



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565

แบบ 56-1 One Report

(Structured Data Report)

บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไกลด์ แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด(มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 6

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 10

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 11

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 19

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท แกรนด์ แอสเสท ไทเทิล แอนด์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด(มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : GRAND

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 388 อาคารเอ็กเซน ทาวเวอร์ ชั้น 32 ห้องเลขที่ 3203-4 ถนนสุขุมวิท แขวง
คลองเตย เขตคลองเตย

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจโรงแรม ให้เช่าสถานที่ประกอบการศูนย์การค้า และการพัฒนา
อสังหาริมทรัพย์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107546000164

โทรศัพท์ : 0-2204-9900

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2204-9996-9

เว็บไซต์บริษัท : <http://www.grandeasset.com>

อีเมล : info@grandeasset.com

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 9,341,120,023

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	1,144,245.64	649,596.22	1,894,029.66
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม (พันบาท)	793,010.31	437,352.28	1,559,250.66
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (พันบาท)	170,580.06	60,105.83	136,164.49
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	36,203.81	17,192.53	30,522.37
อื่น ๆ (พันบาท)	144,451.46	134,945.58	168,092.14

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม (%)	69.30	67.33	82.32
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ (%)	14.91	9.25	7.19
รายได้ค่าเช่า (%)	3.16	2.65	1.61
อื่น ๆ (%)	12.62	20.77	8.87

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ*

	2563	2564	2565
รายได้รวม (พันบาท)	1,144,245.64	649,596.22	1,894,029.66
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,144,245.64	649,596.22	1,894,029.66
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

	2563	2564	2565
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00

รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00
-------------------------	------	------	------

*รายได้ที่แสดงยังไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2563	2564	2565
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงของธุรกิจสำหรับทรัพย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ความเสี่ยงของธุรกิจโรงแรม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

- การทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : <https://www.grandeasset.com/th/sustainability/corporate-social-responsibility>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : <https://www.grandeasset.com/th/sustainability/corporate-social-responsibility>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2563	2564	2565
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A

- การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : ไม่มี

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2563	2564	2565
พนักงานชาย (คน)	0	0	465
พนักงานหญิง (คน)	0	0	489
รวม (คน)	0	0	954

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2563	2564	2565
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	N/A	N/A	431,350,845.25

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2563	2564	2565
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	N/A	N/A	N/A

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2563	2564	2565
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	N/A	N/A	N/A

• จั๊พพิพาค้านแรงงานที่สำคัญ

	2563	2564	2565
--	------	------	------

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ไม่มี

ไม่มี

ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.grandeasset.com/th/sustainability/corporate-governance>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	10	90.91
กรรมการหญิง	1	9.09
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	18.18
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	81.82
กรรมการอิสระ	4	36.36

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พิจิตต รัตตกุล เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	4 ส.ค. 2559	
2. นาย สุรเดช นฤหาล้า เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา:ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 พ.ค. 2545	

3.	นาย อมรินทร์ นฤหล้า เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 พ.ค. 2545
4.	นาย พรชัย กิตติปัญญางาม เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	28 มี.ย. 2555
5.	นาย ศานิต อรรถกฤษณาสกุล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	23 มี.ย. 2558
6.	นางสาว วิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	23 มี.ย. 2558
7.	นาย วัชรวิส วิชากุล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	4 ส.ค. 2559

8. นาย วิชัย ทองแดง เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	4 ส.ค. 2559
9. นาย ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	22 มี.ค. 2561
10. นาย โลธาร์ ริชาร์ด เพอห์ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 ต.ค. 2561
11. นาย บุญรักษ์ ยอดเพชร เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 ก.พ. 2563

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย วัฒนา สุทธิพิรกิจธรรม เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 เม.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 21 เม.ย. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
---	--	--	------------------------------

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย พรชัย กิตติปัญญางาม [1] เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	20 เม.ย. 2558	
2. นาย บุญริกษ์ ยอดเพชร [1] เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: ครุศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	25 ก.พ. 2563	
3. นาย ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ [1] เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	20 เม.ย. 2565	

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย วัฒนา สุทธิพิณธรรม [1] เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 เม.ย. 2558 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 21 เม.ย. 2565	ไม่มีกรรมการมาดำรงตำแหน่งแทน
--	---	--	------------------------------

