

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1.นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

“กลุ่มสหโคเจน” (Sahacogen & Affiliates) ประกอบด้วย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 3 บริษัท คือ

- บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด
- บริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด
- บริษัท สหกรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

วิสัยทัศน์

" เราจะเป็นผู้นำในกลุ่มผู้ผลิตพลังงานขนาดเล็ก และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย "

พันธกิจ

1. ผลิตและจำหน่ายพลังงานที่มีคุณภาพสูง และมั่นคงเพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า
2. พัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
3. บริหารงานภายใต้ระบบธรรมาภิบาล ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม คู่ค้า และพนักงาน
4. ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมร่วมองค์กร

1. ทักษะคิดบวก (Positive Thinking)
2. ความรู้สึกเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)
3. การทำงานเป็นทีม (Teamwork)
4. การทำงานเชิงรุก (Proactive)
5. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Initiative)

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนเพื่อก้าวสู่ความเป็นเลิศในการประกอบธุรกิจ โดยกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนธุรกิจของทุกหน่วยงานและให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งได้มีการวิเคราะห์หาแรงขับเคลื่อนกลยุทธ์เพื่อผลักดันแผนธุรกิจขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ โดยยึดหลัก ดังนี้

1. การผลิตที่มีประสิทธิภาพและมั่นคง
2. การให้บริการที่เป็นเลิศ
3. การปรับปรุงการบริหารจัดการเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายทางธุรกิจ โดยมุ่งสร้างผู้นำพร้อมพัฒนาให้เป็นที่คนดีและคนเก่ง
4. การบริหารจัดการภายใต้ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” และ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยสร้างความเหมาะสมและเป็นธรรมในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียและสร้างสมดุลต่อทุกกลุ่ม ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างให้เป็นวัฒนธรรมและค่านิยมหนึ่งในองค์กร
5. การดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน เพื่อสร้างผลตอบแทนในระยะยาว

โครงการพัฒนาธุรกิจ

- แผนการดำเนินงานในระยะสั้น
 1. ขยายการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ขนาดกำลังการผลิตสุทธิ 21 เมกกะวัตต์ เพื่อรองรับการขยายตัวของลูกค้าเดิมและผู้สนใจเข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา
 2. ศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียน โดยมีกลยุทธ์ในการหาพันธมิตรที่มีประสบการณ์และความชำนาญเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท
- แผนการดำเนินงานในระยะยาว
 1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมโดยให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าแห่งชาติ (PDP)
 2. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจพลังงานในแถบภูมิภาคอาเซียนให้รองรับกับการขยายตัวตามแผนความร่วมมือทางด้านเศรษฐกิจในภูมิภาคแถบนี้

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

| | |
|---------|---|
| ปี 2539 | จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด ดำเนินธุรกิจผลิตพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2539 |
| ปี 2540 | เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 1 จำนวน 688 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 2 จำนวน 30 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน และตุลาคม ตามลำดับ รวมทุนจดทะเบียน 730 ล้านบาท ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับบมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง อายุสัญญา 15 ปี สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อายุสัญญา 25 ปี และสัญญาการปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษากับบจ. ออปอเรชั่นนอลเอ็นเนอร์ยี กรุป |
| ปี 2541 | ลงนามสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) อายุสัญญา 25 ปี ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 122 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 41 ตันต่อชั่วโมง ลงนามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) อายุสัญญา 21 ปี เพิ่มทุนจดทะเบียนครั้งที่ 3 จำนวน 90 ล้านบาท รวมทุนจดทะเบียน 820 ล้านบาท |
| ปี 2542 | เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและบริษัทต่างๆในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชาในเดือน เมษายน 2542 และไอน้ำ ในเดือนพฤษภาคม 2542 |
| ปี 2543 | ได้รับรางวัล “สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม ตามข้อกำหนดรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมดีเด่น โครงการประเภทโรงไฟฟ้า ประจำปี พ.ศ. 2543” จากสำนักนโยบายและแผนสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2543 |
| ปี 2544 | ได้รับอนุมัติส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) สำหรับการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มอีก 9.8 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 20 ตันต่อชั่วโมงในเดือนมีนาคม 2544 |
| ปี 2545 | ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน (ISO 14001 :1996) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (Thailand Environment Institute) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2545 ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน (ISO 9001:2000) สำหรับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ จาก RWTUV (Thailand) ในเดือน กันยายน 2545 จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2545 และเปลี่ยนชื่อมาเป็นบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) |
| ปี 2546 | เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 820 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 955 ล้านบาท และ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นราคาหุ้นละ 1 บาท นำหุ้นสามัญเพิ่มทุน เสนอขายให้กับประชาชนจำนวน 135 ล้านหุ้น เพื่อขยายโรงไฟฟ้าเพิ่มเติมจำนวน 44 เมกะวัตต์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อนุมัติให้ดำเนินการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนทั่วไปได้ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2546 โดยเปิดจองหุ้น IPO มูลค่าหุ้นละ 3.20 บาท ระหว่างวันที่ 17-19 ธันวาคม 2546 |
| ปี 2547 | เริ่มเปิดการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ SCG เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2547 |

| | |
|---------|---|
| ปี 2548 | ขยายเพิ่มกำลังการผลิตขนาด 44 เมกะวัตต์แล้วเสร็จ รวมกำลังการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเป็น 174 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 81 ตันต่อชั่วโมง |
| | ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001 :2000) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2548 ถึงวันที่ 8 กันยายน 2551 และต่ออายุการรับรอง เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 8 กันยายน 2554 |
| | ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2004) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 มีผลถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2551 และต่ออายุการรับรอง ทุก 3 ปี ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557 มีผลถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2560 |
| ปี 2549 | ได้รับเกียรติบัตรการมีส่วนร่วมในโครงการอนุรักษ์พลังงานแบบมีส่วนร่วมบรรลุผลสำเร็จดีเยี่ยม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 |
| | จัดตั้งบริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) ทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2549 โดยบริษัทถือหุ้นทั้งหมด เพื่อดำเนินโครงการผลิตพลังงานความร้อนร่วมชีวมวล ขนาดกำลังการผลิต 9.6 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 25 ตัน ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จังหวัดลำพูน ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนรวม 1,520 ล้านบาท |
| ปี 2550 | ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น ประเภทโรงไฟฟ้า ประจำปี 2550 จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 |
| ปี 2551 | ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อมดีเด่น ประเภทโรงไฟฟ้า ประจำปี 2551 จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม |
| | ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001-2542 และ BS OHSAS 18001: 2007) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2551 มีผลถึงวันที่ 11 ธันวาคม 2554 และต่ออายุการรับรอง ทุก 3 ปี |
| | จัดตั้งบริษัท สหกรีน พอเรสท์ จำกัด (บริษัทย่อย) ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2551 เป็นการร่วมทุนกับบริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด สัดส่วนการถือหุ้น 75 : 25 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต 7.5 เมกะวัตต์ ที่ตั้ง ณ อำเภอพวานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนรวม 190 ล้านบาท |
| ปี 2552 | คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ออกใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ตามพรบ.การประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 โดยมีอายุใบอนุญาต 15 ปี นับจากวันที่ 16 กรกฎาคม 2552 และมีผลถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2567 (ยกเลิกสัมปทานประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ที่ได้รับสัมปทานเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2541 ถึงวันที่ 25 พฤษภาคม 2556 โดยกระทรวงมหาดไทย) |
| | ปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 โดยได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2552 และต่ออายุการรับรอง ทุก 3 ปี ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2557 มีผลถึงวันที่ 8 กันยายน 2560 |

| | |
|---------|---|
| ปี 2553 | ได้รับเกียรติบัตรสำหรับสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ปี 2553 ของกระทรวงอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการส่งเสริมธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 |
| ปี 2555 | ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 3 การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เลขที่ 3-879/2555 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2555 มีผลถึงวันที่ 14 ตุลาคม 2558 โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม |
| | จัดตั้งบริษัท สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย)ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2555 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด |
| | ปรับปรุงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน มอก.18001-2554 โดยได้รับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2555 มีผลถึงวันที่ 11 ธันวาคม 2557 และต่ออายุการรับรองร่วมกับระบบฯ ตามมาตรฐาน BS OHSAS 18001: 2007 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2557 มีผลถึงวันที่ 11 ธันวาคม 2560 |
| | ได้รับมอบรางวัลและเกียรติบัตรมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมเบื้องต้น ตามโครงการ CSR-DIW for Beginner Award โดยผ่านตามเกณฑ์การประเมินของคณะกรรมการของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2555 |
| ปี 2556 | ได้รับรางวัล CSRI Recognition ประจำปี 2556 ประเภทรางวัลทั่วไป จัดขึ้นโดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ภายใต้การดำเนินงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| | บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลดีเด่น Thailand Energy Awards 2013 ประเภทโครงการพลังงานความร้อนร่วมจากพลังงานหมุนเวียน (Cogeneration) ด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy) จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน และรางวัลชนะเลิศด้านพลังงานทดแทน จากการประกวดผลงานด้านการอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทนระดับภูมิภาคอาเซียน (ASEAN Energy Awards 2013) |
| | บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) บัตรส่งเสริมเลขที่ 1858(3)/2556 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2556 ประเภท 1.3 กิจการปลูกป่า ขนาดของกิจการปลูกไม้โตเร็ว พื้นที่ประมาณ 1,493 ไร่ |
| ปี 2557 | ได้รับรางวัล “Investors’ Choice Award” ครั้งที่ 2 ประจำปี 2557 ประเภทคะแนนการประเมินคุณภาพการประชมสามัญประจำปี เต็ม 100% ต่อเนื่องกัน 5 ปี ช้อน ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) |
| | ได้รับรางวัล “CSR Recognition Award 2014” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ตลท.) เพื่อประกาศเกียรติคุณยกย่องและเป็นกำลังใจแก่บริษัทจดทะเบียน ที่มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น (Outstanding Corporate Social Responsibilities Awards 2014) กลุ่มมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง 2,000-10,000 ล้านบาท ในกิจกรรม SET AWARD 2014 |

