

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

✓

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 และ 2561

งบแสดงฐานะการเงินรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,828.09	9,932.46	8,602.10
เงินลงทุนชั่วคราว	37,729.48	65,976.86	64,204.14
ลูกหนี้การค้า	3,225.19	3,582.04	3,282.23
ลูกหนี้อื่น	2,789.13	382.83	191.03
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	340.22	334.71	331.39
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	579.33	578.24	457.20
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	50,491.44	80,787.14	77,068.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในพันธบัตร	-	54.42	109.98
เงินลงทุนเพื่อขาย	646.67	1,032.95	1,072.51
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1.00	-	-
เงินลงทุนทั่วไป	74.55	74.55	74.55
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,478.56	8,206.02	8,552.87
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	110,129.81	104,069.41	96,334.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	534.82	433.90	391.19
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,584.81	1,232.11	935.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,616.91	2,491.05	3,169.27
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	123,067.13	117,594.41	110,640.46
รวมสินทรัพย์	173,558.57	198,381.55	187,708.55
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	1,808.53	1,509.26	1,719.96
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	2,363.76	4,433.92	2,038.01
เจ้าหนี้อื่น	6,565.26	11,187.26	9,351.85
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,847.97	3,180.75	4,222.58
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1.80	2,458.08	2,389.33
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	114.93	287.17	326.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,630.90	3,125.60	3,154.94
รวมหนี้สินหมุนเวียน	15,333.15	26,182.04	23,202.73

✓

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,245.00	10,515.94	13,684.89
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	29.87	55.48	83.06
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,288.16	3,246.41	2,405.17
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	108.28	633.80	585.25
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,522.44	3,209.25	3,478.33
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	15,193.75	17,660.88	20,236.70
รวมหนี้สิน	30,526.90	43,842.92	43,439.43
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285.70	14,285.70	14,285.70
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285.70	14,285.70	14,285.70
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,567.67	12,567.67	12,567.67
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	1,428.57	1,428.57	1,428.57
ยังไม่ได้จัดสรร	113,453.90	124,808.41	114,780.43
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	499.74	808.76	840.41
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	142,235.58	153,899.11	143,902.78
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	796.09	639.52	366.34
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	143,031.67	154,538.63	144,269.12
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	173,558.57	198,381.55	187,708.55

✓

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบกำไรขาดทุนรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ			
ค่าบริการสนามบิน	3,788.81	7,425.75	7,303.66
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	12,351.29	26,742.55	25,850.04
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	485.59	841.84	832.56
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,838.38	2,296.46	2,264.96
รายได้เกี่ยวกับบริการ	4,550.26	8,009.68	7,575.76
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	8,164.77	17,467.13	16,710.43
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	31,179.10	62,783.41	60,537.41
รายได้อื่น			
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	141.59	178.65	212.30
ดอกเบี้ยรับ	990.89	1,168.24	1,021.98
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3.97	3.40	4.82
รายได้อื่น	959.96	433.09	359.42
รวมรายได้อื่น	2,096.41	1,783.38	1,598.52
รวมรายได้	33,275.51	64,566.79	62,135.93
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,314.23	8,204.21	7,001.73
ค่าสาธารณูปโภค	2,215.70	2,688.27	2,603.19
ค่าจ้างภายนอก	4,030.44	5,893.85	5,623.03
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,045.52	2,802.28	2,486.74
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุ	2,393.31	4,357.48	3,875.62
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,441.25	5,851.47	5,641.67
ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,228.26	(427.28)	82.13
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,624.02	2,897.67	2,678.29
ต้นทุนทางการเงิน	646.20	814.53	1,016.16
รวมค่าใช้จ่าย	27,938.93	33,082.48	31,008.56
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,336.58	31,484.31	31,127.37
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,038.04	6,388.76	5,902.71
กำไรสำหรับปี	4,298.54	25,095.55	25,224.66
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,320.68	25,026.37	25,170.76
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22.14)	69.18	53.90
	4,298.54	25,095.55	25,224.66
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.30	1.75	1.76

✓

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,336.58	31,484.31	31,127.37
รายการปรับปรุงกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
หนี้สงสัยจะสูญ	477.02	24.97	(6.58)
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	(11.19)	(3.40)	3.96
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,441.25	5,851.47	5,641.67
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	(39.28)	(0.22)	(0.26)
ขาดทุน (กลับรายการผลขาดทุน) จากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,228.26	(427.28)	82.13
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(141.66)	(178.40)	(212.18)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.07)	(1.41)	(3.54)
รายได้รอตัดบัญชี	(2.27)	(2.27)	(2.27)
ประมาณการหนี้สิน	(566.33)	52.32	4.48
รายได้เงินปันผล	(99.43)	(96.52)	(100.04)
สำรองภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	336.74	964.67	217.34
ดอกเบี้ยรับ	(990.89)	(1,168.24)	(1,021.98)
ต้นทุนทางการเงิน	646.20	814.53	1,016.17
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	11,614.93	37,314.53	36,746.27
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	(120.16)	(324.78)	(207.09)
ลูกหนี้อื่น	(640.65)	(1.60)	(2.17)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	5.68	0.08	(57.91)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.31	(121.04)	(41.85)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(190.35)	(0.90)	75.95
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	282.86	(203.67)	238.25
เจ้าหนี้อื่น	(4,558.52)	1,911.70	1,696.92
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,630.13)	145.28	329.27
ประมาณการหนี้สิน	-	-	47.68
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(140.24)	(123.43)	(79.38)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(92.20)	(49.45)	47.88
	4,533.53	38,546.72	38,793.82
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,165.80	977.93	1,054.96
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(5,440.66)	(6,608.54)	(6,030.66)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	258.67	32,916.11	33,818.12

