AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565
(แบบ 56-1 One Report)

DIGITAL
PLATFORM

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

สารบัญ

05 สารจาก ประธานกรรมการ

06 คณะกรรมการ ทอท.

09 คณะผู้บริหาร ทอท.

12 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

13 โครงสร้าง และการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

52 การบริหารจัดการ ความเสี่ยง

55 การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

58 การวิเคราะห์ และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ

82 ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

94

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

95
นโยบาย
การกำกับดูแลกิจการ

114
โครงสร้าง
การกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

143
รายงาน
ผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

174
การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

186
รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

196

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

298
เอกสารแนบ

CNX

DMK

HKT

CEI

BKK

HDY

DIGITAL PLATFORM

สารจากประธานกรรมการ

ตลอดระยะเวลา 43 ปีที่ผ่านมา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เพื่อส่งมอบประสบการณ์และบริการที่ดีให้กับผู้ใช้บริการท่าอากาศยานทุกท่าน ทั้งในสภาวะปกติ และในสภาวะที่องค์กรเผชิญการเปลี่ยนแปลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) อย่างไรก็ตาม ปี 2565 ที่ผ่านมานี้ ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดที่คลี่คลาย มาตรการเดินทางเข้าราชอาณาจักรที่ผ่อนปรนลง ทำให้ปริมาณการจราจรทางอากาศที่เริ่มกลับมาฟื้นตัว ถือเป็นสัญญาณอันดีที่ชี้ให้เห็นว่า ปี 2566 ที่กำลังจะเข้ามาถึงนี้ สถานการณ์จะเริ่มกลับเข้าสู่สภาวะปกติและ ทอท.พร้อมที่จะเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนและพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ให้บริการและอำนวยความสะดวกผู้โดยสารด้วยเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่ผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ตลอดมา

ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่มีบทบาทสำคัญทั้งเชิงรัฐและเชิงพาณิชย์ ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ ทอท.มุ่งที่จะดำเนินงานในเชิงยุทธศาสตร์ตามแนวคิดการพัฒนาโครงข่ายระบบท่าอากาศยานของประเทศในภาพรวม (National Airport System) และการดำเนินธุรกิจในรูปแบบ Cluster ด้านการขนส่งทางอากาศ ในปี 2566 นี้ ทอท.จะเข้าดูแลและบริหารจัดการท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานบุรีรัมย์ และท่าอากาศยานกระบี่ แทนกรมท่าอากาศยาน ซึ่งจะเป็นการเตรียมการรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในอนาคต ตามนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยวของรัฐบาล นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (Satellite 1: SAT1) จะพร้อมเปิดให้บริการรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่จะฟื้นตัวกลับสู่สภาวะปกติ และคาดการณ์ว่าจะเทียบเท่าระดับเดียวกับก่อนเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2567 ในขณะเดียวกัน ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของการเป็นผู้นำในด้าน Digitalization, Technology และ Innovation เพื่อให้ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานมีความเชื่อมั่น และได้รับความพึงพอใจสูงสุด ทอท.จึงได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการท่าอากาศยานด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการท่าอากาศยาน ผ่านโครงการ Digital Platform ที่ครอบคลุมการดำเนินงานของท่าอากาศยานในทุกมิติ ตั้งแต่การบริการผู้โดยสาร การปฏิบัติการและบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การบริหารงานภายในองค์กร และด้านการขนส่งสินค้าทางอากาศ รวมทั้งใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและชุดข้อมูลรูปแบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ซึ่งดำเนินการภายใต้การคำนึงถึงสิทธิส่วนบุคคล สามารถนำมาแสดงผลแบบ Real Time ก่อให้เกิดการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (A.I.) ในการคาดการณ์ล่วงหน้า ตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร สายการบิน และผู้ใช้บริการ

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ทอท. ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่สนับสนุนและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของ ทอท.ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ที่ร่วมแรงร่วมใจและทุ่มเทในการทำงาน เพื่อให้องค์กรก้าวผ่านวิกฤตการณ์ และเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยผลักดันพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น ทอท.ขอให้คำมั่นสัญญาที่จะดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานด้วยมาตรฐานเหนือระดับ สร้างมูลค่าเพิ่มและสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม และบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน ต่อไป

นายสราวุธ ทรงศิวิไล
ประธานกรรมการ

คณะกรรมการ ทอท.

01
นายสราวุธ ทรงศิวิไล

- ประธานกรรมการ

02
นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

03
พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
- กรรมการสรรหา

04
นายกฤชเทพ สิมลี

- กรรมการอิสระ

05
พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหา

06

นายวราห์ ทองประสินธุ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาล

07

นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

08

นายกฤษณ์ เสสะเวช

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

09

นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

10

นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.

