

รายงานประจำปี 2563
บริษัท ราชธานีลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)



ราชธานีลีซซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

SMART
MOVING
FORWARD»»

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทรัพย์สินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจต่อพนักงาน

พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญอย่างมืออาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี รวมถึงให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า

ให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

พันธกิจต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคม และร่วมพัฒนาประเทศ

พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

Customer Focus	: ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ
Collaboration	: ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม
Commitment	: ปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน
Spirit	: มุ่งมั่น ท้วมเท ในการทำงาน
Integrity	: ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน
Professional	: มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

สารบัญ

002	สารจากคณะกรรมการ	084	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
003	รายงานคณะกรรมการบริหาร	096	การควบคุมภายใน
004	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	098	รายการระหว่างกัน
005	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	102	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
006	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล	104	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
007	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	105	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
011	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	109	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
015	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	170	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
027	การบริหารจัดการความเสี่ยง	189	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
031	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	191	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
044	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	192	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
064	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	194	สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-1 One Report
076	ข้อมูลผู้ถือหุ้นและการออกหลักทรัพย์		
081	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		

ปี 2563 สถานการณ์เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของไทยอยู่ในภาวะหดตัวลง เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามลดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) เพื่อนำเงินที่ได้มาทำการบริหารโครงสร้างทางการเงิน และเสริมสร้างความมั่นคงแข็งแกร่งด้านเงินทุน ทั้งยังสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงสถานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแกร่งของบริษัท ซึ่งภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทได้รับเงินจำนวนกว่า 1,887 ล้านบาท และนำเงินที่ได้มาใช้ตามวัตถุประสงค์ข้างต้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,860.19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 5.27 โดยลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินคงเหลืออยู่ที่ 46,751.02 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 5.94 โดยมีสาเหตุมาจากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลงและยังมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงมีการให้สินเชื่อด้อยความระมัดระวัง นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์เศรษฐกิจดังกล่าว ผ่านมาตรการต่างๆ ตามความเหมาะสมของลูกหนี้แต่ละราย

สำหรับปี 2564 คาดว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรค และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และยังคงให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ การให้บริการทางการเงินอย่างมีความรับผิดชอบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมได้มีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากยิ่งขึ้น รวมถึงการดำเนินกิจกรรมอื่นทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social & Governance : ESG) อันจะนำไปสู่การเสริมสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ นายกำธร ตันศิริวัฒน์ เป็นกรรมการบริหาร

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อพิจารณาบริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความรู้ความสามารถ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



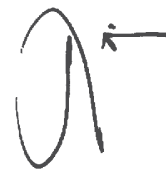
(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ และนายกำธร ตันติศิริวัฒน์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2563 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปการปฏิบัติงานด้านบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ ทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
4. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม

จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

1.นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
2.นายวรารุช	วราภรณ์	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ
3.นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 83 โดยได้ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัท โดย
 - เสนอแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - เสนอแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลงจำนวน 4 ท่าน โดยได้เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 กำหนด

- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรายงานผล Board Skill Matrix ต่อคณะกรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2563 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม



(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะร่วมกันทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งในการประชุม ดังนั้น ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท จึงมีการประชุมรวม 8 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 87 สรุปการปฏิบัติงานด้านบริษัทภิบาล ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท ประจำปี 2563 เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการ
2. พิจารณาให้บริษัทจัดส่งข้อมูลแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อขอต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC) และพิจารณาให้บริษัท อาร์ที เอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จัดส่งข้อมูลแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อขอรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC)
3. พิจารณาผลการทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพบว่า พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันที่คะแนนร้อยละ 90.35 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินตนเองและการประเมินไขว้สำหรับกรรมการรายบุคคล เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา อุปสรรค ระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม และได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่หก ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจของบริษัทที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักบริษัทภิบาล



(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,043.79	2.15	429.13	0.84	213.95	0.45
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระ ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	17,724.12	36.53	17,696.27	34.78	15,868.94	33.38
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินครบกำหนดชำระ ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	237.82	0.49	215.62	0.43	172.47	0.37
ลูกหนี้อื่น	75.59	0.15	67.49	0.13	66.77	0.14
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	67.31	0.14	156.18	0.31	78.79	0.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	61.27	0.13	46.00	0.09	301.67	0.63
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	2.00	0.00	2.00	0.00	1.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระ ชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	28,334.30	58.40	31,352.60	61.62	29,996.66	63.11
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	451.72	0.93	444.13	0.87	373.57	0.79
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	0.00	0.00	0.21	0.00	0.21	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	0.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19.33	0.04	19.33	0.04	19.33	0.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	80.19	0.17	95.28	0.19	113.88	0.24
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	20.39	0.04	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22.98	0.05	16.84	0.03	5.25	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	375.56	0.78	338.37	0.67	317.04	0.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.45	0.00	1.48	0.00	1.53	0.00
สินทรัพย์รวม	48,518.01	100.00	50,880.93	100.00	47,531.06	100.00

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2563		ปี 2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สิน						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5,371.89	11.07	14,904.57	29.29	16,358.85	34.41
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.00	0.00	50.00	0.10	189.00	0.40
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5,619.34	11.58	14,130.92	27.77	5,434.03	11.43
เจ้าหนี้อื่น	481.88	0.99	506.56	1.00	588.77	1.24
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	0.00	0.00	3.83	0.01	4.29	0.01
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8.52	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	250.89	0.52	255.91	0.50	231.60	0.49
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	225.02	0.46	207.24	0.40	191.00	0.40
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	0.00	0.00	4.59	0.01	7.40	0.02
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	11.22	0.02	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ระยะยาว	7,589.98	15.64	600.91	1.18	100.00	0.21
หุ้นกู้	18,098.73	37.30	12,496.33	24.56	17,201.58	36.19
ประมาณการหนี้สิน-สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	41.86	0.09	49.05	0.10	29.58	0.06
หนี้สินรวม	37,699.32	77.70	43,209.91	84.92	40,336.10	84.86
ส่วนผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	5,663.03	11.67	3,775.35	7.42	3,020.28	6.36
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319.89	0.66	319.89	0.63	319.89	0.67
<u>กำไรสะสม จัดสรรแล้ว</u>						
กำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย	471.00	0.97	378.00	0.74	303.00	0.64
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	4,364.76	8.99	3,197.78	6.29	3,551.79	7.47
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.01	0.00	0.009	0.00	0.0003	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	10,818.69	22.3	7,671.02	15.08	7,194.96	15.14
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	48,518.01	100.00	50,880.93	100.00	47,531.06	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้และค่าใช้จ่าย						
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	3,466.92	81.33	3,498.13	82.54	3,166.74	82.74
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	48.82	1.14	40.52	0.96	35.53	0.93
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	316.17	7.42	328.16	7.74	342.15	8.94
รายได้อื่น	430.82	10.11	371.34	8.76	282.95	7.39
รายได้รวม	4,262.73	100.00	4,238.15	100.00	3,827.37	100.00
ต้นทุนทางการเงิน	1,063.47	24.95	1,011.35	23.86	869.80	22.73
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	537.61	12.61	570.03	13.45	503.56	13.14
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	337.91	7.93	0.00	0.00	0.00	0.00
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	0.00	193.53	4.57	402.60	10.52
ภาษีเงินได้	463.53	10.87	499.67	11.79	410.70	10.73
ค่าใช้จ่ายรวม	2,402.52	56.36	2,274.58	53.67	2,186.66	57.12
กำไรสุทธิ	1,860.21	43.64	1,963.57	46.33	1,640.71	42.85

อัตราส่วนทางการเงินสำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

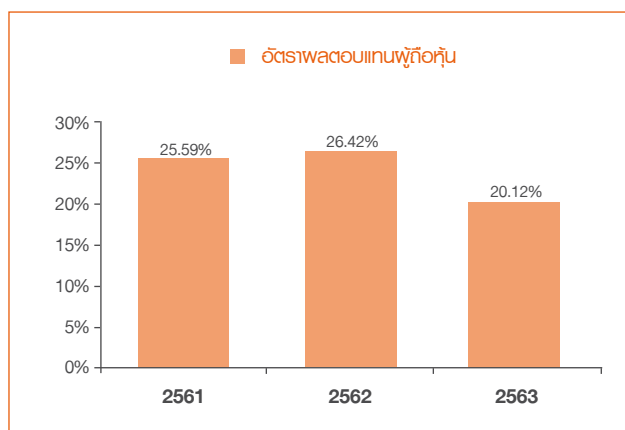
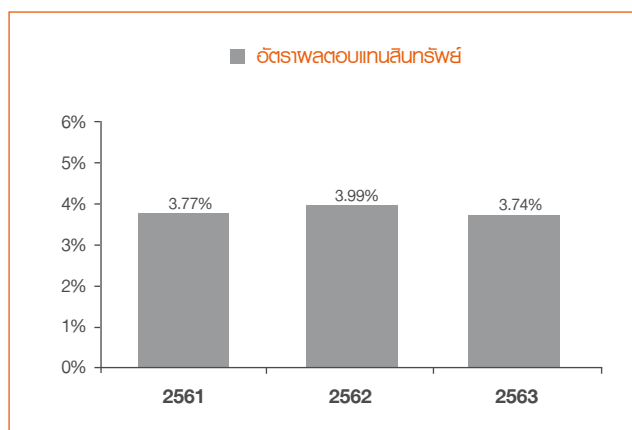
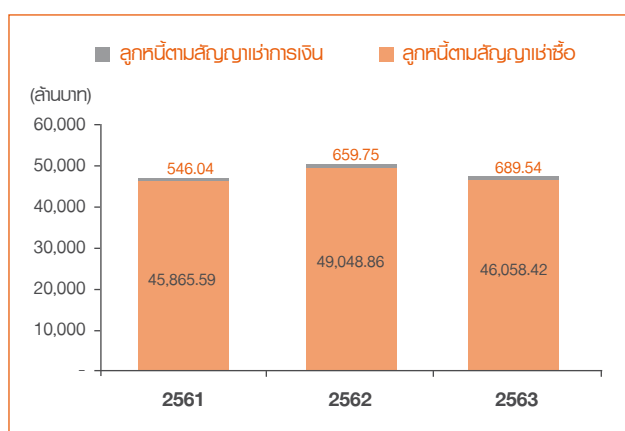
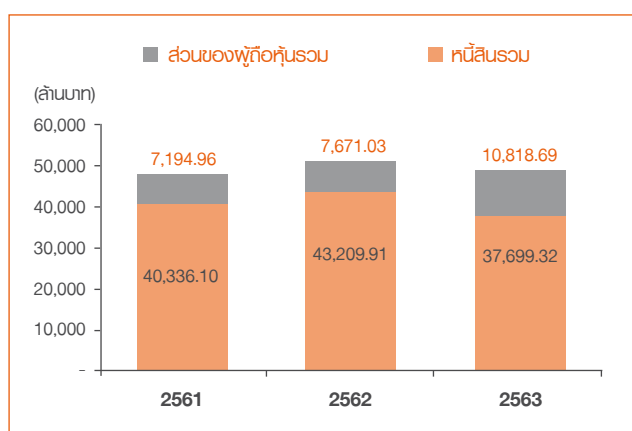
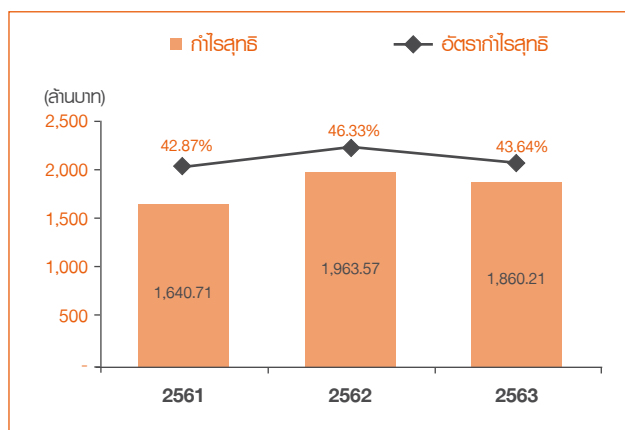
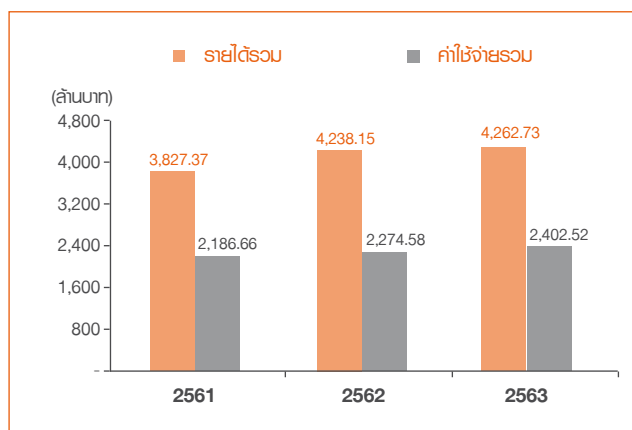
อัตราส่วน	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.61	0.62	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.59	0.61	0.72
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	43.64	46.33	42.85
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	75.86	77.69	70.34
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.04	7.04	7.20
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.70	2.48	2.40
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.34	4.56	4.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	20.12	26.42	25.59
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.74	3.99	3.77
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	3.19	3.44	3.36
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.48	5.63	5.61
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (เท่า)	3.44	5.57	5.52
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.31	1.23	1.24
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	51.74***	61.53	99.40
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.91	2.03	1.91
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.40	0.52	0.43

หมายเหตุ : (*) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(**) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมหนี้สินในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts))

(***) การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัท ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ในปี 2563 บริษัทยังคงเน้นตลาดสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 65 และสินเชื่อรถยนต์รวมถึงทรัพย์สินอื่นประมาณร้อยละ 35 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม “บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่า ทั้งการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยและการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) ต่อมาบริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าของบริษัทเรื่อยมา โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกับที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยยกเลิกการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง (Floor Plan) และมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญเป็นพิเศษ ได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก รถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลเก่า นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ด้านการดำเนินธุรกิจ

- ปี 2545** บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” เมื่อเดือนสิงหาคม 2545 และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545
- ปี 2546** บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดีขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการรับชำระค่าวงวดและค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากยิ่งขึ้น และในปีเดียวกันนั้น บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเทดิง จำกัด ที่ระดับ “BBB”
- ปี 2547** บริษัทได้สมัครเป็นสมาชิก บริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (ปัจจุบันคือบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด) เพื่อให้บริการตรวจสอบข้อมูลเครดิตของลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้
- ปี 2549** บริษัทเปิดสำนักงานในรูปแบบของศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่วงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้ารายย่อยที่ต้องการสมัครใช้บริการสินเชื่อและต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
- ปี 2550** บริษัทพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการขยายตัวของสินเชื่อสู่พื้นที่ภูมิภาคทั่วประเทศ
- ปี 2551** บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ จำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขารยอง สาขาพิษณุโลก และสาขาราชบุรี แต่ได้ปิดทำการสาขาราชบุรีในเวลาต่อมาและในปีเดียวกันนั้น บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อลิซซิ่งกับลูกค้ากลุ่มนิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป
- ปี 2553** บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคใต้ 1 สาขา คือ สาขาสุราษฎร์ธานี
- ปี 2554** บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคเหนือ 1 สาขา คือ สาขาเชียงราย

- ปี 2555** บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ปี 2556** บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 สาขา คือ สาขาอุบลราชธานี
- ปี 2557** บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ จำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาอุดรธานี สาขาหาดใหญ่ และสาขานครสวรรค์
- ปี 2559** บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ปี 2561** ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร โดยดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว โดยจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท และเพิ่มเป็น 4,000,000 บาท แบ่งเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้ลงทุนใน RTN โดยการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ด้านเงินทุน

- ปี 2545** บริษัทจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เพื่อเสนอขายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.00 บาท และเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
- ปี 2546** บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จำนวน 200 ล้านหน่วย ที่อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500 ล้านบาท
- ปี 2548** บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้น 486 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบุคคลในวงจำกัด และนักลงทุนประเภทสถาบัน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 986 ล้านบาท
- ปี 2549** ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 265,000,000 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304,750,000 บาท ส่งผลให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
- ปี 2553** หลังจากธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทแทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554** เมื่อเดือนเมษายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท
- ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 904,853,296 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

- ปี 2556** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการ ออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของ บริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท
- ปี 2557** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการ ออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของ บริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท
- ปี 2558** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการ ออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของ บริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท
- ปี 2561** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการ ออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของ บริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท
- ปี 2562** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการ ออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของ บริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท ต่อมาในเดือนธันวาคม ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มทุน ธนชาต เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท เอสพีวี 1 จำกัด จำนวน 2,094,329,833 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 55.47 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว
- ปี 2563** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการ ออกหุ้นสามัญจำนวน 1,887,676,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตาม สัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจด ทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 5,663,028,199 บาท

เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

- ปี 2557** บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ ต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนชาต
- ปี 2558** บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator คือ “ระดับ 4 ได้รับการรับรอง (Certified)” จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นว่ามีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และการได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC
- ปี 2559** บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผล ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณา คัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

ปี 2560

บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิง (Benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน

นอกจากนี้ บริษัทยังผ่านการรับรองขอต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ปี 2563

พฤษภาคม

บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่หก

กันยายน

บริษัทผ่านการรับรองขอต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

พฤศจิกายน

บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 มีดังนี้

รายได้	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	1,012.18	23.74	946.05	22.32	799.48	20.89
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	2,454.75	57.59	2,552.08	60.22	2,367.26	61.85
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	3,466.93	81.33	3,498.13	82.54	3,166.74	82.74
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	48.82	1.15	40.52	0.96	35.53	0.93
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	161.94	3.80	175.33	4.14	154.31	4.03
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	159.12	3.73	133.78	3.16	127.74	3.34
- หนี้สูญได้รับคืน	37.62	0.88	28.86	0.68	11.93	0.31
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	154.23	3.62	152.83	3.61	187.85	4.91
- รายได้อื่น*	234.07	5.49	208.70	4.92	143.27	3.74
รวมรายได้อื่น	746.98	17.52	699.50	16.51	625.10	16.33
รวมรายได้	4,262.73	100.00	4,238.15	100.00	3,827.37	100.00

หมายเหตุ : (*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ประมาณร้อยละ 70 และ รถยนต์ใช้แล้วประมาณร้อยละ 30 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ ในปี 2563 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ร้อยละ 65 และรถอื่นๆ ร้อยละ 35 ทั้งนี้เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

โดยในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย นายหน้าประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การเสริมแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินได้อย่างครบวงจรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2563 ภาพรวมของอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อและลิสซิ่งมีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ส่งผลต่อการลงทุนภาคเอกชน ทำให้อุตสาหกรรมรถยนต์เพื่อการบริโภคและการพาณิชย์หดตัวลง ประกอบกับผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อมีความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีคุณภาพ ท่ามกลางการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อและลิสซิ่งที่ยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสถาบันการเงิน ธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการเช่าซื้อและลิสซิ่งของผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มุ่งเน้นการทำตลาดไปที่สินเชื่อรถยนต์ส่วนบุคคลทั้งรถใหม่และรถมือสอง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองมากขึ้นแต่ผู้ประกอบการเหล่านี้ก็ยังไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากกลุ่มตลาดเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งรถใหม่และรถเก่า ซึ่งการแข่งขันในกลุ่มนี้ยังไม่รุนแรงเมื่อเทียบกับตลาดรถยนต์ส่วนบุคคล

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วนร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา
2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ
3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง
4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบประมาณเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป
5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์และจำหน่ายในราคาที่เหมาะสมผลรวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว
6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทยืมยอตรมการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้

บริษัทสามารถรักษาลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวัดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค้างวัดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น บริษัทจะพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในธุรกิจเกี่ยวกับการเช่าซื้อและเช่าการเงินรถยนต์ประกอบกับปัจจัยต่างๆ เพื่อที่บริษัทจะนำมากำหนดเงินวางประกันหรือเงินดาวน์และค้างวัดที่ลูกค้าต้องผ่อนชำระต่อไป ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้แก่

1. ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทและแนวโน้มอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนดังกล่าว เช่น สภาวะเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มาตรการของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยของบริษัท เป็นต้น
2. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
3. คุณสมบัติของรถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกันในการเช่าซื้อและเช่าการเงิน ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถยนต์สภาพและอายุการใช้งานของรถยนต์
4. คุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน โดยเฉพาะในกรณีที่มีผู้เช่าซื้อที่มีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการติดตามหนี้ บริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเหล่านี้เพิ่มจากอัตราปกติ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัท ไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองขนาดใหญ่บางรายได้

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อและเช่าการเงิน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

- 1) สถาบันการเงิน
- 2) บริษัทเช่าซื้อและเช่าการเงินทั่วไป
- 3) บริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จำหน่ายรถยนต์

ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งการขยายฐานการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ (Captive Financing) มักมีการจัดตั้งบริษัทผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อในเครือของผู้ผลิตรถยนต์ เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์อันเป็นการสนับสนุนการขาย และเพื่อเป็นการเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดในการให้บริการด้านสินเชื่อ มีกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและได้รับชดเชยจากผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้มีต้นทุนโดยรวมต่ำกว่าผู้ประกอบการเช่าซื้อและเช่าการเงินรายอื่น

ผู้ประกอบการธุรกิจที่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จึงมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำมากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่สูงกว่า ทั้งนี้ในตลาดรถยนต์มือสองความเสี่ยงไม่ได้จำกัดอยู่ที่คุณภาพของลูกหนี้เหมือนกับการให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ คุณภาพของสินทรัพย์หรือรถยนต์ยังมีผลอย่างมากต่อความเสี่ยงในธุรกิจ ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำการตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ทั้งนี้เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ กล่าวคือ หากมียอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์จะมีการเติบโตขึ้นอย่างสัมพันธ์กัน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในระบบซึ่งนำไปสู่การผ่อนปรนเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ อาทิ การลดเงินดาวน์ควบคู่กับการขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงจากการซื้อด้วยเงินสดมาเป็นการผ่อนชำระมากขึ้น

สถิติยอดขายรถยนต์ใหม่ในประเทศ (หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1) รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	279,827	346,250	399,657	398,386	274,789
2) รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	488,961	525,400	642,082	609,166	517,357
รวม	768,788	871,650	1,041,739	1,007,552	792,146

ที่มา : สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ในปี 2563 มียอดขายรถยนต์ใหม่ในประเทศรวม 792,146 คัน โดยยอดขายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ 517,357 คัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ประมาณ 15.07% ซึ่งมีผลมาจากภาวะการหดตัวของเศรษฐกิจ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างไรก็ตามในช่วง 1-2 ปีข้างหน้า ยังคงมีโครงการลงทุนและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐเข้ามาเป็นตัวผลักดันให้เศรษฐกิจขยายตัว ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดส่วนนี้มีแนวโน้มขยายตัวเช่นเดียวกัน

เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทเป็นหลักในการขยายสินเชื่อในอนาคต โดยวางแผนทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. วางแผนขยายสาขาเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายฐานการให้เช่าซื้อรถยนต์ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการให้มากขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการให้สินเชื่อมีความรวดเร็ว ถูกต้อง และสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
2. เน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มการบริการที่สะดวกรวดเร็ว เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด
3. ขยายฐานลูกค้ากลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยผ่านสำนักงานสาขา
4. การขยายสินเชื่อยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
5. ปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสมอันจะนำไปสู่การลดต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลให้บริษัทอยู่ในจุดที่มีความสามารถในการแข่งขันได้
6. รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัท มุ่งพัฒนาและสร้างบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2562 และ 2563 มีดังนี้

รายการ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,818.69	22.78	7,671.02	15.39	7,194.96	15.48
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	10,991.23	23.14	29,085.49	58.34	21,981.88	47.29
หุ้นกู้ระยะยาว**	18,098.73	38.10	12,496.33	25.07	17,201.58	37.01
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,589.98	15.98	600.91	1.21	100.00	0.22
รวมเงินกู้ยืม***	36,679.64	77.22	42,182.73	84.62	39,283.46	84.52
รวม	47,498.63	100.00	49,853.75	100.00	46,478.42	100.00

หมายเหตุ : (*) เงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี
(**) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ลดบัญชี
(***)หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนลดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดรองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนรวม 36,679.94 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ภายใน 1 ปี	10,991.23
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	13,345.55
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	6,166.63
เกินกว่า 3 ปี	6,176.53
รวม	36,679.94

เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญา โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค้างงวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค้างงวดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ (ล้านบาท)	สัญญาเช่าการเงิน (ล้านบาท)	รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)
ภายใน 1 ปี	19,329.53	276.52	19,606.05
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	15,238.54	233.27	15,471.81
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	10,103.08	163.30	10,266.38
เกินกว่า 3 ปี	6,192.70	94.93	6,287.63
รวม	50,863.85	768.02	51,631.87

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 10,991.23 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 13,345.55 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค้างงวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 19,606.05 ล้านบาท และค้างงวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 15,471.81 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินทุนใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อโดยเน้นคุณภาพของลูกหนี้เป็นสำคัญ โดยลูกหนี้ส่วนมากของบริษัทเป็นลูกหนี้บุคคลธรรมดาทั่วไป บริษัทพิจารณาอนุมัติสินเชื่อสำหรับลูกหนี้บุคคลธรรมดา โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประกอบกับเครดิตของผู้ค้ำประกัน โดยจะพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ รวมไปถึงสถานที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของลูกหนี้ การตรวจดูประวัติของลูกหนี้แต่ละรายอย่างละเอียด รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยกำกับดูแลแต่ละขั้นตอนด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมเงินผ่านผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในกองทุนรวมกำไรเพิ่มทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนระยะยาว โดยมีการลงทุนในปี 2536 มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนเท่ากับ 300,000 บาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 187,572 บาท ทั้งนี้บริษัทไม่มีนโยบายลงทุนเพิ่มในกองทุนดังกล่าว

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามประเภทลูกหนี้และระยะเวลาการชำระคืนหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อลดต้นบัญชี (ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ดังนี้

	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้เช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	14,279.40	30.20	14,334.93	27.96	12,967.80	27.02
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	32,998.19	69.80	36,933.88	72.04	35,028.20	72.98
รวม	47,277.59	100.00	51,268.81	100.00	47,996.00	100.00
จำนวนงวดที่ให้สินเชื่อ						
- 12 งวด	85.96	0.18	126.05	0.25	124.28	0.26
- 18 งวด	276.15	0.58	146.61	0.29	95.88	0.20
- 24 งวด	1,033.33	2.19	877.50	1.71	895.69	1.87
- 30 งวด	799.95	1.69	303.04	0.59	357.56	0.74
- 36 งวด	3,362.97	7.11	3,092.75	6.03	3,310.71	6.90
- 42 งวด	1,384.62	2.93	359.42	0.70	332.98	0.69
- 48 งวด	19,723.88	41.72	23,540.90	45.92	22,720.83	47.34
- 54 งวด	1,257.90	2.66	162.24	0.31	147.28	0.31
- 60 งวด	19,156.57	40.52	22,461.10	43.81	19,908.91	41.48
- 66 งวด	-	-	-	-	-	-
- 72 งวด	196.26	0.42	199.20	0.39	101.88	0.21
- 84 งวด	-	-	-	-	-	-
รวม	47,277.59	100.00	51,268.81	100.00	47,996.00	100.00

นโยบายการรับรู้อย่างได้

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้อย่างได้ดอกเบี้ยจากการให้เข้าซื้อและจากสัญญาเช่าทางการเงินตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method) บริษัทหยุดรับรู้อย่างได้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกำหนด 3 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

ดอกผลจากการให้เข้าซื้อรับล่วงหน้าแสดงถึงส่วนลดดอกเบี้ยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้กับลูกค้า ซึ่งจะทยอยรับรู้อย่างได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้อย่างได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราคิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทรับรู้อย่างได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้ (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เข้าซื้อและเช่าการเงินจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนทางด้านการเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยไม่หักหลักประกัน โดยมีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ตารางแสดงการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563)

สภาพบัญชีลูกหนี้	อัตราการสำรองหนี้สูญ (%)
● ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	
หักดอกผลเช่าซื้อที่รอตัดบัญชีและหลักประกัน	
ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2- 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	20
หักดอกผลเช่าซื้อที่รอตัดบัญชี	
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100
● ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ - กฎหมาย	
หักดอกผลเช่าซื้อที่รอตัดบัญชี	
ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2- 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1 : สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทจะใช้เวลาจะเป็นของการปฏิบัติสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2 : สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3 : สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหยาต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น บริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากไม่ได้อาจไม่รองรับ (Management Overlay)

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ปี 2563					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และเช่าการเงิน ⁽¹⁾	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นใน 12 เดือน ข้างหน้า (กลุ่มที่ 1)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 2)	ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 3)	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นปี				2,224,677	2,224,677
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการนำมาตรฐาน การบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ ⁽²⁾	196,067	699,874	1,328,736	2,224,677	
ยอดต้นปีตามหลักการของ TFRS 9	196,067	699,874	1,328,736	-	2,224,677
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยน การจัดชั้น	146,419	(201,681)	55,262	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดมูลค่า ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(222,599)	49,785	355,031	-	182,217
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	63,361	94,751	30,995	-	189,107
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(438,256)	-	(438,256)
ยอดปลายงวด	183,248	642,729	1,331,768	-	2,157,745

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้และอยู่ระหว่างดำเนินคดี ซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

⁽²⁾ ยอดต้นปีของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญวัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีเดิม ปัจจุบันแสดงเป็น 12-mth ECL และ Lifetime ECL ตามหลักการของ TFRS 9 โดยไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2562	ปี 2561
ยอดต้นงวด	2,133,723,759	1,842,748,806
<u>บวก</u> หนี้สงสัยจะสูญ	193,531,260	402,597,088
หนี้สูญได้รับคืน	-	-
<u>หัก</u> หนี้สูญตัดบัญชี	(102,577,372)	(111,622,135)
ยอดปลายงวด	2,224,677,647	2,133,723,759

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัท เมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์สินหรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญ จะนำไปลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

ในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 บริษัทจึงพิจารณาตัดหนี้สูญตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ - กฎหมาย จำนวน 438.26 ล้านบาท จำนวน 102.58 ล้านบาท และ 111.62 ล้านบาท ตามลำดับ

กรัฟฟี่ฮับ (รถยัด) สกปรก

จากกระบวนการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ปริมาณหนี้ของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อของบริษัท โดยในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 บริษัทมีทรัพย์สินรถยัดสกปรกจำนวน 780 คัน 823 คัน และ 524 คัน ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 89.78 ล้านบาท 208.24 ล้านบาท และ 105.06 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงจำนวนรอยขีดเปรียบเทียบกับจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด

ปี	จำนวน รอยขีด (คัน)	มูลค่า ทรัพย์สิน*(ล้าน บาท)	จำนวนลูกหนี้ ทั้งหมด (สัญญา/คัน)	จำนวนรถ ยึดต่อจำนวน ลูกหนี้ทั้งหมด (ร้อยละ)	จำนวน รอยขีดที่ จำหน่ายไป (คัน)	จำนวน รอยขีด คงเหลือ (คัน)	จำนวนรอยขีดคง เหลือต่อจำนวน รอยขีดที่จำหน่าย (ร้อยละ)
2563	780	89.78	63,303	1.23	899	120	13.35
2562	823	208.24	67,232	1.22	638	247	38.71
2561	524	105.06	62,292	0.84	443	112	25.28

ตารางแสดงรายละเอียดทรัพย์สินที่ยึดคืนและจำหน่ายไป

ปี 2563				
	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สิน ที่จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการ จำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
ทรัพย์สินที่ยึดคืน				
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	29	64.65	65.36	(4.29)
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	870	692.35	566.21	(159.21)
รวม	899	757.00	631.57	(163.50)
ปี 2562				
	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สิน ที่จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการ จำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
ทรัพย์สินที่ยึดคืน				
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	14	9.98	8.87	(2.32)
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	624	517.07	448.08	(99.91)
รวม	638	527.05	456.95	(102.23)
ปี 2561				
	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สิน ที่จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการ จำหน่ายทรัพย์สิน (ล้านบาท)
ทรัพย์สินที่ยึดคืน				
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	23	23.83	19.72	(5.71)
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	420	351.24	322.88	(49.49)
รวม	443	375.07	342.61	(55.20)

หมายเหตุ : * มูลค่าทรัพย์สิน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ

เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวกับกองทุนรวมกำไรเพิ่มพูน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กองทุนรวมกำไรเพิ่มพูน	ประเภท	มูลค่าเงินลงทุน* (บาท)	
		ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี
31 ธันวาคม 2563	กองทุนรวม	300,000	187,572
31 ธันวาคม 2562	กองทุนรวม	300,000	213,954
31 ธันวาคม 2561	กองทุนรวม	300,000	210,585

หมายเหตุ : * บริษัทไม่ได้มีการบันทึกเงินลงทุน โดยวิธีส่วนได้ส่วนเสียในงบการเงิน

ที่ดินรอการขาย

บริษัทมีที่ดินรอการขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ที่ดินเปล่า เขตชุมทอง (ทับยาว) อำเภอลาดกระบัง กทม. พื้นที่ 17- 2-25 ไร่*	19,326,498	19,326,498	19,326,498

หมายเหตุ : * เดิมที่ดินรอการขายของบริษัทดังกล่าวมีขนาดพื้นที่เท่ากับ 21-3-81 ไร่ แต่ได้มีการเวนคืนที่ดินให้กับราชการจำนวน 372 ตารางวา พื้นที่ของที่ดินจึงมียอดคงเหลือเท่ากับ 21-0-9 ไร่ ดังนั้นในการบันทึกบัญชีจึงเกิดผลขาดทุนจากการเวนคืนที่ดินจำนวนดังกล่าว นั้นเท่ากับ 1,023,410 บาท ในปี 2547

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงไว้ในตาราง ต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
1. ที่ดิน	
- ที่ดินอาคารชุดสินสธารทาวเวอร์	
- ที่ดินสร้างที่จอดรถยนต์ อำเภอลาดกระบัง กทม. (3-1-84 ไร่)	3,807,526
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,082,460
2. อาคารระหว่างก่อสร้าง	202,012
3. หอชุดสำนักงาน	
- อาคารสินสธารทาวเวอร์ ชั้น 11UP เลขที่ 77/35-36 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 561.74 ตารางเมตร	1,155,630
- อาคารสินสธารทาวเวอร์ ชั้น 14 เลขที่ 77/48-49 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 592.78 ตารางเมตร	8,730,683
- อาคารสินสธารทาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/20 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 191.94 ตารางเมตร	7,192,492
- อาคารสินสธารทาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/26 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 176.31 ตารางเมตร	6,606,795
- อาคารสินสธารทาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/27 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 296.99 ตารางเมตร	11,090,339
- อาคารสินสธารทาวเวอร์ ชั้น 11 เลขที่ 77/31 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 295.15 ตารางเมตร	11,576,164
- อาคารสินสธารทาวเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/21 และ 77/22 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 254.68 ตารางเมตร	9,599,209
4. ส่วนปรับปรุงและติดตั้งหอชุด	4,496,025
5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	385,597
6. เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	13,165,292
7. ยานพาหนะ	100,915
รวม	80,191,139

หมายเหตุ : ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ทั้งหมดเป็นกรรมสิทธิ์สมบูรณ์ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สฤธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สฤธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	17,097,300
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,887,397
รวม	22,984,697

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างยั่งยืน รวมถึงได้จัดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามดูแลให้บริษัทมีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินปัจจัยอันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงกำหนดเครื่องมือที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยง ทั้งนี้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและประเมินประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวทางและแผนงานการบริหารความเสี่ยงหลักของบริษัท เพื่อเป็นกรอบปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com / นักลงทุนสัมพันธ์ / การกำกับดูแลกิจการ)

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยานยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจอิสระและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจอิสระและเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอดขายรถยนต์

สำหรับปี 2563 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตที่ต่อเนื่อง รวมถึงให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า และมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สามารถประมูลขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังจะทำให้บริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของสภาพคล่องในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อกงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีความควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ การที่ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกเช่น บำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้ จะส่งผลให้ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระค่างวดได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติ ของลูกค้าจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์
- 2) บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญา ควบคู่ไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตต่อไป

ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

เมื่อลูกค้ามีการค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกค้าเพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกค้า ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกค้าหรือผู้ค้ำประกันต่อไป อย่างไรก็ตามหากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ดังกล่าว สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้น ขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน ในส่วนของสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้นโดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด อันจะนำไปสู่กระบวนการขอนำรถยนต์กลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็วเพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการนำกลับคืนในปี 2561 2562 และ 2563 มีจำนวน 443 คัน 638 คัน และ 899 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ในปี 2561 2562 และ 2563 เป็นจำนวน 55.20 ล้านบาท 102.23 ล้านบาท และ 163.50 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อในรถประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้นและการบริหารการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับ Interest spread ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่าซื้อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและ ตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 7 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกค้าสัญญาเช่าซื้อใหม่ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้ง เพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลงและสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีขยายธุรกิจโดยการปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 2562 และ 2563 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงิน - สุทธิ จำนวน 46,411.63 ล้านบาท 49,708.61 ล้านบาท และ 46,747.96 ล้านบาท ตามลำดับ การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องนี้ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษาลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างงวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และข้อบังคับของทางราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญา ประกาศคณะกรรมการทวงถามหนี้ เป็นต้น โดยหากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางราชการอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับกฎระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ เพื่อทำหน้าที่ศึกษา ติดตามและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อบังคับของทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทให้หน่วยงานภายในบริษัทมีการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ โดยรายงานผลการกำกับดูแลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เช่น การทำอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง เป็นต้น ซึ่งปัญหาสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต ประกอบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากภาคเอกชนในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน ทั้งในส่วนของการจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการ ต้นทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้นเช่นเดียวกัน โดยหากบริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการและอาจถูกโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท

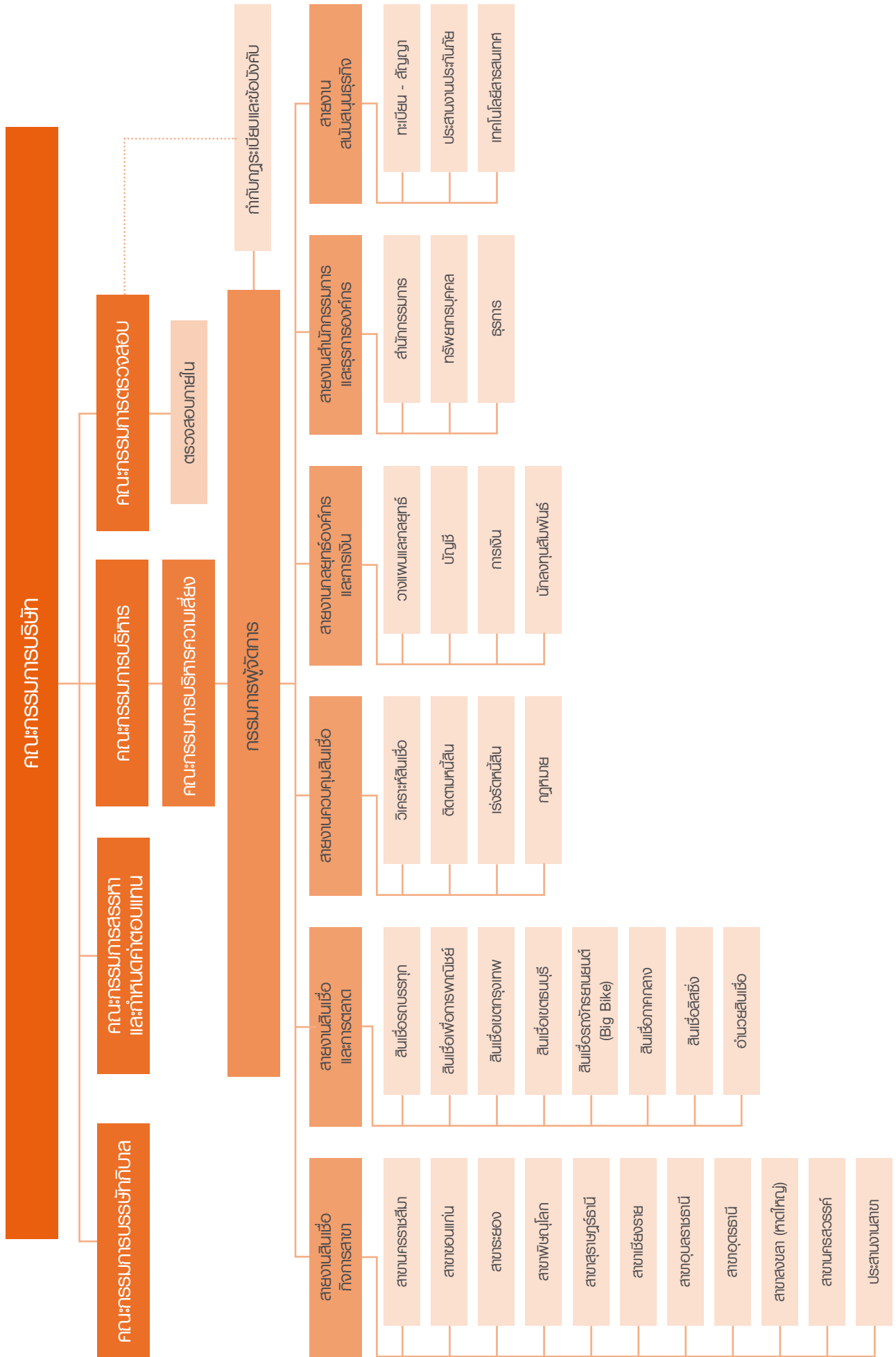
ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดมาตรการดูแลรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันสารสนเทศจากการถูกเข้าถึง แก้ไข เปลี่ยนแปลง หรือการทำลายโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติ และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติของทางการ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงการใช้งานอุปกรณ์เทคโนโลยีที่ปลอดภัย หลีกเลี่ยงการติดไวรัส มัลแวร์ หรือการถูกโจมตีในรูปแบบต่างๆ

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

การลงทุนในหุ้นของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยแปรผันตามผลการดำเนินงาน ราคา และสภาพคล่องของหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าที่คาดหวัง โดยบริษัทได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีกลุ่มทุนขนาดใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 58.86 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมเสียงลงคะแนนในการลงมติที่สำคัญได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

โครงสร้างองค์กร



คณะกรรมการบริษัท

Board of



ดร.กมล นันธิราการ

กรรมการอิสระ:
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ: กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสมเจต คุ้มศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายกำธร ตันติศิริวัฒน์

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

Directors



นายวิรัตน์ ปินประพิณพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายราวุธ วรากรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ดร.นาธี บุญธีรธร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายสุรพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายเจริญสุข กิจอิทธิ

กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นางสาวสุวรณ์ภา สุวรณ์ประทีป

กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสรัทักย์ ชาญรักษ์

กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5.	นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6.	นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
7.	นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
8.	ดร.ถกล	นันทิราภากร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
9.	นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
10.	นายวราวุธ	วราภรณ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11.	ดร.นารี	บุญธีรพร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12.	นายสุรพล	สดีมานนท์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

โดยมี นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : (1) นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายนครินทร์ อนันตชินะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563 ทั้งนี้ นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562
(2) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ นายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563
(3) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563
(4) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายป้อมเพชร รสานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รสานนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

กรรมการผู้มีส่วนจลงนามในงบบริษัท

กรรมการผู้มีส่วนจลงนามมีชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพินพร, นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ, นายเจริญสุข กิจอิทธิ, นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ, นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป, นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ และ นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- อนุมัติกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผลเพื่อปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของการดำเนินกิจการ
- กำกับดูแลให้มีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)

5. กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน
6. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร
7. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
8. กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
9. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
10. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
11. พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
12. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ
13. กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของกิจการ ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
14. กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
15. กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท
16. กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียนอย่างเหมาะสม
17. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
18. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป
19. อนุมัติวงเงินสินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าที่ผ่านการเห็นชอบจากฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
20. มอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
21. กิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการที่จะกระทำได้ เว้นแต่เป็นเรื่องที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3. นายสมเจตน์	หมุศิริเลิศ	กรรมการบริหาร
4. นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาววรารพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร
หมายเหตุ : (1) นายสมเจตน์ หมุศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร แทน นายนครินทร์ อนันตชินะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563 ทั้งนี้ นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562
(2) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร แทน นายป้อมเพชร รสานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รสานนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง
- บริหารจัดการธุรกรรมของบริษัท เช่น การลงทุน การขอสินเชื่อ การบริหารทรัพย์สิน เป็นต้น
- บริหารจัดการภายในองค์กร เช่น การจัดโครงสร้างองค์กร การบริหารงานบุคคล เป็นต้น
- บริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย
- มอบหมาย สั่งการ หรือมอบอำนาจเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- พิจารณาถ่วงดุลก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เรื่องที่หากดำเนินการไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท และเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.ถกล	นันทิราภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวราวุธ	วรภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.นารี	บุญธีรพร	กรรมการตรวจสอบ
5. นายสุรพล	สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาววราพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน จบการศึกษาด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องมีคุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. รายงานทางการเงิน
 - สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
 - สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
 - สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน
2. การควบคุมภายใน
 - สอบทานว่า ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในในส่วนของบริษัทเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และแนวทางในการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทรวมถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
 - สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว
3. การตรวจสอบภายใน
 - สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
 - สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ
 - สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการเสนอ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

4. ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. การกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย

- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
- สอบทานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตของหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลโดยผู้ตรวจสอบภายใน และผลการติดตามการแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติตามผ่านผู้ตรวจสอบภายใน

6. การบริหารความเสี่ยง

- สอบทานความเพียงพอของการกำกับดูแลนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

7. การปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน

- สอบทานให้มั่นใจว่าหลักจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- สอบทานให้มั่นใจว่า นโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่เสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายวราวุธ	วราภรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

โดยมี นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ : (1) นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทน นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่ได้ทำการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดูแลให้คณะกรรมการในชุดต่างๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกันกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง
- จัดทำแผนการพัฒนาระบบการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ของผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัท สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและทบทวนตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นการสอบทานโครงสร้าง องค์ประกอบ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และใช้ประกอบการพิจารณาในการสรรหากรรมการ และให้เห็นถึงความจำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี (การปรับเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด

3. ด้านอื่นๆ

- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบธรรมาภิบาลที่ดีตามหลักข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล ในรายงานประจำปี บริษัทจึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดวาระการประชุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งในการประชุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาล จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการบรรษัทภิบาล
4.	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการบรรษัทภิบาล
5.	นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป	กรรมการบรรษัทภิบาล
6.	นายกำธร ตันติศิริวัฒน์	กรรมการบรรษัทภิบาล
7.	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์	กรรมการบรรษัทภิบาล
8.	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการบรรษัทภิบาล
9.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล
10.	นายวราวุธ วราภรณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล
11.	ดร.นารี บุญธีรพร	กรรมการบรรษัทภิบาล
12.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการบรรษัทภิบาล

โดยมี นายพลพีร์ ศักยภาพวิธานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- หมายเหตุ : (1) นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน นายนครินทร์ อนันตชินะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563 ทั้งนี้ นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562
- (2) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563
- (3) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563
- (4) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน นายป้อมเพชร รสานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รสานนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- พิจารณาการลงนามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และปรับปรุงสาระสำคัญในนโยบายดังกล่าวให้ทันสมัยและมีความเป็นสากลอยู่เสมอ รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และเนื่องจากคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ อยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายกำธร ตันติศิริวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายบุญจนาท คิวะ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- หมายเหตุ : (1) นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายนครินทร์ อนันตชินะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563 ทั้งนี้ นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562
- (2) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายป้อมเพชร รสานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รสานนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
4. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารตาม नियามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายคมสันต์	บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขาและสายงานสินเชื่อและการตลาด
4. นายพลพีร์	ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ
5. นายจตุรภัทร	หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์
6. นางสาวอัญชัญ	สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์

คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการปฏิบัติงาน โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคม ให้กับผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 47,561,900 บาท

คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยให้สิทธิกับผู้บริหารและพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

- เงินสะสมส่วนของผู้บริหาร สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ตั้งแต่ร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง
- เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,187,400 บาท

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้งนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุม คณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ปฐมนิเทศ และแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
9. อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ข้อมูลพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 489 คน รายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนพนักงานจำแนกตามระดับ

พนักงานจำแนกตามระดับ	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ผู้บริหารระดับสูง ¹	ชาย	5	6	6
	หญิง	1	1	-
	รวม	6	7	6
ผู้จัดการ / ผู้อำนวยการ ²	ชาย	22	19	19
	หญิง	16	14	10
	รวม	38	33	29
พนักงาน ³	ชาย	191	199	194
	หญิง	246	241	256
	รวม	437	440	450
รวมทั้งสิ้น		481	480	489

หมายเหตุ : ¹ ตั้งแต่ตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโส ถึง กรรมการผู้จัดการ

² ตั้งแต่ตำแหน่งผู้จัดการ ถึง ผู้อำนวยการ

³ ตั้งแต่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ ถึง ผู้ช่วยผู้จัดการ

จำนวนพนักงานจำแนกตามสายงาน

สายงาน	จำนวน (คน)		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	171	167	172
สายงานสินเชื่อและการตลาด	95	96	91
สายงานควบคุมสินเชื่อ	115	117	113
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	38	36	37
สายงานสำนักกรรมการและธุรการองค์กร	20	20	20
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	36	37	50
รวมทั้งสิ้น	475	473	483

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประกอบการปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคม ให้กับพนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 164,838,180.43 บาท

ค่าตอบแทนอื่นของพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยให้สิทธิกับผู้บริหารและพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

- เงินสะสมส่วนของพนักงาน สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ตั้งแต่ร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง
- เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

โดยในปี 2563 บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,096,943 บาท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเห็นควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยกำหนดวาระการประชุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ ซึ่งยึดมั่นในหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com/ นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง และนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1) บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
กรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกหรือหน่วยงานทางการอื่นกำหนด	คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละคนที่เข้าร่วมงานกับบริษัท ถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีวิจารณญาณในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับบริษัทจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดเรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอีกด้วย
จำนวนกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบและประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว จึงยังคงไว้เช่นเดิม

2) บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมทำแบบทดสอบร้อยละ 100 และเมื่อพิจารณาผลการทดสอบพบว่า พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันที่คะแนนร้อยละ 90.35 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 85.00

3) บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

4) บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่หก

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 การดูแลสิทธิอันพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของและสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม และมีนโยบายในการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การลงมติ การเสนอวาระ การเสนอชื่อบุคคล ความครบถ้วนเพียงพอของหนังสือเชิญประชุมและการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนสถานที่จัดประชุมวันและเวลาที่จัดประชุมไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการจัดประชุมให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว และแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ณ ห้องประชุมของอาคารลินสาทรทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร โดยได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มายังบริษัทแต่อย่างใด
- 2) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ซึ่งมีข้อมูลในเรื่องดังนี้ (1) วัน เวลา สถานที่จัดประชุม (2) วาระการประชุม ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วน (3) วิธีปฏิบัติ เอกสารหลักฐานแสดงตน และการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม (4) ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น (5) หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก ข และ ค (6) ข้อมูลกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และ (7) แผนที่สถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งได้ประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน และล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่สำหรับการประชุม เป็นอาคารที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ ในการประชุมครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม และเลขานุการบริษัททำหน้าที่อธิบายวิธีการลงคะแนน วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 6 ท่าน โดยประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมทั้งผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมในการประชุมครั้งดังกล่าว นอกจากนี้ยังจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมเป็นผู้สังเกตการณ์การประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในวันเดียวกัน และได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งระบุถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึง คำถามและคำชี้แจงระหว่างการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563

การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม และสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นเวลา 5 ปี ติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2558 - 2562)

ในปี 2563 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ 98 คะแนน เนื่องจากจากสัดส่วนของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อยละ 90 ของกรรมการทั้งหมด โดยในวันประชุมดังกล่าวมีกรรมการที่เข้าร่วมประชุม จำนวน 6 ท่าน จากทั้งหมด 12 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 50) สำหรับกรรมการอีก 6 ท่าน ที่ไม่ได้เข้าร่วมการประชุม เนื่องจากบริษัทปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐในการลดความแออัดของสถานที่ประชุม เพื่อลดความเสี่ยงต่อการแพร่กระจายของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

2. การปฏิบัติตามพิกัดอย่างเท่าเทียม

2.1 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เก็บรักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายใน หรือข้อมูลอันเป็นความลับ เพื่อแสวงหาประโยชน์ในทางที่มีขอบเขตตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของตนเองอย่างน้อย 1 วัน ต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงมีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามมิให้บุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้นำข้อมูลหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลา 15 วัน ก่อนวันสิ้นไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว 2 วัน

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับ และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจใดๆ เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่ประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน รวมถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่

3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

- 1) **ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและมีระบบควบคุมภายในที่ดี เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและสร้างมูลค่าเพิ่มได้ในระยะยาว มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตลอดจนดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- 2) **ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าด้วยความเต็มใจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และเอาใจใส่ดูแลลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และรักษาความลับของลูกค้า เว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด
- 3) **คู่ค้า** บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมกับปฏิบัติตามพันธกรณีที่ตกลงกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนควบคู่ไปกับวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในเรื่องคุณค่าของสินค้าและบริการ เพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว
- 4) **พนักงาน** บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงสนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยจัดให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อที่จะส่งเสริมการออมเงินของพนักงานและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคน ในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและคำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน ในการทำงานด้วยความความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 5) **เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน และเรื่องอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลและรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุน เพื่อป้องกันไม่ให้อำนาจขาดสภาพคล่อง และเตรียมพร้อมในการชำระหนี้คืนให้แก่เจ้าหนี้ได้ตรงตามระยะเวลาที่ครบกำหนดอย่างสม่ำเสมอ
- 6) **คู่แข่ง** บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กฎกติกาและกรอบของกฎหมาย ไม่กล่าวหาหรือทำลายคู่แข่งทางการค้า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนและละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิของผู้อื่น
- 7) **สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่างๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และรักษาสภาพแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน
- 8) **ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย และที่สำคัญจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม

3.2 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้งานซอฟต์แวร์ใดๆ ในระบบงานของบริษัท ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เป็นต้น

3.3 การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อความเสมอภาคเท่าเทียมกันของบุคคล โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน เลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อบุคคลเพราะเหตุแห่งความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ การศึกษา ความพิการ ฐานะทางเศรษฐกิจ สังคม หรือความคิดเห็นทางการเมือง

3.4 การต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com / นักลงทุนสัมพันธ์ / การต่อต้านการคอร์รัปชัน)

กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจริยธรรม มาตรการปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร



แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยกระบวนการหลักที่มีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การติดตามและทบทวนความเสี่ยง โดยกำหนดความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันครอบคลุม 4 รูปแบบ ดังนี้

1. การให้หรือรับสินบน
2. การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น
3. การช่วยเหลือทางการเงิน
4. การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันกำกับดูแล ให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
6. บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธนาคาร โดยได้รับเกียรติจาก ดร.บัณฑิต นิถาวร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเป็นวิทยากร
2. พนักงานระดับผู้จัดการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Managers
3. พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี

โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

ตามที่บริษัทได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตแล้วนั้น

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรองบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร รวม 10 บริษัท โดยใบประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ CAC กำหนด จนกระทั่งในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ประจำปี 2560 มีมติให้การรับรองต่ออายุ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร รวม 14 บริษัท



เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) รับมอบใบประกาศรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 8 (Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption "Bright spot : Lighting the way to a corruption free society") ณ ห้องณภาลัย บอลรูม โรงแรมดุสิตธานี จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



สำหรับในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ CAC กำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ประจำปี 2563 มีมติให้การรับรองบริษัท ในการต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 และจะครบกำหนดอายุการรับรอง ในวันที่ 30 กันยายน 2566

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และจะครบกำหนดอายุการรับรอง ในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศและรณรงค์นโยบาย No Gift ให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน และได้ส่งจดหมายขอความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในการงดการให้หรือรับของขวัญและของกำนัลต่างๆ ให้แก่ลูกค้า ลูกค้า และตัวแทนธุรกิจ เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

3.5 การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน จากลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย กรณีพบเห็น ถูกละเมิด หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- E-mail: callcenter@thani.co.th
- Website: www.ratchthani.com (เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน / หัวข้อแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต)
- แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
- แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
- แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
- แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งหน่วยงานที่รับผิดชอบจะติดตามข้อร้องเรียน พร้อมแจ้งการแก้ไขปัญหากลับไปยังลูกค้าหรือผู้ร้องเรียน พร้อมทั้งนำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวซ้ำ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน และเบาะแสเรื่องต่างๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าว จะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

- 1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้ให้ข้อมูล/เบาะแส/ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มิหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว
- 2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูล แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- 3) กรณีผู้แจ้งข้อมูลพบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
- 4) กรณีพบว่าพนักงาน หรือผู้บริหาร ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล/เบาะแส/ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการผิดวินัย

ในปี 2563 บริษัทได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ และได้ดำเนินการแก้ไขปัญหา กำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ และทำการรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องแล้ว ดังนี้

ประเด็นการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน	เรื่องที่ได้รับ	เรื่องที่อยู่ระหว่าง ตรวจสอบ	เรื่องที่ได้การ ข้อยุติแล้ว
1. การละเมิดกฎหมาย	-	-	-
2. การละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	-
3. การละเมิดจรรยาบรรณ	1	-	1
4. การทุจริตคอร์รัปชัน	-	-	-
5. การให้บริการ	11	-	11

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไป รวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

4.1 การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายๆ ช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน รวมถึงการนำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปีผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal)

สำหรับงบการเงินประจำปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

4.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและธุรการองค์กรและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 หรือผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

กิจกรรมต้นักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2563

- 1) การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 60 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- 2) การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Company Visit) จำนวน 3 ครั้ง โดยส่วนใหญ่บริษัทหลักทรัพย์จะเป็นผู้ติดต่อและนำนักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เข้าพบผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลในรายละเอียด จะได้เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้น
- 3) การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีจำนวนกรรมการเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล นอกจากนี้บริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชา มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปในฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่กรรมการผู้จัดการแต่เพียงผู้เดียว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 16.66 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของกรรมการทั้งคณะ

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.33 ของกรรมการทั้งคณะ

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินการใดๆ เยี่ยงผู้บริหาร

กรรมาธิการอิสระ:

บริษัทกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการท่านอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทและหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

ทั้งนี้ กรรมการอิสระได้จัดประชุมเป็นการเฉพาะระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันโดยไม่มีผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่เข้าข่ายอาจมีความเกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจมีความไม่เป็นกลางเข้าร่วมประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อศึกษารายละเอียดของวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันกำหนดข้อเสนอนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจให้เกิดการพัฒนาและ มีประสิทธิภาพต่อองค์กรบริษัท และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

5.2 การสรรหา แต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
- 2) มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)
- 3) มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม

- 4) สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
- 5) สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

- 1) กรณีแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการขณะนั้น หรือจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งครั้งแรก เว้นแต่กรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสมสมควรในการที่จะแต่งตั้งให้กรรมการนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการใหม่เนื่องจากตำแหน่งว่างลง ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาถ่วงดุลตามความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบโดยรวมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคุณสมบัติตามกฎหมายและประกาศทางการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix) ดังนี้

- 1) นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายนครินทร์ อนันตชินะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563 ทั้งนี้ นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562
- 2) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563
- 3) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563
- 4) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายป้อมเพชร รสานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รสานนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยสรุปรายชื่กรรมการที่ออกตามวาระและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|----------------------------------------------|
| 1) นายวิรัตน์ ชินประพิณพร | ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ |
| 2) นายเจริญสุข กิจอิทธิ | ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ |
| 3) นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ | ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ |
| 4) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป | ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ |

5.3 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ยกตัวอย่างดังต่อไปนี้

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ
<ol style="list-style-type: none">กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย และแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจการกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์ สุจริต (Duty of loyalty) ต่อองค์กร เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทการกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	<ol style="list-style-type: none">การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีการดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงการกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	<ol style="list-style-type: none">บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่ คณะกรรมการกำหนด

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำคณะกรรมการในกำกับดูแลการดำเนินกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล รวมถึงดูแลให้การประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ ยังมีบทบาทในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีบทบาทในการบริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ อาทิ การกำหนดระเบียบปฏิบัติงาน การอนุมัติสินเชื่อตามระดับวงเงินที่ได้รับมอบอำนาจ การจัดจ้างและแต่งตั้งบุคลากร การจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เป็นต้น

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ บริษัทโดย ไม่มีกรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะ กรรมการ บรรษัทภิบาล
		(ประชุม 8 ครั้ง)	(ประชุม 1 ครั้ง)	(ประชุม 4 ครั้ง)	(ประชุม 4 ครั้ง)	(ประชุม 12 ครั้ง)	(ประชุม 12 ครั้ง)	(ประชุม 8 ครั้ง)
นายวิรัตน์	ชินประไพนพร	8 / 8	-	-	-	12 / 12	12 / 12	8 / 8
นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	8 / 8	-	-	-	12 / 12	12 / 12	8 / 8
นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	8 / 8	1 / 1	-	-	-	-	8 / 8
นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	7 / 7	1 / 1	-	1 / 1	12 / 12	12 / 12	7 / 7
นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	6 / 6	1 / 1	-	-	-	-	6 / 6
นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	2 / 2	1 / 1	-	-	4 / 4	4 / 4	2 / 2
นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	2 / 2	1 / 1	-	-	-	-	2 / 2
ดร.ถกล	นันทิราภากร	8 / 8	1 / 1	4 / 4	-	-	-	8 / 8
นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	8 / 8	1 / 1	4 / 4	4 / 4	-	-	8 / 8
นายวราวุธ	วราภรณ์	8 / 8	1 / 1	4 / 4	4 / 4	-	-	8 / 8
ดร.นารี	บุญธีรพร	7 / 8	1 / 1	4 / 4	-	-	-	7 / 8
นายสุรพล	สดีมานนท์	7 / 8	1 / 1	4 / 4	-	-	-	7 / 8
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2563								
นายวิลเลียม	จอร์จ ชาอิด	0 / 1	-	-	-	-	-	0 / 1
นายอนุวัตร์	เหลื่องทวีกุล	3 / 6	-	-	1 / 3	-	-	3 / 6
นายป้อมเพชร	รसानนท์	5 / 6	-	-	-	8 / 8	8 / 8	5 / 6
ค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุม		87%	100%	100%	83%	100%	100%	87%

หมายเหตุ : (1) นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายนครินทร์ อนันตชินะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563 ทั้งนี้ นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

(2) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563

(3) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายอนุวัตร์ เหลื่องทวีกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายอนุวัตร์ เหลื่องทวีกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

(4) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายป้อมเพชร รसानนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รसानนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

5.5 คำตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาถ่วงน้ำหนักการตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติประกอบคำตอบแทนของกรรมการสำหรับปี 2563 ดังนี้

1) ค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (ต่อเดือนต่อท่าน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งต่อท่าน)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	10,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธาน	-	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการบริหาร ⁽¹⁾	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	-
สิทธิประโยชน์อื่น		- ไม่มี -	

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

2) ค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2562 รวมเป็นเงิน 6,040,565.52 บาท

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 10,483,565.52 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรสุทธิประจำปี 2562) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทน บำเหน็จ กรรมการ	รวม ค่าตอบแทน
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร	รวม ค่าเบี้ย ประชุม			
					(1)	(2)	(3)	(1) + (2) + (3)
นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	210,000	-	-	-	210,000	144,000	710,654.76	1,064,654.76
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	175,000	-	-	-	175,000	120,000	592,212.31	887,212.31
นายเจริญสุข กิจอิทธิ	175,000	-	-	-	175,000	120,000	592,212.31	887,212.31
นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ	150,000	-	25,000	120,000	295,000	120,000	-	415,000.00
นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป	125,000	-	-	-	125,000	110,000	-	235,000.00
นายกำธร ตันติศิริวัฒน์	50,000	-	-	40,000	90,000	46,129	-	136,129.03
นายสรศักดิ์ ชยารักษ์	50,000	-	-	-	50,000	46,129	-	96,129.03
ดร.ถกล นันธิราภากร	175,000	120,000	-	-	295,000	144,000	493,510.25	932,510.25
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	175,000	100,000	120,000	-	395,000	120,000	592,212.31	1,107,212.31
นายวราวุธ วราภรณ์	175,000	100,000	100,000	-	375,000	120,000	493,510.25	988,510.25
ดร.นารี บุญธีรวร	150,000	100,000	-	-	250,000	120,000	592,212.31	962,212.31
นายสุรพล สติมานนท์	150,000	100,000	-	-	250,000	120,000	592,212.31	962,212.31
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2563								
นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล	75,000	-	25,000	-	100,000	73,871	592,212.31	766,083.28
นายป้อมเพชร รसानนท์	100,000	-	-	80,000	180,000	73,871	394,808.20	648,679.17
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2562								
นายนครินทร์ อนันตชินะ	-	-	-	-	-	-	197,404.10	197,404.10
นายเอกสิทธิ์ คักดิ์ธนาคร	-	-	-	-	-	-	197,404.10	197,404.10
รวม	1,935,000	520,000	270,000	240,000	2,965,000	1,478,000	6,040,565.52	10,483,565.52

หมายเหตุ : (1) นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายนครินทร์ อนันตชินะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2563 ทั้งนี้ นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

(2) นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ทั้งนี้ นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563

(3) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

(4) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายป้อมเพชร รसानนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รसानนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

(5) นายเอกสิทธิ์ คักดิ์ธนาคร ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562

(6) นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

(7) นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด แสดงความประสงค์ไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

สำหรับปี 2563 มีกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเข้าร่วมอบรมหลักสูตรสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

กรรมการ

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ /กรรมการบริหาร /กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 15) รุ่นที่ 15/2563	สถาบันวิทยาการพลังงาน
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
3	นายกำธร ดันติศิริวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์	กรรมการ	หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ	หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการ ฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
			หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและ แนวทางการปฏิบัติ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2	นายพลพีร์ ศักยภาพิวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส / เลขานุการบริษัท	หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการ ฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
			หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและ แนวทางการปฏิบัติ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
3	นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูล ส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและ แนวทางการปฏิบัติ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
4	นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผน และกลยุทธ์	หลักสูตรสำหรับนักบัญชี ภาษีอากร ทั้งระบบ	สภาวิชาชีพบัญชีใน พระบรมราชูปถัมภ์
			หลักสูตรประเด็นทางบัญชีที่สำคัญ เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย และ แนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐาน รายงานทางการเงิน	
			หลักสูตรงบประมาณเพื่อการวางแผน และทำกำไร รุ่นที่ 1/2563	
			หลักสูตรการปรับปรุงรายการ ทางบัญชีที่สำคัญ	
			หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการ ฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
			หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วน บุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและ แนวทางการปฏิบัติ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นางสาวคณาทิพย์ เลือพยัคฆ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	หลักสูตรภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวางแผนและเตรียมพร้อมก่อน บังคับใช้ปี 2563	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
			หลักสูตร Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยี ยุคดิจิทัล	บริษัท ฟิกอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด
			หลักสูตรเจาะลึกกรมประเด็น ปัญหาภาษีแบบครบวงจรที่ผู้ทำบัญชีและนักบัญชีไม่ควรพลาด	
			หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง	สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
			หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมาย และแนวทางการปฏิบัติ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

5.7 การประเมินการปฏิบัติงาน

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2563 แบ่งออกเป็น 4 รูปแบบ ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินไขว้ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาทบทวนผลงานและการปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่อไป โดยมีกระบวนการดังนี้

- 1) เลขาธิการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
- 2) เลขาธิการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินไขว้
- 3) เลขาธิการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินไขว้ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ มีดังนี้

- 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - (3) การประชุมคณะกรรมการ
 - (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
 - (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
 - (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเองและแบบประเมินไขว้ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - (2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม สำหรับปี 2563 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการ สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	ค่าเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)	ร้อยละ
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	3.92	98.00
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	4.00	100.00
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร	3.76	94.00
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.75	93.75
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.98	99.50
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง	3.93	98.25
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินไขว้	3.94	98.50

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายในมิติเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

