



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 นโยบายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมชื่อ บริษัท ระยองเพิอร์ฟายเออร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2538 โดยกลุ่มนักธุรกิจคนไทยที่มีประสบการณ์ด้านธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ร่วมทุนกับบริษัท เพทโร-อินสตรูเมนต์ จำกัด เพื่อดำเนินการแปรรูปคอนเดนเสทเรสซิเดว (CR) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ที่มีคุณภาพ ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตา และเคมีภัณฑ์ เพื่อค้าปลีกและค้าส่ง ซึ่งคอนเดนเสทเรสซิเดว (CR) เป็นวัตถุดิบผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของ บริษัท ปตท. โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC)

ตั้งแต่ต้นปี 2555 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการ เนื่องจาก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ยกเลิกสัญญาซื้อขายกากคอนเดนเสท (CR) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ถือเป็นการปฏิบัติผิดสัญญาระหว่าง ปตท. และบริษัทฯ จึงทำให้บริษัทฯ ต้องดำเนินคดีตามกฎหมาย ซึ่งการหยุดดำเนินธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน นั้น ทำให้บริษัทฯ ไม่มียาได้จากธุรกิจหลักและต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายจำนวนมาก บริษัทฯ จึงต้องหยุดดำเนินการธุรกิจโรงกลั่นไปอย่างถาวร

บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงการดำเนินงาน และปรับโครงสร้างธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบัน ในรูปแบบโฮลดิ้งคอมพานี (Holding Company) โดยมีรายได้หลักจากธุรกิจพลังงาน

วิสัยทัศน์ (Vision) เป็นผู้นำด้านพลังงานและอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้การบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

ภารกิจ (Mission) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลงทุนในธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีและมีศักยภาพ เป็นบริษัทภิบาลที่ดำเนินธุรกิจบนรากฐานความถูกต้อง เป็นธรรมต่อคู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ผู้ถือหุ้น สังคม และประเทศชาติ

1.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2559 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- เดือนเมษายน บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 25 มีนาคม 2559 โดยคณะอนุญาโตตุลาการ เสียข้งมากมีคำชี้ขาด คือ ให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ในจำนวนเงิน 390 ล้านบาทต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 จนถึงวันที่คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาด (25 มีนาคม 2559) พร้อมทั้งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินค่าเสียหายที่ได้จากการคำนวณข้างต้น นับตั้งแต่วันที่คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดจนถึงวันที่ที่ ปตท. ชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ครบถ้วน
- เดือนสิงหาคม บริษัทฯ มีมติอนุมัติจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือหุ้นสามัญของบริษัท เพียวสัสมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PSDC”) จำนวน 1,147,499 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 44.13 ของทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ PSDC ให้แก่ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (“SAMCO”) ในราคาหุ้นละ 140 บาท คิดเป็น

จำนวนเงินทั้งสิ้น 160,649,860 บาท และในเดือนพฤศจิกายน ได้รับชำระค่าหุ้นพร้อมแก้ไขเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นต่อกรมพัฒนาธุรกิจ

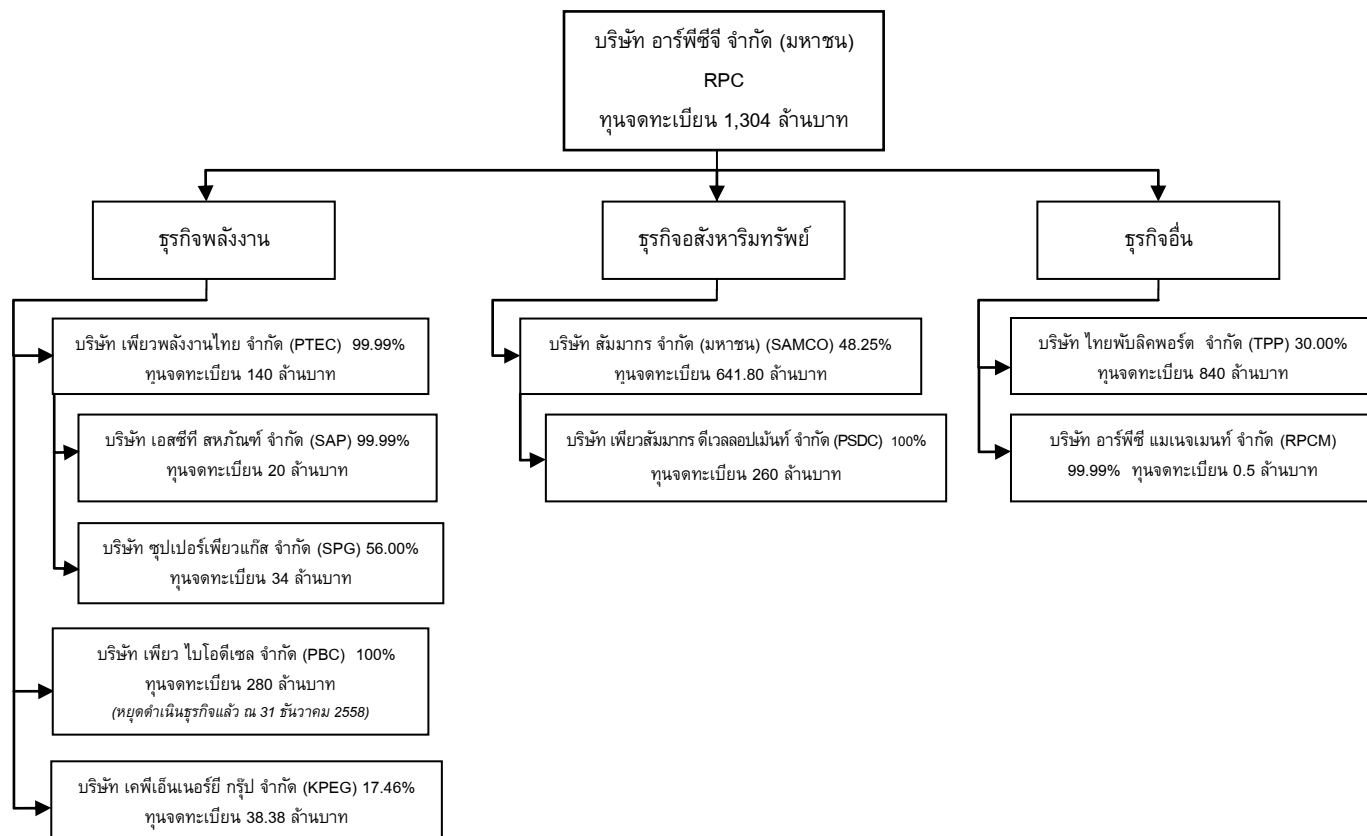
- เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ยื่นคัดค้านต่อศาลแพ่ง จากกรณีที่ทาง ปตท. ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ
- เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ยื่นคัดข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ จากกรณีที่ ปตท. ส่ง CR ให้กับบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาซื้อขายฯ
- เดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับคดีตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ

ปี 2560-2561 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้น สรุปได้ ดังนี้

