

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางสรุปรายงานงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญในระยะเวลา 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2560 - 2562 มีดังต่อไปนี้

สรุปงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 - 2562 (ตรวจสอบแล้ว)

รายการ	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 61		31 ธ.ค. 60	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64,460,167	5.97	215,147,885	17.90	60,724,660	5.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	414,673,028	38.42	333,224,960	27.72	588,638,146	57.70
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ครบกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี	70,230,368	6.51	63,329,360	5.27	2,553,947	0.25
สินค้าคงเหลือ	52,921,450	4.89	81,576,093	6.79	170,355,511	16.70
สินทรัพย์ถาวรที่ถือไว้เพื่อขาย						
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,673,877	2.29	23,947,063	1.99	35,086,634	3.44
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	626,958,890	58.08	717,225,361	59.67	857,358,898	84.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	100,795,000	9.34	104,343,000	8.68	95,586,000	9.37
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,104,672	0.38	5,462,578	0.45	7,841,016	0.77
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ ที่ยังกำหนดชำระ						
เกินกว่าหนึ่งปี	302,121,543	27.99	320,553,501	26.67	348,051	0.03
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,408,782	2.36	20,890,210	1.74	20,903,818	2.05
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,031,774	0.19	2,735,315	0.23	3,449,110	0.34
สิทธิการเช่า	-		788,972	0.07	1,649,674	0.16
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	795,472	0.07	11,798,612	0.98	10,366,774	1.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,181,596	1.59	18,137,119	1.51	22,630,746	2.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	452,438,839	41.92	484,709,307	40.33	162,775,189	15.96
รวมสินทรัพย์	1,079,397,729	100.00	1,201,934,668	100.00	1,020,134,087	100.00



บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายการ	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 61		31 ธ.ค. 60	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	378,644,235	35.08	375,474,370	31.24	164,610,379	16.14
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	264,877,679	24.54	292,678,389	24.35	340,662,835	33.39
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,249,961	0.12	1,454,114	0.12	1,735,479	0.17
เงินกู้ยืมระยะยาว- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	148,860,842	13.79	201,677,653	16.78	93,130,707	9.13
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	162,408	0.02	-	-	1,326,249	0.13
ประมาณการหนี้สินอื่น	58,319,348	5.40	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,204,630	1.87	19,113,445	1.59	40,772,376	4.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	872,319,103	80.82	890,397,971	74.08	642,238,025	62.96
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
สัญญาเช่าทางการเงิน	257,182	0.02	1,507,142	0.13	2,772,680	0.27
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	4,400,086	0.43
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	416,981	0.04	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14,931,085	1.38	19,603,034	1.63	15,682,266	1.54
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	15,605,248	1.44	21,110,176	1.76	22,855,032	2.24
รวมหนี้สิน	887,924,351	82.26	911,508,147	75.84	665,093,057	65.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
หุ้นสามัญ 320,536,266 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	320,536,266	-	320,536,266	-	320,536,266	-
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 254,299,746 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2559:หุ้นสามัญ 254,298,158 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	254,299,746	23.56	254,299,746	21.16	254,299,746	24.93
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	117,150,669	10.84	117,150,669	9.75	117,150,669	11.48
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	25,429,816	2.36	25,429,816	2.12	25,429,816	2.49
ยังไม่ได้จัดสรร	(185,814,359)	(17.21)	(90,128,675)	(7.50)	(37,726,066)	(3.70)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	211,065,872	19.55	306,751,556	25.52	359,154,165	35.21
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(19,592,494)	(1.81)	(16,325,035)	(1.36)	(4,113,135)	(0.40)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	191,473,378	17.74	290,426,521	24.16	355,041,030	34.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,079,397,729	100.00	1,201,934,668	100.00	1,020,134,087	100.00



บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวดปี 2560 - 2562 (ตรวจสอบแล้ว)

รายการ	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 61		31 ธ.ค. 60	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กำไรขาดทุน:						
รายได้						
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	392,381,863	41.19	441,284,652	40.86	657,582,158	51.16
รายได้จากการขาย	529,041,395	55.54	623,589,608	57.75	612,160,221	47.62
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	18,125,654	1.90	4,786,438	0.44	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	-
รายได้อื่น	13,043,682	1.37	10,221,022	0.95	15,709,940	1.22
รวมรายได้	952,592,594	100.00	1,079,881,720	100.00	1,285,452,319	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบ	302,540,238	31.76	390,740,717	36.18	527,471,962	41.03
ต้นทุนขาย	463,769,151	48.68	524,660,525	48.58	507,369,296	39.47
ค่าใช้จ่ายในการขาย	60,325,045	6.33	58,478,698	5.42	38,765,099	3.02
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	125,696,551	13.20	131,609,914	12.19	184,078,238	14.32
ค่าใช้จ่ายอื่น	41,096,160	4.31	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	30,940,133	3.25	28,509,548	2.64	21,126,026	1.64
รวมค่าใช้จ่าย	1,024,367,278	107.53	1,133,999,402	105.01	1,278,810,621	99.48
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม	(2,607,906)	(0.28)	(2,378,438)	(0.22)	(2,024,688)	(0.16)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(74,382,590)	(7.81)	(56,496,120)	(5.23)	25,743,036	0.36
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30,170,742	3.17	4,337,559	0.40	8,191,308	0.64
กำไรสำหรับงวด	(104,553,332)	(10.98)	(60,833,679)	(5.63)	(3,574,298)	(0.28)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน	-	-	-	-	-	-
หลักทรัพย์เมื่อขาย-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก	7,250,236	0.76	(1,203,021)	(0.11)	(1,048,229)	(0.08)
คณิตศาสตร์	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบของภาษีเงินได้	(1,450,047)	(0.15)	240,604	0.02	209,646	0.02
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	5,800,189	0.61	(962,417)	(0.09)	(838,583)	(0.07)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	(98,753,143)	(10.37)	(61,796,096)	(5.72)	(4,412,881)	(0.34)




