



## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 1. งบการเงิน

## 1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ปี	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	หมายเหตุ
ปี 2562	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	นายอัครเดช เปลียนสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5389 แห่ง บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
ปี 2561	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	นายอัครเดช เปลียนสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5389 แห่ง บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
ปี 2560	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	นายอัครเดช เปลียนสกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5389 แห่ง บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท  
จูติกร จำกัด (มหาชน) ในระยะเวลาที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ประเภท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวมตรวจสอบ ปี 2546-2562	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการ มาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2545	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและ กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการ บัญชีที่รับรองทั่วไป

ลายมือชื่อ.....



## 1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2562	2561	2560
<b>งบดุล</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,021.2	438.0	192.8
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบ อาชีพ-สุทธิส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,287.2	4,845.7	4,327.6
รอซื้อครอการขาย-สุทธิ	173.6	200.0	228.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28.8	96.5	45.2
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,510.8</b>	<b>5,580.2</b>	<b>4,794.2</b>
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	33.6	34.4	28.7
ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,206.8	4,615.1	4,780.3
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	47.4	2.8	58.4
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	154.7	154.0	158.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	9.2	6.3	7.5
สินทรัพย์ภายใต้เงิน ใ้รอการตัดบัญชี	153.7	138.4	139.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47.1	47.2	50.8
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,652.5</b>	<b>4,998.2</b>	<b>5,224.0</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,163.3</b>	<b>10,429.6</b>	<b>10,018.2</b>
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	163.2	98.0	708.0
เจ้าหนี้การค้า	21.4	115.2	90.8
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	239.5	137.9	27.9
หนี้ที่ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,800	2,150	200
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	48.3	50.2	39.7
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	385.8	348.3	311.0
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,658.2</b>	<b>2,899.6</b>	<b>1,377.4</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	74.9	99.4	12.3
หนี้กู้	1,070	2,470	3,800
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	36.6	31.6	43.2
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,181.4</b>	<b>2,601.0</b>	<b>3,855.5</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,839.7</b>	<b>5,500.6</b>	<b>5,232.9</b>
ทุนจดทะเบียน			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	500.0	500.0	500.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	973.0	973.0	973.0
กำไรสะสม	3,875.6	3,596.1	3,299.9
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(43.8)	(4.8)	(0.5)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย	2.4	2.4	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>5,307.2</b>	<b>5,066.7</b>	<b>4,772.4</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16.4	11.1	12.9
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,323.6</b>	<b>5,077.8</b>	<b>4,785.3</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,163.3</b>	<b>10,578.4</b>	<b>10,018.2</b>

ลายมือชื่อ.....



(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2562	2561	2560
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	2,966.6	3,170.3	2,890.8
รายได้ดอกผลจากเงินให้กู้ยืม	17.0	21.6	22.3
รายได้ดอกผลจากสินเชื่อย่อยเพื่อการประกอบอาชีพ	0.2	0.2	0.2
ขายสินค้า	4.2	9.7	11.1
รายได้อื่น	731.1	670.0	729.2
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,719.1</b>	<b>3,871.8</b>	<b>3,653.6</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	5.1	9.5	10.9
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,861.7	2,154.3	2,023.7
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,093.9	1,066.8	903.0
ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	125.3	129.3	111.8
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>3,086.0</b>	<b>3,359.9</b>	<b>3,049.4</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>633.1</b>	<b>511.9</b>	<b>604.2</b>
<b>ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้</b>	<b>123.3</b>	<b>110.3</b>	<b>132.0</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>509.8</b>	<b>401.6</b>	<b>472.2</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(38.9)	(4.3)	(0.3)
ขาดทุนจากประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	(11.5)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>470.9</b>	<b>397.3</b>	<b>460.4</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	504.5	401.1	466.9
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.3	0.5	5.3
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>509.8</b>	<b>401.6</b>	<b>472.2</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	465.5	396.8	455.1
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.3	0.5	5.3
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>470.8</b>	<b>397.3</b>	<b>460.4</b>

ลายมือชื่อ.....