11
นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์
- กรรมการอิสระ

12
นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์
- กรรมการ
- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

13
นายจิรพล สังข์โพธิ์
- กรรมการอิสระ

14
นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย
- กรรมการ

15
นายนิตินัย ศิริสมรรถการ
- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ
- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

16
นายสราวุธ เบญจกุล
(ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป)

คณะผู้บริหาร ทอท.

01

นายนิตินัย ศิริสมรรถการ

- กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

02

นายศิโรตม์ ดวงรัตน์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)

03

นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)

04

นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)

05

เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)

คณะผู้บริหาร ทอท.

06

นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)

07

นายกีรติ กิจมานะวัฒน์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)

08

นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน)

09

นางมนัญญา เบญจกุล

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)

10

นายกิตติพงศ์ กิตติขจร

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

11

นายการันต์ ธนกุลจีรพัฒน์

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง

12

นายวิจิตต์ แก้วไทรเทียม

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่

13

นาวาอากาศโท รณกร เฉลิมแสนยากร

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานหาดใหญ่

14

นายมนต์ชัย ตะโหนด

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต

15

นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์

- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

16

นายกฤช ภาคากิจ

- เลขานุการบริษัท

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม

ทิศทางการดำเนินงานของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ปีงบประมาณ 2566 - 2570

วิสัยทัศน์ (Vision)

ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก :
การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการ
โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล

พันธกิจ (Mission)

ประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน
รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่อง
กับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน โดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน

ค่านิยม (Core Values)

ให้ใจ (Service Minded) : การให้บริการด้วยใจเหนือความคาดหมาย

มั่นใจ (Safety & Security) : เป็นเลิศในมาตรฐานความปลอดภัย

ร่วมใจ (Teamwork) : รวมพลังให้เกียรติทุกความเห็น

เปิดใจ (Innovation) : พัฒนาไม่หยุดยั้ง

ภูมิใจ (Integrity) : ยึดมั่นผลประโยชน์องค์กร

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อปี พ.ศ.2457 กระทรวงกลาโหมได้ก่อสร้างสนามบินดอนเมือง ต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็นท่าอากาศยานกรุงเทพ และท่าอากาศยานดอนเมือง ตามลำดับ และเริ่มเปิดดำเนินการด้านการบินพลเรือนในปี พ.ศ.2483 ภายใต้ความรับผิดชอบของกรมการบินพลเรือน ต่อมาเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2522 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบ และตราพระราชบัญญัติการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย พ.ศ.2522 ซึ่งกำหนดให้มีการจัดตั้ง "การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย" ขึ้นโดยมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยได้เริ่มดำเนินกิจการที่ท่าอากาศยานกรุงเทพฯ เป็นแห่งแรกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2522

คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2545 เห็นชอบและอนุมัติเกี่ยวกับการแปลงสภาพการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ตามพระราชบัญญัติทุนรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2542 โดยเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ได้จดทะเบียนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ภายใต้ชื่อ "บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)" หรือ ทอท.ด้วยทุนจดทะเบียน 5,747 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว ทั้งนี้ ได้รับโอนกิจการ สิทธิความรับผิดชอบ หนี้ สินทรัพย์ และพนักงานทั้งหมดจากการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2546 กระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้นทั้งหมดมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ ทอท. เป็น 10,000 ล้านบาท ซึ่งได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนโดยการโอนหุ้นของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด ที่กระทรวงการคลังถืออยู่ให้แก่ ทอท. และต่อมา ทอท.ได้รับโอนกิจการ สิทธิ ความรับผิดชอบ หนี้ สินทรัพย์ รวมทั้งพนักงานของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด มาเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งใน ทอท.โดยให้มีผล ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2547 ทอท.ได้ขอเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 428.57 ล้านหุ้น และเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปและสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ มีผลให้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 ทอท.มีหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 1,428.57 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสุทธิ 12,567.66 ล้านบาท โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของ ทอท.

ทอท.ได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้มีหุ้นสามัญที่ออกและชำระเต็มมูลค่าจำนวน 14,285.7 ล้านหุ้น ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

ปัจจุบัน ทอท.ดำเนินธุรกิจในการบริหารท่าอากาศยานนานาชาติ 6 แห่งของประเทศ ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งเป็นท่าอากาศยานหลักของประเทศและนอกจากการให้บริการด้านสิ่งอำนวยความสะดวกในการขนส่งทางอากาศแล้ว ทอท.ยังรับผิดชอบการบริหารกิจกรรมเชิงพาณิชย์ต่าง ๆ ภายในท่าอากาศยาน และดำเนินธุรกิจร่วมทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ อาทิ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด, บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด, บริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด และ บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด เป็นต้น

ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานของ ทอท.