| | |
|---------|--|
| ปี 2558 | <p>คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 อนุมัติดำเนินการโครงการส่วนขยาย ระยะที่ 3 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ภายในสวนอุตสาหกรรมศรีราชา ขนาดกำลังการผลิต 21 เมกกะวัตต์ และไอน้ำ 21 ตันต่อชั่วโมง โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริมเลขที่ 1308(2)/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 ประเมินการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี พ.ศ.2560</p> |
| | <p>บริษัทผ่านเกณฑ์การประเมิน “Thailand Sustainability Investment 2015” ในกลุ่มที่ 4 บริษัทจดทะเบียนใน SET ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 3,000-10,000 ล้านบาท และได้รับรางวัล ESG 100 Certificate 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) จากการคัดเลือก 567 บริษัทจดทะเบียน</p> |
| | <p>บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัล “Thailand Green Design Awards 2015 (TGDA 2015)” ประเภท Honorary Awards ในการประกวดผลิตภัณฑ์ประเภทประหยัดพลังงาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร ประเภทไม่ใช่อาหาร จัดโดยสถาบันค้นคว้าและพัฒนาผลิตผลทางการเกษตรและอุตสาหกรรม (KAPI)</p> |
| | <p>บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับเกียรติบัตรรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (Forest Stewardship Council: FSC) ตามมาตรฐานสากล จากสถาบัน Bureau Veritas จากโครงการปลูกไม้โตเร็วเพื่อพลังงาน โดยความร่วมมือจากองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 มีผลถึงวันที่ 4 มิถุนายน 2563</p> |
| | <p>บริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับรางวัลดีเด่น ด้านพลังงานทดแทน ประเภทโครงการพลังงานหมุนเวียนที่เชื่อมโยงกับระบบสายส่งไฟฟ้า (On-Grid) ในการประกวด Thailand Energy Awards 2015 จัดโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) รางวัล “CSR-DIW Awards 2015” โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมให้มีการพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 (Green Industry) ในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เลขที่ 34448/2558 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 จากกระทรวงอุตสาหกรรม</p> |
| ปี 2559 | <p>บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด และ บริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ หรือ กพข. ให้ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าไฟฟ้าจากระบบ Adder เป็นแบบ Feed-in Tariff ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2559</p> <p>ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ลำดับที่ 181 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559</p> |

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

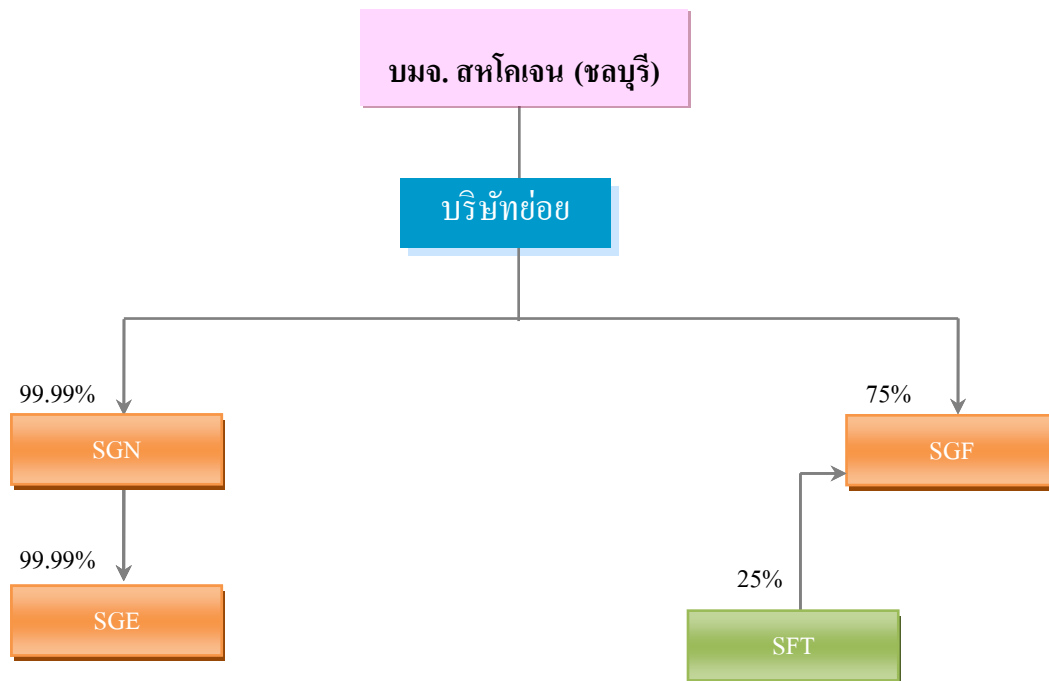
1.2.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

การลงทุนและสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ และบริษัทได้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ชื่อบริษัท | บจ.สหโคเจน กรีน (SGN) | บจ.สหกรีน ฟอเรสต์ (SGF) | บจ.สหกรีน เอ็นเนอร์ยี (SGE) |
|-------------------------------|---|---|---|
| หมวดธุรกิจ | พลังงานและสาธารณูปโภค | พลังงานและสาธารณูปโภค | ธุรกิจการเกษตร |
| กลุ่มธุรกิจ | ทรัพยากร | ทรัพยากร | เกษตรและอุตสาหกรรม อาหาร |
| การประกอบธุรกิจ | ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ | ผลิตไฟฟ้า | เชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 88 หมู่ที่ 5 ตำบลปาดัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 | 88 หมู่ที่ 6 ตำบลลุยบ้านโอง อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร 62110 | 113 หมู่ที่ 15 ตำบลวังดาล อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี 25110 |
| ทะเบียนบริษัท | 0255549000766 | 0625551000189 | 0255555000241 |
| โทรศัพท์ | 66-5353-7444 | 66-5585-8033 | 66-3720-5745 |
| โทรสาร | 66-5353-7120 | 66-5585-8031 | 66-3720-5746 |
| เว็บไซต์ | www.sahacogen.com | www.sahacogen.com | www.sahacogen.com |
| วันที่จดทะเบียนก่อตั้ง | 2 พฤศจิกายน 2549 | 18 ธันวาคม 2551 | 16 มีนาคม 2555 |
| ทุนจดทะเบียน | 1,520 ล้านบาท | 190 ล้านบาท | 40 ล้านบาท |
| ประเภทหุ้น | สามัญ | สามัญ | สามัญ |
| จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย | 152,000,000 | 19,000,000 | 4,000,000 |
| จำนวนหุ้นที่ถือ (จำนวนหุ้น) | 151,999,993 | 14,249,997 | 3,999,996 |
| สัดส่วนการออกเสียง | 151,999,993 | 14,249,997 | 3,999,996 |
| จำนวนหุ้นที่ถือ (จำนวนบาท) | 1,519,999,930 | 142,499,970 | 39,999,960 |
| สัดส่วนการถือหุ้น (%) | 99.99 | 75 | -* |

หมายเหตุ: *บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บจ.สหโคเจน กรีน 99.99%

1.2.2 โครงสร้างการถือหุ้นและการแบ่งการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ : สัดส่วนของสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

SGN = บจ.สหโคเจน กรีน
 SGF = บจ.สหกรีน ฟอเรสต์
 SGE = บจ.สหกรีน เอ็นเนอร์ยี
 SFT = บจ.สยามฟอเรสทรี

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.28/2551 เรื่อง “การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่” ข้อ 14

การถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ชื่อบริษัท | สัดส่วนการถือหุ้น (%) | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| | บริษัทถือหุ้น บริษัทอื่น | บริษัทอื่นถือหุ้น บริษัท |
| 1. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 50% | | |
| (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เกินกว่า 50% บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น | - | - |
| (ข) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัท | | |
| 1. บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด | 99.99 | - |
| 2. บริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด | 75.00 | - |
| (ค) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป บริษัทอื่นเหล่านั้นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน | - | - |
| 2. กรณีการถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50 % | | |
| (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% | - | - |
| (ข) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัท เกินกว่า 10% | - | - |
| 3. กรณีการถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%* | | |
| (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ไม่เกินกว่า 25% บริษัทต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% | - | - |
| (ข) บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่นไม่เกินกว่า 25% บริษัทอื่นต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทเกินกว่า 25% | - | - |

หมายเหตุ: * แสดงรายการเฉพาะบริษัทที่มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน

1.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทได้มีการทำธุรกรรมร่วมกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยการทำธุรกรรมดังกล่าว เป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ และเป็นการบูรณาการโครงข่ายอุตสาหกรรมพลังงานและด้านสาธารณูปโภคให้กับบริษัทในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างครบวงจร ตั้งแต่การซื้อวัตถุดิบจนถึงการจัดจำหน่าย รวมทั้งให้บริการเช่าที่ดินสำหรับการดำเนินกิจการ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ ในปี 2559 กลุ่มบริษัทมีรายได้ดังนี้

- รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 3,986.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 99.48
- รายได้จากการจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล 9.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.23
- รายได้อื่น ๆ จำนวน 11.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.29

