

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

## ส่วนที่ 1

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิม บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) ทำธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร มีความมุ่งมั่นจะเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรในห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Logistics) ของประเทศไทย จึงสร้างค่านิยมหลัก (Core Value) เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กร และส่งผลต่อพฤติกรรมองค์กร เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติของพนักงานในองค์กร โดยสร้างโซลูชันอย่างยั่งยืนด้วยวิธีการที่ชาญฉลาดให้แก่ลูกค้าและคู่ค้าทางธุรกิจของเรา ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น และบริษัทและพนักงานอาศัยอยู่ร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อและโลโก้ของบริษัทเป็น บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ที่กระทรวงพาณิชย์ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท



#### วิสัยทัศน์ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ

เราจะเชื่อมโยงและผสมผสานนวัตกรรม เทคโนโลยี และบุคลากร เพื่อให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างเป็นเลิศ และสร้างเครือข่ายทั่วโลก เพื่อขยายความสามารถให้บริการอย่างสมบูรณ์แบบ

#### พันธกิจ ของบริษัท คือ

เราจะส่งมอบคุณค่าด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนให้แก่คู่ค้าเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

#### ภาพรวมโครงสร้างธุรกิจ และการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ทำธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย

1. บริการท่าเทียบเรือและลานตู้คอนเทนเนอร์และคลังสินค้า ซึ่งตั้งอยู่บริเวณปากแม่น้ำบางปะกงเชื่อมต่อกับอ่าวไทย
2. บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding Services and Transport Management Service) และบริการพิธีการศุลกากร (Customs Clearance)
3. บริการขนส่งในประเทศ โดยมีรถหัวลาก และหางลาก รองรับงานบรรทุกสินค้าที่หลากหลาย เช่น ตู้คอนเทนเนอร์ สินค้าเทกอง สินค้าขนาดใหญ่

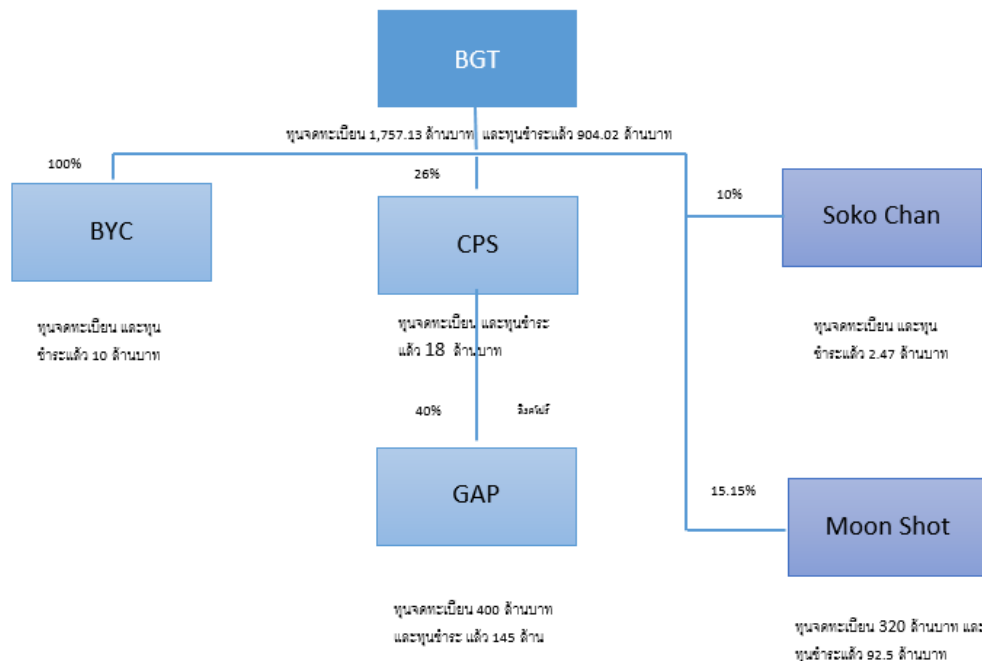
4. บริการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์กับโครงการต่างๆ (Project Management)
5. บริการบรรจุสินค้าแบบเต็มตู้และไม่เต็มตู้ เพื่อการส่งออกและนำเข้า (FCL&LCL Import & Export)
6. บริการขนส่งสินค้าและบริการระวางเรือระดับย่อย (NVOCC) บริการรวบรวมสินค้าตั้งแต่สองรายการขึ้นไปเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง (Consolidation) บริหารจัดการบรรจุสินค้าในตู้คอนเทนเนอร์ (CFS) ทั้งการนำเข้าและส่งออก ณ ท่าเรือกรุงเทพฯ (ท่าเรือคลองเตย)
7. บริการที่ปรึกษาทางการค้า (Trade Consultant Service)



กลุ่มบริษัทที่ดำเนินการภายใต้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมทั้งหมด 3 บริษัท โดยแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจให้บริการสินเชื่อ และแฟคเตอริง
  - บริษัท ปียอนด์ แคปปิตอล จำกัด (BYC) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100
2. กลุ่มธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์
  - บริษัท ซีพีเอส ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (CPS) บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 26
3. กลุ่มธุรกิจพลังงาน
  - บริษัท จีเอ พาวเวอร์ จำกัด (GAP) ประเทศสิงคโปร์ บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือและการให้บริการอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา โดยได้รับใบอนุญาตที่สำคัญเกี่ยวกับการให้บริการท่าเทียบเรือ ได้แก่ ใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ ใบอนุญาตให้เปิดท่าเทียบท่าเรือและโรงพักสินค้า และใบอนุญาตให้เปิดดำเนินการโรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกนอกเขตท่าเทียบท่าเรือ (ICD)

ในอดีต การดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือของบริษัท มีลักษณะเป็นท่าเทียบเรือสินค้าบรรจุตู้ (Container Terminal) โดยมีการให้บริการกับเจ้าของเรือ เจ้าของตู้สินค้า และผู้ส่งออกและนำเข้าสินค้า แต่เนื่องจากร่องน้ำบางปะกงตื้นเขินเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเข้าเทียบท่าเรือของบริษัทไม่ได้ ส่งผลให้รายได้ของบริษัทลดลงอย่างมาก ปัจจุบัน บริษัทจึงต้องปรับเปลี่ยนมาให้บริการกับเรือขนส่งสินค้าชายฝั่ง (ขนส่งภายในประเทศ) และเรือลำเลียงที่ขนส่งสินค้าประเภทเทกองตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา

ตามแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในด้านโลจิสติกส์นั้น บริษัทได้เริ่มดำเนินธุรกิจบริการขนส่งทางถนน การบริการให้เช่ารถเครน การจำหน่ายรถบรรทุก และการบริการซ่อมรถ ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 เป็นต้นมา ปัจจุบันในส่วนการจำหน่ายรถบรรทุก และการบริการซ่อมรถบริษัทไม่ได้ดำเนินงานด้านนี้แล้ว

ปัจจุบัน บริษัทจึงสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรในห่วงโซ่อุปทาน (Integrated Logistics) ที่หลากหลายมากขึ้น ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น ซึ่งโดยสรุปแล้วมีการบริการที่ดำเนินการอยู่ คือ ท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าเทกอง โรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกนอกเขตท่าเทียบ

ท่าเรือ (ICD) คลังสินค้าทั่วไปและบริหารภายในคลังสินค้า การขนถ่ายสินค้า การให้เช่ารถเครน บริการดำเนินพิธีการศุลกากรสำหรับการนำเข้าและส่งออก การขนส่งทางถนนทั้งในประเทศและการขนส่งข้ามแดน บริษัทยังพิจารณาที่จะเพิ่มการบริการที่เกี่ยวข้องในอนาคตอีกหลายประเภท ตามความต้องการของลูกค้า เช่น คลังสินค้าทัณฑ์บน ซึ่งกำลังอยู่ในระหว่างขอใบอนุญาตและจัดตั้งกับทางกรมศุลกากร ซึ่งเป็นการดำเนินการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

**เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558** นางบงกช รัชมีไพศาล ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท ได้เปลี่ยนนามสกุล จากเดิม นางบงกช รัชมีไพศาล มาเป็น นางบงกช รุ่งกรไพศาลแทน

**วันที่ 28 พฤษภาคม 2558** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 มีมติแต่งตั้งนายวิฑูรย์ศักดิ์ สกุลครู เป็นกรรมการแทนนายศุภกิจ ดุลยพิชช์ กรรมการที่ออกตามวาระ

**วันที่ 28 มิถุนายน 2558** นายยงยศ ปาละนิติเสนา กรรมการบริษัท โดยแจ้งความประสงค์ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท

**วันที่ 23 กรกฎาคม 2558** คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้ง นายดนัย เปี่ยมทิพย์มโนัส เป็นกรรมการบริษัทแทน นายยงยศ ปาละนิติเสนา กรรมการที่ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นไป พร้อมทั้งมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operation Officer) อีกตำแหน่งหนึ่งโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 กรกฎาคม 2558 เป็นต้นไป

**วันที่ 23 กรกฎาคม 2558** คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการลาออกของนางบงกช รุ่งกรไพศาล จากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทเนื่องจากมีภารกิจอื่นๆ มากขึ้น รวมถึงได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ Logistics System & Trade Facilitation ของสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย จึงทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทได้อย่างเต็มกำลัง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตามนางบงกช รุ่งกรไพศาล ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการบริษัท ต่อไป

**วันที่ 13 สิงหาคม 2558** นายกิจจา สมัญญาหิรัญ ซึ่งได้ยื่นหนังสือลาออกจากการเป็นกรรมการ

**วันที่ 25 สิงหาคม 2558** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของ นายสุรัตน์ ประลองศิลป์ จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2558 และมีมติแต่งตั้ง นายสุรัตน์ ประลองศิลป์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) (เพิ่มเติมจากตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2558 เป็นต้นไป แทนนางบงกช รุ่งกรไพศาล ที่ได้ลาออกจากระบบเจ้าหน้าที่บริหาร

**วันที่ 16 ตุลาคม 2558** บริษัทได้รับแจ้งจากพลเอก มนต์รี สังขทรัพย์ ประธานกรรมการว่าประสงค์จะลาออกจากการเป็นประธานกรรมการ และกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป และ

ได้รับแจ้งจาก นางบงกช รุ่งกรไพศาล ว่าประสงค์จะลาออกจากการเป็นเลขานุการบริษัทโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

**วันที่ 22 ตุลาคม 2558** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งตำแหน่งต่างๆ ดังนี้

1. พลเอกจงศักดิ์ พานิชกุล เป็นกรรมการอิสระและประธานกรรมการ แทน พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์
2. นายมานิต นิธิประทีป เป็นกรรมการแทนนายกิจจา สมัญญาหิรัญ และเป็นกรรมการตรวจสอบแทนนาย สุรัตน์ ประลองศิลป์

**วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559** บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขที่ตั้งสำนักงานใหญ่ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยเปลี่ยนที่ตั้งสำนักงานใหญ่มาที่ เลขที่ 3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 ยูนิต K ถนน พระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

**วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งนายทวิ กุลเลิศประเสริฐ เป็นกรรมการบริษัทแทนนางบงกช รุ่งกรไพศาล กรรมการที่ได้แจ้งความประสงค์ลาออก โดยให้มีผลตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2559 รวมถึง รับผิดชอบต่อผลการลาออกของนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวิ ที่มีผลในวันเดียวกัน โดยคณะกรรมการจะสรรหาผู้มีความสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งต่อไป