(1) ความเชื่อมโยงของทิศทางการดำเนินงานขององค์กรกับยุทธศาสตร์ระดับประเทศ

ภารกิจของ ทอท. และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานต่าง ๆ เป็นโครงการเชิงยุทธศาสตร์สำคัญที่สนับสนุนแนวทางการพัฒนาประเทศภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน กล่าวคือ โครงสร้างพื้นฐานการคมนาคมเป็นปัจจัยบ่งชี้หนึ่งที่สนับสนุนระบบโลจิสติกส์ทั้งภายในประเทศไทยและการเชื่อมโยงประเทศไปยังภูมิภาคอื่นทั่วโลก นำมาซึ่งการเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้การขับเคลื่อนสู่ความมั่นคงยั่งยืนในระยะเปลี่ยนผ่านของประเทศ รัฐบาลกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนตามรูปแบบการพัฒนาทางเศรษฐกิจ Thailand 4.0 ซึ่งมุ่งปรับเปลี่ยนประเทศด้วยการส่งเสริม 5 กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยภาคการท่องเที่ยวเป็นภาคบริการที่มีมูลค่าสูงและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งสามารถยกระดับการบริการด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ โดย ทอท.ได้มีโครงการ AOT Digital Platform ที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวเข้าสู่การเป็นองค์กรดิจิทัลสอดคล้องกับโมเดลการพัฒนา Thailand 4.0 รวมถึงยุทธศาสตร์คมนาคมดิจิทัลของประเทศ นอกจากนี้ ทิศทางการดำเนินงานของ ทอท.ได้พิจารณาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางการพัฒนาประเทศภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 หมุดหมายที่ 2 ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน และหมุดหมายที่ 5 ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค โดยการพัฒนาระบบท่าอากาศยานให้ครอบคลุมเชื่อมโยงอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาด้านการขนส่งทางอากาศตามยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม และสนับสนุนให้เกิดผลสำเร็จเป็นรูปธรรมตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนาของแผนแม่บทการจัดตั้งสนามบินพาณิชย์ของประเทศทั้ง 6 มิติ คือ ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย, ความสามารถในการเข้าถึง, ความสามารถในการเชื่อมต่อ, คุณภาพการให้บริการ, ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และความยั่งยืน

(2) ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของ ทอท.

ทอท.กำหนดเป้าหมายชัดเจนที่จะพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบให้เป็น “สนามบินระดับโลก” ปรากฏตามวิสัยทัศน์ (Vision) องค์กร “ทอท.เป็นผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก: การมุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และสร้างรายได้อย่างสมดุล” หรือ “AOT Operates the World’s Smartest Airports” ดำเนินงานภายใต้พันธกิจ (Mission) “ประกอบและส่งเสริมกิจการ

ท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานโดยคำนึงถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน" ทั้งนี้ การเป็นสนามบินระดับโลกมีนัยสำคัญหลายมิติ ทั้งในด้านบริบทการแข่งขัน, ขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ, ระดับการให้บริการ, การจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก ตลอดจนความสำคัญเชิงบทบาทของ ทอท.ในการสนับสนุนนโยบายของประเทศที่กำหนดตำแหน่งยุทธศาสตร์ของไทยเป็นประตูสู่เอเชีย (Gateway to Asia) รวมทั้งส่งเสริมให้ไทยเป็นศูนย์กลางทางการบิน (Hub) ด้วยแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570 กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงานขององค์กร (AOT Strategy House) ภายใต้กรอบแนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) มุ่งเน้นความเป็นเลิศใน 3 ด้าน ได้แก่ ด้านมาตรฐาน (Standards) และด้านบริการ (Service) และด้านการเงิน (Financial) พร้อมปรับเปลี่ยนองค์กรโดยนำ Digital Technology และ Innovation มาร่วมขับเคลื่อนพันธกิจหลักขององค์กร ทั้งนี้ ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจตระหนักในการบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล การสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มพันธมิตร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทอท.จึงกำหนดเป้าหมายองค์กรระยะ 20 ปี ให้สอดคล้องการดำเนินงานภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ประเทศไทย "มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน" เพื่อให้ "ทอท.เป็นองค์กรที่สนับสนุนการเชื่อมโยงการขนส่งทางอากาศ และช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศไทยอย่างยั่งยืน" โดยกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืนทั้งในระดับองค์กรและระดับท่าอากาศยานผ่านกรอบยุทธศาสตร์ การดำเนินงาน AOT Strategy House ซึ่งถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Airport Strategic Positioning: กำหนดแนวทาง (Road map) พัฒนาศักยภาพของท่าอากาศยาน ทอท. 6 แห่ง เพื่อมุ่งสู่ตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์ของแต่ละท่าอากาศยาน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Airport Service Capacity: มุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก (Airport Expansion) โดยการเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศ ให้สามารถรักษาระดับคุณภาพการให้บริการให้เป็นมาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 3 Regional Hub: การพัฒนาการดำเนินงานท่าอากาศยานเป็นศูนย์กลางการบินที่รองรับรูปแบบธุรกิจในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ศูนย์กลางการบินด้านการท่องเที่ยว ศูนย์กลางการขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งในภูมิภาคเอเชียและในระดับโลก (World Class Air Cargo Hub) รวมทั้งการพัฒนาพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมโลจิสติกส์ (Logistic Park)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Intelligent Services: การพัฒนาบริการที่มุ่งเน้นด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) มาใช้ในการดำเนินงานและปฏิบัติการท่าอากาศยานควบคู่กับการมุ่งเน้นการพัฒนาด้านมาตรฐานและคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง โดยนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรภายใน พร้อมทั้งสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ

ยุทธศาสตร์ที่ 5 Aeronautical Revenue: การพัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการการบิน โดยการพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินในประเทศและต่างประเทศทั้งในมิติการพัฒนาประสิทธิภาพกระบวนการให้บริการสายการบินและผู้โดยสารและการขยายเส้นทางการบินเพื่อนำไปสู่การเป็นศูนย์กลางการบิน

ยุทธศาสตร์ที่ 6 Non-Aeronautical Revenue: การพัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการที่ไม่เกี่ยวกับการบิน โดยการเพิ่มช่องทางการสร้างรายได้จากกิจกรรมภายในอาคารผู้โดยสารภายนอกอาคารและพื้นที่ว่างเปล่า รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้จากกิจการที่ไม่เกี่ยวกับการบิน

ยุทธศาสตร์ที่ 7 Business Development: การพัฒนารูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ โดยขยายการดำเนินงานทั้งธุรกิจหลักและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมถึงมุ่งสู่การสร้างความหลากหลายในการขยายธุรกิจออกไปจากธุรกิจการบิน (Diversified Business)

ทั้งนี้ คณะกรรมการ ทอท.มีบทบาทสำคัญในการผลักดันและขับเคลื่อนองค์กรตามทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินงานที่กำหนดไว้ โดยในปี 2565 คณะกรรมการ ทอท.ได้กำกับและติดตามการขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของ ทอท.ผ่านกลไกการกำกับติดตาม 2 ระดับ ดังนี้

1. การสัมมนา AOT Strategic Board Session เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและส่งเสริมบทบาทการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ทอท.ในกระบวนการพิจารณาและทบทวนทิศทางการดำเนินงานขององค์กรที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืนและสอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรอบ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน หรือ CG Code ซึ่งในปีงบประมาณ 2565 ได้มีการปรับแนวทางการดำเนินงานจากการสัมมนาภายนอก ทอท. เป็นการสัมมนาออนไลน์ เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยจัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ผ่านระบบประชุมทางไกล WebEX Meetings ซึ่งคณะกรรมการ ทอท. (นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์) ได้มอบนโยบายให้กับผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ผ่านการบรรยายพิเศษในหัวข้อ “Logistics Development” วีดิทัศน์สัมภาษณ์ คณะกรรมการ ทอท. ได้ร่วมกับผู้บริหาร ทอท.พิจารณาตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Positioning) ร่างตัวชี้วัดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ของ ทอท.ก่อนนำไปประกอบการจัดทำแผนวิสาหกิจของ ทอท. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานขององค์กรในระยะต่อไป

2. การกำกับติดตามของคณะกรรมการภายในที่เกี่ยวข้อง: ทอท.กำหนดกลไกภายในองค์กรที่คณะกรรมการ ทอท.สามารถกำกับติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามทิศทางการดำเนินงานขององค์กร โดยมีคณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. ซึ่งคณะกรรมการ ทอท. แต่งตั้งขึ้นรับผิดชอบพิจารณากลั่นกรองและให้ข้อเสนอแนะการจัดทำและทบทวนแผนวิสาหกิจของ ทอท.ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาลแนวนโยบายของผู้ถือหุ้นภาครัฐ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามที่กำหนดในแผนวิสาหกิจของ ทอท. โดยในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาผลการจัดทำแผนวิสาหกิจของ ทอท. ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ซึ่งจะเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานขององค์กรในระยะ 5 ปี ข้างหน้า โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาของ ทอท.ให้สอดคล้องกับนโยบายและกรอบการพัฒนาประเทศระยะ 20 ปี ในระดับต่าง ๆ ได้แก่ นโยบายและกรอบพัฒนาประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โมเดลขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน Thailand 4.0 นโยบายการท่องเที่ยวของไทย รวมทั้ง การประเมินสภาพแวดล้อม การแข่งขัน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ของประเทศไทย “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

