติบโตทางธุรกิจของทั้งสองบริษัทอย่างยั่งยืน

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะให้ความใส่ใจในการปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ ไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่ที่มีการค้าประกัน สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นอื่น ๆ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ และจะปฏิบัติตามหน้าที่ในการรายงานสถานะทางการเงินต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีกับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญหรือในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดการชำระหนี้ล่าช้า บริษัทฯ จะดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารและเจรจากับเจ้าหน้าที่เพื่อขอผ่อนผัน หรือเพื่อหาทางแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกัน

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยชอบด้วยกฎหมาย มีการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงจรรยาบรรณทางการค้าและความโปร่งใส บริษัทฯ จะไม่กระทำการภายใต้เงื่อนไขใด ๆ ที่จะทำให้เกิดหรือเป็นส่วนหนึ่งของการฝ่าฝืนกฎหมายหรือกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และจะไม่แสวงหาโอกาสเพื่อการได้เปรียบทางการค้าที่ไม่เหมาะสม ไม่เป็นไปตามหลักจริยธรรม และไม่ชอบด้วยกฎหมาย เช่น การร่วมมือกำหนดราคาหรือแบ่งปันส่วนแบ่งทางการตลาดที่ผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่อาจละเมิดกฎหมายการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้อง ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยข้อมูลที่ไม่เป็นความจริง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะสนับสนุนและส่งเสริมการค้าขายที่เป็นอิสระ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะเป็นการผูกขาดตลาดหรือจำกัดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน โดยดูแลให้พนักงานได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามความรู้และความสามารถ

โดยอ้างอิงกับอัตราค่าครองชีพมาตรฐานและสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ค่าตอบแทน

พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานในหน้าที่ของแต่ละบุคคล บริษัทฯ ประเมินผลการทำงานของพนักงานด้วยความเป็นธรรม โดยดูจากผลสำเร็จของงานตามเป้าหมายที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานตามตำแหน่งหน้าที่ ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงินและผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราเงินเฟ้อและอัตราค่าแรงขั้นต่ำ เป็นต้น

ผลประโยชน์ของพนักงาน ได้แก่ เงินค่าตำแหน่งและเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าเครื่องแบบ สวัสดิการรถรับส่งพนักงาน การตรวจร่างกายประจำปีและการรักษาพยาบาล กิจกรรมกีฬาสีงานเลี้ยงปีใหม่ และการให้ความช่วยเหลือด้านการเงิน เช่น การให้เงินกู้แก่พนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานที่สมัครใจร่วมกันสมทบเงินเข้ากองทุนเป็นประจำทุกเดือน

การฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและให้ถือเป็นหนึ่งในแผนงานของผู้บริหาร สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างหลักสูตรการพัฒนาและฝึกอบรมสำหรับพนักงานทุกระดับ และทุกหน่วยงานภายในกลุ่มอาปิโก พนักงานสามารถเลือกหลักสูตรอบรมเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับความต้องการ และการพัฒนาของแต่ละบุคคล เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถก้าวหน้าในอาชีพ สามารถรับบทบาทความเป็นผู้นำ และเตรียมพร้อมสำหรับความรับผิดชอบในระดับที่สูงขึ้นต่อไป โดยในระหว่างที่เกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทางบริษัทฯ คำนึงถึงสุขภาพของพนักงานเป็นสำคัญ จึงได้เปลี่ยนรูปแบบการฝึกอบรมเป็นระบบออนไลน์ เพื่อความปลอดภัยของพนักงาน

สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นลำดับแรกของบริษัทฯ โดยนำหลัก 5 ส. มาปฏิบัติเพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาดและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงทางด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน พร้อมทั้งมีมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงนั้นๆ จัดให้มีหลักสูตรอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ และจัดงานสัปดาห์ความปลอดภัยเพื่อสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในกลุ่มพนักงานเพื่อลดความ

เสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุและรักษามาตรฐานความปลอดภัยและวินัยของพนักงานภายในองค์กร และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการป้องกันโรคโควิด-19 เพื่อเป็นการบรรเทาความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดดังกล่าวที่อาจเกิดผลกระทบกับสุขภาพร่างกายของพนักงาน โดยมีการให้ความช่วยเหลือพนักงานในด้านการประสานงาน ติดตามอาการ ตรวจหาเชื้อโควิด-19 เชิงรุก การสนับสนุนและจัดหาวัคซีนให้พนักงานของบริษัทฯ เป็นต้น

แรงงานเด็กและสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ระบุดำเนินการเคารพสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและยึดถือหลักปฏิบัติว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ รวมทั้งจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดกฎหมายสิทธิมนุษยชนหรือการคุ้มครองแรงงานเด็กทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับสากล บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีการส่งเสริมค่านิยมในองค์กรให้พนักงานมีความเคารพซึ่งกันและกัน และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้าง เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่มีความสุขสำหรับพนักงานทุกคน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน และมีความพยายามในการสร้างองค์กรที่มีความสุขอย่างยั่งยืนต่อเนื่องไปยังผู้ผลิตและลูกค้าในวงจรธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนโดยรอบโรงงานของบริษัทฯ และกำหนดให้กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในแผนงานของผู้บริหาร บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือในนามของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมและโครงการของชุมชน รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้อยู่ในชุมชน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับชุมชน การรักษาสิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงอุตสาหกรรม ประกาศของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับทุกบริษัท ในกลุ่มอาปโก้ให้มีการบริหารจัดการ และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมในทุกส่วนการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์และวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทที่รักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญในเรื่องของการประหยัดพลังงาน และสนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ของพนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ด้วยการใช้นวัตกรรมที่น้อยแต่ได้ผลผลิตมาก ทั้งนี้ สำหรับความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ กำหนดมาตรการและการจัดการในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงิน ต้องมีความครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และสะท้อนให้เห็นถึงสถานะภาพที่แท้จริงของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลต้องกระจายไปยังผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและทันเวลา บริษัทฯ ได้ทำการกำหนดบุคคลหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และได้กำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ รวมถึงกำหนดระยะเวลาห้ามกรรมการผู้บริหาร หรือบุคลากรของบริษัทฯ ทำการซื้อขาย หรือรับโอนหลักทรัพย์จากการใช้ข้อมูลภายในก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณะ โดยบริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยข้อมูลภายใต้กฎหมายข้อบังคับ กฎเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจว่าการเปิดเผยผลประกอบการและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ จะต้องผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนการรายงานสู่สาธารณะ งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ได้รับการจัดทำอย่างถูกต้องครบถ้วนและสอดคล้องตามมาตรฐานบัญชีที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป และได้เปิดเผยผ่านช่องทางสื่อสารสาธารณะแก่บุคคลทั่วไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ รวบรวมและจัดส่งรายงานที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานความเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตนเอง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงประวัติการเข้าประชุมและประวัติการฝึกอบรม และค่าตอบแทนของกรรมการในหัวข้อ 2.7 และ 2.8 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน ผู้ถือหุ้นและสาธารณะ ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงการการลงทุนขนาดใหญ่ที่ถือว่ามีความสำคัญ และการพัฒนาในด้านต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอและครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานความเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59) ทั้งของตนเอง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานก.ล.ด. ภายในเวลา 3 วัน นับตั้งแต่วันที่เข้าทำรายการยกเว้นในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นผลมาจากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) หรือโครงการอื่น ๆ ที่ได้รับการยกเว้นการรายงานจากสำนักงานก.ล.ด.

โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ระหว่างปี ดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
		จำนวนหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565
1. นายเย็บ ชู ชวน	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	44,122,773	4,412,277	48,535,050
2. นางเตียว ลี งอ	กรรมการบริหาร	31,811,346	3,181,134	34,992,480
3. นายเคนเนต อั้ง	กรรมการอิสระ	-	-	-
4. นายจอห์น พาร์คเกอร์	กรรมการอิสระ	-	-	-
5. นายวิเชียร เมฆตระการ	กรรมการอิสระ	20,000	2,000	22,000
6. นางวชิรา ณ ระนอง	กรรมการอิสระ	35,000	3,500	38,500
7. นายไคคุซุ (ไค) ทาราโพรเวลา	กรรมการอิสระ	-	-	-
8. นางสาวเย็บ ชิน หู	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	25,959,760	2,074,276	28,034,036
9. นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและการตลาด	85	50,008	50,093
10. นายหยงเฉียง หลี่	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี	-	-	-
11. นายทิวา บุญเต็ม	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต	1,500	2,850	4,350

หมายเหตุ: บริษัทฯ ได้มีการจ่ายหุ้นปันผลให้ผู้ถือหุ้นรายเดิม เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (IR) มีหน้าที่รับผิดชอบเป็นตัวแทนสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์สำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่ดูแลการเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ด. และกระทรวงพาณิชย์ กอปรกับได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลหลายช่องทาง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกัน โดยนอกจากการส่งข้อมูล

ข่าวผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารหลักแล้ว บริษัทฯ อาจมีการเปิดเผยข่าวผ่านช่องทางอื่น ได้แก่

- 1) งานพบนักลงทุนในโครงการ Opportunity Day และ SET Digital Roadshow จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- 3) การเยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

- 4) การพบนักลงทุนในโครงการ Non-Deal Roadshow
- 5) งานสัมมนาที่ได้รับเชิญให้ไปร่วมงานและแบ่งปันความรู้และประสบการณ์
- 6) การสื่อสารผ่านอีเมล อินทราเน็ต ประกาศภายใน และกิจกรรมสื่อสารภายในกับพนักงาน
- 7) เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.aapico.com และอีเมลของบริษัทฯ ที่ aapicohitech@aapico.com
- 8) งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ

ในปี 2564 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดกิจกรรมและจัดสรรเวลาของผู้บริหารเพื่อให้สามารถเข้าร่วมการประชุมและร่วมงาน ทั้งในไทยและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการติดต่อและการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งสามารถดูได้จากตารางดังต่อไปนี้:

ตารางกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2564:

กิจกรรม	ความถี่
1) งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564	1
2) งานพบนักลงทุนในโครงการ Opportunity Day ¹	4
3) งานพบนักลงทุนในโครงการ SET Digital Roadshow ¹	2
4) การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ¹	4
5) งานพบนักลงทุนในโครงการ Non-Deal Roadshow ^{1,2}	4
6) การเยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ^{1,3}	10
7) การให้สัมภาษณ์ผ่านทางรายการโทรทัศน์และ/หรือรายการออนไลน์ ของผู้บริหาร ¹	7

หมายเหตุ:

- 1) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในรอบปีที่ผ่านมาทำให้มีการปรับเปลี่ยนการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ระบบ Microsoft Teams, Zoom, WebEx และ Google Meets เป็นต้น
- 2) การประชุมเพื่อพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะได้พบปะกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน
- 3) การเข้าพบผู้บริหารผ่านทาง การพบปะโดยตรงและ/หรือผ่านทางสื่อการประชมออนไลน์ เพื่อให้โอกาสนักลงทุนสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจและปฏิบัติการของบริษัท หรือสอบถามเพิ่มเติมในหัวข้อด้านการเงินและอื่น ๆ

นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้พัฒนารูปแบบการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสาร และการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นหนึ่งในแนวทางการร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นการดำเนินงานอย่างมีคุณธรรม ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบของกฎหมาย คุณธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนั้นประกอบไปด้วยสาระสำคัญในด้านต่าง ๆ อันได้แก่ การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ แนวทางการต่อต้านการทุจริต แนวทางการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง สิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เป็นต้น ฉะนั้นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจจึงถือเป็นมาตรฐานแนวปฏิบัติที่กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน โดยพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับและทุกคนต้องให้ความสำคัญและยึดถือเป็นหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทางบริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานผ่าน 3 ช่องทาง อันได้แก่ การสื่อสารภายในองค์กรผ่านการประกาศนโยบาย การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และการจัดทำคู่มือสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอยู่เสมอ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน หรือรายงานการฝ่าฝืนหรือข้อสงสัยในการกระทำความผิดให้บริษัทฯ รับทราบได้ตลอดเวลา เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ดำเนินการแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงทีและป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อชื่อเสียงหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ดูแลไม่ให้มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมใด ๆ ที่เป็นผลจากการ

ปฏิเสธที่จะมีส่วนร่วมในการทุจริตหรือจากการร้องเรียนข้อสงสัยถึง การกระทำที่มีขอบ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วหรืออาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มี มาตรการในการรักษาความลับและปกป้องผู้ร้องเรียน โดยไม่ กำหนดให้ผู้ร้องเรียนต้องเปิดเผยตัวตนหรือแหล่งที่มาของข้อมูลให้ เป็นที่รับรู้โดยทั่วกัน โดยเบาะแสจะถูกรายงานทั้งแบบเปิดเผยชื่อ ผู้รายงานหรือไม่เปิดเผยชื่อผู้รายงานผ่านทางหัวหน้าฝ่าย และจะถูก รายงานต่อคณะกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบผ่านทาง อีเมล ในกรณีที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ การทุจริต การไม่ ปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ จะมีการรายงานต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และจะเสนอถึงประธานบริษัทเพื่อ ดำเนินการสืบสวนหาสาเหตุหรือข้อเท็จจริงในลำดับถัดไป ทั้งนี้หาก บริษัทฯ พบว่ามีการละเมิดหลักการที่กำหนดขึ้น บริษัทฯ จะทำการ สอบสวนพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งพิจารณาลงโทษทางวินัย และ/หรือทางกฎหมายตามความเหมาะสมหากพบว่ามีความผิดจริง

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการส่งมอบจรรยาบรรณในการดำเนิน ธุรกิจให้แก่คู่ค้าและพันธมิตรที่ร่วมดำเนินธุรกิจ เพื่อรับทราบและ ตระหนักถึงเจตนารมณ์ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้หัวข้อการกำกับกิจการที่ดี หัวข้อย่อยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่สนใจทั่วไปสามารถ เข้าถึงข้อมูลได้

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวน นโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ ระบบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้งคณะกรรมการ บริษัทได้มีการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ การ พิจารณาแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผลการ ประเมิน การพิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการ ชุดย่อย เป็นต้น

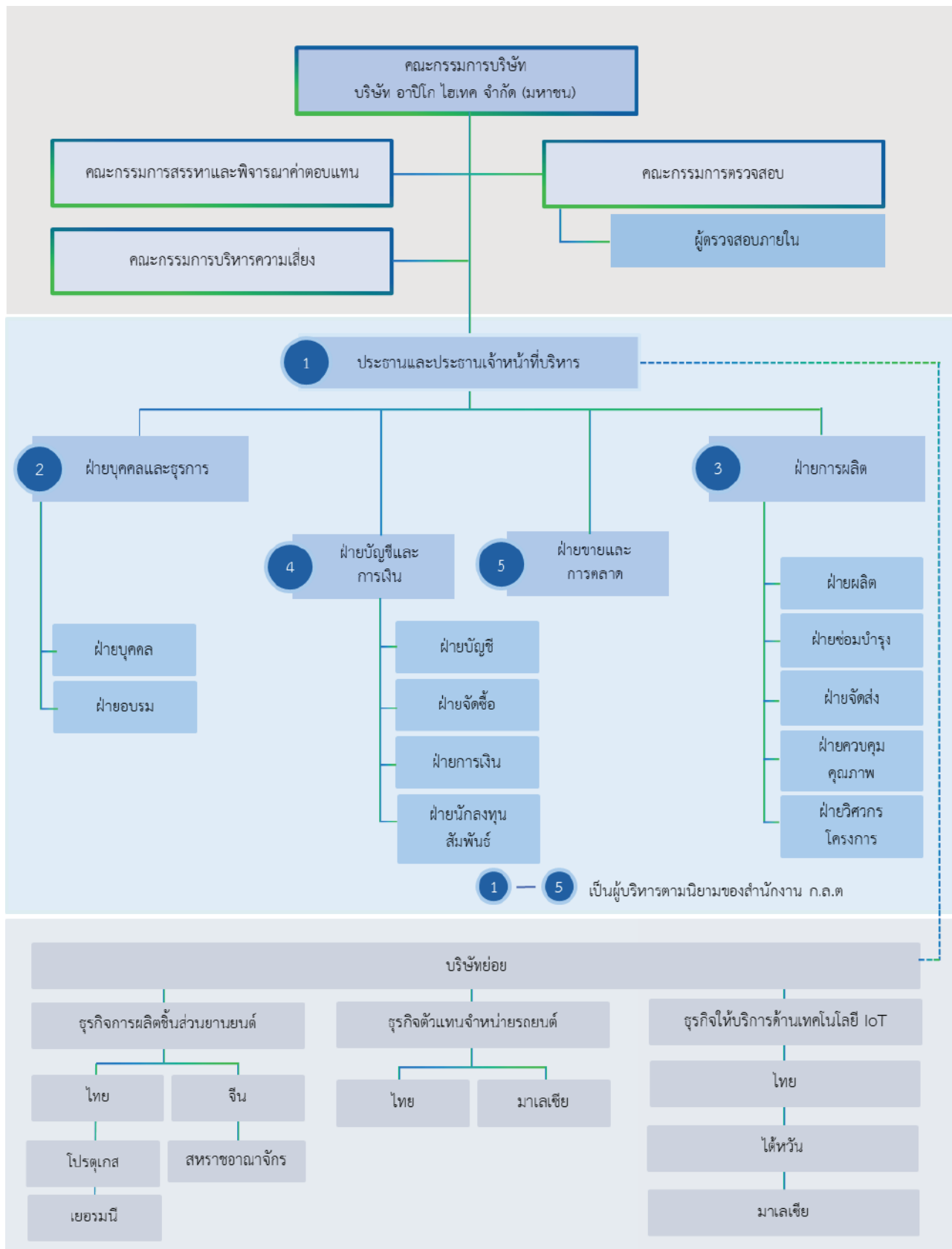
6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

อาปีโก ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนิน ธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นกลาง เห็นได้จากที่ทางบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับ “ดีเลิศ” เทียบเท่ากับ 5 ดาว ในปี 2564 คะแนน CG เติบโตด้วยคะแนนรวม 90% เพิ่มขึ้นจาก 87% ในปี ก่อนหน้า รางวัลนี้สะท้อนถึงทัศนคติที่จริงจังของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด

7.

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ



นายเชิบ ชู ชวน
ประธานคณะกรรมการบริษัท



นางเตียว ลี จอ
กรรมการบริหาร



นายเคนเนต อั้ง
กรรมการอิสระ



นายจอห์น พาร์คเกอร์
กรรมการอิสระ



นายวิเชียร เมฆตระการ
กรรมการอิสระ



นางวชิราณ ระนอง
กรรมการอิสระ



นายไคคุรุ (ไค) ทาราโพรวาธา
กรรมการอิสระ



นางสาวเย็บ ชิน หรู
เลขานุการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนและสัดส่วนที่เหมาะสมต่อขนาดของกิจการ จำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายเย็บ ชู ชวน และนางเตียว ลี จอ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ และกรรมการอิสระ 5 ท่าน คณะกรรมการบริษัทล้วนมีความหลากหลายในด้านเพศ วัฒนธรรม ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่แตกต่างกันอย่างเหมาะสมตามธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ โดยคณะกรรมการบริษัททั้งหมดไม่มีผู้ใดดำรงตำแหน่งในบริษัทสทบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่

บริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนจำนวนของกรรมการอิสระมีมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการทุกท่านของบริษัทฯ เป็นผู้มีความสมัครใจตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)



โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วยความสามารถที่หลากหลายของเพศ ทักษะวิชาชีพ และองค์ประกอบสมรรถนะของคณะกรรมการบริษัท (Skill Matrix) ซึ่งในปัจจุบันสัดส่วนของกรรมการอิสระมีจำนวนเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้ไม่เกิน 3 บริษัท เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 คน (ณ 31 ธันวาคม 2564) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1) นายเฝ้า ชู ขวน ¹	ประธานและกรรมการบริหาร			
2) นางเดียว ลี งอ ¹	กรรมการบริหาร			
3) นายเคนเนต อั้ง ²	กรรมการอิสระ	ประธาน	ประธาน	
4) นายจอห์น พาร์คเกอร์	กรรมการอิสระ			ประธาน
5) นายวิเชียร เมฆตระการ	กรรมการอิสระ	กรรมการ		กรรมการ
6) นางวชิรา ณ ระนอง	กรรมการอิสระ		กรรมการ	กรรมการ
7) นายไคคุซุ (ไค) ทาราโพรเวลา ²	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	

หมายเหตุ:

- นายเฝ้า ชู ขวนและนางเดียว ลี งอ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราบริษัท
- นายเคนเนต อั้ง และนายไคคุซุ ทาราโพรเวลาเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีพื้นฐานความรู้และคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยผ่านมติความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีอำนาจและหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบและอนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และกรรมการของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจนและเป็นไปตามหลักกฎหมาย ข้อกำหนด หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลาย ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย หลักจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี ทั้งนี้ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วย

- 1) พิจารณา แนะนำ และให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ วิสัยทัศน์และเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี และติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและได้ประสิทธิผล
- 2) กำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) ดูแลให้บริษัทฯ จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- 4) กำหนดแนวทางการปฏิบัติสำหรับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องและครบถ้วน
- 5) ดูแลระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายที่วางไว้ และกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ โดยมีกรอบทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6) กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร และมอบหมายหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารจัดการดูแลการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจพบจากความเสี่ยงนั้น ๆ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน
- 8) มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเป็นธรรม
- 10) ดูแลและติดตามการดำเนินงานและรับทราบผ่านข้อมูลรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วน และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอและมีความใส่ใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท มีบทบาทที่สำคัญในการเป็นผู้นำที่จะทำให้คณะกรรมการบริษัท สามารถทำงานออกมาได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพตามเป้าหมาย โดยประธานกรรมการบริษัท มีบทบาทและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) กำกับ ดูแล และติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- 2) เรียกประชุม คณะกรรมการบริษัท หรือมอบหมายให้ผู้ดำเนินการเรียกประชุมแทน
- 3) ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 4) ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพและดำเนินการไปอย่างราบรื่น รวมถึงเปิดโอกาสและสนับสนุนให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณี ที่ ระหว่างการประชุม คณะกรรมการบริษัท ได้มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงของทั้งสองฝ่ายออกมาเท่ากัน
- 6) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบ ขนาด และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ

- 8) จัดให้มีการเข้ารับโครงการอบรมที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
- 9) จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งสำคัญ ให้แก่ผู้บริหารอาวุโส
- 10) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- 11) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องในแต่ละวาระและมากเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- 12) จัดให้มีการประเมินและพัฒนาผลงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

7.2.4 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้วยกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และยึดหลักการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และรวมถึงต้องกระทำการภายใต้กรอบของคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และให้ความเห็นชอบ

- 1) ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ รายไตรมาส และประจำปี โดยเปรียบเทียบกับการคาดการณ์แผนงบประมาณและแนวโน้มของธุรกิจในรอบปี
- 2) การดำเนินธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งไม่ขัดกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 3) การทำธุรกรรมใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ สถานะทางการเงิน กลยุทธ์การดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 4) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 5) การว่าจ้างประธานบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
- 6) การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการที่มีอำนาจจัดการ
- 7) การได้มาและจำหน่ายไปของสินทรัพย์ การซื้อกิจการ และการเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนต่าง ๆ ที่ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมูลค่าของรายการที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 8) การทำสัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- 9) การเปลี่ยนแปลงนโยบายและการดำเนินงานที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
- 10) การแต่งตั้งและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 11) การแต่งตั้ง เสนอ และถอดถอนกรรมการและเลขานุการบริษัท
- 12) การดำเนินการอื่นใดที่สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการส่วนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ ซึ่งจะพึงกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในขอบเขตที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กำหนดให้การทำรายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

กรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 1) การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ
- 3) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- 5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบกิจการ หรือการปิดกิจการของบริษัทฯ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบบางส่วนให้คณะกรรมการชุดย่อยช่วยปฏิบัติงานและกลั่นกรองเรื่องสำคัญในแต่ละด้านพร้อมทั้งเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1) นายเคนเนต อึ้ง	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2) นายวิเชียร เมฆตระการ	คณะกรรมการตรวจสอบ
3) นายไคคุซุ (ไค) ทาราโพเวลา	คณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงสถานะทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ และได้รับการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบปฏิบัติ และนโยบาย รวมถึงมีการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมถึงสายงานบังคับบัญชาของหน่วยงาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3) พิจารณา เสนอ คัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกโดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าบริการตรวจสอบบัญชีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และทำการทบทวนการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอกและร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงพิจารณาเสนอการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกในกรณีที่มีเหตุอันสมควร
- 4) สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน และให้เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 7) ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท
- 8) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งข้อเสนอแนะ ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 9) ทบทวนและพิจารณาขอเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง
1) นายเคนเนต อึ้ง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
2) นางวชิรา ณ ระนอง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3) นายไคคุซุ (ไค) ทาราโพเวลา	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของบริษัทฯ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์ รูปแบบคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

- 4) ทบทวนสัดส่วนและจำนวนกรรมการ รวมถึงประสบการณ์ กรรมการบริษัทรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- 5) กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ บริษัทและพิจารณาปรับผลตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาถึง หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- 6) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งสำคัญ และทบทวนรายชื่อผู้ที่ อยู่ในเกณฑ์ที่ได้รับการพิจารณา
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1) นายจอห์น พาร์คเกอร์	ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
2) นายวิเชียร เมฆตระกูล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3) นางวชิรา ณ ระนอง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