บริษัทได้รับแจ้งข้อมูลการเวนคืนที่ดินจำนวน 1 ไร่ 2 งาน 77 ตารางวา สำหรับค่าทดแทนที่ดินในอัตราตารางวาละ 20,000 บาท เป็นเงิน 13.55 ล้านบาท และค่าทดแทนค่ารั้วถนนสิ่งปลูกสร้างและความเสียหายอื่นๆ เป็นเงิน 9.14 ล้านบาท (รวมค่าทดแทนเบื้องต้นทั้งสิ้นเป็นเงิน 22.69 ล้านบาท) บริษัทได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวนเงิน 3.90 ล้านบาท ตามผลต่างของค่าทดแทนเบื้องต้นที่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

**วันที่ 23 สิงหาคม 2560** บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนที่ดินต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม และวันที่ 18 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างและพืชผล การฟ้องร้องคดีเกี่ยวกับการขอเพิ่มค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเวนคืนนั้น

**วันที่ 15 พฤศจิกายน 2560** บริษัทดำเนินการนำโฉนดที่ดินของบริษัทไปให้เจ้าพนักงานที่ดินจดทะเบียนหักแบ่งที่ดินที่ถูกเวนคืนแล้ว

**วันที่ 30 มีนาคม 2561** เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้แจ้งผลการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนถึงบริษัทว่ารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้เห็นชอบกับมติของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์เงินค่าทดแทนที่มีมติดังนี้

- 1) ยื่นค่าทดแทนที่ดินส่วนที่ถูกเวนคืนกับทางราชการ และค่าเสียหายจากการประกอบธุรกิจ เนื่องจากค่าทดแทนที่คณะกรรมการกำหนดราคาเบื้องต้นกำหนดให้เป็นธรรมแล้ว
- 2) ไม่กำหนดค่าทดแทนที่ดินส่วนที่เหลือที่มีราคาตลาดของที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้ เนื่องจากที่ดินส่วนที่เหลือยังใช้ประโยชน์ได้ ไม่เข้าหลักเกณฑ์ที่จะได้รับค่าทดแทนในส่วนนี้
- 3) เพิ่มค่าทดแทนสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ให้อีกเป็นเงิน 453,518 บาท
- 4) เพิ่มค่าทดแทนความเสียหายระหว่างการจัดหาสถานที่ประกอบการใหม่ให้อีกเป็นเงิน 109,411 บาท

โดยแจ้งด้วยว่ากรมทางหลวงจะได้ติดต่อให้บริษัทไปรับเงินค่าทดแทนในส่วนที่เพิ่มขึ้น พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายต่อไป

การฟ้องร้องคดีเกี่ยวกับการขอเพิ่มค่าทดแทนทรัพย์สินที่ถูกเวนคืนต่อนั้น เมื่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมได้แจ้งผลคำวินิจฉัยอุทธรณ์มาให้บริษัทผู้อุทธรณ์ทราบแล้ว บริษัทซึ่งไม่เห็นด้วยกับคำวินิจฉัยดังกล่าวของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคมมีสิทธิยื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครองเพื่อขอเพิ่มค่าทดแทนต่อไปได้ภายใน 1 ปี นับแต่วันที่ได้รับแจ้งคำวินิจฉัยของรัฐมนตรีดังกล่าว ปัจจุบันอยู่ระหว่างฝ่ายบริหารพิจารณายื่นฟ้องคดีต่อศาลปกครอง

ในวันที่ 6 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ยื่นขอรังวัดแบ่งขายเวนคืนที่ดินโฉนดเลขที่ 58293 ต่อมาเจ้าหน้าที่ที่ดินได้มีหนังสือแจ้งให้ไปดำเนินการจดทะเบียนโดยให้ไปดำเนินการพร้อมกับผู้แทนกรมทางหลวงตามหนังสือแจ้งลงวันที่ 7 ธันวาคม 2561 โดยแจ้งผลการรังวัดว่าเนื้อที่ในส่วนที่เวนคืนรังวัดแล้วได้เนื้อที่ 1 - 1 - 72 ไร่ (น้อยกว่าที่จดทะเบียนไว้ 0 - 1 - 05 ไร่)

เจ้าหน้าที่เวนคืนได้มีหนังสือแจ้งขอให้บริษัทคืนเงินค่าที่ดินที่บริษัทได้รับค่าเวนคืนไว้แล้ว เฉพาะส่วนที่รังวัดแล้วเนื้อที่ที่ถูกเวนคืนลดลง 0 - 1 - 05 ไร่เป็นเงินจำนวน 2,100,000 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 บริษัทได้จ่ายเงินจำนวน 2,100,000 บาท คืนให้แก่กรมทางหลวงเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 บริษัทได้จดทะเบียนแบ่งขายเวนคืน (กันเขต) ที่ดินโฉนดเลขที่ 58263 เสร็จเรียบร้อยแล้ว

ในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องคดีปกครองขอเพิ่มค่าทดแทนอีกเป็นเงินจำนวน 32,420,223 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของดอกเบี้ยเงินฝากประเภทฝากประจำของธนาคารออมสินในจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นนับแต่วันที่ที่มีการจ่ายเงินหรือวางค่าทดแทนนั้น ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างพิจารณาชั้นแสวงหาข้อเท็จจริงของศาลปกครองกรมทางหลวง ที่ 1 อธิบดีกรมทางหลวง ที่ 2 และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ที่ 3 (ผู้ถูกฟ้องคดีทั้งสาม) ได้ยื่นคำให้การแก้คดีบับลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 แล้ว ศาลปกครองกลางได้ส่งสำเนาคำให้การดังกล่าวมาให้บริษัทเพื่อให้บริษัททำคำคัดค้านคำให้การยื่นต่อศาลปกครองกลางภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การต่อศาลปกครองกลางเรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีการฟ้องร้องบริษัทร่วม และผู้ค้าประกันร่วม โดยในปี 2560 บริษัทได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องคดีล้มละลายบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 4 รายเป็นจำเลยต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่ชำระหนี้แก่บริษัท ต่อมาศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งดังนี้

**วันที่ 4 กรกฎาคม 2560** มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม คอร์นเทนเนอร์ โลไนส์ จำกัด และบริษัท แพลทตินัม เจด จำกัดแล้ว และได้ประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 16 มกราคม 2561 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ในคดีที่ฟ้องลูกหนี้รายบริษัท แพลทตินัม คอนเทนเนอร์ โลไนส์ จำกัดเป็นจำนวนหนี้เงินต้น 154,107,150 บาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (4 ก.ค.60) เป็นดอกเบี้ย 74,002,892.21 บาท รวมเป็นเงิน 228,110,042.21 บาท และรายบริษัท แพลทตินัม เจด จำกัด เป็นจำนวนหนี้เงินต้น 2,715,850 บาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (4 ก.ค.60) เป็นดอกเบี้ย 382,142.74 บาท รวมเป็นเงิน 3,097,992.74 บาท

**วันที่ 24 กรกฎาคม 2560** มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัดแล้ว จะประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 13 มีนาคม 2561 เมื่อวันที่ 8



วันที่ 4 ตุลาคม 2560 มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินั่ม ไดมอนด์ จำกัดแล้ว จะประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นเงินต้น 2,265,850 บาท และดอกเบี้ยถึงวันที่พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด(4 ต.ค.60)จำนวน 332,024.56 บาท รวมเป็นเงิน 2,597,874.56 บาท

วันที่ 20 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนายมานิต นิธิประทีป จากตำแหน่ง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและประสานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 23 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนายทวี กุลเลิศประเสริฐ จากตำแหน่ง  
กรรมการ รองประธานและกรรมการบริหาร

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัทจากเดิม 592,371,171.68 บาท หรือเป็นจำนวน 871,134,076 หุ้น เป็น 957,033,230.80 บาท หรือเป็นจำนวน 1,407,401,810 หุ้น โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 536,267,734 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท (คิดเป็นมูลค่าโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 364,662,059.12 บาท) โดยเพิ่มทุนให้แก่บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) จำนวนไม่เกิน 200,000,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าจำนวน 136,000,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68



บาท) เสนอขายในราคาหุ้นละ 0.90 โดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน ไม่เกิน 292,326,871 หุ้น (สองร้อยเก้าสิบล้านสองแสนสามหมื่นหกพันแปดร้อยเจ็ดสิบเอ็ดหุ้น) ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.90 บาท (เก้าสิบลบาท) คิดเป็นมูลค่ารวมไม่เกิน 263,094,184 บาท (สองร้อยหกสิบล้านสามหมื่นเก้าพันสี่ร้อยแปดสิบสี่บาท) และ จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 200,000,000 หุ้น ให้กับผู้ลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) ได้แก่ บริษัท มิลล์คอนสตีล จำกัด (มหาชน) ("มิลล์คอน") ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.90 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมไม่เกิน 180,000,000 บาท พร้อมทั้งจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 43,940,863 หุ้น (สี่สิบล้านสามหมื่นเก้าพันแปดร้อยหกสิบล้านหุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ BTC-W3 นอกจากนี้ยังอนุมัติการขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท โดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ("Whitewash") ให้แก่บริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน)

**วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561** บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม และเปลี่ยนชื่อและโลโก้ของบริษัท เป็น บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ที่กระทรวงพาณิชย์

**วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561** บริษัทได้รับเงินชำระค่าหุ้นและเพิ่มชื่อบริษัท มิลล์คอน สตีล จำกัด (มหาชน) ในบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น (บมจ. 006) ที่ออกโดยศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ต่อไป

**วันที่ 2 มีนาคม 2561** บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ โดยรวมการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) และบุคคลในวงจำกัด จากเดิม 397,564,544.56 บาท เป็น 592,796,735.40 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 871,759,905 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

**วันที่ 27 เมษายน 2561** ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนไม่เกิน 96,862,212 หน่วย ในอัตรา 9 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) (B-W4) อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้นในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.20 บาท และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิ 3 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 139,550,081.44 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 957,033,230.80 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 817,483,149.36 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายออก จำนวน 205,220,708 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของ บริษัท และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวน 65,866,304.16 บาท จากเดิม ทุนจดทะเบียน 817,483,149.36 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 883,349,453.52 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 96,862,212 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 96,862,212 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติการจดทะเบียนสาขาของบริษัทเพิ่ม 2 สาขา ได้แก่ สาขาแหลมฉบังและสาขาระยอง

**วันที่ 21 มิถุนายน 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2561 มีมติอนุมัติลงทุนใน บริษัท โซโกะจัน จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,468 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,646.68 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9,000,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาที่เป็นกลางกัน บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561

**วันที่ 2 กรกฎาคม 2561** บริษัทยังได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (B-W4) จำนวน 96,862,212 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือ จำนวน 12,651 หน่วย จะถูกยกเลิกในภายหลัง

**วันที่ 24 สิงหาคม 2561** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนายวีระศักดิ์ สุทัศน์วิบูลย์ จากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 24 สิงหาคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2561 มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท มูนซ็อต เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 300,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 30,000,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาพาร์ บริษัทได้ชำระค่าหุ้น 25% เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

**วันที่ 25 กันยายน 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2561 มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท ซีพีเอส ซิปป์แอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 46,800 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,680,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาพาร์ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561

**วันที่ 2 ตุลาคม 2561** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกนางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี จากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 22 ตุลาคม 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ เป็น กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทนนายวีระศักดิ์ สุทัศน์วิบูลย์ กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2561 และแต่งตั้ง นายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทนนางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2561

**วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 มีมติแต่งตั้ง นายวุฒิชัย ดวงรัตน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 และแต่งตั้งนายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561

**วันที่ 29 มกราคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 มีมติให้บริษัทสามารถให้ความช่วยเหลือด้านการเงินแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 150 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินกู้ในวันที่ 30 มีนาคม 2562 ผู้ขอกู้มีหลักทรัพย์ค้ำประกันประเภทหุ้นสามัญของบริษัท ทริเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีมูลค่าสูงเป็นจำนวนสองเท่าของวงเงินที่ขอกู้ ถ้าราคาก่อนในตลาดลดลงมากกว่า 20% ผู้กู้ต้องเติมหลักประกันให้ครบไม่น้อยกว่าสองเท่าของวงเงินกู้พร้อมดอกเบี้ย เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 บริษัทได้รับชำระเงินต้นจำนวน 150 ล้านบาทคืนเรียบร้อยแล้ว

**วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของนายประเสริฐ ศรีอุฬารพงศ์ จากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 มีมติแต่งตั้ง นางดวงภา ทองดี เป็นรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561

**วันที่ 23 พฤษภาคม 2562** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของนายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ จากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

**วันที่ 12 กรกฎาคม 2562** บริษัท มูนซ็อด เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นงวดที่สอง 25% ของ เงินลงทุนจำนวน 30 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2561 วันที่ 24 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ชำระค่า หุ้นงวดที่สอง 25% เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2562

**วันที่ 26 กรกฎาคม 2562** ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ บริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 883,340,850.84 บาท หรือเป็นจำนวน 1,299,030,663 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,757,131,698.04 บาท หรือเป็นจำนวน 2,584,017,203 หุ้น โดยเพิ่มอีกจำนวน 873,790,847.20 บาท หรือเพิ่มเป็น จำนวน 1,284,986,540 หุ้น โดยแบ่งการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวนไม่เกิน 871,759,905 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Right Offering) ในอัตราส่วน 1 หุ้น สามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน หุ้นละ 0.33 บาท ในกรณีที่มีเศษทศนิยมของหุ้น จากการคำนวณให้ปัดเศษขึ้นทั้ง และอนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 5 (B-W5) จำนวนไม่เกิน 290,586,635 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิม ได้ใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า (เศษของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่เต็มจำนวน 1 หน่วยจากการคำนวณให้ปัดเศษขึ้น) อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.35 บาท และกำหนดระยะเวลาการใช้สิทธิ 1 ปี 6 เดือนนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นจำนวนไม่เกิน 290,586,635 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท และอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 90,430,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (B-W3) และ อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 32,210,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิ ของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (B-W4)

**วันที่ 26 กรกฎาคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2562 มีมติแต่งตั้ง รศ.ดร.วันชัย รัตนวงษ์ เป็นกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสันติ พงศ์เจริญพิทย์ กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2562

**วันที่ 1 สิงหาคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติลงทุนในบริษัท มูนซ็อด เวน เจอร์ แคปปิตอล จำกัด ผ่านการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20,000,000 บาท ซึ่งราคาดังกล่าวเป็นราคาพาร์ บริษัทได้ชำระค่าหุ้น 50% เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2562 และอนุมัติให้ เข้าทำรายการในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท GA Power Pte. Ltd. บริษัทจำกัดจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสิงคโปร์ (“GAP”) ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 201526636G ด้วยเงินลงทุนไม่เกิน 160 ล้านบาท ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว โดย GAP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 100% และเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ลงทุนในบริษัท GA Power Solar Park Huong Son Ltd., ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ ERC No. 3002119528 และ GA Power Solar Park Cam Xuyen Ltd.,ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่

ERC No. 3002119510 นิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (“ประเทศเวียดนาม”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดห่าติญ (Ha Tinh) ประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้ง 2 โครงการ จำนวน 58.00 เมกะวัตต์ ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวถือเป็นรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินที่มีขนาดของรายการสูงสุดเท่ากับร้อยละ 20.04 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม ดังนั้น บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องเปิดเผยสารสนเทศในการเข้าทำรายการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และส่งหนังสือเวียนเพื่อแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบภายใน 21 วัน นับจากวันที่มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยต้องไม่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวน 58 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562

**วันที่ 9 สิงหาคม 2562** คณะกรรมการได้รับทราบการลาออกของ รศ.ดร.วันชัย รัตนวงษ์ จากตำแหน่ง กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

**วันที่ 13 สิงหาคม 2562** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2562 มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุรวิทย์ ชัยอำวงศ์ ภูล เป็นกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน รศ.ดร.วันชัย รัตนวงษ์ กรรมการที่แจ้งความประสงค์ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2562

**วันที่ 12 กันยายน 2562** บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ โดยรวมการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) จากเดิม 592,796,735.40 บาท เป็น 904,019,533.88 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,329,440,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.68 บาท

**วันที่ 26 กันยายน 2562** บริษัทยังได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (B-W5) จำนวน 290,555,129 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือ จำนวน 31,506 หน่วย จะถูกยกเลิกในภายหลัง

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัท เดิมได้แก่ การให้บริการท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าที่ทำเรือบางปะกง แต่เนื่องจากบริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทางด้านโลจิสติกส์ครบวงจร บริษัทได้เริ่มดำเนินการบริการขนส่งในประเทศทางบก และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย บริการเช่ารถเครน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2558 ในส่วนการจัดจำหน่ายรถบรรทุกและบริการซ่อมรถปัจจุบันไม่ได้ดำเนินการแล้ว ในปี 2561 บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังด้านการบริการพิธีการศุลกากรและการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และในปี 2562 บริษัทได้ปรับโครงสร้างบุคลากรด้านการบริการพิธีการศุลกากรและการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทแบ่งตามลักษณะการให้บริการสามารถสรุปตามที่ปรากฏในงบการเงินของกลุ่มบริษัทได้ ดังนี้

### โครงสร้างรายได้

รายได้	2560		2561		2562	
	รายได้ (พันบาท)	%	รายได้ (พันบาท)	%	รายได้ (พันบาท)	%
รายได้จากการให้บริการ						
1. ธุรกิจท่าเทียบเรือ โรงพักสินค้า และ ค่าบริการสินค้าทัณฑ์บน	54,416	44.10	44,135	7.73	88,073	22.42
2. ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการที่ เกี่ยวข้อง	69,376	54.43	213,267	37.36	161,313	41.06
3. ธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ <sup>1)</sup>	-	-	303,166	53.11	131,421	33.46
4. รายได้อื่น <sup>2)</sup>	1,844	1.47	10,270	1.80	12,015	3.06
	125,636	100	570,838	100	392,822	100

หมายเหตุ 1) บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ เมื่อเดือน ตุลาคม 2562

2) รายได้อื่น ได้แก่ การกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ กำไรจากการจำหน่ายลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย, ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

### ลักษณะบริการ

#### ธุรกิจท่าเทียบเรือ

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิม บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)) “บริษัท” ประกอบธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้าทางทะเลและชายฝั่ง รวมถึงเรือสินค้าเทกองที่บรรทุกสินค้าผ่านท่าเรือของบริษัท โดยลูกค้าของบริษัทจะมีทั้งลูกค้าที่เป็นเจ้าของเรือ เจ้าของตู้สินค้าและผู้นำเข้าและส่งออกสินค้าระหว่างประเทศ เพื่อกำหนดนำเข้าและส่งออก รวมทั้งให้บริการอื่นๆ ภายในท่าเทียบเรือของบริษัท อันได้แก่ บริการโรงพักสินค้า ขนถ่ายสินค้า บรรจุและแยกสินค้า ซ่อมแซมตู้สินค้า และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ท่าเทียบเรือของบริษัทตั้งอยู่ที่ เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 8 ถนนสุขุมวิท (บางนา-ตราด) กม. 52 ตำบลท่าข้าม อำเภอ บางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ท่าเทียบเรือมีลักษณะเป็นสะพานยื่นออกไปในแม่น้ำบางปะกงยาวประมาณ 147 เมตร มีความกว้างหน้าท่าประมาณ 30 เมตร ความยาวหน้าท่าเรือประมาณ 1.48 เมตร ระดับความลึกหน้าท่า 4 - 5 เมตร จากระดับน้ำทะเลปานกลาง มีร่องน้ำลึกประมาณ 4.5 เมตร วัดจากระดับน้ำทะเลปานกลาง สามารถรับเรือสินค้า ระวางขับน้ำสูงสุดขนาด 10,000 เดทเวทตัน (DWT)

ปริมาณเรือสินค้าที่ใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2562 เป็นดังนี้

ปี	จำนวนเรือระหว่างประเทศ (ลำ)	จำนวนเรือชายฝั่ง (ลำ)	จำนวนเรือสินค้าเทกอง (ลำ)
2558	-	-	181
2559	-	-	192
2560	-	36	61
2561	-	30	80
2562	-	30	69

บริษัทสามารถให้บริการรองรับจำนวนตู้สินค้าได้เต็มกำลังความสามารถที่ 250,000 TEUS ต่อปี ทั้งนี้จำนวนสินค้าที่ขนถ่ายผ่านท่าเทียบเรือของบริษัทตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2562 เป็นดังนี้

ปี	ปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ (ทีอียู)		ปริมาณตู้คอนเทนเนอร์รวม	ปริมาณสินค้าเทกอง
	ตู้หนัก	ตู้เปล่า	ทีอียู	ตัน
2558	-	-	-	366,957
2559	-	-	-	327,675
2560	-	-	-	107,900
2561	-	-	-	162,259
2562	-	-	-	368,032

หมายเหตุ: ทีอียู (TEU=Twenty-foot equivalent unit) เป็นหน่วยมาตรฐานที่ใช้วัดขีดความสามารถของเรือสินค้าและท่าเทียบเรือ

บริษัทมีโรงพักสินค้าและลานพักตู้สินค้าของบริษัทที่มีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 137,580 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้สินค้าได้ทั้งสิ้นจำนวน 15,000 TEUS โดยแบ่งเป็นดังนี้

ประเภทของคลังสินค้า	จำนวนอาคาร	จำนวนพื้นที่ (ตารางเมตร)
อาคารโรงพักสินค้า	สินค้าขาเข้า 2 หลัง <sup>1/</sup>	12,200
	สินค้าขาออก 1 หลัง <sup>2/</sup>	5,000
พื้นที่ลานพักตู้สินค้า (รวมพื้นที่ในและนอกเขตท่าเทียบท่าเรือ)		119,330
พื้นที่เก็บสินค้าอันตราย <sup>2/</sup>		150

ประเภทของคลังสินค้า	จำนวนอาคาร	จำนวนพื้นที่ (ตารางเมตร)
พื้นที่เก็บตู้สินค้าห้องเย็น <sup>2/</sup>		900
รวม		137,580

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> โรงพักสินค้าขาเข้า 2 หลัง ตั้งอยู่ทั้งในและนอกเขตท่าเทียบท่าเรือ โดยอาคารที่อยู่ในเขตท่าเทียบท่าเรือมีพื้นที่ 7,200 ตารางเมตร และอาคารที่อยู่นอกเขตท่าเทียบท่าเรือมีพื้นที่ 5,000 ตารางเมตร ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ปรับพื้นที่โรงพักสินค้าขาเข้าในเขตท่าเทียบท่าเรือประมาณร้อยละ 65 ของพื้นที่โรงพักสินค้ามาใช้เป็นพื้นที่สำหรับโรงพักสินค้าขาออก