5.8 แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ถือเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีศักยภาพเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต เพื่อการบริหารจัดการบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

5.9 การกำกับดูแลบริษัทฯ

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social & Governance : ESG) คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณากำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และการจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าแก่สินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทั้งด้านบวกและลบ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อทราบถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จึงจะทำการระบุแนวทางการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) ดังนี้

- (1) การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics) โดยการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเหมาะสมกับความประสงค์ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจของลูกค้า
- (2) การปฏิบัติการ (Operations) โดยการให้บริการทางการเงินที่สะดวก รวดเร็ว รวมถึงการพัฒนาระบบและเทคโนโลยีเพื่อให้บริการทางการเงินที่ปลอดภัย
- (3) การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound logistics) โดยการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านสำนักงานสาขา รวมถึงการให้บริการที่ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการขอสินเชื่อ
- (4) การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) โดยการให้บริการและข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจใช้บริการของลูกค้า
- (5) การบริการหลังการขาย (Customer services) โดยการให้บริการและรับความเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริการทางการเงิน รวมถึงการส่งเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งระหว่างและหลังการใช้บริการ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้กิจกรรมข้างต้นบรรลุเป้าหมายประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Infrastructure) ทั้งในส่วนของงานบัญชี การเงิน กฎหมาย ระบบสารสนเทศ ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) โดยการสรรหา คัดเลือก พัฒนา และให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับด้วยความเป็นธรรม นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแลปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถสรุปความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	กระบวนการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมผู้ถือหุ้น - การประชุมนักวิเคราะห์ - การเปิดเผยสารสนเทศ - การติดต่อกับกองทุนสัมพันธ์ - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบระมัดระวัง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน - การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการสินค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา - การเยี่ยมลูกค้า - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	การให้บริการที่เป็นธรรมและรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาการกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส - การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้วยความรับผิดชอบต่อและเหมาะสมกับลูกค้า - การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - การให้บริการผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา - การเยี่ยมคู่ค้า - การตกลงทำสัญญา - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	การรักษาความสัมพันธ์อันดี และผลตอบแทนทางธุรกิจที่เป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - การสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์เพื่อการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว - การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมพนักงานทุกระดับ - การติดต่อสื่อสารภายในองค์กร - การสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	การจัดการแรงงานด้วยความเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> - การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงาน - การให้สวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม - การดูแลความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ปฏิบัติงาน
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - การพบปะเจ้าหน้าที่ - การตกลงทำสัญญา - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	การปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามเงื่อนไขด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตามเงื่อนไขและสัญญา - การกำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> - การร่วมประชุมสมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	การดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณ	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกลั่นแกล้งคู่แข่งทางการค้า - การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย	กระบวนการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
สังคม ชุมชน และ สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และ ข้อร้องเรียน 	การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - การส่งเสริมให้ผู้ให้บริการทุกกลุ่มในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงิน - การให้ความรู้ทางการเงิน และสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน - การมีส่วนร่วมในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> - การร่วมประชุมรับฟังและให้ความเห็นร่างกฎหมาย - การร่วมประชุมสมัชชาคุณธรรม - การแจ้งข้อมูล เบาะแส และ ข้อร้องเรียน 	การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานทางการ - การให้ความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดให้ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในเป้าหมายของบริษัท โดยให้มีการปฏิบัติตามสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับทางการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดให้มีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

การจัดการพลังงาน

- 1) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรให้มีจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน ใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและบริหารจัดการพลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ช่วยประหยัดพลังงานและลดการสูญเสียพลังงาน การนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น
- 2) เลือกใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานลม พลังงานชีวมวล เป็นต้น

การจัดการน้ำ

- 1) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรให้มีจิตสำนึกอนุรักษ์น้ำ ใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและบริหารจัดการน้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ หรือการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น
- 2) บำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันการปนเปื้อนในแหล่งน้ำ
- 3) อนุรักษ์และพัฒนาแหล่งต้นน้ำเพื่อฟื้นความอุดมสมบูรณ์ของแหล่งน้ำและพัฒนาคุณภาพน้ำ

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

- 1) ลดปริมาณขยะหรือของเสีย เช่น หลีกเลี่ยงการสร้างขยะ นำทรัพยากรกลับไปใช้ซ้ำ รีไซเคิลขยะ เป็นต้น
- 2) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรให้มีจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงผลกระทบจากการสร้างขยะ ของเสีย และมลพิษ เช่น รมรณรงค์ให้พนักงานคัดก่อนใช้เพื่อลดปริมาณขยะ การคัดแยกขยะเพื่อนำกลับไปใช้ซ้ำหรือรีไซเคิล เป็นต้น
- 3) ควบคุมฝุ่นละอองที่แหล่งกำเนิด เช่น การควบคุมการปล่อยอากาศเสีย การดูแลรักษาเครื่องยนต์ การปรับปรุงประสิทธิภาพการเผาไหม้เชื้อเพลิงของเครื่องจักรและยานพาหนะ เป็นต้น

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

- 1) ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม
- 2) สร้างความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ส่งเสริม จัดการ และดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนดเป้าหมายและแผนงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

การจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม	เป้าหมายระยะสั้น (1 - 2 ปี)	เป้าหมายระยะยาว (3 - 5 ปี)	แผนดำเนินการ
การจัดการ พลังงาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย - รณรงค์การใช้ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - กำหนดพนักงานผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง - บำรุงรักษาและตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการน้ำ	ลดปริมาณการใช้น้ำ 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้น้ำ 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - รณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - รณรงค์การห้ามทิ้งเศษอาหาร กระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการขยะ ของเสีย และ มลพิษ	ลดปริมาณขยะ ของเสีย 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณขยะ ของเสีย 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - รณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ - เลือกใช้เครื่องพิมพ์เอกสาร และเครื่องถ่ายเอกสาร ที่มีระบบการพิมพ์ 2 หน้า - พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการก๊าซ เรือนกระจก	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซ เรือนกระจก 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย - รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - กำหนดพนักงานผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง - บำรุงรักษาและตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างเก็บข้อมูลปริมาณการใช้ทรัพยากร โดยจะเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการใช้ทรัพยากรในรายงานประจำปี

การฝึกอบรมและปลูกจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน และส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลก ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้มีพนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 มีตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หลักสูตร “สำนักงานสีเขียว” ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยจะนำความรู้ที่ได้รับจากการอบรมมาถ่ายทอดและปรับใช้ในองค์กรต่อไป

การรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศ ประกอบกับตามที่มีการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน บริษัทจึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนงดใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน และทำการแจกถุงผ้าให้กับพนักงานแทนการใช้ถุงพลาสติกในโอกาสต่างๆ

การมีส่วนร่วมในรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของผู้นับในสังคม โดยมีสาเหตุมาจากมลพิษที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรม การคมนาคม และการเผาไม้ทำลายป่า ดังนั้น เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงรณรงค์ให้พนักงานปลูกต้นไม้และนำต้นไม้ขนาดเล็กมาไว้บนโต๊ะทำงาน ภายใต้โครงการ “RATCHTHANI TREE DAY IN THE COMPANY” ซึ่งนอกจากจะเป็นการกระตุ้นการมีส่วนร่วมในการรับมือกับปัญหาสภาพอากาศแล้ว ยังเป็นการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน ประกอบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศฝุ่นละออง PM 2.5 และการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จึงทำให้พนักงานมีความเสี่ยงต่อการเกิดโรคเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ บริษัทจึงได้จัดซื้อเครื่องกรองอากาศ แอพไมสเฟียร์ สกาย จำนวน 13 เครื่อง เพื่อติดตั้งไว้ในบริเวณสำนักงาน ลดการแพร่กระจายและการสะสมของเชื้อโรคต่างๆ

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทกำหนดให้มีการปฏิบัติตามสังคมที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสังคมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ และเพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จัดการเรื่องดังกล่าว จึงกำหนดให้มีแนวปฏิบัติด้านสังคม ดังนี้

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 1) กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานอย่างเป็นธรรม ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพ การพัฒนาความผูกพัน และความพึงพอใจของพนักงาน รวมถึงการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- 2) เคารพสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความเสมอภาคและความหลากหลาย โดยไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานะทางสังคม
- 3) พัฒนาทักษะและฝึกอบรมเพื่อโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมแต่ละปีในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของพนักงานทั้งหมด และจัดส่งรายงานการฝึกอบรมตามข้อบังคับของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
- 4) ให้ความสำคัญกับระบบสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน บริษัทมีนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย โดยมีการประเมินผล ติดตามผล และปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
- 5) การดูแลและให้ความสำคัญกับพนักงานให้มีชีวิตส่วนตัวและชีวิตการทำงานที่สมดุล บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีการดูแลสุขภาพพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 1) พัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องด้วยการทำความเข้าใจ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ารวมถึงการสร้าง ความสัมพันธ์และประสบการณ์ที่ดีระหว่างบริษัทและลูกค้า ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการ เพื่อสร้างความผูกพันทาง ธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว
- 2) มุ่งให้ข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจแก่ลูกค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสะท้อนถึงจรรยาบรรณและ ความซื่อสัตย์ทางธุรกิจ
- 3) บริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างปลอดภัยและเคารพสิทธิส่วนบุคคล อันจะนำไปสู่การสร้าง ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าในระยะยาว

การปฏิบัติต่อคู่ค้า

- 1) ให้ความสำคัญกับการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้ามีแนวทางดำเนินงานที่เหมาะสมและคำนึงถึงประเด็นด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม เช่น เคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานของคู่ค้าเองอย่างเป็นธรรม ตลอดจนมีการดำเนินงานโดยคำนึง ถึงผลกระทบต่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เป็นต้น
- 2) กำหนดเกณฑ์ในการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนและเป็นธรรม รวมถึงมีกระบวนการติดตามคู่ค้าให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการ โดยเป็นไปตามข้อตกลงและสัญญาทางการค้า
- 3) พิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในกิจกรรมต่างๆ เช่น การเลือกใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น
- 4) ร่วมพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าในระยะยาว โดยการเข้าไปช่วยพัฒนาและยกระดับความสามารถในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เพื่อ ต่อยอดและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน
- 5) ส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทตระหนักถึงการต่อต้านการคอร์รัปชัน และสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายเพื่อต่อต้านการ คอร์รัปชัน

การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

- 1) ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีในการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน และ เพื่อป้องกันความขัดแย้งระหว่างกัน อันเป็นอุปสรรคต่อความสำเร็จของธุรกิจในระยะยาว
- 2) ส่งเสริมให้คนทุกกลุ่มในสังคมมีองค์ความรู้และโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากยิ่งขึ้น
- 3) สนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจด้วยการจ้างงานในท้องถิ่น ซึ่งจะช่วยพัฒนาทักษะและศักยภาพของแรงงาน โดย นับเป็นการสนับสนุนการพัฒนามนุษย์ เศรษฐกิจ และสังคมไปพร้อมๆ กันจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ของคนใน สังคม โดยนำทรัพยากรที่มีอยู่ เช่น พนักงาน ความรู้ความเชี่ยวชาญ งบประมาณ เข้าไปช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและสร้าง การเปลี่ยนแปลงที่ดีในสังคมอันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การจ้างงาน

จำนวนพนักงานเข้าใหม่และพนักงานที่พ้นสภาพ

ประเภทพนักงาน	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
พนักงานเข้าใหม่	ชาย	6	13	13
	หญิง	14	20	15
รวม		20	33	28
พนักงานพ้นสภาพ	ชาย	12	13	6
	หญิง	7	29	9
รวม		19	42	15

หมายเหตุ : พนักงานพ้นสภาพจากการลาออก คิดเป็นร้อยละ 100

จำนวนพนักงานจำแนกตามพื้นที่

พนักงานจำแนกตามพื้นที่	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
สำนักงานใหญ่	ชาย	145	151	151
	หญิง	182	179	186
รวม		327	330	337
สำนักงานสาขา	ชาย	73	73	72
	หญิง	81	77	80
รวม		154	150	152
รวมทั้งสิ้น		481	480	489

จำนวนและอัตราการกลับเข้าทำงานของพนักงานหลังการใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร

กรณีของการลา	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
1. จำนวนพนักงานที่มีสิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	263	256	266
2. จำนวนพนักงานที่ได้ใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	12	16	16
3. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	12	16	16
4. อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลา การลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ) (ข้อ 3 หารด้วย ข้อ 2)	100	100	100
5. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	12	16	16

การพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ ในปี 2563 บริษัทจึงจัดหลักสูตรฝึกอบรมพนักงานเพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงาน โดยมีพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเฉลี่ย 6.17 ชั่วโมงต่อคนต่อปี รายละเอียดดังนี้

หลักสูตร	จำนวนหลักสูตร	จำนวนรุ่น	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม
In-house Learning	2	4	317
Public Learning	20	33	224
Online Learning	3	10	134

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย โดยคำนึงถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- เผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย
- พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าวข้างต้น โดยในปี 2563 มีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีนายพงษ์พันธุ์ พุ่มจิว เป็นเลขานุการคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ทำหน้าที่นัดหมายการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย
- บริษัทจัดให้พนักงานระดับผู้จัดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัททำการติดตั้งถังดับเพลิงเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุอัคคีภัย โดยได้ติดตั้งถังดับเพลิงในบริเวณสำนักงานใหญ่จำนวน 11 ถัง และบริเวณสำนักงานสาขา 10 ถัง

2. ด้านสุขอนามัยของพนักงาน

- คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ประสานงานกับโรงพยาบาลสมิติเวชธนบุรีเข้าฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่สี่สายพันธุ์และวัคซีนป้องกันไวรัสตับอักเสบบีให้กับพนักงานที่สนใจในราคาพิเศษที่ถูกกว่าท้องตลาด เพื่อลดความเสี่ยงของพนักงานในการเกิดโรคดังกล่าว
- การจัดซื้อโปรแกรมห้องพยาบาล สำหรับบันทึกข้อมูลและสถิติด้านงานพยาบาล เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และจัดทำรายงานสถิติต่างๆ อาทิ รายงานข้อมูลสุขภาพโดยรวมของพนักงาน การบริหารค่าใช้จ่ายด้านงานพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ทำการจัดซื้อรถเข็นผู้ป่วย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้อย่างสะดวก
- จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 คณะกรรมการความปลอดภัยฯ จึงจัดให้มีการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการล้างมือที่ถูกรวบรวมให้กับพนักงานของบริษัท ภายใต้โครงการ “ราชธานี ล้างมือ ล้างโรค ล้างถูกวิธี” เพื่ออธิบายวิธีการความสำคัญ และประโยชน์ของการล้างมือให้สะอาด ทั้งยังช่วยส่งเสริมสุขนิสัยที่ดีให้กับพนักงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ยังให้มีการเปลี่ยนการใช้ผ้าเช็ดมือในห้องน้ำมาเป็นการใช้กระดาษเช็ดมือ เพื่อลดการสะสมและการแพร่กระจายของเชื้อโรคต่างๆ ทั้งนี้ ได้รณรงค์ให้พนักงานใช้กระดาษเช็ดมืออย่างประหยัดเท่าที่จำเป็นเพื่อจำกัดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม
- การรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้ง เพื่อให้ง่ายต่อการจัดการและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ เศษอาหาร ซึ่งเป็นขยะที่ย่อยสลายได้เร็วอาจนำไปใช้ประโยชน์สำหรับการทำปุ๋ยหมัก ขวดพลาสติกซึ่งเป็นขยะที่ใช้ซ้ำหรือขายต่อได้อาจช่วยเพิ่มรายได้ให้กับพนักงานทำความสะอาด เป็นต้น

3. ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสารถาวรเวอร์ จึงกำหนดให้พนักงานต้องได้รับการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟร่วมกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสารถาวรเวอร์ เพื่อรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้เส้นทางหนีไฟเพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย
- บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงกำหนดให้พนักงานต้องได้รับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น โดยในปี 2563 พบว่า บริษัทมีสถิติพนักงานเกิดอุบัติเหตุ เจ็บป่วย หรือเสียชีวิตจากการทำงาน ร้อยละ 0.00

สถิติ	ปี 2563 (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
อุบัติเหตุจากการทำงาน	-	-	-
เจ็บป่วยจากการทำงาน	-	-	-
เสียชีวิตจากการทำงาน	-	-	-
รวม	-	-	-

การประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดวิธีการประเมินให้เป็นไปตามมาตรฐานของทุกหน่วยงาน โดยมีรอบการประเมินปีละ 1 ครั้ง และสำหรับการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานนั้น บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลตอบแทนตามลักษณะงานที่แตกต่างกันออกไป โดยผลตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะพิจารณาตามความเหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรภายในองค์กร และเพื่อให้บริษัทมีอัตราที่สามารถแข่งขันกับธุรกิจในระดับเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน โดยมีรายละเอียดสวัสดิการพนักงาน ดังนี้

1. สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม

บริษัทมีความห่วงใยและใส่ใจสุขภาพชีวิตของพนักงาน จึงจัดสวัสดิการ “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงานโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

2. สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีรายการตรวจสุขภาพตามช่วงอายุและความเสี่ยงต่อการเกิดโรค นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ครอบครัวของพนักงานสามารถร่วมตรวจสุขภาพประจำปีได้ โดยเสียค่าใช้จ่ายในอัตราที่ต่ำกว่าราคาปกติ

3. สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังมอบสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท

4. สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ

บริษัทจัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงานในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

5. สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” เพื่อส่งเสริมการออมเงินของพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม อาทิ สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาทำการวิเคราะห์และพัฒนารูปแบบพนักงาน รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โดยในปี 2563 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คะแนนร้อยละ 86.49 และมีความผูกพันต่อองค์กรที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.18 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 80.00

การให้สินเชื่อย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการทางการเงินซึ่งตระหนักถึงการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ จึงพิจารณาให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กำหนดกระบวนการวิเคราะห์และตรวจประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มีการกำหนดระดับความเข้มข้นการพิจารณาสินเชื่อในอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจสถานบริการ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยจะไม่รับพิจารณาสินเชื่อแก่บุคคล นิติบุคคล หรือธุรกิจที่กระทำ หรือเข้าข่ายกระทำผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม หรือทำลายความมั่นคงของชาติ

กิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม

- กิจกรรมการให้ความรู้ทางการเงิน

บริษัทตระหนักถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจและวินัยทางการเงิน จึงร่วมกับ บลจ.ธนชาต จัดกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ทางการเงินแก่บุคคลทั่วไป ในหัวข้อ “การลงทุนและการออมเงิน” เพื่อให้ผู้ร่วมกิจกรรมนำคำแนะนำไปปรับใช้ในชีวิตประจำวัน สำหรับเนื้อหาที่น่าสนใจในปี 2563 ประกอบด้วยการบริหารจัดการเงินเบื้องต้น ประโยชน์ของการลงทุน และวิธีประหยัดภาษีแบบเพิ่มเงินออม โดยกิจกรรมนี้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ณ ห้องประชุมอาคารสินสาทรทาวเวอร์ กรุงเทพมหานคร



- **กิจกรรมสนับสนุนความพร้อมทางการศึกษา**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพร้อมทางการศึกษาและการพัฒนาศักยภาพเยาวชนในชุมชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยสำนักงานสาขาระยองได้ร่วมกันบริจาคอุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาให้แก่โรงเรียนบ้านแปลงกระถิน ตำบลหัวถนน อำเภอพนสนิม จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2563



- **กิจกรรมทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม**

บริษัทให้ความสำคัญของการทำนุบำรุงศาสนาให้ยั่งยืน ผู้บริหารและพนักงานจึงร่วมสมทบทุนจัดสร้างอุโบสถวัดสวนหลวง ตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์ ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2563 ผู้บริหารและพนักงานร่วมกันทำบุญทอดกฐินสมทบทุนสร้างอุโบสถในส่วนที่ยังไม่แล้วเสร็จเป็นจำนวนเงิน 163,200 บาท



ข้อมูลผู้ถือหุ้นและการออกหลักทรัพย์

โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้



รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด	3,155,950,533	55.73
	บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)	176,985,388	3.13
2	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	317,233,091	5.60
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	190,710,639	3.37
4	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	154,821,837	2.73
5	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	89,736,087	1.58
6	นางเนาวนารถ จามรมาน	75,000,000	1.32
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	64,429,600	1.14
8	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาว พลัส	36,684,100	0.65
9	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	35,426,598	0.63
10	STATE STREET EUROPE LIMITED	30,837,606	0.54
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,335,212,720	23.58
	รวมทั้งสิ้น	5,663,028,199	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	5,158,902,482	91.10
	ผู้ถือหุ้นต่างดาว	504,125,717	8.90

- หมายเหตุ : (1) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการลงทุน (Holding Company)
- (2) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 และ 7 เป็น Nominee Accounts ที่ไม่สามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงได้
- (3) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้ไปลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (4) กลุ่มทุนธนชาติ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทมีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- (5) บริษัทไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยประวัติการจ่ายเงินปันผลในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

รายละเอียด	ปี 2562	ปี 2561*	ปี 2560
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) (บาท)	1,849,703,703	1,640,754,904	1,125,812,903
กำไรสุทธิ (งบการเงินรวม) (บาท)	1,963,564,460**	1,640,707,432**	-
จำนวนหุ้นที่ชำระมูลค่าแล้ว (หุ้น)	3,775,353,450	3,020,283,681	2,416,227,209
มูลค่าหุ้นปันผล (บาท/หุ้น)	-	0.25	0.25
มูลค่าเงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.32	0.29	0.03
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.32	0.54	0.28
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	1,208,113,104	1,630,953,188	676,543,618
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ			
(งบการเงินเฉพาะกิจการ) (ร้อยละ)	65.31	99.40	60.09
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ			
(งบการเงินรวม) (ร้อยละ)	61.53	99.40	-

หมายเหตุ : (*) ในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 การแสดงข้อมูลทางการเงิน ในปี 2561 และ 2562 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม
(**) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายแก่บริษัทนั้น บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเมื่อไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 25,742.20 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ ออกหุ้นกู้	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1	THANI212A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	1,800.00	14 ก.พ. 61	14 ก.พ. 64	2.31%
2	THANI213A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	500.00	20 มี.ค. 61	25 มี.ค. 64	2.30%
3	THANI217A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	450.00	19 มิ.ย. 61	12 ก.ค. 64	2.50%
4	THANI217B	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	160.00	6 ก.ค. 61	13 ก.ค. 64	2.50%
5	THANI218A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	70.00	5 ก.ย. 61	17 ส.ค. 64	2.70%