(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2562	2561	2560
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	633.1	511.9	604.2
ปรับปรุงด้วย			
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	54.1	57.1	62.8
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	12.5	2.9	4.0
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.1)	(0.2)	(0.4)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,093.9	1,066.8	903.0
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6.0)	(22.8)	15.9
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3.6	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(5.7)	(1.4)	0.1
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้า	(2,983.8)	(3,192.1)	
รายได้ดอกเบี้ยอื่น ๆ	(9.1)	(6.3)	(6.8)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	125.3	129.3	111.8
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เจ้าซื้อ	830.7	(1,255.5)	(2,220.2)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	0.8	5.7	(4.4)
สินทรัพย์รอการขาย	32.5	51.3	(48.6)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.6	(9.3)	(4.8)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.3)	(1.1)	(0.1)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่น	(93.8)	24.4	10.8
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.04)	0.8	0.3
เงินมัดจำรับและเงินรับชั่วคราวจากลูกค้า	26.4	32.2	17.7
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5.1)	14.5	(4.5)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(7.6)	(14.4)	(8.7)
	(290.6)	(2,602.6)	(567.9)
เงินสดรับคืนจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	29.7
รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้การค้า	3,026.0	3,183.0	-
จ่ายภาษีเงินได้	(114.0)	(124.3)	(123.2)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,621.4</b>	<b>456.1</b>	<b>(661.4)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากกับสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	0.8	(5.7)	(0.5)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	10.6	6.6	(1.4)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(51.3)	(48.2)	(41.2)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	6.2	2.8	7.8
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6.3)	(2.1)	(2.0)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สหกิจจากเงินสดของ			
บริษัทย่อยที่ให้ไปจำนวน 256 พันบาทในงบการเงินรวมปี 2561	-	0.2	-
รับดอกเบี้ย	9.2	7.3	6.5
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(30.8)</b>	<b>(39.1)</b>	<b>(30.9)</b>

ลายมือชื่อ.....



(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2562	2561	2560
<b>งบกระแสเงินสด (ต่อ)</b>			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	65.7	(610.0)	379.1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	12.4	22.9
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(4.8)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	321.1	269.0	51.5
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(244.1)	(72.0)	(30.1)
ออกหุ้นกู้	400.0	820.0	1,800.0
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(2,150.0)	(200.0)	(1,120.0)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุมเพิ่มขึ้น	-	0.05	-
จ่ายเงินปันผล	(225.0)	(260.0)	(225.0)
จ่ายดอกเบี้ย	(136.2)	(122.3)	(96.7)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,968.5)</b>	<b>(167.5)</b>	<b>781.6</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อย</b>	<b>(38.9)</b>	<b>(4.3)</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>583.2</b>	<b>245.2</b>	<b>89.2</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>438.0</b>	<b>192.8</b>	<b>103.6</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>1,021.2</b>	<b>438.0</b>	<b>192.8</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
<b>ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>			
เงินสดในมือ	24.3	22.4	11.6
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	97.9	69.2	79.7
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	649.0	346.4	101.4
เงินฝากประจำกับธนาคาร	250.0	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,021.2</b>	<b>438.0</b>	<b>192.8</b>
<b>ข. รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
ซื้อสินทรัพย์ถาวร โดยยังไม่จ่ายชำระเงินแก่ผู้ขาย	0.1	1.1	0.4
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	2.3

ลายมือชื่อ.....



## 1.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2562	2561	2560
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตราดอกเบี้ยรับ(%)	35.9	34.7	34.8
อัตราดอกเบี้ยจ่าย(%)	3.0	2.7	2.7
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย(%)	32.9	32.0	32.1
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)	13.6	10.4	12.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	9.7	8.1	10.0
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	5.1	4.0	5.0
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.4	0.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.7	1.1	1.1
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดสถิติ (เท่า)	1.0	1.0	1.0
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	2.2	1.9	1.9
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) งบเดี่ยว	-	75.9	63.6
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) งบรวม	-	55.2	55.7

ลายมือชื่อ.....