- เดือนพฤษภาคม บริษัทฯ ได้รับสำเนาคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 27 เมษายน 2560 ให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 1,555 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.375 ต่อปี คิดจากต้นเงินจำนวน 1,518 ล้านบาท นับถัดจากวันยื่นเสนอข้อพิพาท (ยื่นเสนอข้อพิพาทวันที่ 18 พฤษภาคม 2555) จนกว่าบริษัทฯ จะชำระเงินให้แก่ ปตท.
บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ โดยบริษัทฯ เห็นว่าคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ดังกล่าว น่าจะขัดกับบทบัญญัติของกฎหมายและพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการและขัดต่อสัญญาพิพาท บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาด บริษัทฯ จึงจะใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ
- เดือนพฤษภาคม ศาลฎีกามีคำพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์เป็นไม่เพิกถอนโน้ตที่ดินของ TPP สืบเนื่องจากเมื่อปี 2540 จังหวัดชลบุรี ได้ฟ้องร้องกลุ่มบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ไทยพับลิกพอร์ต จำกัด (“TPP”) ในข้อหาละเมิดบุกรุกที่ดินของรัฐ ที่ดินที่ถือครองอยู่และรวมถึงโน้ตที่ดินแปลงที่ TPP เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และใช้เป็นที่ตั้งสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ในโครงการท่าเรือและคลังน้ำมัน พร้อมเรียกร้องค่าเสียหาย ซึ่ง TPP มิได้เป็นคู่ความในคดีนั้น จึงถือว่าคดีนี้ได้สิ้นสุดตามกฎหมาย
- เดือนพฤศจิกายน บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (“PTEC”) ลงนามความร่วมมือระหว่างกันกับบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันและให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้าเอสโซ่ ภายหลังจากนี้ สถานีบริการน้ำมันของ PTEC จะเป็นสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่ ทั้งนี้ PTEC จะยังคงเป็นผู้ดำเนินงานบริหารสถานีบริการน้ำมันดังกล่าว
- บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในปี 2560 และ ปี 2561



โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

เดิมบริษัทฯ ดำเนินการกลั่น คอนเดนเสทเรสซิเดว (CR) ซึ่งเป็นวัตถุดิบผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตของบริษัท ปตท. โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (PTTGC) (เดิมชื่อ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์ และการกลั่น จำกัด (มหาชน) (PTTAR)) เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีที่มีคุณภาพ ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว น้ำมันเตา และเคมีภัณฑ์ ทั้งนี้ โรงกลั่นของบริษัทฯ มีกำลังผลิตสูงสุด 17,000 บาร์เรลต่อวัน หรือประมาณ 80 ล้านลิตรต่อเดือน อีกทั้งยังมีการจัดหาน้ำมันเบนซินออกเทน 91 แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 น้ำมันดีเซล และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 จากโรงกลั่นอื่นเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้บริหารคลังน้ำมัน 1 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันระยองเพื่ออำนวยความสะดวกในการสั่งซื้อและจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า และเมื่อตั้งแต่ปี 2555 บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการธุรกิจโรงกลั่นไปอย่างไม่มีกำหนด เนื่องจากข้อพิพาทกับบริษัทฯ ปตท. จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายจำนวนมากและบริษัทฯ ไม่มีรายได้จากธุรกิจหลักในขณะนั้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีมติหยุดประกอบกิจการโรงกลั่นที่จังหวัดระยองเป็นการถาวร

ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงการดำเนินงานและปรับโครงสร้างธุรกิจให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมปัจจุบัน ในรูปแบบโฮลดิ้งคอมพานี (Holding Company) โดยมีรายได้หลักจากธุรกิจพลังงาน โดยมีบริษัทแกนและบริษัทย่อย ดังนี้

**บริษัท แกน****1) บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด (PTEC)**

PTEC เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 1,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าแล้ว ประกอบธุรกิจค้าปลีก จำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว แก๊สโซฮอล์ 95 แก๊สโซฮอล์ 91 และ แก๊สโซฮอล์ E20 พรีเมียมดีเซล และพรีเมียมแก๊สโซฮอล์ 95 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 PTEC ได้ลงนามความร่วมมือระหว่างกันกับบริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“เอสโซ่”) โดยทำสัญญาซื้อขายน้ำมันและให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้าเอสโซ่ ภายหลังจากนี้สถานีบริการน้ำมันของ PTEC จะเป็นสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่ ซึ่ง PTEC จะยังคงเป็นผู้ดำเนินงานบริหารสถานีบริการน้ำมันดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสถานีบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่ ที่บริหารงานสถานีบริการน้ำมัน โดย PTEC จำนวน 57 แห่ง

บริษัท ย่อย**1) บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด (SAP)**

SAP เป็นบริษัทย่อยที่ RPC ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ประกอบธุรกิจขายอุปกรณ์เครื่องมือสถานีบริการน้ำมัน และให้บริการซ่อมบำรุง

2) บริษัท ซุปเปอร์เพียวแก๊ส จำกัด (SPG)

SPG เป็นบริษัทย่อยที่ PTEC ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 55 มีทุนจดทะเบียน 34 ล้านบาท ประกอบธุรกิจสถานีจำหน่ายแก๊ส LPG และ CNG ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสถานีจำหน่ายแก๊ส จำนวน 4 แห่ง

3) บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด (PBC)

PBC เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 100 โดยมีทุนจดทะเบียน 280 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2.8 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ละ 100 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล (B100) จากน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ โดยมีกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน หรือ 100,000 ตันต่อปี เพื่อนำไปผสมในน้ำมันดีเซลเป็นน้ำมันดีเซล B3 และ น้ำมันดีเซล B5 เป็นพลังงานทดแทนตามนโยบายรัฐบาล และ (2) ผลิตกลีเซอริน มีกำลังการผลิต 10,000 ตันต่อปี เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในเครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ยาต่อไป และได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีรายได้เป็นระยะเวลา 8 ปี บริษัทฯ จึงได้หยุดการผลิตอย่างไม่มีกำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2555 เป็นต้นไป

4) บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด (RPCM)

RPCM เป็นบริษัทย่อยที่ RPC ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 99.99 มีทุนจดทะเบียน 500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า ประกอบธุรกิจค้าส่งน้ำมัน เพื่อให้บริการซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงทุกชนิดกับลูกค้ารายใหญ่ และรายย่อยทั่วประเทศ อาทิ น้ำมันดีเซล เบนซิน 91 แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 ปัจจุบันได้หยุดธุรกรรมซื้อขายน้ำมัน และในปี 2555 ได้เปลี่ยนมาประกอบธุรกิจรับจ้างบริหารจัดการระบบงานต่างๆ



บริษัทร่วม

1) บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO)

SAMCO เป็นบริษัทร่วมที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 48.25 มีทุนจดทะเบียน 641.80 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 641.80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทจำหน่าย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 ส่วนใหญ่เป็นบ้านเดี่ยวพร้อมที่ดินและคอนโดในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดย SAMCO มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 SAMCO มีจำนวน 10 โครงการ คือ โครงการสัมมากรรังสิตคลอง 7 (ไพรม์-7), โครงการสัมมากรรังสิตคลอง 7 (โซน 4), โครงการสัมมากรชัยพฤกษ์ แจ้งวัฒนะ, โครงการสัมมากร อเวนิว งามอินทรา-วงแหวน, โครงการสัมมากร อเวนิว ชัยพฤกษ์-วงแหวน, โครงการชัยพฤกษ์ วงแหวน, โครงการชัยพฤกษ์ วงแหวน 2, โครงการสัมมากร อเวนิว สุวรรณภูมิ, โครงการสัมมากร Office Park และ โครงการ S9 Condominium

2) บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PSDC)

PSDC เป็นบริษัทร่วมทุนที่ RPC ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 44.13 และบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO) ถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 55.87 มีทุนจดทะเบียน 260 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 2.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และพัฒนาที่ดินในรูปแบบที่มีรายได้จากการให้เช่า เช่น ศูนย์การค้า อาคารสำนักงาน ฯลฯ และเมื่อเดือน สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติขายหุ้นสามัญทั้งหมดให้กับ SAMCO ทำให้ SAMCO ถือหุ้น PSDC เป็นสัดส่วนร้อยละ 100

3) บริษัท ไทยพิบลิคพอร์ต จำกัด (TPP)

