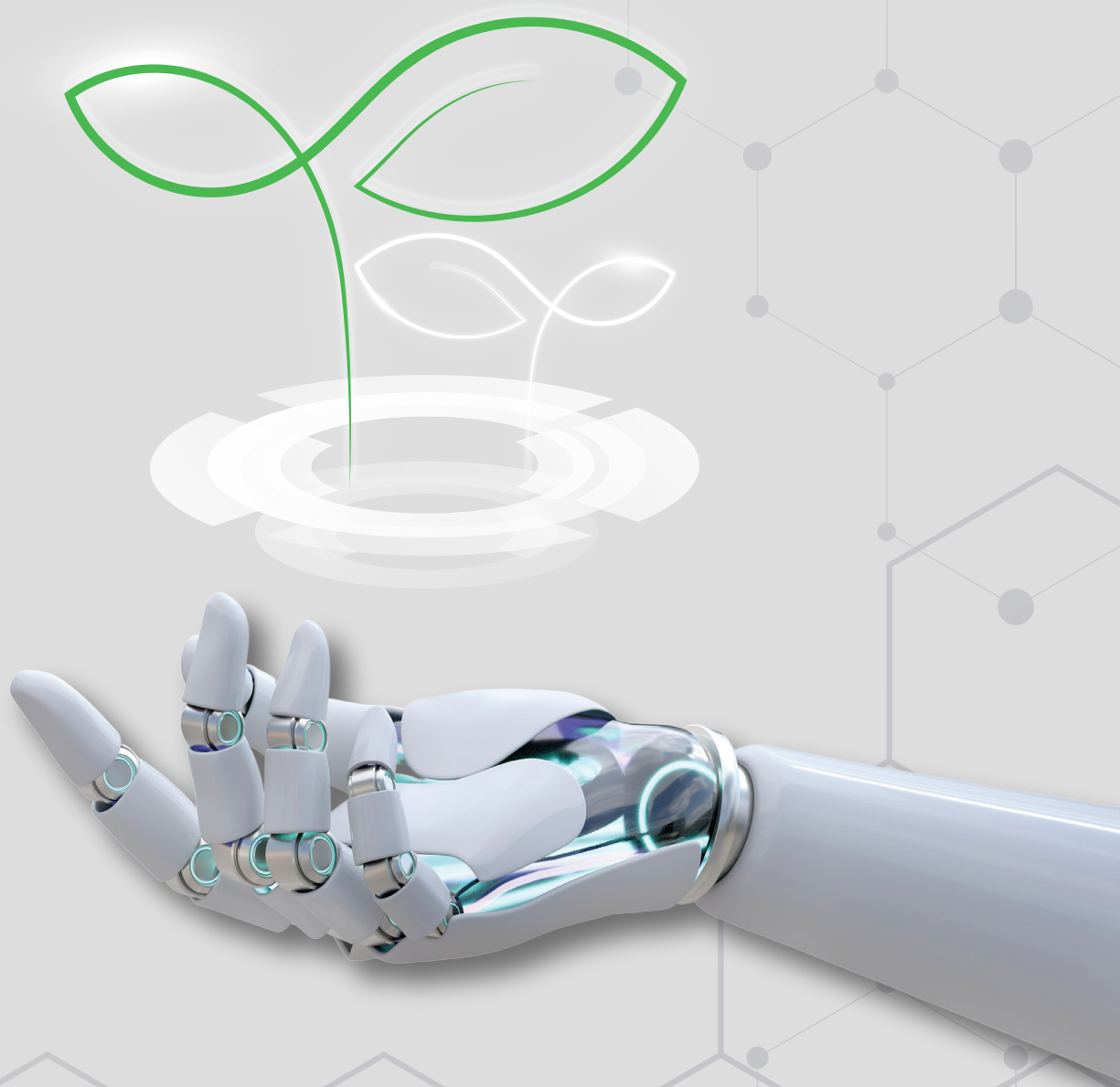




แบบรายงานประจำปี 56-1 One Report

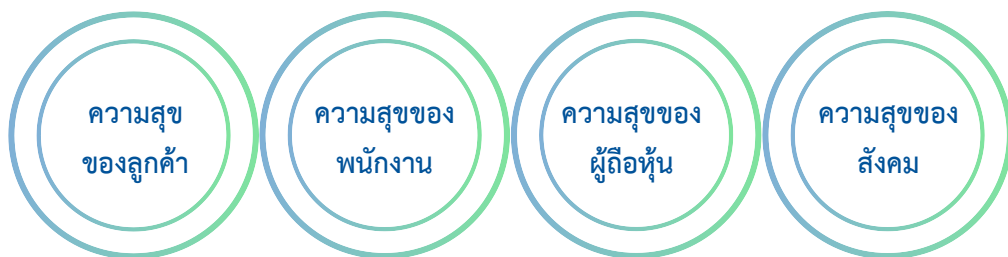
2565

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

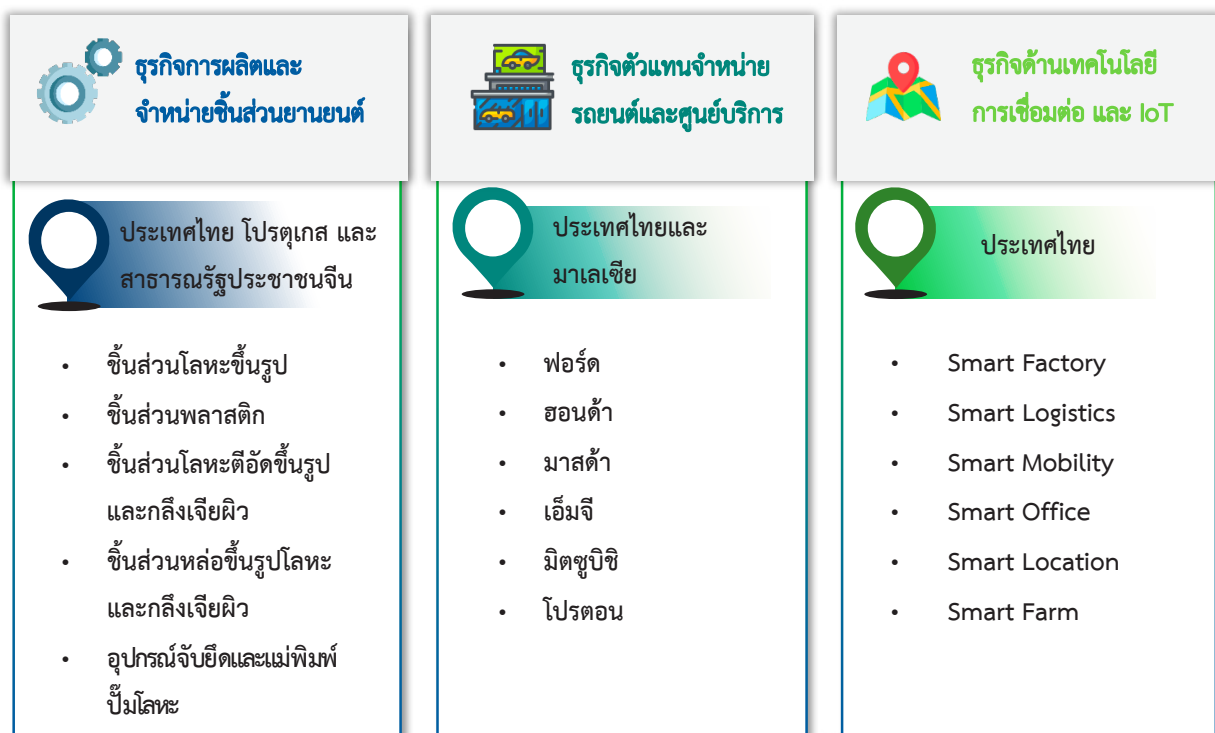


วิสัยทัศน์ของ กลุ่มบริษัทอาปิโก

วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทอาปิโก คือ การเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว รับผิดชอบต่อสังคม และ มุ่งเน้นเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยความมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศบนพื้นฐานของความสุขที่ยั่งยืน 4 ประการ



ประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลัก





สารบัญ

วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทอาบีโก		ส่วนที่ 2: การกำกับดูแลกิจการ	111
สารจากประธานบริษัท	2	6. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	112
ฐานธุรกิจของอาบีโก	4		
ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท	6	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ	121
ภาพรวมความยั่งยืน	11	เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย	
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	12	ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
รางวัลและความสำเร็จ	14	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	133
ส่วนที่ 1: การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	15		
1. โครงสร้างและการดำเนินการของกลุ่มบริษัท	16	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	145
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	68	ส่วนที่ 3: งบการเงิน	156
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	74	10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	157
4. คำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	97		
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	109	11. งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	158
เอกสารแนบ			
เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ			247
เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า			248
เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน			255
เอกสารแนบ 4: สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน			257
เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ			258
เอกสารแนบ 6: รายงานคณะกรรมการชุดย่อย			262
			263

สารจาก ประธานบริษัท

ตามที่ได้เคยกล่าวไว้ในรายงาน 56-1 One report เมื่อปีที่ผ่านมา ผมคาดว่าปี 2565 จะเป็นปีที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ซึ่งเราสามารถทำผลประกอบการได้ดีกว่าที่คาดไว้ และทำได้เกินกว่าเป้าหมายที่วางไว้เป็นอย่างมาก โดยรายได้รวมของปี 2565 อยู่ที่ 28,348 ล้านบาท เดบิตอ์ขึ้นร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับรายได้ของปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 20,967 ล้านบาท และกำไรสุทธิของปี 2565 อยู่ที่ 1,824 ล้านบาท เดบิตอ์ขึ้นร้อยละ 78 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิของปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 1,024 ล้านบาท

การดำเนินงานหลักในประเทศไทยทำได้เกินเป้าหมายอย่างมาก และสำหรับการดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศโปรตุเกส ล้วนมีการเติบโตที่ดีกว่าปี 2564 เช่นกัน ด้วยเหตุนี้ปี 2565 จึงเป็นปีที่ดีที่สุดในประวัติศาสตร์ของอาปิโกนับตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจมา แม้ว่าปีที่ผ่านมาจะเป็นปีที่มีความท้าทายเป็นอย่างมาก แต่ทีมงานของกลุ่มอาปิโก สามารถสร้างผลการดำเนินงานได้ดีกว่าที่คาดไว้มาก รวมถึงได้ทุ่มเทอย่างสุดความสามารถในการที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกราย

สงครามยูเครนได้ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นและภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ แต่อย่างไรก็ตาม เราสามารถบรรเทาผลกระทบจากปัจจัยข้างต้นได้ จากการที่เราได้รับคำสั่งซื้อใหม่จำนวนมากและความมุ่งมั่นในการลดต้นทุนของบริษัทฯ ช่วยให้เราบรรลุผลลัพธ์ที่ยอดเยี่ยม ในปี 2565 โดยคำสั่งซื้อใหม่ที่สำคัญรายการหนึ่งซึ่งช่วยเพิ่มยอดขายในไตรมาสที่ 4 คือ การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ให้แก่ยานยนต์ไฟฟ้า แบรนดวินฟาร์ส สองรุ่น เพื่อส่งออกไปที่ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยสำหรับโครงการดังกล่าวจะดำเนินต่อเนื่องไปอีก 2 ปีข้างหน้า นอกจากนี้การเปิดตัวรถกระบะโฉมใหม่ของฟอร์ดยังช่วยเพิ่มรายได้ให้มากขึ้น เนื่องจากความต้องการที่แข็งแกร่งของรถกระบะเรนเจอร์ในตลาดทั่วโลก โดยรถกระบะรุ่นนี้จะยังคงมีการผลิตต่อเนื่องไปอีก 8 ถึง 10 ปี

นายเอิบ ชู ขวน

ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)



สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนต่างๆสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าได้มากขึ้น ตามการเติบโตอย่างรวดเร็วของยานยนต์ไฟฟ้า ถึงแม้ว่ายานยนต์ไฟฟ้าจะมีการเติบโตอย่างรวดเร็ว แต่การผลิตยานยนต์ไฟฟ้ายังอยู่ในระดับที่ต่ำ ส่งผลให้โดยรวมแล้วชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้ายังเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีสัดส่วนที่น้อยอยู่เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ และสิ่งที่เราต้องการจะเน้นย้ำคือ มากกว่าร้อยละ 90 ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถใช้ได้ภายในยานยนต์ไฟฟ้า ดังนั้นผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯจะยังคงมั่นคงและเติบโตไปพร้อมๆกับการมาของยานยนต์ไฟฟ้าทั่วโลก

ในฐานะที่เราเป็นหนึ่งในองค์กรที่ให้ความสำคัญในเรื่อง ESG เราจึงดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยตั้งเป้าหมายว่าเราจะเป็นบริษัทฯ ที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) ภายในปี 2591 โดยอาปิโกได้รับคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2565 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับคัดเลือกเข้าอยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน นอกจากนี้อาปิโกยังได้รับคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100

ผมรู้สึกซาบซึ้งในความทุ่มเทของทีมงานเป็นอย่างมาก พวกเราสามารถข้ามผ่านวิกฤติโควิดในปี 2564 ได้เป็นอย่างดี โดยมีผลกระทบต่อลูกค้าน้อยมาก และด้วยการยึดมั่นในทัศนคติที่ว่า ‘เราทำได้’ มาตลอดนั้น เป็นสิ่งที่ช่วยในการเอาชนะอุปสรรคต่างๆ และทำให้เราเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งในปี 2565 ผมหวังว่าปี 2566 เรายังคงเห็นการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้นไปอีกจากทีมงานของเรา

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณทีมงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน หากไม่ได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากท่าน เราคงไม่สามารถบรรลุผลสำเร็จที่สูงเป็นประวัติการณ์เช่นในปี 2565 ได้ ทั้งหมดนี้จึงทำให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลที่สูงขึ้นและเป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้น



ฐานธุรกิจของอาปีโก

ธุรกิจการผลิตและ จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์

ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์บีมชีนรูป
และอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์
นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค
จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
นิคมอุตสาหกรรมบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์บีมชีนรูป
ชิ้นส่วนฉีดขึ้นรูป และกลึงเจียผิว
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ชลบุรี
จังหวัดชลบุรี ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์บีมชีนรูป
และชิ้นส่วนพลาสติก
นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง
จังหวัดระยอง ประเทศไทย



โรงงานผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ
เอกต้า ประเทศโปรตุเกส



โรงงานผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ
และกลึงเจียผิว ศูนย์ฯ สาธารณรัฐประชาชนจีน
ไมอา ประเทศโปรตุเกส



โรงงานผลิตชิ้นส่วนฉีดขึ้นรูป
และกลึงเจียผิว ศูนย์ฯ สาธารณรัฐประชาชนจีน



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยอนต้า
คางจิง และเปตาสิง จายา
ประเทศมาเลเซีย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โปรตอน จาลาน ซิราส
กวนตัน, เทเมอร์ไล และ
ซานเซาสิน ประเทศมาเลเซีย

อาปีโกมีบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จำนวนทั้งสิ้น 47 บริษัท ทั่วโลก
แบ่งเป็นบริษัทในประเทศไทยจำนวน 33 บริษัทและบริษัทในต่างประเทศจำนวน 14 บริษัท
“โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย”



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และศูนย์บริการ

ประเทศไทย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มิตซูบิชิ
ปากเกร็ด ปทุมธานี รัชดา
ลาดกระบัง-กิ่งแก้ว และแจ้งวัฒนะ ประเทศไทย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด
รามอินทรา สมุทรปราการ และลำลูกกา
ประเทศไทย



ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มาสด้า
นวนคร ประเทศไทย

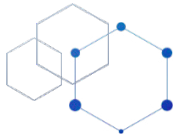


ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์เอ็มจี
ปทุมธานี และสุขาภิบาล 3 ประเทศไทย

ประเทศโปรตุเกส

สาธารณรัฐประชาชนจีน

ประเทศมาเลเซีย



ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ในรถยนต์นั่ง

เครื่องยนต์

ฐานตั้บลูกปืน
ก้านลูกสูบเครื่องยนต์
เพลาลังสมดุล
ตั้บลูกปืน
เกจวัดระดับน้ำมัน

เสื้อปั้ม
ท่อแอร์
รางร่วมน้ำมัน
ท่อ EGR



ระบบกันสะเทือน

เข้าประกอบ
ลิงค์เซ็นเตอร์
แกนบังคับเลี้ยว



ถังพักน้ำฉีดกระจก



ส่วนประกอบ
ถุงลมนิรภัย



ตัวปิดถุงลมนิรภัย



ส่วนประกอบ
เข็มขัดนิรภัย



แผงประตู



คิ้วล้อ



ถังน้ำมันพลาสติก
ท่อน้ำมันพลาสติก
คอท่อน้ำมัน



ชิ้นส่วนประกอบที่นั่งรถยนต์



แผงปิดตกแต่ง
ประตูรถด้านใน



ขอบหุ้มตัวถัง



ชิ้นส่วนเปิด-ปิดประตู

ตัวครอบหม้อน้ำ



โลหะด้านในซีลยางกระดุก



ระบบเกียร์

เพลาส่งกำลังหน้า
หน้าแปลนต่อหัวเกียร์ชนิดเบ้า
เกียร์ , คลัตช์
เฟืองเพลาท้าย



ส่วนประกอบใช้ค้อพ



ระบบขับเคลื่อนและ ส่งกำลังรถยนต์

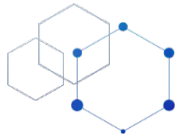
ดุมล้อ
แกนบังคับเลี้ยว
แกนเพลาส่งกำลัง



เบรก

ลูกสูบ สลักเบรก
ตัวเรือน ท่อเบรก ABS
คันโยกเบรกมือ





ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ในรถกระบะ

เครื่องยนต์

ก้านลูกสูบเครื่องยนต์ ท่อน้ำ
เพลาลูกสูบชุด Nozzel Leakage
รางร่วมน้ำมัน ท่อ EGR



ระบบกันสะเทือน

เข้าประกอบ
ลิงค์เซ็นเตอร์
แกนบังคับเลี้ยว



ถังพักน้ำฉีดกระจก



ส่วนประกอบ
ถังลมไนรภัย



ส่วนประกอบ
เข็มขัดไนรภัย



ชุดเสริมแรง
เข็มขัดไนรภัย

ตัวครอบกระจก
ประตูหลังด้านนอก



ตัวครอบเข็มขัด
ไนรภัยเบาะหลัง



ชิ้นส่วนเปิด-ปิดประตู

Panel Rear End Trim
(Ext Cab)



ชิ้นส่วนเลื้อยเพลาท้าย



ถังน้ำมันเหล็ก



คอท่อน้ำมัน



ท่อน้ำมันพลาสติก



อุปกรณ์พับเบาะหลัง



แผงปิดตกแต่งประตูรถด้านใน



โครงช่วงล่าง



ตัวครอบเสากลาง



เพลากลาง

เพลาท่อ
ชิ้นส่วนโยกเชื่อม
โยกท่อ



ชิ้นส่วนเสริมแรงตัวถังรถด้านล่าง



ปีกนกชุดบังคับเลี้ยว

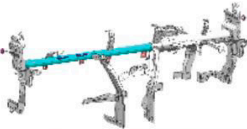


ช่วงล่าง

คานแท่นเครื่อง ชิ้นส่วนประกอบพื้นรถ
คานประตูด้านใน คานประตูด้านนอก
Cluster Tube
ชิ้นส่วนประกอบโครงรถยนต์



คานใต้คอนโซลด้านหน้ารถ



ระบบขับเคลื่อนและ ส่งกำลังรถยนต์

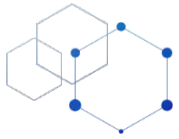
ตุ้มล้อ
เฟืองเพลาท้าย
ลิงค์เซ็นเตอร์
หัวเพลาส่งกำลังกับตุ้มล้อ
แกนเพลาส่งกำลัง
เพลาส่งกำลัง



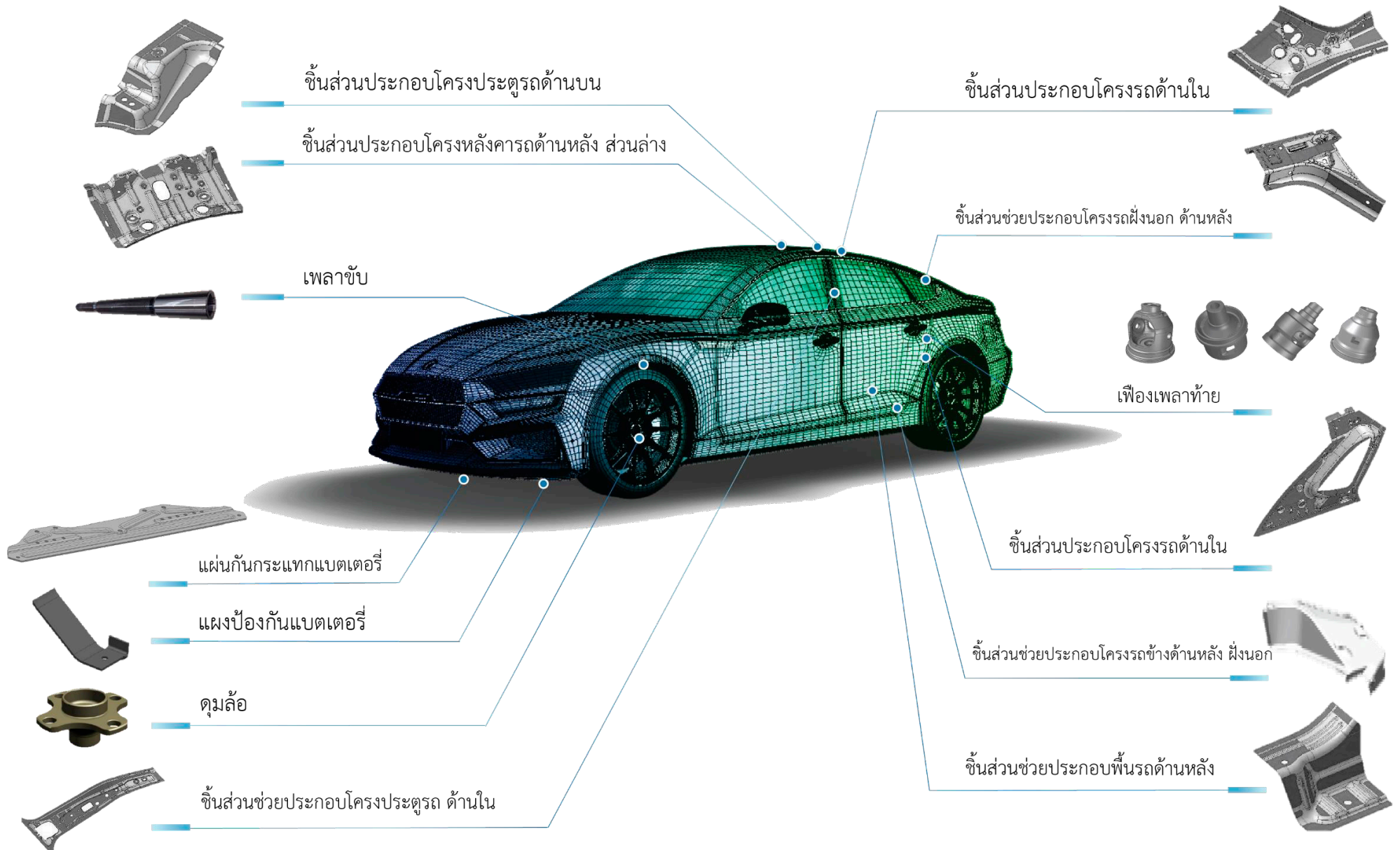
เบรก

ลูกสูบ ท่อเบรก ABS
ตัวเรือน สลักเบรก





ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ในรถยนต์ไฟฟ้า



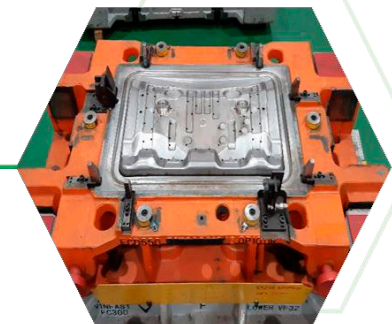
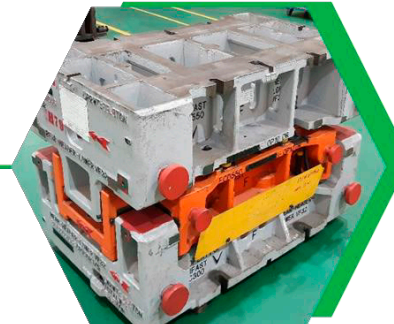
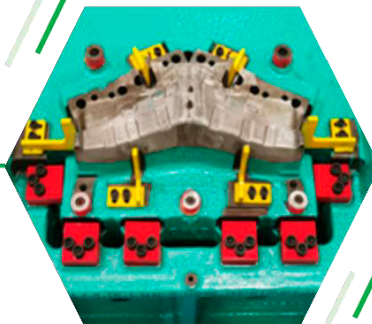
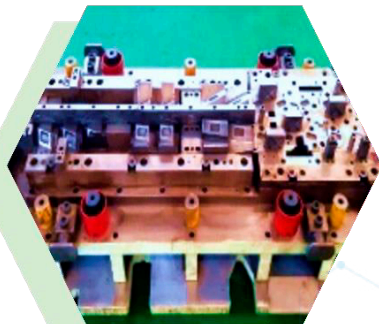


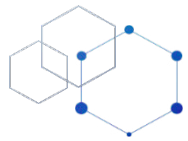
อุปกรณ์จับยึด และแม่พิมพ์ปั๊มโลหะขึ้นรูป

อุปกรณ์จับยึด

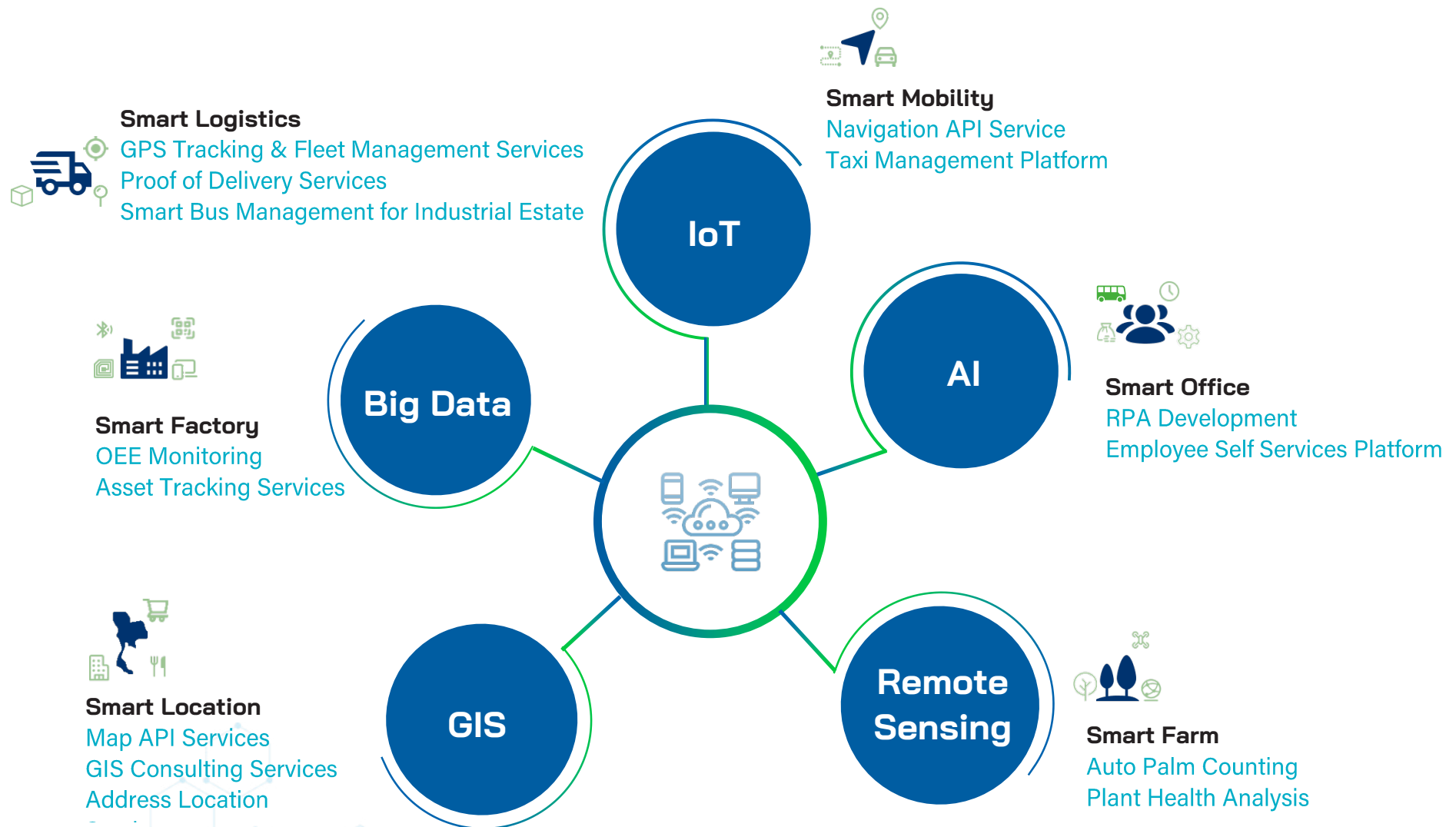


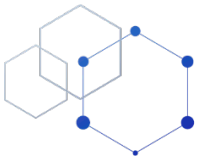
แม่พิมพ์ปั๊มโลหะขึ้นรูป





ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT (Internet of Things)





ภาพรวมความยั่งยืน



การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน มิติสิ่งแวดล้อม



พลังงานจากแผงโซลาร์เซลล์
ทดแทนการใช้ไฟฟ้าได้ถึง

1,563.85 เมกะวัตต์

และลดค่าใช้จ่ายลง

2.69 ล้านบาท

*ข้อมูลเฉพาะโรงงานสาขาระยอง

ปริมาณของเสียลดลง

▼ 34.40%

เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยไม่รวมกากอุตสาหกรรม

ปริมาณการใช้น้ำลดลง

▼ 43.07%

เมื่อเทียบกับปี 2564

ข้อมูลการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

ขอบเขตที่ 1

0.007

ตันคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่าต่อยอดการผลิต

ขอบเขตที่ 2

0.078

ตันคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่าต่อยอดการผลิต

ขอบเขตที่ 3

0.436

ตันคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่าต่อยอดการผลิต



การยกระดับคุณภาพชีวิต มิติสังคม

900 คน

ครัวเรือน ได้รับการ
สนับสนุนด้านสังคม

จากโครงการความยั่งยืนของบริษัท

ความผูกพันของพนักงาน
ต่อองค์กรเฉลี่ย

85.47%

อัตราความถี่การบาดเจ็บจาก
การทำงาน (IFR) เฉลี่ย

▲ 6.02 ครั้งต่อ 1 ล้าน
ชั่วโมงการทำงาน

จำนวนชั่วโมงการอบรม
ของพนักงานในองค์กร

7.38 ชั่วโมง
ต่อคนต่อปี
เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน
ถึงขั้นหยุดงาน 1 วัน (LTIFR) เฉลี่ย

▼ 1.72 ครั้งต่อ 1 ล้าน
ชั่วโมงการทำงาน

0

ข้อร้องเรียน

ด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน
และปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม



การส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืน มิติเศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล



จำนวนสัดส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

▲ 19%

เมื่อเทียบกับปี 2564

17 รางวัล
การันตี

ด้านคุณภาพการผลิต

และองค์กรแห่งความยั่งยืน



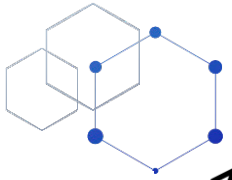
สัดส่วนคู่ค้าที่ได้รับ
การประเมินเกรด A

93%

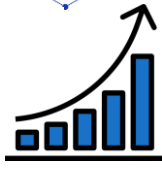
ความพึงพอใจของลูกค้าเฉลี่ย

90.24%





ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



28,348

ล้านบาท

รายได้รวมเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

+35.2%

เติบโตดีกว่าการเติบโตของค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม



3,191

ล้านบาท

กำไรขั้นต้น

+44.5%

แตะระดับสูงสุดใหม่



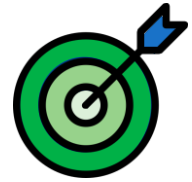
2,294

ล้านบาท

กำไรจากการดำเนินงานหลัก¹

+78.9%

เพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่ง



1,824

ล้านบาท

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้น

+78.1%

สูงสุดตั้งแต่เริ่มต้นดำเนินธุรกิจ

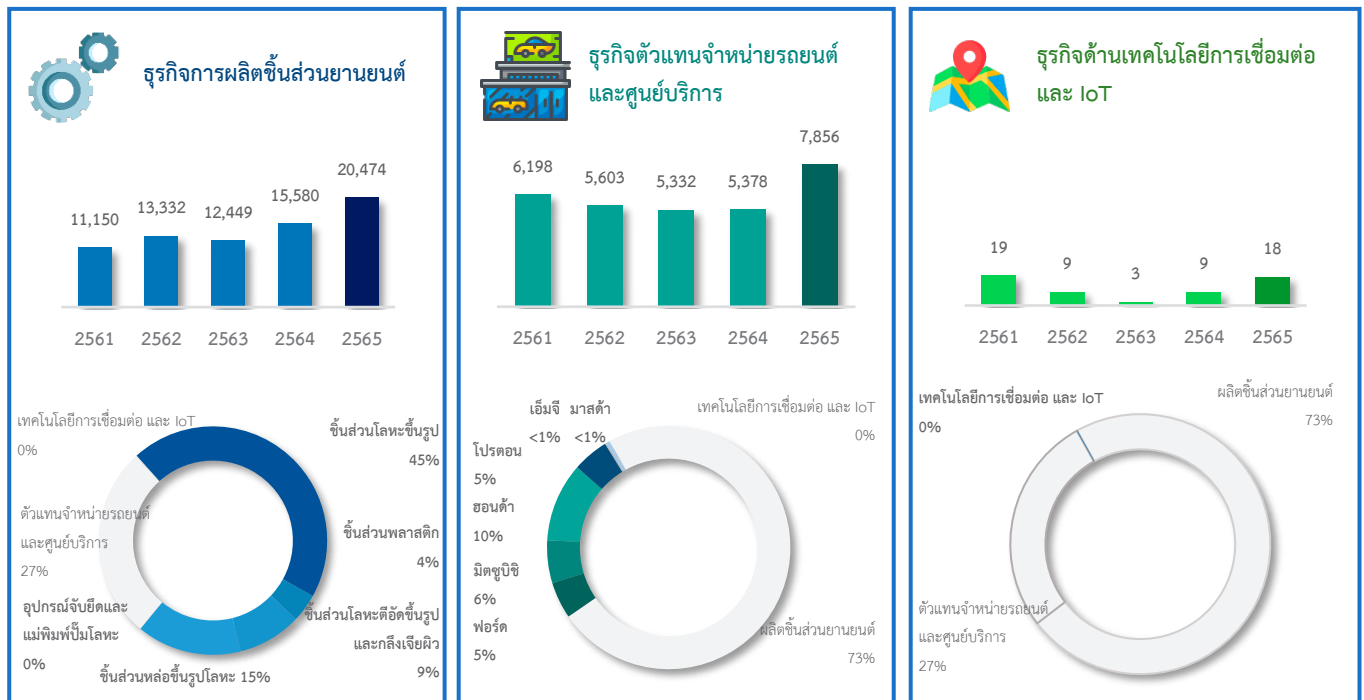
2565: ผลการดำเนินงานดีที่สุดในปีปฏิทินของกลุ่มอาปีโก

¹ นิยามจากกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี ไม่รวมรายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายการพิเศษอื่นๆ

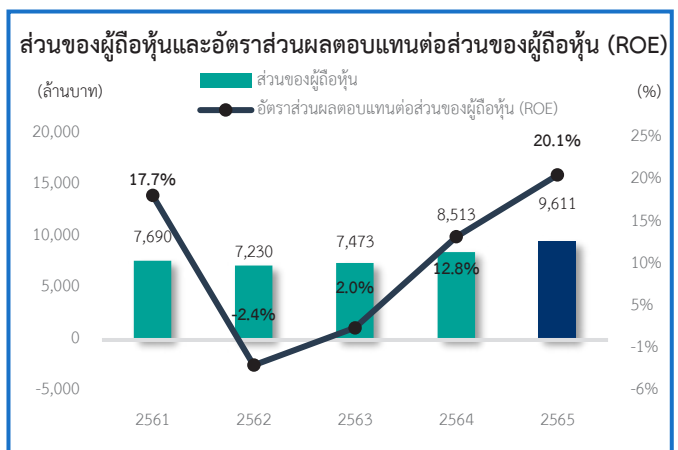
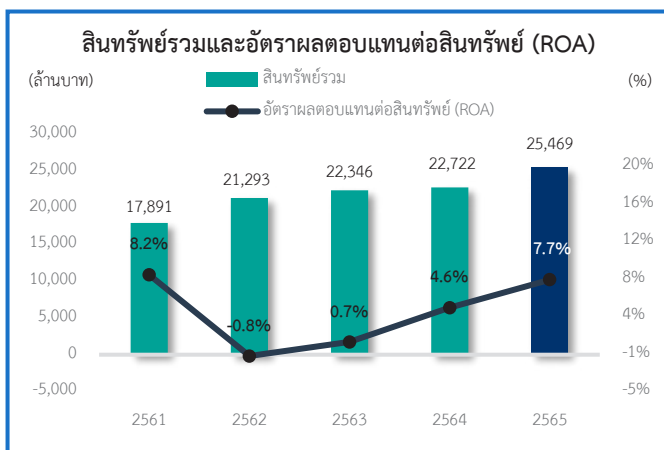
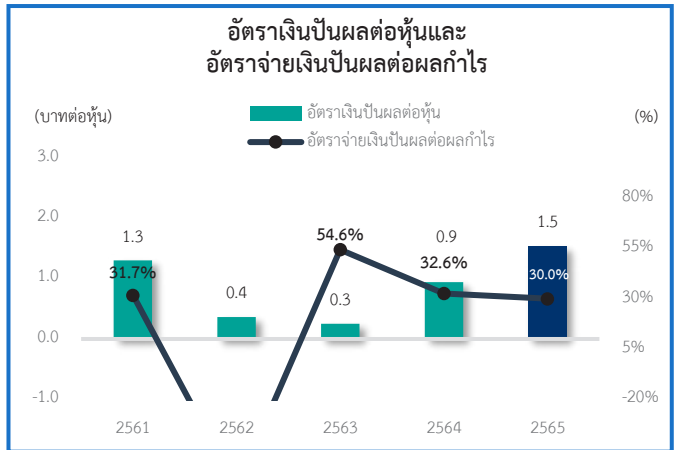
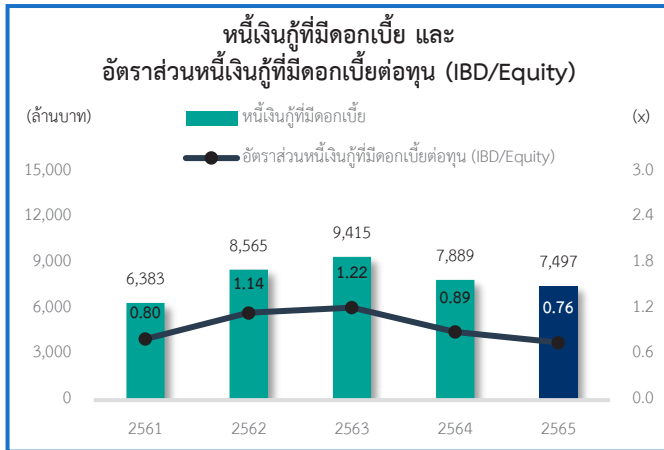
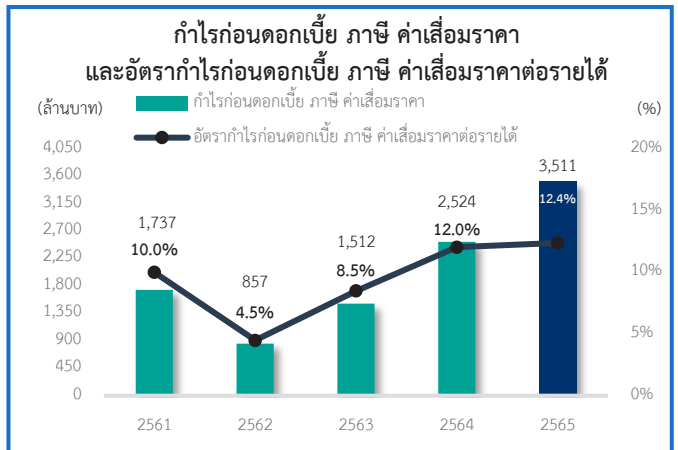
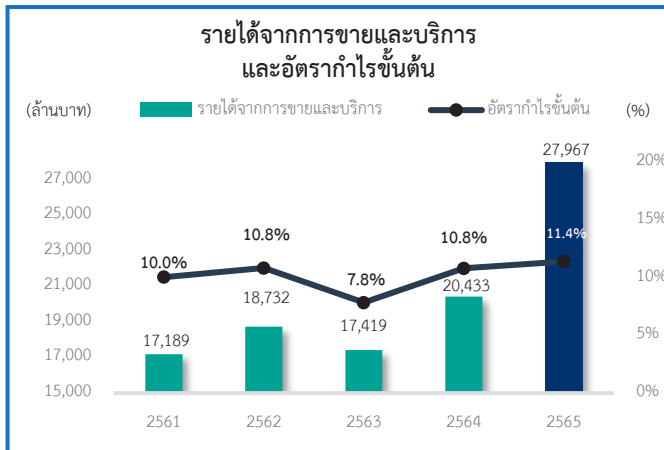
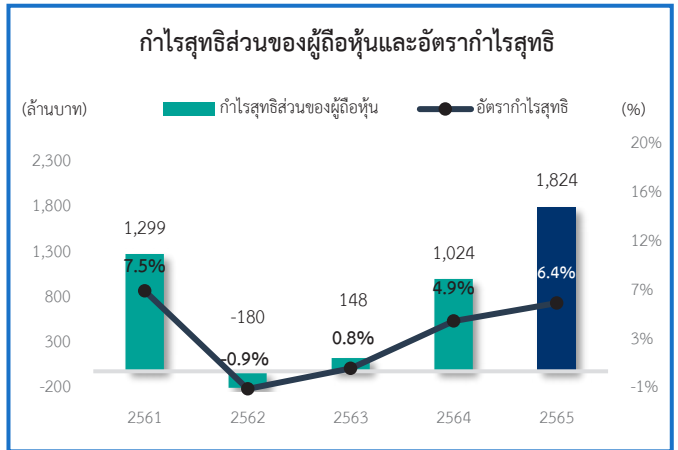
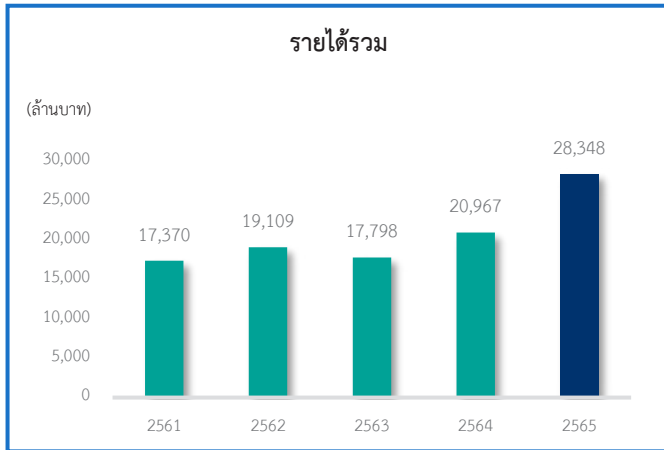
สถานะทางการเงินของบริษัท (หน่วย: ล้านบาท)

	สินทรัพย์ หมุนเวียน	สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน	สินทรัพย์รวม	หนี้สิน หมุนเวียน	หนี้สินไม่ หมุนเวียน	หนี้สินรวม	ส่วนของผู้ ถือหุ้นรวม
2565	9,184	16,285	25,469	11,238	4,302	15,540	9,929
			+12.1%			+11.7%	+12.6%
2564	6,286	16,436	22,722	9,158	4,750	13,908	8,814
			+1.7%			-4.8%	+13.9%
2563	6,566	15,780	22,346	8,446	6,159	14,605	7,741

รายได้รวมจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ (หน่วย: ล้านบาท)



หมายเหตุ: ข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ อ้างอิงจากการเงินตรวจสอบของปี 2565



รางวัลและ ความสำเร็จ

4 รางวัลด้าน OEM

1

รางวัล Regional
Supplier Quality
Award จากบริษัท
นิสสัน มอเตอร์
(ประเทศไทย) จำกัด



2

รางวัล Thailand
Supplier Appreciation
2022 จากบีเอ็มดับเบิลยู
กรุ๊ป ประเทศไทย



3

รางวัล Outstanding
service provider and
supporting the delivery of Ford
Thailand's products จากฟอร์ด
อินเตอร์เนชันแนล มาร์เก็ตส์กรุ๊ป



4

รางวัล Top Supplier
Award ประจำปี 2565
จาก ออโตอิลล่าย
แอนซ์ (ประเทศไทย)



9 รางวัลด้าน ตัวแทนจำหน่าย

1

รางวัล CEO
Award 2022 –
Elite Dealer
จากฮอนด้า
(ประเทศไทย)



2

รางวัล Top Sales
Dealer (Top 4)
ประจำปี 2565
จาก ฮอนด้า
(ประเทศไทย)



3

รางวัล Rookie
Award 2021 จาก
มิตซูบิชิ มอเตอร์



4

รางวัล 3rd Best
Sales Performance
2022 จากบริษัท
เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี
จำกัด



5

รางวัล 3rd Best
Accessory
Performance 2022
จากบริษัท เอสเอไอซี
มอเตอร์-ซีพี จำกัด



6

คว้า 4 รางวัลในงาน
Dealer Recognition
Awards 2022 จาก
บริษัท โปรตอน
(ประเทศไทย)



4 รางวัล แห่งความยั่งยืน

1

รางวัลองค์กรต้นแบบ
ความยั่งยืนในตลาดทุนไทย
ด้านสนับสนุนผู้พิการ
ประเภท “ดีเด่น”
ประจำปี 2565



2



ได้รับคัดเลือกรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI)
ประจำปี 2565 จากตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย และได้รับคัดเลือก
เข้าอยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน

3

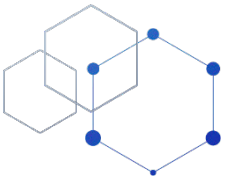


ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ
ที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือระดับ 5 ดาว
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย (Thai IOD)

4



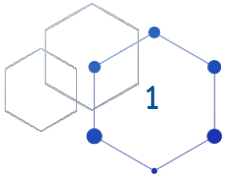
ได้รับการจัดอันดับในกลุ่ม
หลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี
2565



ส่วนที่ 1:

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินการของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. คำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



โครงสร้างและการดำเนินการของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อปโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “อปโก”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2545 ธุรกิจหลักของบริษัทฯ เริ่มจากการออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์แบบครบวงจร (Assembly Jigs) และแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Stamping Dies) และรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (OEM Automotive Parts) ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถยนต์ เหล็กขวางตัวค้ำ ตัวยึด แผ่นเหล็ก และชิ้นส่วนปลั๊กย่อยอื่น ๆ รวมถึงถึงน้ำมันเพื่อจัดส่งให้กับบริษัทผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ชั้นนำในประเทศไทย จากนั้นบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจมาสู่การผลิตชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะ (Chassis Frame Components) ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูป (Forging) ชิ้นส่วนโลหะกลึงเจียผิว (Machining) ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting) ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastics) ถังน้ำมันพลาสติกและถังพักน้ำฉีดกระจก (Fuel Tank and Windshield Washer System)

บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้การบริหารงานของนายเย็บ ชู ขวน ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัท อปโก โดยได้ก่อตั้งโรงงานแห่งแรกที่นี่คมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และในปัจจุบันมีโรงงานอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ จังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง อีกทั้งมีการขยายฐานธุรกิจไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศโปรตุเกส

บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก 3 ส่วน ได้แก่ ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และกลุ่มธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ และธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อและ IoT ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทอปโกประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมทั้งสิ้น 47 บริษัท (33 บริษัทในประเทศไทยและ 14 บริษัทในต่างประเทศ)

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับโลกที่คล่องตัว มีประสิทธิภาพ มีส่วนร่วมในการรักษาสังแวดล้อม และให้ความสำคัญด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจที่สำคัญเพื่อมุ่งพัฒนาสู่การเป็นองค์กรระดับโลกที่มีความเป็นเลิศบนพื้นฐานของความสุข 4 ประการ ได้แก่

• ความสุขของลูกค้า

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์กรเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางด้านการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยการรักษามาตรฐานทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน คุณภาพของสินค้า ราคาที่แข่งขันได้ มีการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อ

เวลา รวมถึงการพัฒนาด้านวิศวกรรม และการบริหารจัดการที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดสำหรับลูกค้าของบริษัทฯ

• ความสุขของพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการสร้างเสริมบรรยากาศในการทำงานให้มีความสุข ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม การมองปัญหาให้เป็นโอกาส ความซื่อสัตย์ และการให้ความเคารพซึ่งกันและกันระหว่างเพื่อนร่วมงาน รวมถึงการปลูกฝังความรักต่อครอบครัวเพื่อสร้างพื้นฐานความสุขที่แข็งแกร่ง และต่อเนื่องไปสู่องค์กร และประเทศชาติ

• ความสุขของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินกิจการเพื่อผลกำไรและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และมีการจัดสรรผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

• ความสุขของสังคม

บริษัทฯ ใส่ใจและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อบริษัทต่อชุมชนและสังคมโดยรวมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนในการเป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศ มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานด้านการผลิตตามหลักเกณฑ์ SQCDM ดังต่อไปนี้

- **Safety ความปลอดภัย:** ความปลอดภัยต้องมาเป็นลำดับแรกเสมอ
- **Quality คุณภาพ:** กระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานคุณภาพและไม่มีข้อเสียเพื่อบรรลุเป้าหมาย ‘0’ PPM
- **Cost ราคา:** ความสามารถในการแข่งขันด้านราคาด้วยต้นทุนที่ต่ำและเหมาะสม
- **Delivery การส่งมอบสินค้า:** การจัดส่งที่ตรงเวลาทุกครั้ง 100% ด้วยหลักการผลิตแบบพอดีเวลา (Just-In-Time)
- **Engineering ด้านวิศวกรรม:** มุ่งมั่นตั้งใจที่จะปรับปรุงพัฒนาด้านวิศวกรรมอย่างต่อเนื่องโดยใช้แนวคิดไคเซ็น (Kaizen)
- **Management การบริหารจัดการ:** ดำเนินงานอย่างชาญฉลาด โปร่งใส และใส่ใจในรายละเอียด รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม

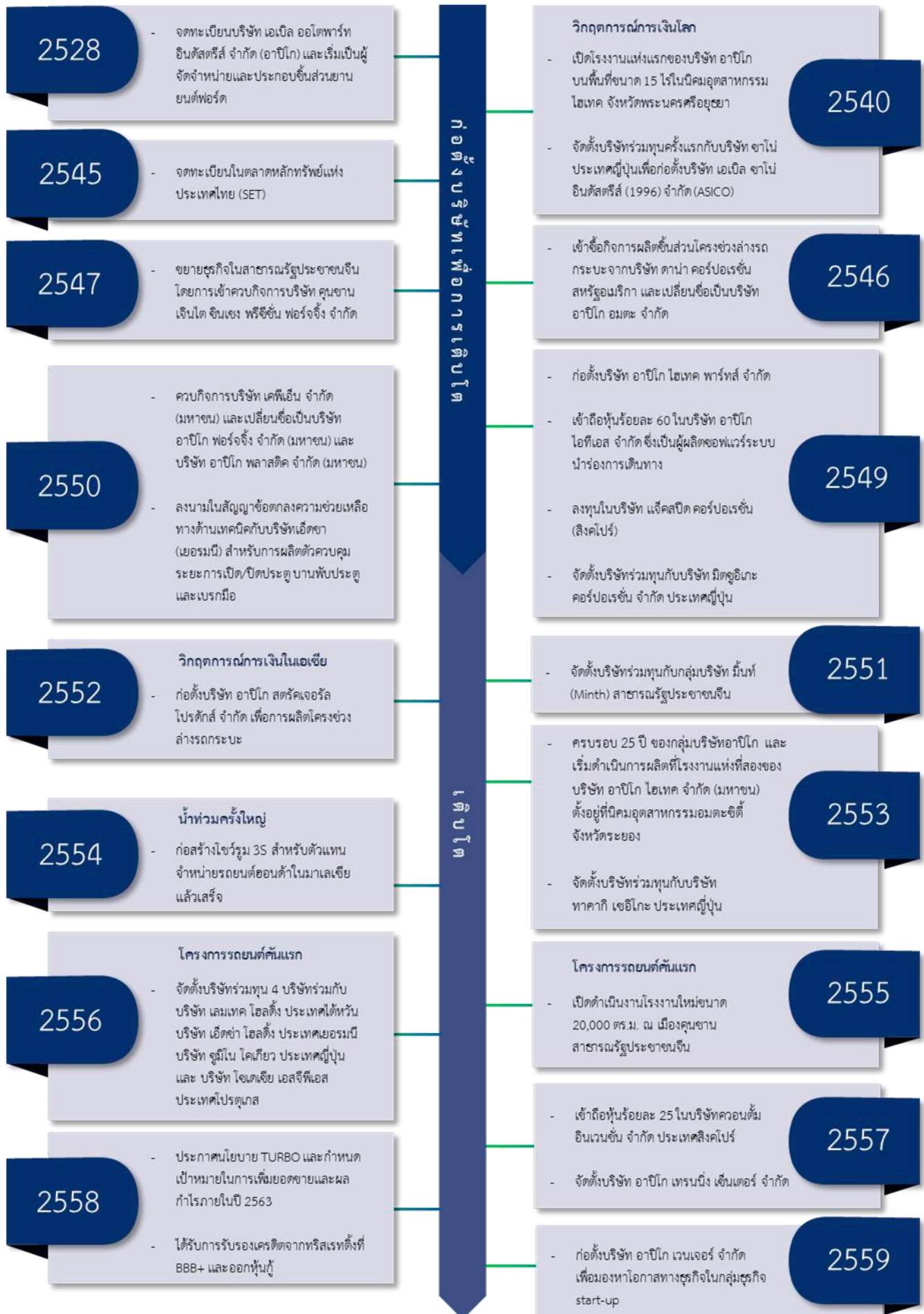
บริษัทฯ มุ่งมั่นปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต มีการเสริมสร้างองค์ความรู้ของพนักงาน รวมถึงสรรหาเทคโนโลยีใหม่ ๆ จากทั่วโลกเพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของกระบวนการผลิตของบริษัทฯ เพื่อเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพที่ได้รับการยอมรับสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยและในระดับสากล และพร้อมสนับสนุนและผลักดันประเทศไทยในการเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในระดับโลก

ด้วยวิสัยทัศน์และหลักปรัชญาที่เรียบง่ายในการเป็นองค์กรที่คล่องตัวและมีความสุขด้วยการบริหารที่โปร่งใสและมีความเป็นเลิศด้านธรรมาภิบาลตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากลูกค้าจากทุกมุมโลกในฐานะผู้ประกอบการที่มีความมั่นคงยั่งยืนในความเป็นเลิศทางด้านการผลิตและรักษามาตรฐานคุณภาพในการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ SQCDM ทางด้านความปลอดภัย คุณภาพ ต้นทุน การจัดส่งสินค้า การพัฒนาด้านวิศวกรรม รวมถึงการบริหารจัดการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพของกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน ISO/TS16949 และ ISO14001 รวมถึงรางวัลและเกียรติบัตรรับรองอื่น ๆ อีกมากมายจากบริษัทลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และด้วยการบริหารอย่างโปร่งใสและใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถยกระดับความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ผลิตรถยนต์ค่ายต่าง ๆ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน

แผนระยะยาวของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแผนระยะยาวในการขยายธุรกิจให้ก้าวเข้าสู่ระดับสากลในปัจจุบัน บริษัทฯ มีฐานปฏิบัติการที่มั่นคงอยู่ ณ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศอินเดีย และในยุโรป โดยในเวลานี้ บริษัทฯ มีความสนใจที่จะขยายธุรกิจเข้าสู่ประเทศญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศอื่น ๆ ในทวีปเอเชีย

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาลำดับ



2560

- ประกาศการขายหุ้นจากการซื้อหุ้นคืนบนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 ไปจนถึงเดือนกันยายน 2562
- จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แจ็คสปีด คอร์ปอเรชั่น (สิงคโปร์) และบริษัท ควอนตัมอินเวนชั่น จำกัด (QI)
- เข้าถือหุ้นร้อยละ 25.1 ใน บริษัท ศักติโกลบอล ออโต้ โฮลดิ้ง จำกัด (SGAH) (สหราชอาณาจักร) และร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับกลุ่ม ศักติ เพื่อขยายธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไปในระดับโลก

2561

- เข้าถือหุ้นร้อยละ 20.36 ในบริษัท นูโร เทคโนโลยี (ได้หุ้น)
- ก่อตั้งบริษัทร่วมทุนกับวินฟาสต์เพื่อจัดทำบริการ بیمเหล็กและโรงงานประกอบชิ้นส่วนในการผลิตชิ้นส่วนประกอบโครงของรถยนต์สำหรับพาหนะ 2 รุ่นแรกของวินฟาสต์ในประเทศไทยเวียดนาม
- ซื้อหุ้นในบริษัท ศักติโกลบอล ออโต้โฮลดิ้ง จำกัด (SGAH) เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.89

2563

วิกฤตการณ์โรคระบาด “โควิด-19”

- ก่อตั้งศูนย์ตัวแทนจำหน่ายของโปรตอน 2 สาขา ได้แก่ บริษัท อาบีโก มอเตอร์ส (กวนตัน) และ บริษัท อาบีโก มอเตอร์ส (เตเมอรุโล) ที่ประเทศมาเลเซีย

2562

- ก่อตั้งบริษัท วูม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ทางบริษัทถือสิทธิการครอบครองอยู่ร้อยละ 40 โดยเป็นบริษัทขายปลีกสินค้าของ KTM, Husqvarna, และ Bajaj
- เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท ศักติโกลบอล ออโต้ โฮลดิ้ง จำกัด (SGAH)
- เข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท อาบีโกโมอา จำกัด ประเทศโปรตุเกส และอีก 2 บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อาบีโกเมต้า จำกัด ประเทศโปรตุเกส และบริษัท ศักติโปรตุเกส จำกัด ประเทศเยอรมนี
- เปิดโชว์รูมและศูนย์บริการของโปรตอนในเมืองเซราส ประเทศมาเลเซีย
- ก่อตั้งศูนย์ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มิตซูบิชิ 2 สาขาที่ปากเกร็ดและปทุมธานี
- ขายหุ้น อาบีโก วินฟาสต์ ออโต้พาร์ทส์ (AVAP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าที่ทางบริษัทถือหุ้นที่ ร้อยละ 51 ให้กับ บริษัท วินฟาสต์ เทรตติ้ง แอนด์ โปรดักชั่น

2564

วิกฤตการณ์โรคระบาด “โควิด-19” และปัญหาการขาดแคลนชิปทั่วโลก

- ก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่นครจังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นศูนย์ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อเอ็มจี
- ทำการขายหุ้นร้อยละ 49 ของ Weihai Bethel-Sakthi Automotive Safety Systems Company Limited และหุ้นร้อยละ 51 ของ Weihai Bethel-Sakthi Automotive Co., Ltd. ซึ่งถือโดย Sakthi Automotive Group USA, Inc. หรือ SAGUSA ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างกระบวนการปิดกิจการ
- เปิดโชว์รูมมาสด้าแห่งแรกที่จังหวัดปทุมธานี ภายใต้บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด

2565

- ก่อตั้งบริษัท พูแรม อาบีโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท พูแรม อินเตอร์เนชั่นแนล จีเอ็มพีเอช
- เปิดโชว์รูม 3 แห่ง ได้แก่ โชว์รูมมิตซูบิชิที่แจ้งวัฒนะ โชว์รูมฟอร์ดที่สาธุการ และโชว์รูมเอ็มจีที่สุขาภิบาล 3
- เปิดโชว์รูมโปรตอนในเมืองขามเภาลีนกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการสำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

2563

- ในเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท อาปิโก ฮีโวลูชัน ออโต้เทค จำกัด จากเดิมที่ถือหุ้นที่ร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 70
- ในเดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 แห่ง ในประเทศมาเลเซีย ได้แก่ บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน) จำกัด และ บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (เตเมอร์โล) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้าโปรตอน

สำหรับปี 2563 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- 1) Thailand Sustainability Investment (THSI) ซึ่งเป็นการยืนยันถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลในทุกส่วนการทำงานขององค์กร
- 2) ได้รับรางวัล Best Quality Supplier Award ประจำปี 2563 จากกลุ่มโตโยต้า
- 3) บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอร์สเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ในประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล Honda CEO Award และรางวัลยอดเยี่ยมยอดเยี่ยมจากฮอนด้า มาเลเซีย
- 4) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด ได้รับรางวัล Body Shop Award (อันดับ 1 ในประเทศไทย) จากมิตซูบิชิ
- 5) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด ได้รับรางวัล President Award จากมิตซูบิชิ



ได้รับการประเมินระดับ 5 ดาว หรือ
“ยอดเยี่ยม” ในด้าน
การกำกับดูแลกิจการ



Thailand Sustainability Investment (THSI)
ประจำปี 2564



Thailand Sustainability Investment
(THSI) ประจำปี 2563



รางวัล Best Quality Supplier Award
ประจำปี 2563



รางวัล Honda CEO Award และรางวัล
ยอดเยี่ยมยอดเยี่ยม ประจำปี 2563

2564

- ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำการก่อตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อเป็นศูนย์ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ยี่ห้อเอ็มจี
- ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำการขายหุ้นร้อยละ 49 ของ Weihai Bethel-Sakthi Automotive Safety Systems Company Limited หรือ WBS และหุ้นร้อยละ 51 ของ Weihai Bethel-Sakthi Automotive Co., Ltd. หรือ WSB ซึ่งถือโดย Sakthi Automotive Group USA, Inc. หรือ SAGUSA ซึ่งกำลังอยู่ภายใต้ขั้นตอนในการดำเนินการปิดบริษัท
- ในเดือนกันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดโชว์รูมมาสด้าแห่งแรกที่นวนคร

สำหรับปี 2564 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 และได้รับการจัดอันดับอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการยืนยันถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลในทุกส่วนการทำงานขององค์กร เป็นปีที่สองติดต่อกัน
- 2) ได้รับการประเมินระดับ 5 ดาว หรือ “ยอดเยี่ยม” ในด้านการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Top Supplier Award ประจำปี 2564 จาก บริษัท ออโต้ฮิลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 4) บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล CEO Award 2021 – Elite Dealer and Top Sales Dealer อันดับ 4 จากฮอนด้า ประเทศมาเลเซีย



Top Supplier Award ประจำปี 2564



CEO Award – Elite Dealer and Top Sales Dealer อันดับ 4 ประจำปี 2564

2565

- ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทฯ ก่อตั้งบริษัท พูเรม อาปิโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท พูเรม อินเตอร์เนชั่นแนล จีเอ็มบีเอช
- ในเดือนเมษายน สิงหาคม และ พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโชว์รูมรถยนต์ 3 แห่ง ได้แก่ โชว์รูมมิซูบิชิที่แจ้งวัฒนะ โชว์รูมฟอร์ดที่ลำลูกกา และ โชว์รูมเอ็มจีที่สุขาภิบาล 3 ตามลำดับ
- ในเดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโชว์รูมโปรตอนในเมืองชานเซาหลิน กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย

สำหรับปี 2565 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- 1) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Regional Supplier Quality Award จากบริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand Supplier Appreciation 2022 จากบีเอ็มดับเบิลยู กรุ๊ป ประเทศไทย
- 3) บริษัท อาปิโก พรซิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับรางวัล Outstanding Service Provider and Supporting the Delivery of Ford Thailand's Product จากฟอร์ด อินเตอร์เนชั่นแนล มาร์เก็ตส์กรุ๊ป
- 4) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Top Supplier Award ประจำปี 2565 จากบริษัท ออโต้ฮิลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 5) บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล CEO Award 2022 – Elite Dealer and Top Sales 2022 จากฮอนด้า ประเทศมาเลเซีย
- 6) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด (ลาดกระบัง - กิ่งแก้ว) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ที่ประเทศไทยได้รับรางวัล Rookie Award 2021 จากมิซูบิชิ มอเตอร์ (รับรางวัลไตรมาสที่ 1 ปี 2565 อ้างอิงปีปฏิทินของค่ายรถยนต์ญี่ปุ่น)
- 7) บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ที่ประเทศไทยได้รับรางวัล 3rd Best Sales Performance Award and 3rd Best Accessory Performance 2022 จากบริษัท เอสเอไอซี มอเตอร์-ซีพี จำกัด
- 8) บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล Dealer

Recognition Awards - Top 3 Marketing Excellence, Grand award (Gold) และ Top 5 Sale Growth

- 9) บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (เดเมอริโล) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย ได้รับรางวัล Top 3 Marketing Excellence จาก Proton Edar
- 10) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล องค์การต้นแบบความยั่งยืนในตลาดทุนไทยด้านสนับสนุนคนพิการดีเด่น ประจำปี 2565 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 11) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินระดับ 5 ดาว หรือ “ยอดเยี่ยม” ในด้านการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 12) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันไทยพัฒน์ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2565 โดยเป็นหนึ่งใน 100 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ
- 13) บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 และได้รับการจัดอันดับอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นการยืนยันถึงการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลในทุกส่วนการทำงานขององค์กร เป็นปีที่สามติดต่อกัน



Top Supplier Award ประจำปี 2565



รางวัล Regional Supplier Quality ประจำปี 2565

การลงทุนในกลุ่ม Sakthi ช่วงระหว่างปี 2560 ถึงสิ้นเดือนมีนาคมปี 2566

• 2560: การเริ่มต้นการลงทุนในกลุ่ม Sakthi

กลุ่ม Sakthi เป็นผู้นำในกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายระดับโลกสำหรับระบบส่งกำลังรถยนต์ด้านความปลอดภัย (Powertrain Safety Critical Components) เช่น หัวต่อแกนล้อ (Steering Knuckle) จานเบรก (Brake Disc) ทรัมเบรก (Brake Drum) รวมถึงชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะและอลูมิเนียม (Iron & Aluminum Castings) โดยมีฐานการผลิตในสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน ทวีปยุโรป และประเทศอินเดีย โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ เจนเนอรัลมอเตอร์ส ฟอรัสมอเตอร์ โพลัสวาเกน ซูซูกิ ฮุนได โตโยต้า นิสสัน จีลี วอลโว่ ฉางอาน เอสเอไอซี เมอร์ บีวายดี และอื่นๆ จึงเป็นโอกาสในการร่วมมือทางธุรกิจที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ในเวทีโลกในการพัฒนาธุรกิจชิ้นส่วนโลหะที่อัดขึ้นรูปด้วยการผลิตที่เพิ่มขึ้น

เนื่องด้วยโอกาสดังกล่าว ในเดือนพฤษภาคม ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ พีทีอี จำกัด (“AIPL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในประเทศสิงคโปร์ จึงเข้าลงทุนในบริษัท Sakthi Global Auto Holdings Limited (“SGAH”) ซึ่งเป็นบริษัทในประเทศสหราชอาณาจักรในกลุ่ม Sakthi จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นบริษัทผู้ถือหุ้น (Holding Company) และภายหลังจากการปรับโครงสร้างบริษัทเรียบร้อยแล้ว SGAH ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ประกอบไปด้วยบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศอินเดีย โปรตุเกส สหรัฐอเมริกา และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีมูลค่าการลงทุนในครั้งนี้รวมทั้งหมด 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 3,522 ล้านบาท (“รายการลงทุนครั้งที่ 1”) ซึ่งสามารถแบ่งการลงทุนออกเป็นสองส่วนคือ

- (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนใน SGAH คิดเป็นร้อยละ 25.10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SGAH รวมมูลค่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 1,761 ล้านบาท
- (2) เงินกู้ ซึ่งบริษัทฯ (ผ่าน AIPL) เป็นผู้ให้แก่ SGAH ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินมูลค่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 1,761 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 20 ต่อปี (“สัญญาให้กู้เงินปี 2560”)

ภายหลังรายการลงทุนครั้งที่ 1 ทำให้บริษัทฯ และ AIPL เข้าถือหุ้นใน SGAH รวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.10 ร่วมกับ บริษัท ABT Auto Investments Limited (“ABT Auto”) ซึ่งถือหุ้น SGAH ในส่วนที่เหลือเป็นสัดส่วนร้อยละ 74.90

• **2561: การเพิ่มจำนวนเงินลงทุนในกลุ่ม Sakthi ของบริษัทฯ**

ช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2561 บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มเติมใน SGAH โดยมีมูลค่าในการลงทุนในครั้งนี้รวม 65 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนประมาณ 2,138 ล้านบาท (“**รายการลงทุนครั้งที่ 2**”) ซึ่งประกอบด้วยการลงทุนสองส่วนคือ

- (1) หุ้นสามัญเพิ่มทุนใน SGAH คิดเป็นร้อยละ 24.89 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ SGAH รวมมูลค่า 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนโดยประมาณ 827 ล้านบาท
- (2) เงินกู้ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้กู้แก่ SGAH ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินมูลค่า 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าจำนวนประมาณ 1,311 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 10 ต่อปี (“**สัญญาให้กู้เงินปี 2561**”)

ภายหลังรายการลงทุนครั้งที่ 2 ทำให้บริษัทฯ และ AIPL เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมใน SGAH รวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ร่วมกับ ABT Auto ซึ่งเหลือสัดส่วนการถือหุ้น SGAH เท่ากับจำนวนร้อยละ 50.01 ทั้งนี้ การให้กู้เงินทั้งสองครั้ง คือ ในปี 2560 และปี 2561 นั้นมีหลักประกันหลายรายการดังต่อไปนี้

- (1) ค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจในขณะนั้นของ SGAH จำนวน 2 คน และค้ำประกันโดยบริษัท ABT Auto
- (2) จำนำหุ้น SGAH ที่ถือโดย ABT Auto ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 50.01 ภายใต้สัญญาจำนำหุ้น (Share Charge Agreement)
- (3) จำนำหุ้นของบริษัท Sakthi Automotive Group USA Inc. (“**SAGUSA**”) ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 100

• **2562: การดำเนินการเพื่อควบคุมบริษัทในกลุ่มบริษัท Sakthi เนื่องจากการผิดสัญญาให้กู้เงินแก่ SGAH ในปี 2560 และปี 2561**

1. การเข้าถือหุ้นและอำนาจในการบริหารจัดการ SGAH

ช่วงไตรมาสแรกปี 2562 SGAH ผิดนัดชำระดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาให้กู้เงินปี 2560 และผิดนัดชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาให้กู้เงินปี 2561 บริษัทฯ จึงดำเนินการส่งหนังสือบอกกล่าวการผิดนัดชำระหนี้ และหนังสือแจ้งความต้องการให้ชำระหนี้ถึง SGAH และบริษัท ABT Auto ในฐานะบริษัทผู้ค้ำประกัน ให้ชำระหนี้ทั้งหมดที่ยังคงค้างชำระตามสัญญาให้กู้เงินทั้งปี 2560 และปี 2561 รวมกันเป็นจำนวนหลายฉบับ ในช่วงเวลาระหว่างเดือนเมษายน ถึงเดือนสิงหาคมปี 2562

อย่างไรก็ตาม SGAH และบริษัท ABT Auto ไม่ดำเนินการชำระหนี้ดังกล่าว เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการบังคับหลักประกันหุ้น

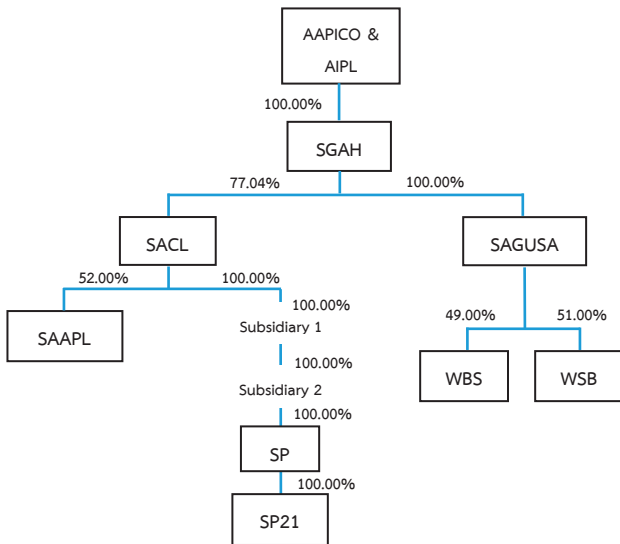
ภายใต้สัญญาจำนำหุ้น (Share Charge Agreement) จำนวนร้อยละ 50.01 ที่ถือโดยบริษัท ABT Auto ใน SGAH ได้ในเดือนสิงหาคมปี 2562 บริษัทฯ จึงใช้สิทธิในฐานะเจ้าหนี้มีประกัน ดำเนินการบังคับหลักประกันหุ้นจำนวนร้อยละ 50.01 ที่ถือโดยบริษัท ABT Auto ใน SGAH จนเสร็จสิ้นกระบวนการในเดือนตุลาคม 2562 มีผลทำให้บริษัทฯ เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน SGAH จากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 100

ทั้งนี้ กรรมการของกลุ่ม Sakthi ได้ถูกถอดถอนออกไปทั้งหมด และการแต่งตั้งบุคคลากรจากบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการใน SGAH นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการในทางกฎหมายเพื่อบังคับหลักประกันตามสัญญาค้ำประกันโดยกรรมการผู้มีอำนาจเดิมของ SGAH จำนวน 2 คน

2. อำนาจในการบริหารจัดการบริษัทที่ SGAH ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

เมื่อบริษัทฯ เข้าถือหุ้น SGAH ทั้งหมดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 จึงถือว่าบริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นโดยทางอ้อมในกลุ่มบริษัทของ SGAH ทั้งนี้ มีรายการบริษัทหลักภายในกลุ่มบริษัท SGAH ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บริษัท	ประเทศ
1	Sakthi Auto Component Limited (“ SACL ”)	อินเดีย
1.1	Sakthi Auto Ancillary Private Limited (“ SAAPL ”)	อินเดีย
1.2	Sakthi Portugal S.A. (“ SP ”)	โปรตุเกส
1.3	Sakthi Portugal SP 21 S.A. (“ SP21 ”)	โปรตุเกส
2	Sakthi Automotive Group USA Inc. (“ SAGUSA ”)	สหรัฐอเมริกา
2.1	Weihai Bethel Sakthi Automotive Safety System. Co., Ltd. (“ WBS ”) และ Weihai Sakthi Bethel Automotive Safety System. Co., Ltd. (“ WSB ”) (เรียกรวมกันว่า “ China JV ”)	สาธารณรัฐประชาชนจีน