<sup>2/</sup> ตั้งอยู่นอกเขตท่าเทียบท่าเรือ

นอกจากนี้ในการประกอบธุรกิจบริษัทได้รับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการต่างๆ จากอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและเงื่อนไขที่กำหนดในใบอนุญาตต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาในการขอต่ออายุของใบอนุญาตต่างๆ

#### ธุรกิจบริการพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding Services)

เพื่อเพิ่มการบริการทางด้านโลจิสติกส์ให้ครบวงจร บริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังด้านการบริการพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding Services) ตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 ด้วยบุคลากรที่มีคุณภาพและใส่ใจในการบริการลูกค้า โดยมีผู้อำนวยการศุลกากรในการให้บริการทางด้านพิธีการศุลกากร ในส่วนของการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ บริษัทมีเครือข่ายในต่างประเทศในการให้บริการครอบคลุมทั่วโลก พร้อมให้บริการได้ทุกจุดหมาย และในเดือนตุลาคม 2562 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเน้นการให้บริการแบบมีสัญญาระยะยาว เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจแบบยั่งยืนและลดความเสี่ยงของธุรกิจ

#### ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจทางด้านโลจิสติกส์ครบวงจร โดยเริ่มจากธุรกิจขนส่งในประเทศ ในเดือนธันวาคม 2558 โดยมีศูนย์บริหารการขนส่งและซ่อมบำรุงรถบรรทุกและรถเครนอยู่ที่ 273/15 หมู่ 6 ถนนบายพาส กม. 94-95 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี และได้จัดหา รถบรรทุก รถเครน เพื่อให้บริการลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญมาดำเนินการ อาทิเช่น พนักงานขับรถบรรทุก รถเครน ช่างซ่อมบำรุง ฯลฯ เพื่อสนับสนุนธุรกิจเหล่านี้

#### นโยบายราคา และการแข่งขัน

ในทุกธุรกิจของบริษัท มีนโยบายเสนอราคาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจาก อุปสงค์และอุปทาน สภาพัฒนาตลาด และปริมาณการใช้บริการเป็นสำคัญ ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นไปตามจำนวนหรือขนาดของสินค้าที่มารับบริการ



ประกอบกับจำนวนครั้งของการใช้บริการของลูกค้ารายนั้น ๆ ซึ่งหากมีการใช้บริการเป็นประจำบริษัทจะมีส่วนลดให้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายราคาที่ทำให้ความเป็นธรรมกับลูกค้าทุกราย สำหรับช่องทางการแข่งขัน แบ่งเป็น

#### **ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า**

- 1) ลูกค้าที่เป็นเจ้าของเรือ บริษัทจัดหาลูกค้าที่เป็นเจ้าของเรือเพื่อมาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทโดยใช้ความสัมพันธ์ที่ดีของผู้บริหารที่มีต่อลูกค้าดังกล่าว
- 2) ลูกค้าที่เป็นเจ้าของตู้สินค้า ลูกค้าที่เป็นเจ้าของตู้สินค้านั้นเป็นลูกค้าที่ติดต่อกับเจ้าของเรือที่ใช้บริการของบริษัทและฝ่ายการตลาดของบริษัทอยู่แล้ว

#### **ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง**

บริษัทเริ่มต้นให้บริการขนส่งในประเทศกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการท่าเทียบเรือ และโรงพักสินค้าอยู่เดิม นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ฐานธุรกิจที่มีในภาคตะวันออก นำเสนอบริการขนส่งในประเทศให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่

#### **ธุรกิจบริการพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding Services)**

ลูกค้าที่เป็นบริษัทนำเข้าและส่งออกสินค้าระหว่างประเทศ บริษัทจัดหาลูกค้าเหล่านั้นโดยฝ่ายการตลาดของบริษัทร่วมกับตัวแทนนายหน้าของบริษัทเจ้าของเรือ และบริษัทเจ้าของตู้สินค้าที่ต้องการหาลูกค้าเพื่อมาใช้บริการเรือและตู้สินค้า

#### **สถานะการแข่งขัน**

#### **ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า**

ท่าเทียบเรือของบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ที่ปัจจุบันเปลี่ยนมามุ่งเน้นให้บริการกับสินค้าเทกอง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในแม่น้ำบางปะกง ข้อได้เปรียบของท่าเรือของบริษัทคือ ท่าเรือรับบรรทุกที่สามารถรับเรือต่างประเทศ มีเจ้าหน้าที่ศุลกากรประจำท่าเรือ และสามารถรับเรือลำเลียงที่มีขนาดมากถึง 6,000 ตัน มากกว่าท่าอื่น ๆ ในแม่น้ำบางปะกงที่สามารถรับเรือลำเลียงได้สูงสุดขนาดที่น้อยกว่ามาก อย่างไรก็ตาม บริษัทได้หันมาจับลูกค้าในกลุ่มสินค้าเทกองนี้เป็นเวลาไม่นาน จึงยังมีฐานลูกค้าที่น้อยกว่าคู่แข่ง แต่บริษัทยังคงพัฒนาและพยายามดึงลูกค้าใหม่ให้มาใช้บริการอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สินค้าเทกองหลายประเภท มีปริมาณการนำเข้าและส่งออกที่ผันผวนตามฤดูกาล

ในส่วนของโรงพักสินค้าและคลังสินค้า บริษัทยังคงมีลูกค้าประจำใช้บริการอยู่จำนวนหนึ่ง อีกทั้งสรรหาลูกค้ารายใหม่เข้ามาใช้บริการ แม้เป็นเพียงการเช่าใช้ในระยะเวลาหนึ่งตามกำหนดสัญญา ซึ่งสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน

## ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

ภาวะการแข่งขันในธุรกิจขนส่งในประเทศมีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีผู้ให้บริการจำนวนมากแต่มีเพียงไม่กี่รายที่สามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จและครบวงจร ซึ่งเป็นนโยบายและเป้าหมายของบริษัท อันจะเป็นการสร้างรายได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน ทำให้ลูกค้าเลือกมาใช้บริการของบริษัทมากยิ่งขึ้น บริษัทพยายามสร้างระบบบริการที่ดี ระบบการควบคุมคุณภาพของการบริการที่เข้มข้น และ การดูแลรักษาความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อสร้างความแตกต่างกับคู่แข่ง และดึงดูดลูกค้าให้มาใช้บริการ

## ธุรกิจบริการพิธีการศุลกากร และการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding Services)

บริษัทฯ เล็งเห็นการพัฒนาควบคุมคุณภาพการให้บริการได้อย่างเต็มที่ ดังนั้น จึงได้ริเริ่มแนวคิดการให้บริการระบบโลจิสติกส์อย่างครบวงจร กล่าวคือให้บริการตั้งแต่ให้คำปรึกษาเรื่องกฎเกณฑ์และวิธีการนำเข้าและส่งออกเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่ผู้ที่เข้ามาติดต่อ บริการผ่านพิธีการศุลกากร ต่อมาได้เพิ่มบริการการขนส่งทางบก โดยให้บริการทั้งรถหัวลาก ทางลาก และรถบรรทุก เพื่อสนับสนุนการขนส่งระหว่างจุดขนถ่ายสินค้า และได้เริ่มขยายการให้บริการขนส่งทางบกข้ามชายแดน (Cross-border transport) โดยเริ่มต้นจากประเทศพม่า มาเลเซีย สิงคโปร์ ลาว กัมพูชา เวียดนาม และจีน ตามลำดับ และมีแผนที่จะขยายเส้นทางขนส่งทางบกสู่ประเทศเพื่อนบ้านอื่นๆ ในอนาคต

## กลยุทธ์ทางการตลาด

นอกเหนือจากการบริการโลจิสติกส์ที่ครบวงจรแล้ว บริษัทยังได้สร้างพันธมิตรทางการค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น

## ธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า

บริษัทจึงได้พยายามดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ขนส่งสินค้าโดยเรือสินค้าเทกอง ซึ่งจากระยะเวลาที่ผ่านมาถือว่าบริษัทสามารถพัฒนาการให้บริการกับลูกค้าใหม่ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับและเพิ่มปริมาณการขนส่งผ่านท่าเทียบเรือของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับพยายามรักษากลุ่มลูกค้าเดิมที่ขนส่งสินค้าด้วยตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าเรืออื่น ๆ ให้ยังคงมาใช้บริการโรงพักสินค้า และการขนถ่ายสินค้าที่บางปะกงไว้ให้ได้มากที่สุด รวมถึงการให้บริการจัดเก็บสินค้าเทกองภายในลานวางพักสินค้าที่สามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมอีกปริมาณหนึ่ง

## ธุรกิจขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากฐานลูกค้ากลุ่มเดิมของบริษัทที่ใช้บริการท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า มีความต้องการใช้บริการขนส่งในประเทศ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอการบริการขนส่งเพิ่มเติมแบบเบ็ดเสร็จ เพื่อให้ลูกค้าได้รับการบริการที่สะดวก และสามารถลดต้นทุนในการขนส่ง ในส่วนของกลุ่มลูกค้าใหม่ บริษัทได้นำเสนอการบริการที่ครบวงจร ทำให้สามารถลดต้นทุนและสามารถเพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์มากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นการจูงใจกลุ่มลูกค้าใหม่ให้มาใช้บริการกับทาง

บริษัทมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในด้านคุณภาพของการบริการ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน อันจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในบริการของบริษัท

### ธุรกิจบริการพิธีการศุลกากร และการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (International Freight Forwarding Services)

กลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทที่ใช้บริการท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้า บริษัทฯ ยังได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อตัวแทนการจัดการขนส่งในประเทศต่างๆ เพื่อเป็นพันธมิตรในการส่งงานให้กันและกัน ปัจจุบันบริษัทฯ มีพันธมิตรที่เป็นตัวแทนในต่างประเทศที่ติดต่อกันครอบคลุมทุกทวีป โดยพันธมิตรที่ดำเนินธุรกิจด้วยกันก็ได้แนะนำตัวแทนอื่นๆ ให้แก่บริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมสมาชิกของ WCA ซึ่งเป็นเครือข่ายผู้ให้บริการโลจิสติกส์ที่เข้มแข็งและมีสมาชิกอยู่ทั่วโลก อีกทั้งยังมีศักยภาพในการขนส่งสินค้าอย่างรวดเร็วและสะดวกสบาย ให้แก่ผู้ประกอบการที่ขายสินค้าผ่านเว็บไซต์ของเรา ซึ่งเรามีเป้าหมายที่จะให้บริการอันเป็นเลิศ แก่ลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ทั่วโลก ปี 2561 โดยมีเป้าหมายในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้วิธีการเพื่อเพิ่มศักยภาพและโอกาสในเชิงธุรกิจเพื่อที่จะตอบสนองความต้องการที่จะขนส่งสินค้าไปเป้าหมายปลายทางที่เป็นประเทศคู่ค้า และในปี 2562 บริษัทได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเน้นการให้บริการแบบมีสัญญาระยะยาว เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจแบบยั่งยืนและลดความเสี่ยงของธุรกิจ

### ความพึงพอใจของลูกค้า

ปี 2562 บริษัทได้มีการประเมินความพึงพอใจในการรับบริการต่างๆ ของลูกค้าผ่านแบบสอบถามของบริษัท โดยมีการประเมินคุณภาพงานบริการ ของหน่วยงานท่าเรือ โกดังสินค้า ลานพักวางตู้สินค้า หน่วยงานด้านพิธีการศุลกากร และการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และขนส่งในประเทศและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำข้อมูลกลับมาพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีผลความพึงพอใจจากการประเมินดังนี้