TPP เป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 30 มีทุนจดทะเบียน 840 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญ 105 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 8 บาท โดยตั้งอยู่บนเกาะสีชัง ดำเนินธุรกิจให้เชาคลังน้ำมัน และกิจการท่าเรือซึ่งให้บริการขนถ่ายน้ำมันดิบและน้ำมันใสหรือน้ำมันที่ใช้ในเชิงพาณิชย์ได้

4) บริษัท เค พี เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด (KPEG)

KPEG เป็นบริษัทร่วมทุนที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในอัตราร้อยละ 17.46 มีทุนจดทะเบียน 38.38 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (VSSP) ผลิตไฟฟ้าขายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 โครงสร้างรายได้

จากการที่บริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการกิจการโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ เนื่องจากการที่บริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ได้หยุดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 ทำให้บริษัทฯ ขาดรายได้หลักจากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ 5 ข้อพิพาททางกฎหมาย) ปัจจุบันบริษัทฯ จึงได้ปรับปรุงการดำเนินงาน และปรับโครงสร้างธุรกิจให้เหมาะสม ในรูปแบบโฮลดิ้งคอมพานี (Holding Company) โดยมีรายได้หลักจากกลุ่มธุรกิจพลังงาน ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น (ร้อยละ)	2559		2560		2561	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจพลังงาน								
- ธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน	PTEC	99.99						
1) รายได้จากการขาย			2,210.25	98.03	2,387.26	97.92	3,223.81	98.77
2) รายได้จากการให้บริการ			44.46	1.97	50.83	2.08	40.07	1.23
รวม			2,254.71	100.00	2,438.09	100.00	3,263.88	100

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

2.2.1 กลยุทธ์ทางการตลาด

เนื่องจากธุรกิจการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูป เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง และใช้ทุนประกอบการสูงกว่าธุรกิจทั่วไป ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์ทางการตลาดธุรกิจการค้าปลีกน้ำมัน ดังนี้

ธุรกิจการค้าปลีกน้ำมัน

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจค้าปลีกน้ำมัน คือ บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด โดยบริษัทได้ตกลงเปลี่ยนสถานะบริการน้ำมันภายใต้เครื่องหมายการค้า “เพียว” เป็นสถานะบริการภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอสโซ่” ซึ่ง บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ได้ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำมันและให้ใช้สิทธิเครื่องหมายการค้า กับ บริษัท เอสโซ่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560

ทั้งนี้ รูปแบบการบริหาร ยังเป็นสถานะบริการประเภทบริหารด้วยตนเอง (Company Operate: CO) โดยบริษัทฯ ยังคงเป็นเจ้าของสถานะบริการ และบริหารงานภายในสถานะบริการทั้งหมด ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561 บริษัทมีสถานะบริการภายใต้เครื่องหมายการค้าเอสโซ่ จำนวน 57 สาขา และมีแผนจะขยายสถานะบริการน้ำมันอย่างต่อเนื่อง

ในความร่วมมือเป็นพันธมิตรกับบริษัท เอสโซ่ฯ ในครั้งนี้ จะเพิ่มศักยภาพและความแข็งแกร่งทางธุรกิจค้าปลีกน้ำมันและรวมถึงการขยายธุรกิจในอนาคตของบริษัท ดังต่อไปนี้

1) คุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมัน

จากแนวโน้มความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้า โดยนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์น้ำมันเกรดธรรมดา ได้แก่ แก๊สโซฮอล์ซูพรีม 95 แก๊สโซฮอล์ซูพรีม 91 น้ำมันดีเซล บริษัทฯ ยังได้เพิ่มการจำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียม ในกลุ่มซูพรีมพลัส



(Supreme plus) ได้แก่ น้ำมันซูพรีมพลัส ดีเซล และซูพรีมพลัส แก๊สโซฮอล์ 95 ให้ลูกค้าได้เลือกตามความเหมาะสม นอกจากเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์น้ำมันแล้ว ยังเป็นการขยายฐานลูกค้าที่ใช้ น้ำมันเกรดพรีเมียมอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการขยายสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ซูพรีม E20 เพิ่มขึ้น อีกด้วย

2) การปรับปรุงภาพลักษณ์ เสริมสร้างมาตรฐานการบริการ

โดยมีการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานีบริการ และอุปกรณ์ในการให้บริการลูกค้าอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ห้องน้ำ อาคารสถานที่ต่างๆ ให้ลูกค้าได้รับความสะดวก สบายและรองรับการให้บริการลูกค้ากลุ่มใหม่เพิ่มขึ้นอย่างเพียงพอ สำหรับมาตรฐานการบริการโดยรวมทุกสาขา ควบคุมและตรวจสอบผ่านโครงการ Mystery Shopper อย่างต่อเนื่องและมีการปรับปรุงให้เข้ากับรูปแบบการให้บริการที่รวดเร็ว ฉับไว ใส่ใจลูกค้า

3) ขยายเครือข่ายรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง

จากการร่วมเป็นพันธมิตรกับเอสโซ่ มีส่วนส่งเสริมด้านการเพิ่มและขยายเครือข่ายสถานีบริการให้สามารถรองรับลูกค้ากลุ่มขนส่ง และกลุ่มลูกค้าบริษัท (Fleet card) ที่ต้องการให้สถานีบริการรองรับเส้นทางขนส่งในการดำเนินธุรกิจของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและเพียงพอและมีระบบสนับสนุนการควบคุมภายในของลูกค้า

4) ระบบสมาชิก (Membership Card)

เพิ่มช่องทางการส่งเสริมการขายปลีกของบริษัทฯ ผ่านระบบบัตรสมาชิก (Smile Card) ด้วยการสะสมแต้มเพื่อแลกส่วนลด และของรางวัลต่างๆ จะช่วยขยายฐานลูกค้าประจำให้เพิ่มขึ้น และช่วยให้บริษัทฯ สามารถทำการส่งเสริมการขายให้กับลูกค้าได้ตรงตามความต้องการ

5) สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

นอกจากนี้บริษัทฯ เพิ่มความใส่ใจในการดูแลสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะบริเวณภายในสถานีบริการ และโดยรอบ ให้ชุมชนรอบข้างไม่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานสถานีบริการของบริษัทฯ รวมทั้งเพิ่มการรณรงค์และเสริมสร้างมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล ซึ่งเป็นนโยบายบริษัทในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางการจำหน่าย คือ การจำหน่ายผ่านตลาดค้าปลีก (Retail Marketing) ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด ผ่านเครือข่ายสถานีบริการตามภูมิภาคที่เป็นเป้าหมายหลัก รวมทั้งรับผิดชอบการกำหนดกลยุทธ์ตลาดค้าปลีก การพัฒนาตลาดค้าปลีกและการขยายเครือข่ายสถานีบริการ การปฏิบัติการ การลงทุน การบริหารสถานีบริการตัวแทน และการพัฒนาธุรกิจเสริม

บริษัทฯ มีแผนการที่จะเพิ่มจำนวนสถานีบริการเพื่อเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และมีแผนการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจค้าปลีก โดยการรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าสถานีบริการในเรื่องอุปสงค์ และอุปทานของปริมาณน้ำมัน ที่ตั้งสถานี ระยะเวลาในการจัดส่งน้ำมัน เพื่อพัฒนาการบริการให้ตรงกับ

ความต้องการของลูกค้า และเพื่อให้ครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่างๆ มากขึ้น อีกทั้งยังมีการให้รางวัลหรือสิ่งจูงใจกับสถานบริการดีเด่นในด้านการบริการ โดยวัดผลผ่านการดำเนินการโครงการ Mystery Shopper อย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายสำหรับธุรกิจค้าปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงผ่านสถานบริการน้ำมันของบริษัท คือกลุ่มผู้ใช้น้ำมันที่อยู่พื้นที่ใกล้เคียงและอยู่ในเส้นทางที่สถานบริการน้ำมันตั้งอยู่ ได้แก่