✓

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	68,454.79	64,200.00	62,350.00
ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว	(40,152.41)	(65,972.71)	(68,200.06)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในพันธบัตร	-	110.00	-
ลงทุนในเงินลงทุนในพันธบัตร	-	(54.32)	(54.96)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	99.43	96.52	100.04
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	6.35	3.38	8.71
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3.29)	(100.21)	(3.13)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,483.71)	(9,736.00)	(9,750.49)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(215.71)	(124.30)	(57.95)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	14,705.45	(11,577.64)	(15,607.84)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย	178.50	204.00	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(150.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	120.00
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(166.53)	(576.61)	(288.61)
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(3,397.84)	(3,753.33)	(5,468.11)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว	-	-	215.00
จ่ายเงินปันผล	(14,998.78)	(14,998.39)	(12,285.28)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(683.85)	(883.78)	(1,068.93)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(19,068.50)	(20,008.11)	(18,925.93)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(4,104.38)	1,330.36	(715.65)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	9,932.46	8,602.10	9,317.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5,828.08	9,932.46	8,602.10
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้รับบริจาค	38.53	0.23	0.26
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยที่ยังไม่ได้ชำระ	2,220.91	4,094.95	1,910.24
การลงทุนในอุปกรณ์ ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	60.67	0.83	234.84

✓

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
		2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.29	3.09	3.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	3.23	3.05	3.29
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.01	1.33	1.54
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.25	15.40	15.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	49.66	23.38	22.66
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	ร้อยละ	13.86	39.86	41.58
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	2.92	16.81	18.29
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	2.32	12.96	13.75
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	8.42	28.33	29.63
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.17	0.33	0.33
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.21	0.28	0.30
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.33	45.72	38.28
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.07	1.06	1.00
ข้อมูลทางการเงินอื่น ๆ				
		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
		2563	2562	2561
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)		10,574.33	36,052.76	36,352.22



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**14.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ**

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไป บริษัทได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวต่อไปในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563, 2562 และ 2561 และได้จัดทำขึ้นในรูปของบัญชีรวม (Consolidated Basis)

14.1.1 สรุปรายงานสอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและเฉพาะบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทย สำหรับปี 2563, 2562 และ 2561 โดยที่ สตง.มีความเห็น ดังนี้

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

สตง.เห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

สตง.เห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ ทอท. และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2561

สตง.เห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ ทอท. และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1.2 การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562

ทอท.จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบ และส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบันบริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย (ทชร.)

สำหรับผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชี 2563 ทอท.มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการรวม 31,179.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 31,604.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 50.34 รายได้อื่นรวม 2,096.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 313.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.55 ค่าใช้จ่ายรวม 27,938.93 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 5,143.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.55 กำไรก่อนภาษีเงินได้ 5,336.58 ล้านบาท ลดลง 26,147.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.05 เมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 1,038.04 ล้านบาท และรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 22.14 ล้านบาทแล้ว มีกำไรสุทธิ 4,320.68 ล้านบาท ลดลง 20,705.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 82.74 กำไรสุทธิต่อหุ้น 0.30 บาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิต่อหุ้น 1.75 บาท

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 173,558.57 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 24,822.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.51 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	30 กันยายน 2563	30 กันยายน 2562	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	50,491.44	80,787.14	(30,295.70)	(37.50)
เงินลงทุน	722.22	1,161.92	(439.70)	(37.84)
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	118,608.37	112,275.42	6,332.95	5.64
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	3,736.54	4,157.07	(420.53)	(10.12)
สินทรัพย์รวม	173,558.57	198,381.55	(24,822.98)	(12.51)

- สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 50,491.44 ล้านบาท ลดลง 30,295.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.50 เกิดจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 28,247.38 ล้านบาท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,104.38 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าจำนวน 356.86 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,406.30 ล้านบาท สำหรับรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ เช่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

✓

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

- เงินลงทุน จำนวน 722.22 ล้านบาท ลดลง 439.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.84

โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 386.28 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรม

- ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 118,608.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,332.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.64 การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากงานระหว่างก่อสร้าง ได้แก่ งานจ้างก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในส่วนของงานก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) งานปรับปรุงระบบตรวจสอบวัตถุระเบิด และระบบลำเลียงกระเป๋าสัมภาระของอาคารผู้โดยสารหลัก

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 3,736.54 ล้านบาท ลดลง 420.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.12 เกิดจากการลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 1,093.09 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 352.69 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นจำนวน 100.92 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 30,526.90 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 13,316.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.37 โดยมีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	30 กันยายน 2563	30 กันยายน 2562	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	15,333.15	26,182.04	(10,848.89)	(41.44)
เงินกู้ระยะยาว	8,245.00	10,515.94	(2,270.94)	(21.60)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	6,948.75	7,144.94	(196.19)	(2.75)
หนี้สินรวม	30,526.90	43,842.92	(13,316.02)	(30.37)

- หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 15,333.15 ล้านบาท ลดลง 10,848.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.44 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเจ้าหนี้อื่นจำนวน 4,622.00 ล้านบาท ภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลงจำนวน 2,456.28 ล้านบาท เจ้าหนี้งานระหว่างทำลดลงจำนวน 2,070.16 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 1,494.70 ล้านบาท

- เงินกู้ระยะยาว จำนวน 8,245.00 ล้านบาท ลดลง 2,270.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.60 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้ยืมและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 6,948.75 ล้านบาท ลดลง 196.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.75 เนื่องจากการลดลงของมูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินจำนวน 834.43 ล้านบาท มูลค่าสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศด้านที่เป็นหนี้สินเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้ในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด โดยมูลค่าดังกล่าวลดลงเนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเยน และประมาณการหนี้สินระยะยาวลดลงจำนวน 525.52 ล้านบาท ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 1,041.75 ล้านบาท

✓

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ส่วนของเจ้าของมีจำนวน 143,031.67 ล้านบาท ลดลง 11,506.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.45 เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 3,313.31 ล้านบาท หักเงินปันผลที่จ่ายจำนวน 14,998.77 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 178.50 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2563 กับรอบปีบัญชี 2562

	หน่วย : ล้านบาท			
	2563	2562	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	31,179.10	62,783.41	(31,604.31)	(50.34)
- รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน	16,625.69	35,010.14	(18,384.45)	(52.51)
- รายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน	14,553.41	27,773.27	(13,219.86)	(47.60)
รายได้อื่น	2,096.41	1,783.38	313.03	17.55
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	27,938.93	33,082.48	(5,143.55)	(15.55)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,336.58	31,484.31	(26,147.73)	(83.05)
หัก ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,038.04	6,388.76	(5,350.72)	(83.75)
กำไรสุทธิสำหรับปี	4,298.54	25,095.55	(20,797.01)	(82.87)
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ	4,320.68	25,026.37	(20,705.69)	(82.74)
ของบริษัทใหญ่				
ส่วนที่เป็นของส่วนได้ส่วนเสีย	(22.14)	69.18	(91.32)	(132.00)
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.30	1.75	(1.45)	(82.86)

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ

(1) รายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน

ในรอบปีบัญชี 2563 ทอท.มีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินจำนวน 16,625.69 ล้านบาท ลดลง 18,384.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 14,391.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.81 โดยมีสาเหตุจากการลดลงของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ร้อยละ 48.80 นอกจากนี้รายได้ค่าบริการสนามบินลดลงจำนวน 3,636.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.98 จากการลดลงของจำนวนเที่ยวบิน ร้อยละ 42.51

รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โรคโควิด-19) ตั้งแต่ต้นปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเดินทางเข้า-ออกประเทศไทย และทั่วทุกภูมิภาคของโลก

✓

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

(2) รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน

ในรอบปีบัญชี 2563 ทอท.มีรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 14,553.41 ล้านบาท ลดลง 13,219.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 47.60 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 9,302.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 53.26 ซึ่งลดลงตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ให้บริการภายใน ท่าอากาศยาน โดยรายการหลัก ๆ ที่ลดลงมาจากธุรกิจร้านค้าปลอดอากร และธุรกิจจากการบริหารกิจกรรมเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ยังมีการลดลงของรายได้เกี่ยวกับบริการจำนวน 3,459.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.19 ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้าซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับจำนวนผู้โดยสารที่ลดลง

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ทำให้จำนวนผู้โดยสารและผู้ให้บริการลดลง ประกอบกับ ทอท.มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 2,096.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 313.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่น ๆ จำนวน 526.87 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการกลับรายการประมาณการหนี้สิน เนื่องจากศาลฎีกาพิพากษายกฟ้อง ทอท.ในประเด็นข้อพิพาทสัญญาให้เช่าพื้นที่ภายในศูนย์บริหารการขนส่ง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในขณะที่ดอกเบี้ยรับลดลง 177.35 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายรวม

	หน่วย : ล้านบาท			
	2563	2562	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	6,314.23	8,204.21	(1,889.98)	(23.04)
ค่าสาธารณูปโภค	2,215.70	2,688.27	(472.57)	(17.58)
ค่าจ้างภายนอก	4,030.44	5,893.85	(1,863.41)	(31.62)
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	3,045.52	2,802.28	243.24	8.68
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน	2,393.31	4,357.48	(1,964.17)	(45.08)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	5,441.25	5,851.47	(410.22)	(7.01)
ขาดทุน(กลับรายการผลขาดทุน) จากการ				
ด้อยค่าสินทรัพย์	1,228.26(427.28)	1,655.54	387.46
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,624.02	2,897.67	(273.65)	(9.44)
ต้นทุนทางการเงิน	<u>646.20</u>	<u>814.53</u>	<u>(168.33)</u>	<u>(20.67)</u>
รวม	<u>27,938.93</u>	<u>33,082.48</u>	<u>(5,143.55)</u>	<u>(15.55)</u>

✓

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ในรอบปีบัญชี 2563 ทอท.มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 27,938.93 ล้านบาท ลดลง 5,143.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมาจากการลดลงของค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินจำนวน 1,964.17 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงตามสัดส่วนของรายได้ดำเนินงานที่ลดลง ประกอบกับในปี 2563 กรมธนารักษ์ได้พิจารณาเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ใหม่สำหรับ ทสภ. ทดม. และ ทภก. เพื่อบรรเทาภาระให้แก่ ทอท.ที่ได้รับผลกระทบจากโรคโควิด-19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานลดลงจำนวน 1,889.98 ล้านบาท เนื่องจากในปีปัจจุบัน ทอท.ไม่มีการตั้งประมาณการโบนัสพนักงาน และค่าจ้างภายนอกลดลงจำนวน 1,863.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) ในส่วนที่จ่ายให้ Service Provider นอกจากนั้นแล้วยังมีค่าสาธารณูปโภคลดลงจำนวน 472.57 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลงจำนวน 410.22 ล้านบาท รวมทั้งค่าใช้จ่ายอื่นลดลงจำนวน 273.65 ล้านบาท ในขณะที่ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 1,655.54 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2563 มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) อาจเกิดการด้อยค่า เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ จากการทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชี คงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทั้งจำนวน โดยในปีนี้มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ ทหญ. จำนวน 1,228.26 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นจำนวน 243.24 ล้านบาท สำหรับค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,038.04 ล้านบาท ลดลง 5,350.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 83.75 สอดคล้องกับกำไรก่อนภาษีเงินได้ที่ลดลง

14.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่มีผลต่อฐานะการเงินและการดำเนินงาน

14.2.1 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมปริมาณการจราจรทางอากาศได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งเริ่มต้นการระบาดจากเมืองอู่ฮั่นในประเทศจีนช่วงปลายปี 2562 ก่อนที่จะระบาดรุนแรงไปทั่วโลก ตั้งแต่นั้นปี 2563 ทำให้อุตสาหกรรมการบินโลกหยุดชะงักลง

ในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ 2563 ปริมาณการจราจรทางอากาศยังคงเติบโตตามปกติ โดยกลุ่มตลาดท่องเที่ยวใหญ่ ๆ เช่น จีน อินเดีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และรัสเซีย ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า จากทั้งแนวโน้ม (Trend) การท่องเที่ยวที่นิยมเดินทางแบบอิสระ (F.I.T) มากขึ้น รวมทั้งคนไทยที่เดินทางออกไปยังต่างประเทศเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากค่าเงินบาทที่แข็งค่า ซึ่งช่วยให้ผู้เดินทางระหว่างประเทศของ ทอท.ดีขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ออกไปยังต่างประเทศผ่านผู้เดินทางทางอากาศ ทำให้รัฐบาลจีนประกาศชะลอการเดินทางออกนอกประเทศของคนจีนโดยเฉพาะกลุ่มที่เดินทางเป็นคณะและทัวร์ (G.I.T) สายการบินจีนเริ่มทยอยยกเลิกเที่ยวบินที่ทำการบินมาไทยตั้งแต่ปลายเดือนมกราคม 2563



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

เป็นต้นมา จนการระบาดแพร่เข้ามาภายในประเทศไทยและมีผู้ติดเชื้อรายวันเพิ่มจำนวนมากขึ้น รัฐบาลไทยจึงได้ประกาศสภาวะฉุกเฉินในวันที่ 26 มีนาคม 2563 ทำให้การเดินทางทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศหยุดชะงักลง

แม้ว่าสถานการณ์ภายในประเทศจะเริ่มควบคุมได้และกลับมามีการเดินทางทางอากาศอีกครั้งในช่วงปลายเดือนเมษายน 2563 แต่สถานการณ์การระบาดที่รุนแรงในต่างประเทศยังคงทำให้ต้องปิดการเดินทางท่องเที่ยวระหว่างประเทศต่อไป ขณะที่ปริมาณการเดินทางภายในประเทศปรับตัวเพิ่มขึ้นในระดับหนึ่งแต่ยังไม่สามารถกลับมา มีระดับเดียวกับปีก่อนหน้าได้ เนื่องจากขาดการเดินทางจากกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางแบบจุดต่อจุด (Point-to-Point) ภายในประเทศไทย