ภาพโครงสร้างการถือหุ้นภายหลังบริษัทฯ
ถือหุ้นใน SGAH ในสัดส่วนร้อยละ 100
*แสดงเฉพาะบริษัทหลัก

เพื่อการรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงดำเนินการต่างๆ
เพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- (ก) ดำเนินการเพื่อให้สามารถแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ ใน
SACL ได้เป็นจำนวนตามสัดส่วนการถือหุ้น

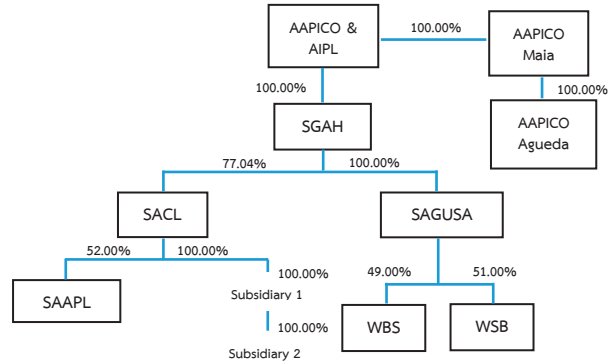
แม้ว่าบริษัทฯ จะถือหุ้นทางอ้อมใน SACL ผ่าน SGAH ในสัดส่วน
ร้อยละ 77.04 และตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นปี 2561 บริษัทฯ มี
สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว แต่
เนื่องจากคณะกรรมการ SACL ในขณะนั้นซึ่งมาจากการแต่งตั้งโดย
กลุ่ม Sakthi ยังคงดำรงตำแหน่งและควบคุมคณะกรรมการ และ
การดำเนินการบริหาร SACL อยู่โดยไม่มีสิทธิ ซึ่งขัดแย้งกับ
ข้อกำหนดตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จึงดำเนินการทาง
กฎหมายในประเทศอินเดียและดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการ
ของศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ (SIAC) เพื่อขอ
บังคับสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการใน SACL ตามจำนวนที่บริษัทฯ มี
สิทธิ เพื่อให้สามารถเข้าจัดการบริหาร SACL ได้

- (ข) เข้าซื้อหุ้นของ SP ทั้งหมด

ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2562 บริษัท Sakthi Services, S.A. (“SS”) ซึ่ง
เป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของ SGAH ที่ถือหุ้นใน SP เป็นสัดส่วนร้อยละ
100 ผลิตชำระหนี้เงินกู้ยืมจากบริษัทเงินทุน Oxy Capital (“Oxy”) โดยเงิน
กู้นี้มีหลักประกันเป็นหุ้นทั้งหมดของ SP ดังนั้น Oxy จึงดำเนินการบังคับ
หลักประกันหุ้น SP ดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของ SP ในการเพิ่ม
ช่องทางให้บริษัทฯ เพื่อขยายฐานการผลิตและฐานลูกค้าในทวีป
ยุโรป ดังนั้น บริษัทฯ จึงตัดสินใจซื้อหุ้นทั้งหมดของ SP ที่ Oxy ได้
ไปจากการบังคับหลักประกัน และเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ
100 ใน SP พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก SP เป็น บริษัท AAPICO

Maia, S.A. (“AMI”) ทำให้ AMI เป็นบริษัทย่อยภายใต้การบริหาร
จัดการของบริษัทฯ โดยตรง และครอบคลุมไปถึง SP21 ซึ่งภายหลัง
เปลี่ยนชื่อเป็น AAPICO Agueda, S.A. ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการ
แต่งตั้งกรรมการ 3 ท่านจากทั้งหมด 5 ท่านเข้าบริหาร AMI ซึ่งมีผล
บังคับเรียบร้อยแล้ว ส่วนกรรมการอีกสองท่าน เป็นผู้บริหารที่มี
ประสบการณ์สูงในการบริหารธุรกิจซึ่งมาจากฝั่งโปรตุเกสเดิม



ภาพโครงสร้างการถือหุ้น
ภายหลังบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น SP เสร็จสิ้น
*แสดงเฉพาะบริษัทหลัก

- (ค) การดำเนินการใน SAGUSA ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมกิจการ
ของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์

ช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2562 SAGUSA เข้าสู่กระบวนการพิทักษ์
ทรัพย์ (Receivership) โดยศาลในสหรัฐอเมริกา ได้แต่งตั้งเจ้า
พนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (Receiver) เพื่อเข้าควบคุมกิจการของ
SAGUSA

เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหน้าที่ในการจัดการให้ทรัพย์สินของ
SAGUSA มีมูลค่ามากที่สุด โดยดำเนินการทำแผนการดำเนินธุรกิจ
ของ SAGUSA เพื่อนำเสนอแผนดังกล่าวให้แก่ผู้สนใจจะลงทุนเป็น
การทั่วไป หากนักลงทุนรายใดสนใจที่จะซื้อทรัพย์สินรวมถึงเข้า
ดำเนินธุรกิจของบริษัท นักลงทุนรายนั้นจะต้องยื่นเอกสารขอเข้าร่วม
ประมูลต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในเวลาที่เขาพนักงานพิทักษ์
ทรัพย์กำหนดตามกฎหมาย การประมูลดังกล่าว บริษัทฯ ได้เข้าร่วม
ประมูลด้วย และเนื่องจากไม่มีผู้เข้าร่วมประมูลรายอื่นอีก ศาลใน
สหรัฐอเมริกาจึงอนุญาตให้บริษัทฯ เป็นผู้ที่มีสิทธิในการซื้อทรัพย์สิน
และกิจการของ SAGUSA ได้

ในขณะที่กระบวนการประมูลขายในช่วงต้นยังไม่สิ้นสุด ธุรกิจของ
SAGUSA ได้ประสบปัญหาอย่างต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการและ
การขาดสภาพคล่องที่สะสมมาเป็นเวลานาน ทำให้ในที่สุด ลูกค้าย
ใหญ่ของ SAGUSA ตัดสินใจยุติการทำธุรกรรมกับ SAGUSA จึงทำ
ให้แผนธุรกิจที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้จัดทำไว้ไม่สามารถ
ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนได้ เหตุการณ์ดังกล่าวยังส่งผลให้ลูกค้า
รายอื่นๆ ที่ยังเหลืออยู่ ทอยยุติการทำธุรกรรมกับ SAGUSA เกือบ
ทั้งหมด จากเหตุการณ์ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนเพิ่มเติมใน

SAGUSA ขณะนั้นจะไม่มีเหมาะสม จึงไม่ใช้สิทธิในฐานะผู้ชนะการประมูล เพื่อซื้อทรัพย์สินและกิจการของ SAGUSA เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงจำเป็นต้องยุติการดำเนินธุรกิจของ SAGUSA

เมื่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ยุติการดำเนินการธุรกิจของ SAGUSA แล้ว SAGUSA จึงเข้าสู่กระบวนการชำระบัญชีตามกฎหมาย โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ได้ทำการประมูลขายทรัพย์สินที่เหลือของ SAGUSA ให้กับผู้เข้าร่วมประมูลที่เสนอราคาสูงสุด และนำเงินที่ได้จากการประมูลขายไปชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้

หุ้นจำนวนร้อยละ 49 ใน WBS และจำนวนร้อยละ 51 ใน WSB ซึ่งเป็นบริษัทในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง SAGUSA และบริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ SAGUSA ถืออยู่นั้น เป็นส่วนหนึ่งในทรัพย์สินของ SAGUSA ที่จะถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นำออกขายโดยวิธีการขายทอดตลาดเช่นเดียวกันกับทรัพย์สินอื่นๆ ของ SAGUSA โดยเงินที่ได้จากการขายหุ้นดังกล่าวจะต้องถูกนำมาชำระให้กับบริษัทฯ เนื่องจากหุ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของหลักประกันในสัญญากู้ยืมเงินที่ SAGUSA กู้ยืมไปจากบริษัทฯ

- **ความคืบหน้าต่างๆ ที่ต่อเนื่องจากปี 2562 เป็นต้นมา**

1. ความคืบหน้าที่สำคัญในคดีต่างๆ กับกลุ่มบริษัท Sakthi

จากการผิดสัญญาให้กู้ยืมเงินของ SGAH นับตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา มีการดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายระหว่างทางบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัท Sakthi อยู่หลายคดี โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 มีความคืบหน้าที่สำคัญในส่วนของคดีต่างๆ ดังต่อไปนี้

- (ก) การดำเนินการทางกฎหมายโดย ABT Auto กับบริษัทฯ เพื่อโต้แย้งในมูลค่าของหุ้น SGAH ที่บริษัทฯ ได้มาจากกระบวนการบังคับหลักประกัน

บริษัท ABT Auto ได้ดำเนินการยื่นฟ้องบริษัทฯ ต่อศาลแพ่งประเทศอังกฤษ เพื่อโต้แย้งมูลค่าของหุ้น SGAH ที่ถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระจากการว่าจ้างของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อคัดค้านข้อโต้แย้งของ ABT Auto จนถึงที่สุดตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2565 ศาลได้มีคำพิพากษาคัดสินให้บริษัทฯ เป็นฝ่ายชนะคดี โดยยืนยันว่า มูลค่าหุ้น SGAH ที่บริษัทฯ ได้มาจากการบังคับหลักประกัน เป็นไปตามการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทฯ ว่าจ้างโดยสมเหตุสมผล จึงไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการบังคับบัญชีของบริษัทฯ ที่ได้ดำเนินการไปแล้ว

- (ข) การดำเนินการทางกฎหมายโดยบริษัทฯ เพื่อบังคับหลักประกันตามสัญญาค้ำประกันโดยบุคคล

นอกจากการบังคับหลักประกันหุ้น SGAH ในข้อ (ก) บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอให้มีการดำเนินกระบวนการอนุญาตตุลาการในศูนย์อนุญาตตุลาการระหว่างประเทศสิงคโปร์ (SIAC) เพื่อขอให้อนุญาตตุลาการออกคำสั่งขาดภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาค้ำประกันโดยอดีตกรรมการผู้มีอำนาจของ SGAH เพื่อเป็นประกันหนี้เงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัท Sakthi กับบริษัทฯ

โดยเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ภายหลังการพิจารณาเสร็จสิ้นแล้ว อนุญาตตุลาการได้มีคำสั่งขาดบางส่วนในคดีดังกล่าว (Partial Award) ซึ่งมีคำตัดสินในประเด็นที่สำคัญคือ ตัดสินให้ฝ่ายผู้ค้ำประกันต้องชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันให้แก่บริษัทฯ แต่จะต้องชำระเป็นจำนวนเท่าใดนั้น อนุญาตตุลาการพิจารณาแล้วกำหนดให้เป็นจำนวนตามที่จะถูกกำหนดโดยผลของคำพิพากษาคดีพิพาทเรื่องมูลค่าหุ้น SGAH ในศาลแพ่งประเทศอังกฤษ

ทั้งนี้ จากการเสร็จสิ้นการพิจารณาคดีในศาลแพ่งประเทศอังกฤษในข้างต้น บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการขอให้อนุญาตตุลาการออกคำสั่งขาดที่เกี่ยวข้องกับการชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันของฝ่ายผู้ค้ำประกันต่อไป

- (ค) การดำเนินการทางกฎหมายโดยบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแต่งตั้งกรรมการใน SACL ได้ตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

การดำเนินการในชั้นพิจารณาพยานหลักฐานในข้อพิพาทเรื่องสิทธิของบริษัทฯ ในการแต่งตั้งกรรมการใน SACL โดยคณะอนุญาตตุลาการของ SIAC ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 จนเมื่อเดือนตุลาคมปี 2564 คณะอนุญาตตุลาการจึงได้มีคำสั่งขาดในข้อพิพาทดังกล่าว โดยหนึ่งในประเด็นสำคัญคือ การตัดสินให้บริษัทฯ มีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 77.04 ใน SACL ได้ตามข้อกำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ซึ่งผลของคำสั่งขาดดังกล่าวเป็นการยืนยันสิทธิการแต่งตั้งกรรมการใน SACL ของบริษัทฯ

จากผลของคำสั่งขาดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ยื่นคำขอต่อศาลสูง Madras (Madras High Court) ประเทศอินเดียเพื่อให้บังคับคำสั่งขาดดังกล่าว ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ศาลสูงมีคำสั่งไม่บังคับให้ตามคำขอของบริษัทฯ ในข้างต้น บริษัทฯ จึงดำเนินการยื่นขออุทธรณ์เพื่อโต้แย้งการออกคำสั่งดังกล่าวในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ ยังไม่มีผลการตัดสินจากศาลในคำขออุทธรณ์ดังกล่าวของบริษัทฯ

ในระหว่างกระบวนการอนุญาตตุลาการในข้างต้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการขอแก้ไขข้อบังคับของ SACL ผ่านกระบวนการที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้ข้อบังคับเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ซึ่งสำนักทะเบียนบริษัทประเทศอินเดียได้รับจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังดำเนินการจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) ของ SACL ในช่วงเดือนมกราคม 2565 โดยได้มีมติที่ประชุม ให้ถอดถอนกรรมการบริษัทของ Sakthi จากการดำรงตำแหน่งใน SACL อย่างไรก็ตาม กรรมการ Sakthi ไม่ปฏิบัติตามมติดังกล่าว บริษัทฯ จึงดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้มติ EGM สามารถถูกใช้บังคับได้ ซึ่งกระบวนการยังไม่เสร็จสิ้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายที่จำเป็น เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถมีอำนาจในการควบคุม SACL ได้ต่อไป

2. ความคืบหน้าในการดำเนินการขายสิทธิการถือหุ้น China JV

ตามที่ได้กล่าวถึงในข้างต้น หุ้นจำนวนร้อยละ 49 ใน WBS และ จำนวนร้อยละ 51 ใน WSB ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในทรัพย์สินของ SAGUSA ได้ถูกเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นำออกขายด้วยวิธีการขายทอดตลาดภายใต้กฎหมายสหรัฐอเมริกาในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้ายื่นประมูลดังกล่าวด้วย โดยใช้เครดิตจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเท่ากับหนี้ที่ SAGUSA คงค้างกับบริษัทฯ เพื่อแลกกับสิทธิในการถือหุ้น China JV โดยเมื่อสิ้นสุดช่วงระยะเวลายื่นประมูล บริษัทฯ เป็นผู้เข้ายื่นประมูลเพียงรายเดียว ศาลในสหรัฐอเมริกาจึงประกาศให้บริษัทฯ เป็นผู้ชนะการประมูลและมีสิทธิถือหุ้น China JV

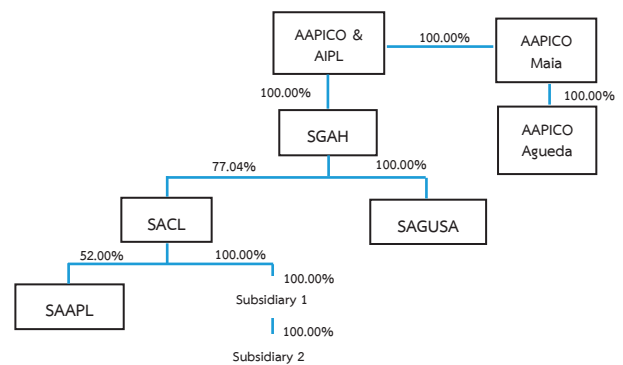
อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ซึ่งเป็นหุ้นส่วนใน China JV อีกฝ่ายขอใช้สิทธิปฏิเสธก่อน (Right of First Refusal) เพื่อขอซื้อหุ้นดังกล่าวจากบริษัทฯ ที่ราคา 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้ดำเนินการขายหุ้น China JV ส่วนของบริษัทฯ ดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 ที่ผ่านมา และบริษัทฯ ได้รับเงินจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐนั้น มาเป็นส่วนหนึ่งของการชำระคืนเงินกู้ยืมของ SAGUSA

1.1.3 การระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันของบริษัท (ถ้ามี)

ไม่มี



ภาพโครงสร้างการถือหุ้น
ภายหลังการขายสิทธิการถือหุ้น China JV ทั้งหมด
*แสดงเฉพาะบริษัทหลัก

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565)

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย):	บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ):	AAPICO Hitech Public Company Limited
ธุรกิจหลัก:	ดำเนินธุรกิจใน 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ I. ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ได้แก่ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Metal Forming) โครงช่วงล่างรถกระบะและชิ้นส่วนโครงสร้าง (Chassis & Structural) ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastics Parts) ถังน้ำมันพลาสติกและถังพักน้ำดีดกระจก (Fuel Tank & Washer System) ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว (Forging & Machining) ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะและกลึงเจียผิว (Casting & Machining) และอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Assembly Jigs & Stamping Dies) II. ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย III. ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี (Internet of Thing (IoT) Connectivity and Mobility)
ปีที่ก่อตั้ง:	2539
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น:	17 ตุลาคม 2545
ทุนจดทะเบียน:	354,842,228.00 บาท (ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 354,842,228 หุ้น ¹)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว:	354,842,012.00 บาท (ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 354,842,012 หุ้น ¹)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย
เลขทะเบียนบริษัท:	0107545000179
เว็บไซต์บริษัท:	www.aapico.com
โทรศัพท์:	+66 (0) 3535 0880
โทรสาร:	+66 (0) 3535 0881

หมายเหตุ: 1) ราคาพาร์ละ 1 บาทต่อหุ้น

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างรายได้ของบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

กลุ่มธุรกิจ/สายผลิตภัณฑ์		ดำเนิน กิจการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	2563		2564		2565	
				ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป โครงช่วงล่างรถกระบะ และชิ้นส่วนโครงสร้าง	ASP	100	3,906.42	21.9	4,758.94	22.7	7,421.36	26.2
		AA	100	288.30	1.6	503.21	2.4	1,362.83	4.8
		AH	100	1,666.97	9.4	1,998.54	9.5	2,713.13	9.6
		AHP	100	228.87	1.3	621.18	3.0	543.55	1.9
		AMK	51	475.13	2.7	392.22	1.9	331.71	1.2
		AL	60	101.59	0.6	146.60	0.7	234.34	0.8
	ชิ้นส่วนโลหะตัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว	AF&APC	100	889.72	5.0	1,269.66	6.1	1,277.23	4.5
		KCX	100	719.87	4.0	1,110.05	5.3	1,278.08	4.5
	ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะและกลึงเจียผิว	AMI	100	3,298.75	18.5	3,797.57	18.1	4,145.98	14.6
	ชิ้นส่วนพลาสติก	AP	ถือโดย AF ร้อยละ 100	845.90	4.8	978.40	4.7	1,148.47	4.1
	อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์	AH&AHT	100	27.84	0.2	2.25	0.0	6.83	0.0
		AHA	100	0.00	0.0	1.02	0.0	8.98	0.0
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และศูนย์บริการ	ประเทศไทย	NESC	100	963.33	5.4	961.85	4.6	1,351.56	4.8
		AM	100	1,009.67	5.7	750.49	3.6	693.16	2.4
		AMPK	100	367.13	2.1	503.59	2.4	730.37	2.6
		AMPT	100	223.00	1.3	330.34	1.6	320.13	1.1
		AMMG	100	-	0.0	36.78	0.2	519.02	1.8
	ประเทศมาเลเซีย	NESM	49	771.40	4.3	635.71	3.0	1,000.32	3.5
		TSR	49	1,462.15	8.2	1,250.03	6.0	1,901.81	6.7
		AMSB	49	427.72	2.4	491.76	2.3	853.05	3.0
		AMKM	49	40.30	0.2	141.20	0.7	172.60	0.6
		AMTM	49	67.72	0.4	275.89	1.3	313.43	1.1
ธุรกิจเทคโนโลยีการเชื่อมต่อและ IoT		AITS	60	2.55	0.0	8.58	0.0	18.39	0.1
อื่น ๆ				13.26	0.1	1.36	0.0	1.76	0.0
รวม				17,797.59	100	20,967.22	100	28,348.09	100

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศไทยและต่างประเทศ และมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทอาปโก้ ซึ่งดำเนินการผลิตและ/หรือให้บริการโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถจำแนกตามลักษณะธุรกิจหลัก ได้แก่ 1) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งรวมถึงการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะให้กับบริษัทผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ในประเทศไทยและต่างประเทศ 2) ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย และ 3) ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี (IoT) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ มีฐานการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่แข็งแกร่งให้กับผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศโปรตุเกส ชิ้นส่วนยานยนต์ที่ผลิตโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความหลากหลายด้านเทคโนโลยีในการผลิต เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับยานยนต์ ทั้งรถยนต์นั่ง รถกระบะ เครื่องจักรในการเกษตร และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Metal Forming Parts) ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastic Parts) ชิ้นส่วนโลหะตัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว (Forging and Machining Parts) และชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting Parts) รวมถึงอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Tooling)



ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Metal Forming Parts)

ชิ้นส่วนรถยนต์ปั๊มขึ้นรูป (Pressed and Stamped Body Parts)
บริษัทฯ มีโรงงานอยู่ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ชลบุรี และระยอง โดยโรงงานดังกล่าวผลิตชิ้นส่วนรถยนต์โลหะปั๊มขึ้นรูปที่มีคุณภาพสูงสำหรับรถกระบะและรถยนต์นั่ง ซึ่งจะได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึด และชิ้นส่วนประกอบตัวถังด้านใน รวมถึงชิ้นส่วนย่อยอื่น ๆ เพื่อจัดส่งตามคำสั่งซื้อของลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เริ่มส่งออกชิ้นส่วนแผงกันกระแทกแบตเตอรี่ แผงป้องกันแบตเตอรี่ และชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์ ให้แก่ยานยนต์ไฟฟ้าในประเทศเวียดนาม



บริษัทฯ ยังได้ใช้หน่วยงานภายในองค์กรทำการออกแบบแม่พิมพ์สำหรับแต่ละชิ้นส่วนทั้งหมด เพื่อให้แน่ใจว่าคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตออกมามีความสมบูรณ์ ก่อนที่จะส่งต่อไปยังขั้นตอนการผลิตอื่น ๆ เป็นลำดับถัดไป จึงสามารถแสดงได้ถึงศักยภาพและมาตรฐานการผลิตที่เป็นสากลในทุกชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ได้ทำการผลิต โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) (Auto Alliance Thailand) อิซูซุ (Isuzu) นิสสัน (Nissan) และ โตโยต้า (Toyota) เป็นต้น



โครงช่วงล่างรถกระบะ (Chassis Frame Components)

บริษัท อาปิโก สตรีคเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นผู้ผลิตและจัดส่งโครงช่วงล่างสำหรับรถกระบะอิซูซุ (Isuzu) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย บริษัทประกอบปฏิบัติการผลิตโครงช่วงล่างรถกระบะโดยเป็นชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปจากมันโลหะแผ่นแบบครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบแม่พิมพ์ พัฒนารูปแบบ การทำแบบจำลอง การผลิตแม่พิมพ์ จนถึงการผลิตและประกอบชิ้นส่วนขึ้นเป็นชิ้นประกอบโครงช่วงล่างรถกระบะที่สมบูรณ์

บริษัทมีกระบวนการผลิตที่ทันสมัยและมีการติดตั้งหุ่นยนต์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตมากกว่า 300 ตัว และมีกำลังการผลิตคิดเป็นชิ้นส่วนโครงช่วงล่างรถกระบะประมาณ 400,000 ชุดต่อปี นับตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2563 บริษัทได้ทำการผลิตโดยแบ่งเป็นการทำงาน 2 ช่วงเวลาทำงาน ช่วงละ 10 ชั่วโมง และได้เพิ่มกำลังการผลิตในส่วนการปั๊มขึ้นรูปโลหะกับการตัดขอบแผ่นโลหะโดยมีการส่งงานให้บริษัทในเครือหรือหน่วยงานภายนอกทำการผลิตก่อนส่งมอบตามปริมาณที่ต้องการในแต่ละปี

ชิ้นส่วนเสื้อเพลาท้ายประเภทแบนโจ

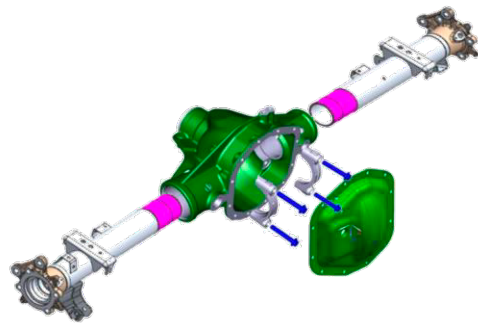
(Banjo type Housing Axle)

บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเสื้อเพลาท้ายตั้งแต่ปี 2558 ซึ่งชิ้นส่วนดังกล่าวเป็นหนึ่งในส่วนประกอบของชุดเพลาท้าย โดยการผลิตเริ่มจากการนำเหล็กมาปั๊มขึ้นรูปเป็นชิ้นส่วนย่อย จากนั้นนำชิ้นส่วนย่อยเหล่านั้นมาเชื่อมประกอบเป็นชุดเสื้อเพลาท้ายและจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อนำไปกลึงและประกอบใส่ชุดเกียร์เป็นชุดเพลาท้ายที่สมบูรณ์ โดยมีลูกค้าหลักคือ บริษัท อเมริกันแอ็คเซล แอนด์ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (American Axle & Manufacturing Thailand)

บริษัทฯ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่สามารถผลิตด้วยวัสดุเหล็กแรงดึงสูง (Hi-tensile) ที่มีความหนา 6 มิลลิเมตร โดยใช้เครื่องมือและปั๊มขึ้นรูปของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีคู่แข่งรายอื่นสามารถแข่งกับบริษัทในการจัดหาผลิตภัณฑ์ด้วยคุณภาพ ต้นทุน และการจัดส่งในระดับเดียวกันได้



ในปี 2564 บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนประกอบสำหรับเพลาลูกเบี้ยว (Salisbury) ซึ่งเป็นส่วนประกอบของชุดเพลาลูกเบี้ยว การผลิตเริ่มต้นด้วยการเปลี่ยนรูปของเหล็กม้วนและปั๊มเหล็กแผ่นเป็นชิ้นส่วนประกอบย่อย หลังจากนั้น ส่วนประกอบแต่ละส่วนจะถูกนำมาเชื่อมเป็นลักษณะท่อกับตัวยึด (Tube and Bracket) และส่งให้กับทางลูกค้าเพื่อการประกอบเป็นเพลาลูกเบี้ยว (Salisbury) หนึ่งในลูกค้าเจ้าหลักของบริษัทคือ บริษัท ดาน่า ในประเทศไทย เราได้มีการส่งชิ้นงานให้แก่บริษัท ดาน่า โกลบอล ในแอฟริกาใต้และอาร์เจนตินา ด้วยจำนวนประมาณ 500,000 ชุดต่อปี



ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastics)

ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastics Parts)

บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และของใช้ในบ้านต่าง ๆ

กระบวนการผลิตของบริษัท เริ่มจากการคัดสรรเรซินที่เหมาะสมและนำไปลงในเครื่องฉีดขึ้นรูปพลาสติกโดยใช้อุณหภูมิความร้อนที่เพียงพอเพื่อให้เรซินละลายและพร้อมที่จะฉีดเข้าไปในแม่พิมพ์เพื่อขึ้นรูปที่ออกแบบไว้ ขั้นตอนถัดไปคือการระบายความร้อนให้เพียงพอก่อนนำชิ้นงานออกจากแม่พิมพ์ แล้วจึงดำเนินการขึ้นรูปสุดท้ายโดยการตัดตามรอยต่อเพื่อแยกชิ้นส่วนที่จะประกอบและ/หรือบรรจุเป็นชิ้นส่วนสำเร็จรูปเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้า

ลูกค้าหลักของบริษัทอาปิโก พลาสติก ได้แก่ ออโต้แอลlianceแอนซ์ (ประเทศไทย) (Auto Alliance Thailand) ฟอร์ด (Ford) ฮอนด้า (Honda) อิซูซุ (Isuzu) นิสสัน (Nissan) ยามาฮา (Yamaha) และอื่น ๆ

บริษัทมีประสบการณ์มากกว่า 42 ปี ในการฉีดพลาสติกขึ้นรูปในอุตสาหกรรมยานยนต์ รถจักรยานยนต์ และสินค้าอุปโภคบริโภคอื่น ๆ ทั้งหมด ซึ่งบริษัทสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่ลูกค้าได้ ตั้งแต่การออกแบบชิ้นส่วน การออกแบบแม่พิมพ์ การฉีดขึ้นรูป

พลาสติก การประกอบชิ้นส่วน การพ่นสี และการทดสอบชิ้นส่วนทุกประเภทตามข้อกำหนดมาตรฐานของลูกค้า นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถรองรับการผลิตแม่พิมพ์และบริการบำรุงรักษาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอีกด้วย อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีความยืดหยุ่นในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกในปริมาณมากและ/หรือปริมาณที่จำกัดเพื่อรองรับทั้งธุรกิจ OEM และ REM

ถังน้ำมันพลาสติกและถังพักน้ำฉีดกระจก

(Plastic Fuel Tank & Windshield Washer System)

บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) มีโรงงานแห่งที่สองตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ ระยอง เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายถังน้ำมันพลาสติกและถังพักน้ำฉีดกระจก โดยบริษัทฯ ได้รับความร่วมมือทางด้านเทคนิคจากบริษัท คอเท็กซ์ เท็กซ์ตรอน (Kautex Textron) ในสหรัฐอเมริกา

บริษัทดำเนินการผลิตโดยใช้เครื่องเป่าแม่พิมพ์ H42 ที่ออกแบบและผลิตโดยคอเท็กซ์ ซึ่งเป็นผู้บุกเบิกการผลิตถังเชื้อเพลิงพลาสติกโดยมีกระบวนการครบครันตั้งแต่การเป่าขึ้นรูปอัตโนมัติอย่างเต็มรูปแบบ กระบวนการหล่อเย็นด้วยน้ำ และกระบวนการเชื่อมส่วนประกอบ ซึ่งการดำเนินงานทุกขั้นตอนได้ใช้ระบบรับรองคุณภาพเพื่อให้สามารถติดตามที่มาของการผลิตได้

ลูกค้าหลักทั้ง OEM และ REM ในปัจจุบันของบริษัท ได้แก่ โฟร์ด (Ford) มาสด้า (Mazda) และเอ็มจี (MG) เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะทำการผลิตและจัดจำหน่ายให้มิตซูบิชิ (Mitsubishi) ตั้งแต่นี้ เป็นต้นไป

บริษัท อาปิโก พลาสติก ระยอง ได้รับรางวัล AAT Top Supplier ในไตรมาส 1 ปี 2565 จากโฟร์ด โดยได้รับรางวัลทั้งในปี 2564 และ 2565 ต่อเนื่องกัน และเคยได้รับรางวัล Grand Prix ในปี 2558 ซึ่งจัดโดย A-ABC อีกทั้งบริษัทยังมีพาร์ทเนอร์ที่น่าเชื่อถืออย่าง คอเท็กซ์ ผู้มีประสบการณ์ระดับโลกซึ่งเคยร่วมงานกับ บีเอ็มดับเบิลยู (BMW) โฟร์ด (Ford) เมอร์เซเดส-เบนซ์ (Mercedes-Benz) โฟล์คสวาเกน (Volkswagen) OEMs ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ OEMs ในประเทศญี่ปุ่น อาทิ มาสด้า (Mazda) มิตซูบิชิ (Mitsubishi) นิสสัน (Nissan) โตโยต้า (Toyota) เป็นต้น

คอเท็กซ์ร่วมงานกับอาปิโกในฐานะผู้ช่วยด้านเทคโนโลยีสำหรับทั้งด้านการวิจัยและพัฒนาทั้งด้านการผลิต ส่งผลให้เทคโนโลยีของอาปิโกพัฒนาไปในระดับเดียวกันกับคอเท็กซ์ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งในด้านเทคโนโลยี



ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว

(Forging & Machining Parts)

บริษัท อาปิโก โฟร์จจิ้ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อาปิโก พรินซ์ จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์โลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิวให้กับกลุ่มลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ ชิ้นส่วนในระบบส่งกำลัง ระบบขับเคลื่อน ระบบบังคับเลี้ยว ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ เพลา ดุมล้อ เป็นต้น

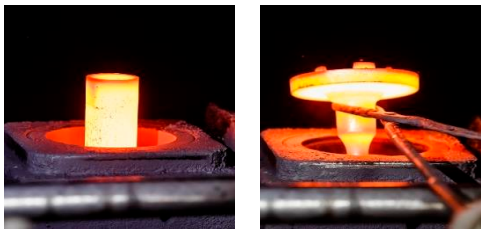
นอกเหนือจากฐานการผลิตในประเทศไทย บริษัทฯ มีโรงงานการผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิวในสาธารณรัฐประชาชนจีน นามว่าบริษัท คุณชาน-จินไต้ ชินเซง พรินซ์จิ้ง จำกัด (AK) ก่อตั้งในจังหวัดเจียงซู (Jiangsu) ซึ่งห่างจากนครเซี่ยงไฮ้ (Shanghai) ประมาณ 30 กิโลเมตร โดยจะผลิตชิ้นส่วนของเครื่องยนต์และตัวท่อ ก้านสูบ ตัวเรือนปั๊ม รางร่วมแรงดันสูง และชิ้นส่วนเครื่องยนต์ บริษัทยังผลิตผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น แชนคัปคัมสำหรับระบบแชสซีของวอลโว่ ชิ้นส่วนเบรกสำหรับระบบเบรก ผลิตภัณฑ์ทองแดงสำหรับปั๊มไฮดรอลิก เป็นต้น

บริษัทผลิตชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปทั้งแบบร้อนและแบบเย็น โดยการนำแท่งโลหะมาตัดตามขนาดที่ต้องการ แล้วนำมาผ่านเครื่อง Induction Heater เพื่อทำให้เหล็กร้อนหรือเปลี่ยนรูปร่างในอุณหภูมิห้องแล้วตีอัดขึ้นรูปเป็นรูปทรงที่แตกต่างตามแม่พิมพ์ที่ได้ออกแบบไว้ จากนั้น ชิ้นส่วนโลหะตีอัดขึ้นรูปจะถูกนำไปกลึงกัดและเจียผิวโดยเครื่อง CNC เพื่อความละเอียดก่อนนำไปส่งให้ลูกค้า และชิ้นส่วนบางชนิดอาจต้องผ่านกระบวนการชุบแข็งหรือพ่นสีตามความต้องการของลูกค้า ผลิตภัณฑ์บางชิ้นอาจต้องผ่านกระบวนการความร้อนเพื่อให้โลหะแข็งตัว หรืออาจต้องผ่านการเคลือบผิว แล้วแต่ความต้องการจากลูกค้า

บริษัทมีลูกค้าในหลายประเทศทั่วโลก สำหรับในประเทศไทย กลุ่มลูกค้าหลักจะเป็น ออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย)

(Auto Alliance Thailand) อเมริกันแอ็คเซล (American Axle) บอร์เกอร์เนอร์ (Borgwarner) ดาน่า สไปเซอร์ (ประเทศไทย) (Dana Spicer Thailand) ฟอร์ด (Ford) จีเคเอ็นไดรฟ์ไลน์ (GKN Driveline) มาสด้า (Mazda) เอ็นทีพีที (NTPT) และเอ็นทีเอ็น (NTN) สำหรับการดำเนินงานในประเทศจีน ลูกค้าหลัก ได้แก่ ฟอร์ด (Ford), มาสด้า (Mazda), โฟล์คสวาเกน (Volkswagen), ฉางอาน (Changan), จีเอซี (GAC), เอสเอไอซี (SAIC), เชอรี่ (Chery), เอสจีเอ็มดับบลิว (SGMW) มาคัส (MACUS) คอนอร์-เบรมเซอร์ (Knorr-Bremse) แซดเอฟ (ZF) เป็นต้น

บริษัทมีความสามารถโดดเด่นในการจัดหาชิ้นส่วนการตีขึ้นรูปและกลึงเจียผิวสำหรับตลาด OEM ด้วยความสามารถในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์และฟิกซ์เจอร์การตีขึ้นรูปเอง ควบคู่ไปกับการนำเทคโนโลยี CAD/CAM/CAE มาใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพสูงสุดของกระบวนการตีขึ้นรูปและกลึงเจียผิว



ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะและกลึงเจียผิว

(Casting & Machining Parts)

บริษัท อาปิโก ไมอา จำกัด และบริษัท อาปิโก อเกด้า จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ในประเทศโปรตุเกส มีความเชี่ยวชาญในการผลิตชิ้นส่วนด้านความปลอดภัยด้วยเหล็กหล่อก้อนกลม โดยจะผลิตให้อุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดยุโรปเป็นหลัก ในระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา อาปิโก ไมอา และอาปิโก อเกด้า มีความเป็นเลิศทางเทคนิคและสิ่งแวดล้อมจนได้รับการพิจารณาให้เป็นบริษัทที่มีมาตรฐานในอุตสาหกรรมโรงหล่อ ทั้งสองบริษัทมีการพัฒนาและผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะที่มีน้ำหนักเบา โดยจะแบ่งประเภทชิ้นส่วนได้ดังนี้ ระบบส่งกำลัง (ร้อยละ 48) ตัวเบรก (ร้อยละ 33) เครื่องยนต์ (ร้อยละ 12) และระบบรองรับน้ำหนักรถยนต์ (ร้อยละ 7) ซึ่งทางอาปิโก ไมอา และอาปิโก อเกด้า สามารถขายชิ้นส่วนดังกล่าวได้ประมาณ 26 ล้านชิ้นต่อปี

กระบวนการหล่อโลหะเป็นกระบวนการที่มีมายาวนานและมีหลากหลายวิธีการ วิธีการที่มีการใช้อย่างแพร่หลายที่สุดคือกระบวนการหล่อด้วยทราย โดยจะเป็นการใช้เครื่องมือแบบหล่อที่ทำจากทรายและออกแบบให้เป็นรูปทรงที่ต้องการ และนำโลหะเหลวที่ผ่านกระบวนการความร้อนในโรงหล่ออุณหภูมิสูงมาเทเข้าไปในแบบหล่อดังกล่าวให้เป็นรูปทรงที่ต้องการ หลังจากที่ได้ชิ้นส่วนดังกล่าวได้แข็งตัวและเย็นลงก็จะถูกนำไปดำเนินการต่อ เช่น นำไปเจียระไน เป็นต้น

ในปัจจุบัน อาปิโก ไมอา และอาปิโก อเกด้า มีการผลิตชิ้นส่วนที่สำคัญด้านความปลอดภัยของเหล็กดัด โดยเป็น Tier 1 ให้แก่ บีเอ็มดับเบิลยู (BMW) เดมเลอร์ ทรักส์ (Daimler Trucks) ฟอร์ด (Ford) เมอร์เซเดส-เบนซ์ (Mercedes Benz) เรโนลต์ (Renault) กลุ่มสเทลแลนทิส (Stellantis Group) และโฟล์คสวาเกน (Volkswagen) และเป็น Tier 2 ให้แก่ ซีไออี ออโตโมทีฟ (CIE Automotive) คอนติเนนทอล (Continental) ดาน่า (DANA) และ ลินามาร์ (Linamar) โดยตลาดที่สำคัญที่สุดของบริษัทตั้งอยู่ที่ทวีปยุโรป ซึ่งจะประกอบด้วยประเทศฝรั่งเศส ประเทศเยอรมนี ประเทศอิตาลี ประเทศสโลวาเกีย ประเทศสเปน และประเทศสวีเดนเป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีการส่งออกไปยังตลาดทวีปอื่นอีกด้วย เช่น ทวีปอเมริกา ทวีปเอเชีย และทวีปแอฟริกา

โครงการกระจายผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายได้เริ่มขึ้นในปี 2565 โครงการนี้ช่วยให้ อาปิโก ไมอา และอาปิโก อเกด้า พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมใหม่ๆ ซึ่งเน้นไปที่ การกีฬา การรถไฟ การเกษตร และแผงพลังงานอาทิตย์ โดยลูกค้าใหม่ของอาปิโก ได้แก่ ดีแคทลอน (Decathlon) แพนดรอล (Pandrol) จอห์น เดียร์ (John Deere) และ โอจโจ (Ojjo)

กระบวนการหลอมขึ้นรูปโลหะถือว่าเป็นกระบวนการที่มีอัตราการผลิตรายละชิ้นที่ต่ำกว่าหากเทียบกับกระบวนการอื่น ๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์จากกระบวนการผลิตดังกล่าวจะสามารถนำไปใช้ในระบบขนส่ง (รถยนต์ รถบรรทุก รถไฟ รางรถไฟ และเรือ) เครื่องจักรและอุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน และระบบการประปา

นอกจากนี้ การหล่อขึ้นรูปโลหะยังถือเป็นกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สำคัญในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เนื่องจากสามารถใช้เศษเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักและสามารถนำทรายหล่อขึ้นรูปในปริมาณมากกลับมาใช้ใหม่ แม้ว่าจะใช้ไฟฟ้าในปริมาณมาก แต่บริษัทก็สามารถใช้พลังงานไฟฟ้าส่วนใหญ่ของปริมาณดังกล่าวได้จากแหล่งพลังงานหมุนเวียน

อีกหนึ่งในข้อได้เปรียบของอาปโก คือการมีทีมวิศวกรที่ชำนาญในการนำเสนอรูปแบบการออกแบบและสนับสนุนโรงหล่ออย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ สามารถตรวจสอบหาข้อผิดพลาดในขั้นตอนการแยกชิ้นงานจากแบบหล่อได้โดยไม่ต้องใช้คนควบคุมจำนวนมากนัก และยังสามารถบริหารจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (ข้อมูลนำเข้าไม่ต่ำกว่า 5 ล้านรายการ) ด้วยระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการควบคุมกระบวนการผลิตอีกด้วย



อุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Assembly Jigs & Stamping Dies)

ชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึด (Assembly Jigs)

อาปโกมีโรงงานสำหรับผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา อุปกรณ์จับยึดเป็นส่วนสำคัญสำหรับการผลิตและประกอบรถยนต์ อุปกรณ์จับยึดเหล่านี้ใช้ยืนยันความถูกต้องความสามารถในการผลิต และประสิทธิภาพในการประกอบตัวถัง โดยเชื่อมประกอบชิ้นส่วนต่างๆ เข้าด้วยกันเพื่อประกอบเป็นรถยนต์ โดยชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดเป็นงานที่บริษัทฯ ผลิตตามคำสั่งสำหรับสายการผลิตรถยนต์แต่ละรุ่นโดยเฉพาะ

บริษัทฯ ให้บริการแบบเต็มรูปแบบในการออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดตามแบบแนวคิด ตลอดจนถึงการประกอบติดตั้งวิศวกรของบริษัทฯ จะศึกษารายละเอียดเพื่อทำการออกแบบ ทำแบบจำลอง การเชื่อมประกอบ คำนวณการเคลื่อนไหวของอุปกรณ์ตามหลักกายศาสตร์ (Ergonomics) คำนวณระยะเวลาในการประกอบ และดำเนินการผลิต ก่อนการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เสร็จสมบูรณ์ให้กับลูกค้า ทีมวิศวกรของบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบและทดสอบทำการประกอบรถยนต์เพื่อให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดของลูกค้าที่โรงงานของบริษัทฯ รวมถึงให้คำแนะนำและบริการที่โรงงานของลูกค้าอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริการติดตั้งสำหรับลูกค้าซึ่งมีฐานการผลิตทั่วโลก ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน, อินเดีย, ประเทศในแถบอเมริกาใต้ และประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศอื่น ๆ เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก อันได้แก่ ออโตอัลยาแนซ์ (ประเทศไทย) (Auto Alliance Thailand) เรโนลต์ (Renault) เอสเอไอซี เอ็มจี (SAIC MG) ยูดี ทรัคส์ (UD truck) วอลโว่ (Volvo) และ วินฟาสต์ (Vinfast) เป็นต้น

ด้วยทักษะการจำลองกระบวนการผลิตขั้นสูงและพนักงานที่มีประสบการณ์ที่มีความชำนาญกับข้อกำหนดทางเทคนิคของลูกค้า OEM เป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างมั่นคงเหนือคู่แข่งในธุรกิจการผลิตและการจัดหาชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึดให้กับลูกค้า

แผนภาพแสดงถึงวิธีการผลิตอุปกรณ์จับยึด

01	02	03	04
เตรียมงาน	ผลิต	ตรวจสอบ	ส่งมอบสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลของชิ้นงานจากลูกค้า ออกแบบ จัดเตรียมวัสดุ 	<ul style="list-style-type: none"> ทำการขึ้นรูป ประกอบ 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับเข้ากับชิ้นงานตัวอย่าง ทดสอบประกอบชิ้นส่วนและตรวจคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> บรรจุหีบห่อ จัดส่ง ติดตั้งและประกอบชิ้นส่วนที่โรงงานลูกค้า



ชิ้นส่วนแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ (Stamping Die)

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบ พัฒนาด้านวิศวกรรม และผลิตแม่พิมพ์อย่างครบวงจรสำหรับแม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ โดยการผลิตแม่พิมพ์ส่วนใหญ่เป็นการผลิตเพื่อใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ภายในกลุ่มบริษัทอาบีโกเอง

กระบวนการผลิตแม่พิมพ์เริ่มจากการออกแบบแม่พิมพ์โดยทดสอบผ่านระบบซอฟต์แวร์ CAE เพื่อดูความเป็นไปได้ของกระบวนการและคาดการณ์ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น จากนั้นจึงใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (CAD) สำหรับการร่างแบบของแม่พิมพ์

ส่วนในการหล่อเหล็กแม่พิมพ์ จะมีรูปแบบโฟมตามแบบการออกแบบแม่พิมพ์ จากนั้นจึงส่งไปยังศูนย์เครื่อง CNC Machining Center เพื่อทำการกัดเหล็กแม่พิมพ์และผลิตตามแบบจำลองบริษัทฯ จะมีทีมวิศวกรทำการตรวจสอบคุณภาพและทดสอบแม่พิมพ์อย่างละเอียดทุกครั้งก่อนส่งมอบให้ลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

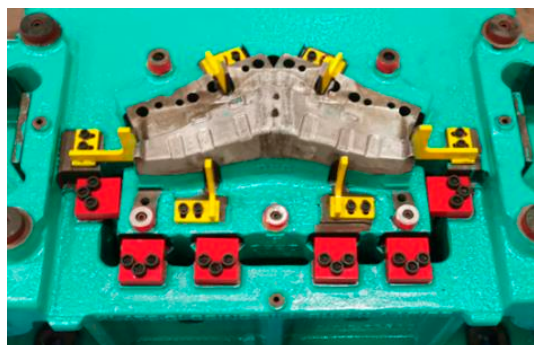
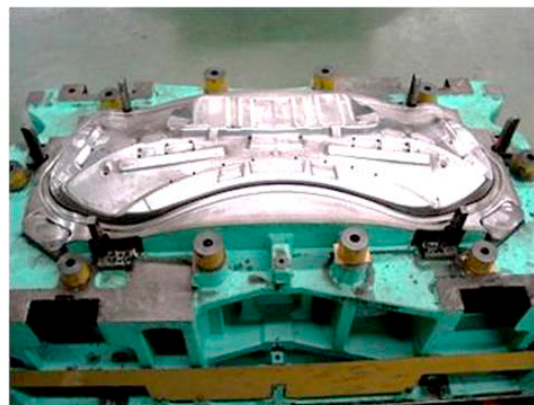
บริษัทฯ ใช้โปรแกรมซอฟต์แวร์วิศวกรรมสองโปรแกรม ได้แก่: 1) Auto Form และ 2) Pam Stamp สำหรับการจำลองความเสมือนจริงของการขึ้นรูปโลหะแผ่นและเพื่อดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้อีกกับลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีคุณภาพเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า

แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปของอาบีโกส่วนใหญ่ได้รับการออกแบบเพื่อใช้ในโรงงานผลิต อย่างไรก็ตาม สำหรับส่วนที่ผลิตเพื่อส่งให้ลูกค้า จะมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ ฟอर्ड (Ford) ฮอนด้า (Honda) อิซูซุ (Isuzu) มาสด้า (Mazda) นิสสัน (Nissan) โตโยต้า (Toyota) เป็นต้น

บริษัทฯ มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 30 ปี ในการผลิตแม่พิมพ์คลาส C และ B อีกทั้งยังมีประสบการณ์ในการผลิตแม่พิมพ์และการควบคุมมาตรฐานของแม่พิมพ์ที่ได้เรียนรู้จากผู้ผลิตรถยนต์ OEM ระดับโลกหลายราย ปัจจุบันบริษัทฯ ยังได้รับประสบการณ์เพิ่มเติมในการถ่ายโอนแม่พิมพ์ปั๊มและวัสดุเหล็กแรงดึงสูงพิเศษ ควบคู่ไปกับการซื้อเครื่องตัดเลเซอร์ 3 มิติ ซึ่งทำให้สามารถบริหารจัดการโครงการแบบเบ็ดเสร็จสำหรับแม่พิมพ์ปั๊มตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตตัวอย่างต้นแบบจนถึงขั้นตอนการผลิตจำนวนมาก ซึ่งปัจจัยทั้งหมดนี้มีส่วนทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งในตลาด

แผนภาพแสดงถึงวิธีการผลิตแม่พิมพ์

01	02	03	04
เตรียมงาน	ผลิต	ตรวจสอบ	ส่งมอบสินค้า
<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลของชิ้นงานจากลูกค้า ออกแบบ ทำแบบหล่อโฟม 	<ul style="list-style-type: none"> หล่อเหล็ก ทำการกัดขึ้นรูปโดยใช้เครื่อง CNC ปรับแต่งผิวสำเร็จ ประกอบชิ้นส่วนแม่พิมพ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ทดสอบปั๊มขึ้นงานขึ้นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งมอบสินค้า ทดลองปั๊มขึ้นงานที่โรงงานของบริษัทหรือโรงงานลูกค้า



กลุ่มลูกค้าของกลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ให้กับกลุ่มบริษัทผู้ผลิตรถยนต์เพื่อนำไปประกอบเป็นรถยนต์ (Original Equipment Manufacturer) บริษัทฯ ผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำทุกราย ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในปี 2565 ลูกค้ารายใหญ่ 3 ลำดับแรก ได้แก่ บริษัท อิซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ดาต้า สไปเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ออโต้สลาเยอแนช (ประเทศไทย) จำกัด และ กลุ่มลูกค้าสำหรับชิ้นส่วนแม่พิมพ์ปั๊มโลหะและอุปกรณ์จับยึดส่วนใหญ่เป็นลูกค้ากลุ่มเดียวกันกับกลุ่มลูกค้าชิ้นส่วนยานยนต์ ซึ่งได้แก่ บริษัทผู้ผลิตและประกอบรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทย่อยอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทอาบีโก

กลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนรายได้ของธุรกิจร้อยละ 73 ของการขายในปี 2565 ด้วยสถานะการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Tier 1 รายใหญ่ในประเทศไทย บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษามาตรฐานที่ดีของการดำเนินงานในด้านคุณภาพ ราคา และการจัดส่งที่ตรงต่อเวลา รวมถึงการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้า ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญของการเติบโตของรายได้ที่มั่นคงจากคำสั่งซื้อของลูกค้าอย่างต่อเนื่องสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ทั้งจากชิ้นส่วนที่ผลิตอยู่เดิม และชิ้นส่วนใหม่ที่บริษัทอาจได้รับเพิ่มขึ้น รวมถึงสามารถเพิ่มมูลค่าราคาขายของสินค้า (Value Per Car Set) เพื่อการเติบโตของธุรกิจ ทั้งนี้ ประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่มีมายาวนานและการจัดส่งสินค้าที่มีคุณภาพได้เพิ่มความเชื่อมั่นในการเติบโตของรายได้ที่มั่นคงและต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย (Car Dealerships and Service Centers Business)

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขายในประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย โดยมีโชว์รูมจำหน่ายรถยนต์พร้อมศูนย์บริการที่ทันสมัย เพื่อให้บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์ บริการงานซ่อมและประเมินราคาค่าซ่อม รวมถึงบริการด้านงานพ่นสี เป็นต้น

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการฟอร์ด

บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์ฟอร์ด (Ford) โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์ฟอร์ดตั้งอยู่ที่รามอินทรา สมุทรปราการ และปทุมธานี (ลำลูกกา)

บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รูปแบบการให้บริการตามมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare parts) และ 4S (Showroom, Service, Spare parts, and Body Paint) ของฟอร์ด โดยโชว์รูมมาตรฐาน 3S ตั้งอยู่ที่รามอินทรา และโชว์รูมมาตรฐาน 4S ตั้งอยู่ที่จังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดปทุมธานี (ลำลูกกา) บริษัทมีการให้บริการโดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานระดับสากลในการซ่อมและให้บริการรถยนต์ฟอร์ด ในขณะเดียวกันก็ให้การรับประกันสำหรับรถยนต์ที่เข้ารับบริการในศูนย์บริการของบริษัท โดยที่บริษัทซ่อมรถบริการทุกคันด้วยอะไหล่แท้จาก OEM พร้อมบริการรับ-ส่ง รถยนต์ให้กับลูกค้าทุกราย



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการมิตซูบิชิ

บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด และ บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด มีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์มิตซูบิชิ ตั้งอยู่หลายที่ ซึ่งบริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด มีศูนย์บริการอยู่ 3 ที่ ตั้งอยู่ที่รัชดา ให้บริการด้วยมาตรฐาน 1S (Showroom) ศูนย์บริการที่ตั้งอยู่ที่ปากเกร็ด ให้บริการตามมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) ในขณะที่ศูนย์บริการที่แจ้งวัฒนะ ให้บริการแบบครบวงจรด้วยมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts, and Body Paint) ในส่วนของบริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด และ บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด ให้บริการแบบครบวงจรด้วยมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts, and Body Paint) เช่นกัน โดยมีโชว์รูมตั้งอยู่ที่ลาดกระบัง-กิ่งแก้ว และปทุมธานี ตามลำดับ

บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รูปแบบการให้บริการตามมาตรฐาน 1S (Showroom) 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) และ 4S (Showroom, Service, Spare parts, and Body Paint) ของมิตซูบิชิ รวมจำนวน 5 แห่ง เพื่อสนับสนุนลูกค้าในกรุงเทพมหานคร ปทุมธานี และนนทบุรี บริษัทมีการให้บริการบริการรับ-ส่ง รถยนต์ให้กับลูกค้าทุกราย และบริการซ่อมรถยนต์ทุกคันด้วยอะไหล่แท้จาก OEM



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการเอ็มจี

บริษัท เอ็มจี เอเบิล โมเตอร์ส จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์เอ็มจี (MG) โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์เอ็มจีอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี ในขณะที่บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์เอ็มจี โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการตั้งอยู่ที่สุขาภิบาล 3

ทั้ง 2 โชว์รูมให้บริการตามมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts, and Body Paint) ของเอ็มจีในด้านการขาย การบริการ งานด้านอะไหล่และการพ่นสีตัวถัง บริษัทมีการให้บริการและพ่นสีโดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานระดับสากลในการซ่อมและให้บริการรถยนต์เอ็มจี



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการมาสด้า

บริษัท เอเบิล โมเตอร์ส จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายของรถยนต์มาสด้า (Mazda) โดยมีโชว์รูมพร้อมศูนย์บริการสำหรับรถยนต์มาสด้าตั้งอยู่ที่นวนคร

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รูปแบบการให้บริการตามมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts, and Body Paint) ของมาสด้าในด้านการขาย การบริการ งานด้านอะไหล่และการพ่นสีตัวถัง บริษัทมีการให้บริการและพ่นสีโดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานระดับสากลในการซ่อมและให้บริการรถยนต์มาสด้า ตัวอย่างเช่น บริษัทใช้ Car-O-Liner ซึ่งเป็นระบบซ่อมแซมการชนที่ดีที่สุดสำหรับการตั้งศูนย์และการยึดตัวทางบริษัทมีการให้บริการ บริการรับ-ส่งรถยนต์ ให้กับลูกค้าทุกราย และบริการซ่อมรถยนต์ทุกคันด้วยอะไหล่แท้จาก OEM



โดยบริษัท เทเนกา เซเทีย รีซอร์สเซส จำกัด ซึ่งให้บริการแบบครบวงจรด้วยมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint) ซึ่งรวมถึงบริการงานด้านพ่นสีสำหรับลูกค้าที่นำรถมาเข้ารับบริการ

บริษัทฯ มีมาตรฐานของฮอนด้า (Honda) ในการจัดสรรอุปกรณ์และบริการทั้งหมดที่ตอบสนองความคาดหวังของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการซื้อรถใหม่ การบำรุงรักษาและการซ่อมแซม การทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนรถยนต์ หรือการจัดการประกันภัยและภาษีทางถนน ควบคู่ไปกับมีพนักงานที่ทุ่มเทและมีประสบการณ์ที่ว่าจ้างบริษัท ลูกค้าจะได้รับการรับประกันว่าจะได้พบกับความพึงพอใจเมื่อต้องติดต่อกับบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีความโดดเด่นในธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์



ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการโปรตอน

ในเดือนเมษายน 2562 บริษัทฯ ได้จัดตั้งโชว์รูมรถยนต์ใหม่ เพื่อให้บริการแบบครบวงจรด้วยมาตรฐาน 3S (Showroom, Service, and Spare Parts) สำหรับรถยนต์โปรตอนในเมืองเชอราส (Cheras) กรุงกัวลาลัมเปอร์ (Kuala Lumpur) ต่อมา ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ควมรวมโชว์รูมรถยนต์โปรตอนใหม่ 3 แห่ง ในรัฐปาหัง (Pahang) เป็น 4S (Showroom, Service, Spare parts and Body Paint) 1 แห่ง ในเมืองเตเมอร์โล (Temerloh) ภายใต้การบริหารงานของบริษัท อาปิโก โมเตอร์ส จำกัด (เตเมอร์โล) 1S (Showroom) 1 แห่ง และ 3S (Service, Spare Parts, and Body and Paint) 1 แห่ง ในเมืองกวนตัน (Kuantan) ซึ่งบริหารภายใต้บริษัท อาปิโก โมเตอร์ส จำกัด (กวนตัน) ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโชว์รูมใหม่ด้วยมาตรฐาน 4S (Showroom, Service, Spare Parts, and Body Paint) ในเมืองซานเซาส์ โชว์รูม โปรตอนของบริษัทฯ ให้บริการแบบครบวงจรแก่ลูกค้าทุกคน ตั้งแต่การซื้อรถใหม่ การบริการและบำรุงรักษายานพาหนะ การซ่อมแซมตัวถังและสี การต่ออายุประกันภัยและภาษีทางถนน และการขายอะไหล่แท้ ทั้งหมดนี้อยู่ภายใต้มาตรฐานของโปรตอน โดยจุดแข็งที่ใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ คือ พนักงานที่มีประสบการณ์อย่างมากในด้านยานยนต์และทุ่มเท

อย่างมากในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้าทุกราย ทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้แข่งขันอันดับต้น ๆ ในธุรกิจ



กลุ่มลูกค้าของธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ

กลุ่มลูกค้าของตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ คือ ลูกค้าทั่วไปที่ต้องการซื้อรถยนต์ โดยเข้ามาที่โชว์รูม ติดต่อผ่านพนักงานขาย หรือติดต่อกับบริษัทโดยตรง ซึ่งลูกค้าที่ซื้อรถกับบริษัทฯ จะเป็นลูกค้าเป้าหมายในการนำรถมาเข้ารับบริการหลังการขายที่ศูนย์บริการของบริษัทฯ และรวมถึงลูกค้าที่ซื้อรถจากตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รายอื่นด้วยเช่นกัน

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการรถยนต์มีส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 27 ของรายได้รวมทั้งปี 2565 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านการบริการและความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญของธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่มาใช้บริการของโชว์รูมและศูนย์บริการและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับตัวแทนจำหน่ายรายอื่น รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม มาตรการเหล่านี้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริการที่ดีและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อการเติบโตของรายได้อย่างมั่นคง

ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT (IoT Connectivity & Mobility business)

อาปิกมีความเชี่ยวชาญระดับโลกทางด้านข้อมูลตำแหน่งที่ตั้ง ซึ่งแสดงให้เห็นได้จากความร่วมมือที่สำเร็จกับ HERE, TomTom, Grab ประเทศไทย และ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ นอกจากนี้ ผู้ผลิตรถยนต์หลายราย ได้แก่ มิตซูบิชิ (Mitsubishi) นิสสัน (Nissan) เอ็มจี (MG) และ ฮุนได (Hyundai) ได้เลือกใช้แผนที่ดิจิทัลของบริษัทเพื่อขับเคลื่อนระบบนำทางรถยนต์ในประเทศไทย และประเทศมาเลเซีย เพื่อตอบสนองต่อการเติบโตของบริการโลจิสติกส์และบริการขนส่ง อาปิกได้ขยายการให้บริการแผนที่ผ่านเว็บ ด้วย

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เช่น อินเทอร์เน็ต Big Data และการผลักดันของรัฐบาลสำหรับประเทศไทย 4.0 บริษัทได้สร้างและขยายฐานในด้านข้อมูลตามตำแหน่งและการทำแผนที่ดิจิทัลไปสู่ด้านต่างๆ เช่น การติดตามด้วย GPS, Smart Logistics, Smart Mobility, Smart Factory รวมถึง Smart Farm บริษัทเริ่มต้นจากการเป็นผู้เล่นด้านการนำทาง และบริษัทได้พัฒนาสู่การเป็นบริษัทที่ให้บริการด้าน IoT และบริการด้านดิจิทัล โดยมุ่งเน้นที่การขับเคลื่อนธุรกิจให้เป็นดิจิทัล

อาปิกให้ความสำคัญกับความถูกต้องแม่นยำความสมบูรณ์ และการอัปเดตอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ผลิตภัณฑ์และบริการของเราเทียบได้กับผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดในตลาด แผนที่ดิจิทัลประเทศไทยของบริษัทให้ข้อมูลที่ครบถ้วนและครอบคลุมทั่วประเทศ เช่น จุดที่น่าสนใจ เครือข่ายถนน และที่อยู่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ความแม่นยำอย่างสูงของตำแหน่ง คุณภาพ และการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอสำหรับทั้งลูกค้า OEM และลูกค้าหลังการขายในตลาด ความสามารถในการสนับสนุนความต้องการของลูกค้ากำหนด และความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันสูงเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่สำคัญ ราคาที่แข่งขันได้ และการบริการลูกค้าเชิงรุกยังเน้นย้ำถึงความแข็งแกร่งของอาปิกในฐานะบริษัทในประเทศ



กลุ่มลูกค้าของธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีและระบบนำทาง

อาปิกให้บริการลูกค้าที่หลากหลาย ทั้งลูกค้าส่วนบุคคลและลูกค้าองค์กร ตลอดจนหน่วยงานราชการ บริษัทยังคงให้บริการด้านการเก็บข้อมูลแผนที่แก่ลูกค้าของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกันก็ให้บริการแผนที่บนเว็บแก่บริษัทขนส่ง นอกจากนี้ บริษัทกำลังพัฒนาแอปพลิเคชัน Smart Factory ต่างๆ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของเป้าหมายของบริษัทในการเป็นบริษัทดิจิทัลระดับโลก และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเหล่านี้ให้กับบริษัทผลิตรถยนต์อื่นๆ บริษัทยังดำเนินโครงการใหม่ เช่น Smart Mobility สำหรับรถแท็กซี่ไฟฟ้า และจัดตั้งคู่ค้าเชิงกลยุทธ์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบริษัทในการให้คำปรึกษาด้าน GIS โครงการ Smart Farm และมุ่งเน้นไปที่วิธีการจัดการยานพาหนะสำหรับทั้งภาครัฐและเอกชน

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขันของ

ธุรกิจ Internet of Things (IoT) และ Big Data ของ AAPICO ดำเนินธุรกิจในตลาดเฉพาะกลุ่ม แต่เป็นตลาดที่เติบโตอย่างรวดเร็ว ในปี 2565 ยอดขายจากธุรกิจนี้มีส่วนแบ่งน้อยกว่า 1% ของรายได้ประจำปีของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ขยายข้อเสนอในด้านการจัดการยานพาหนะ โลจิสติกส์ ผลิตภัณฑ์และบริการติดตามสินทรัพย์ อุตสาหกรรม เพื่อยกระดับชื่อเสียงและความสัมพันธ์ของบริษัทในอุตสาหกรรมการผลิต และสนับสนุนธุรกิจหลักของบริษัท การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลในประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้นำไปสู่ความต้องการที่เพิ่มขึ้นของข้อมูลติดตามตำแหน่ง และได้นำโอกาสใหม่ ๆ ในการสร้างรายได้จากสินทรัพย์ดิจิทัลและความเชี่ยวชาญมาให้บริษัท

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท

อาปีโก โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ประเภท 4.1.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ (เป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต บางส่วนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1470(2)/2556 ลงวันที่ 4 กันยายน 2546 สำหรับบริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“AH”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1394-1-05-1-0 ลงวันที่ 17 ธันวาคม 2564 (ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มูลค่าไม่เกิน 5,786,500 บาท มีกำหนดเวลา 3 ปี) ซึ่งเริ่มใช้สิทธิ์ 7 มกราคม 2565
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป สำหรับยานพาหนะ (Stamping Parts for Automotive) ประเภท 4.8 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับ บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (ระยอง) (“AHR”) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2175(2)/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 (มีบันทึกแก้ไขเงื่อนไข ลงวันที่ 21 กันยายน 2559)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (ระยอง) (“AHR”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-0946-0-00-1-0 ลงวันที่ 26 กรกฎาคม 2559 ซึ่งเริ่มใช้สิทธิ์วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 กระบวนการผลิตได้ถูกปรับและรับรองตามการแก้ไขของกระบวนการผลิต ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ นร 1309/6820 วันที่ 21 มิถุนายน 2565 (ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 100 มูลค่าไม่เกิน 77,410,000 บาท มีกำหนดเวลา 8 ปี)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ประเภท 4.1.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ (เป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต บางส่วนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 5025(2)/2556 ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 สำหรับบริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด (“AHP”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 64-1185-1-05-1-0 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 (ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มูลค่าไม่เกิน 1,635,000 บาท มีกำหนดเวลา 3 ปี)
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ประเภท 4.8.17 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะอื่น ๆ สำหรับ

- บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (“AHP”) ตามบัตรส่งเสริม เลขที่ 64-1186-1-00-1-0 ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 (ยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มูลค่าไม่เกิน 8,700,000 บาท มีกำหนดเวลา 3 ปี) ซึ่งเริ่มใช้สิทธิวันที่ 4 มกราคม 2565
- การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะ ประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ สำหรับ บริษัท อาปิโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด (“AL”) ตามบัตร ส่งเสริมเลขที่ 1779(2)/2557 ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2557 ได้รับการรับรองสำหรับการดำเนินงาน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 75/ กตป. 2/2565 วันที่ 24 มกราคม 2565 (ยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคล ร้อยละ 100 มูลค่าไม่เกิน 64,489,830.17 บาท มี กำหนดเวลา 7 ปี)
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับ บริษัท อาปิโก พรินซ์ จำกัด (“APC”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1807(2)/2557 ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2557
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับ บริษัท อาปิโก พรินซ์ จำกัด (“APC”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 60-0947-0-00-1-0 ลงวันที่ 29 สิงหาคม 2560 ซึ่งเริ่มใช้สิทธิ วันที่ 11 กันยายน 2561
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับ บริษัท อาปิโก สตรีคเจอร์ล โปรดักส์ จำกัด (“ASP”) ตามบัตร ส่งเสริมเลขที่ 59-0174-0-00-1-0 ลงวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งเริ่มใช้สิทธิวันที่ 1 ตุลาคม 2562
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับบริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (“AA”) ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 59-0733- 0-00-1-0 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2559 ซึ่งเริ่มใช้สิทธิวันที่ 1 เมษายน 2565
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับ ยานพาหนะ ประเภท 4.8.17 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ อื่น ๆ ซึ่งเป็นการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต สำหรับ บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (“AA”) ตามบัตร ส่งเสริมเลขที่ 62-1271-1-05-1-0 ลงวันที่ 19 พฤศจิกายน 2562 ซึ่งเริ่มใช้สิทธิวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับ ยานพาหนะ ประเภท 4.8.17 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ อื่น ๆ สำหรับบริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (“AA”) ตามบัตร ส่งเสริมเลขที่ 64-0726-1-00-1-0 ลงวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิตามบัตร)
 - การส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ ประเภท 4.10 กิจการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ สำหรับ บริษัท อาปิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน) (“AP”) ตามบัตร ส่งเสริมเลขที่ 60-1443-0-00-1-0 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2560 (ยังไม่เริ่มใช้สิทธิตามบัตร)

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขั้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียนนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (มาตรา 31(1)) ยกเว้นสำหรับ AHT และ AHP ไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน (มาตรา 31(2))	—	8 ปี (สิ้นสุด พฤษภาคม 2562)	8 ปี (สิ้นสุด กรกฎาคม 2573)	3 ปี (สิ้นสุด มกราคม 2568)	—	7 ปี (สิ้นสุด กุมภาพันธ์ 2567)	7 ปี (สิ้นสุด กันยายน 2568)	7 ปี (สิ้นสุด กันยายน 2569)	7 ปี (สิ้นสุด มีนาคม 2571)	—	—	3 ปี (ยังไม่เริ่ม ใช้สิทธิ ตามบัตร)
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเครื่องจักรระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์มีกำหนด 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม (มาตรา 31 (1))	3 ปี (สิ้นสุด มกราคม 2568)	5 ปี (สิ้นสุด พฤษภาคม 2567)	—	3 ปี (ยังไม่เริ่ม ใช้สิทธิ ตามบัตร)	—	—	—	—	—	3 ปี (สิ้นสุด พฤศจิกายน 2565)	3 ปี (ยังไม่เริ่ม ใช้สิทธิ ตามบัตร)	—
ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ โดยไม่รวมค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียนมีกำหนด 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (มาตรา 31 (1))	—	—	—	—	3 ปี (สิ้นสุด พฤศจิกายน 2567)	—	—	—	—	—	—	—
ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น (มาตรา 34)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
ได้รับอนุญาตให้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน (มาตรา 27)	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่ คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (มาตรา 28)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่มีอายุไม่เกิน 10 ปี นับตั้งแต่ปีที่ผลิตถึงปีที่นำเข้าและตลอดระยะเวลาที่ ได้รับการส่งเสริม (มาตรา 28)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ผลิตตั้งแต่ปี 2546 (มาตรา 28)	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติมี กำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา ตามมาตรา 31 (1) (มาตรา 35 (1))	—	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสอง เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่ วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (มาตรา 35 (2))	—	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ (มาตรา 35 (3))	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้อง นำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการ ส่งออกเป็นระยะเวลาตามที่กำหนด นับตั้งแต่นำเข้า ครั้งแรก (มาตรา 36 (1))	1 ปี	5 ปี	5 ปี	จนถึงวันที่ 23 มิถุนายน 2566	1 ปี	1 ปี	1 ปี	—	—	—	1 ปี	—
ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริม นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาตามที่กำหนด นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก (มาตรา 36 (2))	1 ปี	5 ปี	5 ปี	จนถึงวันที่ 23 มิถุนายน 2566	1 ปี	1 ปี	1 ปี	—	—	—	1 ปี	—
ได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักร เป็นเงินตราต่างประเทศได้ (มาตรา 37)	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
จัดให้มีระบบป้องกันและควบคุมมิให้เกิดผลเสียหายต่อ คุณภาพสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
การหยุดดำเนินการเป็นระยะเวลาเกินกว่า 2 เดือนต้อง ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
เครื่องจักรซึ่งได้รับลดหย่อนอากรขาเข้า จะต้องนำเข้า ภายในวันที่ดังนี้ (ข้อ 1.1 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	17/12/2567	15/6/2557	26/1/2565	8/11/2567	8/5/2567	26/12/2562	28/2/2566	3/8/2561	8/12/2561	19/11/2565	15/1/2567	20/6/2563
ต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า (ข้อ 3 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	322.583 ล้านบาท	282.36 ล้านบาท	322.583 ล้านบาท	120 ล้านบาท	120 ล้านบาท	40 ล้านบาท	205 ล้านบาท	200 ล้านบาท	800 ล้านบาท	800 ล้านบาท	800 ล้านบาท	255 ล้านบาท
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป (STAMPING PARTS) โดยมี กำลังการผลิตประมาณ 10,000,000 ชิ้น (เวลา ทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ (Stamping Parts for Automotive) มีกำลังการผลิตปีละ 20,196,000 ชิ้นหรือ 20,404 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ มีกำลังการผลิตปีละ ประมาณ 30 ล้านชิ้น หรือประมาณ 25,000 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 265 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะและการซ่อมแซมแม่พิมพ์ มีกำลังการผลิตปีละ 487 ชุด ผลิตชิ้นส่วนแม่พิมพ์ มีกำลังการผลิตปีละ 244 ชิ้น (หรือ 122 ตัน) ผลิตอุปกรณ์จับยึด และการซ่อมแซมอุปกรณ์จับยึด มีกำลังการผลิตปีละ 27 ชุด ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์จับยึด มีกำลังการผลิตปีละ 365 ชิ้น (หรือ 548 ตัน) (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 365 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป เช่น ชิ้นส่วนยานพาหนะ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น มีกำลังการผลิตปีละ 103,680,000 ชิ้นหรือประมาณ 37,324.80 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป เช่น ชิ้นส่วนยานพาหนะ เป็นต้น โดยมีกำลังการผลิตปีละประมาณ 4,320,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—	—

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
ผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป เช่น ชิ้นส่วนยานพาหนะ เป็นต้น โดยมีกำลังการผลิตปีละประมาณ 367,200 ชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนโลหะ เช่น BRACKET, GUIDE ARM, PLATE BASE, และ PIN FIN เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 31 ล้านชิ้น (หรือ 770 ตัน) (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ เช่น INPUT SHAFT และ HUB ASSY WHEEL FRONT เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 330,240 ชิ้น หรือประมาณ 1,200 ตัน (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน: 320 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ เช่น WHEEL HUB, SHAFT, FLANGE, PINION, และ PULLY เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 7,540,000 ชิ้น หรือประมาณ 19,400 ตัน (เวลาทำงาน 16 ชั่วโมง/วัน : 240 วัน/ปี) มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2565 (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ เช่น FRAME ASSY, MBR ASSY และ BRKT ASSY เป็นต้น มีกำลังผลิตปีละประมาณ 54 ล้านชิ้น (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ) แก๊ส ไนโตรเจน วันที่เปิดใช้สิทธิ กำลังผลิตปีละประมาณ 23,883,200 ชิ้น	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—	—