การประเมินความพึงพอใจ	ปี 2562		
	ท่าเรือ	ขนส่ง	พิธีการศุลกากร
ด้านการให้บริการ	4	4	4
ด้านพนักงาน	4	4	4
ด้านสถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวก	5	n/a	n/a

หมายเหตุ ระดับการให้คะแนน มี 5 ระดับ คือ 1 = น้อยที่สุด 2 = น้อย 3 = ปานกลาง 4 = ดี 5 = ดีมาก

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการติดตามผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ เช่น ด้านคุณภาพของน้ำ เสียง อากาศ เป็นต้น โดยมีการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท เอ็ม เม็กซ์ แอสโซซิเอชัน จำกัด เป็นผู้ดำเนินการในการตรวจสอบผลกระทบดังกล่าว ซึ่งบริษัทจะต้องส่งผลการตรวจสอบผลกระทบดังกล่าวต่อกรมเจ้าท่าเป็นประจำ ทั้งนี้ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและไม่ได้ก่อให้เกิดปัญหาใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

เดิมบริษัทมีการประกอบธุรกิจหลักประเภทการให้บริการท่าเทียบเรือและขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำบางปะกง ความสามารถในการเติบโตของบริษัทจะขึ้นอยู่กับนโยบายและการบริหารงานทางด้านการขนส่งทางน้ำของรัฐบาลแต่ละสมัย โดยการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการขนส่งทางน้ำ รวมถึงการออกกฎระเบียบ และข้อบังคับ เช่น การส่งเสริมและขยายการลงทุนท่าเทียบเรือกรุงเทพฯ ในแม่น้ำเจ้าพระยา การพัฒนาก่อสร้างท่าเทียบเรือชายฝั่ง ณ ท่าเทียบเรือแหลมฉบัง การจัดสรรงบประมาณอุดหนุนของกรมเจ้าท่า อาจส่งผลกระทบต่อ การลงทุน และการขยายกิจการของบริษัท ซึ่งจะทำให้บริษัทมีรายได้และกำไรที่ลดลงได้

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้โดยมีการขยายธุรกิจโลจิสติกส์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึง การขนส่งในประเทศและการให้บริการขนส่งข้ามแดน การให้บริการเช่ารถเครน การให้บริการด้าน Freight Forwarder แบบครบวงจร การให้บริการให้คำปรึกษาด้าน Warehouse Solutions แบบครบวงจร และธุรกิจขนส่งด้าน E-Commerce อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะดำเนินธุรกิจท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าต่อไป และยังให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐและองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ขององค์กรที่จะดำเนิน ธุรกิจโลจิสติกส์แบบครบวงจร

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการที่เรือสินค้าไม่สามารถเข้าเทียบท่าเรือของบริษัท

จากเดิมที่บริษัทประกอบธุรกิจท่าเทียบเรือและธุรกิจขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยมีเรือบรรทุกตู้สินค้าระหว่างประเทศมาใช้บริการเทียบท่า แต่เนื่องจากบริษัทประสบปัญหาร่องน้ำบางปะกงตื้นเขิน ทำให้เรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศไม่สามารถเข้าเทียบท่าได้ตั้งแต่ปี 2551 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้รายได้ของบริษัทลดลงอย่างมาก

บริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงโดยได้เปลี่ยนประเภทของสินค้าเป็นสินค้าเทกอง ซึ่งใช้เรือลำเลียงในการขนถ่ายเป็นหลัก สามารถสัญจรในแม่น้ำบางปะกงด้วยร่องน้ำที่ตื้นกว่าได้ และบริษัทยังได้มีมาตรการในเรื่องของการใช้วัสดุป้องกันสิ่งของหรือสินค้าตกหล่นลงแม่น้ำ เพื่อช่วยในเรื่องของร่องน้ำตื้นเขินได้อีกส่วนหนึ่งด้วย

##### 3.1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราค่าน้ำมัน

ปัจจุบันบริษัทให้บริการด้านการขนส่ง ซึ่งต้นทุนในการให้บริการที่สำคัญคือน้ำมัน ซึ่งอัตราน้ำมันในตลาดโลกที่ผ่านมามีความผันผวนสูง ทำให้มีผลต่อต้นทุนการให้บริการ บริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบนี้ โดยสัญญาให้บริการที่ทำกับทางลูกค้า ได้มีการกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงของค่าบริการ ขึ้นอยู่กับอัตราค่าน้ำมันอย่างชัดเจน ซึ่งช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาราค่าน้ำมันได้ในระดับหนึ่ง และยังได้นำระบบต่าง ๆ เช่น ระบบติดตามรถ มีเจ้าหน้าที่ Monitor ตลอดเวลา เพื่อควบคุมการขับขี่ของพนักงานให้อยู่ในเส้นทาง เป็นการช่วยประหยัดน้ำมันได้อีกส่วนหนึ่ง

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นของธุรกิจขนส่ง

จากการที่ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ประกอบการขนส่งเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง บริษัทจึงได้นำข้อนี้มาประกอบการพิจารณาคำนวณอัตราค่าบริการ โดยบริษัทมีมาตรการประหยัดค่าใช้จ่าย ลดรายจ่ายเพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ แต่บริษัทยังคงให้ความสำคัญถึงการพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อใช้เป็นจุดแข็งของบริษัทในสภาวะการแข่งขันของธุรกิจขนส่งที่รุนแรงอีกด้วย ทั้งนี้ยังได้ขยายธุรกิจไปในส่วนของการขนส่งข้ามแดน ธุรกิจขนส่งเกี่ยวกับ ด้าน E-Commerce เพื่อสร้างฐานลูกค้าที่กว้างขึ้นอีกด้วย

### 3.1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันการให้บริการของบริษัทที่มีการให้บริการแก่ลูกค้าน้อยรายจึงทำให้อาจมีความเสี่ยงต่อธุรกิจ แต่ด้วยศักยภาพในการให้บริการที่ที่ผ่านมา บริษัทมีความมั่นใจว่าจะรักษฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิม และมีแผนการพัฒนา โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายทีมงาน จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจ แผนพัฒนาการตลาด ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญเฉพาะด้าน เน้นติดต่อลูกค้าในหลากหลายกลุ่มธุรกิจมากขึ้น เช่น กลุ่มลูกค้า E-Commerce กลุ่มลูกค้า SME เป็นต้น

### 3.1.6 ความเสี่ยงจากการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องได้รับอนุญาตจาก หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงาน ทั้งจากกรมเจ้าท่า กระทรวงคมนาคม และกรมศุลกากร ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าว ได้แก่ ใบอนุญาตประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ ใบอนุญาตให้เปิดท่าเทียบท่าเรือและโรงพักสินค้า และใบอนุญาตให้เปิดดำเนินการโรงพักสินค้า เพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ นอกเขตท่าเทียบท่าเรือ (รพท./ICD) ที่รมน้ำ เป็นต้น ซึ่งใบอนุญาตแต่ละประเภทมีอายุแตกต่างกัน โดยจะมีอายุสิ้นสุดภายใน 1 – 15 ปี

ทั้งนี้ การต่ออายุใบอนุญาตแต่ละครั้งอาจมีการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่แตกต่างไปจากเดิม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อต้นทุนหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทมีการดำเนินการจัดการที่ดีและปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของทางราชการอย่างเคร่งครัดในระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจดังกล่าว

### 3.1.7 ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่าบริการได้

จากสถานะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ผ่านมาอยู่ในช่วงชะลอตัวและซบเซา ทำให้การทำธุรกรรมส่วนใหญ่ประสบปัญหาเป็นจำนวนมาก ลูกค้าที่มาใช้บริการไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการเรียกเก็บค่าบริการไม่ได้

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีวิธีการคัดกรองลูกค้าอย่างเข้มงวด โดยการตรวจเช็คเอกสารเบื้องต้นจากคู่ค้า และตรวจสอบที่ตั้งสำนักงาน สถานะบริษัท ตรวจสอบฐานะทางการเงิน งบการเงิน จากแหล่งที่เชื่อถือได้เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาการให้เครดิต ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการคัดกรองลูกค้า มีการทำสัญญาที่รัดกุมมากขึ้น มีการเรียกเก็บเงินมัดจำสำหรับลูกค้ารายใหม่ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถเก็บหนี้ได้

### 3.1.8 ความเสี่ยงจากการสรรหาบุคลากร

เนื่องด้วยธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจร ต้องใช้ผู้ชำนาญการและมีความรู้ความสามารถ เข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี และในส่วนของการให้บริการขนส่งต้องอาศัยพนักงานขับรถที่มีความสามารถในการขับรถประเภทพิเศษ และมีใบอนุญาตที่ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด จึงอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการสรรหาบุคลากรเหล่านี้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรเหล่านี้เป็นอย่างมาก โดยมีทีมบริหารงานบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ คัดสรรพนักงาน จัดให้มีการพัฒนาอบรม ส่งเสริม รวมถึงการพิจารณาให้ค่าตอบแทนบุคลากรอย่างเหมาะสม เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทต่อไป ซึ่งลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้

ทั้งนี้บริษัทได้มีช่องทางในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น ระบบเพื่อนแนะนำเพื่อน Job website, Social media, Head hunter เป็นต้น เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของบริษัทอีกชั้นตอนหนึ่ง ทั้งนี้ยังมีระบบต่าง ๆ เช่น Transportation Management System (TMS), ระบบบริหารจัดการและระบบติดตามรถยนต์ (GPS), ระบบบริหารจัดการลานตู้คอนเทนเนอร์ (ICDMS) เพื่อสนับสนุนการทำงาน ช่วยลดและประหยัดเวลาในการทำงาน รวมทั้งขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ในบริษัทได้อีกด้วย

## 3.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 3.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น เป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดเดา เนื่องจากมีปัจจัยต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อค่าเงินบาทของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจโลก การคาดการณ์และการเก็งกำไร เสถียรภาพการเมืองในประเทศและต่างประเทศ สงครามทางการค้า จิตวิทยาตลาด ข่าวลือต่างๆ และปัจจัยทางเทคนิค ซึ่งความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นนั้น ก่อให้เกิดความเสี่ยงแก่ภาคธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจที่มีการนำเข้า-ส่งออก หรือมีความเชื่อมโยงกับภาคต่างประเทศ

แม้ว่าธุรกิจจะไม่สามารถควบคุมความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ และบริษัทยังมีลูกค้าที่ชำระด้วยสกุลเงินต่างประเทศมีจำนวนไม่มาก แต่บริษัทก็คำนึงถึงความเสี่ยงนี้ โดยใช้เครื่องมือต่างๆ ที่เหมาะสมในการพิจารณาป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้า การติดตามข่าวสารที่มีผลกระทบกับอัตราแลกเปลี่ยน และตรวจสอบอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการศึกษาจัดเตรียมแผนที่จะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward contract) หรือการฝากเงินตราต่างประเทศไว้ในประเทศไทย (Foreign Currency Deposit : FCD) หากมีลูกค้าต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น