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิกวัส วิกากุล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ โรงแรม	9 มิ.ย. 2563	
2. นางสาว วิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี [1] เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน	4 ต.ค. 2560	

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร : ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 465

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 489

รวม (คน) : 954

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 431,350,845.25

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 954

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 521

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 54.61

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อมรินทร์ นฤหล้า เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 พ.ค. 2545	
2. นางสาว วิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี เพศ: หญิง อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 มี.ย. 2558	
3. นาย จิวิธ วิภากุล เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 4 ส.ค. 2559	

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
----------------	-------------------	-----------------------------

นาย พิจิตต รัตตกุล	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สุรเดช นฤหาล้า	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อมรินทร์ นฤหาล้า	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย พรชัย กิตติปัญญางาม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ศานิต อรรถกฤษณาสกุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว วิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วิทวัส วิกากุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วิชัย ทองแดง	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ไสรัล ริชาร์ด เพอห์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย บุญรักษ์ ยอดเพชร	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วัฒนา สุทธิพนิจธรรม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ
ของคณะกรรมการ

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 5

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 20 เม.ย. 2565

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย พิจิตต รัตตกุล (รองประธานกรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย สุรเดช นฤหาล้า (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

3. นาย อมรินทร์ นฤหล้า (กรรมการ)	-	3/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย พรชัย กิตติปัญญางาม (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ศานิต อรรถกฤษณาสกุล (กรรมการ)	-	4/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นางสาว วิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย จิรวาส วิกากุล (กรรมการ)	-	4/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย วิชัย ทองแดง (ประธานกรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย ไสรัล ริชาร์ด เพอร์ (กรรมการ)	-	3/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย บุญรักษ์ ยอดเพชร (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย วัฒนา สุทธิพิณธรรม (กรรมการ)	21 เม.ย. 2565	1/5	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย พิจิตต รัตตกุล (รองประธานกรรมการ)	-	370,000.00	0.00	ไม่มี
2. นาย สุรเดช นฤหล้า (กรรมการ)	-	380,000.00	0.00	ไม่มี
3. นาย อมรินทร์ นฤหล้า (กรรมการ)	-	290,000.00	0.00	ไม่มี
4. นาย พรชัย กิตติปัญญางาม (กรรมการ)	-	600,000.00	0.00	ไม่มี
5. นาย ศานิต อรรถกฤษณาสกุล (กรรมการ)	-	340,000.00	0.00	ไม่มี
6. นางสาว วิลาวัลย์ เหลืองนาคทองดี (กรรมการ)	-	390,000.00	0.00	ไม่มี
7. นาย จิรวาส วิกากุล (กรรมการ)	-	340,000.00	0.00	ไม่มี
8. นาย วิชัย ทองแดง (ประธานกรรมการ)	-	250,000.00	0.00	ไม่มี
9. นาย ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ (กรรมการ)	-	600,000.00	0.00	ไม่มี
10. นาย ไสรัล ริชาร์ด เพอร์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
11. นาย บุญรักษ์ ยอดเพชร (กรรมการ)	-	450,000.00	0.00	ไม่มี
12. นาย วัฒนา สุทธิพิณธรรม (กรรมการ)	21 เม.ย. 2565	150,000.00	0.00	ไม่มี

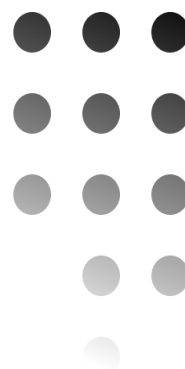
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย พรชัย กิตติปัญญางาม (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย บุญรักษ์ ยอดเพชร (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3. นาย ชัยวัฒน์ อุทัยวรรณ (กรรมการตรวจสอบ)	-	3/4
4. นาย วัฒนา สุกธิพิจิธรรม (กรรมการตรวจสอบ)	21 เม.ย. 2565	1/4



Annual Registration Statement / Annual Report

Form 56-1 One Report

(Structured Data Report)

