



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

บริษัท อปโก โฮลเทค จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	12
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	13
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	22
<b>งบการเงิน</b>	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	28
งบกำไรขาดทุน	31
งบกระแสเงินสด	32
อัตราส่วนทางการเงิน	33

# โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟ์ : AH

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน

จังหวัด : พระนครศรีอยุธยา

รหัสไปรษณีย์ : 13160

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจหลักของบริษัท ประกอบด้วย ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย และธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT (Internet of Things)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107545000179

โทรศัพท์ : 0-3535-0880

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-3535-0881

เว็บไซต์บริษัท : [www.aapico.com](http://www.aapico.com)

อีเมล : [ir@aapico.com](mailto:ir@aapico.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 354,842,012

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ			
	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	19,109,414.00	17,797,594.00	20,967,227.00
รายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (พันบาท)	13,331,651.00	12,449,360.00	15,579,640.00
รายได้จากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ (พันบาท)	5,602,665.00	5,332,420.00	5,377,640.00
รายได้จากธุรกิจเทคโนโลยีการเชื่อมต่อและIOT (พันบาท)	175,098.00	15,814.00	9,947.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (%)	69.76	69.95	74.30
รายได้จากธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ (%)	29.32	29.96	25.65
รายได้จากธุรกิจเทคโนโลยีการเชื่อมต่อและIOT (%)	0.92	0.09	0.05

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ			
	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	19,109,414.00	17,797,594.00	20,967,227.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	14,064,623.00	11,009,684.00	13,265,017.00
รายได้จากประเทศจีน (พันบาท)	683,947.00	719,870.00	1,110,050.00
รายได้จากประเทศมาเลเซีย (พันบาท)	3,520,532.00	2,769,290.00	2,794,590.00
รายได้จากประเทศโปรตุเกส (พันบาท)	840,312.00	3,298,750.00	3,797,570.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	73.60	61.86	63.27

รายได้จากประเทศจีน (%)	3.58	4.04	5.29
รายได้จากประเทศมาเลเซีย (%)	18.42	15.56	13.33
รายได้จากประเทศโปรตุเกส (%)	4.40	18.53	18.11

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

#### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี



การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัท
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: ไม่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัท
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

#### **ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)**

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

#### **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: ไม่มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ : มี

ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน : มี

ความเสี่ยงจากการที่ผู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง : ไม่มี

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)**

การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ : ไม่มี

### **ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)**

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ : ไม่มี

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



## 2. การจัดการน้ำ

### 2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	38,897.00	26,556.00	45,307.00

## 3. การจัดการขยะและของเสีย

### 3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	10,279,360.00	7,541,710.00	7,596,040.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	66,770.00	66,700.00	37,040.00
<b>รวม (กิโลกรัม)</b>	<b>10,346,130.00</b>	<b>7,608,410.00</b>	<b>7,633,080.00</b>

## 4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### 4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	2,360.61	1,892.85	2,086.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,768.72	1,616.27	1,744.38
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	227.95	66.76	107.75
<b>รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>4,357.28</b>	<b>3,575.88</b>	<b>3,938.13</b>

#### 4.2 การทดสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทดสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทดสอบ : -

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://investor.aapico.com/storage/content/corporate-governance/corporate-governance-policy/ah-code-of-conduct-th.pdf>

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### 1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	2,093	1,905	1,761
พนักงานหญิง (คน)	947	890	647
<b>รวม (คน)</b>	<b>3,040</b>	<b>2,795</b>	<b>2,408</b>

##### 1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	1,719,000,000.00	2,054,000,000.00	2,345,000,000.00

##### 1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	9.46	4.01	4.42

#### 1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัย : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1.00	4.00	3.00

#### 1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	12.22	8.26	12.72

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://investor.aapico.com/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>  
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ  
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

##### 1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	5	71.43
กรรมการหญิง	2	28.57
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	28.57
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	71.43
กรรมการอิสระ	5	71.43

#### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

##### 1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชู ชวน เขียบ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ส.ค. 2545	ยานยนต์, วิศวกรรม, การจัดการ กลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล
2. นาง สี จอ เดียว เพศ: หญิง อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ส.ค. 2545	ยานยนต์, บัญชี, การเงิน, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

3. นาย เคนเนต อัง เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ธ.ค. 2551	การเงิน, บัญชี, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการความเสี่ยง
4. นาย จอห์น ปาร์คเกอร์ เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	26 เม.ย. 2554	ยานยนต์, วิศวกรรม, การจัดการ กลยุทธ์
5. นาย วิเชียร เมฆตระกูล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 เม.ย. 2558	การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
6. นาย โคอุซุร วิชาจิ การราโพรวาลา เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	14 ส.ค. 2560	การเงิน, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
7. นาง วชิรา ณ ระนอง เพศ: หญิง อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)	14 ส.ค. 2560	การเงิน, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล

## 2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1.คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เคนเนต อัง [1] เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 พ.ค. 2563	การเงิน, บัญชี, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย โคอุซุร วิคาจิ การราโพรวาลา [1] เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	28 ก.พ. 2561	การเงิน, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล
3. นาย วิเชียร เมฆตระการ [1] เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	15 พ.ค. 2563	การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย เคนเนต อั้ง	ประธานกรรมการ
	นาย ไคจูร วิภาจิ การาโพเรวลา	กรรมการ
	นาง วชิรา ณ ระนอง	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย จอห์น ปาร์คเกอร์	ประธานกรรมการ
	นาย วิชัยร เมฆตระการ	กรรมการ
	นาง วชิรา ณ ระนอง	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี



ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชู ชวน เขียบ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ประธานและประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	1 ส.ค. 2545	ยานยนต์, วิศวกรรม, การจัดการ กลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล
2. นาง ลี จอ เตียว เพศ: หญิง อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	กรรมการบริหาร และผู้ อำนวยการฝ่ายบุคคลและ ธุรการ	1 ส.ค. 2545	ยานยนต์, บัญชี, การเงิน, การ จัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
3. นางสาว ชิน หรุ เขียบ [1] เพศ: หญิง อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	28 ก.พ. 2561	บัญชี, การเงิน, การจัดการ กลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาย ศรिता เพ็ชรอินทร์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและ การตลาด	1 มิ.ย. 2563	การตลาด, ยานยนต์, วิศวกรรม
5. นาย หยงเอียง หลี [2] เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย บัญชี	1 ก.พ. 2563	บัญชี, ยานยนต์
6. นาย ทิวา บุญเต็ม เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การจัดการ	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่าย ผลิต	1 ก.พ. 2563	ยานยนต์, วิศวกรรม

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### 1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

### 2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	33,280,000.00	28,140,000.00	26,630,000.00

### 3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### 1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 1761

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 647

รวม (คน) : 2408

#### 2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 2,345,000,000.00

#### 3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 2408

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 284

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 11.79

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### 1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### 1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย หยง เอียง หลี่	yongxiang.l@aapico.com	

##### 1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ซิน หู เย็บ	xinrhu@aapico.com	

##### 1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย รามาซานดราน บาลาซุบรามานีเยน	Ramachandran.b@aapico.com	

#### 1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

#### 1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว พชรอารี บุชรากพกุล	ir@aapico.com, pocharee.b@aapico.com	02-613-1504 ext. 1385

#### 2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด		10,050,000.00	รายละเอียด: ค่าตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) รวมค่าบริการ (บาท): 460,000.00

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### 1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

###### 1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

###### 1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

###### 1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

## 2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ชู ชวน เย็บ	ประธานกรรมการ	-
นาง สี่ งอ เตียว	กรรมการ	-
นาย เคนเนต อั้ง	กรรมการ	-
นาย จอห์น ปาร์คเกอร์	กรรมการ	-
นาย วิเชียร เมฆตระการ	กรรมการ	-
นาย โคคูรุ วิชาจิ การราโพรวาลา	กรรมการ	-
นาง วชิรา ณ ระนอง	กรรมการ	-

## 3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 4
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 23 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ชู ชวน เขียบ	ประธานกรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาง สิริ จอ เตียว	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย เคนเนต อัง	กรรมการ	3/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย จอห์น ปาร์คเกอร์	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย วิเชียร เมฆตระการ	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย โคอุซุรุ วิชาจิ การราโพรวาลา	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาง วชิรา ณ ระนอง	กรรมการ	4/4	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				



3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ชู ชวน เข้ม	-	-	-	-	-
2. นาง ลี จอ เตียว	-	-	-	-	-
3. นาย เคนเนต อั้ง	140,000.00	325,000.00	59,106.00	-	524,106.00
4. นาย จอห์น ปาร์คเกอร์	100,000.00	275,000.00	59,106.00	-	434,106.00
5. นาย วิชัยร เมฆตระกูล	160,000.00	300,000.00	59,106.00	-	519,106.00
6. นาย ไคยูริ วิชาจิ การา โพรวาลา	160,000.00	300,000.00	59,106.00	-	519,106.00
7. นาง วชิรา ณ ระนอง	120,000.00	275,000.00	59,106.00	-	454,106.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ชู ชวน เข้ม	-	-	-
2. นาง ลี จอ เตียว	-	-	-
3. นาย เคนเนต อั้ง	-	-	-

