



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	24
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	32
งบกำไรขาดทุน	35
งบกระแสเงินสด	36
อัตราส่วนทางการเงิน	37

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : IRCP

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 199 อาคารคอสโม ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขต
คลองเตย

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจด้านโทรคมนาคมและเทคโนโลยีสารสนเทศครบวงจร

เลขทะเบียนบริษัท : 0107546000024

โทรศัพท์ : 0-2171-8601

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2171-8602

เว็บไซต์บริษัท : www.ircp.co.th

อีเมล : webmaster@ircp.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 413,301,677

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	952,592.59	942,260.54	763,624.23
รายได้จากค่าบริการพัฒนาระบบ (พันบาท)	392,381.86	355,524.21	212,730.39
รายได้จากการขาย (พันบาท)	529,041.40	487,780.39	516,827.58
รายได้จากดอกเบี้ยสัญญาเช่า (พันบาท)	18,125.65	12,604.64	10,007.10
รายได้จากอื่นๆ (พันบาท)	13,043.68	86,351.30	24,059.16

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากค่าบริการพัฒนาระบบ (%)	41.19	37.73	27.86
รายได้จากการขาย (%)	55.54	51.77	67.68
รายได้จากดอกเบี้ยสัญญาเช่า (%)	1.90	1.34	1.31
รายได้จากอื่นๆ (%)	1.37	9.16	3.15

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	952,592.59	942,260.54	763,624.23
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	952,592.59	942,260.54	763,624.23

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	-	-	-

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: ไม่มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: ไม่มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: ไม่มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: ไม่มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: ไม่มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: ไม่มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: ไม่มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่/ร้านค้า	: ไม่มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: ไม่มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: ไม่มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: ไม่มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: ไม่มี
การกำกับดูแลกิจการ	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: ไม่มี
ความเสี่ยงจากการที่ผู้ขายต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : ไม่มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : ไม่มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : ไม่มี

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	319,364.29	251,574.23	228,025.61

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	1,137.00	539.24	442.55

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : ไม่มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	94	89	81
พนักงานหญิง (คน)	63	59	55
รวม (คน)	157	148	136

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	110,663,613.00	119,146,129.00	117,525,973.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	4.68	7.90	2.90
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	1,211,494.51	1,240,050.72	1,087,522.93

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : ไม่มี

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : ไม่มี

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://bit.ly/3Mu7U0o>

ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	8	100.00
กรรมการชาย	7	87.50
กรรมการหญิง	1	12.50
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	25.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	75.00
กรรมการอิสระ	3	37.50

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประชา เหนระกุล เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ กู้ที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)	9 เม.ย. 2564	วิศวกรรม

<p>2. นาย แดน เหนระกุล เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>1 เม.ย. 2562</p>	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร</p>
<p>3. นาย นิคม วาณิชวัฒนรำลึก เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม</p>	<p>27 พ.ค. 2563</p>	<p>กฎหมาย</p>
<p>4. นาย กังวาล กุศลธรรมรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก)</p>	<p>9 เม.ย. 2564</p>	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร</p>
<p>5. นาย นที กิตติวิทยะเขวกุล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม</p>	<p>9 ก.ค. 2564</p>	<p>บัญชี, การเงิน</p>
<p>6. นาย ทรงธรรม เพียรพัฒนาวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม</p>	<p>9 ก.ค. 2564</p>	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร</p>
<p>7. นางสาว ดุลยา พวงทอง เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม</p>	<p>9 ก.ค. 2564</p>	<p>บัญชี, การเงิน</p>

8. นาย วัดสัน ภิรภิกรพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	9 ก.ค. 2564	การตลาด
--	---	-------------	---------

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
1. นาย อำนวย ทองสทิพย์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ย. 2559 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน
2. นาย เอกวัฒน์ พริยะวรสกุล เพศ: ชาย อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ย. 2559 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2564	นาย นที กิตติวิทย์เชาวกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564
3. นาย วรวิทย์ ชัยลิ้มปมตรี เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 13 ก.พ. 2560 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 31 พ.ค. 2564	นาย ทรงธรรม เพียรพัฒน์วิทย์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564
4. นาย ศิวะ แสงมณี เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 มิ.ย. 2560 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2564	นาย วัดสัน ภิรภิกรพงศ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564

5. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ	กรรมการ	วันที่ดำรงตำแหน่ง:	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน
เพศ: หญิง	(กรรมการที่ไม่เป็นผู้	18 ต.ค. 2561	
อายุ: 64 ปี	บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่พ้นจากตำแหน่ง:	
วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี		25 พ.ค. 2564	
สาขา: บัญชี	ประเภทของกรรมการ:		
สัญชาติไทย: ใช่	กรรมการเดิมที่ได้รับการ		
ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่		

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย นที กิตติวิทยะชาวกุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	9 ก.ค. 2564	บัญชี, การเงิน
2. นางสาว ดุลยา พวงทอง [1] เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	9 ก.ค. 2564	บัญชี, การเงิน
3. นาย วัฒน กิรภัทรพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	9 ก.ค. 2564	การตลาด

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ศิวะ แสงมณี เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 มี.ย. 2560 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2564	นาย วัดสัน ภิรภิกรพงศ์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564
2. นาย อำนวย ทองสทิพย์ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 10 พ.ย. 2564	ไม่มีผู้เข้ามาดำรงตำแหน่งแทน
3. นาย เอกวัฒน์ พริยะวรสกุล เพศ: ชาย อายุ: 42 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: - สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 พ.ย. 2559 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ก.ค. 2564	นาย นที กิตติวิทย์เชาวกุล วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564
4. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 ต.ค. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 25 พ.ค. 2564	นางสาว ดุสยา พวงทอง วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
--------------------------	----------------	---------

คณะกรรมการบริหาร	นาย แคน เหวะกุล นาย นิคม วาณิชวัฒนราษฎร์ นาย ทรงธรรม เพียรพัฒน์วิทย์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	นาย กังวาล กุศลธรรมรัตน์ นาย แคน เหวะกุล นาย นิคม วาณิชวัฒนราษฎร์	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาย กังวาล กุศลธรรมรัตน์ นาย นที กิตติวิทย์ชาวกุล นาย แคน เหวะกุล	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย แดน เหตระกุล เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐศาสตร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 เม.ย. 2562	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2. นาย นิคม วาณิชวัฒนรำลึก เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	9 ก.ค. 2564	กฎหมาย
3. นางสาว อรทัย รงค์ทองอร่าม [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน	1 ม.ค. 2564	บัญชี, การเงิน
4. นาย สมศักดิ์ รัตนนิชานู เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: -	รองประธานฝ่ายบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	1 มี.ค. 2560	การจัดการความเสี่ยง
5. นาย ธนาวุธ สุวรรณศิริ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: -	รองประธานฝ่ายบริหารโครงการ	2 ม.ค. 2560	การจัดการโครงการ
6. นาย สิทธิศักดิ์ คล่องดี เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	รองประธานฝ่ายซอฟต์แวร์โซลูชัน	2 ม.ค. 2560	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
7. นาย ธนพล ธรรมวิहारคุณ เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน	14 ธ.ค. 2560	ตรวจสอบภายใน
8. นาย สมปราชญ์ พรหมมณี เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: -	ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายบริหารการวาง	11 พ.ค. 2563	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

9. นาย สุเมธี สีมอก เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: -	ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายที่ ปรึกษาด้านวิศวกรรม	23 ส.ค. 2564	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
---	---	--------------	------------------------------------

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	37,012,829.90	37,881,209.04	31,658,643.90

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน)	: 81
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	: 55
รวม (คน)	: 136

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	: 117,526,973.00
-----------------------------------	------------------

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท	: มี
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	: 136
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	: 112
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	: 82.35

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว อรทัย รงค์ทองอร่าม	OrathaiR@ircp.co.th	02 171 8601

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย วุฒิไกร เกียรติไกรยศ	WootthikraiK@ircp.co.th	02 171 8601

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย ธนพล ธรรมวิหาคคุณ	ลาออกเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2564	

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด	1. นาย ธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ อีเมล: thanawut.p@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 02-596-0500 2. นางสาว พจนรัตน์ ศิริพิพัฒน์ อีเมล: potjanarat.s@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 02-596-0500 3. นางสาว รุ่งนภา แสงจันทร์ อีเมล: roongnapha.s@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 02-596-0500 4. นางสาว เติชนี พรพิญพบ อีเมล: techinee.p@daa.co.th หมายเลขโทรศัพท์: 02-596-0500	2,470,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย แดน เฮอร์กูล เพศ: ชาย อายุ: 40 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 เม.ย. 2562	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย นิคม วาณิชวัฒนารักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 พ.ค. 2563	กฎหมาย
2. นาย นที กิตติวิทยะเชาวกุล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564	บัญชี, การเงิน