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

เศรษฐกิจไทยมีการขยายตัวแบบชะลอตัวลงในปี 2562 โดยเป็นผลมาจากตัวเลขการส่งออกที่ไม่สามารถขยายตัวต่อเนื่องได้ เป็นปีที่ 4 หลังจากขยายตัวต่อเนื่องติดกัน 3 ปี ตั้งแต่ปี 2559 – 2561 โดยในปี 2562 ตัวเลขส่งออกลดลงถึง 2.8% เป็นผลมาจากสงครามการค้าระหว่างจีนกับสหรัฐอเมริกา อีกทั้งการแข็งค่าของเงินบาทอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา จาก 35.80 บาทต่อ USD ในช่วงต้นปี 2560 มาอยู่ที่ 30.59 บาทต่อ USD ในช่วงสิ้นปี 2562 นั้น ส่งผลกระทบโดยตรงกับภาคการส่งออก และความสามารถในการแข่งขันกับประเทศอื่นๆ ซึ่งภาคการส่งออกมีมูลค่าสูงถึงประมาณ 70% ของ GDP ไทย ในส่วนของราคาน้ำมันดิบโลก WTI ในปี 2562 เฉลี่ยอยู่ในระดับ USD 57.05 ต่อ Barrel ซึ่งราคาเฉลี่ยลดลงจาก USD 64.90 ต่อ Barrel ในปี 2561 ทำให้สินค้าเกษตรหลักของประเทศไทย มีราคาลดลงตามไปด้วย ในด้านการส่งออกข้าวของประเทศไทยทำได้ 9.5 ล้านตัน ลดลง 14.3% จากปีก่อนหน้า และเป็นผู้ส่งออกอันดับสองรองจากอินเดียเป็นปีที่ 4 ประกอบกับภาวะภัยแล้งซึ่งเริ่มส่งผลตั้งแต่วางครึ่งปีหลัง 2561 ต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน และตามการพยากรณ์คาดว่าวิกฤตภัยแล้งจะหนักขึ้นในปี 2563 และคาดว่าจะเป็ภัยแล้งหนักที่สุดในรอบ 50 ปี ซึ่งจะกระทบกับภาคการเกษตรโดยตรง อีกทั้งหนี้ครัวเรือนไทยที่เริ่มกลับมามีทิศทางที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ในระดับสูงถึง 79.1% ของ GDP ในไตรมาส 3 ปี 2562 ทำให้การใช้จ่ายในประเทศไม่สามารถฟื้นตัวได้ในระยะสั้นสำหรับผู้มีรายได้น้อยซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ ภาคการท่องเที่ยวซึ่งถือเป็นรายได้สำคัญของประเทศมีสัดส่วนประมาณ 12% ของ GDP และทำรายได้ 1.95 ล้านล้านบาทในปี 2562 ยังคงเติบโต 4.12% เมื่อเทียบกับปี 2561 กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬารายงานว่าในปี 2562 มีนักท่องเที่ยวจำนวน 39.77 ล้านคน เพิ่มขึ้น 4.06% และในปี 2563 มีการคาดการณ์ว่าจะมีนักท่องเที่ยวสูงขึ้นไปถึง 40.8 ล้านคน เพิ่มขึ้น 2.5% โดยทางกระทรวงมีนโยบายกระจายรายได้ท่องเที่ยวไปยังเมืองรองในประเทศไทย ส่วนด้านการลงทุนในปี 2562 มีการขึ้นขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI (Board Of Investment) รวมทั้งสิ้น 756,100 ล้านบาท ลดลง 16.7% ในปีที่ผ่านมาหลังจากได้รับรัฐบาลจากการเลือกตั้ง รัฐบาลมีนโยบายลงทุนต่อเนื่องในโครงการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานภาครัฐมูลค่า 1.47 ล้านล้านบาท ในระยะเวลา 5 ปี และการลงทุนใน 12 อุตสาหกรรมเป้าหมายเฉลี่ยปีละ 300,000 ล้านบาท คาดว่าจะช่วยเพิ่มการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยอีกปีละ 0.5 – 0.6 % ไปอีกหลายปีตามการลงทุนต่อเนื่องอันจะส่งผลให้ไทยมีความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น เช่น รถไฟฟ้าสายต่างๆ ในกรุงเทพฯ 9 โครงการ / โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน / รถไฟฟ้าทางคู่ขยายแอร์พอร์ต เรล ลิงก์ และรถไฟความเร็วสูงกทม. – นครราชสีมา / มอเตอร์เวย์ 3 โครงการ และโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC :Eastern Economic Corridor) ซึ่งที่ผ่านมาโครงการขนาดใหญ่มีการดำเนินการล่าช้า โดยในปี 2562 เศรษฐกิจขยายตัว 2.4% จากปี 2561 ซึ่งลดลงจาก 4.1% ในปี 2561