- 1) กลุ่มผู้ประกอบการขนส่ง และผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ยานพาหนะในการขนส่งสินค้า ซึ่งประกอบกิจการในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานบริการน้ำมัน หรือขนส่งสินค้าผ่านสถานบริการน้ำมันเป็นประจำ
- 2) กลุ่มเกษตรกรที่ใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องจักรกลการเกษตรต่างๆ ซึ่งพักอาศัยหรือทำการเกษตรอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานบริการน้ำมัน
- 3) กลุ่มผู้ใช้รถยนต์และรถจักรยานยนต์ในชีวิตประจำวัน ซึ่งพักอาศัยในชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงกับสถานบริการน้ำมัน

เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายมีการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับการดำเนินชีวิตประจำวัน และการประกอบอาชีพ จึงมีการใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอ

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงภาพลักษณ์สถานบริการน้ำมัน ทั้งด้านอุปกรณ์ ระบบ สถานที่ เพื่อให้ได้มาตรฐานและพร้อมรองรับปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มลูกค้าปัจจุบัน และกลุ่มลูกค้าใหม่

2.2.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

จากการร่วมเป็นพันธมิตรกับเอสโซ่ กลยุทธ์ในการแข่งขันบริษัทฯ มุ่งเน้นมาตรฐานการให้บริการให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมายเพิ่มขึ้น และเพิ่มการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันระดับพรีเมียม การปรับปรุงสถานบริการให้รองรับกับกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน เช่น จุดพักรถบรรทุก (Truck Stop) เพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวก ห้องน้ำ สถานที่จอดรถ เป็นต้น รักษาและเพิ่มฐานลูกค้าประจำด้วยการส่งเสริมการสมัครเป็นสมาชิกบัตรสไมล์การ์ด และโปรแกรมส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะมีการพัฒนาบริการเสริมด้านอื่นๆ (Non-oil) เพิ่มมากขึ้น ในส่วนของร้านสะดวกซื้อ ร้านอาหาร เครื่องดื่ม บริการล้างรถ และการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ เช่น น้ำมันเครื่องโมบิลวัน เป็นต้น

นอกจากการปรับปรุงภาพลักษณ์สถานบริการปัจจุบันทุกสาขาแล้ว บริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายในการขยายสถานบริการใหม่ทุกปี โดยมุ่งเน้นในจุดที่สามารถรองรับกลุ่มลูกค้ารถบรรทุก รถขนส่งขนาดใหญ่ นอกเหนือจากการให้บริการชุมชนในขอบเขตระดับตำบล หรือหมู่บ้าน ที่บริษัทฯ มีนโยบายมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนนั้นๆ และส่งเสริมการมีอาชีพและสร้างรายได้ให้กับคนในพื้นที่ เพื่อให้พนักงานยังสามารถอยู่ใกล้ชิดกับครอบครัว

นโยบายด้านราคา

นโยบายการตั้งราคาขายปลีกน้ำมันของบริษัทฯ เป็นไปตามกลไกตลาด โดยไม่ก่อให้เกิดสถานการณ์สงครามราคาเพื่อแย่งชิงลูกค้า โดยจะสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนราคาขายปลีกของผู้ค้าน้ำมันรายใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่ม



การจำหน่ายน้ำมันเกรดพรีเมียม เพื่อเพิ่มมูลค่าในสาขากรุงเทพฯและปริมณฑล รวมถึง เขตอำเภอเมืองต่างๆ และมีนโยบายในการขยายสาขาที่จำหน่ายเกรดพรีเมียมให้เพิ่มมากขึ้น

2.3 ภาพอุตสาหกรรม

ปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงปี 2561 สูงขึ้นเท่ากับ 44,271 ล้านลิตร ซึ่งเพิ่มขึ้น 1,123 ล้านลิตร หรือร้อยละ 2.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ขณะที่ปริมาณการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วอยู่ที่ 23,603 ล้านลิตร หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.47

ตารางแสดงการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงรวม		น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	
	ล้านลิตร	Growth Rate	ล้านลิตร	Growth Rate
2555	35,738	4.9%	20,565	7.2%
2556	36,853	3.1%	20,892	1.6%
2557	37,236	1.0%	21,065	0.8%
2558	39,730	6.7%	21,918	4.1%
2559	42,071	5.9%	22,652	3.3%
2560	43,148	2.6%	23,261	2.7%
2561	44,271	2.6%	23,603	1.47%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ลักษณะการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นโดยผู้ประกอบการโรงกลั่นภายในประเทศ

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ได้จากการกลั่นน้ำมันดิบสามารถนำมาผลิตเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงได้หลายชนิด โดยสามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่ม ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) กลุ่มน้ำมันดีเซล ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว และน้ำมันดีเซลหมุนช้า
- 2) กลุ่มน้ำมันเบนซิน ได้แก่ น้ำมันเบนซินออกเทน 95 น้ำมันเบนซินออกเทน 91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91(E10) น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 (E85)
- 3) กลุ่มน้ำมันอากาศยาน ได้แก่ น้ำมันอากาศยานเจ็ทเอ 1 และน้ำมันอากาศยานเจ็ทพี 8
- 4) กลุ่มน้ำมันเตา
- 5) กลุ่มน้ำมันก๊าด

น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตได้จากการกลั่นน้ำมันดิบส่วนใหญ่เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันเชื้อเพลิงที่ผลิตโดยผู้ประกอบการธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ในประเทศส่วนใหญ่จำหน่ายภายในประเทศ โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซลและกลุ่มน้ำมันเบนซินที่บริษัทจำหน่าย

ช่องทางการจำหน่ายน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

เมื่อพิจารณาปริมาณการจำหน่ายเชื้อเพลิงกลุ่มน้ำมันดีเซล และกลุ่มน้ำมันเบนซินในประเทศโดยแยกตามประเภทธุรกิจ พบว่าการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน ผ่านธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเป็นช่องทางที่มากที่สุด ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซินในประเทศในปี 2561 แสดงได้ ดังนี้



ตารางแสดงช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำมันในประเทศในปี 2561

ช่องทางการจำหน่าย	ดีเซลหมุนเร็ว		เบนซิน		แก๊สโซฮอล์ 91 E10		แก๊สโซฮอล์ 95 E10		แก๊สโซฮอล์ E20		แก๊สโซฮอล์ E85	
	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ	ล้านลิตร	ร้อยละ
สถานีบริการ	15,916	69%	297	75%	3,141	86%	3,820	81%	2,080	98%	434	99%
ร้านค้าน้ำมัน												
การขนส่ง	617	3%			11	0%	12	0.26%	1.24	0.06%	0.01	0.00%
อุตสาหกรรม	1,208	5%	6	2%	13	0%	15	0.31%	1.33	0.06%	1.32	0.30%
การผลิตไฟฟ้า	8	0.03%										
ราชการ/ รัฐวิสาหกิจ	533	2%	9	2%	19	1%	14	0.29%	0.17	0.01%		
อื่น ๆ	1,687	7%	24	6%	184	5%	344	7%	9	0.42%	0.79	0.18%
ม 10	3,120	14%	62	16%	271	7%	535	11%	30	1%	0.30	0.07%
รวมทั้งสิ้น	23,089	100%	398	100%	3,638	100%	4,739	100%	2,122	100%	437	100%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

โครงสร้างราคา

โครงสร้างราคาน้ำมันประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่นและราคาขายปลีก ส่วนของราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น จะประกอบด้วย ราคาหน้าโรงกลั่น ภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และภาษีมูลค่าเพิ่ม และส่วนราคาขายปลีก ประกอบด้วย ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ค่าขนส่ง ค่าการตลาด และภาษีมูลค่าเพิ่ม