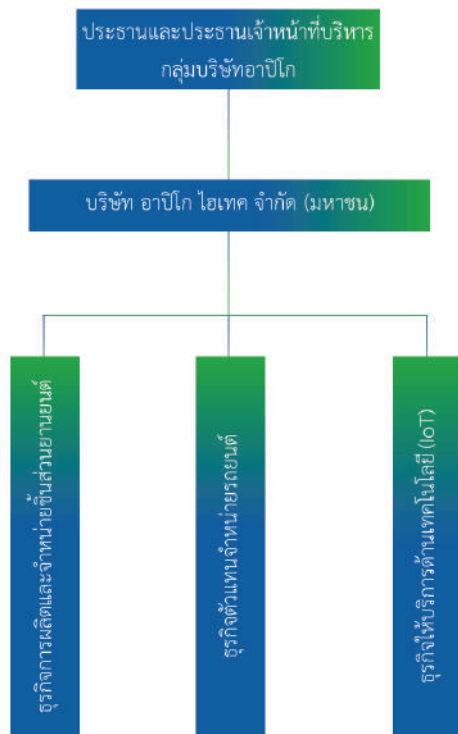
- 1) กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และให้คำแนะนำเพื่อพิจารณา วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม เพื่อให้ มีมาตรการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม
- 2) พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดทิศ ทางการบริหาร การกำหนดกลยุทธ์และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหาร ความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) จัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และดูแลติดตามการ ดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่ได้มีการวางแผนไว้
- 4) ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ นโยบายบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน เพื่อพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 (1) บทบาทและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นผู้นำ ในการบริหารและจัดการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้:

- 1) บริหารกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการ บริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและบริหารงานประจำวันของ บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น
- 3) คอยแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและพิจารณาการลงทุน ใหม่ ๆ ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยเพื่อหาทาง เพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
- 4) กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่าง ๆ เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ลงนามในนิติกรรม สัญญา หรือเอกสารใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับ หน่วยงานหรือบุคคลภายนอก เพื่อให้การดำเนินงานต่าง ๆ ของ บริษัทฯ มีความปลอดภัยและเชื่อถือได้
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่ม ศักยภาพขององค์กร
- 7) พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการในดำเนินงานสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ
- 8) พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างพนักงานระดับ ผู้บริหาร
- 9) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ตามความจำเป็นในการ ดำเนินการของบริษัทฯ
- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อ สังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติ ต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 11) รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
- 12) วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ของสถานะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงการ เปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรม และปรับเปลี่ยน กลยุทธ์ของบริษัทฯ ตามสมควร
- 13) จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
- 14) ดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท



การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นการประเมินโดยกรรมการอิสระ ซึ่งจะให้คะแนนโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลงานการปฏิบัติงานประจำปีและการวางแผนและปฏิบัติตามแผนการระยะยาวของบริษัทฯ โดยผลการประเมินนี้จะถูกนำมาพิจารณาประกอบการกำหนดค่าตอบแทนทั้งระยะสั้นและระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งสำหรับปี 2564 นี้ผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินผลปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารนั้นได้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 92 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 94 ในปี 2564

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารถูกพิจารณาตามวิธีการที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยสอดคล้องกับแนวทางที่เป็นกลาง สมเหตุสมผล เป็นที่ยอมรับได้ และโปร่งใส ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาจากผลงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนระยะสั้นและระยะยาว และต้องสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในขนาดและอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียง อีกทั้งต้องสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม โดยจำนวนค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ใน ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายได้หัวข้อ 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7.4.1 (2) ผู้บริหารของบริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานโดยทีมผู้บริหารมืออาชีพ โดยการกำกับดูแลของประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ของกลุ่มบริษัทอาปีโก ผู้บริหารของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และเป้าหมายที่ได้ตกลงร่วมกับคณะกรรมการบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบผู้บริหารได้รวมถึงการควบคุมและดูแลค่าใช้จ่ายและการใช้เงินลงทุนอย่างเหมาะสมและเป็นไปตามจำนวนและมูลค่าที่ได้รับการอนุมัติสำหรับแผนการดำเนินงานประจำปี การดูแลบริหารจัดการบุคลากรตามกฎหมายระเบียบของบริษัทฯ แก้ไขปัญหาหรือข้อขัดแย้งที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และดูแลให้มีการสื่อสารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

7.4.1 (3) ผู้บริหารของบริษัทย่อยสำคัญของบริษัทฯ

สำหรับบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารขึ้นเป็นตัวแทนของบริษัทฯ และมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดให้ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและสำนักงานองค์กรผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานภายใต้กฎเกณฑ์และข้อบังคับเดียวกันกับบริษัท และมีการบริหารงานและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี

7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร โดยให้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ร่วมกับผลการดำเนินงานของธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบของบุคคลนั้น

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงอัตราค่าครองชีพ สภาพทางเศรษฐกิจ และมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯ ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน โดยพิจารณาจากอัตราค่าตอบแทนบนพื้นฐานของความสามารถ ทักษะความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้อยู่ในอัตราใกล้เคียงกับบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบของเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินประกันสังคม สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ซึ่งรวมถึงเงินตอบแทนที่มอบให้พนักงานเมื่อครบกำหนดเกษียณอายุงานตามกฎหมายและผลประโยชน์ระยะยาวตามแผนการเกษียณอายุของพนักงานนอกเหนือจากผลตอบแทนในรูปแบบที่เป็นตัวเงินที่ได้กล่าวมา พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่น ได้แก่ อาหารกลางวัน ค่ารักษาพยาบาล รถรับส่งพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน เป็นต้น

คณะผู้บริหารของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

รายชื่อผู้บริหาร ¹	ตำแหน่ง
1) นายเย็บ ชู ขวน	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2) นางเดี่ยว ลี ออ	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลและธุรการ
3) นางสาวเย็บ ชิน หรุ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ และเลขานุการบริษัท
4) นายศรिता เพ็ชรอินทร์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและการตลาด
5) นายหยงเฉียง หลี	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี
6) นายทิวา บุญเต็ม	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

หมายเหตุ: 1) ลำดับที่ตามโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรที่แสดงไว้ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทย่อยสำคัญของบริษัท

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	บริษัท
ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์		
1. นายทิวา บุญเต็ม	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด บริษัท อาปิโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด
2. นายยงค์ ประเทืองสุข	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด บริษัท อาปิโก สตรีคเจอร์วัล โปรดักส์ จำกัด
3. นายเกา ฉ่วย กวง	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาปิโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) บริษัท อาปิโก ฟรีซซัน จำกัด บริษัทคุนซาน-เจินไต้ ชินเซง ฟรีซซัน พอร์จิง จำกัด (สาธารณรัฐประชาชนจีน)
4. นายจอร์จ เฟรลส์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาปิโก ไมอา จำกัด (โปรตุเกส) บริษัท อาปิโก ออกด้า จำกัด (โปรตุเกส) บริษัท คักติ โปรตุเกส จำกัด (เยอรมัน)
5. นาย จิน นากามูระ	ผู้อำนวยการโรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาปิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน)
6. นายอำนาจ ทยานานุกัณฑ์	ผู้จัดการโรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาปิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน) (โรงงานสาขาระยอง)
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย		
7. นางสาวตัง กิม โก๊ะ	ผู้จัดการทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท นิวเอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด บริษัท เทนากา เซเทีย ริซอสเซส จำกัด (มาเลเซีย) บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด (มาเลเซีย) บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด (กวางตุ้ง) บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด (เดเมอริโล)
8. นางสาวเย็บ ชิน หยี	ผู้จัดการทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด (ประเทศไทย)
ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี IoT		
9. นางสาวเย็บ ชิน หรุ	ผู้จัดการทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาปิโก ไอทีเอส จำกัด

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารกำหนดตามนโยบายของบริษัทฯ และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่งของผู้บริหารรายบุคคล บริษัทฯ ได้จัดยานพาหนะให้กับผู้บริหารระดับสูงเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในระดับหัวหน้างานขึ้นไปรวมทั้งหมด 6 คน รวมค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 26.63 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร (ล้านบาท)	2563	2564
เงินเดือน	23.39	22.53
โบนัส	3.90	2.98
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.85	1.12
รวม	28.14	26.63
จำนวนผู้บริหาร	5 คน	6 คน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2564 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 4,579 คน และ 4,699 คน ตามลำดับ โดยแบ่งออกเป็นสายงานหลักได้ดังตารางด้านล่างดังนี้

7.5.2 ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าจ้าง และสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานในปี 2564 รวมเป็นจำนวนเงิน 2,345 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวนเงิน 2,054 ล้านบาทในปี 2563

7.5.3 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร่วมกับพนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของค่าจ้างหรือเงินเดือน ซึ่งกองทุนจะจ่ายเงินผลประโยชน์ให้แก่พนักงานตามเงื่อนไขของกองทุน ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 39 ล้านบาท (ปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 35 ล้านบาท)

ผลประโยชน์ระยะยาวสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จ่ายเงินชดเชยให้พนักงานเมื่อเกษียณอายุ โดยการจ่ายเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน รวมถึงให้เงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ผลิตภัณฑ์/ธุรกิจ	ประเทศไทย		ประเทศมาเลเซีย		ประเทศจีน		ประเทศโปรตุเกส		รวม	
	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	2,834	2,970	-	-	301	337	723	670	3,858	3,978
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	410	403	294	301	-	-	-	-	704	704
ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี (IoT) และส่วนสนับสนุนอื่น ๆ	17	17	-	-	-	-	-	-	17	17
จำนวนพนักงานรวม	3,261	3,390	294	301	301	337	723	670	4,579	4,699

7.5.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคุณค่ากับพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในด้านความสุขของพนักงาน โดยได้ริเริ่มและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่เพื่อร่วมสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ ร่วมกัน

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาความสามารถของตนเองอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เทคโนโลยีและข้อกำหนดของอุตสาหกรรมได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยคำนึงถึงเป้าหมายทางธุรกิจและความต้องการของหน่วยงานเป็นหลัก ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญภายในสำหรับการจัดฝึกอบรมภายใน พนักงานสามารถเข้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยองค์กรที่มีชื่อเสียงอื่นที่จะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของพนักงานได้

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ อापิก เทรนนิง เซ็นเตอร์ ทำหน้าที่ประสานงานและจัดการหลักสูตรการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ รวมถึงจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในกลุ่มบริษัทอาปิก แม้ว่าจะมีหลายหลักสูตรที่ต้องหยุดไว้ชั่วคราวเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมภายในบริษัทฯ มากกว่า 70 หลักสูตร โดยสามารถแบ่งออกเป็น 7 หัวข้อหลัก ดังนี้

- 1) หลักสูตรพัฒนาทักษะวิชาชีพ มีจุดประสงค์เพื่อให้ความรู้และฝึกฝนพนักงานให้มีทักษะที่เพียงพอในการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพตามขั้นตอนการทำงานและมาตรฐานคุณภาพ บริษัทฯ มีหลักสูตรฝึกอบรมด้านวิชาชีพมากกว่า 150 หลักสูตร ซึ่งครอบคลุมการทำงานในฝ่ายผลิต ฝ่ายออกแบบ ฝ่ายระบบ และเทคโนโลยี ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี เป็นต้น
- 2) หลักสูตรบริหาร มีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะด้านการบริหารและฝึกสอนสำหรับพนักงานในระดับผู้จัดการและหัวหน้างาน หัวข้อในการอบรม ได้แก่ การสร้างทีมที่แข็งแกร่ง การพัฒนาทักษะการฝึกสอน บทบาทและทักษะของผู้นำในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น
- 3) หลักสูตรบริหารแบบมีส่วนร่วม มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ หัวข้อในการฝึกอบรมครอบคลุมในเรื่อง TPS การปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต TPM 5ส สำหรับประสิทธิภาพการผลิต QCC สำหรับผลผลิตและอื่นๆ เป็นต้น

- 4) หลักสูตรอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นหลักสูตรที่เกี่ยวกับมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงาน หัวข้อในการฝึกอบรมจะเกี่ยวข้องกับการทำงานที่ปลอดภัย มาตรฐานคุณภาพ ISO/IATF กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- 5) หลักสูตรด้านภาษา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะและความสามารถของพนักงานในด้านการสื่อสารในภาษาต่างประเทศ
- 6) หลักสูตรการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี เพื่อให้ความรู้ด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ไปใช้ในการบริหารจัดการงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- 7) หลักสูตรการพัฒนาคุณภาพชีวิต ถือเป็นส่วนที่สำคัญของกระบวนการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มอาปิก หลักสูตรฝึกอบรมนี้เป็นการสร้างให้พนักงานมีความเข้าใจถึงรากฐานความสำเร็จของบุคคล เช่น การไม่ยุ่งเกี่ยวกับอบายมุข การหาสาเหตุของปัญหาและการหาทางแก้ปัญหา และ การสร้างความรักและความสัมพันธ์ภายในครอบครัว หลักสูตรนี้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาวินัยในตนเอง การทำงานเป็นทีม การเป็นผู้นำที่ดี รวมถึงการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดหวังในการปลูกฝังแนวคิดและสนับสนุนให้พนักงานได้มีความสุขกับคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าคุณภาพชีวิตที่ดีจะส่งผลให้คุณภาพของการทำงานดี และทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ริเริ่มหลักสูตรฝึกอบรมพนักงานด้านการวางแผนการเงินส่วนบุคคล โดยหลักสูตรนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะให้ความรู้พื้นฐานให้กับพนักงานทุกคน อาทิ เช่น หนทางสู่ความมั่นคงทางการเงิน มูลค่าเงินตามกาลเวลา การลดหนี้สิน การเสริมสร้างความมั่งคั่ง และการวางแผนเกษียณ บริษัทฯ เชื่อว่าหลักสูตรดังกล่าวจะช่วยให้พนักงานมีความสามารถในการจัดการการเงินส่วนบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรมที่พนักงานสนใจที่นอกเหนือไปจากหลักสูตรฝึกอบรมที่ได้กล่าวมา บริษัทฯ ยังได้จัดสัมมนาสำหรับพนักงานระดับผู้บริหารจำนวน 2 ครั้งต่อปี ซึ่งเป็นงานที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าร่วมประชุมเพื่อสร้างความสัมพันธ์และแบ่งปันประสบการณ์และข้อมูลทางธุรกิจระหว่างกัน

การฝึกอบรมพนักงาน	2563	2564
ชั่วโมงการฝึกอบรมโดยรวม (ชั่วโมง)	11,206	10,632
จำนวนพนักงาน (คน)	1,768	1,545
ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ยต่อปี (ชั่วโมง)	6.34	6.88

7.5.5 ข้อพิพาทแรงงาน

ไม่มี

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 (1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ให้ทำหน้าที่ดูแลจัดการประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และประสานงานด้านกิจกรรมและหลักสูตรฝึกอบรมของกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารและดำเนินการต่าง ๆ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของเลขานุการบริษัท ว่าควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย และ/หรือบัญชี เป็นอย่างน้อย

ปัจจุบัน นางสาวเย็บ ชิน หรุ เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการให้กับคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท ดูแลเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ด. (สำหรับรายละเอียดและประวัติของเลขานุการบริษัทสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 1)

7.6.1 (2) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ นายรามาชานทราน บาลาชูรามานิเยน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยรายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวพรชรี บุษราเทพกุล ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

หมายเลขโทรศัพท์: (+66) 02-613-1504 ต่อ 1385

อีเมล: ir@aapico.com

ที่อยู่: เลขที่ 100/11 ชั้น 9 (Low Zone)

อาคาร สาทรนคร ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ

แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประกอบด้วย

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปีบัญชี 2564 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 10,050,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมการพิจารณารายงานประจำปี จำนวน 3,400,000 บาท

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้บริษัทย่อยทุกบริษัทใช้บริการการสอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เนื่องจากธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้นไม่ซับซ้อนและมีผลประกอบการที่ไม่ถือเป็นนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีรายอื่นในราคาที่สมเหตุสมผล

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

นอกเหนือจากค่าตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการด้านอื่นให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 460,000 บาท โดยเป็นค่าตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 110,000 บาท

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และ ค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนิน ธุรกิจในระยะยาว รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี อีกทั้งยัง มีการทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและ กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ฝ่ายจัดการ รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาสเพื่อกำกับดูแลและติดตามให้การบริหารงานเป็นไปตาม นโยบายของบริษัทฯ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.1 (1) หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

คุณสมบัติของโครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติขั้นต่ำของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อให้ คณะกรรมการบริษัทจะมีความสามารถที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีข้อกำหนดดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการอิสระต้องมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวน สมาชิกคณะกรรมการบริษัททั้งหมด
- 2) กรรมการหญิงต้องมีจำนวนอย่างน้อยร้อยละ 25 ของจำนวน สมาชิกกรรมการบริษัททั้งหมด
- 3) กรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ยานยนต์
- 4) กรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้และประสบการณ์ ในด้านการเงินและการบัญชี
- 5) กรรมการแต่ละท่านต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่เกิน 3 บริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้มีความประพฤติตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะหรือพฤติกรรมที่แสดงถึงการขาด คุณสมบัติความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจากผู้ถือหุ้นตามกฎหมายหรือตามข้อบังคับบริษัท
- 2) ไม่เป็นผู้ขาดคุณสมบัติตามมาตรา 68 ของพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

- 3) เป็นผู้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และ สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยประสบการณ์ที่หลากหลายอันเป็น ประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ สูงสุดของบริษัทฯ และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ บริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีจำเป็นหรือมีเหตุ สุจริตวิสัย
- 5) ไม่กระทำการใด ๆ ในลักษณะที่จะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของ บริษัทฯ หรือในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใด โดยเฉพาะ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจหรืองานใดอัน เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ โดยอิสระของตน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของ กรรมการอิสระตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาด หลักทรัพย์ฯ ซึ่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตาม ข้อกำหนด ดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจ ควบคุม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มี อำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่มีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะ ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจด ทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง หรือบุตร รวมถึงคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาตของบริษัทฯ บริษัท ย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้น ที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบ บัญชีที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพใด ๆ รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น หมายถึง ธุรกิจทั่วไปที่มีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท หรือเกินกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หลังหักส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อยแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญหรือเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลของการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้โดยอิสระ

8.1.1 (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน และกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกมีหน้าที่พิจารณาเลือกผู้สมควรสมควรตามข้อกำหนดของบริษัทฯ เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ จริยธรรม ความซื่อสัตย์ และการอุทิศเวลาได้อย่างพอเพียงในการทำหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและให้สิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า 3 เดือน ก่อนปิดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

การเสนอชื่อกรรมการเพื่อแต่งตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระจะดำเนินการเมื่อครบกำหนดวาระ โดยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งบุคคลผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

การแต่งตั้งผู้บริหารจะพิจารณาโดยกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ล้วนเป็นผู้บริหารมืออาชีพและเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการบริหารและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากอิทธิพลใด ๆ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในธุรกิจและวงจรธุรกิจของอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอย่างดี อันเป็นปัจจัยสำคัญเพื่อผลักดันให้ธุรกิจมีการเติบโตและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ

โครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix)

รายชื่อกรรมการ	กรรมการอิสระ	ความรู้ในอุตสาหกรรม / ประสบการณ์				ทักษะ/ความเชี่ยวชาญ										
		ยานยนต์	การเงินและการธนาคาร	บริการสื่อสาร	อสังหาริมทรัพย์	บัญชี	การเงิน	บริหารธุรกิจ	ธุรกิจระหว่างประเทศ	การควบคุมกิจการ	เทคโนโลยีและสารสนเทศ	วิศวกรรมศาสตร์ / วิทยาศาสตร์	กลยุทธ์	การกำกับดูแลกิจการ	การบริหารจัดการความเสี่ยง	ประสบการณ์การเป็นกรรมการในบริษัท
นายเอิบ ชู ชวน		●							●	●		●	●	●		●
นางเดี่ยว ลี งอ		●				●	●	●	●				●	●		
นายเคนเนต อั้ง	●		●			●	●		●		●	●	●	●	●	●
นายจอห์น พาร์คเกอร์	●	●						●	●			●	●			●
นายวิเชียร เมฆตระการ	●		●	●	●		●				●	●		●		●
นางวชิรา ณ ระนอง	●		●			●	●	●						●		●
นายไค ทาราโพเรวาลา	●		●				●		●	●		●		●		●

8.1.1 (3) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อรับทราบข้อมูลของบริษัทฯ กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อมูลธุรกิจที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบย้อนหลัง มีการแนะนำให้รู้จักคณะกรรมการและผู้บริหาร เข้าเยี่ยมชมโรงงาน นอกจากนี้มีการส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

8.1.1 (4) การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเพิ่มพูนทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่มีประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงรายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ส่งข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการหรือการอบรม

หรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานสำหรับกรรมการบริษัท ตามข้อเสนอแนะของสำนักงานก.ล.ด. ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจะให้ข้อมูลเพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเงิน การบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ผ่านหลักสูตรอบรมขั้นพื้นฐานซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) หรือเทียบเท่า โดยมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ	หลักสูตร
1) นายเย็บ ชู ชวน	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP108/2008)
2) นางเดี่ยว ลี งอ	-
3) นายเคนเนต อั้ง	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP189/2014)
4) นายจอห์น พาร์คเกอร์	-
5) นายวิเชียร เมฆตระการ	<ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 13/2020) • หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACCP 36/2020) • หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 12/2018) • หลักสูตร Role of Chairman (RCP40/2017) • หลักสูตร Board that Makes the Difference (BMD3/2016) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP107/2008)
6) นางวชิรา ณ ระนอง	<ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP61/2007) • หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC2/2007) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP124/2009)
7) นายไคคุซุ (ไค) ทาราโพเรวาลา	<ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร Listed Company Director Program จัดโดย Singapore Institute of Directors • หลักสูตร Master Class for Directors, Institute of Directors (IOD) India Corporate Governance & Board

นอกเหนือไปจากหลักสูตรอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาและการประชุมเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทำความเข้าใจกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอื่น ทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจใ

ผู้ผลิตรถยนต์ เช่น การประชุม Ford Thailand Supplier Forum การประชุม FTM Supplier Conference และการประชุม Toyota Annual Supplier Conference เป็นต้น

เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2564 จึงไม่มีกรรมการท่านใดได้เข้ารับการฝึกอบรม

8.1.1 (5) วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่องจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวน (1/3) ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ในขณะนั้นพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกได้พอดีหนึ่งในสาม (1/3) ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันกับหนึ่งในสาม (1/3) แต่ไม่เกินหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่จะออกทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัท ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัท ที่จะพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัท อาจพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

- 1) เสียชีวิต
- 2) ลาออก (มีผลบังคับนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออก)
- 3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติและความไว้วางใจผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับในด้านคุณธรรม จริยธรรม และได้ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นอย่างดีตลอดมา บริษัทฯ มีความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการให้กลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ อีกวาระ ดังนั้น บริษัทฯ ไม่ได้ตั้งกฎเกณฑ์ในการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสำหรับกรรมการ อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัท มุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

และพร้อมสนับสนุนการดำรงตำแหน่งของกรรมการตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของ กรรมการที่ไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน

8.1.1 (6) การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนการดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท ให้มีจำนวนรวม ทั้งสิ้นไม่เกิน 3 บริษัท และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นบริษัทที่เป็นคู่แข่ง โดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน บริษัทอื่นจะต้องมีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทและมีการจัดระบบ การรายงานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น โดยให้กรรมการยื่นข้อมูล มาอย่างเลขาฯของบริษัทฯ ในปัจจุบันยังไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้า ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และไม่มีกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ท่านใดที่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัทจดทะเบียนอื่น เกิน 3 บริษัท

8.1.1 (7) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็น ประจำทุกปี โดยบริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการตามแนวทางเดียวกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การประเมินผลงานของกรรมการมีทั้งหมด 3 ชุด เป็นการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะและรายบุคคล และเป็นการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะถูกประเมินโดยมีหัวข้อการประเมิน 6 ด้าน ดังนี้:

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการบริษัททุกท่านได้ทำการประเมินผลปฏิบัติงานด้วยตนเองสำหรับ ปี 2564 โดยผลคะแนนมีการพัฒนาที่ดีขึ้นทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล และการประเมินตนเอง ของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะมีคะแนน เฉลี่ยไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2563 ที่ระดับดีเลิศด้วยคะแนนเฉลี่ย

ร้อยละ 95 ในปี 2564 ผลการประเมินตนเองสำหรับกรรมการ รายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ยเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 95 ในปี 2563 เป็น ร้อยละ 97 ในปี 2564 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย มีคะแนนเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 92 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 96 ในปี 2564

8.1.1 (8) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคล ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและอยู่ ภายใต้ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน โดยทำการคัดเลือกและสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติ เหมาะสม เป็นผู้ที่สามารถบริหารจัดการให้บริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณา คุณสมบัติต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งด้วย

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

รายบุคคล

การประชุมกรรมการ

บริษัทฯ มีการวางแผนกำหนดการประชุมสำหรับกรรมการประจำปี ล่วงหน้า โดยจัดให้มีการประชุมกรรมการตามวาระเพื่ออนุมัติงบ การเงินจำนวน 4 ครั้ง และการประชุมติดตามผลการดำเนินงานตาม แผนงานประจำปีจำนวน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เป็นอย่างน้อย คณะกรรมการบริษัทอาจจัดประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็นในกรณี ที่มีวาระเร่งด่วนที่ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบกำหนดการประชุม เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาในการเข้าประชุมได้

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท การ ประชุมติดตามผลการดำเนินงาน และการประชุมผู้ถือหุ้น และได้ เปิดเผยข้อมูลการเข้าประชุมของคณะกรรมการไว้ในตารางด้านล่าง

ทางบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเสนอวาระการประชุมที่เป็น ประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ประธานได้พิจารณานำมาบรรจุไว้ในวาระ การประชุม บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบ ให้กับกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564

ชื่อ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุม ผู้ถือหุ้น สามัญประจำปี
	(รวม 4 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)	(รวม 2 ครั้ง)	(รวม 2 ครั้ง)	(รวม 1 ครั้ง)
1) นายเย็บ ชู ขวน	4/4	-	-	-	1/1
2) นางเดียว ลี งอ	3/4	-	-	-	1/1
3) นายเคนเนต อั้ง	3/4	4/4	2/2	-	1/1
4) นายจอห์น พาร์คเกอร์	4/4	-	-	2/2	1/1
5) นายวิเชียร เมฆตระการ	4/4	4/4	-	2/2	1/1
6) นางวิชิรา ณ ระนอง	4/4	-	2/2	2/2	1/1
7) นายไคคุซุ (ไค) ทารากาโหวะ	4/4	4/4	2/2	-	1/1

เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะทำการนับจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ หรือไม่ ก่อนที่จะเปิดการประชุมและพิจารณาวาระการประชุมตามลำดับที่ได้แจ้งไว้ในเอกสารเชิญประชุม

ประธานที่ประชุมดูแลจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณาและอภิปรายในแต่ละวาระ และกรรมการสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระก่อนเปิดให้ลงมติ โดยกรรมการ 1 ท่านให้นับเป็น 1 เสียง และต้องมีจำนวนกรรมการในสัดส่วนอย่างน้อย 2/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดสำหรับการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระที่ได้รับการพิจารณาจะถือว่าไม่มีสิทธิออกเสียงและให้งดเว้นการลงมติในวาระนั้น

บริษัทฯ ได้จัดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยการประชุมกรรมการตามวาระในปี 2564 มีดังนี้

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง

นอกเหนือจากการประชุมตามวาระข้างต้น คณะกรรมการอาจมีการจัดประชุมกรรมการเพิ่มเติมเป็นวาระพิเศษเพื่อพิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมประจำปีของฝ่ายบริหาร ซึ่งจัดขึ้น 2 ครั้งต่อปี เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและให้คำแนะนำในการบริหารงานตามความเห็นสมควร บริษัทฯ ได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงกำหนดการประชุมตามวาระเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้จัดสรรเวลาเพื่อสามารถเข้าประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมตามวาระรวม 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระรายไตรมาสเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัท ซึ่งได้รวมการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อประเมินและทบทวนปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ และรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานตามมาตรฐานคุณภาพ IATF16949 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเสนอการแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงให้คำแนะนำในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนสำหรับกรรมการตามหลักการและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบการพิจารณาและอำนาจอนุมัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนของกรรมการโดยพิจารณาจากขอบเขตความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีการดำเนินธุรกิจที่ใกล้เคียงกันในเรื่องของการดำเนินงานขนาดของธุรกิจ และความรับผิดชอบของกรรมการคำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทนั้นจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ก่อนจะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาอนุมัติคำตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากขอบเขตความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติหน้าที่ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดของธุรกิจ ผลประกอบการ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการที่

ใกล้เคียงกัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม สถานะทางการเงินของกิจการ และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

โครงสร้างคำตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คำตอบแทนรายปี ค่าเบี้ยประชุม และเงินโบนัสพิเศษ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริษัท /กรรมการชุดย่อย	ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	เงินโบนัสพิเศษ (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	-	-	-
	กรรมการบริหาร	-	-	-
	กรรมการอิสระ	275,000	20,000	0.2% ของกำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรวมไม่เกิน 3 ล้านบาท
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	50,000	15,000	
	กรรมการ	25,000	15,000	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ประธาน	-	10,000	
	กรรมการ	-	10,000	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	10,000	
	กรรมการ	-	10,000	

คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564

ชื่อ	คำตอบแทนรายปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	เงินโบนัสพิเศษ (บาท)	รวม (บาท)
1) นายเย็บ ชู ชวน ¹	-	-	-	-
2) นางเดียว ลี งอ ¹	-	-	-	-
3) นายเคนเนต อั้ง	325,000	140,000	59,106	524,106
4) นายจอห์น พาร์คเกอร์	275,000	100,000	59,106	434,106
5) นายวิเชียร เมฆตระการ	300,000	160,000	59,106	519,106
6) นางวชิรา ณ ระนอง	275,000	120,000	59,106	454,106
7) นายไคคุซุ (ไค) ทาราโพเวราลา	300,000	160,000	59,106	519,106

หมายเหตุ:

1) นายเย็บ ชู ชวน และนางเดียว ลี งอ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ซึ่งคำตอบแทนได้ถูกจัดรวมอยู่ในคำตอบแทนสำหรับผู้บริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมตามผลการปฏิบัติงานและบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการของแต่ละบุคคล ส่วนเงินโบนัสพิเศษจะคำนวณในอัตราร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมของบริษัทฯ หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 3 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระตามสัดส่วนเท่ากัน ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากคำตอบแทนของกรรมการบริหารได้รวมนับเป็นส่วนหนึ่งของคำตอบแทนสำหรับผู้บริหาร นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ให้สิทธิประโยชน์พิเศษอื่นใดสำหรับกรรมการ

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแลกิจการ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์เดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการในการกำกับและติดตามการบริหารงานและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่คัดเลือกตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จำนวนตัวแทนผู้บริหารในแต่ละบริษัทจะกำหนดจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในกิจการนั้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารธุรกิจให้ดำเนินไปตามแผนงานและเติบโตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดในด้านรายได้ การควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่าย รวมถึงดูแลการลงทุนให้เป็นไปตาม

แผนงานที่วางไว้ นอกจากนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารยังครอบคลุมถึงการดำเนินการตามนโยบายด้านการบริหารจัดการบุคลากร การแก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่องค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องมีความมุ่งมั่นในการบริหารและพัฒนาบริษัทอย่างยั่งยืน ในกรณีที่ปัญหาหรือประเด็นที่ถือว่ามีความสำคัญที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนกระทำการใดๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการและกลไกในการดูแลติดตามการดำเนินงานและการบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานของกิจการต่อฝ่ายบริหารในการประชุมแผนงานประจำเดือน และมีหน้าที่ให้นำเสนอแผนงานประจำปี รวมถึงความคืบหน้าของผลการดำเนินงานและแผนธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานซึ่งจัดขึ้นทุก 6 เดือน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารของบริษัทย่อยจะสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลและจัดให้มีแนวทางและวิธีการดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ การทำการอนุมัติวงเงินสำหรับการกู้ยืมเงิน หรือการทำธุรกรรมทางการเงินหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน รวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการทำรายการอื่นใด เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลและการทำธุรกรรมมีการดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม ควบคุมให้บริษัทย่อยมีการกำกับดูแลการ

เปิดเผยข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ และมีการจัดทำงบการเงินตามระยะเวลาที่บริษัทฯ จะนำข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ทันกำหนดเวลา

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ตกลงและสร้างความเข้าใจร่วมกันในเรื่องขอบเขตอำนาจหน้าที่อนุมัติ การแบ่งอำนาจการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร และการแบ่งสรรผลกำไรอย่างยุติธรรมให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีหลักการในการทำธุรกิจกับคู่ค้าทางธุรกิจและให้ความเคารพต่อสิทธิของคู่ค้าของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม และให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ร่วมทุนก้าวไปสู่ความสำเร็จ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4 (1) นโยบายการจัดการข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงประเด็นข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันในการบริหารจัดการภายในระหว่างกลุ่มบริษัทอาบีโก บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องดังกล่าวด้วยความรอบคอบ ยุติธรรม และโปร่งใส โดยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) บริษัทฯ ดูแลให้โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และการลงทุนในบริษัทอื่นมีความชัดเจน โปร่งใส และเปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนเองและผู้เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบเมื่อได้รับการแต่งตั้งและทุกสิ้นปี
- 3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมใด จะต้องออกเสียงในวาระการประชุมนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจของที่ประชุมในเรื่องนั้นๆ ได้กระทำบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและโปร่งใสเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- 4) การเข้าทำธุรกรรมระหว่างกันจะต้องดำเนินการด้วยความยุติธรรมเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยข้อกำหนดและเงื่อนไขในการทำรายการตามปกติของธุรกิจการค้า หรือตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในภาพรวม
- 5) รายการเกี่ยวโยงที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

8.1.4 (2) นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง และได้กำหนดนโยบายในการรักษาความลับของข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ รวมถึงข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนจะต้องรักษาข้อมูลภายในให้เป็นความลับอย่างเคร่งครัดและจะต้องมีความระมัดระวังไม่เปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำรายการดังกล่าว

บริษัทฯ ห้ามมิให้นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับผิดชอบในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลที่กล่าวมาด้วย โดยมีรายละเอียดโดยสรุป ดังนี้

- 1) กำหนดเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Black out period) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญ รวมถึงบุคคลเกี่ยวข้องของบุคคลที่กล่าวมา จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนวันประกาศงบการเงินหรือวันที่บริษัทฯ เปิดเผยข่าวต่อสาธารณะ และงดเว้นการซื้อขายจนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง นับจากได้มีการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญอื่นต่อสาธารณะแล้ว
- 2) รายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ทราบ
- 3) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (แบบ 59) อันเนื่องมาจากการขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายในเวลา 3 วัน นับตั้งแต่วันที่เข้าทำรายการ ยกเว้นในกรณีที่การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นผลมาจากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) หรือโครงการอื่น ๆ ที่ได้รับการยกเว้นการรายงานจากสำนักงาน ก.ล.ต.

การไม่ปฏิบัติตามหรือการฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และจะได้รับบทลงโทษ เช่น การดักเตือน การให้พักงานโดยไม่ได้รับเงินเดือน การไล่ออก และอาจถูกดำเนินคดีทางกฎหมายโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ

บริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแสดงข้อมูลต้นงวดและปลายงวด รวมถึงการเปลี่ยนแปลงระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

8.1.4 (3) นโยบายการต่อต้านทุจริต

บริษัทฯ ตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตในทุกรูปแบบ และไม่ยอมรับการกระทำใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนและการทุจริต บริษัทฯ สนับสนุนและให้กำลังใจพนักงานทุกระดับในการต่อสู้กับพฤติกรรมมิชอบด้วยจิตสำนึกที่ดี และได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับการตัดสินใจทางธุรกิจและการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงพฤติกรรมของพนักงานในการจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านทุจริตกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติและความรับผิดชอบในการป้องกันการทุจริต บริษัทฯ สื่อสารและจัดให้มีการอบรมพนักงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในส่วนงานที่มีความเสี่ยงสูงต่อการทุจริต เพื่อให้สามารถจำแนก จัดการกับพฤติกรรมการตัดสินใจสินบนและทุจริตด้วยความรอบคอบระมัดระวัง นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึง ผู้ผลิต ผู้รับเหมา ตัวแทน มีการดำเนินงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และปฏิเสธที่จะมีส่วนร่วมกับการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตอย่างเคร่งครัด และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตโดยเด็ดขาด
- 2) ในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต พนักงานของบริษัทฯ ต้องรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที
- 3) บริษัทฯ จะคุ้มครองและดูแลไม่ให้มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมใดๆ เกิดขึ้นกับผู้ร้องเรียนการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต
- 4) ผู้ที่กระทำการที่เข้าข่ายการทุจริต จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยหรือทางกฎหมายตามความเหมาะสม
- 5) ทางบริษัทฯ จะจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตให้พนักงานของบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้สื่อสารไปทั้งระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกระบวนการอยู่ใน

ขอบเขตของกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ ก็ให้รับโทษจากภาครัฐ โดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด

- 2) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ www.aapico.com ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับกิจการที่ดี > นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8.1.4 (4) นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ แสดงความเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน หรือรายงานการฝ่าฝืนหรือข้อสงสัยในการกระทำผิดให้บริษัทฯ ได้รับทราบได้ตลอดเวลาเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ดำเนินการแก้ปัญหาได้อย่างทันท่วงที และป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อชื่อเสียงหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งคำร้องเรียนหรือข้อกังวลใจเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบหรือการกระทำผิดกฎหมายให้กับผู้บริหารผ่านทางกล่องแจ้งเบาะแสที่ตั้งไว้ ณ ตรงหน้าทางเข้าโรงอาหาร หรือสามารถส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงที่อีเมล AC@aapico.com โดยเบาะแสะจะถูกรายงานทั้งแบบเปิดเผยชื่อผู้รายงานหรือไม่เปิดเผยชื่อผู้รายงานผ่านทางหัวหน้าฝ่าย และจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านทางอีเมล ในกรณีที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายแลจรรยาบรรณทางธุรกิจ จะมีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และจะเสนอถึงประธานบริษัทเพื่อดำเนินการสืบสวนหาสาเหตุหรือข้อเท็จจริงในลำดับถัดไป

บริษัทฯ สนับสนุนการเปิดเผยและการร้องเรียนที่เกิดขึ้นด้วยความบริสุทธิ์ใจ และดูแลไม่ให้มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมใด ๆ ที่เป็นผลจากการปฏิเสธที่จะมีส่วนร่วมในการทุจริตหรือจากการร้องเรียนข้อสงสัยถึงการกระทำที่มิชอบ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วหรืออาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการในการรักษาความลับและปกป้องผู้ร้องเรียน โดยไม่กำหนดให้ผู้ร้องเรียนต้องเปิดเผยตัวตนหรือแหล่งที่มาของข้อมูลให้เป็นที่รับรู้โดยทั่วกัน

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือความเห็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมถึงการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อพิจารณา

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางประกอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายดังกล่าวประกอบด้วย:

นโยบายทางด้านภาษี

บริษัทฯ เห็นว่าภาษีเป็นส่วนที่สำคัญส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียในฐานะพลเมืองที่ดี บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายด้านภาษีของกลุ่มบริษัท อาทิโกเพื่อใช้เป็นแนวทางและการปฏิบัติให้กับบริษัทในเครือ และตั้งมั่นในการเป็นบริษัทที่ปฏิบัติตามระเบียบข้อปฏิบัติและนโยบายด้านภาษีของบริษัทฯ อีกทั้งได้คำนวณและจ่ายภาษีอย่างตรงเวลา ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ด้วย

นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาคือผลงานที่เกิดจากการคิดค้นและสร้างสรรค์ อันถือเป็นเป็นสิทธิทางกฎหมายแก่เจ้าของในการจัดการทรัพย์สินนั้น ๆ ตามความประสงค์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายที่ให้ความเคารพแก่สิทธิทรัพย์สินทางปัญญาทั้งของบริษัทฯ และของผู้อื่น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้:

- 1) ผลงาน ความรู้ หรือความคิดที่เกิดจากการสร้างสรรค์ จะถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้พนักงานนำไปซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยมีได้รับอนุญาตจากทางบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ อนุญาตให้เป็นผลงานของผู้คิดค้นนั้นๆ
- 2) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนให้พนักงานหรือบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ กระทำการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และได้กำหนดไว้เป็นหน้าที่ของพนักงานในกรณีที่หากมีการกระทำการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อดำเนินการต่อไป
- 3) พนักงานมีหน้าที่ในการป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกละเมิด
- 4) ในกรณีที่พบว่าพนักงานคนใดละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และพนักงานได้รับการสอบสวนว่ามีความผิดจริง บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยหรือทางกฎหมายตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร
- 5) ในกรณีที่พนักงานพ้นจากสภาพการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆของบริษัทฯ คืนให้แก่ทางบริษัทฯ
- 6) บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ในกรณีที่ถูกละเมิดลิขสิทธิ์และต้องการแจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเพื่อดำเนินการต่อไป โดยสามารถติดต่อได้ทางอีเมลของทางบริษัทฯ

AC@aapico.com

นโยบายการรับของขวัญ

ทางบริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้พนักงานทราบถึงนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรับของขวัญ ของกำนัล และของชำร่วยอื่นๆ (รวมเรียกว่า “ของขวัญ”) ที่ได้รับจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลทั่วไปอื่นๆ ซึ่งพนักงานของบริษัทฯ อาจได้รับของขวัญจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลทั่วไปที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับบริษัทฯ ตามธรรมเนียมธุรกิจที่มีการปฏิบัติโดยทั่วไป ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯ สามารถรับของขวัญจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีโดยที่ของขวัญดังกล่าว ต้องเป็นการให้โดยสมัครใจ และ/หรือเกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการขาย โฆษณา หรือการประชาสัมพันธ์ ตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป

บริษัทฯ ขอให้พนักงานทำการรายงานรายการของขวัญที่พนักงานได้รับจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลเกี่ยวข้อง ทัวไปและนำเสนอสิ่งที่ได้รับมาให้กับฝ่ายบุคคลหรือฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ทุกชิ้นโดยไม่จำกัดมูลค่าเพื่อที่ฝ่ายบุคคลจะได้ดำเนินการแจกจ่ายของขวัญที่ได้รับมาให้แก่บุคคลอื่นอย่างเหมาะสมต่อไป

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) จึงได้ทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ขึ้น โดยนโยบายนี้ได้อธิบายถึงวิธีการที่บริษัทปฏิบัติตามข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การเก็บรวบรวม การจัดเก็บรักษา การใช้ การเปิดเผย รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ เกี่ยวกับเรา > นโยบายข้อมูล

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ เปิดเผยผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมามาในเอกสารแนบ 6 สำหรับการผลการเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถดูได้ในหัวข้อ 8.1.2

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นๆ

บริษัทฯ เปิดเผยผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อย อาทิ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเอกสารแนบ 6 สำหรับคำตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถดูได้ในหัวข้อ 8.1.2

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้ตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานและรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในการประชุมคณะกรรมการรายไตรมาสตามลำดับ

รายงานของผู้ตรวจสอบอิสระมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามขั้นตอนการทำงานภายใต้กรอบนโยบายและระเบียบปฏิบัติและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี จุดบกพร่องที่ตรวจพบได้รับการแก้ไขและดำเนินการให้ถูกต้องเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมให้เหมาะสม จึงสามารถสรุปได้ว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงสำคัญที่แสดงว่าบริษัทฯ ขาดการควบคุมภายในที่ดีในปี 2564 ผู้ตรวจสอบอิสระได้ประเมินแนวปฏิบัติสำหรับการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแนวทางของสำนักงานก.ล.ด. ซึ่งสามารถสรุป 5 หัวข้อสำคัญได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในค่านิยมทางจริยธรรมและ ความซื่อสัตย์ โดยผู้บริหารเป็นผู้กำหนดโครงสร้าง สายการรายงาน รวมทั้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

กรรมการและผู้บริหารต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน โดยการทำหน้าที่ด้วยความมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และด้วยความระมัดระวัง ตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริต นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น บริษัทฯ สื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานรับทราบโดยจัดให้เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานและอยู่ในขั้นตอนการทำงาน ข้อเสนอหรือการกระทำผิดใด ๆ จะได้รับการตรวจสอบและรายงานต่อกรรมการบริหารและได้กำหนดบทลงโทษให้เป็นไปตามความรุนแรงของการกระทำผิดนั้น ๆ โดยหลักจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯมีใจความหลัก ดังต่อไปนี้:

- 1) เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ต่างๆที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

- 2) ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต
- 3) หลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันจะส่งผลให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง
- 4) ไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่ว่าเพื่อผลประโยชน์ใดๆ ก็ตาม
- 5) หลีกเลี่ยงการรับของขวัญและ/หรือของกำนัล ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทฯ
- 6) ความเป็นกลางทางการเมือง
- 7) สนับสนุนและเคารพหลักการด้านสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 8) เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน
- 9) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ สร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับลูกค้า
- 10) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข
- 11) ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 12) ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด

บริษัทฯ มีโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระและประกอบด้วยผู้บริหารมืออาชีพและผู้เชี่ยวชาญที่ทรงคุณวุฒิและเป็นที่ยอมรับ บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและแบ่งแยกจากหน้าที่ของผู้บริหาร ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดโครงสร้างขององค์กรเพื่ออำนวยความสะดวกและให้อำนาจแก่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการบริหารงานให้มีแนวทางเดียวกันกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และให้รายงานผลการทำงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ บริษัทฯ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการทำงานในแต่ละสายงานและมีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อดึงดูดและรักษานักงานที่มีความสามารถ และวางแผนยกระดับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเพิ่มพูนขีดความสามารถของพนักงานให้ก้าวไปอีกขั้น บริษัทฯ มีแนวทางและกระบวนการที่ชัดเจนในการประเมินผลการทำงานของพนักงาน ในทุกระดับชั้น โดยพนักงานแต่ละรายจะได้รับการประเมินจากพฤติกรรมและความสำเร็จของงานตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ร่วมกัน และได้รับผลตอบแทนหรือการเลื่อนตำแหน่งอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกันตามผลสำเร็จของงานเป็นสำคัญ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบการทำงานสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่ทบทวนปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทบทวนผลกระทบและโอกาสในการเกิดความเสี่ยง โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจแวดล้อมทางธุรกิจ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจใหม่ การเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงภูมิศาสตร์ต่างประเทศและเทคโนโลยีใหม่และประเมินความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และแผนบรรเทาความเสี่ยงเพื่อให้แน่ใจว่าผลกระทบได้ถูกควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ ประกาศเจตนารมย์ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบซึ่งรวมถึงการติดสินบน และได้สื่อสารกับพนักงานและทุกส่วนธุรกิจให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงแนวทางปฏิบัติสำหรับการรับหรือให้ของขวัญ การให้การสนับสนุน และการบริจาค เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงและความเหมาะสมเพียงพอของนโยบายบริหารความเสี่ยงและ

นโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้เงินการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอตามมาตรฐานบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไป และการเข้าทำรายการที่มีนัยสำคัญได้รับการสอบทานและดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดที่บังคับใช้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบควบคุมการทำงานที่เพียงพอครอบคลุมทุกส่วนงานของธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพ IATF16949 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO14001 และมีการจัดทำคู่มือและวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและมีมาตรการควบคุมที่เหมาะสมในแต่ละขั้นตอนการทำงานเพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและการกระทำผิดโดยไม่ตั้งใจ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการยอมรับถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่ดีจากองค์กรอิสระที่เป็นที่ยอมรับในการรับรองมาตรฐานคุณภาพ

บริษัทฯ กำหนดขอบเขต หน้าที่ และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างเหมาะสม และกำหนดให้การเข้าถึงระบบปฏิบัติการและฐานข้อมูลมีการควบคุมและดูแลตรวจสอบโดยหน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศ การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจนในส่วนงานที่สำคัญและสำหรับผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการ และการดูแลสินทรัพย์ของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างกันมีการสอบทานและดำเนินการอย่างเหมาะสมโดยใช้หลักปกติของธุรกิจเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก สัญญาและข้อตกลงที่สำคัญ รวมถึงที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบและผ่านการพิจารณาอนุมัติของกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานและติดตามการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ เปรียบเทียบอ้างอิงกับแผนงบประมาณประจำปีและข้อมูลประมาณการณ์ในรอบ 6 เดือน คณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานความคืบหน้าของการลงทุนของบริษัทฯ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั่วมทุนอย่างสม่ำเสมอและในการประชุมกรรมการรายไตรมาส

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางหลากหลายในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอก และได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการสื่อสารเพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ใช้ช่องทางการสื่อสารกับพนักงานของบริษัทฯ ผ่านทางการประชุมภายใน บอร์ดประกาศภายในบริษัท อินทราเน็ต และอีเมลภายใน สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะอย่างเพียงพอผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการเข้าร่วมการประชุมต่าง ๆ โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้รับมอบหมายให้เป็นหน่วยงานหลักสำหรับการติดต่อ ให้ข้อมูล และรับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญกลุ่มอื่น

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาและเสนอข้อคิดเห็นในการประชุมกรรมการ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้กับกรรมการบริษัทก่อนวันประชุม และจัดทำรายงานการประชุม ในรายละเอียดอย่างเหมาะสมเพื่อให้สามารถใช้อ้างอิงในอนาคต รวมถึงเปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อภายนอกตาม ประกาศของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ด้วยความตั้งใจในการสนับสนุนการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส และได้จัดช่องทางสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อร้องเรียน เสนอข้อคิดเห็น หรือรายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำผิดใด ๆ ต่อบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ดูแลให้ทุกส่วนงานมีการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ มีความโปร่งใส และสอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและติดตาม

การดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ และเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้จัดการประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบเดือนละครั้ง และจัดการประชุมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครึ่งปี

ในส่วนการทำงานของแต่ละหน่วยงาน บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายควบคุมและตรวจสอบคุณภาพ (QA) เป็นผู้ผลักดันและติดตามการปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานและข้อกำหนดหรือระเบียบข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของหน่วยงานสำคัญของบริษัทฯ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะประเมินและสอบทานขั้นตอนการทำงานและการดำเนินงานตามคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อรายงานประเด็นจุดอ่อนของระบบควบคุมให้ฝ่ายบริหารเพื่อแก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน จากนั้น ผู้ตรวจสอบภายในจะสรุปประเด็นปัญหาและการดำเนินการแก้ไขปัญหาเพื่อรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการคุณภาพ IATF16949 และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายใน และจากการว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายนอกเพื่อทำการตรวจสอบและรับรองการทำงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการดำเนินงานและการจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมของ บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผ่านการตรวจสอบจากลูกค้าและได้รับความพึงพอใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามขั้นตอนการทำงานที่ได้กำหนดไว้และไม่มีการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนการทำงานใด ๆ โดยไม่ได้มีการแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า ซึ่งถือเป็นสิ่งที่สำคัญมากสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญในปี 2564

บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัท) มีรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นโดยปกติกับกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและหลักเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน ซึ่งการที่การทำรายการสำคัญต่างๆ ได้นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2563	2562		
Sakthi Automotive Group USA, Inc. (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 100%)	- เงินให้กู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยรับ	- -	597.3 30.7	459.0 -	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ Sakthi Automotive Group USA, Inc. มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินการกู้ยืมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและได้รับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บไม่น้อยกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวได้เสร็จสิ้นกระบวนการพักทรัพย์ (Receivership) และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี หมายเหตุ - ในปี 2563 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทดังกล่าวอยู่ในกระบวนการพักทรัพย์ (Receivership) เนื่องจากบริษัทต้องมีการดำรงเงื่อนไขที่มีกับทางธนาคาร	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมดังกล่าว รวมถึงรายการอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ
	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - เงินให้กู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยค้างรับ - การแปลงสภาพดอกเบี้ย - ค้างรับเป็นเงินลงทุน - ดอกเบี้ยรับ	- - - - - -	- - - - - -	- - 59.7 (59.7) -	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ Sakthi Global Auto Holdings Limited มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการสนับสนุนการดำเนินงานทางธุรกิจ โดยวงเงินการกู้ยืมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและได้รับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท - Sakthi Global Auto Holdings Limited ได้มีการคืนเงินต้น บริษัทฯ จึงดำเนินการใช้สิทธิในฐานะเจ้าหนี้ในการบังคับหลักประกันตามที่ได้ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญา ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องแปลงสภาพดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินลงทุน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมดังกล่าว รวมถึงรายการอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2563	2562		
บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 60%)	- เจ้าหนี้	5.0	4.6	4.6	- บริษัทฯ มีรายการค้างชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าค่าซอฟต์แวร์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4.0	4.0	14.0	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บไม่น้อยกว่าต้นทุนของบริษัทฯ และวงเงินการกู้ยืมน้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้ววงเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยดังกล่าว เป็นการให้ช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
	- ลูกหนี้การค้า	9.0	12.1	15.0	- บริษัทฯ มีการขายสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์แก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย ในราคาใกล้เคียงกับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- รายได้นี้	59.3	52.0	79.1		
	- ลูกหนี้	1.6	1.5	5.2	- บริษัทฯ มีการให้บริการจัดเก็บสินค้าและบริการรถขนส่งสำหรับยกของแก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้นี้และค่าเช่ารับดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ค่าเช่ารับ	0.6	0.6	0.6	- บริษัทฯ มีการให้เข้าพื้นที่แก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด	
	- ค่าเช่ารับ	12.8	9.8	12.8		
	- เจ้าหนี้การค้า	3.9	8.6	8.5	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทเม็ดพลาสติกจากบริษัท บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ซื้อสินค้าและบริการ	33.0	-	56.5		

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและคุณสมบัติของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2563	2562		
บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 49.20%) บริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 49%)	- เจ้าหนี้	-	-	2.2	- บริษัทฯ มีการซื้อแม่พิมพ์จากบริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินการผลิตตามปกติ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อแม่พิมพ์ดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ลูกหนี้การค้า - ขายสินค้าและบริการ	38.3 147.7	35.2 103.3	8.9 141.6	- บริษัทฯ ได้มีการขายสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์ให้บริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย ซึ่งถือเป็นการค้าดำเนินงานตามปกติ ในราคาใกล้เคียงกับราคาที่ยขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ลูกหนี้เงิน - รายได้อื่น - เงินปันผลรับ - ค่าเช่ารับ - ค่าธรรมเนียม - ค่าธรรมเนียม - ค่าธรรมเนียม	3.9 6.1 11.6 1.3 7.1	1.9 2.6 14.9 1.3 5.4	1.1 5.4 24.8 1.8 7.3	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการด้าน IT แก่บริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด - บริษัทฯ รับเงินเป็นผลจากบริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว - บริษัทฯ มีการให้เช่าพื้นที่แก่บริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด - บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษาในการบริหารจัดการแก่บริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด อายุสัญญา 1 ปี และต่อสัญญาอีกคราวละ 1 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้อื่น เงินปันผลรับ ค่าเช่ารับและค่าธรรมเนียมจากการรับดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้การค้า - ซื้อสินค้าและบริการ	54.5 215.5	72.6 183.1	46.2 163.2	- บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์จากบริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายและใช้ในการผลิตสินค้า	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้เงิน - ค่าใช้จ่ายอื่น	0.1 0.2	- -	1.2 -	- บริษัท เอ็ดด้า ออโตโมบิล จำกัด มีการเคลื่อนสินค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการเคลื่อนสินค้าดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้อกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและเหตุผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2563	2562		
บริษัท ซูมิโน อปโก้ (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 49%)	- เงินปันผลรับ	2.5	4.7	-	- บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท ซูมิโน อปโก้ (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินปันผลดังกล่าวเกิดจากการประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้การค้า	4.3	3.8	3.3	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์จากบริษัท ซูมิโน อปโก้ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	1.1	- บริษัทฯ มีการซื้อแม่พิมพ์จากบริษัท ซูมิโน อปโก้ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินการผลิตตามปกติ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อแม่พิมพ์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ลูกหนี้การค้า	4.4	3.6	3.7	- บริษัทฯ ได้มีการขายสินค้าให้บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย ซึ่งถือเป็นการดำเนินงานตามปกติ ในราคาใกล้เคียงกับราคาที่ยขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 45.62%)	- ขายสินค้าและบริการ	16.0	9.3	10.3		
	- ลูกหนี้การค้า	2.5	2.4	2.3	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการด้าน IT แก่บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้อื่น เงินปันผลรับ และค่าธรรมเนียมการจัดการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- รายได้อื่น	2.2	-	2.0	- บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว	
	- เงินปันผลรับ	70.3	271.1	226.1	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษาในการบริหารจัดการแก่บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด อายุสัญญา 1 ปี และต่อสัญญาอีกคราวละ 1 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	
	- ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	7.0	6.9	6.5		

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและผลกระทบของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2563	2562		
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 45.62%)	- เจ้าหนี้การค้า - ซื้อสินค้าและบริการ	11.5 42.3	12.6 30.2	11.5 47.7	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์จากบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เงินปันผลรับ	22.0	-	548.3	- บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเป็นผลดังกล่าวเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	- 0.1	0.1 -	- -	- บริษัทฯ ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด มีการให้บริการซ่อมรถยนต์แก่บริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซ่อมรถยนต์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท ชันโฮ อินดัสตรี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 20%)	- ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	1.4	-	-	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทรถยนต์จากบริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อรถยนต์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เงินปันผลรับ	2.2	4.5	-	- บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท ชันโฮ อินดัสตรี้ส์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเป็นผลดังกล่าวเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ขายสินค้าและบริการ	0.8	-	-	- บริษัทฯ ได้มีการขายรถยนต์ให้บริษัท อาปีโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ในราคาใกล้เคียงกับราคาซื้อขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้อกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2564	2563	2562		
บริษัท อาปิโก อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 51%)	- ลูกหนี้อื่น - รายได้อื่น	0.5 0.5	0.3 -	- -	- บริษัท อาปิโก อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด มีรายการค้างชำระค่าใช้จ่ยเกี่ยวกับค่าเช่าสำนักงานและค่าใช้จ่ยในการดำเนินงานที่บริษัทฯ ชำระแทนไปก่อน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าค่าเช่าและค่าใช้จ่ยในการดำเนินงานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	0.2	-	-	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทเครื่องฟอกอากาศจาก บริษัท อาปิโก อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อเครื่องฟอกอากาศดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ซื้อสินค้าและบริการ	0.4	-	-	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทเครื่องสำอางจากบริษัท อาปิโก อีเล็กทรอนิกส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 50%)	- ลูกหนี้อื่น	0.3	-	-	- บริษัท อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด มีรายการค้างชำระค่าใช้จ่ยในการดำเนินงานที่บริษัทฯ ชำระแทนไปก่อน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าค่าใช้จ่ยในการดำเนินงานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ลูกหนี้อื่น - รายได้อื่น	- 1.3	- 3.9	0.4 -	- บริษัทฯ มีการให้เช่าพื้นที่แก่บริษัท วูม จำกัด	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและผลกระทบของการ การ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2564	2563	2562		
บริษัท วรุม จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 40%)	- เงินกู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยรับ	69.8 0.2 1.1	13.8 - -	- - 0.1	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท วรุม จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บน้อยกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ และวงเงินการกู้ยืมมากกว่าสัดส่วนการถือหุ้น เนื่องจากให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนสิทธิการออกเสียงโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นการช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯและเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
	- ลูกหนี้การค้า - รายได้อื่น	1.5 9.9	1.6 10.2	0.8 9.0	- บริษัทฯ ให้บริการการจัดทำประกันภัยสำหรับรถยนต์	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นการบริการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เงินกู้ยืมระยะสั้น	27.5	25.5	25.1	- Dee Mak SDN. BHD. ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ย มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนทางธุรกิจ และวงเงินการกู้ยืมไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
บริษัท สุมทเลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย 11.89%)	- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - เงินให้กู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยรับ	- 22.1 1.5 0.4	- 22.1 1.1 0.8	- 16.5 0.3 0.3	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท สุมทเลน จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บน้อยกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ และวงเงินการกู้ยืมมากกว่าสัดส่วนการถือหุ้น เนื่องจากบริษัทมีศักยภาพในการสนับสนุนทางการเงินที่มากกว่าทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานใกล้ชิดโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยรับดังกล่าว เป็นการให้ช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
	- เงินกู้ยืมระยะสั้น	8.2	7.6	7.5	- บริษัทฯ วายแอลเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มาเลเซีย) ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ย มีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนการค้าเงินลงทุนทางธุรกิจ และวงเงินการกู้ยืมไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
บริษัท วายแอลเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มาเลเซีย) (ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทฯ 80%)						

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการระหว่างกันในปี 2564 และมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล ด้วยความเป็นธรรม และเป็นการทำรายการตามธุรกิจปกติการค้า (at arm's length basis) รายการที่บริษัทฯ ลงทุนมีแนวโน้มที่ดีและสนับสนุนให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ จะร่วมดูแลการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยต้องเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและกระทำด้วยความยุติธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทฯ ดูแลให้นโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันมีการตกลงบนพื้นฐานของการทำธุรกิจปกติและสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดหรือราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกหรือเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลให้การเข้าทำรายการระหว่างกันมีความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎระเบียบ และข้อบังคับตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ รายการระหว่างกันให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางบัญชีที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการพิจารณาและให้ความเห็นถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความรู้หรือความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญหรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเป็นอิสระจากภายนอกให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าวเพื่อนำมาประกอบการพิจารณา



ส่วนที่ 3: งบการเงิน

10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
11. งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
และรายงานผู้สอบบัญชีอนุญาต

คณะกรรมการบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ดังนั้นจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระขึ้นมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายให้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถแสดงถึงสถานะทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ ได้อย่างแม่นยำ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบ ทางบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายเอิบ ชู ขวน

ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

11.

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท อปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินรวม

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่เกี่ยวข้องไว้ ณ วรรค เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงิน งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงิน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในต่างประเทศหนึ่งแห่ง คือ Sakthi Auto Component Limited (“SACL”) ซึ่งมียอดคงเหลือตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนเงิน 2,728 ล้านบาท (วิธีราคาทุนจำนวนเงิน 2,576 ล้านบาท) ซึ่งถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม และส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีจำนวนเงิน 16 ล้านบาทจากบริษัทร่วมดังกล่าวได้ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวม และส่วนแบ่งกำไรจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศของบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวนเงิน 257 ล้านบาทได้ถูกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ทั้งนี้ มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังกล่าวได้ถูกบันทึกบัญชีโดยอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินภายในที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมโดยไม่ได้ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม โดยข้าพเจ้าได้รับการแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมแห่งนี้ว่าไม่สามารถส่งรายงานการตรวจสอบให้ได้ เนื่องจากไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีเพื่อตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัทร่วมแห่งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นเพื่อให้เป็นที่พอใจเกี่ยวกับฐานะการเงินรวม และผลการดำเนินงานรวมของบริษัทร่วมดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งนี้ซึ่งแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและส่วนแบ่งขาดทุนจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศของบริษัทร่วมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือไม่เพียงใด เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

- ข) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง คือ Sakthi Global Auto Holdings Limited (“SGAH”) จำนวนเงิน 779 ล้านบาท และเงินให้กู้ยืม (รวมถึงดอกเบี้ยค้างรับ) โดยตรง และผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ แก่ SGAH จำนวนเงิน 2,580 ล้านบาท ซึ่งจำนวนดังกล่าวแสดงเป็นส่วนหนึ่งในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้อื่น ตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจาก SGAH ดำเนินธุรกิจหลักในการลงทุนใน SACL จึงทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบัญชีดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ SACL เป็นหลัก ดังนั้นจากการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ตามที่กล่าวในข้อ ก) ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนใน SGAH และเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวรวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในงบการเงินการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือไม่เพียงใด
- ค) ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2563 ข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนใน SACL ตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งกลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ารายการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม เนื่องจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมยังไม่ได้รับการว่าจ้างจากบริษัทร่วมให้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทร่วมสำหรับปี 2563 เพื่อนำเสนอรายงานผู้สอบบัญชีต่อข้าพเจ้าในฐานะผู้สอบบัญชีงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 นอกจากนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้รับแจ้งว่าบริษัทร่วมแต่งตั้งผู้สอบบัญชีท่านใดมาทดแทน และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นเพื่อให้เป็นที่พอใจเกี่ยวกับฐานะการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมของบริษัทร่วม นอกจากนี้ การถูกจำกัดขอบเขตดังกล่าวยังมีผลต่อการได้มาซึ่งหลักฐานในการตรวจสอบมูลค่าเงินลงทุนใน SGAH และเงินให้กู้ยืม (รวมถึงดอกเบี้ยค้างรับ) โดยตรงและผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ แก่ SGAH ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ตามเหตุผลที่กล่าวในข้อ ข) ดังนั้น ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2563 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการแปลงค่า งบการเงินต่างประเทศของบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ตามลำดับ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้อื่น ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับรายการเงินลงทุนใน SGAH และเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ จนถึงปัจจุบันการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ดังกล่าวยังคงไม่คลี่คลาย

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปีปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวด้วยเนื่องจากมีผลกระทบต่อเปรียบเทียบตัวเลขปีปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระ จากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุ ในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.2 เกี่ยวกับคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับการยึดหลักประกันหุ้น ของ SGAH ระหว่างกลุ่มบริษัทและกลุ่ม Sakti ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรค เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การค้ำยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และการค้ำยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัท อาปีโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) มีผลขาดทุนสะสมเกินทุน บริษัทย่อยดังกล่าวมีอาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 644 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวตามมูลค่าสุทธิจำนวนเงิน 542 ล้านบาท และมีเงินให้กู้ยืมรวมถึงดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 2,074 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการค้ำยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าเผื่อการค้ำยค่าของอาคารและอุปกรณ์และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงิน เนื่องจากบัญชีเหล่านี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติที่สำคัญซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าเผื่อการค้ำยค่าและค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

สำหรับค่าเผื่อการค้ำยค่าของอาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติในส่วนของการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายตัวสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยดังกล่าว

การด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นซึ่งได้แก่ ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7, 4.8, 5, 16 และ 17 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทฯและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงผลกระทบของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้แก่ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุมาลี ธีรารัตน์จิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท อปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	690,391,411	651,780,570	40,700,384	68,888,270
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 8	2,236,600,309	2,846,045,362	1,389,936,149	1,351,846,226
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	336,000,000	336,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	3,030,652,696	2,595,735,602	149,479,860	145,657,218
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	51,678,744	37,797,221	22,999,828	11,000,082
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		22,603,527	21,075,127	16,560,142	10,234,871
อื่น ๆ		254,555,921	413,516,937	21,257,635	89,900,095
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,286,482,608	6,565,950,819	1,976,933,998	2,013,526,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	20	27,000,000	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	95,804,000	637,151,949	3,877,831,347	4,356,578,480
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	4,030,131,549	3,579,023,481	568,283,233	568,283,233
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	120,245,299	137,255,391	177,600,000	175,250,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	4,968,888,645	4,682,947,045
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	8,221,984,023	7,773,139,050	1,013,540,688	1,025,304,940
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	600,196,246	473,082,596	15,096,326	21,049,034
ค่าความนิยม	16	1,117,991,984	1,094,249,487	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	1,599,071,508	1,575,584,459	10,253,171	8,876,031
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำใหสำเร็จสิ้น					
ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	18	564,179,838	434,604,208	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	-	-	64,132,301	66,881,701
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		59,407,792	76,012,713	7,308,848	12,964,060
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,436,012,239	15,780,103,334	10,702,934,559	10,918,134,524
รวมสินทรัพย์		22,722,494,847	22,346,054,153	12,679,868,557	12,931,661,286

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อปโก โฮเทล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	1,710,423,229	1,918,214,362	109,000,000	175,500,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	4,883,734,756	4,118,762,762	479,774,932	557,859,283
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,441,025,335	1,300,825,732	1,087,432,379	1,115,265,778
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	499,971,667	599,830,000	499,971,667	599,830,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	104,593,639	81,770,313	6,672,226	6,365,781
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	35,695,692	33,118,608	1,298,494,768	747,634,092
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	24	32,022,879	19,229,698	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		28,299,427	15,795,517	4,128,070	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		157,060,855	142,599,141	61,382,960	20,387,664
อื่น ๆ		265,280,175	216,130,156	4,040,169	3,304,092
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,158,107,654	8,446,276,289	3,550,897,171	3,226,146,690
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	3,138,251,156	3,997,519,159	1,808,478,884	2,865,436,365
หุ้นกู้ระยะยาว	23	1,099,486,000	1,599,079,000	1,099,486,000	1,599,079,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	180,303,942	237,024,794	8,811,395	14,241,318
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	264,938,392	251,467,848	45,266,075	42,588,108
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	49,316,981	23,324,273	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	17,291,328	50,075,108	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,749,587,799	6,158,490,182	2,962,042,354	4,521,344,791
รวมหนี้สิน		13,907,695,453	14,604,766,471	6,512,939,525	7,747,491,481

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 354,842,228 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 322,649,160 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	354,842,228	322,649,160	354,842,228	322,649,160
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 354,842,012 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2563: หุ้นสามัญ 322,583,844 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	354,842,012	322,583,844	354,842,012	322,583,844
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,164,354,332	2,164,354,332	2,164,354,332	2,164,354,332
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นซื้อคืน	33,579,968	33,579,968	33,579,968	33,579,968
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	13	(1,533,465)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	29	59,541,000	59,541,000	59,541,000
- บริษัทย่อย		159,593,631	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		5,537,584,150	4,761,036,569	3,554,611,720
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		205,041,656	(27,547,610)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		8,513,003,284	7,473,141,734	6,166,929,032
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		301,796,110	268,145,948	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,814,799,394	6,166,929,032	5,184,169,805
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,722,494,847	12,679,868,557	12,931,661,286
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท อปโกไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	20,433,153,030	17,418,929,993	2,020,619,401	1,875,951,036
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	11, 13	-	1,028,532,566	352,787,730
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		221,612,273	207,048,961	-
อื่น ๆ		312,461,244	150,815,820	155,337,904
รวม		534,073,517	1,386,397,347	508,125,634
รวมรายได้		20,967,226,547	3,407,016,748	2,384,076,670
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ		18,224,761,985	16,054,462,118	1,822,189,594
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		332,592,215	289,217,873	31,390,303
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,207,314,740	1,043,487,087	254,888,669
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	13,289,385	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	7, 8	(10,414,483)	(15,144,503)	(1,317,205)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	19,999,400
รวมค่าใช้จ่าย		19,754,254,457	17,385,311,960	2,085,018,303
กำไรจากการดำเนินงาน		1,212,972,090	412,282,534	299,058,367
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	299,873,575	122,149,083	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(19,360,093)	(20,786,027)	-
รายได้ทางการเงิน		3,351,523	34,506,935	161,013,554
ต้นทุนทางการเงิน	30	(345,995,386)	(372,917,382)	(227,232,500)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		1,150,841,709	175,235,143	1,233,646,441
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19	(113,407,386)	(12,153,087)	(35,724,643)
กำไรสำหรับปี		1,037,434,323	163,082,056	1,197,921,798
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,023,968,320	147,764,296	1,197,921,798
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		13,466,003	15,317,760	-
		1,037,434,323	163,082,056	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	33			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.89	0.42	3.38
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ				0.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรสำหรับปี	1,037,434,323	163,082,056	1,197,921,798	272,393,927
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2,477,241)	293,127,006	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	259,717,201	(121,232,342)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	257,239,960	171,894,664	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,294,674,283	334,976,720	1,197,921,798	272,393,927
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,256,557,586	318,455,346	1,197,921,798	272,393,927
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	38,116,697	16,521,374		
	1,294,674,283	334,976,720		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อปโก ไบเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,150,841,709	175,235,143	1,233,646,441	243,016,831
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ				
(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,030,851,626	997,861,562	127,536,876	132,478,183
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่คงไม่เกิดขึ้นจริง				
ของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	28,422,506	(46,373,147)	(156,840,333)	11,811,805
กำไรจากการขาย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้				
และสิทธิประโยชน์อื่น	(8,309,135)	(8,106,669)	(696,521)	(7,928,226)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(280,513,482)	(101,363,056)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์อื่น	-	3,556,027	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน	-	-	-	19,999,400
โอนกลับค่าเพื่อการซื้อขายของอุปกรณ์	(77,470)	-	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(10,414,483)	(15,144,503)	(1,317,205)	110,222,200
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	16,356,559	(9,040,400)	993,708	(63,442)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(1,028,532,566)	(352,787,730)
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	14,115,899	2,032,136	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,005,190	27,536,888	4,849,367	4,490,925
รายได้ทางการเงิน	(3,351,523)	(34,506,935)	(161,013,554)	(204,458,568)
ต้นทุนทางการเงิน	345,995,386	372,917,382	227,232,500	260,500,104
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสิทธิประโยชน์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,308,922,782	1,364,604,428	245,858,713	217,281,482
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	620,461,078	(907,827,199)	121,115,080	320,648,203
สินค้าคงเหลือ	(530,142,374)	248,911,194	(4,816,350)	(10,758,867)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(13,881,523)	16,677,255	(11,999,746)	(11,000,082)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	158,125,077	(53,067,582)	54,516,548	(22,868,953)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,200,368	7,099,382	5,655,212	(3,650,435)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	775,352,037	(329,908,526)	(72,136,866)	(251,695,147)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	63,611,733	113,414,904	41,731,373	(55,947,261)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14,468,710)	20,120,603	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,386,180,468	480,024,459	379,923,964	182,008,940
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท อปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,534,646)	(19,556,432)	(2,171,400)	(840,598)
จ่ายค่ารับประกันสินค้า	(1,322,718)	(4,270,674)	-	-
หนี้สูญที่ได้รับคืน	1,120,622	100,000	1,120,622	100,000
จ่ายภาษีเงินได้	(96,783,032)	(148,176,674)	(28,847,139)	(79,946,821)
รับคืนภาษีเงินได้	21,264,815	8,074,590	9,635,616	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,298,925,509	316,195,269	359,661,663	101,321,521
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(27,000,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	557,969,544	(128,723,447)	680,631,567	136,574,504
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2,350,000)	(50,000,000)	(288,291,600)	(71,000,000)
ซื้อส่วนของหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6,000,000)	-	-	-
รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	108,482,707	295,217,791	1,028,532,566	352,787,730
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	73,206,782	83,971,855	1,466,802	24,999,690
ซื้อและสร้างอาคาร อุปกรณ์ สิทธิบัตรที่ไม่มีตัวตนอื่นและสิทธิบัตรที่รับรู้				
จากคืนทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(1,327,754,885)	(637,564,788)	(110,626,756)	(82,147,550)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในสินทรัพย์สิทธิการไว้	(168,931,578)	-	-	-
รับดอกเบี้ย	1,129,358	28,991,232	2,005,134	22,589,324
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(791,248,072)	(408,107,357)	1,313,717,713	383,803,698
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(207,791,133)	117,935,342	(66,500,000)	(567,500,000)
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	550,860,676	(121,359,983)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	443,720,649	1,723,841,891	-	1,500,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,267,276,882)	(786,819,250)	(1,131,669,989)	(696,385,000)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(77,022,513)	(102,409,517)	(6,464,059)	(8,613,881)
ชำระคืนหุ้นกู้	(600,000,000)	(300,000,000)	(600,000,000)	(300,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(215,162,571)	-	(215,162,571)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(353,627,146)	(371,803,674)	(232,631,319)	(261,312,748)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,277,159,596)	280,744,792	(1,701,567,262)	(455,171,612)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง	(191,907,000)	(74,859,479)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	38,610,841	113,973,225	(28,187,886)	29,953,607
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	651,780,570	537,807,345	68,888,270	38,934,663
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	690,391,411	651,780,570	40,700,384	68,888,270
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อปโกไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อและก่อสร้างสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,199,617)	51,033,934	-	-
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	1,595,447	301,000	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปอุปกรณ์	78,868,721	73,120,910	-	-
โอนอุปกรณ์ สิทธิการเช่าและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	233,019,176	-	-
โอนสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้น				
ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปอุปกรณ์	7,463,164	-	-	-
โอนอุปกรณ์ไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	439,690	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	43,124,987	76,875,470	1,340,581	-
โอนหนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่นไปเงินกู้ยืมระยะยาว	18,315,070	-	-	-
หุ้นปันผลจ่าย	32,258,168	-	32,258,168	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท อปโก โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม			รวมส่วนของ		
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	322,583,844	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	2,331,716,734	4,911,775,878
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	272,393,927	272,393,927
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	322,583,844	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	2,604,110,661	5,184,169,805
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	322,583,844	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	2,604,110,661	5,184,169,805
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,197,921,798	1,197,921,798
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	1,197,921,798	1,197,921,798
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27 และ 28)	32,258,168	-	-	-	(215,162,571)	(215,162,571)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	354,842,012	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	(32,258,168)	-
	-	-	-	-	3,554,611,720	6,166,929,032
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะสำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้กลับมาแพร่ระบาดอีกครั้งก่อให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจในช่วงที่กำลังฟื้นตัว และมีผลกระทบต่อหลายธุรกิจและอุตสาหกรรม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับใช้ผลิตรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท นิวเอร์รา เซลส์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ขึ้นส่วนรถยนต์ และอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อาปิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท อาปีโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อาปีโก เทคโนโลยี จำกัด	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	ไทย	100	100
บริษัท อาปีโก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม	ไทย	100	100
บริษัท อาปีโก เวนเจอร์ จำกัด	กิจการร่วมลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท โฟตอน พาสเซนเจอร์ วีซีเคิล ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	นำเข้าส่งออกยานพาหนะและอะไหล่	ไทย	97	97
บริษัท เออีอาร์ที จำกัด	เป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	94	94
บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	76	76
บริษัท อาปีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนและส่วนประกอบยานยนต์	ไทย	60	60
บริษัท อาปีโก ไอทีเอส จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์และ อุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ไทย	60	60
บริษัท อาปีโก มิซซูอิกะ (ประเทศไทย) จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์และ แม่พิมพ์	ไทย	51	51
บริษัท อาปีโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อาปีโก ฮโยจิน ออโต้เทค จำกัด”)	ออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึดสำหรับประกอบ รถยนต์	ไทย	100	70
บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	-
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	จีน	100	100
AAPICO Investment Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
AAPICO Maia, S.A.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	โปรตุเกส	100	100
Sakthi Global Auto Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	อังกฤษ	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัท อาปีโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	ไทย	100	100
บริษัท อาปีโก พรินซ์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อาปีโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 24)	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ไทย	24	24