## 3.3 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมาก ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ในงวดบัญชีปี 2562 บริษัทมีผลขาดทุนสะสมจำนวน 127.38 ล้านบาท และในงวดบัญชีปี 2561 มีผลขาดทุนสะสมจำนวน 97.50 ล้านบาท บริษัทมีผลขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้นจำนวน 29.88 ล้านบาท บริษัทได้ลงทุนในบริษัทร่วม โดยมีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 1.29 ล้านบาท ทำให้งบการเงินรวมในปี 2562 มีขาดทุนจากการดำเนินงาน จำนวน 28.59 ล้านบาท



บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มมากขึ้น โดยลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อให้ธุรกิจกลับมาทำกำไรได้โดยเร็ว อีกทั้งได้ขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานจากแสงอาทิตย์ในประเทศเวียดนาม เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้กับบริษัทที่สูงขึ้น

### 3.4 ความเสี่ยงจากการบริหารการลงทุน

#### 3.4.1 ความเสี่ยงจากการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทได้มีแผนการบริหารการลงทุนโดยได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจใหม่ที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ประเทศเวียดนาม และการบริหารดำเนินการก่อสร้างโกดังเก็บสินค้าที่จังหวัดระยอง อย่างไรก็ตามการขยายธุรกิจการลงทุนก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมต่างๆ เช่น นโยบายการรับซื้อไฟฟ้าของภาครัฐ ความสามารถในการปฏิบัติตามคุณสมบัติและข้อกำหนดทางเทคนิคของแต่ละธุรกิจ กฎหมายและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ การจัดหาเงินทุน การแข่งขัน การเติบโตของอุตสาหกรรม ผลกระทบด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม เป็นต้น ซึ่งอาจจะมีความเสี่ยงจากการลงทุนเกิดขึ้น

การที่บริษัทพิจารณาตัดสินใจเข้าดำเนินโครงการต่างๆ บริษัทได้กำหนดขั้นตอนให้มีการสอบทานและวิเคราะห์การลงทุนรวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น การประเมินความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านเทคนิค และการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการพิจารณาการลงทุนในต่างประเทศบริษัทต้องคำนึงถึงอัตราและที่ปรึกษาที่มีความชำนาญทางธุรกิจในประเทศที่ลงทุน เพื่อให้ผู้บริหารได้มีความมั่นใจว่ามีการป้องกันความเสี่ยงอย่างเพียงพอและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาตัดสินใจลงทุนต่อไป

### 3.5 ความเสี่ยงจากการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทได้ให้ความสำคัญของความเสี่ยงจากการดำเนินการก่อสร้างที่อาจเกิดความล่าช้าของผู้รับเหมาในการก่อสร้างและการติดตั้งอุปกรณ์ ปัญหาทางด้านเทคนิควิศวกรรม ปัญหาจากภัยธรรมชาติ รวมถึงข้อจำกัดบางประการที่อาจเกิดขึ้นระหว่างดำเนินการที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก ที่ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ และไม่สามารถเปิดดำเนินการโครงการได้ตามกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

ทั้งนี้บริษัทมีการวางแผนและการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดแนวทางและมาตรการในการกำกับดูแลและควบคุมการดำเนินการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เช่น การคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีมาตรฐาน มีประสบการณ์และความชำนาญ พร้อมทั้งมีการจัดทำสัญญาที่รัดกุม การจัดซื้อวัสดุและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพมาตรฐานและส่งมอบสินค้าที่จัดซื้อได้ตามกำหนด การบริหารจัดการเงินลงทุนในการดำเนินโครงการ การให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมโดยรอบ การดำเนินการในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ การทำสัญญาประกันภัยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อบริหารโครงการให้มีหน้าที่รับผิดชอบดูแล ควบคุม และติดตามความคืบหน้าของโครงการ การเบิกจ่ายเงินงบประมาณของโครงการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการต่างๆ สามารถดำเนินการได้ตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้

ปี 2562 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง คือ โครงการก่อสร้างโกดังเก็บสินค้าที่จังหวัด จากการบริหารจัดการโครงการอย่างใกล้ชิดคาดว่าโครงการต่างๆ จะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ตามแผนที่กำหนดไว้

### 3.6 ความเสี่ยงจากการทุจริตและการคอร์รัปชัน

จากปัจจุบันการทุจริตและการคอร์รัปชันเป็นปัญหาใหญ่ที่ประเทศไทยและทั่วโลกได้ให้ความสนใจถึงความสำคัญและผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นอย่างมาก การที่บริษัทประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรมีการติดต่อเกี่ยวข้องกับภาคเอกชน และหน่วยงานของภาครัฐ ติดต่อกันราชการต่าง ๆ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้นได้

บริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใสมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานและให้บริการด้วยความซื่อสัตย์ โดยบริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ซึ่งบริษัทได้จัดทำนโยบายต่าง ๆ คู่มือต่อต้านคอร์รัปชันที่กำหนดหน้าที่ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และในส่วนของกระบวนการควบคุมภายใน ได้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการติดตามผลการปฏิบัติงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดบทลงโทษไว้อย่างชัดเจนหากพบว่าพนักงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะพิจารณาข้อเท็จจริงผ่านคณะกรรมการที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ จากข้อมูล เอกสาร หลักฐาน และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ร้องเรียนและผู้ที่ถูกกล่าวหา

### 3.7 ความเสี่ยงจากโรคระบาดต่าง ๆ

เนื่องจากสภาวะโรคระบาดที่เกิดขึ้นทั่วโลกอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างมากทั้งในส่วนการค้าและการลงทุน ตลาดหุ้น มีความเสี่ยงที่จะทำให้หลายภาคส่วนของธุรกิจชะงักตัว บริษัทได้คำนึงถึงความเสี่ยงนี้ โดยระยะแรกได้มีมาตรการส่งแม่เหล็กพนักงานอัมพาตข้อมูลข่าวสาร วิดีโอตนเองเพื่อเป็นการป้องกันเบื้องต้น รวมถึงการออกมาตรการการป้องกันความเสี่ยงซึ่งอาจมีผลกระทบกับบุคลากรและองค์กร เช่น ห้ามพนักงานเดินทางไปยังกลุ่มประเทศเสี่ยงและประเทศกลุ่มเฝ้าระวัง หากมีความจำเป็นจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาก่อนทุกครั้ง เป็นต้น รวมถึงการจัดตั้งกลุ่มทำงานและ war room เพื่อประเมินสถานการณ์และผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับทางธุรกิจ รวมถึงการปรับแผนงานหรือวางแผนงานใหม่ ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจในช่วงวิกฤตดังกล่าว เช่น ประสานงานกับตัวแทนเอเจนซี่ที่อยู่ในกลุ่มประเทศเสี่ยงในการขอข้อมูลเพื่อรองรับผลกระทบทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด หรือแม้แต่การประชุมวางแผนกลุ่มธุรกิจที่อาจได้รับผลกระทบเชิงบวกเพื่อวางแผนรองรับการเติบโตของยอดขาย เช่น กลุ่มอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น นอกเหนือจากการดูแลและวางแผนการกับพนักงานในองค์กรแล้ว ยังมีมาตรการข้อแนะนำไปยังครอบครัว และผู้ใกล้ชิดพนักงาน ที่เดินทางกลับจากกลุ่มประเทศเสี่ยง ให้หยุดและทำงานที่บ้านเพื่อเฝ้าสังเกตอาการ 14 วัน หากบ้านพักพนักงานอยู่ในบริเวณพื้นที่เสี่ยง หรือการเดินทางที่ต้องใช้รถสาธารณะ ให้สวมหน้ากากตลอดเวลา และรักษาความสะอาดอย่างเคร่งครัด หากมีอาการน่าสงสัยให้รีบพบแพทย์และแจ้งผู้บังคับบัญชา ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบทันที โดยได้มีการมอบหมายให้ฝ่ายที่รับผิดชอบติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิดเพื่อรายงานสถานการณ์โดยตรงต่อผู้บริหาร

### 3.8 ความเสี่ยงจากการถูกคุกคามทางคอมพิวเตอร์

ปัจจุบันมีการใช้ระบบสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกและทำกิจกรรมทางธุรกิจแทบจะทุกส่วนงาน ความเสี่ยงที่เกิดจากการถูกคุกคามทางคอมพิวเตอร์ การโจรกรรมข้อมูลทางอินเทอร์เน็ต จึงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และอาจอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องความเสี่ยงนี้เป็นอย่างมาก โดยมีการ

จัดทำนโยบายความปลอดภัยสารสนเทศและมาตรฐานความปลอดภัยสารสนเทศ มีการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ให้พนักงาน มีระบบป้องกันจากการเข้าใช้งานของผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือ โดนบุกรุกจากไวรัสที่อาจทำให้ข้อมูลของบริษัทถูกทำลาย เสียหาย มีการตรวจเช็คโปรแกรม อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อยู่เป็นประจำ มีการแจ้งเตือนพนักงานในส่วนของการใช้จดหมายอิเล็กทรอนิกส์หรือเปิดไฟล์ที่แนบมา มีการบล็อกเว็บไซต์ที่ไม่เหมาะสม มีกระบวนการขั้นตอนการตรวจสอบกับลูกค้า คู่ค้า ในการวางมาตรฐานธุรกรรมการด้านการเงินระหว่างกันอย่างเป็นแบบแผน รวมถึงการตรวจสอบในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลใดๆ เช่นการโอนเงิน รวมทั้งควบคุมดูแลติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย และมาตรการต่าง ๆ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งที่ผ่านมาทางบริษัทได้เจอเหตุการณ์ดังกล่าวและมาตรการที่ได้วางไว้สามารถป้องกันการสูญเสียและควบคุมได้อย่างรัดกุม

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลัก

##### 4.1.1 ยอดรวมของมูลค่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) มีสินทรัพย์ที่ใช้ประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 260,969.36 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562 (พันบาท)	กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	58.36	เป็นของบริษัท	ที่ดิน 2 โฉนด ราคาตามบัญชี 58.36 ล้านบาท ค่าประกันวงเงินตามหนังสือสัญญาค้ำประกัน 35 ล้านบาท
ที่ดิน	44,265	เป็นของบริษัท	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดิน <sup>1/</sup>	24,835	เป็นของบริษัท	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าที่ดิน <sup>1/</sup>	27,408	เป็นของบริษัท	ไม่มี
โรงพักสินค้า อาคารสำนักงาน และส่วนปรับปรุง <sup>1/</sup>	16,797	เป็นของบริษัท	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ <sup>1/</sup>	3,202	เป็นของบริษัท	เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุน 50.50 ล้านบาท ค่าประกันวงเงินตามหนังสือสัญญาค้ำประกัน 35 ล้านบาท
ท่าเรือ <sup>1/</sup>	3,339	เป็นของบริษัท	ไม่มี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	2,296	เป็นของบริษัท	ไม่มี
ยานพาหนะ	136,645	เป็นของบริษัท	163.02 ล้านบาทเกิดจากการทำสัญญาเช่าซื้อ
งานระหว่างก่อสร้าง	2,124	เป็นของบริษัท	ไม่มี
รวม	260,969.36		

1/บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลซึ่งไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อใช้ในการประกอบกิจการเป็นระยะเวลา 30 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2571 โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าตามจำนวนเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2542 ตามเงื่อนไขของสัญญา รวมเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 494.20 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายเงินค่าสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 134.90 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชี "สิทธิการเช่าที่ดิน"