ภาพรวมเกี่ยวกับท่าอากาศยาน

ทอท.ดำเนินกิจการท่าอากาศยานในประเทศไทยทั้งหมด 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ในปีงบประมาณ 2565 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 114 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 100 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 14 สายการบิน

ในปีงบประมาณ 2565 ทอท.มีปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง รวม 394,469 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.84 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 137,497 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.75 และภายในประเทศ 256,972 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.02 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 46.69 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.35 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 13.90 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,364.94 และผู้โดยสารภายในประเทศ 32.79 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.04 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออก 1.23 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.81 และภายในประเทศ 27,027 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.19

นายกรัฐมนตรีสั่งปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวใหม่ตั้งแต่ 22 ธันวาคม 2564 และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ของไทยเข้าสู่ระลอกใหม่ หรือ ระลอกที่ 4 ตั้งแต่ 29 ธันวาคม 2564 จากไวรัสสายพันธุ์ใหม่ “โอไมครอน” ทำให้ช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2565 มีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศเฉลี่ยวันละ 15,000 คน และผู้โดยสารภายในประเทศเฉลี่ยวันละ 80,400 คน ลดลงร้อยละ 9.84 และ 13.99 เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนธันวาคม 2564 เฉลี่ยวันละ 16,600 คน และ 93,400 คน ตามลำดับ

เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มคลี่คลายลง ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 มีมติเห็นชอบให้นักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยแบบ Test & Go ลงทะเบียนตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 และ 1 กรกฎาคม 2565 นายกรัฐมนตรีแถลงเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเข้ามาท่องเที่ยวได้ปกติ โดยยกเลิก Thailand Pass ส่งผลให้ในเดือนกรกฎาคม 2565 มีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศเฉลี่ยวันละ 76,000 คน และผู้โดยสารภายในประเทศเฉลี่ยวันละ 110,700 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.35 และ 11.26 เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนมิถุนายน 2565 เฉลี่ยวันละ 59,700 คน และ 99,500 คน ตามลำดับ

นโยบายโควิดเป็นศูนย์ หรือ Zero COVID-19 ของสาธารณรัฐประชาชนจีน เมื่อเดือนมีนาคม 2565 ส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวที่ล่าช้าของจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศของ ทอท. โดยในปีงบประมาณ 2565 ผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางเข้า - ออกจากสาธารณรัฐประชาชนจีน มีจำนวน 315,700 คน หรือฟื้นตัวร้อยละ 1.21 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2562 (ช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19) ที่มีจำนวน 26.09 ล้านคน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.05 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของผู้โดยสารระหว่างประเทศของ ทอท.

สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย - ยูเครน เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศของ ทอท. โดยเฉพาะผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางเข้า - ออกจากประเทศรัสเซียและประเทศยูเครนที่ไม่มีการเดินทางตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 โดยในเดือนมกราคม 2565 (ช่วงก่อนสงครามฯ) ทอท.มีผู้โดยสารเดินทางจากประเทศรัสเซียจำนวนประมาณ 30,600 คน

ในช่วงรอบปีบัญชี 2565 มีสายการบินราคาประหยัดจำนวน 29 สายการบิน ในจำนวนนี้เป็นสายการบินของไทย 5 สายการบิน ได้แก่ Nok Air, Thai Air Asia, Thai Air Asia X, Thai Lion Air และ Thai Vietjet Air และสายการบินต่างชาติอีก 24 สายการบิน ได้แก่ Air Asia, CEBU Pacific Air, Firefly, Go Airlines India, Hong Kong Express, IndiGo, Indonesia Air Asia, Jeju Air, Jetstar Airways, Jetstar Asia, Jetstar Pacific Airlines, Jin Air, Juneyao Airlines, Lanmei Airlines, Lucky Airm, Malindo Air, Philippines Air Asia, Spicejet, Spring Airlines, Tigerair Airways, Tomsonfly, T’Way Airlines, Vietjet Air และ ZipAir Tokyo ทำให้ในช่วงรอบปีบัญชี 2565 ทอท.มีปริมาณเที่ยวบินของสายการบินราคาประหยัดรวมทั้งสิ้น 192,209 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากรอบปีบัญชี 2564 ร้อยละ 39.24 และให้บริการผู้โดยสารเป็นจำนวน 28.43 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากช่วงรอบปีบัญชี 2564 ร้อยละ 80.29