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2564 ร้อยละ	2563 ร้อยละ
AAPICO Engineering Sdn. Bhd. (ถือหุ้น โดย Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd. ร้อยละ 49 และ New Era Sales (M) Sdn. Bhd. ร้อยละ 51)	ลงทุนในบริษัทอื่น	มาเลเซีย	49	49
AAPICO ITS Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดยบริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด ร้อยละ 49)	ผลิตซอฟต์แวร์ระบบนำทางของรถยนต์และ จำหน่ายอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	มาเลเซีย	29	29
AAPICO Agueda, S.A. (ถือหุ้นโดย AAPICO Maia, S.A. ร้อยละ 100)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	โปรตุเกส	100	100
Sakthi Portugal GmbH (ถือหุ้นโดย AAPICO Maia, S.A. ร้อยละ 100)	บริการช่วยเหลือทางด้านเทคนิค	เยอรมนี	100	100
AAPICO Motors (Kuantan) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดยบริษัท AAPICO Motors Sdn. Bhd. ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
AAPICO Motors (Temerloh) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดยบริษัท AAPICO Motors Sdn. Bhd. ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวแก่ผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าให้แก่ลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการส่วนใหญ่รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจงสำหรับรถยนต์ และวิธีเข้าก่อนออกก่อนสำหรับสินค้าอื่น) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทย่อยบางแห่งบันทึกบัญชีสินค้าซื้อมาเพื่อขายอื่นโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ผลจากการใช้นโยบายที่แตกต่างกันไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

4.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ (ยกเว้นอุปกรณ์โรงงานบางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิตและวิธีขอยอดคงเหลือลดลง) โดยประมาณ ดังนี้

อาคารบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 40 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.7 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการหรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า และค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจซึ่งได้แก่ ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่นและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีดังต่อไปนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3, 5 และ 10 ปี

ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์

ตามจำนวนหน่วยที่ขายและตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี

ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ตามจำนวนหน่วยที่ขายและตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 และ 6 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.9 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	2 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 - 12 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนไปให้กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรีดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตกู้รับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.12 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้ และกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น

กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนในรูปของรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนค้างรับที่รัฐบาลจะจ่ายชดเชยให้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแล้วในงบกำไรขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินอุดหนุนเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายนั้น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายรายการใดต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดเดียวกับค่าใช้จ่ายนั้น

ผลประโยชน์จากการได้รับเงินกู้ยืมจากรัฐบาลในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาดเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกรับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลประโยชน์ของอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาดต้องวัดมูลค่าโดยใช้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมเริ่มแรกและเงินที่ได้รับ

4.13 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุน การลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนด ให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุน การทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่าย ตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือ ต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจาก หลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาดจะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขาย สินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือ ได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบ ทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระ ผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่ จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็น สารสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว ในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ในงบกำไรขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระ ตามสัญญาเทียบกับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณ ของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือ ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาหรือด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญาหรือด้อยค่าด้านเครดิต โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดตามสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการคิดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดตามสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อมีการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.15 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่ากลุ่มบริษัท ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงาน ของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดง ในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณ การไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ในการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคตเป็นสินทรัพย์ ฝ่ายบริหาร จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า รายจ่ายดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกับโดยตรงกับสัญญาที่เกิดขึ้นและคาดว่าจะ เกิดขึ้น และมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง และกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในอนาคต หรือไม่ รวมถึงการกำหนดวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมใน Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd., New Era Sales (M) Sdn. Bhd., AAPICO Engineering Sdn. Bhd., AAPICO ITS Sdn. Bhd., AAPICO Motors Sdn. Bhd., AAPICO Motors (Kuantan) Sdn. Bhd. และ AAPICO Motors (Termerloh) Sdn. Bhd. ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียง ในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัท ดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัทเหล่านี้จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่นั้นวันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

การไม่รวมงบการเงินของบริษัทที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท อาปีโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ถึงแม้ว่า กลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวมากกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากสัญญาร่วมทุนระบุว่า เรื่องที่มี สาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนต้องได้รับอนุมัติจากผู้ร่วมทุนแต่ละฝ่าย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและไม่นำ มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมใน Sakthi Auto Component Limited ถึงแม้ว่า กลุ่มบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวมากกว่ากึ่งหนึ่ง แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและไม่นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น จึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ใน สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การปรับลดราคาทุนของสินค้างเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้างเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า โดยคำนึงถึงอายุของสินค้างเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

การจัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการจัดประเภทส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการหมุนเวียน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันภายในระยะเวลาหนึ่งปี

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสิทธิภาพในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดและมูลค่าของหลักประกัน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการ ให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการ ให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของกลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คือ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	17,709	14,629	174	138
เงินฝากธนาคาร	672,682	637,152	40,526	68,750
รวม	690,391	651,781	40,700	68,888

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.00 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.00 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.04 ถึง 0.40 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและบริการ	ราคาใกล้เคียงกับที่ขายให้บุคคลภายนอก
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 3.20 ถึง 4.00 ต่อปี (2563: ร้อยละ 3.71 ถึง 5.00 ต่อปี)
ค่าเช่ารับ	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	ใกล้เคียงราคาทุน
ซื้อสินค้าและบริการ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 3 และ 35 ขึ้นกับประเภทสินค้า
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.20 ถึง 3.74 ต่อปี (2563: ร้อยละ 3.71 ถึง 3.77 ต่อปี)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ขายสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	295,287	247,106
บริษัทรวม	222,952	164,643	6,656	1,729
การร่วมค้า	794	-	-	-
รวม	223,746	164,643	301,943	248,835
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	920,050	57,570
บริษัทรวม	-	-	108,483	295,218
รวม	-	-	1,028,533	352,788
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	158,914	175,796
บริษัทรวม	158	515	158	515
การร่วมค้า	1,492	-	1,492	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	-	31,487	-	30,701
รวม	1,650	32,002	160,564	207,012
ค่าเช่ารับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,560	1,776
บริษัทรวม	14,122	11,122	1,332	1,332
รวม	14,122	11,122	2,892	3,108
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ				
บริษัทย่อย	-	-	73,881	70,155
บริษัทรวม	14,024	12,335	14,024	12,335
การร่วมค้า	128	-	128	-
รวม	14,152	12,335	88,033	82,490

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	17,662	14,869
บริษัทร่วม	8,964	3,254	4,554	-
การร่วมค้า	1,802	3,928	101	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	9,860	10,235	-	-
รวม	20,626	17,417	22,317	14,869
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	298,190	345,484
บริษัทร่วม	336,542	245,292	222,622	192,905
การร่วมค้า	593	-	16	-
รวม	337,135	245,292	520,828	538,389
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	18,461	25,977
บริษัทร่วม	346	1,270	77	199
การร่วมค้า	23	-	-	-
รวม	369	1,270	18,538	26,176
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	14,844	15,576
รวม	-	-	14,844	15,576

7.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,206,855	1,046,543
บริษัทร่วม	59,609	56,760	7,431	4,420
การร่วมค้า	946	284	613	10
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	80,316	73,193	20,791	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(77,153)	(70,163)	(82,957)	(81,580)
รวม	63,718	60,074	1,152,733	969,393

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	57,161	92,077
บริษัทร่วม	74,362	97,687	56,778	78,225
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	4,961	4,603	-	-
รวม	79,323	102,290	113,939	170,302
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	360,000	360,000
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(24,000)	(24,000)
รวม	-	-	336,000	336,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,933,081	3,870,480
บริษัทร่วม	4,000	4,000	4,000	4,000
การร่วมค้า	69,750	13,750	69,750	13,750
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	545,301	1,089,269	368,708	928,577
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(523,247)	(469,867)	(497,708)	(460,229)
รวม	95,804	637,152	3,877,831	4,356,578
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,298,495	747,634
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกรร่วมกัน)	35,696	33,119	-	-
รวม	35,696	33,119	1,298,495	747,634

การบังคับหลักประกันหุ้นของ SGAH

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมได้รวมเงินให้กู้ยืมดังต่อไปนี้

สัญญาเงินกู้ยืมปี 2560

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่ SGAH จำนวนเงิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 1,530 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 20 ต่อปี และครบกำหนดชำระทั้งจำนวนในวันที่ 31 มีนาคม 2563

สัญญาเงินกู้ยืมปี 2561

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่ SGAH จำนวนเงิน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือ 1,217 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี และครบกำหนดชำระภายใน 3 ปี

เงินให้กู้ยืมทั้งสองสัญญาได้รับการค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทใหญ่ของ SGAH และโดย ABT Auto Investments Limited (“ABT”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ SGAH นอกจากนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกัน (Share Charge) เป็นหุ้นจำนวนร้อยละ 50.01 ใน SGAH ที่ถือโดย ABT

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2562 SGAH ได้ผิณัดชำระเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2562 ตามสัญญาเงินกู้ยืมของปี 2561 บริษัทซึ่งเป็นผู้ให้กู้เงินได้ดำเนินการส่งคำบอกกล่าว และหนังสือแสดงความต้องการการชำระหนี้ถึง SGAH และ ABT ให้ชำระหนี้ทั้งหมดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของปี 2560 และ 2561 โดยทันที แต่ SGAH และ ABT ไม่ดำเนินการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว เป็นผลให้บริษัทสามารถดำเนินการบังคับหลักประกันหุ้นภายใต้ Share Charge จำนวนร้อยละ 50.01 ใน SGAH ซึ่งถือโดย ABT ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทได้ดำเนินการใช้สิทธิในฐานะเจ้าหนี้มีประกัน ในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้เสร็จสิ้นการบังคับหลักประกันหุ้นภายใต้ Share Charge จำนวนร้อยละ 50.01 ใน SGAH ซึ่งถือโดย ABT ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน SGAH เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ซึ่ง SGAH ถือหุ้นในบริษัทดังต่อไปนี้

- ก) Sakthi Auto Component Limited (“SACL”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอินเดีย ในจำนวนร้อยละ 77.04 ถึงแม้ SGAH จะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน SACL เกินกึ่งหนึ่งแต่ยังอยู่ภายใต้การควบคุมของ ABT (ผู้ถือหุ้นใหญ่เดิม) และไม่ดำเนินการให้กลุ่มบริษัทสามารถตั้งกรรมการได้ตามจำนวนที่มีสิทธิ กลุ่มบริษัทจึงดำเนินการทางกฎหมายโดยการยื่นขอต่อศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ (SIAC) ตามข้อกำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ให้ดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการเพื่อระงับข้อพิพาทเรื่องสิทธิของกลุ่มบริษัทในการแต่งตั้งกรรมการใน SACL โดยคณะอนุญาโตตุลาการของ SIAC ได้ดำเนินการเรียomyตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 จนเมื่อเดือนตุลาคม ปี 2564 คณะอนุญาโตตุลาการจึงได้มีคำชี้ขาดในข้อพิพาทดังกล่าว โดยหนึ่งในประเด็นสำคัญคือ การตัดสินใจให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 77.04 ใน SACL ได้ตามข้อกำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ซึ่งผลของคำชี้ขาดดังกล่าวเป็นการยืนยันสิทธิการแต่งตั้งกรรมการใน SACL ของกลุ่มบริษัท

นอกจากการดำเนินการตามกระบวนการอนุญาโตตุลาการข้างต้นแล้ว กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขอแก้ไขข้อบังคับของ SACL ผ่านกระบวนการที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้ข้อบังคับเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ซึ่งสำนักงานทะเบียนบริษัทของประเทศไทยได้รับจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ Oxy Capital ซึ่งเป็นเจ้าหนี้ที่มีหลักประกันของ Sakthi Services, S.A. (“SS”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศโปรตุเกสและถือหุ้นโดย SACL จำนวนร้อยละ 100 ได้ดำเนินการตามสิทธิการบังคับยึดหลักประกันหุ้นของ Sakthi Portugal, S.A. (“SP”) ซึ่งถือหุ้นโดย SS จำนวนร้อยละ 100 บริษัทจึงได้เข้าซื้อหุ้นของ SP เป็นจำนวนร้อยละ 100 ในราคา 24.5 ล้านยูโร หรือ 823 ล้านบาทจาก Oxy Capital ซึ่งเดิมบริษัทถือหุ้นของ บริษัทแห่งนี้จำนวนร้อยละ 77.04 โดยถือผ่าน SGAH และ SACL

- ข) Sakthi Automotive Group USA, Inc. (“SAGUSA”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาในจำนวนหุ้นร้อยละ 100 ปัจจุบัน บริษัทแห่งนี้อยู่ภายใต้กระบวนการพิทักษ์ทรัพย์ (Receivership) และรอชำระบัญชี SGAH ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทแห่งนี้ทั้งจำนวน

ปัจจุบัน มีการดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายระหว่างกลุ่มบริษัทกับกลุ่ม Sakthi (“Sakthi”) อยู่หลายคดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความคืบหน้าที่สำคัญในส่วนของคดีที่เกี่ยวข้องจำนวน 2 คดี ซึ่งผลของคดีอาจส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อจำนวนหนี้คงค้างทั้งหมดของ Sakthi ที่มีต่อกลุ่มบริษัท ซึ่งหมายความว่ารวมถึงดอกเบี้ย ดอกเบี้ยผิดนัดชำระ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ รายละเอียดของ 2 คดีดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

- ก) การดำเนินการทางกฎหมายโดย ABT ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ Sakthi กับกลุ่มบริษัท เพื่อโต้แย้งในมูลค่าของหุ้น SGAH ที่กลุ่มบริษัทได้มาจากกระบวนการบังคับหลักประกัน

ABT ได้ดำเนินการยื่นฟ้องกลุ่มบริษัทต่อศาลแพ่งประเทศอังกฤษเพื่อโต้แย้งมูลค่าของหุ้น SGAH ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ว่าจ้างโดยกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทกำลังดำเนินการเพื่อคัดค้านข้อโต้แย้งของ ABT จนถึงที่สุด

หากศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้กลุ่มบริษัทเป็นฝ่ายชนะคดี จะเป็นการยืนยันว่ามูลค่าหุ้น SGAH ที่กลุ่มบริษัทได้มาจากกระบวนการบังคับหลักประกันเป็นไปตามการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระที่กลุ่มบริษัทว่าจ้าง อย่างไรก็ตาม หากศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ ABT เป็นฝ่ายชนะคดี มูลค่าของหุ้น SGAH ที่กลุ่มบริษัทได้มาจากกระบวนการบังคับหลักประกันจะถูกปรับให้เป็นไปตามที่ศาลกำหนด

ในกรณีที่ศาลกำหนดให้มูลค่าหุ้น SGAH เป็นไปตามที่ ABT และกลุ่มบริษัทโต้แย้งทั้งจำนวน จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องทำการปรับมูลค่าหุ้น SGAH ในงบแสดงฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท และทำให้กลุ่มบริษัทต้องแก้ไขบัญชีให้สอดคล้องกับส่วนต่างระหว่างมูลค่าหุ้น SGAH ที่กลุ่มบริษัทใช้อ้างอิงกับมูลค่าหุ้นที่ถูกกำหนดโดยศาล และหากศาลเห็นควรกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องปรับส่วนอื่นใดอีก กลุ่มบริษัทจะต้องแก้ไขบัญชีเพื่อให้สอดคล้องกับส่วนต่างดังกล่าวด้วย

ปัจจุบัน คดีดังกล่าวอยู่ในกระบวนการยื่นคำให้การของ ABT และกลุ่มบริษัทโดยกระบวนการไต่สวนและสืบพยาน คาดว่าจะเริ่มต้นได้ในช่วงครึ่งหลังของปี 2565

- ข) การดำเนินการทางกฎหมายโดยกลุ่มบริษัท เพื่อบังคับหลักประกันตามสัญญาค้ำประกันโดยบุคคลจำนวน 4 ฉบับ

กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำขอให้มีการดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการในศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ (SIAC) เพื่อขอให้อนุญาโตตุลาการออกคำชี้ขาดภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาค้ำประกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือเคยเกี่ยวข้องกับ Sakthi เพื่อเป็นประกันหนี้เงินกู้ยืมระหว่าง Sakthi กับกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ภายหลังการพิจารณาเสร็จสิ้นแล้ว อนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดบางส่วน (Partial Award) ในคดีดังกล่าว คือ ตัดสินให้ฝ่ายผู้ค้ำประกันต้องชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันให้แก่กลุ่มบริษัทตามจำนวนที่จะถูกกำหนดโดยผลของคำพิพากษาคดีพิพาทเรื่องมูลค่าหุ้น SGAH ในศาลแพ่งประเทศอังกฤษ

จากผลของคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการข้างต้น กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเพื่อบังคับฝ่ายผู้ค้ำประกันให้ชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันโดยเร็วที่สุดเมื่อศาลแพ่งประเทศอังกฤษมีคำพิพากษาในคดีพิพาทเรื่องมูลค่าหุ้น SGAH

7.3 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)		
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	637,152	4,692,578
เพิ่มขึ้น	56,000	2,804,251
ลดลง	(613,970)	(3,484,883)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	16,622	201,885
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	95,804	4,213,831

(หน่วย: พันบาท)		
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,119	747,634
เพิ่มขึ้น	-	4,093,932
ลดลง	-	(3,543,071)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	2,577	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	35,696	1,298,495

7.4 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	70,163	50,773	81,580	-
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	4,210
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	10,532	19,390	(380)	77,370
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(3,542)	-	1,757	-
ยอดคงเหลือปลายปี	77,153	70,163	82,957	81,580

(หน่วย: พันบาท)				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	469,867	429,564	484,229	293,351
รายการปรับปรุงจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	150,000
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	32,555	-	32,555
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	53,380	7,748	37,479	8,323
ยอดคงเหลือปลายปี	523,247	469,867	521,708	484,229

7.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	38,296	33,195	38,296	33,195
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและระยะยาวอื่น	215	203	215	203
รวม	38,511	33,398	38,511	33,398

7.6 ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.4

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

8.1 รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และอายุหนี้ของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	52,614	51,775	30,497	35,068
ค้างชำระ 3 - 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	51,502	46,202	-	-
รวม	104,116	97,977	30,497	35,068
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,502)	(46,529)	-	(327)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	52,614	51,448	30,497	34,741
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	2,064,100	2,591,569	232,518	294,760
ค้างชำระ 3 - 12 เดือน	17,061	13,237	586	1,535
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	15,467	41,461	543	3,975
รวม	2,096,628	2,646,267	233,647	300,270
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,056)	(47,651)	(833)	(1,213)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	2,067,572	2,598,616	232,814	299,057
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,120,186	2,650,064	263,311	333,798

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	-	31,140	-	31,140
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,653	26,417	-	-
คอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,798	21,576	1,180,427	991,760
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	300	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	44,325	103,980	2,470	51,398
อื่น ๆ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12,957	10,384	24,766	24,145
อื่น ๆ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	90,704	94,466	20,707	20,204
รวม	209,437	288,263	1,228,370	1,118,647
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(93,023)	(92,282)	(101,745)	(100,599)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	116,414	195,981	1,126,625	1,018,048
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,236,600	2,846,045	1,389,936	1,351,846

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

- 8.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสำหรับปี 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	186,462	150,669	102,139	20,262
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน				
ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	80,696	-	4,210
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(10,414)	(47,699)	(1,317)	77,767
ตัดจำหน่าย	-	(100)	-	(100)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(2,467)	2,896	1,756	-
ยอดคงเหลือปลายปี	173,581	186,462	102,578	102,139

9. สินค้าคงเหลือ

- 9.1 รายละเอียดของสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)						
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุน					
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิ					
	ราคาทุน		ที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	1,463,712	951,208	(17,787)	(10,748)	1,445,925	940,460
วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	716,486	781,074	(39,035)	(40,029)	677,451	741,045
งานระหว่างทำ	926,528	910,946	(33,131)	(22,820)	893,397	888,126
สินค้าระหว่างทาง	13,880	26,105	-	-	13,880	26,105
รวม	3,120,606	2,669,333	(89,953)	(73,597)	3,030,653	2,595,736

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุน					
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิ					
	ราคาทุน		ที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	63,123	80,755	(4,148)	(2,416)	58,975	78,339
วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	78,983	61,793	(8,593)	(11,875)	70,390	49,918
งานระหว่างทำ	24,618	19,359	(4,503)	(1,959)	20,115	17,400
รวม	166,724	161,907	(17,244)	(16,250)	149,480	145,657

- 9.2 ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้บันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) โดยนำไปหักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

- 9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยบางแห่งได้จำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปเป็นจำนวนเงิน 153 ล้านบาท (2563: 318 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

- 10.1 รายละเอียดสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิดตราสารหนี้	51,679	37,797	23,000	11,000
รวม	51,679	37,797	23,000	11,000

- 10.2 รายละเอียดสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หลักทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	11,375	11,375	11,375	11,375
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,375)	(11,375)	(11,375)	(11,375)
รวม	-	-	-	-

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			
		2564	2563	2564	2563		
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัทร่วมในประเทศไทย							
บริษัท เอบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	45.62	45.62	30,700	30,700	559,303	490,739
บริษัท ชันโอ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	20	20	29,250	29,250	105,737	100,750
บริษัท มินท์ ออโต้โก (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	40	40	115,400	115,400	71,902	76,137
บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด	จำหน่ายแม่พิมพ์	49.20	49.20	59,587	59,587	16,866	12,870
บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำหน่ายยานพาหนะและอะไหล่	20	20	110,000	110,000	278,713	179,319
บริษัท เอ็ดช่า ออโต้โก โมทีฟ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	49	49	25,480	25,480	44,364	39,271
บริษัท ซูมิโน ออโต้โก (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	49	49	147,000	147,000	188,396	183,439
บริษัทร่วมในต่างประเทศ							
Nuro Technology Incorporated	ให้บริการข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	20.36	20.36	50,866	50,866	36,524	40,818
บริษัทร่วมในต่างประเทศที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย							
Sakthi Auto Component Limited (ถือหุ้น โดย Sakthi Global Auto Holdings Limited ร้อยละ 77.04)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	77.04	77.04	2,575,977	2,575,977	2,728,327	2,455,680
รวม				3,144,260	3,144,260	4,030,132	3,579,023

มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของ Sakthi Auto Component Limited (“SACL”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ถูกบันทึกบัญชีโดยอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินภายในที่จัดทำขึ้น โดยฝ่ายบริหารของ SACL

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ						มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
	ร้อยละ	ร้อยละ					
บริษัทร่วมในประเทศไทย							
บริษัท เอบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	45.62	45.62	30,700	30,700	-	-	30,700
บริษัท ชัน โอ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20	20	29,250	29,250	-	-	29,250
บริษัท มินท์ อาปีโก (ประเทศไทย) จำกัด	40	40	115,400	115,400	-	-	115,400
บริษัท ไทย ทาลากิ เซอโกละ จำกัด	49.20	49.20	59,587	59,587	-	-	59,587
บริษัท สุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	20	20	110,000	110,000	-	-	110,000
บริษัท เอ็ดซ่า อาปีโก ออโต โมทีฟ จำกัด	49	49	25,480	25,480	-	-	25,480
บริษัท ซูมิโน อาปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด	49	49	147,000	147,000	-	-	147,000
บริษัทร่วมในต่างประเทศ							
Nuro Technology Incorporated	20.36	20.36	50,866	50,866	-	-	50,866
รวม			568,283	568,283	-	-	568,283