ในปี 2562 ตลาดรถจักรยานยนต์มียอดขายลดลง 2 ปีต่อเนื่อง ส่วนตลาดรถยนต์ไม่สามารถขยายตัวต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รถจักรยานยนต์มียอดขาย 1,719,373 คัน ลดลง 3.9 % จาก 1,788,459 คัน ในปี 2561 ส่วนตลาดรถยนต์มียอดขาย 1,007,552 คัน ลดลง 3.3 % จาก 1,041,739 คัน ในปี 2561

กลุ่มผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์รายใหญ่คาดการณ์ว่าในปี 2563 ยอดจำหน่ายจะอยู่ที่ 1,700,000 คันสำหรับรถจักรยานยนต์ และ 940,000 คันสำหรับรถยนต์

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีบัญชีลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ, ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม, ลูกหนี้ Nano Finance และลูกหนี้ Micro Finance รวม 7,438.6 ล้านบาท ลดลง 20.6% จาก 9,372.5 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา โดยมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 6,940.4 ล้านบาท ลดลง 22.0 % จาก 8,897.2 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 310.2 ล้าน

ลายมือชื่อ.....



บาท ลดลง 21.4 % จาก 394.6 ล้านบาท ในปี 2562 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมรวม 187.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.7% จาก 80.0 ล้านบาท Nano Finance จำนวน 0.56 ล้านบาท ลดลง 8.2% จาก 0.61 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา และเริ่มเปิดดำเนินธุรกิจ Micro Finance ในประเทศพม่า ตั้งแต่ไตรมาส 3 ที่ผ่านมา ซึ่ง ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 0.44 ล้านบาท

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

ในปี 2562 อุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไม่สามารถขยายตัวได้ หลังจากการขยายตัวต่อเนื่อง 2 ปีติดต่อกัน เมื่อ 2 ปีที่ผ่านมา โดยยอดขายรวมลดลง 3.9% และที่ตลาดรถยนต์ยอดขาย ลดลง 3.3 % กลุ่มบริษัทจูติกร มีรายได้รวมเพิ่มขึ้น โดยมีรายได้รวมปี 2562 จำนวน 3,719.1 ล้านบาท ลดลง 3.9 % จาก 3,871.8 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา โดยแยกเป็นประเภทรายได้ ดังนี้

	2562		2561		2560		%	%
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ผลต่าง 62-61	ผลต่าง 61-60
<u>รายได้จากการให้สินเชื่อ</u>								
รายได้จากการให้สินเชื่อรถจักรยานยนต์	2,945.8	79.2	3,141.3	81.1	2,856.1	78.2	-6.2	10.0
รายได้จากการให้สินเชื่อรถยนต์	20.8	0.5	29.0	0.8	34.7	0.9	-28.3	-16.4
รวมรายได้จากการให้สินเชื่อ	2,966.6	79.7	3,170.3	81.9	2,890.8	79.1	-6.4	9.7
<u>รายได้จากการให้กู้ยืม/Nano Finance</u>								
รายได้จากการให้กู้ยืม	17.0	0.5	21.7	0.6	22.3	0.6	-21.7	-2.7
Nano, Micro Finance	0.2	0.0	0.1	0.0	0.2	0.0	100.0	-50.0
<u>รายได้อื่นๆ</u>								
ขายสินค้า	4.3	0.1	9.7	0.2	11.1	0.3	-55.7	-12.6
รายได้ค่าปรับชำระเงินล่าช้า	62.6	1.7	52.8	1.4	49.4	1.4	18.6	6.9
หนี้สูญรับคืน	259.7	7.0	224.1	5.8	271.4	7.4	-17.4	-17.4
อื่นๆ	408.7	11.0	393.1	10.1	408.4	11.2	4.0	-3.7
รวมรายได้อื่นๆ*	735.3	19.8	679.7	17.5	740.3	20.3	8.2	-8.2
รวมรายได้	3,719.1	100.0	3,871.8	100.0	3,653.6	100.0	-3.9	6.0