GRANDE ASSET HOTELS AND PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED

Fiscal Year End 31 December 2022

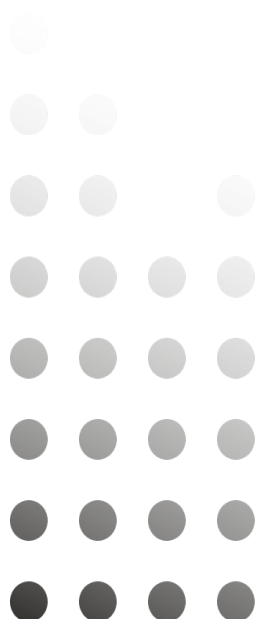


Table of Contents

	Page
Business Operations and Performance	
Group Structure and Operations	1
Risk Management	4
Sustainable Development	6
Corporate Governance	
Corporate Governance Policy	10
Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information	11
Performance Report on Corporate Governance	19

Group Structure and Operations

Group Structure and Operations

Business Overview and Policies (1.1)

Company Information (1.1.5)

Company Name : GRANDE ASSET HOTELS AND PROPERTY PUBLIC COMPANY LIMITED

Symbol : GRAND

Address : Unit 3203-4,32nd Floor,Exchange Tower,388 Sukhumvit Road.,
Klongtoey Sub-district, Klongtoey District

Province : Bangkok

Postcode : 10110

Business : The Company is principally engaged in hotel business, rent out
shopping plaza and property development.

Registration Number : 0107546000164

Telephone : 0-2204-9900

Fax (if applicable) : 0-2204-9996-9

Website : <http://www.grandeasset.com>

Email : info@grandeasset.com

Total Shares Sold (shares)

Common Stock : 9,341,120,023

Preferred Stock : 0

Business Operations (1.2)

Revenue Structure (1.2.1)

By Product Line or Business Grouping*

	2020	2021	2022
Total (Thousand baht)	1,144,245.64	649,596.22	1,894,029.66
Revenues from hotel operations (Thousand baht)	793,010.31	437,352.28	1,559,250.66
Revenues from sales of real estate (Thousand baht)	170,580.06	60,105.83	136,164.49
Revenues from rental income (Thousand baht)	36,203.81	17,192.53	30,522.37
Other income (Thousand baht)	144,451.46	134,945.58	168,092.14

	2020	2021	2022
Total (%)	100.00	100.00	100.00
Revenues from hotel operations (%)	69.30	67.33	82.32
Revenues from sales of real estate (%)	14.91	9.25	7.19
Revenues from rental income (%)	3.16	2.65	1.61
Other income (%)	12.62	20.77	8.87

By Geographical Area or Market*

	2020	2021	2022
Total (Thousand baht)	1,144,245.64	649,596.22	1,894,029.66
Domestic (Thousand baht)	1,144,245.64	649,596.22	1,894,029.66
International (Thousand baht)	0.00	0.00	0.00

	2020	2021	2022
Total (%)	100.00	100.00	100.00
Domestic (%)	100.00	100.00	100.00

International (%)	0.00	0.00	0.00
-------------------	------	------	------

*Excluding the profit margins in the associated companies

Information on Products and Services (1.2.2)

Product/Service Information and Business Innovation Development (1.2.2.1)

Research and Development (R&D) Policy : No

(Unit : Thousand baht)	2020	2021	2022
R&D expenses in the past 3 years	N/A	N/A	N/A

Risk Management

Risk Management

Risk Factors (2.2)

Risk that might affect the company's business, including environmental, social and corporate governance issues (2.2.1)

The Risk of Real Estate Business

Risk Management Measures: Yes

Related Risk Topics

Strategic Risk

- Volatility in the industry in which the company operates
- Government policy
- Reliance on large partners / distributors or few partners / distributors

Operational Risk

- Shortage or fluctuation in pricing of raw materials or productive resources

Financial Risk

- Insufficient sources of funding
- Fluctuation in exchange rates, interest rates, or the inflation rate

The Risk of Hotel Business

Risk Management Measures: Yes

Related Risk Topics

Strategic Risk

- Volatility in the industry in which the company operates
- Government policy

Operational Risk

- Shortage or reliance on skilled workers

- Property lease agreement execution

Sustainable Development

Sustainable Development

Sustainability Management Policy and Targets (3.1)

Sustainability Management Policy and Targets

Corporate Sustainability Policy : Yes

URL of corporate sustainability policy : <https://www.grandeasset.com/th/sustainability/corporate-social-responsibility>

Environmental Aspect (3.3)

Policy and Guideline on Environmental Aspect (3.3.1)