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
(เวลาทำงาน: 20 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) เป็นมูลค่า 762,543,659.08 บาท												
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ เช่น SUB- FRAME เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 235,000 ชิ้น หรือประมาณ 710 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	—	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—
แก้ไขเงื่อนไขข้อ 5.2 จากเดิมเป็นดังนี้ 5.2 ขนาดของกิจการที่กำลังผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับ ยานพาหนะ เช่น SUB-FRAME เป็นต้น กำลังผลิตปีละ ประมาณ 305,500 ชิ้น หรือประมาณ 923 ตัน (เวลา ทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) 2.แก้ไขมูลค่าภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง และวรรคสามในเงื่อนไขข้อ 8 จากเดิมเป็นมี มูลค่า ไม่เกิน 274,890,000 บาท	—	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—	—
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ เช่น ชิ้นส่วน CHASSIS และชิ้นส่วนล้อเพลาท้าย เป็นต้น กำลังผลิตปีละประมาณ 5,184,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 24 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	✓	—	—
ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ เช่น ชิ้นส่วนเพื่อง ท้าย (TUBE REAR AXLE) เป็นต้น ปีละประมาณ 455,000 ชิ้น (เวลาทำงาน 20 ชั่วโมง/วัน: 300 วัน/ปี)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	✓	—

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานพาหนะ กำลังผลิตปีละ ประมาณ 20,000,000 ชิ้น หรือประมาณ 1,520 ตัน (เวลาทำงาน 8 ชั่วโมง/วัน : 300 วัน/ปี) (ข้อ 5 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	✓
ต้องมีขนาดการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ขั้นต่ำ) ไม่น้อยกว่า... (ข้อ 6 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท
ต้องยื่นแบบขอใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลและรายงานผลการดำเนินงานที่ผ่านการ ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้สำนักงาน เห็นชอบภายใน... นับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี (ข้อ 7 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน	ภายใน 120 วัน
ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31(1) และ 31(3) มีมูลค่าไม่เกิน... ทั้งนี้จะปรับเปลี่ยนตาม จำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่ แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการ ส่งเสริม (ข้อ 8 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	5.79 ล้านบาท	949.53 ล้านบาท	37.5 ล้านบาท	1.64 ล้านบาท	8.7 ล้านบาท	86.44 ล้านบาท	199.53 ล้านบาท	762 ล้านบาท (เปลี่ยนแปลง ณ วันที่ใช้สิทธิ์)	274 ล้านบาท	10.05 ล้านบาท	98.42 ล้านบาท	195.50 ล้านบาท
ต้องดำเนินการให้ได้รับใบรับรองคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9000 หรือ ISO14000 หรือมาตรฐานสากลอื่นที่ เทียบเท่าภายใน... นับแต่วันที่เปิดดำเนินการ หากไม่ สามารถดำเนินการได้ภายในกำหนดเวลาดังกล่าว จะ ถูกเพิกถอนสิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลเป็นเวลา 1 ปี (ข้อ 9 เงื่อนไขเฉพาะโครงการ)	—	2 ปี	2 ปี	—	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	2 ปี	—	2 ปี	2 ปี

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ	AH	AHR	AHR	AHP	AHP	AL	APC	ASP	AA	AA	AA	AP
	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิตชิ้นส่วน โลหะตัดขึ้น รูปและ กลึงเจียผิว	ผลิตโครงช่วง ล่างรถกระบะ และชิ้นส่วน โครงสร้าง	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน โลหะขึ้นรูป	ผลิต ชิ้นส่วน พลาสติกใน รถยนต์
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ชลบุรี จังหวัดชลบุรี ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิด ดำเนินการ	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮเทค) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการ	✓	—	—	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัด ระยอง ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิด ดำเนินการ	—	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—	—	—
ต้องตั้งโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัด สมุทรปราการ ภายในระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันเปิด ดำเนินการ	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	✓

(2) ตลาดและการแข่งขัน

ภาคอุตสาหกรรมการผลิตในประเทศไทยมีดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยในปี 2565 โดยมีปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้เกิดผลดังกล่าวดังต่อไปนี้: (i) การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของการบริโภคในประเทศ เป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวที่ดีขึ้น (ii) รายได้ภาคการเกษตรปรับตัวดีขึ้น (iii) มาตรการสนับสนุนจากทางภาครัฐ

ถึงแม้ดัชนีการผลิตภาคอุตสาหกรรมในช่วง 10 เดือนแรกอยู่ที่ 99.06 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เทียบจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ในช่วง 2 เดือนสุดท้ายของปี 2565 ดัชนีการผลิตภาคอุตสาหกรรมลดลง ส่งผลให้ดัชนีการผลิตภาคอุตสาหกรรมของปี 2565 เพิ่มขึ้นต่ำกว่าร้อยละ 2.0

นอกจากนี้ เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจเกิดขึ้นเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ในช่วงปลายปี 2565 ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมของปี 2565 จึงเติบโตขึ้นเพียงร้อยละ 0.6 ซึ่งต่ำกว่าที่ภาครัฐคาดว่าจะโตร้อยละ 1.9

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2565

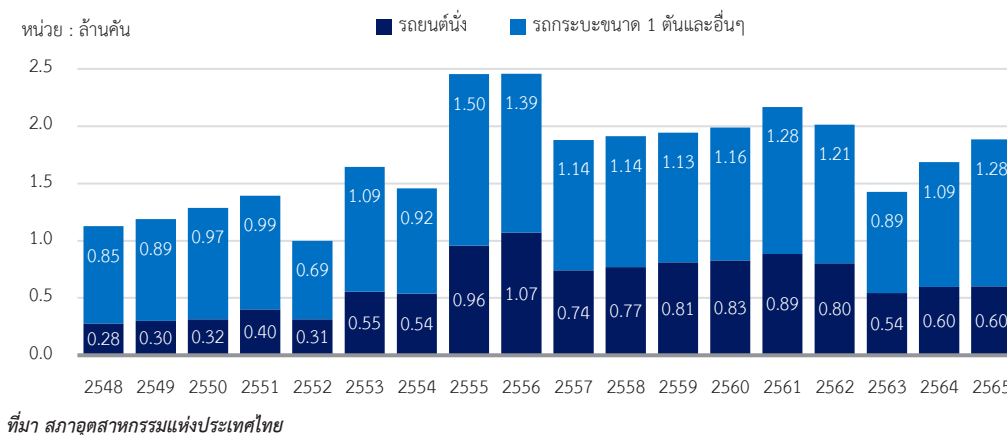
ตามการรายงานของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยในปี 2565 มีจำนวนการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 ที่จำนวน 1.88 ล้านคัน และมีการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 ที่จำนวน 1.00 ล้านคัน การปรับตัวที่ดีขึ้นของเศรษฐกิจในประเทศช่วยทำยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 11.9 ในปี 2565 สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลและรถกระบะ

นอกจากนี้ การสนับสนุนจากทางภาครัฐ เช่น การส่งเสริมการลงทุน และการยกเว้นภาษีสำหรับอีโคคาร์และยานยนต์พลังงานไฟฟ้า ยังเป็นแรงผลักดันให้ผู้ผลิตรายานยนต์หลายรายทำการเพิ่มจำนวนการผลิตในปี 2565 อีกด้วย

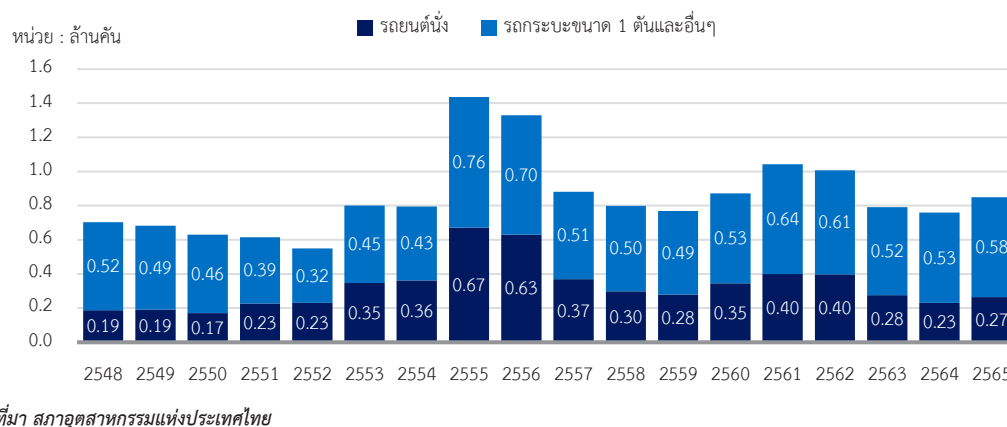
ความต้องการของรถยนต์ไฟฟ้าได้เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยแสดงให้เห็นว่าการจดทะเบียนของรถยนต์ไฟฟ้า (BEV) นั้นเติบโตขึ้นร้อยละ 274.6 ในปี 2565 สำหรับรถยนต์รุ่นปลั๊กอินไฮบริดและรถยนต์ไฮบริด (PHEV และ HEV) ตัวเลขเติบโตที่ร้อยละ 60.5 และ ร้อยละ 78.9 ตามลำดับในปี 2565

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ว่าในปี 2566 จะมียอดการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 หรือเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1.95 ล้าน

ปริมาณการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยระหว่างปี 2548-2565



ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศไทยระหว่างปี 2548-2565



คัน แบ่งเป็นการส่งออกที่ 1.05 ล้านคัน และจำหน่ายในประเทศที่ 0.90 ล้านคัน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยยังได้มองว่าประเทศไทยจะไม่ได้รับผลกระทบมากนัก จากเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มจะชะลอตัว นอกจากนั้นการเปิดประเทศของสาธารณรัฐประชาชนจีนจะทำให้ประเทศไทยได้รับประโยชน์จากการท่องเที่ยวและการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

อุตสาหกรรมยานยนต์ในทวีปยุโรป มียอดการผลิตรถยนต์ในปี 2565 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 0.6 อยู่ที่จำนวน 15.8 ล้านคัน เทียบกับ 15.7 ล้านคันในปี 2564 เนื่องจากยังคงได้รับผลกระทบจากราคาพลังงานและปัญหาการขาดแคลนของไมโครชิป อย่างไรก็ตาม ในไตรมาส 4 ปี 2565 ตลาดเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัว และคาดว่าจะการฟื้นตัวนี้จะดำเนินต่อเนื่องไปในปี 2566

สำหรับตลาดรถยนต์ในประเทศมาเลเซีย ในปี 2565 ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ (TIV) เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 41.6 โดยมียอดจำหน่ายจำนวน 720,658 คัน เทียบกับจำนวน 508,883 คันในปี 2564 สมาคมยานยนต์ของประเทศมาเลเซีย (MAA) ได้กล่าวว่าประเทศมาเลเซียได้ทำสถิติสูงสุดสำหรับปริมาณยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ ในปี 2565 ครั้งนี้เป็นครั้งแรกที่ประเทศมาเลเซียมียอดจำหน่ายเกิน 700,000 คัน การเพิ่มขึ้นของยอดขายเกิดจากความต้องการรถยนต์ใหม่โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 ซึ่งมีผลมาจากมาตรการยกเว้นภาษีรถยนต์ สำหรับรถยนต์ที่ได้รับการจองก่อน 30 มิถุนายน 2565 (จดทะเบียนภายใน 31 มีนาคม 2566) มาตรการนี้ช่วยให้ยอดขายเพิ่มขึ้น

ในปี 2565 อันดับแบรนด์รถยนต์ 5 อันดับแรกที่มียอดขายสูงสุดไม่มีการเปลี่ยนแปลง โดยรถยนต์เปอโรว์ตัว มียอดจำหน่ายลำดับที่ 1 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 48.2 ด้วยจำนวน 282,019 คัน เมื่อเทียบกับจำนวน 190,291 คัน ในปี 2564 รถยนต์สัญชาติมาเลเซียอีกแบรนด์ นั่นคือ รถยนต์โปรตอน มียอดจำหน่ายลำดับที่ 2 เติบโตร้อยละ 21.8 ด้วยจำนวน 136,026 คัน เทียบกับจำนวน 111,695 คัน ในปี 2564 โดยรถยนต์โปรตอนมียอดจำหน่ายลำดับที่ 2 ในช่วง 4 ปีที่ผ่านมาตามมาด้วยรถยนต์โตโยต้า มียอดจำหน่ายลำดับที่ 3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.8 ด้วยจำนวน 100,041 คัน เทียบกับจำนวน 71,585 คันในปี 2564 และรถยนต์ฮอนด้ามียอดจำหน่ายลำดับที่ 4 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญที่ร้อยละ 51.4 ด้วยจำนวน 80,290 คัน เทียบกับจำนวน 53,051 คันในปี 2564 รถยนต์มิตซูบิชิมียอดจำหน่ายลำดับที่ 5 ด้วยจำนวน 24,017 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.3 ในปี 2565 เทียบกับจำนวน 17,489 คันในปี 2564

สมาคมยานยนต์ของประเทศมาเลเซีย (MAA) ได้คาดการณ์ว่าในปี 2566 ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศจะลดลงร้อยละ 9.8 จากจำนวน 720,658 คันในปี 2565 เป็น 650,000 คันในปี 2566

อุตสาหกรรมยานยนต์ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงเป็นลำดับที่ 1 สำหรับการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ติดต่อกัน 14 ปี ถึงแม้จะมีปัจจัย

ด้านลบเช่น การระบาดของโควิด-19 หลายรอบ การขาดแคลนไมโครชิป ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ปัญหาทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ แต่อุตสาหกรรมยานยนต์กลับฟื้นตัวได้ดี จากการเติบโตและนโยบายขับเคลื่อนการบริโภคจากภาครัฐ เช่น การลดภาษีรถยนต์

โดยในปี 2565 มียอดการผลิตรวมอยู่ที่ 27.02 ล้านคัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 และมียอดขายทั้งสิ้น 26.86 ล้านคัน ซึ่งเพิ่มขึ้นมาร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว การผลิตโดยรวมอยู่ในระดับทรงตัวแต่ยอดขายลดลงร้อยละ 1.7

ถึงแม้จะมีการขาดแคลนไมโครชิปและการระบาดของโควิด-19 ในหลายรอบ แต่ยอดขายในประเทศกลับแสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญ (U-Shaped) นี่เป็นผลมาจากนโยบายช่วยเหลือภาษี และการเติบโตอย่างรวดเร็วของรถยนต์ไฟฟ้า ที่ทำให้ยอดการผลิตรถยนต์ที่นิ่งมีจำนวน 23.84 ล้านคัน และยอดขายอยู่ที่ 23.56 ล้านคัน เติบโตร้อยละ 11.2 และร้อยละ 9.5 ตามลำดับ

สำหรับยอดการผลิตและยอดขายรถเพื่อการพาณิชย์ ตัวเลขอยู่ที่ 3.19 ล้านคัน และ 3.30 ล้านคัน ลดลงร้อยละ 31.9 และร้อยละ 31.2 ตามลำดับ ถึงแม้ตลาดรถเพื่อการพาณิชย์อยู่ในระดับที่ต่ำ แต่ตลาดต่างประเทศเติบโตดีกว่าปีที่แล้วถึงร้อยละ 44.9 ด้วยจำนวน 582,000 คัน

ด้วยบทบาทของนโยบายภาครัฐและตลาด การเติบโตของรถยนต์ไฟฟ้ายังคงพุ่งสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมียอดการผลิตที่ 7.06 ล้านคัน และยอดขายที่ 6.89 ล้านคัน เติบโตขึ้นร้อยละ 96.9 และร้อยละ 93.4 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมานในเดือนเมษายน ได้รับผลกระทบของการระบาดของโควิด-19 แต่อย่างไรก็ตาม การเติบโตของทั้งปียังคงมากกว่าถึงร้อยละ 40

สำหรับตลาดที่ทางอาปีโกมีฐานการดำเนินงานอยู่ ทั้งในประเทศไทย ยุโรป ประเทศมาเลเซีย และสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยส่วนใหญ่นั้น มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในปี 2565 เนื่องจากเศรษฐกิจปรับตัวดีขึ้นจากนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ และความสามารถในการใช้จ่ายที่มากขึ้นของผู้บริโภค แต่สำหรับในตลาดยุโรปนั้น สถานการณ์ของราคาพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้นจะยังคงเป็นความท้าทายอยู่

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.1 กำลังการผลิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิตตามผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

กำลังการผลิตสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลิตภัณฑ์	จำนวน โรงงาน	กำลังการผลิต		อัตราการใช้กำลังการผลิต	
		2564	2565	2564	2565
ชิ้นส่วนรถยนต์					
• โครงช่วงล่างรถกระบะ (ชุด)	2	406,000	420,000	72%	92%
• ชิ้นส่วนโลหะปั๊มชิ้นรูปและเชื่อมประกอบ (ชิ้น)	3	144,149,825	156,141,883	64%	69%
• ชิ้นส่วนติดชิ้นรูปและกลึงเจียผิวสำเร็จ (ชิ้น)	3	39,024,868	38,880,236	50%	53%
• ชิ้นส่วนพลาสติก (ชิ้น)	1	55,271,292	55,909,502	49%	53%
• ชิ้นส่วนถังน้ำมันพลาสติก (ชิ้น)	1	131,520	181,157	43%	54%
• ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูป (ตัน)	2	115,000	115,000	56%	55%
• ชิ้นส่วนเชื่อมประกอบชุดเพลลา (ชุด)	1	100,000	100,000	64%	71%
• แม่พิมพ์ (ชุด)	1	300	300	58%	72%
• อุปกรณ์จับยึด (ชุด)	1	300	300	67%	57%
• ชิ้นส่วนเคีกระยะ เปิด-ปิด ประตู (ชุด)	1	5,973,200	5,973,200	68%	76%

หมายเหตุ: อัตราการใช้กำลังการผลิตส่วนเกินบริษัทฯ ได้ส่งให้จัดจ้างให้บุคคลภายนอกทำการผลิตให้บริษัทฯ

3.2 การจัดหาวัตถุดิบการผลิต

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์

วัตถุดิบหลักสำคัญสำหรับธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ได้แก่ เหล็กม้วน เหล็กแผ่น เหล็กท่อน เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของรายได้ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดซื้อจัดหาผ่านตัวแทนจำหน่ายตามข้อกำหนดของลูกค้า ทั้งประเภท คุณสมบัติ ลักษณะเฉพาะ และแหล่งที่ผลิตเพื่อเป็นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยส่วนใหญ่ บริษัทฯ สั่งซื้อเหล็กผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ได้แก่ บริษัท เอ็มซีเมทัลเซอร์วิส เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท โตโยต้า ฟูโซ จำกัด บริษัท ซูมิโซ เมทัล (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท โพลโค (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นต้น และเนื่องจากการสั่งซื้อเหล็กเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ทำข้อตกลงกับลูกค้าในการปรับเปลี่ยนราคาขายของสินค้าให้สอดคล้องกับราคาเหล็กที่เป็นปัจจุบัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามการพัฒนาและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม และสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากเหล็กที่เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตแล้ว วิศวกรผู้เชี่ยวชาญก็มีส่วนสำคัญเช่นเดียวกัน เนื่องจากขั้นตอนการออกแบบถือเป็นขั้นตอนสำคัญของการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญ ทักษะและฝีมือของวิศวกรที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการผลิตทั้งหมด มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี เครื่องมือกล และมีความรู้ในโปรแกรมออกแบบ (Drawing) เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการสรรหาและว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากประเทศต่าง ๆ อาทิ เช่น ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และเยอรมนี เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำแก่บุคลากรของบริษัทฯ ในเรื่องดังกล่าว

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขายมีการสั่งซื้อรถยนต์ประกอบสำเร็จจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์เพื่อนำมาจำหน่ายให้กับผู้บริโภค และมีการสั่งซื้ออะไหล่ชิ้นส่วนรถยนต์รวมถึงการจ้างช่างที่มีทักษะและความชำนาญสำหรับส่วนงานให้บริการบำรุงรักษารถยนต์ บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการปริมาณรถยนต์ที่สั่งซื้อจากผู้ผลิตรถยนต์เพื่อสำรองไว้สำหรับจำหน่ายให้มีเพียงพอสำหรับส่งมอบให้กับลูกค้า และไม่ก่อให้เกิดภาระทางการเงินต่อบริษัทฯ ในส่วนของศูนย์บริการ บริษัทฯ มีคลังอะไหล่สำรองที่สามารถเชื่อมต่อโดยตรงกับอะไหล่ส่วนกลางของ

บริษัทผู้ผลิตรถยนต์เพื่อให้การสั่งซื้อ และจัดหาอะไหล่สำหรับรถยนต์สามารถจัดการได้อย่างรวดเร็ว

ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT

ส่วนสำคัญสำหรับธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยี ได้แก่ ทีมวิศวกรสำหรับจัดทำและพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อให้การให้บริการเป็นไปตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้สรรหาบุคลากรผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้คำปรึกษาและร่วมมือในการพัฒนาด้านเทคโนโลยี

(4) สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(รายละเอียดสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ปรากฏในเอกสารแนบ 4)

(5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้าสำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เนื่องจากการผลิตและส่งมอบแบบทันเวลา (Just-in-Time) ให้กับลูกค้า ในส่วนธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขายเนื่องจากมีลักษณะธุรกิจแบบซื้อมาขายไป จึงไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีมูลค่างานระหว่างทำเป็นจำนวนเงิน 1,110 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 ของรายได้รวม โดยส่วนใหญ่เป็นงานที่ยังอยู่ในระหว่างผลิตในส่วนธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ซึ่งมีระยะเวลาในการผลิตที่ยาวนานกว่าสินค้าประเภทอื่น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 (1) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

บริษัทคู่ค้า	บริษัท อาบีโก ไทยเทค จำกัด (มหาชน)									
	บริษัทร่วมและการร่วมค้า			บริษัทย่อยในประเทศไทย			บริษัทย่อยในต่างประเทศ			
PILLAR I : ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด										
บริษัท โซเดเซีย ออโตโมทีฟ ยุโรป จำกัด (เยอรมัน)	50%	บริษัท อาบีโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	50%	บริษัท อาบีโก สตรีเกอร์โรล โปรดัคส์ จำกัด	100%	บริษัท ศูนย์เงิน-เงิน-เงิน พริชชั่น ฟอรัจจิ่ง จำกัด (สาธารณรัฐประชาชนจีน)	100%			
บริษัท เอ็ดดา โมโตลิ่ง (เยอรมนี)	51%	บริษัท เอ็ดดา อาบีโก ออโตโมทีฟ จำกัด	49%	บริษัท อาบีโก อมตะ จำกัด	100%					
บริษัท ซูมิโน โคเกียว (ญี่ปุ่น)	51%	บริษัท ซูมิโน อาบีโก (ไทยแลนด์) จำกัด	49%	บริษัท อาบีโก ไชเทค พาร์ตส์ จำกัด	100%	บริษัท คัสติ โกลบอล ออโต้ โมโตลิ่ง จำกัด (สหราชอาณาจักร)	99%			
บริษัท ทาคากิ เซลิกอร์ คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น)	49.2%	บริษัท ไทย ทาคากิ เซลิกอร์ จำกัด	49.2%	บริษัท อาบีโก ไชเทค พูลลิ่ง จำกัด	100%	บริษัท อาบีโก โมอา จำกัด (โปรตุเกส)	100%			
บริษัท ซาโน อินดัสเตรียล (ญี่ปุ่น)	54%	บริษัท เอลิเอ ซาโน อินดัสตรี้ส์ (1996) จำกัด	46%	บริษัท อาบีโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน)	100%	บริษัท อาบีโก เอกต้า จำกัด (โปรตุเกส)	100%			
	80%	บริษัท ซันโอ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	20%	บริษัท อาบีโก พริชชั่น จำกัด	100%	บริษัท อาบีโก เอมเมนี จำกัด (เยอรมนี)	100%			
กลุ่มบริษัท มินท์ (สาธารณรัฐประชาชนจีน)	60%	บริษัท มินท์ อาบีโก (ประเทศไทย) จำกัด	40%	บริษัท อาบีโก ฟลาสติค จำกัด (มหาชน)	100%					
				บริษัท อาบีโก ไชเทค ออโตเมชั่น จำกัด	100%					
บริษัท เลมเทค เทคโนโลยี จำกัด (ไต้หวัน/ฮ่องกง)	40%			บริษัท อาบีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	60%					
บริษัท มิซูชิมะ คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น)	49%			บริษัท อาบีโก มิซูชิมะ (ประเทศไทย) จำกัด	51%					
บริษัท ซูเมอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เยอรมนี)	51%	บริษัท ซูเมอ อาบีโก จำกัด	49%							
PILLAR II : ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย										
บริษัท โซจิชิ คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น)	80%	บริษัท สุนโด มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	20%	บริษัท เอลิเอ มอเตอร์ส จำกัด	100%					
บริษัท โซจิชิ ออทรานส์ คอร์ปอเรชั่น(ญี่ปุ่น)	48%	บริษัท วูม จำกัด	40%	บริษัท เอลิเอ มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด	100%					
บริษัท โซจิชิ คอร์ปอเรชั่น (ญี่ปุ่น)	12%			บริษัท เอลิเอ มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด	100%	บริษัท อาบีโก มอเตอร์ส จำกัด (มาเลเซีย)	49%			
				บริษัท นิวเอวรา เซลส์ จำกัด	100%	บริษัท อาบีโก มอเตอร์ส (กวานตัน) จำกัด (มาเลเซีย)	100%			
				บริษัท เอ็มจี เอลิเอ มอเตอร์ส จำกัด	100%	บริษัท อาบีโก มอเตอร์ส (เดเมออร์ โป) จำกัด (มาเลเซีย)	100%			
บริษัท วายแอลเอ็ม เบลินเดอร์ ไพรส์ จำกัด (มาเลเซีย)	51%					บริษัท เทนากา เซเลีย ร็อสเซล จำกัด (มาเลเซีย)	49%			
บริษัท เทนากา เซเลีย เบลินเดอร์ ไพรส์ จำกัด (มาเลเซีย)	51%					บริษัท นิว เอวรา เซลส์ จำกัด (มาเลเซีย)	49%			
						บริษัท อาบีโก เอ็นจินเนียริง จำกัด (มาเลเซีย)	49%			
PILLAR III : ธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยี IoT										
ออโต้ เนวี (มาเลเซีย)	12%	บริษัท อาบีโก อิมเมกทอนิกส์ จำกัด	51%	บริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด	60%					
		บริษัท นูโร เทคโนโลยี จำกัด (ไต้หวัน)	20.36%			บริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด (มาเลเซีย)	49%			
	37%			บริษัท เอ ซีอาร์ที จำกัด	94%					
ธุรกิจสนับสนุนการดำเนินงานของ 3 ธุรกิจหลัก										
				บริษัท อาบีโก เทคโนโลยี จำกัด	100%	บริษัท อาบีโก อินเวสเมนต์ จำกัด (สิงคโปร์)	100%			
				บริษัท อาบีโก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	100%					
				บริษัท อาบีโก เวบเจอร์ จำกัด	100%					
				บริษัท สุนทเลน จำกัด	11.9%					
				บริษัท อาบีโก ไบส์ จำกัด	97%					

1.3.1 (2) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์							
ประเทศไทย							
นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)	AH	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881 www.aapico.com	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึด โครงรถ เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้อัลลายแอนซ์ (AAT) · พอร์ด · อีซูซุ · โตโยต้า · วินฟาสท์ 	322.58	100
		(สำนักงานสาขา) เลขที่ 100/11 ชั้น 9 (Low Zone) อาคาร สารนครทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	โทรศัพท์: +66 (0) 2613 1504 โทรสาร: +66 (0) 2613 1508				
บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	AHP	99/2 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึด โครงรถ เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้อัลลายแอนซ์ (AAT) · นิสสัน · โตโยต้า 	120	100
บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	AHT	99/1 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	<ul style="list-style-type: none"> · อุปกรณ์จับยึดสำหรับการประกอบรถยนต์ · แม่พิมพ์ปั๊มโลหะแผ่น 	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้อัลลายแอนซ์ (AAT) · พอร์ด · อีซูซุ · เมอเซเดส เบนซ์ · วินฟาสท์ · วอลโว่ 	65	100
บริษัท อาปิโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	AL	161 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 741 808 โทรสาร: +66 (0) 35 719 383	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์	<ul style="list-style-type: none"> · เอ็ดซ่า อาปิโก · พูจิคุระ อิเล็กทรอนิกส์ 	40	60
บริษัท อาปิโก มิตรอุโอะ (ประเทศไทย) จำกัด	AMK	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	<ul style="list-style-type: none"> · นิสสัน 	33	51

บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	ASICO	98 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	<ul style="list-style-type: none"> · ท่อน้ำมัน · ท่อน้ำมันเบรก · ชิ้นส่วนเครื่องยนต์ 	<ul style="list-style-type: none"> · ฮอนด้า · นิสสัน · โตโยต้า · มิตซูบิชิ · ออโต้อัลลายแอนซ์ (AAT) 	117.7	46
บริษัท อาปิโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด	AHA	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	<ul style="list-style-type: none"> · อุปกรณ์จับยึดสำหรับการประกอบรถยนต์ 	<ul style="list-style-type: none"> · กลุ่มลูกค้าบริษัทภายในเครือ · ทรีโก ควอลิตี้ · มาย โมบิลิตี้ 	30	100
บริษัท เอ็ดซ่า อาปิโก ออโตโมทีฟ จำกัด	EA	99/2 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	<ul style="list-style-type: none"> · ชิ้นส่วนเปิด-ปิดประตู · ชิ้นส่วนขาพับ บานพับประตู · ระบบเบรกจอดรถ 	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้อัลลายแอนซ์ (AAT) · ฟอร์ด · อีซูซุ · มิตซูบิชิ 	52	49
นิคมอุตสาหกรรมบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) (สำนักงานใหญ่)	AP	358-358/1 หมู่ 17 นิคมอุตสาหกรรมบางพลี ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	โทรศัพท์: +66 (0) 2315 3456 โทรสาร: +66 (0) 2315 3334	ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ และเครื่องใช้อื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้อัลลายแอนซ์ (AAT) · เอ็ดซ่า · ฮอนด้า · อีซูซุ 	255	100 (ถือโดย AF)
บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด	TTSC	358-358/1 หมู่ 17 นิคมอุตสาหกรรมบางพลี ซอย 7/1 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10570	โทรศัพท์: +66 (0) 2705 8800 โทรสาร: +66 (0) 2705 8808	<ul style="list-style-type: none"> · แม่พิมพ์พลาสติก · ชิ้นส่วนพลาสติก 	<ul style="list-style-type: none"> · ฮอนด้า · คาวาซากิ · ซูซูกิ 	101.2	49.2
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี จังหวัดชลบุรี							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด	AA	700/483 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลบ้านเก่า อำเภอนานทอง จังหวัดชลบุรี 20160	โทรศัพท์: +66 (0) 38 712 200 โทรสาร: +66 (0) 38 717 187	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปและเชื่อมประกอบ ได้แก่ โครงช่วงล่างรถกระบะ (D-Max) และชิ้นส่วนล้อเพลาท้าย	<ul style="list-style-type: none"> · อเมริกันแอ็คเซล (AAM) · อีซูซุ 	800	100

บริษัท อาปิโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน)	AF	700/20 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์: +66 (0) 38 213 355 โทรสาร: +66 (0) 38 213 360	ชิ้นส่วนยานยนต์ติดตั้งชิ้นรูป สำหรับ ระบบส่งกำลัง ระบบ เกียร์ ระบบพวงมาลัยและ กันสะเทือน ชิ้นส่วนคัมล้อ	<ul style="list-style-type: none"> · ดาน่า สไปเซอร์ · ไอที พอร์จิง · เอ็นทีเอ็น · เอ็นทีพีที · สยามคอมเพรสเซอร์ · อินดัสทรี · ทีเอชเค ริทิม · ยามาฮ่า 	500	100
บริษัท อาปิโก พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	APC	700/16 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์: +66 (0) 38 213 355 โทรสาร: +66 (0) 38 213 360	ชิ้นส่วนยานยนต์ถังถังเหล็ก สำหรับ ระบบส่งกำลัง ระบบ เกียร์ ระบบพวงมาลัยและ กันสะเทือน ชิ้นส่วนคัมล้อ	<ul style="list-style-type: none"> · อเมริกันแอคเชิล (AAM) · ออโต้สไลด์แอนซ์ (AAT) · ดาน่า สไปเซอร์ · พอร์ด · จีเคเอ็น ไดรฟ์ไลน์ 	205	100 (ถือโดย AF)
บริษัท อาปิโก สตรีคเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด	ASP	700/16 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลหนองไม้แดง อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	โทรศัพท์: +66 (0) 38 712 200 โทรสาร: +66 (0) 38 717 187	ชิ้นส่วนเชื่อมประกอบโครง ช่วงล่างรถกระบะ (D-Max)	<ul style="list-style-type: none"> · อีซูซุ 	200	100
บริษัท อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	ASD	700/483 หมู่ที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160		<ul style="list-style-type: none"> · คาน (Cradles) สำหรับ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล · การประกอบโครงของ รถยนต์ (Body-in-White หรือ BIW) 	-	300	50
บริษัท ซูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด	SA	700/706 หมู่ 3 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ชลบุรี ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160	โทรศัพท์: +66 (0) 38 447 628 โทรสาร: +66 (0) 38 447 632	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มชิ้นรูปและ เชื่อมประกอบ สำหรับ ชิ้นส่วนขนาดกลางและ ขนาดเล็กสำหรับรถยนต์ที่มี ความทนทานสูง	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้สไลด์แอนซ์ (AAT) · มาสด้า 	350	49
นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง จังหวัดระยอง							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (โรงงานสาขา)	AH	7/289 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 650 888 โทรสาร: +66 (0) 38 036 228	ชิ้นส่วนโลหะปั๊มชิ้นรูป ได้แก่ ชิ้นส่วนพื้นรถ ตัวค้ำ ตัวยึด โครงรถ เป็นต้น	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้สไลด์แอนซ์ (AAT) · พอร์ด 	-	100

บริษัท อาบิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) (โรงงานสาขา)	AP	7/288 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 650 888 โทรสาร: +66 (0) 38 650 804	ถังน้ำมันพลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> · ออโต้คลาเยนซ์ (AAT) · ฟอร์ต · มาสด้า · เอสเอไอซี 	-	100 (ถือโดย AF)
บริษัท มินท์ อาบิโก (ประเทศไทย) จำกัด	MA	7/290 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 640 530 โทรสาร: +66 (0) 38 036 864	<ul style="list-style-type: none"> · ชิ้นส่วนกรอบประตูรถยนต์ · ชิ้นส่วนประตึยนต์ · บานเลื่อนประตู 	<ul style="list-style-type: none"> · เจนเนอรัลมอเตอร์ส · อีซูซุ · นิสสัน 	288.5	40
บริษัท ชันโอ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	SI	7/209 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ระยอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	โทรศัพท์: +66 (0) 38 956 250 โทรสาร: +66 (0) 38 956 252	<ul style="list-style-type: none"> · ชิ้นส่วนท่อสำหรับเครื่องยนต์ · ท่อน้ำมันเชื้อเพลิง 	<ul style="list-style-type: none"> · อิตาลี · นิสสัน · โตโยต้า 	146.25	20
บริษัท พูเรม อาบิโก จำกัด	PA	(ที่อยู่ชั่วคราว) เลขที่ 100/11 ชั้น 9 (Low Zone) อาคาร สาทรนครทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	โทรศัพท์: +66 (0) 2613 1504 โทรสาร: +66 (0) 2613 1508	<ul style="list-style-type: none"> · ระบบท่อไอเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> · ฟอร์ต 	205	49
สาธารณรัฐประชาชนจีน							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท คุณาน เงินไต่-ชินเซง พรินซ์ตัน พอร์จิจ จำกัด	KCX	Economic and Technological Development Zone 405 ถนนหยินเซี่ย เมืองคุนซาน (Kunshan City) มณฑลเจียงซู 215331 สาธารณรัฐประชาชนจีน	โทรศัพท์: +86 (512) 5767 1757 โทรสาร: +86 (512) 5767 0964	<ul style="list-style-type: none"> · ก้านลูกสูบเครื่องยนต์ · ชิ้นส่วนทองแดง เช่น ชิ้นส่วนอุปกรณ์ชุดควบคุมไฟฟ้ากำลัง 	<ul style="list-style-type: none"> · เซอร์รี่ · ซีเอ็มอี · กวางโจว ออโต้โมบิล กรุ๊ป · เอสเอไอซี · เอสเอไอซี-จีเอ็ม-อู่หลิง · ออโต้โมบิล · ชไนเดอร์ อิเล็กทริก 	\$ 8.1	100

สหราชอาณาจักร							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท คัทติ โกลบอล ออโต้ โฮลดิ้ง จำกัด - สหราชอาณาจักร (โฮลดิ้ง สำนักงานใหญ่) - อินเดีย	SGAH	100 ถนน New Bridge กรุงลอนดอน EC4V 6JA สหราชอาณาจักร	-	<ul style="list-style-type: none"> · ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ · ชิ้นส่วนโครงสร้างช่วงกลางและระบบส่งกำลังรถยนต์ด้านความปลอดภัย ได้แก่ แกนบังคับล้อ ดิสเบรก ดรัมเบรก 	<ul style="list-style-type: none"> · พอร์ต · เจนเนอเรเตอร์ · ฮุนได · ซูซูกิ · โพล์สวาเกน 	\$ 90	100 (ถือโดย AH และ AIPL)
ประเทศโปรตุเกส							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านยูโร)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก ไมอา จำกัด	AMI	Rua Jorge Ferreira, n° 679, 4470-314 กรุงไมอา ประเทศโปรตุเกส	โทรศัพท์: +351 229 430 200 โทรสาร: +351 229 487 169	ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ และ กลึงเจียผิว	<ul style="list-style-type: none"> · บีเอ็มดับเบิลยู · ชีตรอง · ซีไออี ออโตโมทีฟ · คอนติเนนทอล · ดาน่า สไปเซอร์ · ลินามาร์ · เปอโยต์ · ฟิตอาร์ · โพล์สวาเกน 	€ 6	100
บริษัท อาปิโก อเกด้า จำกัด	AAG	Avenida das 2 Rodas, n° 1091, Parque Empresarial do Casarão, 3750-860 เมืองอเกด้า ประเทศโปรตุเกส	โทรศัพท์: +351 234 243 400 โทรสาร: +351 229 487 169	ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ และ กลึงเจียผิว	<ul style="list-style-type: none"> · ชีตรอง · พอร์ต · เมอร์เซเดส-เบนซ์ · เปอโยต์ · โพล์สวาเกน 	€ 8	100 (ถือโดย AMI)

ประเทศเยอรมนี							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านยูโร)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปีโก เยอรมนี จำกัด	AGG	Merianstrasse 27, D-66424 เมืองฮอมบวร์ก รัฐซาร์ลันท์ ประเทศเยอรมนี	โทรศัพท์: +49 684197299820	ดูแลหลังการขายและสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม AMI	· ลูกค้าทั้งหมดของกลุ่ม AMI	€ 0.03	100 (ถือโดย AMI)

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์							
ประเทศไทย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	AM	โชว์รูมมีตซูบิชิ: 888 หมู่ 14 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	โทรศัพท์: +66 (0) 88 095 8909	โชว์รูม บริการพ่นสีและศูนย์บริการรถยนต์มีตซูบิชิและมาสด้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	20	100
		โชว์รูมมาสด้า: 14/9 หมู่ 14 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120	โทรศัพท์: +66 (0) 2105 4359 โทรสาร: +66 (0) 2908 6009				
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด	AMPK	38/83 หมู่ 5 ถนนติวานนท์ ตำบลปากเกร็ด อำเภopakเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	โทรศัพท์: +66 (0) 2 582 2800 โทรสาร: +66 (0) 2 582 2809	โชว์รูมและศูนย์บริการรถยนต์มีตซูบิชิ	· ผู้บริโภคทั่วไป	15	100
		34/111 หมู่ 1 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	โทรศัพท์: +66 (0) 6 1263 6699	โชว์รูม บริการพ่นสีและศูนย์บริการรถยนต์มีตซูบิชิ			
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด	AMPT	88 หมู่ 5 ถนนสายบางบัวทอง-บางพูน (ซ่อมสร้าง) ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000	โทรศัพท์: +66 (0) 2 958 8970 โทรสาร: +66 (0) 2 958 8988	โชว์รูม บริการพ่นสีและศูนย์บริการรถยนต์มีตซูบิชิ	· ผู้บริโภคทั่วไป	15	100
บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	AMMG	88 หมู่ 5 ถนนสายบางบัวทอง-บางพูน (ซ่อมสร้าง) ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000	โทรศัพท์: +66 (0) 2908 6001-7 โทรสาร: +66 (0) 2908 6009	โชว์รูม บริการพ่นสีและศูนย์บริการรถยนต์เอ็มจี	· ผู้บริโภคทั่วไป	15	100

บริษัท นิว เอรา เซลส์ จำกัด	NESC	97 ถนนรามอินทรา แขวงรามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพฯ 10230	โทรศัพท์: +66 (0) 2519 5800-4 โทรสาร: +66 (0) 2946 5107	โชว์รูมและศูนย์บริการ รถยนต์ฟอร์ด	· ผู้บริโภคทั่วไป	20	100
		(สำนักงานสาขา) 89/89 หมู่ 5 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลบางเมือง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10270	โทรศัพท์: +66 (0) 703 1080				
		8/9 หมู่ 7 ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150	โทรศัพท์: +66 (0)6 2265 9782				
		396/2 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพมหานคร 10250	-	โชว์รูมและศูนย์บริการ รถยนต์เอ็มจี			
บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	HM	92 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210	โทรศัพท์: +66 (0) 2089 1888 โทรสาร: +66 (0) 2089 1877 www.hyundai-motor.co.th	ผู้นำเข้าและจำหน่ายรถยนต์ ฮุนไดแต่เพียงผู้เดียวใน ประเทศไทย	· ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	550	20
บริษัท วูม จำกัด	VROOM	2418-2420 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ	โทรศัพท์: +66 (0) 2123 3888	ผู้นำเข้าและจำหน่าย รถจักรยานยนต์ แบรนต์ Bajaj Husqvarna และ KTM	· ผู้บริโภคทั่วไปและตัวแทน จำหน่ายรถจักรยานยนต์	100	40
ประเทศมาเลเซีย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด	AMSB	Lot 4523 (D) บายู ½ จาลาน เซอร์วิส 56100 กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 9134 7211 โทรสาร: +60 (3) 9134 8411	โชว์รูมและศูนย์บริการ รถยนต์โปรตอน	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 2	49
		ชาน เขา ลิน เลขที่ 188 จาลาน ซันโก เบชี ชาน เขา ลิน, 57100 กัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 9226 2508	โชว์รูม ศูนย์ซ่อมตัวถังและสี และศูนย์บริการรถยนต์ โปรตอน			
บริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน) จำกัด	AMKSB	โชว์รูม: เลขที่ B-4342 - B4344 จาลาน เบเชราร์ 25300 กวนตัน ปะหัง 25300 ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (9) 566 5154 โทรสาร: +60 (9) 566 5196	โชว์รูม ศูนย์ซ่อมตัวถังและสี และศูนย์บริการรถยนต์ โปรตอน	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 2	100 (ถือโดย AMSB)
		เวิร์คช็อปและศูนย์ซ่อมตัวถังและสี: PT 7138 นิคมอุตสาหกรรมخمัมบู กวนตัน 25350 ปะหัง ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (9) 566 1612 โทรสาร: +60 (9) 566 1413				

บริษัท อาปีโก มอเตอร์ส (เดเมอริโล) จำกัด	AMTSB	Lot 339 จาลาน ดวนกู อีสมาฮิล 28000 เดเมอริโล ปะหัง ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (9) 296 1166	โชว์รูม ศูนย์ซ่อมตัวถังและสี และศูนย์บริการรถยนต์ โปรตอน	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 2	100 (ถือโดย AMSB)
บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด	NESM	เลขที่ 39821 จาลาน เซเมนยี 43000 คาจัง เซลังงอ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 8737 0403 โทรสาร: +60 (3) 8737 7406	โชว์รูมและศูนย์บริการรถยนต์ยอนด้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 1.5	49
บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด	TSR	Lot 56, เลขที่ 10 จาลาน 51/217 ส่วนที่ 51 46050 เปตาลิง จายา เซลังงอ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 7784 8411 โทรสาร: +60 (3) 7784 7411	โชว์รูม ศูนย์ซ่อมตัวถังและสี และศูนย์บริการรถยนต์ยอนด้า	· ผู้บริโภคทั่วไป	RM 6	49

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจด้านเทคโนโลยี การเชื่อมต่อ และ IoT							
ประเทศไทย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปีโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	AEC	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	กล้องติดตั้งในรถยนต์ GoTrec dash camera และอุปกรณ์ยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพสูง	· IMUKI อินเตอร์เนชั่นแนล · เอ็มจี เซลล์ · TUNG THIH อิเล็กทรอนิกส์	29.6	51
บริษัท เอ อีอาร์พี จำกัด	AERP	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	พัฒนาและดำเนินงานระบบ ORACLE	· กลุ่มลูกค้าบริษัทภายใน เครือข่าย	5	94
บริษัท อาปีโก ไอทีเอส จำกัด	AITS	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	· แผนที่ดิจิทัล · พัฒนาซอฟต์แวร์เส้นทาง และระบบนำทาง · ให้บริการคำปรึกษา ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) · ข้อมูลสถานที่ขนาดใหญ่ · ข้อมูลอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ · การจัดการยานพาหนะ · การติดตามสินทรัพย์	· ธนาคารอาคารสงเคราะห์ · แกร็บ แท็กซี่ · นาคบุรินทร์ · นະໂມ ໂລจิสติกส์ · พรีเมียร์ อินเตอร์ ลิจซิ่ง · ซิโน ไทย · ทอมทอม	100	60
ประเทศมาเลเซีย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านริงกิต)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปีโก ไอทีเอส จำกัด (มาเลเซีย)	AITS(M)	Lot 56, เลขที่ 10 จาลาน 51/127 ส่วนที่ 51 46050 เปตาลิง จายา เซลังงอ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 7785 5158 โทรสาร: +60 (3) 7781 6158	-	-	RM 0.5	49 (ถือโดย AITS)
ประเทศไต้หวัน							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์ ไต้หวัน)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท นูโร เทคโนโลยี จำกัด	NURO	ชั้น 4 เลขที่ 28, ถนนเจิงกง 12 เมืองจูเปย ซินซู 302 ประเทศไต้หวัน	โทรศัพท์: +(886 3) 658 8233 โทรสาร: +(886 3) 658 8232	ให้บริการข้อมูล อิเล็กทรอนิกส์	· ผู้บริโภคทั่วไป	TWD 200	20.36

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ 3 ธุรกิจหลัก							
ประเทศไทย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก เทคโนโลยี จำกัด	AT	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	-	-	1	100
บริษัท อาปิโก เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ATC	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	บริหารจัดการหลักสูตรการฝึกอบรมให้กับพนักงานของกลุ่มบริษัทอาปิโก	· กลุ่มลูกค้าบริษัทภายในเครือ	3	100
บริษัท อาปิโก เวนเจอร์ จำกัด	AV	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	โทรศัพท์: +66 (0) 35 350 880 โทรสาร: +66 (0) 35 350 881	ประกอบกิจการเงินร่วมลงทุนและดูแลการลงทุนในธุรกิจ Start-Up	-	20	100
บริษัท สมูทเลน จำกัด	SML	518/5 อาคารมณียาเซ็นเตอร์ ชั้นที่ 9 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	โทรศัพท์ +66 (0) 2254 8166	<ul style="list-style-type: none"> · ช่องทางข่าวสารยานยนต์และบทวิจารณ์สำหรับผู้บริโภคผ่านเว็บไซต์ Autostation.com · โฆษณาพาดหัวข่าวดิจิทัล · รับจ้างทำบทความโฆษณา · การสร้างสรรค์คอนเทนต์ · รับจ้างถ่ายทำภาพนิ่งและวิดีโอ · บริการดูแลการจัดการสื่อสังคมออนไลน์และสื่อออนไลน์อื่น ๆ · บริการพัฒนาและดูแลเว็บไซต์ 	<ul style="list-style-type: none"> · บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ · บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ · บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์ตกแต่ง · เอเจนซีโฆษณา · ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ 	7	11.9 (ถือโดย AV)
บริษัท อาปิโก โบส์ จำกัด	AB	99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160		นำเข้าและจัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์	-	100	97

ประเทศมาเลเซีย							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านริงกิต)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	AEM	Lot 56, เลขที่ 10 จาลาน 51/127 ส่วนที่ 51 46050 เปตาลิง จายา เซลังงอ ประเทศมาเลเซีย	โทรศัพท์: +60 (3) 7784 8411 โทรสาร: +60 (3) 7784 7411	ธุรกิจให้เช่าที่ดินสำหรับทำ โซลาร์รูฟของรถยนต์ไฮโดรเจน	· บริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด	RM 2	100 (ถือโดย NESM และ TSR)
ประเทศสิงคโปร์							
บริษัท	อักษรย่อ	ที่อยู่	หมายเลขติดต่อ	ผลิตภัณฑ์หลัก	กลุ่มลูกค้าหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านดอลลาร์ สิงคโปร์)	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อาปิโก อินเวสเมนต์ ไพรวเท จำกัด	AIPL	745 โลรอง 5 โท พาโย ดี แอคซัวรี #03-01 ประเทศสิงคโปร์ 319455	โทรศัพท์: +65 (-) 6836 1919	ดูแลธุรกรรมการลงทุนและ ควมร่วมมือกิจการ	-	SGD 6.97	100

1.3.2 อธิบายเหตุผลประกอบบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถึงถิ่นเกินกว่าร้อยละ 10 ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวม

คุณเย็บ ชิน หู ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินของบริษัท (เข้าดำรงตำแหน่งในปี 2561) อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้เข้าถือหุ้นใน บริษัท อาปิโก ไอทีเอส จำกัด (“AITS”) เกินกว่าร้อยละ 10 โดยมีเหตุผลการเข้าถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวดังนี้ (1) เนื่องจาก บริษัท AITS ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยี ซึ่งทางบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสและศักยภาพในการเติบโตใน AITS อย่างไรก็ตาม ณ เวลาการลงทุน ธุรกิจดังกล่าวเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ ผู้บริหารจึงให้บริษัทฯ ถือหุ้นบางส่วนเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และ (2) เนื่องจากบริษัท AITS เป็นธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีการเชื่อมต่อด้าน IoT จึงมีแผนที่จะให้หุ้นแก่พนักงาน โดยธุรกรรมการโอนหุ้นจากทางบริษัทฯ ซึ่งเป็นนิติบุคคล จะมีกระบวนการซับซ้อนกว่าเมื่อเทียบกับบุคคลธรรมดา โดยแผนการกระจายหุ้นที่ถือโดยคุณเย็บ ชิน หู ในส่วนที่ถือเกินร้อยละ 10 ให้แก่พนักงาน คาดว่าจะเกิดในช่วง 3 ถึง 5 ปี ต่อจากนี้

ทางบริษัทฯ เห็นว่าการถือหุ้นในลักษณะข้างต้นเป็นประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และได้มีการชี้แจง ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ไปแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2564 ทั้งนี้ทางสำนักงาน ก.ล.ต. ได้รับทราบและมิได้มีประเด็นเพิ่มเติม

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ 10 ลำดับแรก
(ณ วันที่ 15 มีนาคม 2566)

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
1	กลุ่มนายเย็บ ชู ขวน	83,527,530	23.54%
	- นายเย็บ ชู ขวน	48,535,050	13.68%
	- นางเดี่ยว ลี งอ	34,992,480	9.86%
2	บริษัท ไทย เอ็นวิสตาร์ จำกัด	48,705,582	13.73%
3	นางสาวเย็บ ชิน หู	28,034,036	7.90%
4	นางสาวเย็บ ชิน หยี่	27,566,595	7.77%
5	BNP Paribas Singapore Branch	22,800,000	6.43%
6	นายเกียรติศักดิ์ ไตรตรึงษ์ทัศน์	6,838,942	1.93%
7	นายสมพงษ์ เผือกอุไร	5,943,534	1.67%
8	อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	4,600,000	1.30%

9	นายวิโรจน์ พชรวัฒนกุล	4,233,860	1.19%
10	นายวัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	4,130,000	1.16%
	อื่น ๆ	118,461,933	33.38%
รวมทั้งสิ้น		354,842,012	

หมายเหตุ:

- ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- นายเย็บ ชู ขวน และนางเดี่ยว ลี งอ ถือเป็นกลุ่ม Acting in concert ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มของนายเย็บ ชู ขวน และนางเดี่ยว ลี งอ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อการทำงาน หรือการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ แต่อย่างใด

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทฯ มีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ตามกฎหมายที่ร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 15 มีนาคม 2566 หุ้นของบริษัทฯ มีการถือครองโดยบุคคลต่างด้าวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.91 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน:

354,842,228 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 354,842,228

หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว:

354,842,012 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 354,842,012

หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

หมายเหตุ: ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ไม่มี

1.4.3 หน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ไม่มี

1.5.2 หุ้นกู้

บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ โดยบริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงให้แก่นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนไม่เกิน 10 ราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 2 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,100 ล้านบาท ซึ่งได้จดทะเบียนและซื้อขายได้ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association หรือ Thai BMA) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สัญลักษณ์	มูลค่าหุ้นกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ ถอนหุ้นกู้
AH237A	300	3.50	ทุก ๆ 3 เดือน	5 ปี	26 กรกฎาคม 2566
AH246A	800	4.10	ทุก ๆ 6 เดือน	5 ปี	28 มิถุนายน 2567
รวม	1,100				

1) หุ้นกู้ของบริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	300,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	300,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2561
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2566
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดระยะเวลา ชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนในวันที่ 26 มกราคม และ 26 กรกฎาคม ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	300,000 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	300,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

2) หุ้นกู้ของบริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	5 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	800,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	800,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดระยะเวลาชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.10 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนในวันที่ 28 มิถุนายน และ 28 ธันวาคม ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	800,000 หน่วย (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	800,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ข้อมูลอันดับเครดิตองค์กร (“BBB+”/“Stable”)

ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “BBB+” อันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานภาพการแข่งขันที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ ในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในกลุ่ม Tier 1 ในประเทศไทย ผลการดำเนินงานหลักที่แข็งแกร่ง และความระมัดระวังในการควบคุมต้นทุน อย่างไรก็ตาม ความแข็งแกร่งดังกล่าวลดทอนลงบางส่วนจากอัตราค่าที่ค่อนข้างเบาบาง รวมถึงความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า และลักษณะที่เป็นวงจรขึ้นลงของอุตสาหกรรมรถยนต์ นอกจากนี้ อันดับเครดิตยังสะท้อนถึงความเสี่ยงจากการดำเนินงานในต่างประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งอาจสร้างความท้าทายที่มีนัยสำคัญในขณะเดียวกันก็สร้างโอกาสในการขยายฐานทางการตลาดให้แก่บริษัทได้เช่นกัน

ในขณะเดียวกัน ทริสเรทติ้งได้ปรับแนวโน้มอันดับเครดิตของบริษัทฯ เป็น “Stable” หรือ “คงที่” จาก “Negative” หรือ “ลบ” โดยการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มอันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงความคาดหวังว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯจะฟื้นตัวซึ่งจะส่งผลให้กำไรและระดับการก่อหนี้ของบริษัทฯปรับตัวดีขึ้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิหลังชำระภาษีในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น โดยมีเงื่อนไขว่าการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตตามที่ บริษัท

เห็นสมควร และต้องไม่ขัดกับกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดว่าด้วยการจ่ายเงินปันผล ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ มีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย โดยให้มีทุนสำรองสะสมไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และไม่มีผลจำเป็นต้องจัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองเพิ่มขึ้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องได้รับมติเห็นชอบอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติจ่ายได้ตามความเหมาะสม ในกรณีที่พิจารณาแล้วพบว่าบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีและมีสภาพคล่องที่เพียงพอและให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทราบในการประชุมครั้งต่อไป

1.6.2 ประวัติการจ่ายเงินปันผล

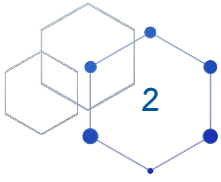
ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น คิดเป็นอัตราของเงินปันผลต่อผลกำไรสุทธิต่อผู้ถือหุ้นโดยเฉลี่ยระหว่างร้อยละ 30 ถึงร้อยละ 50 ดังได้แสดงไว้ในตารางดังนี้

ประวัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา

การจ่ายเงินปันผล	2561	2562	2563	2564	2565
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญต่อหุ้น (บาท)	4.10	-0.56	0.46	2.89	5.14
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.30	0.36	0.25	0.94	1.54
อัตรารายจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	31.7	N/A	54.6	32.6	30.0

1.6.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยให้คำนึงถึงผลการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน สภาพคล่อง และสถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงพิจารณาแผนการลงทุนในอนาคตและความจำเป็นทางธุรกิจในด้านอื่น ๆ โดยบริษัทฯ จะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย โดยให้มีทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และไม่มีความจำเป็นต้องจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองเพิ่มขึ้นอีก หลังจากนั้น จึงให้จัดสรรเงินปันผลให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่อาจก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์ที่จะทำให้ขาดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด



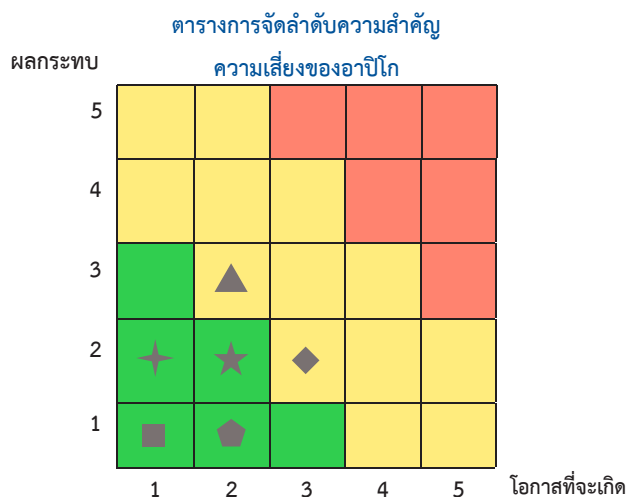
การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการและกระบวนการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยถือเป็นหนึ่งในพันธกิจที่สำคัญในการบริหารองค์กร เพื่อการพัฒนาเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อสร้างและควบคุมดูแลนโยบายบริหารความเสี่ยง และพิจารณาทบทวนกระบวนการควบคุมภายในให้อยู่ในมาตรฐานคุณภาพในการดำเนินงาน คณะกรรมการมีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ความเสี่ยงของบริษัทฯ และทิศทางของระบบการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเบี่ยงเบนจากระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงและความเหมาะสมของนโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากแนวโน้มที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ตามปัจจัยความเสี่ยงแต่ละประเภทและกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงบริบทของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หน้าหลักนักลงทุนสัมพันธ์ > หัวข้อย่อการกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ประเมินและระบุปัจจัยความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดมาตรการควบคุม เพื่อบรรเทา และ/หรือ ลดโอกาสการเกิดความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แม้ว่าความเสี่ยงบางประเภทอาจอยู่นอกเหนือการควบคุม หรืออาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยเห็นได้จากตารางการจัดลำดับ



ความสำคัญความเสี่ยง (Risk Matrix) ที่แสดงภาพรวมของปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญในปี 2565 ซึ่งมีปัจจัยที่ยังคงไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้า และมีส่วนที่มีเพิ่มเติมเข้ามาในปีนี้

สัญลักษณ์	ปัจจัยความเสี่ยง
▲	- การแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์ - โรคระบาด - การลงทุนในต่างประเทศ
+	- การกระจุกตัวของลูกค้า - การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ
★	- คุณภาพสินค้า - ภัยคุกคามทางไซเบอร์ - ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์
■	- การทุจริตคอร์รัปชัน
◆	- แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์ - ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ - การขาดแคลนแรงงาน - อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุขภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน - การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน
●	- นโยบายภาครัฐ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1) ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk)

ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ

นโยบายจากภาครัฐเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ เนื่องจากนโยบายของภาครัฐมีส่วนทำให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลงทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีที่ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการลงทุนแก่ผู้ผลิตรถยนต์หรือมาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายภายในประเทศ จะส่งผลทำให้บริษัทฯ มียอดขายคำสั่งซื้อชิ้นส่วนยานยนต์จากลูกค้าเพิ่มมากขึ้น ส่วนในกรณีที่ภาครัฐไม่มีนโยบายสนับสนุนหรือมีมาตรการบางประการที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการรถยนต์ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจส่งผลทำให้ยอดขายคำสั่งซื้อชิ้นส่วนจากลูกค้าของบริษัทฯ ลดลง และอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ มีรายได้ลดลง

ทั้งนี้ นโยบายภาครัฐมีส่วนในการกระตุ้นความต้องการในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เพิ่มขึ้นหรือลดลง ทางบริษัทฯ จึงมีการวางแผนการผลิตล่วงหน้า รวมถึงวัตถุดิบและแรงงานเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดในช่วงนั้น ๆ และมีกำลังการผลิตเพียงพอเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในตลาด

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการลงทุนในต่างประเทศ

ด้วยเป้าหมายกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทระดับโลก บริษัทฯ ประเมินถึงความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจกับบริษัทคู่ค้าและการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับบริษัทคู่ค้า รวมถึง

การบริหารงานที่ไม่เป็นไปตามแผนของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ บริษัทร่วมทุนในต่างประเทศ สามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและผลกำไรของบริษัทรวมถึงมูลค่าการลงทุนและชื่อเสียง ของบริษัทต่อลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางให้ฝ่าย บริหารเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในแต่ละโครงการเพื่อให้ฝ่ายบริหาร ได้มีการประเมินการลงทุนอย่างรอบคอบ ข้อตกลงระหว่างบริษัทคู่ ค้าต้องชัดเจนและมีการตกลงร่วมกันในการบริหาร รวมถึงบทบาท และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายในบริษัทร่วมทุน

การลงทุนที่มีมูลค่าสูงหรือถือเป็นส่วนสำคัญของกิจการต้องได้รับ การพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามมูลค่าที่กำหนด ไว้ในประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลังจากเข้า ลงทุนแล้ว ทางฝ่ายบริหารกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท โดยผู้บริหารของ บริษัทย่อยและร่วมในต่างประเทศ มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน ของกิจการประจำเดือน และเสนอแผนงานประจำปีต่อฝ่ายบริหาร รวมถึงรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานและแผนธุรกิจให้ คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมเพื่อติดตามผลการ ดำเนินงานซึ่งจัดขึ้นทุก 6 เดือน รวมถึงมีการประเมินระดับความ เสี่ยงของโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงและผลกระทบ จากเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบทุก 6 เดือน ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาการด้อยค่าการลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม อีกทั้งให้การสนับสนุนที่ จำเป็นเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและสร้าง ผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น

2) ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ (Business Risk)

ความเสี่ยงจากการแข่งขันของอุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์มีอัตราการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงในช่วงของการ เปลี่ยนรถยนต์รุ่นใหม่ ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ต่างแข่งขันกันอย่างหนัก เพื่อให้ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ซึ่งหมายถึง หลักประกันรายได้ของบริษัทฯ ต่อเนื่องไปตลอดอายุการผลิตของรถยนต์ รุ่นนั้น ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจสูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าให้กับ บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์รายอื่น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ถึงแม้ว่าด้วยสถานะการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Tier 1 รายใหญ่ ในประเทศไทยที่มีมาตรฐานการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะทำให้ความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะ สูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าจะอยู่ในระดับที่อาจจะไม่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าและคง รักษามาตรฐานการดำเนินงาน การจัดส่ง และคุณภาพของสินค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและให้ความไว้วางใจแก่กลุ่มลูกค้าเพื่อความ ต่อเนื่องของการได้รับคำสั่งซื้อสำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ซึ่งรางวัลและ เกียรติบัตรที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นับเป็นเครื่องยืนยันได้ถึงประวัติการดำเนินงานที่ดีของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้า

บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้จากการกระจุกตัวของ ลูกค้าเนื่องจากจำนวนผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในประเทศไทยมีน้อย ราย และรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากลูกค้าหลัก 3 ราย ได้แก่ อิซูซุ (Isuzu) ดาน่า (Dana) และออโตอัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) (AAT) โดยสามารถแบ่งสัดส่วนยอดขายได้เป็นร้อยละ 39 ร้อยละ 7 และร้อยละ 5 ตามลำดับ ซึ่งทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานและส่วนแบ่งทางการตลาดของ ลูกค้าหลัก 3 รายนี้ และการสูญเสียคำสั่งซื้อจากลูกค้าหลักรายใด รายหนึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (โรคโควิด-19) ที่ยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทำให้ อุตสาหกรรมยานยนต์มีการหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อ การผลิต ของบริษัทฯ ดังนั้นจึงมีการประเมินความเป็นไปได้ที่อาจไม่ได้รับ คำสั่งซื้ออยู่ในระดับปานกลาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงาน ในการเพิ่มยอดขายของสินค้าทุกกลุ่มและขยายฐานลูกค้าเพื่อสร้าง สมดุลและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และกลุ่มลูกค้า ซึ่งการ ขยายพอร์ตการลงทุนทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีส่วน ช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ารายย่อยและคงอัตรา ผลกำไรของบริษัทฯ ในระยะยาว

ความเสี่ยงจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมยานยนต์

บริษัทฯ ให้ความสนใจต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการ ขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง การเปลี่ยนแปลงที่ถือเป็น ประเด็นสำคัญ ได้แก่ การพัฒนาและผลิตรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งได้รับการ สนับสนุนด้านการลงทุนจากรัฐบาลสำหรับอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์

ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่มุ่งไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีน้ำหนักเบาสามารถปรับเปลี่ยนรูปทรงได้หลากหลาย แต่ยังคงคุณสมบัติที่จำเป็นในด้านความแข็งแรงเพื่อความปลอดภัย การพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โปรแกรมอำนวยความสะดวกที่ ออกแบบสำหรับอุปกรณ์ โทรศัพท์เคลื่อนที่หรือ Mobile Application การให้บริการเชื่อมต่อข้อมูล การพัฒนายานยนต์ขับเคลื่อนโดยไร้คนขับ และรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภคที่มีความต้องการใช้รถยนต์ส่วนตัวน้อยลง สิ่งเหล่านี้ถือเป็นความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวคาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในระยะสั้น เนื่องจากเทคโนโลยีดังกล่าวยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและคาดว่าจะใช้เวลานานกว่าจะเริ่มมีการนำมาใช้ ในส่วนของยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทคาดว่าแนวโน้มความต้องการยานยนต์ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากชิ้นส่วนยานยนต์ที่เป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ได้แก่ โครงช่วงล่างรถกระบะหรือชิ้นส่วนตัวถัง จะยังคงเป็นส่วนประกอบของรถยนต์ ไม่ว่าจะเป็นยานยนต์ไฟฟ้า รถยนต์ไฮบริด หรือรถยนต์ที่มีเครื่องยนต์แบบเดิมที่ใช้น้ำมัน

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว และได้จัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาภายในบริษัทฯ เพื่อศึกษาผลกระทบของการพัฒนาด้านเทคโนโลยีในอนาคต และเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจการให้บริการด้านเทคโนโลยีและการเชื่อมต่อเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหลักที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมในอนาคตได้อย่างทันเวลา

การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน

อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 รัฐบาลหลายประเทศได้ดำเนินมาตรการล็อกดาวน์ และปิดประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาด หลายโรงงานต้องหยุดดำเนินการจากผลกระทบของโควิด การขนส่งทั้งในและต่างประเทศมีข้อจำกัดจากมาตรการควบคุมโรค ทำให้การขนส่งเป็นไปด้วยความยากลำบาก ไม่ว่าจะเป็น มาตรการควบคุม โดยการปิดท่าเรือ ทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ต้นทุนการผลิต และการขนส่งสูงขึ้น ชิ้นส่วนบางอย่างขาดแคลนส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานสินค้าทั่วโลก การผลิตสินค้าไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากการผลิตสินค้าหลายประเภทมีการพึ่งพาชิ้นส่วนและวัตถุดิบจากหลาย

แห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้นจากผลกระทบของสงครามรัสเซีย-ยูเครน จากหลายปัจจัยข้างต้นส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของภาคการผลิตทั้งหมด

สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ส่วนประกอบสำคัญในการผลิตได้แก่ เซมิคอนดักเตอร์ ที่นอกจากจะใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์แล้ว ยังใช้ในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อีกด้วย โดยชิ้นส่วนนี้ได้รับผลกระทบจากหลายโรงงานที่ตั้งในพื้นที่ ที่โควิด-19 ระบาดอย่างรุนแรง อีกทั้งโรงงานผลิตหลักหลายแห่งในไต้หวันและจีนได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ซึ่งทำให้การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ที่รุนแรงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์จำนวนมาก

บริษัทฯ ได้มีการประเมินความรุนแรง และระยะเวลาของสถานการณ์การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน และได้กำหนดแผนการดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงและลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท ผ่านการประชุมหารือแนวทางปฏิบัติร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ ยังมีการปรับกลยุทธ์ และกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงบริหารจัดการสินค้า ไม่ว่าจะเป็นการใช้วัตถุดิบภายในประเทศแทนการนำเข้า หรือมีการกระจายการจัดหาวัตถุดิบจาก Supplier หลายรายมากยิ่งขึ้น รวมถึงการควบคุมระดับวัตถุดิบคงเหลืออย่างใกล้ชิด โดยปัจจุบันการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานได้ค่อยๆ คลี่คลายลง จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคและแนวโน้มการแพร่ระบาดที่ดีขึ้น การเพิ่มภูมิคุ้มกันในทุกพื้นที่ และการเรียนรู้เกี่ยวกับวิธีการรับมือของการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานที่เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดเพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหลักสำหรับธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยการเปลี่ยนแปลงของราคาเหล็กจะส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ เนื่องจากเหล็กเป็นวัตถุดิบหลักซึ่งมีมูลค่าคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70-80 ของต้นทุนสินค้า บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการใช้นโยบายการจัดซื้อส่วนกลาง (Centralized Purchasing Policy) ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงกับลูกค้าในการซื้อวัตถุดิบเหล็กจากผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติจากลูกค้าในราคาที่ตกลงกันไว้ เมื่อราคาเหล็กมีการเปลี่ยนแปลง ราคาขายก็จะมีการปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคา

เหล็ก ซึ่งเป็นการส่งผ่านความเสี่ยงให้กับผู้ผลิตรถยนต์และลดผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับต่ำ

ความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงปัญหาแรงงานจากการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะและมีฝีมือและปัญหากับสภาพแรงงาน ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการผลิตและจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ เสี่ยงความน่าเชื่อถือและทำให้เกิดการหยุดชะงักของอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานและถือเป็นหนึ่งในพื้นฐานสำคัญขององค์กร โดยบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนในเรื่องคุณภาพชีวิต ค่าตอบแทนและสวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกคน บริษัทฯ มีความระมัดระวังในการดำเนินการและการจัดการปัญหาที่เกี่ยวข้องกับสภาพแรงงานให้มีความเหมาะสมและไม่เกิดความขัดแย้งหรือข้อพิพาท ด้วยความใส่ใจของผู้บริหารและความสัมพันธ์ที่ดีกับพนักงาน ทำให้ความเป็นไปได้ของข้อพิพาทแรงงานและผลกระทบต่อการดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการนำสมองกลมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อทดแทนและลดการพึ่งพาแรงงานและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในระยะยาว

ความเสี่ยงจากปัญหาคุณภาพสินค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการรักษามาตรฐานที่ดีเยี่ยมในการผลิตและจัดส่งสินค้าคุณภาพให้กับลูกค้า บริษัทฯ ได้รับการรับรองและดำเนินงานตามมาตรฐานควบคุมคุณภาพ IATF16949 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการจัดส่งสินค้าที่ไม่มีจุดบกพร่อง (Zero Defect) ให้กับลูกค้า รวมถึงสร้างแรงจูงใจและสนับสนุนให้พนักงานมีการรับรู้และความเข้าใจในเรื่องคุณภาพ ซึ่งสร้างความมั่นใจว่าความเสี่ยงในเรื่องคุณภาพมีการจัดการและควบคุมที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับชิ้นงานเสียตามสัญญาให้กับลูกค้า และได้ทำประกันความเสียหายจากการเรียกคืนสินค้าเพื่อบรรเทาผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงนี้ด้วย

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบัน โลกได้เข้าสู่ยุคของระบบ Digitization โดยที่หลาย ๆ ธุรกิจได้ทยอยเปลี่ยนจากระบบข้อมูลที่เป็นระบบอนาล็อก (Non-Digital) เป็นรูปแบบของระบบดิจิทัล (Digital) เพื่อเป็นการลดข้อบกพร่องของข้อมูล ลดโอกาสการสูญเสียข้อมูล และกลุ่มผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ในเวลาเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพดังกล่าวก็สามารถก่อให้เกิดภัยคุกคามที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถเข้ามาได้ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การเจาะ

เว็บไซต์เป้าหมาย (DDoS) การหลอกลวงรูปแบบหนึ่งผ่านการส่งอีเมล (Phishing) หรือ มัลแวร์ (Malware) เป็นต้น

บริษัทฯ มีการติดตามภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเสนอแผนและดำเนินการ ภายใต้กรอบแนวคิดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและบังคับให้บุคลากรทุกคน ไม่ว่าจะเป็นระดับกรรมการผู้จัดการหรือบุคลากรทั่วไปปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นโยบายดังกล่าวยังรวมถึงการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาโดยบุคลากรจะมิได้รับอนุญาตให้ทำสำเนา ปรับเปลี่ยน หรือกระทำการอื่น ๆ โดยมิได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ รวมทั้งมีการให้บุคลากรสร้างรหัสผ่านที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยมิได้รับอนุญาต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดการอบรมพนักงานในเพื่อมุ่งสร้างความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ อีกทั้งได้เพิ่มระบบรักษาความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการใส่รหัส และการใช้ระบบการยืนยันตัวตนสองขั้นตอนเพื่อปกป้องบัญชีผู้ใช้งาน