11.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทรวม และบริษัทรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าว ในการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัทร่วมในประเทศไทย						
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	138,855	70,600	-	-	70,291	271,067
บริษัท ชัน โอ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	7,138	2,029	-	-	2,151	4,511
บริษัท มินท์ อปิโก (ประเทศไทย) จำกัด	(4,235)	(7,707)	-	-	-	-
บริษัท ไทย ทาลากิ เซอีโกะ จำกัด	3,996	(5,033)	-	-	-	-
บริษัท สุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	121,394	57,473	-	-	22,000	22,000
บริษัท เอ็ดซ่า อปิโก ออโตโมทีฟ จำกัด	16,681	11,648	-	-	11,588	14,906
บริษัท ซูมิโน อปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด	7,409	17,597	-	-	2,453	2,453
บริษัทร่วมในต่างประเทศ						
Nuro Technology Incorporated	(7,027)	(5,006)	2,733	1,534	-	-
Sakthi Auto Component Limited	15,663	(19,452)	256,984	(122,766)	-	-
รวม	299,874	122,149	259,717	(121,232)	108,483	295,218

11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	บริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทฯ				(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัทร่วม				ที่ถือโดยบริษัทย่อย	
	บริษัท เอเบิล ซาโน				Sakthi Auto	
	อินคัสตรีส์ (1996) จำกัด				Component Limited	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,336	1,106	1,894	1,335	1,406	1,106
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	424	464	258	282	3,856	3,494
หนี้สินหมุนเวียน	(483)	(446)	(884)	(856)	(1,978)	(1,436)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(51)	(48)	(37)	(31)	(862)	(1,002)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,226	1,076	1,231	730	2,422	2,162
ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม	-	-	-	-	(209)	(185)
	1,226	1,076	1,231	730	2,213	1,977
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	45.62	45.62	20.00	20.00	77.04	77.04
สัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์ - สุทธิ	559	491	246	146	1,705	1,523
ค่าความนิยม	-	-	33	33	1,061	970
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(38)	(37)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	559	491	279	179	2,728	2,456

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

	บริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทฯ				(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัทร่วม				ที่ถือโดยบริษัทย่อย	
	บริษัท เอเบิล ซาโน				Sakthi Auto	
	อินคัสตรีส์ (1996) จำกัด				Component Limited	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
รายได้	2,793	2,197	5,614	4,004	4,767	2,921
กำไร (ขาดทุน)	304	154	606	253	27	(25)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	304	154	606	253	27	(25)

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	
		เงินลงทุน				ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
		ร้อยละ	ร้อยละ				
การร่วมค้าในประเทศไทย							
บริษัท อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	50	50	82,500	82,500	73,342	73,558
บริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ในรถยนต์	51	51	15,100	12,750	4,886	4,770
บริษัท วรูม จำกัด	จำหน่ายรถจักรยานยนต์	40	40	80,000	80,000	42,017	58,927
รวม				177,600	175,250	120,245	137,255

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563
	ร้อยละ	ร้อยละ		
การร่วมค้าในประเทศไทย				
บริษัท อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	50	50	82,500	82,500
บริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	51	51	15,100	12,750
บริษัท วรูม จำกัด	40	40	80,000	80,000
รวม			177,600	175,250

12.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 25.0 ล้านบาท เป็น 29.6 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 46,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทดังกล่าวเพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในราคา 2.4 ล้านบาท

12.3 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และบริษัทรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร				เงินปันผลรับ	
	ส่วนแบ่งขาดทุน		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท อ-apiโก โซเคเซีย						
(ประเทศไทย) จำกัด	(216)	(154)	-	-	-	-
บริษัท อ-apiโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	(2,234)	(2,314)	-	-	-	-
บริษัท วรุม จำกัด	(16,910)	(18,318)	-	-	-	-
รวม	(19,360)	(20,786)	-	-	-	-

12.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อ-apiโก โซเคเซีย			
	(ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท วรุม จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,617	2,862	8,216	45,364
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,649	22,532	166,019	91,942
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	121,858	121,857	51,936	46,321
หนี้สินหมุนเวียน	(441)	(136)	(50,585)	(36,309)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(70,542)	-
สินทรัพย์ - สุทธิ	146,683	147,115	105,044	147,318
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	40	40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	73,342	73,558	42,017	58,927

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อ-apiโก โซเคเซีย			
	(ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท วรุม จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
รายได้	88	147	190,391	40,778
ขาดทุน	(432)	(308)	(42,274)	(45,795)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(432)	(308)	(42,274)	(45,795)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับสำหรับปี 2564 และ 2563

บริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	เงินปันผลรับ		
บริษัทย่อยในประเทศไทย									
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	20,000	20,000	-	-	-
บริษัท อายิโก อมตะ จำกัด	800 ล้านบาท	800 ล้านบาท	100	100	1,164,139	1,164,139	70,000	-	-
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	19,999	19,999	-	-	-
บริษัท อายิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	120 ล้านบาท	120 ล้านบาท	100	100	120,000	120,000	150,000	-	-
บริษัท อายิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	65 ล้านบาท	65 ล้านบาท	100	100	65,000	65,000	50,050	50,050	-
บริษัท อายิโก ฟอรัจ จำกัด (มหาชน)	500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	100	100	1,823,907	1,823,907	-	-	-
บริษัท อายิโก สตรัคเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด	200 ล้านบาท	200 ล้านบาท	100	100	200,000	200,000	650,000	-	-
บริษัท อายิโก เทคโนโลยี จำกัด	0.25 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100	100	250	250	-	-	-
บริษัท อายิโก เพอร์เนมิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	100	100	3,000	3,000	-	-	-
บริษัท อายิโก เวเนเจอร์ จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	20,000	20,000	-	-	-
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	100	100	15,000	15,000	-	-	-
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	100	100	15,000	15,000	-	-	-
บริษัท ไฟดอน พาสเซนเจอร์ วีลคิล ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	97	97	24,250	24,250	-	-	-
บริษัท เออีอาร์พี จำกัด	1.25 ล้านบาท	1.25 ล้านบาท	94	94	1,175	1,175	-	-	7,520
บริษัท คาสียา (ประเทศไทย) จำกัด	28.5 ล้านบาท	28.5 ล้านบาท	76	76	15,675	15,675	-	-	-

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท อาปีโก เสมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	24,000	24,000	-	-
บริษัท อาปีโก ไอทีเอส จำกัด	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	60	60	62,175	62,175	-	-
บริษัท อาปีโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด	33 ล้านบาท	33 ล้านบาท	51	51	16,830	16,830	-	-
บริษัท อาปีโก ไฮเทค ออโตเมชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท อาปีโก ฮีโตน ออโต้เทค จำกัด”)	30 ล้านบาท	30 ล้านบาท	100	70	27,000	21,000	-	-
บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส์ จำกัด	15 ล้านบาท	-	100	-	15,000	-	-	-
บริษัทย่อยในต่างประเทศ								
Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.	8.1 ล้านบาท	8.1 ล้านบาท	100	100	277,426	277,426	-	-
AAPICO Investment Pte., Ltd.	6.97 ล้านบาท	6.97 ล้านบาท	100	100	167,950	167,950	-	-
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	6 ล้านบาท	6 ล้านบาท	49	49	31,393	31,393	-	-
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	1.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	49	49	8,263	8,263	-	-
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	49	49	7,650	7,650	-	-
AAPICO Maia, S.A.	13 ล้านบาท	6 ล้านบาท	100	100	1,401,752	1,136,810	-	-
Sakthi Global Auto Holdings Limited	0.015 ล้านบาท	0.015 ล้านบาท	100	100	2,877,855	2,877,855	-	-
รวม					8,424,689	8,138,747	920,050	57,570
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(3,455,800)	(3,455,800)		
สุทธิ					4,968,889	4,682,947		

มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยข้างต้นได้รวมเงินลงทุนในบริษัท อาปิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยแห่งนั้นมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ๆ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด จำนวนเงิน 20 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

13.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ

- ก) ในเดือนพฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และบริการซ่อมแซมรถยนต์ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท บริษัทฯ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนแล้ว
- ข) ในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท อาปิโก ฮโยจิน ออโต้เทค จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคา 6 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100
- ค) ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มใน AAPICO Maia, S.A. จำนวนเงิน 7 ล้านยูโร หรือ 265 ล้านบาท

13.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มี		กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้แก่ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท)
	อำนาจควบคุม	2564	2563	อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม	2564	2563	2564	2563	
	ร้อยละ	ร้อยละ							
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	51	51		180	156	11	16	13	2
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	51	51		86	76	3	5	7	2
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	51	51		(1)	4	(5)	(2)	-	-

13.4 ข้อมูลทางการเงินก่อนการตัดรายการระหว่างกันโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

สรุปการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

บริษัท	สินทรัพย์หมุนเวียน		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		หนี้สินหมุนเวียน		หนี้สินไม่หมุนเวียน		(หน่วย: ล้านบาท) ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	317	299	75	59	37	48	3	3	-
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	171	186	299	136	66	75	223	84	14
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	122	119	27	40	144	138	6	14	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	1,252	1,466	21	32	25	4	46	36
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	650	789	6	10	13	5	19	15
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	916	536	(10)	(4)	-	-	(10)	(4)

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

บริษัท	กระแสเงินสดของ กิจกรรมดำเนินงาน		กระแสเงินสดของ กิจกรรมลงทุน		กระแสเงินสดของ กิจกรรมการจัดหาเงิน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	89	49	(15)	(60)	(11)	(20)	63	(31)
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	52	73	(171)	(45)	127	(22)	8	6
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	20	(10)	4	(13)	(16)	44	8	21

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

14.1	รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปี 2564 และ 2563	(หน่วย: พันบาท)					
		งบการเงินรวม					
		ที่ดิน	อาคาร บนที่ดินเช่า	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2563		1,142,346	116,782	3,568,665	12,607,914	821,279	18,601,271
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ข้อเพิ่ม		-	-	(7,429)	(114,808)	(17,465)	(139,702)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย		-	11,308	19,755	3,368	81,979	495,967
โอนเข้า (ออก)		-	-	(97)	(315,032)	(72,524)	(387,653)
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ		-	-	765	227,268	420	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		16,806	-	112,897	226,328	-	73,121
31 ธันวาคม 2563		1,159,152	128,090	3,694,556	12,708,159	857,841	19,058,197
ข้อเพิ่ม		-	567	72,282	427,536	96,087	1,066,159
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย		-	-	(22)	(144,559)	(78,652)	(223,260)
โอนเข้า (ออก)		-	17,866	-	82,365	(18,748)	-
โอนมาจากสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้น ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า		-	-	-	4,680	-	4,680
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการเช่า		-	-	-	-	2,783	2,783
โอนออกไปเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น		-	-	-	-	-	(440)
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ		-	-	-	78,869	-	78,869
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		4,870	-	76,815	134,702	19,813	258,603
31 ธันวาคม 2564		1,164,022	146,523	3,843,631	13,291,752	879,124	20,245,591

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคาร บนที่ดินเช่า	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง
		อาคาร	อาคาร			
-	33,723	1,642,225	8,508,346	424,996	-	10,609,290
-	-	(3,905)	(6,794)	(8,151)	-	(18,850)
-	5,984	137,211	585,874	33,762	-	762,831
-	-	(97)	(258,903)	(32,584)	-	(291,584)
-	-	32,051	127,293	27,301	-	186,645
-	39,707	1,807,485	8,955,816	445,324	-	11,248,332
-	6,413	134,805	596,317	38,892	-	776,427
-	-	(22)	(133,474)	(25,655)	-	(159,151)
-	-	-	13,461	(13,461)	-	-
-	-	29,470	78,599	13,281	-	121,350
-	46,120	1,971,738	9,510,719	458,381	-	11,986,958

คำเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2563

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

คำเสื่อมราคาสำหรับปี

คำเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

31 ธันวาคม 2563

คำเสื่อมราคาสำหรับปี

คำเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
163,406	653,976	1,429,012	75,522	14,680	2,336,596
-	-	(2,800)	(2,911)	-	(5,711)
-	-	59,608	4,350	18,189	82,147
-	-	(69,762)	(2,339)	-	(72,101)
-	-	14,229	-	(14,229)	-
163,406	653,976	1,430,287	74,622	18,640	2,340,931
-	9,000	13,644	10,212	71,282	104,138
-	-	(4,558)	(2,601)	-	(7,159)
-	-	1,141	-	(1,141)	-
163,406	662,976	1,440,514	82,233	88,781	2,437,910
-	356,959	814,174	49,740	-	1,220,873
-	-	(1,760)	(1,819)	-	(3,579)
-	29,281	81,498	6,785	-	117,564
-	-	(30,303)	(2,315)	-	(32,618)
-	386,240	863,609	52,391	-	1,302,240
-	29,380	77,763	7,989	-	115,132
-	-	(4,133)	(2,256)	-	(6,389)
-	415,620	937,239	58,124	-	1,410,983

ราคาทุน

1 มกราคม 2563

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

มาถือปฏิบัติครั้งแรก

ข้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

31 ธันวาคม 2563

ข้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนเข้า (ออก)

31 ธันวาคม 2564

ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2563

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

มาถือปฏิบัติครั้งแรก

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
1 มกราคม 2563	-	-	36,849	-	36,849
ลดลง	-	-	(23,463)	-	(23,463)
31 ธันวาคม 2563	-	-	13,386	-	13,386
31 ธันวาคม 2564	-	-	13,386	-	13,386
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2563	163,406	267,736	553,292	22,231	1,025,305
31 ธันวาคม 2564	163,406	247,356	489,889	24,109	1,013,541
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2563 (101 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)					117,564
2564 (101 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)					115,132

14.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 6,815 ล้านบาท (2563: 6,587 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 600 ล้านบาท (2563: 578 ล้านบาท)

14.3 บริษัทย่อยสองแห่งได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 1,086 ล้านบาท (2563: 1,227 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

15. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2 - 50 ปี

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	รวม
1 มกราคม 2563	76,194	216,916	164,070	11,796	468,976
เพิ่มขึ้น	775	18,168	44,819	13,113	76,875
การยกเลิกสัญญา	-	(1,052)	(39)	(2,091)	(3,182)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,328)	(51,652)	(26,869)	(5,977)	(89,826)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,154	3,740	13,039	307	20,240
31 ธันวาคม 2563	74,795	186,120	195,020	17,148	473,083
เพิ่มขึ้น	184,927	8,257	14,582	4,291	212,057
การยกเลิกสัญญา	(371)	-	-	(410)	(781)
โอนไปอุปกรณ์	-	-	-	(2,783)	(2,783)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,432)	(52,314)	(36,595)	(3,999)	(100,340)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7,508	5,534	4,895	1,023	18,960
31 ธันวาคม 2564	259,427	147,597	177,902	15,270	600,196

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง	
			ติดตั้งและ อุปกรณ์	รวม
			สำนักงาน	
1 มกราคม 2563	28,458	1,040	1,092	30,590
การยกเลิกสัญญา	(1,052)	-	-	(1,052)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,347)	(560)	(582)	(8,489)
31 ธันวาคม 2563	20,059	480	510	21,049
เพิ่มขึ้น	-	1,340	-	1,340
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,283)	(579)	(431)	(7,293)
31 ธันวาคม 2564	13,776	1,241	79	15,096

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	298,229	334,880	16,390	22,099
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(13,331)	(16,085)	(907)	(1,492)
	284,898	318,795	15,483	20,607
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(104,594)	(81,770)	(6,672)	(6,366)
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	180,304	237,025	8,811	14,241

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	100,340	89,826	7,293	8,489
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,859	5,662	612	827
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,248	1,894	216	1,106
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิง มีมูลค่าต่ำ	368	221	50	-

- 15.4 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปี 2564 จำนวนเงิน 246 ล้านบาท (2563: 102 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2563: 9 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 43 ล้านบาท (2563: 77 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท (2563: ไม่มี)
- 15.5 บริษัทย่อยสองแห่งได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ในที่ดินและเครื่องจักร ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงิน 384 ล้านบาท (2563: 181 ล้านบาท) ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

16. ค่าความนิยม

- 16.1 รายละเอียดของบัญชีค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ราคาทุน	2,270,324	2,246,581
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,152,332)	(1,152,332)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,117,992	1,094,249

- 16.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปี 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,094,249	1,020,920
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	23,743	73,329
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,117,992	1,094,249

- 16.3 บริษัทฯเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการและต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อ-apiโก				
	บริษัท อ-apiโก อมตะ จำกัด	ฟอร์จจิ้ง จำกัด (มหาชน)	AAPICO Maia, S.A.	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ค่าความนิยม	229,368	-	883,462	5,162	1,117,992
ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	1,454,895	-	1,454,895
รวม	229,368	-	2,338,357	5,162	2,572,887

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อ-apiโก อมตะ จำกัด	บริษัท อ-apiโก ฟอร์จูน จำกัด (มหาชน)	AAPICO Maia, S.A.	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ค่าความนิยม	229,368	-	859,719	5,162	1,094,249
ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิต	-	-	1,415,796	-	1,415,796
รวม	229,368	-	2,275,515	5,162	2,510,045

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปีสำหรับบริษัท อ-apiโก อมตะ จำกัด และ AAPICO Maia, S.A.

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท อ-apiโก อมตะ จำกัด (ร้อยละต่อปี)	AAPICO Maia, S.A. (ร้อยละต่อปี)
อัตราการเติบโต	1.52	3.00
อัตราคิดลดก่อนภาษี	7.91	7.91 - 8.70

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุนการ พัฒนา ผลิตภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์	ต้นทุนการ พัฒนาเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ การผลิต	งานระหว่าง พัฒนา	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2563	214,958	146,528	1,295,036	79,264	1,735,786
ซื้อเพิ่ม	2,212	1,566	-	37,165	40,943
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	3,289	6,310	120,760	7,390	137,749
31 ธันวาคม 2563	220,459	154,404	1,415,796	123,819	1,914,478
ซื้อเพิ่ม	7,939	-	-	18,794	26,733
โอนมาจากอุปกรณ์	440	-	-	-	440
โอนเข้า (ออก)	-	116,037	-	(116,037)	-
ตัดจำหน่าย	(7,523)	(3,000)	-	-	(10,523)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,923	2,043	39,099	3,419	46,484
31 ธันวาคม 2564	223,238	269,484	1,454,895	29,995	1,977,612

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุนการ พัฒนา ผลิตภัณฑ์	ต้นทุนการ พัฒนาเพื่อเพิ่ม		รวม
			ประสิทธิภาพ	งานระหว่าง	
			การผลิต	พัฒนา	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2563	169,465	120,790	-	-	290,255
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17,667	24,376	-	-	42,043
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,966	4,630	-	-	6,596
31 ธันวาคม 2563	189,098	149,796	-	-	338,894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,718	31,965	-	-	46,683
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่ตัด จำหน่าย	(7,514)	(3,000)	-	-	(10,514)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,513	1,964	-	-	3,477
31 ธันวาคม 2564	197,815	180,725	-	-	378,540
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2563	31,361	4,608	1,415,796	123,819	1,575,584
31 ธันวาคม 2564	25,423	88,759	1,454,895	29,995	1,599,072

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน		
1 มกราคม 2563		89,045
ซื้อเพิ่ม		-
31 ธันวาคม 2563		89,045
ซื้อเพิ่ม		6,489
31 ธันวาคม 2564		95,534
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2563		73,745
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		6,424
31 ธันวาคม 2563		80,169
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		5,112
31 ธันวาคม 2564		85,281
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2563		8,876
31 ธันวาคม 2564		10,253

18. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

- 18.1 รายละเอียดของบัญชีสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ราคาทุน	1,876,447	1,607,913
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,312,267)	(1,173,309)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	564,180	434,604

- 18.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าสำหรับปี 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	434,604	359,543
ซื้อเพิ่ม	231,071	151,989
โอนออกไปเป็นอุปกรณ	(4,680)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(107,402)	(103,162)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	10,587	26,234
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	564,180	434,604

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้

- 19.1 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	91,754	51,863	32,975	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	-	(11,585)	-	(11,585)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	21,653	(28,125)	2,750	(17,792)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุน	113,407	12,153	35,725	(29,377)

19.2 รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,150,842	175,235	1,233,646	243,017
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15 ถึง 24	ร้อยละ 15 ถึง 24	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	226,522	32,348	246,729	48,603
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ปีก่อน	-	(11,585)	-	(11,585)
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ไม่ได้รับรู้:				
ขาดทุนทางภาษี	47,489	88,403	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(56,103)	(20,273)	-	-
	(8,614)	68,130	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้				
แต่นำมาใช้ประโยชน์ - ขาดทุนทางภาษี	(22,494)	(6,306)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในระหว่างปี:				
ขาดทุนทางภาษี	-	(21,394)	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี -				
ขาดทุนทางภาษี	-	15,850	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 32)	(101,197)	(69,612)	(6,213)	-
เงินได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(5,566)	(194)	(205,707)	(70,558)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม/หักได้ 2 เท่า				
การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ	24,756	4,916	916	4,163
	(82,007)	(64,890)	(211,004)	(66,395)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุน	113,407	12,153	35,725	(29,377)

19.3 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	23,355	29,799	49,744	55,994
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	10,785	8,312	1,180	423
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,701	6,809	2,677	2,677
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	8,380	5,846	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	51,182	47,185	8,462	8,019
เครดิตภาษีเงินได้	131,305	127,777	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	100,767	124,193	-	-
อื่น ๆ	7,088	1,079	2,176	63
รวม	341,563	351,000	64,239	67,176
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	9,793	6,083	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ได้มา	350,471	341,052	-	-
อื่น ๆ	30,616	27,189	107	294
รวม	390,880	374,324	107	294
สุทธิ	(49,317)	(23,324)	64,132	66,882

19.4 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	(23,324)	(45,325)	66,882	18,668
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงาน				
ทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	16,525	-	30,422
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ภายใต้การตัดบัญชีที่รับรู้				
ในงบกำไรขาดทุน	(21,653)	28,125	(2,750)	17,792
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4,340)	(22,649)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(49,317)	(23,324)	64,132	66,882

- 19.5 บริษัทย่อยในประเทศโปรตุเกสมีเครดิตภายใต้หักภาษีเงินได้นิติบุคคลซึ่งถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในจำนวนที่คาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านยูโรหรือ 131.3 ล้านบาท (2563: 3.5 ล้านยูโรหรือ 129.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

- 19.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 435 ล้านบาท (2563: 625 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)				
ตัวสัญญาใช้เงิน	1.90	2.15 - 2.50	109,000	175,500	109,000	175,500
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.08 - 6.95	3.72 - 7.22	1,601,423	1,742,714	-	-
รวม			1,710,423	1,918,214	109,000	175,500

บริษัทฯ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทฯเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพัน (Negative pledge)

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ ซึ่งรวมถึงข้อห้ามในการให้กู้ยืม ยกเว้นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในกลุ่ม และมีข้อกำหนดเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นหลักและการรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อย

วงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยบางส่วนค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ การจำนำสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดินและเครื่องจักร ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร หนังสือค้ำประกัน เลตเตอร์ออฟเครดิต และค้ำประกันโดยบริษัทฯหรือบริษัทย่อย ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่นำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทไปก่อภาระผูกพัน (Negative pledge)

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า	74,267	97,557	82,826	140,425
เจ้าหนี้ค่าหุ้น	-	-	19,450	19,450
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	1,207	1,828
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,056	4,733	10,456	8,599
รวม	79,323	102,290	113,939	170,302
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า	4,305,503	3,560,336	290,731	319,769
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,292	12,010	6,684	12,010
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	150,895	153,095	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	172,880	143,081	30,634	32,829
อื่น ๆ	167,842	147,951	37,787	22,949
รวม	4,804,412	4,016,473	365,836	387,557
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,883,735	4,118,763	479,775	557,859

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

22.1 รายละเอียดของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
1	BLR - 2.1	รายไตรมาสจำนวน 60 งวด เริ่มงวดแรก เดือนมีนาคม 2551	23,002	17,782	-	-
		รายไตรมาสจำนวน 40 งวด เริ่มงวดแรก เดือนพฤศจิกายน 2559	7,299	7,954	-	-
2	BLR - 2.2	รายเดือนจำนวน 240 งวด เริ่มงวดแรก เดือนกรกฎาคม 2564	124,441	-	-	-
3	3.98	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมีนาคม 2561	405,000	675,000	405,000	675,000
4	3.02	รายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมกราคม 2561	-	51,000	-	51,000
5	LIBOR + 2.5	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมีนาคม 2561	302,336	453,102	302,336	453,102
6	2.85	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกเดือนกันยายน 2561	-	100,000	-	100,000

วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระเงินต้น	(หน่วย: พันบาท)			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
7	115% of PBOC	รายได้รวมภายในระยะเวลา 4 ปี เริ่มงวดแรกเดือนตุลาคม 2561	-	4,239	-	-
		รายได้รวมภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกเดือนตุลาคม 2562	17,502	26,552	-	-
8	MLR - 2	รายได้ภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมกราคม 2562	649,600	909,760	649,600	909,760
9	MLR - 2.87	รายได้รวมภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมีนาคม 2562	-	150,000	-	150,000
10	MLR - 2.58	รายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกเดือนตุลาคม 2562	82,400	149,600	82,400	149,600
11	Euribor 6M + 3.25	รายได้รวมภายในระยะเวลา 3 ปี งวดแรกในเดือนกันยายน 2560	6,524	12,292	-	-
12	Euribor 6M + 3.25	รายได้รวมภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนธันวาคม 2560	4,794	9,280	-	-
13	Euribor 12M + 2.875	รายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2561	17,368	21,511	-	-
14	Euribor 12M + 2.65	รายได้ภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนธันวาคม 2561	38,954	43,023	-	-
15	Euribor 6M + 3.80	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 7 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมกราคม 2560	147,104	156,165	-	-
16	Euribor 12M + 2.80	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 8 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2560	448,209	498,473	-	-
17	1.5	รายได้ภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2563	28,421	27,657	-	-
18	1.5	รายได้ภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2563	28,421	27,657	-	-
19	1.5	รายได้ภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2563	37,895	36,877	-	-
20	1.5	รายได้ภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกันยายน 2563	18,947	18,439	-	-
21	1.5	รายได้ภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกันยายน 2563	75,790	73,753	-	-
22	1.5	รายได้ภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวด แรกในเดือนกันยายน 2563	22,737	22,126	-	-
23	ไม่มีดอกเบี้ย	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 8 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2560	340,846	313,863	-	-
24	BIBOR 3M + 2.62	รายได้รวมภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกันยายน 2564	262,500	300,000	262,500	300,000