Environmental Policy and Practice : Yes

URL of environmental policy and practice : <https://www.grandeasset.com/th/sustainability/corporate-social-responsibility>

Results with Respect to the Environmental Aspect (3.3.2)

Greenhouse gas management

• Greenhouse gas emissions

	2020	2021	2022
GHG emission target	N/A	N/A	N/A
Scope 1 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 2 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Scope 3 (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A
Total (Tons of carbon dioxide equivalents)	N/A	N/A	N/A

- **Verification of greenhouse gas emissions over the past year**

Third-party verification : No

Social Aspect (3.4)

Policy and Guideline on Social Aspect (3.4.1)

Human Rights Policy : No

Results with Respect to the Social Aspect (3.4.2)

Information about employees

• Total number of employees

	2020	2021	2022
Number of male employees (persons)	0	0	465
Number of female employees (persons)	0	0	489
Total (persons)	0	0	954

• Employee remuneration

	2020	2021	2022
Employee remuneration (baht)	N/A	N/A	431,350,845.25

• Employee development and training

	2020	2021	2022
Average training hours of employees (hour / person / year)	N/A	N/A	N/A

• Health, safety and work environment

	2020	2021	2022
Number of employee work injuries leading to employee absence (times)	N/A	N/A	N/A

• Significant labor dispute

	2020	2021	2022
--	------	------	------

Significant labor dispute	No	No	No
---------------------------	----	----	----

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy

Overview of the Corporate Governance Policy and Guideline (6.1)

Corporate Governance Policy

Corporate Governance Policy : Yes

Company website on corporate governance policy : <https://www.grandeasset.com/th/sustainability/corporate-governance>

Policy and Guideline Related to the Board of Directors (6.1.1)

Policy and guideline related to the board of directors

Company policy and guideline : Nomination of Directors, Corporate Governance of Subsidiaries and Associated Companies

Code of Conduct (6.2)

Establishing a Code of Conduct

Establishing a Code of Conduct

Code of Conduct : Yes

Policy and Guideline related to the Code of Conduct

Company policy and guideline : Preventing of Conflicts of Interest, Preventing the Misuse of Inside Information, Anti-corruption, Whistleblowing

Corporate Governance Structure
and Significant Information Regarding
the Board of Directors, Subcommittees,
Management,
Employee and Other Information

Corporate Governance Structure and Significant Information Regarding the Board of Directors, Subcommittees, Management, Employee and Other Information

Board of Directors (7.2)

Composition of the board of directors (7.2.1)

	Number of persons	Percentage (%)
Total number of directors	11	100.00
Number of male directors	10	90.91
Number of female directors	1	9.09
Number of executive directors	2	18.18
Number of non-executive directors	9	81.82
Number of independent directors	4	36.36

Information on the board of directors and persons with authority to control the company (7.2.2)

List of directors

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. BHICHIT RATTAKUL Gender: Male Age: 76 years old Highest level of education: Doctoral degree Major: Science Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Vice Chairman (Non-executive) Director type: Original director	4 Aug 2016	

2.	Mr. SURADEJ NARULA Gender: Male Age: 77 years old Highest level of education: Below a bachelor's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Original director	22 May 2002
3.	Mr. AMARIN NARULA Gender: Male Age: 46 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Finance Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Re-elected as director	22 May 2002
4.	Mr. PORNCHEI KITTIPANYA-NGAM Gender: Male Age: 75 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	28 Jun 2012
5.	Mr. SANITH ADHYANASAKUL Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Original director	23 Jun 2015

6.	Ms. WILAWUN LEONGNARKTONGDEE Gender: Female Age: 64 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Re-elected as director	23 Jun 2015
7.	Mr. VITAVAS VIBHAGOOOL Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Re-elected as director	4 Aug 2016
8.	Mr. WICHAI THONGTANG Gender: Male Age: 75 years old Highest level of education: Master's degree Major: Law Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the board (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	4 Aug 2016
9.	Mr. CHAIWAT UTAIWAN Gender: Male Age: 69 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	22 Mar 2018

10.	Mr. LOTHAR RICHARD PEHL	Director	1 Oct 2018
	Gender: Male	(Non-executive)	
	Age: 61 years old		
	Highest level of education:	Director type: Original	
	Master's degree	director	
	Major: Business Administration		
	Thai nationality: No		
	Residing in Thailand: No		
11.	Mr. BOONRUX YODPHETH	Director	25 Feb 2020
	Gender: Male	(Non-executive,	
	Age: 63 years old	Independent director)	
	Highest level of education:		
	Master's degree	Director type: Original	
	Major: Education	director	
	Thai nationality: Yes		
	Residing in Thailand: Yes		