ความเสี่ยงจากโรคระบาด

ในเดือนธันวาคม ปี 2562 มีการรายงานการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (โควิด-19) ครั้งแรกในเมืองอู่ฮั่น สาธารณรัฐประชาชนจีน ภายหลังจากนั้นโรคติดต่อชนิดนี้ได้ระบาดขึ้นอย่างรวดเร็วในทั่วประเทศและทั่วโลก และยังคงดำเนินมาอย่างต่อเนื่องในปัจจุบัน โดยรัฐบาลไทยได้ดำเนินมาตรการในการรับมือกับโรคโควิด-19 ได้แก่ การกักตัวและการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจที่หลากหลาย เป็นต้น แม้ว่ามาตรการเหล่านี้จะสามารถลดการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ติดเชื้อ แต่ก็ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในประเทศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ หนึ่งในนั้นก็คือธุรกิจที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการประเมินถึงความร้ายแรงและระยะเวลาของสถานการณ์โรคระบาดดังกล่าว อีกทั้งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญถึงสุขภาพและสุขอนามัยของบุคลากร จึงริเริ่มกลยุทธ์ต่าง ๆ รวมทั้งการใช้แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัย ซึ่งกลยุทธ์และแนวปฏิบัตินี้ได้แก่ การจัดตั้งจุดตรวจอุณหภูมิร่างกายก่อนเข้าสถานที่ปฏิบัติงาน การสนับสนุนให้บุคลากรสวมใส่หน้ากาก จัดตั้งจุดให้บริการทำความสะอาดมือในบริเวณสาธารณะ การดำเนินมาตรการเว้นพื้นที่ระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) การทำความสะอาดอุปกรณ์และวัสดุต่าง ๆ สถานที่ปฏิบัติงาน และรถรับส่งพนักงาน และจัดหลักสูตรอบรมในด้านสุขภาพและความปลอดภัย นอกจากนี้ ในกรณีที่พนักงานที่จำเป็นต้องเดินทางไปต่างจังหวัดที่มีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อจะต้องต้องได้รับอนุมัติจากหัวหน้างานและฝ่ายทรัพยากรบุคคลก่อน

การเดินทาง และภายหลังกลับมาจากต่างจังหวัด พนักงานจะต้องกักตัว
อยู่บ้านเป็นเวลา 14 วัน และจะต้องรายงานถึงสถานที่และสภาพ
ร่างกายต่อหัวหน้างานเป็นวันต่อวัน

4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา
ต่างประเทศ จากกิจการบางส่วนของบริษัทฯ ที่มีการติดต่อธุรกิจและ
ส่งสินค้าโดยตรงให้กับลูกค้าและคู่ค้าในเงินตราสกุลต่างประเทศ ซึ่ง
จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและรายได้ของบริษัทฯ เมื่ออัตรา
แลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงและ
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของส่วนธุรกิจปกติในระดับต่ำ แม้ว่า
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะมีความผันผวนสูงในระหว่างปี
เนื่องจากบริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อขายในสกุลเงินตราต่างประเทศน้อยกว่าร้อยละ 5 ของรายได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
ต้องการเงินในส่วนของเงินกู้ยืมที่บริษัทให้แก่บริษัท Sakthi Global
Auto Holdings (SGAH) และบริษัทในเครือ ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ที่
ไม่สามารถบริหารความเสี่ยงโดยการจับคู่รายได้และค่าใช้จ่ายในสกุลเงิน
เดียวกันเพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) เป็น
จำนวนประมาณ 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งทำให้บริษัทต้องรับรู้ผลกำไร
(ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนตามหลักเกณฑ์การ
รายงานตามมาตรฐานทางบัญชี

5) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านสุขภาพความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงปัญหาที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม
รวมถึงสังคมและชุมชนโดยรอบ และได้กำหนดนโยบายและขั้นตอน
การปฏิบัติงานเพื่อให้การบริหารจัดการที่ดีต่อสุขอนามัยและความ
ปลอดภัยของพนักงานซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับในด้าน
สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้สร้างความตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย
ของพนักงานทุกคน และได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจที่
ดีในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร กิจกรรมเหล่านี้
ได้แก่ สัปดาห์ความปลอดภัย กิจกรรมการตรวจสอบและกำจัดจุด
เสี่ยงภัยเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ (Completely Check
Completely Find Out หรือ CCCF) กิจกรรม 5ส (5S) เพื่อสร้าง
สภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ปลอดภัย สะอาด สะดวก และง่ายต่อ

การตรวจสอบ โครงการโรงงานสีขาวเพื่อสถานที่ทำงานที่ปลอดภัย
เสพติด การจัดตารางบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ การตรวจ
สุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ริเริ่มกิจกรรม
การพัฒนาอย่างต่อเนื่องและโครงการในการลดขยะและการใช้พลังงาน
ได้แก่ การศึกษาความเป็นไปได้และความเหมาะสมในการใช้พลังงาน
แสงอาทิตย์ และการใช้หลอด LEDs ในโรงงานของบริษัททุกแห่งเพื่อลด
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001
และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นเครื่องยืนยัน
ถึงความมุ่งมั่นและความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการด้านความ
ปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากปัญหาการทุจริต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงของปัญหาการทุจริตจากการติด
สินบนและการทุจริตที่เกิดจากการขาดความโปร่งใส ซึ่งส่งผลกระทบต่อ
อย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม
และได้แสดงเจตนาที่จะต่อสู้กับการทุจริตทุกรูปแบบ ซึ่งบริษัทฯ ได้
กำหนดนโยบายในการต่อต้านการทุจริตเพื่อเป็นแนวทางในการ
ดำเนินงานของส่วนงานต่างๆ ในองค์กร ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายขาย ฝ่าย
บริการ ฝ่ายจัดซื้อ การจ้างงาน การบริจาค ฝ่ายสนับสนุนการบริการ
รวมถึงการจัดหรือรับงานเลี้ยงรับรอง ความบันเทิง หรือของขวัญ
บริษัทฯ มีการทบทวนการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนการ
ปฏิบัติงานและจัดให้มีการตรวจสอบการทำงานเป็นประจำทุกปี
นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายแจ้งเบาะแสหรือ Whistle
Blowing Policy เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติและสนับสนุนให้พนักงาน
และผู้มีส่วนได้เสียสามารถรายงานข้อสงสัยหรือพฤติกรรมที่อาจเป็น
ความผิดหรือไม่เหมาะสมที่อาจนำไปสู่การทุจริตต่อบริษัทฯ ถึง
คณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อบริษัทฯ จะได้รับทราบและ
ดำเนินการอย่างเหมาะสมต่อไป

6) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลกในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา
ได้นำไปสู่เหตุการณ์จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่างๆ ทั้ง
ภัยพิบัติทางธรรมชาติและการขาดแคลนทรัพยากร ซึ่งรวมถึงน้ำ
ท่วม พายุเฮอริเคน การขาดแคลนน้ำ ภัยจากความแห้งแล้ง และ
สภาพที่เป็นกรดจากอุณหภูมิที่สูงขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อ

ดำเนินงานของบริษัทและการจัดหาวัตถุดิบ ในการบรรเทาความเสี่ยงดังกล่าวทางบริษัทฯ ได้วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ และพัฒนาแผนดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะสามารถดำเนินต่อไปได้ แม้จะอยู่ท่ามกลางสถานการณ์ที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ เช่นเดียวกับการจัดเตรียมแผนงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หนึ่งในแผนงานสำคัญเหล่านี้คือการจัดการน้ำ บริษัทฯ ได้จัดให้มีขั้นตอนการติดตามระดับน้ำตลอดจนทำแผนการจัดการน้ำและตรวจสอบสภาพอากาศในแต่ละวัน เพื่อลดความเสี่ยงจากอุทกภัยที่เกิดจากสภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลง

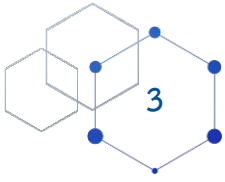
7) ความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risk)

ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

การเมืองและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการลงทุน เนื่องจากเป็นปัจจัยขับเคลื่อนการลงทุน การเติบโตของเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานของธุรกิจ ความผันผวนของตลาด และต้นทุนการทำธุรกิจ ความตึงเครียดของความสัมพันธ์ระหว่างประเทศอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงนโยบาย การกีดกันการค้า การโจรกรรม หรือสงคราม ฯลฯ ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นจากต้นทุนที่สูงขึ้น การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนการตัดสินใจลงทุนที่ล่าช้า ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เห็นความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนซึ่งนำไปสู่ปัญหาต่างๆ ตั้งแต่ต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้นไปจนถึงการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อเศรษฐกิจโลก

บริษัทฯ ติดตามสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ทั่วโลกอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ โดยเฉพาะพัฒนาการและนโยบายที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ด้วยการดำเนินงานในหลายประเทศทั่วทั้งยุโรปและเอเชีย บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ในบริเวณใกล้เคียงผ่านการประชุมทุก 2 สัปดาห์ ซึ่งในการประชุมผู้แทนของแต่ละประเทศจะได้รับทราบข้อมูลข่าวสารล่าสุดเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญและการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ ตลอดจนจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อรับมือกับสถานการณ์เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ถึงแม้ว่าสถานการณ์ภาวะวิกฤต COVID-19 ในปี 2565 ยังคงยืดเยื้อและมีความรุนแรงเป็นระลอก ก่อปรกับความเสี่ยงและความรุนแรงจากสถานการณ์ภัยพิบัติและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ รวมถึงสถานการณ์ความขัดแย้งต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อประเทศและทั่วโลก บริษัทฯ ยังคงปรับตัว เฝ้าระวัง และรับมือกับความท้าทายต่างๆ รวมทั้งยึดมั่นในวิสัยทัศน์และแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความมั่นคง ต่อเนื่อง และรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างราบรื่น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมนั้น เป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการประกอบธุรกิจในยุคปัจจุบัน ไม่เพียงแต่เน้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ แต่บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงการจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการสร้างประโยชน์และความรับผิดชอบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดพันธกิจ กลยุทธ์ กรอบแนวคิด เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และแผนการดำเนินงานของโครงการต่างๆ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ภายใต้แนวคิด “3E” ได้แก่ 1.) การส่งเสริมคุณค่าอย่างยั่งยืน (Enhance Economic Value) 2.) การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Eco-Efficiency) 3.) การยกระดับคุณภาพชีวิต (Elevate Quality of Life) โดยบริษัทฯ มีแนวทางการบริหารด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (the United Nations Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) โดยให้ความสำคัญในการสนับสนุนเป้าหมาย 10 ประการ

3.1.1. นโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

ธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์เป็นธุรกิจที่มีส่วนสำคัญอย่างมากต่อการขับเคลื่อนภาคอุตสาหกรรมของประเทศ เนื่องจากมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานจำนวนมาก เช่น วัตถุดิบ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องจักร ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบ และการขนส่ง เป็นต้น ซึ่งการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืนในองค์กร จึงได้จัดทำนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงปัจจัยในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. การดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก

2. การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล
3. การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
4. การดำเนินธุรกิจโดยสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรม

โครงสร้างคณะทำงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและคณะทำงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนของกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นประธานคณะทำงาน และมีพนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจากทุกหน่วยงานเป็นคณะทำงานด้านความยั่งยืน โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กำหนดแผนการดำเนินงาน กำกับ และผลักดันให้เกิดการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามโครงการความยั่งยืนต่างๆ ประสานงานร่วมกับหน่วยงานตนเองและหน่วยงานอื่นๆ ในการสื่อสารและสร้างความตระหนักให้กับบุคลากรในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดการประชุมคณะทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานในโครงการต่างๆ รวมทั้งแบ่งปันข้อคิดเห็นร่วมกัน เพื่อให้โครงการต่างๆ เป็นไปตามแผนและบรรลุตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ และมีการจัดการประชุมใหญ่ประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอโครงการในรอบปีนั้นๆ รายงานผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ และ นำเสนอเป้าหมายและโครงการของปีถัดไปต่อประธานคณะทำงานเพื่อพิจารณา ประเมินการดำเนินงาน เสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ อีกทั้ง ตรวจสอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อให้ประธานฯ พิจารณาและแนะนำแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการ โดยให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ รวมทั้งปรับให้เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน และเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

ทางบริษัทฯ มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ และเผยแพร่ต่อสาธารณะผ่านรายงานประจำปี 56-1 One Report และรายงานความยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานการรายงานของ GRI (Global Reporting Initiative) เพื่อเปิดเผยข้อมูลการ

ดำเนินธุรกิจทั้ง 3 มิติ ซึ่งประกอบไปด้วยบริบทความยั่งยืน ประเด็นสำคัญของธุรกิจ ความครบถ้วนสมบูรณ์ของข้อมูล และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างความเข้าใจถึงรูปแบบการดำเนินงานและการจัดการเกี่ยวกับประเด็นเรื่องความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (the United Nations Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) รวมไปถึงแสดงผลดำเนินงานและผลกระทบที่เกิดขึ้นทั้งทางบวกและทางลบ ทั้งนี้ข้อมูลในรายงานฉบับนี้ผ่านการตรวจทานจากผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อยืนยันความถูกต้องของข้อมูล โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.aapico.com/>) หรือ สแกน QR code เพื่อไปยังหน้าเว็บไซต์โดยอัตโนมัติ



ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายสูงสุดของการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนในการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปีพ.ศ. 2591 หรือ Carbon Neutrality by 2048 ด้วยความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหรือภาวะโลกรวน โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามกลยุทธ์ กรอบแนวคิด และแผนการดำเนินงานในโครงการต่างๆ ที่ทางคณะทำงานด้านความยั่งยืนกำหนดแนวทางไว้ในช่วงปี 2564 เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

3.1.2. กรอบแนวคิด กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานด้านความยั่งยืน




ตามที่บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมขั้นนำที่มีประสิทธิภาพ คล่องตัว รับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งเน้นเทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ โภคา จึงให้ความสำคัญในเรื่องนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม ดังพันธสัญญาในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กรที่ว่า “เราจะเป็นผู้สรรสร้างคุณค่าทางนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น” ผ่านการส่งมอบคุณค่าของผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งคุณภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมโดยใช้วัตกรรมการเทคโนโลยีที่มีความแม่นยำและหลากหลายในการผลิตผลิตภัณฑ์และให้บริการ รวมทั้งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมน้อยที่สุด ทั้งนี้การดำเนินงานต่างๆ ต้องอยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย






กรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนที่จะส่งมอบคุณค่าทางนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดคุณภาพชีวิตของสังคมที่ดีขึ้นนั้น เราได้นำมาพิจารณาในการสร้างกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายใต้แนวคิด “3E” เพื่อเป็นวิถีการทำงานร่วมกันในองค์กรและเป็นรากฐานการพัฒนาที่แข็งแกร่งในระยะยาวตามความมุ่งมั่นและวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ โดยสร้างความสมดุลระหว่าง 3 มิติ



แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
บริษัทฯ ตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีหลักในการดำเนินงานภายใต้กรอบของจริยธรรม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม สภาพแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ	 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	ความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของลูกค้าต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพผ่าน การประยุกต์ ใช้นวัตกรรมในกระบวนการผลิตและการทำงาน	อัตราความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 95 ภายในปี 2569	อัตราความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 92 ภายในปี 2565	ลูกค้ามีความพึงพอใจที่มีต่อสินค้า บริการ และการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ โดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 90.24 ซึ่งไม่สามารถบรรลุเป้าหมายระยะสั้นได้
	 9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	ความเชื่อมั่นและการดึงดูดความสนใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านการดำเนินกิจการด้วยความสุจริต เป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี	อัตราความถี่ของการจัดประชุมและกิจกรรมของแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส และเพิ่มโอกาสของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ภายในปี 2569	<ul style="list-style-type: none">อัตราความถี่ในเข้าชมสื่อและข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางออนไลน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยการให้ข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและน่าสนใจ เช่น Analyst coverage report, Factsheet, Newsletter เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ในช่วงเวลาเดียวกันจำนวนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ภายในปี 2565	<ul style="list-style-type: none">บริษัทมีจำนวนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 ในปี 2565ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับ “ดีเลิศ” หรือระดับ 5 ดาวดำเนินการทบทวนและพัฒนาแนวทางในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ แก่ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
	 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS				






แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
บริษัท ตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีหลักในการดำเนินงานภายใต้กรอบของจริยธรรม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม สภาพแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ	  	การบริหารห่วงโซ่อุปทานด้วยหลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมนอกเหนือจากการสร้างผลกำไร เพื่อเพิ่มความสามารถในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในท้องถิ่น อันนำไปสู่การสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> ■ คู่ค้า Critical Tier 1 ร้อยละ 80 ได้ รับและผ่านการประเมินความเสี่ยง ด้าน ESG ภายในปี 2568 ■ คู่ค้าของบริษัทฯ อย่างน้อย 2 ราย ต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG จากผู้ตรวจสอบภายนอกภายในปี 2569 	คู่ค้าของบริษัทฯ ทุกรายหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ต้องเข้าร่วมการรับฟังและยินยอมที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ภายในปี 2565	<ul style="list-style-type: none"> ■ สัดส่วนคู่ค้าที่มีผลการประเมินเกรด A อยู่ที่ร้อยละ 93 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของคู่ค้าที่เป็นที่น่าพอใจทั้งในด้านคุณภาพ การขนส่ง ราคา ความปลอดภัย และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ■ คู่ค้าของบริษัทฯ ทุกรายหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ต้องเข้าร่วมการรับฟังการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและนโยบายการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ แต่ยังไม่มีการดำเนินการเซ็นเอกสารยินยอมปฏิบัติตามเป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจาก การงดเว้นการจัดประชุมคู่ค้าประจำปีจากมาตรการป้องกันโควิด 19 แต่มีการเน้นย้ำเรื่องจรรยาบรรณฯ และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านการตรวจประเมินคู่ค้าในรูปแบบออนไลน์แทน

มิติสิ่งแวดล้อม : การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Eco-Efficiency)

แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้น ปี 2564-2565	ผลการดำเนินงาน ปี 2565
การเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มีส่วนสำคัญที่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงจัดตั้งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสร้างความตระหนักในเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยการนำนวัตกรรมและหลัก 3R (Reduce, Reuse and Recycle) มาปรับใช้เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรและนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุดด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นโรงงานปลอดภัยในที่สุด	   	การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการทำงานเพื่อลดปริมาณของเสียและมลพิษที่เกิดขึ้น รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Scope 1) ลดลงร้อยละ 3 ต่อยอดการผลิต ภายในปี 2566 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562 	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Scope 1) ลดลงอย่างน้อยร้อยละ 0.60 ต่อยอดการผลิตในแต่ละปีเทียบกับปีฐาน 2564 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ไฟฟ้า (Scope 2) ลดลงร้อยละ 4 ต่อยอดการผลิตภายในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้กระดาษ (Scope 3) ลดลงร้อยละ 40 ต่อยอดการผลิต ภายในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) อยู่ที่ 0.007 tCO₂eq ต่อยอดการผลิต¹ ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) อยู่ที่ 0.078 tCO₂eq ต่อยอดการผลิต¹ ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (Scope 3) อยู่ที่ 0.436 tCO₂eq ต่อยอดการผลิต¹ ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อยอดการผลิต¹ หรือ Carbon Intensity (Scope 1+2) อยู่ที่ 0.085 tCO₂eq ต่อยอดการผลิต¹ ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อยอดการผลิต¹ หรือ Carbon Intensity (Scope 1+2+3) อยู่ที่ 0.521 tCO₂eq ต่อยอดการผลิต¹
		การสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในเรื่องการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด	-	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณการใช้น้ำลดลงร้อยละ 3 ภายในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 	ปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 11.63 โดยเมื่อคำนวณเทียบกับยอดการผลิต (ต่อตันการผลิต) บริษัทฯ มีการใช้น้ำลดลงร้อยละ 43.07 เมื่อเทียบกับปี 2564 ²

¹ ยอดการผลิต หมายถึง ยอดการผลิต 1,000 ชิ้น หรือ พันชิ้นผลิตภัณฑ์

² ข้อมูลการใช้น้ำในเขตพื้นที่ บริษัท อาปีโก ไชเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ บริษัท อาปีโก ไชเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP) , บริษัท อาปีโก ไชเทค ทูลิ่ง จำกัด (AHT) และ บริษัท อาปีโก ไชเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA)







แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
การเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์มีส่วนสำคัญที่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงจัดตั้งนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสร้างความตระหนักในเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยการนำนวัตกรรมและหลัก 3R (Reduce, Reuse and Recycle) มาปรับใช้เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรและนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุดด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นโรงงานปลอดขยะในที่สุด	  	การสร้างความตระหนักแก่พนักงานในเรื่องการรีไซเคิลเพื่อนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วผ่านกระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความมุ่งมั่นในการเป็นโรงงานปลอดขยะ	ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและการทำงานลดลงร้อยละ 5 ภายในปี 2569 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562	ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและการทำงานลดลงอย่างน้อยร้อยละ 1 ทุกปี	ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและการทำงานเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 28.62 โดยเมื่อคำนวณเทียบกับยอดการผลิต (ต่อตันการผลิต) บริษัทฯ มีของเสียลดลงร้อยละ 34.40 เมื่อเปรียบเทียบกับจากปี 2564 ³
	 	การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด	ปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิตอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด	-	ปริมาณการปล่อยมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิตอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกำหนด ⁴

³ ของเสียในนี้ หมายถึง ขยะทั่วไป ขยะมูลฝอย และขยะอันตราย ไม่รวมกากอุตสาหกรรม ในเขตพื้นที่ บริษัท อาปีโก ไอเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อาปีโก ไอเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP) , บริษัท อาปีโก ไอเทค ทูลลิง จำกัด (AHT) และ บริษัท อาปีโก ไอเทค ออโตเมชั่น จำกัด (AHA)

⁴ มลพิษทางอากาศในเขตพื้นที่ บริษัท อาปีโก ไอเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ บริษัท อาปีโก ไอเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP) , บริษัท อาปีโก ไอเทค ทูลลิง จำกัด (AHT) และ บริษัท อาปีโก ไอเทค ออโตเมชั่น จำกัด (AHA)

แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
บริษัทฯ ให้ความสำคัญเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสวัสดิการ รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาทักษะและศักยภาพโดยเฉพาะด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมให้แก่พนักงานอย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใส่ใจชุมชนรอบข้างผ่านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคม การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามชุมชนโดยรอบ	<div><div>3</div><div>GENDER EQUALITY AND WELL-BEING</div></div> <div><div>4</div><div>QUALITY EDUCATION</div></div> <div><div>8</div><div>DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div></div> <div><div>10</div><div>REDUCED INEQUALITIES</div></div>	<p>การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">▪ ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม รวมถึงการสร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรผ่านการรับฟังข้อคิดเห็นต่างๆจากพนักงาน▪ การสร้างสรรค์นวัตกรรมมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แก่พนักงาน รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น▪ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ และความคิดสร้างสรรค์ด้านนวัตกรรมแก่พนักงาน	<ul style="list-style-type: none">▪ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านนวัตกรรม โดยการจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ในเรื่องนวัตกรรม 3 หลักสูตรภายในปี 2569▪ ร้อยละ 100 ของพนักงาน ได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตผ่านหลักสูตรที่ทางบริษัทจัดเตรียมไว้ภายในปี 2566▪ อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานเป็น 0▪ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานเป็น 0	<ul style="list-style-type: none">▪ ระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรโดยเฉลี่ยอย่างน้อยร้อยละ 89 ภายในปี 2565▪ ร้อยละ 100 ของพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลด้านสวัสดิการและการพัฒนาทักษะความรู้ผ่านช่องทางต่างๆ โดยเฉพาะทางออนไลน์ภายในปี 2565▪ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านนวัตกรรม โดยการจัดอบรมพัฒนาความรู้ในเรื่องนวัตกรรม 1 หลักสูตรภายในปี 2565▪ อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานไม่เกิน 5▪ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานเป็น 0	<ul style="list-style-type: none">▪ ระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรร้อยละ 85.47 ซึ่งยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้▪ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในด้านนวัตกรรม โดยการจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ในเรื่องนวัตกรรม 3 หลักสูตร▪ ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานเฉลี่ย 7.38 ชั่วโมง/คน/ปี▪ อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 6.02 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้⁵▪ อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป (LTIFR) เฉลี่ย 1.72 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งลดลงจากปีที่แล้วแต่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้⁵

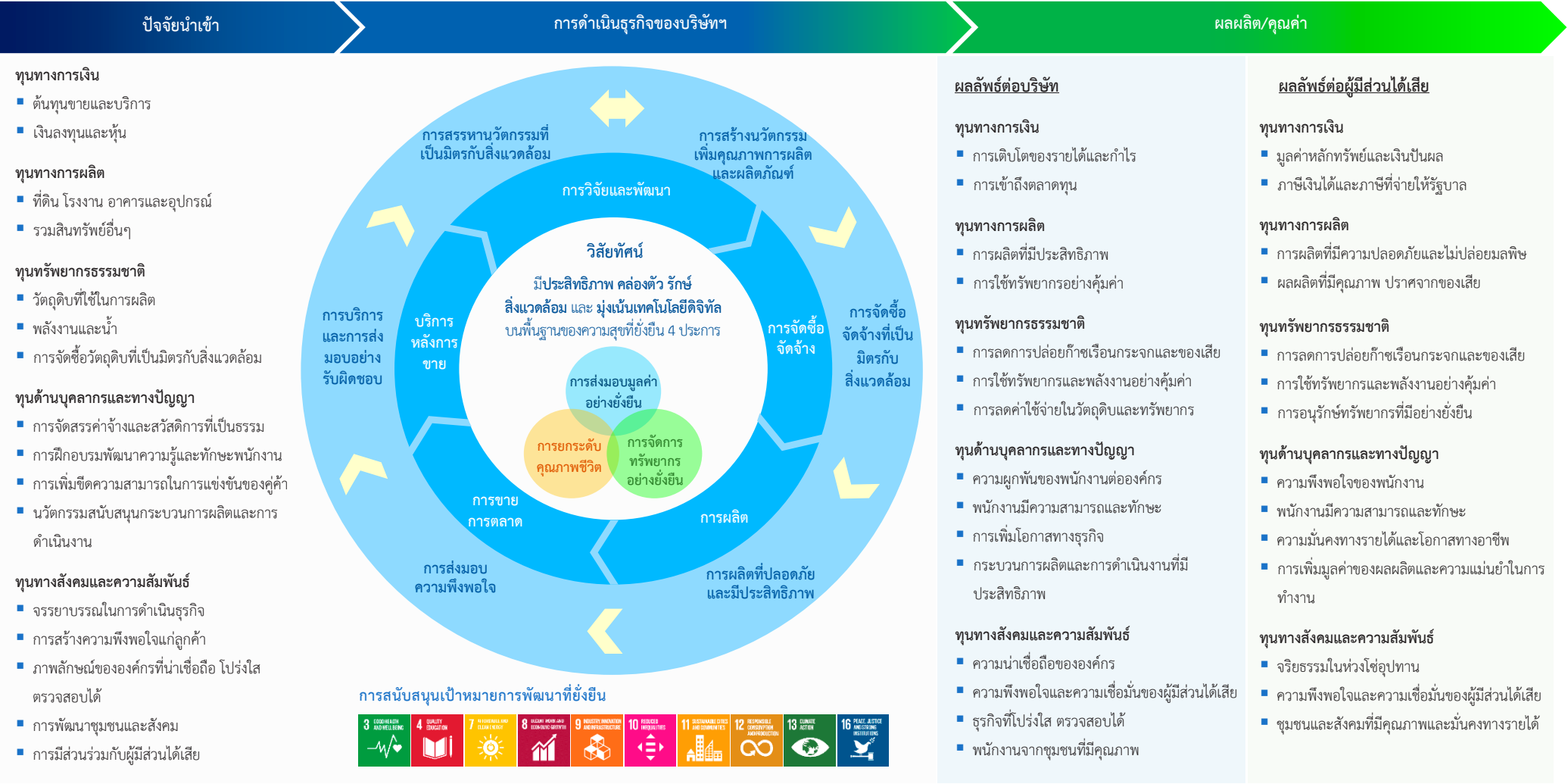
⁵ อัตราความถี่จากการบาดเจ็บและอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ในเขตพื้นที่ บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH)

แนวคิด	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ UN	ประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน	เป้าหมายระยะยาว	เป้าหมายระยะสั้นปี 2564-2565	ผลการดำเนินงานปี 2565
<p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมทั้งในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน อาชีวอนามัย และสวัสดิการ รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาทักษะและศักยภาพโดยเฉพาะด้านความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมให้แกพนักงานอย่างทั่วถึง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใส่ใจชุมชนรอบข้างผ่านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม การจัดกิจกรรมช่วยเหลือสังคม การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามชุมชนโดยรอบ</p>		<ul style="list-style-type: none"> การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลในองค์กรที่มีความหลากหลายอย่างเท่าเทียม และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม 	-	ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
	    	<ul style="list-style-type: none"> การรับมือกับข้อร้องเรียนผ่านการได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการพัฒนาชุมชนทั้งในด้านการดูแลอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยรอบและการส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและประเด็นอื่นๆ ในด้านสังคมจากชุมชนโดยรอบ ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและประเด็นอื่นๆ ในด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนโดยรอบ อัตราความพึงพอใจของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 89 ภายในปี 2565 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ทำการสำรวจความพึงพอใจชุมชน โดยชุมชนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของบริษัทโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 50 ภายในปี 2565 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนและประเด็นอื่นๆ ในด้านสังคมจากชุมชนโดยรอบ ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและประเด็นอื่นๆ ในด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนโดยรอบ มีครัวเรือนในชุมชนและหน่วยงานและมูลนิธิที่ได้สนับสนุนในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเพิ่มโอกาสทางการศึกษา กว่า 900 ครัวเรือน

3.2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1. ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ


ด้วยความมุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีการใช้เทคโนโลยีนวัตกรรมในการผลิตและให้บริการ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด บริษัทฯ จึงได้ผนวกวิสัยทัศน์ขององค์กร พันธสัญญา และกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนภายใต้แนวคิด “3E” เข้ากับห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท โดยมีการเชื่อมโยงและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียพร้อมทั้งระบุประเด็นความคาดหวัง อันนำไปสู่การสร้างกลยุทธ์ทั้ง 6 ขั้นตอนในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในทุกกระบวนการตลอดห่วงโซ่มูลค่านี้








3.2.2. การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

อาบีโก ไฮเทค ตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ ก่อปรกับวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่งเน้นในเรื่องความสุขที่ยั่งยืน 4 ประการ ฉะนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย จัดระดับผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบและมีอิทธิพลต่อบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจและได้รับผลกระทบ รวมถึงประเด็นที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจของบริษัทด้วย เพื่อให้บรรลุความคาดหวังที่สำคัญในการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ

ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจและช่องทางการมีส่วนร่วม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นด้านความยั่งยืน
 ลูกค้า	ความปลอดภัยในการทำงาน, สินค้าที่มีคุณภาพ, ต้นทุนต่ำ, การส่งมอบตรงเวลา, การดำเนินงานด้านวิศวกรรมที่ดี, ความโปร่งใสและความเป็นมืออาชีพในการทำงาน, การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	<div><div>1) การปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย</div><div>2) สินค้ามีคุณภาพ ไม่มีสินค้าเสียหาย (0 PPM)</div><div>3) การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด</div><div>4) การบริหารจัดการด้านต้นทุนอย่างเหมาะสม</div><div>5) การส่งมอบสินค้าตรงเวลา</div><div>6) การบริหารจัดการเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า</div><div>7) การปฏิบัติตามนโยบายของลูกค้าและจรรยาบรรณทางธุรกิจ</div><div>8) การรักษาข้อมูลของลูกค้า</div><div>9) การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งด้านคุณภาพและการจัดการสิ่งแวดล้อม</div></div>	<div><div>■ การประชุมรับทราบนโยบายของลูกค้าประจำปี / การพบปะลูกค้า</div><div>■ การรายงานข้อมูล</div><div>■ รายงานประจำปี / รายงานความยั่งยืนของบริษัท</div><div>■ กิจกรรมกระชับความสัมพันธ์</div><div>■ แบบสำรวจความพึงพอใจและความความคาดหวังของลูกค้าประจำปี</div><div>■ เว็บไซต์บริษัท</div><div>■ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</div><div>■ การเข้าร่วมประชุมของลูกค้า</div></div>	<div><div>■ การบริหารความสัมพันธ์อันดี</div><div>■ การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์</div><div>■ การใช้นวัตกรรมพัฒนาการทำงาน</div><div>■ การบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ</div><div>■ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</div><div>■ ความเป็นส่วนตัวของลูกค้าและความปลอดภัยของข้อมูล</div><div>■ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</div></div>
 พนักงาน	ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดี, ความเป็นธรรม ความผูกพันและการมีส่วนร่วมกับองค์กร, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยในการทำงาน, การมีคุณภาพชีวิตที่ดี, การพัฒนาตนเอง, ความก้าวหน้าในสายอาชีพ	<div><div>1) การบริหารจัดการผลตอบแทนและสวัสดิการ</div><div>2) การจัดการสภาพแวดล้อมที่ความปลอดภัย</div><div>3) การพัฒนาความสามารถของพนักงานอย่างเหมาะสม</div><div>4) การพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน</div><div>5) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิซึ่งกันและกัน</div><div>6) การรักษาข้อมูลส่วนบุคคล</div><div>7) การประเมินผลการปฏิบัติงาน</div><div>8) การประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์แก่พนักงานอย่างเป็นธรรม</div></div>	<div><div>■ การประชุมประจำปีสหภาพ</div><div>■ ระบบอินทราเน็ต</div><div>■ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์</div><div>■ การฝึกอบรมพนักงาน</div><div>■ กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์</div><div>■ การรับข้อร้องเรียน</div><div>■ แบบสำรวจความพึงพอใจและความความคาดหวังของพนักงานประจำปี</div><div>■ การประชุมเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการ</div></div>	<div><div>■ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</div><div>■ การพัฒนาบุคลากร</div><div>■ ความภาคภูมิใจต่อองค์กรและการรักษาพนักงาน</div><div>■ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและสิทธิมนุษยชน</div><div>■ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</div><div>■ ความมั่นคงทางรายได้และสวัสดิการ</div><div>■ ความเป็นส่วนตัวของพนักงานและความปลอดภัยของข้อมูล</div><div>■ การส่งเสริมความรู้และทักษะที่จำเป็น</div></div>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นด้านความยั่งยืน
<div> <div>  </div> <div> <p>ผู้ถือหุ้น</p> </div> </div>	<p>ผลตอบแทนจากการลงทุน, ความโปร่งใสในการบริหารกิจการ, การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและแผนการลงทุนในอนาคต, ความยั่งยืนของธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยงขององค์กร, การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความแข็งแกร่งทางการเงิน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) การสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน 2) การแสดงข้อมูลอันเป็นจริงและตรวจสอบได้ 3) การแสดงรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ 4) การประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยง 5) การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม 6) การทบทวนอันดับเครดิตประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การประชุมผู้ถือหุ้น ■ รายงานประจำปี / รายงานความยั่งยืนของบริษัท ■ กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ■ เว็บไซต์ของบริษัท ■ การเยี่ยมชมบริษัท/โรงงาน ■ การรับซื้อเรื่องเรียน ■ การจัดประชุมนักวิเคราะห์ ■ การเปิดเผยข้อมูลและร่วมกิจกรรมพบนักลงทุนที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ (SET) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ■ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ■ การบริหารความเสี่ยง ■ การสร้างผลประกอบการที่มั่นคงยั่งยืน ■ การเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ■ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
<div> <div>  </div> <div> <p>คู่ค้า</p> </div> </div>	<p>กำไร, ความมั่นคงทางธุรกิจ, ชำระเงินตรงเวลาและครบถ้วน, การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและเป็นธรรม, สัญญาซื้อขายชัดเจนไม่เอารัดเอาเปรียบ, การมีส่วนร่วมในการพัฒนาร่วมกับคู่ค้า</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) การบริหารเครดิตและความเชื่อมั่นของคู่ค้า 2) การพัฒนาศักยภาพคู่ค้าโดยเพิ่มความสามารถการแข่งขัน 3) การสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความคิดเห็น 4) การขยายความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจโดยใช้กลยุทธ์เพื่อเอื้อประโยชน์ทั้งสองฝ่าย 5) การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การประชุมประจำปี ■ การเยี่ยมชมบริษัทคู่ค้า ■ การพบปะ ■ การจัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับคู่ค้า ■ การอบรม/ สัมมนา ■ การประเมินและจัดระดับคู่ค้า ■ นโยบายและระเบียบในการจัดซื้อจัดจ้าง 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การบริหารจัดการคู่ค้า ■ การจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม ■ การเติบโตทางธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน ■ ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน ■ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	การตอบสนองความคาดหวังผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นด้านความยั่งยืน
<div>ชุมชน/สังคม</div> 	ความปลอดภัยในด้านสุขภาพ, การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อมลภาวะให้กับชุมชนและสังคม, การมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสนับสนุนชุมชน/สังคม, การสร้างงานและส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน	1) การจัดการข้อร้องเรียนและการบริหารจัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นและการเยียวยาชุมชนอย่างเหมาะสม 2) การจัดทำกิจกรรมเพื่อสังคมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน/สังคม 3) การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงงานและชุมชนรอบข้าง 4) การสร้างงานและส่งเสริมอาชีพให้แก่ชุมชน 5) การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> ■ การพบปะชุมชน ■ การรับข้อร้องเรียน ■ การสนับสนุนกิจกรรม ■ การให้ความช่วยเหลือ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การพัฒนาชุมชน ■ ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อสังคม ■ รักษาสิ่งแวดล้อมในชุมชนและสังคม ■ การพัฒนาและส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจในชุมชนและสังคม ■ การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ
<div>ภาครัฐ</div> 	การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน, การจ่ายภาษีและค่าธรรมเนียมอย่างถูกต้อง, การให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆกับภาครัฐ, การจัดการข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทกับชุมชน	1) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานราชการ 2) การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> ■ การเข้าร่วมประชุมสัมมนา ■ การพบปะ / เข้าเยี่ยมในวาระสำคัญ ■ เว็บไซต์บริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การสร้างกระบวนการและรักษามาตรฐานการรักษาสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน ■ การรณรงค์การหมุนเวียนทรัพยากรเพื่อไม่ให้เกิดขยะ ■ การปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ
<div>คู่แข่ง</div> 	การแข่งขันอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม	1) การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ■ การเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคม ■ การพบปะและเปลี่ยนประสบการณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ■ การกำกับดูแลกิจการ ■ จริยธรรมธุรกิจ

3.3. การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

หนึ่งในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ คือ การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ การออกแบบ ผลิต และติดตั้งอุปกรณ์จับยึดเพื่อใช้ในการประกอบรถยนต์แบบครบวงจรและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ ซึ่งนั่นหมายความว่าการทำงานของบริษัทฯ จะต้องเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการผลิต เศรษฐกิจและของเสียจากกระบวนการผลิต และการปล่อยของเสียอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้งระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและมีการประกาศนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามด้วยความมุ่งมั่นที่จะรักษาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยนำเกณฑ์ต่างๆ มาจัดทำเป็นมาตรฐานขั้นต่ำในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. ปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม กระบวนการผลิต การบริการ และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 14001
3. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงพลังงานต่างๆ โดยจะมีการนำมาใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า และก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
4. ปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยการสร้างจิตสำนึกต่อคุณภาพของสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญต่อการสื่อสารกับชุมชนในท้องถิ่นให้มีความร่วมมือในกิจกรรมการรักษาสิ่งแวดล้อม
5. ป้องกันมลพิษ โดยมุ่งเน้นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากวัตถุดิบและกระบวนการผลิตในด้านการจัดการน้ำและกากอุตสาหกรรม โดยการจัดทำเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายเพื่อนำไปปฏิบัติและทบทวน ทั้งนี้เพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและเกิดผลกระทบน้อยที่สุด

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นที่จะรักษาสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการและพื้นที่โดยรอบ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐาน ISO 14001 ตามที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการจัดการและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ฉะนั้นบริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินการตรวจวัด เก็บข้อมูล และจัดทำรายงาน

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 1, 2 และ 3 ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อหวังว่าข้อมูลชุดนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการวางแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและนำไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างย่อในหัวข้อผลการดำเนินงานในปี 2565 ในรายงานประจำปี 56-1 One report และจะเปิดเผยข้อมูลในรูปแบบเต็มในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

ในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้ทำการปรับโครงสร้างคณะทำงานด้านความยั่งยืน โดยเพิ่มในส่วนงานระบบการจัดการภาคขนส่ง เพื่อให้มีการจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมให้ครอบคลุมและเป็นไปตามมาตรฐานสากลมากขึ้น พร้อมทั้งสร้างกิจกรรมด้านความยั่งยืนในภาคการขนส่ง เพื่อให้ระบบงานในส่วนนี้มีการดำเนินงานที่ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมมากยิ่งขึ้น และมีส่วนช่วยลดผลกระทบต่างๆ ให้ได้มากที่สุด

3.3.2. แนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานในปี 2565

- บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลต่างๆ ได้แก่ การใช้ไฟฟ้า, การใช้น้ำ, ขยะและของเสียที่เกิดขึ้น และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการจัดเก็บข้อมูลให้ครอบคลุมพื้นที่สถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา¹ ซึ่งข้อมูลโดยรวมในปีนี้จะไม่สามารถเปรียบเทียบกับข้อมูลในปีก่อนๆ ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการเปรียบเทียบข้อมูลเฉพาะบริษัทอาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) เพิ่มเติม เพื่อให้เห็นแนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

1) การใช้พลังงาน

แนวทางการบริหารจัดการ

- บริษัทฯ สนับสนุนให้บริษัทย่อยในเครือสร้างสรรค์กิจกรรมที่ช่วยลดการใช้พลังงานต่างๆ โดยกิจกรรมที่บริษัทในเครือได้ดำเนินการแล้วมีดังต่อไปนี้

¹ ในเขตพื้นที่ บริษัทฯ อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ อาปีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP) , บริษัท อาปีโก ไฮเทค ทูลส์ จำกัด (AHT) และ บริษัท อาปีโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA)

1.1. การติดตั้งโซลาร์เซลล์ (Solar Rooftop)

➢ บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ (Solar rooftop) ในสถานประกอบการทั้งสองแห่งในพื้นที่จังหวัดระยอง² ตั้งแต่ปี 2564 และทำการบันทึกข้อมูลปริมาณไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายที่ลดลงได้

1.2. การเปลี่ยนไฟในลานจอดรถเป็นไฟจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Street Light)

➢ บริษัทฯ ดำเนินโครงการ Solar Street Light โดยการเปลี่ยนไฟในบริเวณลานจอดรถในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา³ จากไฟฟ้าเป็นไฟจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน โดยติดตั้งแล้วเสร็จเมื่อเดือนพฤษภาคม 2565 ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบันทึกปริมาณไฟฟ้าที่ลดลงในรายเดือนได้ และจะรายงานปริมาณไฟฟ้าที่ลดลงรายปีในปีถัดไป

1.3. การเปลี่ยนไฟในโรงงานเป็น LED High Bay

➢ บริษัทฯ ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟจาก T5 High Bay เป็น LED High Bay ในโรงงาน AH, AHT และ AHA โดยติดตั้งแล้วเสร็จเมื่อเดือนตุลาคม 2565 ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถบันทึกปริมาณไฟฟ้าที่ลดลงในรายเดือนได้ และ จะรายงานปริมาณไฟฟ้าที่ลดลงรายปีในปีถัดไป

1.4. รถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Vehicle)

➢ บริษัทฯ มีการใช้พลังงานในรูปแบบน้ำมันเบนซินและดีเซลในภาคขนส่งและกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ มีแผนงานที่จะลดปริมาณการใช้ น้ำมันจากการเดินทางให้น้อยลงด้วยการเพิ่มสัดส่วนในการใช้รถไฟฟ้าให้มากขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังอยู่ในขั้นตอนศึกษาและวางแผนการดำเนินงาน ซึ่งคาดว่าจะมีการใช้งานจริงและรายงานผลในปีถัดไป

ผลการดำเนินงาน

■ ในปี 2565 บริษัทฯ อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) สาขาระยอง (AHR) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อาบีโก พลาสติค จำกัด สาขา ระยอง (APR) สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ 1.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.5 และสามารถประหยัดพลังงานได้ 1,064.11 เมกะวัตต์ และ 848,741 บาท หรือร้อยละ 6.0 และสามารถประหยัด

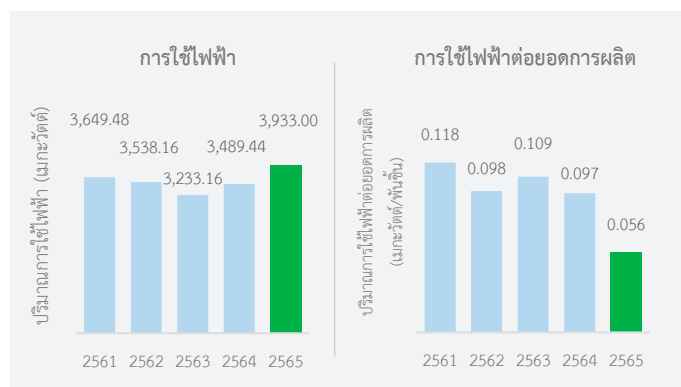
พลังงานได้ 499.74 เมกะวัตต์ ตามลำดับ จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์

■ บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการดำเนินโครงการ Solar Street Light ในบริเวณลานจอดรถในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา³ ได้ 1.32 เมกะวัตต์ต่อเดือน หรือลดลงไปร้อยละ 100

■ บริษัทฯ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากการเปลี่ยนหลอดไฟจาก T5 High Bay เป็น LED High Bay ในโรงงาน AH, AHT และ AHA ได้ 13.61 เมกะวัตต์ต่อเดือน หรือลดลงไปร้อยละ 9.09

■ ในปี 2565 พื้นที่สถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา³ มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด 10,970.01 เมกะวัตต์

โดยหากดูเฉพาะในเขตพื้นที่บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) มีปริมาณการใช้ไฟฟ้า 3,933 เมกะวัตต์ โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 อยู่ที่ประมาณร้อยละ 12.71 แต่เมื่อนำปริมาณการใช้ไฟฟ้ามาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า มีการใช้ไฟฟ้าในปี 2565 อยู่ที่ประมาณ 0.056 เมกะวัตต์ต่อยอดการผลิต⁴ ซึ่งมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 42.53 เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทฯ กลับคืนสู่ปกติ กอปรกับยอดการผลิตที่เพิ่มขึ้น และการเริ่มดำเนินการโครงการด้านความยั่งยืน



² ในเขตพื้นที่ บริษัทฯ อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) สาขาระยอง (AHR) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อาบีโก พลาสติค จำกัด สาขา ระยอง (APR)

³ ในเขตพื้นที่ บริษัทฯ อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ อาบีโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (AHP) , บริษัท อาบีโก ไฮเทค ทูลส์ จำกัด (AHT) และ บริษัท อาบีโก ไฮเทค ออโตแมชั่น จำกัด (AHA)

⁴ ยอดการผลิต หมายถึง ยอดการผลิต 1,000 ชิ้น หรือ พันชิ้นผลิตภัณฑ์

■ บริษัทฯ มีการเก็บข้อมูลปริมาณการใช้น้ำมันเบนซินและ LPG ในโรงอาหารเพิ่มนอกเหนือจากข้อมูลการใช้น้ำมันดีเซลขององค์กร เพื่อใช้ในการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน Scope 1 ฉะนั้น บริษัทฯ จะแสดงข้อมูลปริมาณการใช้เชื้อเพลิงรวมทั้งหมดครอบคลุมพื้นที่สถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา⁵ เพื่อให้เห็นปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่แท้จริง และทำการเปรียบเทียบเฉพาะปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก ในปี 2565 กับปีที่ผ่านมา เพื่อให้เห็นแนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

■ บริษัทฯ ในพื้นที่สถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา⁵ มีการใช้พลังงานเชื้อเพลิง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน ดีเซล และ LPG ในโรงอาหาร ทั้งหมด 128.97 กิโลลิตร

โดยหากเทียบเฉพาะการใช้น้ำมันดีเซลกับปีก่อนๆ พบว่า บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลในปี 2565 รวม 100.44 กิโลลิตร เมื่อนำปริมาณการใช้น้ำมันมาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น จะเห็นได้ว่ามีการใช้น้ำมันดีเซลในปี 2565 อยู่ที่ 0.0014 กิโลลิตรต่อยอดการผลิต⁶ ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำมันที่สูงกว่าปี 2563 และ 2564 อยู่มาก เนื่องจากในปี 2565 นี้ สถานการณ์โควิด-19 คลี่คลาย และ บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามปกติเหมือนในช่วงปี 2562 ก่อนการแพร่ระบาดโควิด-19 รวมทั้งจำนวนคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่มากขึ้น จึงทำให้มีการดำเนินการขนส่งสินค้าให้ลูกค้าได้ตามปกติ ฉะนั้นจึงไม่สามารถนำข้อมูลมาเทียบกับปี 2564 ได้ แต่หากเทียบกับข้อมูลในปี 2562 ที่มีการดำเนินงานปกติ จะเห็นว่า ในปี 2565 บริษัทฯ มีจำนวนการผลิตที่เพิ่มขึ้นและการบริหารจัดการในภาคขนส่งที่ดีขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีการใช้น้ำมันดีเซลมากขึ้นร้อยละ 0.84 แต่เมื่อเทียบต่อยอดการผลิต บริษัทฯ มีการใช้น้ำมันดีเซลน้อยลงร้อยละ 49.21 เมื่อเทียบกับปริมาณน้ำมันดีเซลในปี 2562

2) การใช้น้ำ

แนวทางการบริหารจัดการ

■ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการที่ช่วยลดการรั่วไหลของน้ำได้ โดยแจกแจงรายละเอียด ดังนี้

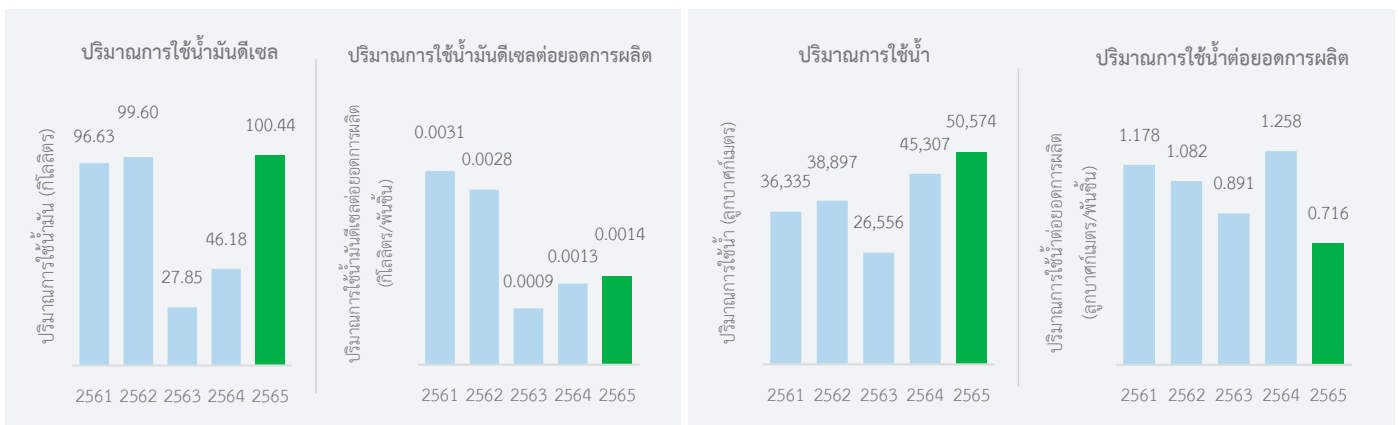
2.1. โครงการเปลี่ยนท่อน้ำ

➢ บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP) หนึ่งในบริษัทย่อยของอาปิโก มีการดำเนินการเปลี่ยนท่อน้ำประปาจากท่อเหล็กกล้าไนซ์ชุบสังกะสี (Galvanized Steel Pipe) เป็นท่อพลาสติกโพลีเอทิลีน (PE Pipe) ภายในโรงงาน AHP เพื่อลดการรั่วซึมของน้ำ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อเดือนธันวาคมที่ผ่านมา ซึ่งไม่พบการรั่วไหลของน้ำหลังจากโครงการสำเร็จ ทั้งนี้บริษัทฯ จะรายงานผลการดำเนินงานของโครงการนี้โดยเปรียบเทียบการรายงานการรั่วซึมของน้ำระหว่างปี 2564 และ ปี 2565 ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

ผลการดำเนินงาน

■ บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายการใช้น้ำลดลงร้อยละ 3 โดยในปี 2565 บริษัทฯ ในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา⁵ มีการใช้น้ำทั้งหมด 50,574 ลูกบาศก์เมตร โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ประมาณร้อยละ 11.63

หากนำปริมาณการใช้น้ำมาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่าปริมาณการใช้น้ำในปี 2565 ลดลงจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 43.07 และทำได้เกินกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมาก เนื่องจากการเปลี่ยนท่อน้ำเพื่อลดการรั่วซึมของน้ำในโรงงานและการรณรงค์การใช้น้ำอย่างคุ้มค่า



⁵ ในเขตพื้นที่ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ อาปิโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP), บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลิ่ง จำกัด (AHT) และ บริษัท อาปิโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA)

⁶ ยอดการผลิต หมายถึง ยอดการผลิต 1,000 ชิ้น หรือ พันชิ้นผลิตภัณฑ์

3) ของเสีย

แนวทางการบริหารจัดการ

- บริษัทฯ มีการจัดเก็บและเปิดเผยข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณขยะและของเสียเพื่อให้เห็นแนวโน้มการปล่อยของเสียกับผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพในการผลิตและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บข้อมูลที่ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 14064-1 ในการนำข้อมูลของเสียมาคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างถูกต้อง โดยบริษัทฯ นำข้อมูลกากอุตสาหกรรมมารวมอยู่ในปริมาณขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากองค์กรในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา⁷ ซึ่งข้อมูลโดยรวมในปีนี้จะไม่สามารถเปรียบเทียบข้อมูลขยะและของเสียในปีก่อนๆ ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการเปรียบเทียบข้อมูลขยะและของเสียโดยไม่รวมกากอุตสาหกรรมเพื่อให้เห็นแนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทฯ
- ในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินการโครงการต่างๆ ในด้านการจัดการและลดปริมาณของเสียที่เกิดจากการผลิตที่ผิดพลาดก่อนส่งต่อไปยังขั้นตอนถัดไปหรือถึงมือลูกค้าตามแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยแจกแจงรายละเอียดโครงการ ดังนี้

3.1. การติดตั้งเครื่อง Welding Manager

- โครงการติดตั้งเครื่อง Welding Manager for Poka-Yoke Assy Part ในไลน์เชื่อมประกอบในโรงงาน AH เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบชิ้นงานก่อนการเชื่อมประกอบว่าชิ้นส่วนมีสภาพสมบูรณ์หรือไม่

3.2. การใช้อุปกรณ์ Ultrasonic Thickness

- โครงการใช้อุปกรณ์ Ultrasonic Thickness ในการตรวจสอบความหนาของชิ้นส่วนรถยนต์แทนการใช้อุปกรณ์ Micro Meter เพื่อลดการนำชิ้นงานในแต่ละรอบการผลิตไปตัดชิ้นส่วนเพื่อทดสอบความหนาของแผ่นเหล็กให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

3.3. Gabari Special Control

- โครงการ Gabari Special Control for Manual Assembly เป็นแบบแม่พิมพ์ที่ใช้ในการเจาะรูสำหรับใส่สื่อนัดและสกรูเกลียวที่ชิ้นงาน เพื่อป้องกันความผิดพลาดของพนักงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชิ้นงาน

3.4. Camera Check

- โครงการ Camera Check Collar For Assy IMV Line เป็นการนำกล้องมาตรวจจับชิ้นงานที่ผิดพลาดจากการประกอบก่อนที่ชิ้นงานจะถูกส่งต่อไปยังกระบวนการถัดไป หรือก่อนจัดส่งถึงมือลูกค้า

3.5. การควบคุมการใช้เศษผ้า

- โครงการควบคุมและลดปริมาณการใช้เศษผ้าสำหรับทำความสะอาดชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ โดยมีการจัดทำแนวปฏิบัติเพื่อให้พนักงานใช้เศษผ้าอย่างคุ้มค่ามากยิ่งขึ้น เป็นการลดปริมาณเศษผ้าที่ใช้งานแล้วให้น้อยลง โดยคาดหวังให้มีปริมาณขยะลดลง

3.6. โครงการ Quality Mind

- โครงการ Quality Mind เป็นโครงการสนับสนุนการให้คำชี้แนะและกำลังใจแก่พนักงานในไลน์ผลิตที่สามารถตรวจเจอชิ้นส่วนที่เสียหายได้ก่อนส่งต่อไปยังขั้นตอนอื่นๆ หรือก่อนส่งถึงแผนกตรวจสอบคุณภาพ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานที่ละเอียด ประณีต และหมั่นตรวจสอบชิ้นงานก่อนส่งต่อไปยังกระบวนการอื่นๆ ถัดไป

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ แจกแจงรายละเอียดของนวัตกรรมต่างๆ รวมถึงผลการดำเนินงานแต่ละโครงการเพิ่มเติมในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2565

ผลการดำเนินงาน

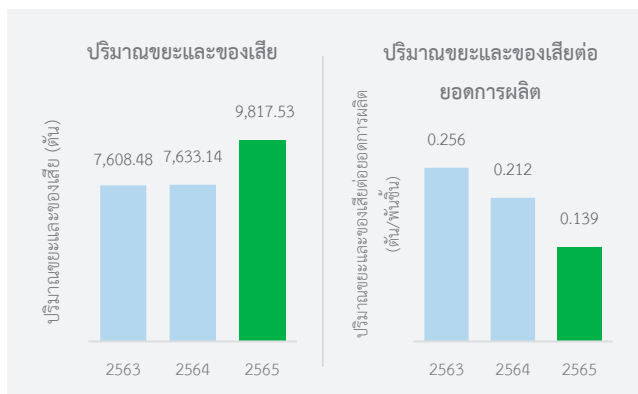
- ในปี 2565 บริษัทฯ มีขยะและของเสีย ได้แก่ ขยะมูลฝอยทั่วไป ขยะทั่วไป ขยะอันตราย กากอุตสาหกรรม และอื่นๆ ในสถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา⁷ รวม 18,713.22 ตัน

โดยหากเทียบข้อมูลกับปีก่อนๆ จะพบว่า บริษัทฯ มีของเสียโดยไม่รวมกากอุตสาหกรรม ทั้งหมด 9,817.53 ตัน โดยปริมาณของเสียเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 28.62 แต่เมื่อนำปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นมาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า ปี 2565 มีปริมาณของเสีย ไม่รวมกากอุตสาหกรรม ประมาณ 0.139 ตันต่อยอดการผลิต⁸ ซึ่งมีปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นลดลงจากปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 34.40 นับเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียได้ดี เนื่องจากบริษัทฯ ยึดหลัก 3R คือการลด การใช้ซ้ำ และการรีไซเคิล (Reduce, Reuse and Recycle) มาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน

⁷ ในเขตพื้นที่ บริษัทฯ อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทฯย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ อาบีโก ไฮเทค พาร์กส์ จำกัด (AHP) , บริษัท อาบีโก ไฮเทค ทูลิ่ง จำกัด (AHT) และ บริษัท อาบีโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA)

⁸ ยอดการผลิต หมายถึง ยอดการผลิต 1,000 ชิ้น หรือ พันชิ้นผลิตภัณฑ์

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และการคัดแยกขยะเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนทรัพยากรและนำกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด อีกทั้ง บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความใส่ใจและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เป็นประจำ



4) การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

แนวทางการบริหารจัดการ

■ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงการจัดเก็บข้อมูลและจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ครอบคลุม 3 ขอบเขต โดยมีการจัดเก็บข้อมูลต่าง ๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การออกแบบและการผลิต การขนส่ง ตลอดจนการดำเนินงานในสำนักงาน และการเดินทางของพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการขยายพื้นที่ในการจัดเก็บข้อมูล พร้อมทั้งมีการเก็บข้อมูลทั้ง 3 ขอบเขตที่ถูกต้องและครบถ้วนสมบูรณ์ เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 14064-1 โดยในปีนี้ ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่บริษัทฯ เปิดเผยนั้น ผ่านการเก็บข้อมูลและคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในแต่ละขอบเขต โดยบริษัท แอดวานซ์ เอ็นเนอร์ยี่ พลัส จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาของบริษัทฯ และได้รับการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (External Verification) จากบริษัท นูโร เวอร์ริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะผู้ประเมินอิสระภายนอกเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแสดงใบรับรองข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการทวนสอบจากผู้ทวนสอบภายนอกไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

ดังนั้นข้อมูลในปีนี้ จะไม่สามารถเปรียบเทียบกับข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปีก่อนๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการจัดเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้ง 3 ขอบเขตตามการรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน GHG Protocol Corporate Standard โดยแจกแจงข้อมูลในแต่ละขอบเขต ดังนี้

ขอบเขต 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากกระบวนการผลิต

ขอบเขต 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า

ขอบเขต 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ โดยแจกแจงรายละเอียดข้อมูลที่ใช้พิจารณาในขอบเขตนี้ ดังนี้

- 1) วัตถุดิบตั้งต้นที่ซื้อ
- 2) การใช้พลังงานที่เกี่ยวข้องกับองค์กร
- 3) การขนส่งจากผู้ผลิตวัตถุดิบ
- 4) ของเสียจากกิจกรรมในองค์กร
- 5) การเดินทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขององค์กร
- 6) การเดินทางพนักงาน
- 7) การขนส่งและกระจายสินค้า

ผลการดำเนินงาน

ขอบเขต 1

■ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากกระบวนการผลิต ในสถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา⁹ รวม 497 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e)

โดยเมื่อนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 1 มาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า ปี 2565 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากทางตรงประมาณ 0.007 tCO₂e ต่อยอดการผลิต¹⁰

ขอบเขต 2

■ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า ในสถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา⁹ รวม 5,484 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

โดยเมื่อนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 2 มาเทียบกับยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า ปี 2565 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า อยู่ที่ 0.078 tCO₂e ต่อยอดการผลิต¹⁰

⁹ ในเขตพื้นที่ บริษัทฯ อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทฯ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ อาบิโก ไฮเทค พาร์คส์ จำกัด (AHP) , บริษัทฯ อาบิโก ไฮเทค ทูลส์ จำกัด (AHT) และ บริษัทฯ อาบิโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA)

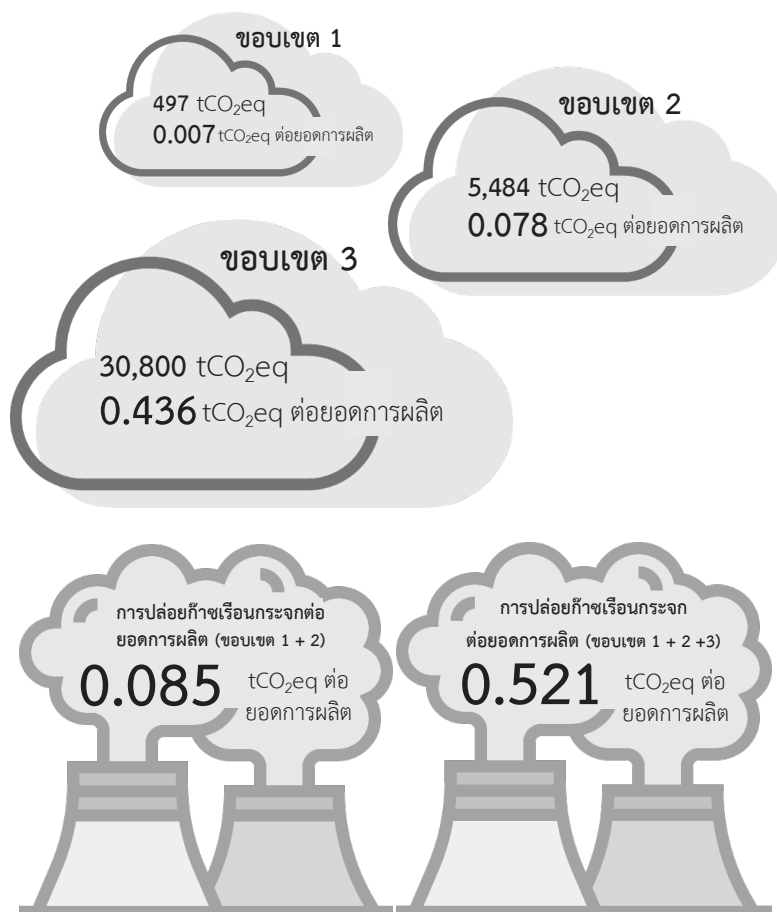
¹⁰ ยอดการผลิต หมายถึง ยอดการผลิต 1,000 ชิ้น หรือ พันชิ้นผลิตภัณฑ์

ขอบเขต 3

■ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ ในสถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา¹¹ รวม 30,800 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

โดยเมื่อนำปริมาณก๊าซเรือนกระจกในขอบเขต 3 มาเทียบกับ ยอดการผลิตในปีนั้น พบว่า ปี 2565 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ อยู่ที่ 0.436 tCO₂eq ต่อยอดการผลิต¹²

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 โดย แฉกแจงรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และ ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม รวมถึงกิจกรรมที่ สอดคล้องกับการดำเนินงานต่างๆ เหล่านั้น โดยสามารถดู รายละเอียดเพิ่มเติมผ่านช่องทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ หรือ แสแกน QR Code เพื่อเข้าสู่หน้ารายงานความยั่งยืนผ่านทางเว็บไซต์



¹¹ ในเขตพื้นที่ บริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ อาบิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (AHP) , บริษัท อาบิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด (AHT) และ บริษัท อาบิโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA)

¹² ยอดการผลิต หมายถึง ยอดการผลิต 1,000 ชิ้น หรือ พันชิ้นผลิตภัณฑ์

3.4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1. นโยบายด้านสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลทั้งในและนอกองค์กร โดยครอบคลุมในหลายๆ ด้าน ทั้งในเรื่องของการจ้างงานและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความหลากหลายของพนักงาน การเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน การพัฒนาบุคลากรในองค์กร รวมถึงมอบโอกาสทางการศึกษาแก่คนในชุมชน การสร้างความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดีในสถานประกอบการ รวมถึงการช่วยเหลือและแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ทั้งนี้บริษัทฯ มองว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนความยั่งยืนทางธุรกิจและสังคมสู่ความสำเร็จ โดยสะท้อนได้จากวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ในเรื่องของความสุขของพนักงาน ชุมชนและสังคม (Happy employees and Happy Public)

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2553) ในเรื่องการใช้แรงงานบังคับ ค่าตอบแทนในการทำงาน ชั่วโมงการทำงาน การเลือกปฏิบัติ วินัย และการลงโทษ การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานหญิง เสรีภาพในการสมาคมและการร่วมเจรจาต่อรอง ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานและสวัสดิการ โดยบริษัทฯ มีการประกาศนโยบายต่างๆ ที่จะดูแลพนักงานและคนในชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี อันได้แก่ นโยบายสรรหาคัดเลือกพนักงานอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม นโยบายการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนที่เป็นธรรม นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานของพนักงาน รวมถึงจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในเชิงป้องกัน เพื่อให้ความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมให้กับพนักงานและเกิดจิตสำนึกในด้านความปลอดภัย

3.4.2. แนวปฏิบัติและผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่างๆ เกี่ยวกับด้านสังคมอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อพิจารณาระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับสถานการณ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ในปี 2565 บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงและประกาศนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับด้านสังคม พร้อมทั้งมีการดำเนินการด้านสังคม โดยแจกแจงตามประเด็นต่างๆ ดังนี้

1) ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

แนวทางการบริหารจัดการ

■ ถึงแม้ว่าสถานการณ์ภาวะวิกฤตโควิด-19 ในปี 2565 จะคลี่คลายลง แต่ก็ยังคงมีความรุนแรงเป็นระลอก บริษัทฯ จึงได้พิจารณานโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการป้องกันโควิด-19 ในรอบปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายและประกาศมาตรการผ่อนปรน โดยปรับปรุงแนวปฏิบัติภายใต้มาตรการการป้องกันโควิด-19 และหลักเกณฑ์ในการกักตัวของพนักงาน พร้อมทั้งยกเลิกระเบียบบางรายการออก เพื่อความสะดวกและความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามปกติดังเช่นก่อนเกิดเหตุการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเข้มงวดในการตรวจ ATK การสวมใส่หน้ากากอนามัย และการเว้นระยะทางสังคม เพื่อความปลอดภัยของพนักงานทุกคน และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่นภายใต้ความเสี่ยงนี้

■ เนื่องจากรัฐบาลประกาศนโยบายปลดล็อกพืชกัญชา และกระท่อมออกจากยาเสพติด และไม่ถือเป็นพืชที่ผิดกฎหมาย บริษัทฯ ใส่ใจในสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน จึงได้ประกาศนโยบายควบคุมและป้องกันผลกระทบจากการใช้กัญชาและกระท่อมในบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อควบคุมการใช้อย่างเหมาะสมตามกฤษฎีกา และป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน รวมถึงป้องกันเหตุที่อาจรบกวนพนักงานท่านอื่นจากการเสพกัญชาหรือกระท่อม

■ บริษัทฯ ทบทวนและประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการมาตรฐาน 5 ส. เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการชุดนี้ มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ตรวจสอบการดำเนินกิจกรรม และตัดสินผลคะแนน 5 ส. เพื่อให้องค์กรมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย และเพิ่มประสิทธิภาพทางผลผลิต ทั้งด้านการผลิต, คุณภาพ, ต้นทุน, การส่งมอบ, ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

■ มีการทบทวนนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยครอบคลุมผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานปฏิบัติตามระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย รวมถึงส่งเสริมการค้นหาจุดอันตรายหรือประเมินความเสี่ยงทั้งในและนอกเขตพื้นที่การผลิต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการดำเนินการป้องกันโรคจากการทำงาน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงาน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน เพื่อป้องกันความสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุและการเจ็บป่วยจากการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อกำหนดนโยบายและจัดทำแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในเชิงป้องกัน ให้ความรู้ และสนับสนุนให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะลดอัตราการสูญเสียและความเจ็บป่วยจากการทำงาน สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานเพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในเรื่องต่างๆ ทั้งพนักงานใหม่และพนักงานปัจจุบันเป็นประจำทุกปี อันได้แก่ การอบรมความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน การอบรมเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยเพื่อพัฒนาความรู้และความระมัดระวังต่ออันตรายรอบพื้นที่ปฏิบัติการ รวมถึงให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันอุบัติเหตุต่างๆ การอบรม Kiken Yochi Training (KYT) การอบรมความปลอดภัยในการใช้เครื่องจักรชนิดต่างๆ รวมถึงการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นและการใช้อุปกรณ์หนีไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมนิทรรศการสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อให้พนักงานตระหนักและมีความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย ความรู้และวิธีป้องกันและการรักษาโรคโควิด-19 คำแนะนำในเรื่องการขับขี่ยานพาหนะอย่างปลอดภัย รวมถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงาน ซึ่งกิจกรรมดังกล่าว มีเป้าหมายในการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการคำนึงถึงความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติการผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมสนทนากลุ่มหลายรูปแบบ

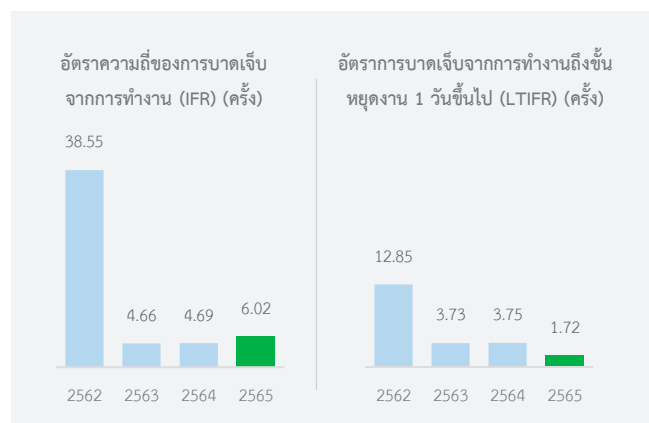
- ในปี 2565 บริษัทฯ มีการขยายขอบเขตในการเก็บข้อมูลอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานให้ครอบคลุมพื้นที่สถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยรวมข้อมูลของบริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลิ่ง จำกัด (AHT), บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (AHP), บริษัท อาปิโก เลมเทค จำกัด (AL) และ บริษัท เอ็ดซ่า อาปิโก จำกัด (EA) เพิ่มเติมนอกเหนือจากข้อมูลของบริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) หรือ AH

ผลการดำเนินงาน

- ตามความมุ่งมั่นในการลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ ในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงาน (IFR) และอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป (LTIFR)

ในพื้นที่สถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา¹ เฉลี่ย 9.43 ครั้ง และ 4.72 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ตามลำดับ

โดยหากเทียบข้อมูลกับปีก่อนๆ เฉพาะข้อมูลบริษัทอาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) จะพบว่า บริษัทฯ มีอัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงาน (IFR) เฉลี่ย 6.02 และ อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน 1 วันขึ้นไป (LTIFR) เฉลี่ย 1.72 ครั้งต่อการทำงาน 1 ล้านชั่วโมง ซึ่งมีจำนวนลดลงจากปีที่แล้ว แต่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในการปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยและสำรวจจุดอันตราย วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง เพื่อลดและป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้



2) ด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

แนวทางการบริหารจัดการ

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียและให้คำมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อมูลส่วนบุคคลตามที่พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กำหนด โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัวสำหรับพนักงานและผู้สมัครงาน เพื่อให้พนักงานและผู้สมัครงานทราบถึงประเภทของข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ได้เก็บรวบรวม รวมถึงเหตุผลในการประมวลผลข้อมูลดังกล่าว ระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูล วิธีการประมวลผล สิทธิของพนักงานและผู้สมัครงานอันเกี่ยวกับข้อมูล และการใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานและผู้สมัครงานมั่นใจว่า บริษัทฯ จะไม่ละเมิดสิทธิส่วนบุคคลของ

