

บริษัท ราชธานีลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)



ราชธานีลีซซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

MOVE ON TOGETHER

ก้าวต่อไป ก้าวไปด้วยกัน

แบบ 56-1 One Report / รายงานประจำปี 2564

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อบริการเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทรัพย์สินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจต่อพนักงาน

พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญอย่างมืออาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี รวมถึงให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า

ให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมาย

พันธกิจต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคม และร่วมพัฒนาประเทศ

พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

Customer Focus : ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศ

Collaboration : ร่วมมือ ร่วมใจ ทำงานเป็นทีม

Commitment : ปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน

Spirit : มุ่งมั่น ทุ่มเท ในการทำงาน

Integrity : ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน

Professional : มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

MOVE ON
TOGETHER
ก้าวต่อไป ก้าวไปด้วยกัน

สารบัญ

- 002 สารจากคณะกรรมการ
- 003 รายงานคณะกรรมการบริหาร
- 004 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 005 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- 006 รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
- 007 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 014 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
- 019 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 036 โครงสร้างการถือหุ้นและการออกหลักทรัพย์
- 041 การบริหารจัดการความเสี่ยง
- 048 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- 076 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
- 092 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
- 095 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 097 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
- 109 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- 130 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
- 137 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 139 รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 140 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 145 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 205 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- 226 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- 228 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- 228 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- 230 ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2564 ทั่วโลกยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลต่อระบบเศรษฐกิจและการดำเนินชีวิตของผู้คนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จนทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตแบบใหม่ (New Normal) ทั้งในสังคมไทยและสังคมโลก อย่างไรก็ดี เริ่มมีสัญญาณเชิงบวกจากการทดสอบประสิทธิภาพและความปลอดภัยของวัคซีน การผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรค และการกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านนโยบายต่างๆ ของภาครัฐ โดยบริษัทได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,709.19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 8.12 โดยลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงิน-สุทธิ อยู่ที่ 47,911.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 2.49 โดยมีสาเหตุมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอน บริษัทจึงมีการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ผ่านมาตรการพักชำระหนี้ การขยายระยะเวลาผ่อนชำระ และการรีไฟแนนซ์ ตามความเหมาะสมของลูกหนี้แต่ละราย

นอกจากนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของกิจการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และจากการดำเนินกิจการตามหลักการดังกล่าว ทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในหุ้นยั่งยืน “Thailand Sustainability Investment” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบการธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สำหรับปี 2565 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรคและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ โดยบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นสำคัญ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และยังคงให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การให้บริการทางการเงินอย่างมีความรับผิดชอบ พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมได้มีโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินมากยิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ โดยขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



(นายวิรัตน์ ปราบปรบ)
ประธานกรรมการ

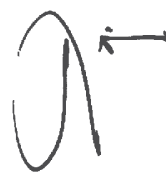
รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ เป็นกรรมการบริหาร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 97.92 เพื่อพิจารณาบริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงาน ในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับ เป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณานโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่อง ทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ หรือเพื่อพิจารณาต่อไป

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารได้ติดตามและประเมินสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้สามารถดำเนินงานภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



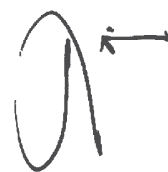
(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายสมเจตน์ หมู่ศิริเลิศ และนายกำธร ตันติศิริวัฒน์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2564 มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 97.92 สรุปการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ดูแลภาพรวมการบริหารความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยประเมินปัจจัยสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
2. การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ดูแลติดตามพฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าและการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผ่านการรายงานข้อมูลในรูปแบบต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือผ่านมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่ให้เป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอนาคต
3. การบริหารความเสี่ยงด้านตลาด พิจารณาแผนการบริหารอัตราดอกเบี้ยทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับแนวโน้มของสภาวะตลาดเงิน ตลาดทุน ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของบริษัท
4. การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง พิจารณาแผนการจัดหาแหล่งเงินทุน การบริหารโครงสร้างทางการเงิน การบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการจัดหาเงินสินเชื่อสำรองเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยคำนึงถึงต้นทุนและเสถียรภาพทางการเงินเป็นสำคัญ
5. การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ดูแลติดตามการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการสถานการณ์ในภาวะโรคระบาด รวมถึงพิจารณารายงานข้อมูลความเสียหายจากความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Loss Data Report) เพื่อพิจารณาสาเหตุ ผลกระทบ และมาตรการป้องกันเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

จากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

- | | | | | |
|----|------------|--------------------------------------|-------------|---------------|
| 1. | นายสุวิทย์ | อรุณานนท์ชัย (กรรมการอิสระ) | ดำรงตำแหน่ง | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายวราวุธ | วรารณ (กรรมการอิสระ) | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการ |
| 3. | นายสมเจตน์ | หมู่ศิริเลิศ (กรรมการที่มีผู้บริหาร) | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการ |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้ นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 100 โดยได้ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการ ในการสรรหาของบริษัท โดยการพิจารณาถึงคุณสมบัติองค์ความรู้ และประสบการณ์ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมาย ขององค์กรไม่ขัดต่อกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใส
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับ หน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ทบทวน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และให้สอดคล้องกับหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงรายงานผล Board Skill Matrix ต่อคณะกรรมการ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2564 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการ ชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่น ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงาน ของบริษัทโดยรวม



(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะร่วมกันทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัท โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งในการประชุม ดังนั้น ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทจึงมีการประชุมรวม 6 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปการปฏิบัติงานด้านบริษัทภิบาล ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
2. พิจารณาทบทวนนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน โดยตระหนักว่าบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งข้อมูลภายในองค์กรบางเรื่องเป็นข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของบริษัท จึงดำเนินการทบทวนแนวทางการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม รวมถึงเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. พิจารณากำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทถือหลักการสำคัญที่จะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งความเหมือน หรือความแตกต่างใดๆ โดยตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในห่วงโซ่คุณค่า และการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบหนึ่งที่สำคัญของบริษัท อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน
4. จัดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยผลการทดสอบพบว่า พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันที่คะแนนร้อยละ 95.24 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้
5. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรค ระหว่างปีที่ผ่านมา รวมถึงเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยอ้างอิงหลักเกณฑ์การประเมินตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่

จากความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบริษัทภิบาล ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่ และได้รับการคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ (ESG 100) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่เจ็ด สะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจของบริษัทที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักบริษัทภิบาลเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน



(นายวิรัตน์ บินประพูนวส)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	476.22	0.97	1,043.79	2.15	429.13	0.84
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	17,985.28	36.54	17,724.12	36.53	17,696.27	34.78
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	218.53	0.44	237.82	0.49	215.62	0.43
ลูกหนี้อื่น	81.27	0.17	75.59	0.15	67.49	0.13
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	98.32	0.20	67.31	0.14	156.18	0.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	100.63	0.20	61.27	0.13	46.00	0.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	2.00	0.00	2.00	0.00	2.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	29,386.22	59.70	28,334.30	58.40	31,352.60	61.62
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	321.01	0.65	451.72	0.93	444.13	0.87
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.21	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.19	0.00	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19.33	0.04	19.33	0.04	19.33	0.04
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	66.99	0.14	80.19	0.17	95.28	0.19
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	12.82	0.03	20.39	0.04	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31.80	0.06	22.98	0.05	16.84	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	421.59	0.86	375.56	0.78	338.37	0.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.45	0.00	1.45	0.00	1.48	0.00
สินทรัพย์รวม	49,223.46	100.00	48,518.01	100.00	50,880.93	100.00

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	9,402.67	19.10	5,371.89	11.07	14,904.57	29.29
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,584.88	5.25	0.00	0.00	50.00	0.10
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5,808.78	11.80	5,619.34	11.58	14,130.92	27.77
เจ้าหนี้อื่น	472.15	0.96	481.88	0.99	506.56	1.00
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	0.00	0.00	0.00	0.00	3.83	0.01
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5.43	0.01	8.52	0.02	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	244.37	0.50	250.89	0.52	255.91	0.50
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	259.87	0.53	225.02	0.46	207.24	0.40
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	0.00	0.00	0.00	0.00	4.59	0.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6.81	0.01	11.22	0.02	0.00	0.00
เงินกู้ระยะยาว	2,044.76	4.15	7,589.98	15.64	600.91	1.18
หุ้นกู้	16,794.34	34.12	18,098.73	37.30	12,496.33	24.56
ประมาณการหนี้สิน-สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	32.83	0.07	41.86	0.09	49.05	0.10
หนี้สินรวม	37,656.89	76.50	37,699.32	77.70	43,209.91	84.92
ส่วนผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	5,663.03	11.51	5,663.03	11.67	3,775.35	7.42
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319.89	0.65	319.89	0.66	319.89	0.63
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว						
กำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย	557.50	1.13	471.00	0.97	378.00	0.74
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	5,026.14	10.21	4,364.76	8.99	3,197.78	6.29
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.01	0.00	0.01	0.00	0.009	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	11,566.57	23.50	10,818.69	22.30	7,671.02	15.08
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	49,223.46	100.00	48,518.01	100.00	50,880.93	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้และค่าใช้จ่าย						
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	3,384.91	80.09	3,466.92	81.33	3,498.13	82.54
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	45.33	1.07	48.82	1.14	40.52	0.96
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	379.54	8.98	316.17	7.42	328.16	7.74
รายได้อื่น	416.71	9.86	430.82	10.11	371.34	8.76
รายได้รวม	4,226.49	100.00	4,262.73	100.00	4,238.15	100.00
ต้นทุนทางการเงิน	913.21	21.61	1,063.47	24.95	1,011.35	23.86
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	584.62	13.83	537.61	12.61	570.03	13.45
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	585.90	13.86	337.91	7.93	0.00	0.00
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	0.00	0.00	0.00	193.53	4.57
ภาษีเงินได้	433.57	10.26	463.53	10.87	499.67	11.79
ค่าใช้จ่ายรวม	2,517.30	59.56	2,402.52	56.36	2,274.58	53.67
กำไรสุทธิ	1,709.19	40.44	1,860.21	43.64	1,963.57	46.33

อัตราส่วนทางการเงินสำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

อัตราส่วน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.01	1.61	0.62
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.00	1.59	0.61
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	40.44	43.64	46.33
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	67.91	75.86	77.69
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.15	7.04	7.04
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.49	2.70	2.48
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.66	4.34	4.56
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.27	20.12	26.42
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.50	3.74	3.99
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	3.35	3.19	3.44
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.26	3.48	5.63
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (เท่า)	3.21	3.44	5.57
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.31	1.31	1.23
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	56.33***	51.74	61.53

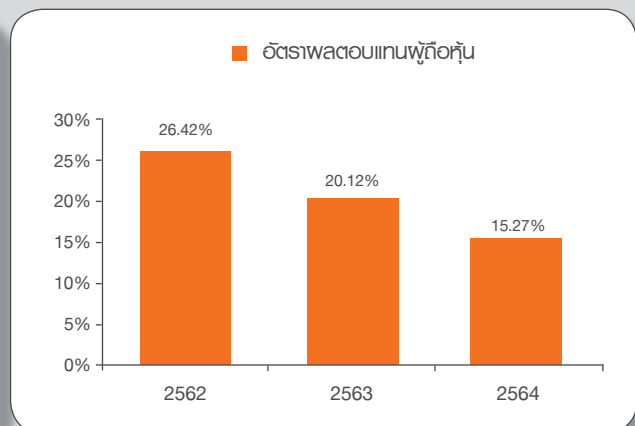
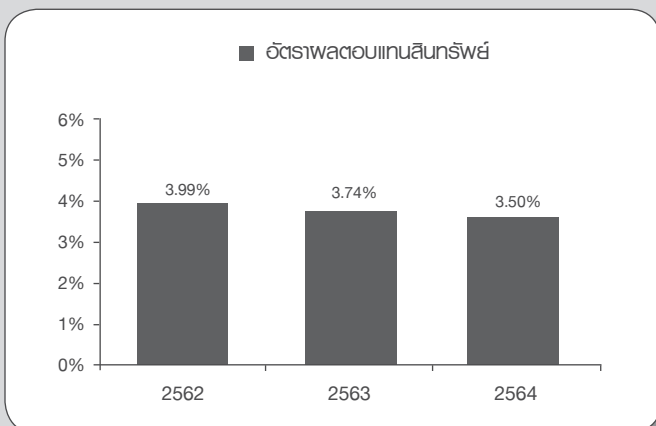
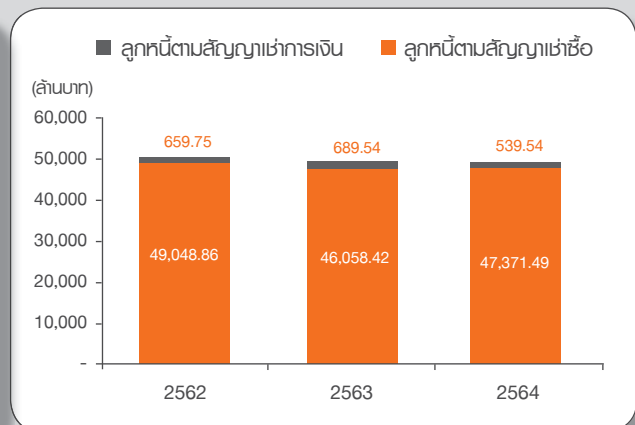
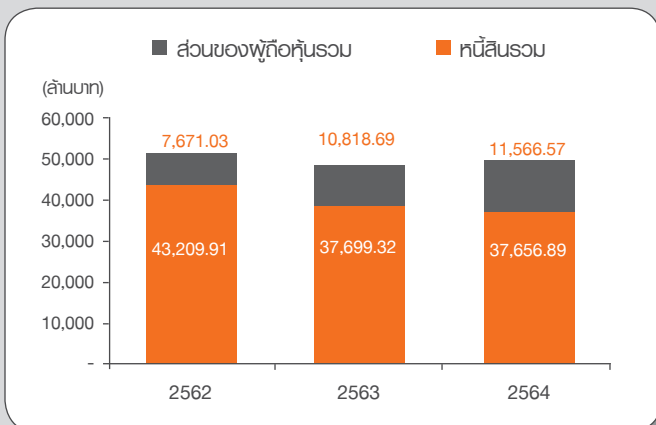
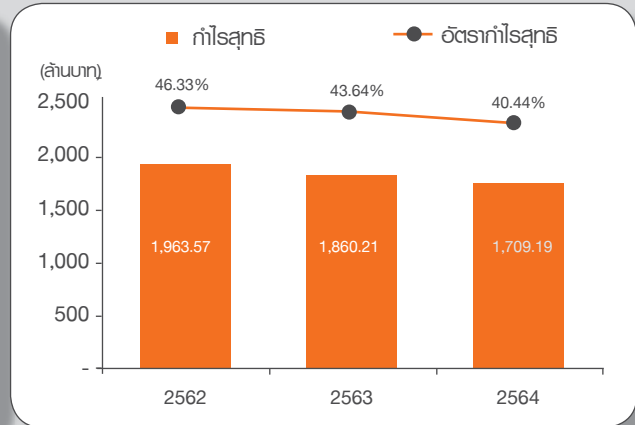
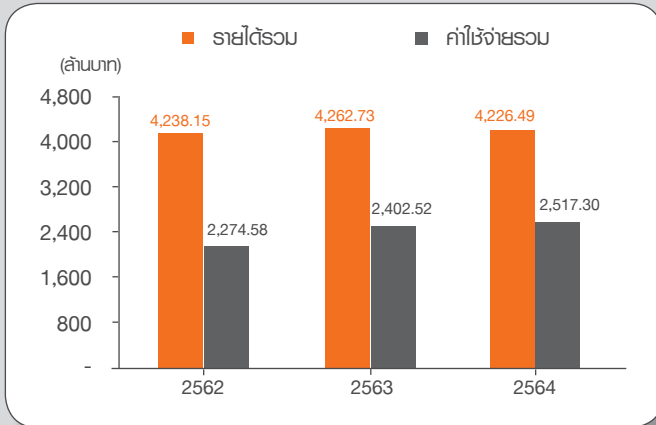
อัตราส่วน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.04	1.91	2.03
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.30	0.40	0.52

หมายเหตุ : (*) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(**) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมหนี้สินในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts))

(***) การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัท ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



คณะกรรมการบริษัท



นายวิรัตน์ ชื่นประพิณพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



ดร.ถกล นันธิธากกร

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



นายวรารุณ วรากรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่า
ตอบแทน



ดร.นารี บุญธีรธร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายสุรพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ
กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสมเจตน์ คุ้มศิริเลิศ
กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและกำหนดค่า
ตอบแทน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป
กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายเจริญสุข กิจอิทธิ
กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายทำธร ตันตศิริวัฒน์
กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสรศักดิ์ ชยารักษ์
กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ในปี 2564 บริษัทยังคงเน้นตลาดสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 65 และสินเชื่อรถยนต์รวมถึงทรัพย์สินอื่นประมาณร้อยละ 35 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม “บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่า ทั้งการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยและการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ (Floor Plan) ต่อมาบริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าของบริษัทเรื่อยมา โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกับที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญเป็นพิเศษ ได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก รถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลเก่า นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ด้านการดำเนินธุรกิจ

ปี 2545 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” เมื่อเดือนสิงหาคม 2545 และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545

ปี 2546 บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดียิ่งขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการรับชำระค่างวดและค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากยิ่งขึ้น และในปีเดียวกันนั้น บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB”

- ป 2547 บริษัทได้สมัครเป็นสมาชิก บริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (ปัจจุบันคือบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด) เพื่อใช้บริการตรวจสอบข้อมูลเครดิตของลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้
- ป 2549 บริษัทเปิดสำนักงานสาขาในรูปแบบของศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่วงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับการให้บริการแก่ลูกค้ารายย่อยที่ต้องการสมัครใช้บริการสินเชื่อและต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
- ป 2550 บริษัทพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการขยายตัวของสินเชื่อสู่พื้นที่ภูมิภาคทั่วประเทศ
- ป 2551 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ จำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขาระยอง สาขาพิษณุโลก และสาขาราชบุรี แต่ได้ปิดทำการสาขาราชบุรีในเวลาต่อมาและในปีเดียวกันนั้น บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อถึงมือลูกค้ากลุ่มนิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป
- ป 2553 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคใต้ 1 สาขา คือ สาขาสุราษฎร์ธานี
- ป 2554 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคเหนือ 1 สาขา คือ สาขาเชียงราย
- ป 2555 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ป 2556 บริษัทขยายการให้บริการไปยังพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 สาขา คือ สาขาอุบลราชธานี
- ป 2557 บริษัทขยายการให้บริการไปยังภูมิภาคต่างๆ จำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขาอุดรธานี สาขาหาดใหญ่ และสาขานครสวรรค์
- ป 2559 บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรโดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่”
- ป 2561 ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร โดยดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว โดยจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท และเพิ่มเป็น 4,000,000 บาท แบ่งเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้ลงทุนใน RTN โดยการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ด้านเงินทุน

- ปี 2545** บริษัทจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ โดยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท เพื่อเสนอขายให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.00 บาท และเสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
- ปี 2546** บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท จำนวน 200 ล้านหน่วย ที่อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ภายหลังการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 300 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 500 ล้านบาท
- ปี 2548** บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้น 486 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมบุคคลในวงจำกัด และนักลงทุนประเภทสถาบัน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิมจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 986 ล้านบาท
- ปี 2549** ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 265,000,000 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 304,750,000 บาท ส่งผลให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 4 ท่าน
- ปี 2553** หลังจากธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการทางการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท แทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- ปี 2554** เมื่อเดือนเมษายน ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 มีมติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท
- ต่อมาในเดือนพฤศจิกายน ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 มีมติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 904,853,296 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งภายหลังการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

ปี 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท

ปี 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท

ปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท

ปี 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท

ปี 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท โดยภายหลังการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท

ต่อมาในเดือนธันวาคม ภายหลังการปรับโครงสร้างกิจการของธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มทุนธนชาติเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการถือหุ้นผ่าน บริษัท เอสพีวี 1 จำกัด จำนวน 2,094,329,833 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 55.47 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว

ปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,887,676,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 5,663,028,199 บาท

เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

- ปี 2557** บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์และผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร
-
- ปี 2558** บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator คือ “ระดับ 4 ได้รับการรับรอง (Certified)” จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นว่ามีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบและการได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC
-
- ปี 2559** บริษัทได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต
- นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับ “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
-
- ปี 2560** บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าจำนวนเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิง (Benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน
- นอกจากนี้ บริษัทยังผ่านการรับรองขอต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
-
- ปี 2563**
- กันยายน** บริษัทผ่านการรับรองขอต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
-
- ปี 2564**
- พฤษภาคม** บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่เจ็ด
- พฤศจิกายน** บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่
-

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 มีดังนี้

รายได้	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	1,011.71	23.94	1,012.18	23.74	946.05	22.32
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	2,373.21	56.15	2,454.75	57.59	2,552.08	60.22
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	3,384.92	80.09	3,466.93	81.33	3,498.13	82.54
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	45.33	1.08	48.82	1.15	40.52	0.96
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	201.91	4.78	161.94	3.80	175.33	4.14
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	165.22	3.91	159.12	3.73	133.78	3.16
- หนี้สูญได้รับคืน	90.63	2.14	37.62	0.88	28.86	0.68
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	177.63	4.20	154.23	3.62	152.83	3.60
- รายได้อื่น*	160.85	3.80	234.07	5.49	208.70	4.92
รวมรายได้อื่น	796.24	18.83	746.98	17.52	699.50	16.50
รวมรายได้	4,226.49	100.00	4,262.73	100.00	4,238.15	100.00

หมายเหตุ : (*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ประมาณร้อยละ 69 และ รถยนต์ใช้แล้วประมาณร้อยละ 31 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ ในปี 2564 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ร้อยละ 65 และรถอื่นๆ ร้อยละ 35 ทั้งนี้เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพ เพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

โดยในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย นายหน้าประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเสริมแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินได้อย่างครบวงจรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป

การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2564 เป็นปีที่การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ซึ่งมีความรุนแรงมาก ส่งผลให้ภาครัฐกลับมาใช้มาตรการการล็อกดาวน์ทั่วประเทศอีกครั้ง ภาคเศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจเป็นอย่างมากและรายได้ภาคครัวเรือนที่ลดลง รวมถึงการใช้จ่ายและการลงทุนภาคเอกชนที่ชะลอตัวลง ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 และได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของภาคธุรกิจโดยเฉพาะในส่วนของการให้สินเชื่อด้วยนั้น โดยผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อดำเนินนโยบายอย่างรอบคอบระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีคุณภาพ นอกจากนี้การเข้ามากำกับดูแลสินเชื่อรายย่อยของภาครัฐที่เข้มงวดขึ้นส่งผลให้ผู้ให้บริการที่เป็น Captive finance เข้ามาแข่งขันและเพิ่มบทบาทภายในอุตสาหกรรมมากขึ้น บริษัทจึงต้องเร่งสร้างกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อขยายตลาด โดยเฉพาะผ่านช่องทาง Digital platform เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคที่มีศักยภาพได้หลากหลายกลุ่มมากขึ้น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วนร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้าเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานลินเช็คคอยให้บริการประจำตามสถานีจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมลินเช็คเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติลินเช็ค นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา
2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดลินเช็คเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ
3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง
4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบการเงินเพื่อให้บริการลินเช็คแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป
5. บริษัทเน้นการให้ลินเช็คผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์และจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้ลินเช็คเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว
6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านลินเช็คที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมลินเช็คให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้ สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทมียอดรวมการให้บริการลินเช็คเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 69 ของยอดการให้ลินเช็คทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่างวดกับบริษัทหมดแล้วหรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระค่างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการลินเช็คของบริษัทต่อไป

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกันบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น บริษัทจะพิจารณาแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในธุรกิจเกี่ยวกับการเช่าซื้อและเช่า การเงินรถยนต์ประกอบกับปัจจัยต่างๆ เพื่อที่บริษัทจะนำมากำหนดเงินวางประกันหรือเงินดาวน์และค่ามัดจำที่ลูกค้าต้องผ่อนชำระต่อไป ซึ่งปัจจัยดังกล่าวได้แก่

1. ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้ของบริษัทและแนวโน้มอื่นๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนดังกล่าว เช่น สภาวะเศรษฐกิจของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด มาตรการของหน่วยงานรัฐบาลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
2. ต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
3. คุณสมบัติของรถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกันในการเช่าซื้อและเช่าการเงิน ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถยนต์สภาพและอายุการใช้งานของรถยนต์
4. คุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้เช่าซื้อที่มีภูมิลำเนาในต่างจังหวัด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการติดตามหนี้ บริษัทจะคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเหล่านี้เพิ่มจากอัตราปกติ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัท ไม่มีการปล่อยสินเชื่อกับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองขนาดใหญ่บางรายได้

ภาวะการแข่งขัน

ผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อและเช่าการเงิน สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท คือ

- 1) สถาบันการเงิน
- 2) บริษัทเช่าซื้อและเช่าการเงินทั่วไป
- 3) บริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์

ส่งผลให้ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่รุนแรง ซึ่งการขยายฐานการตลาดของผู้ผลิตรถยนต์ (Captive Financing) มักมีการจัดตั้งบริษัทผู้ให้สินเชื่อเช่าซื้อในเครือของผู้ผลิตรถยนต์ เพื่อให้บริการด้านสินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์อันเป็นการสนับสนุนการขาย และเพื่อเป็นการเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดในการให้บริการด้านสินเชื่อ มีกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและได้รับขดเชยจากผู้ผลิตรถยนต์ ทำให้มีต้นทุนโดยรวมต่ำกว่าผู้ประกอบการเช่าซื้อและเช่าการเงินรายอื่น

ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน และบริษัทในเครือของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ มักจะให้ความสำคัญและเน้นการปล่อยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินต่ำ จึงมีความสามารถในการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยรับต่ำมากกว่าที่จะยอมรับความเสี่ยงของการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ถึงแม้จะมีอัตราดอกเบี้ยรับที่สูงกว่า ทั้งนี้ในตลาดรถยนต์มือสองความเสี่ยงไม่ได้จำกัดอยู่ที่คุณภาพของลูกหนี้เหมือนกับการให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ คุณภาพของสินทรัพย์หรือรถยนต์ยังมีผลอย่างมากต่อความเสี่ยงในธุรกิจ ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ในการทำการตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์การแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ทั้งนี้เพื่อรักษาส່วนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมาก

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์มีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ กล่าวคือ หากมียอดขายรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ธุรกิจสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์จะมีการเติบโตขึ้นอย่างสัมพันธ์กัน รวมถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในระบบซึ่งนำไปสู่การผ่อนปรนเงื่อนไขในการให้สินเชื่อ อาทิ การลดเงินดาวน์ควบคู่กับการขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ ส่งผลให้ผู้ซื้อรถยนต์มีการเปลี่ยนแปลงจากการซื้อด้วยเงินสดมาเป็นการผ่อนชำระมากขึ้น

สถิติยอดขายรถยนต์ใหม่ในประเทศ (หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1) รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	346,250	399,657	398,386	274,789	230,794
2) รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	525,400	642,082	609,166	517,357	528,325
รวม	871,650	1,041,739	1,007,552	792,146	759,119

ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ในปี 2564 มียอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ในประเทศรวม 759,119 คัน โดยยอดจำหน่ายรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อยู่ที่ 528,325 คัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน ประมาณ 2.12% ซึ่งมีผลมาจากภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างไรก็ตามในช่วง 1-2 ปีข้างหน้า ยังคงมีโครงการลงทุนและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐเข้ามาเป็นตัวผลักดันให้เศรษฐกิจขยายตัว ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดส่วนนี้มีแนวโน้มขยายตัวเช่นเดียวกัน

เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทเป็นหลักในการขยายสินเชื่อในอนาคต โดยวางแผนทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า ดังนี้

1. วางแผนขยายสาขาเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายฐานการให้สินเชื่อรถยนต์ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการให้มากขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการให้สินเชื่อมีความรวดเร็ว ถูกต้อง และสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
2. เน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มการบริการที่สะดวกรวดเร็ว เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด
3. ขยายฐานลูกค้ากลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยผ่านสำนักงานสาขา
4. การขยายสินเชื่อยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
5. ปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสมอันจะนำไปสู่การลดต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลให้บริษัทอยู่ในจุดที่มีความสามารถในการแข่งขันได้
6. รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัท มุ่งพัฒนาและสร้างบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 มีดังนี้

รายการ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,566.57	24.00	10,818.69	22.78	7,671.02	15.39
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	17,796.32	36.92	10,991.23	23.14	29,085.49	58.34
หุ้นกู้ระยะยาว**	16,794.34	34.84	18,098.73	38.10	12,496.33	25.06
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,044.76	4.24	7,589.98	15.98	600.91	1.21
รวมเงินกู้ยืม***	36,635.42	76.00	36,679.94	77.22	42,182.73	84.61
รวม	48,201.99	100.00	47,498.63	100.00	49,853.75	100.00

หมายเหตุ : (*) เงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี
 (**) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี
 (***) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอดัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินตรงจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนรวม 36,635.42 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ภายใน 1 ปี	17,796.32
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	6,169.93
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5,588.66
เกินกว่า 3 ปี	7,080.51
รวม	36,635.42

เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญา โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค้างงวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค้างงวดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ (ล้านบาท)	สัญญาเช่าการเงิน (ล้านบาท)	รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)
ภายใน 1 ปี	19,327.82	242.89	19,570.71
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	15,073.99	179.82	15,253.81
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	10,394.71	100.70	10,495.41
เกินกว่า 3 ปี	7,347.81	60.67	7,408.48
รวม	52,144.33	584.08	52,728.41

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 17,796.32 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 6,169.93 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 19,570.71 ล้านบาท และค่างวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 15,253.81 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงิน ซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมเงิน

บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อโดยเน้นคุณภาพของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยลูกค้าส่วนมากของบริษัทเป็นลูกค้าบุคคลธรรมดาทั่วไป บริษัทพิจารณาอนุมัติสินเชื่อเข้าซื้อสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดา โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ประกอบกับเครดิตของผู้ค้ำประกัน โดยจะพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ รวมไปถึงสถานที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของลูกค้า การตรวจสอบประวัติของลูกค้าแต่ละรายอย่างละเอียด รวมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยกำกับดูแลแต่ละขั้นตอนด้วยความระมัดระวัง

การให้กู้ยืมผ่านบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมเงินผ่านผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในกองทุนรวมกำไรเพิ่มพูน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนระยะยาว โดยมีการลงทุนในปี 2536 มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนเท่ากับ 300,000 บาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวแล้ว

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามประเภทลูกหนี้และระยะเวลาการชำระคืนหลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี (ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 ดังนี้

	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้เช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	15,103.88	30.92	14,279.40	30.20	14,334.93	27.96
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	33,741.22	69.08	32,998.19	69.80	36,933.88	72.04
รวม	48,845.10	100.00	47,277.59	100.00	51,268.81	100.00
จำนวนงวดที่ให้สินเชื่อ						
- 12 งวด	39.49	0.08	85.96	0.18	126.05	0.25
- 18 งวด	102.38	0.21	276.15	0.58	146.61	0.29
- 24 งวด	732.27	1.50	1,033.33	2.19	877.50	1.71
- 30 งวด	492.18	1.00	799.95	1.69	303.04	0.59
- 36 งวด	2,792.33	5.72	3,362.97	7.11	3,092.75	6.03
- 42 งวด	985.50	2.02	1,384.62	2.93	359.42	0.70
- 48 งวด	19,788.34	40.51	19,723.88	41.72	23,540.90	45.92
- 54 งวด	1,001.95	2.05	1,257.90	2.66	162.24	0.31
- 60 งวด	22,586.91	46.24	19,156.57	40.52	22,461.10	43.81
- 66 งวด	-	-	-	-	-	-
- 72 งวด	323.75	0.67	196.26	0.42	199.20	0.39
- 84 งวด	-	-	-	-	-	-
รวม	48,845.10	100.00	47,277.59	100.00	51,268.81	100.00

นโยบายการรับรู้รายได้

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อและจากสัญญาเช่าทางการเงินตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method) บริษัทหยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกำหนด 3 งวด นับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

ต่อจากผลจากการให้เช่าซื้อรับล่วงหน้าแสดงถึงส่วนลดดอกเบี้ยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้กับลูกค้า ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้อย่างถูกต้องเกี่ยวกับสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราคิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทรับรู้อย่างถูกต้องเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้ (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

นโยบายการตั้งสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยไม่หักหลักประกัน โดยมีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ตารางแสดงการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563)

สภาพบัญชีลูกหนี้	อัตราการสำรองหนี้สูญ (%)
<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ 	
หักดอกเบี้ยเช่าซื้อลดบัญชีและหลักประกัน	
ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2- 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	20
หักดอกเบี้ยเช่าซื้อลดบัญชี	
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100
<ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ - กฎหมาย 	
หักดอกเบี้ยเช่าซื้อลดบัญชี	
ลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2- 3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4 - 6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7 - 12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (Three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1 : สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2 : สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3 : สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหยาต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกในการประเมินนั้น บริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของคู่สัญญา โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ดีตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ปี 2564

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและเช่าการเงิน	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	183,248	642,729	402,275	1,228,252
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	85,951	(119,831)	33,880	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(137,899)	11,635	572,310	446,974
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	109,221	154,719	44,999	308,011
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(264,620)	(264,620)
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(233,672)	(233,672)
ยอดปลายปี	240,521	689,252	555,172	1,484,945
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	137	629	940,493	941,259
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2)	(209)	(141,521)	(141,732)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและเช่าการเงิน	-	-	264,620	264,620
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(30,617)	(30,617)
ยอดปลายปี	135	420	1,032,975	1,033,530

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยง ด้านเครดิต ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยง ด้านเครดิต มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ยอดต้นปี	196,067	699,874	1,328,736	2,224,677
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	146,419	(201,681)	55,262	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการจัดมูลค่าค่าเพื่อ ผลขาดทุนใหม่	(222,599)	49,785	355,031	(182,217)
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	63,361	94,751	30,995	189,107
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(950,308)	(950,308)
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(417,441)	(417,441)
ยอดปลายปี	183,248	642,729	402,275	1,228,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	146	674	13,718	14,538
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าค่าเพื่อ ผลขาดทุนใหม่	(9)	(45)	(2,718)	(2,772)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	-	950,308	950,308
หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(20,815)	(20,815)
ยอดปลายปี	137	629	940,493	941,259

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ปี 2562
ยอดต้นงวด	2,133,723,759
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	193,531,260
หนี้สูญได้รับคืน	-
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	(102,577,372)
ยอดปลายงวด	2,224,677,647

นโยบายการตัดหนี้สูญ

บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้นอกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัท เมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญ จะนำไปลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วน ของรายได้อื่น

ในปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 บริษัทจึงพิจารณาตัดหนี้สูญตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอม ยอมความ - กฎหมาย จำนวน 264.29 ล้านบาท จำนวน 438.26 ล้านบาท และ 102.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ทรัพย์สิน (รอยขีด) รอการขาย

จากกระบวนการบริหารจัดการลูกหนี้อย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ปริมาณรอยขีดของบริษัทเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อของบริษัท โดยในปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 บริษัทมีทรัพย์สินรอการขายจำนวน 768 คัน 780 คัน และ 823 คัน ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 136.16 ล้านบาท 89.78 ล้านบาท และ 208.24 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงจำนวนรอยขีดเปรียบเทียบกับจำนวนลูกหนี้ทั้งหมด

ปี	จำนวนรอยขีด (คัน)	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	จำนวน ลูกหนี้ทั้งหมด (สัญญา/คัน)	จำนวนรอยขีด ต่อจำนวนลูกหนี้ ทั้งหมด (ร้อยละ)	จำนวนรอยขีดที่ จำหน่ายไป (คัน)	จำนวนรอยขีด คงเหลือ (คัน)	จำนวนรอยขีดคง เหลือต่อจำนวน รอยขีดที่จำหน่าย (ร้อยละ)
2564	768	136.16	63,303	1.25	728	145	19.92
2563	780	89.78	63,303	1.23	899	120	13.35
2562	823	208.24	67,232	1.22	638	247	38.71

ตารางแสดงรายละเอียดทรัพย์สินที่ยึดคืนและจำหน่ายไป

ปี 2564

	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย ทรัพย์สิน (ล้านบาท)
ทรัพย์สินที่ยึดคืน				
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	12	10.67	9.77	(1.39)
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	727	573.74	507.59	(95.68)
รวม	739	584.41	517.36	(97.07)

ปี 2563

	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน* (ล้านบาท)	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป (ล้านบาท)	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย ทรัพย์สิน (ล้านบาท)
ทรัพย์สินที่ยึดคืน				
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	29	64.65	65.36	(4.29)
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	870	692.35	566.21	(159.21)
รวม	899	757.00	631.57	(163.50)

ปี 2562

	จำนวนสัญญา	มูลค่าทรัพย์สิน*	มูลค่าทรัพย์สินที่ จำหน่ายไป	กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่าย ทรัพย์สิน
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ทรัพย์สินที่ยึดคืน				
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	14	9.98	8.87	(2.32)
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	624	517.07	448.08	(99.91)
รวม	638	527.05	456.95	(102.23)

หมายเหตุ : * มูลค่าทรัพย์สิน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ

เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวกับกองทุนรวมกำไรเพิ่มพูน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กองทุนรวมกำไรเพิ่มพูน	ประเภท	มูลค่าเงินลงทุน* (บาท)	
		ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี
31 ธันวาคม 2564	กองทุนรวม	-	-
31 ธันวาคม 2563	กองทุนรวม	300,000	187,572
31 ธันวาคม 2562	กองทุนรวม	300,000	213,954

หมายเหตุ : * บริษัทไม่ได้มีการบันทึกเงินลงทุน โดยวิธีส่วนได้ส่วนเสียในงบการเงิน

ที่ดินรอการขาย

บริษัทมีที่ดินรอการขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ที่ดินเปล่า เขตชุมทอง (ทับยาว) อำเภอลาดกระบัง กทม. พื้นที่ 17- 2-25 ไร่*	19,326,498	19,326,498	19,326,498

หมายเหตุ : * เดิมที่ดินรอการขายของบริษัทดังกล่าวมีขนาดพื้นที่เท่ากับ 21-3-81 ไร่ แต่ได้มีการเวนคืนที่ดินให้กับราชการจำนวน 372 ตารางวา พื้นที่ของที่ดินจึงมียอดคงเหลือเท่ากับ 21-0-9 ไร่ ดังนั้นในการบันทึกบัญชีจึงเกิดผลขาดทุนจากการเวนคืนที่ดินจำนวนดังกล่าวนี้เท่ากับ 1,023,410 บาท ในปี 2547

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

มูลค่าทางบัญชีของทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงานประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงไว้ในตาราง ต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท)
1. ที่ดิน	
- ที่ดินอาคารชุดสินสารถาวรเวอร์	
- ที่ดินสร้างที่จอดรถยึด อำเภอลาดกระบัง กทม. (3-1-84 ไร่)	3,807,526
- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,082,460
2. อาคารระหว่างก่อสร้าง	202,012
3. ห้องชุดสำนักงาน	
- อาคารสินสารถาวรเวอร์ ชั้น 11UP เลขที่ 77/35-36 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 561.74 ตารางเมตร	670,094
- อาคารสินสารถาวรเวอร์ ชั้น 14 เลขที่ 77/48-49 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 592.78 ตารางเมตร	7,580,287
- อาคารสินสารถาวรเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/20 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 191.94 ตารางเมตร	3,712,641
- อาคารสินสารถาวรเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/26 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 176.31 ตารางเมตร	6,166,020
- อาคารสินสารถาวรเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/27 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 296.99 ตารางเมตร	10,347,864
- อาคารสินสารถาวรเวอร์ ชั้น 11 เลขที่ 77/31 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 295.15 ตารางเมตร	10,801,164
- อาคารสินสารถาวรเวอร์ ชั้น 2 เลขที่ 77/21 และ 77/22 แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. พื้นที่ 254.68 ตารางเมตร	8,962,509
4. ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	535,784
5. เครื่องตกแต่งสำนักงาน	246,198
6. เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	8,151,820
7. ยานพาหนะ	74,873
8. สิทธิในการใช้ทรัพย์สิน - ยานพาหนะ	3,255,100
รวม	69,596,352

หมายเหตุ : ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ทั้งหมดเป็นกรรมสิทธิ์สมบูรณ์ของบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด ไม่มีภาระจำนอง หรือภาระผูกพันใดๆ

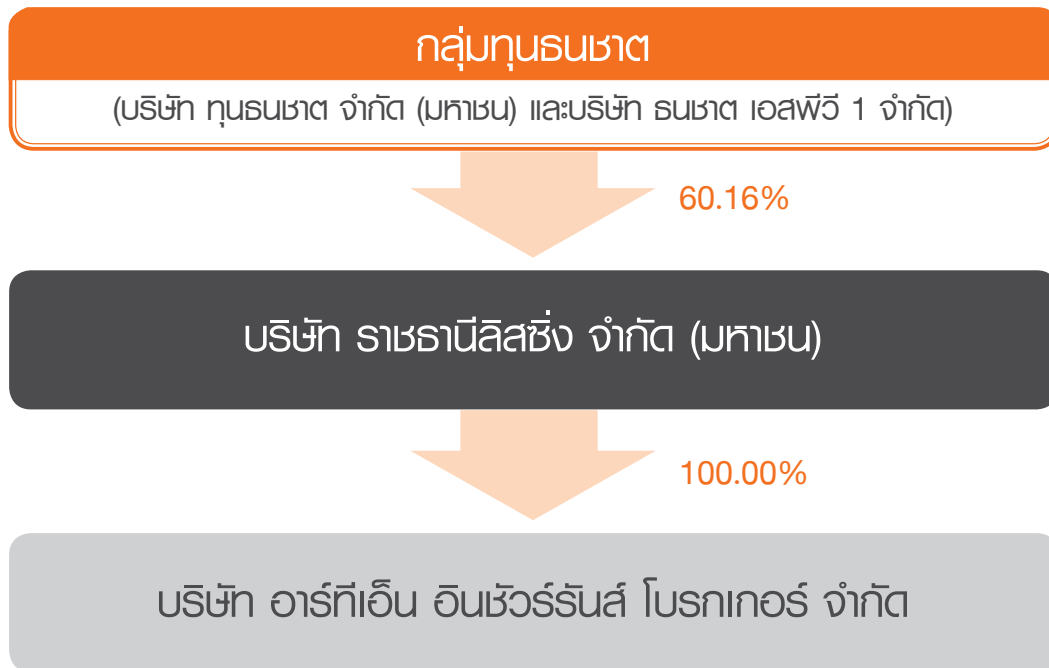
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สหุติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สหุติ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสหุติ (บาท)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	31,662,179
รวม	31,662,179

โครงสร้างการถือหุ้นและการออกหลักทรัพย์

โครงสร้างการถือหุ้น



รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด	3,193,478,833	56.39
	บริษัท ทูนอนชาต จำกัด (มหาชน)	213,361,588	3.77
2	RAFFLES NOMINEES (PTE) LIMITED	317,233,091	5.60
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	185,992,720	3.28
4	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	154,821,837	2.73
	นางจิตราภรณ์ กิจอิทธิ	3,368,464	0.06
5	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	78,667,687	1.39
6	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	57,073,100	1.01
7	นางเนาวนารถ จามรมาน	46,000,000	0.81
8	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	35,526,598	0.63
9	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) (2) โดย บลจ.บางกอกแคปปิตอล จำกัด	28,369,000	0.50
10	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	26,000,000	0.46
	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	1,323,135,281	23.37
	รวมทั้งสิ้น	5,663,028,199	100.00
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	5,226,144,919	92.29
	ผู้ถือหุ้นต่างดาว	436,883,280	7.71

- หมายเหตุ :
- (1) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ทูนอนชาต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัท ทูนอนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจการลงทุน (Holding Company)
 - (2) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็น Nominee Accounts ที่ถือหุ้นโดย NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY, L.P.
 - (3) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) เพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้ไปลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากความเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - (4) ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 6 เป็น Nominee Accounts ที่ไม่สามารถทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงได้
 - (5) กลุ่มทุนธนาต ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทมีส่วนในการกำหนดนโยบาย การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ
 - (6) บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยประวัติการจ่ายเงินปันผล มีรายละเอียดดังนี้

ผลการดำเนินงาน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) (บาท)	1,678,852,670	1,860,646,435	1,849,703,703	1,640,754,904	1,125,812,903
กำไรสุทธิ (งบการเงินรวม) (บาท)	1,709,184,685	1,860,203,350	1,963,564,460	1,640,707,432	-
จำนวนหุ้นที่ชำระมูลค่าแล้ว (หุ้น)	5,663,028,199	5,663,028,199	3,775,353,450	3,020,283,681	2,416,227,209
มูลค่าหุ้นปันผล (บาท/หุ้น)	-	-	-	0.25	0.25
มูลค่าเงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.17	0.17	0.32	0.29	0.03
รวมมูลค่าเงินปันผลสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.17	0.17	0.32	0.54	0.28
รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น (บาท)	962,714,794	962,714,794	1,208,113,104	1,630,953,188	676,543,618
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) (ร้อยละ)	57.34	51.74	65.31	99.40	60.09
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (งบการเงินรวม) (ร้อยละ)	56.33	51.75	61.53	99.40	-

หมายเหตุ : (1) ในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 การแสดงข้อมูลทางการเงิน ตั้งแต่ปี 2561 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม
(2) เฉพาะส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท
(3) การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจากต้องรอขบมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายแก่บริษัทนั้น บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเมื่อไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้ระยะยาว

หุ้นกู้ระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 24,622.20 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
1	THANI221A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	2,070.00	31 ม.ค. 62	31 ม.ค. 65	2.94%
2	THANI222A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	155.00	13 ก.พ. 62	1 ก.พ. 65	2.96%
3	THANI225A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	200.00	17 พ.ค. 62	17 พ.ค. 65	3.00%
4	THANI227A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	1,745.20	5 ก.ค. 62	5 ก.ค. 65	3.30%

ลำดับ	THAIBMA SYMBOL	ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ออก หุ้นกู้	วันที่ ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
5	THANI237A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2566	486.30	5 ก.ค. 62	5 ก.ค. 66	3.40%
6	THANI247A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	593.70	5 ก.ค. 62	5 ก.ค. 67	3.50%
7	THANI227B	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 8/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	190.00	5 ก.ค. 62	18 ก.ค. 65	3.10%
8	THANI228A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	250.00	16 ส.ค. 62	16 ส.ค. 65	3.00%
9	THANI220A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	1,200.00	17 ต.ค. 62	17 ต.ค. 65	3.00%
10	THANI232A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2566	1,000.00	25 ก.พ. 63	25 ก.พ. 66	2.65%
11	THANI242A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	1,000.00	25 ก.พ. 63	27 ก.พ. 67	2.80%
12	THANI232B	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2566	200.00	6 มี.ค. 63	6 ก.พ. 66	2.65%
13	THANI245A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	1,000.00	9 มี.ค. 63	16 พ.ค. 67	2.80%
14	THANI232C	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2566	1,000.00	12 มี.ค. 63	25 ก.พ. 66	2.65%
15	THANI225B	ตั๋วแลกเงินระยะยาว บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2565	2,000.00	13 มี.ค. 63	12 พ.ค. 65	2.30%
16	THANI254A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568	1,000.00	30 เม.ย. 63	30 เม.ย. 68	3.40%
17	THANI264A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2569	700.00	30 เม.ย. 63	30 เม.ย. 69	3.50%
18	THANI274A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2570	1,300.00	30 เม.ย. 63	30 เม.ย. 70	3.70%
19	THANI23NA	หุ้นกู้บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2566	3,439.00	15 พ.ค. 63	15 พ.ย. 66	3.20%
20	THANI255A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 7/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2568	593.00	15 พ.ค. 63	15 พ.ค. 68	3.40%
21	THANI246A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	3,000.00	2 มิ.ย. 64	2 มิ.ย. 67	2.00%
22	THANI257A	หุ้นกู้ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2567	1,500.00	15 ก.ค. 64	15 ก.ค. 68	2.35%

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

อันดับเครดิตองค์กร	A-
อันดับเครดิตตราสารหนี้	
THANI21OA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 145 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2564	A-
THANI221A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 2,070 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2565	A-
THANI227A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,745.20 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2565	A-
THANI22OA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,200 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2565	A-
THANI237A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 486.30 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2566	A-
THANI23NA : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 3,439 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2566	A-
THANI247A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 593.70 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2567	A-
THANI254A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,000 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI255A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 593 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2568	A-
THANI264A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 700 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2569	A-
THANI274A : หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน 1,300 ล้านบาท ไถ่ถอนปี 2570	A-
แนวโน้มอันดับเครดิต	Stable

ตัวแลกเปลี่ยน

ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 8,225 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคิดลด ซึ่งเป็นไปตามอัตราตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย (ทั้งนี้ เมื่อมีการไถ่ถอนตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นแล้ว บริษัทสามารถนำมูลค่าที่ไถ่ถอนแล้วดังกล่าวกลับมาเสนอขายได้อีก โดยมูลค่าคงค้างรวมต้องไม่เกิน 20,000 ล้านบาท)

ตัวสัญญาใช้เงิน

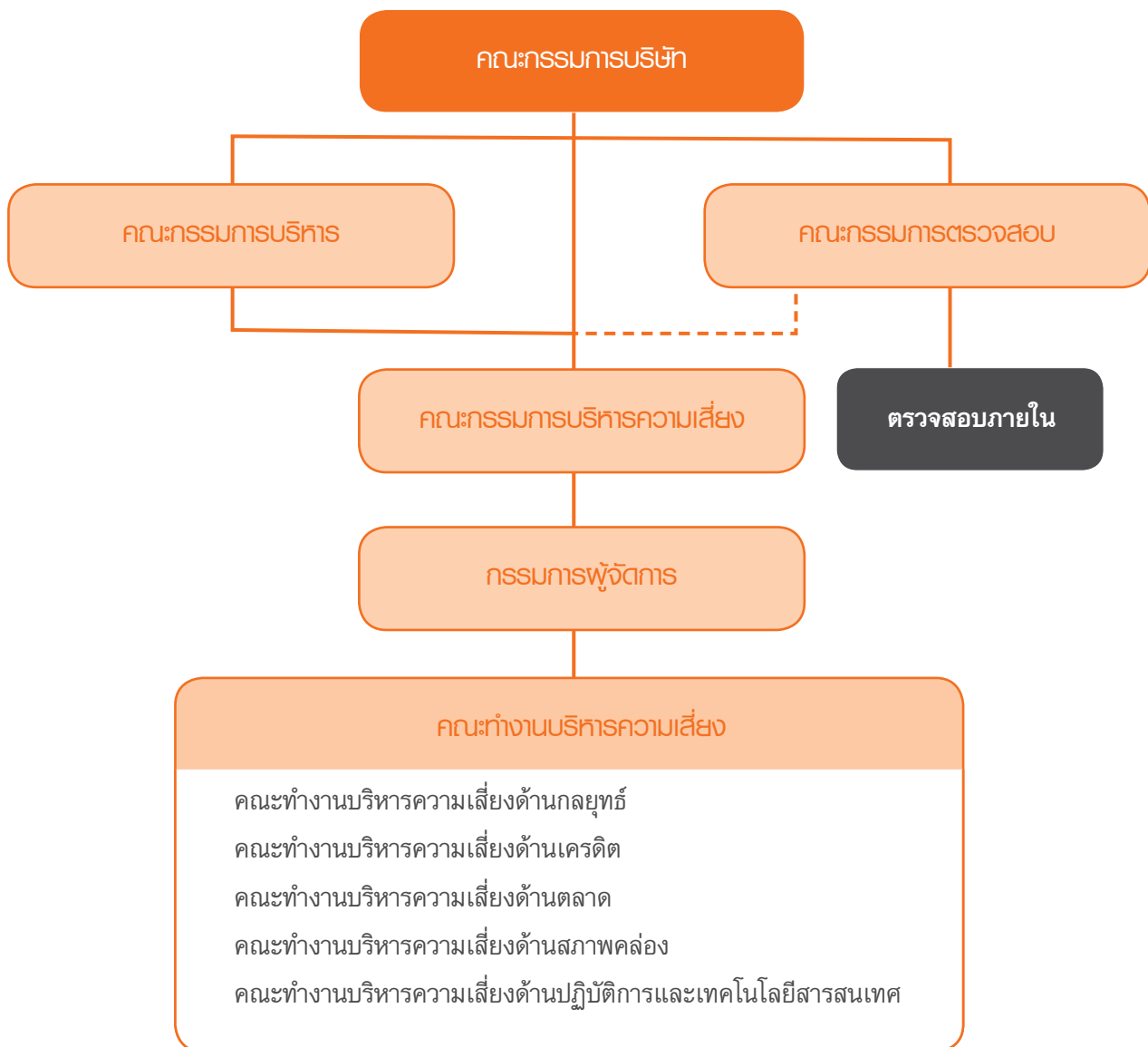
ตัวสัญญาใช้เงินที่เสนอขายต่อผู้ลงทุนแบบเฉพาะเจาะจง (PP-วงแคบ) ไม่เกิน 10 ฉบับ ณ ขณะใดขณะหนึ่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่าคงค้างเท่ากับ 201 ล้านบาท โดยรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	จำนวน (ฉบับ)	ชื่อตัวสัญญาใช้เงิน	มูลค่าคงค้าง (ล้านบาท)	วันที่ออก	วันที่ครบกำหนด
1	1	ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 17/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 กรกฎาคม 2565	50.00	1 ก.ค. 62	1 ก.ค. 65
2	1	ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 18/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 กรกฎาคม 2565	21.00	26 ก.ค. 62	26 ก.ค. 65
3	1	ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 19/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 26 กรกฎาคม 2565	80.00	26 ก.ค. 62	26 ก.ค. 65
4	1	ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 7/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 18 สิงหาคม 2566	50.00	18 ส.ค. 62	18 ส.ค. 66

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานสามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางและแผนงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง อันได้แก่ 1) การระบุความเสี่ยง 2) การวัดและประเมินความเสี่ยง 3) การติดตามและควบคุมความเสี่ยง และ 4) การรายงานสถานะความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องไว้อย่างชัดเจน



คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามดูแลให้บริษัทมีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการบริหารงานที่เพียงพอเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานตามแนวนโยบายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัท รวมทั้งประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและประเมินประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินปัจจัยอันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อนำมาปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดเครื่องมือและมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ระเบียบปฏิบัติงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ข้อบังคับของทางที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการบริหารความเสี่ยงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com/นักลงทุนสัมพันธ์/ การกำกับดูแลกิจการ)

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยานยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจอิสระและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ส่งผลให้สถานะตลาดธุรกิจอิสระและเช่าซื้อที่มีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอดขายรถยนต์

สำหรับปี 2564 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-70 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล เนื่องจากรถยนต์เพื่อการพาณิชย์สามารถประมูลขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล นอกจากนี้ ยังจะทำให้บริษัทสามารถหลีกเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

บริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 40 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีความคู่ไปกับการประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อ การที่ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้านั้นเอง เช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้ จะส่งผลให้ลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

1. บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์
2. บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคู่ไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการเก็บรวบรวมข้อมูลพฤติกรรมของลูกค้า เพื่อวิเคราะห์และจัดทำแนวการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตต่อไป

ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

เมื่อลูกหนี้มีการค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกหนี้เพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกหนี้ ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์หรือทรัพย์สินดังกล่าว สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้น ขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์หรือทรัพย์สิน รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน ในส่วนของสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้น โดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราจะลดลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง และใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด อันจะนำไปสู่กระบวนการขอนำรถยนต์กลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็วเพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการนำกลับคืนในปี 2562 2563 และ 2564 มีจำนวน 638 คัน 899 คัน และ 728 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ในปี 2562 2563 และ 2564 เป็นจำนวน 102.23 ล้านบาท 163.50 ล้านบาท และ 97.07 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมเงินของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามต้นทุนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้ บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อในรถยนต์หรือทรัพย์สินประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้นและการบริหารการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับอัตราส่วนต่างดอกเบี้ย (Interest spread) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 7 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึง

ปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้ง เพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลง และสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

การขยายธุรกิจให้สินเชื่อของบริษัทในอนาคตอาจทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณา และตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษาลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมามีลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่ารถกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระค่ารถเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการทำงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ประกาศคณะกรรมการว่าด้วยสัญญาประกาศคณะกรรมการทวงถามหนี้ เป็นต้น โดยหากมีการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ดังนั้น บริษัทจึงจัดตั้งหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance) เพื่อทำหน้าที่ศึกษา ติดตามและเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ให้หน่วยงานภายในมีการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบและข้อบังคับ โดยรายงานผลการกำกับดูแลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมนุษย์เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาทิ การทำอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดมลพิษ การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการคมนาคมขนส่ง เป็นต้น ซึ่งปัญหาดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ประกอบกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีความคาดหวังจากภาคเอกชนที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดแนวปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ทั้งในส่วนของการจัดการพลังงาน การจัดการน้ำ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ รวมถึงการจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อนและปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งนำประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในอนาคต

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการ การลงทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกันก็มีความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้น โดยหากบริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการและอาจถูกโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท อีกทั้งยังอาจมีบทลงโทษจากหน่วยงานทางการ หากมีการละเมิดกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากเหตุดังกล่าว โดยครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่างทันท่วงที รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อยกระดับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

การลงทุนในหุ้นของบริษัทอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง โดยแปรผันตามผลการดำเนินงาน ราคา และสภาพคล่องของหลักทรัพย์ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลตอบแทนมากกว่าหรือน้อยกว่าความคาดหวัง โดยบริษัทได้อธิบายถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจและปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ รวมถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงไว้ในหัวข้อข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจไม่สามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นได้ทั้งหมด อีกทั้งยังมีปัจจัยแวดล้อมอื่นที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท อาทิ ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง เป็นต้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นควรศึกษาความเสี่ยงและใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบในการตัดสินใจลงทุน

นอกจากนี้ การที่บริษัทมีกลุ่มทุนชนชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 60.16 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ทำให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มักกลายเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมเสียงลงคะแนนในการลงมติที่สำคัญได้ ยกเว้นในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่ร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

การบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศและการดำเนินธุรกิจของภาคเอกชนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ บริษัทได้ประเมินสถานการณ์และวางแผนการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว โดยสรุปการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

1. การให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง พิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างรัดกุมรอบคอบ ตามภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอน โดยได้ประเมินสถานการณ์และผลกระทบทางเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นปัจจัยหนึ่งในการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า
2. การให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัส COVID-19 โดยการพักชำระหนี้ การขยายระยะเวลาผ่อนชำระ และการรีไฟแนนซ์ ตามความจำเป็นและความเหมาะสมของลูกค้าแต่ละราย เพื่อช่วยเหลือและป้องกันลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวไม่ให้กลายเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพในอนาคต
3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ได้ทำการวิเคราะห์เพื่อประเมินผลกระทบทางธุรกิจและปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจจากสถานการณ์โรคระบาด รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมโรค อาทิ การเพิ่มความถี่ในการทำความสะอาดพื้นที่จุดสัมผัส การแบ่งกลุ่มพนักงานเพื่อเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่สำนักงานและการทำงานแบบ Work from home รวมถึงการสื่อสารให้ความรู้พนักงานในการป้องกันโรคและการแจ้งเหตุกรณีพนักงานมีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อไวรัส

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้มีการประชุมหารือกันอย่างสม่ำเสมอเพื่อประเมินและทบทวนแผนงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่อง