หมายเหตุ \* อื่นๆประกอบด้วย หนี้สูญรับคืน รายได้ค่าบริการ รายได้ค่าทำสัญญา รายได้ค่าติดตาม รายได้ค่าธรรมเนียม ดอกเบี้ยรับ และ อื่นๆ รายละเอียดเพิ่มเติมตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 รายได้อื่น

รายได้จากการให้สินเชื่อรวมปี 2562 จำนวน 2,966.6 ล้านบาท ลดลง 6.4 % จาก 3,170.3 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา แยกเป็น รายได้จากการให้สินเชื่อรถจักรยานยนต์ปี 2562 จำนวน 2,945.8 ล้านบาท ลดลง 6.2 % จาก 3,141.3 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา และ รายได้จากการให้สินเชื่อรถยนต์ปี 2562 จำนวน 20.8 ล้านบาท ลดลง 28.3 % จาก 29.0 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทมีนโยบายไม่

ลายมือชื่อ.....



เน้นการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ และเนื่องจากธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ให้ผลตอบแทนน้อยกว่ารถจักรยานยนต์มาก บริษัทมีรายได้จากการให้กู้ยืมจำนวน 17.0 ล้านบาท และจาก Nano Finance และ Micro Finance จำนวน 0.2 ล้านบาท ส่วนรายได้อื่นๆ ปี 2562 จำนวน 735.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.2 % จาก 679.7 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น จากหนี้สูญรับคืนและรายได้ค่าบริการต่างๆ ที่เรียกเก็บจากลูกค้าได้เพิ่มขึ้น เนื่องจากทาง บริษัทมีนโยบายเร่งการติดตามหนี้สิน โดยเฉพาะบัญชีที่มีการค้างชำระจำนวนมาก โดยตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง มาติดตาม

เป็นพิเศษ สำหรับปี 2562 รายได้จากการให้เข้าซื้อมีสัดส่วน 79.7% ของรายได้รวม รายได้จากการให้กู้ยืม, Nano Finance และ Micro Finance มีสัดส่วน 0.5% ของรายได้รวม ส่วนรายได้อื่น มีสัดส่วน 19.8 % ของรายได้รวม

### ค่าใช้จ่าย

ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่รุนแรงทางธุรกิจ ทำให้บริษัทพิจารณาปล่อยสินเชื่ออย่างรัดกุมและเข้มงวด และพร้อมกับการบริหารจัดการควบคุมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ที่ลดลงจากปีก่อน ดังนี้

(ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	%ผลต่าง 62-61	%ผลต่าง 61-60
ต้นทุนขาย	5.1	9.5	10.8	-46.3	-12.0
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	1,861.8	2,154.2	2,023.7	-13.6	6.5
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,093.8	1,066.8	903.0	2.5	18.1
ต้นทุนทางการเงิน	125.3	129.3	111.8	-3.1	15.7
รวมค่าใช้จ่าย	3,086.0	3,359.9	3,049.3	-8.2	10.2

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 3,086.0 ล้านบาท ลดลง 8.2% จาก 3,359.9 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ประกอบด้วยต้นทุนจากการขายสินทรัพย์รถจักรยานยนต์รวม 5.1 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,861.8 ล้านบาท ลดลง 13.6 % จาก 2,154.2 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากการบริหารจัดการควบคุมภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2562 จำนวน 1,093.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.5 % จาก 1,066.8 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากนโยบายการเร่งตัดหนี้สูญและกันสำรองหนี้สงสัยจะสูญต่อเนื่องมาหลายปี อีกทั้งยังได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม อีกร้อยละ 1 ของมูลค่าหนี้ที่ค้างค้าง เริ่มตั้งแต่ ณ สิ้นปี 2561 เพื่อให้ครอบคลุมความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และเป็นการเตรียมความพร้อมส่วนหนึ่งเพื่อรองรับมาตรฐานบัญชี TFRS 9 อีกทั้งยังลงนโยบายปล่อยสินเชื่ออย่างรัดกุมและเข้มงวด ส่งผลให้ลูกหนี้ในปัจจุบัน เป็นลูกหนี้ที่มีคุณภาพดีขึ้นตามลำดับ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมเฉลี่ย 3.0 % โดยดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2562 มีจำนวน 125.3 ล้านบาท ลดลง 3.1% จาก 129.3 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากการบริหารจัดการแหล่งต้นทุนทางการเงิน ที่มีประสิทธิภาพ