¹ ในเขตพื้นที่ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (AH) โดยรวมพื้นที่ของบริษัทย่อยในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด (AHP), บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลิ่ง จำกัด (AHT), บริษัท อาปิโก เลมเทค จำกัด (AL) และ บริษัท เอ็ดซ่า อาปิโก จำกัด (EA)

พนักงานและผู้สมัครงาน และจะดำเนินงานในการประมวลผลข้อมูลของพนักงานและผู้สมัครงานให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้ประกาศไว้

▪ บริษัทฯ เคารพในสิทธิเสรีภาพตามหลักสิทธิมนุษยชนของพนักงาน จึงได้ประกาศนโยบายความรับผิดชอบทางสังคมด้านแรงงาน โดยบริษัทฯ จะไม่มีการบังคับใช้แรงงานในทุกรูปแบบ ไม่จ้างแรงงานที่ผิดกฎหมายและแรงงานเด็ก สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามหลักสากล มีมาตรการในการป้องกันและแนวทางแก้ไขปัญหาการใช้ความรุนแรงและการล่วงเกินหรือคุกคามทางเพศ รวมถึงดำเนินการให้พนักงานมีความปลอดภัยในการทำงานตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ อนุญาตให้พนักงานที่มีบุตร สามารถพักเก็บน้ำนม พร้อมทั้งจัดเตรียมสถานที่ให้อย่างเหมาะสม รวมทั้งจะไม่เลิกจ้าง ลดตำแหน่ง หรือลดสิทธิต่างๆ จากการมีครรภ์ อีกทั้งบริษัทฯ เคารพเสรีภาพของพนักงานในการจัดตั้งองค์กรของพนักงาน และจะไม่ดำเนินการแทรกแซงใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมายของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการมาตรฐานแรงงานไทย เพื่อทำหน้าที่ประสานงานติดต่อสื่อสารและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานแรงงานไทย

การสื่อสารภายในองค์กรเป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็นอย่างมาก บริษัทฯ ได้สร้างแอปพลิเคชันเพื่ออำนวยความสะดวกและเป็นการเคารพสิทธิของพนักงานในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งในเรื่องนโยบาย ระเบียบข้อบังคับ แนวปฏิบัติต่างๆ สิทธิสวัสดิการต่างๆ ของบริษัทฯ ที่พนักงานจะได้รับ หลักสูตรอบรมความรู้และทักษะของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลของพนักงาน การเข้าออกงานในแต่ละวัน จำนวนการลา หลักสูตรที่ผ่านการอบรมแล้ว และรายละเอียดหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับการเลื่อนตำแหน่ง ทั้งนี้การสร้างแอปพลิเคชันนี้ จะประโยชน์ต่อพนักงานในการเข้าถึงและรับทราบข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงาน

▪ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานตามนโยบายและข้อกำหนดในจรรยาบรรณการค้าในธุรกิจและข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งเปิดช่องทางการร้องเรียนที่พนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงได้ ในกรณีหากพบเห็นเบาะแสหรือได้รับความไม่เท่าเทียมและถูกละเมิดสิทธิ โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับข้อร้องเรียนทั้งสองประเด็นจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและนอกองค์กร

ประเด็นการร้องเรียน	เป้าหมาย	2563	2564	2565
จำนวนข้อร้องเรียนการละเมิดสิทธิมนุษยชน	0	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียนการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม	0	0	0	0

3) ด้านการพัฒนาบุคลากรในองค์กร

แนวทางการบริหารจัดการ

▪ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างเท่าเทียมเพื่อสร้างคนดีและคนเก่งให้กับสังคม จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ที่คลี่คลายลงในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ทำการปรับเปลี่ยนให้มีการอบรมแบบกายภาพตามปกติ (Physical training) ทำให้สามารถจัดการอบรมได้ครบทุกหลักสูตร ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

โดยในปีนี้ กลุ่มบริษัทฯ เน้นพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานในด้านความรู้ด้านเทคโนโลยีและการสร้างสรรนวัตกรรมทั้งในเรื่องของการรู้เท่าทันเทคโนโลยีและความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยี การเพิ่มทักษะในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงานและเพิ่มผลผลิตในการทำงานให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งการเรียนรู้เทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA) เพื่อให้พนักงานเขียนโปรแกรมคำสั่งให้หุ่นยนต์สามารถทำงานแทนเราได้อัตโนมัติ เพื่ออำนวยความสะดวกพนักงานในการทำงาน ร่นระยะเวลาการทำงานที่ไม่จำเป็นทำให้พนักงานสามารถทำงานอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

▪ บริษัทฯ มีการประกาศแนวทางในการดำเนินการปรับตำแหน่งของพนักงานประจำปี 2565 โดยการกำหนดรายการดำเนินการต่างๆ พร้อมทั้งระบุช่วงระยะเวลาในการประเมินให้เหมือนกันทั้งกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้แนวทางในการประเมินภายในกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งมีการดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรม

ผลการดำเนินงาน

■ ในปี 2565 บริษัทในเครือ² ยังคงมีการอบรมและพัฒนาทักษะในรูปแบบออนไลน์อยู่ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ยังมีความรุนแรงเป็นระลอก แต่ด้วยสถานการณ์ที่คลี่คลายลงในช่วงครึ่งปีหลัง บริษัทฯ ได้ปรับเป็นรูปแบบเป็นทางกายภาพร่วมกับออนไลน์ โดยการเพิ่มสัดส่วนการอบรมทางกายภาพมากขึ้นในหลักสูตรที่มีภาคปฏิบัติร่วมด้วยและยังคงเหลือสัดส่วนการอบรมทางออนไลน์อยู่เล็กน้อยในบางหลักสูตร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างเต็มความสามารถท่ามกลางการเฝ้าระวังสถานการณ์ โดยในปี 2565 บริษัทในเครือ² มีการจัดการฝึกอบรมพนักงานทั้งหมด 21,923 ชั่วโมง โดยเฉลี่ยพนักงานแต่ละคนได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ 7.38 ชั่วโมง ต่อคน ต่อปี ซึ่งมีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 45 นาที จากปี 2564

การฝึกอบรมพนักงาน	2563	2564	2565
ชั่วโมงการฝึกอบรมโดยรวม (ชั่วโมง)	11,206	10,632	21,923
จำนวนพนักงาน (คน)	1,768	1,545	2,971
ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงาน โดยเฉลี่ยต่อปี (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.34	6.88	7.38

4) ด้านความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

แนวทางการบริหารจัดการ

■ บริษัทฯ เห็นคุณค่าและความสามารถในพนักงานทุกคน เพราะพนักงานคือกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการมีส่วนร่วมและการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ซึ่งส่งผลให้เกิดความร่วมมือในการทำงานที่ดียิ่งขึ้น โดยการเปิดโอกาสให้พนักงานมีพื้นที่ในการแสดงความคิดเห็นและสร้างสรรค์ผลงาน การเพิ่มความรู้และทักษะให้แก่พนักงานเพื่อการเติบโตในหน้าที่การงาน การให้รางวัลตอบแทนหรือยกย่องพนักงานอย่างเหมาะสม รวมถึงการดูแลจัดสรรค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมแก่พนักงาน ทั้งนี้บริษัทฯ

มีการทบทวนแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งมีการประชุมระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อหารือร่วมกัน อีกทั้งบริษัทฯ ทำการสำรวจความผูกพันและพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กรทุกๆ 2 ปี

ผลการดำเนินงาน

■ ในปี 2565 บริษัทฯ ในพื้นที่สถานประกอบการในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและระยอง³ ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยบริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายที่จะสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและให้พนักงานเกิดความผูกพันร้อยละ 89 ภายในปี 2565 โดยผลการสำรวจ พบว่า พนักงานมีความผูกพันโดยเฉลี่ยร้อยละ 85.47 ในปีนี้



5) ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาชุมชน

แนวทางการบริหารจัดการ

■ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม โดยการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและการสร้างโอกาสทางการเรียนรู้ให้แก่คนในชุมชน เพื่อให้คนในชุมชนมีวิถีความเป็นอยู่ที่ดีเติบโตและใช้ชีวิตในสังคมได้อย่างยั่งยืน ปี 2565 ถือเป็นอีกหนึ่งปีที่ต้องเผชิญกับวิกฤตต่างๆ มากมาย ทั้งในเรื่องการแพร่ระบาดโควิด-19 ที่ยังคงยืดเยื้อเป็นระลอก ก่อให้เกิดผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในลุ่มน้ำภาคเหนือของประเทศไทย บริษัทฯ จึงขอเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคมเพื่อช่วยเหลือ บรรเทาทุกข์ สร้างขวัญและกำลังใจให้คนในชุมชนและสังคมได้มีแรงใจต่อสู้กับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดนี้ และสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้อย่างปกติโดยเร็ว

² บริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท อาบิโก ไบเทค จำกัด (มหาชน) (AH) และสาขาย่อยของ (AHR), บริษัท อาบิโก ไบเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP), บริษัท อาบิโก ไบเทค ทูลลิง จำกัด (AHT), บริษัท อาบิโก เลมเทค จำกัด (AL), บริษัท เอ็ดชา อาบิโก จำกัด (EA), บริษัท อาบิโก ไบเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA), บริษัท เอปิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด (ASICO), บริษัท อาบิโก อมตะ จำกัด (AA), บริษัท อาบิโก สตรัคเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด (ASP), บริษัท อาบิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) (AF), บริษัท อาบิโก พรินซ์ จำกัด (APC), บริษัท อาบิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน) (AP) สำนักงานใหญ่ และสาขาย่อยของ (APR)

³ บริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท อาบิโก ไบเทค จำกัด (มหาชน) (AH) และสาขาย่อยของ (AHR), บริษัท อาบิโก ไบเทค พาร์ตส์ จำกัด (AHP), บริษัท อาบิโก ไบเทค ทูลลิง จำกัด (AHT), บริษัท อาบิโก เลมเทค จำกัด (AL), บริษัท เอ็ดชา อาบิโก จำกัด (EA), บริษัท อาบิโก ไบเทค ออโตเมชัน จำกัด (AHA), บริษัท อาบิโก ไอทีเอส จำกัด (AITS), บริษัท เออีอาร์พี จำกัด (AERP)

ผลการดำเนินงาน

- บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนและสังคมตามความมุ่งมั่นขององค์กร ในปี 2565 มีครัวเรือนในชุมชน หน่วยงาน และมูลนิธิกว่า 900 ครัวเรือน ได้รับการสนับสนุนในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเพิ่มโอกาสทางการศึกษาผ่านโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ โดยแจกแจงรายละเอียดดังนี้

1. โครงการการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19

- พนักงานของบริษัทฯ ถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตก้าวหน้าไปได้ ฉะนั้นการช่วยเหลือเยียวยาพนักงานที่ได้รับความเดือดร้อนจึงเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่พนักงานในการต่อสู้กับโรคนี้ ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ยังคงดำเนินโครงการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีที่แล้ว ผ่านการมอบถุงยังชีพ สิ่งของจำเป็น และยารักษาโรคต่างๆ ตามอาการ ให้แก่พนักงานและครอบครัว

2. โครงการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรธิดาของพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ

- บริษัทฯ เห็นความสำคัญของครอบครัวของพนักงานและมุ่งมั่นในการมอบโอกาสทางการศึกษาให้แก่สังคม จึงจัดให้มีการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรธิดาที่เรียนดีของพนักงานเป็นประจำทุกปี ตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาไปจนถึงระดับชั้นอุดมศึกษา โดยในปี 2565 บริษัทฯ ในประเทศไทยได้มอบทุนการศึกษาเป็นจำนวนทั้งหมด 36 ทุน

3. โครงการอาบิโกรวมใจช่วยภัยน้ำท่วม

- บริษัทฯ ดำเนินโครงการช่วยเหลือเยียวยาและให้กำลังใจแก่คนในชุมชน โดยการมอบถุงยังชีพ ข้าวสารอาหารแห้ง ยารักษาโรค และ

สิ่งของจำเป็นอื่นๆ ให้แก่ครัวเรือนและครอบครัวของพนักงานที่อาศัยอยู่ในชุมชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม เป็นจำนวน 413 ครัวเรือน

4. โครงการพบปะผู้นำชุมชนร่วมกับมิตซูบิชิ

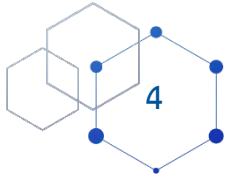
- บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด หนึ่งในบริษัทย่อยและเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายรถยนต์มิตซูบิชิ ร่วมกับบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) ดำเนินโครงการ “กิจกรรมพบปะผู้นำชุมชน” ในการพบปะพูดคุยกับผู้นำและเยี่ยมชมชุมชน เพื่อแบ่งปันน้ำใจ บริจาคสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็น อาทิ น้ำดื่ม อาหารให้กับมูลนิธิต่างๆ ในชุมชนปากเกร็ด ลาดกระบัง-กิ่งแก้ว และปทุมธานี เป็นประจำทุกเดือน ด้วยความมุ่งหวังในการส่งมอบความเป็นอยู่ที่ดีให้แก่คนในชุมชน

5. โครงการบริจาคโลหิต

- เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 ในหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้โรงพยาบาลหลายแห่งทั่วประเทศขาดแคลนโลหิตจากจำนวนผู้บริจาคที่ลดลงในทุกๆ ปี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหานี้ จึงได้สนับสนุนให้พนักงานในบริษัทฯ ร่วมกันบริจาคโลหิตผ่านโครงการของสภากาชาดไทย ซึ่งบริษัท อาปิโก พอร์จิจ จำกัด หรือ AF และ บริษัท อาปิโก สตรัคเจอร์ส โปรดักส์ จำกัด หรือ ASP ร่วมกับนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นสถานที่ตั้งของบริษัทฯ ทั้ง 2 บริษัทฯ ได้ร่วมดำเนินการในโครงการ “100 ล้าน ซีซี โลหิตชาวอมตะ เพื่อสภากาชาดไทย” โดยการบริจาคโลหิต เพื่อส่งต่อโอกาสให้กับผู้ที่ต้องการต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 โดยแจกแจงรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสังคม รวมถึงกิจกรรมที่สอดคล้องกับการดำเนินงานต่างๆ เหล่านั้น โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์ของ บริษัทฯ หรือ แสแกน QR Code เพื่อเข้าสู่หน้ารายงานความยั่งยืนผ่านทางเว็บไซต์





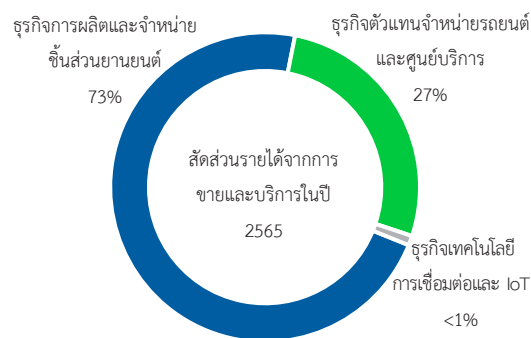
คำวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมการดำเนินงานในปี 2565

กลุ่มบริษัทอาปโก (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยจำแนกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ และธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีการเชื่อมต่อและ IoT กลุ่มบริษัท มีการดำเนินงานและโรงงานหลักตั้งอยู่ใน 4 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาชนจีน และประเทศโปรตุเกส รวมถึงมีการดำเนินงานในประเทศอินเดีย ที่ถือหุ้นผ่าน Sakthi Global Auto Holdings Limited (SGAH) (บริษัทโฮลดิ้งส์ในสหราชอาณาจักร)

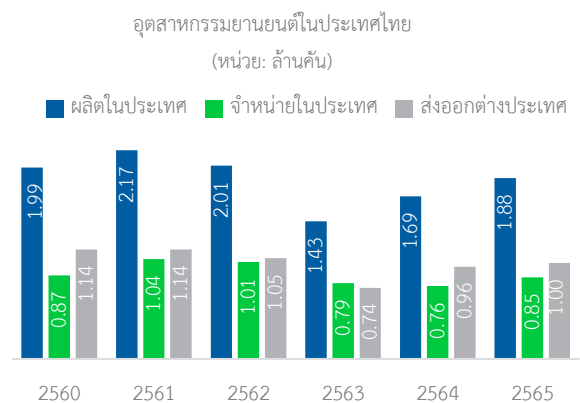


รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มอาปโกมาจาก 2 ธุรกิจหลัก ประกอบด้วย ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์และธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการ โดยมีสัดส่วนรายได้ในปี 2565 ที่ร้อยละ 73 และร้อยละ 27 ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีการเชื่อมต่อและ IoT ในปี 2565 มีสัดส่วนรายได้ไม่มากนัก โดยอยู่ที่ร้อยละ 0.07 ของรายได้จากการขายและบริการ

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ประกอบด้วย ชิ้นส่วนโลหะขึ้นรูป (Metal Forming) ชิ้นส่วนพลาสติกในรถยนต์ (Plastics) ชิ้นส่วนโลหะตัดขึ้นรูป กลึงเจียผิว (Forging and Machining) ชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ (Casting) รวมถึงอุปกรณ์จับยึดและแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ (Assembly Jigs & Stamping Dies) โดยสำหรับในประเทศไทย บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ทุกประเภทข้างต้นยกเว้นชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ สำหรับในสาธารณรัฐประชาชนจีน ผลิต

ชิ้นส่วนโลหะตัดขึ้นรูปและกลึงเจียผิว และสำหรับในประเทศโปรตุเกส ผลิตชิ้นส่วนหล่อขึ้นรูปโลหะ สำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย บริษัทฯ เป็นตัวจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด มิตซูบิชิ มาสด้า และเอ็มจีในประเทศไทย รถยนต์ฮอนด้าและโปรตอนในประเทศมาเลเซีย

ภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ในปี 2565



ประเทศไทย ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีอัตราการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 โดยมีการผลิตจำนวน 1.88 ล้านคัน ในปี 2565 ด้านการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.3 โดยมียอดส่งออกจำนวน 1.00 ล้านคัน สำหรับยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 โดยมียอดจำหน่ายจำนวน 0.85 ล้านคัน เนื่องมาจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ การผ่อนคลายมาตรการของโรคโควิด-19 รวมไปถึงสถานการณ์การขาดแคลนไมโครชิปที่คลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้น

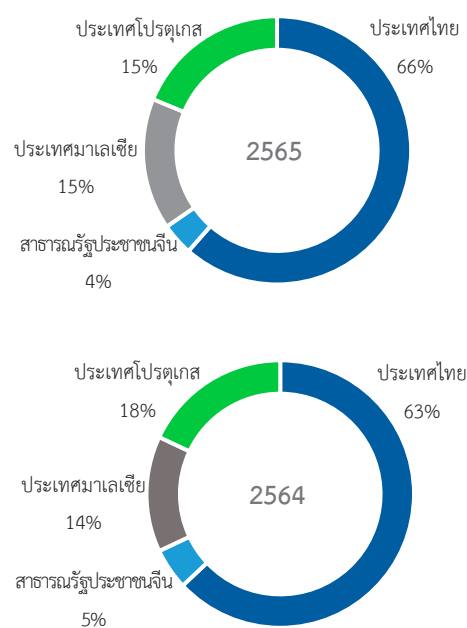
ประเทศมาเลเซีย ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ (TIV) ในปี 2565 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 41.6 โดยมียอดจำหน่ายจำนวน 720,658 คัน ทำให้ประเทศมาเลเซียสามารถทำสถิติยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศสูงสุดเป็นประวัติการณ์สำหรับปี 2565 โดยรถยนต์เปอโรตัวมียอดจำหน่ายลำดับที่ 1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.2 ด้วยจำนวน 282,019 คัน รถยนต์โปรตอนมียอดจำหน่ายลำดับที่ 2 เติบโตร้อยละ 21.8 ด้วยจำนวน 136,026 คัน รถยนต์โตโยต้าซึ่งเป็นรถยนต์ต่างชาติ มียอดจำหน่ายลำดับที่ 3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.8 ด้วยจำนวน 100,041 คัน และรถยนต์ฮอนด้าซึ่งเป็นรถยนต์ต่างชาติมียอดจำหน่ายลำดับที่ 4 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญร้อยละ 51.4 ด้วยจำนวน 80,290 คัน

ประเทศโปรตุเกส ยอดการผลิตรถยนต์ในยุโรปปี 2565 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.6 โดยมีการผลิตจำนวน 15.8 ล้านคัน เนื่องจากการขาดแคลนไมโครชิปและค่าไฟที่สูงในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565

ส่งผลให้ปริมาณการผลิตลดลงในไตรมาสที่ 3 ปี 2565 อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตเริ่มฟื้นตัวในไตรมาสที่ 4 ปี 2565

สาธารณรัฐประชาชนจีน ยอดการผลิตรถยนต์ในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 โดยมีการผลิตจำนวน 27.0 ล้านคัน และยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 โดยมียอดจำหน่ายจำนวน 26.9 ล้านคัน การผลิตรถยนต์ส่วนใหญ่จะผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก สำหรับปี 2565 ยอดการผลิตและยอดจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน มีจำนวน 7.0 ล้านคัน และ 6.9 ล้านคัน ตามลำดับ แม้ว่าในปี 2565 อุตสาหกรรมยานยนต์ของจีนจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงเดือนเมษายน 2565 แต่กระนั้นความต้องการของรถยนต์ได้ฟื้นตัวอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไตรมาส 3 ปี 2565 เนื่องจากนโยบายของภาครัฐ เช่น นโยบายปรับลดภาษีการซื้อรถยนต์ ซึ่งสามารถกระตุ้นความต้องการของผู้บริโภคได้ อย่างไรก็ตามการผ่อนคลายมาตรการซีโร่โควิดทำให้เกิดการระบาดของโควิด-19 ขึ้นอีกครั้งซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ของจีนในเดือนธันวาคมปี 2565

การวิเคราะห์ผลกำไรขาดทุน



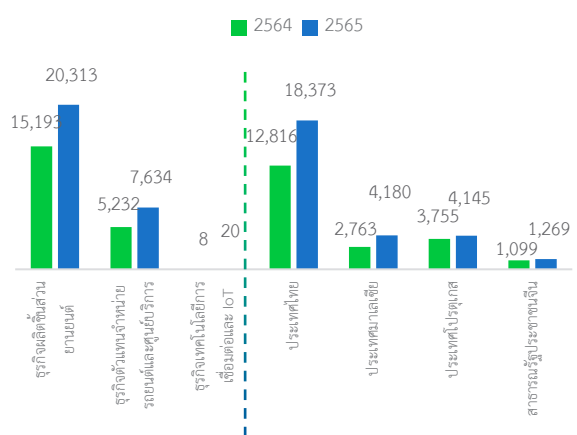
รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.9 จาก 20,433 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 27,967 ล้านบาท ในปี 2565 โดยมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายส่วนธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่ร้อยละ 33.7 และธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการที่ร้อยละ 45.9 โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนใหญ่มาจากปริมาณคำสั่งซื้อที่มากขึ้นจากลูกค้ารายเดิม การเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่

ผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงคำสั่งซื้อใหม่จากลูกค้าต่างประเทศในส่วนของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ สำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการเติบโตดีขึ้นในปี 2565 เนื่องจากในประเทศไทยได้เปิดโชว์รูมรถยนต์มาสด้าและเอ็มจี ตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2564 และการเปิดโชว์รูมรถยนต์มิตซูบิชิและฟอร์ดในเดือนเมษายน 2565 และเดือนสิงหาคม 2565 ตามลำดับ รวมถึงมาตรการยกเว้นภาษีการขายและบริการ (SST) ของภาครัฐในประเทศมาเลเซียที่สิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2565 ซึ่งช่วยเร่งการตัดสินใจในการซื้อ

รายได้จากการขายและบริการ

(หน่วย: ล้านบาท)



ประเทศไทยยังคงเป็นฐานรายได้หลักของกลุ่มบริษัทอาปิกด้วยสัดส่วนรายได้ร้อยละ 65.7 ในปี 2565 ตามมาด้วยประเทศมาเลเซียที่ร้อยละ 14.9 ประเทศโปรตุเกสที่ร้อยละ 14.8 และสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ร้อยละ 4.5 รายได้ของประเทศไทยในปี 2565 เติบโตร้อยละ 43.4 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเติบโตของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ สำหรับสาธารณรัฐประชาชนจีน รายได้เติบโตขึ้นร้อยละ 15.4 เนื่องจากมาตรการของภาครัฐและความร่วมมือของทั้งอุตสาหกรรม รายได้ของประเทศโปรตุเกสเติบโตขึ้นร้อยละ 10.4 เนื่องจากการฟื้นตัวอย่างช้าๆ ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 สำหรับธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ในประเทศมาเลเซีย รายได้เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่งที่ร้อยละ 51.3 เนื่องจากมาตรการยกเว้นภาษีการขายและบริการ (SST) ของภาครัฐที่สิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2565 โดยรถยนต์จะต้องจดทะเบียนภายในเดือนมีนาคม 2566 ถึงมีสิทธิ์ได้รับการยกเว้นภาษี

งบกำไรขาดทุน (หน่วย : ล้านบาท)	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ (%)
รายได้จากการขายและบริการ	20,433	27,967	7,534	36.9%
รายได้อื่น (รวมกำไรพิเศษอื่นๆ)	534	381	(153)	(28.7%)
รายได้รวม	20,967	28,348	7,381	35.2%
หักลบ ต้นทุนขายและบริการ	18,225	24,777	6,552	36.0%
กำไรขั้นต้น	2,208	3,191	983	44.5%
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	10.8%	11.4%	0.6%	-
ค่าใช้จ่ายรวม	19,754	26,443	6,689	33.9%
กำไรจากการดำเนินงาน	1,213	1,905	692	57.1%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	281	452	171	61.0%
รายได้ทางการเงิน	3	9	6	170.0%
หักลบ ต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	459	519	60	13.0%
หักลบ กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	23	10	73.2%
กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	1,024	1,824	800	78.1%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ (%)	4.9%	6.4%	1.5%	-
กำไรต่อหุ้น	2.89	5.14	2.25	78.1%

รายได้อื่น

รายได้อื่น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าบริการทางเทคนิค เงินสนับสนุนการขายจากค่ายรถยนต์ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ในปี 2565 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมีจำนวน 63 ล้านบาท เทียบกับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 222 ล้านบาท ในปี 2564 โดย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมาจากการอ่อนค่าของค่าเงินบาทในช่วง สิ้นปี 2565 เทียบกับสิ้นปี 2564 โดยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว นับเป็นธุรกรรมที่มีเงินสดและส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ในสกุล เงินดอลลาร์สหรัฐสำหรับธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับ SGAH

หน่วย : ล้านบาท	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้อื่น	312	318	6	1.7%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	222	63	(158)	(71.5%)
รายได้อื่น - รวม	534	381	153	(28.7%)

รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.2 จาก 20,967 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 28,348 ล้านบาท ในปี 2565

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจาก 2,208 ล้านบาทเป็น 3,191 ล้านบาทในปี 2565 โดยรายได้ในครึ่งปีหลังของปี 2565 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงคำสั่งซื้อ ใหม่ของชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้าจากลูกค้าต่างประเทศ ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น นอกจากนี้การปรับราคาขายของบริษัทย่อยในประเทศโปรตุเกสเริ่มเห็นผลตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2565 เป็นต้นไป ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปี 2565 สูงกว่าอัตรากำไรขั้นต้นปี 2564

หน่วย : ล้านบาท	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	20,433	27,967	7,534	17.3%
ต้นทุนขายและบริการ	18,225	24,777	6,552	36.0%
กำไรขั้นต้น	2,208	3,191	983	44.5%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.8%	11.4%	0.6%	

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 1,529 ล้านบาท เป็น 1,666 ล้านบาทในปี 2565 สอดคล้องกับรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับการชำระคืนค่าธรรมเนียมทางกฎหมายจากกลุ่ม Sakthi เป็นผลเนื่องจากคำพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีในศาลแพ่งประเทศอังกฤษในไตรมาส 4 ปี 2565 โดยหักรวมค่าใช้จ่ายในส่วนนี้กลับเข้าไปในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจะอยู่ที่ 1,723 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.7 จากปีที่แล้ว ในขณะที่รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 35.2 สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารต่อรายได้ปรับตัวดีขึ้น โดยลดลงจากร้อยละ 7.3 ในปี 2564 เป็น ร้อยละ 6.1 ในปี 2565

หน่วย : ล้านบาท	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	333	382	49	14.9%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,197	1,284	87	7.3%
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,529	1,666	137	8.9%

ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายทางการเงินปรับตัวลดลงเล็กน้อยจาก 346 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 342 ล้านบาท ในปี 2565 ตามภาระเงินกู้ที่มีดอกเบี้ยที่ทยอยลดลง ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจาก 113 ล้านบาท ในปี 2564 เป็น 177 ล้านบาท ในปี 2565 จากการที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางบริษัทได้รับการยกเว้นภาษีตามสิทธิภายใต้บัตร BOI จนครบกำหนดระยะเวลาแล้ว

หน่วย:ล้านบาท	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
ต้นทุนทางการเงิน	346	342	(4)	(1.2%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	113	177	64	56.1%
ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	459	519	60	13.0%

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ในปี 2565 บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้ามีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ซึ่งเห็นได้จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าที่เพิ่มขึ้นเป็นเงิน 452 ล้านบาทในปี 2565 เทียบกับ 281 ล้านบาท ในปี 2564 บริษัท Sakthi Auto Component Limited มีส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้นจาก 16 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 159 ล้านบาทในปี 2565 เดบิต่อขึ้นร้อยละ 913.8 เนื่องจากรายได้เพิ่มสูงขึ้นและตลาดรถยนต์ในประเทศอินเดียเติบโตขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัท ซูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท เอ็ดซ่า อาปิโก ออโตโมทีฟ จำกัด มีส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น จากรายได้ที่เพิ่มสูงขึ้น ส่วนบริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด มีส่วนแบ่งกำไรดีขึ้นเป็นผลมาจากส่วนประสมของผลิตภัณฑ์ ทำให้อัตรากำไรสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด มีส่วนแบ่งกำไรลดลง เนื่องมาจากผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า (หน่วย:ล้านบาท)	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
บจ. ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์)	121	112	(9)	(7.9%)
บจ. เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996)	139	146	7	4.8%
บจ. ซูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์)	7	20	13	167.2%
บจ. เอ็ดซ่า อาปิโก ออโตโมทีฟ	17	21	4	24.9%
บจ. ไทย ทาคากิ เซอิโกะ	4	15	11	282.4%
Sakthi Auto Component Limited	16	159	143	913.8%
บริษัทร่วมและร่วมค้าอื่น	(23)	(21)	2	(12.4%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	281	452	171	60.9%

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	690	767	77	11.1%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,237	4,330	2,093	93.6%
สินค้าคงเหลือ	3,031	3,784	754	24.9%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า และอื่น ๆ	4,150	4,199	49	1.2%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	96	122	26	27.1%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,222	7,913	(309)	(3.8%)
ค่าความนิยม	1,118	1,088	(30)	(2.7%)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,599	1,523	(76)	(4.8%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	600	737	137	22.8%
สินทรัพย์อื่น	979	1,006	27	2.8%
รวมสินทรัพย์	22,722	25,469	2,747	12.1%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,884	7,010	2,127	43.5%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,710	1,929	218	12.8%
เงินกู้ยืมระยะยาว/หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,941	1,810	(131)	(6.7%)
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,138	2,959	(179)	(5.7%)
หุ้นกู้ระยะยาว	1,099	800	(300)	(27.3%)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	157	191	34	21.5%
หนี้สินอื่น	978	842	(136)	(13.9%)
รวมหนี้สิน	13,908	15,540	1,632	11.7%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,815	9,929	1,115	12.6%

การวิเคราะห์สภาพทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จำนวน 2,747 ล้านบาทเป็น 25,469 ล้านบาทในปี 2565 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของยอดขาย รวมถึงการเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้สินทรัพย์

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 2,237 ล้านบาท เป็น 4,330 ล้านบาท ในปี 2565 สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยในปี 2565 บริษัทฯ ไม่ได้เข้าทำสัญญา Factoring ในลูกหนี้กับสถาบันการเงิน ส่งผลให้ลูกหนี้เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาดังกล่าว ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน สำหรับลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกิน 3 เดือน บริษัทฯ ได้ทำการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่าง

เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนี้ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ที่ค้างชำระจ่ายมากกว่า 12 เดือนเป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท Sakthi Automotive Group USA Inc.

SAGUSA) ซึ่งอยู่ในกระบวนการเลิกกิจการและขายสินทรัพย์เพื่อการชำระบัญชี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว ทั้งนี้บริษัทฯ ยังได้ตั้งค่าเผื่อที่เหมาะสมสำหรับลูกหนี้อื่น

สำหรับสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 600 ล้านบาท เป็น 737 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเช่าใช้รถบรรทุกใหม่

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 1,632 ล้านบาท เป็น 15,540 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยลดลงจาก 7,889 ล้านบาท เป็น 7,497 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

หนี้สินอื่นลดลง 136 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการจัดประเภทของ
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายของบริษัทย่อยในต่างประเทศจากหนี้สินหมุนเวียนอื่น
เป็นเจ้าหนี้อื่น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น 1,115 ล้านบาทเป็น 9,929 ล้าน
บาทในปี 2565 มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรระหว่างปี

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

หน่วย : % หรือเท่า (x)	2564	2565
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	10.8%	11.4%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	4.9%	6.4%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	4.6%	7.7%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	12.8%	20.1%
ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้า (วัน)	55.6	49.5
ระยะเวลาเก็บเงินจากลูกหนี้ (วัน)	43.8	42.3
ระยะเวลาดำเนิน (วัน)	90.9	87.8
วงจรกระแสเงินสด (วัน)	8.6	3.9
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.69	0.82
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว (เท่า)	0.36	0.48
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.89	0.76
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.50	1.49
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.32	6.89

อัตราส่วนกำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 10.8 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 11.4 ในปี 2565 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ และคำสั่งซื้อใหม่ของชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้าจากลูกค้าต่างประเทศ และผลของการปรับราคาสำหรับบริษัทย่อยในประเทศโปรตุเกส ได้สะท้อนเข้ามาในช่วงไตรมาส 3 ปี 2565 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาส 3 ปี 2565 เป็นต้นไป

อัตราส่วนกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.9 เป็น ร้อยละ 6.4 ในปี 2565 อันเป็นผลมาจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- 1) การดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยเฉพาะในประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงผลการดำเนินงานของประเทศโปรตุเกส ที่กลับมามีกำไรในปี 2565
- 2) การดำเนินงานที่แข็งแกร่งของธุรกิจตัวแทนจำหน่ายในประเทศมาเลเซียและผลการดำเนินงานในประเทศไทยปรับตัวดีขึ้น

- 3) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจาก 281 ล้านบาทในปี 2564 เป็น 452 ล้านบาทในปี 2565
- 4) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวดีขึ้นในเชิงสัดส่วนร้อยละต่อรายได้

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) ปรับตัวดีขึ้น โดยอยู่ที่ร้อยละ 7.7 และร้อยละ 20.1 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการทำกำไรของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเทียบกับปี 2564 จากผลกำไรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ระยะเวลาหมุนเวียนสินค้าและระยะเวลาดำเนิน มีจำนวนวันลดลงเล็กน้อยจาก 56 วัน เป็น 50 วัน และ 91 วัน เป็น 88 วัน ตามลำดับ ปัจจัยหลักมาจากจำนวนสินค้าคงเหลือที่ลดลงในส่วนของธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ต้นทุนขายสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2564 สอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ระดับสินค้า

คงเหลือและเจ้าหนี้การค้าในปี 2565 เพิ่มขึ้นน้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขาย

ระยะเวลาเก็บเงินจากลูกหนี้ ลดลงจาก 44 วัน เป็น 42 วัน ในปี 2565 ปัจจัยหลักมาจากสัดส่วนยอดขายของธุรกิจตัวแทนจำหน่ายเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ระยะเวลาเก็บเงินจากลูกหนี้ลดลง

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจาก 0.69 เท่า เป็น 0.82 เท่า และ **อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว** เพิ่มขึ้นจาก 0.36 เท่า เป็น 0.48 เท่า ในปี 2565 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนในสัดส่วนที่มากกว่าหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญา Factoring ในขณะที่ไม่ได้มีการทำรายการดังกล่าวในปี 2565 อย่างไรก็ดี แม้ว่าอัตราส่วนข้างต้นจะต่ำกว่า 1 เท่า บริษัทฯ เชื่อว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทฯอยู่ในระดับต่ำ จากการมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก สถานะงบดุลที่แข็งแกร่ง รวมถึงได้รับการสนับสนุนที่ดีจากผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินรวมหักด้วยเงินสดต่อส่วนผู้ถือหุ้น ปรับตัวดีขึ้นเป็น 0.76 เท่า และ 1.49 เท่า ตามลำดับ เป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินที่มีดอกเบี้ย โดยอัตราส่วนดังกล่าว ยังคงอยู่ภายใต้ข้อกำหนดทางการเงินของสัญญาวงเงินสินเชื่อกับธนาคารและตามสัญญาหุ้นกู้ ในการรักษาซึ่งอัตราส่วนที่ต่ำกว่า 1.75 เท่า และ 2.00 เท่า ตามลำดับ

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ปรับตัวดีขึ้นจาก 4.32 เท่า เป็น 6.89 เท่า ในปี 2565 เนื่องจากผลกำไรของบริษัทฯปรับตัวขึ้น

ในส่วนของการบริหารจัดการภาระผูกพันและการนอกงบดุล ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อ ภาระผูกพัน โดยบริษัทฯ มีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัทร่วมในประเทศในวงเงิน 100 ล้านบาท เทียบกับ ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศในวงเงิน 10 ล้านเรณมินปิจิน และบริษัทร่วมในประเทศในวงเงิน 100 ล้านบาท ในปี 2564 ซึ่งพิจารณาแล้วเห็นว่าภาระค้ำประกันดังกล่าวอยู่ในขอบเขตที่ทางบริษัทฯ สามารถจัดการได้ และในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการค้ำประกันเงินกู้แก่บริษัทในกลุ่มเพิ่มเติม

ทั้งนี้ความเสี่ยงในการที่บริษัทย่อยในต่างประเทศ และบริษัทร่วมในประเทศจะไม่สามารถชำระหนี้ได้นั้นมีระดับต่ำ

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2565 มีจำนวน 2,047 ล้านบาท เทียบกับ 3,271 ล้านบาทในปี 2564 โดยการลดลงมาจากการใช้เงินสำหรับการดำเนินงานหลัก และส่วนหนึ่งมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าเนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญา Factoring ในปี 2564 แต่ไม่ได้ทำสัญญา Factoring ในปี 2565 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 773 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากค่าใช้จ่ายเงินลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวน 958 ล้านบาท สำหรับโครงการใหม่ โซว์รูมรถยนต์ใหม่ และสำหรับการบำรุงรักษาสินทรัพย์ถาวรให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ โดยมีเงินสดปันผลรับจากบริษัทย่อยและร่วมจำนวน 238 ล้านบาท และจ่ายเงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 26 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 1,143 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการขอสินเชื่อวงเงินใหม่จากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามการเพิ่มขึ้นได้มีการหักล้างบางส่วนไปกับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่มีกับธนาคาร และจ่ายเงินให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ตามหุ้นกู้ที่ครบกำหนด ในปี 2565 เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 77 ล้านบาท เปรียบเทียบกับเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างปี 2564 จำนวน 39 ล้านบาท รวมเป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีจำนวน 767 ล้านบาทในปี 2565 เทียบกับจำนวน 690 ล้านบาทในปี 2564

งบกระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	2564	2565	เปลี่ยนแปลง	ร้อยละ
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,271	2,047	(1,224)	(37.4%)
รายจ่ายฝ่ายทุน	(1,300)	(958)	(342)	(26.3%)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(763)	(773)	10	1.3%
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(2,277)	(1,143)	1,134	(49.8%)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	39	77	38	97.4%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	690	767	77	11.2%
รายการเงินสดที่สำคัญ:				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(2)	(25)	(23)	1,150.0%
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	558	(26)	(584)	(104.7%)
เงินรับดอกเบี้ย	1	8	7	700.0%
เงินรับปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	108	238	130	120.4%

4.2 ปัจจัยหลักและอิทธิพลที่สามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานธุรกิจ หรือสถานภาพทางการเงินในอนาคต

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทอาบีโกมีความเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม ยานยนต์ ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่สอดคล้อง กับความต้องการขึ้นส่วนยานยนต์และตลาดรถยนต์ในประเทศไทย ประเทศ มาเลเซีย ทวีปยุโรป และสาธารณรัฐประชาชนจีน สำหรับอุตสาหกรรม ยานยนต์ไทยในปี 2566 สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) คาดว่า จำนวนรถยนต์ที่ผลิตในประเทศไทยสำหรับปี 2566 จะอยู่ที่ 1.95 ล้านคัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปี 2565 โดย 1.05 ล้านคัน เป็นการผลิตเพื่อ ส่งออก และ 0.90 ล้านคันเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ สำหรับ อุตสาหกรรมยานยนต์ในมาเลเซีย สมาคมยานยนต์มาเลเซีย (MAA) คาดว่า ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศจะลดลงที่ประมาณร้อยละ 9.8 ในปี 2566 โดยมีจำนวน 650,000 คัน เทียบกับ 720,658 คัน ในปี 2565 ซึ่งมาจาก ความต้องการของรถยนต์ใหม่โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 จาก มาตรการยกเว้นภาษีการขายและบริการ (SST) สำหรับรถยนต์ที่จองภายใน เดือนมิถุนายน 2565 และจดทะเบียนภายในเดือนมีนาคม 2566 จะได้รับ สิทธิยกเว้นภาษี ซึ่งมาตรการนี้ช่วยเร่งการตัดสินใจในการซื้อ สำหรับ อุตสาหกรรมยานยนต์ในยุโรปคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 4.8 อยู่ที่ 16.6 ล้านคัน และอุตสาหกรรมยานยนต์ในจีนคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 3.0 ใน ปี 2566

บริษัทฯ ได้ประเมินการเติบโตของรายได้ในทิศทางเดียวกันกับการ เติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ พร้อมกับรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการ เปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะเริ่มในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 รวมถึงการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์ไฟฟ้า ความต้องการขึ้นส่วนยานยนต์ยังคงแข็งแกร่ง ในปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการผลิตอย่างเต็มกำลัง โดยมีการผลิตสองกะสำหรับโรงงานส่วน ใหญ่ทั้งในประเทศและต่างประเทศทั่วโลก

ด้วยการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของโครงการ TURBO และ ESG ของบริษัทฯ ซึ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาประสิทธิภาพในการ ดำเนินงาน ควบคุมการใช้จ่ายและการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมอง หาโอกาสและตลาดใหม่ ๆ ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก้าวไปสู่ ตลาดโลก บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเติบโต อย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญด้านคุณภาพ ราคา การจัดส่งสินค้าที่ ตรงเวลา การบริหารจัดการและการพัฒนานวัตกรรมที่ดี เพื่อรักษา มาตรฐานในการดำเนินงานและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร ในกลุ่มบริษัทอาบีโก

4.3 ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ 3 ปี ย้อนหลัง

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	2563		2564		2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	651,781	2.92	690,391	3.04	767,259	3.01
เงินลงทุนชั่วคราว	-	0.00	-	0.00	-	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,846,045	12.74	2,236,600	9.84	4,330,055	17.00
สินค้าคงเหลือ	2,595,736	11.62	3,030,653	13.34	3,784,348	14.86
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	637,152	2.85	95,804	0.42	121,794	0.48
เงินลงทุนในบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	3,716,279	16.63	4,150,377	18.27	4,199,303	16.49
ค่าความนิยม	1,094,249	4.90	1,117,992	4.92	1,087,945	4.27
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,773,139	34.79	8,221,984	36.18	7,912,616	31.07
สินทรัพย์อื่น	3,031,673	13.57	3,178,694	13.99	3,265,714	12.82
รวมสินทรัพย์	22,346,054	100.00	22,722,495	100.00	25,469,034	100.00
หนี้สิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,918,214	8.58	1,710,423	7.53	1,928,514	7.57
เจ้าหนี้การค้า	4,118,763	18.43	5,080,829	22.36	7,010,446	27.53
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,900,656	8.51	1,940,997	8.54	1,810,075	7.11
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,119	0.15	35,696	0.16	32,261	0.13
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,997,519	17.89	3,138,251	13.81	2,959,053	11.62
หุ้นกู้ระยะยาว- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,599,079	7.16	1,099,486	4.84	799,773	3.14
หนี้สินอื่น	1,037,417	4.64	902,013	3.97	999,421	3.92
รวมหนี้สิน	14,604,766	65.36	13,907,695	61.21	15,539,543	61.01

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวม					
	2563		2564		2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	322,649	1.44	354,842	1.56	354,842	1.39
ทุนชำระแล้ว	322,584	1.44	354,842	1.56	354,842	1.39
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	2,164,354	9.69	2,164,354	9.53	2,164,354	8.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่ซื้อคืน	33,580	0.15	33,580	0.15	33,580	0.13
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	0.00	(1,533)	(0.01)	(1,533)	(0.01)
กำไรสะสม - จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	219,135	0.98	219,135	0.96	219,135	0.86
- ยังไม่ได้จัดสรร	4,761,037	21.31	5,537,584	24.37	7,027,181	27.59
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(27,548)	(0.12)	205,042	0.90	(186,520)	(0.73)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	268,146	1.20	301,796	1.33	318,452	1.25
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,741,288	34.64	8,814,799	38.79	9,929,491	38.99
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	22,346,054	100.00	22,722,495	100.00	25,469,034	100.00

หมายเหตุ: 1) ร้อยละของสินทรัพย์รวมหรือหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม					
	2563		2564		2565	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
งบกำไรขาดทุน						
รายได้รวม	17,797,594	100.00	20,967,227	100.00	28,348,097	100.00
รายได้จากการขายและบริการ	17,418,930	97.87	20,433,153	97.45	27,967,194	98.66
รายได้อื่น	378,665	2.13	534,074	2.55	380,903	1.34
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	0.00	-	0.00	-	0.00
ต้นทุนขายและบริการ	16,054,462	90.21	18,224,762	86.92	24,776,635	87.40
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,332,705	7.49	1,529,924	7.30	1,666,113	5.88
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	13,289	0.07	-	0.00	-	0.00
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสถานะของเงินลงทุน	-	0.00	-	0.00	-	0.00
หนี้สงสัยจะสูญ	-	0.00	-	0.00	-	0.00
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(15,145)	(0.09)	-	0.00	-	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	0.00	-	0.00	-	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	101,363	0.57	280,513	1.34	451,527	1.59
รายได้ทางการเงิน	34,507	0.19	3,352	0.02	9,049	0.03
ต้นทุนทางการเงิน	(372,917)	(2.10)	(345,995)	(1.65)	(341,888)	(1.21)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(12,153)	(0.07)	(113,407)	(0.54)	(177,073)	(0.62)
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	147,764	0.83	1,023,968	4.88	1,823,648	6.43
กำไร (ขาดทุน) ของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,318	0.09	13,466	0.06	23,317	0.08
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	163,082	0.92	1,037,434	4.95	1,846,964	6.52
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น)	0.46		2.89		5.14	
งบกระแสเงินสด						
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	316,195		3,270,898		2,047,350	
กระแสเงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(408,107)		(763,221)		(772,800)	
กระแสเงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	280,745		(2,277,160)		(1,142,981)	
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(74,859)		(191,907)		(54,701)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	113,973		38,611		76,868	

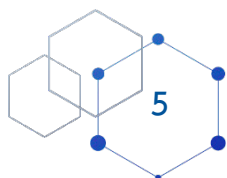
หมายเหตุ 1) ร้อยละของรายได้รวม
2) รายได้จากการขายเศษซากถูกย้ายไปบันทึกในรายได้จากการขายและบริการนับตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2564

อัตราส่วนทางการเงิน	งบการเงินรวม		
	2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.78	0.69	0.82
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.47	0.36	0.48
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.04	0.37	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.81	8.20	8.52
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	46.09	43.88	42.26
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.83	6.48	7.27
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	61.72	55.57	49.51
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.77	3.96	4.10
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	95.48	90.86	87.84
วงจรเงินสด (วัน)	12.33	8.59	3.93
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	7.83%	10.81%	11.41%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	2.32%	5.79%	6.72%
อัตรากำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (%)	0.57%	1.34%	1.59%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	76.69%	269.66%	107.45%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.83%	4.88%	6.43%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.01%	12.81%	20.12%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.59%	4.60%	7.67%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	14.34%	25.86%	37.20%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.82	0.93	1.18
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.89	1.58	1.56
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ² (เท่า)	1.80	1.50	1.49
อัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	0.89	0.76
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.38	4.32	6.89
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	54.60%	32.57%	30.00%

หมายเหตุ 1) อัตราส่วนทางการเงินตามนิยามของสำนักงานก.ล.ด.

2) หนี้สินปรับปรุงคำนวณจากหนี้สินหักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

3) รายได้จากการขายเศษซากถูกย้ายไปบันทึกในรายได้จากการขายและบริการนับตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2564



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย
ที่ตั้งสำนักงานสาขา:	เลขที่ 100/11 ชั้น 9 (Low Zone) อาคาร สาธารณกร ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 3535 0880
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 3535 0881

ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	
ที่อยู่:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2009 0900 +66 (0) 2009 9999
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2009 9991
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
ที่อยู่:	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2626 3568
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2626 4545-6
นายทะเบียนหุ้นกู้	
ที่อยู่:	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2626 3568
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2626 4545-6
ผู้สอบบัญชี	
ที่อยู่:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
หมายเลขโทรศัพท์:	+66 (0) 2264 0777 +66 (0) 2264 9090
หมายเลขโทรสาร:	+66 (0) 2264 0789

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ กรณีเพิ่มทุน หรือTSR โดยไม่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ ตามกฎหมายต่างประเทศ

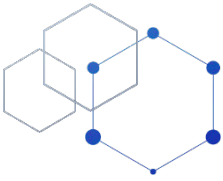
ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

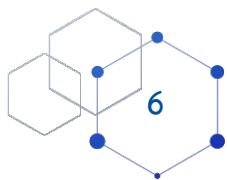
5.4 ตลาดรอง

บริษัทฯ จัดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ส่วนที่ 2: การกำกับดูแลกิจการ

6. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



บริษัท อาซิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (หรือ “บริษัทฯ”) ตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ มีคุณธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส และเป็นธรรม โดยมีหลักในการดำเนินงานภายใต้กรอบของจริยธรรม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม สภาพแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นในการพัฒนามาตรฐานและแนวปฏิบัติในการกำกับกิจการที่ดีให้ครอบคลุมทั้งองค์กรเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจของผู้ถือหุ้นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ได้เป็นผู้ริเริ่ม ตรวจสอบการจัดทำ อนุมัติ และดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลและมีการดำเนินงานที่สอดคล้องและครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างโปร่งใส ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหากรรมการ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการร่วมกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากการแต่งตั้งกรรมการบริษัท เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงความคิดเห็น สอบถามและลงมติในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

กำหนดการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และได้ให้ความสำคัญกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีและคุณภาพของการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังจากวัน

สิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยปกติแล้วบริษัทฯ จะคัดเลือกสถานที่ในการจัดงานโดยคำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางด้วยการขนส่งสาธารณะ และคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญในการกำหนดวันและเวลาในการจัดประชุม บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565 เวลา 10:00 นาฬิกา ที่โรงแรมอีสตินแกรนด์ สาทร ชั้น 11 ห้องสุรศักดิ์บอลรูม 2 และ 3 กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนสาทร และมีการเดินทางที่สะดวก ไม่ว่าจะเป็นการเดินทางโดยรถแท็กซี่ รถประจำทาง รถไฟฟ้า หรือการเดินทางแบบอื่น โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการถ่ายทอดสดงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะเข้าฟังประชุมผ่านระบบออนไลน์

เอกสารเชิญประชุม

บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น วาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการไว้บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์เพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนที่จะทำการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดูแลให้การจัดทำหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลในเรื่องเวลา วันที่ สถานที่จัดงาน และวาระการประชุม และมีการแสดงข้อเท็จจริงและความเห็นของกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่ถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบ รวมถึงรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564 (Form 56-1 One Report) และหนังสือมอบฉันทะพร้อมคำอธิบาย โดยจัดให้มีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 30 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมชุดเดียวกันนี้ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นระยะเวลา 14 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีระยะเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนวันประชุม อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ผ่านระบบออนไลน์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้สามารถเข้ามาสังเกตการณ์ผ่านทางอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อีกด้วย

การมอบฉันทะ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิแทนตน โดยบริษัทฯ ได้เสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ สำหรับการมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบของกระทรวงพาณิชย์ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงมติในวาระต่าง ๆ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบอื่น รวมถึงหนังสือมอบฉันทะสำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบหมายให้ผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ในประเทศไทย ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนหนึ่งเป็นผู้ถือหุ้น และได้รวมคะแนนเสียงไว้ในระบบการลงคะแนนตามที่ได้แจ้งต่อบริษัทฯ

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอในการดูแลผู้ถือหุ้น และได้จัดเตรียมอาคารแอสตัมป์สำหรับหนังสือมอบฉันทะไว้ให้ผู้ถือหุ้นที่จุดลงทะเบียน ก่อนเริ่มการประชุม พิธีกรได้ทำการแนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีให้ที่ประชุมได้รับทราบ โดยกรรมการของบริษัทฯ ทุกคนได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยพร้อมเพรียงกัน ซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน การนับคะแนน และการประกาศผลคะแนน การลงมติในแต่ละวาระมีการดำเนินการอย่างโปร่งใส โดยให้ผู้ถือหุ้นยื่นบัตรลงคะแนนของแต่ละวาระที่มีการลงมติพร้อมลงลายมือชื่อกำกับ บริษัทฯ ได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนและนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นด้วยหรือลงคะแนนเพื่อคัดค้านออกไปจากกล่องลงคะแนนทั้งหมดเพื่อแสดงผลคะแนนมติอนุมัติ หลังจากการนับคะแนนแล้วเสร็จ ที่ประชุมได้ประกาศผลคะแนนของแต่ละวาระในที่นี้ ในกรณีที่การนับคะแนนใช้เวลานาน ประธานในที่ประชุมอาจเริ่มการพิจารณาวาระต่อไปก่อนกลับมาประกาศผลคะแนนเมื่อการประมวลผลข้อมูลได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเพื่อไม่ให้เกิดการประท้วงหรือข้อขัดแย้ง เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ ได้ขอให้ผู้ถือหุ้นส่งคืนใบลงคะแนนที่ได้ลงลายมือชื่อกำกับเรียบร้อยแล้วให้กับบริษัทฯ เพื่อรวบรวมสำหรับจัดเก็บต่อไป

บริษัทฯ ได้พิจารณาวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ตามลำดับที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือสลับลำดับวาระการประชุม และไม่มีการ

ขอให้ที่ประชุมพิจารณาวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม ในการพิจารณาแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและถามคำถาม ประธานในที่ประชุมมีความยินดีที่จะรับฟังความเห็นและข้อสงสัยที่อยู่ในความสนใจของผู้ถือหุ้น และได้จัดให้ผู้บริหารได้ตอบทุกข้อซักถามอย่างชัดเจนและครบถ้วน

บริษัทฯ มีข้อปฏิบัติเรื่องข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับวาระใดต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดเว้นและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้ขอให้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับตำแหน่งกรรมการออกจากห้องประชุมในระหว่างที่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาและลงมติแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว โดยการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นจะถูกลบเป็นองค์ประชุมจากวาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน และผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิลงคะแนนจากวาระที่ยังไม่ได้มีการพิจารณาลงมติ

เมื่อการประชุมสิ้นสุดลง บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติของที่ประชุมพร้อมผลคะแนนในแต่ละวาระภายในวันเดียวกันกับวันประชุมผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) บริษัทฯ จัดทำบันทึกรายงานการประชุมพร้อมรายละเอียดครบถ้วนฉบับสมบูรณ์ ซึ่งประกอบด้วยจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมอบฉันทะ มติคะแนนเสียงของที่ประชุมในแต่ละวาระ ข้อเสนอแนะและประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้น รวมถึงคำอธิบายของกรรมการและผู้บริหาร และได้จัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังวันประชุมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุม ซึ่งได้จัดทำขึ้นทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ในกรณีที่ต้องการ

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันโดยไม่จำกัดถึงสัดส่วนการถือหุ้น และไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ สถานะทางสังคม ความพิการหรือทุพพลภาพ และความเห็นทางการเมือง ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับสิทธิที่เท่าเทียมกันในการลงคะแนนเสียง โดยนับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งคะแนนเสียง ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิประโยชน์ที่เหนือกว่าผู้ถือหุ้นรายอื่น โดยอำนาจการออกเสียงจะเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ

การเสนอวาระและเสนอบุคคลเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
บริษัทฯ ปกป้องและรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย เป็นผู้ลงทุนรายบุคคลหรือผู้ลงทุนสถาบัน และไม่ว่าจะเป็นชาวไทยหรือชาวต่างชาติ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะได้รับสิทธิในการแสดงความคิดเห็น เสนอวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดและประกาศหลักเกณฑ์และวิธีการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและดำเนินการเสนอวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและบรรจุไว้ในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้ประกาศผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เชิญชวนผู้ถือหุ้นที่ได้รับสิทธิสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลในระหว่างเดือนตุลาคม ถึงเดือนธันวาคม 2564 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่อย่างใด

การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในวันประชุม

บริษัทฯ ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล หรือนักลงทุนสถาบัน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้เปิดจุดลงทะเบียนสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 1 ชั่วโมงก่อนกำหนดเวลาเริ่มประชุม และขยายเวลาเปิดรับการลงทะเบียนจนถึงกำหนดการประชุมวาระสุดท้าย และบริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียนออนไลน์มาใช้เป็นเครื่องมือเพื่อช่วยสนับสนุนการลงทะเบียนและนับคะแนน

บริษัทฯ จัดให้ดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เป็นภาษาไทย เนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมประชุมส่วนใหญ่เป็นชาวไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเอกสารการประชุมและข้อมูลนำเสนอในการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อให้กรรมการและผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานของบริษัทฯ ที่มีความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษได้ดีได้ทำการแปลการอภิปรายและคำถามเป็นภาษาอังกฤษและภาษาไทยเพื่อความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทาง

สื่อสารอื่น ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารที่ทันต่อเหตุการณ์อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียเพื่อผลประโยชน์ที่ยั่งยืน บริษัทฯ ตระหนักถึงสิทธิ ผลประโยชน์ และความต้องการที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม บริษัทฯ ดูแลให้มีการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 8 กลุ่มดังนี้

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของธุรกิจของอาปีโก บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการดำเนินงานเพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน เพิ่มมูลค่าให้กับบริษัทฯ และสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในการกำกับดูแลและจัดการธุรกิจของอาปีโก เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ จัดกิจกรรมกับผู้ถือหุ้นและกำหนดช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงงานถือเป็นกิจกรรมหลักของบริษัทฯ ที่จัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงชื่อในการเข้าร่วมกิจกรรม ผ่านช่องทางการลงทะเบียนด้วยตนเองที่การประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านทางโทรศัพท์ หรือผ่านการส่งอีเมลให้กับบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิที่เท่าเทียมกันกับผู้ถือหุ้นทุกราย โดยพิจารณาคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะได้เข้าร่วมกิจกรรมตามจำนวนที่เปิดรับตามลำดับการลงทะเบียนก่อนหลัง โดยไม่คำนึงถึงสัดส่วนการถือหุ้น แต่เนื่องจากการระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 บริษัทฯ จึงจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการติดต่อของโรคดังกล่าว

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ตามความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถเข้าดูข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ มีการตรวจสอบการเข้าถึงข้อมูลภายในเพื่อป้องกันการนำข้อมูลไปใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัวตนและก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

และมอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (IR) เป็นหน่วยงานหลักในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น เพื่อสื่อสารข้อมูลทางธุรกิจ และชี้แจงประเด็นคำถามหรือข้อสงสัยของผู้ถือหุ้นและส่วนรวม เพื่อลดการผันผวนและผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัทฯ

ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานตามหลักการ SQCDM ซึ่งเป็นปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญต่อการดำเนินงานที่มีมาตรฐานสูงและเพื่อความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและการส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพสูงให้กับลูกค้าด้วยราคาที่เหมาะสมและตรงเวลา บริษัทฯ ดูแลรับผิดชอบต่อและควบคุมการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่องและจัดส่งสินค้าได้ทันเวลาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในอุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์โดยรวม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ด้วยสถานะการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน Tier 1 รายใหญ่ในประเทศไทย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องตามหลักการ SQCDM เพื่อให้ได้ตามความต้องการหรือเหนือกว่าความคาดหวังของลูกค้า การได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรางวัลและเกียรติบัตรจากลูกค้าตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ มีนโยบายและจัดการอบรมพนักงานด้านจรรยาบรรณธุรกิจในการรักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัดตามพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 พนักงานของบริษัทฯ จะต้องระมัดระวังและไม่เปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจให้กับคู่ค้าหรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ มีการทำงานกับลูกค้าทุกรายอย่างใกล้ชิดโดยมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามวิธีการทำงานและนโยบายของลูกค้าเพื่อการบริหารจัดการที่ดีและการกำกับกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องของนวัตกรรมและจะไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนข้อบังคับหรือข้อตกลงในเรื่องการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศต้องเป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์หรือกฎหมายว่าด้วยเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อรับทราบปัญหาและผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยนำผลการสำรวจมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้า บริการ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และหน่วยงานที่ต้องติดต่อประสานงานกับลูกค้าเป็นประจำ ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2565 ลูกค้ามีความพึงพอใจ 90.87%

ผู้ผลิต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้ผลิตด้วยความยุติธรรมและโปร่งใสตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีนโยบายในการคัดเลือกผู้ผลิตด้วยความเป็นธรรมและเปิดเผย โดยไม่ปรากฏให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดมีความได้เปรียบอย่างไม่ยุติธรรม และจะไม่มีการเจรจาต่อรองนอกกรอบเพื่อให้ได้สัญญา การจัดซื้อวัตถุดิบหรือการว่าจ้างการบริการจะพิจารณาบนพื้นฐานของคุณภาพ ราคา การให้บริการ ความตรงต่อเวลาในการส่งสินค้าตามข้อตกลงและข้อกำหนดของสินค้า รวมถึงประเด็นด้านความปลอดภัยในการดำเนินการและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก พนักงานจัดซื้อจะต้องไม่ทำการร้องขอ หรือรับ และไม่ถูกชักจูงด้วยการเสนอให้ของขวัญ ความช่วยเหลือ หรือสิทธิพิเศษไม่ว่าจะในรูปแบบใดจากผู้ผลิต พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่องการให้และรับของขวัญ และนโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การทุจริต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ผลิตในฐานะพันธมิตรที่สำคัญ บริษัทฯ มุ่งมั่นส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกันเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและพัฒนาประสิทธิภาพ ความสามารถ ทักษะ และความรู้ของผู้ผลิตเพื่อให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้ผลิตเป็นไปตามแนวทางการกำกับกิจการที่ดีและมีคุณภาพมาตรฐานสูงในระดับเดียวกันกับที่ลูกค้าต้องการ กิจกรรมหลักร่วมกับผู้ผลิตในปี 2565 ได้แก่ การประชุมประจำปีของผู้ผลิต การเข้าตรวจสอบการทำงานของผู้ผลิต และกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นต้น บริษัทฯ สนับสนุนการจัดซื้อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตั้งมั่นที่จะหลีกเลี่ยงการทำธุรกิจกับผู้ผลิตที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกระทำการที่ฝ่าฝืนสิทธิมนุษยชน กฎหมายลิขสิทธิ์ หรือกฎหมายหรือข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้าทางธุรกิจ

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกันและยึดมั่นในข้อตกลงระหว่างกัน และปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศที่บริษัทฯ เข้าลงทุนทำธุรกิจ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้าเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจร่วมทุน และกระตุ้นให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อผลักดันการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน

กิจการร่วมทุนเป็นความสัมพันธ์ระยะยาวกับคู่ค้าทางธุรกิจ บริษัทฯ ยึดถือคุณธรรมความซื่อสัตย์และความสามารถของคู่ค้าเป็นคุณสมบัติสำคัญในการเลือกคู่ค้าทางธุรกิจ กอปรกับเลือกที่จะทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ไม่ทำให้เกิดความเสี่ยงในการเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ผิดจริยธรรม การทุจริต ประพฤติมิชอบและผิดกฎหมาย



บริษัทฯ มีหลักปรัชญาในการทำธุรกิจกับคู่ค้า โดยการกำหนดอำนาจการบริหารจัดการที่ชัดเจนเพื่อหลีกเลี่ยงข้อขัดแย้งของผลประโยชน์ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ และได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานานกับคู่ค้าทางธุรกิจทุกราย รวมทั้งเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างกันและสร้างผลประโยชน์ร่วมกันเพื่อการเติบโตทางธุรกิจของทั้งสองบริษัทอย่างยั่งยืน

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะให้ความใส่ใจในการปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ ไม่ว่าจะเป็นเจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่ที่มีการค้าประกัน สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ และจะปฏิบัติตามหน้าที่ในการรายงานสถานะทางการเงินต่อเจ้าหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอภายในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีกับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญหรือในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดการชำระหนี้ล่าช้า บริษัทฯ จะดูแลให้แน่ใจว่ามีการสื่อสารและเจรจากับเจ้าหน้าที่เพื่อขอผ่อนผัน หรือเพื่อหาทางแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกัน

คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริตและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยชอบด้วยกฎหมาย มีการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงจรรยาบรรณทางการค้าและความโปร่งใส บริษัทฯ จะไม่กระทำการภายใต้เงื่อนไขใด ๆ ที่จะทำให้เกิดหรือเป็นส่วนหนึ่งของการฝ่าฝืนกฎหมายหรือกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และจะไม่แสวงหาโอกาสเพื่อการได้เปรียบทางการค้าที่ไม่เหมาะสมไม่เป็นไปตามหลักจริยธรรม และไม่ชอบด้วยกฎหมาย เช่น การร่วมมือกำหนดราคาหรือแบ่งปันส่วนแบ่งทางการตลาดที่ผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่อาจละเมิดกฎหมายการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้อง ละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยข้อมูลที่ไม่เป็นความจริง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะสนับสนุนและส่งเสริมการค้าขายที่เป็นอิสระ และหลีกเลี่ยงการกระทำที่จะเป็นการผูกขาดตลาดหรือจำกัดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน โดยดูแลให้พนักงานได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมตามความรู้และความสามารถ

โดยอ้างอิงกับอัตราค่าครองชีพมาตรฐานและสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ค่าตอบแทน

พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานในหน้าที่ของแต่ละบุคคล บริษัทฯ ประเมินผลการทำงานของพนักงานด้วยความเป็นธรรม โดยดูจากผลสำเร็จของงานตามเป้าหมายที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานตามตำแหน่งหน้าที่ ข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ โดยคำนึงถึงสถานะทางการเงินและผลกำไรของบริษัทฯ รวมถึงเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ เช่น อัตราเงินเฟ้อและอัตราค่าแรงขั้นต่ำ เป็นต้น

ผลประโยชน์ของพนักงาน ได้แก่ เงินค่าตำแหน่งและเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง ค่าที่พัก ค่าเครื่องแบบ สวัสดิการรถรับส่งพนักงาน การตรวจร่างกายประจำปีและค่ารักษาพยาบาล กิจกรรมกีฬาสันทนาการประจำปี และการให้ความช่วยเหลือด้านการเงิน เช่น การให้เงินกู้แก่พนักงาน อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานที่สมัครใจร่วมกันสมทบเงินเข้ากองทุนเป็นประจำทุกเดือน

การฝึกอบรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและให้ถือเป็นหนึ่งในแผนงานของผู้บริหาร สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างหลักสูตรการพัฒนาและฝึกอบรมสำหรับพนักงานทุกระดับ และทุกหน่วยงานภายในกลุ่มอาปิโก พนักงานสามารถเลือกหลักสูตรอบรมเพิ่มเติมที่เหมาะสมกับความต้องการ และการพัฒนาของแต่ละบุคคล เพื่อช่วยให้พนักงานสามารถก้าวหน้าในอาชีพ สามารถรับบทบาทความเป็นผู้นำ และเตรียมพร้อมสำหรับความรับผิดชอบในระดับที่สูงขึ้นต่อไป โดยในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดการฝึกอบรมทั้งในรูปแบบออนไลน์และอบรมสถานที่จริง ตามความเหมาะสมของจำนวนผู้เข้าร่วมอบรม โดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ

สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานเป็นลำดับแรกของบริษัทฯ โดยนำหลัก 5 ส. มาปฏิบัติเพื่อส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่สะอาดและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงทางด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน พร้อมทั้งมีมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงนั้นๆ จัดให้มีหลักสูตรอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ และจัดงานสัปดาห์ความปลอดภัยเพื่อสร้าง

ความตระหนักในเรื่องความปลอดภัยในกลุ่มพนักงานเพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุและรักษามาตรฐานความปลอดภัยและวินัยของพนักงานภายในองค์กร และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการป้องกันโรคโควิด-19 เพื่อเป็นการบรรเทาความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดดังกล่าวที่อาจเกิดผลกระทบกับสุขภาพร่างกายของพนักงาน โดยมีการให้ความช่วยเหลือพนักงานในด้านการประสานงาน ติดตามอาการ ตรวจหาเชื้อโควิด-19 เชิงรุก การสนับสนุนและจัดหาวัคซีนให้พนักงานของบริษัทฯ เป็นต้น

แรงงานเด็กและสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ได้ระบุหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจและยึดถือหลักปฏิบัติว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ รวมทั้งจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดกฎหมายสิทธิมนุษยชนหรือการคุ้มครองแรงงานเด็กทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับสากล บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยมีการส่งเสริมค่านิยมในองค์กรให้พนักงานมีความเคารพซึ่งกันและกัน และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดกว้าง เพื่อสร้างสถานที่ทำงานที่มีความสุขสำหรับพนักงานทุกคน บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน และมีความพยายามในการสร้างองค์กรที่มีความสุขอย่างยั่งยืนต่อเนื่องไปยังผู้ผลิตและลูกค้าในวงจรธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนโดยรอบโรงงานของบริษัทฯ และกำหนดให้กิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นหนึ่งในแผนงานของผู้บริหาร บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือในนามของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมและโครงการของชุมชน รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนในชุมชน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับชุมชน การรักษาสิ่งแวดล้อมและกฎระเบียบข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงอุตสาหกรรม ประกาศของกรมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสำหรับทุกบริษัท ในกลุ่มอาปโก้ให้มีการบริหารจัดการ และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อร่วมรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมในทุกส่วนการดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์และวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทที่รักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความตระหนักในเรื่องของการประหยัดพลังงาน และสนับสนุนความคิดสร้างสรรค์ของพนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ด้วย

การใช้ต้นทุนที่น้อยแต่ได้ผลผลิตมาก ทั้งนี้ สำหรับความรับผิดชอบต่อสังคมสามารถดูเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ กำหนดมาตรการและการจัดการในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยการเปิดเผยข้อมูลทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงิน ต้องมีความครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และสะท้อนให้เห็นถึงสภาพที่แท้จริงของบริษัทฯ การเปิดเผยข้อมูลต้องกระจายไปยังผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและทันเวลา บริษัทฯ ได้ทำการกำหนดบุคคลหรือหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และได้กำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ รวมถึงกำหนดระยะเวลาห้ามกรรมการผู้บริหาร หรือบุคลากรของบริษัทฯ ทำการซื้อขาย หรือรับโอนหลักทรัพย์จากการใช้ข้อมูลภายในก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อสาธารณะ โดยบริษัทฯ ได้ทำการเปิดเผยข้อมูลภายใต้กฎหมายข้อบังคับ กฎเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานภาครัฐอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ดำเนินการให้มั่นใจว่าการเปิดเผยผลประกอบการและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ จะต้องผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อนการรายงานสู่สาธารณะ งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ได้รับการจัดทำอย่างถูกต้องครบถ้วน และสอดคล้องตามมาตรฐานบัญชีที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป และได้เปิดเผยผ่านช่องทางสื่อสารสาธารณะแก่บุคคลทั่วไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทฯ รวบรวมและจัดส่งรายงานที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานความเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตนเอง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามระยะเวลาที่กำหนด บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงประวัติการเข้าประชุมและประวัติการฝึกอบรม และคำตอบแทนของกรรมการในหัวข้อ 2.7 และ 2.8 ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลให้ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน ผู้ถือหุ้น

และสาธารณะ ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงการการลงทุนขนาดใหญ่ที่ถือว่ามีความสำคัญ และการพัฒนาในด้านต่าง ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานความเกี่ยวข้องในการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ (แบบ 59) ทั้งของตนเอง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายในเวลา 3 วัน นับตั้งแต่วันที่เข้าทำรายการ ยกเว้นในกรณีที่การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นผลมา

จากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) หรือโครงการอื่น ๆ ที่ได้รับการยกเว้นการรายงานจากสำนักงาน ก.ล.ต.

โดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ระหว่างปี ดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
		จำนวนหุ้น ณ วันปิด สมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	จำนวนหุ้น ณ วันปิด สมุดทะเบียน เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566
1. นายเย็บ ชู ชวน	ประธานและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	48,535,050	-	48,535,050
2. นางเดี่ยว ลี งอ	กรรมการบริหาร	34,992,480	-	34,992,480
3. นายเคนเนต อั้ง	กรรมการอิสระ	-	-	-
4. นายวิเชียร เมฆตระการ	กรรมการอิสระ	22,000	-	22,000
5. นางวชิรา ณ ระนอง	กรรมการอิสระ	38,500	-	38,500
6. นายอาร์วินด์ แมทธีว	กรรมการ	-	-	-
7. นายเจียนฮวย ฉือ	กรรมการอิสระ	-	-	-
8. นางสาวเย็บ ชิน หู	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน	28,034,036	-	28,034,036
9. นายศรัทธา เพ็ชรอินทร์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและ การตลาด	50,093	128,000	178,093
10. นายหยงเฉียง หลี่	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี	-	-	-
11. นายทิวา บุญเต็ม	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต	4,350	(4,300)	50

นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (IR) มีหน้าที่รับผิดชอบเป็นตัวแทนสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่ดูแลการเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และกระทรวงพาณิชย์ กอปรกับได้จัด

ให้มีการเปิดเผยข้อมูลหลายช่องทาง ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เท่าเทียมกัน โดยนอกจากการส่งข้อมูลข่าวผ่านช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นช่องทางสื่อสารหลักแล้ว บริษัทฯ อาจมีการเปิดเผยข่าวผ่านช่องทางอื่น ได้แก่

- 1) งานพบนักลงทุนในโครงการ Opportunity Day และ SET Digital Roadshow จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- 3) การเยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์
- 4) การพบนักลงทุนในโครงการ Non-Deal Roadshow
- 5) งานสัมมนาที่ได้รับเชิญให้ไปร่วมงานและแบ่งปันความรู้และประสบการณ์
- 6) การสื่อสารผ่านอีเมล อินทราเน็ต ประกาศภายใน และกิจกรรมสื่อสารภายในกับพนักงาน
- 7) เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.aapico.com และอีเมลของบริษัทฯ ที่ aapicohitech@aapico.com
- 8) งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ

ปี 2565 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้จัดกิจกรรมและจัดสรรเวลาของผู้บริหารเพื่อให้สามารถเข้าร่วมการประชุมและร่วมงาน ทั้งในไทยและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการติดต่อและการมีปฏิสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งสามารถดูได้จากตารางดังต่อไปนี้:

ตารางกิจกรรมของฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2565:	
1) งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565	1
2) งานพบนักลงทุนในโครงการ Opportunity Day ¹	4
3) งานพบนักลงทุนในโครงการ SET Digital Roadshow ¹	1
4) การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ¹	4
5) งานพบนักลงทุนในโครงการ Non-Deal Roadshow ^{1,2}	6
6) การเยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ^{1,3}	9
7) การให้สัมภาษณ์ผ่านทางรายการโทรทัศน์และ/หรือรายการออนไลน์ ของผู้บริหาร ¹	4
หมายเหตุ:	
<ol style="list-style-type: none"> 1) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในรอบปีที่ผ่านมาทำให้มีการปรับรูปแบบการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้พบและให้ข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้องในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ระบบ Microsoft Teams, Zoom, WebEx และ Google Meets เป็นต้น 2) การประชุมเพื่อพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์ซึ่งจัดโดยบริษัทหลักทรัพย์ โดยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะได้พบปะกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน 3) การเข้าพบผู้บริหารผ่านทางรายบุคคลโดยตรงและ/หรือผ่านทางสื่อการประชุมออนไลน์ เพื่อให้โอกาสนักลงทุนสอบถามเกี่ยวกับธุรกิจและปฏิบัติการของบริษัทฯ หรือสอบถามเพิ่มเติมในหัวข้อด้านการเงินและอื่น ๆ 	

นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้พัฒนารูปแบบการทำงานไปสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง อาทิ การลดปริมาณการจัดพิมพ์เอกสารและการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบดิจิทัล เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันเป็นหนึ่งในแนวทางการร่วมดูแลรักษาสິงแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นการดำเนินงานอย่างมีคุณธรรม ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียภายใต้กรอบของกฎหมาย คุณธรรม และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจนั้นประกอบไปด้วยสาระสำคัญในด้านต่าง ๆ อันได้แก่ การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวทางการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยีสารสนเทศการสื่อสาร สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง สิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เป็นต้น ฉะนั้นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจจึงถือเป็นมาตรฐานแนวปฏิบัติที่กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงาน โดยพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับและทุกคนต้องให้ความสำคัญและยึดถือเป็นหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทางบริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารเพื่อเสริมสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานในหลายช่องทาง อันได้แก่ การสื่อสารภายในองค์กรผ่านการประกาศนโยบาย การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และการจัดทำคู่มือสำหรับพนักงาน เป็นต้น

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอยู่สม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียแสดงความเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน หรือรายงานการฝ่าฝืนหรือข้อสงสัยในการกระทำความผิดให้บริษัทฯ รับทราบได้ตลอดเวลา เพื่อที่บริษัทฯ จะได้ดำเนินการแก้ปัญหาได้อย่างทันที่และป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อชื่อเสียงหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ดูแลไม่ให้มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมใด ๆ ที่เป็นผลจากการปฏิเสธที่จะมีส่วนร่วมในการทุจริตหรือจากการร้องเรียนข้อสงสัยถึง

การกระทำที่มีขอบ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วหรืออาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ มีมาตรการในการรักษาความลับและปกป้องผู้ร้องเรียน โดยไม่กำหนดให้ผู้ร้องเรียนต้องเปิดเผยตัวตนหรือแหล่งที่มาของข้อมูลให้เป็นที่รับรู้โดยทั่วกัน โดยเบาะแสจะถูกรายงานทั้งแบบเปิดเผยชื่อผู้รายงานหรือไม่เปิดเผยชื่อผู้รายงานผ่านทางหัวหน้าฝ่าย และจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางอีเมล ในกรณีที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ จะมีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และจะเสนอถึงประธานบริษัทเพื่อดำเนินการสืบสวนหาสาเหตุหรือข้อเท็จจริงในลำดับถัดไป ทั้งนี้หากบริษัทฯ พบว่ามีการละเมิดหลักการที่กำหนดขึ้น บริษัทฯ จะทำการสอบสวนพนักงานอย่างเป็นธรรม รวมทั้งพิจารณาลงโทษทางวินัยและ/หรือทางกฎหมายตามความเหมาะสมหากพบว่ามีผลจริง

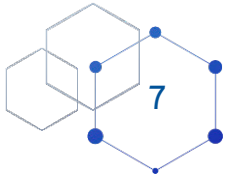
นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการส่งมอบจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้แก่คู่ค้าและพันธมิตรที่ร่วมดำเนินธุรกิจ เพื่อรับทราบและตระหนักถึงเจตนารมณ์ของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้หัวข้อการกำกับกิจการที่ดี หัวข้อย่อยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่สนใจทั่วไปสามารถเข้าถึงข้อมูลได้

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา
ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ การพิจารณาแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผลการประเมิน การพิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นต้น

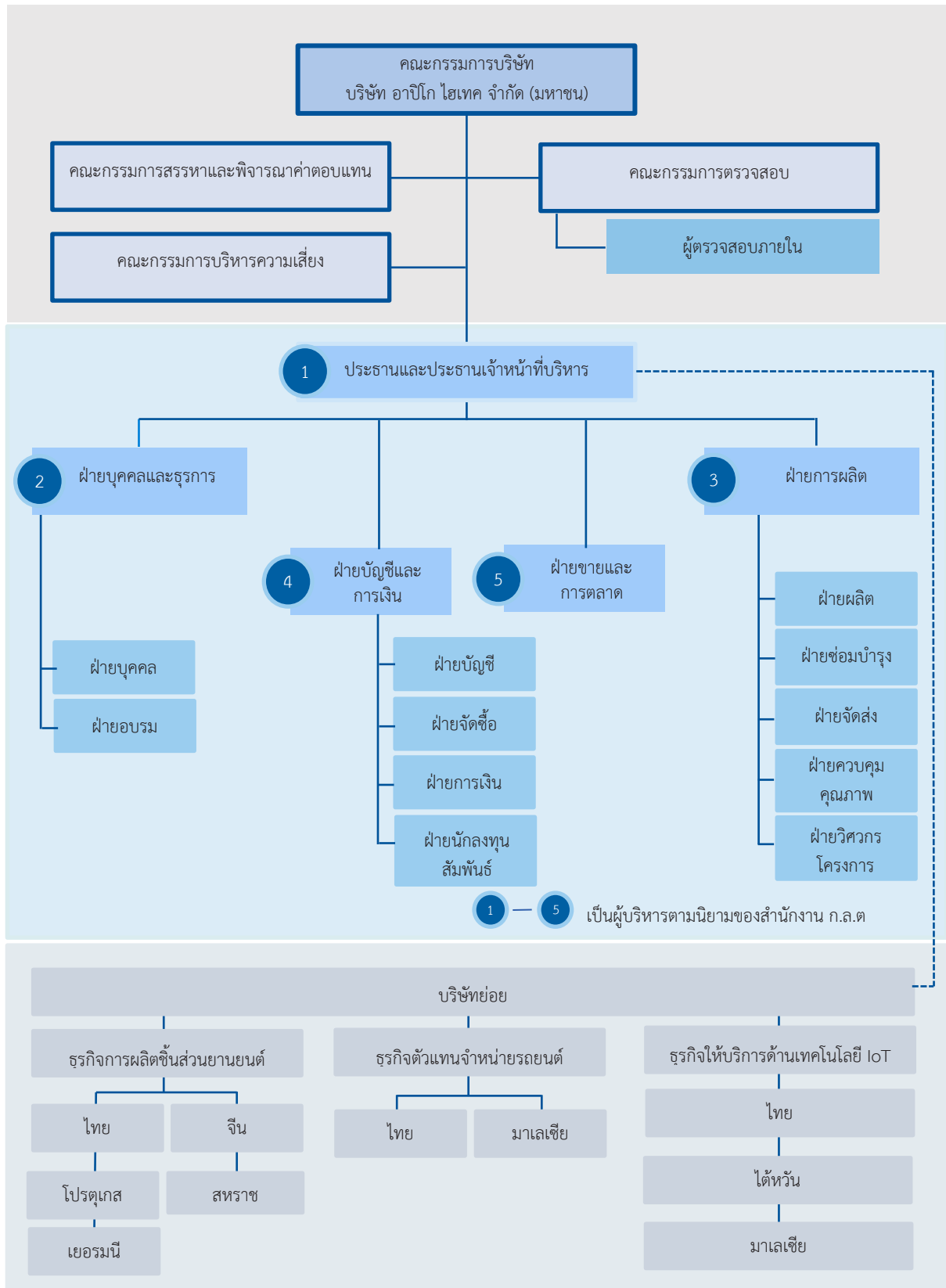
6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

อาปโก้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นกลาง เห็นได้จากที่ทางบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในอันดับ “ดีเลิศ” เทียบเท่ากับ 5 ดาว ในปี 2565 คะแนน CG เฉลี่ยด้วยคะแนนรวม 90% รางวัลนี้สะท้อนถึงทัศนคติที่จริงจังของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมด



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

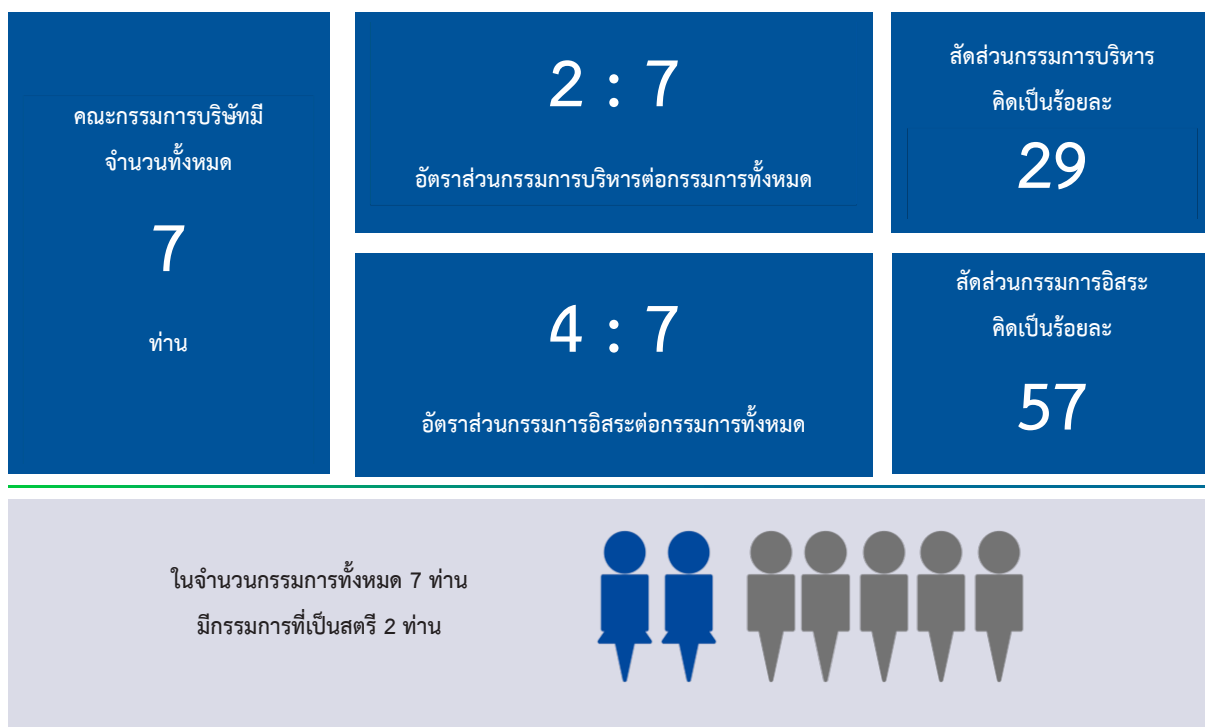


7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทให้มีจำนวนและสัดส่วนที่เหมาะสมต่อขนาดของกิจการ จำนวนกรรมการในคณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายเย็บ ชู ชวน และนางเตียว ลี งอ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ กรรมการ 1 ท่านและกรรมการอิสระ 4 ท่าน คณะกรรมการบริษัทล้วนมีความหลากหลายในด้านเพศ วัฒนธรรม ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่แตกต่างกันอย่างเหมาะสมตามธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ โดย

คณะกรรมการบริษัททั้งหมดไม่มีผู้ใดดำรงตำแหน่งในบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่

บริษัทฯ ได้กำหนดสัดส่วนจำนวนของกรรมการอิสระมีมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการทุกท่านของบริษัทฯ เป็นผู้มีความสมัครใจตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)



โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วยความหลากหลายของเพศ ทักษะวิชาชีพ และองค์ประกอบสมรรถนะของคณะกรรมการบริษัท (Skill Matrix) ซึ่งในปัจจุบันสัดส่วนของกรรมการอิสระมีจำนวนเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้ไม่เกิน 3 บริษัท เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล คณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 คน (ณ 31 ธันวาคม 2565) มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1) นายเย็บ ชู ขวน ¹	ประธานและกรรมการบริหาร			
2) นางเดี่ยว ลี จอ ¹	กรรมการบริหาร			
3) นายเคนเนต อั้ง ²	กรรมการอิสระ	ประธาน	ประธาน	
4) นายวิเชียร เมฆตระการ ²	กรรมการอิสระ	กรรมการ		ประธาน
5) นางวชิรา ณ ระนอง	กรรมการอิสระ		กรรมการ	กรรมการ
6) นายอาร์วินด์ แมทธีว	กรรมการ			กรรมการ
7) นายเจียนฮวย ฉื่อ	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	

หมายเหตุ:

- 1) นายเย็บ ชู ขวนและนางเดี่ยว ลี จอ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยลงนามร่วมกันพร้อมประทับตราบริษัท
- 2) นายเคนเนต อั้ง และนายวิเชียร เมฆตระการเป็นกรรมการตรวจสอบที่มีพื้นฐานความรู้และคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งโดยผ่านมติความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีอำนาจและหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบและอนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และกรรมการของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีการแบ่งแยกอย่างชัดเจนและเป็นไปตามหลักกฎหมาย ข้อกำหนด หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นในระยะยาว คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์ที่หลากหลาย ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการทำงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย หลักจริยธรรม และจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี ทั้งนี้ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วย

- 1) พิจารณา แนะนำ และให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ วิสัยทัศน์และเป้าหมายกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี และติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและได้ประสิทธิผล
- 2) กำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) ดูแลให้บริษัทฯ จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบมาตรฐานจริยธรรมของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ
- 4) กำหนดแนวทางการปฏิบัติสำหรับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องและครบถ้วน
- 5) ดูแลระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบายที่วางไว้ และกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ โดยมีการทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6) กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร และมอบหมายหน้าที่ให้ฝ่ายบริหารจัดการดูแลบริหารความเสี่ยง รวมถึงมองหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจพบจากความเสี่ยงนั้น ๆ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน
- 8) มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ
- 9) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเป็นธรรม
- 10) ดูแลและติดตามการดำเนินงานและรับทราบผ่านข้อมูลรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วน และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอและมีความใส่ใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท มีบทบาทที่สำคัญในการเป็นผู้นำที่จะทำให้องค์กรสามารถทำงานออกมาได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพตามเป้าหมาย โดยประธานกรรมการบริษัท มีบทบาทและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) กำกับ ดูแล และติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- 2) เรียกประชุม คณะกรรมการบริษัท หรือมอบหมายให้ผู้ดำเนินการเรียกประชุมแทน
- 3) ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 4) ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพและดำเนินการไปอย่างราบรื่น รวมถึงเปิดโอกาสและสนับสนุนให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
- 5) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณี ที่ ระหว่างการประชุม คณะกรรมการบริษัท ได้มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงของทั้งสองฝ่ายออกมาเท่ากัน
- 6) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 7) กำหนดให้มีการจัดองค์ประกอบ ขนาด และโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการอิสระ

- 8) จัดให้มีการเข้ารับโครงการอบรมที่เหมาะสมสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่
- 9) จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งสำคัญ ให้แก่ผู้บริหารอาวุโส
- 10) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
- 11) จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องในแต่ละวาระและมากเพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
- 12) จัดให้มีการประเมินและพัฒนาผลงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

7.2.4 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบด้วยกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และยึดหลักการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และรวมถึงต้องกระทำการภายใต้กรอบของคุณธรรมและจริยธรรมที่ดี

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และให้ความเห็นชอบ

- 1) ผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ รายไตรมาส และประจำปี โดยเปรียบเทียบกับการคาดการณ์แผนงบประมาณและแนวโน้มของธุรกิจในรอบปี
- 2) การดำเนินธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้ที่เกี่ยวข้องซึ่งไม่ขัดกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 3) การทำธุรกรรมใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ สถานะทางการเงิน กลยุทธ์การดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทฯ
- 4) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- 5) การว่าจ้างประธานบริษัทและผู้บริหารระดับสูง
- 6) การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอำนาจอนุมัติที่มอบให้กรรมการที่มีอำนาจจัดการ
- 7) การได้มาและจำหน่ายไปของสินทรัพย์ การซื้อกิจการ และการเข้าร่วมในโครงการร่วมทุนต่าง ๆ ที่ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมูลค่าของรายการที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- 8) การทำสัญญาใด ๆ ที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปกติที่มีความสำคัญ
- 9) การเปลี่ยนแปลงนโยบายและการดำเนินงานที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการบัญชี การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ
- 10) การแต่งตั้งและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 11) การแต่งตั้ง เสนอ และถอดถอนกรรมการและเลขานุการบริษัท
- 12) การดำเนินการอื่นใดที่สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการส่วนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่อย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัท ยกเว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ ซึ่งจะพึงกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในขอบเขตที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กำหนดให้การทำรายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

กรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 1) การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ
- 3) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาที่เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและ/หรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- 5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบกิจการ หรือการปิดกิจการของบริษัทฯ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 โครงสร้างกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบบางส่วนให้คณะกรรมการชุดย่อยช่วยปฏิบัติงานและกลั่นกรองเรื่องสำคัญในแต่ละด้านพร้อมทั้งเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1) นายเคนเนต อั้ง	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2) นายวิเชียร เมฆตระการ	คณะกรรมการตรวจสอบ
3) นายเจียนฮวย ฉือ	คณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินแสดงถึงสถานะทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ และได้รับการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ดูแลและสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบปฏิบัติ และนโยบาย รวมถึงมีการสอบทานระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมถึงรายงานบังคับบัญชาของหน่วยงาน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และพิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3) พิจารณา เสนอ คัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกโดยพิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าบริการตรวจสอบบัญชีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และทำการทบทวนการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีภายนอกและร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงพิจารณาเสนอการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกในกรณีที่มีเหตุอันสมควร
- 4) สอบทานและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน และให้เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 7) ดูแลและรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลจากผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท
- 8) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งข้อเสนอแนะ ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 9) ทบทวนและพิจารณาขอเขตอำนาจหน้าที่ที่ความรับผิดชอบและประเมินผลปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ตำแหน่ง
1) นายเคนเนต อั้ง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน
2) นางวชิรา ณ ระนอง	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3) นายเจียนฮวย ฉือ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของบริษัทฯ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 2) พิจารณาหลักเกณฑ์ รูปแบบคำตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3) พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

- 4) ทบทวนสัดส่วนและจำนวนกรรมการ รวมถึงประสิทธิผลการ
กรรมการบริษัทรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ
และมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่
เปลี่ยนแปลงไป
- 5) กำหนดแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ
บริษัทและพิจารณาปรับผลตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาถึง
หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
- 6) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และผู้บริหารระดับสูงในตำแหน่งสำคัญ และทบทวนรายชื่อผู้ที่
อยู่ในเกณฑ์ที่ได้รับการพิจารณา
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน
โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1) นายวิเชียร เมฆตระการ	ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
2) นางวชิรา ณ ระนอง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3) นายอาร์วินด์ แมทธิว	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

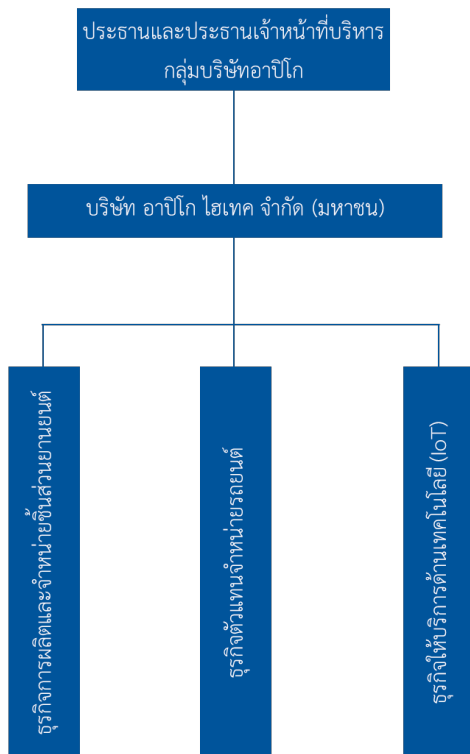
- 1) กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและขอบเขตความเสี่ยง
ที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และให้คำแนะนำเพื่อพิจารณาวาง
แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม เพื่อให้
มีมาตรการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม
- 2) พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดทิศ
ทางการบริหาร การกำหนดกลยุทธ์และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหาร
ความเสี่ยง และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) จัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงในระดับองค์กร
(Corporate Risk) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และดูแลติดตามการ
ดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่ได้มีการวางแผนไว้
- 4) ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ
นโยบายบริหารความเสี่ยง วิธีปฏิบัติที่เป็นมาตรฐาน เพื่อพัฒนา
ปรับปรุงการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 (1) บทบาทและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร (CEO) เป็นผู้นำ
ในการบริหารและจัดการบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้:

- 1) บริหารกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการ
บริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์
นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและบริหารงานประจำวันของ
บริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น
- 3) คอยแสวงหาโอกาสทางธุรกิจและพิจารณาการลงทุน ใหม่ ๆ ที่
เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยเพื่อหาทาง
เพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
- 4) กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจต่าง ๆ เสนอต่อ
คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ลงนามในนิติกรรม สัญญา หรือเอกสารใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับ
หน่วยงานหรือบุคคลภายนอก เพื่อให้การดำเนินงานต่าง ๆ ของ
บริษัทฯ มีความปลอดภัยและเชื่อถือได้
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่ม
ศักยภาพขององค์กร
- 7) พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายการดำเนินงานสำคัญต่าง ๆ
ของบริษัทฯ
- 8) พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างพนักงานระดับ
ผู้บริหาร
- 9) พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ตามความจำเป็นในการ
ดำเนินการของบริษัทฯ
- 10) เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและ
จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริม กำกับ
ติดตามการบริหารจัดการบนหลักความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อ
สังคม และปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการและแนวปฏิบัติ
ต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 11) รักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
- 12) วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น
ของสถานะอุตสาหกรรมทั่วโลก เพื่อคาดการณ์ถึงการ
เปลี่ยนแปลงในอนาคตภายในอุตสาหกรรม และปรับเปลี่ยน
กลยุทธ์ของบริษัทฯ ตามสมควร
- 13) จัดให้มีมาตรฐานการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
และทบทวนมาตรฐานดังกล่าวเป็นประจำ
- 14) ดำเนินงานตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการ
บริษัท



การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะเป็นการประเมินโดยกรรมการอิสระ ซึ่งจะให้คะแนนโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลงานการปฏิบัติงานประจำปีและการวางแผนและปฏิบัติตามแผนการระยะยาวของบริษัทฯ โดยผลการประเมินนี้จะถูกนำมาพิจารณาประกอบการกำหนดค่าตอบแทนทั้งระยะสั้นและระยะยาวของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งสำหรับปี 2565 นี้ผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินผลปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหารนั้นได้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 95 ในปี 2565

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารถูกพิจารณาตามวิธีการที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยสอดคล้องกับแนวทางที่เป็นกลาง สมเหตุสมผล เป็นที่ยอมรับได้ และโปร่งใส ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาจากผลงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนระยะสั้นและระยะยาว และต้องสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในขนาดและอุตสาหกรรมที่มีขนาดใกล้เคียง อีกทั้งต้องสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และสภาพเศรษฐกิจโดยรวม โดยจำนวนค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ใน ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมาย 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7.4.1 (2) ผู้บริหารของบริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ดำเนินงานโดยทีมผู้บริหารมืออาชีพ โดยการกำกับดูแลของประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ของกลุ่มบริษัทอาบีโก ผู้บริหารของบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ และเป้าหมายที่ได้ตกลงร่วมกับคณะกรรมการบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบผู้บริหารได้รวมถึงการควบคุมและดูแลค่าใช้จ่ายและการใช้เงินลงทุนอย่างเหมาะสมและเป็นไปตามจำนวนและมูลค่าที่ได้รับการอนุมัติสำหรับแผนการดำเนินงานประจำปี การดูแลบริหารจัดการบุคลากรตามกฎหมายระเบียบของบริษัทฯ แก้ไขปัญหาหรือข้อขัดแย้งที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และดูแลให้มีการสื่อสารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ

7.4.1 (3) ผู้บริหารของบริษัทย่อยสำคัญของบริษัทฯ

สำหรับบริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจบริหารจัดการ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้บริหารขึ้นเป็นตัวแทนของบริษัทฯ และมอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการธุรกิจและความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน รวมถึงกำหนดให้ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและสำนักงานองค์กรผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานภายใต้กฎเกณฑ์และข้อบังคับเดียวกันกับบริษัท และมีการบริหารงานและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี

7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร โดยให้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ร่วมกับผลการดำเนินงานของธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบของบุคคลนั้น

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงอัตราค่าครองชีพ สภาพทางเศรษฐกิจ และมีการเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมยานยนต์ บริษัทฯ ให้ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน โดยพิจารณาจากอัตราค่าตอบแทนบนพื้นฐานของความสามารถ ทักษะความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมถึงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้อยู่ในอัตราใกล้เคียงกับบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารและพนักงานในรูปแบบของเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินประกันสังคม สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ซึ่งรวมถึงเงินตอบแทนที่มอบให้พนักงานเมื่อครบกำหนดเกษียณอายุงานตามกฎหมายและผลประโยชน์ระยะยาวตามแผนการเกษียณอายุของพนักงานนอกเหนือจากผลตอบแทนในรูปแบบที่เป็นตัวเงินที่ได้กล่าวมา พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่น ได้แก่ อาหารกลางวัน ค่ารักษาพยาบาล รถรับส่งพนักงาน เครื่องแบบพนักงาน เป็นต้น

คณะผู้บริหารของบริษัท อาบิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ด.

รายชื่อผู้บริหาร ¹	ตำแหน่ง
1) นายเย็บ ชู ขวน	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2) นางเตียว ลี งอ	กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายบุคคลและธุรการ
3) นางสาวเย็บ ชิน หรุ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ และเลขานุการบริษัท
4) นายศรिता เพ็ชรอินทร์	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขายและการตลาด
5) นายหยงเฉียง หลี	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี
6) นายทิวา บุญเต็ม	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

หมายเหตุ: 1) ลำดับที่ตามโครงสร้างการบริหารจัดการองค์กรที่แสดงไว้ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รายชื่อผู้บริหารของบริษัทย่อยสำคัญของบริษัท

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	บริษัท
ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์		
1. นายทิวา บุญเต็ม	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาบิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด บริษัท อาบิโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด
2. นายยงค์ ประเทืองสุข	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาบิโก อมตะ จำกัด บริษัท อาบิโก สตรีคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด
3. นายเกา ฉ่วย กวง	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาบิโก พอร์จิง จำกัด (มหาชน) บริษัท อาบิโก พรซิชั่น จำกัด บริษัท คุณชาน-เจินไต้ ซินเซง พรซิชั่น พอร์จิง จำกัด (สาธารณรัฐประชาชนจีน)
4. นายจอร์จ เฟรลส์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาบิโก ไมอา จำกัด (โปรตุเกส) บริษัท อาบิโก อเกด้า จำกัด (โปรตุเกส) บริษัท คักติ โปรตุเกส จำกัด (เยอรมัน)
5. นาย จิน นากามูระ	ผู้อำนวยการโรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาบิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน)
6. นายนพดล สีนาคม	ผู้จัดการโรงงาน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาบิโก พลาสติค จำกัด (มหาชน) (โรงงานสาขาระยอง)
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการหลังการขาย		
7. นางสาวตัง กิม โก๊ะ	ผู้จัดการทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท นิวเอร่า เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด บริษัท เทนากา เซเทีย รัชอสเซส จำกัด (มาเลเซีย) บริษัท อาบิโก มอเตอร์ส จำกัด (มาเลเซีย) บริษัท อาบิโก มอเตอร์ส จำกัด (กวางตุ้ง) บริษัท อาบิโก มอเตอร์ส จำกัด (เดนมาร์ก)
8. นางสาวเย็บ ชิน หยี่	ผู้จัดการทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด (ประเทศไทย)
ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี IoT		
9. นายชลินทร์ อัมระรงค์	ผู้จัดการทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท อาบิโก ไอทีเอส จำกัด

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารกำหนดตามนโยบายของบริษัทฯ และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามตำแหน่งของผู้บริหารรายบุคคล บริษัทฯ ได้จัดยานพาหนะให้กับผู้บริหารระดับสูงเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในระดับหัวหน้างานขึ้นไปรวมทั้งหมด 6 คน รวมค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 30.37 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร (ล้านบาท)	2564	2565
เงินเดือน	22.53	25.49
โบนัส	2.98	3.72
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.12	1.16
รวม	26.63	30.37
จำนวนผู้บริหาร	6 คน	6 คน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

จำนวนบุคลากรของกลุ่มบริษัทฯ (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.) ณ สิ้นปี 2564 และ ปี 2565 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 4,699 คน และ 5,365 คน ตามลำดับ โดยแบ่งออกเป็นสายงานหลักได้ดังตารางด้านล่าง

7.5.2 ค่าตอบแทนสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ค่าจ้าง และสวัสดิการต่าง ๆ ให้กับพนักงานในปี 2565 รวมเป็นจำนวนเงิน 2,583 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวนเงิน 2,345 ล้านบาทในปี 2564

7.5.3 ค่าตอบแทนอื่น

เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพร่วมกับพนักงาน โดยบริษัทฯ และพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของค่าจ้างหรือเงินเดือน ซึ่งกองทุนจะจ่ายคืนผลประโยชน์ให้แก่พนักงานตามเงื่อนไขของกองทุน ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท (ปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 39 ล้านบาท)

ผลประโยชน์ระยะยาวสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จ่ายเงินชดเชยให้พนักงานเมื่อเกษียณอายุ โดยการจ่ายเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายแรงงาน รวมถึงให้เงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ผลิตภัณฑ์/ธุรกิจ	ประเทศไทย		ประเทศมาเลเซีย		ประเทศจีน		ประเทศโปรตุเกส		รวม	
	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565
ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	2,970	3,310		-	337	359	670	745	3,978	4,414
ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์	403	586	301	346		-		-	704	932
ธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยี (IoT) และส่วนสนับสนุนอื่น ๆ	17	19		-		-		-	17	19
จำนวนพนักงานรวม	3,390	3,915	301	346	337	359	670	745	4,699	5,365

7.5.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและคุณค่ากับพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในด้านความสุขของพนักงาน โดยได้ริเริ่มและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่เพื่อร่วมสร้างความสำเร็จของบริษัทฯ ร่วมกัน

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาความสามารถของตนเองอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เทคโนโลยีและข้อกำหนดของอุตสาหกรรมได้อย่างรวดเร็ว บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยคำนึงถึงเป้าหมายทางธุรกิจและความต้องการของหน่วยงานเป็นหลัก ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญภายในสำหรับการจัดฝึกอบรมภายใน พนักงานสามารถเข้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรมที่จัดขึ้นโดยองค์กรที่มีชื่อเสียงอื่นที่จะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของพนักงานได้

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ อาปิโก เทรนนิง เซ็นเตอร์ ทำหน้าที่ประสานงานและจัดการหลักสูตรการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ รวมถึงจัดหลักสูตรฝึกอบรมภายในกลุ่มบริษัทอาปิโก แม้ว่าจะมีหลายหลักสูตรที่ต้องหยุดไว้ชั่วคราวเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด-19 แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมภายในบริษัทฯ มากกว่า 80 หลักสูตร โดยสามารถแบ่งออกเป็น 7 หัวข้อหลัก ดังนี้

- 1) หลักสูตรพัฒนาทักษะวิชาชีพ มีจุดประสงค์เพื่อให้ความรู้และฝึกฝนพนักงานให้มีทักษะที่เพียงพอในการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพตามขั้นตอนการทำงานและมาตรฐานคุณภาพ บริษัทฯ มีหลักสูตรฝึกอบรมด้านวิชาชีพ ซึ่งครอบคลุมการทำงานในฝ่ายผลิต ฝ่ายออกแบบ ฝ่ายระบบและเทคโนโลยี ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี เป็นต้น
- 2) หลักสูตรบริหาร มีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะด้านการบริหารและฝึกสอนสำหรับพนักงานในระดับผู้จัดการและหัวหน้างาน หัวข้อในการอบรม ได้แก่ การสร้างทีมที่แข็งแกร่ง การพัฒนาทักษะการฝึกสอน บทบาทและทักษะของผู้นำในอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น
- 3) หลักสูตรบริหารแบบมีส่วนร่วม มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ หัวข้อในการฝึกอบรมครอบคลุมในเรื่อง TPS การปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต TPM 5ส สำหรับประสิทธิภาพการผลิต QCC สำหรับผลผลิตและอื่นๆ เป็นต้น

- 4) หลักสูตรอบรมด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เป็นหลักสูตรที่เกี่ยวกับมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงาน หัวข้อในการฝึกอบรมจะเกี่ยวข้องกับการทำงานที่ปลอดภัย มาตรฐานคุณภาพ ISO/IATF กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น
- 5) หลักสูตรด้านภาษา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะและความสามารถของพนักงานในด้านการสื่อสารในภาษาต่างประเทศ
- 6) หลักสูตรการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี เพื่อให้ความรู้ด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ไปใช้ในการบริหารจัดการงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว
- 7) หลักสูตรการพัฒนาคุณภาพชีวิต ถือเป็นส่วนที่สำคัญของกระบวนการพัฒนาบุคลากรของกลุ่มอาปิโก หลักสูตรฝึกอบรมนี้เป็นการสร้างให้พนักงานมีความเข้าใจถึงรากฐานความสำเร็จของบุคคล เช่น การไม่ยุ่งเกี่ยวกับอบายมุข การหาสาเหตุของปัญหาและการหาทางแก้ปัญหา และการสร้างความรักและความสัมพันธ์ภายในครอบครัว หลักสูตรนี้ให้ความสำคัญกับการพัฒนายินยในตนเอง การทำงานเป็นทีม การเป็นผู้นำที่ดี รวมถึงการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ คาดหวังในการปลูกฝังแนวคิดและสนับสนุนให้พนักงานได้มีความสุขกับคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าคุณภาพชีวิตที่ดีจะส่งผลให้คุณภาพของการทำงานดี และทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ริเริ่มหลักสูตรฝึกอบรมพนักงานด้านการวางแผนการเงินส่วนบุคคล โดยหลักสูตรนี้มีวัตถุประสงค์ที่จะให้ความรู้พื้นฐานให้กับพนักงานทุกคน อาทิ เช่น หนทางสู่ความมั่นคงทางการเงิน มูลค่าเงินตามกาลเวลา การลดหนี้สิน การเสริมสร้างความมั่งคั่ง และการวางแผนเกษียณ บริษัทฯ เชื่อว่าหลักสูตรดังกล่าวจะช่วยให้พนักงานมีความสามารถในการจัดการการเงินส่วนบุคคล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรมที่พนักงานสนใจที่นอกเหนือไปจากหลักสูตรฝึกอบรมที่ได้กล่าวมา บริษัทฯ ยังได้จัดสัมมนาสำหรับพนักงานระดับผู้บริหารจำนวน 2 ครั้งต่อปี ซึ่งเป็นงานที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าร่วมประชุมเพื่อสร้างความสัมพันธ์และแบ่งปันประสบการณ์และข้อมูลทางธุรกิจระหว่างกัน

การฝึกอบรมพนักงาน	2564	2565
ชั่วโมงการฝึกอบรมโดยรวม (ชั่วโมง)	10,632	21,923
จำนวนพนักงาน (คน)	1,545	2,971
ชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ยต่อปี (ชั่วโมง)	6.88	7.38

7.5.5 ข้อพิพาทแรงงาน

-ไม่มี-

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 (1) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ให้ทำหน้าที่ดูแลจัดการประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การจัดประชุมผู้ถือหุ้น และประสานงานด้านกิจกรรมและหลักสูตรฝึกอบรมของกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารและดำเนินการต่าง ๆ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของเลขานุการบริษัท ว่าควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย และ/หรือบัญชี เป็นอย่างน้อย

ปัจจุบัน นางสาวเย็บ ชิน หรุ เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 เลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการให้กับคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท ดูแลเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานก.ล.ต. (สำหรับรายละเอียดและประวัติของเลขานุการบริษัทสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เอกสารแนบ 1)

7.6.1 (2) หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ นายรามาชานทราน บาลาชูบรามานิเยน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยรายละเอียดสามารถดูเพิ่มเติมได้ในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวพรชอรี บุชราเทพกุล ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

หมายเลขโทรศัพท์: (+66) 02-613-1504 ต่อ 1385

อีเมล: ir@aaapico.com

ที่อยู่: เลขที่ 100/11 ชั้น 9 (Low Zone)

อาคาร สาทรนคร ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ

แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประกอบด้วย

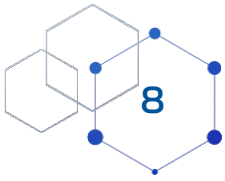
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปีบัญชี 2565 ให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 10,050,000 บาท โดยเป็นค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมการพิจารณารายงานประจำปี จำนวน 3,400,000 บาท

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้บริษัทย่อยทุกบริษัทใช้บริการการสอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เนื่องจากธุรกิจของบริษัทย่อยเหล่านั้นไม่ซับซ้อนและมีผลประกอบการที่ไม่ถือเป็นนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงเห็นสมควรให้ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีรายอื่นในราคาที่สมเหตุสมผล

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fee)

นอกเหนือจากค่าตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนสำหรับงานบริการด้านอื่นให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด สำหรับการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในปี 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 350,000 บาท โดยเป็นค่าตรวจสอบของบริษัทฯ จำนวน 110,000 บาท



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และค่านิยมหลัก เพื่อให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจในระยะยาว รวมถึงแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี อีกทั้งมีการทบทวนความเพียงพอของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสเพื่อกำกับดูแลและติดตามให้การบริหารงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.1.1 (1) หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

คุณสมบัติของโครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติขั้นต่ำของคณะกรรมการโดยรวม เพื่อที่คณะกรรมการบริษัทจะมีความสามารถที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีข้อกำหนดดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการอิสระต้องมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสมาชิกคณะกรรมการบริษัททั้งหมด
- 2) กรรมการหญิงต้องมีจำนวนอย่างน้อยร้อยละ 25 ของจำนวนสมาชิกกรรมการบริษัททั้งหมด
- 3) กรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์
- 4) กรรมการอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้และประสบการณ์ในด้านการเงินและการบัญชี
- 5) กรรมการแต่ละท่านต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 3 บริษัท

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้มีความประพฤติตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะหรือพฤติกรรมที่แสดงถึงการขาดคุณสมบัติความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทจากผู้ถือหุ้นตามกฎหมายหรือตามข้อบังคับบริษัท
- 2) ไม่เป็นผู้ขาดคุณสมบัติตามมาตรา 68 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

- 3) เป็นผู้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และสามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยประสบการณ์ที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีจำเป็นหรือมีเหตุสุดวิสัย
- 5) ไม่กระทำการใด ๆ ในลักษณะที่จะส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดโดยเฉพาะ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่มีธุรกิจหรืองานใดอันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด ดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องกันของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือนิติบุคคลที่มีข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง หรือบุตร รวมถึงคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีได้รับอนุญาตของบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพใด ๆ รวมถึงการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น หมายถึง ธุรกิจทั่วไปที่มีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท หรือเกินกว่าร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA) หลังหักส่วนหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อยแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ และไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญหรือเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็นหรือรายงานผลของการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้โดยอิสระ

8.1.1 (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน และกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของบริษัทฯ เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ จริยธรรม ความซื่อสัตย์ และการอุทิศเวลาได้อย่างพอเพียงในการทำหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและให้สิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า 3 เดือน ก่อนปิดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

การเสนอชื่อกรรมการเพื่อแต่งตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระจะดำเนินการเมื่อครบกำหนดวาระ โดยการแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งบุคคลผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

การแต่งตั้งผู้บริหารจะพิจารณาโดยกรรมการบริหารและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ล้วนเป็นผู้บริหารมืออาชีพและมีภูมิความรู้ความสามารถในการบริหารและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระจากอิทธิพลใด ๆ ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในธุรกิจและวงจรธุรกิจของอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอย่างดี อันเป็นปัจจัยสำคัญเพื่อผลักดันให้ธุรกิจมีการเติบโตและบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ

โครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix)

รายชื่อกรรมการ	กรรมการอิสระ	ความรู้ในอุตสาหกรรม / ประสบการณ์				ทักษะ/ความเชี่ยวชาญ										
		ยานยนต์	การเงินและการธนาคาร	บริการสื่อสาร	อสังหาริมทรัพย์	บัญชี	การเงิน	บริหารธุรกิจ	ธุรกิจระหว่างประเทศ	การควบคุมกิจการ	เทคโนโลยีและสารสนเทศ	วิศวกรรมศาสตร์ / วิทยาศาสตร์	กลยุทธ์	การกำกับดูแลกิจการ	การบริหารจัดการความเสี่ยง	ประสบการณ์การเป็นกรรมการในบริษัท
นายเย็บ ชู ชวน		●							●	●		●	●	●		●
นางเดี่ยว ถึง ใจ		●				●	●	●	●				●	●		
นายเคนเนต อึ้ง	●		●			●	●		●		●	●	●	●	●	●
นายวิเชียร เมฆตระการ	●		●	●	●		●				●	●		●		●
นางวชิรา ณ ระนอง	●		●			●	●	●						●		●
นายอาร์วินด์ แมทธิว		●						●	●			●	●	●	●	●
นายเจียนฮวย ลือ	●	●					●	●	●	●		●	●			

8.1.1 (3) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศ เพื่อรับทราบข้อมูลของบริษัทฯ กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และข้อมูลธุรกิจที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบย้อนหลัง มีการแนะนำให้รู้จักคณะกรรมการและผู้บริหาร เข้าเยี่ยมชมโรงงาน นอกจากนี้มีการส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

8.1.1 (4) การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเพิ่มพูนทักษะและความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่มีประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงรายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ส่งข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการหรือการอบรม

หรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรขั้นพื้นฐานสำหรับกรรมการบริษัท ตามข้อเสนอแนะของสำนักงานก.ล.ด. ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจะให้ข้อมูลเพื่อให้กรรมการเข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการเงิน การบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ และประสิทธิภาพของคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ผ่านหลักสูตรอบรมขั้นพื้นฐานซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) หรือเทียบเท่า โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ชื่อ	หลักสูตร
1) นายเย็บ ชู ชวน	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP108/2008)
2) นางเดียว ลี งอ	-
3) นายเคนเนต อั้ง	• หลักสูตร Director Certification Program (DCP189/2014)
4) นายวิเชียร เมฆตระการ	<ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 13/2020) • หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACCP 36/2020) • หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 12/2018) • หลักสูตร Role of Chairman (RCP40/2017) • หลักสูตร Board that Makes the Difference (BMD3/2016) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP107/2008)
5) นางวชิรา ณ ระนอง	<ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP61/2007) • หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC2/2007) • หลักสูตร Director Certification Program (DCP124/2009)
6) นายอาร์วินด์ แมทธีว	-
7) นายเจียนฮวย ฉือ	-

นอกเหนือไปจากหลักสูตรอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาและการประชุมเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทำความเข้าใจกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอื่น ทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจในการอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน การประชุมที่กล่าวถึงนี้ ได้รวมถึงการประชุมที่จัดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารบริษัทหลักทรัพย์และสถาบันการเงิน รวมถึงสัมมนาประจำปีจัดโดยลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์

เนื่องด้วยกำหนดการของกรรมการส่วนใหญ่ไม่สอดคล้องกับกำหนดการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ที่จัด

ขึ้นในปี 2565 และการแพร่ระบาดของโควิด 19 ยังคงส่งผลให้มีข้อจำกัดด้านการเดินทาง ทำให้ไม่มีกรรมการท่านใดเข้าร่วมการฝึกอบรมของ Thai IOD ในปี 2565 อย่างไรก็ตาม กรรมการทุกท่านยังคงเพิ่มพูนทักษะและความรู้ผ่านงานประชุมสัมมนาที่มีขึ้นระหว่างปีอยู่เสมอ โดยสำหรับปี 2566 บริษัทจะยังคงสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมผ่านหลักสูตรโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) หรือเทียบเท่า ด้วยการส่งข้อมูลเกี่ยวกับหลักสูตรอบรมสำหรับกรรมการหรือสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกๆไตรมาส

8.1.1 (5) วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระ

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยเรื่องจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสามของจำนวน (1/3) ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท ในขณะนั้นพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่อาจแบ่งออกได้พอดีหนึ่งในสาม (1/3) ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกันกับหนึ่งในสาม (1/3) แต่ไม่เกินหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการที่จะออกทั้งหมด ทั้งนี้ กรรมการบริษัท ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัท ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัท ที่จะพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

- 1) เสียชีวิต
- 2) ลาออก (มีผลบังคับนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออก)
- 3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการอนุมัติและความไว้วางใจผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และกรรมการทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับในด้านคุณธรรม จริยธรรม และได้ปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นอย่างดีตลอดมา บริษัทฯ มีความเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการให้กลับเข้ารับตำแหน่งกรรมการของ

บริษัทฯ อีกวาระ ดังนั้น บริษัทฯ ไม่ได้ตั้งกฎเกณฑ์ในการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันสำหรับกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพร้อมสนับสนุนการดำรงตำแหน่งของกรรมการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่ไม่เกิน 9 ปีติดต่อกัน

8.1.1 (6) การดำรงตำแหน่งกรรมการของกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริษัท ให้มีจำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 3 บริษัท และบริษัทจดทะเบียนนั้นจะต้องไม่เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน และไม่เป็นบริษัทที่เป็นคู่แข่งโดยตรงกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นจะต้องมีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทและมีการจัดระบบการรายงานการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น โดยให้กรรมการยืนยันข้อมูลมายังเลขานุการบริษัท ในปัจจุบันยังไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และไม่มีกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ท่านใดที่เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 3 บริษัท

8.1.1 (7) การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแนวทางเดียวกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การประเมินผลงานของกรรมการมีทั้งหมด 3 ชุด เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะและรายบุคคล และเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะถูกประเมินโดยมีหัวข้อการประเมิน 6 ด้าน ดังนี้:

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการบริษัททุกท่านได้ทำการประเมินผลปฏิบัติงานด้วยตนเองสำหรับปี 2565 โดยผลคะแนนมีการพัฒนาที่ดีขึ้นทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและกรรมการรายบุคคล และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

ในปี 2565 ผลการประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะมีคะแนนเฉลี่ยไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2564 โดยอยู่ที่ระดับดีเลิศด้วยคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95 ผลการประเมินตนเองสำหรับกรรมการรายบุคคลมีคะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 93 และผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยมีคะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 94

8.1.1 (8) แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยจะกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน โดยทำการคัดเลือกและสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นผู้ที่สามารถบริหารจัดการให้บริษัทฯ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งด้วย

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมกรรมการ

บริษัทฯ มีการวางแผนกำหนดการประชุมสำหรับกรรมการประจำปีล่วงหน้า โดยจัดให้มีการประชุมกรรมการตามวาระเพื่ออนุมัติงบการเงินจำนวน 4 ครั้ง และการประชุมติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีจำนวน 2 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง เป็นอย่างน้อย คณะกรรมการบริษัทอาจจัดประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็นในกรณีที่มิวาระเร่งด่วนที่ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบกำหนดการประชุมเพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาในการเข้าประชุมได้

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมติดตามผลการดำเนินงาน และการประชุมผู้ถือหุ้น และได้เปิดเผยข้อมูลการเข้าประชุมของกรรมการไว้ในตารางด้านล่าง

ทางบริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเสนอวาระการประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ประธานได้พิจารณานำมาบรรจุไว้เป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบให้กับกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2565

ชื่อ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2565				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุม ผู้ถือหุ้น สามัญประจำปี
	(รวม 7 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)	(รวม 5 ครั้ง)	(รวม 2 ครั้ง)	(รวม 1 ครั้ง)
1) นายเย็บ ชู ขวน	7/7	-	-	-	1/1
2) นางเดียว ลี งอ	7/7	-	-	-	1/1
3) นายเคนเนต อั้ง	7/7	4/4	5/5	-	1/1
4) นายจอห์น พาร์คเกอร์ ¹	1/1	-	-	1/1	-
5) นายวิเชียร เมฆตระการ	7/7	4/4	-	2/2	1/1
6) นางวชิรา ณ ระนอง	7/7	-	5/5	2/2	1/1
7) นายโคคุซุรุ (โค) ทาราโพรเวลา ²	5/5	2/2	3/3	-	1/1
8) นายอาร์วินด์ แมทธีว ³	3/3			1/1	-
9) นายเจียนฮวย ฉือ ⁴	2/2	2/2	1/1	-	-
หมายเหตุ : 1. นายจอห์น พาร์คเกอร์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 2. นายโคคุซุรุ (โค) ทาราโพรเวลา พ้นจากตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 29 มิถุนายน 2565 3. นายอาร์วินด์ แมทธีว เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 20 เมษายน 2565 4. นายเจียนฮวย ฉือ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 29 มิถุนายน 2565					

เมื่อเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะทำการนับจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัทหรือไม่ ก่อนที่จะเปิดการประชุมและพิจารณาวาระการประชุมตามลำดับที่ได้แจ้งไว้ในเอกสารเชิญประชุม

ประธานที่ประชุมดูแลจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการพิจารณาและอภิปรายในแต่ละวาระ และกรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระก่อนเปิดให้ลงมติ โดยกรรมการ 1 ท่านให้นับเป็น 1 เสียง และต้องมีจำนวนกรรมการในสัดส่วนอย่างน้อย 2/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดสำหรับการลงมติในแต่ละวาระ ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระที่ได้รับการพิจารณาจะถือว่าไม่มีสิทธิออกเสียงและให้งดเว้นการลงมติในวาระนั้น

บริษัทฯ ได้จัดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้จัดการประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยการประชุมกรรมการตามวาระในปี 2565 มีดังนี้

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 5 ครั้ง
- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง

นอกเหนือจากการประชุมตามวาระข้างต้น คณะกรรมการอาจมีการจัดประชุมกรรมการเพิ่มเติมเป็นวาระพิเศษเพื่อพิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมการประชุมประจำปีของฝ่ายบริหาร ซึ่งจัดขึ้น 2 ครั้งต่อปี เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและให้คำแนะนำในการบริหารงานตามความเห็นสมควร บริษัทฯ ได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงกำหนดการประชุมตามวาระเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้จัดสรรเวลาเพื่อที่สามารถเข้าประชุมอย่างพร้อมเพรียงกัน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมตามวาระรวม 7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระรายไตรมาสเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินของบริษัท

ซึ่งได้รวมการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อประเมินและทบทวนปัจจัยเสี่ยงของบริษัท และรับทราบผลการประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานระดับสากล คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาเสนอการแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อย รวมถึงให้คำแนะนำในการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติคำตอบแทนสำหรับกรรมการตามหลักการและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบการพิจารณาและอำนาจอนุมัติตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนของกรรมการโดยพิจารณาจากขอบเขตความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่มีการดำเนินธุรกิจที่ใกล้เคียงกันในเรื่องของผลการดำเนินงานขนาดของธุรกิจ และความรับผิดชอบของกรรมการ คำตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัทนั้นจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ก่อนจะนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาอนุมัติคำตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากขอบเขตความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานที่ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ กำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการของบริษัทฯ โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจและอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดของธุรกิจ ผลประกอบการ และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการที่ใกล้เคียงกัน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม สถานะทางการเงินของกิจการ และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ก่อนนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

โครงสร้างคำตอบแทนสำหรับกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คำตอบแทนรายปี ค่าเบี้ยประชุม และเงินโบนัสพิเศษ ที่ประชุมสามัญ

ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ ประจำปี 2565

คณะกรรมการบริษัท /กรรมการชุดย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	เงินโบนัสพิเศษ (บาท)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	-	-	-
	กรรมการบริหาร	-	-	-
	กรรมการอิสระ	275,000	20,000	0.2% ของกำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรวมไม่เกิน 3 ล้านบาท
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	50,000	15,000	
	กรรมการ	25,000	15,000	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ประธาน	-	10,000	
	กรรมการ	-	10,000	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	10,000	
	กรรมการ	-	10,000	

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2565

ชื่อ	ค่าตอบแทนรายปี (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	เงินโบนัสพิเศษ (บาท)	รวม (บาท)
1) นายเย็บ ชู ชวน ¹	-	-	-	-
2) นางเดียว ลี งอ ¹	-	-	-	-
3) นายเคนเนต อั้ง	325,000	160,000	409,587	894,587
4) นายจอห์น พาร์เคอร์	275,000	30,000	409,587	714,587
5) นายวิเชียร เมฆตระการ	300,000	160,000	409,587	869,587
6) นางวชิรา ณ ระนอง	275,000	120,000	409,587	804,587
7) นายโคคุซุรุ (โค) ทาราโพรเวลา	300,000	80,000	409,587	789,587
8) นายอาร์วินด์ แมทธีว	-	70,000	-	70,000
9) นายเจียนฮวย ฉือ	-	80,000	-	80,000

หมายเหตุ:

1) นายเย็บ ชู ชวน และนางเดียว ลี งอ ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ซึ่งค่าตอบแทนได้ถูกจัดรวมอยู่ในค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหาร

ทั้งนี้ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทที่เกิดขึ้นในปี 2565 จ่ายเป็น ผู้บริหารทุกท่านแจ้งความประสงค์ไม่ขอรับเบี้ยการประชุมจากการเข้า
จำนวน 4 ครั้งของการประชุม สำหรับการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการ ร่วมประชุมดังกล่าว
เสนอชื่อและแต่งตั้งกรรมการที่ลาออกระหว่างปี โดยกรรมการที่ไม่เป็น

กรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมตามผลการปฏิบัติงานและบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการของแต่ละบุคคล ส่วนเงินโบนัสพิเศษจะคำนวณในอัตราร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของงบการเงินรวมของบริษัทฯ หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวมไม่เกิน 3 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายให้กับกรรมการอิสระตามสัดส่วนเท่ากัน ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากคำตอบแทนของกรรมการบริหารได้รวมนับเป็นส่วนหนึ่งของคำตอบแทนสำหรับผู้บริหาร นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ไม่ได้ให้สิทธิประโยชน์พิเศษอื่นใดสำหรับกรรมการ

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการกำกับดูแลกิจการ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการดำเนินงานตามหลักเกณฑ์เดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกและกระบวนการในการกำกับและติดตามการบริหารงานและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำหน้าที่คัดเลือกตัวแทนของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารกิจการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จำนวนตัวแทนผู้บริหารในแต่ละบริษัทจะกำหนดจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในกิจการนั้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารธุรกิจให้ดำเนินไปตามแผนงานและเติบโตได้ตามเป้าหมายที่กำหนดในด้านรายได้ การควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่าย รวมถึงดูแลการลงทุนให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ นอกจากนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารยังครอบคลุมถึงการดำเนินการตามนโยบายด้านการบริหารจัดการบุคลากร การแก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องมีความมุ่งมั่นในการบริหารและพัฒนาบริษัทอย่างยั่งยืน ในกรณีที่มีปัญหาหรือประเด็นที่ถือว่ามีความสำคัญที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนกระทำการใดๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการและกลไกในการดูแลติดตามการดำเนินงานและการบริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานของกิจการต่อฝ่ายบริหารในการประชุมแผนงานประจำเดือน และมีหน้าที่นำเสนอแผนงานประจำปี รวมถึงความคืบหน้าของผลการ

ดำเนินงานและแผนธุรกิจให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานซึ่งจัดขึ้นทุก 6 เดือน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารของบริษัทย่อยจะสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแลและจัดให้มีแนวทางและวิธีการดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ การทำการอนุมัติวงเงินสำหรับการกู้ยืมเงิน หรือการทำธุรกรรมทางการเงินหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน รวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้าประกัน หรือการทำรายการอื่นใด เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลและการทำธุรกรรมมีการดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม ควบคุมให้บริษัทย่อยมีการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล การจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัทฯ และมีการจัดทำงบการเงินตามระยะเวลาที่บริษัทฯ จะนำข้อมูลมาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้ทันกำหนดเวลา

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ตกลงและสร้างความเข้าใจร่วมกันในเรื่องขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่อนุมัติ การแบ่งอำนาจการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร และการแบ่งสรรผลกำไรอย่างยุติธรรมให้กับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยบริษัทฯ มีหลักการในการทำธุรกิจกับคู่ค้าทางธุรกิจและให้ความเคารพต่อสิทธิของคู่ค้าของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรม และให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทร่วมทุนก้าวไปสู่ความสำเร็จ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4 (1) นโยบายการจัดการข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงประเด็นข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการบริหารจัดการภายในระหว่างกลุ่มบริษัทอาปโก บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องดังกล่าวด้วยความรอบคอบ ยุติธรรม และโปร่งใส โดยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1) บริษัทฯ ดูแลให้โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และการลงทุนในบริษัทอื่นมีความชัดเจน โปร่งใส และเปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่มีกรถือหุ้นไขว้ระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานส่วนได้เสียของตนเองและของผู้เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบเมื่อได้รับการแต่งตั้งและทุกสิ้นปี
- 3) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมใด จะต้องงดออกเสียงในวาระการประชุมนั้น

- เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจของที่ประชุมในเรื่องนั้นๆ ได้กระทำบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและโปร่งใสเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- 4) การเข้าทำธุรกรรมระหว่างกันจะต้องดำเนินการด้วยความยุติธรรมเสมือนเป็นการทำรายการกับบุคคลภายนอก ด้วยข้อกำหนดและเงื่อนไขในการทำรายการตามปกติของธุรกิจการค้า หรือตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในภาพรวม
 - 5) รายการเกี่ยวโยงที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

นโยบายการจัดการข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายนี้ได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง และแจ้งให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการทุกคนรับทราบผ่านการปฐมนิเทศ อีกทั้งยังมีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ และอินทราเน็ตของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกในการเข้าถึง

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดที่ขัดกับนโยบายการจัดการข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.1.4 (2) นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเป็นไปได้ของการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง และได้กำหนดนโยบายในการรักษาความลับของข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญที่ยังไม่ได้รับการเปิดเผยต่อสาธารณะ รวมถึงข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนจะต้องรักษาข้อมูลภายในให้เป็นความลับอย่างเคร่งครัดและจะต้องมีความระมัดระวังไม่เปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำรายการดังกล่าว

บริษัทฯ ห้ามไม่ให้ นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับผิดชอบในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลที่กล่าวมาด้วย โดยมีรายละเอียดโดยสรุป ดังนี้

- 1) กำหนดเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Black out period) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญ รวมถึงบุคคลเกี่ยวข้องของบุคคลที่กล่าวมา จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนวันประกาศงบการเงินหรือวันที่บริษัทฯ เปิดเผยข่าวต่อสาธารณะ และ

งดเว้นการซื้อขายจนกว่าจะพ้นระยะเวลาอย่างน้อย 24 ชั่วโมง นับจากได้มีการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญต่อสาธารณะแล้ว

- 2) รายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้บริษัทฯ ทราบ
- 3) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. มีหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (แบบ 59) อันเนื่องมาจากการขาย ชื้อ โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายในเวลา 3 วัน นับตั้งแต่วันที่เข้าทำรายการ ยกเว้นในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นผลมาจากโครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง (EJIP) หรือโครงการอื่น ๆ ที่ได้รับการยกเว้นการรายงานจากสำนักงาน ก.ล.ต.

การไม่ปฏิบัติตามหรือการฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าวอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และจะได้รับบทลงโทษ เช่น การดักเตือน การให้พักงานโดยไม่ได้รับเงินเดือน การไล่ออก และอาจถูกดำเนินคดีทางกฎหมายโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร โดยแสดงข้อมูลต้นงวดและปลายงวด รวมถึงการเปลี่ยนแปลงระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

นโยบายการใช้ข้อมูลภายในเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายนี้ได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง และแจ้งให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการทุกคนรับทราบผ่านการปฐมนิเทศ อีกทั้งยังมีการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ และอินทราเน็ตของบริษัทฯ เพื่อความสะดวกในการเข้าถึง

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดที่ขัดกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

8.1.4 (3) นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตั้งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีความโปร่งใสต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ และไม่ยอมรับการกระทำใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้สินบนและการทุจริต บริษัทฯ สนับสนุนและให้กำลังใจพนักงานทุกระดับในการต่อสู้กับพฤติกรรมมิชอบด้วยจิตสำนึกที่ดี และได้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็น

แนวทางในการกำกับการตัดสินใจทางธุรกิจและการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงพฤติกรรมของพนักงานในการจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติและความรับผิดชอบในการป้องกันการทุจริต บริษัทฯ สื่อสารและจัดให้มีการอบรมพนักงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในส่วนงานที่มีความเสี่ยงสูงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้สามารถจำแนก จัดการกับพฤติกรรมการตัดสินใจและทุจริตด้วยความรอบคอบระมัดระวัง นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลให้กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึง ผู้ผลิต ผู้รับเหมา ตัวแทน มีการดำเนินงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และปฏิเสธที่จะมีส่วนร่วมกับการกระทำที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย โดยมีแนวทางปฏิบัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และไม่ควรเข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันโดยเด็ดขาด
- 2) ในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต พนักงานของบริษัทฯ ต้องรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที
- 3) บริษัทฯ จะคุ้มครองและดูแลไม่ให้มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมใดๆ เกิดขึ้นกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 4) ผู้ที่กระทำการที่เข้าข่ายการทุจริต จะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัยหรือทางกฎหมายตามความเหมาะสม
- 5) ทางบริษัทฯ จะจัดให้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้พนักงานของบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย(CAC) โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้สื่อสารไปยังระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบเขตของกฎหมายอย่างเคร่งครัด หรือถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ก็ได้รับโทษจากภาครัฐ โดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด
- 2) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรายงานหากมีการพบเห็นการฝ่าฝืนนโยบาย หรือพบเห็นการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองให้แก่ผู้รายงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ www.aapico.com

ภายใต้หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับกิจการที่ดี > นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8.1.4 (4) นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ แสดงความเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน หรือรายงานการฝ่าฝืนหรือข้อสงสัยในการกระทำผิดให้บริษัทฯ ได้รับทราบได้ตลอดเวลาเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ดำเนินการแก้ปัญหาได้อย่างทันทั่วถึง และป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบร้ายแรงต่อชื่อเสียงหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งคำร้องเรียนหรือข้อกังวลใจเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบหรือการกระทำผิดกฎหมายให้กับผู้บริหารผ่านทางกล่องแจ้งเบาะแสที่ตั้งไว้ ณ ตรงหน้าทางเข้าโรงอาหาร หรือสามารถส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงที่อีเมล AC@aapico.com โดยเบาะแสะจะถูกรายงานทั้งแบบเปิดเผยชื่อผู้รายงานหรือไม่เปิดเผยชื่อผู้รายงานผ่านทางหัวหน้าฝ่าย และจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการอิสระ/คณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านทางอีเมล ในกรณีที่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายแลจรรยาบรรณทางธุรกิจ จะมีการรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และจะเสนอถึงประธานบริษัทเพื่อดำเนินการสืบสวนหาสาเหตุหรือข้อเท็จจริงในลำดับถัดไป

บริษัทฯ สนับสนุนการเปิดเผยและการร้องเรียนที่เกิดขึ้นด้วยความบริสุทธิ์ใจ และดูแลไม่ให้มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมใด ๆ ที่เป็นผลจากการปฏิเสธที่จะมีส่วนร่วมในการทุจริตหรือจากการร้องเรียนข้อสงสัยถึงการกระทำที่มิชอบ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วหรืออาจจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการในการรักษาความลับและปกป้องผู้ร้องเรียน โดยไม่กำหนดให้ผู้ร้องเรียนต้องเปิดเผยตัวตนหรือแหล่งที่มาของข้อมูลให้เป็นที่ยอมรับโดยทั่วกัน

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนหรือความเห็นที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมถึงการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางประกอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนโยบายดังกล่าวประกอบด้วย:

นโยบายทางด้านภาษี

บริษัทฯ เห็นว่าภาษีเป็นส่วนที่สำคัญส่วนหนึ่งของความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียในฐานะพลเมืองที่ดี บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายด้านภาษีของกลุ่มบริษัท อาปิโกเพื่อใช้เป็นแนวทางและการปฏิบัติให้กับบริษัทในเครือ และตั้งมั่นในการเป็นบริษัทที่ปฏิบัติตามระเบียบข้อปฏิบัติและนโยบายด้านภาษีของบริษัทฯ อีกทั้งได้คำนวณและจ่าย

ภาวอย่างตรงเวลา ตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของประเทศต่าง ๆ ที่บริษัทฯ มีธุรกิจอยู่ด้วย

นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาคือผลงานที่เกิดจากการคิดค้นและสร้างสรรค์ อันถือเป็นสิทธิทางกฎหมายแก่เจ้าของในการจัดการทรัพย์สินนั้น ๆ ตามความประสงค์ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายที่ให้ความเคารพแก่สิทธิทรัพย์สินทางปัญญาทั้งของบริษัทฯ และของผู้อื่น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้:

- 1) ผลงาน ความรู้ หรือความคิดที่เกิดจากการสร้างสรรค์ จะถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ มิให้พนักงานนำไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยมิได้รับอนุญาตจากทางบริษัทฯ เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ อนุญาตให้เป็นผลงานของผู้คิดค้นนั้นๆ
- 2) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนให้พนักงานหรือบุคคลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ กระทำการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และได้กำหนดไว้เป็นหน้าที่ของพนักงานในกรณีที่หากมีการกระทำการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อดำเนินการต่อไป
- 3) พนักงานมีหน้าที่ในการป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ไม่ให้ถูกละเมิด
- 4) ในกรณีที่พบว่าพนักงานคนใดละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และพนักงานได้รับการสอบสวนว่ามีความผิดจริง บริษัทฯ จะพิจารณาโทษทางวินัยหรือทางกฎหมายตามที่บริษัทฯ เห็นสมควร
- 5) ในกรณีที่พนักงานพ้นจากสภาพการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาต่างๆของบริษัทฯ คืนให้แก่ทางบริษัทฯ
- 6) บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ในกรณีที่ถูกละเมิดลิขสิทธิ์และต้องการแจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเพื่อดำเนินการต่อไป โดยสามารถติดต่อได้ทางอีเมลของทางบริษัทฯ

AC@aapico.com

นโยบายการรับของขวัญ

ทางบริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้พนักงานทราบถึงนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับการรับของขวัญ ของกำนัล และของขำขันอื่นๆ (รวมเรียกว่า “ของขวัญ”) ที่ได้รับจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลทั่วไปอื่นๆ ซึ่งพนักงานของบริษัทฯ อาจได้รับของขวัญจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลทั่วไปที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการแสดงออกถึงความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับบริษัทฯ ตามธรรมเนียมธุรกิจที่มีการปฏิบัติโดยทั่วไป ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทฯ สามารถรับของขวัญจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดี

โดยที่ของขวัญดังกล่าว ต้องเป็นการให้โดยสมัครใจ และ/หรือเกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการขาย โฆษณา หรือการประชาสัมพันธ์ ตามธรรมเนียมปฏิบัติโดยทั่วไป

บริษัทฯ ขอให้พนักงานทำการรายงานรายการของขวัญที่พนักงานได้รับจากบริษัทคู่ค้าหรือบุคคลเกี่ยวข้อง ทัวไปและนำส่งของที่ได้รับมาให้กับฝ่ายบุคคลหรือฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ทุกชิ้นโดยไม่จำกัดมูลค่าเพื่อที่ฝ่ายบุคคลจะได้ดำเนินการแจกจ่ายของขวัญที่ได้รับมาให้แก่บุคคลอื่นอย่างเหมาะสมต่อไป

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

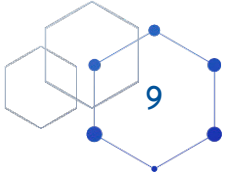
บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) จึงได้ทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) ขึ้น โดยนโยบายนี้ได้อธิบายถึงวิธีการที่บริษัทปฏิบัติตามข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การเก็บรวบรวม การจัดเก็บรักษา การใช้ การเปิดเผย รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ เกี่ยวกับเรา > นโยบายข้อมูล

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ เปิดเผยผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมามาในเอกสารแนบ 6 สำหรับการผลการเข้าร่วมประชุมและคำตอบแทนของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถดูได้ในหัวข้อ 8.1.2

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บริษัทฯ เปิดเผยผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเอกสารแนบ 6 สำหรับคำตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสามารถดูได้ในหัวข้อ 8.1.2



9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ และได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานและรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในการประชุมคณะกรรมการรายไตรมาสตามลำดับ

รายงานของผู้ตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามขั้นตอนการทำงานภายใต้กรอบนโยบายและระเบียบปฏิบัติและปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี จุดบกพร่องที่ตรวจพบได้รับการแก้ไขและดำเนินการให้ถูกต้องเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมให้เหมาะสม จึงสามารถสรุปได้ว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงสำคัญที่แสดงว่าบริษัทฯ ขาดการควบคุมภายในที่ดีในปี 2565 ผู้ตรวจสอบได้ประเมินแนวปฏิบัติสำหรับการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแนวทางของสำนักงานก.ล.ด. ซึ่งสามารถสรุป 5 หัวข้อสำคัญได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในค่านิยมทางจริยธรรมและ ความซื่อสัตย์ โดยผู้บริหารเป็นผู้กำหนดโครงสร้าง สายการรายงาน รวมทั้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

กรรมการและผู้บริหารต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีต่อพนักงาน โดยการทำหน้าที่ด้วยความมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ และด้วยความระมัดระวัง ตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริต นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น บริษัทฯ สื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้พนักงานรับทราบโดยจัดให้เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานและอยู่ในขั้นตอนการทำงาน ข้อเสนอแนะหรือการกระทำผิดใด ๆ จะได้รับการตรวจสอบและรายงานต่อกรรมการบริหารและได้กำหนดบทลงโทษให้เป็นไปตามความรุนแรงของการกระทำผิดนั้น ๆ โดยหลักจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯมีความหลัก ดังต่อไปนี้:

- 1) เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ
- 2) ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริต

- 3) หลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสีย หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันจะส่งผลให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง
- 4) ไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่ว่าเพื่อผลประโยชน์ใดๆ ก็ตาม
- 5) หลีกเลี่ยงการรับของขวัญและ/หรือของกำนัล ซึ่งมีมูลค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัทฯ หรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของพนักงานของบริษัทฯ
- 6) มีความเป็นกลางทางการเมือง
- 7) สนับสนุนและเคารพหลักการด้านสิทธิมนุษยชนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 8) เคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน
- 9) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ สร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับลูกค้า
- 10) ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข
- 11) ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- 12) ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด

บริษัทฯ มีโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นและประกอบด้วยผู้บริหารมืออาชีพและผู้เชี่ยวชาญที่ทรงคุณวุฒิและเป็นที่ยอมรับ บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและแบ่งแยกจากหน้าที่ของผู้บริหาร ในขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ จัดโครงสร้างขององค์กรเพื่ออำนวยความสะดวกและให้อำนาจแก่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทช่วยในการบริหารงาน

ให้มีแนวทางเดียวกันกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และให้รายงานผลการ
ทำงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ บริษัทฯ
มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการทำงานในแต่ละสายงานและมีการ
ตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากร
บุคคลเพื่อดึงดูดและรักษาวงงานที่มีความสามารถ และวางแผน
ยกระดับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีการพัฒนาอย่าง
ต่อเนื่องและเพิ่มพูนขีดความสามารถของพนักงานให้ก้าวไปอีกขั้น
บริษัทฯ มีแนวทางและกระบวนการที่ชัดเจนในการประเมินผลการ
ทำงานของพนักงาน ในทุกระดับชั้น โดยพนักงานแต่ละรายจะได้รับ
การประเมินจากพฤติกรรมและความสำเร็จของงานตามเป้าหมายที่
ได้ตั้งไว้ร่วมกัน และได้รับผลตอบแทนหรือการเลื่อนตำแหน่งอย่าง
ยุติธรรมและเท่าเทียมกันตามผลสำเร็จของงานเป็นสำคัญ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบการทำงาน
สำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร บริษัทฯ ได้
ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นจาก
ปัจจัยภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้
ทำหน้าที่ทบทวนปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทบทวนผลกระทบและโอกาสในการ
เกิดความเสี่ยง โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ
สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจใหม่ การ
เติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงภูมิศาสตร์
ต่างประเทศ และเทคโนโลยีใหม่และประเมินความเหมาะสมของ
กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและแผนบรรเทาความเสี่ยง
เพื่อให้แน่ใจว่าผลกระทบได้ถูกควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทบทวนกระบวนการบริหารความ
เสี่ยงและความเหมาะสมเพียงพอของนโยบายบริหารความเสี่ยงและ
นโยบายการต่อต้านทุจริตเพื่อประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน
ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบดูแล
ให้งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผย
ข้อมูลที่เพียงพอตามมาตรฐานบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไป และการ
เข้าทำรายการที่มีนัยสำคัญได้รับการสอบทานและดำเนินการตาม
กฎหมายและข้อกำหนดที่บังคับใช้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
และผู้ถือหุ้น