List of directors who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
1. Mr. WATTANA SUTHIPINIJTHAM	Director	Date position was	No replacement director
Gender: Male	(Non-executive,	assumed:	
Age: 76 years old	Independent director)	20 Apr 2015	
Highest level of education:		Date directorship	
Master's degree		ended:	
Major: Business Administration		21 Apr 2022	
Thai nationality: Yes			
Residing in Thailand: Yes			

Other Information pertaining to committees

The Chairman is an independent director : Yes

The Chairman and the manager are the same person : No

The Chairman and the manager are members of the same family : No

The company appoints at least one independent director to determine the agenda
of the Board of Directors' meetings : No

Sub-committees (7.3)

Information about sub-committees (7.3.2)

Audit Committee

List of audit committee members

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. PORNCHEI KITTIPANYA-NGAM [1] Gender: Male Age: 75 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Accounting Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Chairman of the audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	20 Apr 2015	
2. Mr. BOONRUX YODPHETH [1] Gender: Male Age: 63 years old Highest level of education: Master's degree Major: Education Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	25 Feb 2020	
3. Mr. CHAIWAT UTAIWAN [1] Gender: Male Age: 69 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director) Director type: Original director	20 Apr 2022	

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

List of audit committee who resigned/vacated their position during the year

General information	Position	Tenure	Replacement Director
1. Mr. WATTANA SUTHIPINIJTHAM [1] Gender: Male Age: 76 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Audit committee (Non-executive, Independent director)	Date position was assumed: 20 Apr 2015 Date directorship ended: 21 Apr 2022	No replacement director

[1] A director with the accounting expertise needed to review financial statements

Other sub-committees

Roles of Sub-committees

Sub-committees responsible for risk management : None

Sub-committees responsible for nomination : None

Sub-committees responsible for remuneration : None

Sub-committees responsible for corporate governance : None

Sub-committees responsible for corporate sustainability development : None

Executives (7.4)

List and positions of the executive (7.4.1)

The four highest-ranking executives

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. VITAVAS VIBHAGOOL Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Chief Executive Officer of Real Estate and Hotel Businesses	9 Jun 2020	
2. Ms. WILAWUN LEONGNARKTONGDEE [1] Gender: Female Age: 64 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration	Chief Executive Officer Corporate Finance	4 Oct 2017	

[1] Highest responsibility in accounting and finance

[2] Directly responsible for financial account supervision

Remuneration policy for executives (7.4.2 – 7.4.3)

Remuneration policy for executives

Remuneration policy for executives : No

Other forms of remuneration

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : No

Employee Joint Investment Program (EJIP) : No

Employees (7.5)

Information about company employees

Employees

Number of male employees (persons) : 465

Number of female employees (persons) : 489

Total (persons) : 954

Employee Remuneration

Total employee remuneration : 431,350,845.25

Provident fund

Total number of employees (persons) : 954

Number of employees contributing to the PVD (persons) : 521

Percentage of employees who are members (%) : 54.61

Performance Report on Corporate Governance

Performance Report on Corporate Governance

Summary of Director Performance (8.1)

Selection, development, and evaluation of duty performance of the Board of Directors (8.1.1)

List of new directors appointed in the past year

• List of continuing directors (full term of directorship and being re-appointed as a director)

General information	Position	Date position was assumed	Experience and expertise
1. Mr. AMARIN NARULA Gender: Male Age: 46 years old Highest level of education: Bachelor's degree Major: Finance Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Non-executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 22 May 2002	
2. Ms. WILAWUN LEONGNARKTONGDEE Gender: Female Age: 64 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 23 Jun 2015	
3. Mr. VITAVAS VIBHAGOOOL Gender: Male Age: 68 years old Highest level of education: Master's degree Major: Business Administration Thai nationality: Yes Residing in Thailand: Yes	Director (Executive) Director type: Re-elected as director	Date position was assumed: 4 Aug 2016	