4. นาย จอห์น ปาร์คเกอร์	-	-	-
5. นาย วิเชียร เมฆตระกูล	-	-	-
6. นาย โคอุซุรุ วิชาจิ การหาไพเราะวาลา	-	-	-
7. นาง วชิรา ณ ระนอง	-	-	-

#### 4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### 1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

#### 2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย เคนเนต อึ้ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นาย ไคคุซุร วิคาจิ การาโพรวาลา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นาย วิเชียร เมฆตระการ	กรรมการตรวจสอบ	4/4

##### 2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

## งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	537,807.35	651,780.57	690,391.41
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	54,474.48	0.00	51,678.74
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,968,152.35	2,846,045.36	2,236,600.31
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	2,908,727.31	2,595,735.60	3,030,652.70
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	386,494.16	434,592.06	277,159.45
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,855,655.65	6,565,950.82	6,286,482.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	3,994,159.05	3,716,278.87	4,150,376.85
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	8,138,041.04	7,773,139.05	8,221,984.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	443,693.64	983,699.52	4,063,651.37
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	15,390,249.91	15,780,103.33	16,436,012.24
รวมสินทรัพย์	21,245,905.55	22,346,054.15	22,722,494.85

## หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,800,279.02	1,918,214.36	1,710,423.23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,397,197.31	4,118,762.76	4,883,734.76
เงินกู้ยืมระยะสั้น	32,613.08	33,118.61	35,695.69
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,689,525.54	1,900,655.73	1,940,997.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	211,654.32	216,130.16	587,256.97
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>8,399,396.48</b>	<b>8,446,276.29</b>	<b>9,158,107.65</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	4,788,495.73	5,596,598.16	4,237,737.16
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	257,594.40	50,075.11	511,850.64
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,366,929.61</b>	<b>6,158,490.18</b>	<b>4,749,587.80</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>13,766,326.09</b>	<b>14,604,766.47</b>	<b>13,907,695.45</b>

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	322,583.84	322,583.84	354,842.01
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	2,164,354.33	2,164,354.33	2,164,354.33
กำไร (ขาดทุน) สะสม	4,905,675.41	5,013,751.17	5,788,765.28
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(164,658.69)	(27,547.61)	205,041.66
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>7,227,954.89</b>	<b>7,473,141.73</b>	<b>8,513,003.28</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>7,479,579.47</b>	<b>7,741,287.68</b>	<b>8,814,799.39</b>

## งบกำไรขาดทุน



# งบกำไรขาดทุน

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	18,389,044.94	17,172,494.89	20,433,153.03
<b>รวมรายได้</b>	19,304,049.07	17,832,101.43	20,967,226.55
<b>ต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุน	16,703,952.86	16,054,462.12	18,224,761.99
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,090,775.75	1,332,704.96	1,539,906.96
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	18,877,768.11	17,372,022.58	19,754,254.46
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	115,388.51	101,363.06	280,513.48
ต้นทุนทางการเงิน	295,747.97	372,917.38	345,995.39
ภาษีเงินได้	224,234.92	12,153.09	113,407.39
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b>	(167,642.01)	163,082.06	1,037,434.32
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(181,107.69)	147,764.30	1,023,968.32
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b>	(0.57000)	0.45797	2.88570
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,051,221.28	1,546,014.09	2,527,688.72
กำไรจากการดำเนินงาน	594,316.33	(214,672.19)	668,484.09
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	21,686.58	176,371.44	1,034,082.80

## งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	698,880.41	997,861.56	1,030,851.63
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,507,278.50	316,195.27	3,298,925.51
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,002,744.28)	(637,564.79)	(1,327,754.89)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,614,550.49)	(408,107.36)	(791,248.10)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(319,845.26)	0.00	(215,162.57)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(40,315.50)	280,744.79	(2,277,159.60)

# อัตราส่วนทางการเงิน

# อัตราส่วนทางการเงิน

## สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.70	0.78	0.69
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.35	0.47	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.22	0.04	0.37
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.55	7.24	8.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	42.12	49.75	44.77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	16.73	14.33	15.27
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	21.51	25.13	23.57
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	7.72	5.83	6.48
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	46.64	61.72	55.57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.71	3.77	4.05
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	76.42	95.48	88.91
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	12.34	15.98	11.43

ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	4.48	8.49	12.04
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	10.84	7.83	10.81
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.84	2.89	7.12
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(0.94)	0.83	4.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(2.41)	2.01	12.81
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.91	2.27	2.62
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.18	2.13	1.49
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	3,407.04	76.69	271.97

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	1.20	1.47	4.33
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.49	0.61	1.13
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.85	1.89	1.58
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	1.14	1.22	0.89
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.36	0.25	0.94
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	54.60	32.60
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.71	0.77	0.80
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.41	0.41	0.46
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	10.00	6.23	3.13

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.98	0.82	0.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(0.85)	0.75	4.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	8.07	14.78	25.86