(ก) การเปลี่ยนแปลงของจำนวนผู้โดยสาร

จำนวนผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง เพิ่มขึ้นจาก 20.01 ล้านคน ในรอบปีบัญชี 2564 เป็น 46.69 ล้านคน ในรอบปีบัญชี 2565 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 133.35

ตารางแสดงอัตราการเปลี่ยนแปลงของจำนวนผู้โดยสาร[1] ที่ใช้ท่าอากาศยานของ ทอท. ในแต่ละปีสำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน				
	2565	2564	2563	2562	2561
	(คน)	(คน)	(คน)	(คน)	(คน)
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ					
ระหว่างประเทศ	10,585,839	880,988	23,514,640	52,694,234	51,154,386
ภายในประเทศ	9,752,588	5,086,452	7,235,692	12,016,168	11,660,258
รวม	20,338,427	5,967,440	30,750,332	64,710,402	62,814,644
ท่าอากาศยานดอนเมือง					
ระหว่างประเทศ	1,170,354	5,524	7,303,534	17,263,209	15,832,707
ภายในประเทศ	10,967,626	7,164,813	14,947,186	23,745,169	24,731,020
รวม	12,137,980	7,170,337	22,250,721	41,008,378	40,563,727
ท่าอากาศยานเชียงใหม่					
ระหว่างประเทศ	84,440	13	1,327,535	3,135,466	2,542,583
ภายในประเทศ	4,267,197	2,507,012	4,944,117	8,185,993	8,266,283
รวม	4,351,637	2,507,025	6,271,657	11,321,459	10,808,866
ท่าอากาศยานหาดใหญ่					
ระหว่างประเทศ	57,169	177	109,127	298,305	346,697
ภายในประเทศ	2,499,701	1,613,817	2,369,106	3,730,105	3,919,021
รวม	2,556,870	1,613,994	2,478,233	4,028,410	4,265,718
ท่าอากาศยานภูเก็ต					
ระหว่างประเทศ	2,000,454	62,026	5,127,922	10,318,181	10,398,376
ภายในประเทศ	3,839,611	1,797,777	3,963,035	7,530,259	7,862,457
รวม	5,840,065	1,859,803	9,090,957	17,848,440	18,260,833
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย					
ระหว่างประเทศ	48	-	102,279	339,152	214,782
ภายในประเทศ	1,462,710	888,833	1,693,515	2,613,936	2,589,918
รวม	1,462,758	888,833	1,795,794	2,953,088	2,804,700
รวมทั้งสิ้น	**46,687,737**	**20,007,432**	**72,637,694**	**141,870,177**	**139,518,488**

หมายเหตุ: [1] จำนวนผู้โดยสารทั้งหมดคำนวณจาก (ก) จำนวนผู้โดยสารขาเข้า ขาออก ที่เป็นผู้โดยสารต้นทางปลายทางและผู้โดยสารเปลี่ยนเครื่อง (Transfer Passenger) และ (ข) จำนวนผู้โดยสารผ่าน (Transit Passenger)

(ข) การเปลี่ยนแปลงของปริมาณเที่ยวบิน

ปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่งรวมกัน เพิ่มขึ้นจาก 245,254 เที่ยวบิน ในรอบปี 2564 เป็น 394,469 เที่ยวบิน ในรอบปีบัญชี 2565 หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 60.84 โดยประกอบด้วยจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศ 137,497 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 105.75 และเที่ยวบินภายในประเทศ 256,972 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.02

ตารางแสดงปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน[1] ที่ท่าอากาศยานของ ทอท. ในแต่ละปีสำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน				
	2565	2564	2563	2562	2561
	(เที่ยวบิน)	*(เที่ยวบิน)*	*(เที่ยวบิน)*	*(เที่ยวบิน)*	*(เที่ยวบิน)*
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ					
ระหว่างประเทศ	107,919	62,356	153,666	292,204	277,928
ภายในประเทศ	80,340	51,124	56,930	86,678	86,119
รวม	188,259	113,480	210,596	378,882	364,047
ท่าอากาศยานดอนเมือง					
ระหว่างประเทศ	11,902	2,851	48,013	106,121	96,160
ภายในประเทศ	84,043	67,585	118,171	167,471	173,804
รวม	95,945	70,436	166,184	273,592	269,964
ท่าอากาศยานเชียงใหม่					
ระหว่างประเทศ	827	9	10,816	25,122	20,532
ภายในประเทศ	32,358	21,885	36,482	55,412	55,061
รวม	33,185	21,894	47,298	80,534	75,593
ท่าอากาศยานหาดใหญ่					
ระหว่างประเทศ	483	14	883	2,284	3,278
ภายในประเทศ	18,264	13,514	17,367	24,761	25,906
รวม	18,747	13,528	18,250	27,045	29,184
ท่าอากาศยานภูเก็ต					
ระหว่างประเทศ	16,359	1,596	30,233	63,450	62,557
ภายในประเทศ	31,270	16,650	29,423	52,075	53,930
รวม	47,629	18,246	59,656	115,525	116,487
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย					
ระหว่างประเทศ	7	-	900	2,808	1,770
ภายในประเทศ	10,697	7,670	12,301	17,702	17,954
รวม	10,704	7,670	13,201	20,510	19,724
รวมทั้งสิ้น	**394,469**	**245,254**	**515,148**	**896,088**	**874,999**