(หน่วย: พันบาท)						
วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2564	2563	2564	2563
25	MLR - 1.5	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
26	MLR - 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 7 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2566	200,000	-	-	-
27	1.5	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนตุลาคม 2565	37,895	-	-	-
28	1.5	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมกราคม 2566	37,895	-	-	-
29	1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2564	21,070	-	-	-
รวม			4,586,950	5,306,105	2,901,836	3,988,462
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี			(7,674)	(7,760)	(5,925)	(7,760)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			4,579,276	5,298,345	2,895,911	3,980,702
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(1,441,025)	(1,300,826)	(1,087,432)	(1,115,266)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			3,138,251	3,997,519	1,808,479	2,865,436

เงื่อนไขข้อปฏิบัติและข้อกำหนดภายใต้สัญญาเงินกู้ข้างต้นเป็นไปตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ในปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสือการผ่อนผันให้พักการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารบางแห่งเป็นระยะเวลา 6 เดือน และ 12 เดือน ตามลำดับ

22.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	5,306,105	4,268,638	3,988,462	3,179,804
กู้เพิ่ม	443,721	1,723,842	-	1,500,000
ชำระคืน	(1,267,277)	(786,819)	(1,131,670)	(696,385)
โอนจากหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	18,315	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	45,044	5,043	45,044	5,043
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	41,042	95,401	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,586,950	5,306,105	2,901,836	3,988,462
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	(7,674)	(7,760)	(5,925)	(7,760)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	4,579,276	5,298,345	2,895,911	3,980,702
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,441,025)	(1,300,826)	(1,087,432)	(1,115,266)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	3,138,251	3,997,519	1,808,479	2,865,436

23. หุ้นกู้ระยะยาว

- 23.1 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ค้ำยสิทธิ โดยเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่นักลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2564	2563
ครั้งที่ 1/2561	3.50	5	26 กรกฎาคม 2566	300,000	300,000
ครั้งที่ 2/2561	3.75	3	27 กันยายน 2564	-	600,000
ครั้งที่ 1/2562	3.95	3	29 มีนาคม 2565	500,000	500,000
ครั้งที่ 2/2562	4.10	5	28 มิถุนายน 2567	800,000	800,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				1,600,000	2,200,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(542)	(1,091)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ				1,599,458	2,198,909
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(499,972)	(599,830)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				1,099,486	1,599,079

- 23.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้ระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	2,200,000	2,500,000
ชำระคืน	(600,000)	(300,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,600,000	2,200,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(542)	(1,091)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	1,599,458	2,198,909
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(499,972)	(599,830)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,099,486	1,599,079

หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเรื่องการไม่จำหน่ายจ่าย โอนทรัพย์สินที่จำเป็นต้องใช้หรือดำรงไว้เพื่อการประกอบธุรกิจ การไม่นำทรัพย์สินไปก่อภาระผูกพัน และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส

24. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,468
เพิ่มขึ้น	5,694
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(4,271)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(3,661)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,230
เพิ่มขึ้น	19,690
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,323)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(5,574)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	32,023

บริษัทขอรับรู้ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่ขายไปโดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมและรายการรับคืนสินค้าในอดีต

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

- 25.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	สำรองผลประโยชน์ หลังออกจากงาน	สำรองผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	233,345	10,142	243,487
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	23,078	885	23,963
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,416	158	3,574
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(18,170)	(1,386)	(19,556)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	241,669	9,799	251,468
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	19,516	1,487	21,003
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,524	140	3,664
รับโอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	337	-	337
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,551)	(983)	(11,534)
วันที่ 31 ธันวาคม 2564	254,495	10,443	264,938

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สำรองผลประโยชน์ หลังออกจากรายงาน	สำรองผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		36,920	2,018	38,938
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน		3,682	184	3,866
ต้นทุนดอกเบี้ย		571	54	625
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี		(557)	(284)	(841)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		40,616	1,972	42,588
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน		3,757	217	3,974
ต้นทุนดอกเบี้ย		580	26	606
รับโอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		270	-	270
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี		(1,738)	(434)	(2,172)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		43,485	1,781	45,266

25.2	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 14.9 ล้านบาท (2563: 6.4 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯ: 2.7 ล้านบาท (2563: 0.2 ล้านบาท)		
25.3	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทคือ 11 ปี (2563: 11 ปี)		
25.4	สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563
		(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด		1.5	1.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน		5.0	5.0
25.5	ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563		

(หน่วย: พันบาท)

		สำรองผลประโยชน์หลังออกจากรายงาน			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด					
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		(19,513)	(19,969)	(3,682)	(3,783)
ลดลงร้อยละ 1		19,513	19,969	3,682	3,783
อัตราการขึ้นเงินเดือน					
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1		23,338	23,871	4,232	4,349
ลดลงร้อยละ 1		(17,888)	(18,323)	(3,182)	(3,271)

(หน่วย: พันบาท)

สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(980)	(970)	(222)	(219)
ลดลงร้อยละ 1	980	970	222	219

26. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศโปรตุเกสได้รับเงินอุดหนุนจาก AICEP Portugal Global ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐที่ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศในรูปแบบของเงินกู้ที่ไม่มีดอกเบี้ย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 เพื่อใช้ในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงรายจ่ายในการฝึกอบรม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ของเงินอุดหนุนที่ได้รับรู้ ได้แก่ จำนวนการจ้างงานขั้นต่ำ และจำนวนรายได้และมูลค่าเพิ่มตามที่กำหนด รวมถึงการดำรงอัตราส่วนทุนต่อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินอุดหนุนได้ถูกบันทึกเป็นรายได้รอการตัดบัญชีซึ่งถูกแสดงภายใต้บัญชีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

27. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 65,316 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 65,316 หุ้นและมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 32,258,384 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวนเงิน 322,583,844 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 354,842,228 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 32,258,384 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 32,258,384 หุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	ทุนที่ออก		ทุนที่ออก	
	ทุนจดทะเบียน (พันหุ้น/พันบาท)	วันที่จดทะเบียน	และชำระแล้ว (พันหุ้น/พันบาท)	วันที่จดทะเบียน
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	322,649		322,584	
ลดทุนโดยการตัดหุ้น				
ที่ยังไม่ออกจำหน่าย	(65)	11 พฤษภาคม 2564	-	
เพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล	32,258	14 พฤษภาคม 2564	32,258	20 พฤษภาคม 2564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	354,842		354,842	

28. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	0.15	48,388
หุ้นปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	0.10	32,258
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564	0.47	166,775
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2564			247,421

29. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

30. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	338,136	367,255	226,621	259,673
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,859	5,662	612	827
รวม	345,995	372,917	227,233	260,500

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	2,345,208	2,053,746	224,141	266,505
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,030,852	997,862	127,537	132,478
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	13,289	-	14,899
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	19,999
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(10,414)	(15,145)	(1,317)	110,222
ค่าขนส่ง	301,644	219,829	26,810	14,577
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	10,142,418	6,961,460	1,441,959	1,406,084
ซื้อสินค้ามาเพื่อขาย	5,842,579	4,750,863	-	22,882
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(528,086)	266,950	12,373	(33,139)

32. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการดังกล่าว ดังนี้

	การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา		
	3 ปี นับจาก	7 ปี นับจาก	8 ปี นับจาก
บริษัทฯ			
การผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	-	-	19 พฤษภาคม 2554
การผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
บริษัทย่อย			
บริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนโลหะและการผลิตชิ้นส่วน	-	-	18 ธันวาคม 2555
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์			(หมดอายุระหว่างปี 2564)
การผลิตชิ้นส่วนโลหะ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
บริษัท อาปีโก ไฮเทค พูลลิ่ง จำกัด			
การผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ ชิ้นส่วนแม่พิมพ์	-	-	8 มกราคม 2556
และอุปกรณ์จับยึด			
บริษัท อาปีโก ฟริชชั่น จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	-	-	17 กรกฎาคม 2557
บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)			
การผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
การผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานพาหนะ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
บริษัท อาปีโก สตรีคเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	-	3 มกราคม 2555	-
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	-	1 ตุลาคม 2562	-
บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	-	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	9 มิถุนายน 2564	-	-
บริษัท อาปีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนโลหะ	-	3 มกราคม 2560	-

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	กิจการที่ได้รับ			
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	การส่งเสริม ร้อยละ 50	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ				
ในประเทศ	-	797,799	1,211,290	2,009,089
ส่งออก	-	4,364	7,166	11,530
รวม	-	802,163	1,218,456	2,020,619

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	กิจการที่ได้รับ			
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	การส่งเสริม ร้อยละ 50	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ				
ในประเทศ	-	641,096	1,137,752	1,778,848
ส่งออก	-	14,888	82,215	97,103
รวม	-	655,984	1,219,967	1,875,951

33. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 32.26 ล้านหุ้น ตามมติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงานและได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ด้วย เพื่อให้กำไรต่อหุ้นสามารถเปรียบเทียบกันได้

(หน่วย: พันบาท/พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,023,968	147,764	1,197,922	272,394
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	354,842	354,842	354,842	354,842
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.89	0.42	3.38	0.77

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหลายกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนจ่ายสมทบ กองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึง 7 ของค่าจ้างหรือเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะถูกจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 39 ล้านบาท (2563: 35 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2563: 6 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ การซื้อเครื่องจักรและการก่อสร้างอาคารจากบุคคลภายนอก ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บาท	165.2	132.9	22.2	28.8
เรนมินบิจิ้น	19.6	10.3	-	-
ยูโร	0.8	-	-	-

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทเงินลงทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	223	223	77	77
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25	25	25	25
เงินลงทุนในการร่วมค้า	68	68	68	68

35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสองแห่งในประเทศได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทในประเทศญี่ปุ่นและประเทศเยอรมนี โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดขายสินค้าบางชนิด โดยสัญญาฉบับหนึ่งมีอายุสัญญา 1 ปี แต่ต่ออายุอัตโนมัติปีต่อปีหลังจากสิ้นสุดสัญญา และสัญญาอีกฉบับมีผลบังคับถึงปี 2570 บริษัทย่อยในประเทศอีกสองแห่งได้ทำข้อตกลงเพื่อจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่บริษัทหนึ่งแห่งในประเทศญี่ปุ่น โดยตามข้อตกลง บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของยอดขายสินค้าบางชนิด ข้อตกลงนี้มีผลบังคับตลอดระยะเวลาที่ขายสินค้าดังกล่าว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าธรรมเนียมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท (2563: 11 ล้านบาท)

35.4 การค้ำประกัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศในวงเงิน 10 ล้านเรนมินบิจิ้น และบริษัทร่วมในประเทศในวงเงิน 100 ล้านบาท (2563: 18 ล้านเรนมินบิจิ้น และ 100 ล้านบาทตามลำดับ)

- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศมีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศในวงเงิน 1 ล้านดอลลาร์มาเลเซีย และ 19 ล้านดอลลาร์มาเลเซีย ตามลำดับ (2563: 2 ล้านดอลลาร์มาเลเซีย และ 3 ล้านดอลลาร์มาเลเซีย ตามลำดับ)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ ดังนี้

หนังสือค้ำประกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การปฏิบัติงานตามสัญญา	59 ล้านบาท	31 ล้านบาท	59 ล้านบาท	31 ล้านบาท
การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	29 ล้านบาท	30 ล้านบาท	14 ล้านบาท	14 ล้านบาท
	0.5 ล้านดอลลาร์มาเลเซีย	0.5 ล้านดอลลาร์มาเลเซีย		

- ง) บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อซื้อขายธนกิจเพื่อผู้ขายกับธนาคารแห่งหนึ่งในฐานะผู้ค้ำรายใหญ่ (Sponsor) เพื่อค้ำประกันสินเชื่อในการจัดซื้อวัตถุดิบและสินค้าให้ผู้ขายสินค้าให้แก่บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าว สินเชื่อดังกล่าวมีวงเงิน 200 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีภาระค้ำประกันภายใต้สัญญาข้างต้น

35.5 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศจีนจ่ายเงินสมทบประกันสังคมและสวัสดิการลูกจ้างโดยคำนวณจากอัตราเงินเดือนขั้นต่ำที่กำหนดโดยส่วนงานประกันสังคมและสวัสดิการของมณฑลที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดของรัฐบาลกลางในเรื่องดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายเงินสมทบที่คิดจากเงินเดือนจริง หากเงินเดือนจริงอยู่ระหว่างอัตราเงินเดือนขั้นต่ำและขั้นสูงสุดที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทย่อยอาจถูกประเมินเรียกเก็บเงินสมทบเพิ่มเติมจากหน่วยงานราชการของประเทศจีน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินเงินสมทบที่ต้องจ่ายเพิ่มเติมหากถูกประเมิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนไม่เกิน 21.7 ล้านเร็นมินบิจิ้น (2563: ไม่เกิน 18.1 ล้านเร็นมินบิจิ้น) อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทต่างชาติอื่นที่ตั้งอยู่ในมณฑลเดียวกัน และความเป็นไปได้ที่จะถูกประเมินอยู่ในระดับต่ำ

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

- 36.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจนี้อาจสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัด โครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงานหลัก คือ

- 1) ส่วนงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
- 2) ส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และบริการซ่อมรถยนต์
- 3) ส่วนงานอื่น ได้แก่ ส่วนงานผลิตและจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบนำทางรถยนต์ และให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

36.2

	ส่วนงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์		ส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และบริการซ่อมรถยนต์		ส่วนงานอื่น		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563		
รายได้จากสัญญาที่กำกับมูลค่า												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	15,193	12,272	5,232	5,144	8	3	20,433	17,419	-	-	20,433	17,419
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,462	1,331	882	742	18	13	2,362	2,086	(2,362)	(2,086)	-	-
รวมรายได้	16,655	13,603	6,114	5,886	26	16	22,795	19,505	(2,362)	(2,086)	20,433	17,419
รายได้ดอกเบี้ย	3	29	-	3	-	3	3	35	-	-	3	35
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	944	924	83	70	4	4	1,031	998	-	-	1,031	998
ต้นทุนทางการเงิน	298	361	47	12	1	-	346	373	-	-	346	373
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	871	30	(13)	52	1	(23)	859	59	-	-	859	59
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น											10	15
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า											281	101
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											1,150	175
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(113)	(12)
กำไรสำหรับปี											1,037	163

36.3 ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกิจการ		
ประเทศไทย	12,816	10,804
ประเทศจีน	1,099	669
ประเทศมาเลเซีย	2,763	2,724
ประเทศโปรตุเกส	3,755	3,222
รวม	20,433	17,419

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์		
ภายใต้การควบคุมบัญชี)		
ประเทศไทย	6,665	6,723
ประเทศจีน	782	587
ประเทศมาเลเซีย	431	150
ประเทศโปรตุเกส	5,707	5,227
ประเทศอินเดีย	2,728	2,456
รวม	16,313	15,143

36.4 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 5,053 ล้านบาท (2563: จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 4,155 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 การบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง อย่างไรก็ตาม การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในประเทศไทยจำนวนน้อยราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้แก่คู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับหุ้นกู้ เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยคงที่										อัตรากำไรสุทธิ			อัตรากำไรสุทธิ			อัตรากำไรสุทธิ			อัตรากำไรสุทธิ		
	ภายใน 1 ปี					มากกว่า 1 ถึง 5 ปี					มากกว่า 5 ปี			ปรับขึ้นลงตามตลาด			ไม่มีดอกเบี้ย			รวม		
	2564	2563	2564	2563	2563	2564	2563	2564	2563	2563	2564	2563	2563	2564	2563	2563	2564	2563	2563	2564	2563	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน																						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	195	167	-	-	-	-	-	148	241	241	347	244	690	652	652	652	652	652	652	652	652	652
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52	38	52	38	38	38	38	38	38	38	38	38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,237	2,846	2,237	2,846	2,237	2,846	2,237	2,846	2,237	2,846	2,237	2,846
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	96	637	-	-	-	-	-	-	-	-	96	637	3.7 - 4.0	3.7 - 4.0	3.7 - 4.0	3.7 - 4.0	3.7 - 4.0	3.7 - 4.0	3.7 - 4.0	3.7 - 4.0
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน	27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27	-	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	222	167	96	637	-	-	-	148	241	241	2,636	3,128	3,102	4,173	4,173	4,173	4,173	4,173	4,173	4,173	4,173	4,173
หนี้สินทางการเงิน																						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,710	1,918	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,710	1,918	1,918	1,918	1,918	1,918	1,918	1,918	1,918	1,918
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,884	4,119	4,884	4,119	4,119	4,119	4,119	4,119	4,119	4,119	4,119	4,119
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36	33	33	33	33	33	33	33	33	33
เงินกู้ยืมระยะยาว	312	421	402	612	-	-	-	3,532	3,951	3,951	340	314	4,579	5,298	5,298	5,298	5,298	5,298	5,298	5,298	5,298	5,298
หุ้นกู้ระยะยาว	500	600	1,099	1,599	-	-	-	-	-	-	-	-	1,599	2,199	2,199	2,199	2,199	2,199	2,199	2,199	2,199	2,199
รวม	2,558	2,972	1,501	2,211	-	-	-	3,532	3,951	3,951	5,224	4,433	12,808	13,567	13,567	13,567	13,567	13,567	13,567	13,567	13,567	13,567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2563
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	11	69	41	69	หมายเหตุข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	23	23	11	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,390	1,390	1,352	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,893	2,249	2,321	2,444	4,214	4,693	3.7 - 4.0
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	1,893	2,249	2,332	2,513	5,668	6,125	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	109	-	-	-	-	109	176	หมายเหตุข้อ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	480	480	558	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,298	748	-	748	3.7 - 3.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	270	421	135	405	3,155	2,896	3,981	หมายเหตุข้อ 22
หนี้กู้ยืมระยะยาว	500	600	1,099	1,599	-	1,599	2,199	หมายเหตุข้อ 23
รวม	879	1,197	1,234	2,004	3,903	6,382	7,662	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้า และซื้อเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่อายุไม่เกินหนึ่งปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย		งบการเงินรวม			
			สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	33.42	30.04	11.6	31.6	9.0	15.9

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีจำนวนเงินสดและเงินฝากธนาคารอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวนเงิน 673 ล้านบาท (2563: 637 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและสรุปได้ว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพออีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

การจัดการด้านการจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
วงเงินสินเชื่อระยะสั้น	4,313	3,892	2,916	3,125
วงเงินสินเชื่อระยะยาว	-	350	-	-
รวม	4,313	4,242	2,916	3,125

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564					
	งบการเงินรวม					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,459	278	-	-	1,737	1,710
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,884	-	-	4,884	4,884
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	-	-	-	36	36
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,632	3,168	180	4,980	4,579
หุ้นกู้	-	548	1,155	-	1,703	1,599
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	109	179	10	298	285
รวม	1,495	7,451	4,502	190	13,638	13,093

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563					
	งบการเงินรวม					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,878	70	-	-	1,948	1,918
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,119	-	-	4,119	4,119
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	-	-	-	33	33
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,452	4,211	-	5,663	5,298
หุ้นกู้	-	680	1,703	-	2,383	2,199
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	89	238	7	334	319
รวม	1,911	6,410	6,152	7	14,480	13,886

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	110	-	-	-	110	109
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	480	-	-	480	480
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,323	-	-	-	1,323	1,298
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,176	1,894	-	3,070	2,896
หุ้นกู้	-	548	1,155	-	1,703	1,599
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7	9	-	16	15
รวม	1,433	2,211	3,058	-	6,702	6,397

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	107	70	-	-	177	176
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	558	-	-	558	558
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	748	-	-	-	748	748
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,237	3,033	-	4,270	3,981
หุ้นกู้	-	680	1,703	-	2,383	2,199
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7	15	-	22	21
รวม	855	2,552	4,751	-	8,158	7,683

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปหากกรณีไม่มีราคาตลาด
- หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2564				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	52	-	52	-	52
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	-	-	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้ระยะยาว	1,599	-	1,621	-	1,621

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2563				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	38	-	38	-	38
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	-	-	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้ระยะยาว	2,199	-	2,271	-	2,271

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	23	-	23	-	23
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	-	-	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้ระยะยาว	1,599	-	1,621	-	1,621

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				
	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	11	-	11	-	11
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	-	-	-	-	-
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้ระยะยาว	2,199	-	2,271	-	2,271

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 1.75:1 และ 2.00:1 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.6:1 (2563: 1.9:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.1:1 (2563: 1.5:1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารบางแห่งได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้รับหนังสือผ่อนผันการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขจากธนาคารดังกล่าวภายในวันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบายหรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.47 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 354,842,012 หุ้น เป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 166,775,745.64 บาท เงินปันผลดังกล่าวจะถูกจ่ายและบันทึกบัญชีหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

40. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	17,418,930	17,172,495	1,875,951	1,823,404
รายได้อื่น - อื่น ๆ	378,665	625,100	155,338	207,885

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไว้เดิม

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



ส่วนที่ 4:

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักและการและจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ

1. นายเย็บ ชู ชวน

ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประธานคณะกรรมการและกรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 74 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2545
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 20 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ
• โดยตรง ร้อยละ 13.68
• คู่สมรส ร้อยละ 9.86

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์ Massey ประเทศนิวซีแลนด์

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP103/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program (CMA8) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

2560-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทย-มาเลเซีย
2553-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสันติภาพ
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2553-2561	กรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2548-2560	ประธาน หอการค้าไทย-มาเลเซีย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
---------------	--

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2560-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทย-มาเลเซีย
2553-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสันติภาพ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางเดียว ลี จอ
- บิดาของนางสาวเย็บ ชิน หู

2. นางเดียว ลี จอ

กรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 71 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2545
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 20 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ
• โดยตรง ร้อยละ 9.86
• คู่สมรส ร้อยละ 13.68

การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารจัดการ ธุรกิจและอุตสาหกรรมมหาวิทยาลัย Nanyang ประเทศสิงคโปร์

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท อาปิโก พอร์จิจ จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท อาปิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด
2535-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายเย็บ ชู ชวน
- มารดาของนางสาวเย็บ ชิน หรุ

3. นายวิเชียร เมฆตระการ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 27 เมษายน 2558

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 7 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ร้อยละ 0.01
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย California State Polytechnic เมืองโพโมนา สหรัฐอเมริกา

การฝึกอบรม

- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 13/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACCP 36/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 12/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman (RCP40/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board that Makes the Difference (BMD3/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP107/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program (CMA8) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advance Executive Program Kellogg School of Management, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Mini MBA สำหรับผู้บริหารกลุ่มชินวัตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Technical in Microwave California State University- Northridge สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2562-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาบีโก โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอร์ แอนด์ โอเพิล จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2557-2562	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2559-2561	ประธานกรรมการ บริษัท ซีเอส สลักหินไฟ จำกัด (มหาชน)
2557-2561	กรรมการ บริษัท พญา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557-2559	กรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2557-2559	ที่ปรึกษา บริษัท แอดวานซ์อินโฟร์เซอริว จำกัด (มหาชน)
2557-2559	กรรมการ สำนักบริหารหลักสูตรวิศวกรรมนานาชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2552-2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอดวานซ์อินโฟร์เซอริว จำกัด (มหาชน)
2549-2552	ประธาน บริษัท แอดวานซ์อินโฟร์เซอริว จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
---------------	--

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2562-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
---------------	---

2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอรา แอนด์ โอเพิล จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

4. นายเคนเนต อั้ง

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ	52 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 ธันวาคม 2551
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	13 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ไม่มี
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ King's College London University สหราชอาณาจักร
- Qualified Chartered Accountant Institute of England & Wales สหราชอาณาจักร

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP189/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ PT Catur Sentosa Adiprana ประเทศอินโดนีเซีย
2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอ็นเคเอ็น จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นทีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด
2561-2563	ประธานกรรมการ บริษัท Holmusk ประเทศสิงคโปร์
2559-2562	กรรมการอิสระ บริษัท Pushfor
2550-2556	กรรมการ บริษัท บัน จำกัด

2546-2548	กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด
2539-2546	หัวหน้าฝ่ายนักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ ING (ประเทศไทย) จำกัด
2536-2539	นักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ Worldsec และ UMBC ประเทศมาเลเซีย
2533-2536	ผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท Ernst & Young กรุงเทพมหานคร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ PT Catur Sentosa Adiprana ประเทศอินโดนีเซีย
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอ็นเคเอ็น จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นทีเอสซี (ไทยแลนด์) จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

5. นายจอห์น พาร์คเกอร์

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ	74 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	26 เมษายน 2554
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	11 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ไม่มี
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ Port Elizabeth College of Education ประเทศแอฟริกาใต้
- ปริญญาโท บัญชีต้นทุนและการจัดการ มหาวิทยาลัยแอฟริกาใต้ ประเทศแอฟริกาใต้

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557 – 2562	กรรมการ Asian Advisory Board, Pinnacle Engines Inc
2549 – 2553	รองประธานกรรมการบริหารในภูมิภาค เอเชียแปซิฟิกและแอฟริกา บริษัท ฟอร์ด มอเตอร์ จำกัด
2546 – 2549	รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท มาสด้า คอร์ปอเรชั่น
2546 – 2549	รองประธาน บริษัท ฟอร์ด มอเตอร์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

6. นายไคศุรุ (ไค) ทาราโพเรวาลา

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน

อายุ	57 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	14 สิงหาคม 2560
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	5 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ไม่มี
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (ฟิสิกส์) University of Bombay ประเทศอินเดีย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (ฟิสิกส์), Indian Institute of Technology ประเทศอินเดีย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วัสดุศาสตร์), University of Dundee สกอตแลนด์ สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) INSEAD University ประเทศฝรั่งเศส

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Listed Company Director Program
Singapore Institute of Directors (SID)
- หลักสูตร Masterclass for Directors
Institute of Directors (ประเทศอินเดีย)

ประสบการณ์

2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท InSolare Energy Pvt Ltd.
2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท Ishan Infotech จำกัด ประเทศอินเดีย
2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ บริษัท Tethys Ventures (Singapore) Pte. Ltd.
2557-2558	ประธาน – วาณิชธนกิจ บริษัท Tata Capital Ltd.
2557-2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ Tata
2554-2557	กรรมการผู้จัดการ บริษัท Tethys Ventures (Singapore) Pte. Ltd.
2540-2554	ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ บริษัท India Advisory Partners Pvt Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท InSolare Energy Pvt Ltd.
2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท Ishan Infotech จำกัด ประเทศอินเดีย
2558-ปัจจุบัน	ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ บริษัท Tethys Ventures (Singapore) Pte. Ltd.

