



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซิโมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	21
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	27
งบกำไรขาดทุน	30
งบกระแสเงินสด	31
อัตราส่วนทางการเงิน	32

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท แม็กซิ่ง แม็กซ์โมซ์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : MATCH

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 305/12 ซอยสุโขทัย 6 ถนนสุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10300

ประเภทธุรกิจ : การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทประกอบด้วย ธุรกิจให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำภาพยนตร์ ธุรกิจ Content และการร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้าเกี่ยวกับธุรกิจผลิตภาพยนตร์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107545000365

โทรศัพท์ : 0-2243-6543-6, 0-2669-4200-9

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2243-1494, 0-2243-4124

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.matchinggroup.com>

อีเมล : info@mmsbangkok.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 781,629,851

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	479,240.00	249,740.00	350,840.00
รายได้จากให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ (พันบาท)	380,720.00	192,000.00	248,920.00
รายได้จากผลิตรายการโทรทัศน์ (พันบาท)	47,180.00	39,610.00	25,330.00
รายได้จากให้บริการและให้เช่าสถานที่ถ่ายทำ (พันบาท)	46,170.00	15,690.00	73,460.00
รายได้จากขายสินค้า (พันบาท)	5,170.00	2,440.00	3,130.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากให้บริการและให้เช่าอุปกรณ์ (%)	79.44	76.88	70.95
รายได้จากผลิตรายการโทรทัศน์ (%)	9.84	15.86	7.22
รายได้จากให้บริการและให้เช่าสถานที่ถ่ายทำ (%)	9.63	6.28	20.94
รายได้จากขายสินค้า (%)	1.08	0.98	0.89

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	479,240.00	249,740.00	350,840.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	479,240.00	249,740.00	350,840.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	-	-	-

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประโยชน์ในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
ผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน

: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากการที่ก๊วยต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง

: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

: มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ

: ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	187,319.00	100,382.00	73,969.00

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	2,556.00	1,125.00	637.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	486	288	332
พนักงานหญิง (คน)	116	73	86
รวม (คน)	602	361	418

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	137,210,000.00	101,520,000.00	69,200,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	5.80	4.90	3.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	350,665.30	257,071.60	344,068.28

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัย : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0.00	0.00	3.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	3.92	5.07	5.84

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : -
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของ
คณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	8	88.89
กรรมการหญิง	1	11.11
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	22.22
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	77.78
กรรมการอิสระ	3	33.33

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สรรสฤกษ์ เอ็นบำรุง เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	24 เม.ย. 2561	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์, ธนาคาร, วิศวกรรม
2. นาย ชยานนท์ อุฬิส เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: สถาปัตยกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ส.ค. 2563	การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการโครงการ, การออกแบบ, สถาปัตยกรรม
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

3. นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	6 พ.ค. 2553	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, สื่อและสิ่งพิมพ์
4. นาย กมล รัตน์ไชย เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 พ.ย. 2553	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
5. นาย ภูมิชาย วัชรพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	2 ม.ค. 2557	ผู้นำ, การจัดการองค์กร, สื่อและสิ่งพิมพ์
6. นาย ฉัตรพี ตันติเฉลิม เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 ก.ย. 2560	การตรวจสอบ, การเงิน
7. นาง ยยาวลักษณ์ พูลทอง เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	25 เม.ย. 2561	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการองค์กร, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, บัญชี, สื่อและสิ่งพิมพ์, พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
8. นาย คมกริช ศิริรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	23 ธ.ค. 2563	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การจัดการองค์กร
9. นาย เนล ทอมบัสัน เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: เจ้าหน้าที่เทคนิค สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	23 ธ.ค. 2563	การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง [1] เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	14 พ.ค. 2553	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ, การเงิน, สื่อและสิ่งพิมพ์
2. นาย กมล รัตนไชย [1] เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 พ.ย. 2553	การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ
3. นาย ฉัตรพี ดันติเฉลิม [1] เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 ก.ย. 2560	การตรวจสอบ, การเงิน