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้น	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ ออกหุ้น	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
6	THANI212B	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ /2561 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	100.00	14 ธ.ค. 61	14 ก.พ. 64	2.70%
7	THANI212C	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	500.00	22 ม.ค. 62	8 ก.พ. 64	2.65%
8	THANI211A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	175.00	31 ม.ค. 62	31 ม.ค. 64	2.66%
9	THANI221A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	2,070.00	31 ม.ค. 62	31 ม.ค. 65	2.94%
10	THANI212D	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	720.00	1 ก.พ. 62	1 ก.พ. 64	2.67%
11	THANI213B	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564	300.00	13 ก.พ. 62	22 มี.ค. 64	2.68%
12	THANI222A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	155.00	13 ก.พ. 62	1 ก.พ. 65	2.96%
13	THANI225A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	200.00	17 พ.ค. 62	17 พ.ค. 65	3.00%
14	THANI227A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	1,745.20	5 ก.ค. 62	5 ก.ค. 65	3.30%
15	THANI237A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	486.30	5 ก.ค. 62	5 ก.ค. 66	3.40%
16	THANI247A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	593.70	5 ก.ค. 62	5 ก.ค. 67	3.50%
17	THANI227B	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	190.00	5 ก.ค. 62	18 ก.ค. 65	3.10%
18	THANI217C	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 9/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564	200.00	11 ก.ค. 62	23 ก.ค. 64	2.99%
19	THANI217D	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 10/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564	500.00	24 ก.ค. 62	24 ก.ค. 64	2.99%
20	THANI228A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	250.00	16 ส.ค. 62	16 ส.ค. 65	3.00%
21	THANI210A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564	145.00	17 ต.ค. 62	17 ต.ค. 64	2.57%
22	THANI220A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	1,200.00	17 ต.ค. 62	17 ต.ค. 65	3.00%
23	THANI232A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2566	1,000.00	25 ก.พ. 63	25 ก.พ. 66	2.65%

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ ออกหุ้นกู้	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
24	THANI242A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	1,000.00	25 ก.พ. 63	27 ก.พ. 67	2.80%
25	THANI232B	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	200.00	6 มี.ค. 63	6 ก.พ. 66	2.65%
26	THANI245A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	1,000.00	9 มี.ค. 63	16 พ.ค. 67	2.80%
27	THANI232C	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	1,000.00	12 มี.ค. 63	25 ก.พ. 66	2.65%
28	THANI225B	ตั๋วแลกเงินระยะยาว บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	2,000.00	13 มี.ค. 63	12 พ.ค. 65	2.30%
29	THANI254A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	1,000.00	30 เม.ย. 63	30 เม.ย. 68	3.40%
30	THANI264A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	700.00	30 เม.ย. 63	30 เม.ย. 69	3.50%
31	THANI274A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570	1,300.00	30 เม.ย. 63	30 เม.ย. 70	3.70%
32	THANI23NA	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	3,439.00	15 พ.ค. 63	15 พ.ย. 66	3.20%
33	THANI255A	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	593.00	15 พ.ค. 63	15 พ.ค. 68	3.40%

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

อันดับเครดิตองค์กร	A-
อันดับเครดิตตราสารหนี้	
THANI20DA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,400 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2563	A-
THANI20DB : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 600 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2563	A-
THANI20DC : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,500 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2563	A-
THANI211A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 175 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2564	A-
THANI212A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,800 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2564	A-
THANI212D : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 720 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2564	A-
THANI210A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 145 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2564	A-
THANI221A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,070 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2565	A-
THANI227A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,745.20 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2565	A-
THANI220A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,200 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2565	A-
THANI232C : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2566	A-

THANI237A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 486.30 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2566	A-
THANI23NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 3,439 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2566	A-
THANI247A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 593.70 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2567	A-
THANI254A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI255A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 593 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI264A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 700 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI274A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,300 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
แนวโน้มอันดับเครดิต	Stable

ตั๋วแลกเงิน

ตั๋วแลกเงินระยะสั้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 2,940 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย (ทั้งนี้ เมื่อมีการไถ่ถอนตั๋วแลกเงินระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 20,000 ล้านบาท)

ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ตั๋วสัญญาใช้เงินที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (PP-วงแคบ) ไม่เกิน 10 ฉบับ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 201 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ฉบับ)	ชื่อตั๋วสัญญาใช้เงิน	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด
1	1	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) วันที่ 17/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2565	50.00	1 ก.ค. 62	1 ก.ค. 65
2	1	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) วันที่ 18/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 กรกฎาคม 2565	21.00	26 ก.ค. 62	26 ก.ค. 65
3	1	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) วันที่ 19/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 กรกฎาคม 2565	80.00	26 ก.ค. 62	26 ก.ค. 65
4	1	ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) วันที่ 7/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 สิงหาคม 2566	50.00	18 ส.ค. 62	18 ส.ค. 66

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: THANI
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. เลขที่ 0107545000209
โทรศัพท์	: 0-2431-9000
โทรสาร	: 0-2431-9099
เว็บไซต์	: www.ratchthani.com
ทุนจดทะเบียน	: 5,663,030,175 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,030,175 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 5,663,028,199 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,028,199 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ข้อมูลบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งประกอบธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องกับธุรกิจประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
สถานที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 77/20 ชั้น 2 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: เลขที่ 0105561189971
โทรศัพท์	: 0-2431-9500
โทรสาร	: 0-2431-9567
เว็บไซต์	: www.rtnbroker.com
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 (โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม)

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2009-9000
โทรสาร : 0-2009-9992

นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2296-2030

เลขานุการบริษัท

นายพลพีร์ ศักยภาวิธานนท์
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์
ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้
เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 1666
โทรสาร : 0-2431-9099

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์
ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้
เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 2161
โทรสาร : 0-2431-9099
อีเมล : irthani@thani.co.th

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นายวิวรรธน์ ก้องยศกุลพัฒน์
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์
ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้
เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 1990
โทรสาร : 0-2431-9099

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวธนาพรณ ทิชาอุตมากร
บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ชั้น 16-17
ถนนพญาไท แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0-2613-6000 ต่อ 6267
โทรสาร : 0-2217-8312

ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นางสาวคณาทิพย์ เลือพยัคฆ์
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์
ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้
เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 2157
โทรสาร : 0-2431-9099

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรัตนา จาละ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลคซ์ชดา
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2264-0777
โทรสาร : 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด
เลขที่ 540 ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0-2264-8000
โทรสาร : 0-2657-2222

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)

อาคาร เอ็มบีเค ทาวเวอร์
เลขที่ 444 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่
เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0-2217-8000
โทรสาร : 0-2217-8333

ธนาคาร กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2296-3582
โทรสาร : 0-2683-1298

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2470-2022

ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ชั้น G,1,5,6,24,32
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2359-0000

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,640.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 514.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.74 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2561 มีจำนวน 3,827.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 520.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.73 จากการขยายสัดส่วนทางการตลาดและยังคงดูแลรักษาสถานลูกค้าของบริษัท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 869.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 12.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.43 ซึ่งยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องจากการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

ในช่วงปลายปี 2561 บริษัท ได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“RTN”) ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย นายหน้าประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเสริมแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินของบริษัท โดยจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินได้อย่างครบวงจรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,963.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.68 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2562 มีจำนวน 4,238.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 410.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.73 จากการขยายสัดส่วนทางการตลาดและยังคงดูแลรักษาสถานลูกค้าของบริษัท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,011.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 141.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.27 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จากการจัดหาเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,860.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 103.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.26 จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อแบบระยะยาว โดยรายได้รวมสำหรับปี 2563 มีจำนวน 4,262.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 24.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.58 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,063.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 52.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.15 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จากการจัดหาเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

รายได้

ปี 2561 บริษัทขยายฐานสินเชื่อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในกลุ่มของลูกค้า Fleet ควบคู่ไปกับรักษาสถานสินเชื่อเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,827.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 520.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.73 (โดยลูกค้าเช่าซื้อและลูกค้าการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 7,813.40 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.24)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,202.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.67 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 342.15 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 282.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.94 และร้อยละ 7.39 ตามลำดับ

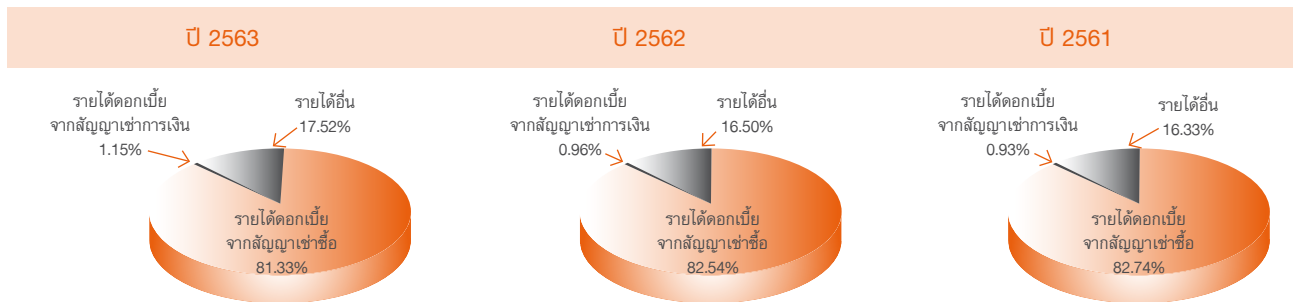
ปี 2562 บริษัทขยายฐานสินเชื่อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในกลุ่มของลูกค้า Fleet ควบคู่ไปกับรักษาสถานสินเชื่อเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,238.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 410.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.73 (โดยลูกค้าเช่าซื้อและลูกค้าการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 3,296.98 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.10)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,538.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.50 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 328.16 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 371.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.74 และร้อยละ 8.76 ตามลำดับ

ปี 2563 บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อแบบระยะยาว จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,262.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2562 จำนวน 24.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.58 (ในขณะที่ลูกค้าเช่าซื้อและลูกค้าการเงินลดลงจากปี 2562 จำนวน 2,960.65 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.96)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,515.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.48 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 316.17 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 430.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.42 และร้อยละ 10.11 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 2562 และปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้



ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 869.80 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร จำนวน 503.56 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 402.60 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 410.70 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2561 มีจำนวน 869.80 ล้านบาท ลดลง 12.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.43 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่องและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2561 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.40

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2561 มีจำนวน 503.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 จำนวน 7.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.58 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2561 มีจำนวน 402.60 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 120.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.08 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 มีจำนวนลดลงเล็กน้อยประมาณ 10.83 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจำนวน 170.00 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 110.00 ล้านบาท (เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน)

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,011.35 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 570.03 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 193.53 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 499.67 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 มีจำนวน 1,011.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 141.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.27 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้เพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.48

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2562 มีจำนวน 570.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 66.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.20 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2562 มีจำนวน 193.53 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 209.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.93 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 50.93 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณากลับรายการสำรองทั่วไปจำนวน 90.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9)

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,063.47 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 537.61 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 337.91 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 463.53 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2563 มีจำนวน 1,063.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.15 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้เพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2563 อยู่ที่ระดับร้อยละ 2.70

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2563 มีจำนวน 537.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 32.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.69 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2563 มีจำนวน 337.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2562 ที่มีจำนวน 193.53 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 0.70 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อถัวเฉลี่ย เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2563 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต และ Management Overlay เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9)

กำไรสุทธิ

	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,860.21	1,963.57	(103.36)	(5.26)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	43.64	46.33	(2.69)	(5.81)
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.04	7.04	0.00	0.00
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.70	2.48	0.22	8.87
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.35	4.56	(0.21)	(4.61)

ปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 1,860.21 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 103.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.26 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 43.64 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.81 จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้บริษัทมีการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับอยู่ที่ร้อยละ 7.20 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 2.70 ทำให้บริษัทมีส่วนต่างของดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับ 4.35

ฐานะทางการเงิน

	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	48,518.01	50,880.93	(2,362.92)	(4.64)
ลูกหนี้เช่าซื้อ - สุทธิ	46,058.42	49,048.86	(2,990.44)	(6.10)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	689.54	659.75	29.79	4.52
ลูกหนี้เช่าซื้อต่อสินทรัพย์รวม (%)	94.93	96.40	(1.47)	(1.52)
สินทรัพย์รอการขาย	67.31	156.18	(88.88)	(56.90)

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เช่าซื้อ โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อจำนวน 49,048.86 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96.40 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 48,518.01 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.64 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อ (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คิดเป็นร้อยละ 94.93 ของสินทรัพย์รวมซึ่งลดลงจากปีก่อน จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้บริษัทมีการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการดูแลรักษาสถานลูกค้า เพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาดและทำให้บริษัทยังคงมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

คุณภาพลูกหนี้และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเท่ากับ 46,058.42 ล้านบาท 49,048.86 ล้านบาท และ 45,865.59 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	52,503,014	57,247,438	53,801,060
หัก รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(5,228,483)	(5,982,890)	(5,811,544)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	47,274,531	51,264,548	47,989,516
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,215,685)	(2,123,924)
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,216,108)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	46,058,423	49,048,863	45,865,592

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้ (หน่วย : พันบาท)	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หน่วย : พันบาท)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	39,976,003	180,370
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	5,810,580	642,625
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	1,487,948	393,113
รวม	47,274,531	1,216,108

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อลดต้นบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อและหลักประกัน	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	47,306	1%	38,077,382	2,409,039	24,090
ค้างชำระ 1 งวด	7,816	1%	5,521,293	343,149	3,431
ค้างชำระ 2-3 งวด	8,019	2%	5,625,320	248,953	4,979
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,136	20%	718,243	718,243	143,649
ค้างชำระ 7-12 งวด	443	50%	219,127	219,127	109,564
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	456	100%	182,939	182,939	182,939
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	100%	503,171	503,171	503,171
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	174	100%	97,898	97,898	97,898
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรายดัด/ค่าเสียหาย	1,138	100%	319,175	319,175	319,175
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					826,789
รวม	67,232		51,264,548	5,041,694	2,215,685

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อและหลักประกัน	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,764	1%	36,814,839	2,698,044	26,980
ค้างชำระ 1 งวด	7,486	1%	5,136,893	322,637	3,226
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,496	2%	4,256,588	203,832	4,077
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,013	20%	642,667	642,667	128,534
ค้างชำระ 7-12 งวด	361	50%	188,423	188,423	94,212
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	444	100%	171,140	171,140	171,140
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	100%	447,875	447,875	447,875
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	172	100%	97,456	97,456	97,456
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรายดัด/ค่าเสียหาย	812	100%	233,635	233,635	233,635
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					916,789
รวม	62,292		47,989,516	5,005,709	2,123,924

หมายเหตุ : การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปจะไม่หักหลักประกัน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนเท่ากับ 689.54 ล้านบาท 659.75 ล้านบาท และ 546.04 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	782,362	752,082	626,854
หัก รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(80,680)	(83,341)	(71,012)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	701,682	668,741	555,842
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(8,992)	(9,800)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน			
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,145)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	689,537	659,749	546,042

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ยอดลูกหนี้หลังหัก ราย ได้ทางการเงินรอรับรู้ (หน่วย : พันบาท)	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หน่วย : พันบาท)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	671,063	2,878
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	18,120	105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	12,499	9,162
รวม	701,682	12,145

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อหรือตัดบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญาเช่า การเงินรอตัดบัญชี (หน่วย : พันบาท)	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญาเช่า การเงินรอตัดบัญชี และหักประกัน (หน่วย : พันบาท)	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ (หน่วย : พันบาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	427	1%	613,295	39,521	395
ค้างชำระ 1 งวด	15	1%	30,621	3,087	31
ค้างชำระ 2-3 งวด	11	2%	16,268	462	9
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	20%	-	-	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	50%	-	-	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	-	100%	-	-	-
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	4	100%	4,462	4,462	4,462
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ	2	100%	4,095	4,095	4,095
รวม	459		668,741	51,627	8,992

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่า เพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลักหัก รายได้จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลักหัก รายได้จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี และหลักประกัน	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	380	1%	519,348	31,911	319
ค้างชำระ 1 งวด	13	1%	20,503	1,292	13
ค้างชำระ 2-3 งวด	4	2%	6,523	24	-
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	20%	-	-	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	50%	-	-	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	100%	7,787	7,787	7,787
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	1	100%	915	915	915
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ	1	100%	766	766	766
รวม	403		555,842	42,695	9,800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 2,133.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 290.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.79 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2560 มีจำนวนลดลงประมาณ 10.83 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจำนวน 170.00 ล้านบาท ซึ่งลดลง จากปีก่อนจำนวน 110 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS9 ส่งผลให้ภาพรวมของ รายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 2,224.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.26 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 การตั้งสำรองตามปกติ ของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 50.93 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาลบรายการสำรองทั่วไป จำนวน 90.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่า ทางการเงิน จำนวน 2,157.75 ล้านบาท ลดลง 66.93 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.01 เมื่อเทียบกับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสิ้นปี 2562 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 144.38 ล้านบาท เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2563 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์ แนวโน้มในอนาคต และ Management Overlay เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การ ระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9)

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ ให้บริษัทเมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์สินหรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 บริษัทตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 438.26 ล้านบาท 102.58 ล้านบาท และ 111.62 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงินหลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ สำหรับปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 46,478.82 ล้านบาท 49,888.44 ล้านบาท และ 46,754.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.87 ร้อยละ 96.05 และร้อยละ 96.31 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน รวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

ความเสี่ยงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยไม่หักหลักประกันเช่นกัน

นอกจากนี้บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ตสินเชื่อโดยในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 บริษัท มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 1,500.45 ล้านบาท จำนวน 2,049.11 ล้านบาท และ 1,790.66 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,228.25 จำนวน 2,224.68 ล้านบาท และ 2,133.72 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2563 ปี 2562 และปี 2561 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 81.86 ร้อยละ 108.57 และร้อยละ 119.18 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

หนี้สินรวม

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินรวม	37,699.32	43,209.91	40,336.10
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	10,991.23	29,085.49	21,981.88
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,589.98	600.91	100.00
หุ้นกู้ระยะยาว	18,098.73	12,496.33	17,201.58
หนี้สินอื่นรวม	1,019.39	1,027.18	1,052.64

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 37,699.32 ล้านบาท 43,209.91 ล้านบาท และ 40,336.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงร้อยละ 12.75 จากสิ้นปี 2562 และหนี้สินรวมในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.12 จากสิ้นปี 2561 จะเห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทลดลง เนื่องจากในปี 2563 บริษัทได้ทำการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท และเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแข็งแกร่งด้านเงินทุน โดยบริหารโครงสร้างทางการเงินให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม รวมทั้งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงสถานะทางการเงินที่มั่นคงแข็งแกร่งของบริษัทในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 29,085.49 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 600.91 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 12,496.33 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 1,027.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 25.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.42

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 10,991.23 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 7,589.98 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 18,098.73 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 1,019.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 7.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.76

ส่วนของผู้ออกหุ้น

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2560 จำนวน 14.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 2,416,227,333 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,416,227,209 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 124 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 604,056,802 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วน of เศษหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 676,543,618.52 บาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ออกหุ้น 7,194.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวนประมาณ 1,567.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.86 มาจากกำไรสุทธิในปี 2561 ซึ่งสุทธิจากสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2561 จำนวน 61.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 3,020,284,011 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,020,283,681 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 330 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 755,070,920 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วน of เศษหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,630,953,187.74 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.40 ของกำไรสุทธิปี 2561

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 3,775,354,601 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,775,353,450 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 1,151 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของ ปี 2562 เป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 604,056,552 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 59.97 ของกำไรสุทธิงวดหกเดือนแรกของปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ออกหุ้น 7,671.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวนประมาณ 476.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.62 มาจากกำไรสุทธิในปี 2562 ซึ่งสุทธิจากสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการของ ปี 2562 ครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท รวมการจ่ายเงินปันผลจำนวนสองครั้ง ในอัตรารวมหุ้นละ 0.32 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 65.31 ของกำไรสุทธิประจำปี 2562 จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และคิดเป็นร้อยละ 61.53 ของกำไรสุทธิประจำปี 2562 จากกำไรสุทธิประจำปี 2562 จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2562 จำนวน 75.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,887,676,725 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ออกหุ้น 10,818.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวนประมาณ 3,147.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.03 มาจากกำไรสุทธิในปี 2563 ซึ่งสุทธิจากสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย และการเพิ่มทุนของบริษัท

สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	5,924.69	(213.94)	(5,225.21)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(16.31)	(11.71)	(6.82)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,293.72)	440.84	5,255.55
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	614.66	215.18	23.53
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,043.79	429.13	213.95

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 213.95 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 23.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 ที่มีเงินสดจำนวน 190.42 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,255.55 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 5,225.21 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 6.82 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 429.13 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 215.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 ที่มีเงินสดจำนวน 213.95 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 440.84 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 213.94 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 11.71 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 1,043.79 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 614.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 ที่มีเงินสดจำนวน 429.13 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 5,924.69 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 5,293.72 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 16.31 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 0.62 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 18,610.69 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 30,059.03 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 11,448.34 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุได้ก่อนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องที่พร้อมจะสนับสนุนสภาพคล่องในระยะสั้นเพิ่มเติม รวมทั้งวงเงินสนับสนุนจากสถาบันการเงินอื่น จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 0.61 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.39 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.61 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 19,209.90 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 11,957.54 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 7,252.36 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุได้ก่อนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องที่พร้อมจะสนับสนุนสภาพคล่องในระยะสั้นเพิ่มเติม รวมทั้งวงเงินสนับสนุนจากสถาบันการเงินอื่น จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.59 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.29 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2563 บริษัทได้ดำเนินตามมาตรการต่างๆ ทั้งในส่วนของการช่วยเหลือของบริษัท รวมถึงมาตรการการช่วยเหลือที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์การแพร่ระบาดในครั้งนี้ แม้เศรษฐกิจไทยจะอยู่ในเส้นทางการฟื้นตัว แต่สถานการณ์ข้างหน้ายังคงมีความไม่แน่นอนสูงมากตามพัฒนาการการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจหากเกิดการระบาดในวงกว้างจนนำมาสู่การใช้มาตรการที่เข้มงวดสูง นโยบายการเปิดรับนักท่องเที่ยวในปี 2564 ยังขึ้นอยู่กับประสิทธิผลและความรวดเร็วในการจัดหาและกระจายวัคซีน จึงเป็นโจทย์สำคัญของภาครัฐในการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวมมีความไม่แน่นอนอยู่ค่อนข้างมาก โดยบริษัทยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมถึงประเมินผลกระทบโดยเฉพาะในส่วนของคุณภาพสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง และดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบระมัดระวัง

จากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้เป็นปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตโดยสรุปได้ดังนี้

1. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 การใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการระบาดระลอกใหม่ เน้นแบบเฉพาะเจาะจงในพื้นที่และภาคธุรกิจมากขึ้น อาจกระทบไม่มากเท่ากับปิดเมืองในรอบแรก ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลกระทบคือมาตรการล็อกดาวน์แบบไหนจะสามารถควบคุมการระบาดระลอกใหม่ได้เมื่อไร โดยการค้นพบวัคซีนช่วงปลายปี 2563 เป็นความหวังสำคัญสำหรับภาคการท่องเที่ยว และเป็นตัวแปรสำคัญที่จะกำหนดทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปี 2564 ทั้งนี้ แผนการกระจายวัคซีนในไทยคาดว่าจะเริ่มฉีดให้กับประชากรได้ประมาณ 20% ในช่วงครึ่งปีหลังของปี ซึ่งอาจจะทำให้ไทยสามารถเปิดประเทศและอนุญาตให้นักท่องเที่ยวต่างชาติที่ฉีดวัคซีนแล้วเข้ามาท่องเที่ยวไทยได้โดยไม่มีกักตัวในช่วงครึ่งปีหลัง ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวรวมถึงภาคธุรกิจอื่นๆ กลับมาทยอยปรับตัวดีขึ้น
2. ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ ปัญหาทางเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาอื่นๆ ได้อีกมากมาย และก่อให้เกิดผลกระทบทางจิตวิทยาต่อการใช้จ่ายและการลงทุนในกิจการนั้นๆ โดยเฉพาะภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับภาคท่องเที่ยวยังคงเป็นภาคที่อาจใช้เวลาฟื้นตัวกลับสู่ภาวะก่อนเกิดการระบาด อีกทั้งยังถูกซ้ำเติมเพิ่มจากการกลับมาระบาดระลอกใหม่ในช่วงท้ายปี 2563 ซึ่งนับเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจกดดันการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในปีถัดไป
3. มาตรการการใช้จ่ายของภาครัฐ เป็นแรงขับเคลื่อนหลักช่วยพยุงไม่ให้เศรษฐกิจปี 2563 หดแรง โดยภาครัฐได้เร่งเบิกจ่ายงบประมาณปี 2563 หลังจากประสบปัญหาการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ผ่านมาปกติ โดยเฉพาะการเร่งเบิกจ่ายงบลงทุน สถานการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2563 เผชิญกับความท้าทายรอบด้าน แรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจ ทั้งด้านการส่งออก การท่องเที่ยว การบริโภคและการลงทุนภายในประเทศชะลอตัวลง ภาครัฐจึงต้องมีบทบาทสำคัญในการช่วยฟื้นฟูเศรษฐกิจ เพื่อกระตุ้นให้มีเม็ดเงินเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจและช่วยสนับสนุนเศรษฐกิจในช่วงปี 2564

ผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

บริษัททำการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

1. นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3734 และ/หรือ
2. นางสาววรรณวิไล เพชรสร้าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5315

ในปี 2563 มีค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท (Audit Fee) จำนวน 1,900,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท ย่อย จำนวน 400,000 บาท ทั้งนี้ โดยไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรายชื่อผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ในปี 2561 - 2563 รายละเอียดดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี
2563	นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2562	นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2561	นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การควบคุมภายใน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีการจัดการการบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในที่ดี ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการไปสู่เป้าหมายของบริษัทตามที่วางไว้ ซึ่งบริษัทได้นำแนวปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการบริหาร โดยสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้กำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ ร้อยละ 41.67 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด ทำให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการประเมินผลและตัดสินใจในระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้จัดวางโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมและมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในที่ดีเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม
- บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและข้อมูลสารสนเทศในแต่ละระดับ การให้อำนาจในการปฏิบัติงานและรายการค้าอย่างเหมาะสม การควบคุมทางกายภาพของทรัพย์สินของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ฉุกเฉินที่ไม่สามารถควบคุมได้ และมีการทดสอบแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทได้นำระบบสารสนเทศซึ่งมีคุณภาพทั้งในด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- บริษัทมีช่องทางสื่อสารเรื่องต่างๆ จากฝ่ายจัดการไปยังพนักงานผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และกระดานประกาศส่วนกลาง เพื่อใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างพนักงาน
- บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะแจ้งโดยตรงต่อหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

5. การติดตามและประเมินผล

- บริษัทได้มีการประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการชี้แจงข้อบกพร่องจากการประเมินผลของผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทและกำหนดแนวทางแก้ไขให้เหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายใน

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท แต่ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสายงานตรวจสอบ บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายในได้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน

ในปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	ธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทใหญ่จนถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และเปลี่ยนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2562	ธนาคารพาณิชย์
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
บริษัท บ้านริอคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจประกันภัย
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจประกันภัย
บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจหลักทรัพย์

เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	ยอดคงค้าง (หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
เงินฝากธนาคาร		
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	939,594	366,193
ดอกเบี้ยรับ		
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	-	27
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	1,000,000	150,000
บริษัท บ้านริอคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	-	58,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,000
หุ้นกู้ระยะยาว		
บริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	243,000	-
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	-	35,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	455,000	140,400
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	120,000	-
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	681	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัท ทูมธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	1,878	-
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	64	43
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	4,174	974
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,054	-

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจ	สำหรับปี (หน่วย : พันบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลผลของรายการ
	2563	2562		
บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	5,807	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	17,038	30,727	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	6,738	6,556	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	-	252	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าบริการจ่าย	3,154	3,442	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ดอกเบี้ยรับ	9,535	2,076	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	
บริษัท บ้านริโอคาร์ดินี จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	252	1,422	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	15,306	8,117	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	351	2,946	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	3,805	-	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ค่าธรรมเนียมจ่าย	1,323	-	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	30	683	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยคำตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการค่าเช่าบวกด้วยอัตรากำไรที่ได้กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาทบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม ในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้น อาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติตั้งที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าว ให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย ดร.ถกล นันธิราภกร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย นายวราวุธ วราภรณ์ ดร.นารี บุญธีรพร และนายสุรพล สติมานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทร่วมกัน รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการหารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทาน และติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวโดยครบถ้วน

การบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กรโดยรวม และได้พิจารณาและนำเสนอปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและแผนธุรกิจที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

การพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(ดร. เอก นันธีราภรณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2563 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

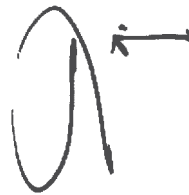
คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)
ประธานกรรมการ



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของพิสูจน์บัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 และข้อ 3.2 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วน สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท และจากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำงบการเงินโดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8.1 และ 9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวน 46,748 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 96 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,228 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่องบการเงิน ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติโดยเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดหลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลักการดังกล่าว ต้องอาศัยการพัฒนาแบบจำลองสำหรับการคำนวณที่มีความซับซ้อน โดยต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการอย่างมากจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึงการระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง และการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเผื่อผลขาดทุน

ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลองด้วยความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน การประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระรวมถึงการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ และสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตประเภทต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการออกแบบ ประสิทธิภาพของแบบจำลองสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ และกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลอง โดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้มาพัฒนาแบบจำลอง ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นที่ถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกันและความเหมาะสมของการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษรของผู้บริหารที่ระบุถึงนโยบายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งการประมาณการด้านผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นว่าได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารที่มีอำนาจในระดับที่เหมาะสมอีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ ตามการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และทดสอบการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ในปี 2563 จำนวน 3,516 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 82 ของรายได้รวม) กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียม ตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง นอกจากนี้ รายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากธุรกรรมการปล่อยสินเชื่อที่มีรายการจำนวนมากและมีลูกค้านumerous ราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยให้สินเชื่อได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรจะเป็นและในระยะเวลาที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษาทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ กระบวนการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การรับชำระเงิน และระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง โดยการสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดรับตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบสัญญาเงินให้สินเชื่อเพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินและการรับรู้รายได้ว่ามีกรรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต่องาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือ ข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



รัตนา จาละ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,043,794,649	429,130,699	867,595,830
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	8	17,724,120,201	17,696,266,455	17,724,120,201
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	9	237,817,536	215,617,670	237,817,536
ลูกหนี้อื่น		75,591,780	67,496,580	65,148,267
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	13	67,307,160	156,182,189	67,307,160
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้รับใบกำกับภาษี		52,627,807	37,063,966	52,627,807
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,642,674	8,932,189	8,115,489
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		19,209,901,807	18,610,689,748	19,022,732,290
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	2,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8	28,334,302,842	31,352,596,817	28,334,302,842
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	9	451,719,886	444,131,792	451,719,886
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	213,954	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		187,572	187,572	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	19,326,498	19,326,498	19,326,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	80,191,139	95,281,012	79,220,970
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16.1	20,386,106	20,386,106	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	22,984,697	16,840,118	22,779,449
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18	375,560,584	338,373,757	375,443,055
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	1,449,775	1,480,514	1,439,776
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		29,308,109,099	32,270,244,462	29,308,805,854
รวมสินทรัพย์		48,518,010,906	50,880,934,210	48,331,538,144

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,000,000,000	150,000,000	1,000,000,000	150,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		4,371,892,537	14,337,075,525	4,371,892,537	14,337,075,525
เงินกู้ยืมระยะสั้น	21				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	68,000,000	-	68,000,000
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	349,500,000	-	349,500,000
เจ้าหนี้อื่น	22	313,591,819	336,039,584	257,401,151	286,109,691
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		168,288,955	170,518,771	168,288,955	170,518,771
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	-	3,827,601	-	3,827,601
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	8,521,341	-	8,521,341	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	50,000,000	-	50,000,000
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	99,959,867	-	99,959,867
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		5,619,335,607	14,030,959,207	5,619,335,607	14,030,959,207
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		250,886,186	255,909,634	236,716,996	244,195,343
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		225,023,428	207,237,256	222,851,194	205,966,161
รวมหนี้สินหมุนเวียน		11,957,539,873	30,059,027,445	11,885,007,781	29,996,112,166
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	-	4,591,632	-	4,591,632
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.2	11,219,250	-	11,219,250	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23				
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		7,589,976,848	600,912,772	7,589,976,848	600,912,772
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		817,026,597	75,273,559	817,026,597	75,273,559
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		17,281,703,434	12,421,052,995	17,281,703,434	12,421,052,995
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาว					
ของพนักงาน	25	41,857,237	49,048,731	41,269,595	48,426,141
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		25,741,783,366	13,150,879,689	25,741,195,724	13,150,257,099
รวมหนี้สิน		37,699,323,239	43,209,907,134	37,626,203,505	43,146,369,265

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	26			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,663,030,175 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	5,663,030,175	3,775,353,450	5,663,030,175	3,775,353,450
(31 ธันวาคม 2562: 3,775,353,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,663,028,199 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	5,663,028,199	3,775,353,450	5,663,028,199	3,775,353,450
(31 ธันวาคม 2562: 3,775,353,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	27	471,500,000	378,000,000	471,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		4,364,262,505	3,197,776,638	4,250,918,277
				3,084,110,776
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		10,818,678,867	7,671,018,251	10,705,334,639
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		8,800	8,825	-
				-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		10,818,687,667	7,671,027,076	10,705,334,639
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		48,518,010,906	50,880,934,210	48,331,538,144
				50,703,721,654

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,466,925,734	3,498,126,611	3,466,925,734	3,498,126,611
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	48,818,799	40,521,242	48,818,799	40,521,242
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	316,167,100	328,161,808	161,936,429	175,333,460
รายได้เงินปันผล	-	-	113,265,891	-
รายได้อื่น	430,817,059	371,340,354	431,282,317	372,236,191
รวมรายได้	4,262,728,692	4,238,150,015	4,222,229,170	4,086,217,504
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	187,893,608	177,028,526	187,893,608	169,750,509
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	349,719,127	392,998,716	336,978,851	390,701,417
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	337,912,215	-	337,912,215	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	12	193,531,260	-	193,531,260
รวมค่าใช้จ่าย	875,524,950	763,558,502	862,784,674	753,983,186
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,387,203,742	3,474,591,513	3,359,444,496	3,332,234,318
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(1,063,465,148)	(1,011,345,022)	(1,063,465,148)	(1,011,345,022)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,323,738,594	2,463,246,491	2,295,979,348	2,320,889,296
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.2	(499,673,491)	(435,332,913)	(471,185,593)
กำไรสำหรับปี	1,860,211,811	1,963,573,000	1,860,646,435	1,849,703,703
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน):				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (ขาดทุน)	4,798,588	(9,460,655)	4,646,763	(9,276,362)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	18.2	1,892,131	(929,353)	1,855,272
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	3,838,870	(7,568,524)	3,717,410	(7,421,090)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,864,050,681	1,956,004,476	1,864,363,845	1,842,282,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไรหรือขาดทุน (ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,860,203,350	1,963,564,460	1,860,646,435	1,849,703,703
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	8,461	8,540		
	1,860,211,811	1,963,573,000		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ขาดทุน):				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,864,042,211	1,955,995,947	1,864,363,845	1,842,282,613
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	8,470	8,529		
	1,864,050,681	1,956,004,476		
กำไรต่อหุ้น:	29			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.40	0.52	0.40	0.49
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	4,621,196,780	3,775,353,450	4,621,196,780	3,775,353,450

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ทุนออก จำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,789,797	7,194,961,641	296	7,194,961,937
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,963,564,460	1,963,564,460	8,540	1,963,573,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(7,568,513)	(7,568,513)	(11)	(7,568,524)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,955,995,947	1,955,995,947	8,529	1,956,004,476
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	75,000,000	(75,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	755,069,769	-	-	(2,235,009,106)	(1,479,939,337)	-	(1,479,939,337)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,197,776,638	7,671,018,251	8,825	7,671,027,076
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,197,776,638	7,671,018,251	8,825	7,671,027,076
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,860,203,350	1,860,203,350	8,461	1,860,211,811
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,838,861	3,838,861	9	3,838,870
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,864,042,211	1,864,042,211	8,470	1,864,050,681
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(8,495)	(8,495)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 26)	1,887,674,749	-	-	-	1,887,674,749	-	1,887,674,749
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	93,000,000	(93,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(604,056,344)	(604,056,344)	-	(604,056,344)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,663,028,199	319,888,163	471,000,000	4,364,762,505	10,818,678,867	8,800	10,818,687,667

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,837,269	7,195,009,113
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,849,703,703	1,849,703,703
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(7,421,090)	(7,421,090)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,842,282,613	1,842,282,613
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	75,000,000	(75,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	755,069,769	-	-	(2,235,009,106)	(1,479,939,337)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,084,110,776	7,557,352,389
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,084,110,776	7,557,352,389
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,860,646,435	1,860,646,435
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,717,410	3,717,410
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,864,363,845	1,864,363,845
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 26)	1,887,674,749	-	-	-	1,887,674,749
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 27)	-	-	93,000,000	(93,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 26)	-	-	-	(604,056,344)	(604,056,344)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,663,028,199	319,888,163	471,000,000	4,251,418,277	10,705,334,639

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,323,738,594	2,463,246,491	2,295,979,348	2,320,889,296
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,921,416	20,322,105	24,540,693	19,963,289
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	337,912,215	-	337,912,215	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	193,531,260	-	193,531,260
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(786,039)	-	(786,039)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(38,069,888)	29,149,921	(38,069,888)	29,149,921
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	26,382	(3,369)	26,382	(3,369)
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	100,344		100,344	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	5,573,761	12,013,932	5,456,884	11,858,293
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น - สำรองจ่ายภาษีขาย (โอนกลับ)	(2,771,815)	2,139,713	(2,771,815)	2,139,713
ดอกเบี้ยรับ	(3,515,744,533)	(3,538,647,853)	(3,515,744,533)	(3,538,647,853)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,063,465,148	1,011,345,022	1,063,465,148	1,011,345,022
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	199,151,624	192,311,183	170,894,778	49,439,533
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,667,614,089	(4,323,608,515)	1,667,614,089	(4,323,608,515)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(31,205,975)	(113,862,935)	(31,205,975)	(113,862,935)
ลูกหนี้อื่น	(5,323,385)	(2,863,488)	(3,836,497)	6,093,134
ทรัพย์สินรอการขาย	810,429,147	523,697,608	810,429,147	523,697,608
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(15,274,326)	255,674,678	(15,215,212)	256,142,149
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30,739	48,487	30,737	58,488
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	(22,447,765)	(120,135,284)	(28,708,540)	(170,065,178)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,843,394	16,238,955	12,376,244	15,016,330
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,966,667)	(2,001,333)	(7,966,667)	(2,283,992)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	2,607,850,875	(3,574,500,644)	2,574,412,104	(3,759,373,378)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,818,592,242	3,855,372,472	3,818,592,242	3,855,372,472
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(501,753,997)	(494,809,451)	(476,369,108)	(478,004,735)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	5,924,689,120	(213,937,623)	5,916,635,238	(382,005,641)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	-	(1,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,690,812)	(3,184,790)	(7,671,098)	(2,351,962)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,619,300)	(8,796,700)	(8,619,300)	(8,494,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,267,290	-	1,267,290
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(16,310,112)	(11,714,200)	(16,290,398)	(9,579,172)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(9,260,617,573)	(1,792,738,244)	(9,260,617,573)	(1,792,738,244)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(417,500,000)	89,000,000	(417,500,000)	89,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	6,952,892,090	600,900,000	6,952,892,090	600,900,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(50,000,000)	(239,000,000)	(50,000,000)	(239,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	11,209,064,110	9,411,968,104	11,209,064,110	9,411,968,104
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(14,135,000,000)	(5,435,000,000)	(14,135,000,000)	(5,435,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(8,831,102)	(5,078,677)	(8,831,102)	(5,078,677)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	1,887,674,749	-	1,887,674,749	-
เงินสดจ่ายปันผล	(604,056,344)	(1,479,939,337)	(604,056,344)	(1,479,939,337)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(867,332,493)	(709,276,045)	(867,332,493)	(709,276,045)
เงินสดจ่ายปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,495)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,293,715,058)	440,835,801	(5,293,706,563)	440,835,801
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	614,663,950	215,183,978	606,638,277	49,250,988
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	429,130,699	213,946,721	260,957,553	211,706,565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,043,794,649	429,130,699	867,595,830	260,957,553
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	683,484,230	630,236,770	683,484,230	630,236,770
สินทรัพย์สิทธิการใช้	415,265	-	415,265	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท รัชชาติ เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท ทุนรัชชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท (2562: รัชคารรัชชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ และบริษัท ทุนรัชชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท) ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อ ลิซซิ่ง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลาย ภาคส่วน สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดใน อนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารจัดการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ ในการประมาณการผลกระทบซึ่งต้องมีการประมาณการอย่างต่อเนื่อง หากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตาม ความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปล จากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจขายหน้าประกัน วินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือถือเป็นบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียใน ผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อ จำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัท ย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจาก งบการเงินรวมนี้ แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้ เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐาน การรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทาง การบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบ งบการเงินกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทรายการและ การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและโมเดลธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการ ต่อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชี ป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อบงบการเงินของกลุ่ม บริษัท ดังนี้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลัง ด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยถือตามพื้นฐานข้อเท็จจริงและ สถานการณ์ที่มีอยู่ ณ วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินเป็นครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับ กระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระ เพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนด

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทได้แก่ เงินสดและรายการเทียบ เท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน และเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ การถือปฏิบัติตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทยังคงจัดประเภทรายการ สินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงิน

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อการจัดประเภทหนี้สินทางการเงิน กลุ่ม บริษัทยังคงจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 กำหนดให้กิจการต้องประมาณการการด้อยค่าของผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแทนการรับรู้ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้วตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้รับรู้การด้อยค่าตามโมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss model) และส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลไม่รองรับ (Management Overlay) โดยกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ทุกรายการที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน

กลุ่มบริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันต้นปีของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (ถ้ามี) และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ ผลกระทบสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4

3.2 แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของรพท.ที่ รพท. ฟนส. (23) ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของรพท.ที่ รพท. ฟนส. (01) ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่รพท.กำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึง ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรพท. เช่น ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแฟคเตอริ่ง เป็นต้น ทั้งนี้ กิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการของรพท.และเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ต้องถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทุกข้อที่ระบุไว้ในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ซึ่งมีการให้ความ

ช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 หรือจนกว่า ธปท.จะมีการเปลี่ยนแปลง และให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ขนาดกลาง และขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อยซึ่งยังคงมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจหรือสามารถชำระหนี้ได้ในอนาคต และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมโดยมีแนวทางการพิจารณา ดังนี้

- ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Stage 1 หรือ Stage 2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (Stage 3) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เว้นแต่กิจการสามารถพิสูจน์ได้ว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมโครงการที่จะให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามแนวทางของธปท. จึงได้ใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ดังนี้

- (1) จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และให้ถือว่าการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกันโดยถือว่าไม่เป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธปท.ที่ ธปท. ฝส.(01)ว. 380/2563 ให้คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตรการ
- (2) จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing ได้หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- (3) นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคาร แห่งประเทศไทย ตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนฉบับดังกล่าวมาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็น Stage 2
- (4) ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธปท.ได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อนั้นแล้ว ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธปท.ที่ ธปท. ฝส.(01)ว. 380/2563 กิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่พักชำระหนี้ได้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ หรือหลักเกณฑ์ของธปท. กำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลง
- (5) พิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้จากประสบการณ์ในอดีต ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการทั่วไปในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ธปท.ได้ออกหนังสือเวียนของ ธปท. เพิ่มเติมที่ ธปท. ฝส. (01) ว.648/2563 เรื่อง มาตรการทางให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2 ซึ่งเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้เพิ่มเติม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมโครงการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบและได้ใช้วิธีผ่อนปรนข้างต้น โดยลูกหนี้ที่เข้าร่วมโครงการได้เปิดเผยไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 8.1

แนวปฏิบัติทางบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับนี้ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่าง ปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 แต่มีผลกระทบต่อ การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	214	-	214
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	214	(214)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	95,281	-	(9,310)	85,971
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	27,710	27,710
หนี้สิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการ เงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,828	-	(3,828)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	8,574	8,574
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,592	-	(4,592)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	18,246	18,246

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทาง การเงินตาม ที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เปรียบเทียบกับการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าตามบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	429,131	ราคาทุนตัดจำหน่าย	429,131
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,048,863	ราคาทุนตัดจำหน่าย	49,048,863
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	659,750	ราคาทุนตัดจำหน่าย	659,750
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้	2,000	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,000
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	14,487,075	ราคาทุนตัดจำหน่าย	14,487,075
เงินกู้ยืมระยะสั้น	417,500	ราคาทุนตัดจำหน่าย	417,500
เงินกู้ยืมระยะยาว	650,913	ราคาทุนตัดจำหน่าย	650,913
หุ้นกู้	26,627,245	ราคาทุนตัดจำหน่าย	26,627,245
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน	8,420	ราคาทุนตัดจำหน่าย	8,420

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการบัญชีเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	260,958	ราคาทุนตัดจำหน่าย	260,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,048,863	ราคาทุนตัดจำหน่าย	49,048,863
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	659,750	ราคาทุนตัดจำหน่าย	659,750
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัด ในการใช้	-	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	14,487,075	ราคาทุนตัดจำหน่าย	14,487,075
เงินกู้ยืมระยะสั้น	417,500	ราคาทุนตัดจำหน่าย	417,500
เงินกู้ยืมระยะยาว	650,913	ราคาทุนตัดจำหน่าย	650,913
หุ้นกู้	26,627,245	ราคาทุนตัดจำหน่าย	26,627,245
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน	8,420	ราคาทุนตัดจำหน่าย	8,420

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,338
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(1,326)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	11,536
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(8,184)
หัก: อื่นๆ	(48)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดบัญชี	(916)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	18,400
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	8,420
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	26,820
ประกอบด้วย	
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	8,574
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	18,246
	26,820
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	2.72

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	18,400
ยานพาหนะ	9,310
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	27,710

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หนี้สินทางการเงินดังกล่าวรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่รับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