3. นาย ทรงธรรม เพียรพัฒนาวิทย์ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
4. นางสาว ดุลยา พวงทอง เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564	บัญชี, การเงิน
5. นาย วัฒน ภิรภัทรพงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2564	การตลาด

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประชา เสดระกุล เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564	วิศวกรรม

2. นาย กังวาล กุศลธรรมรัตน์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 เม.ย. 2564	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
---	--	------------------------------------	--------------------------------

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ประชา เสดระกุล	ประธานกรรมการ	-
นาย แดน เสดระกุล	กรรมการ	-
นาย นิคม วาณิชวัฒนรำลึก	กรรมการ	-
นาย กังวาล กุศลธรรมรัตน์	กรรมการ	-
นาย นที กิตติวิทย์เชาวกุล	กรรมการ	-
นาย ทรงธรรม เพียรพัฒนาวิทย์	กรรมการ	-
นางสาว ดุลยา พวงทอง	กรรมการ	/
นาย วัดสิน ถิรภัทรพงศ์	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 10
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 9 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย ประชา เหนระกุล	ประธานกรรมการ	4/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย แดน เหนระกุล	กรรมการ	10/10	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย นิคม วาณิชวัฒนรำลึก	กรรมการ	10/10	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย กังวาล กุศลธรรมรัตน์	กรรมการ	4/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย นที กิตติวิทยะชาวกุล	กรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ทรงธรรม เพียรพัฒนาวิทย์	กรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นางสาว ดุลยา พวงทอง	กรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย วัตสัน ภิรภัทรพงศ์	กรรมการ	2/2	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย อำนวย ทองสถิตย์	ประธานกรรมการ	9/9	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย เอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	กรรมการ	6/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. นาย วรวิทย์ ชัยลิ้มปมนตรี	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ศิวะ แสงมณี	กรรมการ	8/8	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นางสาว ชลธิชา จิตรา อากรณ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ประชา เติระกูล	100,000.00	80,000.00	-	-	180,000.00
2. นาย แคน เติระกูล	370,000.00	120,000.00	-	-	490,000.00
3. นาย นิคม วานิชวัฒนรำลึก	350,000.00	120,000.00	-	-	470,000.00
4. นาย กังวาล กุศล ธรรมรัตน์	120,000.00	80,000.00	-	-	200,000.00
5. นาย นที กิตติวิทย์เชาวกุล	100,000.00	50,000.00	-	-	150,000.00
6. นาย ทรงธรรม เพียร พัฒนาวิทย์	60,000.00	50,000.00	-	-	110,000.00
7. นางสาว ดุสยา พวงทอง	100,000.00	50,000.00	-	-	150,000.00
8. นาย วัชรสิน กิริภักทพงศ์	100,000.00	50,000.00	-	-	150,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
----------------	----------------------	-----------------	-------------	-------------	-----------

1. นาย อำนวย ทองสภิตย์	275,000.00	100,000.00	-	-	375,000.00
2. นาย เอกวัฒน์ พริยะวรส กุล	210,000.00	60,000.00	-	-	270,000.00
3. นาย วรวิทย์ ชัยลิมปมนตรี	250,000.00	50,000.00	-	-	300,000.00
4. นาย ศิวะ แสงมณี	265,000.00	60,000.00	-	-	325,000.00
5. นางสาว ชลธิชา จิตรา อาภรณ์	240,000.00	50,000.00	-	-	290,000.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ประชา เหนระกุล	/	-	-
2. นาย แดน เหนระกุล	/	-	-
3. นาย นิคม วาณิชวัฒนร่ำลึก	/	-	-
4. นาย กังวาล กุศลธรรมรัตน์	/	-	-
5. นาย นที กิตติวิทย์เชาวกุล	/	-	-
6. นาย ทรงธรรม เพียรพัฒน์วิทย์	/	-	-
7. นางสาว ดุลยา พวงทอง	/	-	-
8. นาย วัตรสัน ถิรภัทรพงศ์	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย อำนวย ทองสัตรู	/	-	-
2. นาย เอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	/	-	-
3. นาย วรวิทย์ ชัยลิ้มปมนตรี	/	-	-
4. นาย ศิวะ แสงมณี	/	-	-
5. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ์	/	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 8