หน่วย : ล้านบาท

| บริษัท | รายได้ | % การถือหุ้นของ บริษัท | 2559 | | 2558 | | 2557 | |
|-------------------------|------------------|---------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | | จำนวนเงิน | % | จำนวนเงิน | % | จำนวนเงิน | % |
| บมจ.สหโคเจน(ชลบุรี) | ไฟฟ้าและไอน้ำ | | 3,403.26 | 99.85 | 3,437.39 | 95.26 | 4,179.16 | 99.86 |
| | รายได้อื่น ๆ | | 4.96 | 0.15 | 171.06 | 4.74 | 5.93 | 0.14 |
| รวม | | | 3,408.22 | 100.00 | 3,608.45 | 100.00 | 4,185.09 | 100.00 |
| บจ.สหโคเจน กรีน | ไฟฟ้าและไอน้ำ | 99.99 | 359.41 | 98.49 | 327.37 | 98.72 | 347.08 | 99.14 |
| | รายได้อื่น ๆ | | 5.51 | 1.51 | 4.24 | 1.28 | 3.02 | 0.86 |
| รวม | | | 364.91 | 100.00 | 331.62 | 100.00 | 350.10 | 100.00 |
| บจ.สหกรีน พอเรสท์ | ไฟฟ้าและไอน้ำ | 75 | 223.68 | 99.93 | 188.90 | 99.63 | 195.52 | 99.41 |
| | รายได้อื่น ๆ | | 0.15 | 0.07 | 0.69 | 0.37 | 1.17 | 0.59 |
| รวม | | | 223.84 | 100.00 | 189.59 | 100.00 | 196.69 | 100.00 |
| บจ.สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่* | เชื้อเพลิงชีวมวล | | 9.16 | 89.80 | 13.41 | 95.99 | 23.74 | 99.99 |
| | รายได้อื่น ๆ | | 1.04 | 10.20 | 0.56 | 4.01 | 0.003 | 0.01 |
| รวม | | | 10.20 | 100.00 | 13.97 | 100.00 | 23.74 | 100.00 |
| โครงสร้างรายได้** | ไฟฟ้าและไอน้ำ | | 3,986.51 | 99.48 | 3,953.66 | 95.42 | 4,721.76 | 99.29 |
| | เชื้อเพลิงชีวมวล | | 9.16 | 0.23 | 13.41 | 0.32 | 23.74 | 0.50 |
| | รายได้อื่น ๆ | | 11.66 | 0.29 | 176.55 | 4.26 | 10.123 | 0.21 |
| รวม | | | 4,007.33 | 100.00 | 4,143.62 | 100 | 4,755.62 | 100 |

หมายเหตุ : * บริษัท สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หุุดค่านินกิกการ

** บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมไว้ใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 หัวข้อ 27 “ข้อมูลทางการเงิน
จำแนกตามส่วนงาน”

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer: SPP) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โรงไฟฟ้าแห่งแรกเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Cogeneration Combined Cycle) ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ตั้งอยู่ในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เริ่มการผลิตตั้งแต่ปี 2542 จำหน่ายไฟฟ้า 90 เมกะวัตต์ กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เพื่อจำหน่ายต่อให้โรงงานอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา ซึ่งเป็นการลดภาระการลงทุนและต้นทุนการผลิตให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความมั่นคงของระบบจำหน่ายไฟฟ้าและลดการปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการผลิตภายในสวนอุตสาหกรรม ส่งผลให้เกิดการขยายการลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้มีการขยายกำลังผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม จึงมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการผลิตพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนทดแทนการใช้เชื้อเพลิงสิ้นเปลืองที่มีส่วนสำคัญในการเพิ่มความรุนแรงของภาวะโลกร้อน อีกทั้งเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด , บริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด และบริษัท สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานชีวมวล และผลิตเชื้อเพลิงอัดเม็ด เพื่อพัฒนาธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท

บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด ตั้งอยู่ในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิง เริ่มผลิตตั้งแต่ปี 2554 ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 9.6 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รวมทั้งจำหน่ายไอน้ำให้กับบริษัทในสวนอุตสาหกรรมสหพัฒน์-ลำพูน

บริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด ตั้งอยู่ในอำเภอรานกระด่าย จังหวัดกำแพงเพชร เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า โดยใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิง เริ่มผลิตตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ จำหน่ายให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

บริษัท สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ตั้งอยู่ในอำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด โดยใช้ไม้ไผ่เร็วและวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร ได้หยุดดำเนินการผลิต เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบชีวมวล มีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

2.1.2 สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

• การส่งเสริมการลงทุน

| บริษัท | วันที่ได้รับการ อนุมัติการส่งเสริม | เลขที่บัตรส่งเสริม การลงทุน | วันที่เริ่มใช้สิทธิ ประโยชน์ | ประเภทกิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน |
|------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---|--|
| บมจ.สหโคเจน (ชลบุรี) | 3 ตุลาคม 2557 | 1308(2)/2558 16 มีนาคม 2558 | ยังไม่ได้ใช้สิทธิ ประโยชน์ | กิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ¹ |
| บจ.สหโคเจน กรีน | 2 ธันวาคม 2551 | 1563(1)/2552 31 กรกฎาคม 2552 | 22 มีนาคม 2554 - 21 มีนาคม 2562 | กิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ² |
| | 18 เมษายน 2556 | 1858(3)/2556 19 มิถุนายน 2556 | 2 กรกฎาคม 2558 - 1 กรกฎาคม 2566 | กิจการปลูกป่า ³ |
| | 15 ธันวาคม 2559 | 59-1632-0-00-1-2 15 ธันวาคม 2559 | 15 กันยายน 2559 - 8 กันยายน 2566 | กิจการชีวมวลอัดเม็ด ⁴ |
| บจ.สหกรีน ฟอเรสต์ | 19 ตุลาคม 2553 | 1856(1)/2554 27 กรกฎาคม 2554 | 25 ธันวาคม 2555 - 24 มีนาคม 2563 | กิจการผลิตไฟฟ้า ⁵ |
| บจ.สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ | 28 พฤษภาคม 2555 | 1861(2)/2555 6 กรกฎาคม 2555 | 22 สิงหาคม 2556 - 21 สิงหาคม 2564 | กิจการชีวมวลอัดเม็ด ⁶ |
| | 28 พฤษภาคม 2556 | 1861(2)/2556 19 มิถุนายน 2556 | 1 กันยายน 2558 - 8 กันยายน 2566 ⁸ | กิจการชีวมวลอัดเม็ด ⁷ |

หมายเหตุ

¹ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน และยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร

²ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50% ของอัตราปกติ 5 ปี และยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร

³ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี และยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร

⁴ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี ลดหย่อนภาษีเงินได้ 50% ของอัตราปกติ 5 ปี และยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร

^{4,6,7}ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน และยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร

⁸ได้ออนกิจการให้ บริษัท สหโคเจน กรีน เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

พลังงานเป็นปัจจัยที่สำคัญ ในการตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของประชาชน และเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม รัฐจึงต้องมีการจัดหาพลังงานให้มีปริมาณที่เพียงพอ ราคาที่เหมาะสม และคุณภาพที่ดี สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ จึงส่งเสริมให้เอกชนมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กจะเป็นลักษณะของการที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กผลิตไฟฟ้าใช้ในโรงงานของตนเองหรือขายให้กับโรงงานในบริเวณใกล้เคียง และส่วนหนึ่งขายให้กับ กฟผ. ซึ่งมีปริมาณการเสนอขายระหว่าง 10-90 เมกะวัตต์ โดยใช้ระบบการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำร่วมกัน (Cogeneration) ส่วนใหญ่จะใช้ก๊าซธรรมชาติ หรือใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) เช่น เศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเป็นเชื้อเพลิง รวมทั้งพลังงานที่ได้จากธรรมชาติ เช่น แสงอาทิตย์ ลม และน้ำ ทำให้การใช้พลังงานในประเทศมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สอดคล้องตามนโยบายของภาครัฐที่ได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP)

โอกาสของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

โอกาสที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมมีความเป็นไปได้มากขึ้นในปัจจุบัน ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายใหม่ อาจจะมีข้อจำกัดอยู่บ้าง ดังนี้

1. ข้อจำกัดทางด้านเงินลงทุน การก่อสร้างโรงไฟฟ้าต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ผู้ที่จะเข้ามาในธุรกิจ ต้องมีความแข็งแกร่งทางการเงินอย่างมาก
2. ข้อจำกัดทางด้านบุคลากร บุคลากรในอุตสาหกรรมนี้ยังมีอยู่จำกัด การจัดหาบุคลากรทำได้ยาก หรือต้องใช้ค่าจ้างที่สูง
3. ข้อจำกัดด้านใบอนุญาตในการผลิตไฟฟ้า และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
4. ความมีเสถียรภาพของรัฐบาล

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินงานของบริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ปัจจุบันบริษัทมีโรงไฟฟ้าจำนวน 3 แห่ง แห่งแรกตั้งอยู่ภายในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา ตำบลหนองขาม อำเภศรีราชา จังหวัดชลบุรี ตั้งอยู่บนพื้นที่ประมาณ 29 ไร่ แห่งที่สองตั้งอยู่ ภายในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน ตำบลป่าสัก อำเภเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ตั้งอยู่บนพื้นที่ประมาณ 4,393 ไร่ และแห่งที่สามตั้งอยู่ที่ตำบลลุยบ้านโอง อำเภพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร พื้นที่ประมาณ 102 ไร่ โดยมีกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราค่าการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในปี 2559 ดังนี้