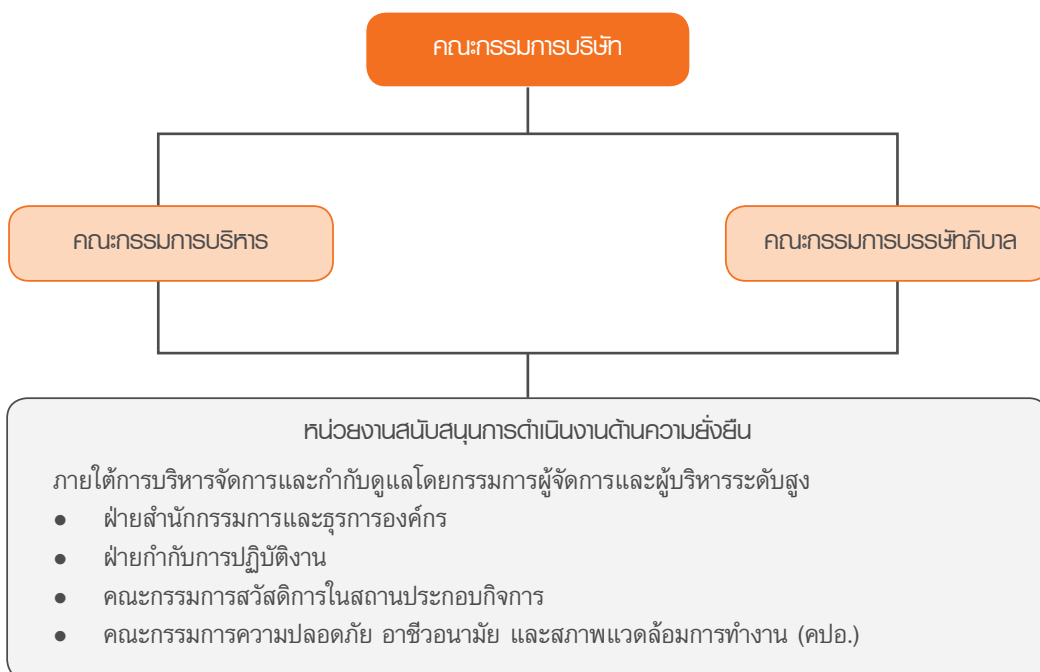
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณา กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยแนวนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และการจัดการความยั่งยืนในมิติบรรษัทภิบาล เพื่อยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและคำนึงถึงความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ อันจะนำไปสู่การเพิ่มคุณค่าและมูลค่าของกิจการอย่างยั่งยืน

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

บริษัทกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลเพื่อให้มีการดำเนินการด้านความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัท คณะกรรมการ บริหารทำหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง และบริหารจัดการงานด้านความยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยหน่วยงานภายในองค์กรทำหน้าที่ดำเนินการและสนับสนุนการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรและ ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



การจัดการผลกระทบต่อบุคคลที่เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทกำหนดให้มีการวิเคราะห์และจัดการผลกระทบต่อบุคคลที่เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ของบุคคลที่เสียที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของบุคคลที่เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบผลกระทบและประเด็นที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทและบุคคลที่เสียทั้งด้านบวกและลบ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินและทบทวนความคาดหวังของบุคคลที่เสีย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเมื่อทราบถึงความคาดหวังของบุคคลที่เสียแล้ว จึงจะทำการระบุแนวทางการตอบสนองความคาดหวังของบุคคลที่เสียแต่ละกลุ่ม ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความร่วมมือและการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เสีย เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจอย่างยั่งยืน

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร ดังนั้น การดำเนินธุรกิจของบริษัทจึงประกอบด้วยกิจกรรมหลัก (Primary activities) ดังนี้

1. การบริหารปัจจัยการผลิต (Inbound logistics) โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้า ทั้งในส่วนของเงินทุนจากส่วนของเจ้าของและการกู้ยืมเงินจากแหล่งทุนต่างๆ

2. การปฏิบัติการ (Operations) โดยการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีความเหมาะสมและตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย (Customer centric)

3. การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound logistics) โดยการให้บริการแก่ลูกค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดของบริษัท สำนักงานสาขา รวมถึงการให้บริการที่ศูนย์จำหน่ายรถยนต์ที่ลูกค้าต้องการขอสินเชื่อ

4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales) โดยการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบถ้วน ชัดเจน และเพียงพอต่อการตัดสินใจของลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเพื่อสร้างการรับรู้และแรงจูงใจในการใช้บริการ

5. การบริการหลังการขาย (Customer services) โดยการให้บริการและรับความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบริการของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ มุ่งเน้นการสร้างเสริมประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าทั้งระหว่างและหลังการใช้บริการ

สำหรับกิจกรรมสนับสนุน (Support activities) ที่ทำให้กิจกรรมข้างต้นบรรลุเป้าหมายประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร (Infrastructure) ทั้งในส่วนของงานบัญชี การเงิน กฎหมาย ระบบสารสนเทศ และส่วนงานปฏิบัติการต่างๆ เพื่อสนับสนุนกิจกรรมหลัก ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) โดยการสรรหาคัดเลือก พัฒนา และให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยี (Technology development) และการจัดซื้อจัดหา (Procurement) สิ่งอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจยังมีส่วนสนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแลปรับปรุงการดำเนินงานและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถสรุปดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ การจัดกิจกรรม Opportunity Day การเปิดเผยสารสนเทศผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท การให้ข้อมูลผ่านช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างยั่งยืน การได้รับผลตอบแทนที่ดีและสม่ำเสมอ การได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน การจัดโครงสร้างการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา เสมอภาคเท่าเทียม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนด
คณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมคณะกรรมการ การประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ การให้ข้อมูลกรรมการผ่านช่องทางต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม การได้รับข้อมูลประกอบการประชุมและข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนและทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน การนำเสนอและรายงานข้อมูลข่าวสารอันเป็นประโยชน์ให้กรรมการรับทราบอย่างทั่วถึง การอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างครบถ้วน
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน การติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลภายในองค์กร การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ และคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการ (คปอ.) ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม การประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน สวัสดิการ และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมและเป็นธรรม การจัดหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการทำงานที่เหมาะสมตามสายงานและตำแหน่งงานอย่างต่อเนื่อง การจัดให้มีอุปกรณ์และระบบงานที่สนับสนุนให้การทำงานมีประสิทธิภาพ การดูแลความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ปฏิบัติงาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการสินค้าผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา การเยี่ยมเยียนลูกค้า การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และให้บริการข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท อาทิ เว็บไซต์ Call center Line official การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม การให้บริการที่เป็นธรรม รับผิดชอบ สะดวก รวดเร็ว และมีคุณภาพ การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า การให้ความช่วยเหลือในกรณีที่ลูกค้าประสบปัญหา 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนและถูกต้อง การพัฒนาความสามารถของพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ การกำหนดมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและความปลอดภัยทางไซเบอร์ การรับฟังข้อเสนอแนะและปัญหาจากการใช้บริการ เพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขและพัฒนา
คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> การให้บริการผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดและสำนักงานสาขา การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การทำสัญญาข้อตกลงทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม ความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจในระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดสัญญา เงื่อนไข และผลตอบแทนทางการค้าที่เหมาะสมและเป็นธรรม การสร้าง ความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว การส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักถึงแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
เจ้าหน้าที่	<ul style="list-style-type: none"> การให้ข้อมูลกับเจ้าหน้าที่ การทำข้อตกลงและสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจและเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> การให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามรอบระยะเวลา หรือตามที่ได้รับการร้องขอ การปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญา โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการชำระหนี้ การค้าประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ การกำหนดแผนบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน และแผนการชำระหนี้เงินกู้ยืม
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมประชุมสมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจและแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ไม่ให้ร้ายหรือกลั่นแกล้งคู่แข่งทางการค้า การสร้างความร่วมมือเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรม

ผู้มีส่วนได้เสีย	รูปแบบและช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจข้อมูลปัญหา ความต้องการ และความคิดเห็นของชุมชนและสังคม การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การส่งเสริมให้ผู้ให้บริการทุกกลุ่มในสังคมเข้าถึงบริการทางการเงิน การให้ความรู้ทางการเงินและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การมีส่วนร่วมในการลดและควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
ภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมประชุมรับฟังและให้ความเห็นเกี่ยวกับร่างกฎหมาย การรายงานและให้ข้อมูลกับภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานทางการ การให้ความร่วมมือและสนับสนุนการทำงานของภาครัฐ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลตามที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือร้องขอ

การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทมีกระบวนการประเมินและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญ ตลอดจนวางแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญได้อย่างเหมาะสม โดยกระบวนการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีขั้นตอนดังนี้

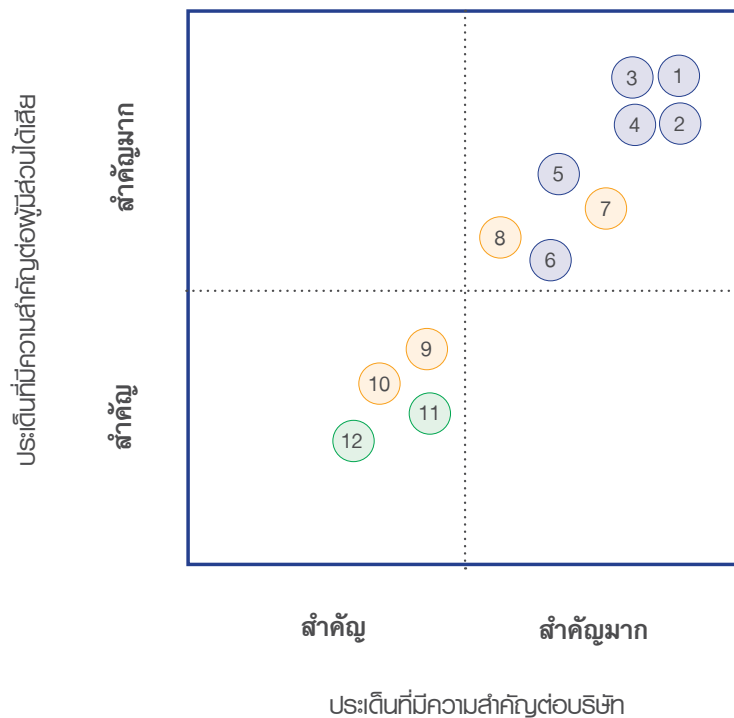
1. การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยศึกษาจากประเด็นระดับอุตสาหกรรม ระดับประเทศ และระดับสากล ครอบคลุมทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน จากนั้นจึงนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

2. การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรผ่านช่องทางต่างๆ และประเมินประเด็นที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

3. การตรวจสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันตรวจสอบข้อมูล รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติและเผยแพร่ในรายงานประจำปี

4. การทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



มิติเศรษฐกิจ












มิติสังคม



มิติสิ่งแวดล้อม

- | | |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ | 7. การบริหารจัดการด้านแรงงาน |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 8. การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน |
| 3. ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ | 9. การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม |
| 4. การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า | 10. การเคารพสิทธิมนุษยชน |
| 5. การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล | 11. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ |
| 6. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน | 12. การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อม |

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่นำเสนอ
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
1. การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า เจ้าหน้าที่ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ		หน้า 56, 95-103
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า เจ้าหน้าที่ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ		หน้า 56, 41-47
3. ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า เจ้าหน้าที่ คู่แข่ง สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ		หน้า 57, 76-90
4. การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า คู่แข่ง	  	หน้า 58-59
5. การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า เจ้าหน้าที่ ภาครัฐ		หน้า 59
6. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า	 	หน้า 60

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ		ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)	รายละเอียดที่น่าสนใจ
	ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร		
7. การบริหารจัดการด้านแรงงาน	ทุกหน่วยงาน	ภาครัฐ	    	หน้า 61-65
8. การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน	ทุกหน่วยงาน	ลูกค้า สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ	     	หน้า 66
9. การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	    	หน้า 67-70
10. การเคารพสิทธิมนุษยชน	ทุกหน่วยงาน	ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า เจ้าหน้าที่ คู่แข่ง สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ	 	หน้า 70-71
11. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	  	หน้า 72-73
12. การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสีงแวดล้อม	ทุกหน่วยงาน	สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	  	หน้า 74-75

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

การกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายในการเป็นองค์กรธุรกิจชั้นนำที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สะท้อนให้เห็นถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล โดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และมีจุดมุ่งหมายสำคัญที่จะสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของรายงานฉบับนี้

นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีระบบการควบคุมภายในที่ดี บริษัทจึงกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน ทั้งในระดับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และหน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของฝ่ายจัดการ เพื่อความเป็นอิสระในการตรวจสอบและถ่วงดุลการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมทั้งเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยสามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและหัวข้อการควบคุมภายในของรายงานฉบับนี้

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ จึงปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยงผ่านการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องให้สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายการดำเนินงาน สามารถเติบโตและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม โดยนโยบายฉบับดังกล่าวประกอบด้วยหัวข้อที่สำคัญ ดังนี้

- 1) โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) การระบุประเภทความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
- 3) การวัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท
- 4) การตอบสนองความเสี่ยงของบริษัท
- 5) การควบคุมความเสี่ยงของบริษัท
- 6) การติดตามความเสี่ยงของบริษัท
- 7) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- 8) การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามประเภทความเสี่ยงหลักของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อทำหน้าที่พัฒนาเครื่องมือที่ใช้วัดและประเมินความเสี่ยงของบริษัท กำกับและควบคุมความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งติดตามข้อมูลความเสี่ยงและเหตุการณ์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องพิจารณาตามลำดับ

สำหรับนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน และการบริหารความเสี่ยงจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สามารถพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการบริหารจัดการความเสี่ยงของรายงานฉบับนี้

ผลการดำเนินงานและความเติบโตทางธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการทางการเงินซึ่งตระหนักถึงการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ จึงพิจารณาให้สินเชื่อโดยคำนึงถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม กำหนดกระบวนการวิเคราะห์และตรวจประเมินความเสี่ยงดังกล่าว มีการกำหนดระดับความเข้มข้นการพิจารณาสินเชื่อในอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง เช่น ธุรกิจเหมืองแร่ ธุรกิจสถานบริการ เป็นต้น ทั้งนี้ โดยจะไม่รับพิจารณาสินเชื่อแก่บุคคล นิติบุคคล หรือธุรกิจที่กระทำหรือเข้าข่ายกระทำผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม หรือทำลายความมั่นคงของชาติตามนโยบายการพิจารณาสินเชื่อของบริษัท

สำหรับผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา สรุปข้อมูลที่สำคัญได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงิน	ปี 2564
มูลค่าเศรษฐกิจทางตรง	
รายได้	4,226.49
การกระจายมูลค่าเศรษฐกิจทางตรง	
ต้นทุนการดำเนินงาน	292.99
ค่าจ้างและสวัสดิการพนักงาน	290.40
เงินที่ชำระแก่เจ้าของเงินทุน	1,875.92
เงินที่ชำระแก่รัฐ	468.59
การลงทุนเพื่อสังคมและชุมชน	1.23
มูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสม	1,297.36

โดยสามารถพิจารณารายละเอียดผลการดำเนินงานและปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของรายงานฉบับนี้

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

การให้บริการอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ

ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการทางการเงินที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อ โดยมุ่งหมายให้

- 1) ลูกค้าเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการอย่างเป็นธรรม จริงใจ และไม่เอาเปรียบ
- 2) ลูกค้าได้รับคำแนะนำที่ตรงกับความประสงค์ ความสามารถทางการเงิน และความสามารถในการทำความเข้าใจ โดยไม่รบกวนลูกค้า และลูกค้าได้รับข้อมูลที่ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอในการตัดสินใจด้วยความเข้าใจที่ถูกต้อง ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการขาย รวมถึงสามารถเปรียบเทียบข้อมูลผลิตภัณฑ์หรือบริการระหว่างผู้ให้บริการได้
- 3) ลูกค้าได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นธรรม ทั้งด้านราคาและเงื่อนไข ตรงกับความประสงค์ ความสามารถ และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงข้อมูลของลูกค้าได้รับการดูแลไม่ให้นำไปใช้ในทางไม่เหมาะสม
- 4) ลูกค้าสามารถดำเนินการต่างๆ ภายหลังการขายได้อย่างสะดวกและได้รับความเป็นธรรม
- 5) ลูกค้ามีความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ของตนเกี่ยวกับการใช้บริการทางการเงิน โดยบริษัทมีส่วนสำคัญในการช่วยส่งเสริมความรู้ทางการเงิน

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) โดยครอบคลุมกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) ตามแนวทางที่หน่วยงานทางการกำหนด เพื่อเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทมุ่งบริหารและพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทำความเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งการสร้างประสบการณ์ที่ดีระหว่างบริษัทและลูกค้า ทั้งก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการ เพื่อสร้างความผูกพันทางธุรกิจอันจะก่อให้เกิดรายได้ในระยะยาว โดยในปี 2564 บริษัทอยู่ระหว่างวางแผนพัฒนางานด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและจะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเพิ่มเติมในโอกาสต่อไป

การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดการปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดกลไกการบริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การแก้ไขปัญหา การจัดการเรื่องร้องเรียน มีความชัดเจน รวดเร็ว เป็นอิสระ และยุติธรรม โดยกำหนดให้ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนโดยฝ่ายบริการลูกค้า ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการรับและจัดการเรื่องร้องเรียน รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียนภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) และในกรณีมีเหตุการณ์ร้องเรียนที่จำเป็นต้องมีการชดเชยเยียวยาความเสียหายที่เกิดขึ้น ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันดำเนินการตรวจสอบรายละเอียดข้อเท็จจริงของเหตุการณ์และพิจารณาความเสียหายที่เกิดขึ้นจริง เพื่อเสนอเรื่องต่อผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเงินชดเชยเยียวยาความเสียหายดังกล่าว

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

โทรศัพท์	:	02-4319000
โทรสาร	:	02-4319099
ไปรษณีย์	:	77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กทม. 10600
อีเมล	:	Callcenter@thani.co.th
เว็บไซต์	:	www.ratchthani.com
แอปพลิเคชันไลน์	:	@Ratchthani

ในปี 2564 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการให้บริการ จำนวน 37 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง ดำเนินการแก้ไข วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement: SLA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

การรักษาความปลอดภัยไซเบอร์

การพัฒนาเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในแง่ของการบริหารจัดการ ต้นทุนและการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยนอกเหนือจากการใช้ประโยชน์ดังกล่าวแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ และมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่ กระบวนการระบุความเสี่ยง การป้องกันภัยคุกคาม การตรวจสอบและเฝ้าระวังเชิงรุก การตอบสนองต่อเหตุภัยคุกคามอย่าง ทันทีทันใด รวมถึงการรักษาและฟื้นฟูความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อบริหารความเสี่ยงจากภัยคุกคาม ทางไซเบอร์ โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีความเสียหายหรือได้รับผลกระทบที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

สำหรับการดำเนินเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทถือหลักการสำคัญที่จะเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูล ส่วนบุคคลอย่างจำกัด เท่าที่จำเป็น และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย โดยได้แต่งตั้งคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการหรือประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการต่างๆ เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของเจ้าของข้อมูล ส่วนบุคคล และมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยปราศจากอำนาจหรือโดยมิชอบ อันจะนำไปสู่การสร้าง ความเชื่อมั่นและความไว้วางใจในระยะยาว โดยในปี 2564 บริษัทไม่มีเหตุละเมิดหรือได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล

การสร้างวัฒนธรรมการรู้ความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์และการป้องกัน ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับหัวข้อดังกล่าวแล้วกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งหมายที่จะสร้างคุณค่าของสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ก่อปรกับเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากคู่ค้าที่อาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพ ภาพลักษณ์ และการดำเนินงานของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดกระบวนการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางดำเนินการดังนี้

การคัดเลือกคู่ค้า

ในกระบวนการจัดซื้อจ้างหรือการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ บริษัทจะพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และความสามารถที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือบริการนั้นๆ โดยคำนึงถึงความคุ้มค่า ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการให้บริการที่เป็นประโยชน์มากที่สุด นอกจากนี้ คู่ค้าต้องไม่มีประวัติถูกดำเนินคดี หรือมีข้อพิพาท หรือมีการกระทำใดๆ ที่มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าเจตนาหรือจงใจให้เกิดการฝ่าฝืน ละเมิด หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน หรือการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพิจารณาการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ การเลือกใช้สินค้าที่ผลิตจากวัสดุธรรมชาติหรือวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การระบุความสำคัญและการบริหารความเสี่ยงจากคู่ค้า

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า 3 ประเภทหลัก ได้แก่ 1) ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ 2) ผู้ให้บริการติดตามทางตามหน้ และ 3) ผู้ให้บริการงานสนับสนุนธุรกิจหรือผู้จำหน่ายสินค้าประเภทอื่น โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายรถยนต์มากที่สุด เนื่องจากการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับการจำหน่ายรถยนต์ของผู้จัดจำหน่าย (พิจารณาข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจของรายงานฉบับนี้) บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ด้วยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ที่หลากหลาย เพื่อกระจายความเสี่ยงจากภาวะการพึ่งพิงดังกล่าว โดยในปี 2564 บริษัทมีการพึ่งพิงคู่ค้ารายใหญ่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของบริษัท

จรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า

บริษัทมุ่งหวังให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้กำหนดข้อสัญญาให้คู่ค้าควบคุมดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง กิจการ หรือบุคคลอื่นที่คู่สัญญาไว้อำนาจควบคุม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เพื่อติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้า บริษัทได้ใช้วิธีการตรวจประเมินตนเองของคู่ค้า (Self Assessment) ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเพื่อความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 บริษัทได้ส่งแบบประเมินตนเองให้กับคู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทจำนวน 180 ราย ซึ่งคู่ค้าที่ตอบแบบประเมินกลับมาทั้งหมดล้วนแต่มีการดำเนินการตามจรรยาบรรณธุรกิจที่ครบถ้วนในทุกมิติ

การกำหนดระยะเวลาสินเชื่อกับคู่ค้า (Credit Term)

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งในส่วนของบริษัทและคู่ค้าทางธุรกิจ โดยได้กำหนดระยะเวลาสินเชื่อกับคู่ค้าภายใน 7 - 45 วัน หลังการส่งมอบสินค้าหรือบริการ โดยในปี 2564 บริษัทมีการชำระเงินให้กับคู่ค้าสอดคล้องตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติดังกล่าว

การบริหารจัดการด้านแรงงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงกำหนดแนวปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ตั้งแต่กระบวนการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การฝึกอบรมและพัฒนา ศักยภาพพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน รวมถึงการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดข้อพิพาทด้านแรงงาน หรือช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานเท่านั้น แต่ยังช่วยให้พนักงานมีขวัญ กำลังใจ และมีความสุขในการทำงาน อันจะนำมาซึ่งการพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามเป้าประสงค์ขององค์กรอย่างยั่งยืน

ข้อมูลการจ้างงาน

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด	211	254	465	218	263	481	224	256	480
แบ่งตามอายุ									
น้อยกว่า 30 ปี	16	57	73	17	64	81	21	89	110
30 - 50 ปี	144	185	329	153	186	339	165	163	328
50 ปี ขึ้นไป	51	12	63	48	13	61	38	4	42
แบ่งตามระดับตำแหน่ง									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	6	1	7
ผู้จัดการ - ผู้อำนวยการ	24	15	39	22	16	38	19	14	33
พนักงานระดับปฏิบัติการ	182	238	420	191	246	437	199	241	440
แบ่งตามสายงาน									
ผู้บริหาร	5	1	6	5	1	6	6	1	7
สายงานสินเชื่อและการตลาด	56	19	75	57	19	76	58	19	77
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	68	77	145	73	81	154	73	77	150
สายงานควบคุมสินเชื่อ	56	49	105	58	49	107	61	48	109
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	16	60	76	15	64	79	18	63	81
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	2	36	38	2	37	39	0	36	36
สายงานสำนักกรรมการและธุรการองค์กร	8	12	20	8	12	20	8	12	20
แบ่งตามพื้นที่ปฏิบัติงาน									
สำนักงานใหญ่	143	177	320	145	182	327	151	179	330
สาขาในประเทศ	68	77	145	73	81	154	73	77	150
พนักงานเข้าใหม่									
น้อยกว่า 30 ปี	2	1	3	1	7	8	7	16	23
30 - 50 ปี	7	3	10	4	7	11	6	4	10
50 ปี ขึ้นไป	0	0	0	1	0	1	0	0	0
รวม	9	4	13	6	14	20	13	20	33

ข้อมูลพนักงาน	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
พนักงานพื้นฐาน									
น้อยกว่า 30 ปี	1	2	3	2	2	4	4	14	18
30 - 50 ปี	12	11	23	7	5	12	7	15	22
50 ปี ขึ้นไป	2	1	3	3	0	3	2	0	2
รวม	15	14	29	12	7	19	13	29	42

- หมายเหตุ : (1) บริษัทไม่มีการจ้างงานคนพิการ โดยได้ส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการตามอัตราที่กฎหมายกำหนด
- (2) ปี 2562 - 2564 พนักงานพื้นฐานจากการเกษียณอายุและลาออกโดยสมัครใจ คิดเป็นร้อยละ 100

การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จทางธุรกิจ บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพพนักงานที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย 1) การฝึกอบรมรูมนิเทศข้อมูลพื้นฐานและหลักการปฏิบัติงานทั่วไป 2) การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพตามลักษณะงานของหน่วยงาน และ 3) การฝึกอบรมเพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำและทักษะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ

สำหรับปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรการฝึกอบรมให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการทำงานจำนวนทั้งสิ้น 14 หลักสูตร โดยมีผู้บริหารและพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเฉลี่ย 2.88 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมกับลักษณะงานของแต่ละบุคคล ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เป้าหมาย และความคาดหวังของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีรอบการประเมินปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน การจัดทำแผนพัฒนาพนักงาน รวมถึงการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งงานให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม อันเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรภายในองค์กร

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีและสร้างแรงจูงใจในการทำงาน โดยมีรายละเอียดสวัสดิการพนักงาน ดังนี้

1. สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินไว้ใช้จ่ายหลังการเกษียณอายุ โดยผู้บริหารและพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง นอกจากนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพยังมอบสิทธิประโยชน์ค่ารักษาพยาบาลเพิ่มเติม กรณีเกิดอุบัติเหตุให้กับผู้ที่เป็นสมาชิกกองทุนรายละ 5,000 บาท

2. **สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” เพื่อส่งเสริมการออมเงินของพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติม อาทิ สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

3. **สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี**

บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยมีรายการตรวจสุขภาพตามช่วงอายุและความเสี่ยงต่อการเกิดโรค นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ครอบครัวของพนักงานสามารถร่วมตรวจสุขภาพประจำปีได้ โดยเสียค่าใช้จ่ายในอัตราที่ต่ำกว่าราคาปกติ

4. **สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม**

บริษัทมีความห่วงใยและใส่ใจสุขภาพชีวิตของพนักงาน จึงจัดสวัสดิการ “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงาน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

5. **สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ**

บริษัทจัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงาน ในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อทำหน้าที่ให้คำปรึกษาหารือ และเสนอแนะความเห็นให้แก่บริษัทในการจัดสวัสดิการแก่พนักงาน รวมถึงเพื่อทำหน้าที่ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่บริษัทจัดให้แก่พนักงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานในระยะยาว

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงวิธีการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย โดยคำนึงถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- 2) เผยแพร่และสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- 3) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย
- 4) พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าวข้างต้น โดยมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท ทั้งนี้ โดยมี นายพงษ์พันธุ์ พุ่มจิว เป็นเลขานุการคณะกรรมการความปลอดภัยฯ ทำหน้าที่นัดหมายการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการความปลอดภัยฯ มอบหมาย
- บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานระดับผู้จัดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- บริษัททำการติดตั้งถังดับเพลิงเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อชีวิตและทรัพย์สินจากเหตุอัคคีภัย โดยได้ติดตั้งถังดับเพลิงในบริเวณสำนักงานใหญ่จำนวน 11 ถัง และบริเวณสำนักงานสาขา 10 ถัง

2. ด้านสุขอนามัยของพนักงาน

- คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ประสานงานกับโรงพยาบาลสมิติเวชธนบุรีเข้าฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่สี่สายพันธุ์และวัคซีนป้องกันไวรัสตับอักเสบบีให้กับพนักงานที่สนใจในราคาพิเศษที่ถูกกว่าท้องตลาด เพื่อลดความเสี่ยงของพนักงานในการเกิดโรครดดังกล่าว
- การจัดซื้อโปรแกรมห้องพยาบาล สำหรับบันทึกข้อมูลและสถิติด้านงานพยาบาล เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์และจัดทำรายงานสถิติต่างๆ อาทิ รายงานข้อมูลสุขภาพโดยรวมของพนักงาน การบริหารค่าใช้จ่ายด้านงานพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ทำการจัดซื้อรถเข็นผู้ป่วย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้อย่างสะดวก
- จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 คณะกรรมการความปลอดภัยฯ จึงจัดให้มีการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการล้างมือที่ถูกวิธีให้กับพนักงานของบริษัท ภายใต้โครงการ “ราชธานี ล้างมือ ล้างโรค ล้างถูกวิธี” เพื่ออธิบายวิธีการ ความสำคัญ และประโยชน์ของการล้างมือให้สะอาด ทั้งยังช่วยส่งเสริมสุขนิสัยที่ดีให้กับพนักงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการความปลอดภัยฯ ยังให้มีการเปลี่ยนการใช้ผ้าเช็ดมือในห้องน้ำมาเป็นการใช้กระดาษเช็ดมือเพื่อลดการสะสมและการแพร่กระจายของเชื้อโรคต่างๆ ทั้งนี้ ได้รณรงค์ให้พนักงานใช้กระดาษเช็ดมืออย่างประหยัดเท่าที่จำเป็นเพื่อจำกัดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม
- การรณรงค์คัดแยกขยะก่อนทิ้ง เพื่อให้ง่ายต่อการจัดการและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ เศษอาหารซึ่งเป็นขยะที่ย่อยสลายได้เร็วอาจนำไปใช้ประโยชน์สำหรับการทำปุ๋ยหมัก ขวดพลาสติกซึ่งเป็นขยะที่ใช้ซ้ำหรือขายต่อได้อาจช่วยเพิ่มรายได้ให้กับพนักงานทำความสะอาด เป็นต้น