หมายเหตุ : [1] ปริมาณเที่ยวบินได้แก่ปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยานทั้งหมด ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ยกเว้นอากาศยานของรัฐและเที่ยวบินที่ใช้ทางการทหาร

(ค) การเปลี่ยนแปลงของปริมาณการขนถ่ายสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า-ออก (ไม่รวมสินค้าผ่าน หรือ Transit Cargo)

ในรอบปีบัญชี 2565 ทอท.มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออก 1.23 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.81 และในประเทศ 27,027 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.19

ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของปริมาณการขนถ่ายสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออก (ไม่รวมสินค้าผ่าน หรือ Transit Cargo) ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.สำหรับช่วงระยะเวลาที่ระบุ

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน				
	2565	2564	2563	2562	2561
	(ตัน)	*(ตัน)*	*(ตัน)*	*(ตัน)*	*(ตัน)*
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ					
ระหว่างประเทศ	1,193,888	1,051,317	998,889	1,316,882	1,459,060
ภายในประเทศ	11,103	6,271	14,567	32,971	41,079
รวม	1,204,991	1,057,588	1,013,456	1,349,853	1,500,139
ท่าอากาศยานดอนเมือง					
ระหว่างประเทศ	1,526	19,621	20,836	36,747	48,862
ภายในประเทศ	3,152	3,305	4,354	6,159	8,830
รวม	4,678	22,926	25,190	42,906	57,692
ท่าอากาศยานเชียงใหม่					
ระหว่างประเทศ	10	-	894	1,900	1,511
ภายในประเทศ	4,896	3,403	5,711	11,132	13,400
รวม	4,906	3,403	6,605	13,032	14,911
ท่าอากาศยานหาดใหญ่					
ระหว่างประเทศ	-	-	76	73	11
ภายในประเทศ	3,807	3,427	5,453	7,814	8,743
รวม	3,807	3,427	5,529	7,887	8,754
ท่าอากาศยานภูเก็ต					
ระหว่างประเทศ	3,228	1,107	22,276	41,972	44,676
ภายในประเทศ	3,192	1,843	6,210	12,130	16,948
รวม	6,420	2,950	28,486	54,102	61,624
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย					
ระหว่างประเทศ	-	-	-	2	-
ภายในประเทศ	877	626	1,271	2,828	3,646
รวม	877	626	1,271	2,830	3,646
รวมทั้งสิ้น	**1,225,679**	**1,090,920**	**1,080,538**	**1,470,630**	**1,646,766**

1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง

ในช่วงรอบปีบัญชี 2565 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลง รวม 284,204 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2564 คิดเป็นร้อยละ 54.53 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 119,821 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 83.75 และเป็นเที่ยวบินภายในประเทศจำนวน 164,383 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.48 จำนวนผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 32.48 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ 2564 คิดเป็นร้อยละ 147.20 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 11.76 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,226.12 และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 20.72 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.13 นอกจากนั้น มีปริมาณสินค้า และพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 1.21 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.95 เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศ จำนวน 1.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.62 และเป็นการขนถ่ายภายในประเทศจำนวน 14,255 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.86

1.1) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในรอบปีบัญชี 2565 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 105 สายการบิน เป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 91 สายการบิน และเที่ยวบินขนส่งสินค้าอย่างเดียว 14 สายการบิน

ปัจจุบันท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลงรวม 188,259 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 65.90 โดยเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 107,919 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.07 และเที่ยวบินภายในประเทศ 80,340 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.15 รองรับผู้โดยสารรวม 20.34 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 240.82 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 10.59 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,101.59 และภายในประเทศจำนวน 9.75 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.74 ปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 1.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.94 เป็นการขนส่งระหว่างประเทศจำนวน 1.19 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.56 และภายในประเทศจำนวน 11,103 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.05