2.3.1 ผลิตภัณฑ์

| ไฟฟ้า | หน่วย | 2559 | 2558 |
|--|----------------------|-----------|-----------|
| โรงไฟฟ้า-ศรีราชา | | | |
| กำลังการผลิตติดตั้ง | เมกะวัตต์ | 186 | 186 |
| ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดที่สามารถผลิตได้ | เมกะวัตต์-ชั่วโมง/ปี | 1,633,824 | 1,629,360 |
| ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตออกจำหน่ายจริง | เมกะวัตต์-ชั่วโมง/ปี | 1,023,113 | 912,124 |
| อัตราการใช้ประโยชน์ | ร้อยละ | 62.62 | 55.98 |
| โรงไฟฟ้า-ลำพูน | | | |
| กำลังการผลิตติดตั้ง | เมกะวัตต์ | 9.6 | 9.6 |
| ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดที่สามารถผลิตได้ | เมกะวัตต์-ชั่วโมง/ปี | 84,326 | 84,096 |
| ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตออกจำหน่ายจริง | เมกะวัตต์-ชั่วโมง/ปี | 67,926 | 69,056 |
| อัตราการใช้ประโยชน์ | ร้อยละ | 80.55 | 82.12 |
| โรงไฟฟ้า-กำแพงเพชร | | | |
| กำลังการผลิตติดตั้ง | เมกะวัตต์ | 7.5 | 7.5 |
| ปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุดที่สามารถผลิตได้ | เมกะวัตต์-ชั่วโมง/ปี | 65,880 | 65,700 |
| ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตออกจำหน่ายจริง | เมกะวัตต์-ชั่วโมง/ปี | 52,998 | 57,774 |
| อัตราการใช้ประโยชน์ | ร้อยละ | 80.44 | 87.94 |

| ไอน้ำ | หน่วย | 2559 | 2558 |
|-----------------------------------|-------------|---------|---------|
| โรงไฟฟ้า-ศรีราชา | | | |
| กำลังการผลิตติดตั้ง | ตัน/ชั่วโมง | 81 | 81 |
| ปริมาณไอน้ำสูงสุดที่สามารถผลิตได้ | ตัน/ปี | 711,504 | 709,560 |
| ปริมาณไอน้ำที่ผลิตออกจำหน่ายจริง | ตัน/ปี | 305,416 | 278,192 |
| อัตราการใช้ประโยชน์ | ร้อยละ | 42.93 | 39.21 |
| โรงไฟฟ้า-ลำพูน | | | |
| กำลังการผลิตติดตั้ง | ตัน/ชั่วโมง | 25 | 25 |
| ปริมาณไอน้ำสูงสุดที่สามารถผลิตได้ | ตัน/ปี | 219,600 | 219,000 |
| ปริมาณไอน้ำที่ผลิตออกจำหน่ายจริง | ตัน/ปี | 54,711 | 54,053 |
| อัตราการใช้ประโยชน์ | ร้อยละ | 24.91 | 24.68 |

สรุปรายได้หลักของบริษัทยังคงมาจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับโรงงานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา และการจำหน่ายไอน้ำให้กับโรงงานในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ลำพูน

(หน่วย : ล้านบาท)

| รายการ | บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี) | บจ. สหโคเจน กรีน | บจ. สหกรีน พอเรสท์ | บจ. สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ |
|-----------|-----------------------|------------------|--------------------|-------------------------|
| รายได้ | 3,408.22 | 364.91 | 223.84 | 10.20 |
| กำไรสุทธิ | 201.33 | (200.82) | 27.08 | (104.51) |

สรุปผลการดำเนินโครงการในปี 2559

•โครงการส่วนขยาย ระยะที่ 3 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 อนุมัติดำเนินการโครงการส่วนขยาย ระยะที่ 3 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้า 21 เมกกะวัตต์ และไอน้ำ 21 ตันต่อชั่วโมง โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุน บัตรส่งเสริมเลขที่ 1308(2)/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 ประเมินการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี พ.ศ. 2560

2.3.2 วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้า ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) และมีน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง (Secondary Fuel) นอกจากนี้ยังมีน้ำและสารเคมีต่างๆ เช่น สารปรับปรุงคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง (Fuel Additive) และเชื้อเพลิงชีวมวล เช่น ไม้สับ แกลบ และขี้ข้าวโพด ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าศรีราชาใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักของกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานความร้อนร่วม บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ บมจ. ปตท. เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2541 อายุสัญญา 21 ปี นับจากวันที่ 14 เมษายน 2542 สัญญาดังกล่าวสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 4 ปี โดยความเห็นชอบของคู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายก่อนจะหมดอายุสัญญา 1 ปี

นับตั้งแต่บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องคุณภาพก๊าซและเรื่องปริมาณก๊าซที่ไม่เพียงพอ

2) เชื้อเพลิงชีวมวล

- โรงไฟฟ้าลำพูน ใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล บริษัทมีที่ดินสำหรับปลูกไม้โตเร็วกระจายตามภูมิภาคและจัดตั้งศูนย์วิจัยไม้โตเร็วเพื่อพลังงาน ตั้งอยู่ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี สำหรับการปรับปรุงพันธุ์ไม้โตเร็ว จัดหาแหล่งแม่ไม้พันธุ์ดีและการขยายพันธุ์ไม้โตเร็ว ทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเติบโตไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน อีกทั้งมีศูนย์รับซื้อชีวมวลจากเกษตรกรกระจายตามพื้นที่ รวมทั้งมีการสำรองปริมาณเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

- โรงไฟฟ้ากำแพงเพชร ใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายชีวมวลระยะยาวกับผู้จำหน่าย คือ บริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ถือหุ้นในสัดส่วน 25% รวมทั้งมีการสำรองปริมาณเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง

3) น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรองสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในกรณีที่ไม่มีก๊าซธรรมชาติ โดยบริษัทได้สำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอต่อการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตไอน้ำสำหรับผู้จำหน่ายให้ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ น้ำมันดีเซลจะถูกขนส่งมายังบริษัทโดยรถบรรทุกน้ำมัน

นับตั้งแต่บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ บริษัทไม่เคยประสบปัญหาการหยุดชะงักจากการจัดส่งก๊าซธรรมชาติ แต่มีการใช้น้ำมันดีเซลสำหรับการทดสอบความพร้อมของหม้อน้ำสำรองเท่านั้น

4) น้ำ

โรงไฟฟ้าในกลุ่มสหโคเจนได้ดำเนินการบริหารจัดการแหล่งน้ำดิบให้มีปริมาณที่เพียงพอ รวมทั้งกำหนดมาตรการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

- โรงไฟฟ้าศรีราชา ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบระยะยาว 25 ปี กับ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำดิบสำรองอีกแหล่งหนึ่ง ซึ่งเก็บอยู่ในอ่างเก็บน้ำภายในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา จังหวัดชลบุรี และจัดสร้างบ่อและระบบรับน้ำดิบขนาดความจุ 2,000 ลูกบาศก์เมตรภายในโรงไฟฟ้าและเชื่อมโยงเข้ากับระบบผลิตของโรงไฟฟ้า

- โรงไฟฟ้าลำพูน ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบ กับ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง

- โรงไฟฟ้ากำแพงเพชร ได้รับอนุญาตให้ใช้น้ำจากโครงการชลประทานกำแพงเพชร และมีการจัดสร้างบ่อและระบบเก็บน้ำขนาด 40 ไร่ในพื้นที่ ขนาดความจุประมาณ 370,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งเพียงพอรองรับความต้องการใช้ของโรงไฟฟ้าได้ทั้งปี

ด้วยการบริหารจัดการด้านน้ำตามมาตรฐานที่กำหนด ทำให้การผลิตไฟฟ้าที่ผ่านมาไม่พบปัญหาการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิต

5) สารเคมี

สารเคมีที่ใช้ในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมของบริษัทเป็นสารเคมีสำหรับปรับปรุงคุณภาพน้ำ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำเลี้ยงหม้อน้ำ (Demineralized Water) โดยสารเคมีทั้งหมดสามารถจัดหาได้จากผู้ผลิตภายในประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความเกี่ยวข้องกันกับผู้จัดส่งวัตถุดิบทุกประเภท ยกเว้นกรณีการซื้อน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำในสวนอุตสาหกรรมซึ่งเป็นการซื้อขายกับ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกัน

2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี-

3. ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงแต่งตั้งและมอบหมายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหาร ความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ และกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. รักษาสมดุลระหว่างระดับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตาม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ความเสี่ยงในระดับที่ผู้บริหารยอมรับ ได้
2. กำหนดกลยุทธ์เชิงธุรกิจที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณายอมรับได้
3. ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมสำคัญขององค์กรที่จำเป็นต้องดำเนินการอย่างมี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน
4. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่าง ทันกาลและต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่มีการ เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้ต้องมีการเตรียมพร้อมในการกำหนดกลยุทธ์ และแผนรองรับเมื่อปัจจัยต่างๆ ที่ เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบกับการประกอบกิจการของบริษัทโดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและคณะทำงาน ประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของแต่ละธุรกิจ เพื่อร่วมประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการ องค์กร รวมถึง บริษัทย่อยและโครงการต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการ จัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นระยะๆ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในปัจจุบันกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานธุรกิจไฟฟ้ามีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น การฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมาย อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทได้ กลุ่ม สหโคเจนให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่าง ๆ อย่าง ครบถ้วน รวมถึงกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสุขภาพของ พนักงาน นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับกฎหมายใหม่ ๆ ที่ออกมาบังคับใช้