#### 4.1.2 ใบอนุญาตและสัญญาการดำเนินงาน

บริษัทได้รับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจจากหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งมีการทำสัญญากับบุคคลอื่นในการให้บริการภายในท่าเทียบเรือของบริษัท ซึ่งตามใบอนุญาตและสัญญาดังกล่าวมิได้ระบุเงื่อนไขการบอกเลิกสัญญาใดๆ ทั้งนี้ผ่านมามีบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตและสัญญาต่างๆอย่างเคร่งครัด รายละเอียดของใบอนุญาตและสัญญาต่างๆ เป็นดังนี้

##### 1. ใบอนุญาตให้ปลูกสร้างสิ่งล่วงล้ำลำแม่น้ำ

- คู่สัญญา : ผู้ออกใบอนุญาต คือ กรมเจ้าท่า  
ผู้ขออนุญาต คือ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
- ระยะเวลา : ไม่มีกำหนดระยะเวลา
- รายละเอียด : 1. อนุญาตให้บริษัททำการสร้างท่าเทียบเรือ ขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส และหลักผูกเรือกลางน้ำ 2 หลัก โดยบริษัทได้รับใบอนุญาตตั้งแต่วันที่ 6 กันยายน 2533 (สิทธิและหน้าที่เดิมเป็นของ บริษัท วนชัยไม้อัด จำกัด ซึ่งได้โอนให้แก่ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2542)
2. อนุญาตให้บริษัททำการซ่อมแซมและต่อเติมท่าเทียบเรือ ขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส ริมแม่น้ำบางปะกง โดยบริษัทได้รับอนุญาตตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2544
- วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วในการขนถ่ายสินค้าบนท่าเทียบเรือ ซึ่งเป็นสินค้าประเภทตู้บรรจุสินค้าที่ต้องใช้เครนและรถบรรทุกกึ่งพ่วง ในการปฏิบัติงานบนท่าเทียบเรือ
- การซ่อมแซมและต่อเติม : บริษัทขยายท่าเทียบเรือจากเดิมที่ยาว 98 เมตร เป็น 148 เมตร และจากเดิมที่กว้าง 19 เมตร เป็น 30 เมตร ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2544
- เงื่อนไข : เนื่องจากสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่ให้สิทธิในการก่อสร้าง ดังนั้นเมื่อก่อสร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วถือว่าสัญญาเป็นอันสิ้นสุด

##### 2. ใบอนุญาตให้ใช้ท่าเทียบเรือ ขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส

- คู่สัญญา : ผู้ออกใบอนุญาต คือ กรมเจ้าท่า  
ผู้ขออนุญาต คือ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
- ระยะเวลา : 1 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กันยายน 2559 เป็นต้นไป
- รายละเอียด : อนุญาตให้บริษัทใช้ท่าเทียบเรือขนาดเกินกว่า 500 ตันกรอส ในลำน้ำแม่น้ำบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- เงื่อนไข : บริษัทต้องควบคุมการพังกระจ่ายของฝู้นละออง การจำกัดความเร็วของรถบรรทุก รถขนส่งสินค้าในการขนถ่ายตู้คอนเทนเนอร์ ไม่เกิน 40 กิโลเมตร/ชั่วโมง ควบคุมเสียงจากเครื่องจักร และกิจกรรมการขนถ่ายตู้คอนเทนเนอร์ รวมทั้งตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ตลอดระยะเวลาการอนุญาต

### 3. ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล

- คู่สัญญา : ผู้ออกใบอนุญาต คือ กระทรวงคมนาคม  
ผู้ขออนุญาต คือ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
- ระยะเวลา : 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ถึงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2565
- รายละเอียด : อนุญาตให้บริษัทเป็นผู้ประกอบกิจการท่าเรือเดินทะเล ตามพระราชกฤษฎีกากำหนดให้กิจการท่าเรือเดินทะเลเป็นกิจการค้าขายอันเป็นสาธารณูปโภค โดยมีท่าเรือตั้งอยู่เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 8 ถนนสุขุมวิท (บางนา-ตราด) กม. 52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

### 4. ประกาศกรมศุลกากร เรื่อง การเปิดท่าเทียบท่าเรือ และโรงพักสินค้าอนุมัติ

- คู่สัญญา : ผู้ออกประกาศ คือ กรมศุลกากร  
ผู้ขออนุญาต คือ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
- ระยะเวลา : 5 ปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤษภาคม 2558 เป็นต้นไป
- รายละเอียด : กรมศุลกากรอนุมัติให้ท่าเทียบเรือและโรงพักสินค้าของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 8 ถนนสุขุมวิท (บางนา-ตราด) กม. 52 ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เป็นเขตท่าเทียบท่าเรือและโรงพักสินค้าอนุมัติตามกฎหมายว่าด้วยศุลกากร สำหรับบรรทุกของลงและขึ้นของขึ้น และเป็นที่สำหรับตรวจและเก็บสินค้าที่ยังมิได้ตรวจปล่อย โดยบริษัทได้มีสัญญาประกันและทันทัน ว่าด้วยท่าเทียบท่าเรือและโรงพักสินค้าที่ได้รับอนุมัติตามกฎหมาย และจะปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และประกาศกรมศุลกากร และเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา บริษัทได้ให้ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกัน ในวงเงิน 10,000,000 บาท กรณีเกิดความเสียหายต่อกรมศุลกากร จากการที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว

### 5. ประกาศกรมศุลกากร เรื่อง อนุมัติให้เปิดดำเนินการโรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ นอกเขตท่าเทียบท่าเรือ (รพท./ICD) ที่ริมน้ำ

- คู่สัญญา : ผู้ออกสัญญา คือ กรมศุลกากร  
ผู้ให้สัญญา คือ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
- ระยะเวลา : 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 14 มิถุนายน 2558 เป็นต้นไป
- รายละเอียด : กรมศุลกากรได้อนุมัติให้บริษัทจัดตั้งโรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้า และบรรจุของขาออกที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ นอกเขตท่าเทียบท่าเรือ (รพท./ICD) ที่ริมน้ำ ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 8/1 หมู่ที่ 8 ถนนสุขุมวิท (บางนา-ตราด) ตำบลท่าข้าม อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยบริษัทได้มีสัญญาประกันและทันทันไว้ต่อกรมศุลกากร เพื่อผูกพันรับผิดชอบในการที่ผู้ให้สัญญาได้รับอนุมัติจากกรมศุลกากรให้จัดตั้ง (รพท./ICD) ที่ริมน้ำ ที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย

ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และประกาศกรมศุลกากร และเพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา บริษัทได้ให้ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ค้ำประกัน ในวงเงิน 25,000,000 บาท กรณีเกิดความเสียหายต่อกรมศุลกากร จากการที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าว

6. ประกาศกรมศุลกากร เรื่อง กำหนดเส้นทางขนส่งระหว่างท่าหรือที่ที่นำของเข้าหรือส่งของออกกับโรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ นอกเขตทำเนียบท่าเรือ (รพท./ICD) ที่ริมน้ำ

คู่สัญญา : ผู้ออกประกาศ คือ กรมศุลกากร

ผู้ขออนุญาต คือ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)

ระยะเวลา : เริ่มตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2543 เป็นต้นไป

รายละเอียด : กรมศุลกากรกำหนดเส้นทางขนส่งตามเส้นทางต่าง ๆ เพื่อให้การขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ ระหว่างท่าหรือที่ที่นำของเข้าหรือส่งของออกกับโรงพักสินค้าเพื่อตรวจปล่อยของขาเข้าและบรรจุของขาออกที่ขนส่งโดยระบบคอนเทนเนอร์ นอกเขตทำเนียบท่าเรือ (รพท./ICD) ของบริษัท ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สะดวก และรัดกุม ซึ่งเส้นทางขนส่งประกอบด้วย

1. ด้านศุลกากรแหลมฉบัง – รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
2. ด้านศุลกากรหนองคาย - รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
3. นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง - รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
4. นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง - รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
5. นิคมอุตสาหกรรมบางปู - รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
6. ทำเนียบท่าเรือของการท่าเรือแห่งประเทศไทย – รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
7. ทำเนียบท่าเรือของบริษัท ซี อาร์ ซี การท่าเรือ จำกัด (BMT) - รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
8. ทำเนียบท่าเรือของบริษัท ปูนซีเมนต์ จำกัด (TPT) – รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
9. ทำเนียบท่าเรือของบริษัท ยูนิไทย จำกัด- รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
10. ท่าเรือน้ำลึกมาบตาพุด - รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
11. ด้านศุลกากรท่าอากาศยานกรุงเทพ - รพท. บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
12. ทำเนียบท่าเรือของบริษัท บางปะกงเทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) - รพท. บริษัท บางปะกงเทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)



7. ใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถที่ใช้ในการขนส่งสัตว์หรือสิ่งของ

คู่สัญญา	:	ผู้ออกใบอนุญาต คือ กรมขนส่งทางบก ผู้ขออนุญาต คือ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
ระยะเวลา	:	5 ปี โดยนับตั้งแต่วันที่ 6 กรกฎาคม 2559 ถึงวันที่ 5 กรกฎาคม 2564
รายละเอียด	:	อนุญาตให้บริษัทประกอบกิจการขนส่งไม่ประจำทางตามพระราชบัญญัติการขนส่งทางบก พ.ศ.2522 โดยมีสถานที่เก็บ ช่อม และบำรุงรักษาอยู่บริเวณโฉนดเลขที่ 58293 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโตและจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ

สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
บจก. บียอนด์ แคปปิตอล	ให้บริการสินเชื่อ และแฟคเตอริง	10,000,000	100%

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ (บริษัท บียอนด์ แคปปิตอล จำกัด) มูลค่าทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท และได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2562 และชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

สัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนเงินลงทุน
<b>บริษัทร่วมทางตรง :</b>			
บจก. แพลตินั่ม คอนเทนเนอร์ไลน์ส (PCL)	ขนส่งระหว่างประเทศ	800,000,000	40%
บจก. แพลตินั่ม เอ็มเมอรัลด์ ***	ขนส่งระหว่างประเทศ	216,000,000	45%
บจก.ซีพีเอส ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์*	บริการด้านชิปปิง และโลจิสติกส์	18,000,000	26%
GA Power Pte.Ltd.**	บริการให้คำปรึกษาด้านการจัดการ	160,000,000	40%
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม :</b>			
บจ. แพลตินั่ม เจด ****	ขนส่งระหว่างประเทศ	248,000,000	PCLถือหุ้น 100%
บจก. แพลตินั่ม ไดมอนด์ ****	ขนส่งระหว่างประเทศ	216,000,000	PCLถือหุ้น 100%

\*เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2561 มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท ซีพีเอส ซิป บังเอนด์โลจิสติกส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 26 ของทุนชำระแล้วของบริษัทที่ลงทุนคิดเป็นจำนวนหุ้น 46,800 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 4,680,000 บาท

\*\*เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 มีมติอนุมัติให้เข้าทำรายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท GA Power Pte.Ltd., บริษัท จำกัด จดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสิงคโปร์ ("GAP") ด้วยเงินลงทุนไม่เกิน 160 ล้านบาท ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 40.00 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว โดย GAP เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 100% และเป็นผู้ได้รับอนุญาตให้ลงทุนในบริษัท GA Power Solar Park Huong Son Ltd., และ GA Power Solar Park Cam Xuyen Ltd., นิติบุคคลจดทะเบียนภายใต้กฎหมายประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตให้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้ง 2 โครงการ จำนวน 58.00 เมกะวัตต์ บริษัทได้ดำเนินการชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับ GA Power Pte. Ltd., งวดแรก จำนวนเงิน 58 ล้านบาท