### กำไรสุทธิ

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงาน โดยกำไรสุทธิ ปี 2562 จำนวน 504.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.8 % จาก 401.1 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา สาเหตุที่กำไรสุทธิปี 2562 เพิ่มขึ้น เนื่องจากรายได้อื่นๆเพิ่มขึ้น ได้แก่อนี้สูญรับคืนและรายได้ค่าติดตามหนี้

ลายมือชื่อ.....



เพิ่มขึ้น เนื่องจาก ทางบริษัทมีนโยบายเร่งการติดตามหนี้สิน โดยเฉพาะบัญชีที่มีการค้างชำระจำนวนมาก โดยตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง มาติดตามเป็นพิเศษ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรเปรียบเทียบ 3 ปี แยกตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
<b>อัตราดอกเบี้ยรับ (%)</b>	<b>35.9</b>	<b>34.8</b>	<b>34.9</b>
เช่าซื้อรถจักรยานยนต์	37.2	36.3	37.1
เช่าซื้อรถยนต์	5.9	6.2	5.9
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและสินเชื่อรายย่อย	23.8	25.9	23.5
<b>อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)</b>	<b>3.0</b>	<b>2.7</b>	<b>2.7</b>
รถจักรยานยนต์	3.0	2.7	2.7
รถยนต์	3.0	2.7	2.7
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและสินเชื่อรายย่อย	3.0	2.7	2.7
<b>ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)</b>	<b>32.9</b>	<b>32.1</b>	<b>32.2</b>
รถจักรยานยนต์	34.2	33.7	34.5
รถยนต์	2.9	3.5	3.3
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและสินเชื่อรายย่อย	20.8	23.2	20.8

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 9,163.3 ล้านบาท ลดลง 13.4 % จาก 10,578.4 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีการขยายตัวตามสถานะของตลาดรถจักรยานยนต์

(ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	%ผลต่าง 62-61	%ผลต่าง 61-60
ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ - รถจักรยานยนต์	6,940.4	8,897.2	8,400.0	-22.0	5.9
ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ - รถยนต์	310.2	394.6	545.2	-21.4	-27.6
ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ - รวม	7,250.6	9,291.8	8,945.2	-22.0	3.9

ปี 2562 ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิรวม จำนวน 7,250.6 ล้านบาท ลดลง 22.0 % จาก 9,291.8 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา แยกเป็นลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ จำนวน 6,940.4 ล้านบาท ลดลง 22.0 % จากจำนวน 8,897.2 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา ลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์สุทธิ จำนวน 310.2 ล้านบาท ลดลง 21.4 % จากจำนวน 394.6 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา มียอดลูกหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม รวม 187.0 ล้าน

ลายมือชื่อ.....



บาท เพิ่มขึ้น 133.7 % จากจำนวน 80.0 ล้านบาท Nano Finance จำนวน 0.56 ล้านบาท ลดลง 8.2% จาก 0.61 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา และเริ่มเปิดดำเนินการธุรกิจ Micro Finance ในประเทศพม่า ตั้งแต่ไตรมาส 3 ที่ผ่านมา ซึ่ง ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 0.44 ล้านบาท

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้น ได้มีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมาก ราย แต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 55,000 บาท และ 650,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนี้ รายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เป็นจำนวน 632.5 ล้านบาทบวกกับ General Reserve 1.0% 77.1 ล้านบาท(เพื่อรองรับ TFRS9) รวมเป็นสำรองลูกค้าหนี้ 709.6 ล้านบาท มีค่าเผื่อสำรองลูกค้าหนี้สงสัยจะสูญต่อลูกค้าหนี้รวมที่ 8.7% และมีลูกค้าหนี้ค้างชำระเกิน 3 เดือนที่ 4.5% ส่งผลให้ Coverage Ratio อยู่ที่ 193.5%