กลุ่มสหโคเจนได้ดำเนินการติดตามข้อกำหนดที่ออกใหม่ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและจัดทำระบบ ฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องถึงข้อกำหนดที่ ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งการให้ความร่วมมือเข้าประชุมและสัมมนาร่วมกับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลและติดตามความเคลื่อนไหวอย่าง ใกล้ชิด

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย**

กลุ่มสหโคเจนผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ ให้กับลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) และบริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2559 มีรายได้จากการขายให้ลูกค้าดังกล่าวเป็นจำนวน 3,912 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.46 ของรายได้รวม ที่ผ่านมากลุ่มสหโคเจนมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมาโดยตลอด และบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขาย โดยมีอายุสัญญา 10-25 ปี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้โรงไฟฟ้ากลุ่มสหโคเจนสามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายตลอดอายุสัญญา กลุ่มสหโคเจนได้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และจากผลการดำเนินงานและการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการปฏิบัติตามเงื่อนไขสำคัญต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายนับตั้งแต่วันเริ่มต้นซื้อขาย จึงทำให้ความเสี่ยงในการถูกบอกเลิกสัญญาซื้อขายจากลูกค้าดังกล่าวอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในกรณีที่อาจถูกปรับลดปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย หากบริษัทไม่สามารถจ่ายพลังไฟฟ้าได้ตามปริมาณที่กำหนดในสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ภายในระยะเวลา 18 เดือน โดยได้มีการกำหนดเงื่อนไขในสัญญาการปฏิบัติการและบำรุงรักษากับ บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด (บริษัทรับเหมาเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า) ให้มีการรับประกันปริมาณ (Capacity) และเสถียรภาพในการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในช่วงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (EGAT Peak Period Capacity) ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน และที่ผ่านมา บริษัทสามารถผลิตไฟฟ้ารองรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา ได้อย่างเพียงพอ

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย**

ในการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้โรงงานต่างๆ ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ - ศรีราชา ซึ่งเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 43.09 ของรายได้รวมของกลุ่มสหโคเจน จะซื้อขายผ่านสัญญาที่ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ทำกับบริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท อย่างไรก็ตาม ในการดูแลการบริการ บริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จนถึงผู้ใช้ไฟฟ้าและไอน้ำปลายทางอย่างใกล้ชิด ทำให้ทราบปัญหาอุปสรรคและสามารถแก้ไขได้อย่างทันท่วงที ดังนั้นความเสี่ยงจากการซื้อขายสินค้าผ่านผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยรายจึงอยู่ในระดับต่ำ

- **ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่**

บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ได้มีการเช่าพื้นที่บางส่วนจาก บริษัท สีนภราคร จำกัด ซึ่งมีผู้ถือหุ้นร่วมกันสำหรับ บริษัท สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการเช่าพื้นที่จาก บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด และบริษัท สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท จึงมีความเสี่ยงในระดับต่ำที่จะยกเลิกสัญญาเช่า อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขตามสัญญาทุกประการ

- **ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าด้อยคุณภาพ**

ผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มสหโคเจนเป็นประเภทพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งเป็นสินค้าที่ผลิตและจำหน่ายทันที ทำให้ไม่มีสินค้าที่ด้อยคุณภาพจากการจัดเก็บ อย่างไรก็ตาม ในการดำเนินธุรกิจชีวมวลของบริษัทย่อยจะมีการจัดเตรียมคลัง

สำรองชีวมวลที่จะใช้เป็นวัตถุดิบ โดยมีมาตรการในการบริหารวัตถุดิบคงคลัง ด้วยการวางแผนการผลิตและการจัดจำหน่ายอย่างเหมาะสม และติดตามผลทุกเดือน

- **ความเสี่ยงจากการเปิดเสรีการค้าและการก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่อาจมีผลกระทบต่อยอดขายและต้นทุนการผลิต**

กลุ่มสหโคเจนผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ ให้กับลูกค้าภายในประเทศเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ยังมีการผลิตหลักและใช้แรงงานในประเทศไทย ดังนั้น การก้าวสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ซึ่งเป็นความร่วมมือทางเศรษฐกิจในระดับภูมิภาคของประเทศในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน (ASEAN) ไม่มีผลทำให้เกิดแข่งขันมากขึ้น ทั้งนี้ กรณีที่ลูกค้าของบริษัทอาจทำการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นในอาเซียนที่มีต้นทุนวัตถุดิบ หรือต้นทุนแรงงานที่ต่ำกว่า อาจมีผลให้รายได้ของบริษัทลดลงเพียงเล็กน้อยหรือไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายไฟฟ้า เนื่องจากบริษัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเป็นหลัก ความเสี่ยงในการเปิดเสรีการค้าจึงอยู่ในระดับต่ำ

- **ความเสี่ยงที่สินค้ามีแนวโน้มราคาลดลงอย่างมีนัยสำคัญ**

จากสถานการณ์พลังงานในตลาดโลกที่ราคาน้ำมันมีความผันผวนและมีแนวโน้มลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ ซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มสหโคเจน (คิดเป็นร้อยละ 99.48 ของรายได้รวม) ให้มีแนวโน้มลดลงตาม เนื่องจากโครงสร้างราคาไฟฟ้าและไอน้ำบางส่วนมีการอ้างอิงกับราคาเชื้อเพลิง อย่างไรก็ตามราคาเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติที่เป็นเชื้อเพลิงหลัก (คิดเป็นประมาณร้อยละ 74.92 ของต้นทุนทั้งหมด) มีแนวโน้มที่จะลดลงไปในทิศทางเดียวกัน และยังมีการส่งผ่านความเสี่ยงส่วนหนึ่งด้วยค่าพลังงานไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยที่มีโครงสร้างราคาแปรผันตามต้นทุนจริงของราคาก๊าซธรรมชาติ ในส่วนของค่าพลังงานไฟฟ้าที่จำหน่ายให้ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จะอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติ (FT) ถ้าหากราคาค่าไฟฟ้างดงกล่าวเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ไม่สอดคล้องกับต้นทุนเชื้อเพลิง อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทบ้าง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าปัจจัยที่กล่าวมาแล้วข้างต้นจะเป็นปัจจัยภายนอกที่นอกเหนือการควบคุม แต่บริษัทก็ได้มีมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายดำเนินงานอย่างเข้มงวดและต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอันเนื่องมาจากปัจจัยดังกล่าว

- **ความเสี่ยงจากซื้อขายสินค้าผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่**

ในการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้โรงงานต่าง ๆ ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ – ศรีราชา ซึ่งเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 43.09 ของรายได้รวมของกลุ่มสหโคเจน จะซื้อขายผ่านสัญญาที่บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ทำกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และผู้ผลิตภัณฑ์ อย่างไรก็ตามในการดูแลการบริการ บริษัทได้จัดเจ้าหน้าที่ประสานงานกับบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จนถึงผู้ซื้อไฟฟ้าและไอน้ำปลายทางอย่างใกล้ชิด ทำให้ทราบปัญหาอุปสรรคและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที ดังนั้นความเสี่ยงจากการซื้อขายสินค้าผ่านผู้ถือหุ้นรายใหญ่จึงอยู่ในระดับต่ำ

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

● ความเสี่ยงจากบริษัทยังอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงาน/ความล่าช้าของโครงการในอนาคต

บริษัทได้มีการเปิดดำเนินการโรงไฟฟ้าเรียบร้อยแล้ว โดยในปี 2559 ได้มีการก่อสร้างโครงการส่วนขยาย ระยะที่ 3 เพื่อผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจำหน่ายให้โรงงานในสวนอุตสาหกรรมฯ เพิ่มเติม บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างความเสี่ยง รับผิดชอบ มีการควบคุมและติดตามการดำเนินโครงการอย่างใกล้ชิดอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ความคืบหน้าโครงการโดยรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แล้วเสร็จกว่าร้อยละ 60 ซึ่งเป็นไปตามแผนงาน คาดว่าโครงการส่วนขยายฯ จะเปิดดำเนินการในเชิงพาณิชย์ (COD) ภายในเดือนธันวาคม 2560

● ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงาน

กลุ่มสหโคเจนประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเป็นหลัก ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่ต้องใช้แรงงานจำนวนมาก แต่อาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญบางส่วน บริษัทมีระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงานจึงอยู่ในระดับต่ำ

● ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่มีความสำคัญต่อการผลิต

1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิต

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติและชีวมวล จะส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าและไอน้ำหยุดชะงัก ขาดรายได้ และอาจเสียค่าปรับได้ ซึ่งอาจเกิดการขาดแคลนเนื่องจากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้นและราคาที่ผกผัน กลุ่มสหโคเจนได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงดังนี้

- **โรงไฟฟ้า-ศรีราชา** ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวกับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 21 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 4 ปี ปัจจุบันอายุสัญญาคงเหลือ 8 ปี

- **โรงไฟฟ้า-ลำพูน** ใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิง มีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคา เนื่องจากเป็นผลิตผลทางเกษตรกรรม ดังนั้นแนวทางในการจัดการ คือ บริษัทจัดให้มีที่ดินสำหรับปลูกไม้โตเร็วกระจายตามภูมิภาคและจัดตั้งศูนย์วิจัยไม้โตเร็วเพื่อพลังงาน ตั้งอยู่ที่อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอเมือง จังหวัดลำพูน สำหรับการปรับปรุงพันธุ์ไม้โตเร็ว จัดหาแหล่งแม่ไม้พันธุ์ดีและการขยายพันธุ์ไม้โตเร็ว ทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะเติบโตไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน อีกทั้งมีศูนย์รับซื้อชีวมวลจากเกษตรกรกระจายตามพื้นที่ต่าง ๆ รวมทั้งมีการสำรองปริมาณเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำได้อย่างต่อเนื่อง