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย สรรสฤกษ์ดี เอ็นบำรุง	ประธานกรรมการ
	นาย วัชรพี ดันติเฉลิม	กรรมการ
	นาย กมล รัตนไชย	กรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	นาย สรรสฤกษ์ดี เอ็นบำรุง	ประธานกรรมการ
	นาย ภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการ
	นาง ยาวลักษณ์ พูลทอง	กรรมการ
	นาย ชยานนท์ อูลิศ	กรรมการ
	นาย เนล ทอมบ์สัน	กรรมการ
	นาย คมกริช ศิริรัตน์	กรรมการ
คณะกรรมการตรวจสอบ	นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง	ประธานกรรมการ
	นาย วัชรพี ดันติเฉลิม	กรรมการ
	นาย กมล รัตนไชย	กรรมการ
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	นาย วัชรพี ดันติเฉลิม	ประธานกรรมการ
	นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการ
	นาย กมล รัตนไชย	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหาร
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชยานนท์ อุลิส เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: สถาปัตยกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ส.ค. 2563	การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการโครงการ, การออกแบบ, สถาปัตยกรรม
2. นาย เนล ทอมบ์สัน เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: เจ้าหน้าที่เทคนิค	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	23 ธ.ค. 2563	การตลาด, การตลาดดิจิทัล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, สื่อและสิ่งพิมพ์, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. นาย ฉัตรชัย ท้าววงษา เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสสายธุรกิจ CONTENT	1 พ.ย. 2546	การจัดการแบรนด์, การตลาด, สื่อและสิ่งพิมพ์
4. นาง ลดาวัลย์ คุ้มทรัพย์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	1 ม.ค. 2562	การจัดการข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, ธนาคาร, บัญชี
5. นาย ชนินทร อุลิส เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: ภาพยนตร์และวีดิทัศน์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	1 มิ.ย. 2563	การตลาด, การตลาดดิจิทัล, สื่อและสิ่งพิมพ์
6. นาย อรรถชัย กิตติวัฒนานุกเคราะห์ [2] เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	1 ก.ย. 2563	การจัดการข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, การวิเคราะห์ข้อมูล, การเงิน, การเจรจาต่อรอง, บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	4,500,000.00	1,430,000.00	3,660,000.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 332

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 86

รวม (คน) : 418

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 69,200,000.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 418

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 174

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 41.63

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย อรรถชัย กิตติวัฒนานุกเคราะห์	adtachai@mmsbangkok.com	02-669-4200

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ณัฐ สอนสะอาด	nanat@mmsbangkok.com	02-669-4200

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว วณิดา กาญจนสันติศักดิ์	kwanida09@gmail.com	02-815-7862

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง รัชณี จิตสุกรนาพล	ratchanee@mmsbangkok.com	02-669-4200

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	1. นาย สง่า โชคนิตะสวัสดิ์ อีเมล: sa-nga. chokenitisawat@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 0-2286-9999	2,310,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนารวมการ
นาย สรรสฤกษ์ ยืนบำรุง	ประธานกรรมการ	-
นาย ชยานนท์ อุลิส	กรรมการ	/
นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการ	-

นาย กมล รัตนไชย	กรรมการ	-
นาย ภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการ	-
นาย วัชรพี ดันติเฉลิม	กรรมการ	-
นาง เขียวลักษณ์ พูลทอง	กรรมการ	-
นาย คมกริช ศิริรัตน์	กรรมการ	/
นาย เนล ทอมบัสสัน	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล
(ประเมินแบบไขว้)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง) : 13

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี : 28 เม.ย. 2564

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง) : ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สรรสฤกษ์ ยืนบำรุง	ประธานกรรมการ	13/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ชยานนท์ อุลิศ	กรรมการ	13/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง	กรรมการ	13/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย กมล รัตบไชย	กรรมการ	13/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ภูมิชาย วัชรพงศ์	กรรมการ	12/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ฉัตรพี ตันติเฉลิม	กรรมการ	13/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาง ยาวลักษณ์ พูลทอง	กรรมการ	13/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย คมกริช ศิริรัตน์	กรรมการ	13/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย เนล กอมบ์สัน	กรรมการ	12/13	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย สรรสฤกษ์ เย็นบำรุง	60,000.00	1,080,000.00	-	-	1,140,000.00
2. นาย ชยานนท์ อุลิส	-	360,000.00	-	-	360,000.00
3. นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง	120,000.00	720,000.00	-	-	840,000.00
4. นาย กมล รัตน์ไชย	160,000.00	600,000.00	-	-	760,000.00
5. นาย ภูมิชาย วัชรพงศ์	-	600,000.00	-	-	600,000.00
6. นาย ฉัตรพี ตันติเฉลิม	220,000.00	600,000.00	-	-	820,000.00
7. นาง เยาวลักษณ์ พูลทอง	-	600,000.00	-	-	600,000.00
8. นาย คมกริช ศิริรัตน์	-	600,000.00	-	-	600,000.00
9. นาย เนล กอมบัสัน	-	360,000.00	-	-	360,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย สรรสฤกษ์ เอ็นบำรุง	/	-	-
2. นาย ชยานนท์ อุลิศ	/	-	-
3. นาย อัครรัตน์ ณ ระนอง	/	-	-
4. นาย กมล รัตนไชย	/	-	-
5. นาย ภูมิชาย วัชรพงศ์	/	-	-
6. นาย ฉัตรพี ดันติเฉลิม	/	-	-
7. นาง ยยาวลักษณ์ พูลทอง	/	-	-
8. นาย คมกริช ศิริรัตน์	/	-	-
9. นาย เนล กอมบัสัน	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 9