3. ด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมและซ้อมอพยพหนีไฟร่วมกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสาธิตทาวเวอร์ เพื่อรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ และเรียนรู้เส้นทางหนีไฟเพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย
- บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นด้านสุขอนามัยหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงกำหนดให้พนักงานต้องเข้ารับการฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น

ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญอันจะนำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพื่อนำผลการประเมินที่ได้มาทำการวิเคราะห์และพัฒนาการดูแลพนักงาน รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 พบว่า พนักงานมีความพึงพอใจในการทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่คะแนนร้อยละ 85.90 และมีความผูกพันต่อองค์กรที่คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 90.28 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ข้อมูลอื่นเกี่ยวกับทรัพยากรบุคคล

ข้อมูล	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	เป้าหมาย
สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร				
พนักงานที่มีสิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	256	263	254	-
พนักงานที่ใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	16	12	7	-
พนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	16	12	7	-
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ)	100	100	100	100
อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	100	100	100	100
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย				
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (Injury Rate : IR)	0	0	0	0
อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Rate : LTIFR)	0	0	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Day Injury Rate : LDIR)	0	0	0	0
อัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน (Occupational Disease Rate : ODR)	0	0	0	0
อัตราการขาดงาน (Absence Rate)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงาน				
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานทั้งหมด (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่ได้ข้อยุติแล้ว (กรณี)	0	0	0	0
ข้อร้องเรียนและข้อพิพาทด้านแรงงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการ (กรณี)	0	0	0	0

การเพิ่มโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงินและการให้ความรู้ทางการเงิน

บริษัทมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการโดยคำนึงถึงการเพิ่มโอกาสให้ผู้ใช้บริการทุกกลุ่มในสังคมสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม โดยเฉพาะกลุ่มผู้ที่มีรายได้น้อย ผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มเปราะบางในสังคม เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ ลดการกู้ยืมเงินนอกระบบที่มีดอกเบี้ยสูงเกินควร โดยบริษัทมีการออกแบบผลิตภัณฑ์และกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมบนพื้นฐานของการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ให้บริการ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลผลิตภัณฑ์และจัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย ได้แก่ เว็บไซต์ www.ratchthani.com แอปพลิเคชันไลน์ @Ratchthani รวมถึง การติดต่อผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ

ผลการดำเนินงานปี 2564

จำนวนสินเชื่อใหม่	23,290 ล้านบาท
จำนวนผู้ได้รับสินเชื่อใหม่	14,410 ราย
รายได้รวม	4,226 ล้านบาท
กำไรสุทธิ	1,709 ล้านบาท

การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคม

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยนอกเหนือจากการจ้างแรงงานในท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและพัฒนาศักยภาพของแรงงานแล้ว บริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชนในหลากหลายรูปแบบ โดยการนำทรัพยากรที่มีอยู่เข้าไปช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีในสังคมอันจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่ธุรกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

กิจกรรมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเยาวชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาเยาวชนคนรุ่นใหม่ให้มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย และใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จึงร่วมสนับสนุนโครงการ “Saturday School” ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนตามชุมชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ต่างๆ โดยบริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่อง และในปี 2564 บริษัทได้สนับสนุนโครงการเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท สำหรับผลสำเร็จของโครงการ พบว่า เยาวชนที่เข้าร่วมกิจกรรมมีความเชื่อมั่นในตนเองและทักษะการแก้ไขปัญหาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 56 (จากการประเมินของครูอาสา)



กิจกรรมสนับสนุนความพร้อมทางการศึกษา

บริษัทคำนึงถึงความพร้อมและการเข้าถึงทรัพยากรทางการศึกษาที่จำเป็น เพื่อลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเท่าเทียมทางการศึกษา อันจะนำไปสู่การศึกษาเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในปี 2564 บริษัทได้สนับสนุนเงินเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับสถานศึกษาและนักเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ดังนี้

1. สนับสนุนการจัดซื้อหนังสือโครงการ “เรียนรู้ รักโลก”

บริษัทร่วมกับนิตยสารอนุรักษซึ่งเป็นสื่อที่ส่งเสริมด้านการอนุรักษ์ในทุกแขนง สนับสนุนการจัดซื้อหนังสือในโครงการ “เรียนรู้ รักโลก” เพื่อมอบให้กับโรงเรียนต่างๆ อาทิ โรงเรียนไทยรัฐวิทยา โรงเรียนในสังกัดตำรวจตระเวนชายแดน โรงเรียนวัดผ่านวัดเทวราชกุญชรวรวิหาร โรงเรียนประถมในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ รวมจำนวน 100 ชุด เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 45,000 บาท





2. สนับสนุนการจัดซื้อชุดนักเรียน

บริษัทสนับสนุนการจัดซื้อชุดนักเรียนให้กับนักเรียนโรงเรียนสอนคนตาบอดมกุฏคีรีวัน (เขาใหญ่) จำนวน 50 คน เป็นเงินจำนวน 36,400 บาท โดยโรงเรียนดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของมูลนิธิมกุฏคีรีวันเพื่อคนตาบอด ซึ่งมีเป้าหมายในการจัดการศึกษาให้กับนักเรียนตาบอดโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่อส่งเสริมการพัฒนา ด้านอารมณ์ สติปัญญา โภชนาการ และการเติบโตที่สมวัยของ คนตาบอด

3. สนับสนุนทุนการศึกษา วัสดุ และอุปกรณ์ครุภัณฑ์

บริษัทร่วมกับมูลนิธิธนาชาติเพื่อสังคมไทย สนับสนุนทุนการศึกษา วัสดุ และอุปกรณ์ครุภัณฑ์ ให้แก่ศูนย์การเรียนรู้ ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านหลังอ้ายหมี ตำบลวังอ่าง อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช เป็นเงินจำนวน 90,000 บาท



กิจกรรมสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยในโรงพยาบาล โดยเฉพาะในโรงพยาบาลที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดังนั้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชน และเพื่อให้สถานพยาบาลสามารถบริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ ในปี 2564 บริษัทจึงสนับสนุนการรักษาพยาบาลของประชาชนผ่านสถานพยาบาลต่างๆ ดังนี้

1. โรงพยาบาลรามาริบัติ มหาวิทยาลัยมหิดล

บริษัทสนับสนุนการจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ใน “โครงการรามาริบัติ เพื่อโรงพยาบาลชุมชน” เป็นเงินจำนวน 500,000 บาท โดยมี ผศ.สุพัตรา ลีลาภิวัฒน์ กรรมการบริหาร และเลขานุการ มูลนิธิรามาริบัติฯ และ ศ.เกียรติคุณ ดร.นพ. พรชัย ลิ้มะโรจน์ อาจารย์ประจำคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาริบัติ เป็นผู้รับมอบ



2. โรงพยาบาลผู้สูงอายุบางขุนเทียน

บริษัทสนับสนุนการจัดซื้อเครื่องมือช่วยใส่ท่อช่วยหายใจแบบวีดีทัศน์ (Video Laryngoscope) รุ่น IS3-L จำนวน 2 เครื่อง ให้กับโรงพยาบาลผู้สูงอายุบางขุนเทียนเพื่อใช้ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยติดเชื้อ COVID-19 ในกลุ่มสีเหลืองและสีแดง เป็นเงินจำนวน 158,000 บาท โดยมี นพ.ภูริวัจน์ อัครพรไกรเลิศ หัวหน้าศูนย์เวชศาสตร์ผู้สูงอายุ เป็นผู้รับมอบ



3. โรงพยาบาลพุทธโสธร

บริษัทสนับสนุนการทำฉากกั้นล้อระหว่างเตียงผู้ป่วยให้กับโรงพยาบาลพุทธโสธร เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของการแพร่กระจายเชื้อ COVID-19 ในห้องผู้ป่วยอายุรกรรม เป็นเงินจำนวน 36,000 บาท

4. สถาบันบำบัดรักษาและฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดแห่งชาติบรมราชชนนี (สบยช.)

บริษัทนำอาหาร น้ำดื่ม หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ชุด PPE และของใช้อื่นๆ มอบให้กับสถาบันบำบัดรักษาและฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดแห่งชาติบรมราชชนนี (สบยช.) เพื่อนำไปใช้ในการดูแลผู้ป่วย COVID-19 ในโรงพยาบาลสนาม โดยมีคุณวิมล ลักขณาภิชนัช หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลผู้ป่วยนอก เป็นผู้รับมอบ



5. อาสาสมัครป้องกันภัย (อปพร.) ฝ่ายพลเรือน เขตคลองเตย

บริษัทนำอาหาร น้ำดื่ม หน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์ชุด PPE และของใช้อื่นๆ มอบให้กับอาสาสมัครป้องกันภัย (อปพร.) ฝ่ายพลเรือน เขตคลองเตย เพื่อนำไปใช้ในการดูแลผู้ป่วย COVID-19 ในโรงพยาบาลสนาม โดยมีทีมงานกระต่ายคลองเตย เป็นผู้รับมอบ

กิจกรรมทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำนุบำรุงศาสนา โดยบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ร่วมกันสมทบทุนจัดสร้างอุโบสถวัดสวนหลวง ตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์ ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา โดยในปี 2564 ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมกันเป็นเจ้าภาพทำบุญทอดกฐินสมทบทุนปูพื้นกระเบื้องแกรนิตในส่วนที่ยังไม่แล้วเสร็จ เป็นเงินจำนวน 222,679 บาท



การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักดีว่าการเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นความรับผิดชอบหนึ่งที่สำคัญ โดยสิทธิมนุษยชนนั้นเป็นสิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานที่มีมาแต่กำเนิดและเป็นความเสมอภาคของบุคคลที่จะไม่ถูกเลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีดวง ภาษ ภาษา เผ่าพันธุ์ ภาษา วัฒนธรรม ความเห็นต่าง สถานะทางสังคม หรือสถานะอื่นใด ดังนั้น เพื่อป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจึงกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยพิจารณาตามความสอดคล้องกับบทบัญญัติของกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากลที่สำคัญ อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ เป็นต้น เพื่อเป็นกรอบความประพฤติให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทและบริษัทในเครือถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนและประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ

บริษัทมุ่งพัฒนากระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยทำการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยง ประเมินโอกาส และผลกระทบ รวมทั้งกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยง การแก้ไขปัญหา การบรรเทาและเยียวยาผลกระทบในกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยบริษัทจะดำเนินการให้มีการติดตามและรายงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
1. การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัว	ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า เจ้าหน้าที่ ภาครัฐ	กำหนดให้มีการดำเนินการกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด และให้ความสำคัญต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการสูญหาย การเข้าถึง ทำลาย ใช้ เปลี่ยนแปลง หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลโดยไม่มีสิทธิหรือโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย อันเป็นการละเมิดความเป็นส่วนตัวของบุคคล จนนำมาสู่ปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ
2. การให้บริการอย่างเป็นธรรม	ลูกค้า	กำหนดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) โดยเฉพาะการทวงถามหนี้ที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ทั้งการใช้วาจาหรือภาษาที่เป็นการข่มขู่ดูหมิ่น หรือการใช้ความรุนแรงให้เกิดความเสียหายแก่ลูกหนี้หรือบุคคลอื่น
3. การบริหารจัดการด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม	พนักงาน	สร้างโอกาสให้เกิดการจ้างงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ตั้งแต่กระบวนการสรรหาว่าจ้าง การจ่ายค่าตอบแทน การจัดสวัสดิการ การพัฒนาศักยภาพ และการส่งเสริมความก้าวหน้าให้กับพนักงาน โดยพิจารณาตามความรู้ ความสามารถ และผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงาน สวัสดิการ และสิทธิมนุษยชน เพื่อให้เกิดการแก้ไขปัญหาพร้อมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
4. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	คู่ค้าและพันธมิตร ทางการค้า	กำหนดให้การปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเป็นเงื่อนไขหนึ่งในการพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้าของบริษัท อาทิ การใช้แรงงาน การจ่ายค่าจ้าง และการจัดสวัสดิการให้แก่ลูกจ้าง นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้คู่ค้าเคารพในความแตกต่างที่หลากหลายของบุคคล และต้องไม่สนับสนุนหรือเพิกเฉยต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการ

นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางการร้องเรียนของบริษัท หากมีเหตุการณ์การละเมิดสิทธิมนุษยชนซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท และบริษัทในเครือ โดยบริษัทจะดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนดังกล่าวพร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขึ้นซ้ำในอนาคต

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีเหตุการณ์ข้อพิพาทด้านสิทธิมนุษยชนที่อยู่ระหว่างการแก้ไขเยียวยา

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยที่ผ่านมาได้มีนโยบายในการดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน (คปอ.) ทำหน้าที่ส่งเสริม จัดการ และดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและแผนดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การจัดการทรัพยากร	เป้าหมาย		แผนดำเนินการ
	ระยะสั้น (1 - 2 ปี)	ระยะยาว (3 - 5 ปี)	
การจัดการพลังงาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย - รณรงค์การใช้ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - กำหนดพนักงานผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง - บำรุงรักษาและตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการน้ำ	ลดปริมาณการใช้น้ำ 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการใช้น้ำ 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - รณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - รณรงค์การไม่ทิ้งเศษอาหาร กระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ	ลดปริมาณขยะ ของเสีย 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณขยะของเสีย 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - รณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ - เลือกใช้เครื่องพิมพ์เอกสาร และเครื่องถ่ายเอกสารที่มีระบบการพิมพ์ 2 หน้า - พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดกระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
การจัดการก๊าซเรือนกระจก	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1 - 3% เมื่อเทียบกับปีฐาน	ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 3 - 5% เมื่อเทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย - รณรงค์การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน - กำหนดพนักงานผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าโดยตรง - บำรุงรักษาและตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้าเป็นประจำ - ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้าและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
การใช้พลังงานไฟฟ้า			
ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	574,971	568,101	643,998
อัตราการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	(1.19)	12.01
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงาน (กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อคน)	1,197.86	1,181.08	1,384.94
อัตราการใช้ไฟฟ้าต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	(1.40)	15.62
ค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้า (บาท)	2,740,264	2,706,107	2,898,040
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	(1.25)	5.62
การใช้น้ำ			
ปริมาณการใช้น้ำ (ลูกบาศก์เมตร)	4,012	4,085	3,801
อัตราการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	1.82	(5.26)
ปริมาณการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงาน (ลูกบาศก์เมตรต่อคน)	12.54	12.49	11.52
อัตราการใช้น้ำต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	(-0.36)	(8.13)
ค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำ (บาท)	80,280	81,707	76,020
อัตราค่าใช้จ่ายในการใช้น้ำเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	1.78	(5.31)
การใช้กระดาษ			
ปริมาณการใช้กระดาษ (รีม)	-	5,483	5,150
อัตราการใช้กระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	-	(6.07)
ค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษ (บาท)	-	548,381	474,481
อัตราค่าใช้จ่ายในการซื้อกระดาษเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	-	(13.48)
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2)			
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (TonCO2e)	287.43	283.99	321.93
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	(1.19)	12.01
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงาน (TonCO2e ต่อคน)	0.60	0.59	0.69
อัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	-	(1.40)	15.62

- หมายเหตุ : (1) อัตราการเพิ่มขึ้น/ลดลง เปรียบเทียบข้อมูลกับปีฐาน โดยการใช้พลังงานไฟฟ้า การใช้น้ำ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หมายถึง ปี 2562 และสำหรับการใช้กระดาษ หมายถึง ปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทเริ่มเก็บข้อมูล
- (2) บริษัทอยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อวัดผลการดำเนินงานในระยะยาว (3 - 5 ปี)
- (3) การใช้พลังงานไฟฟ้า ในปี 2564 มีปริมาณเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปฏิบัติงานล่วงเวลาเพื่อรองรับการพัฒนาระบบงานของบริษัท
- (4) การใช้น้ำ วัดผลการดำเนินงานเฉพาะส่วนสำนักงานใหญ่
- (5) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 2 (Scope 2) เป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยอ้างอิงวิธีการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

การส่งเสริมและมีส่วนร่วมต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

การฝึกอบรมและปลูกจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลกในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจและตระหนักในปัญหาดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดให้มีพนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ในหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 มีตัวแทนพนักงานเข้ารับการอบรมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 4 หลักสูตร ได้แก่ สำนักงานสีเขียว ปฏิบัติการขยะเหลือศูนย์ การบริโภคอย่างยั่งยืน และ PM2.5 ภัยใกล้ตัวมากกว่าที่คิด ทั้งนี้ พนักงานที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้เพื่อนพนักงานและปรับใช้ในองค์กรต่อไป



การรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนของระบบนิเวศ ประกอบกับตามที่มีการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน บริษัทจึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก โดยประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนงดใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน และทำการแจกถุงผ้าให้กับพนักงานแทนการใช้ถุงพลาสติกในโอกาสต่างๆ

การมีส่วนร่วมในรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของผู้อยู่อาศัยในสังคม โดยมีสาเหตุมาจากมลพิษที่เกิดจากโรงงานอุตสาหกรรม การคมนาคม และการเผาไหม้ทำลายป่า ดังนั้น เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงรณรงค์ให้พนักงานปลูกต้นไม้และนำต้นไม้ขนาดเล็กมาไว้บนโต๊ะทำงาน ภายใต้โครงการ “RATCHTHANI TREE DAY IN THE COMPANY” ซึ่งนอกจากจะเป็นการกระตุ้นการมีส่วนร่วมในการรับมือกับปัญหาสภาพอากาศแล้ว ยังเป็นการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน ประกอบกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ฝุ่นละออง PM 2.5 และการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จึงทำให้พนักงานมีความเสี่ยงต่อการเกิดโรคเกี่ยวกับระบบทางเดินหายใจ บริษัทจึงได้จัดซื้อเครื่องกรองอากาศ แอปทโมสเฟียร์ สกาย จำนวน 13 เครื่อง เพื่อติดตั้งไว้ในบริเวณสำนักงาน ลดการแพร่กระจายและการสะสมของเชื้อโรคต่างๆ

โครงการปฏิทินเก่า....เราขอ!

บริษัทจัดโครงการ “ปฏิทินเก่า....เราขอ!” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานนำทรัพยากรที่ไม่ใช้แล้วหมุนเวียนให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้รวบรวมปฏิทินตั้งโต๊ะภายในองค์กรที่ไม่ใช้แล้ว มอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ (ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด) เพื่อนำไปผลิตอักษรเบรลล์สำหรับใช้เป็นสื่อการเรียนรู้ของผู้พิการทางสายตา โดยมี คุณชนิดาภา เพ็ชรรักษ์ ผู้อำนวยการศูนย์ฯ ให้การต้อนรับและรับมอบสิ่งของดังกล่าว



โครงการ Ratchthani Plastic Reborn

บริษัทจัดโครงการ “Ratchthani Plastic Reborn” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการคัดแยกขยะและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้รวบรวมขวดน้ำพลาสติก PET ที่พนักงานได้ร่วมกันคัดแยกและล้างทำความสะอาด จำนวน 44 กล่อง รวมทั้งสิ้น 2,860 ขวด มอบให้กับ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) เพื่อนำไปผลิตเป็นชุด PPE ส่งมอบให้กับบุคลากรทางการแพทย์ที่ปฏิบัติหน้าที่ดูแลผู้ป่วยโควิด 19 ในโครงการแยกขวดช่วยหมอ



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,963.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.68 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2562 มีจำนวน 4,238.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 410.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.73 จากการขยายสัดส่วนทางการตลาดและยังคงดูแลรักษาฐานลูกค้าของบริษัท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,011.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 141.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.27 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จากการจัดหาเงินกู้เพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,860.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 103.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.26 จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อแบบระยะยาว โดยรายได้รวมสำหรับปี 2563 มีจำนวน 4,262.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 24.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.58 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,063.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 52.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.15 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จากการจัดหาเงินกู้เพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,709.19 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 151.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.12 จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ทำให้บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อแบบระยะยาว โดยรายได้รวมสำหรับปี 2564 มีจำนวน 4,226.49 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 36.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.85 ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 913.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 150.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.13 ซึ่งลดลงจากปี 2563 จากการจัดหาเงินกู้เพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

รายได้

ปี 2562 บริษัทขยายฐานสินเชื่อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในกลุ่มของลูกค้า Fleet ควบคู่ไปกับรักษาฐานสินเชื่อเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,238.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 410.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.73 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 3,296.98 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.10)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,538.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.50 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 328.16 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 371.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.74 และร้อยละ 8.76 ตามลำดับ

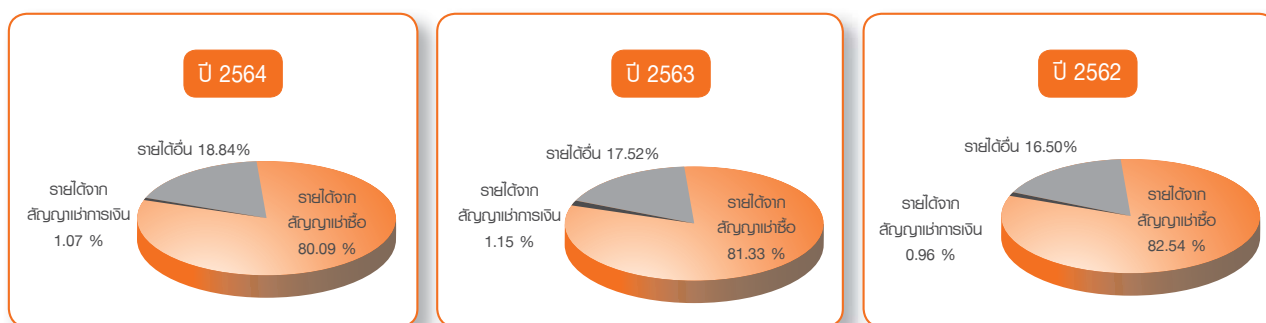
ปี 2563 บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อแบบระยะยาว จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลง อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,262.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2562 จำนวน 24.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.58 (ในขณะที่ลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินลดลงจากปี 2562 จำนวน 2,960.65 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.96)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2563 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,515.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.48 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 316.17 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 430.82 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.42 และร้อยละ 10.11 ตามลำดับ

ปี 2564 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือลูกค้าตลอดระยะเวลาของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ผ่านมา ภายใต้สถานการณ์ที่ยังคงมีความไม่แน่นอน บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการปล่อยสินเชื่อด้วยความระมัดระวัง ในภาวะที่กำลังซื้อและรายได้ภาคครัวเรือนของลูกค้าที่อ่อนตัวลง ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,226.49 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปี 2563 จำนวน 36.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.85 (ในขณะที่ลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 1,163.07 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.49)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,430.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81.16 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 379.54 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 416.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.98 และร้อยละ 9.86 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 2563 และปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้



ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,011.35 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 570.03 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 193.53 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 499.67 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 มีจำนวน 1,011.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 141.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.27 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.48

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2562 มีจำนวน 570.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 66.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.20 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2562 มีจำนวน 193.53 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 209.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.93 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 50.93 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาปรับรายการสำรองทั่วไปจำนวน 90.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9)

สำหรับปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,063.47 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 537.61 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 337.91 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 463.53 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2563 มีจำนวน 1,063.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 52.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.15 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2563 อยู่ที่ระดับร้อยละ 2.70

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2563 มีจำนวน 537.61 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 32.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.69 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2563 มีจำนวน 337.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในปี 2562 ที่มีจำนวน 193.53 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 0.70 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อถาวร เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2563 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต และ Management Overlay เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9)

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 913.21 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 584.62 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 585.90 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 433.57 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 มีจำนวน 913.21 ล้านบาท ลดลง 150.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.13 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิในปี 2564 อยู่ที่ระดับร้อยละ 2.49

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2564 มีจำนวน 584.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 47.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.74 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับปี 2564 มีจำนวน 585.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปี 2563 ที่มีจำนวน 337.91 ล้านบาท และคิดเป็นร้อยละ 1.24 ของยอดลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อถั่วเหลือง เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2564 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต และ Management Overlay เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9)

กำไรสุทธิ

	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,709.19	1,860.21	(151.02)	(8.12)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	40.44	43.64	(3.20)	(7.33)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	7.15	7.04	0.11	1.56
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.49	2.70	(0.21)	(7.78)
ส่วนต่างอัตรากำไรสุทธิ (%)	4.66	4.35	0.31	7.13

ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 1,709.19 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 151.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.12 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 40.44 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 7.33 จากภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวลงเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงทำให้บริษัทมีการให้สินเชื่อด้วยความระมัดระวัง บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ ร้อยละ 7.15 อัตรากำไรสุทธิลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 2.49 ส่งผลให้บริษัทมีส่วนต่างของดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับ 4.66

ฐานะทางการเงิน

	ปี 2564	ปี 2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	49,223.46	48,518.01	705.44	1.45
ลูกหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ	47,371.49	46,058.42	1,313.07	2.85
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	539.54	689.54	(150.00)	(21.75)
ลูกหนี้เข้าซื้อต่อสินทรัพย์รวม (%)	96.24	94.93	1.31	1.38
สินทรัพย์รอการขาย	98.32	67.31	31.01	46.07

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อ โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อจำนวน 46,058.42 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 94.93 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 49,223.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.45 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อ (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คิดเป็นร้อยละ 96.24 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อโครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ บริษัทยังคงมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงอย่างระมัดระวัง และดำเนินการประเมินคุณภาพของสินเชื่อที่อยู่ภายใต้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับความไม่แน่นอนจากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาด ซึ่งมีความเสี่ยงของการกลายพันธุ์ที่อุบัติขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเน้นการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการดูแลรักษาสถานลูกค้า เพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาดและทำให้บริษัทยังคงมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

คุณภาพลูกหนี้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 47,371.49 ล้านบาท 46,058.42 ล้านบาท และ 49,048.86 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	54,175,051	52,503,014	57,247,438
หัก รายได้ทางการเงินรับรู้	(5,333,132)	(5,228,483)	(5,982,890)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	48,841,919	47,274,531	51,264,548
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(2,215,685)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,470,427)	(1,216,108)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	47,371,492	46,058,423	49,048,863

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	41,923,360	240,378
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	5,079,375	689,252
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	1,839,184	540,797
รวม	48,841,919	1,470,427

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	39,976,003	180,370
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	5,810,580	642,625
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	1,487,948	393,113
รวม	47,274,531	1,216,108

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้ออัตราดอกเบี้ยซี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเข้าซื้อและหักประกัน	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	47,306	1%	38,077,382	2,409,039	24,090
ค้างชำระ 1 งวด	7,816	1%	5,521,293	343,149	3,431
ค้างชำระ 2-3 งวด	8,019	2%	5,625,320	248,953	4,979
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,136	20%	718,243	718,243	143,649
ค้างชำระ 7-12 งวด	443	50%	219,127	219,127	109,564
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	456	100%	182,939	182,939	182,939
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	100%	503,171	503,171	503,171
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	174	100%	97,898	97,898	97,898
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรายย่อย/ค่าเสียหาย	1,138	100%	319,175	319,175	319,175
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					826,789
รวม	67,232		51,264,548	5,041,694	2,215,685

หมายเหตุ : การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปจะไม่หักหลักประกัน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเท่ากับ 539.54 ล้านบาท 689.54 ล้านบาท และ 659.75 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	611,091	782,362	752,082
หัก รายได้ทางการเงินรอรับรู้	(57,034)	(80,680)	(83,341)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	554,057	701,682	668,741
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(8,992)
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(14,518)	(12,145)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	539,539	689,537	659,749

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	525,476	143
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	4,379	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	24,202	14,375
รวม	554,057	14,518

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	671,063	2,878
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	18,120	105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	12,499	9,162
รวม	701,682	12,145

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อลดต้นบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินและการตัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินและการตัดบัญชีและหักประกัน	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)	(หน่วย : พันบาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	427	1%	613,295	39,521	395
ค้างชำระ 1 งวด	15	1%	30,621	3,087	31
ค้างชำระ 2-3 งวด	11	2%	16,268	462	9
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	20%	-	-	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	50%	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	-	100%	-	-	-
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	4	100%	4,462	4,462	4,462
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	2	100%	4,095	4,095	4,095
รวม	459		668,741	51,627	8,992

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 2,224.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.26 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 การตั้งสำรองตามปกติ ของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 50.93 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาการสำรวจทั่วไป จำนวน 90.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 2,157.75 ล้านบาท ลดลง 66.93 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.01 เมื่อเทียบกับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสิ้นปี 2562 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 144.38 ล้านบาท เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2563 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต และ Management Overlay เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 1,484.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 256.69 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.90 เมื่อเทียบกับค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สิ้นปี 2563 สำหรับการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 247.99 ล้านบาท เป็นผลมาจากภาวะความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มสูงขึ้น จากการชะลอตัวของเศรษฐกิจซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ภาคเศรษฐกิจได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจอย่างมาก และรายได้ภาคครัวเรือนที่ลดลง รวมถึงค่าใช้จ่ายและ

การลงทุนของภาคเอกชนที่ชะลอตัวลง การตั้งสำรองเพิ่มขึ้นในปี 2564 สะท้อนแบบจำลอง ECL ที่คาดการณ์แนวโน้มในอนาคต เพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การระบาดดังกล่าว ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9)

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้เนื่องจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทเมื่อบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ และเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่นสำหรับในปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 บริษัทตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 264.29 ล้านบาท 438.26 ล้านบาท และ 102.58 ล้านบาทตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงินหลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ สำหรับปี 2564 ปี 2563 และ ปี 2562 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 47,532.59 ล้านบาท 46,475.77 ล้านบาท และ 49,888.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.23 ร้อยละ 96.87 และร้อยละ 96.05 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