ตารางแสดงโครงสร้างราคาน้ำมันในเขตกรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท/ลิตร)

	ดีเซลหมุนเร็ว ปี 3	เบนซิน	แก๊สโซฮอล์ 95 E10	แก๊สโซฮอล์ 91 E10	แก๊สโซฮอล์ E20	แก๊สโซฮอล์ 95 E85
ราคา ณ โรงกลั่น	13.99	12.08	13.09	12.68	14.21	20.50
ภาษีสรรพสามิต	5.98	6.50	5.85	5.85	5.20	0.98
ภาษีเทศบาล	0.60	0.65	0.59	0.59	0.52	0.10
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	0.20	8.08	2.12	2.12	-0.78	-6.38
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10
ราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น	20.87	27.41	21.75	21.33	19.25	15.30
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1.46	1.92	1.52	1.49	1.35	1.07
ค่าการตลาด	2.30	3.58	2.32	2.48	2.00	2.41
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	0.16	0.25	0.16	0.17	0.14	0.17
ราคาขายปลีก	24.79	33.16	25.75	25.48	22.74	18.94

ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน

ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินภายในประเทศ

ปริมาณการใช้น้ำมันในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะปริมาณการจำหน่ายน้ำมันในธุรกิจสถานีบริการน้ำมัน ซึ่งมีสาเหตุมาจากปริมาณการใช้รถภายในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี

ตารางแสดงปริมาณการผลิตและปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศ

(หน่วย: ล้านลิตร)

ปี	น้ำมันเชื้อเพลิงทั้งหมดในประเทศ			น้ำมันเชื้อเพลิงอื่น			ดีเซลหมุนเร็ว		
	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของส่วนเกิน	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของส่วนเกิน	ผลิต	จำหน่าย	ร้อยละของส่วนเกิน
2555	46,347	35,743	29.7%	21,222	15,178	39.8%	25,125	20,565	22.2%
2556	48,650	36,815	32.1%	23,132	15,923	45.3%	25,518	20,892	22.1%
2557	47,654	37,236	28.0%	23,591	16,170	45.9%	24,063	21,065	14.2%
2558	52,866	39,730	33.1%	25,737	17,811	44.5%	27,129	21,918	23.8%
2559	52,694	42,071	25.3%	27,009	19,419	39.1%	25,685	22,652	13.4%
2560	54,787	43,148	27.0%	27,886	19,887	40.2%	26,901	23,261	15.6%
2561	57,064	44,271	28.9%	29,398	20,669	42.2%	27,666	23,603	17.2%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ลักษณะสถานีบริการเชื้อเพลิงในประเทศ

จำนวนสถานีบริการเชื้อเพลิงในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุมาจากความต้องการใช้เชื้อเพลิงที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี แสดงได้ดังนี้

จำนวนสถานีบริการน้ำมันเปรียบเทียบในประเทศไทยระหว่างปี 2560 และปี 2561

ชื่อผู้ประกอบการ	ปี 2560	ปี 2561
PTT SHELL ESSO CHEVRON บางจาก	4,447	4,692
ปั๊มแบรนด์ อื่นๆ	3,298	2,948
ผู้ค้าอิสระ	19,555	20,698
รวม	27,300	28,338

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน



นอกจากนี้ สถานีบริการน้ำมัน และก๊าซยังสามารถแบ่งออกตามลักษณะผู้ประกอบการสถานีบริการเชื้อเพลิง ได้ดังนี้

- 1) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง โดยสถานีบริการน้ำมันหรือก๊าซที่เปิดให้บริการจะมีเครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงแต่ละรายแสดงอยู่ภายในสถานีบริการเชื้อเพลิง
- 2) สถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ผู้ประกอบการเป็นตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซที่ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงขนาดใหญ่และขนาดกลาง ตัวแทนจำหน่ายน้ำมัน หรือก๊าซจึงได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้าของผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงดังกล่าวภายในสถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซที่ตัวแทนจำหน่ายเปิดให้บริการ
- 3) สถานีบริหารน้ำมัน หรือก๊าซที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการสถานีบริการน้ำมัน หรือก๊าซขนาดเล็กที่ไม่ได้เป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ค้าน้ำมันขนาดใหญ่ จึงอาจไม่มีเครื่องหมายการค้าแสดงภายในสถานีบริการน้ำมัน หรืออาจใช้ตราสัญลักษณ์ของผู้ประกอบการแสดงภายในสถานีบริการ
- 4) ทั้งนี้ ผู้ประกอบการแต่ละกลุ่มจะเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างออกไป ส่งผลให้ลักษณะการดำเนินธุรกิจแตกต่างกันออกไป เช่น เน้นการเปิดให้บริการบนถนนสายหลักที่มีผู้ใช้รถยนต์เป็นจำนวนมาก หรือเน้นการเปิดให้บริการในย่านชุมชนเพื่อจำหน่ายน้ำมันให้กับผู้ใช้รถยนต์ในชุมชนนั้นๆ เป็นต้น

3. ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล จึงได้พิจารณาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขึ้นมา โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญในเรื่องแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงอยู่บนสถานการณ์ปัจจุบัน นอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ ซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้

1) ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันสำเร็จรูป

บริษัทฯ ได้ซื้อน้ำมันจากโรงกลั่นน้ำมัน และผู้ค้าน้ำมันรายอื่น โดยราคาน้ำมันนั้นอาจผันผวนไปตามปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- สภาพเศรษฐกิจ และการเมืองของโลก รวมถึงภูมิภาคที่ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติ และน้ำมันดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งภูมิภาคตะวันออกกลาง
- อุปสงค์ และอุปทานของน้ำมันทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค
- กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของภาครัฐทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- สภาพภูมิอากาศ

โดยปัจจัยดังกล่าวข้างต้นเกิดจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งราคาจำหน่ายน้ำมันของ บริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน รวมถึงมูลค่าของสินค้าคงคลัง จึงอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ วิเคราะห์สถานการณ์ และติดตามราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการ จัดหา จัดซื้อน้ำมันในราคาที่เหมาะสม และกำหนดราคาให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะสำรองน้ำมันไว้ในปริมาณมากเพื่อการเก็งกำไร โดยจะเป็นการสำรองเพื่อให้เพียงพอต่อการจำหน่ายในแต่ละพื้นที่เท่านั้น รวมถึงลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ต้องใช้น้ำมันเพื่อการดำเนินชีวิตทั่วไป และมีความจำเป็นที่ต้องใช้น้ำมันอย่างสม่ำเสมอถึงแม้ราคาน้ำมันจะสูงขึ้นก็ตาม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในกรณีที่ราคาน้ำมันผันผวนสูง

2) ความเสี่ยงเกี่ยวกับการแทรกแซงราคาผลิตภัณฑ์โดยรัฐบาล

ความเสี่ยงนี้เกิดจากความเป็นไปได้ที่รัฐบาลอาจเข้าแทรกแซงการกำหนดราคาน้ำมันสำเร็จรูปภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในตลาดโลกมีความผันผวนสูง ทั้งนี้เพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อ และเพื่อประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศโดยรวม การแทรกแซงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงที่เกิดจากการแทรกแซงราคาผลิตภัณฑ์โดยรัฐบาลไม่มีผลกระทบมากนัก ทั้งนี้ เพราะเป็นมาตรการชั่วคราวเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนเฉพาะเมื่อน้ำมันในตลาดโลกมีราคาสูง โดยรัฐบาลจะเข้าแทรกแซงการกำหนดราคาให้แก่ผู้บริโภคในระดับต่ำ นอกจากนี้ ราคาขายปลีกน้ำมันของบริษัทฯ เท่ากับราคาน้ำมันที่ซื้อจากโรงกลั่น หรือผู้ค้าน้ำมันรายอื่นบวกด้วยค่าการตลาด ดังนั้น หากค่าการตลาดรวมถึง