14.2.2 เหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานด้านปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท.ระหว่างเดือนตุลาคม 2562 - กันยายน 2563 ลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารลดลง สาเหตุจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังไม่คลี่คลาย และหลายประเทศมีการระบดขี่การจำกัดการเดินทางเข้าออกนอกประเทศ ส่งผลกระทบไปทั่วโลก โดยเฉพาะการเดินทางทางอากาศที่ทำให้ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งสายการบิน สนามบิน การท่องเที่ยว ต้องประสบปัญหาการดำเนินธุรกิจอย่างรุนแรง

ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ภายในประเทศเริ่มดีขึ้น หน่วยงานภาครัฐจึงได้ผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดฯ โดยกลับมาเปิดให้บริการระบบการคมนาคมขนส่ง ท่าอากาศยาน และสถานที่ท่องเที่ยวตามปกติอีกครั้ง ภายใต้รูปแบบฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) นอกจากนี้ รัฐบาลยังมีมาตรการกระตุ้นภาคการท่องเที่ยวในประเทศ โดยการช่วยเหลือผู้ประกอบการในภาคการท่องเที่ยว อาทิ ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจสายการบิน ธุรกิจนำเที่ยว ธุรกิจขนส่ง ซึ่งได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ทอท.ได้มีมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 และวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ตามลำดับ และล่าสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการขยายระยะเวลามาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินเกี่ยวกับค่าเช่าพื้นที่ ค่าบริการการใช้บริการในอาคาร และค่าผลประโยชน์ตอบแทนคงที่รายเดือน รวมถึงการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศจากเดิมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 ทั้งนี้ เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ประกอบการและสายการบินในช่วงเวลาที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตดังกล่าว อย่างไรก็ตาม มาตรการให้ความช่วยเหลือข้างต้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ทอท.กำหนด

แม้ว่าในปีงบประมาณ 2563 จะมีปัญหาโรคโควิด-19 ส่งผลให้ปริมาณเที่ยวบินและผู้โดยสารลดลงอย่างมาก แต่ ทอท.ยังสามารถรับรู้รายได้จำนวนมากในช่วงต้นปีงบประมาณ ระหว่างเดือน ตุลาคม 2562 - มกราคม 2563 ทำให้ในปีงบประมาณนี้ ทอท.ยังคงผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรสุทธิ



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. มีจำนวนเที่ยวบินรวม 515,185 เที่ยวบิน ลดลงร้อยละ 42.51 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็น เที่ยวบินระหว่างประเทศ 244,511 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 270,674 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 72.64 ล้านคน ลดลงร้อยละ 48.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 37.49 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 35.15 ล้านคน โดยการลดลงส่วนใหญ่มาจากเที่ยวบินและผู้โดยสารระหว่างประเทศ

ในปี 2563 ทอท.มีกำไรสุทธิ 4,320.68 ล้านบาท ลดจากปีก่อน 20,705.69 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 82.74 โดยมีรายได้รวมลดลง 31,291.28 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 5,143.55 ล้านบาท และภาษีเงินได้ลดลง 5,350.72 ล้านบาท

14.2.3 สภาพคล่องและแหล่งเงินทุน

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 จำนวน 5,828.08 ล้านบาท ลดจากวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 4,104.38 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดในรอบปีบัญชี 2563 นี้ ทอท.มีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 258.67 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 14,705.45 ล้านบาท เกิดจากเงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 28,302.38 ล้านบาท สุทธิกับการจ่ายลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 13,483.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการของ ทสภ. และ ทตม.

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 19,068.50 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลจำนวนทั้งสิ้น 14,998.77 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจำนวน 3,397.84 ล้านบาท

14.2.4 การจัดหาเงินทุนเพื่อการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

แหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการก่อสร้าง ทสภ.ตามโครงการระยะที่ 1 มาจากทั้งเงินลงทุนในส่วนของ ทอท.เอง และแหล่งเงินทุนจากภายนอก ซึ่งได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศ โดย ทอท.ได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว (หนี้เดิมของ บทม.) กับ Japan International Cooperation Agency (JICA) วงเงินจำนวน 199,243 ล้านบาท โดยที่ผ่านมา ทอท.ได้มีการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ก่อนครบกำหนด และทยอยชำระคืนเงินกู้ครบแล้วในบางสัญญา ทำให้ในปัจจุบัน ทอท.มีวงเงินกู้ตามสัญญา จำนวน 156,003 ล้านบาท (47,378 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 = 0.303698) เพื่อใช้เป็นทุนในการก่อสร้างโครงการบางส่วนของ ทสภ.