ความเสี่ยงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินโดยนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ โดยจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดี บริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และได้ตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้เป็นการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐาน และการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

นอกจากนี้บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งสำรองส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ (Management Overlay) เพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ตสินเชื่อ โดยใน ปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 บริษัท มีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 1,863.39 ล้านบาท จำนวน 1,500.45 ล้านบาท และ 2,049.11 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 1,484.95 จำนวน 1,228.25 และ 2,224.68 ล้านบาท ตามลำดับ

ใน ปี 2564 ปี 2563 และปี 2562 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ 79.69 ร้อยละ 81.86 และร้อยละ 108.57 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

หนี้สินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
หนี้สินรวม	37,656.89	37,699.32	43,209.91
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	17,796.32	10,991.23	29,085.49
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,044.76	7,589.98	600.91
หุ้นกู้ระยะยาว	16,794.34	18,098.73	12,496.33
หนี้สินอื่นรวม	1,021.47	1,019.39	1,027.18

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 37,656.89 ล้านบาท 37,699.32 ล้านบาท และ 43,209.91 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลดลงร้อยละ 0.11 จากสิ้นปี 2563 และหนี้สินรวมในปี 2563 ลดลงร้อยละ 12.75 จากสิ้นปี 2562 จะเห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทลดลงเล็กน้อย เนื่องจากในปี 2564 บริษัทดำเนินนโยบายปล่อยสินเชื่อด้วยความระมัดระวังและบริหารจัดการเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและรักษาสถานะต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัททำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 10,991.23 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 7,589.98 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 18,098.73 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 1,019.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 7.78 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.76

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 17,796.32 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,044.76 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 16,794.34 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดตัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 1,021.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 2.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.27

ส่วนของผู้ออกหุ้น

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2561 จำนวน 61.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 3,020,284,011 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,020,283,681 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 330 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 755,070,920 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อบริหารการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วนของเศษหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,630,953,187.74 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.40 ของกำไรสุทธิปี 2561

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 3,775,354,601 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,775,353,450 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 1,151 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของ ปี 2562 เป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 604,056,552 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 59.97 ของกำไรสุทธิงวดหกเดือนแรกของปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ออกหุ้น 7,671.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวนประมาณ 476.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.62 มาจากกำไรสุทธิในปี 2562 ซึ่งสุทธิตามสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2563 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการของ ปี 2562 ครั้งที่สองในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท รวมการจ่ายเงินปันผลจำนวนสองครั้ง ในอัตรารวมหุ้นละ 0.32 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 65.31 ของกำไรสุทธิประจำปี 2562 จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ และคิดเป็นร้อยละ 61.53 ของกำไรสุทธิประจำปี 2562 จากกำไรสุทธิประจำปี 2562 จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2562 จำนวน 75.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 3,775,353,450 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5,663,030,175 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,887,676,725 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตราส่วนการจัดสรรหุ้น 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 10,818.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวนประมาณ 3,147.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.03 มาจากกำไรสุทธิในปี 2563 ซึ่งสุทธิจากสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย และการเพิ่มทุนของบริษัท

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2563 จำนวน 93.50 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 962.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 51.74 ของกำไรสุทธิประจำปี 2563

สำหรับปี 2564 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 11,566.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวนประมาณ 747.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.91 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,709.19 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 962.71 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 86.00 ล้านบาท

สภาพคล่อง

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสด	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,403.75	5,924.69	(213.94)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(13.47)	(16.31)	(11.71)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,957.85)	(5,293.72)	440.84
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(567.57)	614.66	215.18
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	476.22	1,043.79	429.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 429.13 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 215.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 ที่มีเงินสดจำนวน 213.95 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 440.84 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 213.94 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 11.71 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 1,043.79 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 614.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 ที่มีเงินสดจำนวน 429.13 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 5,924.69 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 5,293.72 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 16.31 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 476.22 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 567.57 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ที่มีเงินสดจำนวน 1,043.79 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,403.75 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 1,957.85 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 13.47 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.61 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 19,209.90 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 11,957.54 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 7,252.36 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุไถ่ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องที่พร้อมจะสนับสนุนสภาพคล่องในระยะสั้นเพิ่มเติม รวมทั้งวงเงินสนับสนุนจากสถาบันการเงินอื่น จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.59 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.29 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 1.01 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 18,965.59 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 18,778.15 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมมากกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 187.44 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นเนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุไถ่ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากสถาบันการเงินต่างๆ จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.00 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.04 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปี 2564 ที่ผ่านมาเป็นอีกหนึ่งปีที่เศรษฐกิจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อโครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ภาวะเศรษฐกิจเผชิญความท้าทายจากการแพร่ระบาด แม้ว่าอุปสงค์ในประเทศเริ่มกลับมาฟื้นตัวในไตรมาสสุดท้ายของปีจากการทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมโรค และการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ แต่สถานการณ์ยังมีความไม่แน่นอนสูง บริษัทจึงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์อย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับสถานการณ์ความไม่แน่นอนในอนาคต และยังคงดำเนินตามมาตรการต่างๆ ทั้งในส่วนที่เป็นมาตรการช่วยเหลือของบริษัท รวมถึงมาตรการการช่วยเหลือที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ระบาดของโควิด-19 ซึ่งทำให้รายได้และความสามารถในการชำระหนี้ลดลง

จากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้เป็นปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน อย่างน้อยสำคัญในอนาคต โดยสรุปได้ดังนี้

1. การป้องกันและควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดภายในประเทศรวมถึงการดำเนินมาตรการป้องกันและควบคุมโรค พร้อมทั้งการเตรียมแผนการรองรับการกลับมาระบาดใหม่เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ
2. การสนับสนุนการฟื้นตัวของภาคธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัวโดยการเร่งรัด ติดตามมาตรการต่างๆ ทั้งด้านการเงินการคลังเพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และพิจารณา มาตรการเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มที่ยังมีข้อจำกัดในการเข้าถึงมาตรการความช่วยเหลือ
3. ปัญหาขาดแคลนแรงงานในภาคการผลิตยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่เมื่อเทียบกับช่วงก่อนระบาด ประเทศไทยจึงต้องเตรียม พร้อมรับมือกับโครงสร้างการค้า การส่งออก และการลงทุน ที่มีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไป ทั้งจากความต้องการสินค้า และบริการรูปแบบใหม่ๆ รวมถึงเงื่อนไขทางการค้าที่อาจเพิ่มขึ้น
4. มาตรการการใช้จ่ายของภาครัฐในการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อให้กระทรวง หน่วยงานงบประมาณ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานเจ้าของโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ใช้จ่ายเงินกู้ ตาม พ.ร.ก. ให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินฯ เพิ่มเติม พ.ศ. 2564

ผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

บริษัททำการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากสำนักงานอัยยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

1. นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3734 และ/หรือ
2. นางสาวศรัณญา พลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6768 และ/หรือ
3. นางสาวสมใจ คุณปลื้ม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4499

ในปี 2564 มีค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท (Audit Fee) จำนวน 1,900,000 บาท และค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 300,000 บาท ทั้งนี้ โดยไม่มีค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

สำหรับรายชื่อผู้สอบบัญชี และสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี ในปี 2562 - 2564 รายละเอียดดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี
2564	นางสาวศรัณญา พลัดศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2563	นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2562	นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734 บริษัท สำนักงาน อัยย จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยมีความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ได้จัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ราชนาธิสซึ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	THANI
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. เลขที่ 0107545000209
โทรศัพท์	:	0-2431-9000
โทรสาร	:	0-2431-9099
เว็บไซต์	:	www.ratchthani.com
ทุนจดทะเบียน	:	5,663,030,175 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,030,175 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	5,663,028,199 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 5,663,028,199 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท อาร์ทีเอ็น อินเวิร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งประกอบธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
สถานที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 77/20 ชั้น 2 อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	:	เลขที่ 0105561189971
โทรศัพท์	:	0-2431-9500
โทรสาร	:	0-2431-9567
เว็บไซต์	:	www.rtnbroker.com
ทุนจดทะเบียน	:	4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	4,000,000 บาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	:	ร้อยละ 100 (โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม)

นายทะเบียนหลักทรัพย์ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9992	นายทะเบียนหุ้นกู้ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0-2296-2030
เลขานุการบริษัท นายวราพร ภัคยภาพวิชานนท์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 1666 โทรสาร : 0-2431-9099	หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ นางสาวรุ่งกิพย์ ไชยพัฒนะพุกษ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 2161 โทรสาร : 0-2431-9099 อีเมล : irthani@thani.co.th
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นายวิวัฒน์ ก้องยศกุลพัฒน์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 1990 โทรสาร : 0-2431-9099	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน นายวิชัย เสถียรธิกานนท์ บริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 444 อาคารเอ็มบีเค ทาวเวอร์ ชั้น 16-17 ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0-2613-6000 ต่อ 6052 โทรสาร : 0-2217-8312
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี นาย วชิรกรณ์ ทองอินทร์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 2157 โทรสาร : 0-2431-9099	ผู้สอบบัญชี นางสาวศรัญญา พลัคศรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 193/136-137 ชั้น 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์, บินวัฒน์ และพาร์กเนอร์ส จำกัด
เลขที่ 540 ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : 0-2264-8000
โทรสาร : 0-2657-2222

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 0-2299-1111

ธนาคารออมสิน
เลขที่ 470 ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2299-8000

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง
เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2296-3582
โทรสาร : 0-2683-1298

ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 1 อาคารคิวเฮาส์ ลุมพินี ชั้น G,1,5,6,24,32
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 0-2359-0000

ธนาคารสกลไทย จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0-2470-2022

ธนาคารกรุงไทย
เลขที่ 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 0-2208-3689

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมและองค์กรภาคีเครือข่ายที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม โดยได้ร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้และนำแนวปฏิบัติต่างๆ มาปรับใช้ในองค์กร เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

- 1) สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
- 2) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 3) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 4) แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC)
- 5) หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 6) สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย สูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเห็นควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดวาระการประชุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาปรับใช้ ซึ่งยึดมั่นในหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com/นักลงทุนสัมพันธ์/การกำกับดูแลกิจการ) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับศึกษาและยึดถือได้อย่างทั่วถึง และนำไปถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ

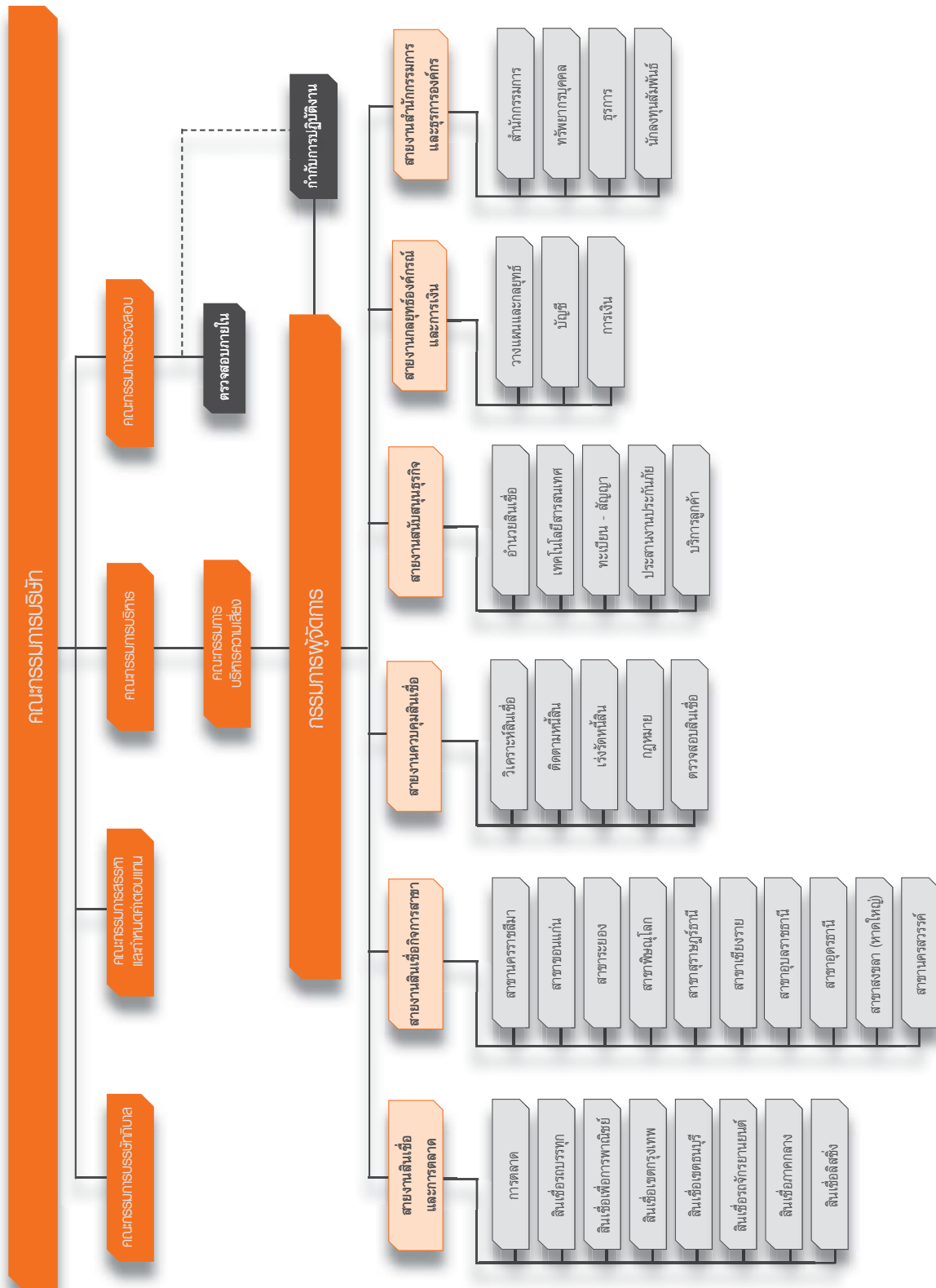
ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการส่งเสริมและติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมในเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ 5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 6) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ 7) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และ 8) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนางานการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

1. บริษัทได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท สำหรับแนวปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
กรรมการอิสระต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกหรือหน่วยงานทางการอื่นกำหนด	คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละคนที่เข้าร่วมงานกับบริษัท ถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับบริษัทจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดเรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอีกด้วย
จำนวนกรรมการอิสระ ไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การดำเนินงานของกรรมการอิสระนั้นสามารถส่งต่ออำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว จึงยังคงไว้เช่นเดิม

- บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยร่วมทำแบบทดสอบร้อยละ 100 และเมื่อพิจารณาผลการทดสอบ พบว่า พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการคอร์รัปชันที่คะแนนร้อยละ 95.24 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 85.00
- บริษัทได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่สี่
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นบริษัทที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน Universe ของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG 100 ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่เจ็ด
- บริษัทได้รับการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2566
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่หลากหลาย (Board Diversity) ซึ่งจำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานมีประสิทธิภาพสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 16.66 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของกรรมการทั้งคณะ
- กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของกรรมการทั้งคณะ

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
4.	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5.	นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
6.	นายกำธร ตันศิริวัฒน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
7.	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
8.	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
9.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
10.	นายวรารุณ วราภรณ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11.	ดร.นารี บุญธีรร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

โดยมี นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพิณพร, นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ, นายเจริญสุข กิจอิทธิ, นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ, นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป, นายกำธร ตันศิริวัฒน์ และนายสรศักดิ์ ชยารักษ์ กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. อนุมัติกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญ ตลอดจนดูแลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

3. กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงทำการประเมินผล เพื่อปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของการดำเนินการ
4. กำกับดูแลให้มีกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)
5. กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน
6. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม และดูแลให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร
7. กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติ สอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท เอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ
8. กำกับดูแลให้กรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ
9. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน โดยมีเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
10. กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ
11. พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการ นำพาองค์กร ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
12. แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยตามที่เห็นสมควร เพื่อช่วยศึกษา กลั่นกรอง และควบคุมดูแลงานด้านต่างๆ
13. กำกับดูแลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของกิจการ ให้พนักงานทุกระดับ มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงมีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
14. กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
15. กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท
16. กำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน กระบวนการตรวจสอบข้อมูล และการดำเนินการต่อเรื่องร้องเรียน อย่างเหมาะสม
17. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดมูลค่าและคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

18. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปี เพื่อใช้สำหรับพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการต่อไป
19. อนุมัติวงเงินสินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าที่ผ่านการเห็นชอบจากฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
20. มอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
21. กิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการที่จะกระทำได้ เว้นแต่เป็นเรื่องที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัท หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนการดำเนินการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3. นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบริหาร
4. นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางสาววราพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง
2. บริหารจัดการธุรกรรมของบริษัท เช่น การลงทุน การขอสินเชื่อ การบริหารทรัพย์สิน เป็นต้น
3. บริหารจัดการภายในองค์กร เช่น การจัดโครงสร้างองค์กร การบริหารงานบุคคล เป็นต้น
4. บริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย
5. มอบหมาย สั่งการ หรือมอบอำนาจเกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร
6. พิจารณาก่อนการลงคะแนนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เรื่องที่หากดำเนินการไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท และเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดมีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร.ถกล	นันทิราภกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวรารุช	วารภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.นารี	บุญธีรร	กรรมการตรวจสอบ
5. นายสุพล	สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาววรารพร แทนรินทร์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคนจบการศึกษาด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความรู้และองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. รายงานทางการเงิน
 - สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ

- สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน

2. การควบคุมภายใน

- สอบทานว่า ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในในส่วนของบริษัทเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และแนวทางในการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทรวมถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อเสนอนี้เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว

3. การตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ
- สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการเสนอ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

4. ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กำหนด ที่หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว
- สอบทานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตของหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลโดยผู้ตรวจสอบภายใน และผลการติดตามการแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติตามผ่านผู้ตรวจสอบภายใน

6. การบริหารความเสี่ยง

- สอบทานความเพียงพอของการกำกับดูแลนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

7. การปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน

- สอบทานให้มั่นใจว่าหลักจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณผู้บริหารและพนักงาน และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- สอบทานให้มั่นใจว่า นโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ
- ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ และนโยบายในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่เสนอแนะนโยบาย รูปแบบ และหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายวราวุธ	วรารักษ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

โดยมี นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพุกษ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่ได้ทำการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดูแลให้คณะกรรมการในชุดต่างๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกันกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง

- จัดทำแผนการพัฒนากิจกรรมการจัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ของผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้ผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัท สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและทบทวนตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นการสอบทานโครงสร้าง องค์กรประกอบ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และใช้ประกอบการพิจารณาในการสรรหากรรมการ และให้เห็นถึงความจำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่

2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี (การปรับเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด

3. ด้านอื่นๆ

- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทมีระบบธรรมาภิบาลที่ดีตามหลักข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามธรรมาภิบาล ในรายงานประจำปี บริษัทจึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดวาระการประชุม เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งในการประชุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาล จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประไพพร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3.	นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	กรรมการบรรษัทภิบาล
4.	นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบรรษัทภิบาล
5.	นางสาวสุวรรณา	สุวรรณประทีป	กรรมการบรรษัทภิบาล
6.	นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	กรรมการบรรษัทภิบาล
7.	นายสรศักดิ์	ชยารักษ์	กรรมการบรรษัทภิบาล
8.	ดร.ถกล	นันทิราภากร	กรรมการบรรษัทภิบาล
9.	นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล
10.	นายวราวุธ	วรารณ	กรรมการบรรษัทภิบาล
11.	ดร.นารี	บุญธีราร	กรรมการบรรษัทภิบาล
12.	นายสุรพล	สติมานนท์	กรรมการบรรษัทภิบาล

โดยมี นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. พิจารณากลับกรรณนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และปรับปรุงสาระสำคัญในนโยบายดังกล่าว ให้ทันสมัยและมีความเป็นสากลอยู่เสมอ รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด และเนื่องจากคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ในการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงต่างๆ อยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายสมเจตน์	หมู่ศิริเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายกำธร	ตันติศิริวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นายกฤษณนาท ศิวะ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กลับกรรณนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
4. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีผู้บริหารตาม नियามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ
		สายงานสินเชื่อกิจการสาขาและสายงานสินเชื่อและการตลาด
4.	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ
5.	นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์
6.	นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมิณ การปฏิบัติงาน โดยในปี 2564 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน** โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 48,159,200 บาท
- ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น** โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 842,400 บาท

บุคลากร

ข้อมูลบุคลากร

ข้อมูลพนักงานแบ่งตามสายงาน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ผู้บริหาร	6	6	7
สายงานสินเชื่อและการตลาด	75	76	77
สายงานสินเชื่อกิจการสาขา	145	154	150
สายงานควบคุมสินเชื่อ	105	107	109
สายงานสนับสนุนธุรกิจ	76	79	81
สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	38	39	36
สายงานสำนักกรรมการและธุรการองค์กร	20	20	20
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	465	481	480

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลประเมิน การปฏิบัติงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน รวมถึงสอดคล้องกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม โดยในปี 2564 บริษัทจ่าย ค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

1. **ค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงิน** โดยบริษัทจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคมให้กับ พนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 156,892,195 บาท
2. **ค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น** โดยบริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,662,695.95 บาท

โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการบริหารจัดการด้านแรงงาน

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้งนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบต่อความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงาน การเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ปฐมนิเทศ และแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
9. อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 คณะกรรมการได้กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้กับกิจการและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ได้อนุมัติแผนการดำเนินธุรกิจและทบทวนความเสี่ยงของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยได้ติดตามดูแลให้การบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจ และถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด
2. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กร และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Board Skill Matrix)
3. มีความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบระมัดระวัง และมีคุณธรรมจริยธรรม
4. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นโดยใช้ดุลพินิจอย่างเป็นอิสระ
5. สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้อย่างเพียงพอ

กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดนิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการท่านอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทและหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท หรือมีส่วนร่วมในการดำเนินการใดๆ เยี่ยงผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1. กรณีแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรณีแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ในการแต่งตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดพ้นจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการขณะนั้น หรือจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งครั้งแรก เว้นแต่กรณีที่คณะกรรมการเห็นว่ามิได้มีเหตุผลสมควรในการที่จะแต่งตั้งให้กรรมการนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป

สำหรับในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ออกตามวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยตามเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยสรุปรายงานกรรมการที่ออกตามวาระและได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ดังนี้

1. นายวรารุท วราภรณ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
2. ดร.นารี บุญธีรพร ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3. นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ
4. นายสรศักดิ์ ชยรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ยกตัวอย่างดังต่อไปนี้

เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ
1. กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ	1. การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปี	1. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อองค์กรเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท	2. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	2. การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้
3. การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3. การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	3. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำคณะกรรมการในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล รวมถึงดูแลให้การประชุมคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ยังมีบทบาทในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีบทบาทในการบริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนดไว้ อาทิ การกำหนดระเบียบปฏิบัติงาน การอนุมัติสินเชื่อตามระดับวงเงินที่ได้รับมอบอำนาจ การจัดจ้างและแต่งตั้งบุคลากร การจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เป็นต้น

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

สำหรับปี 2564 มีกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเข้าร่วมอบรมหลักสูตรสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาล	หลักสูตร Cyber Resilience Leadership : Herd Immunity 2021	ธนาคารแห่งประเทศไทย
2	นายกำธร ตันศิริวัฒน์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	Financial Analysis เพื่อวิเคราะห์ สถานการณ์ธุรกิจและการแก้ไข ปรับปรุงผลการดำเนินงาน ESG Risk & Investment for Asset Managers and Market Participants	ฟ็อกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ ก.ล.ต. Sustainability และบริษัท มอร์นิ่งสตาร์ รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด
3	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	สัมมนา Director's Briefing : Governing in Tomorrow's World รุ่นที่ 1/2564 หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลตาม TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ให้สอดคล้อง ตามมาตรฐานของ GRI, CDP และ SDGs หลักสูตรการเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report หลักสูตรเชิงลึกเน้นการวิเคราะห์และ จัดการความเสี่ยงด้าน ESG และ การคำนวณก๊าซเรือนกระจก เพื่อรายงาน ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายพลพีร์ ศักยภาพริชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส / เลขานุการบริษัท	สัมมนา "IOD Open House 2021 : บทบาทเลขานุการบริษัทสู่การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี"	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
2	นางสาวอัญชลี สีสม	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน หลักสูตรการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญ หลักสูตรงบกระแสเงินสด	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

3. การเข้าร่วมพัฒนาทักษะความรู้ของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน / หน่วยงาน
1	นายวชิรกรณ์ ทองอินทร์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	การอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลกระทบต่อบริษัท	บริษัท สำนักงานอัยวีย จำกัด

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2564 แบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาบททวนผลงานและการปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่อไป โดยมีกระบวนการดังนี้

1. เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน และเสนอให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
2. เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินไขว้
3. เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินไขว้ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ มีดังนี้

- 1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - (3) การประชุมคณะกรรมการ
 - (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- 2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
 - (2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
 - (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลแบบประเมินตนเอง แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - (2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง สำหรับปี 2564 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการ สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	ค่าเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)	ร้อยละ
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	3.97	99.25
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	3.95	98.70
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร	4.00	100.00
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.99	99.67
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4.00	100.00
ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลแบบประเมินตนเอง	3.93	98.13

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายในมิติเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการผู้จัดการเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ถือเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีความเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต เพื่อการบริหารจัดการบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ครั้ง (การเข้าร่วมประชุม / สิทธิเข้าร่วมประชุม)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริษัทกิบาล
นายวิรัตน์ ชินประพันธ์	6 / 6	-	-	-	11 / 12	11 / 12	6 / 6
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	6 / 6	-	-	-	12 / 12	12 / 12	6 / 6
นายเจริญสุข กิจธิติ	6 / 6	1 / 1	-	-	-	-	6 / 6
นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ	6 / 6	1 / 1	-	2 / 2	12 / 12	12 / 12	6 / 6
นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป	6 / 6	1 / 1	-	-	-	-	6 / 6
นายกำธร ตันศิริวัฒน์	6 / 6	1 / 1	-	-	12 / 12	12 / 12	6 / 6
นายสรศักดิ์ ชยรักษ์	6 / 6	1 / 1	-	-	-	-	6 / 6
ดร.ถกล นันธิราภากร	6 / 6	1 / 1	4 / 4	-	-	-	6 / 6
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	6 / 6	1 / 1	4 / 4	2 / 2	-	-	6 / 6
นายวราวุธ วราภรณ์	6 / 6	1 / 1	4 / 4	2 / 2	-	-	6 / 6
ดร.นารี บุญธีราร	6 / 6	1 / 1	4 / 4	-	-	-	6 / 6
นายสุพล สติมานนท์	6 / 6	1 / 1	4 / 4	-	-	-	6 / 6
ค่าเฉลี่ยการเข้าร่วมประชุม (ร้อยละ)	100	100	100	100	98	98	100

ค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการตามความเหมาะสม เปรียบเทียบกับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและขอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติองค์ประกอบค่าตอบแทนของกรรมการสำหรับปี 2564 ดังนี้

1. ค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (ต่อเดือนต่อท่าน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้งต่อท่าน)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	10,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,000	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประธาน	-	30,000
	กรรมการ	-	25,000
คณะกรรมการบริหาร ⁽¹⁾	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	-
	กรรมการ	-	-
สิทธิประโยชน์อื่น		- ไม่มี -	

หมายเหตุ : (1) ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

2. ค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 รวมเป็นเงิน 4,813,573.97 บาท

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 9,051,573.97 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					ค่าตอบแทน		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	กรรมการบริหาร	รวมค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าตอบแทนบำเหน็จกรรมการ (บาท)	รวมค่าตอบแทน (บาท)
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
นายวิรัตน์ ชินประพินพร		180,000	-	-	-	180,000	144,000	522,403.38	846,403.38
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ		150,000	-	-	-	150,000	120,000	435,336.15	705,336.15
นายเจริญสุข กิจอิทธิ		150,000	-	-	-	150,000	120,000	435,336.15	705,336.15
นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ		150,000	-	50,000	120,000	320,000	120,000	373,145.27	813,145.27
นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป		150,000	-	-	-	150,000	120,000	310,954.39	580,954.39
นายกำธร ตันติศิริวัฒน์		150,000	-	-	120,000	270,000	120,000	124,381.75	514,381.75
นายสรศักดิ์ ชยารักษ์		150,000	-	-	-	150,000	120,000	124,381.75	394,381.75
ดร.ถกล นันธิราภการ		150,000	120,000	-	-	270,000	144,000	435,336.15	849,336.15
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย		150,000	100,000	60,000	-	310,000	120,000	435,336.15	865,336.15
นายวรวิทย์ วราภรณ์		150,000	100,000	50,000	-	300,000	120,000	435,336.15	855,336.15
ดร.นารี บุญธีราร		150,000	100,000	-	-	250,000	120,000	373,145.27	743,145.27
นายสุรพล สติมานนท์		150,000	100,000	-	-	250,000	120,000	373,145.27	743,145.27
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2563									
นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล		-	-	-	-	-	-	186,572.63	186,572.63
นายป้อมเพชร รสานนท์		-	-	-	-	-	-	248,763.51	248,763.51
รวม		1,830,000	520,000	160,000	240,000	2,750,000	1,488,000	4,813,573.97	9,051,573.97

- หมายเหตุ : (1) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 มีมติอนุมัติจ่ายค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงพิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในระหว่างปีดังกล่าว
- (2) นายกำธร ตันติศิริวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563
- (3) นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายป้อมเพชร รสานนท์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563 ทั้งนี้ นายป้อมเพชร รสานนท์ ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2563