บริษัท อินเทอร์เน็ตเซชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ตารางสรุปกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวดปี 2560- 2562 (ตรวจสอบแล้ว)

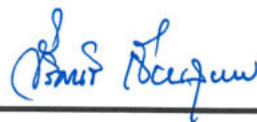
รายการ	31 ธ.ค. 62 บาท	31 ธ.ค. 61 บาท	31 ธ.ค. 60 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(65,416,056)	(116,895,498)	(53,539,413)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน	(8,940,726)	(17,765,992)	(37,561,716)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	(76,621,210)	289,084,715	(70,935,977)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(150,687,718)	154,423,225	(162,037,106)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	215,147,885	60,724,660	222,761,766
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	64,460,167	215,147,885	60,724,660




บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
13.2 การแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยปี 2560 – 2562

รายการ	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.72	0.81	1.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.66	0.71	1.07
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.13	2.17	2.29
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	171	169	160
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	11.40	7.27	6.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	32	50	57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.75	2.89	3.44
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	133	126	106
วงจรเงินสด (วัน)	70	92	110
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	18.44	14.42	18.50
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงาน (%)	(7.81)	(5.23)	0.36
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	(10.98)	(5.63)	(0.28)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(43.39)	(18.85)	(1.00)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(9.17)	(5.48)	(0.35)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(403.25)	(241.32)	(14.01)
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.84	0.97	1.24
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน			
อัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.64	3.14	1.87
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(1.04)	(0.98)	1.22
อัตรากาไรจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	0.75	1.14	1.40
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.40)	(0.20)	(0.01)
เงินปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-




14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ภาพรวม

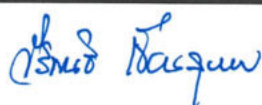
ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 จากการประมาณการของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) มีอัตราขยายตัวในระดับต่ำที่ร้อยละ 2.4 เทียบกับปี 2561 ที่ขยายตัวร้อยละ 4.2 มูลค่า การส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 3.2 การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 2.2 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.7 (ปี 2561 ร้อยละ 1.1) และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 6.8 (ปี 2561 ร้อยละ 7.4) ของ GDP

ตลอดปี 2562 มีปัจจัยลบหลายประการทั้งภายนอกและภายในประเทศส่งผลกระทบต่อขยายตัวของเศรษฐกิจไทย อาทิ ภาวะเศรษฐกิจโลกและอุปสงค์จากต่างประเทศชะลอตัว สงครามการค้า (Trade War) ระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยืดเยื้อ การปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีด้านการสื่อสาร อาทิ นวัตกรรมด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) การก้าวสู่ยุค 5G แอปพลิเคชันและบริการออนไลน์ใหม่ๆ ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจทั้งการค้า การเงิน การท่องเที่ยว การผลิตและอุตสาหกรรมต้องเร่งปรับตัวตาม รวมถึงปัจจัยด้านการเมืองที่ผลการเลือกตั้งในเดือน มีนาคม 2562 พรรครัฐบาลและฝ่ายค้านมีคะแนนเสียงต่างกันไม่มาก กระตุ้นเสถียรภาพรัฐบาล บวกกับการลงมติรับรองร่างกฎหมายสำคัญๆ โดยเฉพาะพร.บ.งบประมาณและค่าใช้จ่ายปี 2563 ที่ล่าช้ากว่าปกติ มากจนส่งผลกระทบต่อเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐต้องล่าช้าตาม เมื่อรวมกับภาระหนี้ครัวเรือนที่คงอยู่ในระดับสูง (Q3/62 เท่ากับ 79.1% สูงสุดในรอบ 3 ปี) กำลังซื้อ การบริโภค และการลงทุนภาคเอกชนลดลง ปัญหาน้ำท่วม สลับกับภัยแล้ง จึงส่งผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม และเกษตรกรรมโดยรวม แม้รัฐบาลจะออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 เพื่อสนับสนุนการใช้จ่ายภาคประชาชนหลายครั้ง เช่น โครงการชิมช้อปใช้ ช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย ประกันรายได้เกษตรกรสวนป่าล้ม ลดค่าธรรมเนียมการโอนและจำนองผู้ซื้อที่อยู่อาศัย สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยของ ธอส. เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นต้น แต่มีผลในการกระตุ้นการขยายตัวของเศรษฐกิจให้เพิ่มขึ้นได้ไม่มาก