- **โรงไฟฟ้า-กำแพงเพชร** ใช้ชีวมวลเป็นเชื้อเพลิง มีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคา เนื่องจากเป็นผลิตผลทางเกษตรกรรม ดังนั้นแนวทางในการจัดการคือ บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายชีวมวลระยะยาว 25 ปี กับผู้จำหน่าย คือ บริษัท สยามฟอเรสทรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ถือหุ้นในสัดส่วน 25% และจัดให้มีการประชุมวางแผนและติดตามการดำเนินงานร่วมกับผู้ร่วมทุนเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้ง มีการสำรองปริมาณเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนนํ้าดิบในการผลิต

น้ำดิบเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ การขาดแคลนนํ้าดิบอาจส่งผลให้การผลิตหยุดชะงัก ซึ่งสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โรงไฟฟ้าในกลุ่มสหโคเจน จึงมีนโยบายบริหารจัดการแหล่งน้ำดิบให้มีปริมาณที่เพียงพอ ดังนี้

- **โรงไฟฟ้า-ศรีราชา** จัดทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบระยะยาว 25 ปี กับ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก ปัจจุบันอายุสัญญาคงเหลือ 8 ปี นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดเตรียมแหล่งน้ำดิบสำรองอีกแหล่งหนึ่งในอ่างเก็บน้ำภายในเขตสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์-ศรีราชา จังหวัดชลบุรี และจัดสร้างบ่อและระบบบรรณน้ำดิบขนาดความจุ 2,000 ลูกบาศก์เมตร ภายในโรงไฟฟ้าและเชื่อมโยงเข้ากับระบบผลิตของโรงไฟฟ้า
- **โรงไฟฟ้า-ลำพูน** จัดทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบระยะยาวตลอดอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้า กับ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดังนั้น ความเสี่ยงในการบอกเลิกสัญญาจึงอยู่ในเกณฑ์ต่ำ
- **โรงไฟฟ้า-กำแพงเพชร** มีการจัดสร้างบ่อน้ำดิบขนาดใหญ่และได้รับอนุญาตให้ใช้น้ำจากโครงการชลประทานกำแพงเพชร

ในช่วงที่ผ่านมา กลุ่มสหโคเจนได้ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอและกำหนดมาตรการการใช้ทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทำให้ไม่พบปัญหาการขาดแคลนนํ้าดิบในการผลิต

- **ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำคัญมีราคาผันแปรไปตามราคาซื้อขายของตลาดโลก**

บริษัท โดยใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ เป็นเชื้อเพลิงหลักคิดเป็นต้นทุนประมาณร้อยละ 74.92 ของต้นทุน ในปี 2559 ราคาก๊าซธรรมชาติบางส่วนจะมีความผันแปรไปตามราคาตลาดโลก รวมทั้งอัตราการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ค่าพลังงานไฟฟ้าในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จะคำนวณตามสูตรอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าซึ่งแปรผันตามต้นทุนจริงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทำให้บริษัทได้รับการชดเชยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงราคาก๊าซธรรมชาติ ในส่วนของการผลิตไฟฟ้าที่ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยทั้งหมด ในส่วนของค่าพลังงานไฟฟ้าที่เรียกเก็บจาก บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จะอ้างอิงกับอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีการปรับเปลี่ยนตามต้นทุนเชื้อเพลิง (สูตรปรับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติ (Fi)) ทุก 4 เดือน หากการปรับขึ้นของอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติไม่สอดคล้องกับความแปรผันของราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้น ผลประกอบการของบริษัทจะได้รับผลกระทบบ้างเฉพาะส่วนของการขายไฟฟ้าให้โรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทต้องใช้เทคโนโลยีสูงหรือมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีบ่อยในการผลิต**

บริษัทเลือกใช้กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในรูปไอน้ำคือ เทคโนโลยีพลังงานความร้อนร่วม นอกจากนี้ยังเลือกใช้เครื่องย่นดักกันก๊าซชนิด Aero derivative ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยนระดับการผลิตได้กว้างตามความต้องการใช้ไฟฟ้าของการไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงสูงตามช่วงเวลา พร้อมทั้งมีแผนการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีเสถียรภาพตลอดการใช้งาน

- **ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพในการผลิต**

กระบวนการผลิตไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งส่งผลทำให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น สาเหตุของความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าของกลุ่มสหโคเจนได้กำหนดนโยบายและการจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมและเป็นมืออาชีพ รวมทั้งผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังคงเน้นในมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องจะบรรลุผลตามเป้าหมาย เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีมาตรการต่าง ๆ ดังนี้

- กำหนดให้มีการตรวจสอบการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- กำหนดให้มีระบบสัญญาณเตือนล่วงหน้าสำหรับข้อมูลที่สำคัญในระบบการผลิต
- จัดให้มีการสำรองอะไหล่ วัสดุ อุปกรณ์ที่จำเป็น และเพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารที่เหมาะสม
- นำระบบการบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001) เข้าใช้งานเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมกระบวนการเดินเครื่องและบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย
- มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงปีที่ผ่านมา กลุ่มสหโคเจนได้ดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้มั่นใจได้ว่าโอกาสที่จะเกิดปัญหาเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าอยู่ในระดับต่ำ

● ความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ดำเนินการด้านการปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้าง บริษัท ออปอเรชั่นนอล เอ็นเนอร์ยี่ กรุป จำกัด เป็นผู้ดำเนินการปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า แต่ความเสี่ยงในการยกเลิกหรือไม่ต่อสัญญาก่อนข้างต่ำ เนื่องจากทั้งสองบริษัทต่างมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ บริษัท เอสแอลดี อินเตอร์เนชั่นแนล เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) และได้มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงไม่ส่งผลกระทบต่อผลการผลิต สำหรับบริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด และ บริษัท สหกรีน พอเรสท์ จำกัด ทางบริษัทเป็นผู้ดำเนินการปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าเอง

● ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม

กลุ่มสหโคเจนให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเข้มงวดมาโดยตลอด และมีหน่วยงานรับผิดชอบติดตาม วิเคราะห์ผล มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการและแผนรองรับได้ทันทั่วทั้ง อีกทั้งได้มีการดำเนินการด้านชุมชนสัมพันธ์ในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มสหโคเจนตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำนั้น มีความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงซึ่งมีทั้งโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติและชีวมวลเป็นเชื้อเพลิงในการผลิต โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากประสิทธิภาพของการผลิตและมาตรการจัดการที่ไม่เพียงพอ ฝ่ายบริหารจึงกำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001 และ มอก. 18001) เข้ามาบริหารงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- ดำเนินการตามนโยบายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอนุรักษ์พลังงาน
- ดำเนินการตามคู่มือด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามการจัดทำแผนฉุกเฉินและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม

และการฝึกซ้อมตามแผนการทดสอบเครื่องมือและระบบเตือนภัยตามแผนงานที่กำหนด และการปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด

- รายงานผลการติดตามมาตรการลดผลกระทบและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้กับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานกำกับกิจการพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม และสำนักงานอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ

● ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน และการก่อวินาศกรรม

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มสหโคเจนอาจมีความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่ส่งผลให้เกิดเพลิงไหม้ และเกิดการต่อต้านจากชุมชนหากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงเหล่านี้อาจมีสาเหตุมาจากอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้าหรือการปฏิบัติงานของบุคลากร นอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจเป็นเป้าหมายของการก่อวินาศกรรม

ทั้งนี้ จากมาตรการที่มีอยู่และการเฝ้าติดตามสถานการณ์ แนวโน้มของความเสี่ยงในเรื่องนี้จึงมีไม่มาก อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้กำหนดมาตรการต่าง ๆ และมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการป้องกันและลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท เพราะเชื่อว่าความประมาทเพียงเล็กน้อยอาจนำมาซึ่งความเสียหายที่ประเมินค่ามิได้
- การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้เครื่องจักรและอุปกรณ์เหล่านั้นสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การสร้างความสัมพันธ์ต่อชุมชนรอบโรงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อันจะก่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งการฝึกซ้อมกรณีมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- การจัดทำประกันภัยของกลุ่มบริษัทครอบคลุมในเรื่อง All Risks, Machinery Breakdown, Business Interruption และ Third Party Liability เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดจะได้รับความคุ้มครองอย่างเพียงพอและเหมาะสม

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

● ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงกฎหมายการค้าเสรี

กลุ่มสหโคเจนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำภายในประเทศไทยจึงมีผลกระทบค่อนข้างต่ำ

● ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงหรือมีการป้องกันความเสี่ยงแต่มี Mismatch ของสัญญา