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ,ลูกค้าหนี้เงินให้กู้ยืมสุทธิ ลูกค้าหนี้ Nano Finance และลูกค้าหนี้ Micro Finance สุทธิ(ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) จำแนกตามอายุของลูกค้าหนี้ค้างชำระดังนี้

ลูกหนี้ตามสัญญา	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,149.4	63.2	7,013.5	70.3	6,368.8	66.4
ค้างชำระ 1 เดือน	1,277.3	15.7	1,343.3	13.5	1,414.7	14.8
ค้างชำระ 2-3 เดือน	1,354.7	16.6	1,208.0	12.1	1,347.7	14.1
ค้างชำระ 4-6 เดือน	333.9	4.1	384.2	3.9	444.0	4.6
ค้างชำระ 7-12 เดือน	31.5	0.4	19.8	0.2	7.0	0.1
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	1.3	0.0	0.2	0.0	3.9	0.0
รวมลูกหนี้	8,148.1	100.0	9,969.0	100.0	9,586.1	100.0

ในปี 2562 มีลูกหนี้ในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วน 95.5% ลดลงจาก 95.9% ในปีที่ผ่านมา และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน 4.5% เพิ่มขึ้นจาก 4.1% ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว ส่งผลต่อคุณภาพลูกหนี้ แต่บริษัทก็มีนโยบาย ในการคัดกรองคุณภาพของลูกหนี้เป็นสำคัญ พร้อมทั้งมีนโยบายเร่งการติดตามหนี้สิน โดยเฉพาะบัญชีที่มีการค้างชำระจำนวนมาก โดยตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง มาติดตามเป็นพิเศษ และยังคงนโยบายเร่งรัดหนี้สูญต่อไป

### หนี้สิน

ในปี 2562 บริษัทได้วางแผนการบริหารสภาพคล่องและต้นทุนทางการเงิน ทำให้บริษัทมีวงเงินของการออกหุ้นกู้และตัวสัญญาใช้เงินที่เพียงพอรองรับการดำเนินงานตลอดเวลา จึงทำให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 3,839.7 ล้านบาท ลดลง 30.2 % จาก 5,500.7 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา โดยมีสัดส่วนเงินกู้ระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่ (รวมถึงถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี) ต่อเงินกู้ระยะสั้น ปี 2562 และ ปี 2561 อยู่ที่ 95:5 และ 98:2 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดประเภทของเงินกู้ยืม ดังนี้

ลายมือชื่อ.....



ประเภทของเงินกู้	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	18.8	0.6	27.8	0.6	65.2	1.4
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	144.4	4.3	70.1	1.4	642.8	13.5
หุ้นกู้	2,870.0	85.7	4,620.0	93.2	4,000.0	84.2
เงินกู้ยืมระยะยาว	314.3	9.4	237.3	4.8	40.2	0.9
รวมเงินกู้ยืม	3,347.5	100.0	4,955.2	100.0	4,748.2	100.0

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมการอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญในการบริหารหนี้ของกลุ่มบริษัท ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิสูงขึ้น บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 225.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 ดังรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นดังนี้

(ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	%ผลต่าง 62-61	%ผลต่าง 61-60
ส่วนของผู้ถือหุ้นคงเหลือต้นปี	5,077.8	4,940.4	4,705.0	2.8	5.0
บวก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม	5.3	0.5	5.3	960.0	-90.6
บวก กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	465.5	396.8	455.1	17.3	-11.4
หัก เงินปันผลจ่าย	225.0	260.0	225.0	-13.5	15.6
ส่วนของผู้ถือหุ้นคงเหลือสิ้นปี	5,323.6	5,077.8	4,940.4	4.8	2.8

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 5,323.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.8 % จาก 5,077.8 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา และมีกำไรสะสม 3,825.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.9 % จาก 3,546.1 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2562 และ ปี 2561 เท่ากับ 0.7 และ 1.1 ตามลำดับ

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อผู้สอบบัญชี	คำตอบแทนจากการสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (นายอัครเดช เปลี่ยนสกุล)	3.24	ไม่มี

ลายมือชื่อ.....