การกำกับดูแลบริษัทย่อย

บริษัทมีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย ทั้งในด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ การจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเท่าเทียมกันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งหมายที่จะยกระดับคุณภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าของกิจการอย่างยั่งยืน จึงได้ทำการประเมินและทบทวนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและการตอบสนองต่อความคาดหวังดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม และต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดภายใต้หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในส่วนการจัดการผลกระทบต่องานผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทกำหนดหลักการเพื่อไม่ให้เกิดการแทรกแซง การบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มุ่งแสวงหาผลประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ในกรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องในการพิจารณาเรื่องใด บุคคลนั้นจะต้องไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจดังกล่าว เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องนั้นเป็นไปอย่างอิสระและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อ้างอิงภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้อ้างอิงภายใน รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณ ซึ่งกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เก็บรักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายใน หรือข้อมูลอันเป็นความลับ เพื่อแสวงหาประโยชน์ในทางที่มีขอบแก่ตนเองหรือผู้อื่น

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของตนเองอย่างน้อย 1 วัน ต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย หรือเลขานุการบริษัท รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามมิให้บุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้นำข้อมูลไปซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลา 15 วัน ก่อนวันสิ้นไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว 2 วัน

สำหรับปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับ และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไป รวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายๆ ช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ทั้งถึงและเท่าเทียมกัน รวมถึงการนำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปีผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link)

สำหรับงบการเงินประจำปี 2564 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

2. นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและธุรการองค์กรและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 หรือผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2564

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และกิจกรรม Opportunity day รวมจำนวน 6 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 60 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

1. การดูแลสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของและสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม และมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม การลงมติ การเสนอวาระ การเสนอชื่อบุคคล ความครบถ้วนเพียงพอของหนังสือเชิญประชุมและการเปิดเผยข้อมูล ตลอดจนสถานที่จัดประชุมวันและเวลาที่จัดประชุมไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลการจัดประชุมให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว และแนวทางปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทได้จัดการประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาทรทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร โดยได้ดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 มายังบริษัทแต่อย่างใด
- 2) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2564 ซึ่งมีข้อมูลในเรื่องดังนี้ (1) วัน เวลา สถานที่จัดประชุม (2) วาระการประชุม ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล ความเห็นคณะกรรมการ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วน (3) วิธีปฏิบัติ เอกสารหลักฐานแสดงตน และการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุม (4) ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น (5) หนังสือมอบฉันทะ แบบ ก ข และ ค (6) ข้อมูลกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และ (7) แผนที่สถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งได้ประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน และล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่สำหรับการประชุม เป็นอาคารที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งที่มาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ ในการประชุมครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม และเลขานุการบริษัททำหน้าที่อธิบายวิธีการลงคะแนน วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน โดย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พร้อมทั้งผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) เลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้เข้าร่วมในการประชุมครั้งดังกล่าว นอกจากนี้ยังจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมเป็นผู้สังเกตการณ์การประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในวันเดียวกัน และได้จัดทำบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งระบุถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมถึงคำถามและคำชี้แจงระหว่างการประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564

การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา โดยมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้งานซอฟต์แวร์ใดๆ ในระบบงานของบริษัท ต้องได้รับอนุญาตและมีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น และห้ามมิให้พนักงานติดตั้งซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์บนระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัท เป็นต้น

การต่อต้านการคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของหน่วยงานทางการ รวมทั้งของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ นโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com/นักลงทุนสัมพันธ์/การต่อต้านคอร์รัปชัน)

กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจริยธรรม มาตรการปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร



แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมและป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยกระบวนการหลักที่มีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การติดตามและทบทวนความเสี่ยง โดยกำหนดความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันครอบคลุม 4 รูปแบบ ดังนี้

1. การให้หรือรับสินบน
2. การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น
3. การช่วยเหลือทางการเมือง
4. การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

- ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวน ความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนด ของกฎหมาย
- ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการ ต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตาม นโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธนาคาร โดยได้รับเกียรติ จาก ดร.บัณฑิต นิจราร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเป็นวิทยากร
- พนักงานระดับผู้จัดการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Managers
- พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี

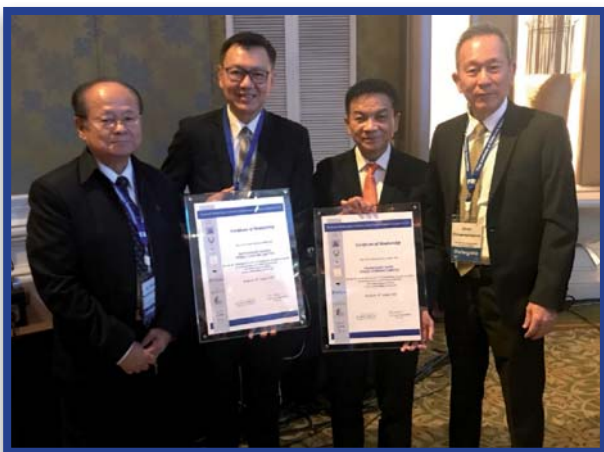
โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

ตามที่บริษัทได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการ ขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน ทุจริตแล้วนั้น

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรอง บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร รวม 10 บริษัท โดยใบประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ CAC กำหนด จนกระทั่งในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ประจำปีไตรมาส 2/2560 มีมติให้การรับรองต่ออายุ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคารรวม 14 บริษัท

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รับมอบใบประกาศรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 8 (Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption “Bright spot : Lighting the way to a corruption free society”) ณ ห้องนภลัย บอลรูม โรงแรมดุสิตธานี จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



สำหรับในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ CAC กำหนด โดยที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ประจำปีไตรมาส 3/2563 มีมติให้การรับรองบริษัทในการต่ออายุการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 และจะครบกำหนดอายุการรับรอง ในวันที่ 30 กันยายน 2566

นอกจากนี้ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรองบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และจะครบกำหนดอายุการรับรอง ในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศและรณรงค์นโยบาย No Gift ให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน และได้ส่งจดหมายขอความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในการงดการให้หรือรับของขวัญและของกำนัลต่างๆ ให้แก่คู่ค้า ลูกค้า และตัวแทนธุรกิจ เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม



การรับแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียน เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือได้รับผลกระทบจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย ละเมิดจรรยาบรรณ ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน ดังนี้
 - (1) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการ
 - (2) แจ้งโดยตรงที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ
 - (3) แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
 - (4) แจ้งโดยตรงที่ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
 - (5) แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
 - (6) แจ้งผ่านช่องทางการติดต่อหรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.ratchthani.com>
2. เมื่อผู้รับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงแล้วพบเหตุอันควรเชื่อได้ว่า เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นจริง จะดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือระงับเหตุที่เกิดขึ้นเป็นการเร่งด่วน ในกรณีที่เหตุดังกล่าวเกินกว่าขอบเขตอำนาจที่จะกระทำได้ จะรายงานต่อผู้บังคับบัญชาลำดับถัดไปเพื่อพิจารณาสั่งการ
3. บริษัทกำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในการสอบสวนข้อเท็จจริงพิจารณาพยานหลักฐานและข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม ซึ่งเมื่อได้ข้อยุติแล้วจะรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งแจ้งผลการสอบสวนและการแก้ไขปัญหาดังกล่าวกลับไปยังผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ได้รับผลกระทบ
4. บริษัทกำหนดให้มีการเยียวยาผู้เสียหายหรือได้รับผลกระทบอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล รวมทั้งจะดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดตามที่กำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำในอนาคต

5. บริษัทกำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งข้อมูล ข้อร้องเรียน และเบาะแส เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวจะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้
- (1) บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแสไว้เป็นความลับ โดยจำกัดการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเท่านั้น
 - (2) บริษัทจะไม่ให้ผลทางลบต่อผู้แจ้งข้อมูล แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
 - (3) กรณีผู้เสียหาย ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ให้ข้อมูลเบาะแส พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
 - (4) กรณีพบว่ามีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรมหรือก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหาย อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งข้อมูล เบาะแส ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่า เป็นการกระทำผิดทางวินัย

ในปี 2564 บริษัทได้รับการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่างๆ ซึ่งได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง ดำเนินการแก้ไข วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ รวมถึงรายงานต่อคณะกรรมการหรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กำหนด (Service Level Agreement : SLA) รายละเอียดดังนี้

ประเด็นการแจ้งข้อมูล เบาะแส และข้อร้องเรียน	เรื่องที่ได้รับ	เรื่องที่อยู่ระหว่าง การตรวจสอบ/แก้ไข	เรื่องที่ได้ออกผลแล้ว
1. การละเมิดกฎหมาย	-	-	-
2. การละเมิดจรรยาบรรณ	-	-	-
3. การละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	-
4. การทุจริตคอร์รัปชัน	-	-	-
5. การละเมิดด้านแรงงาน	-	-	-

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีการจัดการการบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในที่ดี ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการไปสู่เป้าหมายของบริษัทตามที่วางไว้ ซึ่งบริษัทได้นำแนวปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการบริหาร โดยสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้กำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ ร้อยละ 41.67 ของจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด ทำให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการประเมินผลและตัดสินใจในระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้จัดวางโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมและการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในที่ดีเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม
- บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล และข้อมูลสารสนเทศในแต่ละระดับ การให้อำนาจในการปฏิบัติงานและรายการค้าอย่างเหมาะสม การควบคุมทางกายภาพของทรัพย์สินของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ฉุกเฉินที่ไม่สามารถควบคุมได้ และมีการทดสอบแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทได้นำระบบสารสนเทศซึ่งมีคุณภาพทั้งในด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- บริษัทมีช่องทางสื่อสารเรื่องต่างๆ จากฝ่ายจัดการไปยังพนักงานผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และกระดานประกาศส่วนกลาง เพื่อใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างพนักงาน
- บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

5. การติดตามและประเมินผล

- บริษัทได้มีการประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการชี้แจงข้อบกพร่องจากการประเมินผลของผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทและกำหนดแนวทางแก้ไขให้เหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายใน

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท แต่ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสายงานตรวจสอบ บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายใต้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน

ในปี 2563 และปี 2564 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
บริษัท ทูนอนชาต จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	ธุรกิจโหลดิงที่ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต
บริษัท บ้านเรือการค้า จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจประกันภัย
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจประกันภัย
บริษัท หลักทรัพย์ธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจหลักทรัพย์
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน (เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 4 กรกฎาคม 2564)	ธนาคารพาณิชย์
ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน) (เปลี่ยนชื่อจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ธนาคารพาณิชย์

เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการ	ยอดคงค้าง (หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินฝากธนาคาร		
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	-	939,594
ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	409,283	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	-	1,000,000
ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	700,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-
หุ้นกู้ระยะยาว		
บริษัท ทูนอนชาต จำกัด (มหาชน)	243,000	243,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	455,000
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	120,000
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท ทูนอนชาต จำกัด (มหาชน)	-	681

รายการ	ยอดคงค้าง (หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,878	1,878
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	4,174
บริษัท เอ็ม บี เค โลฟท์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	1,054
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	64
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	301	-

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจ	สำหรับปี (หน่วย : พันบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2564	2563		
บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	8,215	5,807	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าบริการจ่าย	1,200	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยรับ	2,617	9,535	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ดอกเบี้ยจ่าย	2,384	17,038	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	2,988	6,738	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าบริการจ่าย	1,379	3,154	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยรับ	1,696	-	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ดอกเบี้ยจ่าย	24,592	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	2,137	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าบริการจ่าย	1,485	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	

(หน่วย : พันบาท)

รายการธุรกิจ	สำหรับปี (หน่วย : พันบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	2564	2563		
บริษัท บ้านริออคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	252	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท อนาคตประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	6,232	15,306	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	-	351	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,790	3,805	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท พลักริพย์ อนาคต จำกัด (มหาชน)				
ค่าธรรมเนียมจ่าย	785	1,323	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	30	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยคำตอบแทนได้มี การกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุน ประมาณการจากการค่าเช่าบวกด้วยอัตรากำไรที่ได้กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาทบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการ ตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับ ลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม ในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการ ขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญ พิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของ บริษัทที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำรายการ ของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้น อาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็น ข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทาง การค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติซึ่งได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่าง บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าว ให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียว กัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการ ในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัทดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย ดร.ถกล นันธิราภากร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย นายวรารัฐ วราภรณ์ ดร.นารี บุญธีราร และนายสุรพล สติมานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผย ข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึง การส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง กรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 100 โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อ ความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอสรุปประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือ ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาในทุกประเด็นแล้ว

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ รวมถึงระบบ การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน มีการหารือ กับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณาความเพียงพอ ความเหมาะสม ของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไข ตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

การบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กรโดยรวมและได้พิจารณาและนำเสนอปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานและแผนธุรกิจที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

การพิจารณาบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การทำงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(ดร. กุล นันธิธากาส)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏใน รายงานประจำปี 2564 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็น อย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

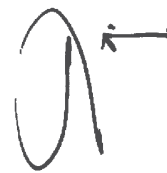
คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและ ระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้ อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อ ไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูล รายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจาก คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายใน สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(นายวิรัตน์ บินประพินุว)
ประธานกรรมการ



(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานของผู้นับบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบาย การบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบ ของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนด จรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้า ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับ เพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 1.2 และข้อ 7.1 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วน สถานการณ์ดังกล่าว อาจนำมา ซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัท จากผลกระทบของสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงได้จัดทำงบการเงินโดยเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบ งบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความ เห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการ ตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

ในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 7 และ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเป็นจำนวน 47,911 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 97 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,485 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ อย่างมากต่องบการเงิน ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทฯได้พิจารณาแบบจำลองเพื่อคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งแบบจำลองดังกล่าวมีความซับซ้อนและต้องอาศัยดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญจากผู้บริหารในการพัฒนาแบบจำลอง รวมถึงการระบุเงื่อนไขการประเมินการเพิ่มขึ้นในความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ นับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะ ผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อจำนวนเงินของยอดหนี้ ประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระ การคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ การเลือกข้อมูลการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้ในแบบจำลอง และการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากข้อจำกัดของแบบจำลอง

ด้วยมีความมีสาระสำคัญและการที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการประมาณการดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง กระบวนการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระหนี้ การประเมินค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ ร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ต่อยอดหนี้ และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระรวมถึงการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ และสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่ใช้ในการออกแบบ ประสิทธิภาพของแบบจำลองสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่สำคัญ และกระบวนการกำกับดูแลการพัฒนาแบบจำลองโดยการสอบทานเอกสารประกอบการพัฒนาแบบจำลอง สุ่มทดสอบความถูกต้องและความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้พัฒนาแบบจำลอง ประเมินวิธีการคำนวณและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ ทั้งนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความสมเหตุสมผลของปัจจัยทางเศรษฐศาสตร์มหภาค และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของสถานการณ์ที่แตกต่างกันและความเหมาะสมของการปรับปรุงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการ อีกทั้งเปรียบเทียบนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการสุ่มทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ และทดสอบการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึงการทดสอบความครบถ้วนของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ในปี 2564 จำนวน 3,430 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81 ของรายได้รวม) กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยดังกล่าวเกิดจากธุรกรรมการปล่อยสินเชื่อที่มีรายการจำนวนมากและมีลูกค้านับจำนวนมาก ราย ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบว่ารายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อได้รับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควร และในระยะเวลาที่เหมาะสมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้าพเจ้าได้ศึกษา ทำความเข้าใจ ประเมินและสุ่มทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการปล่อยสินเชื่อ กระบวนการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การรับชำระเงิน และระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง โดยการสอบถามผู้บริหาร ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ รวมทั้งสุ่มทดสอบความถูกต้องของข้อมูลและการคำนวณ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบสัญญาเงินให้สินเชื่อ เพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินและการรับรู้รายได้ว่ามีกรรับรู้รายได้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและมีการปรับปรุงด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ย และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญที่ผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้ มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะ การกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ศรัณญา พลัดศรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 15 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	476,222,151	1,043,794,649	253,636,722
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	7.1	17,985,276,348	17,724,120,201	17,985,276,348
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี - สุทธิ	8.1	218,532,668	237,817,536	218,532,668
ลูกหนี้อื่น		81,269,120	75,591,780	68,049,096
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	12	98,317,408	67,307,160	98,317,408
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้รับใบกำกับภาษี		92,847,656	52,627,807	92,847,579
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,777,979	8,642,674	7,097,746
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,960,243,330	19,209,901,807	18,723,757,567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	2,000,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	7.1	29,386,215,547	28,334,302,842	29,386,215,547
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8.1	321,006,791	451,719,886	321,006,791
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		-	187,572	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	19,326,498	19,326,498	19,326,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	66,994,863	80,191,139	66,341,252
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15.1	12,824,541	20,386,106	12,824,541
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	31,800,995	22,984,697	31,662,179
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	17.1	421,586,988	375,560,584	421,450,508
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	1,455,776	1,449,775	1,445,775
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		30,263,211,999	29,308,109,099	30,264,272,791
รวมสินทรัพย์		49,223,455,329	48,518,010,906	48,988,030,358

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		700,000,000	1,000,000,000	700,000,000	1,000,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		8,702,666,984	4,371,892,537	8,702,666,984	4,371,892,537
เจ้าหนี้อื่น	20	332,660,217	313,591,819	260,790,630	257,401,151
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		139,492,166	168,288,955	139,492,166	168,288,955
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	5,432,731	8,521,341	5,432,731	8,521,341
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		2,584,876,587	-	2,584,876,587	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		129,935,776	-	129,935,776	-
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		5,678,839,565	5,619,335,607	5,678,839,565	5,619,335,607
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		244,372,341	250,886,186	227,472,738	236,716,996
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		259,871,982	225,023,428	257,564,762	222,851,194
รวมหนี้สินหมุนเวียน		18,778,148,349	11,957,539,873	18,687,071,939	11,885,007,781
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15.2	6,805,209	11,219,250	6,805,209	11,219,250
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,994,758,570	7,589,976,848	1,994,758,570	7,589,976,848
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		50,000,000	-	50,000,000	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		112,837,105	817,026,597	112,837,105	817,026,597
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		16,681,504,889	17,281,703,434	16,681,504,889	17,281,703,434
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	32,833,104	41,857,237	32,256,486	41,269,595
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		18,878,738,877	25,741,783,366	18,878,162,259	25,741,195,724
รวมหนี้สิน		37,656,887,226	37,699,323,239	37,565,234,198	37,626,203,505

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,663,030,175 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	5,663,030,175	5,663,030,175	5,663,030,175	5,663,030,175
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,663,028,199 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199	5,663,028,199
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25	557,500,000	471,500,000	557,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		5,026,140,661	4,882,379,798	4,250,918,277
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		11,566,557,023	10,818,678,867	11,422,796,160
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		11,080	8,800	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,566,568,103	10,818,687,667	11,422,796,160
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		49,223,455,329	48,518,010,906	48,988,030,358

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	3,384,915,558	3,466,925,734	3,384,915,558	3,466,925,734
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	45,332,965	48,818,799	45,332,965	48,818,799
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	379,536,304	316,167,100	178,612,481	161,936,429
รายได้เงินปันผล	-	-	112,922,532	113,265,891
รายได้อื่น	416,706,649	430,817,059	417,394,050	431,282,317
รวมรายได้	4,226,491,476	4,262,728,692	4,139,177,586	4,222,229,170
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	182,500,516	187,893,608	182,500,516	187,893,608
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	402,116,483	349,719,127	381,002,727	336,978,851
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	585,900,273	337,912,215	585,900,273	337,912,215
รวมค่าใช้จ่าย	1,170,517,272	875,524,950	1,149,403,516	862,784,674
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,055,974,204	3,387,203,742	2,989,774,070	3,359,444,496
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(913,212,540)	(1,063,465,148)	(913,212,540)	(1,063,465,148)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,142,761,664	2,323,738,594	2,076,561,530	2,295,979,348
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 17.2	(433,566,235)	(463,526,783)	(397,708,859)	(435,332,913)
กำไรสำหรับปี	1,709,195,429	1,860,211,811	1,678,852,671	1,860,646,435
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,752,072	4,798,588	1,646,289	4,646,763
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ 17.2	(350,414)	(959,718)	(329,258)	(929,353)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,401,658	3,838,870	1,317,031	3,717,410
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,710,597,087	1,864,050,681	1,680,169,702	1,864,363,845

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,709,184,685	1,860,203,350	1,678,852,671	1,860,646,435
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,744	8,461		
	1,709,195,429	1,860,211,811		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	1,710,586,337	1,864,042,211	1,680,169,702	1,864,363,845
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	10,750	8,470		
	1,710,597,087	1,864,050,681		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.30	0.40	0.30	0.40
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	5,663,028,199	4,621,196,780	5,663,028,199	4,621,196,780

27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ทุนออกจำหน่าย และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,197,776,638	7,671,018,251	8,825	7,671,027,076
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,860,203,350	1,860,203,350	8,461	1,860,211,811
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,838,861	3,838,861	9	3,838,870
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,864,042,211	1,864,042,211	8,470	1,864,050,681
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(8,495)	(8,495)
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 24)	1,887,674,749	-	-	-	1,887,674,749	-	1,887,674,749
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	93,500,000	(93,500,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(604,056,344)	(604,056,344)	-	(604,056,344)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,663,028,199	319,888,163	471,500,000	4,364,262,505	10,818,678,867	8,800	10,818,687,667
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	5,663,028,199	319,888,163	471,500,000	4,364,262,505	10,818,678,867	8,800	10,818,687,667
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,709,184,685	1,709,184,685	10,744	1,709,195,429
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,401,652	1,401,652	6	1,401,658
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,710,586,337	1,710,586,337	10,750	1,710,597,087
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อยลดลง	-	-	-	-	-	(8,470)	(8,470)
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	86,000,000	(86,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(962,708,181)	(962,708,181)	-	(962,708,181)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,663,028,199	319,888,163	557,500,000	5,026,140,661	11,566,557,023	11,080	11,566,568,103

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนออกจำหน่าย และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,084,110,776	7,557,352,389
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,860,646,435	1,860,646,435
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,717,410	3,717,410
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,864,363,845	1,864,363,845
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 24)	1,887,674,749	-	-	-	1,887,674,749
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	93,500,000	(93,500,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(604,056,344)	(604,056,344)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,663,028,199	319,888,163	471,500,000	4,250,918,277	10,705,334,639
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	5,663,028,199	319,888,163	471,500,000	4,250,918,277	10,705,334,639
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,678,852,671	1,678,852,671
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,317,031	1,317,031
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,680,169,702	1,680,169,702
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 25)	-	-	86,000,000	(86,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	(962,708,181)	(962,708,181)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	5,663,028,199	319,888,163	557,500,000	4,882,379,798	11,422,796,160

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,142,761,664	2,323,738,594	2,076,561,530	2,295,979,348
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,844,873	24,921,416	26,461,883	24,540,693
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	585,900,273	337,912,215	585,900,273	337,912,215
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(137,093)	-	(137,093)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	3,123,584	(38,069,888)	3,123,584	(38,069,888)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	26,382	-	26,382
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	100,344	-	100,344
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	4,721,272	5,573,761	4,626,513	5,456,884
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น - สำรองจ่ายภาษีขาย	-	(2,771,815)	-	(2,771,815)
รายได้เงินปันผล	-	-	(112,922,532)	(113,265,317)
รายได้ดอกเบี้ย	(3,430,248,523)	(3,515,744,533)	(3,430,248,523)	(3,515,744,533)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	913,212,540	1,063,465,148	913,212,540	1,063,465,148
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	246,178,590	199,151,624	66,578,175	57,629,461
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,951,368,131)	1,667,614,089	(2,951,368,131)	1,667,614,089
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	143,985,690	(31,205,975)	143,985,690	(31,205,975)
ลูกหนี้อื่น	(3,376,950)	(5,323,385)	(600,438)	(3,836,497)
ทรัพย์สินรอการขาย	584,558,822	810,429,147	584,558,822	810,429,147
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(39,355,154)	(15,274,326)	(39,202,029)	(15,215,212)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	139,426,779	30,739	139,426,779	30,737
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	19,068,398	(22,447,765)	3,389,479	(28,708,540)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	34,848,554	12,843,394	34,713,569	12,376,244
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,993,333)	(7,966,667)	(11,993,333)	(7,966,667)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,838,026,735)	2,607,850,875	(2,030,511,417)	2,461,146,787
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,728,233,978	3,818,592,242	3,728,233,978	3,818,592,242
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(486,456,898)	(501,753,997)	(453,289,828)	(476,369,108)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,403,750,345	5,924,689,120	1,244,432,733	5,803,369,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	112,922,532	113,265,317
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(711,570)	(7,690,812)	(711,570)	(7,671,098)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(13,082,817)	(8,619,300)	(13,082,817)	(8,619,300)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	137,093	-	137,093	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	187,572	-	187,572	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(13,469,722)	(16,310,112)	99,452,810	96,974,919
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,951,065,543	(9,260,617,573)	3,951,065,543	(9,260,617,573)
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	-	(417,500,000)	-	(417,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,993,989,995	6,952,892,090	1,993,989,995	6,952,892,090
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(5,000,000,000)	(50,000,000)	(5,000,000,000)	(50,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	4,491,998,417	11,209,064,110	4,491,998,417	11,209,064,110
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(5,620,000,000)	(14,135,000,000)	(5,620,000,000)	(14,135,000,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(8,611,594)	(8,831,102)	(8,611,594)	(8,831,102)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	1,887,674,749	-	1,887,674,749
เงินสดจ่ายปันผล	(962,708,181)	(604,056,344)	(962,708,181)	(604,056,344)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(803,578,831)	(867,332,493)	(803,578,831)	(867,332,493)
เงินสดจ่ายปันผลส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(8,470)	(8,495)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,957,853,121)	(5,293,715,058)	(1,957,844,651)	(5,293,706,563)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(567,572,498)	614,663,950	(613,959,108)	606,638,277
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,043,794,649	429,130,699	867,595,830	260,957,553
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	476,222,151	1,043,794,649	253,636,722	867,595,830
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด				
รายการที่มีใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอกการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	618,692,654	683,484,230	618,692,654	683,484,230
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,108,943	415,265	1,108,943	415,265

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิสซิ่ง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารลินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมในหลายภาคส่วน สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในอนาคตของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลกระทบดังกล่าวยังไม่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลในขณะนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการบริหารจัดการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ ในการประมาณการผลกระทบซึ่งต้องมีการประมาณการอย่างต่อเนื่อง หากสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์نس โบรกเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือถือเป็นบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.3 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวและให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธพท.ผนส2.ว. 802/2564 เรื่อง แนวทางการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (มาตรการแก้หนี้อย่างยั่งยืน) หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม ซึ่งรวมถึงธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ และกิจการที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทยเช่น ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจเช่าซื้อ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง เป็นต้น

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งมีการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ดังกล่าวระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับการจัดชั้นและการกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ที่เข้าตามลักษณะซึ่งครอบคลุมถึงลูกหนี้ทุกประเภท คือ ลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อย ดังนี้

- ก) หากการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้เป็นการกำหนดเงื่อนไขในการช่วยลดภาระการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มากกว่าการขยายระยะเวลาการชำระหนี้เพียงอย่างเดียว ให้ถือปฏิบัติดังนี้
- จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ได้ทันที โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการปรับโครงสร้างหนี้ หากมีการระบุรายละเอียดและเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ในข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ไว้ชัดเจน และพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้
 - จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
 - การให้สินเชื่อเพิ่มเติมเพื่อเป็นเงินทุนหรือเพื่อเสริมสภาพคล่องให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องในระหว่างการปรับโครงสร้างหนี้สามารถจัดเป็นชั้น Performing หรือ Stage 1 ได้ทันที หากพิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ตามข้อตกลงหรือสัญญาใหม่ได้
 - จัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้นที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Underperforming หรือ Stage 2) โดยพิจารณาเฉพาะจากจำนวนวันค้างชำระเงินต้นหรือดอกเบี้ยที่เกินกว่า 30 วัน หรือ 1 เดือน นับแต่วันถึงกำหนดชำระตามสัญญาหรือข้อตกลง
 - ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับโครงสร้างหนี้ได้ หากการปรับโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อแล้ว
- ข) หากการปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ลูกหนี้เป็นการขยายระยะเวลาเพียงอย่างเดียว เช่น การขยายเวลาการชำระหนี้ การให้ระยะเวลาปลอดหนี้เงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยหรือการปรับหนี้จากระยะสั้นเป็นหนี้ระยะยาว ให้ถือปฏิบัติดังนี้
- ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดชั้นและการกันเงินสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
 - นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย มาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็นชั้น Underperforming หรือ Stage 2 ได้
- ค) คำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากยอดสินเชื่อคงค้างเฉพาะส่วนของวงเงินที่เบิกใช้แล้ว
- ง) สำหรับลูกหนี้รายย่อย และลูกหนี้ SMEs ที่อยู่ระหว่างกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้แต่ไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ให้แล้วเสร็จได้ทันภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธปท.พณส2.ว. 594/2564 เรื่อง แนวทางการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้เพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 กิจการสามารถคงการจัดชั้นให้กับลูกหนี้ดังกล่าวได้ไม่เกินวันที่ 31 มีนาคม 2565 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทย จะมีการเปลี่ยนแปลงและให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

สำหรับลูกหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุในข้อ ก) และข้อ ข) กิจการสามารถนำหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดในแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติกับลูกหนี้รายดังกล่าวได้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึง 31 ธันวาคม 2566 โดยในระหว่างปี 2564 กิจการยังคงสามารถถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่ 17/2563 ลงวันที่ 16 เมษายน 2563 ได้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทหากทางกลุ่มบริษัทนำแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้มาใช้

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น โดยกลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อในการถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำรายการ (Trade date) และวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หนี้สินทางการเงินดังกล่าวรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หนี้สินทางการเงินดังกล่าวรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะทางการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่รับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การตัดรายการเครื่องมือทางการเงินออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.2 การรับรู้รายได้