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย อัครรัตน์ ฤ ะนอง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
2. นาย กมล รัตนไชย	กรรมการตรวจสอบ	9/9
3. นาย วัชรพี ตันติเฉลิม	กรรมการตรวจสอบ	9/9

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,014.11	22,402.10	68,087.12
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	103,954.53	67,583.72	77,153.25
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	13,846.70	13,302.69	10,980.56
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	777.40	301.06	446.65
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	216,925.76	127,489.47	176,858.41
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,520,884.42	1,455,464.55	1,389,248.57
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,113.94	1,441.50	1,323.80
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,536,844.86	1,493,198.90	1,435,629.95
รวมสินทรัพย์	1,753,770.61	1,620,688.37	1,612,488.36

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40,000.00	35,000.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41,092.87	21,036.37	46,231.64
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,556.00	21,099.00	36,047.33
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,570.53	8,707.82	9,445.78
รวมหนี้สินหมุนเวียน	113,045.77	89,236.55	95,317.44
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	98,050.93	166,020.93	169,788.93
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	134,512.61	192,878.39	195,064.50
รวมหนี้สิน	247,558.38	282,114.93	290,381.94

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	781,628.73	781,628.73	781,628.73
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	906,214.68	906,214.68	906,214.68
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(181,332.68)	(349,269.98)	(365,737.00)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,506,510.74	1,338,573.44	1,322,106.42
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,506,212.23	1,338,573.44	1,322,106.42

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	479,244.83	249,746.60	350,844.64
รวมรายได้	477,530.99	254,599.87	354,668.97
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	338,062.33	264,796.69	254,839.74
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	169,356.47	171,774.91	103,241.62
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	507,418.79	436,571.60	358,081.37
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(825.46)	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	6,967.98	10,570.00	11,248.47
ภาษีเงินได้	(7,983.38)	(22,689.47)	1,806.15
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(38,716.00)	(169,852.26)	(16,467.02)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(38,392.69)	(169,852.26)	(16,467.02)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.05000)	(0.22000)	(0.02107)
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	66,017.67	(82,019.69)	85,717.81
กำไรจากการดำเนินงาน	(28,173.96)	(186,825.00)	(7,236.73)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	(38,716.00)	(169,852.26)	(16,467.02)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	96,730.93	99,952.05	89,130.21
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	95,352.81	(91,423.52)	94,374.25
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(96,599.05)	(31,767.23)	(29,943.91)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(94,951.85)	(10,350.88)	(29,010.30)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	47,474.46	57,162.40	(19,678.92)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.92	1.43	1.86
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.51	1.01	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.98	(0.90)	1.02
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.19	2.05	3.79
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	114.35	178.14	96.29
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	25.57	19.51	20.99
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	14.27	18.71	17.39
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	8.32	8.52	7.58
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	43.86	42.82	48.17
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	84.76	154.03	65.51

ความสามารถในการหากำไร

	2562	2563	2564
อัตรากำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	29.46	(6.03)	27.36
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(6.58)	(74.81)	(2.06)
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	(8.06)	(66.71)	(4.64)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(2.54)	(11.94)	(1.24)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตรากำไรจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.17	1.94	1.09
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	(302.40)	48.94	(1,304.10)

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	16.68	(6.97)	10.41
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	0.77	(2.00)	2.44
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.16	0.21	0.22
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.00	0.00	0.00
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.27	0.15	0.22
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(2.22)	(10.07)	(1.02)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	0.09	(10.23)	6.06