อัตราภาษี และเงินสมทบกองทุนต่างๆ ไม่เปลี่ยนแปลง ราคาขายปลีกน้ำมันจะปรับตัวตามราคาหน้าโรงกลั่น ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียนี้อย่างใด

3) ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยอันตราย และภัยธรรมชาติ

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจสถานีบริการน้ำมันจำนวนมาก ซึ่งให้บริการในหลากหลายพื้นที่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยธรรมชาติต่างๆ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย เป็นต้น ถึงแม้ว่าปัญหาเกี่ยวกับภัยธรรมชาติเป็นเรื่องที่หลีกเลี่ยงได้ยาก และไม่สามารถป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นได้ แต่บริษัทฯ ก็ตระหนักถึงความเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับอุบัติเหตุต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้แก่ทรัพย์สินและสูญเสียรายได้ไปจากการต้องหยุดให้บริการชั่วคราว

บริษัทฯ ได้บรรเทาความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำประกันภัยที่ครอบคลุมอุบัติเหตุทุกกรณี (all risks) สำหรับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงสามารถเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากการเกิดเหตุดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน และยังมีการอบรม ฝึกซ้อมพนักงานตามแผนปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอเพื่อเตรียมพร้อมรับมือ แก่ไขและป้องกันได้อย่างทันท่วงที หากมีเหตุอุบัติเหตุเกิดขึ้น

4) ความเสี่ยงด้านคดีความ

ความเสี่ยงนี้เกิดขึ้นจากข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 114/2552, ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 78/2555 ของสถาบันอนุญาโตตุลาการ, คดีแพ่งหมายเลขดำที่ 3162/2553 ของศาลแพ่ง ที่เกิดจากการที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) แจ้งยกเลิกสัญญาซื้อขาย CR และหยุดส่งวัตถุดิบ CR โดยสิ้นเชิง ดังที่กล่าวข้างต้น ในส่วนข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 114/2552 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559 คณะอนุญาโตตุลาการ เสียข้างมากมีคำชี้ขาดว่า ปตท. บอกละเมิดสัญญากับบริษัทฯ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายจากการบอกละเมิดสัญญากับบริษัทฯ ในจำนวน 390 ล้านบาทต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 จนถึงวันที่คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาด พร้อมทั้งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินค่าเสียหายที่ได้จากการคำนวณข้างต้นนับตั้งแต่วันที่คณะอนุญาโตตุลาการ มีคำชี้ขาดจนถึงวันที่ ปตท. ชำระเงินให้แก่บริษัทฯ ครบถ้วน ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2559 ทาง ปตท. ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.3016/2559 และเมื่อเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับคดีตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.6000/2559 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคดีข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ จากกรณีที่ปตท. ส่ง CR ให้กับบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาซื้อขายฯ เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 117/2559 และในส่วนข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 78/2555 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 คณะอนุญาโตตุลาการ มีคำชี้ขาดให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าวัตถุดิบคอนเดนเสทเรสซิเดวงวดสุดท้ายเป็นจำนวนเงิน 1,555 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 9.375 ต่อปี คิดจากเงินต้นจำนวน 1,518 ล้านบาท นับถัดจากวันยื่นเสนอข้อพิพาท (18 พฤษภาคม 2555) จนกว่าจะชำระเสร็จแก่ ปตท. ซึ่งบริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาดดังกล่าว และเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่ง มีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.3492/2560 ต่อมาเมื่อเดือนกันยายน 2560 PTT ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้มีการบังคับคดีตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.3789/2560 บริษัทฯ จึงได้ยื่นคำร้องคัดค้านการขอบังคับคดีของ PTT ขณะนี้ ข้อพิพาททางการค้าอยู่ระหว่างการพิจารณาของสถาบันอนุญาโตตุลาการ และคดีที่ต่างฝ่ายต่างมีการยื่นคำร้องกันนั้นอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลแพ่ง ซึ่งผลของข้อพิพาท และคดีที่ฟ้องร้องยังไม่สามารถระบุได้ ขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต



5) ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในอนาคต เกิดจากการที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) เป็นผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลักรายเดียวของบริษัทฯ ปฏิบัติผิดสัญญากับบริษัทฯ ด้วยการบอกเลิกสัญญา ทั้งที่ บริษัทฯ มีได้ผิดสัญญา และสัญญาซื้อขายดังกล่าวเป็นสัญญาที่มีผลบังคับยาวนานต่อเนื่องกันไป โดยมีได้กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา (Evergreen Basis) จนเป็นเหตุให้บริษัทต้องเสนอคดีต่ออนุญาโตตุลาการ และฟ้องคดีต่อศาลแพ่ง ตามลำดับ ในระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) ได้หยุดส่งวัตถุดิบหลักให้กับบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นการ ผิดสัญญาข้อ 15.5 ที่ระบุว่าแม้คู่สัญญาจะมีข้อพิพาทต่อกัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT) ในฐานะคู่สัญญาก็ยังคงต้องปฏิบัติตามสัญญาต่อไปจนกว่าอนุญาโตตุลาการจะมีคำวินิจฉัยชี้ขาดเสร็จสิ้น กรณีดังกล่าวจึงส่งผลทำให้บริษัทฯ ต้องหยุดประกอบกิจการโรงกลั่นถาวร ทำให้สูญเสียรายได้หลัก

เพื่อชดเชยรายได้หลักที่สูญหาย บริษัทฯ จึงได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ ทั้งธุรกิจน้ำมัน และธุรกิจอื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการลงทุนโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดเล็ก ด้านพลังงานทดแทน และได้ลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย:บาท)

ประเภททรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
- ที่ดินเนื้อที่ 8:2:84 ไร่ อ.หันคา จ.ชัยนาท	เจ้าของ	2,997,222	ไม่มี
0:2:34 ไร่ อ.แม่เมาะ จ.เชียงใหม่	เจ้าของ	1,752,577	ไม่มี
1:4:44 ไร่ อ.เวียงชัย จ.เชียงราย	เจ้าของ	2,600,000	ไม่มี
- อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 19/42-43 (หัวหิน)	เจ้าของ	4,382,076	ไม่มี
- อุปกรณ์สถานีบริการน้ำมัน	เจ้าของ	68,744,398	ไม่มี
- สถานีบริการน้ำมัน "เพียว" จำนวน 8 แห่ง	เจ้าของ	17,794,744	ไม่มี
- สถานีบริการน้ำมัน "เพียว" จำนวน 56 แห่ง	เช่าดำเนินงาน	179,657,165	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		277,928,182	

ทรัพย์สินถาวรที่ไม่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย:บาท)

ประเภททรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
<u>ที่ดิน</u>			
- ที่ดินเนื้อที่ 42 ไร่ เลขที่ 7/3 ถนนปภังกรสงเคราะห์ราษฎร์ ตำบลมาตาพุต อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	เจ้าของ	380,367,569	ไม่มี
- ที่ดิน 2 แปลง เนื้อที่ 55 5/10 ตารางวา ตำบลหัวหิน	เจ้าของ	2,861,074	ไม่มี



ประเภททรัพย์สิน	กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี	ภาระผูกพัน
อาคารและอุปกรณ์			
- อาคาร 2 ชั้น 2 หลัง อาคาร 1 ชั้น 1 หลัง พร้อม อุปกรณ์สำนักงาน	เจ้าของ	16,642,675	ไม่มี
- เครื่องจักร อุปกรณ์หอกลิ้น คลังน้ำมัน	เจ้าของ	124,673,797	ไม่มี
- เครื่องมืออุปกรณ์	เจ้าของ	751,122	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		525,296,237	