5.2 การรับรู้รายได้

ก) ดอกเบี้ยรับ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้าง ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดและส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้ (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว บริษัทจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีดั้งเดิม (ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทมีนโยบายหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยของลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกำหนด 3 เดือนนับจากวันครบกำหนดชำระ)

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ไดรวมนำมาเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

5.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงิน (เช่น ค่าขายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อ/เช่าการเงินรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้สินเชื่อและเช่าการเงินรอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

5.6 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

นโยบายการบัญชีได้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเพื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพ ด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้รับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือ น้อยกว่า 12 เดือน บริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต(Under- Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น บริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิต ถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต และ ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดัดเพิ่ม (ลด) บันทึบบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 - ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ/กฎหมายจะพิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน

	ร้อยละ
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	100

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทฯมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้ชำระหนี้ และลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

5.7 กรณีสินรอกการขาย

ทรัพย์สินรอกการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอกการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.8 สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภท ในภายหลังได้

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเมื่อมีการจำหน่าย กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมจะโอนไปรับรู้ในกำไรสะสม เงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value)

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตาม ราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นบริษัทฯจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	- 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อย ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.11 สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน[หรือราคาที่ดีใหม่]โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	6 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าจ่ายชำระคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่ารวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่า ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

5.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าว อาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือ ลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษี ของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.17 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการระงับหนี้ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยการระงับหนี้สินนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าการระงับหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่ผู้อื่น โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด (market participants) ณ วันที่วัดมูลค่า

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีตลาดซื้อขาย คล่องรองรับ แต่กรณีที่ไม่สามารถหาราคาตลาดได้จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้อย่างแพร่หลายในตลาด รวมถึงการวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด และแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการวัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- | | |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระดับ 1 | ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น |

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการ วัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อ ข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

6.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัท และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

6.2 ค่าเพื่อพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าที่ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเพื่อพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับของลูกค้าที่ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน การคำนวณพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่ซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลองและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

6.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของลูกค้า สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

6.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

6.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วน

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงโดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

6.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

6.8 ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6.9 ค่าฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	2,168	2,712	2,168	2,712
เงินฝากธนาคาร	1,041,627	426,419	865,428	258,246
รวม	1,043,795	429,131	867,596	260,958

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.55 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.20 ถึง 0.63 ต่อปี)

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 24 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	21,327,506	31,155,678	19,830	52,503,014
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,753,172)	(2,474,960)	(351)	(5,228,483)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ ต้องจ่ายตามสัญญา	18,574,334	28,680,718	19,479	47,274,531
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(850,214)	(365,803)	(91)	(1,216,108)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,724,120	28,314,915	19,388	46,058,423

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อหรือตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	23,021,712	34,206,504	19,222	57,247,438
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(3,134,578)	(2,848,003)	(309)	(5,982,890)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ ต้องจ่ายตามสัญญา	19,887,134	31,358,501	18,913	51,264,548
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ⁽³⁾	(2,190,868)	(24,774)	(43)	(2,215,685)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,696,266	31,333,727	18,870	49,048,863

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดค่า⁽³⁾ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯได้เข้าโครงการช่วยเหลือลูกหนี้เช่าซื้อที่ได้รับผลกระทบและเลือกใช้นโยบายปรับหนี้ที่ออกโดยสภาวิชาชีพ เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีลูกหนี้ที่ให้ความช่วยเหลือรวมร้อยละ 13.50 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และลูกหนี้จำนวน ร้อยละ 9.79 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อได้สิ้นสุดระยะเวลาการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้จำนวนแล้ว โดย ณ 31 ธันวาคม 2563 มียอดคงเหลือของลูกหนี้ที่ให้ความช่วยเหลือเป็นจำนวนร้อยละ 3.71 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ยอดคงเหลือดังกล่าวประกอบด้วยลูกหนี้ที่บริษัทฯได้มีการเจรจากับลูกหนี้และวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ได้ บริษัทฯ จึงได้ปรับการจัดชั้นหนี้เป็นลูกหนี้ปกติทันที (Stage 1) จำนวนร้อยละ 2.15 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และมีจำนวนคงเหลือร้อยละ 1.56 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทฯคงการจัดชั้นหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตรการ

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	
	ยอดลูกหนี้ที่ส่งผลกระทบต่อทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ		
สำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	39,976,003	180,370
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	5,810,580	642,625
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,487,948	393,113
รวม	47,274,531	1,216,108

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ:	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม 2562				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากการเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากการเงินรอรับรู้และมูลค่าหลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	47,306	38,077,382	2,409,039	1%	24,090
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	7,816	5,521,293	343,149	1%	3,431
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	8,019	5,625,320	248,953	2%	4,979
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	1,136	718,243	718,243	20%	143,649
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	443	219,127	219,127	50%	109,564
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	456	182,939	182,939	100%	182,939
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	503,171	503,171	100%	503,171
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	174	97,898	97,898	100%	97,898
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์/ลูกหนี้ค่าเสียหาย	1,138	319,175	319,175	100%	319,175
รวม	67,232	51,264,548	5,041,694		1,388,896
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					826,789
รวม					2,215,685

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ลูกหนี้ขาดทุนจากการขาย รถยนต์และลูกหนี้ค่าเสียหายแสดงหลังหักรายได้จากการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	290,950	491,412	782,362
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(41,187)	(39,493)	(80,680)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	249,763	451,919	701,682
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,946)	(199)	(12,145)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	237,817	451,720	689,537

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	263,617	488,465	752,082
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(39,326)	(44,015)	(83,341)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	224,291	444,450	668,741
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,674)	(318)	(8,992)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	215,617	444,132	659,749

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	
	ยอดลูกหนี้ค้างชำระรายได้ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเพื่อปลดขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	671,063	2,878
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	18,120	105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	12,499	9,162
รวม	701,682	12,145

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ยอดลูกหนี้หลัง หักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้และมูลค่า หลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	427	613,295	39,521	1%	395
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	15	30,621	3,087	1%	31
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	11	16,268	462	2%	9
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	-	-	-	100%	-
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	4	4,462	4,462	100%	4,462
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	2	4,095	4,095	100%	4,095
รวม	459	668,741	51,627		8,992

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสินและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ แสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้แต่ไม่หักหลักประกัน

10. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
					ค่าเพื่อผลขาดทุนฯ/ ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึก ในบัญชีแล้ว			
	จำนวนรายลูกหนี้	มูลค่า	มูลค่าหลักประกัน		จำนวนรายลูกหนี้	มูลค่า	มูลค่าหลักประกัน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	1	1	1	1	1	1	-	-
2. บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ แต่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่ เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์	15	5	5	4	-	-	5	4
3. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	430	719	668	824	-	-	231	554

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)					
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

รายได้เงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 113 ล้านบาท

12. ค่าเพื่อพลาตทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อพลาตทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	พลาตทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิด ขึ้นใน 12 เดือนข้าง หน้า (กลุ่มที่ 1)	พลาตทุน ด้าน เครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 2)	พลาตทุน ด้าน เครดิตที่ คาดว่าจะ เกิดขึ้น ตลอดอายุ สัญญา (กลุ่มที่ 3) ⁽²⁾	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และเช่าการเงิน ⁽²⁾					
ยอดต้นปี	-	-	-	2,224,677	2,224,677
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การนำมาตรฐานการบัญชี ใหม่มาถือปฏิบัติ ⁽¹⁾	196,067	699,874	1,328,736	(2,224,677)	-
ยอดต้นปีตามหลักการของ TFRS 9	196,067	699,874	1,328,736	-	2,224,677
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การเปลี่ยนการจัดชั้น	146,419	(201,681)	55,262	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การวัดมูลค่าค่าเพื่อผล ขาดทุนใหม่	(222,599)	49,785	355,031	-	182,217
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ ที่ซื้อหรือได้มา	63,361	94,751	30,995	-	189,107
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(438,256)	-	(438,256)
ยอดปลายปี	183,248	642,729	1,331,768	-	2,157,745

⁽¹⁾ ยอดต้นปีของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญวัดมูลค่าตามนโยบายการบัญชีเดิม ปัจจุบันแสดงเป็น 12-mth ECL และ Lifetime ECL ตามหลักการของ TFRS 9 โดยไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ

⁽²⁾ รวมพลาตทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้และอยู่ระหว่างดำเนินคดี ซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ยอดต้นปี	2,133,724
บวก: หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	193,531
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	(102,578)
ยอดปลายปี	2,224,677

13. กรณีสินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	229,070	683,484	(810,429)	102,125
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(72,888)	38,070	-	(34,818)
สุทธิ	156,182	721,554	(810,429)	67,307

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	122,531	684,880	(578,341)	229,070
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(43,738)	(29,150)	-	(72,888)
สุทธิ	78,793	655,730	(578,341)	156,182

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินที่ถือไว้โดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 39 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดย ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (2562: 35 ล้านบาท)

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง		ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง	
				อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2563	5,890	94,215	29,268	44,118	25,279	202	198,972
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จาก การนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	(18,416)	-	(18,416)
ซื้อเพิ่ม	-	-	13	7,678	-	-	7,691
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(920)	-	-	(920)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	868	-	868
31 ธันวาคม 2563	5,890	94,215	29,281	50,876	7,731	202	188,195
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2563	-	33,553	20,512	33,656	15,970	-	103,691
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จาก การนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	(9,106)	-	(9,106)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,272	4,590	72	-	13,645
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(920)	-	-	(920)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	694	-	694
31 ธันวาคม 2563	-	38,264	24,784	37,326	7,630	-	108,004
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	5,890	55,951	4,497	13,550	101	202	80,191
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							13,645

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง		ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง	
				อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	5,890	94,215	28,585	41,350	27,438	4,924	202,402
ซื้อเพิ่ม	-	-	683	2,856	1,673	35	5,247
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,832)	(4,757)	(8,677)
31 ธันวาคม 2562	5,890	94,215	29,268	44,118	25,279	202	198,972
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,532	4,933	4,433	-	18,609
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,351)	-	(3,439)
31 ธันวาคม 2562	-	33,553	20,512	33,656	15,970	-	103,691
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	5,890	60,662	8,756	10,462	9,309	202	95,281
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							18,609

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดและตั้ง อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2563	5,890	94,215	29,268	42,555	25,279	202	197,409
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้จาก การนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	(18,416)	-	(18,416)
ซื้อเพิ่ม	-	-	13	7,658	-	-	7,671
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(920)	-	-	(920)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	868	-	868
31 ธันวาคม 2563	5,890	94,215	29,281	49,293	7,731	202	186,612
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2563	-	33,553	20,512	33,358	15,970	-	103,393
โอนเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้โอน จากการนำมาตรฐานการบัญชี ใหม่มาถือปฏิบัติ	-	-	-	-	(9,106)	-	(9,106)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,272	4,275	72	-	13,330
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(920)	-	-	(920)
โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	-	694	-	694
31 ธันวาคม 2563	-	38,264	24,784	36,713	7,630	-	107,391
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	5,890	55,951	4,497	12,580	101	202	79,221
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							13,330

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562							
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดและตั้ง อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	5,890	94,215	28,585	40,620	27,438	4,924	201,672
ซื้อเพิ่ม	-	-	683	2,023	1,673	35	4,414
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,832)	(4,757)	(8,677)
31 ธันวาคม 2562	5,890	94,215	29,268	42,555	25,279	202	197,409
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,532	4,635	4,433	-	18,311
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,351)	-	(3,439)
31 ธันวาคม 2562	-	33,553	20,512	33,358	15,970	-	103,393
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	5,890	60,662	8,756	9,197	9,309	202	94,016
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							18,311

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 45 ล้านบาท (2562: 35 ล้านบาท)

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 6 ปี

16.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	อาคารและส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
1 มกราคม 2563	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาถือปฏิบัติ	18,400	-	18,400
โอนมาจากอุปกรณ์	-	18,416	18,416
สัญญาใหม่	420	1,804	2,224
ปรับปรุงสัญญาระหว่างปี	-	-	-
ปิดสัญญา	-	(867)	(867)
ยกเลิกสัญญา	(572)	-	(572)
31 ธันวาคม 2563	18,248	19,353	37,601
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>			
1 มกราคม 2563	-	-	-
โอนมาจากอุปกรณ์	-	9,106	9,106
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,894	3,909	8,803
ปิดสัญญา	-	(694)	(694)
31 ธันวาคม 2563	4,894	12,321	17,215
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
31 ธันวาคม 2563	13,354	7,032	20,386

16.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	20,597	8,927
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(856)	(507)
รวม	19,741	8,420
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,522)	(3,828)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,219	4,592

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 34.3

16.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		8,803
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า		738
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ		1,412

16.4 อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท มีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 0.5 ล้านบาท

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	50,044	8,619	-	58,663
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(33,204)	-	(2,474)	(35,678)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		16,840	8,619	(2,474)	22,985
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					2,474

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	36,747	13,297	-	50,044
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(31,491)	-	(1,713)	(33,204)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		5,256	13,297	(1,713)	16,840
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					1,713

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	49,711	8,619	-	58,330
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(33,143)	-	(2,408)	(35,551)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		16,568	8,619	(2,408)	22,779
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					2,408

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	36,717	12,994	-	49,711
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(31,491)	-	(1,652)	(33,143)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		5,226	12,994	(1,652)	16,568
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					1,652

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 29 ล้านบาท (2562: 27 ล้านบาท)

18. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

18.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	430,493	-	430,493	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	407,523	-	407,523
หนี้สูญ	26,014	-	26,014	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	6,964	14,578	6,964	14,578
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,372	9,753	8,254	9,685
อื่น ๆ	2,387	4,011	2,387	4,011
รวม	474,230	435,865	474,112	435,797

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อหรือตัดจ่าย	76,822	88,521	76,822	88,521
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	4,180	5,359	4,180	5,359
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	5,122	3,608	5,122	3,608
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	12,545	-	12,545	-
อื่นๆ	-	3	-	3
รวม	98,669	97,491	98,669	97,491
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	375,561	338,374	375,443	338,306

18.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	501,674	519,116	473,399	490,598
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(38,147)	(19,443)	(38,066)	(19,412)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	463,527	499,673	435,333	471,186

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	960	(1,892)	929	(1,855)

รายการกระทยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	2,323,739	2,463,246	2,295,979	2,320,889
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	464,748	492,649	459,196	464,178
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	(1,221)	7,024	(23,863)	7,008
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	463,527	499,673	435,333	471,186

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวนเงิน 930 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		อัตราดอกเบี้ย	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่		1,000,000	150,000
			1,000,000	150,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่		1,440,000	1,390,000
ตัวแลกเงิน	คงที่		2,931,892	12,947,076
รวม			4,371,892	14,337,076

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตัวแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 10,800 ล้านบาท (2562: 9,650 ล้านบาท)

21. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตัวแต่ละฉบับและคิดดอกเบี้ยในอัตรากำหนด

22. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เข้าซื้อ	211,102	243,684	211,102	243,684
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้ำจ่าย	58,709	52,790	3,533	3,301
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	40,662	36,500	39,589	36,037
อื่นๆ	3,119	3,066	3,177	3,088
รวมเจ้าหนี้อื่น	313,592	336,040	257,401	286,110

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ก) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 450 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อไป โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	450,000	450,000
ข) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	201,000	201,000
ค) ตัวแลกเงิน	1,940,455	-
ง) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5,000 ล้านบาท จากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายใน 2 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	5,000,000	-
รวม	7,591,455	651,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการในการกู้ยืมรอดบัญชี	(1,478)	(87)
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,589,977	650,913
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(50,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,589,977	600,913

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	651,000	289,000
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	6,990,455	601,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(50,000)	(239,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	7,591,455	651,000

24. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปีออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2563	2562
2560	2 - 3 ปี	ตุลาคม- ธันวาคม 2563	2.39 - 2.51	-	10,130,000
2561	1 - 2 ปี	ตุลาคม- พฤศจิกายน 2563	2.80	-	905,000
2561	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2563 - สิงหาคม 2564	2.31 - 2.70	1,970,000	5,070,000
2561	3 - 4 ปี	มีนาคม - กรกฎาคม 2564	2.30 - 2.50	1,110,000	1,110,000
2562	2 ปี	มกราคม - ตุลาคม 2564	2.57 - 2.99	1,540,000	1,540,000
2562	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2564 - ตุลาคม 2565	2.65 - 3.30	6,620,200	6,620,200
2562	3 - 4 ปี	กรกฎาคม 2565 - กรกฎาคม 2566	3.10 - 3.40	676,300	676,300
2562	5 ปี	กรกฎาคม 2567	3.50	593,700	593,700
2563	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2566	2.65	2,200,000	-
2563	3 - 4 ปี	พฤศจิกายน 2566	3.20	3,439,000	-
2563	4 - 5 ปี	กุมภาพันธ์ 2567 - พฤษภาคม 2568	2.80 - 3.40	3,593,000	-
2563	6 - 7 ปี	เมษายน 2569 - เมษายน 2570	3.50 - 3.70	2,000,000	-
รวม				23,742,200	26,645,200
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดบัญชี				(24,134)	(17,954)
หุ้นกู้				23,718,066	26,627,246
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(5,619,336)	(14,130,919)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				18,098,730	12,496,327

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

25. ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	49,049	29,575	48,426	29,575
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน ⁽¹⁾	4,708	3,352	4,603	3,304
ต้นทุนดอกเบี้ย ⁽¹⁾	866	1,348	854	1,334
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	7,314	-	7,220
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(394)	(24)	(381)	(24)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(4,496)	7,488	(4,375)	7,304
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	91	1,997	109	1,997
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(7,967)	(2,001)	(7,967)	(2,284)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	41,857	49,049	41,269	48,426

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 18 ปี (2562: 22 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 12 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.99	1.61	1.99	1.61
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.79	5.38	4.79	5.38
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 7	0 - 7	0 - 7	0 - 7

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5
ประมาณการหนี้สินผล ประโยชน์ระยะยาวของ พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,569)	2,233	2,081	(1,915)	(2,082)	2,500

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5	ร้อยละ: 0.5
ประมาณการหนี้สินผล ประโยชน์ระยะยาวของ พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,378)	2,617	2,439	(2,244)	(2,439)	2,930

26. กุณเรือนหุ้น/เงินปันผล

ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติ

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 330 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียน ลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 755 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 3,775 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,775 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,151 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 1,888 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 5,663 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,888 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563

เงินปันผล

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท จากจำนวนหุ้น 3,020 ล้านหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 755 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.54 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,631 ล้านบาทโดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯใน อัตราหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม ประมาณ 604 ล้านบาทโดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงาน สำหรับปี 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 604 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2563

27. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมี จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อ้างอิงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	337,912	-	337,912	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	193,531	-	193,531
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	292,374	295,969	282,469	288,370
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	35,655	37,083	34,599	36,582
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	(38,070)	29,150	(38,070)	29,150
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24,921	20,322	24,541	19,963
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	66,891	57,895	66,891	57,895

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามลำดับที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการ ออกหุ้นปันผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	4,621,197	3,775,353	4,621,197	3,775,353
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,860,212	1,963,573	1,860,646	1,849,704
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.40	0.52	0.40	0.49

30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้ (1) รถยนต์ใหม่ (2) รถยนต์เก่า และ (3) อื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2563		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,002,895	1,464,031	3,466,926
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	44,083	4,736	48,819
รายได้อื่น	316,128	252,759	568,887
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			178,097
รวมรายได้	2,363,106	1,721,526	4,262,729
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(60,797)	(67,497)	(128,294)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(24,921)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(384,398)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(337,912)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(1,063,465)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			2,323,739
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(463,527)
กำไรสำหรับปี			1,860,212

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2562		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,051,461	1,446,666	3,498,127
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	35,981	4,540	40,521
รายได้อื่น	199,570	168,346	367,916
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			331,586
รวมรายได้	2,287,012	1,619,552	4,238,150
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(54,562)	(61,093)	(115,655)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(29,150)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(20,322)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(404,901)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(193,531)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(1,011,345)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			2,463,246
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(499,673)
กำไรสำหรับปี			1,963,573

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2563		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	32,304,173	14,443,787	46,747,960
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,770,051
รวมสินทรัพย์			48,518,011

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2562		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	34,473,782	15,234,830	49,708,612
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,172,322
รวมสินทรัพย์			50,880,934

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท) (2562: 7 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

32. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญ ญ่กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทใหญ่จนถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2562 และเปลี่ยนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่ วันที่ 3 ธันวาคม 2562
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บ้านเรือการค้าเดิน จำกัด (มหาชน)	มีการรวมและถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ธนาชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท หลักทรัพย์ ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	2563	2562	
(สำหรับปี 2563)					
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท - บริษัท พุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย	5,807	-	5,807	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและ ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	720	720	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,172	2,100	อัตราที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	113,266	-	อัตราที่ประกาศจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา (สำหรับปี 2563)
	2563	2562	2563	2562	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี๋ยรับ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	9,535	2,076	9,535	2,076	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบี๋ยจ่าย - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	17,038	30,727	17,038	30,727	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย - ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	6,738	6,556	6,738	6,556	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	252	-	252	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	3,154	3,442	3,154	3,442	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี๋ยจ่าย - บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	252	1,422	252	1,422	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี๋ยจ่าย - บริษัท ธนชาติ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	15,306	8,117	15,306	8,117	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ดอกเบี๋ยจ่าย - บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3,805	-	3,805	-	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	351	2,946	351	2,946	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมจ่าย - บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,323	-	1,323	-	อัตราที่ตกลงกัน
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี๋ยจ่าย	30	683	30	683	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	939,594	366,193	771,251	204,812
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี๋ยค้างรับ				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	27	-	27
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,000,000	150,000	1,000,000	150,000

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	-	58,000	-	58,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,000	-	10,000
หุ้นกู้				
บริษัท ทูนอนชาติ จำกัด (มหาชน)	243,000	-	243,000	-
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	35,000	-	35,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	455,000	140,400	455,000	140,400
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	120,000	-	120,000	-
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	93	93
บริษัท ทูนอนชาติ จำกัด (มหาชน)	681	-	681	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ทูนอนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,878	-	1,878	-
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	64	43	64	43
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	4,174	974	4,174	974
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	1,054	-	1,054	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	150,000	21,270,000	(20,420,000)	1,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	58,000	132,000	(190,000)	-
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	(10,000)	-
หุ้นกู้ระยะยาว				
บริษัท ทูนอนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	343,000	(100,000)	243,000
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	35,000	-	(35,000)	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	140,400	685,000	(370,400)	455,000
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	220,000	(100,000)	120,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,030,000	84,670,000	(85,550,000)	150,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	113,000	521,000	(576,000)	58,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	30,000	(30,000)	10,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	-	(28,000)	-
หุ้นกู้ระยะยาว				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	421,400	(386,400)	35,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	400,000	40,400	(300,000)	140,400

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	58,597	56,430
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,017	1,017
รวม	59,614	57,447

33. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**33.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี		4,740
1 ถึง 5 ปี		3,865

33.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	258	304
1 ถึง 4 ปี	410	245