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดบางประการของสัญญา JICA ณ วันที่ 30 กันยายน 2563

วันที่กู้	จำนวนเงินกู้ ตามสัญญา (ล้านบาท)	จำนวนเงินกู้ ที่เบิกจ่าย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันสิ้นสุด ระยะเวลาปลอด การชำระเงินต้น	วันครบกำหนด
27 กันยายน 2539 (TXXI-2)					
สำหรับงานก่อสร้าง	30,791	30,760	2.70	20 กันยายน 2546	20 กันยายน 2564 (ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1-35 จำนวน 29,097 ล้านบาท)
สำหรับงานที่ปรึกษา	432	432	2.30	20 กันยายน 2546	20 กันยายน 2564 (ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1-35 จำนวน 409 ล้านบาท)
รวม	31,223	31,192			
29 กันยายน 2542 (TXXIV-2)					
สำหรับงานก่อสร้าง	30,764	30,764	2.20	20 กันยายน 2549	20 กันยายน 2567 (ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1-29 จำนวน 24,127 ล้านบาท)
รวม	30,764	30,764			
22 กันยายน 2543 (TXXV-4)					
สำหรับงานก่อสร้าง	15,620	15,620	2.20	20 ตุลาคม 2550	20 เมษายน 2568 (ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1-26 จำนวน 11,291 ล้านบาท)
รวม	15,620	15,620			
25 กันยายน 2545 (TXXVII-2)					
สำหรับงานก่อสร้าง	33,545	33,545	2.20	20 กรกฎาคม 2552	20 กรกฎาคม 2570 (ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1-23 จำนวน 20,852 ล้านบาท)
รวม	33,545	33,545			
9 เมษายน 2547 (TXXVIII-1)					
สำหรับงานก่อสร้างและที่ปรึกษา	44,852	43,738	1.05	20 ธันวาคม 2552	20 ธันวาคม 2566 (ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1-22 จำนวน 33,201 ล้านบาท)
รวม	44,852	43,738			

สัญญาเงินกู้ JICA ข้างต้นมีอายุสัญญาเงินกู้ระหว่าง 20 ถึง 25 ปี ระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น (Grace Period) ตั้งแต่ 5 ถึง 7 ปี ทั้งนี้ การให้เงินกู้ทั้งหมดของ JICA จะพิจารณาตามรายละเอียดของโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการที่จะดำเนินการ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจาก JICA เป็นโครงการ ๆ ไป JICA ได้กำหนดเงื่อนไขว่าเงินกู้ทั้งหมดของ ทอท. จะต้องได้รับการค้ำประกันจากกระทรวงการคลัง ซึ่งในการก่อสร้าง ทสภ. ตามโครงการระยะที่ 1 นั้น กระทรวงการคลังไม่ได้คิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันกับ ทอท. เนื่องจาก ทอท. ได้กู้เงินก่อนที่พระราชบัญญัติและกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องจะมีผลบังคับใช้

✓

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.2.5 โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทอท.ได้ร่วมกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัทย่อยคือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2546 ในสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 60, 30 และ 10 ตามลำดับ เพื่อก่อสร้างและดำเนินการกิจการโรงแรม ซึ่งมีห้องพัก 612 ห้อง ณ ทสภ. โดยโรงแรมดังกล่าวมีขนาดที่ดินประมาณ 200 x 140 เมตร มีพื้นที่ประมาณ 28,000 ตารางเมตร (ประมาณ 17.5 ไร่) ตั้งอยู่ด้านหน้าอาคารผู้โดยสาร ซึ่งห่างจากอาคารผู้โดยสารประมาณ 300 เมตร

การก่อสร้างโรงแรมใกล้ ทสภ.เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานแห่งนี้ ในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 541.03 ล้านบาท

14.2.6 บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.) เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 ซึ่ง ทอท.ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดย บพท.มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท และเริ่มเปิดให้บริการ ณ ทดม. เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการ ณ ทภก. ในวันที่ 1 ธันวาคม 2563

บพท.เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 187.94 ล้านบาท

14.2.7 บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนจัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ซึ่ง ทอท.ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดย บรท.มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 350 ล้านบาท และเริ่มเปิดให้บริการ ณ ทสภ., ทดม., ทภก., ทชม., ทหญ., ทชร., เขตปลอดอากร ทสภ. และ สำนักงานใหญ่ ทอท. เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563

บรท.เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 544.24 ล้านบาท

14.2.8 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ทอท.มีภาระผูกพันตามสัญญาของ ทสภ.เป็นเงิน 19,035.95 ล้านบาท ภาระผูกพันตามสัญญาของสำนักงานใหญ่ ทดม. และ ทภก.เป็นเงิน 1,659.25 ล้านบาท และภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโรงแรม 12.35 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้วยังมีภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ.เป็นเงิน 246.12 ล้านบาท ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทภก. เป็นเงิน 117.26 ล้านบาท