ปัจจัยข้างต้นส่งผลให้ในปี 2562 ที่ผ่านมา ตลาดผู้ให้บริการด้าน System Integration มีการแข่งขันสูงและรุนแรง ทั้งในด้านตัวผลิตภัณฑ์ การจัดจำหน่าย และโดยเฉพาะด้านราคา ต่อเนื่องจากปี 2561 ที่กรมบัญชีกลางเริ่มกำหนดใช้วิธีการเสนอราคาด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) ในขณะที่ภาวะตลาดและการใช้จ่ายการลงทุนในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสื่อสารและสารสนเทศ ภาครัฐชะลอตัวตามปัจจัยกระทบทางเศรษฐกิจ การเงิน การคลัง ทำให้ผู้เข้าร่วมประกวดราคาจำนวนมากหันมาใช้กลยุทธ์การตัดราคา ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทำให้รายได้ในปี 2562 ลดลง ในขณะที่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายยังคงอยู่ในระดับสูงทำให้มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของบริษัท

ในขณะที่แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2563 คาดการณ์ว่าจะขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5-2.5 หรือต่ำกว่า ลดลงจากปี 2562 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.8 จากผลของการระบาดของโรคปอดอักเสบจากเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ทำให้เงินปิดประเทศหลายมณฑล และการระบาดขยายไปในหลายประเทศ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการบิน การท่องเที่ยว รวมถึงธุรกิจต่อเนื่องทั้งของไทยและต่างประเทศ

ปี 2563 จึงคาดว่าจะเป็นอย่างอื่นปีที่จะหนักหน่วงต่อเนื่องจากปี 2562 ทำให้กลุ่มบริษัทในธุรกิจ SI จะต้องเร่งปรับปรุงแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย ควบคู่กับการเร่งปรับปรุงพัฒนาองค์กร การบริหารจัดการ การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และเร่งสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เร่งขยาย




บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

และลดผลกระทบจากการแข่งขันที่คาดว่าจะมีความเข้มข้นสูงมากตลอดปี 2563 ซึ่งกลุ่มบริษัทเตรียมการต่อเนื่องแล้วตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562

14.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร
รายได้

ในปี 2562 กลุ่มบริษัท มีรายได้รวม 952.59 ล้านบาท ลดลง 127.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ -11.8% เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 1,079.88 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิ 104.55 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2561 ที่มีผลขาดทุน 60.83 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 43.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 71.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

รายได้จากการพัฒนาระบบ

รายได้จากการพัฒนาระบบ เป็นรายได้จากธุรกิจประเภทโครงการ ซึ่งมาจากการให้บริการในด้านธุรกิจโทรคมนาคม ธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ ธุรกิจระบบสนับสนุนกิจการโทรคมนาคม ธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ และธุรกิจการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่

โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการพัฒนาระบบ จำนวน 392.38 ล้านบาท ลดลง 48.90 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ -11.1 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีรายได้ส่วนนี้ 441.28 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นผลกระทบโดยตรงจากการที่ตลาดมีการแข่งขันสูงต่อเนื่องโดยเฉพาะด้านราคา นอกจากนี้ผู้ค้ารายใหญ่และตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางรายเข้ามามีส่วนร่วมโดยตรงในการประมูลงานบางด้านมากขึ้น ทำให้บริษัทเสียเปรียบทั้งด้านราคาและต้นทุนสำหรับงานบางประเภท มีผลให้มูลค่างานในมือและการรับรู้รายได้ส่วนนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งในช่วงปลายปี 2562 บริษัทได้จัดเตรียมมาตรการ เร่งปรับปรุงกลยุทธ์ แผนธุรกิจ ที่มงานขายทีมงานสนับสนุน เร่งจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่เพิ่มเติมเพื่อแก้ไขปัญหาแล้ว

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากหน่วยธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร และธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 529.04 ล้านบาท ลดลง 94.55 ล้านบาท หรือร้อยละ -15.16 จากปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 623.59 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายเกือบทั้งหมด (512 ล้านบาท) มาจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย บมจ. ไอทีกรีน และเหตุที่ยอดรายได้ส่วนนี้ลดลงเนื่องจากตลาดส่วนนี้มีการแข่งขันทั้งด้านผลิตภัณฑ์ ราคา และรูปแบบการจำหน่ายสูงมาก บางผลิตภัณฑ์มีการปรับเปลี่ยน-ลดผู้แทนจำหน่ายหลัก ทำให้กลุ่มบริษัทต้องเร่งปรับตัวจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ มาทดแทนและเพิ่มเติม เพื่อรักษาและเสริมสร้างโอกาสขยายตัวของยอดขาย

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงินในปี 2562 มีจำนวนรวม 18.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.34 ล้านบาทจากปี 2561 ซึ่งมีรายได้ส่วนนี้เท่ากับ 4.79 ล้านบาท ทั้งนี้ เกิดจากการเริ่มสัญญาให้เช่าอุปกรณ์คัดแยกสิ่งของ เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ใหม่กับลูกค้าในระหว่างปี




บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
รายได้อื่น

ปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่น 13.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 2.82 ล้านบาท เป็นผลมาจากการรับรู้รายได้ในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยน เงินสนับสนุนทางการตลาด กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ดอกผลรับจากสัญญาเช่าทางการเงิน ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ

ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบและต้นทุนขาย
ต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบ

ต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบเป็นต้นทุนสำหรับงานประเภทโครงการ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุน ค่าบริการ และพัฒนาระบบ จำนวน 302.54 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 88.20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ -22.6 ซึ่งอัตราการลดลงของต้นทุนพัฒนาระบบลดลงมากกว่าอัตราการลดลงของรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ เนื่องจากบริษัทควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายได้ดีขึ้น บวกกับมีปริมาณงานในมือและยอดรายได้ส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายเป็นต้นทุนสินค้าสำหรับงานประเภทที่ไม่ใช่โครงการ โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขาย จำนวน 463.77 ล้านบาท ลดลงจำนวน 60.89 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ -11.6 ซึ่งเป็นการลดลงมากกว่าอัตราการลดลงของรายได้จากการขายเนื่องจากตลาดมีการแข่งขันด้านผลิตภัณฑ์ ราคา และรูปแบบการจำหน่ายสูง จากแรงกดดันของภาวะเศรษฐกิจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การลงทุน การใช้จ่ายภาครัฐและเอกชนด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ชะลอตัว มีผลให้กำไรจึ้นลดลงและต้นทุนขายเฉลี่ยสูงขึ้นจากปี 2561

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวนรวม 186.02 ล้านบาท ลดลง 4.07 ล้านบาทหรือร้อยละ -2.1 จากปีที่ผ่านมาซึ่งเท่ากับ 190.09 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 1.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.2 เป็นไปตามสภาวะปกติธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงต่อเนื่องตลอดปี 2562 ทั้งในธุรกิจ SI ของบริษัท IRCP และ IT ของบริษัทย่อย (ITGreen)
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหารงวดนี้มีจำนวนรวม 125.697 ล้านบาท ลดลง 5.91 ล้านบาท หรือร้อยละ -4.5 จากปีก่อนซึ่งเท่ากับ 131.61 ล้านบาท แต่ยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทมีการบันทึกรับรู้ค่าใช้จ่ายจากการยกเลิกรายได้ค้างรับของโครงการที่ถูกยกเลิกในระหว่างปีจำนวนรวม 26.47 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 0.59 ล้านบาท
3. นอกจากข้างต้น งวดนี้มีค่าใช้จ่ายอื่นจากการบันทึกภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2557-2558 จำนวน 41.10 ล้านบาท ซึ่งปีก่อนหน้าไม่มี
4. ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทย่อย ในปี 2562 มีจำนวนรวม 78.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.43 ล้านบาท ตามสภาวะการแข่งขันด้านอุปกรณ์ไอทีที่เข้มข้นสูงมาก บางผลิตภัณฑ์มีการเปลี่ยนผู้จัดจำหน่ายหลัก




ต้องหาสินค้าใหม่ทดแทนและเร่งทำการตลาดเพื่อรักษายอดขาย ส่วนปี 2561 เพิ่มขึ้น 8.24 ล้านบาท จากการสนับสนุนการขายและการปรับเงินเดือนประจำปี

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 0.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้ผลขาดทุนของบริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด ที่บริษัทย่อย -บมจ.ไอทีกรีน ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 สำหรับผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด ยังคงอยู่ระหว่างเร่งดำเนินการขอจัดตั้งโรงไฟฟ้าและเสนอขอขายไฟฟ้าต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานทำให้ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นต่อเนื่อง

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 30.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 2.43 ล้านบาท จากการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อที่ธนาคารจัดให้สำหรับงานโครงการต่างๆ ของบริษัท และสูงขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างการเงินที่มีสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงและระยะสั้นเพิ่มขึ้น และค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการทำสัญญากู้ยืมฉบับใหม่ในระหว่างปี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้น 25.83 ล้านบาท ผลมาจากการปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล 17.22 ล้านบาท และโอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อนๆ 10.46 ล้านบาท เนื่องจากยังไม่แน่นอนว่า ในปี 2563 บริษัทจะมีกำไรพอจะนำมาใช้ประโยชน์

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานจำนวน 7.25 ล้านบาทในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น โดยเป็นจากการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มียอดลดลงจากปี 2561 จำนวน 8.45 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักภาษีเงินได้ฯ 1.450 คงเหลือกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี 5.80 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทั้งสิ้น 104.55 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี 5.80 ล้านบาท คงเหลือผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 98.75 ล้านบาท และเมื่อหักส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 3.067 ล้านบาท คงเหลือผลขาดทุนส่วนของกลุ่มบริษัท 101.67 ล้านบาท และขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีส่วนของกลุ่มบริษัท 95.68 ล้านบาท



(Handwritten signature)
(Handwritten signature)

14.3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 414.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 81.45 ล้านบาท เป็นผลมาจากงานโครงการที่เพิ่มขึ้นมากในช่วงกลางปี 2562 และยังไม่ได้รับชำระเงินจากลูกค้า เนื่องจากงานพัฒนาระบบและงานขายส่วนใหญ่ของบริษัทแม้จะมีระยะเวลาของสัญญาสั้นส่วนใหญ่ 6-12 เดือน แต่ก็มีจำนวนงวดรับชำระเงินน้อยเพียง 1-3 งวด เมื่อรวมระยะเวลาในการตรวจรับงาน ออกใบแจ้งหนี้ เครดิตการค้า รอรับเช็ค มีผลทำให้วงจรรับชำระเงินค่อนข้างยาว

สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้ การค้าในปี 2562 อยู่ที่ 2.13 เท่า ลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 2.17 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 171 วัน ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา 169 วัน

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 52.92 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 28.65 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2562 อยู่ที่ 11.40 เท่า ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา โดยในปี 2561 อยู่ที่ 7.27 เท่า และมีระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2562 อยู่ที่ 32 วัน เร็วกว่าปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 50 วัน