33.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการระบบงานสารสนเทศและงานสนับสนุนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีค่าบริการที่ต้องจ่ายภายใน 31 ธันวาคม 2564 คิดเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3 ล้านบาท) (2562: 9 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 8 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ)

33.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่น เป็นทุนทรัพย์รวม 6 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจจะเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว

34. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้/เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

34.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้มีการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ และการสอบทานสินเชื่อ เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงการให้สินเชื่อสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยัง ไม่รับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้พิจารณาแล้วว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะเปิดเผยตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ 31 ธันวาคม 2563 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,044	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ⁽¹⁾	48,906	48,906
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	49,950	49,774

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทฯ ขาดทุน บริษัทฯ กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตาราง สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ค่าอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 5.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2563			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	SOU
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
Investment grade	1,044	-	-	1,044
รวม	1,044	-	-	1,044
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,044	-	-	1,044

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม 2563				
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่ มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่ มีการด้อยค่า ด้าน เครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	SOJ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน ⁽¹⁾				
ไม่ค้างชำระ	35,566	-	-	35,566
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	5,081	-	-	5,081
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,635	-	3,635
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	2,194	-	2,194
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,500	1,500
ลูกหนี้กฎหมาย	-	-	930	930
รวม	40,647	5,829	2,430	48,906
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(183)	(643)	(1,332)	(2,158)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	40,464	5,186	1,098	46,748

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ ซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม 2563				
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่ มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่ มีการด้อยค่า ด้าน เครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	SOJ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
Investment grade	868	-	-	868
รวม	868	-	-	868
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	868	-	-	868

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม 2563				
	สินทรัพย์ ทางการเงินที่ไม่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงินที่ มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัย สำคัญของความเสี่ยง ด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงินที่ มีการค้อยค่า ด้าน เครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	SOU
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ เช่าการเงิน ⁽¹⁾				
ไม่ค้างชำระ	35,566	-	-	35,566
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	5,081	-	-	5,081
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,635	-	3,635
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	2,194	-	2,194
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,500	1,500
ลูกหนี้กฎหมาย	-	-	930	930
รวม	40,647	5,829	2,430	48,906
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(183)	(643)	(1,332)	(2,158)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	40,464	5,186	1,098	46,748

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ ซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หลักประกันและการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน	
	31 ธันวาคม 2563	ประเภทของหลักประกันหลัก
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	47,976	รถยนต์

3.4.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เป็นจำนวนน้อย ดังนั้นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ		
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่			ขึ้นลง		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,018	26	1,044
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	18,574	28,681	19	-	930	48,204
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	250	452	-	-	-	702
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	-	-	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	270	270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	11	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,590	-	-	-	7,590
หุ้นกู้	5,619	18,099	-	-	-	23,718

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ ซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2562						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	415	14	429
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	17,847	31,358	19	-	2,041	51,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	215	445	-	-	9	669
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	-	-	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	-	-	-	418
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	296	296
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4	4	-	-	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	601	-	-	-	651
หุ้นกู้	14,131	12,496	-	-	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2563						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลง	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	846	22	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	18,574	28,681	19	-	930	48,204
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	250	452	-	-	-	702
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	-	-	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	215	215
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	11	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,590	-	-	-	7,590
หุ้นกู้	5,619	18,099	-	-	-	23,718

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะงักและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินคดีซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2562						
รายการ	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับ		
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดต่ออัตราดอกเบี้ยใหม่			ขึ้นลง		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	251	10	261
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	17,847	31,358	19	-	2,041	51,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	215	445	-	-	9	669
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	-	-	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	-	-	-	418
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	247	247
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	4	-	-	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	601	-	-	-	651
หุ้นกู้	14,131	12,496	-	-	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นการแสดงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ต่อบำรุงรักษาทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

34.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้าง แหล่งเงินทุน ระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการดำรง สภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2563				
	เมื่อวงกลม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่ป้กำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,044	-	-	-	1,044
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ^{(1) (2)}	-	17,086	28,700	2,418	48,204
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽²⁾	-	276	413	13	702
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	440	4,932	-	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	-	270	-	-	270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9	11	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	7,651	-	7,651
หุ้นกู้	-	5,619	18,099	-	23,718

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินคดีซึ่งแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

⁽²⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2562				
	เมื่อวงกลม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่ป้กำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	429	-	-	-	429
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,847	31,377	2,041	51,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	215	445	9	669
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	440	14,047	-	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	-	-	418
เจ้าหนี้อื่น	-	296	-	-	296
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	4	4	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	601	-	651
หุ้นกู้	-	14,131	12,496	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				
	เบื่อกวงถกม	นํอຍกัว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไมม่กักำหนด	รวม
ลํนทรรพ์ทํการจํเงิน					
จํเงินสดและรายการเทียบเทํจํเงินสด	868	-	-	-	868
ลูกหน้ตามลํญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾ ⁽²⁾	-	17,086	28,700	2,418	48,204
ลูกหน้ตามลํญญาเช่าการจํเงิน ⁽²⁾	-	276	413	13	702
จํเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
หน้ลํนทํการจํเงิน					
จํเงินกู้ยืมระยะลํนจากสถาบันการจํเงิน	440	4,932	-	-	5,372
เจ้าหน้อื่น	-	215	-	-	215
หน้ลํนตามลํญญาเช่า	-	9	11	-	20
จํเงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,651	-	-	7,651
หน้ลํน	-	5,619	18,099	-	23,718

⁽¹⁾ ลูกหน้ตามลํญญาเช่าซื้อรวมลูกหน้ตามลํญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯชํนคดและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหน้ และอยู่ระหว่างคํานัดซึ่งแสดงไว้ภายใต้ลํนทรรพ์ไมม่หน้วนอื่น

⁽²⁾ ลูกหน้ตามลํญญาเช่าซื้อ/เช่าการจํเงินที่ไมม่กักำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหน้ที่มีการด้อยคําดันเครดิต

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562				
	เบื่อกวงถกม	นํอຍกัว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไมม่กักำหนด	รวม
ลํนทรรพ์ทํการจํเงิน					
จํเงินสดและรายการเทียบเทํจํเงินสด	261	-	-	-	261
ลูกหน้ตามลํญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,847	31,377	2,041	51,265
ลูกหน้ตามลํญญาเช่าการจํเงิน ⁽¹⁾	-	215	445	9	669
จํเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
หน้ลํนทํการจํเงิน					
จํเงินกู้ยืมระยะลํนจากสถาบันการจํเงิน	440	14,047	-	-	14,487
จํเงินกู้ยืมระยะลํน	418	-	-	-	418
เจ้าหน้อื่น	-	247	-	-	247
หน้ลํนตามลํญญาเช่าซื้อและเช่าการจํเงิน	-	4	4	-	8
จํเงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	601	-	651
หน้ลํน	-	14,131	12,496	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหน้ตามลํญญาเช่าซื้อ/เช่าการจํเงินที่ไมม่กักำหนดเป็นส่วนของลูกหน้ที่ไมม่กัให้เกิดรายได้ (คํางชำระเกินกว่า 3 งวด)

34.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งสามารถแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
2563					
มูลค่ายุติธรรม					
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,044	1,044	-	-	1,044
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,058	-	-	45,726	45,726
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	689	-	-	689	689
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	38	38
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	5,372	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	270	-	270	-	270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,740	-	19,740	-	19,740
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,651	-	7,659	-	7,659
หุ้นกู้	23,718	-	23,991	-	23,991

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
2562					
มูลค่ายุติธรรม					
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	429	429	-	-	429
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,049	-	-	49,642	49,642
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	660	-	-	659	659
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	14,487	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	418	-	418
เจ้าหนี้อื่น	296	-	296	-	296
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	8	-	8	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	651	-	666	-	666
หุ้นกู้	26,627	-	26,835	-	26,835

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2563					
มูลค่ายุติธรรม					
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	868	-	-	-	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,058	-	-	45,726	45,726
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	692	-	-	689	689
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	38	38
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	5,372	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	215	-	215	-	215
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,740	-	19,740	-	19,740
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,651	-	7,659	-	7,659
หุ้นกู้	23,718	-	23,991	-	23,991

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2562					
มูลค่ายุติธรรม					
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261	261	-	-	261
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,049	-	-	49,642	49,642
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	660	-	-	659	659
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	14,487	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	418	-	418
เจ้าหนี้อื่น	247	-	247	-	247
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	8	-	8	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	651	-	666	-	666
หุ้นกู้	26,627	-	26,835	-	26,835

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 5.18

- บริษัทและบริษัทย่อย มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
 - ข) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
 - ค) หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
 - ง) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.48 (2562: 5.63:1)

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 963 ล้านบาท

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นายวิรัตน์ อินประพินพ

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด City University, USAปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2547หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556 <p><u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCoT 8) <p><u>สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 1/2560 <p><u>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กสท.) รุ่นที่ 1/2560 <p><u>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services (ToPCATS) รุ่นที่ 1/2562 <p><u>สถาบันวิทยาการพลังงาน</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน 15) รุ่นที่ 15/2563 <p><u>ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บ้านริศการเคอร์เด็น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูเขาหัวช้างพังงา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.วี.เรียลเอสเตท จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนซ์ชีนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยามู พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รัชดาพาวเวอร์พลัส จำกัด
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คาร์ทบาย จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กุ้ยหลินพังงา จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฉลิมชีพ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โพธิ์วัชร จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูชีพเฮาส์ซิงแลนด์ จำกัด
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชิตี วู้ด จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.25)

นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USAปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560 <p><u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 12/2562 (TEPCoT 12) <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) <p><u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	21,570,265 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.38)

นายเจริญสุข กิจอิทธิ

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	82 ปี
ประวัติการอบรม	<u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 <u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</u> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ <u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ชิตี้แมนชั่น บางหว้า จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขพืชผล จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เรย์ลตี้แอนด์พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขเภสัช ย่านชีว จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	154,821,837 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.73)

นายสมเจตน์ ภูมิศิริเลิศ

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 มกราคม 2563
อายุ	64 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี พานิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 5/2544 หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 15/2559 <p>สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 9/2548 <p>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 <p>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2555 <p>ธนาคารแห่งประเทศไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018 <p>ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557 หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ปี 2560
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	อุปนายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
2554 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
2555 - 2561	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2552 - 2561	กรรมการ / กรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2553 - 2561	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2554 - 2561	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2561	กรรมการ สมาคมธนาคารไทย
2559 - 2561	ที่ปรึกษา สมาคมธนาคารไทย
2558 - 2560	ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี -

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท**

- ไม่มี -

นางสาวสุพรรณภา สุวรรณประทีป

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	18 กุมภาพันธ์ 2563
อายุ	76 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• ปริญญาตรี Bachelor of Economics, Monash University, Australia
ประวัติการอบรม	• สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2547 Banker Trust, New York, USA • Corporate Finance Training Program ธนาคารแห่งประเทศไทย • หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018 ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) • หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557 • หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ปี 2560
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	
2556 - 2561	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2562	รองประธานกรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2545 - 2562	กรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายกำธร ตันศิริวัฒน์

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	13 สิงหาคม 2563
อายุ	58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• ปริญญาโท M.B.A. in Finance, University of Michigan, USA• ปริญญาโท M.S. in Computer Science, University of Texas, USA• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563 <p><u>CFA Institute</u></p> <ul style="list-style-type: none">• CFA Program ปี 2544 <p><u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Thailand IFRS Conference ปี 2559• ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563 <p><u>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตรการจัดประเภทหลักทรัพย์/หนี้สินทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีใหม่ (IFRS 9) <p><u>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน <p><u>สถาบันไอเอ็มซี</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Block chain 2017: Unlocking Internet of Value <p><u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018 <p><u>ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Anti-Corruption for Executives รุ่นที่ 1/2557• หลักสูตรการพัฒนางานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives)• หลักสูตรผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9 (IFRS9) ต่อกลุ่มธนาคาร• หลักสูตร Block Chain Technology ปี 2561
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง / เลขานุการกำกับความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงิน บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทีเอ็ม คอมมิวนิเคชั่นส์ แอนด์ แปรนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม ที เซอร์วิส 2016 จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว**ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

นายสรศักดิ์ ษยรักษ์

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	13 สิงหาคม 2563
อายุ	44 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท Master of Business Administration, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี Bachelor of Science, University of Toronto, Canada
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563 <p><u>ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าประเมินประเทศไทยของ FATF (AML/CFT)ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9Update มาตรฐานการบัญชี (IFRS 9, TAS16 และ TAS19)Pack 5 (TFRS10, TFRS11, TFRS12, TAS27, TAS28) และ TFRS13Bank 4.0 Augmented BankingPurchase Price Allocation (EY Thailand)The 6 Critical Practices for Leading a TeamThanachart Leadership Development ProgramProactive Leader Leading to SuccessInfluencing SkillsThe 7 Habits of Highly Effective People
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ Special Projects (Finance) บริษัท ธนชนชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สบายแฟมิลี่ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - 2562	รองผู้อำนวยการ วางแผนและวิเคราะห์ธุรกิจบริหารเงิน เงินฝาก และเงินกองทุนอื่นๆ
	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2561	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิเคราะห์ข้อมูลโครงการและวางแผนบริหารทุน
	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

ดร.ภก. นันธิธากาส

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	75 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์, University of Arkansas, USA ปริญญาโท สาขาการจัดการ (Quantitative Analysis) Northern Louisiana University, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน), West Liberty State, USA ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 228/2559 หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2559 หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 36/2560 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2561 สัมมนา Chairman Forum และ IOD Breakfast Talk รุ่นที่ 2/2559 <p><u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ก้าวสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสู่ TFRS 9 และ IFRS 16 สำหรับกลุ่มธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูโนเด็ค เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ / กรรมการที่ปรึกษา คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	
2557 - 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฟร์วิคเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2548 - 2555	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	873,536 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)

นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	22 กุมภาพันธ์ 2554
อายุ	71 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต , Louisiana Tech University, USAProgram for Management Development (PMD 49), Harvard Business School, Harvard University, USA
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/2545หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548หลักสูตร Quality Financial Reporting รุ่นที่ 2/2549หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 15/2557หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 18/2557หลักสูตร Board Matters & Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2560หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 1/2560หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 4/2561หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2558Director Diploma Examination (Fellow Member) <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552 <p><u>ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยนิปปอนรีไฟเบอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายวราวุธ วรากรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 ธันวาคม 2552
อายุ	72 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2553หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2557หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560 <p>ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน ปี 2562
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2548 - 2551	ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
2546 - 2547	รองอธิบดี กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

ดร.นารี บุญธีรพร

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 เมษายน 2561
อายุ	66 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557 • หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (AACP) ปี 2559 • หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2560 <p><u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตรนักบริหารการเงิน (Chief Financial Officer Certificate Program - CFO) ปี 2547 • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง NIDA Wharton Certification Program USA ปี 2549 • ใบรับรองวิชาชีพนักวางแผนการเงิน (Certified Financial Planner - CFP) ปี 2552 <p><u>ธนาคารธนาคาร จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน <p><u>มูลนิธิธรรมาภิบาลทางการแพทย์ แพทย์สภา สถาบันพระปกเกล้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร ธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ปี 2562
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2559 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	
2560 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน บริษัท เอนซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพย์สิน สายงานการเงินและกลยุทธ์องค์กร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายสุรพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, USA• ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, USA• ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, USA• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547• หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITD) รุ่นที่ 7/2561 <p>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Anti-Corruption for Executive• หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2550 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ชุมิโตโม มิตรชุย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ Amethyst Asia Focused Fund
ประสบการณ์ทำงาน	
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท เอราวัณประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	คณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2551 - 2559	อนุกรรมการด้านกฎหมายและสัญญา การรถไฟแห่งประเทศไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	20,294,154 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.36)

ผู้บริหาร ผู้รับ聘ชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

นายคมสันต์ บุญย้อยยศ

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาดและสายงานสินเชื่อกิจการสาขา

อายุ	55 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการอาวุโส สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
ประสบการณ์ทำงาน	
2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขาและสายงานสินเชื่อและการตลาด บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองประธานกรรมการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2558 - 2559	กรรมการและเลขาธิการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

นายพลพริ์ ศักยภาพวิเชนนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ และเลขานุการบริษัท

อายุ	50 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2549 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 5/2549 หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2562 สัมมนา “Company Secretary Forum 2019 : Role of the Company Secretary in Shaping Corporate Culture” <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562 หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562 <p><u>สมาคมธุรกิจเชื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	15,069,083 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.27)

นายจตุรภัทร หนูแดง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์

อายุ	55 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• อนุปริญญา สาขาบัญชี โรงเรียนดุสิตพาณิชยการ
ประวัติการอบรม	<u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	750,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.01)

นางสาวอัญญะ สีสม

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ	44 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประวัติการอบรม	<p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9/2562 <p><u>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Transfer Pricing 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน หลักสูตรภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ หลักสูตรประเด็นทางบัญชีที่สำคัญเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย และแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน หลักสูตรงบประมาณเพื่อการวางแผนและทำกำไร รุ่นที่ 1/2563 หลักสูตรการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญ <p><u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 2558 <p><u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ. บำรุงรักษาและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เอ็น.ซี.ซี. โอเอ็มเจ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวกนกทิพย์ เสือพยัคฆ์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ	42 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี บัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประวัติการอบรม	<p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรเจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9,TFRS 15 และ TFRS 16 : สำคัญ ผลกระทบต่อแนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา <p><u>สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Transfer Pricing 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กันหลักสูตรภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การวางแผนและเตรียมพร้อมก่อนบังคับใช้ปี 2563 <p><u>บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัลหลักสูตรเจาะลึกกรมประเด็นปัญหาภาษีแบบครบวงจรที่ผู้ทำบัญชีและนักบัญชีไม่ควรพลาด <p><u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง <p><u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2559	เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวธนวรรณ ทิมาอุตมากร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานตรวจสอบ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)

อายุ	56 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย• การจัดการมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล• บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย• วุฒิบัตรการตรวจสอบภายใน สภาวิชาชีพบัญชี
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">• การธนาคาร โดยสมาคมธนาคารไทย• มาตรฐานการบัญชีไทย มาตรฐานการบัญชีสากล• การบัญชีบริหารและการบัญชีการเงิน• การบัญชีเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ และ Treasury Finance• การเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานสากล• ความรู้เกี่ยวกับภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม และภาษีหัก ณ ที่จ่าย• แนวทางการตรวจสอบสินเชื่อหลังจากเปลี่ยนไปใช้มาตรฐานการบัญชี TFRS9 และ Credit Model• พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562• Integrated Risk Management & Strategy• Treasury & Risk Management• IT Best Practice (Mobile Banking, E-Banking, Cyber Security)• Risk Management for Committee Program• COSO 2013 & Anti-Corruption Master Class• Internal Audit Best Practices• IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)• IT Risk Management Implementation Guideline• AI & Big Data 2019• CAE Forum 2019 Winning 5G and the 4th Industrial Revolution• Corruption Risk and Control Workshop (CRC)• ผลกระทบของ TFRSs ใหม่ต่อการเงิน• IA'New Value Proposal During and After the crisis• PDPA for Internal Audit
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2563 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานตรวจสอบ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานตรวจสอบ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารตรวจสอบ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
2555 - 2556	ผู้บริหารทีมที่ปรึกษา บริษัท ดีลรอยท์ ทูช โธมัส ไซยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

หัวข้องานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นายวิวรรณ์ ก้องยกุลพัฒน์

ผู้จัดการฝ่ายกำกับกฎระเบียบและข้อบังคับ

คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประวัติการอบรม	<p><u>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Compliance Management รุ่นที่ 5/2563 <p><u>สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร มาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ครั้งที่ 1/2563 <p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ASEAN CG Scorecard Coaching หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 101/2562 <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562 หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562 หลักสูตร Operational Risk Management รุ่นที่ 12/2561 หลักสูตร Credit Risk Scoring รุ่นที่ 2/2560 หลักสูตร Credit Risk Management Concept & Framework รุ่นที่ 5/2559 หลักสูตร Credit Analysis & Management รุ่นที่ 3/2559 <p><u>สมาคมธุรกิจเข้าสู่ชื่อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร เทคนิคการตรวจสอบพฤติกรรมกลุ่มฉ้อฉลและการดำเนินคดีที่บอกละเมิดสัญญาแล้ว หลักสูตร เจาะลึกร่าง พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน การจัดทำ KYC/CDD หลักสูตร พ.ร.บ.การทวงถามหนี้และแนวปฏิบัติการทวงถามหนี้ที่ถูกต้อง <p><u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกำกับกฎระเบียบและข้อบังคับ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	เจ้าหน้าที่อาวุโสบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและเครดิต บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - 2562	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	- ไม่มี -
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อาร์ทีเอ็น อินเวอร์ชั่นส์ โบรกเกอร์ จำกัด

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	กรรมการ
4.	นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์	กรรมการ
5.	นางฤทัยวรรณ พรพิจิตรทรัพย์	กรรมการ
6.	นางสาวชนาทิพย์ ลามอินทรีย์	กรรมการ
7.	นางสาวณัฐธภา เอี่ยมโกศลเลิศ	กรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายงาน	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ	14,000,000	9,000,000	5,000,000	0.25
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ	21,570,265	14,314,312	7,255,953	0.38
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ	154,821,837	103,214,558	51,607,279	2.73
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		3,368,464	2,245,643	1,122,821	0.06
4	นายสมเจตน์ หมุ่ศิริเลิศ	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายกำธร ตันศิริวัฒน์	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	ดร. ถกล นันธิราภกร	กรรมการอิสระ	873,536	579,693	293,843	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นายวรารัฐ วราภรณ์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	ดร. นารี บุญธีรพร	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12	นายสุพล สติมานนท์	กรรมการอิสระ	20,294,154	13,467,470	6,826,684	0.36
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและ การตลาด	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายพลพีร์ ศักยภาพวิธานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ อาวุโส สายงานควบคุม สินเชื่อ	15,069,083	10,000,043	5,069,040	0.27
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายงาน	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลงเพิ่ม ขึ้น (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
15	นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์	750,000	1,500,000	(750,000)	0.01
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นางสาวอัญญา สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและ ฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในปี 2563 บางส่วนเกิดจากการใช้สิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม (Right Offering)

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-1 One Report

รายการที่กำหนดตามแบบ 56-1 One Report		หน้า
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน		
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท		11 - 26 / 76 - 80
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง		27 - 30
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน		64 - 75
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ		7 - 10 / 84 - 95
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		26 / 81 / 83
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ		
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ		44 - 63
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ		31 - 43 / 82
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ		3 - 6 / 44 - 63
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน		96 - 101
		105 - 169
ส่วนที่ 3 งบการเงิน		
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	170 - 188
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	191
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	189 - 190
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	20 - 26
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณ	44
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	102 - 103



ราชนานี ลีสซิ่ง
Ratchthani Leasing

A Thanachart Group Company

บริษัท ราชนานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

Ratchthani Leasing Public Company Limited

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี

แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600

โทรศัพท์ 0 2431 9000

โทรสาร 0 2431 9099

www.ratchthani.com

ทะเบียนเลขที่ 0107545000209