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นาย นที กิตติวิทยะเชาวกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3
2. นางสาว ดุลยา พวงทอง	กรรมการตรวจสอบ	3/3
3. นาย วัฒน กิรภัทรพงศ์	กรรมการตรวจสอบ	3/3

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
1. นาย ศิวะ แสงมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นาย อำนวย ทองสกลิตย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3
3. นาย เอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	กรรมการตรวจสอบ	4/5
4. นางสาว ชลธิชา จิตราอากรณ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64,460.17	43,589.08	127,531.97
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	493,173.33	442,464.41	290,552.68
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	52,921.45	45,394.69	54,215.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,403.94	14,493.73	17,732.73
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	626,958.89	545,941.91	490,033.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	302,121.54	231,211.46	157,648.31
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	4,104.67	227.46	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	25,408.78	21,339.35	17,653.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	120,803.85	154,389.41	139,669.13
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	452,438.84	407,167.68	314,971.07
รวมสินทรัพย์	1,079,397.73	953,109.59	805,004.18

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	378,644.24	351,487.59	270,629.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	270,795.01	254,258.10	128,183.23
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	11,700.00	0.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	148,860.84	110,825.84	51,992.26
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	74,019.01	22,375.83	13,312.99
รวมหนี้สินหมุนเวียน	872,319.10	750,647.36	464,118.10
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	0.00	0.00	0.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	15,605.25	33,636.99	22,989.18
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	15,605.25	33,636.99	22,989.18
รวมหนี้สิน	887,924.35	784,284.35	487,107.27

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	254,299.75	254,299.75	206,650.84
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	117,150.67	117,150.67	46,614.26
กำไร (ขาดทุน) สะสม	(160,384.54)	(183,807.21)	85,356.19
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	211,065.87	187,643.21	338,621.29
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	191,473.38	168,825.25	317,896.91

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	921,423.26	843,304.60	729,557.97
รวมรายได้	952,592.59	942,260.54	763,624.23
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	766,309.39	715,619.40	587,782.28
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	186,021.60	162,261.44	192,562.57
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	993,427.15	877,880.85	731,438.12
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,607.91)	(3,877.21)	10,517.37
ต้นทุนทางการเงิน	30,940.13	31,513.28	21,331.09
ภาษีเงินได้	30,170.74	4,173.92	3,076.34
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	(104,553.33)	24,815.28	18,296.05
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(101,485.87)	7,501.82	18,568.83
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.39880)	0.03000	0.06000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	(32,348.43)	77,330.53	57,823.45
กำไรจากการดำเนินงาน	(30,907.73)	(34,576.25)	(50,786.88)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	(104,553.33)	24,815.28	18,296.05

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11,094.03	16,828.05	15,119.97
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(65,416.06)	58,741.85	123,075.19
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(15,341.67)	(5,501.67)	(3,942.27)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(8,650.45)	7,152.09	11,391.91
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(200.00)	0.00	(1,684.20)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(76,621.21)	(86,765.02)	(50,524.21)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.72	0.73	1.06
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.64	0.65	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	(0.07)	0.07	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.46	1.97	2.10
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	148.00	185.00	174.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	13.42	15.61	11.23
ระยะเวลายกยสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	27.20	23.39	32.51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	11.40	14.56	11.80
ระยะเวลายกยสินค้าเฉลี่ย (วัน)	32.00	25.00	31.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.75	2.76	3.27
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	133.00	132.00	112.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	47.00	78.00	93.00

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	(3.40)	8.21	7.57
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	16.83	15.14	19.43
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	(4.56)	6.42	5.59
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	(10.65)	2.63	2.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(39.20)	3.76	7.06
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	25.92	25.64	18.69
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.37	9.16	3.15
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	160.20	91.24	382.39

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	(1.40)	1.92	2.00
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	(0.06)	0.16	0.18
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.64	4.65	1.53
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	2.75	2.81	1.01
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	-	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.59	0.59	0.66
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	1.00	1.00	1.00
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	(16.31)	6.13	5.58

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.84	0.93	0.87
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	(3.81)	5.95	4.86
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	(403.25)	26.00	19.00