กลุ่มบริษัทยังคงพยายามรักษานโยบายที่จะลดการสต็อกสินค้า โดยจะสั่งซื้อและเก็บรักษาไว้เท่าที่จำเป็นในการส่งมอบให้ลูกค้าและ/หรือเบิกใช้ในงานต่างๆ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่น และรูปแบบใหม่ๆ ที่รวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เกิดการล้าสมัยและกระทบต่อมูลค่าฯ

14.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน 887.92 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 23.58 ล้านบาท โดยในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 27.80 ล้านบาท สอดคล้องตามยอดรายได้ที่ลดลง ในขณะที่ยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย 3.17 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเบิกใช้เงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการต่างๆ ตามแผนงานของบริษัท

ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 52.82 ล้านบาท คงเหลือ 148.86 ล้านบาท และภาระหนี้จากสัญญาเช่าทางการเงินลดลง 1.45 ล้านบาท คงเหลือ 1.51 ล้านบาท จากการที่บริษัทผ่อนชำระตามงวดที่กำหนดและกู้ยืมเงินส่วนนี้ลดลงจากปีก่อน ส่วนหนี้สินหมุนเวียนอื่นใกล้เคียงจากปีก่อนโดยเพิ่มขึ้น 1.09 ล้านบาท ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง 4.67 ล้านบาทคงเหลือ 14.93 ล้านบาท จากการประเมินภาระผูกพันสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเพื่อการเกษียณอายุตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

นอกจากข้างต้น ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมียอดภาษีเงินได้ค้างจ่าย 0.162 ล้านบาท หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 0.417 ล้านบาท (ปี 2561 ไม่มีทั้งสองรายการ) และมีการบันทึกประมาณการหนี้สิน จำนวน 58.32 ล้านบาท ผลจากการประเมินภาษีเงินได้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นิติบุคคลและมูลค่าเพิ่มของปี 2557-58 โดยกรมสรรพากร ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการโต้แย้งและอุทธรณ์คำสั่ง โดยจำนวนข้างต้น ถูกปรับเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 17.22 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายอื่น 41.10 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 191.47 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 4.64 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ผ่านมาซึ่งเท่ากับ 3.14 เท่า เป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี ส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ลดลงและมีผลขาดทุนสะสมเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทาง และแผนการปรับโครงสร้างเงินทุน ลดระดับการกู้ยืมเงิน ทยอยสิ้นจากสถาบันการเงินและลดอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน ลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน เสริมศักยภาพทางธุรกิจ ฐานะการเงิน และเงินทุนของบริษัท

โดยในเบื้องต้นคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 66,236,520 หุ้น และเพิ่มทุนอีกจำนวน 76,289,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เสนอขายผู้ถือหุ้นเดิม (Right Offering) ในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ในราคาหุ้นละ 0.58 บาท กรณีมีหุ้นคงเหลือจากการจองซื้อ ให้จัดสรรขายให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายกลุ่มเหตระกูล ที่แสดงเจตจำนงของจองซื้อหุ้นเกินสิทธิและขอรับซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมด (ถ้ามี) โดยเตรียมนำเสนอขอมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 10 มีนาคม 2563 ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 44.25 ล้านบาท ในช่วงปลายเดือนเมษายน 2563 ช่วยเสริมฐานะการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท

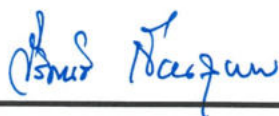
สภาพคล่อง
งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 64.46 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 150.68 ล้านบาท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

ในปี 2562 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทลดลง -65.42 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 10.71 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น -129.33 ล้านบาท ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อลดลง +57.61 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง +24.82 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง + 6.54 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น -3.13 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง -25.97 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น +1.09 ล้านบาท และภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานลดลง -2.50 ล้านบาท รับผิดชอบเบี้ย +1.09 ล้านบาท และเงินสดจ่ายภาษีเงินได้ลดลง -6.35 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนใช้ไปจำนวน - 8.65 ล้านบาท แบ่งเป็น ส่วนของการจ่ายเงินสดเพื่อซื้ออุปกรณ์และทรัพย์สินไม่มีตัวตน -15.34 ล้านบาท ลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติม -1.250 ล้านบาท ราคินเงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน +3.55 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ +4.39 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจการจัดหาเงินลดลง -76.62 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ -51.36 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่าย -25.06 ล้านบาท และการจ่ายปันผลส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย จำนวน -0.20 ล้านบาท




อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 0.72 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.66 เท่า ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาซึ่งเท่ากับ 0.81 เท่า และ 0.71 เท่าตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องที่ลดลงเป็นผลมาจากการที่สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 90.26 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง-150.69 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง-28.65 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 81.45 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระเพิ่มขึ้น 6.90 ล้านบาท ด้านหนี้สินหมุนเวียนลดลง -18.08 ล้านบาท เป็นผลจากจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสุทธิ -49.85 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง -27.80 ล้านบาท และบันทึกประมาณการหนี้สินอื่น +58.32 ล้านบาท (รายการอื่นๆเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก +1.25 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นในการบริหารจัดการทางการเงินและติดตามอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงของสภาพคล่องทางการเงิน ฐานะการเงิน และกิจการโดยรวม