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีโครงการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนในธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง เพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และสามารถต่อยอดธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มยอดขายได้ของบริษัทฯ ดังนี้

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีโครงการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจหรือการลงทุนในธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และมั่นคง เพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และสามารถต่อยอดธุรกิจของบริษัทฯ และเพิ่มยอดขายได้ของบริษัทฯ ดังนี้

1. โครงการลงทุนด้านพลังงาน

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำมันที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์อย่างยาวนาน ทั้งการขยายสถานีบริการน้ำมัน Trading น้ำมัน และในเดือนธันวาคม ปี 2556 บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจต่อเนื่อง คือ ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าเหลวขนาด 346 ล้านลิตร และทำเทียบเรือน้ำลึกที่เกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความสนใจการลงทุนด้านพลังงาน ทดแทน อาทิโครงการผลิตไฟฟ้าชีวมวล VSPP, การผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์ หรือโครงการพลังงานทดแทนทางเลือกอื่นๆ เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาลในการลดการนำเข้าเชื้อเพลิงปิโตรเลียมจากต่างประเทศ โดยใช้ผลผลิตทางการเกษตรภายในประเทศ

2. โครงการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีความสนใจการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ โดยมีการร่วมทุนกับบริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO) จัดตั้ง บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PSDC) เพื่อพัฒนาที่ดินในเขตกรุงเทพ และปริมณฑลให้เป็นศูนย์การค้าประชานิคม (Community Mall) แบบครบวงจร ภายใต้ชื่อ “ศูนย์การค้าสัมมากรเพลส” เป็นรูปแบบศูนย์การค้าทันสมัย ใกล้ชุมชน ซึ่งปัจจุบันมีศูนย์การค้าสัมมากรเพลส จำนวน 3 แห่ง คือ สาขารังสิตคลอง 2 สาขารามคำแหง และสาขาราชพฤกษ์ และยังมีแผนขยายโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง ต่อมาเมื่อในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยให้ SAMCO ถือหุ้น PSDC อัตราร้อยละ 100 เพื่อความคล่องตัวในการบริหารงาน



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความสนใจขยายขอบเขตการลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์เพิ่มเติม โดยมีการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) (SAMCO) ซึ่งประกอบธุรกิจจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ โดยมุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่พักอาศัยเพื่อจำหน่ายในแนวราบประเภทบ้านเดี่ยว ทาวน์โฮม และแนวลูก ซึ่งเป็นการพัฒนาโครงการในเฟสต่อเนื่องจากโครงการเดิมที่ได้ดำเนินการไว้แล้วและพัฒนาโครงการใหม่ ปัจจุบันจำนวน 10 โครงการ คือ โครงการสัมมากรรังสิตคลอง 7 (ไพรม์-7), โครงการสัมมากรรังสิตคลอง 7 (โซน 4), โครงการสัมมากรชัยพฤกษ์ แจ้งวัฒนะ, โครงการสัมมากรอเวนิว งามอินทรา-วงแหวน, โครงการสัมมากร อเวนิว ชัยพฤกษ์-วงแหวน, โครงการชัยพฤกษ์ วงแหวน, โครงการชัยพฤกษ์วงแหวน 2, โครงการสัมมากร อเวนิว สุวรรณภูมิ, โครงการสัมมากร Office Park และ โครงการ S9 Condominium,

โดยเห็นว่ามีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ด้วยการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ และการเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหาร อีกทั้ง ในอนาคต SAMCO มีแผนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ในรูปแบบต่างๆ ตามสมัณินยม น่าจะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับบริษัทฯ ได้

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2538 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบคอนเดนเสทเรสซิเดียมกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“PTT”) ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวผลิตโดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (PTTGC) (เดิมชื่อ บริษัท ปตท. อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)) โดยปริมาณการซื้อขายและราคาเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีลักษณะเป็นสัญญาที่มีกำหนดระยะเวลายาวนานตามหลัก Evergreen Basis คือไม่มีกำหนดเวลาสิ้นสุด โดยมีระยะเวลาช่วงแรก (Primary period) 15 ปี ซึ่งช่วงแรกครบกำหนดในปี 2555 และสัญญาจะต่อเนื่องไปยังช่วงที่ 2 ในลักษณะของ Evergreen Basis โดยอัตโนมัติ และกำหนดให้บริษัทฯ ต้องวางหนังสือค้ำประกันธนาคารจำนวนหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันการชำระค่าซื้อสินค้า โดยบริษัทฯ จะได้รับคืนหลักประกันดังกล่าวเมื่อคู่สัญญาตกลงเลิกสัญญา หรือ PTT ผิดสัญญา

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 PTT ได้ส่งจดหมายแจ้งขอยกเลิกสัญญาการซื้อขายวัตถุดิบคอนเดนเสทเรสซิเดียมกับบริษัทฯ โดยขอยกเลิกสัญญาเมื่ออายุสัญญาครบ 15 ปีแรก (Primary period) ในปี 2555 ทั้งที่บริษัทฯ ไม่ได้ประพฤติดัดสัญญา และการเลิกสัญญาเป็นการขัดกับเจตนารมณ์ของการทำสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ และที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเห็นว่าสัญญาดังกล่าวไม่สามารถยกเลิกได้ เนื่องจากเป็นสัญญาต่างตอบแทนระยะยาว โดยที่สัญญาระบุให้บริษัทฯ ต้องเป็นผู้ลงทุนก่อสร้างโรงกลั่นขึ้นมารองรับเพื่อแปรรูปวัตถุดิบคอนเดนเสทเรสซิเดียม ซึ่งเป็นสเปกวัตถุดิบที่รับมาจาก PTT เท่านั้น และสัญญายังบังคับบริษัทฯ ไม่ให้นำวัตถุดิบไปขายต่อในสภาพเดิมที่รับมาอีกด้วย ดังนั้น ในสัญญาจึงมีการระบุว่าเป็นสัญญาลักษณะ Evergreen Basis คือ ไม่มีกำหนดเวลาสิ้นสุด สัญญาจะมีผลบังคับต่อไปโดยอัตโนมัติเมื่อครบกำหนด 15 ปีแรก (Primary period) และในช่วงต่อ ๆ ไป อีกทั้งการยกเลิกสัญญาจะทำให้เกิดข้อโต้แย้งเมื่อได้รับความยินยอมจากคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่าย หรือในกรณีที่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งทำผิดสัญญา ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยดำเนินการใดๆ ผิดจากข้อสัญญาที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าสัญญาดังกล่าวไม่สามารถยกเลิกได้ ในขณะที่ทาง PTT เห็นต่างออกไป บริษัทฯ ได้ร่วมหารือกับ PTT เพื่อหาข้อสรุปที่ยุติธรรมกับทั้งสองฝ่าย แต่ไม่สามารถหาข้อยุติร่วมกันได้