14.2.9 ภาระผูกพันรายจ่ายดำเนินงาน

ทอท.มีภาระผูกพันจากการเช่าทรัพย์สินและอื่น ๆ 76,793.95 ล้านบาท สัญญาจ้างเอกชน ดำเนินงาน 3,250.81 ล้านบาท สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ 3,045.12 ล้านบาท ส่วนโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มวันที่



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 492.81 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 4.28 ล้านบาท รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้น 497.09 ล้านบาท นอกจากนี้ โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 778.00 ล้านบาท โดยคงเหลือเงินกู้จำนวน 733.00 ล้านบาท

14.2.10 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มียอดลูกหนี้การค้ารวม 4,358.33 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 1,133.14 ล้านบาท ทั้งนี้ หนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดค้างชำระของลูกค้าที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการ และลูกค้าที่เป็นบริษัทการบิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิคิดเป็นร้อยละ 6.39 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดของ ทอท.โดยประมาณ ซึ่ง ทอท.เชื่อว่ายอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อสภาพคล่องหรือแหล่งเงินทุนของ ทอท.แต่ประการใด

ทอท.จะตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งหมดสำหรับผู้เช่าและผู้ประกอบการที่เป็นบุคคลภายนอก และลูกค้าที่เป็นบริษัทการบิน การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตั้งเป็นจำนวนเท่ากับผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกค้าซึ่งค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น ทั้งนี้ จะไม่มีการตัดหนี้สูญจนกว่าจะมีการดำเนินการตามกฎหมายที่ 186 (พ.ศ. 2534) ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ ดังนั้น ลูกหนี้ส่วนใหญ่จะไม่มีการตัดหนี้สูญ

14.2.11 อัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2563 โลกประสบความไม่แน่นอนต่าง ๆ โดยเฉพาะสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจโลกผันผวน เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ทำให้เกิดอุปสรรคต่อการลงทุนทั่วโลก โดยเฉพาะเศรษฐกิจสหรัฐฯ ซึ่งมีแนวโน้มหดตัวมากที่สุดตั้งแต่หลังสงครามโลกครั้งที่ 2 ผลกระทบรุนแรงจากสถานการณ์โรคโควิด-19 ทำให้ตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของโลกลดลงเป็นประวัติการณ์ ขณะที่อัตราเงินเฟ้อยังถูกกดดันให้อยู่ในระดับต่ำตามราคาน้ำมันที่ตกต่ำและอุปสงค์ที่อ่อนแอ และทั่วโลกยังมีความกังวลต่อความเสี่ยงของการระบาดระลอกที่ 2 ของโรคโควิด-19 ที่อาจฉุดเศรษฐกิจโลกให้ตกต่ำยาวไปจนถึงปี 2564 สำหรับเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยมีการประเมินว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวจากปัจจัยชั่วคราว แต่รุนแรง ได้แก่ การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ปัญหาภัยแล้ง และ พ.ร.บ.งบประมาณฯ ที่ล่าช้า แต่น่าจะทยอยฟื้นตัวหลังจากการผ่อนคลายมาตรการปิดเมือง ซึ่งสอดคล้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจของนานาประเทศ แต่จะต้องใช้เวลาไม่ต่ำกว่า 2 ปี เศรษฐกิจโดยรวมจึงจะเข้าสู่ภาวะปกติ และคาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปปี 2563 มีแนวโน้มติดลบ โดยปัจจัยต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศยังกดดันภาวะความเชื่อมั่นของนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง สำหรับค่าเงินบาทมีทิศทางที่แข็งค่ามาจากเงินดอลลาร์ที่อ่อนค่าเป็นหลัก อัตราแลกเปลี่ยนโดยรวมยังมีความผันผวนสูง ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงานของ ทอท.อยู่ในรูปสกุลเงินบาท แต่หนี้เงินกู้ของ ทอท. (หนี้เดิมของ บริษัท



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บหม.) อยู่ในรูปสกุลเงินเยน ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะอย่างยิ่งระหว่างค่าเงินเยนและค่าเงินบาท ทำให้ ทอท.อาจประสบกับการขาดทุนหรือกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 99 ของยอดเงินกู้คงเหลือกับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ทอท.มีหนี้เงินกู้ระยะยาวคงเหลือประมาณ 35,882 ล้านบาท (10,897 ล้านบาท) จากเงินกู้ที่เบิกจาก JICA จำนวน 154,859 ล้านบาท

เมื่อสิ้นรอบบัญชีแต่ละรอบ ทอท.จะต้องบันทึกรายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในราคาตลาด (Mark-to-Market) รวมถึงผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการแลกเปลี่ยนเงินตราด้วย (ในรอบปีบัญชี 2563 ทอท.มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 141.59 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากรอบปีบัญชี 2562 ที่มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 178.64 ล้านบาท)