14.5 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ และรายได้จากการขาย ในส่วนรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบมีกระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และต้นทุน ซึ่งเป็นเรื่องที่ทางผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น สำหรับในส่วนของรายได้จากการขาย ในการทำสัญญากับลูกค้ามีความหลากหลาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่ซับซ้อน จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ในปี 2563 จะเป็นอีกปีหนึ่งที่มีการเริ่มใช้ปฏิบัติของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ฉบับสำคัญ อีก 3 ฉบับ ได้แก่ TFRS 9 15 และ 16 ที่อาจส่งผลกระทบต่อทำให้หลายกิจการรวมถึงบริษัทต้องมีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับเครื่องมือทางการเงิน การลงทุน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นๆ สัญญาเช่าทางการเงิน รวมถึงการรับรู้รายได้จากสัญญา และการบันทึกทรัพย์สินและหนี้สินจากสัญญาเช่าทางการเงินในฐานะผู้เช่า ตามแนวทางที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนด

ด้านปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีการคาดการณ์ว่าอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย (GDP) ในปี 2563 จะเติบโตในระดับต่ำกว่ากับการพิจารณาอนุมัติ พรบ.งบประมาณรายจ่ายปี 2563 ที่ล่าช้ากว่าปกติ จะส่งผลกระทบต่อให้การเปิดประมูลงานของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการลงนามสัญญาจ้างงานต่างๆ ล่าช้าไปด้วยโดยเฉพาะในช่วงต้นปี 2563 และจะทำให้บรรยากาศการแข่งขันในธุรกิจ System Integration ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทเข้มข้นและสูงต่อเนื่องในปี 2563

ดังนั้นในช่วงไตรมาสแรกๆ ของปี 2563 รายได้ และงบการเงินของบริษัทรวมถึงอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ อาจได้รับผลกระทบจากการปรับเปลี่ยนนำมาใช้ของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น (อาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของกิจการบ้าง) บวกกับปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยจากการใช้จ่ายงบประมาณและเปิดประมูลงานภาครัฐที่ล่าช้า และสภาพตลาดที่มีแนวโน้มการแข่งขันสูง

ในปี 2563 จึงเป็นปีที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญอย่างมากต่อการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ การตลาด การขาย ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและระบบงาน เพื่อให้เหมาะสมทันสมัยทันการณ์ และมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ งานรูปแบบใหม่ๆ งานที่มีขนาดโครงการใหญ่ขึ้นหรือมีกำไรสูงขึ้น เร่งสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนาองค์กร บุคลากร รวมถึงการ

วิมล วิภาณุ



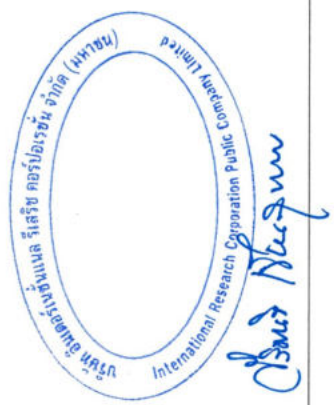
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริหารจัดการธุรกิจและการเงิน การบริหารสัญญาอย่างรอบคอบระมัดระวัง ขณะเดียวกันก็ต้องเร่งศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจและตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อการจัดเตรียม ปรับปรุงพัฒนาแผนงาน หากกลยุทธ์และวิธีป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจ การเงิน การค้าที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

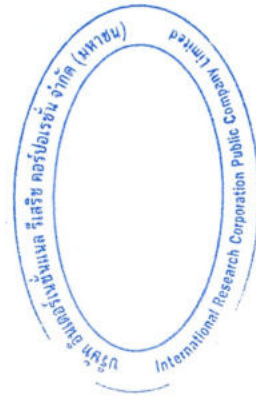




ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายอำนาจ ทองสฤติย์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 11 พฤศจิกายน 2559	67	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - Post Grad. Cert. Alternative Energy, University of Florida, USA - Cert. Senior Executive Fellows, Harvard University, USA - หลักสูตร Director Certification Program: DCP รุ่นที่ 201/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program: AACP รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรบริหารระดับสูง รุ่น 44 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการบริหารความมั่นคงระดับสูง รุ่น 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 	-	-	<p>2561 – ปัจจุบัน</p> <p>2558 – ปัจจุบัน</p> <p>2556 – ปัจจุบัน</p> <p>2556 – ปัจจุบัน</p> <p>2556 – ปัจจุบัน</p> <p>2555 – 2558</p> <p>2555 – 2556</p>	<p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา บมจ. อินเทอร์เน็ต รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น</p> <p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอที กรีน</p> <p>กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์กรมหาชน)</p> <p>กรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>กรรมการ ศูนย์อนุรักษ์พลังงานแห่งประเทศไทย</p> <p>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</p> <p>กรรมการ บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีจำกัด</p> <p>อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน</p>



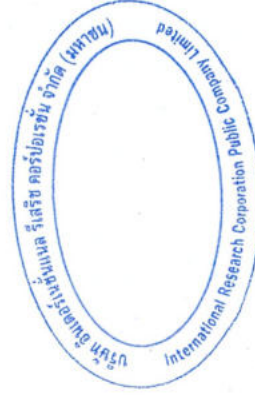
ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล -กรรมการอิสระ -กรรมการตรวจสอบ วันที่รับตำแหน่ง 11 พฤศจิกายน 2559	40	-ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์คอนจีน - เมติสัน, ประเทศสหรัฐอเมริกา (Master of Legal Institutions (M.L.I.)) -ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Directors Certification Program: DCP รุ่นที่ 224/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาฯ บมจ.อินเทอร์เน็ตประเทศไทย คอร์ปอเรชั่น กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอที กรีน กรรมการบริษัท อีราตะ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการบริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด



(Handwritten signature in blue ink)

(Handwritten signature in blue ink)

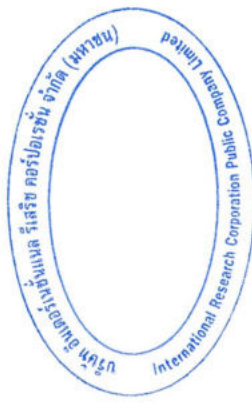
ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / หน่วยงาน
นายวิฑูรย์ ชัยลิมมมนตรี -กรรมการบริษัท วันที่รับตำแหน่ง 13 กุมภาพันธ์ 2560	51	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Schiller International University, London, England -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ -Certificate Of Thailand Government Savings Bank, Management Leadership Program, Marshall School of Business, University of Southern California หลักสูตร Advanced Audit Committee Program: AACF รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตร Director Certification Program:DCP รุ่นที่ 100/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 8 (วตท.8) สถาบันวิทยาการตลาดทุน -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCOT3) สถาบันวิทยาการการค้า -หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (ปปส.14) สถาบันพระปกเกล้า - Certificate of Housing Finance Program at the	-	-	2561 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน	ประสบการณ์และรองประธานกรรมการบริหาร บมจ.สายเทคโนโลยี กรรมการอิสระ บมจ. 2 เอส เมทิล กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น เนล เพาเวอร์ ซัพพลาย กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ กรรมการ ประธานกรรมการความเสี่ยงและธรรมาภิบาล และ กรรมการบริหาร บมจ.อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น



(Handwritten signature)

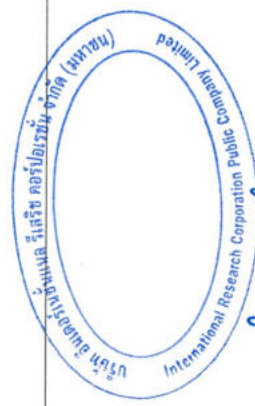
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
International Research Corporation Public Limited

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในปี (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
		Wharton School, University of Pennsylvania - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ศ.) รุ่น 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่าย ตุลาการศาลยุติธรรม				

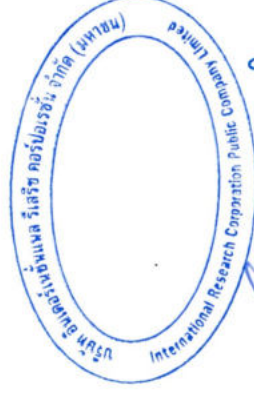




บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายวิชา แสงมณี -กรรมการอิสระ -ประธานกรรมการตรวจสอบ	75	- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - นักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 20 จากวิทยาลัยการปกครอง กรมการปกครอง - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง ป.ปร. รุ่นที่ 6 จากสถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 97 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 18 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น กรรมการ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีพี โกลด์ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อุบล ไปโอ เอทานอล



ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / หน่วยงาน
นางศิริพันธ์ เขียนสุภาพ -กรรมการบริษัท -ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเงิน-	55	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 6 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 271/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2019 "The CFO's role in stakeholder communications" (English Session)	-	-	2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ที.วี. เทเลคอม กรรมการ บจก. อีลเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ กรรมการ บจก. สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป กรรมการ บจก. คลีนแพลนนิ่ง กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเงิน บมจ. อินเทอร์เน็ต เอ็นเทนเมนท์ คอร์ปอเรชั่น กรรมการ กรรมการบริหาร บมจ. ไอที กรีน Financial Planning and Analyst Manager บมจ. ภูเก็ตเอयर (ประเทศไทย) Financial Manager บจก. โครมัลลอย (ประเทศไทย)



Prang
ศิริพันธ์ เขียนสุภาพ

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นางสาวชลธิชา จิตรากากรณ์ -กรรมการอิสระ -กรรมการตรวจสอบ	62	-ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master Degree in Language and International Trade, Faculty of Economics, Eastern Michigan University, USA - Master Degree in Applied Economics, Faculty of Economics, University of Michigan, Ann Arbor, USA - Director Accreditation Program (DAP) 143/ 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACCP) รุ่น 33/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	-	-	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย คอร์ปอเรชั่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการความเสี่ยง บมจ. แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
					2551 – 2557	Senior Consultant บริษัท เซ็นซิส คอนซัลติง แอนด์ รีเสิร์ช จำกัด