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบควบคุมการทำงานที่เพียงพอครอบคลุม
ทุกส่วนงานของธุรกิจ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรอง
ระบบมาตรฐานคุณภาพ IATF16949 และมาตรฐานสิ่งแวดล้อม
ISO14001 และมีการจัดทำคู่มือและวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้พนักงาน
สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอนและมีมาตรการ
ควบคุมที่เหมาะสมในแต่ละขั้นตอนการทำงานเพื่อป้องกัน
ข้อผิดพลาดและการกระทำผิดโดยไม่ตั้งใจ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการ
ยอมรับถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่ดีจากองค์กรที่เป็นที่ยอมรับใน
การรับรองมาตรฐานคุณภาพ

บริษัทฯ กำหนดขอบเขต หน้าที่ และอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่
ละระดับอย่างเหมาะสม และกำหนดให้การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ
และฐานข้อมูลมีการควบคุมและดูแลตรวจสอบโดยหน่วยงาน
เทคโนโลยีสารสนเทศ การดำเนินงานของบริษัทฯ มีการแบ่งแยก
หน้าที่อย่างชัดเจนในส่วนงานที่สำคัญและสำหรับผู้มีหน้าที่
รับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกรายการ และการดูแลสินทรัพย์
ของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างกันมีการสอบทานและ
ดำเนินการอย่างเหมาะสมโดยใช้หลักปกติของธุรกิจเสมือนทำ
รายการกับบุคคลภายนอก สัญญาและข้อตกลงที่สำคัญ รวมถึงที่
เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้รับ
การพิจารณาอย่างรอบคอบและผ่านการพิจารณาอนุมัติของ
กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ๆ

คณะกรรมการบริษัทได้สอบทานและติดตามการดำเนินงานและผล
ประกอบการของบริษัทฯ เปรียบเทียบอ้างอิงกับแผนงบประมาณ
ประจำปีและข้อมูลประมาณการณ์ในรอบ 6 เดือน คณะกรรมการ
บริษัทได้รับรายงานความคืบหน้าของการลงทุนของบริษัทฯ และการ
ดำเนินงานของบริษัทฯ ทั่วรวมทุนอย่างสม่ำเสมอและในการประชุม
กรรมการรายไตรมาส

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีช่องทางหลากหลายในการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสีย
ทั้งภายในและภายนอก และได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยใน
การสื่อสารเพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้
ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ใช้ช่องทางการสื่อสารกับพนักงาน
ของบริษัทฯ ผ่านทางการประชุมภายใน บอร์ดประกาศภายในบริษัท
อินทราเน็ต และอีเมลภายใน สำหรับบุคคลภายนอก บริษัทฯ ดูแล
ให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะอย่างเพียงพอผ่านเว็บไซต์ของ
บริษัทฯ ช่องทางสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ

การเข้าร่วมการประชุมต่าง ๆ โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้รับมอบหมายให้เป็นหน่วยงานหลักสำหรับการติดต่อให้ข้อมูล และรับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้เสียสำคัญกลุ่มอื่น

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาและเสนอข้อคิดเห็นในการประชุมกรรมการบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กับกรรมการบริษัทก่อนวันประชุม และจัดทำรายงานการประชุมในรายละเอียดอย่างเหมาะสมเพื่อให้สามารถใช้อ้างอิงในอนาคต รวมถึงเปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อภายนอกตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบซึ่งรวมถึงการติดสินบน และได้สื่อสารกับพนักงานและทุกส่วนธุรกิจให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตของบริษัท ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงแนวทางปฏิบัติสำหรับการรับหรือให้ของขวัญ การให้การสนับสนุน และการบริจาค เป็นต้น ด้วยความตั้งใจในการสนับสนุนการต่อต้านทุจริต บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) และได้จัดช่องทางสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อร้องเรียน เสนอข้อคิดเห็น หรือรายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการกระทำผิดใด ๆ ต่อบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ดูแลให้ทุกส่วนงานมีการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ มีความโปร่งใส และสอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัทฯ และเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบริษัทฯ ได้จัดการประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบเดือนละครั้ง และจัดการประชุมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครึ่งปี

ในส่วนการทำงานของแต่ละหน่วยงาน บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายควบคุมและตรวจสอบคุณภาพ (QA) เป็นผู้ผลักดันและติดตามการ

ปฏิบัติตามขั้นตอนการทำงานและข้อกำหนดหรือระเบียบข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น บริษัทฯ จัดให้มีผู้ตรวจสอบเพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของหน่วยงานสำคัญของบริษัทฯ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะประเมินและสอบทานขั้นตอนการทำงานและการดำเนินงานตามคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อรายงานประเด็นจุดอ่อนของระบบควบคุมให้ฝ่ายบริหารเพื่อแก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน จากนั้น ผู้ตรวจสอบภายในจะสรุปประเด็นปัญหาและการดำเนินการแก้ไขปัญหาเพื่อรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการคุณภาพ IATF16949 และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายใน และจากการว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายนอกเพื่อทำการตรวจสอบและรับรองการทำงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามข้อกำหนดมาตรฐานคุณภาพ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการดำเนินงานและการจัดการด้านคุณภาพและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผ่านการตรวจสอบจากลูกค้าและได้รับความพึงพอใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามขั้นตอนการทำงานที่ได้กำหนดไว้และไม่มีการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนการทำงานใด ๆ โดยไม่ได้มี

การแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า ซึ่งถือเป็นสิ่งที่สำคัญมากสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการติดตามข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญในปี 2565

บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัทฯ) มีรายการธุรกิจที่เกิดขึ้นโดยปกติกับกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและหลักเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน ซึ่งการที่จะทำรายการสำคัญต่างๆ ได้นั้น จะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2565 ปี 2564 และปี 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2564	2563		
Sakthi Automotive Group USA, Inc. (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 100%)	<ul style="list-style-type: none">- เงินให้กู้ยืมระยะยาว- ดอกเบี้ยรับ	<div>-</div> <div>-</div>	<div>-</div> <div>-</div>	<div>597.3</div> <div>30.7</div>	<ul style="list-style-type: none">- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ Sakthi Automotive Group USA, Inc. มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินการกู้ยืมเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและได้รับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บไม่น้อยกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทดังกล่าวได้เสร็จสิ้นกระบวนการพิทักษ์ทรัพย์ (Receivership) และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี<u>หมายเหตุ</u>- ในปี 2563 บริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าว ซึ่งบริษัทดังกล่าวอยู่ในกระบวนการพิทักษ์ทรัพย์ (Receivership) เนื่องจากบริษัทต้องการดำรงเงื่อนไขที่มีกับทางธนาคาร	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมดังกล่าว รวมถึงรายการอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2564	2563		
บริษัท อาปิโก โอทีเอส จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 60%)	- เจ้าหนี้อื่น	5.0	5.0	4.6	- บริษัทฯ มีรายการค้างชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับซอฟต์แวร์	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าค่าซอฟต์แวร์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 49.20%)	- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	4.0	4.0	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บไม่น้อยกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ และวงเงินการกู้ยืมน้อยกว่าสัดส่วนการถือหุ้นโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาว และดอกเบี้ยรับดังกล่าว เป็นการให้ช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
	- ดอกเบี้ยรับ	-	0.2	0.5		
	- ลูกหนี้การค้า	6.1	9.0	12.1	- บริษัทฯ มีการขายสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์แก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย ในราคาใกล้เคียงกับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ขายสินค้าและบริการ	33.3	59.3	52.0		
	- ลูกหนี้อื่น	2.0	1.6	1.5	- บริษัทฯ มีการให้บริการจัดเก็บสินค้าและบริการรถเครนสำหรับยกของแก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด - บริษัทฯ มีการให้เช่าพื้นที่แก่บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้อื่นและค่าเช่ารับดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- รายได้อื่น	0.6	0.6	0.6		
	- ค่าเช่ารับ	13.1	12.8	9.8	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทเม็ดพลาสติกจากบริษัท บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้การค้า	2.7	3.9	8.6		
	- ซื้อสินค้าและบริการ	14.7	33.0	-		

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2565	2564	2563		
บริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 49%)	- ลูกหนี้การค้า - ขายสินค้าและบริการ	61.5 207.0	38.3 147.7	35.2 103.3	- บริษัทฯ ได้มีการขายสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์ให้บริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย ซึ่งถือเป็นการดำเนินงานตามปกติ ในราคาใกล้เคียงกับราคาซื้อขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ลูกหนี้อื่น - รายได้อื่น - เงินปันผลรับ - ค่าเช่ารับ - ค่าธรรมเนียม การจัดการรับ	4.2 7.0 16.0 1.6 9.3	3.9 6.1 11.6 1.3 7.1	1.9 2.6 14.9 1.3 5.4	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการด้าน IT แก่บริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด - บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว - บริษัทฯ มีการให้เช่าพื้นที่แก่บริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด - บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษาในการบริหารจัดการแก่บริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี และต่อสัญญาอีกคราวละ 1 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้อื่น เงินปันผลรับ ค่าเช่ารับและค่าธรรมเนียมการจัดการรับดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้การค้า - ซื้อสินค้าและบริการ	51.9 168.2	54.5 215.5	72.6 183.1	- บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบและสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์จากบริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายและใช้ในการผลิตสินค้า	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	0.1 0.6	0.1 0.2	- -	- บริษัท เอ็ดช่า อ่าปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด มีการเคลมสินค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการเคลมสินค้านี้ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2564	2563		
บริษัท ซูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 49%)	- เงินปันผลรับ	2.5	2.5	4.7	- บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท ซูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินปันผลดังกล่าวเกิดจากการประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้การค้า - ซื้อสินค้าและบริการ	7.9 79.8	4.3 44.3	3.8 32.0	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์จากบริษัท ซูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส (1996) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 45.62%)	- ลูกหนี้การค้า - ขายสินค้าและบริการ	13.8 46.3	4.4 16.0	3.6 9.3	- บริษัทฯ ได้มีการขายสินค้าให้บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส (1996) จำกัด เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย ซึ่งถือเป็นการดำเนินงานตามปกติ ในราคาใกล้เคียงกับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ลูกหนี้อื่น - รายได้อื่น - เงินปันผลรับ - ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	2.4 2.1 137.8 7.0	2.5 2.2 70.3 7.0	2.4 - 271.1 6.9	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการด้าน IT แก่บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส (1996) จำกัด - บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส (1996) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว - บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษาในการบริหารจัดการแก่บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส (1996) จำกัด อายุสัญญา 1 ปี และต่อสัญญาอีกคราวละ 1 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้อื่น เงินปันผลรับ และค่าธรรมเนียมการจัดการรับดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2564	2563		
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 45.62%)	- เจ้าหนี้การค้า - ซื้อสินค้าและบริการ	18.0 58.4	11.5 42.3	12.6 30.2	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทชิ้นส่วนยานยนต์จากบริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าสำหรับขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 20%)	- เงินปันผลรับ	74.8	22.0	-	- บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินปันผลดังกล่าวเกิดจากการประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายอื่น	- -	- 0.1	0.1 -	- บริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด มีการให้บริการซ่อมรถยนต์แก่บริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซ่อมรถยนต์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	1.4	-	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทรถยนต์จากบริษัท ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อรถยนต์ดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท ชันโฮ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 20%)	- เงินปันผลรับ	6.9	2.2	4.5	- บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัท ชันโฮ อินดัสตรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินปันผลดังกล่าวเกิดจากการประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท อาบิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 51%)	- ลูกหนี้การค้า - ขายสินค้าและบริการ	2.1 9.9	- 0.8	- -	- บริษัทฯ ได้มีการขายสินค้าให้บริษัท อาบิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด เพื่อการใช้ในการขาย ในราคาใกล้เคียงกับราคาที่ขายให้กับบุคคลภายนอก	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการขายสินค้าและบริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการ ตรวจสอบ
		2565	2564	2563		
บริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 51%)	- ลูกหนี้อื่น - รายได้อื่น - ค่าธรรมเนียม การจัดการรับ	0.7 0.5 0.1	0.5 0.5	0.3 -	- บริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด มีรายการค้างชำระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเช่าสำนักงานและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่บริษัทฯ ชำระแทนไปก่อน - บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการที่ปรึกษาในการบริหารจัดการแก่บริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด อายุสัญญา 1 ปี และต่อสัญญาอีกคราวละ 1 ปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าค่าเช่าและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	0.2	-	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทเครื่องฟอกอากาศจาก บริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อเครื่องฟอกอากาศดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	- ซื้อสินค้าและบริการ	-	0.4	-	- บริษัทฯ มีการซื้อสินค้าประเภทกล่องจากบริษัท อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขาย	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายการซื้อสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 50%)	- ลูกหนี้อื่น	1.2	0.3	-	- บริษัท อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด มีรายการค้างชำระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่บริษัทฯ ชำระแทนไปก่อน	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
บริษัท วรุณ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 40%)	- รายได้อื่น	-	1.3	3.9	- บริษัทฯ มีการให้เช่าพื้นที่แก่บริษัท วรุณ จำกัด	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่ารายได้อื่นดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทรายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2565	2564	2563		
บริษัท วรุม จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทฯ 40%)	<ul style="list-style-type: none"> - เงินให้กู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยรับ 	99.8 0.3 3.5	69.8 0.2 1.1	13.8 - -	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท วรุม จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บไม่น้อยกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ และวงเงินการกู้ยืมมากกว่าสัดส่วนการถือหุ้น เนื่องจากให้กู้ยืมเงินตามสัดส่วนสิทธิการออกเสียงโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวเป็นการให้ช่วยเหลือทางการเงินของบริษัทฯและเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
Dee Mak Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทฯ 100%)	<ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้การค้า - รายได้อื่น 	0.6 7.9	1.5 9.9	1.6 10.2	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ให้บริการการจัดทำประกันภัยสำหรับรถยนต์ 	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าการให้บริการดังกล่าว เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ
	<ul style="list-style-type: none"> - เงินกู้ยืมระยะสั้น 	24.3	27.5	25.5	<ul style="list-style-type: none"> - Dee Mak SDN. BHD. ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ย มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานทางธุรกิจ และวงเงินการกู้ยืมไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
บริษัท สมุทรเลน จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย 11.89%)	<ul style="list-style-type: none"> - เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - เงินให้กู้ยืมระยะยาว - ดอกเบี้ยค้างรับ - ดอกเบี้ยรับ 	- 22.1 2.1 0.5	- 22.1 1.5 0.4	- 22.1 1.1 0.8	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัท สมุทรเลน จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ โดยวงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บไม่น้อยกว่าต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ และวงเงินการกู้ยืมมากกว่าสัดส่วนการถือหุ้น เนื่องจากบริษัทมีศักยภาพในการสนับสนุนทางการเงินที่มากกว่าทั้งนี้บริษัทได้มีการติดตามผลประกอบการอย่างใกล้ชิดโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยรับดังกล่าว เป็นการให้ช่วยเหลือทางการเงินของบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน
บริษัท วายแอลเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มาเลเซีย) (ถือหุ้นโดยกรรมการของบริษัทฯ 80%)	<ul style="list-style-type: none"> - เงินกู้ยืมระยะสั้น 	8.0	8.2	7.6	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัท วายแอลเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มาเลเซีย) ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทฯ โดยไม่คิดอัตราดอกเบี้ย มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานทางธุรกิจ และวงเงินการกู้ยืมไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยขึ้นกับการอนุมัติผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 	คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบแล้วว่าเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน

9.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

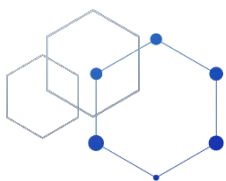
คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการระหว่างกันในปี 2565 และมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล ด้วยความเป็นธรรม และเป็นการทำรายการตามธุรกิจปกติการค้า (at arm's length basis) รายการที่บริษัทฯ ลงทุนมีแนวโน้มที่ดีและสนับสนุนให้บริษัทฯ ได้ประโยชน์โดยรวมเป็นสำคัญ

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ จะร่วมดูแลการทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยต้องเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและกระทำด้วยความยุติธรรมและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม บริษัทฯ ดูแลให้นโยบายการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกันมีการตกลงบนพื้นฐานของการทำธุรกิจปกติและสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาดหรือราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกหรือเป็นไปตามข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลให้การเข้าทำรายการระหว่างกันมีความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภาวะเยียบ และข้อบังคับตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ รายการระหว่างกันให้มีการจัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางบัญชีที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป

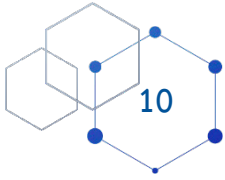
สำหรับรายการระหว่างกันที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการพิจารณาและให้ความเห็นถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการดังกล่าว

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความรู้หรือความเชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญหรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเป็นจากภายนอกให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าวเพื่อนำมาประกอบการพิจารณา



ส่วนที่ 3: งบการเงิน

10. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
11. งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

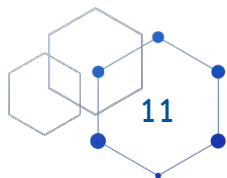


คณะกรรมการบริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง ดังนั้นจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระขึ้นมา โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายให้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถแสดงถึงสถานะทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ ได้อย่างแม่นยำ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบ ทางบริษัทได้ให้การสนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่มีความเหมาะสมเพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

นายเอิบ ชู ขวน
ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานและงบการเงิน

31 ธันวาคม 2565

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อาปโก โฮลเทค จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงิน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อาปโก โฮลเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึง หมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาปโก โฮลเทค จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรค *เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อ* งบการเงิน งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อาปโก โฮลเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อาปโก โฮลเทค จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงิน

ก) งบการเงินรวม: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมหนึ่งแห่งในต่างประเทศ คือ Sakthi Auto Component Limited (“SACL”) ซึ่งมียอดคงเหลือตามวิธีส่วนได้เสีย 2,694 ล้านบาท (วิธีราคาทุน 2,576 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม และส่วนแบ่งกำไร 159 ล้านบาท จาก SACL ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และส่วนแบ่งขาดทุนจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศของ SACL 193 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ทั้งนี้ มูลค่าเงินลงทุนใน SACL ตามวิธีส่วนได้เสียได้ถูกบันทึกบัญชีโดยอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินภายในที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของ SACL โดยไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี เนื่องจาก SACL ไม่ได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับปี 2565 เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นเพื่อให้เป็นที่พอใจเกี่ยวกับฐานะการเงินรวม และผลการดำเนินงานรวมของ SACL ได้ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนใน SACL ซึ่งแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนแบ่งกำไรและส่วนแบ่งขาดทุนจากการแปลงค่าเงินต่างประเทศของ SACL ในงบการเงินรวมสำหรับปีปัจจุบันหรือไม่เพียงใด เหตุการณ์ดังกล่าวเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

- ข) งบการเงินเฉพาะกิจการ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ คือ Sakthi Global Auto Holdings Limited (“SGAH”) ซึ่งลงทุนใน SACL มีมูลค่าเงินลงทุนตามบัญชี 779 ล้านบาท (แสดงรวมอยู่ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย) รวมถึงบริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับทั้งทางตรงและผ่านบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งของบริษัทฯ แก่ SGAH 2,303 ล้านบาท (แสดงรวมอยู่ในบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้อื่น) ดังนั้นจากการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ตามที่กล่าวในข้อ ก) ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนใน SGAH และเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าว รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบันหรือไม่เพียงใด
- ค) เหตุการณ์การถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ตามที่กล่าวในข้อ ก) และ ข) มีอยู่ตั้งแต่ปี 2564 ด้วยเหตุผลเดียวกัน ดังนั้นความเห็นต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปี 2564 ของข้าพเจ้าจึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวเช่นกัน และความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการปีปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าวด้วย เนื่องจากมีผลกระทบต่อ การเปรียบเทียบตัวเลขปีปัจจุบันกับตัวเลขเปรียบเทียบ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของ ผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม ประมวลจริยธรรม ของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (“ประมวลจริยธรรมของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี”) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้าน จริยธรรมอื่น ๆ ตามประมวลจริยธรรมของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับ เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมและเฉพาะกิจการของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.2 เกี่ยวกับคดีฟ้องร้องที่เกี่ยวข้องกับการยึดหลักประกันหุ้นของ SGAH ระหว่างกลุ่มบริษัทและกลุ่ม Sakthi ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบ ที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

นอกจากเรื่องที่ได้กล่าวไว้ในวรรค เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงิน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การค้ำของอาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และการค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัท อาปิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) มีผลขาดทุนสะสมเกินทุน บริษัทย่อยดังกล่าวมีอาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 608 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวตามมูลค่าสุทธิจำนวนเงิน 542 ล้านบาท และมีเงินให้กู้ยืมรวมถึงดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากบริษัทย่อยดังกล่าวรวมเป็นจำนวนเงิน 1,845 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาการค้ำของอาคารและอุปกรณ์และเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยในงบการเงิน เนื่องจากบัญชีเหล่านี้จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าการค้ำและการค้ำของค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบัญชีดังกล่าวข้างต้น

สำหรับค่าเผื่อการค้ำของอาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคตของบริษัทย่อย โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินข้อสมมติในส่วนของการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นรายตัวสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยดังกล่าว

การค้ำของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการค้ำของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นซึ่งได้แก่ ต้นทุนการพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7, 4.8, 5, 16 และ 17 เนื่องจากการประเมินการค้ำของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำแผนและคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต โดยทำความเข้าใจในกระบวนการที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว และเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงเปรียบเทียบอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และการกำหนดอัตราคิดลดโดยประเมินต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่น ๆ กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่เปรียบเทียบกันได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการค้ำของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้แก่ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพ
ตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วิศสุตา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	767,259,246	690,391,411	160,787,558
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 8	4,330,055,361	2,236,600,309	1,868,960,909
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	336,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	3,784,347,619	3,030,652,696	152,663,850
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	94,631	51,678,744	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		58,307,706	22,603,527	3,465,110
อื่น ๆ		244,048,990	254,555,921	29,335,502
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,184,113,553	6,286,482,608	2,551,212,929
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	20	47,600,000	27,000,000	-
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	121,794,000	95,804,000	3,780,463,227
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	4,079,603,808	4,030,131,549	542,283,233
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	119,699,276	120,245,299	202,712,500
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	4,984,419,096
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	7,912,616,189	8,221,984,023	977,064,044
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	736,807,471	600,196,246	8,383,476
ค่าความนิยม	16	1,087,944,913	1,117,991,984	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	1,522,582,410	1,599,071,508	8,037,531
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้น				
ตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	18	588,290,697	564,179,838	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	19	-	-	66,429,633
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		67,981,873	59,407,792	3,785,077
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,284,920,637	16,436,012,239	10,573,577,817
รวมสินทรัพย์		25,469,034,190	22,722,494,847	13,124,790,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อปโก้ ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	20	1,928,514,295	1,710,423,229	100,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	7,010,445,823	5,080,829,479	748,974,501
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,510,117,226	1,441,025,335	1,072,530,216
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	299,958,000	499,971,667	299,958,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	111,040,280	104,593,639	3,724,181
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	32,261,248	35,695,692	1,059,249,585
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	24	14,564,196	32,022,879	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		71,635,207	28,299,427	17,320,218
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		190,854,278	157,060,855	28,206,655
อื่น ๆ		68,051,347	68,185,452	5,162,831
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,237,441,900	9,158,107,654	3,335,126,187
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	2,959,052,775	3,138,251,156	1,613,943,655
หุ้นกู้ระยะยาว	23	799,773,333	1,099,486,000	799,773,333
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15	233,626,482	180,303,942	5,087,213
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	226,515,081	264,938,392	40,284,385
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	70,644,952	49,316,981	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	12,488,412	17,291,328	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,302,101,035	4,749,587,799	2,459,088,586
รวมหนี้สิน		15,539,542,935	13,907,695,453	5,794,214,773
รวมหนี้สิน				6,512,939,525

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้อถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 354,842,228 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	354,842,228	354,842,228	354,842,228	354,842,228
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 354,842,012 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	354,842,012	354,842,012	354,842,012	354,842,012
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,164,354,332	2,164,354,332	2,164,354,332	2,164,354,332
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	33,579,968	33,579,968	33,579,968	33,579,968
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	13	(1,533,465)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	29	59,541,000	59,541,000	59,541,000
- บริษัทย่อย		159,593,631	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		7,027,181,466	4,718,258,661	3,554,611,720
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น		(186,519,517)	-	-
ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัทฯ		9,611,039,427	7,330,575,973	6,166,929,032
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		318,451,828	-	-
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น		9,929,491,255	7,330,575,973	6,166,929,032
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น		25,469,034,190	13,124,790,746	12,679,868,557
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้				
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	27,967,194,441	20,433,153,030	3,060,832,273	2,020,619,401
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	11, 13	-	1,323,577,926	1,028,532,566
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	63,112,664	221,612,273	60,445,932	207,048,961
อื่น ๆ	317,790,259	312,461,244	121,953,496	150,815,820
รวม	380,902,923	534,073,517	1,505,977,354	1,386,397,347
รวมรายได้	28,348,097,364	20,967,226,547	4,566,809,627	3,407,016,748
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ	24,776,635,208	18,224,761,985	2,617,156,428	1,822,189,594
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	382,140,403	332,592,215	30,559,510	31,390,303
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,283,972,595	1,196,900,257	317,082,405	253,571,464
รวมค่าใช้จ่าย	26,442,748,206	19,754,254,457	2,964,798,343	2,107,151,361
กำไรจากการดำเนินงาน	1,905,349,158	1,212,972,090	1,602,011,284	1,299,865,387
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	477,241,823	299,873,575	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	12	(25,714,424)	(19,360,093)	-
รายได้ทางการเงิน	9,048,728	3,351,523	167,174,429	161,013,554
ต้นทุนทางการเงิน	30	(341,887,604)	(345,995,386)	(208,730,376)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,024,037,681	1,150,841,709	1,560,455,337	1,233,646,441
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(177,073,316)	(113,407,386)	(30,368,926)
กำไรสำหรับปี	1,846,964,365	1,037,434,323	1,530,086,411	1,197,921,798
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,823,647,699	1,023,968,320	1,530,086,411	1,197,921,798
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	23,316,666	13,466,003		
	1,846,964,365	1,037,434,323		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	33			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5.14	2.89	4.31	3.38
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรสำหรับปี	1,846,964,365	1,037,434,323	1,530,086,411	1,197,921,798
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(204,929,065)	(2,477,241)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(193,293,056)	259,717,201	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(398,222,121)	257,239,960	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	34,648,186	-	5,866,017	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,606,918	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	38,255,104	-	5,866,017	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(359,967,017)	257,239,960	5,866,017	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,486,997,348	1,294,674,283	1,535,952,428	1,197,921,798
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,470,341,630	1,256,557,586	1,535,952,428	1,197,921,798
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	16,655,718	38,116,697		
	1,486,997,348	1,294,674,283		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาปีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	2,024,037,681	1,150,841,709	1,560,455,337	1,233,646,441
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ				
(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,153,729,235	1,030,851,626	139,688,751	127,536,876
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
ของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม	(2,325,600)	28,422,506	(65,061,150)	(156,840,333)
ขาดทุน (กำไร) จากการขาย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้				
และสิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตนอื่น	11,448,756	(8,309,135)	(536,448)	(696,521)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(451,527,399)	(280,513,482)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิประโยชน์	1,468,668	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนและค่าความนิยม	5,392,190	-	26,000,000	-
โอนกลับค่าเผื่อการค้าของอุปกรณ์	-	(77,470)	-	-
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,515,967)	(10,414,483)	(386,153)	(1,317,205)
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	5,555,233	16,356,559	(56,625)	993,708
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(1,323,577,926)	(1,028,532,566)
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า (โอนกลับ)	(2,821,831)	14,115,899	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,664,203	25,005,190	5,347,952	4,849,367
กำไรจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	(1,289,605)	-
รายได้ทางการเงิน	(9,048,728)	(3,351,523)	(167,174,429)	(161,013,554)
ต้นทุนทางการเงิน	341,887,604	345,995,386	208,730,376	227,232,500
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสิทธิประโยชน์				
และหนี้สินดำเนินงาน	3,090,944,045	2,308,922,782	382,140,080	245,858,713
สิทธิประโยชน์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(2,072,465,519)	620,461,078	(316,440,310)	121,115,080
สินค้าคงเหลือ	(759,250,156)	(530,142,374)	(3,127,365)	(4,816,350)
สิทธิประโยชน์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	51,584,113	(13,881,523)	22,999,828	(11,999,746)
สิทธิประโยชน์หมุนเวียนอื่น	(35,886,692)	158,125,077	5,017,165	54,516,548
สิทธิประโยชน์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,773,112)	18,200,368	3,523,771	5,655,212
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,895,228,912	791,026,171	284,488,598	(72,136,866)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33,659,317	19,910,527	(32,053,643)	41,731,373
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,802,916)	(14,468,710)	-	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,190,237,992	3,358,153,396	346,548,124	379,923,964

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาปโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(20,541,790)	(11,534,646)	(2,997,121)	(2,171,400)
จ่ายค่ารับประกันสินค้า	(14,636,852)	(1,322,718)	-	-
หนี้สูญได้รับคืน	-	1,120,622	-	1,120,622
จ่ายภาษีเงินได้	(124,992,355)	(96,783,032)	(20,940,614)	(28,847,139)
รับคืนภาษีเงินได้	17,283,345	21,264,815	-	9,635,616
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,047,350,340	3,270,898,437	322,610,389	359,661,663
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(20,600,000)	(27,000,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(25,990,000)	557,969,544	160,103,669	680,631,567
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(25,112,500)	(2,350,000)	(40,642,951)	(288,291,600)
ซื้อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(6,000,000)	-	-
ชำระเจ้าหนี้ค้ำหุ้น	-	-	(19,450,000)	-
รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	238,027,525	108,482,707	1,323,577,926	1,028,532,566
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	57,563,380	73,206,782	911,657	1,466,802
ซื้อและสร้างอาคาร อุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนอื่นและสิทธิทรัพย์สินที่รับรู้				
จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(958,117,088)	(1,299,727,813)	(87,366,691)	(110,626,756)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในสิทธิทรัพย์สินที่ใช้	(46,578,947)	(168,931,578)	-	-
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	1,289,605	-
รับดอกเบี้ย	8,007,180	1,129,358	4,976,134	2,005,134
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(772,800,450)	(763,221,000)	1,343,399,349	1,313,717,713
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	292,354,601	(207,791,133)	(9,000,000)	(66,500,000)
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,615,354)	-	(239,245,183)	550,860,676
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,526,038,893	443,720,649	1,000,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,593,829,310)	(1,267,276,882)	(1,208,350,000)	(1,131,669,989)
ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(147,976,123)	(77,022,513)	(6,672,227)	(6,464,059)
ชำระคืนหุ้นกู้	(500,000,000)	(600,000,000)	(500,000,000)	(600,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(372,305,487)	(215,162,571)	(372,305,487)	(215,162,571)
จ่ายดอกเบี้ย	(344,648,314)	(353,627,146)	(210,349,667)	(232,631,319)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,142,981,094)	(2,277,159,596)	(1,545,922,564)	(1,701,567,262)
ผลต่างจากการแปลงค่าการเงินลดลง	(54,700,961)	(191,907,000)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	76,867,835	38,610,841	120,087,174	(28,187,886)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	690,391,411	651,780,570	40,700,384	68,888,270
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	767,259,246	690,391,411	160,787,558	40,700,384
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหนี้ค่าซื้อและก่อสร้างสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	38,910,016	(25,827,455)	7,292,136	-
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(199,031)	1,595,447	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปอุปกรณ	-	78,868,721	-	-
โอนอุปกรณ์ไปสินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	76,073,435	439,690	-	-
โอนสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นไปอุปกรณ	894,024	7,463,164	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	133,481,769	43,124,987	-	1,340,581
โอนหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นไปเงินกู้ยืมระยะยาว	-	18,315,070	-	-
หุ้นปันผลจ่าย	-	32,258,168	-	32,258,168
แปลงสภาพเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า	74,263,535	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม

	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	กำไรสะสม							- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	ส่วนต่ำกว่าทุน				จัดสรรแล้ว			ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน			รวม		ส่วนของผู้มี ส่วนได้เสียที่
	ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	จากการเปลี่ยนสัดส่วน	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้	ผลต่างจากการ	จากบริษัทร่วม	เปิดเสร็จอื่น	รวม	ของบริษัทย่อย	ไม่มีอำนาจควบคุม	
	ที่ออกและชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	มูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	การถือหุ้นในบริษัทย่อย	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	จัดสรร	แปลงทางการเงิน	และการร่วมค้า	รวม	ของบริษัทย่อย	ของบริษัทย่อย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	322,583,844	2,164,354,332	33,579,968	-	59,541,000	159,593,631	4,761,036,569	161,822,457	(189,370,067)	(27,547,610)	7,473,141,734	268,145,948	7,741,287,682
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	1,023,968,320	-	-	-	1,023,968,320	13,466,003	1,037,434,323
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(27,127,935)	259,717,201	232,589,266	232,589,266	24,650,694	257,239,960
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	1,023,968,320	(27,127,935)	259,717,201	232,589,266	1,256,557,586	38,116,697	1,294,674,283
ซื้อส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	(1,533,465)	-	-	-	-	-	-	(1,533,465)	(4,466,535)	(6,000,000)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	-	(215,162,571)	-	-	-	(215,162,571)	-	(215,162,571)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27 และ 28)	32,258,168	-	-	-	-	-	(32,258,168)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	354,842,012	2,164,354,332	33,579,968	(1,533,465)	59,541,000	159,593,631	5,537,584,150	134,694,522	70,347,134	205,041,656	8,513,003,284	301,796,110	8,814,799,394
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	354,842,012	2,164,354,332	33,579,968	(1,533,465)	59,541,000	159,593,631	5,537,584,150	134,694,522	70,347,134	205,041,656	8,513,003,284	301,796,110	8,814,799,394
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	1,823,647,699	-	-	-	1,823,647,699	23,316,666	1,846,964,365
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	38,255,104	(198,268,117)	(193,293,056)	(391,561,173)	(353,306,069)	(6,660,948)	(359,967,017)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	1,861,902,803	(198,268,117)	(193,293,056)	(391,561,173)	1,470,341,630	16,655,718	1,486,997,348
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	-	-	(372,305,487)	-	-	-	(372,305,487)	-	(372,305,487)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	354,842,012	2,164,354,332	33,579,968	(1,533,465)	59,541,000	159,593,631	7,027,181,466	(63,573,595)	(122,945,922)	(186,519,517)	9,611,039,427	318,451,828	9,929,491,255
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



บริษัท อาปีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
				สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	322,583,844	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	2,604,110,661	5,184,169,805
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,197,921,798	1,197,921,798
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,197,921,798	1,197,921,798
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(215,162,571)	(215,162,571)
หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27 และ 28)	32,258,168	-	-	-	(32,258,168)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	354,842,012	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	3,554,611,720	6,166,929,032
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	354,842,012	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	3,554,611,720	6,166,929,032
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,530,086,411	1,530,086,411
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	5,866,017	5,866,017
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,535,952,428	1,535,952,428
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 28)	-	-	-	-	(372,305,487)	(372,305,487)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	354,842,012	2,164,354,332	33,579,968	59,541,000	4,718,258,661	7,330,575,973
		-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อปโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อปโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนโลหะสำหรับรถยนต์ แม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 99 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อปโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565 ร้อยละ	2564 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อপিโก อมตะ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับใช้ผลิตรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท นิวเอร่า เซลส์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก โฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก โฮเทค ทูลดิ่ง จำกัด	ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ชิ้นส่วนรถยนต์ และอุปกรณ์จับยึดในการประกอบรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก พอร์จิ้ง จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก สตรีคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนสำหรับใช้ผลิตรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก เทคโนโลยี จำกัด	ยังไม่ได้เริ่มดำเนินงาน	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก เวเนเจอร์ จำกัด	กิจการร่วมลงทุน	ไทย	100	100
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท อপিโก ไบค์ จำกัด	นำเข้าส่งออกยานพาหนะและอะไหล่	ไทย	97	97
(เดิมชื่อ “โฟตอน พาสเซนเจอร์ วีซีเคิล ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด”)				

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เออีอาร์พี จำกัด	เป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	ไทย	94	94
บริษัท อาปีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนและส่วนประกอบยานยนต์	ไทย	60	60
บริษัท อาปีโก โอทีเอส จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ระบบนำทางของรถยนต์และ อุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	ไทย	60	60
บริษัท อาปีโก มิคซูอิเกะ (ประเทศไทย) จำกัด	ออกแบบและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์และ แม่พิมพ์	ไทย	51	51
บริษัท อาปีโก ไฮเทค ออโตเมชั่น จำกัด	ออกแบบและผลิตอุปกรณ์จับยึดสำหรับประกอบ รถยนต์	ไทย	100	100
บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	ไทย	100	100
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	จีน	100	100
AAPICO Investment Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	100	100
AAPICO Maia, S.A.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	โปรตุเกส	100	100
Sakthi Global Auto Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	อังกฤษ	100	100
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นโดยบริษัท อาปีโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผลิตและรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	ไทย	100	100
บริษัท อาปีโก พรินซ์ชั่น จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อาปีโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 100)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	ไทย	100	100
AAPICO Engineering Sdn. Bhd. (ถือหุ้น โดย Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd. ร้อยละ 49 และ New Era Sales (M) Sdn. Bhd. ร้อยละ 51)	ลงทุนในบริษัทอื่น	มาเลเซีย	49	49
AAPICO ITS Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดยบริษัท อาปีโก โอทีเอส จำกัด ร้อยละ 49)	ผลิตซอฟต์แวร์ระบบนำทางของรถยนต์และ จำหน่ายอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	มาเลเซีย	29	29
AAPICO Agueda, S.A. (ถือหุ้นโดย AAPICO Maia, S.A. ร้อยละ 100)	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	โปรตุเกส	100	100
AAPICO Germany GmbH (เดิมชื่อ “Sakthi Portugal GmbH” ถือหุ้นโดย AAPICO Maia, S.A. ร้อยละ 100)	บริการช่วยเหลือทางด้านเทคนิค	เยอรมนี	100	100
AAPICO Motors (Kuantan) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดยบริษัท AAPICO Motors Sdn. Bhd. ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49
AAPICO Motors (Temerloh) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดยบริษัท AAPICO Motors Sdn. Bhd. ร้อยละ 100)	ตัวแทนจำหน่ายและบริการซ่อมรถยนต์	มาเลเซีย	49	49

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีแก่ผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบัน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อินอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าให้แก่ลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการส่วนใหญ่รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการค้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าโสหุ้ยในการผลิต

สินค้าซื้อมาเพื่อขายแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจงสำหรับรถยนต์ และวิธีเข้าก่อนออกก่อนสำหรับสินค้าอื่น) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทย่อยบางแห่งบันทึกบัญชีสินค้าซื้อมาเพื่อขายอื่นโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ผลจากการใช้นโยบายที่แตกต่างกันไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

4.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ (ยกเว้น อุปกรณ์โรงงานบางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิตและวิธียอดคงเหลือลดลง) โดยประมาณ ดังนี้

อาคารบนที่ดินเช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 40 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทคัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขายได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.7 ค่าความนิยม

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนทันที

บริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการหรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน และบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า และค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจซึ่งได้แก่ ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่นและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีดังต่อไปนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3, 5 และ 10 ปี
ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	ตามจำนวนหน่วยที่ขายและตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 ปี
ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	ตามจำนวนหน่วยที่ขายและตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ 3 และ 6 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างพัฒนา

กลุ่มบริษัทไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด กลุ่มบริษัทจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

4.9 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	2 - 50 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	2 - 12 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนไปให้กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่ารับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนบริการในอสังหาริมทรัพย์รับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.12 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้ และกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น

กลุ่มบริษัทแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนในรูปของรายได้รอการรับรู้และทยอยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนข้างรับที่รัฐบาลจะจ่ายชดเชยให้กับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นแล้วในงบกำไรขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินอุดหนุนเพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายนั้น เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายรายการใดต้องรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดเดียวกับค่าใช้จ่ายนั้น

ผลประโยชน์จากการได้รับเงินกู้ยืมจากรัฐบาลในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาดเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกรับรู้และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลประโยชน์ของอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าอัตราตลาดต้องวัดมูลค่าโดยใช้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมเริ่มแรกและเงินที่ได้รับ

4.13 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดคงค้างเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ ในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในงบกำไรขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาดจะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัสดุค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัสดุค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาหรือด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญาหรือด้อยค่าด้านเครดิต โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีที่ง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดตามสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดตามสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.15 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ

4.16 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ในการบันทึกการขายที่เกิดขึ้นเพื่อใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคตเป็นสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า รายจ่ายดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาที่เกิดขึ้นและคาดว่าจะเกิดขึ้น และมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาได้อย่างเฉพาะเจาะจง และกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวในอนาคตหรือไม่ รวมถึงการกำหนดวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว

การรวมงบการเงินของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมใน Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd., New Era Sales (M) Sdn. Bhd., AAPICO Engineering Sdn. Bhd., AAPICO ITS Sdn. Bhd., AAPICO Motors Sdn. Bhd., AAPICO Motors (Kuantan) Sdn. Bhd. และ AAPICO Motors (Temerloh) Sdn. Bhd. ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนที่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทสามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ ดังนั้น บริษัทเหล่านี้จึงถือเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และต้องนำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าว

การไม่รวมงบการเงินของบริษัทที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท อาปีโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวมากกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้ เนื่องจากสัญญาร่วมทุนระบุว่า เรื่องที่มีสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนต้องได้รับอนุมัติจากผู้ร่วมทุนแต่ละฝ่าย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าและไม่นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมใน Sakthi Auto Component Limited ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวมากกว่ากึ่งหนึ่ง แต่กลุ่มบริษัทไม่สามารถสั่งการกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทดังกล่าวได้ เงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจึงถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและไม่นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม

อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น จึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินและฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

การจัดประเภทเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการจัดประเภทส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการหมุนเวียน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันภายในระยะเวลาหนึ่งปี

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดและมูลค่าของหลักประกัน

ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่ม ในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือ การลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คือ อัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อ การคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ค่าความนิยม และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐาน สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตรา การขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	1,882	17,709	63	174
เงินฝากธนาคาร	765,377	672,682	160,725	40,526
รวม	767,259	690,391	160,788	40,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.05 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.00 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.04 ถึง 0.45 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.04 ถึง 0.40 ต่อปี)

7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

7.1 รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา			
ขายสินค้าและบริการ	ราคาใกล้เคียงกับที่ขายให้บุคคลภายนอก			
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย			
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 3.35 ถึง 4.00 ต่อปี (2564: ร้อยละ 3.20 ถึง 4.00 ต่อปี)			
ค่าเช่ารับ	ราคาตามสัญญา			
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ	ราคาตามสัญญา			
รายได้อื่น	ใกล้เคียงราคาทุน			
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาใกล้เคียงกับที่ซื้อจากบุคคลภายนอก			
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา			
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 3.35 ถึง 3.63 ต่อปี (2564: ร้อยละ 3.20 ถึง 3.74 ต่อปี)			

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขายสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	432,711	295,287
บริษัทร่วม	286,826	222,952	36,492	6,656
การร่วมค้า	9,919	794	-	-
รวม	296,745	223,746	469,203	301,943
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,085,550	920,050
บริษัทร่วม	-	-	238,028	108,483
รวม	-	-	1,323,578	1,028,533
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	162,813	158,914
บริษัทร่วม	147	158	147	158
การร่วมค้า	3,513	1,492	3,513	1,492
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	536	-	-	-
รวม	4,196	1,650	166,473	160,564
ค่าเช่ารับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,560	1,560
บริษัทร่วม	14,743	14,122	1,619	1,332
การร่วมค้า	228	-	-	-
รวม	14,971	14,122	3,179	2,892
ค่าธรรมเนียมการจัดการรับ				
บริษัทย่อย	-	-	77,113	73,881
บริษัทร่วม	16,322	14,024	16,322	14,024
การร่วมค้า	128	128	128	128
รวม	16,450	14,152	93,563	88,033

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	16,257	17,662
บริษัทร่วม	9,761	8,964	4,065	4,554
การร่วมค้า	283	1,802	111	101
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	7,919	9,860	-	-
รวม	17,963	20,626	20,433	22,317
ซื้อสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	517,682	298,190
บริษัทร่วม	321,037	336,542	145,504	222,622
การร่วมค้า	55	593	-	16
รวม	321,092	337,135	663,186	520,828
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	34,239	18,461
บริษัทร่วม	651	346	67	77
การร่วมค้า	-	23	-	-
รวม	651	369	34,306	18,538
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	38,939	14,844
รวม	-	-	38,939	14,844

7.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	1,400,177	1,206,855
บริษัทร่วม	90,102	59,609	17,134	7,431
การร่วมค้า	4,292	946	1,042	613
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	82,139	80,316	20,791	20,791
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(79,310)	(77,153)	(82,957)	(82,957)
รวม	97,223	63,718	1,356,187	1,152,733

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	74,932	57,161
บริษัทร่วม	81,196	74,362	37,672	56,778
การร่วมค้า	208	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	4,847	4,961	-	-
รวม	86,251	79,323	112,604	113,939
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	360,000	360,000
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(24,000)	(24,000)
รวม	-	-	336,000	336,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,806,713	3,933,081
บริษัทร่วม	-	4,000	-	4,000
การร่วมค้า	99,750	69,750	99,750	69,750
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	551,205	545,301	368,708	368,708
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(529,161)	(523,247)	(494,708)	(497,708)
รวม	121,794	95,804	3,780,463	3,877,831
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,059,250	1,298,495
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมกร่วมกัน)	32,261	35,696	-	-
รวม	32,261	35,696	1,059,250	1,298,495

การบังคับหลักประกันหุ้นของ SGAH**สัญญาเงินกู้ยืมปี 2560**

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่ SGAH จำนวนเงิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 1,530 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 20 ต่อปี และครบกำหนดชำระทั้งจำนวนในวันที่ 31 มีนาคม 2563

สัญญาเงินกู้ยืมปี 2561

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้ยืมแก่ SGAH จำนวนเงิน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือ 1,217 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี และครบกำหนดชำระภายใน 3 ปี

เงินให้กู้ยืมทั้งสองสัญญาได้รับการค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทใหญ่ของ SGAH และโดย ABT Auto Investments Limited (“ABT”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของ SGAH นอกจากนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกัน (Share Charge) เป็นหุ้นจำนวนร้อยละ 50.01 ใน SGAH ที่ถือโดย ABT

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2562 SGAH ได้คืนเงินกู้ยืมเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2562 ตามสัญญาเงินกู้ยืมของปี 2561 กลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้ให้กู้เงินได้ดำเนินการส่งคำบอกกล่าว และหนังสือแสดงความต้องการการชำระหนี้ถึง SGAH และ ABT ให้ชำระหนี้ทั้งหมดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของปี 2560 และ 2561 โดยทันที แต่ SGAH และ ABT ไม่ดำเนินการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว เป็นผลให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการบังคับหลักประกันหุ้นภายใต้ Share Charge จำนวนร้อยละ 50.01 ใน SGAH ซึ่งถือโดย ABT ในเดือนสิงหาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการใช้สิทธิในฐานะเจ้าหนี้มีประกัน ในเดือนตุลาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้เสร็จสิ้นการบังคับหลักประกันหุ้นภายใต้ Share Charge จำนวนร้อยละ 50.01 ใน SGAH ซึ่งถือโดย ABT ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน SGAH เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 49.99 เป็นร้อยละ 100

ตามที่ SGAH ถือหุ้นใน Sakthi Auto Component Limited (“SACL”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอินเดีย ในจำนวนร้อยละ 77.04 ส่งผลให้กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ของ SGAH) มีส่วนได้เสียใน SACL ในสัดส่วนเดียวกันด้วย แม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงใน SACL เกินกว่าสามในสี่ แต่กลุ่มบริษัทยังไม่สามารถมีอำนาจควบคุม SACL รวมถึงแต่งตั้งผู้บริหารและกรรมการของ SACL ได้ ซึ่งขัดแย้งกับสิทธิที่กลุ่มบริษัทมีภายใต้สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นปี 2561 ระหว่างกลุ่มบริษัทกับกลุ่ม Sakthi (“Sakthi”) ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงยื่นขอระงับข้อพิพาทดังกล่าวผ่านการดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ในเดือนตุลาคม 2564 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดในข้อพิพาทดังกล่าว หนึ่งในประเด็นสำคัญคือ การตัดสินใจให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 77.04 ใน SACL ได้ตามข้อกำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ซึ่งผลของคำชี้ขาดดังกล่าวเป็นการยืนยันสิทธิการแต่งตั้งกรรมการใน SACL ของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างกระบวนการอนุญาโตตุลาการข้างต้น กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขอแก้ไขข้อบังคับของ SACL ผ่านกระบวนการที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้ข้อบังคับเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ซึ่งสำนักทะเบียนบริษัทประเทศไทยได้รับจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบัน มีการดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายระหว่างกลุ่มบริษัทกับกลุ่ม Sakthi อยู่หลายคดี ณ วันที่ในรายงานมีคดีที่เกี่ยวข้องจำนวน 4 คดี ที่มีความซับซ้อนที่สำคัญ ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ก) การดำเนินการทางกฎหมายโดย ABT ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ Sakthi กับกลุ่มบริษัท เพื่อโต้แย้งในมูลค่าของหุ้น SGAH ที่กลุ่มบริษัทได้มาจากกระบวนการบังคับหลักประกัน

ABT ได้ดำเนินการยื่นฟ้องกลุ่มบริษัทต่อศาลแพ่งประเทศอังกฤษเพื่อโต้แย้งมูลค่าของหุ้น SGAH ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ว่าจ้างโดยกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ศาลได้มีคำพิพากษาถึงที่สุดตัดสินให้กลุ่มบริษัทเป็นฝ่ายชนะคดี โดยยืนยันว่ามูลค่าหุ้น SGAH ที่บริษัทฯ ได้มาจากการบังคับหลักประกันเป็นไปตามการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทฯ ว่าจ้างโดยสมเหตุสมผล จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการบันทึกบัญชีของกลุ่มบริษัทที่ได้ดำเนินการไปแล้ว

- ข) การดำเนินการทางกฎหมายโดยกลุ่มบริษัทเพื่อบังคับหลักประกันตามสัญญาค้ำประกันโดยบุคคลจำนวน 4 ฉบับ

กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำขอให้มีการดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการในศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ สิงคโปร์ (SIAC) เพื่อขอให้อนุญาโตตุลาการออกคำชี้ขาดภายใต้ข้อกำหนดในสัญญาค้ำประกันโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับ Sakthi เพื่อเป็นประกันหนี้เงินกู้ยืมระหว่าง Sakthi กับกลุ่มบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 4 ฉบับ

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 อนุญาโตตุลาการดำเนินการพิจารณาเสร็จสิ้น และได้มีคำชี้ขาดบางส่วน (Partial Award) ในคดีดังกล่าว คือ ตัดสินให้ฝ่ายผู้ค้ำประกันต้องชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันให้แก่กลุ่มบริษัทตามจำนวนที่จะถูกกำหนดโดยผลของคำพิพากษาคดีพิพาทเรื่องมูลค่าหุ้น SGAH ในศาลแพ่งประเทศอังกฤษ

ทั้งนี้ จากการเสร็จสิ้นการพิจารณาคดีในศาลแพ่งประเทศอังกฤษในข้างต้น บริษัทขออยู่ระหว่างดำเนินการขอให้ อนุญาโตตุลาการออกคำชี้ขาดที่เกี่ยวข้องกับการชำระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันของฝ่ายผู้ค้ำประกันต่อไป

- ค) การดำเนินการทางกฎหมายโดยกลุ่มบริษัทเพื่อขอบังคับคำชี้ขาดจากคณะอนุญาโตตุลาการภายใต้สัญญาระหว่าง ผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำขอต่อศาลสูง Madras (Madras High Court) เมืองเจนไน ประเทศอินเดีย เพื่อให้บังคับคำชี้ขาดจากคณะอนุญาโตตุลาการ SIAC ซึ่งตัดสินให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น ทางอ้อมร้อยละ 77.04 ใน SACL ได้ตามข้อกำหนดในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นระหว่างกลุ่มบริษัทและ Sakthi

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลมีคำสั่งไม่บังคับให้ตามคำขอของกลุ่มบริษัทในข้างต้น กลุ่มบริษัทจึงดำเนินการยื่นขออุทธรณ์เพื่อโต้แย้งการออกคำสั่งดังกล่าว โดยโต้แย้งในประเด็นที่ศาลใช้ข้อเท็จจริงที่ไม่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาออกคำสั่ง และศาลออกคำสั่งโดยไม่คำนึงถึงแนวคำพิพากษาของศาลฎีกาแห่งประเทศอินเดียที่เกี่ยวข้อง

- ง) การดำเนินการทางกฎหมายโดย Sakthi ต่อศาลพิจารณาคดีกฎหมายบริษัทแห่งชาติ (National Company Law Tribunal หรือ NCLT) เมืองเจนไน

Sakthi Sugars Limited และ ABT Limited ซึ่งเป็นบริษัทภายใต้ Sakthi ได้ยื่นขอดำเนินการทางกฎหมายกับกลุ่มบริษัท เพื่อโต้แย้งการดำเนินการต่างๆ โดยกลุ่มบริษัทเพื่อให้มีอำนาจควบคุม SACL ซึ่งรวมถึงการดำเนินการเพื่อขอแก้ไขข้อบังคับของ SACL ให้มีข้อกำหนดเป็นไปตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น และการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (“EGM”) ของ SACL ในวันที่ 25 มกราคม 2565 โดยมีมติที่ประชุมให้ถอดถอนกรรมการบริษัทของ Sakthi จากการดำรงตำแหน่งใน SACL

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 NCLT มีคำสั่งห้ามไม่ให้กลุ่มบริษัทดำเนินการตามมติ EGM ข้างต้น ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงยื่นอุทธรณ์กับศาลพิจารณาคดีบริษัทแห่งชาติชั้นอุทธรณ์ (National Company Law Appellate Tribunal หรือ NCLAT) และศาลได้มีคำสั่งยกเลิกคำสั่งห้ามของ NCLT ดังกล่าวในวันที่ 2 สิงหาคม 2565 อย่างไรก็ตาม Sakthi ยังคงไม่ปฏิบัติตามมติ EGM กลุ่มบริษัทจึงได้ยื่นคำร้องเพิ่มเติมต่อ NCLT เพื่อขอให้มีคำสั่งบังคับผลของมติ EGM ดังกล่าว โดยคำสั่งรื้อคำสั่งจากศาลเพิ่มเติมต่อไป ในขณะที่เดียวกัน กลุ่มบริษัทยังได้ดำเนินการอื่น ๆ เพิ่มเติม ซึ่งรวมถึงการพยายามแต่งตั้งบุคคลในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้สอบบัญชีของ SACL เป็นต้น

7.3 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: พันบาท)		
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 มกราคม 2565	95,804	4,213,831
เพิ่มขึ้น	30,000	2,642,594
ลดลง	(4,010)	(2,802,698)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	62,736
31 ธันวาคม 2565	121,794	4,116,463

(หน่วย: พันบาท)		
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 มกราคม 2565	35,696	1,298,495
เพิ่มขึ้น	-	7,080,427
ลดลง	(2,615)	(7,319,672)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(820)	-
31 ธันวาคม 2565	32,261	1,059,250

7.4 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	77,153	70,163	82,957	81,580
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,157	10,532	-	(380)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	-	(3,542)	-	1,757
ยอดคงเหลือปลายปี	79,310	77,153	82,957	82,957

(หน่วย: พันบาท)				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	523,247	469,867	521,708	484,229
ลดลง	-	-	(3,000)	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	5,914	53,380	-	37,479
ยอดคงเหลือปลายปี	529,161	523,247	518,708	521,708

7.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,847	38,296	35,847	38,296
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและระยะยาวอื่น	222	215	222	215
รวม	36,069	38,511	36,069	38,511

7.6 ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.4

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

8.1 รายละเอียดของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และอายุหนี้ของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	82,077	52,614	58,407	30,497
ค้างชำระ 3 - 12 เดือน	2,110	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	53,472	51,502	-	-
รวม	137,659	104,116	58,407	30,497
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(53,472)	(51,502)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	84,187	52,614	58,407	30,497
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	4,033,289	2,064,100	441,507	232,518
ค้างชำระ 3 - 12 เดือน	45,987	17,061	11,016	586
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	11,304	15,467	1,421	543
รวม	4,090,580	2,096,628	453,944	233,647
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,521)	(29,056)	(1,547)	(833)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	4,075,059	2,067,572	452,397	232,814
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4,159,246	2,120,186	510,804	263,311

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	30,126	37,653	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,840	23,798	1,353,291	1,180,427
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	118,996	44,325	60,377	2,470
อื่น ๆ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,034	12,957	27,446	24,766
อื่น ๆ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	74,179	90,704	17,688	20,707
รวม	262,175	209,437	1,458,802	1,228,370
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(91,366)	(93,023)	(100,645)	(101,745)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	170,809	116,414	1,358,157	1,126,625
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,330,055	2,236,600	1,868,961	1,389,936

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 120 วัน

- 8.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสำหรับปี 2565 และ 2564

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	173,581	186,462	102,578	102,139
ลดลง	(12,516)	(10,414)	(386)	(1,317)
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(706)	(2,467)	-	1,756
ยอดคงเหลือปลายปี	160,359	173,581	102,192	102,578

9. สินค้าคงเหลือ

- 9.1 รายละเอียดของสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุน					
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิ					
	ราคาทุน		ที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	1,701,672	1,463,712	(17,900)	(17,787)	1,683,772	1,445,925
วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	1,007,353	716,486	(39,625)	(39,035)	967,728	677,451
งานระหว่างทำ	1,148,250	926,528	(37,983)	(33,131)	1,110,267	893,397
สินค้านำระหว่างทาง	22,581	13,880	-	-	22,581	13,880
รวม	3,879,856	3,120,606	(95,508)	(89,953)	3,784,348	3,030,653

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุน					
	ให้เป็นมูลค่าสุทธิ					
	ราคาทุน		ที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	41,634	63,123	(4,660)	(4,148)	36,974	58,975
วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	69,147	78,983	(8,584)	(8,593)	60,563	70,390
งานระหว่างทำ	59,070	24,618	(3,943)	(4,503)	55,127	20,115
รวม	169,851	166,724	(17,187)	(17,244)	152,664	149,480

- 9.2 ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2564: 16 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯได้บันทึกกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2564: บริษัทฯได้บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

- 9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยบางแห่งได้จำนำสินค้าสำเร็จรูปเป็นจำนวนเงิน 407 ล้านบาท (2564: 153 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมเพื่อการซื้อรถยนต์

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

- 10.1 รายละเอียดสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิดตราสารหนี้	95	51,679	-	23,000
รวม	95	51,679	-	23,000

- 10.2 รายละเอียดสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หลักทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	11,375	11,375	11,375	11,375
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,375)	(11,375)	(11,375)	(11,375)
รวม	-	-	-	-

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
						มูลค่าตามบัญชี		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564	ตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่าตามบัญชี	
		ร้อยละ	ร้อยละ			2565	2564	ตามวิธีราคาทุน	
บริษัทร่วมในประเทศไทย									
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสทรีส์ (1996) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	45.62	45.62	30,700	30,700	569,709	559,303	30,700	30,700
บริษัท ชัน โอ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	20	20	29,250	29,250	102,469	105,737	29,250	29,250
บริษัท มินท์ ออโต้ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	40	40	115,400	115,400	84,286	71,902	115,400	115,400
บริษัท ไทย ทากาชิ เซอิโกะ จำกัด	จำหน่ายแม่พิมพ์	49.20	49.20	59,587	59,587	32,145	16,866	59,587	59,587
บริษัท สุนโด มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	จำหน่ายยานพาหนะและอะไหล่	20	20	110,000	110,000	315,756	278,713	110,000	110,000
บริษัท เอ็ดซ่า ออโต้ โมทีฟ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	49	49	25,480	25,480	49,081	44,364	25,480	25,480
บริษัท ซูมิโน ออโต้ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	49	49	147,000	147,000	206,236	188,396	147,000	147,000
บริษัทร่วมในต่างประเทศ									
Nuro Technology Incorporated	ให้บริการข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์	20.36	20.36	50,866	50,866	25,488	36,524	50,866	50,866
บริษัทร่วมในต่างประเทศที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย									
Sakthi Auto Component Limited (ถือหุ้นโดย Sakthi Global Auto Holdings Limited ร้อยละ 77.04)	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์	77.04	77.04	2,575,977	2,575,977	2,694,434	2,728,327	-	-
รวม				3,144,260	3,144,260	4,079,604	4,030,132	568,283	568,283
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิ								(26,000)	-
								542,283	568,283

มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของ Sakthi Auto Component Limited (“SACL”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ถูกบันทึกบัญชีโดยอ้างอิงจากข้อมูลทางการเงินภายในที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของ SACL

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Nuro Technology Incorporated จำนวนเงิน 26 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (2564: ไม่มี)

11.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และบริษัทฯรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุน						งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เบ็ดเสร็จอื่น		เงินปันผลรับ		เงินปันผลรับ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัทร่วมในประเทศไทย								
บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด	145,561	138,855	2,635	-	137,790	70,291	137,790	70,291
บริษัท ชันโอ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,490	7,138	155	-	6,913	2,151	6,913	2,151
บริษัท มินท์ อาปีโก (ประเทศไทย) จำกัด	12,070	(4,235)	314	-	-	-	-	-
บริษัท ไทย ทาคากิ เซอิโกะ จำกัด	15,279	3,996	-	-	-	-	-	-
บริษัท สุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	111,843	121,394	-	-	74,800	22,000	74,800	22,000
บริษัท เอ็ดซ่า อาปีโก ออโตโมทีฟ จำกัด	20,836	16,681	(46)	-	16,073	11,588	16,073	11,588
บริษัท ซุมิโน อาปีโก (ไทยแลนด์) จำกัด	19,799	7,409	493	-	2,452	2,453	2,452	2,453
บริษัทร่วมในต่างประเทศ								
Nuro Technology Incorporated	(10,425)	(7,027)	(611)	2,733	-	-	-	-
Sakthi Auto Component Limited	158,789	15,663	(192,682)	256,984	-	-	-	-
รวม	477,242	299,874	(189,742)	259,717	238,028	108,483	238,028	108,483

11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	บริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทฯ				บริษัทร่วม ที่ถือโดยบริษัทย่อย	
	บริษัท เอเบิล ซาโน		บริษัท สุนได มอเตอร์		Sakthi Auto	
	อินคัสตรีส์ (1996) จำกัด		(ไทยแลนด์) จำกัด		Component Limited	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,388	1,336	1,891	1,894	1,733	1,406
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	476	424	214	258	3,576	3,856
หนี้สินหมุนเวียน	(566)	(483)	(652)	(884)	(2,078)	(1,978)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(49)	(51)	(37)	(37)	(743)	(862)
สินทรัพย์ - สุทธิ	1,249	1,226	1,416	1,231	2,488	2,422
ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม	-	-	-	-	(233)	(209)
	1,249	1,226	1,416	1,231	2,255	2,213
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	45.62	45.62	20.00	20.00	77.04	77.04
สัดส่วนตามส่วนได้เสียในสินทรัพย์ - สุทธิ	570	559	283	246	1,737	1,705
ค่าความนิยม	-	-	33	33	995	1,061
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	(38)	(38)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	570	559	316	279	2,694	2,728

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	บริษัทร่วมที่ถือโดยบริษัทฯ				บริษัทร่วม ที่ถือโดยบริษัทย่อย	
	บริษัท เอเบิล ซาโน		บริษัท สุนได มอเตอร์		Sakthi Auto	
	อินคัสตรีส์ (1996) จำกัด		(ไทยแลนด์) จำกัด		Component Limited	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้	3,165	2,793	7,831	5,614	6,762	4,767
กำไร	319	304	559	606	206	27
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	6	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	325	304	559	606	206	27

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียด ดังนี้

								(หน่วย: พันบาท)	
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน		ราคาทุน		งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
						มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
				ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน			
		2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
		ร้อยละ	ร้อยละ						
การร่วมค้าในประเทศไทย									
บริษัท อปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานยนต์	50	50	82,500	82,500	72,986	73,342	82,500	82,500
บริษัท อปิโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	จำหน่ายอุปกรณ์ ในรถยนต์	51	51	15,100	15,100	2,769	4,886	15,100	15,100
บริษัท วรูม จำกัด	จำหน่าย รถจักรยานยนต์	40	40	80,000	80,000	18,868	42,017	80,000	80,000
บริษัท พูรม อปิโก จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานยนต์	49	-	25,113	-	25,076	-	25,113	-
รวม				202,713	177,600	119,699	120,245	202,713	177,600

12.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า

2565

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 25.1 ล้านบาท ในหุ้นสามัญของบริษัท พูรม อปโก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งใหม่ในประเทศไทย บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 205.0 ล้านบาท ซึ่งเรียกชำระแล้วร้อยละ 25

2564

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อปโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 25.0 ล้านบาท เป็น 29.6 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 46,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทดังกล่าวเพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมในราคา 2.4 ล้านบาท

12.3 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และบริษัทรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร				เงินปันผลรับ	
	ส่วนแบ่งขาดทุน		ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท อาปีโก โซเดเซีย						
(ประเทศไทย) จำกัด	(356)	(216)	-	-	-	-
บริษัท อาปีโก อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด	(2,172)	(2,234)	55	-	-	-
บริษัท วรุม จำกัด	(23,149)	(16,910)	-	-	-	-
บริษัท พูรัม อาปีโก จำกัด	(37)	-	-	-	-	-
รวม	(25,714)	(19,360)	55	-	-	-

12.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อปโก โซเดเซีย			
	(ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท วรุม จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,621	2,617	50,716	8,216
สินทรัพย์หมุนเวียน	22,770	22,649	175,991	166,019
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	121,850	121,858	39,590	51,936
หนี้สินหมุนเวียน	(1,269)	(441)	(218,960)	(50,585)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(168)	(70,542)
สินทรัพย์ - สุทธิ	145,972	146,683	47,169	105,044
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50	40	40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย	72,986	73,342	18,868	42,017

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อปโก โซเดเซีย			
	(ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท วรุม จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
รายได้	83	88	219,713	190,391
ขาดทุน	(711)	(432)	(57,873)	(42,274)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(711)	(432)	(57,873)	(42,274)

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับสำหรับปี 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัทย่อยในประเทศไทย								
บริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	20,000	20,000	-	-
บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด	800 ล้านบาท	800 ล้านบาท	100	100	1,164,139	1,164,139	-	70,000
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	19,999	19,999	-	-
บริษัท อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์ จำกัด	120 ล้านบาท	120 ล้านบาท	100	100	120,000	120,000	50,000	150,000
บริษัท อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด	65 ล้านบาท	65 ล้านบาท	100	100	65,000	65,000	20,020	50,050
บริษัท อาปิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน)	500 ล้านบาท	500 ล้านบาท	100	100	1,823,907	1,823,907	-	-
บริษัท อาปิโก สตาร์เจอรัล โปรดักส์ จำกัด	200 ล้านบาท	200 ล้านบาท	100	100	200,000	200,000	1,000,000	650,000
บริษัท อาปิโก เทคโนโลยี จำกัด	0.25 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100	100	250	250	-	-
บริษัท อาปิโก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	3 ล้านบาท	3 ล้านบาท	100	100	3,000	3,000	-	-
บริษัท อาปิโก เวนเจอร์ จำกัด	20 ล้านบาท	20 ล้านบาท	100	100	20,000	20,000	-	-
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด จำกัด	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	100	100	15,000	15,000	-	-
บริษัท เอเบิล มอเตอร์ส ปทุมธานี จำกัด	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	100	100	15,000	15,000	-	-
บริษัท อาปิโก ไบค์ จำกัด	25 ล้านบาท	25 ล้านบาท	97	97	24,250	24,250	-	-
บริษัท เออีอาร์พี จำกัด	1.25 ล้านบาท	1.25 ล้านบาท	94	94	1,175	1,175	-	-
บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด	-	28.5 ล้านบาท	-	76	-	15,675	-	-
บริษัท อาปิโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด	40 ล้านบาท	40 ล้านบาท	60	60	24,000	24,000	-	-

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
					ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท อ-apiโก ไอทีเอส จำกัด	100 ล้านบาท	100 ล้านบาท	60	60	62,175	62,175	-	-
บริษัท อ-apiโก มิตซูบิชิ (ประเทศไทย) จำกัด	33 ล้านบาท	33 ล้านบาท	51	51	16,830	16,830	-	-
บริษัท อ-apiโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด	30 ล้านบาท	30 ล้านบาท	100	100	27,000	27,000	-	-
บริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด	15 ล้านบาท	15 ล้านบาท	100	100	15,000	15,000	-	-
บริษัทย่อยในต่างประเทศ								
Kunshan Chaitai-Xincheng Precision Forging Co., Ltd.	8.1 ล้านบาท	8.1 ล้านบาท	100	100	277,426	277,426	-	-
	สหรัฐฯ	สหรัฐฯ						
AAPICO Investment Pte., Ltd.	6.97 ล้านบาท	6.97 ล้านบาท	100	100	167,950	167,950	-	-
	สิงคโปร์	สิงคโปร์						
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	6 ล้านบาท	6 ล้านบาท	49	49	31,393	31,393	15,530	-
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	1.5 ล้านบาท	1.5 ล้านบาท	49	49	8,263	8,263	-	-
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	2 ล้านบาท	2 ล้านบาท	49	49	23,180	7,650	-	-
AAPICO Maia, S.A.	13 ล้านยูโร	13 ล้านยูโร	100	100	1,401,752	1,401,752	-	-
Sakthi Global Auto Holdings Limited	0.015 ล้านบาท	0.015 ล้านบาท	100	100	2,877,855	2,877,855	-	-
	สหรัฐฯ	สหรัฐฯ						
รวม					8,424,544	8,424,689	1,085,550	920,050
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า					(3,440,125)	(3,455,800)		
สุทธิ					4,984,419	4,968,889		

มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อยข้างต้นได้รวมเงินลงทุนในบริษัท อาปิโก ฟอรัจจิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการบริหารทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทย่อยแห่งนั้นมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในอนาคต บริษัทย่อยดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน ๆ

13.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

2565

- ก) บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ AAPICO Motors Sdn. Bhd. จำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 ริงกิต มาเลเซีย เป็นจำนวนเงิน 2 ล้านริงกิตมาเลเซียหรือ 15.5 ล้านบาท เพื่อคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิม
- ข) บริษัท คาเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีของบริษัท

2564

- ก) ในเดือนพฤษภาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ในประเทศไทย โดยประกอบธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และบริการซ่อมแซมรถยนต์ บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท บริษัทฯ เข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนแล้ว
- ข) บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท อาปิโก ไฮเทค ออโตเมชัน จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคา 6 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100
- ค) บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มใน AAPICO Maia, S.A. จำนวนเงิน 7 ล้านยูโร หรือ 265 ล้านบาท

13.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่ แบ่งให้แก่ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยใน ระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่แบ่งให้แก่ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยใน ระหว่างปี		ทุนเพิ่มขึ้นจาก ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน ระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้แก่ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน ระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	ร้อยละ	ร้อยละ										
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	51	51	178	180	18	11	(4)	13	-	-	16	-
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	51	51	92	86	9	3	(3)	7	-	-	-	-
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	51	51	12	(1)	(3)	(3)	1	-	15	-	-	-

13.4 ข้อมูลทางการเงินก่อนการตัดรายการระหว่างกันโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สินทรัพย์หมุนเวียน		สินทรัพย์ไม่ หมุนเวียน		หนี้สินหมุนเวียน		หนี้สินไม่หมุนเวียน		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	337	317	74	75	59	37	3	3	-	-
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	187	171	279	299	64	66	206	223	8	12
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	263	122	41	27	267	144	14	6	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	1,905	1,252	35	21	(8)	25	27	46
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	1,026	650	18	6	(5)	13	13	19
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	1,382	916	(6)	(10)	2	-	(4)	(10)

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	กระแสเงินสดของ กิจกรรมดำเนินงาน		กระแสเงินสดของ กิจกรรมลงทุน		กระแสเงินสดของ กิจกรรมการจัดหาเงิน		เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
Tenaga Setia Resources Sdn. Bhd.	4	89	(56)	(15)	(29)	(11)	(81)	63
New Era Sales (M) Sdn. Bhd.	26	52	(7)	(171)	(31)	127	(12)	8
AAPICO Motors Sdn. Bhd.	(102)	20	(17)	4	118	(16)	(1)	8

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

14.1 รายละเอียดของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปี 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคาร บนที่ดินเช่า	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2564	1,159,152	40,719	3,781,927	12,708,159	857,841	510,399	19,058,197
ซื้อเพิ่ม	-	392	72,457	427,536	96,087	469,687	1,066,159
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(22)	(144,559)	(78,652)	(27)	(223,260)
โอนเข้า (ออก)	-	17,295	571	82,365	(18,748)	(81,483)	-
โอนจากสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	-	-	4,680	-	-	4,680
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	2,783	-	2,783
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-	-	-	(440)	(440)
โอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	-	78,869	-	-	78,869
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	4,870	-	76,815	134,702	19,813	22,403	258,603
31 ธันวาคม 2564	1,164,022	58,406	3,931,748	13,291,752	879,124	920,539	20,245,591
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,841	199,379	104,723	506,805	815,748
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,220)	(172,541)	(65,701)	(2)	(240,464)
โอนเข้า (ออก)	-	92,368	11,627	603,504	13,408	(720,907)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,962	-	3,962
โอนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-	-	203	-	203
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(2,573)	(73,554)	(76,127)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(5,703)	-	(51,577)	(110,740)	(17,227)	(16,519)	(201,766)
31 ธันวาคม 2565	1,158,319	150,774	3,894,419	13,811,354	915,919	616,362	20,547,147