กลุ่มสหโคเจนไม่ได้มีการกู้ยืมเงินต่างประเทศ

● ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีเงินกู้ยืมคงค้างจำนวนเงิน 3,673.78 ล้านบาท

| สัญญา กู้ยืม | เงินกู้คงค้าง (ล้านบาท) | สิ้นสุดการชำระคืน เงินต้น | หลักประกัน | เงื่อนไขทางการเงิน |
|-----------------|----------------------------|------------------------------|--|---|
| 1 | 318.00 | ธันวาคม 2563 | ไม่มี | - ไม่ก่อภาระผูกพันในทรัพย์สินของบริษัท และบริษัท ย่อย - การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และ จ่ายเงินปันผลให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา |
| 2 | 713.55 | ธันวาคม 2563 | ไม่มี | |
| 3 | 365.20 | ธันวาคม 2564 | ไม่มี | |
| 4 | 198.35 | มิถุนายน 2564 | ไม่มี | |
| 5 | 500.00 | ธันวาคม 2564 | ไม่มี | |
| 6 | 700.00 | ธันวาคม 2565 | ไม่มี | |
| 7 | 555.00 | ธันวาคม 2567 | ไม่มี | |
| 8 | 323.68 | มิถุนายน 2566 | จดจำนองที่ดิน อาคาร และโครงการโรงไฟฟ้า กำแพงเพชร | |
| รวม | 3,673.78 | | | |

หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินข้างต้นจะทำให้ผิดสัญญากู้ยืม ทำให้ผู้ให้กู้เรียกคืนเงินกู้ได้ทันที จึงมีความเสี่ยงต่อสภาพคล่องทางการเงินและฐานะการดำเนินงานของบริษัท อันอาจส่งผลต่อการจ่ายเงินปันผล ที่ผ่านมามีบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้มาโดยตลอด และจ่ายเงินปันผลเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่องนับแต่ดำเนินกิจการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีมาตรการประเมินอัตราส่วนชำระหนี้ต่าง ๆ ทุกงวด 6 เดือน บริษัทจึงมีความเสี่ยงต่ำ

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกานั้น ส่งผลกระทบต่อรายได้จากค่าพลังไฟฟ้าที่เรียกเก็บจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เนื่องจากร้อยละ 80 ของอัตราค่าพลังไฟฟ้าจะแปรผันตามอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกามา อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนทุก ๆ 1 บาท จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทประมาณร้อยละ 0.2 ของรายได้รวมของการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อรายได้รวมจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

ในด้านต้นทุนขายมีส่วนที่เกี่ยวข้องกับสกุลเงินต่างประเทศเฉพาะการซ่อมบำรุงเครื่องจักรหลัก ซึ่งมีสัดส่วนที่ต่ำมากเมื่อเทียบกับต้นทุนขายรวม นอกจากนี้ต้นทุนค่าก่อสร้างของโครงการขยายกำลังการผลิตโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมระยะที่ 3 มีการจ้างออกแบบและจัดหาอุปกรณ์จากต่างประเทศที่ต้องชำระเป็นเงินเหรียญสหรัฐประมาณร้อยละ 58 ของมูลค่าโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทได้จัดให้มีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารผู้ให้เงินกู้ ครอบคลุมในส่วนนี้ไว้แล้ว เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยง ดังนั้นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อต้นทุนจึงอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาว แต่อยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ เนื่องจากปี 2559 บริษัทได้ปรับโครงสร้างเงินกู้บางส่วนเป็นอัตราคงที่ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจึงอยู่ในระดับต่ำ

- **ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 535.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.49 ของรายได้ ซึ่งเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และที่ผ่านมาได้รับชำระหนี้เป็นไปตามกำหนด บริษัทจึงไม่มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ

ศูนย์ เนื่องจากลูกหนี้มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี บริษัทไม่คาดว่าจะมีความเสี่ยงในการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น อีกทั้งบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขาย มีการพัฒนากระบวนการผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ตามกำหนด

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ $\geq 50\%$

บริษัทไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดรายหนึ่งเกินกว่า 50%

- ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจากการถือหุ้นไม่ถึงร้อยละ 75

บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยต่ำกว่าร้อยละ 75 ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการในบริษัทย่อยได้

- ความเสี่ยงจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่มีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ที่กำหนดเงื่อนไขต้องดำรงอัตราส่วนการชำระหนี้ (debt service coverage ratio : DSCR and debt service coverage ratio with cash : DSCR with cash) ไม่ต่ำกว่า 1.10 และ 1.25 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2559 DSCR & DSCR with cash = 1.59 และ 1.99 เท่า ตามลำดับ เป็นไปตามเงื่อนไข อีกทั้งมีกำไรสุทธิในระดับที่สามารถจ่ายเงินปันผลได้อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ดำเนินกิจการ จึงมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ต่ำ

- ความเสี่ยงจากที่บริษัทมีมติให้เสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ (dilution effect)

บริษัทจะคำนึงถึง Dilution effect ที่มีผลต่อผู้ถือหุ้น ก่อนที่จะตัดสินใจเสนอขายหุ้นหรือแปลงสภาพหลักทรัพย์ อีกทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการเสนอขายหุ้นหรือแปลงสภาพแต่อย่างใด

- ความเสี่ยงจากการที่ส่วนของผู้ถือหุ้นอาจต่ำกว่าศูนย์ (ติดลบ) ส่งผลให้หลักทรัพย์ไม่สามารถซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

บริษัทมีระบบการบริหาร การบริหารความเสี่ยง การติดตามแผนการดำเนินงานระยะสั้นและระยะยาวเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง สร้างมูลค่าตามบัญชี (Book value) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นละ 2.56 บาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อน และสูงกว่ามูลค่าหุ้น (PAR) 1 บาท จึงมีความเสี่ยงต่ำที่จะส่งผลให้หลักทรัพย์หยุดทำการซื้อขาย

- ความเสี่ยงจากการที่หุ้นมี free float น้อยส่งผลให้สภาพคล่องในการซื้อขายน้อย

ณ วันที่ 16 มี.ค. 59 จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย free float คิดเป็น 1,229 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 27.16 สูงกว่าเกณฑ์ที่ทางตลาดฯ กำหนดไว้ค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามบริษัทมีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่องและจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ จึงอาจส่งผลให้การซื้อขายเปลี่ยนมือในตลาดฯ มีไม่มากนัก ปัจจัยนี้อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ที่อาจไม่มีสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ในราคาที่ได้อย่างรวดเร็วในเวลาที่ต้องการ ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการทราบถึงข้อกำหนดเกี่ยวกับการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยจะเฝ้าติดตาม ตรวจสอบระดับ free float อย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายในการให้ข้อมูลประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทต่อผู้ลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างสภาพคล่องการซื้อขายหลักทรัพย์

5. ความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี การมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการตรวจสอบให้บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด กำหนดเป็นแผนการตรวจสอบประจำปี ทั้งนี้บริษัทได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่พบข้อร้องเรียนในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนั้น ความเสี่ยงจึงอยู่ในระดับต่ำ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มสหโคเจนมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท/ ลักษณะ ทรัพย์สิน | ที่ตั้ง | พื้นที่ | มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี | ลักษณะ กรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ |
|--------------------------------|---|---|-------------------------|----------------------|--------------------------------|
| ที่ดิน | 636 ม. 11 ต. หนองขาม อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี 636 ม. 11 ต. หนองขาม อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี 636 ม. 11 ต. หนองขาม อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี | 17-3-30 ไร่ 8-0-57 ไร่ 3-3-0.70 ไร่ | 142.50 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| รวม | | 29-2-87.7 ไร่ | 142.50 | | |
| โรงไฟฟ้า | 636 ม. 11 ต. หนองขาม อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี | - | 2,974.45 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| รวม | | - | 2,974.45 | | |
| อาคารสำนักงาน | 636 ม. 11 ต. หนองขาม อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี | 1,411 ตร.ม. | 28.85 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| รวม | | 1,411 ตร.ม. | 28.85 | | |
| รวมทั้งหมด | | | 3,145.80 | | |

- บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท/ลักษณะ ทรัพย์สิน | ที่ตั้ง | พื้นที่ | มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ |
|----------------------------|---|--|-------------------------|------------------|--------------------------------|
| ที่ดิน | 88 ม. 5 ต. ป่าสัก อ. เมือง จ. ลำพูน 298 ม. 2 ต. ป่าสัก อ. เมือง จ. ลำพูน ต. เวียงตาล อ. ห้างฉัตร จ. ลำปาง ต. วอแก้ว อ. ห้างฉัตร จ. ลำปาง ต. นาแก้ว อ. เกาะคา จ. ลำปาง ต. หัวเสือ อ. แม่ทะ จ. ลำปาง ต. บ้านเอื้อม อ. เมือง จ. ลำปาง ต. หุ่นฝาย อ. เมือง จ. ลำปาง ต. นาแสง อ. เกาะคา จ. ลำปาง | 24-3-49.8 ไร่ 106-2-91.30 ไร่ 31-1-80 ไร่ 144-1-88 ไร่ 1,488-1-18 ไร่ 133-3-79 ไร่ 587-3-6.60 ไร่ 259-3-40 ไร่ 48-0-68 ไร่ | 462.81 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน | ที่ตั้ง | พื้นที่ | มูลค่าสุทธิตามบัญชี | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ |
|---|---|--|---------------------|------------------|--------------------------------|
| ที่ดิน | ต.แม่ปู้ อ.แม่พริก จ.ลำปาง ต.ปงยางคก อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง ต.สบป่าด อ.แม่เมะ จ.ลำปาง ต.หนองหล่ม อ.ห้างฉัตร จ.ลำปาง ต.น้ำโจ้ อ.แม่ทะ จ.ลำปาง ต.ลำปางหลวง อ.เกาะคา จ.ลำปาง ต.ศาลา อ.เกาะคา จ.ลำปาง ต.หนองยวง อ.ป่าซาง จ.ลำพูน ต.นาทราย อ.ลี้ จ.ลำพูน ต.แม่เกิ้ง อ.วังชิ้น จ.แพร่ ต.แม่ป้าก อ.วังชิ้น จ.แพร่ ต.แม่ขางตาล อ.ร้องกวาง จ.แพร่ ต.ร้องแง้ม อ.ร้องกวาง จ.แพร่ | 422-3-2 ไร่ 16-3-6 ไร่ 208-3-40 ไร่ 15-1-68 ไร่ 202-0-89 ไร่ 23-0-25 ไร่ 14-2-96.8 ไร่ 361-0-77 ไร่ 47-1-29 ไร่ 181-3-53 ไร่ 54-1-17 ไร่ 20-2-4 ไร่ 0-0-81.7 ไร่ | | | |
| รวม | | 4,394-3-9.2 ไร่ | 462.81 | | |
| โรงไฟฟ้า | 88 ม. 5 ต.ป่าสัก อ.เมือง จ.ลำพูน | - | 624.79 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| รวม | | - | 624.79 | | |
| อาคารโรงไฟฟ้า/ อาคารสำนักงาน/ คลังเก็บชีวมวล/ ลานตากชีวมวล | 88 ม. 5 ต.ป่าสัก อ.เมือง จ.ลำพูน 298 ม. 2 ต.ป่าสัก อ.เมือง จ.ลำพูน | 533 ตร.ม. 157 ตร.ม. | 106.37 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| รวม | | 690 ตร.ม. | 106.37 | | |
| รวมทั้งหมด | | | 1,193.97 | | |