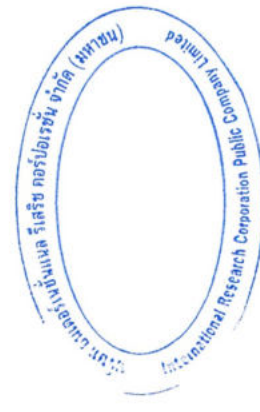


(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

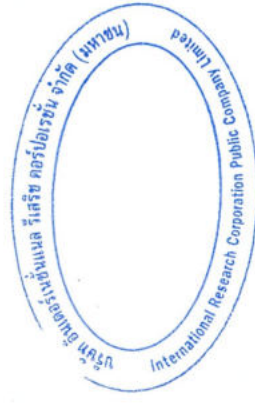
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน ถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายแดน เทศระกุล - กรรมการบริษัท - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	38	- ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี คณะรัฐศาสตร์ นโยบายสาธารณะ - ปริญญาโท Victoria University of Melbourne, Australia สาขา International Trade Marketing - ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะ วิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาอังกฤษ บริหารจัดการ เทคโนโลยี - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	4.390	-	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิ บาล กรรมการสรรหาฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
วันที่รับตำแหน่ง 1 เมษายน 2562					2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาฯ บมจ. ไอที กรีน
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทวี เทคโนโลยี
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อีลเทคโนโลยี เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต
					2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. คลื่นแพลงนิง

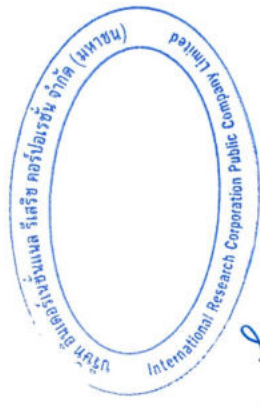




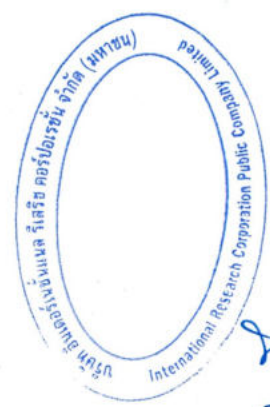
ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายธนวุธ สุวรรณทรัพย์ -รองประธานฝ่ายบริหารโครงการ	52	ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	-	-	2560 – ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายบริหารโครงการ บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย คอร์ปอเรชั่น
					2559 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย คอร์ปอเรชั่น
					2558 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย คอร์ปอเรชั่น

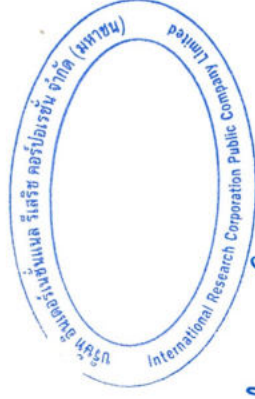

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายนิพนธ์ ศรีโพธิ์ นนท์ -รองประธานฝ่ายที่ ปรึกษาวิศวกรรม	59	-ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอม เกล้าลาดกระบัง -ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	60,000 หุ้น	-	2562 - ปัจจุบัน 2557- 2562	รองประธานฝ่ายที่ปรึกษาวิศวกรรม บมจ. อินเทอร์เน็ต รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายขาย Broadcasting


ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายสมศักดิ์ รัตนมีชาญ -รองประธานฝ่ายบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	56	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาสถิติ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	-	-	2560 - ปัจจุบัน	รองประธานประเมินความเสี่ยงโครงการ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
					2555 - 2559	ผู้จัดการประเมินความเสี่ยงโครงการ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
					2552 - 2554	ผู้จัดการแผนกบริหารและตรวจสอบโครงการ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
					2548 - 2551	ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น

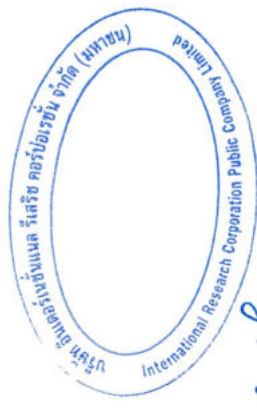




ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายบัญชา อาษานุสรณ์ -รองประธานฝ่ายบริหารลูกค้า	58	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2558 – 2560	รองประธานฝ่ายบริหารลูกค้า บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น รองประธานฝ่ายขาย บจก. โซกกาญจน์ คอนคอนเซาท์ติ้ง

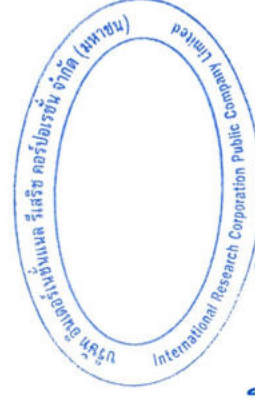
Prasit Naengun

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายทรงธรรม ทิมวานิช -รองประธานฝ่ายบริหารลูกค้า	58	ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์	-	-	2560 - ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายบริหารลูกค้า บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
					2555 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. ไมโครซอฟท์ (ประเทศไทย)
					2549 - 2557	Senior Client Representative บจก. IBM (Thailand)




Prasit Saengmanee

ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายสิทธิศักดิ์ คล่องดี -รองประธานฝ่ายซอฟต์แวร์ ไอที	52	ปริญญาตรี วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2560 - ปัจจุบัน 2558 - 2560	รองประธานฝ่ายซอฟต์แวร์ไอที บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย คอร์ปอเรชั่น Business Process Management Manager / Software Development บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย คอร์ปอเรชั่น


ชื่อ-นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อหน่วยงาน
นายวุฒิไกร เกียรติยศ -เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 ตุลาคม 2560	38	<ul style="list-style-type: none"> -ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 82/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Fundamentals For Corporate Secretaries รุ่น 1/2018 ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่น 27/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2550 - 2560	เลขานุการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น ผู้ช่วยผู้จัดการภาครัฐ บริษัท ปีสไคแมนชั่น จำกัด