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร บนที่ดินเช่า	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2564	-	35,684	1,811,508	8,955,816	445,324	-	11,248,332
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,981	139,237	596,317	38,892	-	776,427
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(22)	(133,474)	(25,655)	-	(159,151)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	13,461	(13,461)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	29,470	78,599	13,281	-	121,350
31 ธันวาคม 2564	-	37,665	1,980,193	9,510,719	458,381	-	11,986,958
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,566	140,905	705,542	41,475	-	893,488
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(2,215)	(154,571)	(21,639)	-	(178,425)
โอนเข้า (ออก)	-	-	511	(76)	(435)	-	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,176	-	3,176
โอนจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-	-	95	-	95
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(54)	-	(54)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(19,628)	(62,860)	(11,207)	-	(93,695)
31 ธันวาคม 2565	-	43,231	2,099,766	9,998,754	469,792	-	12,611,543

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร บนที่ดินเช่า	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2564	-	-	-	36,726	-	-	36,726
ลดลง	-	-	-	(77)	-	-	(77)
31 ธันวาคม 2564	-	-	-	36,649	-	-	36,649
ลดลง	-	-	-	(13,661)	-	-	(13,661)
31 ธันวาคม 2565	-	-	-	22,988	-	-	22,988
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	1,164,022	20,741	1,951,555	3,744,384	420,743	920,539	8,221,984
31 ธันวาคม 2565	1,158,319	107,543	1,794,653	3,789,612	446,127	616,362	7,912,616
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2564 (682 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)							776,427
2565 (783 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)							893,488

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2564	163,406	653,976	1,430,287	74,622	18,640	2,340,931
ซื้อเพิ่ม	-	9,000	13,644	10,212	71,282	104,138
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,558)	(2,601)	-	(7,159)
โอนเข้า (ออก)	-	-	1,141	-	(1,141)	-
31 ธันวาคม 2564	163,406	662,976	1,440,514	82,233	88,781	2,437,910
ซื้อเพิ่ม	-	-	58,501	14,105	20,729	93,335
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(20)	(11,282)	(1,376)	-	(12,678)
โอนเข้า (ออก)	-	-	96,924	285	(97,209)	-
31 ธันวาคม 2565	163,406	662,956	1,584,657	95,247	12,301	2,518,567
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2564	-	386,240	863,609	52,391	-	1,302,240
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	29,380	77,763	7,989	-	115,132
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(4,133)	(2,256)	-	(6,389)
31 ธันวาคม 2564	-	415,620	937,239	58,124	-	1,410,983
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	28,103	91,909	9,425	-	129,437
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(15)	(11,005)	(1,283)	-	(12,303)
31 ธันวาคม 2565	-	443,708	1,018,143	66,266	-	1,528,117

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
1 มกราคม 2564	-	-	13,386	-	-	13,386
31 ธันวาคม 2564	-	-	13,386	-	-	13,386
31 ธันวาคม 2565	-	-	13,386	-	-	13,386
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2564	163,406	247,356	489,889	24,109	88,781	1,013,541
31 ธันวาคม 2565	163,406	219,248	553,128	28,981	12,301	977,064
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2564 (101 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)						115,132
2565 (114 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)						129,437

- 14.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 7,122 ล้านบาท (2564: 6,815 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 715 ล้านบาท (2564: 600 ล้านบาท)
- 14.3 บริษัทย่อยสองแห่งได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 1,055 ล้านบาท (2564: 1,086 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร
- 14.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยสองแห่งมียอดคงเหลือของอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ตั้งอยู่บนที่ดินเช่า โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 107.5 ล้านบาท (2564: 20.7 ล้านบาท) ภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องโอนกรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างให้แก่ผู้ให้เช่าเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง

15. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 2 - 50 ปี

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	รวม
				สำนักงาน	
1 มกราคม 2564	74,795	186,120	195,020	17,148	473,083
เพิ่มขึ้น	184,927	8,257	14,582	4,291	212,057
การยกเลิกสัญญา	(371)	-	-	(410)	(781)
โอนไปอุปกรณ์	-	-	-	(2,783)	(2,783)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(7,432)	(52,314)	(36,595)	(3,999)	(100,340)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7,508	5,534	4,895	1,023	18,960
31 ธันวาคม 2564	259,427	147,597	177,902	15,270	600,196
เพิ่มขึ้น	35,062	132,816	1,329	10,854	180,061
การยกเลิกสัญญา	-	-	-	(754)	(754)
โอนจากอุปกรณ์	-	-	-	76,073	76,073
โอนไปอุปกรณ์	-	-	-	(786)	(786)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(14,614)	(54,374)	(29,826)	(6,306)	(105,120)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,755)	(1,432)	(4,436)	(240)	(12,863)
31 ธันวาคม 2565	273,120	224,607	144,969	94,111	736,807

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	
			ติดตั้งและ อุปกรณ์	รวม
	อาคาร	โรงงาน	สำนักงาน	
1 มกราคม 2564	20,059	480	510	21,049
เพิ่มขึ้น	-	1,340	-	1,340
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,283)	(579)	(431)	(7,293)
31 ธันวาคม 2564	13,776	1,241	79	15,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,186)	(448)	(79)	(6,713)
31 ธันวาคม 2565	7,590	793	-	8,383

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	396,594	298,229	9,262	16,390
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(51,928)	(13,331)	(451)	(907)
	344,666	284,898	8,811	15,483
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(111,040)	(104,594)	(3,724)	(6,672)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	233,626	180,304	5,087	8,811

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	105,120	100,340	6,713	7,293
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,762	7,859	456	612
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,509	2,248	162	216
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิง มีมูลค่าต่ำ	428	368	41	50

15.4 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปี 2565 จำนวนเงิน 195 ล้านบาท (2564: 246 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท (2564: 6 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 133 ล้านบาท (2564: 43 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี (2564: 1 ล้านบาท)

15.5 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้นำสินทรัพย์สิทธิการใช้ในที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนเงิน 224 ล้านบาท (2564: 235 ล้านบาท) ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

16. ค่าความนิยม

16.1 รายละเอียดของบัญชีค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ราคาทุน	2,245,669	2,270,324
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,157,724)	(1,152,332)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,087,945	1,117,992

16.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปี 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,117,992	1,094,249
ค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้น	(5,392)	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(24,655)	23,743
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	1,087,945	1,117,992

16.3 บริษัทฯปันส่วนค่าความนิยมและต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนที่เกิดจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์เพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อ-apiโก อมตะ จำกัด	AAPICO Maia, S.A.	อื่น ๆ	รวม
31 ธันวาคม 2565				
ค่าความนิยม	229,368	858,577	-	1,087,945
ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	1,413,914	-	1,413,914
รวม	229,368	2,272,491	-	2,501,859

(หน่วย: พันบาท)

	บริษัท อ-apiโก อมตะ จำกัด	AAPICO Maia, S.A.	อื่น ๆ	รวม
31 ธันวาคม 2564				
ค่าความนิยม	229,368	883,462	5,162	1,117,992
ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	1,454,895	-	1,454,895
รวม	229,368	2,338,357	5,162	2,572,887

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด (ร้อยละต่อปี)	AAPICO Maia, S.A. (ร้อยละต่อปี)
อัตราการเติบโต	2.1	3.5
อัตราคิดลดก่อนภาษี	9.2	8.0

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราการเติบโตจากการคาดการณ์การเติบโตของตลาดและอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของข้อสมมติที่สำคัญซึ่งฝ่ายบริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์จะไม่ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ต้นทุนการ		พัฒนาเพื่อเพิ่ม		รวม
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	พัฒนา ผลิตภัณฑ์	ประสิทธิภาพ การผลิต	งานระหว่าง พัฒนา	
ราคาทุน					
1 มกราคม 2564	220,459	154,404	1,415,796	123,819	1,914,478
ซื้อเพิ่ม	7,939	-	-	18,794	26,733
โอนจากอุปกรณ์	440	-	-	-	440
โอนเข้า (ออก)	-	116,037	-	(116,037)	-
ตัดจำหน่าย	(7,523)	(3,000)	-	-	(10,523)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,923	2,043	39,099	3,419	46,484
31 ธันวาคม 2564	223,238	269,484	1,454,895	29,995	1,977,612
ซื้อเพิ่ม	1,608	-	-	-	1,608
ตัดจำหน่าย	(44)	(19,876)	-	-	(19,920)
โอนไปอุปกรณ์	(203)	-	-	-	(203)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,398)	(5,410)	(40,981)	(845)	(48,634)
31 ธันวาคม 2565	223,201	244,198	1,413,914	29,150	1,910,463

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ต้นทุนการ		ต้นทุนการ		รวม
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	พัฒนา ผลิตภัณฑ์	พัฒนาเพื่อเพิ่ม		
			ประสิทธิภาพ การผลิต	งานระหว่าง พัฒนา	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2564	189,098	149,796	-	-	338,894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	14,718	31,965	-	-	46,683
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วน ที่ตัดจำหน่าย	(7,514)	(3,000)	-	-	(10,514)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1,513	1,964	-	-	3,477
31 ธันวาคม 2564	197,815	180,725	-	-	378,540
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	10,192	3,458	-	-	13,650
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วน ที่ตัดจำหน่าย	(40)	-	-	-	(40)
โอนไปอุปกรณ์	(95)	-	-	-	(95)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,248)	(2,926)	-	-	(4,174)
31 ธันวาคม 2565	206,624	181,257	-	-	387,881
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2564	25,423	88,759	1,454,895	29,995	1,599,072
31 ธันวาคม 2565	16,577	62,941	1,413,914	29,150	1,522,582

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	
ราคาทุน		
1 มกราคม 2564		89,045
ซื้อเพิ่ม		6,489
31 ธันวาคม 2564		95,534
ซื้อเพิ่ม		1,324
31 ธันวาคม 2565		96,858
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
1 มกราคม 2564		80,169
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		5,112
31 ธันวาคม 2564		85,281
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		3,539
31 ธันวาคม 2565		88,820
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
31 ธันวาคม 2564		10,253
31 ธันวาคม 2565		8,038

18. สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

18.1 รายละเอียดของบัญชีสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ราคาทุน	2,005,640	1,876,447
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,417,349)	(1,312,267)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	588,291	564,180

18.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าสำหรับปี 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	564,180	434,604
ซื้อเพิ่ม	179,872	231,071
โอนไปอุปกรณ์	-	(4,680)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(141,471)	(107,402)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(14,290)	10,587
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	588,291	564,180

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

19.1 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	160,265	91,754	34,133	32,975
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	16,808	21,653	(3,764)	2,750
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	177,073	113,407	30,369	35,725

- 19.2 จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8,898	-	1,466	-

- 19.3 รายการกระทบบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,024,038	1,150,842	1,560,455	1,233,646
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 15 ถึง 24	ร้อยละ 15 ถึง 24	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	404,808	226,522	312,091	246,729
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ไม่ได้รับรู้:				
ขาดทุนทางภาษี	27,721	47,489	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(90,305)	(56,103)	-	-
	(62,584)	(8,614)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ แต่นำมาใช้ประโยชน์ - ขาดทุนทางภาษี	(5,757)	(22,494)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 32)	(174,877)	(101,197)	(16,581)	(6,213)
เงินได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(45)	(5,566)	(264,716)	(205,707)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม/หักได้ 2 เท่า	15,528	24,756	(425)	916
การตัดรายการระหว่างกันและอื่น ๆ	(159,394)	(82,007)	(281,722)	(211,004)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	177,073	113,407	30,369	35,725

19.4 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	23,371	23,355	49,705	49,744
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์	10,656	10,785	1,276	1,180
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,755	8,701	2,677	2,677
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	2,913	8,380	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39,823	51,182	7,568	8,462
เครดิตภาษีเงินได้	127,607	131,305	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	81,105	100,767	-	-
อื่น ๆ	15,860	7,088	5,253	2,176
รวม	304,090	341,563	66,479	64,239
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	7,584	9,793	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยที่ได้มา	340,599	350,471	-	-
อื่น ๆ	26,552	30,616	49	107
รวม	374,735	390,880	49	107
สุทธิ	(70,645)	(49,317)	66,430	64,132

19.5 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	(49,317)	(23,324)	64,132	66,882
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่รับรู้				
ในงบกำไรขาดทุน	(16,808)	(21,653)	3,764	(2,750)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(8,898)	-	(1,466)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	4,378	(4,340)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(70,645)	(49,317)	66,430	64,132

- 19.6 บริษัทย่อยในประเทศโปตุเกสมิเครดิตภานี้ที่ใช้หักภานี้เงินได้นิโคคคซึ่งถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภานี้เงินได้อการคคบัญชีในจำนวนที่คาคว่าจะได้ใช้ประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านยูโรหรือ 127.6 ล้านบาท (2564: 3.5 ล้านยูโรหรือ 131.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เครดิตภานี้ที่ยังไม่ได้ใช้จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

- 19.7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภานี้ที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 161 ล้านบาท (2564: 130 ล้านบาท) ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภานี้เงินได้อการคคบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภานี้ในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภานี้ที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ผลขาดทุนทางภานี้ที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2570

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงิน เงินกู้ยืมเพื่อการซื้อรถยนต์ และอื่น ๆ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.15 ถึง 7.95 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.08 ถึง 6.95 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี (2564: ร้อยละ 1.90 ต่อปี)

บริษัทฯ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของบริษัทเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกันภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำสินทรัพย์ไปก่อภาระผูกพัน (Negative pledge)

สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ ซึ่งรวมถึงข้อห้ามในการให้กู้ยืม ยกเว้นการให้กู้ยืมแก่บริษัทในกลุ่ม และมีข้อกำหนดเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นหลักและการรักษาอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อย

วงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยบางส่วนค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ การจำนำสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร หนังสือค้ำประกัน เลตเตอร์ออฟเครดิต และค้ำประกันโดยบริษัทฯหรือบริษัทย่อย ภายใต้เงื่อนไขว่าจะไม่นำสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทไปก่อภาระผูกพัน (Negative pledge)

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เจ้าหนี้การค้า		80,769	74,267	89,642	82,826
เจ้าหนี้ค่าหุ้น		-	-	-	19,450
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		-	-	3,067	1,207
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		-	-	2,140	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		-	5,056	9,425	10,456
อื่น ๆ		5,482	-	8,330	-
		86,251	79,323	112,604	113,939
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน					
เจ้าหนี้การค้า		5,978,815	4,305,503	528,771	290,731
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		2,249	7,292	1,693	6,684
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		232,377	193,467	5,152	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		504,565	325,697	63,355	30,634
อื่น ๆ		206,189	169,547	37,400	37,787
		6,924,195	5,001,506	636,371	365,836
รวม		7,010,446	5,080,829	748,975	479,775

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

22.1 รายละเอียดของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

		(หน่วย: พันบาท)				
วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
1	BLR - 2.1	รายได้ไตรมาสจำนวน 60 งวด เริ่มงวดแรก เดือนมีนาคม 2551	14,650	23,002	-	-
		รายได้ไตรมาสจำนวน 40 งวด เริ่มงวดแรก เดือนพฤศจิกายน 2559	5,712	7,299	-	-
2	BLR - 2.2	รายได้เดือนจำนวน 240 งวด เริ่มงวดแรก เดือนกรกฎาคม 2564	115,305	124,441	-	-
3	3.98	รายได้ไตรมาสภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมีนาคม 2561	135,000	405,000	135,000	405,000
4	LIBOR + 2.5	รายได้ไตรมาสภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมีนาคม 2561	104,201	302,336	104,201	302,336
5	115% of PBOC	รายได้ไตรมาสภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกเดือนตุลาคม 2562	-	17,502	-	-

(หน่วย: พันบาท)						
วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
6	MLR - 2	รายเดือนภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมกราคม 2562	389,440	649,600	389,440	649,600
7	MLR - 2.58	รายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกเดือนตุลาคม 2562	-	82,400	-	82,400
8	Euribor 6M + 3.25	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 3 ปี งวดแรกในเดือนกันยายน 2560	-	6,524	-	-
9	Euribor 6M + 3.25	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนธันวาคม 2560	-	4,794	-	-
10	Euribor 12M + 2.875	รายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2561	-	17,368	-	-
11	Euribor 12M + 2.65	รายเดือนภายในระยะเวลา 3 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนธันวาคม 2561	12,619	38,954	-	-
12	Euribor 6M + 3.80	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 7 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมกราคม 2560	116,968	147,104	-	-
13	Euribor 12M + 2.80	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 4 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนธันวาคม 2564	311,132	448,209	-	-
14	Euribor 12M + 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2563	25,165	28,421	-	-
15	Euribor 12M + 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2563	25,165	28,421	-	-
16	Euribor 12M + 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2563	29,577	37,895	-	-
17	Euribor 3M + 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกันยายน 2563	17,186	18,947	-	-
18	Euribor 12M + 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกันยายน 2563	70,381	75,790	-	-
19	Euribor 12M + 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวด แรกในเดือนกันยายน 2563	19,336	22,737	-	-
20	ไม่มีดอกเบี้ย	ทุก ๆ 6 เดือนภายในระยะเวลา 8 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2560	295,851	340,846	-	-
21	BIBOR 3M + 2.62	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 4 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกันยายน 2564	187,500	262,500	187,500	262,500
22	MLR - 1.5	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 4 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565	1,000,000	1,200,000	1,000,000	1,200,000
23	MLR - 1.5	รายเดือนภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2566	350,000	200,000	-	-

(หน่วย: พันบาท)						
วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืนเงินต้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
24	Euribor 3M + 1.75	รายเดือนภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนตุลาคม 2565	30,689	37,895	-	-
25	Euribor 6M + 1.85	รายเดือนภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2565	33,145	37,895	-	-
26	Euribor 6M + 1.85	รายเดือนภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2565	18,770	21,070	-	-
27	3.65	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมิถุนายน 2565	425,000	-	425,000	-
28	3.45	รายเดือนภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2565	450,020	-	450,020	-
29	MLR - 2.73	รายไตรมาสภายในระยะเวลา 6 ปี เริ่มงวดแรกเดือนมีนาคม 2566	65,000	-	-	-
30	Euribor 3M + 2.50	รายเดือนภายในระยะเวลา 2 ปี เริ่มงวดแรกเดือนกุมภาพันธ์ 2565	43,409	-	-	-
31	Euribor 6M + 1.85	รายเดือนภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2566	92,068	-	-	-
32	Euribor 6M + 1.85	รายเดือนภายในระยะเวลา 5 ปี เริ่มงวดแรกเดือนกรกฎาคม 2566	92,068	-	-	-
รวม			4,475,357	4,586,950	2,691,161	2,901,836
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินระดับบัญชี			(6,187)	(7,674)	(4,687)	(5,925)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			4,469,170	4,579,276	2,686,474	2,895,911
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(1,510,117)	(1,441,025)	(1,072,530)	(1,087,432)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			2,959,053	3,138,251	1,613,944	1,808,479

เงื่อนไขข้อปฏิบัติและข้อกำหนดภายใต้สัญญาเงินกู้ข้างต้นเป็นไปตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

22.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	4,586,950	5,306,105	2,901,836	3,988,462
กู้เพิ่ม	1,526,039	443,721	1,000,000	-
ชำระคืน	(1,593,829)	(1,267,277)	(1,208,350)	(1,131,670)
โอนจากหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	18,315	-	-
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(2,325)	45,044	(2,325)	45,044
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(41,478)	41,042	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,475,357	4,586,950	2,691,161	2,901,836
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดบัญชี	(6,187)	(7,674)	(4,687)	(5,925)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	4,469,170	4,579,276	2,686,474	2,895,911
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,510,117)	(1,441,025)	(1,072,530)	(1,087,432)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2,959,053	3,138,251	1,613,944	1,808,479

23. หุ้นกู้ระยะยาว

- 23.1 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิด ไม่มีประกัน ระบุชื่อผู้ถือและไม่ค่อยสิทธิ โดยเสนอขายแบบเฉพาะเจาะจงแก่นักลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด	(หน่วย: พันบาท)	
				งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2565	2564
ครั้งที่ 1/2561	3.50	5	26 กรกฎาคม 2566	300,000	300,000
ครั้งที่ 1/2562	3.95	3	29 มีนาคม 2565	-	500,000
ครั้งที่ 2/2562	4.10	5	28 มิถุนายน 2567	800,000	800,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				1,100,000	1,600,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(269)	(542)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ				1,099,731	1,599,458
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(299,958)	(499,972)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				799,773	1,099,486

23.2 การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้ระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	1,600,000	2,200,000
ชำระคืน	(500,000)	(600,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,100,000	1,600,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(269)	(542)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	1,099,731	1,599,458
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(299,958)	(499,972)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	799,773	1,099,486

หุ้นกู้ดังกล่าวมีข้อกำหนดว่าด้วยหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดเรื่องการไม่จำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินที่จำเป็นต้องใช้หรือดำรงไว้เพื่อการประกอบธุรกิจ การไม่นำทรัพย์สินไปก่อภาระผูกพัน และมีข้อกำหนดเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส

24. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
1 มกราคม 2564	19,230
เพิ่มขึ้น	19,690
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,323)
โอนกลับ	(5,574)
31 ธันวาคม 2564	32,023
เพิ่มขึ้น	6,061
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(14,637)
โอนกลับ	(8,883)
31 ธันวาคม 2565	14,564

บริษัทขอรับรู้ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่ขายไปโดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมและรายการรับคืนสินค้าในอดีต

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

25.1 จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำรองผลประโยชน์	สำรองผลประโยชน์	รวม
	หลังออกจากงาน	ระยะยาวอื่น	
1 มกราคม 2564	241,669	9,799	251,468
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	19,516	1,487	21,003
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,524	140	3,664
รับโอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	337	-	337
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(10,551)	(983)	(11,534)
31 ธันวาคม 2564	254,495	10,443	264,938
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,068	1,319	22,387
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,591	221	3,812
ต้นทุนบริการในอดีต	-	(535)	(535)
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ด้านประชากรศาสตร์	6,178	-	6,178
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ทางการเงิน	(33,472)	-	(33,472)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(16,251)	-	(16,251)
รวม	(43,545)	-	(43,545)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(17,634)	(2,908)	(20,542)
31 ธันวาคม 2565	217,975	8,540	226,515

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำรองผลประโยชน์	สำรองผลประโยชน์	รวม
	หลังจากออกจากงาน	ระยะยาวอื่น	
1 มกราคม 2564	40,616	1,972	42,588
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,757	217	3,974
ต้นทุนดอกเบี้ย	580	26	606
รับโอนจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	270	-	270
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(1,738)	(434)	(2,172)
31 ธันวาคม 2564	43,485	1,781	45,266
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,176	219	4,395
ต้นทุนดอกเบี้ย	598	27	625
ต้นทุนบริการในอดีต	-	328	328
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ:			
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ด้านประชากรศาสตร์	(5,844)	-	(5,844)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ			
ทางการเงิน	(6,125)	-	(6,125)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,636	-	4,636
รวม	(7,333)	-	(7,333)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,462)	(535)	(2,997)
31 ธันวาคม 2565	38,464	1,820	40,284

25.2	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงิน 7.8 ล้านบาท (2564: 14.9 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯ: 0.7 ล้านบาท (2564: 2.7 ล้านบาท)		
25.3	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทคือ 9 ปี (2564: 11 ปี)		
25.4	ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564
		(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด		3.2	1.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน		5.0	5.0

- 25.5 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(16,938)	(19,513)	(3,265)	(3,682)
ลดลงร้อยละ 1	20,452	19,513	3,936	3,682
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	20,645	23,338	3,981	4,232
ลดลงร้อยละ 1	(16,757)	(17,888)	(3,223)	(3,182)

(หน่วย: พันบาท)

	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(647)	(980)	(165)	(222)
ลดลงร้อยละ 1	726	980	186	222

26. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

กลุ่มบริษัทย่อยในประเทศโปรตุเกสได้รับเงินอุดหนุนจาก AICEP Portugal Global ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐที่ส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศในรูปแบบของเงินกู้ที่ไม่มีดอกเบี้ย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 เพื่อใช้ในการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รวมถึงรายจ่ายในการฝึกอบรม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ของเงินอุดหนุนที่ได้รับรู้ ได้แก่ จำนวนการจ้างงานขั้นต่ำ และจำนวนรายได้และมูลค่าเพิ่มตามที่กำหนด รวมถึงการดำรงอัตราส่วนทุนต่อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินอุดหนุนได้ถูกบันทึกเป็นรายได้รอการตัดบัญชีซึ่งถูกแสดงภายใต้บัญชีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

27. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 65,316 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 65,316 หุ้นและมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 32,258,384 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวนเงิน 322,583,844 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 354,842,228 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 32,258,384 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 32,258,384 หุ้น

28. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2565	0.47	166,586
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565	0.58	205,719
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2565			372,305
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	0.15	48,388
หุ้นปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564	0.10	32,258
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2564	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2564	0.47	166,775
รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2564			247,421

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

30. ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	333,126	338,136	208,274	226,621
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	8,762	7,859	456	612
รวม	341,888	345,995	208,730	227,233

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	12,969,131	10,142,418	2,159,759	1,441,959
ซื้อสินค้ามาเพื่อขาย	8,168,524	5,842,579	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(459,682)	(528,086)	(12,963)	12,373
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	2,582,975	2,345,208	247,594	224,141
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,153,729	1,030,852	139,689	127,537
ค่าขนส่ง	303,751	301,644	13,007	26,810
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและค่าความนิยม	5,392	-	26,000	-

32. การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึง การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว ดังนี้

	การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา		
	3 ปี นับจาก	7 ปี นับจาก	8 ปี นับจาก
บริษัทฯ			
การผลิตชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูป	7 มกราคม 2565	-	-
การผลิตชิ้นส่วนโลหะสำหรับยานพาหนะ	-	-	1 กรกฎาคม 2565
บริษัทย่อย			
บริษัท อาปีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนโลหะ	18 สิงหาคม 2564	-	-
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
บริษัท อาปีโก ไฮเทค ทูลลิง จำกัด			
การผลิตแม่พิมพ์ปั๊มโลหะ ชิ้นส่วนแม่พิมพ์ และอุปกรณ์จับยึด	-	-	8 มกราคม 2556
บริษัท อาปีโก พรินซ์ชั่น จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	-	-	17 กรกฎาคม 2557
บริษัท อาปีโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)			
การผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
การผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับยานพาหนะ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
บริษัท อาปีโก สตรีคเจอร์ล โปรดัคส์ จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	-	1 ตุลาคม 2562	-

	การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา		
	3 ปี นับจาก	7 ปี นับจาก	8 ปี นับจาก
บริษัท อปโก อมตะ จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	-	-
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	-	1 เมษายน 2565	-
การผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	20 พฤศจิกายน 2562	-	-
บริษัท อปโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด			
การผลิตชิ้นส่วนโลหะ	-	3 มกราคม 2560	-

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปีจําแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565			
	กิจการที่ได้รับ			
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การส่งเสริม	การส่งเสริม ร้อยละ 50	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ				
ในประเทศ	478,820	795,126	1,623,796	2,897,742
ส่งออก	44	2,166	160,880	163,090
รวม	478,864	797,292	1,784,676	3,060,832

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564			
	กิจการที่ได้รับ			
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การส่งเสริม	การส่งเสริม ร้อยละ 50	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขายและบริการ				
ในประเทศ	-	797,799	1,211,290	2,009,089
ส่งออก	-	4,364	7,166	11,530
รวม	-	802,163	1,218,456	2,020,619

33. กำไรต่อหุ้น

2565

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

2564

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 32.26 ล้านหุ้น ตามมติของที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

	(หน่วย: พันบาท/พันหุ้น)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,823,648	1,023,968	1,530,086	1,197,922
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก	354,842	354,842	354,842	354,842
กำไรต่อหุ้น (บาท)	5.14	2.89	4.31	3.38

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหลายกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมกองทุนจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3 ถึง 7 ของค่าจ้างหรือเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะถูกจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 44 ล้านบาท (2564: 39 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท (2564: 6 ล้านบาท)

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการติดตั้งคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ การซื้อเครื่องจักรและการก่อสร้างอาคารจากบุคคลภายนอก ดังนี้

สกุลเงิน	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
บาท	26.8	165.2	5.9	22.2
เรนมินบิเงิน	21.0	19.6	-	-
ยูโร	-	0.8	-	-

35.2 การผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทเงินลงทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	77	77
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	25	25	25	25
เงินลงทุนในการร่วมค้า	143	68	143	68

35.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสองแห่งในประเทศได้ทำสัญญาความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคกับบริษัทในประเทศญี่ปุ่นและประเทศเยอรมนี โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามอัตราที่ระบุในสัญญาของยอดขายสินค้าบางชนิด โดยสัญญาฉบับหนึ่งมีอายุสัญญา 1 ปี แต่ต่ออายุอัตโนมัติปีต่อปีหลังจากสิ้นสุดสัญญา และสัญญาอีกฉบับมีผลบังคับถึงปี 2570 บริษัทย่อยในประเทศอีกสองแห่งได้ทำข้อตกลงเพื่อจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้แก่บริษัทหนึ่งแห่งในประเทศญี่ปุ่น โดยตามข้อตกลง บริษัทย่อยต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละที่ตกลงกันของยอดขายสินค้าบางชนิด ข้อตกลงนี้มีผลบังคับตลอดระยะเวลาที่ขายสินค้าดังกล่าว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าธรรมเนียมที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาข้างต้นเป็นจำนวนเงิน 13 ล้านบาท (2564: 13 ล้านบาท)

35.4 การค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทร่วมในประเทศในวงเงิน 100 ล้านบาท (2564: บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศในวงเงิน 10 ล้านเรณมินบิจิน และบริษัทร่วมในประเทศในวงเงิน 100 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยสองแห่งในต่างประเทศมีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งในต่างประเทศในวงเงินรวม 17 ล้านริงกิตมาเลเซีย (2564: 20 ล้านริงกิตมาเลเซีย)
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ ดังนี้

หนังสือค้ำประกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การปฏิบัติงานตามสัญญา	78 ล้านบาท	59 ล้านบาท	78 ล้านบาท	59 ล้านบาท
การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	31 ล้านบาท	29 ล้านบาท	14 ล้านบาท	14 ล้านบาท
	0.5 ล้านริงกิต	0.5 ล้านริงกิต		
	มาเลเซีย	มาเลเซีย		

35.5 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศจีนจ่ายเงินสมทบประกันสังคมและสวัสดิการลูกจ้างโดยคำนวณจากอัตราเงินเดือนขั้นต่ำที่กำหนดโดยส่วนงานประกันสังคมและสวัสดิการของมณฑลที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ อย่างไรก็ตาม ตามข้อกำหนดของรัฐบาลกลางในเรื่องดังกล่าว บริษัทย่อยต้องจ่ายเงินสมทบที่คิดจากเงินเดือนจริง หากเงินเดือนจริงอยู่ระหว่างอัตราเงินเดือนขั้นต่ำและขั้นสูงสุดที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทย่อยอาจถูกประเมินเรียกเก็บเงินสมทบเพิ่มเติมจากหน่วยงานราชการของประเทศจีน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ประเมินเงินสมทบที่ต้องจ่ายเพิ่มเติมหากถูกประเมิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนไม่เกิน 24.3 ล้านเร็นมินบิจิน (2564: ไม่เกิน 21.7 ล้านเร็นมินบิจิน) อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าได้ปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทต่างชาติอื่นที่ตั้งอยู่ในมณฑลเดียวกัน และความเป็นไปได้ที่จะถูกประเมินอยู่ในระดับต่ำ

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

36.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงานหลัก คือ

- 1) ส่วนงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
- 2) ส่วนงานจำหน่ายรถยนต์และบริการซ่อมรถยนต์
- 3) ส่วนงานอื่น ได้แก่ ส่วนงานผลิตและจำหน่ายซอฟต์แวร์ระบบนำทางรถยนต์ และให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกันกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

36.2 ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิต		ส่วนงานจำหน่ายรถยนต์		ส่วนงานอื่น		รวมส่วนงาน		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	ชิ้นส่วนยานยนต์		และบริการซ่อมรถยนต์									
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	20,313	15,193	7,634	5,232	20	8	27,967	20,433	-	-	27,967	20,433
รายได้ระหว่างส่วนงาน	2,013	1,462	942	882	20	18	2,975	2,362	(2,975)	(2,362)	-	-
รวมรายได้	22,326	16,655	8,576	6,114	40	26	30,942	22,795	(2,975)	(2,362)	27,967	20,433
รายได้ดอกเบี้ย	7	3	1	-	1	-	9	3	-	-	9	3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,044	944	107	83	3	4	1,154	1,031	-	-	1,154	1,031
ต้นทุนทางการเงิน	289	298	52	47	1	1	342	346	-	-	342	346
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	1,529	871	32	(13)	4	1	1,565	859	-	-	1,565	859
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น											12	10
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม											(5)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า											452	281
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											2,024	1,150
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(177)	(113)
กำไรสำหรับปี											1,847	1,037

36.3 ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของกิจการ		
ประเทศไทย	18,373	12,816
ประเทศจีน	1,269	1,099
ประเทศมาเลเซีย	4,180	2,763
ประเทศโปรตุเกส	4,145	3,755
รวม	27,967	20,433

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2565	2564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงินและสินทรัพย์ ภายใต้การควบคุม)		
ประเทศไทย	6,775	6,665
ประเทศจีน	795	782
ประเทศมาเลเซีย	424	431
ประเทศโปรตุเกส	5,427	5,707
ประเทศอินเดีย	2,694	2,728
รวม	16,115	16,313

36.4 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 7,842 ล้านบาท (2564: จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 5,053 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 การบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง อย่างไรก็ตาม การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบกระจุกตัว เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในประเทศไทยจำนวนน้อยราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้แก่คู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากหนี้กู้ยืม เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)			
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ปรับขึ้นลงตามตลาด		ไม่มีดอกเบี้ย					
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	164	195	-	-	-	-	254	148	349	347	767	690	หมายเหตุฯข้อ 6	หมายเหตุฯข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52	-	52	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	4,330	2,237	4,330	2,237	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	122	96	-	-	-	-	-	-	122	96	3.4 - 4.0	3.7 - 4.0
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	48	27	-	-	-	-	-	-	-	-	48	27	0.3 - 1.1	0.6
รวม	212	222	122	96	-	-	254	148	4,679	2,636	5,267	3,102		
หนี้สินทางการเงิน														
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,929	1,710	-	-	-	-	-	-	-	-	1,929	1,710	หมายเหตุฯข้อ 20	หมายเหตุฯข้อ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	7,010	4,884	7,010	4,884	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	36	-	-	-	-	-	-	-	-	32	36	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	424	312	882	402	-	-	2,867	3,525	296	340	4,469	4,579	หมายเหตุฯข้อ 22	หมายเหตุฯข้อ 22
หุ้นกู้ระยะยาว	300	500	800	1,099	-	-	-	-	-	-	1,100	1,599	หมายเหตุฯข้อ 23	หมายเหตุฯข้อ 23
รวม	2,685	2,558	1,682	1,501	-	-	2,867	3,525	7,306	5,224	14,540	12,808		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย							
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ปรับขึ้นลงตามตลาด		ไม่มีดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	63	11	98	30	161	41	หมายเหตุข้อ 6	หมายเหตุข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	23	-	23	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	1,869	1,390	1,869	1,390	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,985	1,893	2,131	2,321	-	-	4,116	4,214	3.4 - 4.0	3.7 - 4.0
รวม	-	-	1,985	1,893	2,194	2,332	1,967	1,443	6,146	5,668		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	100	109	-	-	-	-	-	-	100	109	หมายเหตุข้อ 20	หมายเหตุข้อ 20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	-	749	480	749	480	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,059	1,298	-	-	1,059	1,298	3.6	3.7
เงินกู้ยืมระยะยาว	335	270	675	135	1,676	2,491	-	-	2,686	2,896	หมายเหตุข้อ 22	หมายเหตุข้อ 22
หุ้นกู้ระยะยาว	300	500	800	1,099	-	-	-	-	1,100	1,599	หมายเหตุข้อ 23	หมายเหตุข้อ 23
รวม	735	879	1,475	1,234	2,735	3,789	749	480	5,694	6,382		

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและซื้อเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ และการให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่อยู่ไม่เกินหนึ่งปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีจำนวนเงินสดและเงินฝากธนาคารอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวนเงิน 765 ล้านบาท (2564: 673 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและสรุปได้ว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อยืดระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

การจัดการด้านการจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
วงเงินสินเชื่อระยะสั้น	4,356	4,313	2,925	2,916
รวม	4,356	4,313	2,925	2,916

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565					
	งบการเงินรวม					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,680	304	-	-	1,984	1,929
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	7,010	-	-	7,010	7,010
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	-	-	-	32	32
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,674	2,995	202	4,871	4,469
หุ้นกู้	-	339	816	-	1,155	1,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	121	192	84	397	345
รวม	1,712	9,448	4,003	286	15,449	14,885

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564					
	งบการเงินรวม					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,459	278	-	-	1,737	1,710
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,884	-	-	4,884	4,884
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36	-	-	-	36	36
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,632	3,168	180	4,980	4,579
หุ้นกู้	-	548	1,155	-	1,703	1,599
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	109	179	10	298	285
รวม	1,495	7,451	4,502	190	13,638	13,093

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	101	-	-	-	101	100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	749	-	-	749	749
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,078	-	-	-	1,078	1,059
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,161	1,692	-	2,853	2,686
หุ้นกู้	-	339	816	-	1,155	1,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4	5	-	9	9
รวม	1,179	2,253	2,513	-	5,945	5,703

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	110	-	-	-	110	109
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	480	-	-	480	480
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,323	-	-	-	1,323	1,298
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,176	1,894	-	3,070	2,896
หุ้นกู้	-	548	1,155	-	1,703	1,599
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7	9	-	16	15
รวม	1,433	2,211	3,058	-	6,702	6,397

37.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไปหากกรณีไม่มีราคาตลาด
- ค) หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน
- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
2565					
มูลค่ายุติธรรม					
มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	95	-	95	-	95

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
2564					
มูลค่ายุติธรรม					
มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	51,679	-	51,679	-	51,679

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	มูลค่ายุติธรรม				
มูลค่า	ข้อมูล	ข้อมูล	ข้อมูล		
ตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ - กองทุนเปิด	23,000	-	23,000	-	23,000

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้ ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนนี้ให้ไม่เกิน 1.75:1 และ 2.00:1 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
หนี้สินรวม	15,539,543	13,907,695
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(767,259)	(690,391)
หนี้สินสุทธิ	14,772,284	13,217,304
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	9,929,491	8,814,799
หัก: ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(318,452)	(301,796)
ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ	9,611,039	8,513,003
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.54	1.55

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบายหรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

ก) การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท พูรม อ่าปีโก จำกัด จากเดิม 205.0 ล้านบาท เป็น 141.0 ล้านบาท โดยการลดหุ้นสามัญจำนวน 6,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทฯ ลดลงจากจำนวน 10,045,000 หุ้น เป็น 6,909,000 หุ้น แต่ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นเดิมที่ร้อยละ 49

ข) การให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท พูรม อ่าปีโก จำกัด จำนวน 186.2 ล้านบาท ตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทฯ

- ค) การเสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.96 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 354,842,012 หุ้น เป็นจำนวนทั้งสิ้นไม่เกิน 340.6 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะถูกจ่ายและบันทึกบัญชีหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

40. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ดังนี้

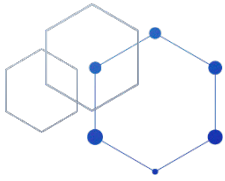
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่ได้ รายงานไว้	ตามที่จัด ประเภทใหม่	ตามที่ได้ รายงานไว้
งบแสดงฐานะการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,080,829	4,883,735	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ	68,185	265,279	-	-
งบกำไรขาดทุน				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,196,901	1,207,315	253,571	254,888
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	-	(10,415)	-	(1,317)

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไว้เดิม

41. การอนุมัติงบการเงิน

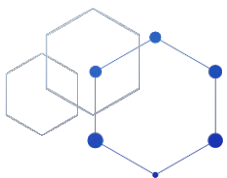
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566



ส่วนที่ 4:

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการชุดย่อย



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ

1. นายเย็บ ชู ขวน

ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานคณะกรรมการและกรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 74 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2545

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ร้อยละ 13.68
- คู่สมรส ร้อยละ 9.86

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Massey ประเทศนิวซีแลนด์

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP103/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Program (CMA8) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

2560-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้ามาเลเซีย-ไทย
2553-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสันติภาพ
2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2545-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2553-2561	กรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2548-2560	ประธาน หอการค้ามาเลเซีย-ไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและธรรมาภิบาล
---------------	---

บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2560-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทย-มาเลเซีย
2553-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสันติภาพ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางเดียว ลี จอ
- บิดาของนางสาวเย็บ ชิน หรุ

2. นางเดียว ลี จอ

กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 72 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 สิงหาคม 2545

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ร้อยละ 9.86
- คู่สมรส ร้อยละ 13.68

การศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารจัดการ ธุรกิจและอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย Nanyang ประเทศสิงคโปร์

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อาปิโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อาปิโก พลาสติก จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2539-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เอเบิล ซาโน อินดัสตรีส์ (1996) จำกัด
2535-ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท อาปิโก อมตะ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- คู่สมรสของนายเย็บ ชู ชวน
- มารดาของนางสาวเย็บ ชิน หู

3. นายเคนเนต อึ้ง

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ	53 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	1 ธันวาคม 2551
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ไม่มี
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ King's College London University สหราชอาณาจักร
- Qualified Chartered Accountant Institute of England & Wales สหราชอาณาจักร

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP189/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ PT Catur Sentosa Adiprana ประเทศอินโดนีเซีย
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพลย์กราวด์ 360 จำกัด
2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอ็นเคเอ็น จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด
2561-2563	ประธานกรรมการ บริษัท Holmusk ประเทศสิงคโปร์
2559-2562	กรรมการอิสระ บริษัท Pushfor
2550-2556	กรรมการ

2546-2548	บริษัท บัน จำกัด กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์แมคควอรี (ประเทศไทย) จำกัด
2539-2546	หัวหน้าฝ่ายนักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ ING (ประเทศไทย) จำกัด
2536-2539	นักวิเคราะห์ บริษัทหลักทรัพย์ Worldsec และ UMBC ประเทศมาเลเซีย
2533-2536	ผู้ตรวจสอบบัญชี บริษัท Ernst & Young กรุงลอนดอน สหราชอาณาจักร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ PT Catur Sentosa Adiprana ประเทศอินโดนีเซีย
---------------	---

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพลย์กราวด์ 360 จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคเอ็นเคเอ็น จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นทีแอสเซ็ท (ไทยแลนด์) จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

4. นายวิเชียร เมฆตระการ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ	68 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	27 เมษายน 2558
การถือหุ้นในบริษัทฯ	
• โดยตรง	ร้อยละ 0.01
• คู่สมรส	ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย California State Polytechnic เมืองโพโมนา สหรัฐอเมริกา

การฝึกอบรม

- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 13/2020)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACCP 36/2020)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 12/2018)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Chairman (RCP40/2017)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board that Makes the Difference (BMD3/2016)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP107/2008)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Program (CMA8)
สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17
วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advance Executive Program
Kellogg School of Management, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Mini MBA สำหรับผู้บริหารกลุ่มชินวัตร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Technical in Microwave
California State University- Northridge สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์

2562-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2557-2562	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2559-2561	ประธานกรรมการ บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)
2557-2561	กรรมการ

2557-2559	บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร
2557-2559	บริษัท อินทัช โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา บริษัท แอดวานซ์อินโฟเซิร์ฟ จำกัด (มหาชน)
2557-2559	กรรมการ สำนักบริหารหลักสูตรวิศวกรรมนานาชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2552-2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอดวานซ์อินโฟเซิร์ฟ จำกัด (มหาชน)
2549-2552	ประธาน บริษัท แอดวานซ์อินโฟเซิร์ฟ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2559-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
---------------	--

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2562-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอรา แอนด์ ไลฟ์ จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

5. นางวชิรา ณ ระนอง

กรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

อายุ 68 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 14 สิงหาคม 2560
การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ร้อยละ 0.01
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท การเงินและบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Marshall สหรัฐอเมริกา

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP61/2007)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC2/2007)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP124/2009)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Capital Market Academy Program (CMA8)
สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2555-2562	ประธานและกรรมการ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
2546-2553	ผู้ช่วยเลขาธิการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
2545-2546	นักวิจัย สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
2541-2545	ผู้ช่วยเลขาธิการ องค์การเพื่อการพัฒนาสถาบันการเงิน
2532-2540	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไฟแนนซ์ วัน จำกัด (มหาชน)
2531-2532	รองประธาน บริษัท เงินทุนสินอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2522-2530	ผู้จัดการ ธนาคารทีเอสบี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
---------------	--

2556-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอส 11 กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
---------------	---

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
---------------	---------------------------------------

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

6. นายอาร์วินด์ แมทธิว

กรรมการ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 62 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 เมษายน 2565

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ไม่มี
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) Birla Institute of Technology and Science ประเทศอินเดีย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) University of Michigan, Ann Arbor สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) ด้านการปฏิบัติการและการเงิน University of Michigan, Ann Arbor สหรัฐอเมริกา

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2559-2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ ระหว่างประเทศ บริษัท Mahindra & Mahindra (M&M) ประเทศอินเดีย
2558-2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท Mahindra Electric Mobility จำกัด ประเทศอินเดีย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

7. นายเจี้ยนฮวย ลือ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 50 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 มิถุนายน 2565

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ไม่มี
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี Mechanical Design, Zhejiang University of Technology, สาธารณรัฐประชาชนจีน
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร (EMBA), Cheung Kong Graduate School of Business, สาธารณรัฐประชาชนจีน
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร (EMBA), Shanghai Advanced Institute of Finance, สาธารณรัฐประชาชนจีน

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ Shanghai Shijia Technology Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน
2564-ปัจจุบัน	ประธาน Hangzhou Haomian Technology Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน
2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Zhejiang Sanhua Intelligent Control Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ

2563-ปัจจุบัน	Rubbermaid Dikang Environmental Engineering (Shanghai) Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Ningbo Smart Venture Capital Partnership (L.P.), สาธารณรัฐประชาชนจีน
2560-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Ningbo Meishan Free Trade Port Xiaozhi, Investment Management Partnership (L.P.), สาธารณรัฐประชาชนจีน
2559-2560	ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2548-2559	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Mint Group

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ Zhejiang Sanhua Intelligent Control Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน
---------------	--

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2565-ปัจจุบัน	กรรมการ Shanghai Shijia Technology Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน
2564-ปัจจุบัน	ประธาน Hangzhou Haomian Technology Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Rubbermaid Dikang Environmental Engineering (Shanghai) Co., Ltd., สาธารณรัฐประชาชนจีน
2563-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Ningbo Smart Venture Capital Partnership (L.P.), สาธารณรัฐประชาชนจีน
2560-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Ningbo Meishan Free Trade Port Xiaozhi, Investment Management

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

8. นางสาวเย็บ ชิน หรุ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน

เลขานุการบริษัท

อายุ 43 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- เลขานุการบริษัท 14 สิงหาคม 2562
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน 28 กุมภาพันธ์ 2561

การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตรง ร้อยละ 7.90
- คู่สมรส ร้อยละ 1.19

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การฝึกอบรม

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP6) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership Development Program 4: Enhancing the Competitiveness of Thai Companies, IMD program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาความรู้ตลาดทุนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร Investor Relations 2017 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Leadership ACT Program สลิงชอท กรุ๊ป

ประสบการณ์

2565-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด
2563-2565	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท อาบีโก โอทีเอส จำกัด
2562-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท
2561-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย (TAPMA)
2545-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ

2557-2561	บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
2545-2561	บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2555-2562	บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท อาบีโก ฟอรัจจิ่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2557-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ สมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย (TAPMA)
---------------	--

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- บุตรสาวของนายเย็บ ชู ขวน และนางเดียว ลี งอ

9. นายศรिता เพ็ชรอินทร์

ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการตลาดและการขาย

อายุ 55 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2563

การถือหุ้นในบริษัท

- โดยตรง ร้อยละ 0.01
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2563-ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการขายและการตลาด บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อาบีโก ฟอรัจจิ่ง
2559-2563	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายการขายและการตลาด บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2557-2558	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)
2553-2556	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท อาบีโก โฮเทค จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

10. นายหยงเฉียง หลี่

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี

อายุ 50 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กุมภาพันธ์ 2563
การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ไม่มี
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยและเทคโนโลยีอีสต์ไชน่า สาธารณรัฐประชาชนจีน

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2553-2561	ผู้จัดการระบบ Plex บริษัท มินท์ อาบีโก จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี

11. นายทิวา บุญเต็ม

ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต

อายุ 57 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 กุมภาพันธ์ 2563
การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ร้อยละ 0.00001
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การฝึกอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์

2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท อาบีโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
---------------	--

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

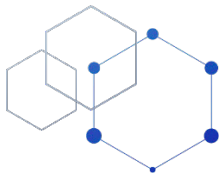
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท อาบีโก ไฮเทค พาร์ตส์ จำกัด
2563-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายผลิต บริษัท อาบีโก เลมเทค (ประเทศไทย) จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย
บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

รายชื่อบริษัท รายชื่อ	นาย เย็บ ชู ขวน	นาง เตียว ลิ้ง จอ	นาย เคนเนต อึ้ง	นาย วิเชียร เมฆ ตระการ	นาง วชิรา ณ ระนอง	นาย อาร์ วินด์ แมทธิว	นาย เจียน ฮวย ฉือ	นางสาว เย็บ ชิน หู	นาย ศรัทธา เพชร อินทร์	นายหยง เฉิง หลี่	นายทิวา บุญเต็ม
บริษัท	AH	x _r //	//	///	///	/	///	o	o	o	o
บริษัทย่อย	AA	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	ASP	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AF	x _r //	//	-	-	-	-	//	/	-	-
	APC	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AP	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AHP	x _r //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMK	x _r //	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AL	x _r //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	AHT	x _r //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	KCX	x _r /	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	NESC	x _r /	/	-	-	-	-	//	-	-	-
	AM	x _r /	/	-	-	-	-	//	-	-	-
	NESM	x _r /	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	TSR	x _r /	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AITS	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AERP	-	-	-	-	-	-	//	-	-	-
	AIPL	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AT	x _r //	//	-	-	-	-	-	-	-	-
	AB	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	ATC	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	AV	x _r //	//	-	-	-	-	//	-	-	-
	SGAH	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AMI	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	AAG	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	AGG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMPK	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AMPT	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
	AMSB	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AHA	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMKSB	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMTSB	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AMMG	/	/	-	-	-	-	/	-	-	-
บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	ASICO	x _r /	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	MA	x _r /	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	SI	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TTSC	x _r /	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	HM	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	EA	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	SA	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	ASD	/	/	-	-	-	-	-	-	-	-
	AEC	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-
	VROOM	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	PA	/	-	-	-	-	-	/	-	-	-

หมายเหตุ x = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/// = กรรมการอิสระ

o = ผู้บริหาร

บริษัทย่อย

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

AA	=	บจ. อาปิโก อมตะ
AAG	=	บจ. อาปิโก อเกด้า
AF	=	บมจ. อาปิโก ฟอรัจจิง
AHA	=	บจ. อาปิโก ไฮเทค ออโตเมชัน
AHP	=	บจ. อาปิโก ไฮเทค พาร์ทส์
AHT	=	บจ. อาปิโก ไฮเทค ทูลลิง
AL	=	บจ. อาปิโก เลมเทค (ประเทศไทย)
AMI	=	บจ. อาปิโก ไมอา
AMK	=	บจ. อาปิโก มิตรชูโอเกะ (ประเทศไทย)
AP	=	บมจ. อาปิโก พลาสติก
APC	=	บจ. อาปิโก พรชีชั่น
ASP	=	บจ. อาปิโก สตรัคเจอร์ล โปรดัคส์
KCX	=	บจ. คุณชาน เจินไค-ชินเซง พรชีชั่น ฟอรัจจิง
SGAH	=	บจ. ศักติ โกลบอล ออโต้ โฮลดิ้ง
AGG	=	บจ. อาปิโก เยอรมนี (เยอรมนี)
PA	=	บจ. พูเรม อาปิโก

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

AM	=	บจ. เอเปิล มอเตอร์ส
AMKSB	=	บจ. อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน)
AMSB	=	บจ. อาปิโก มอเตอร์ส (มาเลเซีย)
AMMG	=	บจ. เอ็มจี เอเปิล มอเตอร์ส
AMPK	=	บจ. เอเปิล มอเตอร์ส ปากเกร็ด
AMPT	=	บจ. เอเปิล มอเตอร์ส ปทุมธานี
AMTSB	=	บจ. อาปิโก มอเตอร์ส (เตเมอรูโล)
NESC	=	บจ. นิว เอร่า เซลส์
NESM	=	บจ. นิว เอร่า เซลส์ (มาเลเซีย)
TSR	=	บจ. เทนากา เซเทีย รีซอสเซส

ธุรกิจการเชื่อมต่อและ IOT และธุรกิจอื่น ๆ ที่สนับสนุน 3 ธุรกิจหลัก

AERP	=	บจ. เอ อีอาร์พี
AIPL	=	บจ. อาปิโก อินเวสเมนต์ (สิงคโปร์)
AITS	=	บจ. อาปิโก ไอทีเอส
AT	=	บจ. อาปิโก เทคโนโลยี
ATC	=	บจ. อาปิโก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์
AV	=	บจ. อาปิโก เวเนเจอร์
AB	=	บจ. อาปิโก ไบค์

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

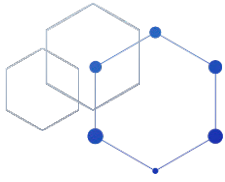
ASICO	=	บจ. เอเปิล ซาโน อินดัสทรีส์ (1996)
MA	=	บจ. มินท์ อาปิโก (ประเทศไทย)
SI	=	บจ. ซันโอ อินดัสทรีส์ (ประเทศไทย)
TTSC	=	บจ. ไทย ทากากิ เซโอโกะ
EA	=	บจ. เอ็ดซ่า อาปิโก ออโตโมทีฟ
SA	=	บจ. ซูมิโน อาปิโก (ไทยแลนด์)
ASD	=	บจ. อาปิโก โซเดเซีย (ประเทศไทย)

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์

HM	=	บจ. ฮุนได มอเตอร์ (ไทยแลนด์)
VROOM	=	บจ. วรูม

ธุรกิจการเชื่อมต่อและ IOT และธุรกิจอื่น ๆ ที่สนับสนุน 3 ธุรกิจหลัก

AEC	=	บจ. อาปิโก อิเล็กทรอนิกส์
-----	---	---------------------------



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งนายรามาชานทราน บาลาชูบรามาเนียน ให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในตั้งแต่ปี 2564 โดยทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่ำปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ นายรามาชานทราน บาลาชูบรามาเนียน แล้วได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวเนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการกำกับและควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และขั้นตอนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยสังเขป ดังนี้

- 1) ประเมินความเสี่ยงของธุรกรรมที่จะตรวจสอบ และวางแผนงานการตรวจสอบของแต่ละธุรกรรมตามแผน
- 2) ตรวจสอบการกระทำความผิดและตรวจทานการจัดทำข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ
- 3) ประชุมร่วมภายในกับทีมงานเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานตรวจสอบ
- 4) กำกับดูแลให้มีการประชุมร่วมกับผู้ได้รับการตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงการติดตามแผนการปรับปรุงให้ความเสี่ยงจากข้อสังเกตลดลง หรือหลีกเลี่ยงไม่ให้ความเสี่ยงลุกลามออกไป
- 5) ประชุมรายงานผลการตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

นายรามาชานทราน บาลาชูบรามาเนียน

อายุ 50 ปี
ตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
สัญชาติ อินเดีย

การถือหุ้นในบริษัทฯ

- โดยตรง ไม่มี
- คู่สมรส ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี ด้านพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ประเทศอินเดีย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ACA) จากสถาบันวิชาชีพบัญชี ประเทศอินเดีย (ICAI)

ประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตร ด้าน “Forensic Accounting and Fraud Examination” (2564)
มหาวิทยาลัยเวสต์เวอร์จิเนีย
- ประกาศนียบัตร ด้าน “Google Analytics for Power Users” (2564)
Data Analytics Certification
- ประกาศนียบัตรเกียรตินิยม ด้าน “Financial Markets” (2564)
มหาวิทยาลัยเยล

ประสบการณ์

2561 - ปัจจุบัน	ผู้ประสานงานฝ่ายการเงิน บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)
2541 - 2561	ผู้จัดการผู้ตรวจสอบบัญชีอาวุโส สำนักงานตรวจบัญชี ดีลอยด์ ประเทศไทย สหรัฐอเมริกา และสหราชอาณาจักร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

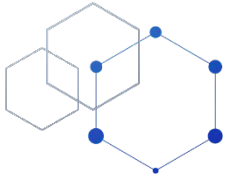
- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี



เอกสารแนบ 4

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์เป็นที่ดิน อาคาร ซึ่งใช้เป็นสำนักงานและโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานที่ใช้ในการดำเนินการผลิต รวมถึงยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานสำหรับการบริหารจัดการ โดยมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำแนกตามรายละเอียดโดยสรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (สุทธิ) (หน่วย: ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ที่มีตัวตน			
ที่ดิน	เจ้าของ	1,158.32	บริษัทย่อย ของบริษัทฯ ในต่างประเทศ 2 แห่ง ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,055 ล้านบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	1,794.65	
อาคารบนที่ดินเช่า	เจ้าของ	107.54	
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เจ้าของ	3,789.61	
ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	446.13	
อาคารระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานระหว่างผลิตและติดตั้ง	เจ้าของ	616.36	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้			
ที่ดิน	ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	273.12	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน	224.61	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน/ดำเนินงาน	144.97	ไม่มี
ยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน	ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน/ดำเนินงาน	94.11	ไม่มี
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน			
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	เจ้าของ	16.58	ไม่มี
ต้นทุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	เจ้าของ	62.94	ไม่มี
ต้นทุนการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	เจ้าของ	1,413.91	ไม่มี
งานระหว่างพัฒนา	เจ้าของ	29.15	ไม่มี

4.1.1 สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว (สินทรัพย์สิทธิการใช้)

1) สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อทำโซลาร์รูฟท็อป ประเทศไทย

คู่สัญญา	นายมนทวัฒน์ พวงสาธิ และบริษัท นิวเอร์ว เซลส์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 102276 เลขที่ดิน 3677 ถนนรามอินทรา กม 7 เนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ 2 งาน 21 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 พฤศจิกายน 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 ตุลาคม 2567)

2) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นพื้นที่จอดรถสำหรับพนักงานและผู้ใช้บริการของโชว์รูมรถยนต์ฟอร์ด ประเทศไทย

คู่สัญญา	บริษัท พี.เอส.ที. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดที่ดินเพื่อการประกอบธุรกิจ ถนนรามอินทรา เนื้อที่ประมาณ 184 ตารางวา
วันที่ทำสัญญา	1 พฤศจิกายน 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 ตุลาคม 2567)

3) สัญญาเช่าที่ดินและก่อสร้างอาคารเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์ฟอร์ด ประเทศไทย

คู่สัญญา	บริษัท เอเวอเรสต์ เอสเตท จำกัด และบริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 86435 เลขที่ 5823 ตำบลบางเมือง อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
วันที่ทำสัญญา	7 สิงหาคม 2560
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	11 ปี (6 สิงหาคม 2571)

4) สัญญาเช่าที่ดินและก่อสร้างอาคารเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์ฟอร์ด ประเทศไทย

คู่สัญญา	บริษัท พีทีเอส.อโต้เทรต จำกัด และบริษัท นิวเอรา เซลส์ จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 907 เลขที่ 8/9 หมู่ 7 ถ.พหลโยธิน-ลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
วันที่ทำสัญญา	4 กรกฎาคม 2565
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	15 ปี (13 กรกฎาคม 2580)

5) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์มาสด้า ประเทศไทย

คู่สัญญา	นางวัลภา ญาณสมบุญ และบริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 1731 เลขที่ดิน 7 หน้าสำรวจ 321 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2557
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	10 ปี (ต่อสัญญาทุก 3 ปีจนครบกำหนดระยะเวลา)

6) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์มิตซูบิชิ ประเทศไทย

คู่สัญญา	นายเฉลิมพล ฮาบแคม และบริษัท เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 105204 เลขที่ดิน 514 หน้าสำรวจ 18298 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
วันที่ทำสัญญา	1 มีนาคม 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	18 ปี 1 เดือน (8 เมษายน 2582)

7) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์เอ็มจี ประเทศไทย

คู่สัญญา	บริษัท วาย แอล เอ็น จำกัด และบริษัท เอ็มจี เอเบิล มอเตอร์ส จำกัด
สถานที่ตั้ง	โฉนดเลขที่ 76263 เลขที่ดิน 199 หน้าสำรวจ 9301 ตำบลบางพูน อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี
วันที่ทำสัญญา	1 กรกฎาคม 2564
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 มิถุนายน 2567)

8) สัญญาเช่าที่ดินเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์ฮอนด้า ประเทศไทย

คู่สัญญา	MOSAT LAND และบริษัท นิวเอรา เซลส์ (มาเลเซีย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 39821 จาลาน เซเมนยี คาจัง รัฐเซลังงอ 43000 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 เมษายน 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 มีนาคม 2566)

9) สัญญาเช่าอาคารเพื่อทำเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ฮอนด้า ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มาเลเซีย) และบริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 10 จาลาน 51/217 เปตาลิง จายา รัฐเซลังงอ 43000 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 มกราคม 2565
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	2 ปี (31 ธันวาคม 2566)

10) สัญญาเช่าศูนย์ซ่อมและบริการเพื่อให้บริการรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Hicom Hartanah Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 7138 นิคมอุตสาหกรรมเซมบู กวนตัน รัฐปะหัง 25350 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 ตุลาคม 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

11) สัญญาเช่าพื้นที่และอาคารเพื่อทำโชว์รูมรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Hicom Hartanah Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (กวนตัน) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ B4342 & B4344 จาลาน เบเซเรห์ กวนตัน รัฐปะหัง 25300 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 ตุลาคม 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

12) สัญญาเช่าพื้นที่จัดเก็บรถยนต์ ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Teck Seong Automotive Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (เตเมอร์โล) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 2142 บาดู 1 จาลาน เตเมอร์โล-แมนตะคับ เตเมอร์โล รัฐปะหัง 28000 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 ธันวาคม 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

13) สัญญาเช่าอาคารเพื่อทำเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Teck Seong Automotive Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส (เตเมอร์โล) จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 339 จาลาน เต็งกู อิสมาอิล เตเมอร์โล รัฐปะหัง 28000 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 กันยายน 2563
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (30 กันยายน 2566)

14) สัญญาเช่าพื้นที่และอาคารเพื่อทำเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โปรตอน ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	Teluk Mestika Sdn. Bhd. และบริษัท อาปิโก มอเตอร์ส จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 4523(D) บาดู 4 ½ จาลาน เซอร์ส กัวลาลัมเปอร์ 56100 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 เมษายน 2565
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 มีนาคม 2568)

15) สัญญาเช่าพื้นที่จัดเก็บรถยนต์ประเทศมาเลเซีย

คู่สัญญา	บริษัท อาปิโก เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มาเลเซีย) และบริษัท เทนากา เซเทีย รีซอสเซส จำกัด (มาเลเซีย)
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 9A จาลาน 51A/223 เซดเชียน 51A เปตาลิง จายา รัฐเซลังงอ 46100 มาเลเซีย
วันที่ทำสัญญา	1 เมษายน 2565
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	3 ปี (31 ธันวาคม 2567)

16) สัญญาเช่าที่ดิน อาคารโรงงานและสำนักงานของบริษัทย่อย สาธารณรัฐประชาชนจีน

ลักษณะ	ที่ดิน อาคารโรงงาน และสำนักงาน
สถานที่ตั้ง	เลขที่ 405 ถนนยูนซี เมืองคุนชาน มณฑลเจียงซู สาธารณรัฐประชาชนจีน
วันที่ทำสัญญา	19 เมษายน 2554
ระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา	50 ปี (26 มีนาคม 2604)

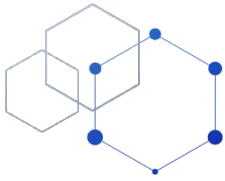
4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อบ่มเน้นในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยี กระบวนการผลิต และการบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการลงทุนหรือเข้าร่วมทุนมีการพิจารณาตามความต้องการของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมบริหารจัดการและกำหนดแนวทางของธุรกิจ และข้อตกลงในการบริหารจัดการกับคู่ค้าทางธุรกิจ การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ส่วนใหญ่เป็นความร่วมมือด้านการลงทุน การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และการให้ความร่วมมือ ในด้านเทคโนโลยี การผลิต การตลาด หรือการบริหารจัดการเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจ รวมถึงส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่เป้าหมายการเป็นผู้นำในกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ชั้นนำในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์และความเหมาะสมในด้านกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงผลตอบแทนทางการเงินจากการลงทุนในระดับที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการลงทุนในธุรกิจหลัก บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการงานบริการของกลุ่มบริษัทอาปโกอย่างมีประสิทธิภาพและลดต้นทุนโดยรวมของบริษัทฯ เช่น ระบบปฏิบัติการและการวางแผนบริหารจัดการทรัพยากร และการบริหารจัดการหลักสูตรและกิจกรรมการฝึกอบรมพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายการลงทุนในส่วนธุรกิจด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ การบริหารจัดการการขนส่ง ระบบติดตามยานพาหนะ และระบบการจัดการเมืองอัจฉริยะ และบริษัทฯ ได้ให้ความสนใจการลงทุนในกิจการเงินร่วมลงทุนในธุรกิจ Start-up ที่มีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการณ์ธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อการเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้กับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

4.3 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ไม่มี

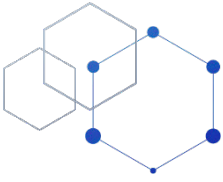


เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท อापิกो ไฮเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เปิดเผยนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไว้ในเว็บไซต์ www.aapico.com ภายใต้หัวข้อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ > การกำกับกิจการที่ดี หรือสามารถสแกนคิวอาร์โค้ดจากรูปภาพ





เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท อาปิโก โฮเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการอิสระที่มีประสบการณ์ มีความรู้ความสามารถและมีความอิสระ ผู้ได้รับมอบแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทในการให้ข้อมูลทางการเงินที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้แก่ผู้ลงทุน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีคุณเคนเนธ อั้ง เป็นประธานกรรมการ และมีคุณวิเชียร เมฆตระการ และคุณเจี้ยนฮวย ฉือเป็นกรรมการ บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบรวมถึงการกำกับดูแลกระบวนการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน การสอบทานงบการเงินก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ การสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและผลการตรวจสอบภายใน กลไกการแจ้งเบาะแส การสอบทานรายการระหว่างกัน สอบทานการลงทุน สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ และบทบาทประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุม จำนวน 4 ครั้ง ร่วมกับกรรมการบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นในประเด็นต่าง ๆ นอกจากนี้ ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี จะมีการหารือระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระโดยไม่มีทีมผู้บริหารเข้าร่วม และผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

หน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

- 1) การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการสอบทานการจัดทำงบการเงินให้มีความถูกต้อง มีข้อมูลเพียงพอ และครบถ้วนตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานแผนการตรวจสอบว่ามีความเหมาะสม ครอบคลุมและเพียงพอ คณะกรรมการสอบทานงบการเงินว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและเหมาะสมในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าประชุมร่วมกันเพื่อรายงานข้อสังเกตและรายงานการตรวจสอบในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรายไตรมาส และได้มีการประชุมโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นและรายงานข้อสังเกต และประเด็นที่พบจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและพิจารณา ด้วยวิธีการทำงานที่กล่าวมา คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานและพิจารณางบการเงินสำหรับปี 2565 พบว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบต่องบการเงิน และมีความเห็นไปในทางเดียวกันกับผู้สอบบัญชี
- 2) การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ ของสำนักตรวจสอบภายใน และของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการประเมินระบบควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมในทุกมิติ รวมทั้ง สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดให้มีระบบการตรวจสอบควบคุมการทำงานในขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ด้วยมาตรฐานการดำเนินงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพ IATF16949 และจากการประเมินระบบควบคุมภายในองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมอยู่ในเกณฑ์ดีและไม่มีความบกพร่องอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการตรวจสอบและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีจากผู้ตรวจสอบภายใน และได้ให้คำแนะนำรวมถึงติดตามผลการตรวจสอบแก้ไขเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามหลักกำกับกิจการที่ดีและเพิ่มพูนประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
- 3) การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจเพื่อประโยชน์ของกลุ่มบริษัทอาปิโกหรือรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการเข้าทำรายการดังกล่าวโดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพียงพอ และเป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึง สอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสรายการทุจริต (Whistleblowing)

4) การสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และการรายงานเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่ดูแลให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้แนวทางไว้ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วไม่พบว่าบริษัทฯ มีรายงานการกระทำผิดใดในปี 2565

5) การพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชีบนพื้นฐานของความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มาตรฐานการปฏิบัติการ ความเพียงพอของทรัพยากร รวมไปถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จากการพิจารณาผลงานของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติให้เสนอแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2565 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และความเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงข้อมูลหรือทรัพยากร และได้รับความร่วมมืออันดีจากผู้บริหาร งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องครบถ้วน เชื่อถือได้ และจัดทำตามมาตรฐานทางบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในปีที่ผ่านมาว่ามีการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายเคนเนต อั้ง
ประธานคณะกรรมการ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายเคนเนต อึ้ง เป็นประธาน และมีนางวชิรา ณ ระนอง และนายเจียนฮวย ฉื่อ ดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

ในด้านการสรรหากรรมการ คณะกรรมการทำหน้าที่สอบทานให้โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีความเหมาะสมต่อธุรกิจ โดยพิจารณาในเรื่องของจำนวนกรรมการ ความหลากหลาย และความรู้และประสบการณ์ของกรรมการ คณะกรรมการทำการพิจารณาและนำเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องจากหลากหลายสาขาอาชีพ เพื่อถ่วงถ่วงบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่ช่วยสนับสนุนกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลที่ผ่านคุณสมบัติดังกล่าวต้องมีทักษะที่เหมาะสมและสามารถจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

ในด้านการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยด้วยความระมัดระวัง และได้เสนอคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา โดยคำนึงถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการตามที่ได้รับมอบหมาย และเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดของธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และความรับผิดชอบของกรรมการที่ใกล้เคียงกัน

ในปี 2565 คณะกรรมการได้มีการจัดการประชุมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกและหมดวาระ และกำหนดคำตอบแทนกรรมการ และวาระอื่น ๆ โดยในระหว่างปี นายจอห์น พาร์คเกอร์ และนายไคคูซุ (ไค) ทาราโพเรวาลา ได้แจ้งลาออกเนื่องจากหมดวาระการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการได้อนุมัติการลาออกของนายจอห์น พาร์คเกอร์ และนายไคคูซุ (ไค) ทาราโพเรวาลา และแสดงความขอบคุณต่อทั้งสองท่านสำหรับคำแนะนำและการสนับสนุนอันมีค่าที่มีต่อบริษัทฯ ในการประชุม คณะกรรมการได้เสนอต่อที่ประชุมและอนุมัติแต่งตั้งให้ นายอาร์วินด์ แมทธิว และนายเจียนฮวย ฉื่อ เป็นคณะกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออก เนื่องจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของทั้งสองท่านที่น่าเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

สำหรับคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2565 คณะกรรมการได้เสนอให้คงอัตราเดิมของปี 2564 สำหรับค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคำตอบแทนรายปีและโบนัสพิเศษเพื่อจ่ายให้กรรมการอิสระ ทั้งนี้ ข้อเสนอดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 นอกจากนี้ คณะกรรมการได้รับทราบผลความคิดเห็นและให้คำแนะนำสำหรับการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับกรรมการและผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์และให้สิทธิผู้ถือหุ้นข้างน้อยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อย่างน้อยล่วงหน้า 3 เดือน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้มั่นใจว่าหัวข้อและนโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ (Corporate Governance Code: CG Code)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล และความโปร่งใสตามหลักกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการของบริษัทฯ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายเคนเนต อึ้ง
ประธานคณะกรรมการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ประเมิน และทบทวนปัจจัยเสี่ยงของบริษัทฯ และกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันและแก้ไขเพื่อลดทอนผลกระทบต่อการดำเนินงาน และผลประโยชน์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีคุณวิเชียร เมฆตระการ ดำรงตำแหน่งประธาน และมีคุณอาร์วินด์ แมททิว และคุณวชิรา ณ ระนอง ดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และกำหนดแนวทางในการประเมินและติดตามปัจจัย ความเสี่ยงขององค์กร ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุมจำนวน 2 ครั้ง เพื่อทบทวนและประเมินปัจจัยเสี่ยงขององค์กร โดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ของอุตสาหกรรมยานยนต์ แนวโน้มเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่ และการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทาง เศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ระบุ วิเคราะห์ และทบทวนถึงความเป็นไปได้ของการเกิดเหตุการณ์และผลกระทบของแต่ละ ปัจจัยเสี่ยง และดูแลกำหนดให้มีมาตรการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อป้องกันและลดทอนผลกระทบจากความเสี่ยง โดยในปี 2565 บริษัทได้เผชิญกับความท้าทายที่หลากหลาย ส่วนหนึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจาก การระบาดของโรคโควิด - 19 อาทิ การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (supply chain disruption) การขาดแคลนเซมิคอนดักเตอร์ ความผันผวนของราวัตถุดิบ และราคาพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งทางคณะกรรมการ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น โดยมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ประเมินความเสี่ยงผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงขององค์กรได้รับการติดตามและบริหารจัดการที่เหมาะสม ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ ครอบคลุมทั้งทั้งองค์กร และการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของปัจจัยเสี่ยงสำคัญภายใต้หัวข้อการ บริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อการเติบโตอย่าง ยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กรด้วยกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และได้ประสิทธิผล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และมั่นใจได้ว่าการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ได้ประสิทธิผล และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิเชียร เมฆตระการ

ประธานคณะกรรมการ



บริษัท อาปิโก ไฮเทค จำกัด (มหาชน)

99 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน
อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทร (66 35) 350-880 โทรสาร (66 35) 350-881
<http://www.aapico.com>