● บริษัท สหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท/ลักษณะ ทรัพย์สิน | ที่ตั้ง | พื้นที่ | มูลค่าสุทธิตาม บัญชี | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ |
|----------------------------|--|----------------|-------------------------|------------------|--------------------------------|
| ที่ดิน | 88 ม. 6 ต.คูยบ้านโอง อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร | 79-0-43.5 ไร่ | 5.69 | เป็นเจ้าของ | ติดจำนอง |
| | 88 ม. 6 ต.คูยบ้านโอง อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร | 9-3-63 ไร่ | 2.39 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| | 88 ม. 6 ต.คูยบ้านโอง อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร | 13-0-57 ไร่ | | | ไม่มี |
| รวม | | 102-0-43.5 ไร่ | 8.08 | | |
| โรงไฟฟ้า | 88 ม. 6 ต.คูยบ้านโอง อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร | - | 468.71 | เป็นเจ้าของ | ติดจำนอง |
| รวม | | | 468.71 | | |
| อาคาร | 88 ม. 6 ต.คูยบ้านโอง อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร | 1,040 ตร.ม. | 30.27 | เป็นเจ้าของ | ติดจำนอง |
| รวม | | | 30.27 | | |
| รวมทั้งหมด | | | 507.06 | | |

● บริษัท สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

(หน่วย : ล้านบาท)

| ประเภท/ลักษณะ ทรัพย์สิน | ที่ตั้ง | พื้นที่ | มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี | ลักษณะ กรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน ค้ำประกันเงินกู้ |
|----------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------|----------------------|--------------------------------|
| ที่ดิน | ต.หนองหล่ม อ.ห้วยฉัตร จ.ลำปาง | 60-1-79 ไร่ | 13.43 | เป็นเจ้าของ | ไม่มี |
| รวมทั้งหมด | | | 13.43 | | |

4.1.1 การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย พึ่งพิงบนสัญญาสำคัญ

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30 หัวข้อ “ภาระผูกพัน”

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อย และหรือบริษัทร่วมในธุรกิจพลังงาน เป็นไปตามแนวทาง “พลังงานยั่งยืน คำนึงประโยชน์ผู้สังคม” ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ในอนาคต นโยบายการเพิ่มการลงทุนของบริษัทขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจการตลาด เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และหรือบริษัทร่วม ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัทมีมูลค่า 1,662 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.74 ของสินทรัพย์รวม

4.3 การประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทไม่มีการปรับโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจอันเป็นผลให้มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือมีการตีราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชี

บริษัทย่อยได้ปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ และได้จัดประเภทสินทรัพย์ เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.2

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.1 คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทน้อยกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

-บริษัท ไม่มีคดีความใดๆ ในปีที่ผ่านมา

5.2 คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

-บริษัท ไม่มีคดีความใดๆ ในปีที่ผ่านมา

5.3 คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย

-บริษัท ไม่มีคดีความใดๆ ในปีที่ผ่านมา

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

6.1.1 ข้อมูลบริษัท

| | |
|-----------------------------------|---|
| ชื่อบริษัท | : บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อ | : SCG (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) |
| เลขทะเบียนบริษัท | : 0107545000306 |
| วันที่จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท | : 20 พฤศจิกายน 2539 |
| วันที่จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน | : 4 ตุลาคม 2545 |
| วันที่เปิดขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ | : 7 มกราคม 2547 |
| หมวดธุรกิจ | : พลังงานและสาธารณูปโภค |
| กลุ่มอุตสาหกรรม | : ทรัพยากร |
| ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างค่า | : 30.00% |
| % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย | : 27.16% ณ วันที่ 16 มีนาคม 2559 |
| (% Free Float) | |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 636 หมู่ที่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 |
| โทรศัพท์ | : 66-3848-1555 |
| โทรสาร | : 66-3848-1551 |
| เว็บไซต์บริษัท | : www.sahacogen.com |
| ทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว | : 955 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 955,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) |

ติดต่อหน่วยงานผู้รับผิดชอบ

| หน่วยงาน | โทรศัพท์ | E-mail Address |
|---------------------------------|-------------------------|--|
| คณะกรรมการบริษัท | 038-481555 ต่อ 202 | directors@sahacogen.com |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | 038-481555 ต่อ 203 | auditcommittee@sahacogen.com |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | 038-481555 ต่อ 260 | riskcommittee@sahacogen.com |
| คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม | 038-481555 ต่อ 290, 291 | pr-csr@sahacogen.com |
| กรรมการผู้จัดการ | 038-481555 ต่อ 200 | viroj@sahacogen.com |
| เลขานุการบริษัท | 038-481555 ต่อ 282 | pannee@sahacogen.com |
| นักลงทุนสัมพันธ์ | 038-481555 ต่อ 202, 282 | investorrelation@sahacogen.com |
| แผนกทรัพยากรบุคคลและธุรการ | 038-481555 ต่อ 242, 243 | hadmin@sahacogen.com |

6.1.2 จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลทั้งบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| ชื่อบริษัท | บจ.สหโคเจน กรีน (SGN) | บจ.สหกรีน ฟอเรสต์ (SGF) | บจ.สหกรีน เอ็นเนอร์ยี่ (SGE) |
|-----------------------|--|---|--|
| หมวดธุรกิจ | พลังงานและสาธารณูปโภค | พลังงานและสาธารณูปโภค | ธุรกิจการเกษตร |
| กลุ่มธุรกิจ | ทรัพยากร | ทรัพยากร | เกษตรและอุตสาหกรรม อาหาร |
| การประกอบธุรกิจ | ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ | ผลิตไฟฟ้า | เชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 88 หมู่ที่ 5 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000 | 88 หมู่ที่ 6 ตำบลสุขบ้านโอง อำเภอพรานกระต่าย จังหวัดกำแพงเพชร 62110 | 113 หมู่ที่ 15 ตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110 |
| โทรศัพท์ | 66-5353-7444 | 66-5585-8033 | 66-3720-5745 |
| โทรสาร | 66-5353-7120 | 66-5585-8031 | 66-3720-5746 |
| ทุนจดทะเบียน | 1,520 ล้านบาท | 190 ล้านบาท | 40 ล้านบาท |
| ประเภทหุ้น | สามัญ | สามัญ | สามัญ |
| สัดส่วนการถือหุ้น (%) | 99.99 | 75 | -* |

หมายเหตุ: *บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดย บจ.สหโคเจน กรีน 99.99%

6.1.3 บุคคลอ้างอิง

| | |
|---|--|
| หน่วยงานกำกับบริษัท ที่ออกหลักทรัพย์ | : สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2695 9999 โทรสาร 0 2695 9660 |
| หน่วยงานกำกับ บริษัทจดทะเบียน | : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991 |
| นายทะเบียนหุ้น | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991 |
| ที่ปรึกษาทางกฎหมาย | : บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแซนเดอร์และทองเอก จำกัด 20 อาคารนุฬจิต ชั้น 7 ถนนสาทรเหนือ กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2266-6485 โทรสาร 0-2266-6483 |

ผู้ตรวจสอบภายใน

: บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น
 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
 โทรศัพท์ 0-2596-0500 โทรสาร 0-2587-2018

ผู้สอบบัญชี

: นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีเลขที่ 5419
 นางสาวศิริภรณ์ เอื้ออนันต์กุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีเลขที่ 3844
 นางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีเลขที่ 4498
 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ 0-2264-0777 โทรสาร 0-2264-0789-90

สถาบันการเงิน

: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขา สำนักงานใหญ่
 โทรศัพท์ 0-2626-3688 โทรสาร 0-2231-4018
 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขา สำนักงานใหญ่
 โทรศัพท์ 0-2544-1111 โทรสาร 0-2544-2658
 ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขา สำนักงานใหญ่
 โทรศัพท์ 0-2222-0000 โทรสาร 0-2470-1144-5
 ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) สาขา สำนักงานใหญ่
 โทรศัพท์ 0-2359-0000 โทรสาร 0-2343-8825
 ธนาคารมิซูโฮ จำกัด สาขา กรุงเทพมหานคร
 โทรศัพท์ 0-2163-2999 โทรสาร 0-2200-2600

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

ไม่มี