14.2.12 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ

ทอท.จัดทำบทวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการบินซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของ ทอท.และความจำเป็นของการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงหรือความไม่แน่นอนในแต่ละช่วงเวลา ดังนี้

1. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้ความต้องการการเดินทางลดลงอย่างกะทันหัน และแนวโน้มการเดินทางในอนาคตยังมีความไม่แน่นอนจนกว่าการแพร่ระบาดจะยุติลงหรือมีวัคซีนในการรักษา ดังนั้น จากแนวทางเดิมที่ ทอท.จำเป็นต้องเร่งรัดการขยายขีดความสามารถให้ทันต่อการเติบโตของแนวโน้มจำนวนผู้โดยสารก่อนเกิดการแพร่ระบาดฯ นั้น ทอท.อาจจำเป็นต้องทบทวนแนวทางการขยายขีดความสามารถของท่าอากาศยานให้สอดคล้องกับภาวะการเติบโตของแนวโน้มจำนวนผู้โดยสารในปัจจุบัน เพื่อรักษาสมดุลระหว่างประมาณการรายได้และเงินลงทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น

2. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ เป็นแรงกดดันที่ทำให้รูปแบบการโดยสารอากาศยานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างน้อยประมาณ 2 ปี จนกว่าจะมีวัคซีนในการรักษาโรค เช่น มาตรการการคัดกรองโรคที่เข้มข้น และการจัดให้มีระยะห่างของผู้โดยสารทั้งบนอากาศยานและในท่าอากาศยาน เกิดเป็นรูปแบบวิถีปกติใหม่ (New Normal) ในการเดินทาง ซึ่งกระบวนการให้บริการ (Service) การจัดการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน อาจไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปและไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้โดยสารและท่าอากาศยานปลายทางได้

3. ในหลายปีที่ผ่านมา ภัยพิบัติทางธรรมชาติและโรคระบาดเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงาน รวมทั้งกระบวนการให้บริการของท่าอากาศยานต่าง ๆ การเตรียมความพร้อมรองรับทั้งการเผชิญเหตุในช่วงเวลาที่เกิดเหตุการณ์ และแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นสิ่งสำคัญ



14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. จากสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ ส่งผลให้สายการบินต่าง ๆ และผู้ประกอบการไม่สามารถทำการบินหรือเปิดให้บริการได้ในช่วงระยะเวลาหลายเดือนที่ผ่านมา รายได้และสภาพคล่องของกิจการลดลงอย่างมาก จนอาจกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ ทอท.จึงอาจมีความเสี่ยงจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้การค้า (Credit Risk) โดยเฉพาะลูกหนี้สายการบินที่ได้รับผลกระทบโดยตรง

ทั้งนี้ นอกเหนือจากประเด็นการเปลี่ยนแปลงที่เป็นแรงกดดันให้เกิดความไม่แน่นอนหรือความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ทอท. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ยังได้ให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะสนับสนุนให้ ทอท.สามารถเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจ ได้แก่ การที่ประเทศไทยสามารถควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นในการจัดการระบบสาธารณสุขของประเทศไทย จึงมีแนวโน้มว่าประเทศไทยจะกำหนดให้มีการเปิดประเทศเพื่อการท่องเที่ยวอย่างจำกัด (Travel Bubble) นอกจากนี้ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ เป็นปัจจัยผลักดันสำคัญที่ทำให้ธุรกรรมต่าง ๆ ก้าวเข้าสู่รูปแบบดิจิทัลอย่างรวดเร็วและแพร่หลาย เช่น การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) การชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) เป็นต้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญให้ ทอท.เข้าถึงโอกาสทางธุรกิจ ได้แก่ การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับผู้โดยสารจากประเทศที่สามารถควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ ได้ก่อนประเทศอื่นๆ หรือการผลักดันโครงการ AOT Digital Platform เพื่อปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้เข้าสู่ระบบดิจิทัลมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความท้าทายหรือความเสี่ยงในการเข้าถึงโอกาสดังกล่าว (Opportunity Risk หรือ Intelligent Risk) ดังนี้

1. ความพร้อมของ ทอท.ในการบริหารจัดการท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อรองรับความต้องการการเดินทางของผู้โดยสารในอนาคตเพื่อรองรับการเปิดประเทศเพื่อการท่องเที่ยวอย่างจำกัด (Travel Bubble) ที่อาจจะมีขึ้นในอนาคต

2. การบริหารจัดการ AOT Digital Platform การให้บริการพาณิชย์ (Digital Airport) การให้บริการผู้โดยสาร (Digital Operation) การให้บริการขนส่งสินค้า (Digital Cargo) และการบริหารงานภายในองค์กร (Digital Office) เพื่อเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้และพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรของ ทอท.ได้สอดคล้องกับแรงผลักดันในการเปลี่ยนผ่านธุรกรรมต่าง ๆ สู่ระบบดิจิทัล