\*\*\*เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556 บริษัท แพลทตินั่ม คอนเทนเนอร์ไลน์ส จำกัด ขายหุ้นบริษัท แพลทตินั่ม เอ็มเมอร์รัลด์ จำกัด จำนวน 55% ให้กับนางวิมล ตันเจริญสุขจิต

\*\*\*\*บจ.แพลทตินั่มเจดและบจ.แพลทตินั่มไดมอนด์ถือหุ้นโดยพีซีแอลร้อยละ 100 และบจ.แพลทตินั่มเอ็มเมอร์รัลด์ถือหุ้นโดยพีซีแอลร้อยละ 55 และโดยบริษัทร้อยละ 45

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุน โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัทรวมทั้งสองแห่ง คือ PCL จำนวน 3,200,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของ PCL และ PED จำนวน 972,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียนของ PED โดยที่การขายหุ้นดังกล่าวนี้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 ทั้งนี้ การขายหุ้นในบริษัททั้งสองแห่งดังกล่าวไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อโครงสร้างการถือหุ้น การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทแต่อย่างใด

บริษัททั้งสองแห่งและบริษัทย่อยของ PCL ได้หยุดดำเนินการกิจการมากกว่า 3 ปี และมีหนี้สินเป็นจำนวนมากจนส่วนทุนของผู้ถือหุ้นมีขนาดติดลบ และมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัททั้งสองแห่งยังมีภาระหนี้คงค้างเดิมที่บริษัทร่วมได้ค้างชำระต่อบริษัท ซึ่งหนี้ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว ทั้งนี้ การจำหน่ายเงินลงทุนนี้ออกไป บริษัทไม่ได้โอนหรือสละสิทธิในความเป็นเจ้าของบริษัททั้งสองแห่ง ซึ่งบริษัทยังคงมีสิทธินี้อยู่ และปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูลเพื่อดำเนินการทางกฎหมายต่อบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อเรียกร้องหนี้สินที่ค้างชำระต่อบริษัทต่อไป

บริษัทมีความตั้งใจจะปลดภาระในการนำข้อมูลบัญชีของบริษัททั้งสองแห่ง มาจัดทำงบการเงินของบริษัทตามวิธีราคาทุน เนื่องจากบริษัททั้งสองแห่งได้หยุดดำเนินการ จึงทำให้การติดตามเพื่อขอข้อมูลและเอกสารในการลงบัญชีเพื่อจัดทำงบการเงินในแต่ละไตรมาสมีความยากลำบาก ซึ่งมีความเสี่ยงที่จะทำให้บริษัทไม่สามารถปิดบัญชีและจัดทำงบการเงินรายไตรมาสได้ทันกำหนด เพื่อส่งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันอาจจะทำให้บริษัทถูกลงโทษได้ ซึ่งเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวออกไปแล้ว บริษัทจึงจะสามารถจัดทำงบการเงินรายไตรมาสได้ทันกำหนดได้ นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างผู้สอบบัญชีเพื่อจัดทำงบการเงินสำหรับบริษัททั้งสองแห่งด้วย เนื่องจากบริษัททั้งสองแห่งไม่ได้ดำเนินการและไม่มีการดำเนินการว่าจ้างผู้สอบบัญชีอีกต่อไปแล้ว

สืบเนื่องจากการที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุน โดยการขายหุ้นสามัญทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ในบริษัทร่วม จำนวนสองแห่ง คือ บริษัท แพลตตินั่ม คอนเทนเนอร์ไลน์ส จำกัด (หรือ PCL) จำนวน 3,200,000 หุ้น และ บริษัท แพลตตินั่ม เอ็ม เมอร์ลด์ จำกัด (หรือ PED) จำนวน 972,000 หุ้น ทั้งนี้ บริษัททั้งสองแห่ง ได้หยุดดำเนินการกิจการมากกว่า 3 ปี และมีหนี้สินเป็นจำนวนมาก จนส่วนทุนของผู้ถือหุ้นมีขนาดติดลบ และมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก

นอกจากนี้ บริษัททั้งสองแห่ง ยังมีภาระหนี้คงค้างเดิมที่บริษัทร่วมได้ค้างชำระต่อบริษัทเป็นจำนวนเงิน เท่ากับ 520,965,043.15 บาท ซึ่งหนี้ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในอดีตเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว ทั้งนี้ การจำหน่ายเงินลงทุนนี้ออกไป บริษัทไม่ได้โอนหรือสละสิทธิในความเป็นเจ้าหนี้ของบริษัททั้งสองแห่ง ซึ่งบริษัทยังคงมีสิทธิอยู่ การขายหุ้นดังกล่าวนั้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559 โดยมีมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนเท่ากับ 100 บาทต่อบริษัท ซึ่งเมื่อคำนวณขนาดของรายการตามประกาศที่เกี่ยวข้อง ทำให้มูลค่าการจำหน่ายเงินลงทุนมีขนาดรายการสูงสุดเท่ากับร้อยละ 95.14 ตามเกณฑ์มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทน โดยขนาดรายการที่สูงนี้ มีสาเหตุจากการนำภาระหนี้คงค้างเดิมที่บริษัทร่วมได้ค้างชำระต่อบริษัท และปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายต่อบริษัทร่วมผ่านทางศาลล้มละลายกลาง เพื่อเรียกร้องหนี้สินที่ค้างชำระต่อบริษัทต่อไป ทั้งนี้ การขายหุ้นในบริษัททั้งสองแห่งดังกล่าวไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อโครงสร้างการถือหุ้น การบริหารงาน และการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทแต่อย่างใด

นอกจากนี้ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระได้เสนอรายงานและตั้งข้อสังเกตว่า รายการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว อาจเข้าข่ายเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อความโปร่งใส จึงมีมติให้ดำเนินการเสมือนหนึ่งเป็นรายการเกี่ยวข้องกันที่มีขนาดมูลค่ามากกว่าหรือเท่ากับ 20 ล้านบาท หรือมากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 3 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ โดยขนาดของรายการจะมีมูลค่าเท่ากับ 520,965,243.15 บาท ซึ่งมากกว่า 20 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทมิได้ดำเนินการเพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น เนื่องจากในขณะนั้น ขนาดรายการที่คำนวณได้ก็นำมาพิจารณามีจำนวนเงินเพียง 200 บาท เพราะมิได้นำภาระหนี้สินที่บริษัททั้งสองที่มีต่อบริษัทรวมในขนาดรายการ การทำรายการเกิดขึ้น เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า (ก) บริษัทร่วมที่จำหน่ายไปทั้งสองมิได้ประกอบกิจการก่อนหน้านี้แล้ว (ข) มีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นลบและมีหนี้สินเป็นจำนวนมาก

ความเห็นเพิ่มเติมจากที่ปรึกษาการเงินอิสระ โดยนายพิทักษ์ กิตติจักรเสถียร กรรมการผู้จัดการ บริษัท สิลม แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการเกี่ยวข้องซึ่งเป็นข้อบังคับของ ที่ทางสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ต้องขอความเห็นจากที่ปรึกษาการเงินอิสระเพื่อพิทักษ์ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยให้ความเห็น 2 เรื่องได้แก่ ความสมเหตุสมผลของรายการ และความเหมาะสมทางด้านราคา ทั้งนี้ สรุปได้ว่าไม่มีประเด็นใดๆ ที่ไม่เหมาะสมดังรายงานการให้ความเห็นต่อผู้ถือหุ้นสำหรับรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการเกี่ยวข้องที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นแล้วนั้น

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีบริษัทร่วม คือ บริษัท แพลทตินัม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัด (“PED”) และ บริษัท แพลทตินัม คอนเทนเนอร์ไลน์ส จำกัด (“PCL”) ซึ่งรวมถึงบริษัทย่อยของ PCL

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ขายและโอนหุ้นสามัญของบริษัทร่วมดังกล่าวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และสิ้นสุดความสัมพันธ์ตั้งแต่วันที่ดังกล่าว

บริษัทมีการการฟ้องร้องบริษัทร่วม และผู้ค้าประกันร่วม โดยในปี 2560 บริษัทได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องคดีล้มละลายบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 4 รายเป็นจำเลยต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่ชำระหนี้แก่บริษัท ต่อมาศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งดังนี้

วันที่ 4 กรกฎาคม 2560 มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม คอร์นเทนเนอร์ ไลน์ส จำกัด และบริษัท แพลทตินัม เจด จำกัดแล้ว และได้ประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 16 มกราคม 2561 เรียบร้อยแล้ว บริษัทเตรียมยื่นคำขอรับชำระหนี้เกี่ยวกับบริษัทลูกหนี้ทั้งสองดังกล่าว โดยยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดีซึ่งยื่นได้ถึงวันที่ 16 มีนาคม 2561

วันที่ 24 กรกฎาคม 2560 มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม เอ็มเมอร์ลด์ จำกัดแล้ว จะประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 13 มีนาคม 2561 ต่อมาวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 สำนักงานได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ของบริษัท บี จิสติกส์ ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นเงินต้นจำนวน 301.01 ล้านบาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด(24 ก.ค.60)เป็นดอกเบี้ย 107.78 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 408.79 ล้านบาท

วันที่ 4 ตุลาคม 2560 มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดบริษัท แพลทตินัม ไดมอนด์ จำกัดแล้ว จะประกาศคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ดังกล่าวในราชกิจจานุเบกษาฉบับวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 ต่อมาวันที่ 30 สิงหาคม 2561 สำนักงานได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ของบริษัท บี จิสติกส์ เป็นเงินต้น 2.26 ล้านบาท และดอกเบี้ยถึงวันที่พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด(4 ต.ค.60)จำนวน 0.34 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 2.60 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 สำนักงานกฎหมายได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ให้แก่บริษัทในคดีที่ฟ้องลูกหนี้รายบริษัท แพลทตินัม คอนเทนเนอร์ ไลน์ส จำกัด เป็นจำนวนหนี้เงินต้น 154.11 ล้านบาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (4 ก.ค.60) เป็นดอกเบี้ย 74 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 228.11 ล้านบาทและรายบริษัท แพลทตินัม เจด จำกัด เป็นจำนวนหนี้เงินต้น 2.72 ล้านบาท และดอกเบี้ยถึงวันพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด (4 ก.ค.60) เป็นดอกเบี้ย 0.38 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 3.10 ล้านบาท ส่วนลูกหนี้อีก 2 รายที่เหลือจะยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ภายในเวลาตามกฎหมายต่อไป

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เดิม บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Begistics Public Company Limited (Bangpakong Terminal Public Company Limited)
ชื่อย่อ	:	B (BTC)
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. 0107545000357
ทุนจดทะเบียน	:	1,757,131,698.04 บาท
ทุนที่ชำระแล้ว	:	904,019,533.88 บาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจร รวมถึง ท่าเทียบเรือ โรงพักสินค้า การขนถ่ายสินค้า ขนส่งทางถนน บริการเช่ารถเครน บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และบริการพิธีการศุลกากร
ที่ตั้งสำนักงาน	:	3656/64 อาคารกรีนทาวเวอร์ ชั้น 19 ยูนิต K ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร.(02)367-3570-6 โทรสาร (02) 367-3577
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวกรรณิการ์ วิภาณูรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท.โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2105-4661
ที่ปรึกษากฎหมาย	:	บริษัท เอ็ม แอนด์ ที ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด 499/177 ถนนหทัยราษฎร์ แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองวา กรุงเทพฯ 10510 โทรศัพท์ : 086-991-6325