Development of directors over the past year

List of directors	Position	Participated in director development program
Mr. BHICHIT RATTAKUL	Vice Chairman	Non-participating
Mr. SURADEJ NARULA	Director	Non-participating
Mr. AMARIN NARULA	Director	Non-participating
Mr. PORNCCHAI KITTIPANYA-NGAM	Director	Non-participating
Mr. SANITH ADHYANASAKUL	Director	Non-participating
Ms. WILAWUN LEONGNARKTONGDEE	Director	Non-participating
Mr. VITAVAS VIBHAGOOOL	Director	Non-participating
Mr. WICHAI THONGTANG	Chairman of the board	Non-participating
Mr. CHAIWAT UTAIWAN	Director	Non-participating
Mr. LOTHAR RICHARD PEHL	Director	Non-participating
Mr. BOONRUX YODPHETH	Director	Non-participating
Mr. WATTANA SUTHIPINIJTHAM	Director	Non-participating

Directors' performance assessment

Method used to evaluate directors' performance : Whole-board-of-directors assessment

Meeting attendance and remuneration to each Board member (8.1.2)

Meeting attendance of the board of directors

Number of board meetings (times) : 5

Date of AGM meeting : 20 Apr 2022

EGM meeting : No

	List of directors	Termination date	Number of Board Meeting	AGM meetings	EGM meetings
1.	Mr. BHICHIT RATTAKUL (Vice Chairman)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
2.	Mr. SURADEJ NARULA (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
3.	Mr. AMARIN NARULA (Director)	-	3/5	Participating	Did not hold the meeting
4.	Mr. PORNCHAI KITTIPANYA-NGAM (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
5.	Mr. SANITH ADHYANASAKUL (Director)	-	4/5	Participating	Did not hold the meeting
6.	Ms. WILAWUN LEONGNARKTONGDEE (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
7.	Mr. VITAVAS VIBHAGOOOL (Director)	-	4/5	Participating	Did not hold the meeting
8.	Mr. WICHAI THONGTANG (Chairman of the board)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
9.	Mr. CHAIWAT UTAIWAN (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
10.	Mr. LOTHAR RICHARD PEHL (Director)	-	3/5	Participating	Did not hold the meeting
11.	Mr. BOONRUX YODPHETH (Director)	-	5/5	Participating	Did not hold the meeting
12.	Mr. WATTANA SUTHIPINIJTHAM (Director)	21 Apr 2022	1/5	Non-participating	Did not hold the meeting

Remuneration for company directors

	List of directors	Termination date	Meeting allowance (baht)	Other monetary remuneration (baht)	Other non-monetary
1.	Mr. BHICHIT RATTAKUL (Vice Chairman)	-	370,000.00	0.00	No

2.	Mr. SURADEJ NARULA (Director)	-	380,000.00	0.00	No
3.	Mr. AMARIN NARULA (Director)	-	290,000.00	0.00	No
4.	Mr. PORNCCHAI KITTIPANYA-NGAM (Director)	-	600,000.00	0.00	No
5.	Mr. SANITH ADHYANASAKUL (Director)	-	340,000.00	0.00	No
6.	Ms. WILAWUN LEONGNARKTONGDEE (Director)	-	390,000.00	0.00	No
7.	Mr. VITAVAS VIBHAGOOOL (Director)	-	340,000.00	0.00	No
8.	Mr. WICHAI THONGTANG (Chairman of the board)	-	250,000.00	0.00	No
9.	Mr. CHAIWAT UTAIWAN (Director)	-	600,000.00	0.00	No
10.	Mr. LOTHAR RICHARD PEHL (Director)	-	0.00	0.00	No
11.	Mr. BOONRUX YODPHETH (Director)	-	450,000.00	0.00	No
12.	Mr. WATTANA SUTHIPINIJTHAM (Director)	21 Apr 2022	150,000.00	0.00	No

Report on the Audit Committee's Performance for the Past Year (8.2)

Report on the audit committee's performance for the past year

Meeting attendance of audit committee

Number of Audit committee meetings (times) : 4

	List of directors	Termination date	Number of the audit committee meeting
1.	Mr. PORNCCHAI KITTIPANYA-NGAM (Chairman of the audit committee)	-	4/4
2.	Mr. BOONRUX YODPHETH (Audit committee)	-	4/4
3.	Mr. CHAIWAT UTAIWAN (Audit committee)	-	3/4
4.	Mr. WATTANA SUTHIPINIJTHAM (Audit committee)	21 Apr 2022	1/4