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

7. นางวชิรา ณ หนอง

กรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 14 สิงหาคม 2560

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง 5 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ร้อยละ 0.01
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การเงินและบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Marshall สหรัฐอเมริกา

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP61/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC2/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP124/2009) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program (CMA8) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555-2562	ประธานและกรรมการ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2546-2553	ผู้ช่วยเลขาธิการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
2545-2546	นักวิจัย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
2541-2545	ผู้ช่วยเลขาธิการ องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน

2532-2540	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฟแนนซ์ วัน จำกัด (มหาชน)
2531-2532	รองประธาน บริษัท เงินทุนสินอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2522-2530	ผู้จัดการ ธนาคารทีลโก้

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
---------------	---------------------------------------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

8. นางสาวเย็บ ชิน หู

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน

เลขานุการบริษัท

อายุ 43 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท 14 สิงหาคม 2562
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน 28 กุมภาพันธ์ 2561

ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท 2 ปี
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน 3 ปี

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ร้อยละ 7.90
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP6)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership Development Program 4: Enhancing the Competitiveness of Thai Companies, IMD program
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program
ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาความรู้ตลาดทุนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร Investor Relations 2017
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์

2563-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด
2562-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย (TAPMA)
2545-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557-2561	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2545-2561	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2555-2562	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท อาบีโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2557-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย (TAPMA)
---------------	--

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรสาวของนายเย็บ ชู ขวน และนางเดี่ยว ลี จอ

9. นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์

ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาดและการขาย

อายุ	55 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 มิถุนายน 2563
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	1 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ร้อยละ 0.01
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2563-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการขายและการตลาด บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2559-2563	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการขายและการตลาด บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557-2558	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2553-2556	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

10. นายหยงเฉียง หลี

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี

อายุ	50 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 กุมภาพันธ์ 2563
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	1 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ไม่มี
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยและเทคโนโลยีอีสท์ไชน่า
สาธารณรัฐประชาชนจีน

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2553-2561	ผู้จัดการระบบ Plex บริษัท มินท์ อาปิโก จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

11. นายทิวา บุญเต็ม

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

อายุ	56 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 กุมภาพันธ์ 2563
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	1 ปี
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ร้อยละ 0.001
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
---------------	--

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อบริษัท รายชื่อ	นายเอิบ ชู ขวน	นางเดี่ยว ลี งอ	นาย เคนเนต อีง	นายจอห์น พาร์คเกอร์	นายวิเชียร เมษตระการ	นางวชิรา ณ ระนอง	นายไคจูร (โค) ทาราโพรวาลา	นางสาวเอิบ จิน หู่	นายศรธา เพ็ชรอินทร์	นายหลี่ หยง เจียง	นายทิวา บุญเต็ม
บริษัท	AH	x, //	//	///	///	///	///	o	o	o	o
บริษัทย่อย	AA	x, //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	ASP	x, //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AF	x, //	//	-	-	-	-	//	/	-	-
	APC	x, //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AP	x, //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AHP	x, //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMK	x, //	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AL	x, //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	AHT	x, //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	KCX	x, /	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	NESC	x, /	/	-	-	-	-	//	-	-	-
	AM	x, /	/	-	-	-	-	//	-	-	-
	NESM	x, /	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	TSR	x, /	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AITC	x, //	//	-	-	-	-	/	-	-	-
	AERP	-	-	-	-	-	-	//	-	-	-
	AIPL	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AT	x, //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	Foton	x, //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	ATC	x, //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AV	x, //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	KT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	SGAH	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AMI	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	AAG	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	SPG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMPK	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AMPT	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AMM	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AHA	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMKM	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMTM	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMMG	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	ASICO	x, /	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	MA	x, /	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	SI	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TTSC	x, /	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	HM	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	EA	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	SA	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	ASD	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AEC	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	VROOM	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ x = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/// = กรรมการอิสระ

o = ผู้บริหาร

บริษัทย่อย

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

AA	=	บจ. อาบีโก อมตะ
AAG	=	บจ. อาบีโก อเกต้า
AF	=	บมจ. อาบีโก พอร์จิจ
AHA	=	บจ. อาบีโก ไฮเทค ออโตเมชั่น
AHP	=	บจ. อาบีโก ไฮเทค พาร์ทส์
AHT	=	บจ. อาบีโก ไฮเทค ทูลลิง
AL	=	บจ. อาบีโก เลมเทค (ประเทศไทย)
AMI	=	บจ. อาบีโก ไมอา
AMK	=	บจ. อาบีโก มิตซูโอกะ (ประเทศไทย)
AP	=	บมจ. อาบีโก พลาสติค
APC	=	บจ. อาบีโก พร็อซซัน
ASP	=	บจ. อาบีโก สตรัคเจอร์ส โปรดักส์
KCX	=	บจ. คุณชาน เงินโต-ชินเซง พร็อซซัน พอร์จิจ
KT	=	บจ. คาซึยา (ประเทศไทย)
SGAH	=	บจ. คัทติ โกลบอล ออโต้ โฮลดิ้ง
SPG	=	บจ. คัทติ โปรดุกส์

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

AM	=	บจ. เอเบิล มอเตอร์ส
AMKM	=	บจ. อาบีโก มอเตอร์ส (กวนตั้น)
AMM	=	บจ. อาบีโก มอเตอร์ส (มาเลเซีย)
AMMG	=	บจ. เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส
AMPK	=	บจ. เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด
AMPT	=	บจ. เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี
AMTM	=	บจ. อาบีโก มอเตอร์ส (เดเมอริโล)
NESC	=	บจ. นิว เออร์ เซลส์
NESM	=	บจ. นิว เออร์ เซลส์ (มาเลเซีย)
TSR	=	บจ. เทนากา เซเทีย รีซอสเซส

ธุรกิจการเชื่อมต่อและ IOT และธุรกิจอื่น ๆ ที่สนับสนุน 3 ธุรกิจหลัก

AERP	=	บจ. เอ อีอาร์พี
AIPL	=	บจ. อาบีโก อินเวสเมนต์ (สิงคโปร์)
AITS	=	บจ. อาบีโก ไอทีเอส
AT	=	บจ. อาบีโก เทคโนโลยี
ATC	=	บจ. อาบีโก เทรนนิง เซ็นเตอร์
AV	=	บจ. อาบีโก เวเนเจอร์
FOTON	=	บจ. โฟตอน พาสเซนเจอร์ วีซีเคิล ดิสทริบิวชัน (ประเทศไทย)

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

ASICO	=	บจ. เอเบิล ซาโน อินดัสทรีส์ (1996)
MA	=	บจ. มินท์ อาบีโก (ประเทศไทย)
SI	=	บจ. ซันโอ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย)
TTSC	=	บจ. ไทย ทาคากิ เซอิโกะ
EA	=	บจ. เอ็ดซ่า อาบีโก ออโตโมทีฟ
SA	=	บจ. ซูมิโน อาบีโก (ไทยแลนด์)
ASD	=	บจ. อาบีโก โซเดเซีย (ประเทศไทย)

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

HM	=	บจ. ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์)
VROOM	=	บจ. วรูม

ธุรกิจการเชื่อมต่อและ IOT และธุรกิจอื่น ๆ ที่สนับสนุน 3 ธุรกิจหลัก

AEC	=	บจ. อาบีโก อิเล็กทรอนิกส์
-----	---	---------------------------



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้ง นายรามาชานทราน บาลาซูบรามาเนียน ให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในตั้งแต่ปี 2564 โดยทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่ำปีละครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ นายรามาชานทราน บาลาซูบรามาเนียน แล้วได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการกำกับและควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และขั้นตอนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสังเขป ดังนี้

- 1) ประเมินความเสี่ยงของธุรกรรมที่จะตรวจสอบ และวางแผนงานการตรวจสอบของแต่ละธุรกรรมตามแผน
- 2) ตรวจสอบกระดาดำทำการและตรวจสอบการจัดทำข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ
- 3) ประชุมร่วมภายในกับทีมงานเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานตรวจสอบ
- 4) กำกับดูแลให้มีการประชุมร่วมกับผู้ได้รับการตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงการติดตามแผนการปรับปรุงให้ความเสี่ยงจากข้อสังเกตลดลง หรือแก้ไขไม่ให้เกิดการกระจายความเสี่ยงออกไป
- 5) ประชุมรายงานผลการตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นายรามาชานทราน บาลาซูบรามาเนียน

อายุ	49 ปี
ตำแหน่ง	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
สัญชาติ	อินเดีย
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ไม่มี
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี ด้านพิษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมัทราส ประเทศอินเดีย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ACA) จากสถาบันวิชาชีพบัญชี ประเทศอินเดีย (ICAI)

ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร ด้าน “Forensic Accounting and Fraud Examination” (2564)
มหาวิทยาลัยเวสต์เวอร์จิเนีย
- ประกาศนียบัตร ด้าน “Google Analytics for Power Users” (2564)
Data Analytics Certification
- ประกาศนียบัตรเกียรตินิยม ด้าน “Financial Markets” (2564)
มหาวิทยาลัยเยล

ประสบการณ์

2561 - ปัจจุบัน	ผู้ประสานงานฝ่ายการเงิน บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2541 - 2561	ผู้จัดการผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส สำนักงานตรวจบัญชี คลอยด์ทูลซ์โหมตส์ ประเทศอินเดีย สหรัฐอเมริกา และสหราชอาณาจักร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร ซึ่งใช้เป็นสำนักงานและโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานที่ใช้ในการดำเนินการผลิต รวมถึงยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานสำหรับการบริหารจัดการ โดยมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำแนกตามรายละเอียดโดยสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (สุทธิ) (หน่วย: ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
สินทรัพย์ที่มีตัวตน			
ที่ดิน	เจ้าของ	1,164.02	บริษัทย่อย ของบริษัทฯ ในต่างประเทศ 2 แห่ง ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,086 ล้านบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและห้องชุด	เจ้าของ	1,871.89	
อาคารบนที่ดินเช่า	เจ้าของ	100.40	
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เจ้าของ/ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,744.38	
ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ/ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	420.74	
อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานระหว่างผลิตและติดตั้ง	เจ้าของ	920.54	ไม่มี
ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร ที่ตั้งโซลาร์รูมรณนดประเทศไทย	เช่าระยะเวลา 3 ปี	ไม่มี	ไม่มี
ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและเครื่องจักร ที่ตั้งโซลาร์รูมรณนด ประเทศไทย	เช่าระยะเวลา 3 ปี	ไม่มี	ไม่มี
ที่ดินและอาคารที่ตั้งโซลาร์รูมรณนด ประเทศไทย	เช่าระยะเวลา 3 - 18 ปี	ไม่มี	ไม่มี
ที่ดิน อาคารที่ตั้งโซลาร์รูมรณนด และศูนย์ซ่อมและบริการ ประเทศมาเลเซีย	เช่าระยะเวลา 3 - 50 ปี	ไม่มี	ไม่มี
ที่ดิน อาคาร และสำนักงานของบริษัทย่อย สาธารณรัฐประชาชนจีน	เช่าระยะเวลา 50 ปี	ไม่มี	ไม่มี
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน			
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เจ้าของ	25.42	ไม่มี
ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	เจ้าของ	88.76	ไม่มี
ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	เจ้าของ	1,454.90	ไม่มี
งานระหว่างพัฒนา	เจ้าของ	30.00	ไม่มี
สิทธิการเช่า			
สิทธิการเช่า	เจ้าของ	ไม่มี	ไม่มี

4.1.1 สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

1) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อทำไร่ข้าวรวมรถยนต์ฟอร์ด ประเทศไทย

คู่สัญญา	นายมนพวัฒน์ พวงสาส์ และบริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 102276 เลขที่ดิน 3677 ถนนรามอินทรา กม 7 เนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ 2 งาน 21 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 พฤศจิกายน 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 ตุลาคม 2567)

2) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานและผู้ใช้บริการของไร่ข้าวรวมรถยนต์ฟอร์ด ประเทศไทย

คู่สัญญา	บริษัท พี.เอส.ที. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจ ถนนรามอินทรา เนื้อที่ประมาณ 184 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 พฤศจิกายน 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 ตุลาคม 2567)

3) สัญญาเช่าที่ดินและก่อสร้างอาคารเพื่อทำไร่ข้าวรวมรถยนต์ฟอร์ด ประเทศไทย

คู่สัญญา	บริษัท เอเวอเรสต์ เอสเตท จำกัด และบริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 86435 เลขที่ 5823 ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
วันที่ทำสัญญา	7 สิงหาคม 2560
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	11 ปี (6 สิงหาคม 2571)

4) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่ข้าวรวมรถยนต์มาสด้า ประเทศไทย

คู่สัญญา	นางวัลภา ญาณสมบูรณ์ และบริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 1731 เลขที่ดิน 7 หน้าสำรวจ 321 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2557
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	10 ปี (ต่อสัญญาทุก 3 ปีจนครบกำหนดระยะเวลา)

5) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่ข้าวรวมรถยนต์มิตซูบิชิ ประเทศไทย

คู่สัญญา	นายเฉลิมพล ฮวบแช่ม และบริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 105204 เลขที่ดิน 514 หน้าสำรวจ 18298 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
วันที่ทำสัญญา	1 มีนาคม 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	18 ปี 1 เดือน (8 เมษายน 2582)

6) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่ข้าวรวมรถยนต์เอ็มจี ประเทศไทย

คู่สัญญา	บริษัท วาย แอล เอ็น จำกัด และบริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 76263 เลขที่ดิน 199 หน้าสำรวจ 9301 ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
วันที่ทำสัญญา	1 กรกฎาคม 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 มิถุนายน 2567)

7) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำไร่ข้าวรวมรถยนต์ฮอนด้า ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	MOSAT LAND และบริษัท นิวเอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 39821 จาลาน เซเมนยี คาจัง รัฐเซลังงอ 43000 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 เมษายน 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 มีนาคม 2566)

8) สัญญาเช่าอาคารเพื่อทำเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด (มาเลเซีย) และบริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 10 จาลาน 51/217 เปตาลิง จายา มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	23 ธันวาคม 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	2 ปี (31 ธันวาคม 2565)

9) สัญญาเช่าศูนย์ซ่อมและบริการเพื่อให้บริการรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	EON Properties Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 7138 นิคมอุตสาหกรรมเซมัมบู กวนตัน รัฐปะหัง 25350 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 ตุลาคม 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

10) สัญญาเช่าพื้นที่และอาคารเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	EON Properties Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ B4342 & B4344 จาลาน เบเซรท์ กวนตัน รัฐปะหัง 25300 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 ตุลาคม 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

11) สัญญาเช่าพื้นที่จัดเก็บรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Teck Seong Automobile Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (เตเมอร์โล) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 2142 บาดู 1 จาลาน เตเมอร์โล-เมนตะคับ เตเมอร์โล รัฐปะหัง 28000 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	3 ธันวาคม 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

12) สัญญาเช่าอาคารเพื่อทำเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Teck Seong Automobile Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (เตเมอร์โล) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 339 จาลาน เต็งกู อิสมาอิล เตเมอร์โล รัฐปะหัง 28000 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	17 กันยายน 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

13) สัญญาเช่าพื้นที่และอาคารเพื่อทำเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Teluk Mestika Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 4523(D) บาดู 4 ½ จาลาน เซอร์ส กัวลาลัมเปอร์ 56100 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 เมษายน 2562
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 มีนาคม 2565)

14) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อทำเป็นศูนย์ซ่อมสี ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	The Store Corporation Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริง จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 9A จาลาน 51A/223 เซเคียน 51A เปตาลิง จายา รัฐเซลังงอ 46100 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 เมษายน 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	50 ปี (17 พฤษภาคม 2614)

15) สัญญาเช่าที่ดิน อาคารโรงงานและสำนักงานของบริษัทย่อย สาธารณรัฐประชาชนจีน

ลักษณะ	ที่ดิน อาคารโรงงาน และสำนักงาน
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 405 ถนนยุนคี่ เมืองคุนชาน มณฑลเจียงซู สาธารณรัฐประชาชนจีน
วันที่ทำสัญญา	19 เมษายน 2554
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	50 ปี (26 มีนาคม 2604)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อมุ่งเน้นในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยี กระบวนการผลิต และการบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการลงทุนหรือเข้าร่วมทุนมีการพิจารณาตามความต้องการของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจ และข้อตกลงในการบริหารจัดการกับคู่ค้าทางธุรกิจ การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ส่วนใหญ่เป็นความร่วมมือด้านการลงทุน การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และการให้ความร่วมมือ ในด้านเทคโนโลยี การผลิต การตลาด หรือการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่เป้าหมายการเป็นผู้นำในกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์และความเหมาะสมในด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงผลตอบแทนทางการเงินจากการลงทุนในระดับที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการลงทุนในธุรกิจหลัก บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการงานบริการของกลุ่มบริษัทอาปโกอย่างมีประสิทธิภาพและลดต้นทุนโดยรวมของบริษัทฯ เช่น ระบบปฏิบัติการและการวางแผนบริหารจัดการทรัพยากร และการบริหารจัดการหลักสูตรและกิจกรรมการฝึกอบรมพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในส่วนธุรกิจด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ การบริหารจัดการขนส่ง ระบบติดตามยานพาหนะ และระบบการจัดการเมืองอัจฉริยะ และบริษัทฯ ได้ให้ความสนใจการลงทุนในกิจการเงินร่วมลงทุนในธุรกิจ Start-up ที่มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการณ์ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

4.3 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี



นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เปิดเผย
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณ
ธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในเว็บไซต์ www.aapico.com ภายใต้
หัวข้อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับกิจการที่ดี หรือสามารถ
สแกนคิวอาร์โค้ดจากรูปภาพ



รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการอิสระที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถและมีความอิสระ ผู้ได้รับมอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อมูลทางการเงินที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้แก่ผู้ลงทุน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีคุณเคนเนต อั้ง เป็นประธานกรรมการ และมีคุณวิเชียร เมฆตระการ และคุณไคคุซุรุ (ไค) ทาราโพอะเวลา เป็นกรรมการ บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบรวมถึงการกำกับดูแลกระบวนการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน การสอบทานงบการเงินก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและผลการตรวจสอบภายใน กลไกการแจ้งเบาะแส การสอบทานรายการระหว่างกัน สอบทานการลงทุน สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ และบทวนประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุม จำนวน 4 ครั้ง ร่วมกับกรรมการบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นในประเด็นต่าง ๆ นอกจากนี้ ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะมีการหารือระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นทางการโดยไม่มีทีมผู้บริหารเข้าร่วม และผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

- 1) การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการสอบทานการจัดทำงบการเงินให้มีความถูกต้อง มีข้อมูลเพียงพอ และครบถ้วนตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานแผนการตรวจสอบว่ามีความเหมาะสม ครอบคลุมและเพียงพอ คณะกรรมการสอบทานงบการเงินว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสมในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าประชุมร่วมกันเพื่อรายงานข้อสังเกตและรายงานการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส และได้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นและรายงานข้อสังเกต และประเด็นที่พบจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและพิจารณา ด้วยวิธีการทำงานที่กล่าวมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานและพิจารณางบการเงินสำหรับปี 2564 พบว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบต่องบการเงิน และมีความเห็นไปในทางเดียวกันกับผู้สอบบัญชี
- 2) การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ของสำนักตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกมิติ รวมทั้ง สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดให้มีระบบการตรวจสอบควบคุมการทำงานในขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ด้วยมาตรฐานการดำเนินงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพ IATF16949 และจากการประเมินระบบควบคุมภายในองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมอยู่ในเกณฑ์ดีและไม่มีข้อบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการตรวจสอบและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีจากผู้ตรวจสอบภายใน และได้ให้คำแนะนำรวมถึงติดตามผลการตรวจสอบแก้ไขเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามหลักกำกับกิจการที่ดีและเพิ่มพูนประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
- 3) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทอาปิโก คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเข้าทำรายการดังกล่าวโดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้การดำเนินงานของบริษัท และการรายงานเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานก.ล.ด.

ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่ดูแลให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วไม่พบว่าบริษัทฯ มีรายงานการกระทำผิดใดในปี 2564

- 5) **การพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชีบนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มาตรฐานการปฏิบัติการ ความเพียงพอของทรัพยากร รวมไปถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จากการพิจารณาผลงานของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติให้เสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลหรือทรัพยากร และได้รับความร่วมมืออันดีจากผู้บริหาร งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และจัดทำตามมาตรฐานทางบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมาว่ามีการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายเคนเนต อั้ง

ประธานคณะกรรมการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายเคนเนต อั้ง เป็นประธาน และนายไคคุซุ (ไค) ทารากิโพเรวาลา และ นางวชิรา ณ ระนอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

ในด้าน**การสรรหากรรมการ** คณะกรรมการทำหน้าที่สอบทานให้โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมต่อธุรกิจ โดยพิจารณาในเรื่องของจำนวนกรรมการ ความหลากหลาย และความรู้และประสบการณ์ของกรรมการ คณะกรรมการทำการพิจารณาและนำเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องจากหลากหลายสาขาอาชีพ เพื่อกลั่นกรองบุคคลผู้มีความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่ช่วยสนับสนุนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลที่ผ่านคุณสมบัติดังกล่าวต้องมีทักษะที่เหมาะสมและสามารถจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

ในด้าน**การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ** คณะกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยด้วยความระมัดระวัง และได้เสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา โดยคำนึงถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามที่ได้รับมอบหมาย และเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดของธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และความรับผิดชอบต่อกรรมการที่ใกล้เคียงกัน

ในปี 2564 คณะกรรมการได้จัดการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่หมดวาระ และกำหนดคำตอบแทนกรรมการและวาระอื่น ๆ สำหรับคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2564 คณะกรรมการได้เสนอให้คงอัตราเดิมของปี 2563 สำหรับค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคำตอบแทนรายปีและโบนัสพิเศษเพื่อจ่ายให้กรรมการอิสระ ทั้งนี้ ข้อเสนอดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 นอกจากนี้ คณะกรรมการได้รับทราบผลความคืบหน้าและให้คำแนะนำสำหรับการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับกรรมการและผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล และความโปร่งใสตามหลักกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการของบริษัทฯ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายเคนเนต อั้ง

ประธานคณะกรรมการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประเมิน และทบทวนปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ และกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและแก้ไขเพื่อลดทอนผลกระทบต่อการดำเนินงาน และผลประกอบการของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีคุณจอห์น พาร์คเกอร์ ดำรงตำแหน่งประธาน และมีคุณวิเชียร เมฆตระการ และคุณวชิรา ณ ระนอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกำหนดแนวทางในการประเมินและติดตามปัจจัย ความเสี่ยงขององค์กร ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงขององค์กร โดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ของอุตสาหกรรมยานยนต์ แนวโน้มเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ และการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทาง เศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับ วิเคราะห์ และทบทวนถึงความเป็นไปได้ของการเกิดเหตุการณ์และผลกระทบของแต่ ละปัจจัยเสี่ยง และดูแลกำหนดให้มีมาตรการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อป้องกันและลดทอนผลกระทบจากความเสียหาย โดยในปี 2564 หนึ่งใน ความเสี่ยงที่น่าเป็นห่วงและยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ที่ทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งคือการ แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและประเมินผลกระทบ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพร้อมทั้งออกมาตรการป้องกันต่าง ๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากโรคติดต่อดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่น ว่าความเสี่ยงขององค์กรได้รับการติดตามและบริหารจัดการที่เหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในตามมาตรฐานคุณภาพ ISO9001:2015 และ IATF16949:2016 ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของปัจจัยเสี่ยงสำคัญภายใต้หัวข้อการบริหาร จัดการความเสี่ยงในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อการเติบโตอย่าง ยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรด้วยกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและได้ประสิทธิผล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และมั่นใจได้ว่าการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายจอห์น พาร์คเกอร์
ประธานคณะกรรมการ



บริษัท อ-apiโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน
อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์. (66 35) 350-880 โทรสาร. (66 35) 350-881
<http://www.aapico.com>