ก) ดอกเบี้ยรับ

บริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้าง ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง (Effective interest method) ตลอดระยะเวลาของสัญญาโดยคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการกระแสเงินสดรับในอนาคตตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยคำนึงถึงส่วนลดและส่วนเกินในการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และค่าธรรมเนียมตลอดจนต้นทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง บริษัทฯรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง โดยคำนวณจากยอดหนี้สุทธิทางบัญชีของลูกหนี้นั้น (ยอดหนี้คงค้างสุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) หากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตแล้ว บริษัทฯจะคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจากมูลค่าตามบัญชีดั้งเดิม

รายได้และค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินจะถูกรับรู้โดยการปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าธรรมเนียมที่ได้รวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้ค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน (เช่น ค่านายหน้าค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงินรอดัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินรอดัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

4.6 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทนำหลักการทั่วไป (General Approach) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทจัดกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินออกเป็น 3 กลุ่ม (three-stage approach) เพื่อวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการจัดกลุ่มจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทจะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนข้างหน้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือน บริษัทจะใช้ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญาที่สอดคล้องกับระยะเวลาคงเหลือ

กลุ่มที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต(Under- Performing)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งความเสี่ยงด้านเครดิตมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่ไม่ได้มีการด้อยค่าด้านเครดิต บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกประเมินว่าด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเกิดขึ้น โดยบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ในการประเมินนั้น บริษัทอาจใช้เกณฑ์เชิงปริมาณหรือเกณฑ์เชิงคุณภาพภายในของบริษัทและข้อมูลคาดการณ์อนาคตเป็นเกณฑ์ในการประเมินการลดลงของคุณภาพด้านเครดิตของลูกหนี้ เช่น ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 30 วัน และในการประเมินว่าความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ จะพิจารณาเป็นรายสัญญาหรือรายกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินก็ได้

ลูกหนี้จะถือว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของลูกค้า โดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตจะรวมถึงการค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้กำลังประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ สถานะกฎหมาย การเจรจาต่อรองเงื่อนไขใหม่ หรือการปรับโครงสร้างหนี้

ในรอบระยะเวลาต่อมา หากคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น และประเมินได้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเหมือนที่เคยประเมินไว้ในงวดก่อน บริษัทจะเปลี่ยนการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้เป็นรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าได้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณจากค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิต ถ่วงน้ำหนักตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน โดยอ้างอิงจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลประสบการณ์ผลขาดทุนในอดีตตามกลุ่มของสินทรัพย์ที่บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตมีลักษณะร่วมกัน เช่น ประเภทของหลักประกัน ระยะเวลาของสัญญา และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง และปรับปรุงด้วยข้อมูลที่สังเกตในปัจจุบัน บวกกับการพยากรณ์ในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์กันทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณ

การผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินทั้งสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต และความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักในแต่ละสถานการณ์ (ทั้งสถานการณ์พื้นฐาน (Base scenario) สถานการณ์ขาขึ้น (Best scenario) และสถานการณ์ขาลง (Worst scenario)) มาใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งการนำข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ในการเพิ่มระดับของการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯจะจัดให้มีการสอบทานและทบทวนวิธีการ ข้อสมมติฐานและการคาดการณ์สถานการณ์เศรษฐกิจในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นยังรวมถึงส่วนเพิ่มจากการบริหารจัดการเนื่องจากโมเดลอาจไม่รองรับ (Management Overlay)

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ดั่งเพิ่ม (ลด) บันทึกลับบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทฯมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อเห็นว่าไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้

4.7 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/การปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อมีการเจรจาต่อรองหรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอยู่ถูกแทนที่ด้วยสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ เนื่องจากผู้ประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทฯจะทำการประเมินว่าควรตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวออกจากบัญชีหรือไม่ และวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขไม่ทำให้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทฯจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ โดยคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่ตกลงใหม่หรือเปลี่ยนแปลงใหม่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในกำไรหรือขาดทุน
- ถ้าการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขทำให้ต้องตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี จะถือว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่เป็นกระแสเงินสดสุดท้ายของสินทรัพย์ทางการเงินเดิม ณ วันที่ตัดรายการออกจากบัญชี ผลต่างของมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ ลูกหนี้รายดังกล่าวจะถือเป็นลูกหนี้ที่จัดประเภทเป็นกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 2) ต่อไปจนกว่าลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นระยะเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่า หรือหากเป็นลูกหนี้เดิมที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Stage 3) ยังคงต้องจัดประเภทลูกหนี้ตามเดิมไปตลอด จนกว่าลูกหนี้รายดังกล่าวจะสามารถจ่ายชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันที่มีการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จึงจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Stage 1) และหาก ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เข้าเงื่อนไขการตัดรายการ สินทรัพย์ทางการเงินใหม่จะถือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1)

นอกจากนี้ สำหรับลูกหนี้ที่บริษัทฯได้ให้ความช่วยเหลือตามเกณฑ์ในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยบริษัทฯได้ถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่องมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.20

4.8 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย
และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินลงทุน

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้

ภายหลังจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะแสดงเป็นรายการแยก
ต่างหากในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและเมื่อมีการจำหน่าย กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงใน
มูลค่ายุติธรรมสะสมจะโอนไปรับรู้ในกำไรสะสม เงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value)

4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นบริษัทจะบันทึก
ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและ
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุ
การให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	- 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ
คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือ
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการ
สินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่จะได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิง

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยมูลค่าราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง 6 ปี

ยานพาหนะ 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยภาระคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่ารวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ ซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายชำระค่ารับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำนั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจางาน)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์
หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาด
โครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษี
ของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชี
ของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น
โดยใช้อัตรากำไรที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี
ทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่า
ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จาก
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบ
ระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัท
และบริษัทย่อยจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วน
มาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษี
ที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์
ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป
เพื่อปลดเบ็ดภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม คือ ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้แก่
ผู้อื่น โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด (market participants) ณ วันที่วัดมูลค่า

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีตลาด
ซื้อขายคล่องรองรับ แต่กรณีที่ไม่สามารถหาราคาตลาดได้จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมิน
มูลค่าที่ใช้อย่างแพร่หลายในตลาด รวมถึงการวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด และแบบจำลองตามทฤษฎีในการ
ประเมินมูลค่า

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการวัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของ
สินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงิน
ในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.20 แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

ในปี 2563 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเท่านั้น ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ COVID-19 ภาวะเศรษฐกิจ สงครามการค้า และภัยแล้ง และให้เป็นทางเลือกกับทุกกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามมาตราการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.พ.นส. (23) ว. 276/2563 เรื่อง แนวทางในการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท. พ.นส. (01) ว. 380/2563 เรื่อง มาตรการการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้เพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 หรือมาตรการอื่นใดตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติม

ซึ่งแนวปฏิบัติทางการบัญชีนี้มีผลบังคับใช้สำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 หรือจนกว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลง และให้ถือปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยให้ถือปฏิบัติกับลูกหนี้ธุรกิจขนาดใหญ่ ลูกหนี้ขนาดกลาง และขนาดย่อม และลูกหนี้รายย่อยซึ่งยังคงมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจหรือสามารถชำระหนี้ได้ในอนาคต และได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีแนวทางการพิจารณา ดังนี้

- ลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Stage 1 หรือ Stage 2) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563
- ลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (Stage 3) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เว้นแต่กิจการสามารถพิสูจน์ได้ว่าลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ

โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมโครงการที่จะให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำหรับลูกหนี้ที่เข้าเงื่อนไขตามมาตรการผ่อนปรนของธนาคารแห่งประเทศไทยสามารถใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ดังนี้

- (1) จัดชั้นลูกหนี้ที่ยังไม่ด้อยคุณภาพ (Non-NPL) เป็นชั้นที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing หรือ Stage 1) ทันที หากวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้สามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ได้ โดยไม่ต้องรอติดตามผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และให้ถือว่า การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดังกล่าวเป็นการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ในลักษณะเชิงป้องกันโดยถือว่าไม่เป็นการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ ธปท.พ.นส.(01)ว. 380/2563 ให้คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้ตามเดิมก่อนเข้ามาตรการ
- (2) จัดชั้นลูกหนี้ที่ด้อยคุณภาพ (NPL) เป็นชั้น Performing ได้หากลูกหนี้สามารถชำระเงินตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า
- (3) นำแนวทางการพิจารณาการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของธนาคารแห่งประเทศไทยตามเอกสารแนบของหนังสือเวียนฉบับดังกล่าวมาใช้เป็นแนวทางเบื้องต้นในการพิจารณาเปลี่ยนการจัดชั้นเป็น Stage 2

(4) ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่เป็นอัตราคิดคำนวณมูลค่าปัจจุบันของสินเชื่อที่ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ภายใต้แนวทางการให้ความช่วยเหลือตามหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทยได้ หากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทำให้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมไม่สะท้อนประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับจากสินเชื่อแล้ว ทั้งนี้ หากเป็นการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ตามแนวทางในหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธปท.ฟนส.(01)ว. 380/2563 กิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลาที่พักชำระหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ หรือหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด หากมีการเปลี่ยนแปลง

(5) พิจารณาน้ำหนักของข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตที่เกิดจากภาวะวิกฤตชั่วคราว เป็นน้ำหนักที่น้อยกว่าข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการชำระหนี้จากประสบการณ์ในอดีต ในกรณีที่กิจการใช้วิธีการทั่วไปในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ออกหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย เพิ่มเติมที่ ธปท.ฟนส. (01) ว.648/2563 เรื่อง มาตรการทางให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยเพิ่มเติมในช่วงสถานการณ์การระบาดของ COVID-19 ระยะที่ 2 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2563 และหนังสือเวียนของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ ธปท.กปน.ว 480/2564 เรื่อง มาตรการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้รายย่อยในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดต่อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระยะที่ 3 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ซึ่งเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้เพิ่มเติม

เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมโครงการให้ความช่วยเหลือแก่ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบและได้เลือกใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้น โดยลูกหนี้ที่เข้าร่วมโครงการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 7.1

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

5.2 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นขึ้นอยู่กับแบบจำลองที่ซับซ้อน การใช้ชุดข้อมูลสมมติฐาน การพัฒนาแบบจำลองและการประเมินเกี่ยวกับการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการเลือกข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตมาใช้ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

5.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิตของคู่สัญญา สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

5.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

5.5 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วน

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

5.7 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5.8 ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

5.9 คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	4,215	2,168	4,215	2,168
เงินฝากธนาคาร	472,007	1,041,627	249,422	865,428
รวม	476,222	1,043,795	253,637	867,596

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.40 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.10 ถึง 0.55 ต่อปี)

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 24 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2564						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	21,676,281	15,245,383	9,999,941	5,565,335	1,659,795	28,316	54,175,051
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,667,173)	(1,576,602)	(779,869)	(266,561)	(42,536)	(391)	(5,333,132)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	19,009,108	13,668,781	9,220,072	5,298,774	1,617,259	27,925	48,841,919
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,023,832)	(210,433)	(143,954)	(73,679)	(17,774)	(755)	(1,470,427)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,985,276	13,458,348	9,076,118	5,225,095	1,599,485	27,170	47,371,492

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	21,327,506	15,136,802	9,977,715	4,846,161	1,195,000	19,830	52,503,014
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,753,172)	(1,036,658)	(834,900)	(474,570)	(128,832)	(351)	(5,228,483)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ ต้องจ่ายตามสัญญา	18,574,334	14,100,144	9,142,815	4,371,591	1,066,168	19,479	47,274,531
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(850,214)	(180,049)	(122,794)	(53,777)	(9,183)	(91)	(1,216,108)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,724,120	13,920,095	9,020,021	4,317,814	1,056,985	19,388	46,058,423

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดด้อยค่า

บริษัทฯ ได้เข้าโครงการช่วยเหลือลูกหนี้เช่าซื้อที่ได้รับผลกระทบและเลือกใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพ เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับกิจการที่ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างให้ความช่วยเหลือเป็นจำนวนร้อยละ 3.74 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ที่บริษัทฯ ได้มีการเจรจากับลูกหนี้และวิเคราะห์ฐานะและกิจการของลูกหนี้แล้วเห็นว่าลูกหนี้จะสามารถปฏิบัติตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ได้ บริษัทฯ จึงได้ปรับการจัดชั้นหนี้เป็นลูกหนี้ปกติทันที (Stage 1) จำนวนร้อยละ 2.93 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และในกรณีที่ลูกหนี้เป็นสินเชื่อด้อยคุณภาพ บริษัทฯ คงการจัดชั้นเป็นลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL) เพื่อติดตามความสามารถในการชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ใหม่ให้ได้ติดต่อกันเป็นเวลา 3 เดือน หรือ 3 งวดการชำระเงินแล้วแต่ระยะใดจะนานกว่าจำนวนร้อยละ 0.44 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และอีกร้อยละ 0.37 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่บริษัทฯ ให้พักชำระเงินต้น ซึ่งบริษัทฯ คงการจัดชั้นหนี้ของลูกหนี้กลุ่มนี้ตามเดิมก่อนเข้ามามาตรการ

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิตและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	41,923,360	240,378
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	5,079,375	689,252
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,839,184	540,797
รวม	48,841,919	1,470,427

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	39,976,003	180,370
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	5,810,580	642,625
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non - performing)	1,487,948	393,113
รวม	47,274,531	1,216,108

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						รวม
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	264,580	182,306	102,252	49,815	12,138	-	611,091
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(31,612)	(15,890)	(7,012)	(2,261)	(259)	-	(57,034)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้อง จ่ายตามสัญญา	232,968	166,416	95,240	47,554	11,879	-	554,057
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(14,435)	(43)	(25)	(12)	(3)	-	(14,518)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	218,533	166,373	95,215	47,542	11,876	-	539,539

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563						
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา						
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	เกิน 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	เกิน 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	เกิน 4 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	290,950	228,638	164,921	75,152	22,667	34	782,362
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(41,187)	(23,648)	(11,516)	(3,718)	(611)	-	(80,680)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้อง จ่ายตามสัญญา	249,763	204,990	153,405	71,434	22,056	34	701,682
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	(11,946)	(104)	(59)	(28)	(8)	-	(12,145)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	237,817	204,886	153,346	71,406	22,048	34	689,537

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามความเสี่ยงด้านเครดิต และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2564	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	525,476	143
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	4,379	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	24,202	14,375
รวม	554,057	14,518

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563	
	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้ ทางการเงินรอรับรู้	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	671,063	2,878
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under - performing)	18,120	105
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-performing)	12,499	9,162
รวม	701,682	12,145

9. คุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	จำนวนรายลูกหนี้		มูลหนี้		มูลค่าหลักประกัน		ค่าเพื่อผลขาดทุนฯ ที่บันทึกในบัญชีแล้ว	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
1. บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	-	1	-	1	-	1	-	-
2. บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แต่มีผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	9	7	5	5	-	-	5	5
3. บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้	488	423	958	664	-	-	285	226

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย 113 ล้านบาท และ 113 ล้านบาท ตามลำดับ

11. ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยง ด้านเครดิตไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	183,248	642,729	402,275	1,228,252
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	85,951	(119,831)	33,880	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(137,899)	11,635	572,310	446,046
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	109,221	154,719	44,999	308,939
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(264,620)	(264,620)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(233,672)	(233,672)
ยอดปลายปี	240,521	689,252	555,172	1,484,945
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	137	629	940,493	941,259
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(2)	(209)	(141,521)	(141,732)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	-	264,620	264,620
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(30,617)	(30,617)
ยอดปลายปี	135	420	1,032,975	1,033,530

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยง ด้านเครดิตไม่มี การเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ความเสี่ยงด้าน เครดิตมีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และเช่าการเงิน				
ยอดต้นปี	196,067	699,874	1,328,736	2,224,677
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	146,419	(201,681)	55,262	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(222,599)	49,785	355,031	182,217
สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ที่ซื้อหรือได้มา	63,361	94,751	30,995	189,107
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	(950,308)	(950,308)
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(417,441)	(417,441)
ยอดปลายปี	183,248	642,729	402,275	1,228,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ยอดต้นปี	146	674	13,718	14,538
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่า				
ค่าเพื่อผลขาดทุนใหม่	(9)	(45)	(2,718)	(2,772)
โอนจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	-	950,308	950,308
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	-	-	(20,815)	(20,815)
ยอดปลายปี	137	629	940,493	941,259

12. กรณีสินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	102,125	639,751	(605,617)	136,259
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(34,818)	(3,124)	-	(37,942)
สุทธิ	67,307	636,627	(605,617)	98,317

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	229,070	683,484	(810,429)	102,125
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(72,888)	38,070	-	(34,818)
สุทธิ	156,182	721,554	(810,429)	67,307

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินที่ถือไว้โดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 39 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (2563: 39 ล้านบาท)

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2564	5,890	94,215	29,281	50,876	7,731	202	188,195
ซื้อเพิ่ม	-	-	31	680	-	-	711
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,861)	-	-	(3,861)
โอนจากสินทรัพย์	-	-	-	-	3,707	-	3,707
สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2564	5,890	94,215	29,312	47,695	11,438	202	188,752
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2564	-	38,264	24,784	37,326	7,630	-	108,004
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	3,991	5,172	417	-	14,291
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(3,854)	-	-	(3,854)
โอนจากสินทรัพย์	-	-	-	-	3,316	-	3,316
สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2564	-	42,975	28,775	38,644	11,363	-	121,757
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	5,890	51,240	537	9,051	75	202	66,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							14,291

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2563	5,890	94,215	29,268	44,118	6,863	202	180,556
ซื้อเพิ่ม	-	-	13	7,678	-	-	7,691
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายโอนจากสินทรัพย์	-	-	-	(920)	-	-	(920)
สิทธิการใช้	-	-	-	-	868	-	868
31 ธันวาคม 2563	5,890	94,215	29,281	50,876	7,731	202	188,195
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2563	-	33,553	20,512	33,656	6,864	-	94,585
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,272	4,590	72	-	13,645
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายโอนจากสินทรัพย์	-	-	-	(920)	-	-	(920)
สิทธิการใช้	-	-	-	-	694	-	694
31 ธันวาคม 2563	-	38,264	24,784	37,326	7,630	-	108,004
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	5,890	55,951	4,497	13,550	101	202	80,191
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							13,645

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2564	5,890	94,215	29,281	49,293	7,731	202	186,612
ซื้อเพิ่ม	-	-	31	680	-	-	711
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายโอนจากสินทรัพย์	-	-	-	(3,861)	-	-	(3,861)
สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,707	-	3,707
31 ธันวาคม 2564	5,890	94,215	29,312	46,112	11,438	202	187,169
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2564	-	38,264	24,784	36,713	7,630	-	107,391
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	3,991	4,856	417	-	13,975
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายโอนจากสินทรัพย์	-	-	-	(3,854)	-	-	(3,854)
สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,316	-	3,316
31 ธันวาคม 2564	-	42,975	28,775	37,715	11,363	-	120,828
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2564	5,890	51,240	537	8,397	75	202	66,341
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							13,975

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2563	5,890	94,215	29,268	42,555	6,863	202	178,993
ซื้อเพิ่ม	-	-	13	7,658	-	-	7,671
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	(920)	-	-	(920)
	-	-	-	-	868	-	868
31 ธันวาคม 2563	5,890	94,215	29,281	49,293	7,731	202	186,612
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2563	-	33,553	20,512	33,358	6,864	-	94,287
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	4,711	4,272	4,275	72	-	13,330
	-	-	-	(920)	-	-	(920)
	-	-	-	-	694	-	694
31 ธันวาคม 2563	-	38,264	24,784	36,713	7,630	-	107,391
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2563	5,890	55,951	4,497	12,580	101	202	79,221
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							13,330

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 69 ล้านบาท (2563: 45 ล้านบาท)

15. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 6 ปี

15.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	รวม
1 มกราคม 2563	18,400	9,310	27,710
สัญญาใหม่	420	1,804	2,224
ปิดสัญญา	-	(173)	(173)
ยกเลิกสัญญา	(572)	-	(572)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,894)	(3,909)	(8,803)
31 ธันวาคม 2563	13,354	7,032	20,386
สัญญาใหม่	1,109	-	1,109
ปิดสัญญา	-	(3,707)	(3,707)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,894)	(70)	(4,964)
31 ธันวาคม 2564	9,569	3,255	12,824

15.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	12,663	20,597
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(425)	(856)
รวม	12,238	19,741
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,433)	(8,522)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,805	11,219

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32.3

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	19,741	26,820
เพิ่มขึ้น	1,109	2,236
ดอกเบี้ยที่รับรู้	458	738
จ่ายค่าเช่า	(9,070)	(9,582)
อื่น ๆ	-	(471)
ยอดคงเหลือปลายปี	12,238	19,741

15.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	8,279	8,803
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	458	738
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,489	1,412

15.4 อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 11 ล้านบาท (2563: 10 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 11 ล้านบาท 2563: 10 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของ สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	58,663	13,083	-	71,746
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(35,678)	-	(4,267)	(39,945)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		22,985	13,083	(4,267)	31,801
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					4,267

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	50,044	8,619	-	58,663
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(33,204)	-	(2,474)	(35,678)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		16,840	8,619	(2,474)	22,985
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					2,474

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	58,330	13,083	-	71,413
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(35,551)	-	(4,200)	(39,751)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		22,779	13,083	(4,200)	31,662
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					4,200

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	49,711	8,619	-	58,330
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(33,143)	-	(2,408)	(35,551)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		16,568	8,619	(2,408)	22,779
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					2,408

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 31 ล้านบาท (2563: 29 ล้านบาท)

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

17.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	503,369	430,493	503,369	430,493
หนี้สูญ	-	26,014	-	26,014
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	7,588	6,964	7,588	6,964
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,587	8,372	6,451	8,254
อื่น ๆ	6	2,387	6	2,387
รวม	517,550	474,230	517,414	474,112
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าอัตรารีดจ่าย	78,188	76,822	78,188	76,822
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรูดตัดบัญชี	4,944	4,180	4,944	4,180
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	959	5,122	959	5,122
ผลต่างรายได้ทางบัญชีและภาษี	11,872	12,545	11,872	12,545
รวม	95,963	98,669	95,963	98,669
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	421,587	375,561	421,451	375,443

17.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	500,442	501,674	464,546	473,399
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	5,514	-	5,514	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายปีก่อนลดลง	(26,014)	-	(26,014)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(72,390)	(38,147)	(72,351)	(38,066)
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง	26,014	-	26,014	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	433,566	463,527	397,709	435,333

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	350	960	329	929

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	2,142,762	2,323,739	2,076,562	2,295,979
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	428,552	464,748	415,312	459,196
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	5,014	(1,221)	(17,603)	(23,863)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	433,566	463,527	397,709	435,333

18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อซึ่งศาลพิพากษาให้กลุ่มบริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้จำนวนเงิน 1,019 ล้านบาท (2563: 930 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้แสดงลูกหนี้ดังกล่าวไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน

19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราดอกเบี้ย		2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	700,000	1,000,000
		700,000	1,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	500,000	1,440,000
ตัวแลกเงิน	คงที่	8,202,667	2,931,892
รวม		8,702,667	4,371,892

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตั๋วแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 5,040 ล้านบาท (2563: 10,800 ล้านบาท)

20. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้าซื้อวัตถุดิบเข้าซื้อ	214,177	211,102	214,177	211,102
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี่ยงประกันภัยค้ำจ่าย	73,694	58,709	2,655	3,533
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	40,159	40,662	39,265	39,589
อื่นๆ	4,630	3,119	4,694	3,177
รวมเจ้าหนี้อื่น	332,660	313,592	260,791	257,401

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
ก) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 450 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	450,000	450,000
ข) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน	201,000	201,000
ค) ตั๋วแลกเงิน	1,984,273	1,940,455
ง) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5,000 ล้านบาท จากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 2 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญาเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	-	5,000,000
จ) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 3,000 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	2,000,000	-
รวม	4,635,273	7,591,455
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(5,638)	(1,478)
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,629,635	7,589,977
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,584,877)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,044,758	7,589,977

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	7,591,455	651,000
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	2,000,000	6,990,455
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(4,956,182)	(50,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	4,635,273	7,591,455

22. หุ้นกู้

บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	2564	2563
(ร้อยละต่อปี)					
2561	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2564 - สิงหาคม 2564	2.31 - 2.70	-	1,970,000
2561	3 - 4 ปี	มีนาคม 2564 - กรกฎาคม 2564	2.30 - 2.50	-	1,110,000
2562	2 ปี	มกราคม 2564 - ตุลาคม 2564	2.57 - 2.99	-	1,540,000
2562	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2564 - ตุลาคม 2565	2.65 - 3.30	5,620,200	6,620,200
2562	3 - 4 ปี	กรกฎาคม 2565 - กรกฎาคม 2566	3.10 - 3.40	676,300	676,300
2562	5 ปี	กรกฎาคม 2567	3.50	593,700	593,700
2563	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2566	2.65	2,200,000	2,200,000
2563	3 - 4 ปี	พฤศจิกายน 2566	3.20	3,439,000	3,439,000
2563	4 - 5 ปี	กุมภาพันธ์ 2567 - พฤษภาคม 2568	2.80 - 3.40	3,593,000	3,593,000
2563	6 - 7 ปี	เมษายน 2569 - เมษายน 2570	3.50 - 3.70	2,000,000	2,000,000
2564	3 ปี	มิถุนายน 2567	2.00	3,000,000	-
2564	4 ปี	กรกฎาคม 2568	2.35	1,500,000	-
รวม				22,622,200	23,742,200
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(19,083)	(24,134)
หุ้นกู้				22,603,117	23,718,066
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(5,808,775)	(5,619,336)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				16,794,342	18,098,730

บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้

23. ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	41,857	49,049	41,269	48,426
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน ⁽¹⁾	3,812	4,708	3,731	4,603
ต้นทุนดอกเบี้ย ⁽¹⁾	909	866	896	854
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(1,218)	(394)	(1,176)	(381)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(3,651)	(4,496)	(3,551)	(4,375)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,117	91	3,080	109
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(11,993)	(7,967)	(11,993)	(7,967)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	32,833	41,857	32,256	41,269

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทประมาณ 19 ปี (2563: 18 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า จำนวน 3 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	2.92	1.99	2.92	1.99
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	4.89	4.79	4.89	4.79
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 7	0 - 7	0 - 7	0 - 7

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,592)	1,752	1,633	(1,502)	(1,633)	1,961

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,569)	2,233	2,081	(1,915)	(2,082)	2,500

24. กุณเรื้อนหุ้น/เงินปันผล

ทุนเรื้อนหุ้น

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 1,888 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 5,663 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,888 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563

เงินปันผล

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 604 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 963 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2564

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	585,900	337,912	585,900	337,912
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	297,808	292,374	279,497	282,469
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	43,559	35,655	42,429	34,599
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	3,124	(38,070)	3,124	(38,070)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,837	24,921	26,454	24,541
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	88,125	66,891	88,125	66,891

27. กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามลำดับที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,663,028	4,621,197	5,663,028	4,621,197
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,709,195	1,860,212	1,678,853	1,860,646
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.30	0.40	0.30	0.40

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้ (1) รถยนต์ใหม่ (2) รถยนต์เก่า และ (3) อื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2564		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,953,001	1,431,916	3,384,917
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	40,934	4,399	45,333
รายได้อื่น	223,732	205,355	429,087
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			367,154
รวมรายได้	2,217,667	1,641,670	4,226,491
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(64,233)	(92,611)	(156,844)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(3,124)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(26,837)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(397,812)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(585,900)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(913,213)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			2,142,761
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(433,566)
กำไรสำหรับปี			1,709,195

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2563		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,002,895	1,464,031	3,466,926
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	44,083	4,736	48,819
รายได้อื่น	316,128	252,759	568,887
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			178,097
รวมรายได้	2,363,106	1,721,526	4,262,729
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(60,797)	(67,497)	(128,294)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(24,921)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(384,398)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(337,912)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(1,063,465)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			2,323,739
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(463,527)
กำไรสำหรับปี			1,860,212

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2564		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	33,318,327	14,592,704	47,911,031
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,312,424
รวมสินทรัพย์			49,223,455

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	2563		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	32,304,173	14,443,787	46,747,960
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,770,051
รวมสินทรัพย์			48,518,011

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท) (2563: 7 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

30. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บ้านเรือการค้าเดิน จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ
ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน (เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจนถึงวันที่ 4 กรกฎาคม 2564)
ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ (เปลี่ยนชื่อจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2564)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2564 ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการแล้วเสร็จเป็น ธนาคารทหารไทยธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
	(สำหรับปี 2564)				
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท - บริษัท					
ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย	8,215	5,807	8,215	5,807	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและ ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าบริการจ่าย	1,200	-	1,200	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์					
โบรกเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	720	720	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,292	2,172	อัตราที่ตกลงกัน
รายได้เงินปันผล	-	-	112,923	113,266	อัตราที่ประกาศจ่าย
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยรับ - ธนาคารธนชาติ จำกัด	2,617	9,535	2,617	9,535	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
(มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคารธนชาติ จำกัด	2,384	17,038	2,384	17,038	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
(มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย - ธนาคาร	2,988	6,738	2,988	6,738	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย - ธนาคารธนชาติ จำกัด	1,379	3,154	1,379	3,154	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
(มหาชน)					
ดอกเบี้ยรับ - ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด	1,696	-	1,696	-	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
(มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - ธนาคารทหารไทยธนชาติ	24,592	-	24,592	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและ ตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
จำกัด (มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย - ธนาคาร	2,137	-	2,137	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ค่าบริการจ่าย - ธนาคารทหารไทยธนชาติ	1,485	-	1,485	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด	-	252	-	252	
(มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติ ประกันภัย	6,232	15,306	6,232	15,306	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท เอ็ม บี เค ไฟฟ์ประกันชีวิต	1,790	3,805	1,790	3,805	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
จำกัด (มหาชน)					
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท	-	351	-	351	
ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)					
ค่าธรรมเนียมจ่าย - บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ	785	1,323	785	1,323	อัตราที่ตกลงกัน
จำกัด (มหาชน)					
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคล					
ที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยจ่าย	-	30	-	30	