ดังนั้น เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นให้ได้รับการรับรอง และคุ้มครองตามกฎหมาย บริษัทฯ จึงได้ใช้กระบวนการยุติธรรมเป็นผู้ตัดสินชี้ขาด โดยได้ดำเนินการยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการในวันที่ 3 ธันวาคม 2552 และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2553 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลแพ่งเรียกร้องให้ PTT และ PTTGC ร่วมกันปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวต่อไป โดยไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุด หากการบังคับให้ PTT และ PTTGC ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวเป็นการพันวิสัย ไม่อาจกระทำได้ ไม่ว่าด้วยเหตุประการใด ให้ PTT และ PTTGC ร่วมกันรับผิดชอบใช้ค่าสินไหมทดแทนแก่บริษัทฯ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 13,805,648,806.91 บาท ต่อมา บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำเสนอข้อพิพาท เพื่อขอเพิ่มจำนวนค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 29,368,397,797.76 บาท ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งอนุญาตตามคำร้องฉบับดังกล่าวแล้ว ในส่วนของคดีแพ่ง นั้น ศาลแพ่ง มีคำสั่งให้จำหนายคดีที่ฟ้องร้องชั่วคราวเพื่อรอฟังคำวินิจฉัยคดีข้อพิพาททางการค้าของอนุญาโตตุลาการ ซึ่งผลของข้อพิพาทและคดีฟ้องร้อง ดังกล่าวนั้น ยังไม่สามารถยืนยันได้ และขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่อยู่ระหว่างการพิจารณาตัดสินของอนุญาโตตุลาการ บริษัทฯ ได้รับแผนการส่งวัตถุดิบล่วงหน้าจาก PTT ซึ่งเป็นกระบวนการประสานงานระหว่างกันตามปกติธุรกิจ พบว่าแผนการส่งวัตถุดิบนี้ระบุปริมาณการส่งวัตถุดิบถึงเดือนมกราคม 2555 เท่านั้น โดย PTT ได้หยุดส่งวัตถุดิบตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2555 ซึ่งเป็นการทำผิดสัญญาข้อ 15.5 ที่ระบุให้ PTT ต้องปฏิบัติตามสัญญาต่อไปจนกว่าอนุญาโตตุลาการจะมีคำวินิจฉัยเด็ดขาด กรณีจึงทำให้บริษัทฯ ต้องหยุดการผลิตเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีวัตถุดิบหลักจาก PTT ต่อมา บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอเสนอประเด็นข้อพิพาทเกี่ยวกับกรณี ที่บริษัทฯ เรียกร้องให้ PTT ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวต่อไป และขอเพิ่มจำนวนทุนทรัพย์จากจำนวน 13,805,648,806.91 บาท เป็นจำนวน 29,368,397,797.76 บาท ตามที่ได้กล่าวข้างต้น

จากกรณีที่ PTT ไม่ปฏิบัติตามสัญญา และบริษัทได้ใช้สิทธิทางศาล และเสนอข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจาก PTT ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จึงใช้สิทธิในการยึดหน่วงค่าวัตถุดิบคอนกรีตเสริมเหล็ก งวดสุดท้ายจำนวนเงิน 1,518 ล้านบาท (สุทธิจากหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคาร) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเสียหายที่เรียกร้องกับ PTT ในเดือนมิถุนายน 2555 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากสำนักข้อพิพาท สำนักงานศาลยุติธรรมว่า PTT ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ (ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 78/2555) เรียกร้องให้บริษัทฯ ชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ย รวมเป็นเงิน 1,555 ล้านบาท ให้แก่ PTT ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านต่อผู้คดี และคดีอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาคดีของคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2559 คณะอนุญาโตตุลาการ เสียงข้างมากมีคำชี้ขาด ว่า ปตท. บอกละเมิดสัญญากับบริษัท โดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ให้ ปตท. ชำระค่าเสียหายจากการบอกละเมิดสัญญากับบริษัทฯ ในจำนวน 390 ล้านบาทต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2555 จนถึงวันที่คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาด พร้อมทั้งอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินค่าเสียหายที่ได้จากการคำนวณข้างต้นนับตั้งแต่วันที่คณะอนุญาโตตุลาการ มีคำชี้ขาดจนถึงวันที่ ปตท. ชำระเงินให้แก่บริษัทครบถ้วน ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2559 ทาง ปตท. ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.3016/2559 และเมื่อเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้บังคับคดีตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีแพ่งหมายเลขดำที่ พ.6000/2559 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยื่นคัดข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ จากกรณีที่ ปตท. ส่ง CR ให้กับบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญาซื้อขาย เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 117/2559 และในส่วนข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 78/2555 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 คณะอนุญาโตตุลาการ มีคำชี้ขาดให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าวัตถุดิบคอนกรีตเสริมเหล็ก งวดสุดท้ายเป็นจำนวนเงิน 1,555 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 9.375 ต่อปี คิดจากเงินต้นจำนวน 1,518 ล้านบาท นับถัดจากวันยื่นเสนอข้อพิพาท (18 พฤษภาคม 2555) จนกว่าจะชำระเสร็จแก่ ปตท. ซึ่งบริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาดดังกล่าว และเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ใช้สิทธิตามกฎหมายในการยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่ง มีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.3492/2560 ต่อมาเมื่อเดือนกันยายน 2560 PTT ได้ยื่นคำร้องต่อศาลแพ่งขอให้มีการบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.3789/2560 บริษัทฯ จึงได้ยื่นคำร้องคัดค้านการขอบังคับคดีของ PTT ขณะนี้ ข้อพิพาททางการค้าอยู่ระหว่างการพิจารณาของสถาบันอนุญาโตตุลาการ และคดีแพ่งที่ต่างฝ่ายต่างมีการยื่นคำร้องกันนั้นอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลแพ่ง ซึ่งผลของข้อพิพาท และคดีที่ฟ้องร้องยังไม่สามารถระบุได้ ขึ้นอยู่กับกระบวนการยุติธรรมในอนาคต



6. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1) ข้อมูลทั่วไปของ บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เลขทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107546000202 มีชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์ คือ “RPC” ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

86/2 อาคารสัมมารเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ 02-372-3600 โทรสาร 02-372-3327

Website: www.rpcthai.com

2) ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท / สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)
1. บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด 86 อาคารสัมมารเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240	ค้าปลีกน้ำมันผ่านสถานีบริการน้ำมัน “เพียว” (PURE)	99.99	140	100.00
2. บริษัท เอสซีที สหพันธ์ จำกัด ⁽¹⁾ 86 อาคารสัมมารเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240	ขายอุปกรณ์เครื่องมือสถานีบริการน้ำมัน และให้บริการซ่อม	99.99	20	100.00
3. บริษัท ชูเปอร์เพียวแก๊ส จำกัด ⁽¹⁾ 86 อาคารสัมมารเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240	จำหน่ายก๊าซปิโตรเลียมเหลว	55.00	34	100.00
4. บริษัท เพียวไบโอดีเซล จำกัด ⁽²⁾ 7/4 ถนนปภังกรนครราชสีมา ต.มาบตาพุด อ.เมือง จ.ระยอง 21150	ผลิตน้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ โดยมีกำลังการผลิต 300,000 ลิตรต่อวัน	100.00	280	100.00
5. บริษัท อาร์พีซี แมเนจเม้นท์ จำกัด 86/2 อาคารสัมมารเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240	ค้าส่งน้ำมันหรือตัวแทนจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอิสระ (Jobber) และรับบริการ	99.99	0.5	100.00



ชื่อบริษัท / สำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนเรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)
6. บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน) 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	48.25	641.80	1.00
7. บริษัท เพียวสัมมากร ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด ⁽³⁾ 86 อาคารสัมมากรเพลส ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ใน รูปแบบที่มีรายได้จากการให้เช่า	100.00	260	100.00
8. บริษัท ไทยพบลิคพอร์ท จำกัด 356 ถนนราชมรรคา สหกรณ์ แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120	เช่าคลังน้ำมัน และกิจการท่าเรือ	30.00	840	8.00
9. บริษัท เคพี เอ็นเนอร์ยี กรุ๊ป จำกัด 739 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองบัวระเหว อำเภอหนองบัวระเหว จังหวัดชัยภูมิ	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	17.46	38.38	1,000.00

หมายเหตุ : (1) ถือหุ้นโดย บริษัท เพียวพลังงานไทย จำกัด

(2) หยุดดำเนินธุรกิจแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2558

(3) ถือหุ้นโดย บริษัท สัมมากร จำกัด (มหาชน)