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	939,594	-	771,251
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	409,283	-	196,662	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	1,000,000	-	1,000,000
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	700,000	-	700,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2,000,000	-	2,000,000	-
หุ้นกู้				
บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	243,000	243,000	243,000	243,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	455,000	-	455,000
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	120,000	-	120,000
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	93	93
บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	-	681	-	681
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)	1,878	1,878	1,878	1,878
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	4,174	-	4,174
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	1,054	-	1,054
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	64	-	64
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	301	-	301	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,000,000	3,000,000	(4,000,000)	-
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	700,000	-	700,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	2,000,000	-	2,000,000
หุ้นกู้ระยะยาว				
บริษัท ทูมธนชาติ จำกัด (มหาชน)	243,000	-	-	243,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	455,000	-	(455,000)	-
บริษัท เอ็ม บี เค โลฟี่ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	120,000	-	(120,000)	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	150,000	21,270,000	(20,420,000)	1,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านริศการเค้น จำกัด (มหาชน)	58,000	132,000	(190,000)	-
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	(10,000)	-
หุ้นกู้ระยะยาว				
บริษัท ทูมธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	343,000	(100,000)	243,000
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	35,000	-	(35,000)	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	140,400	685,000	(370,400)	455,000
บริษัท เอ็ม บี เค โลฟี่ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	220,000	(100,000)	120,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,076	58,597
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	689	1,017
รวม	56,765	59,614

31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564
จ่ายชำระภายใน	
ภายใน 1 ปี	191
1 ถึง 5 ปี	220

31.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่นเป็นทุนทรัพย์รวม 7 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้น อย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว

32. การบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้/เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

32.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ความสามารถในการชำระหนี้ และการสอบทานสินเชื่อ เพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต

ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางด้านล่างนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงการให้สินเชื่อสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้และยังมิรับรู้ ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงสูงสุดเป็นมูลค่าขั้นต้นของเครื่องมือทางการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันและการดำเนินการใด ๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	476	1,044	254	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	49,396	47,976	49,396	47,976
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	49,872	49,020	49,650	48,844

การวิเคราะห์คุณภาพด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต เป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทขาดทุน บริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยทำการวิเคราะห์เครดิตจากข้อมูลของลูกค้า และติดตามสถานะของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน จำนวนเงินที่แสดงในตารางสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน คือ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) คำอธิบายของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุที่คาดไว้ และการด้อยค่าด้านเครดิต อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน ข้อ 4.6

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2564			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	476	-	-	476
รวม	476	-	-	476
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	476	-	-	476
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	37,195	196	-	37,391
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	5,254	86	-	5,340
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,415	-	3,415
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,387	-	1,387
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,863	1,863
รวม	42,449	5,084	1,863	49,396
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(241)	(689)	(555)	(1,485)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	42,208	4,395	1,308	47,911

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
2563				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit im- paired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	1,044	-	-	1,044
รวม	1,044	-	-	1,044
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,044	-	-	1,044
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	35,566	-	-	35,566
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	5,081	-	-	5,081
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,635	-	3,635
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	2,194	-	2,194
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,500	1,500
รวม	40,647	5,829	1,500	47,976
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(183)	(643)	(402)	(1,228)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	40,464	5,186	1,098	46,748

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2564				
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit impaired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	254	-	-	254
รวม	254	-	-	254
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	254	-	-	254
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	37,195	196	-	37,391
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	5,254	86	-	5,340
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,415	-	3,415
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	1,387	-	1,387
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,863	1,863
รวม	42,449	5,084	1,863	49,396
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(241)	(689)	(555)	(1,485)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	42,208	4,395	1,308	47,911

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563			
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่ไม่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (12-mth ECL)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้านเครดิต (Lifetime ECL - not credit impaired)	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต (Lifetime ECL - credit im- paired)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
กลุ่มระดับลงทุน	868	-	-	868
รวม	868	-	-	868
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	868	-	-	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน				
ไม่ค้างชำระ	35,566	-	-	35,566
ค้างชำระ 1 - 30 วัน	5,081	-	-	5,081
ค้างชำระ 31 - 60 วัน	-	3,635	-	3,635
ค้างชำระ 61 - 90 วัน	-	2,194	-	2,194
มากกว่า 90 วันขึ้นไป	-	-	1,500	1,500
รวม	40,647	5,829	1,500	47,976
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(183)	(643)	(402)	(1,228)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	40,464	5,186	1,098	46,748

หลักประกันและการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหลักประกันที่ถือไว้และการดำเนินการใดๆ เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดของฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือไว้สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละประเภทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงที่มีหลักประกัน			
	2564	2563	ประเภทของหลักประกันหลัก
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	49,396	47,976	รถยนต์

32.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เป็นจำนวนน้อย ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย โดยการปรับโครงสร้างและสัดส่วนการถือครองสินทรัพย์และหนี้สินที่มีระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันให้เหมาะสมและเป็นไปตามทิศทางของดอกเบี้ยในตลาด เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	มากกว่า 1 ถึง					
ภายใน 1 ปี	5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	468	8	476
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	19,009	29,805	28	-	-	48,842
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	321	-	-	-	554
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	-	1,019	1,019
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,403	-	-	-	-	9,403
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	289	289
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	7	-	-	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,585	2,045	-	-	-	4,630
หุ้นกู้	5,809	16,794	-	-	-	22,603

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	มากกว่า 1 ถึง					
ภายใน 1 ปี	5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,018	26	1,044
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	18,574	28,681	19	-	-	47,274
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	250	452	-	-	-	702
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	-	930	930
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	-	-	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	270	270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	11	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,590	-	-	-	7,590
หุ้นกู้	5,619	18,099	-	-	-	23,718

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	2564					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	254	-	254
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	19,009	29,805	28	-	-	48,842
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	233	321	-	-	-	554
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	-	1,019	1,019
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,403	-	-	-	-	9,403
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	217	217
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5	7	-	-	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,585	2,045	-	-	-	4,630
หุ้นกู้	5,809	16,794	-	-	-	22,603

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอการชำระหนี้และอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	846	22	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	18,574	28,681	19	-	-	47,274
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	250	452	-	-	-	702
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	-	930	930
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	-	-	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	215	215
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	11	-	-	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,590	-	-	-	7,590
หุ้นกู้	5,619	18,099	-	-	-	23,718

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชะลอการชำระหนี้และอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย เป็นการแสดงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้ต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นคงที่ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

32.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยจัดให้มีโครงสร้างแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการดำรงสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีฐานะสภาพคล่องที่เพียงพอต่อความต้องการในปัจจุบันและอนาคต

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2564				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	476	-	-	-	476
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽²⁾	-	17,170	29,833	1,839	48,842
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽²⁾	-	238	316	-	554
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	1,019	1,019
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	700	8,703	-	-	9,403
เจ้าหนี้อื่น	-	289	-	-	289
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5	7	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,585	2,045	-	4,630
หุ้นกู้	-	5,809	16,794	-	22,603

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทชนะคดีและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินคดี

⁽²⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2563				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,044	-	-	-	1,044
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽²⁾	-	17,086	28,700	1,488	47,274
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽²⁾	-	276	413	13	702
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	930	930
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	440	4,932	-	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	-	270	-	-	270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9	11	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	7,651	-	7,651
หุ้นกู้	-	5,619	18,099	-	23,718

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินคดี

⁽²⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	254	-	-	-	254
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽²⁾	-	19,009	29,805	28	48,842
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽²⁾	-	238	316	-	554
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	1,019	1,019
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	700	8,703	-	-	9,403
เจ้าหนี้อื่น	-	217	-	-	217
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5	7	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,585	2,045	-	4,630
หุ้นกู้	-	5,809	16,794	-	22,603

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินคดี

⁽²⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	2563				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	868	-	-	-	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽²⁾	-	17,086	28,700	1,488	47,274
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽²⁾	-	276	413	13	702
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
สินทรัพย์อื่น ⁽¹⁾	-	-	-	930	930
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	440	4,932	-	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	-	215	-	-	215
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	9	11	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	7,651	-	-	7,651
หุ้นกู้	-	5,619	18,099	-	23,718

⁽¹⁾ สินทรัพย์อื่นที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ศาลพิพากษาให้บริษัทฯ ชดเชยและอยู่ระหว่างติดตามเพื่อรับชำระหนี้ และอยู่ระหว่างดำเนินคดี

⁽²⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดชำระเป็นส่วนของลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

32.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งสามารถแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	2564				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	476	476	-	-	476
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	47,371	-	-	47,215	47,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	540	-	-	529	529
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	38	38
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,403	-	9,403	-	9,403
เจ้าหนี้อื่น	289	-	289	-	289
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	-	12	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,630	-	4,642	-	4,642
หุ้นกู้	22,603	-	22,973	-	22,973

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2563				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,044	1,044	-	-	1,044
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,058	-	-	45,726	45,726
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	689	-	-	689	689
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	38	38
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	5,372	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	270	-	270	-	270
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	-	20	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,590	-	7,599	-	7,599
หุ้นกู้	23,718	-	23,967	-	23,967

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2564				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	254	254	-	-	254
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	47,371	-	-	47,215	47,215
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	540	-	-	529	529
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	38	38
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,403	-	9,403	-	9,403
เจ้าหนี้อื่น	217	-	217	-	217
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	-	12	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,630	-	4,642	-	4,642
หุ้นกู้	22,603	-	22,973	-	22,973

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	2563				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	868	868	-	-	868
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	46,058	-	-	45,726	45,726
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	689	-	-	689	689
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	38	38
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,372	-	5,372	-	5,372
เจ้าหนี้อื่น	215	-	215	-	215
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	-	20	-	20
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,590	-	7,599	-	7,599
หุ้นกู้	23,718	-	23,967	-	23,967

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.19

- บริษัทและบริษัทย่อย มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้
- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
 - มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
 - หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
 - มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการทำให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.26 (2563: 3.48:1)

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.17 บาท จำนวนเงินรวม 963 ล้านบาท

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นายวิรัตน์ ชินประพิณพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545

อายุ 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด City University, USA
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547

สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556

สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCoT 8)

สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3/2559

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กสท.) รุ่นที่ 1/2560

มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services (ToPCATS) รุ่นที่ 1/2562

สถาบันวิทยาการพลังงาน

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน 15) รุ่นที่ 15/2563

ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives)

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2545 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)

**ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ภูเขาหัวช้างพังงา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.วี.เรียลเอสเตท จำกัด
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไนซ์ชีนา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กุ้ยหลินพังงา จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฉลิมชีพ จำกัด
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โพธิ์วัชร จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูชีพเฮาส์ซิงแลนด์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูชีพ นอร์ทเทอร์น กรุป จำกัด
2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซิตี วูด จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 23,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.41)

**กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560 <p><u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 12/2562 (TEPCoT 12) <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) <p><u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	21,570,265 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.38)

กรรมการ กรรมการบริษัทภักดี และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	83 ปี
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 <p>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ <p>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซีดีแมนชั่น บางหว้า จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขพืชผล จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เรย์ลตี้แอนด์พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขเภสัช สุนัข จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	154,821,837 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.73)

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 มกราคม 2563
อายุ	65 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี พานิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 5/2544 หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 15/2559 <p><u>สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 9/2548 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5/2550 <p><u>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร TLCA Leadership Development Program (LDP) ปี 2555 <p><u>ธนาคารแห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018 หลักสูตร Cyber Resilience Leadership : Herd Immunity 2021 <p><u>ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557 หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ปี 2560
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการสินเชื่อ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการในคณะกรรมการบริหาร / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)

**กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม**

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาการชำระบัญชี บริษัท ทีบีซีโอ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัทบริหารสินทรัพย์พลโยธิน จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ พลัส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

2562 - 2564	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2561	กรรมการ สมาคมธนาคารไทย
2560 - 2564	อุปนายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2559 - 2561	ที่ปรึกษา สมาคมธนาคารไทย
2558 - 2560	ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2557 - 2559	กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2557 - 2561	รองประธานกรรมการ บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
2555 - 2561	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2563	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด
2554 - 2561	ประธานกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2554 - 2561	กรรมการ สมาคมธนาคารไทย
2553 - 2561	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)
2552 - 2561	กรรมการ / กรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	18 กุมภาพันธ์ 2563
อายุ	76 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี Bachelor of Economics, Monash University, Australia
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 20/2547 Banker Trust, New York, USA Corporate Finance Training Program ธนาคารแห่งประเทศไทย หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018 ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) หลักสูตร Anti-Corruption for Executives ปี 2557 หลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย (Anti-Corruption for Executives) ปี 2560

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2551 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาติ พลัส จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีคอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - 2561	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2562	รองประธานกรรมการบริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2545 - 2562	กรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง

13 สิงหาคม 2563

อายุ

59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A. in Finance, University of Michigan, USA
- ปริญญาโท M.S. in Computer Science, University of Texas, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563

CFA Institute

- CFA Program ปี 2544

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร Thailand IFRS Conference ปี 2559

- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 และ 2563

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย จำกัด

- หลักสูตรการจัดประเภทสินทรัพย์/หนี้สินทางการเงินตามมาตรฐานบัญชีใหม่ (IFRS 9)

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

- หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สถาบันไอเอ็มซี

- หลักสูตร Block chain 2017: Unlocking Internet of Value

NYC Management Company Limited

- TFRS ใหม่ ที่ต้องรู้

- TFRS ปี 2564

ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ

- Financial Analysis เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ธุรกิจและการแก้ไขปรับปรุงผลการดำเนินงาน

ก.ล.ต. Sustainalytics และบริษัท มอร์นิ่งสตาร์ รีเสิร์ช (ประเทศไทย) จำกัด

- ESG Risk & Investment for Asset Managers and Market Participants

ธนาคารแห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Thailand Sustainable Banking 2018

ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

- หลักสูตร Anti-Corruption for Executives รุ่นที่ 1/2557

- หลักสูตรการพัฒนางานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย

(Anti-Corruption for Executives)

- หลักสูตรผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9 (IFRS9) ต่อกลุ่มธนาชาติ

- หลักสูตร Block Chain Technology ปี 2561

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับความเสี่ยง / เลขานุการกำกับความเสี่ยง /
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการเงิน
บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเอ็ม คอมมิวนิเคชั่นส์ แอนด์ แปรนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธนชาติ เอสพีวี 2 จำกัด
2561 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
2561 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม ที เซอร์วิส 2016 จำกัด
2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

กรรมการ กรรมการบริหาร ทักษะ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง 13 สิงหาคม 2563

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Bachelor of Science, University of Toronto, Canada

ประวัติการอบรม

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2563

ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

- การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย
- เตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าประเมินประเทศไทยของ FATF (AML/CFT)
- ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 9
- Update มาตรฐานการบัญชี (IFRS 9, TAS16 และ TAS19)
- Pack 5 (TFRS10, TFRS11, TFRS12, TAS27, TAS28) และ TFRS13
- Bank 4.0 Augmented Banking
- Purchase Price Allocation (EY Thailand)
- The 6 Critical Practices for Leading a Team
- Thanachart Leadership Development Program
- Proactive Leader Leading to Success
- Influencing Skills
- The 7 Habits of Highly Effective People

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2564 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สายการเงิน บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

2562 - 2564 รองผู้อำนวยการ Special Projects (Finance) บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม บี เค ไลฟ์ ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สบายแฟมิลี่ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

2561 - 2562 รองผู้อำนวยการ วางแผนและวิเคราะห์ธุรกิจบริหารเงิน เงินฝาก และเงินกองทุนธนาฯ ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

2558 - 2561 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ วิเคราะห์ข้อมูลโครงการและวางแผนบริหารทุน ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	76 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์, University of Arkansas, USA ปริญญาโท สาขาการจัดการ (Quantitative Analysis) University of Louisiana Monroe, USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน), West Liberty State, USA ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 228/2559 หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2559 หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 36/2560 หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2561 สัมมนา Chairman Forum และ IOD Breakfast Talk รุ่นที่ 2/2559 สัมมนา Director's Briefing : Governing in Tomorrow's World รุ่นที่ 1/2564 <p><u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ก้าวสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสู่ TFRS 9 และ IFRS 16 สำหรับกลุ่มธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน <p><u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน หลักสูตรการเปิดเผยข้อมูลตาม TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ให้สอดคล้องตามมาตรฐานของ GRI, CDP และ SDGs หลักสูตรการเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report หลักสูตรเชิงลึกเน้นการวิเคราะห์และจัดการความเสี่ยงด้าน ESG และการคำนวณก๊าซเรือนกระจก เพื่อรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน <p><u>ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูโนเด็ค เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

2561 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ / กรรมการที่ปรึกษา คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
-----------------	---------------------------------------------------------------------------------

ประสบการณ์ทำงาน

2557 - 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฟร์วิคเตอร์ จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2548 - 2555	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00002)

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	22 กุมภาพันธ์ 2554
อายุ	72 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต, Louisiana Tech University, USA Program for Management Development (PMD 49), Harvard Business School, Harvard University, USA
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/2545 Director Diploma Examination (Fellow Member) 2545 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548 หลักสูตร Quality Financial Reporting รุ่นที่ 2/2549 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 15/2557 หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 18/2557 หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2558 หลักสูตร Board Matters & Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2560 หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 1/2560 หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561 หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 4/2561 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552 <p><u>ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 ธันวาคม 2552
อายุ	73 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2553 หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2557 หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560 <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2548 - 2551	ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
2546 - 2547	รองอธิบดี กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 เมษายน 2561
อายุ	67 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557 หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ (AACP) ปี 2559 หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2560 <p><u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรนักบริหารการเงิน (Chief Financial Officer Certificate Program) ปี 2547 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง NIDA Wharton Certification Program USA ปี 2549 ใบรับรองวิชาชีพนักวางแผนการเงิน (Certified Financial Planner - CFP) ปี 2552 <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4/2552 <p><u>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน <p><u>มูลนิธิธรรมาภิบาลทางการแพทย์ แพทย์สภา สถาบันพระปกเกล้า</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร ธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ปี 2562
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีโซค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	
2559 - 2564	ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม
2560 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน บริษัท เอนซีแอล อินเตอร์เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพย์สิน สายงานการเงินและกลยุทธ์องค์กร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาล

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, USA ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, USA ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, USA ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547 หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITD) รุ่นที่ 7/2561 <p>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Anti-Corruption for Executive หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
2550 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านรีออคการ์ดั้น จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.ดี.เอส. 34 จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ซุมิโตโม มิตรูย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - 2564	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 - 2559	กรรมการ บริษัท เอราวัณประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	20,294,154 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.36)

นายคมสันต์ บุญย้อยภักดิ์

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาด และสายงานสินเชื่อกิจการสาขา

อายุ	56 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม
ประวัติการอบรม	<p><u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร <p><u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง <p><u>บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการอาวุโส สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
ประสบการณ์ทำงาน	
2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขาและสายงานสินเชื่อและการตลาด บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองประธานกรรมการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2558 - 2559	กรรมการและเลขาธิการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ และเลขานุการบริษัท

อายุ	51 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2549 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 5/2549 หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2562 สัมมนา “Company Secretary Forum 2019 : Role of the Company Secretary in Shaping Corporate Culture” สัมมนา “IOD Open House 2021 : บทบาทเลขานุการบริษัทสู่การส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562 หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562 <p><u>สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน	
2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานควบคุมสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	13,251,119 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.23)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์

อายุ	56 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	• อนุปริญญา สาขาบัญชี โรงเรียนดุสิตพาณิชยการ
ประวัติการอบรม	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) • หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้จัดการอาวุโส สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชีและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ประวัติการอบรม

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9/2562

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร Transfer Pricing 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน
- หลักสูตรภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ
- หลักสูตรประเด็นทางบัญชีที่สำคัญเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย และแนวปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
- หลักสูตรงบประมาณเพื่อการวางแผนและทำกำไร รุ่นที่ 1/2563
- หลักสูตรการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญ
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน
- หลักสูตรการปรับปรุงรายการทางบัญชีที่สำคัญ
- หลักสูตรงบกระแสเงินสด

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- หลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 2558

สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

- หลักสูตรแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และประกาศที่เกี่ยวข้อง บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2560 - 2563 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2557 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2555 - 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2553 - 2555 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เอ็น.ซี.ซี. โอเอ็มเจ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ	43 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การบัญชี สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา
ประวัติการอบรม	<p><u>บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> การอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลกระทบต่อบริษัท <p><u>บริษัท คุณภาพและความปลอดภัย จำกัด</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิ้นชิ่ง จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท ธนบุรีพานิช จำกัด
2560 - 2561	รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โรงพยาบาลปิยะเวท จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	
ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายวิชัย เสถียรจิณานนท์

รองผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบ บริษัท พุนชนชาติ จำกัด (มหาชน)

อายุ 57 ปี

- คุณวุฒิการศึกษา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Corruption Risk & Control : Technical Update CRC

สมาคมธนาคารไทย

- เทคโนโลยีและมาตรฐานการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต (Standard Practices for Fraud Risk Management and Technology

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- Audit Change from Internal Auditor to Consultant
- Smart IA in Digital World

สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์

- Risk Based Audit and The Challenges of The Digital Age

สมาคมประกันวินาศภัยไทย

- เทคนิคการตรวจสอบและวิเคราะห์เคลมข้อขัดแย้งปฏิบัติการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

2556 - ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการ สายงานตรวจสอบ บริษัท พุนชนชาติ จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

นายวิวัฒน์ ก้องสกุลพัฒน์

ผู้จัดการฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ประวัติการอบรม

- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตรธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน สำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุนไทย ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตรการรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม ปี 2564 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2564 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 - หลักสูตร Compliance Management รุ่นที่ 5/2563 สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
 - หลักสูตรมาตรฐานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ครั้งที่ 1/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 101/2562 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
 - หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562
 - หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562
 - หลักสูตร Operational Risk Management รุ่นที่ 12/2561
 - หลักสูตร Credit Risk Scoring รุ่นที่ 2/2560
 - หลักสูตร Credit Risk Management Concept & Framework รุ่นที่ 5/2559
 - หลักสูตร Credit Analysis & Management รุ่นที่ 3/2559 สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
 - หลักสูตรเทคนิคการตรวจสอบพฤติกรรมกลุ่มฉ้อฉลและการดำเนินคดีที่ยึดที่บอกเลิกสัญญาแล้ว
 - หลักสูตร พ.ร.บ.การทวงถามหนี้และแนวปฏิบัติการทวงถามหนี้ที่ถูกต้อง บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
 - หลักสูตร พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 : กฎหมายและแนวทางการปฏิบัติ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

ตำแหน่งในกิจการอื่น - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายกำกับกับการปฏิบัติงาน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 เจ้าหน้าที่อาวุโสบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและเครดิต
บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3. นายพลพีร์	ศักยภาพวิชานนท์	กรรมการ
4. นางสาวรุ่งทิพย์	ไชยพัฒนะพฤกษ์	กรรมการ
5. นางฤทัยวรรณ	พรพิจิตรทรัพย์	กรรมการ
6. นางสาวนาทิตพย์	ลากอินทรีย์	กรรมการ
7. นางสาวณัฐภา	เอี่ยมโกศลเลิศ	กรรมการ

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
1	นายวิรัตน์ ชินประพินพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานกรรมการ	23,000,000 -	14,000,000 -	9,000,000 -	0.41 -
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	21,570,265 -	21,570,265 -	- -	0.38 -
3	นายเจริญสุข กิจอิทธิ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	154,821,837 3,368,464	154,821,837 3,368,464	- -	2.73 0.06
4	นายสมเจตน์ หมูศิริเลิศ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
5	นางสาวสุวรรณา สุวรรณประทีป คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
6	นายกำธร ตันศิริวัฒน์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
7	นายสรศักดิ์ ชยารักษ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	- -	- -	- -	- -
8	ดร. ถกล นันธิราภากร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	100,000 -	873,536 -	(773,536) -	0.00002 -
9	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
10	นายวรารุณ วราภรณ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -
11	ดร. นารี บุญธีรพร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	- -	- -	- -	- -

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
12	นายสุรพล สติมานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	20,294,154 -	20,294,154 -	- -	0.36 -
13	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อและการตลาด	- -	- -	- -	- -
14	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ อาวุโสสายงานควบคุม สินเชื่อ	13,251,119 -	15,069,083 -	(1,817,964) -	0.23 -
15	นายจตุรภัทร หนูแดง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์	- -	750,000 -	(750,000) -	- -
16	นางสาวอัญชัญ สีสม คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	- -	- -	- -	- -

ขอบเขตการรายงานและดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

ขอบเขตการรายงาน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รวบรวมข้อมูลและจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ตามหลักเกณฑ์ เจื่อนไซ และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด นอกจากนี้ ได้รวบรวมและเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการรายงานความยั่งยืน GRI Standard ซึ่งเป็นข้อมูลระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2564 ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทในส่วนสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาทั่วประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ดัชนีข้อมูลตามกรอบการรายงาน GRI Standard

GRI Standard	Disclosure	Page Reference
GRI 101: Foundation 2016		
	Reporting principles	49-55
	Using the GRI Standards for sustainability reporting	230
	Making claims related to the use of the GRI Standards	230-230
General Disclosures		
GRI 102: General Disclosures 2016		
	Organizational Profile	
102-1	Name of the organization	92
102-2	Activities, brands, products, and services	19-20
102-3	Location of headquarters	92
102-4	Location of operations	92
102-5	Ownership and legal form	14
102-6	Markets served	21
102-7	Scale of the organization	9-13, 107
102-8	Information on employees and other workers	61-63
102-9	Supply chain	60
102-10	Significant changes to the organization and its supply chain	14-18
102-11	Precautionary principle or approach	41-47
102-12	External initiatives	46, 48
102-13	Membership of associations	94
	Strategy	
102-14	Statement from senior decision-maker	2
102-15	Key impacts, risks, and opportunities	20-24, 41-47, 89-90
102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	48, 95

GRI Standard	Disclosure	Page Reference
	Ethics and Integrity	
	102-17 Mechanisms for advice and concerns about ethics	128-129
	Governance	
	102-18 Governance structure	41-43, 48, 97-108
	Stakeholder Engagement	
	102-40 List of stakeholder groups	50-52
	102-41 Collective bargaining agreements	63
	102-42 Identifying and selecting stakeholders	50-55
	102-43 Approach to stakeholder engagement	50-55
	102-44 Key topics and concerns raised	50-55
	Reporting Practice	
	102-45 Entities included in the consolidated financial statements	140-144
	102-46 Defining report content and topic Boundaries	53-55
	102-47 List of material topics	53-55
	102-48 Restatements of information	-
	102-49 Changes in reporting	-
	102-50 Reporting period	230
	102-51 Date of most recent report	-
	102-52 Reporting cycle	230
	102-53 Contact point for questions regarding the report	92-93
	102-54 Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	230
	102-55 GRI content index	230-233
	102-56 External assurance	-
Material topics		
GRI 201: Economic Performance 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	57, 76-90
	103-2 The management approach and its components	57, 76-90
	103-3 Evaluation of the management approach	57, 76-90
	201-1 Direct economic value generated and distributed	57
	201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	46
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	66-70
	103-2 The management approach and its components	66-70
	103-3 Evaluation of the management approach	66-70
	203-1 Infrastructure investments and services supported	66-70
	203-2 Significant indirect economic impacts	66-70

GRI Standard	Disclosure	Page Reference
GRI 205: Anti-corruption 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	124-129
	103-2 The management approach and its components	124-129
	103-3 Evaluation of the management approach	124-129
	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	125-126
	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	126
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	128-129
GRI 302: Energy 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	72
	103-2 The management approach and its components	72
	103-3 Evaluation of the management approach	72
	302-1 Energy consumption within the organization	73
	302-4 Reduction of energy consumption	73
GRI 303: Water and Effluents 2018		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	72
	103-2 The management approach and its components	72
	103-3 Evaluation of the management approach	72
	303-3 Water withdrawal	73
GRI 305: Emissions 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	72
	103-2 The management approach and its components	72
	103-3 Evaluation of the management approach	72
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	73
	305-5 Reduction of GHG emissions	73
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	60
	103-2 The management approach and its components	60
	103-3 Evaluation of the management approach	60
	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	60
GRI 401: Employment		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	61-65
	103-2 The management approach and its components	61-65
	103-3 Evaluation of the management approach	61-65
	401-1 New employee hires and employee turnover	61-62
	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	62-63, 107
	401-3 parental leave	66

GRI Standard	Disclosure	Page Reference
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	63-65
	103-2 The management approach and its components	63-65
	103-3 Evaluation of the management approach	63-65
	403-1 Occupational health and safety management system	63-65
	403-3 Occupational health services	63-65
	403-5 Worker training on occupational health and safety	64
	403-6 promotion of worker health	64
	403-9 Work-related injuries	66
	403-10 Work-related ill health	66
GRI 404: Training and Education 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	62
	103-2 The management approach and its components	62
	103-3 Evaluation of the management approach	62
	404-1 Average hours of training per year per employee	62
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	61-62
	103-2 The management approach and its components	61-62
	103-3 Evaluation of the management approach	61-62
	405-1 Diversity of governance bodies and employees	61-62
GRI 412: Human Rights Assessment 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	70-71
	103-2 The management approach and its components	70-71
	103-3 Evaluation of the management approach	70-71
	412-1 Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments	70-71
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	60
	103-2 The management approach and its components	60
	103-3 Evaluation of the management approach	60
	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	60
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	60
GRI 418: Customer Privacy 2016		
	103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	59
	103-2 The management approach and its components	59
	103-3 Evaluation of the management approach	59
	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	59



ราชนาถาลีลสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

บริษัท ราชนาถาลีลสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองตันไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
โทรศัพท์ 0 2431 9000 โทรสาร 0 2431 9099
www.ratchthani.com ทะเบียนเลขที่ 0107545000209