1.2) ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานดอนเมือง มีสายการบินให้บริการแบบประจำทั้งหมด 9 สายการบิน โดยเป็นเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้าทั้งหมด

ปริมาณการจราจรทางอากาศ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ในปีงบประมาณ 2565 มีเที่ยวบินพาณิชย์ขึ้น - ลงรวม 95,945 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.22 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 11,902 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 317.47 และเที่ยวบินภายในประเทศจำนวน 84,043 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.35 รองรับผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 12.14 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.28 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 1.17 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 21,086.71 และผู้โดยสารภายในประเทศจำนวน 10.97 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 53.08 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 4,678 ตัน ลดลงร้อยละ 79.60 เนื่องจากสายการบิน Thai Air Asia X ย้ายไปทำการบินที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เป็นการขนถ่ายระหว่างประเทศจำนวน 1,526 ตัน ลดลงร้อยละ 92.22 และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 3,152 ตัน ลดลงร้อยละ 4.63

2) ท่าอากาศยานภูมิภาค

ท่าอากาศยานภูมิภาคของ ทอท.ประกอบด้วย ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

2.1) ท่าอากาศยานเชียงใหม่

ในช่วงรอบปีบัญชี 2565 ท่าอากาศยานเชียงใหม่ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 10 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 33,185 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 51.57 จากจำนวนเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 827 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9,088.89 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 32,358 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 47.85 รองรับจำนวนผู้โดยสารรวม 4.34 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.58 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 84,440 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 649,438.46 ผู้โดยสารภายในประเทศ 4.27 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 70.21 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 4,906 ตัน

เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 44.17 การขนถ่ายสินค้าระหว่างประเทศ 10 ตัน และขนส่งฯ ภายในประเทศ 4,896 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.87

2.2) ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ในช่วงรอบปีบัญชี 2565 ท่าอากาศยานหาดใหญ่ มีสายการบินให้บริการแบบประจำ 7 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 18,747 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.58 ประกอบด้วยเที่ยวบินระหว่างประเทศ 483 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3,350.00 และเที่ยวบินภายในประเทศ 18,264 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.15 ให้บริการผู้โดยสารรวม 2.56 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 58.42 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 57,169 คน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 32,198.87 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 2.50 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 54.89 มีปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออกจำนวน 3,807 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.09 มีเพียงการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศ 3,807 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.09

2.3) ท่าอากาศยานภูเก็ต

ในช่วงรอบปีบัญชี 2565 ท่าอากาศยานภูเก็ต มีสายการบินประจำเปิดให้บริการ จำนวน 35 สายการบิน มีจำนวนเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 47,629 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 161.04 เป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศจำนวน 16,359 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 925.00 ส่วนเที่ยวบินภายในประเทศมีจำนวน 31,270 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 87.81 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 5.84 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 214.02 ประกอบด้วยผู้โดยสารระหว่างประเทศจำนวน 2.00 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3,125.19 ส่วนผู้โดยสารภายในประเทศมีจำนวน 3.84 ล้านคน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 113.58 ส่วนปริมาณสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออก รวมทั้งสิ้น 6,420 ตัน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 117.63 ประกอบด้วยการขนถ่ายสินค้าระหว่างประเทศจำนวน 3,228 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 191.60 และการขนถ่ายสินค้าภายในประเทศจำนวน 3,192 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.20

2.4) ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ในช่วงรอบบัญชีปี 2565 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีสายการบินให้บริการแบบประจำรวม 5 สายการบิน มีเที่ยวบินขึ้น - ลงรวม 10,704 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.56 เที่ยวบินระหว่างประเทศ 7 เที่ยวบิน และภายในประเทศ 10,697 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 39.47 ให้บริการผู้โดยสารรวม 1.46 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.57 ผู้โดยสารระหว่างประเทศ 48 คน และผู้โดยสารภายในประเทศ 1.46 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.57 ปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออก ทั้งหมดรวม 877 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.10 โดยทั้งหมดเป็นการขนส่งสินค้าภายในประเทศ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ทอท.มีรายได้หลักมาจาก 2 ส่วน ได้แก่

1) รายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย

รายได้จากกิจการการบินประกอบด้วยค่าบริการสนามบิน (ค่าบริการในการขึ้น - ลงของอากาศยานและค่าบริการที่เก็บอากาศยาน) ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และค่าเครื่องอำนวยความสะดวก เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดของ ทอท. สำหรับรอบปีบัญชี 2565 แล้ว จะเห็นได้ว่า ทอท.มีรายได้จากกิจการการบินคิดเป็นประมาณร้อยละ 46.92 โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วย ค่าบริการสนามบินที่สายการบินชำระให้ ทอท. เมื่ออากาศยานของสายการบินลงจอด ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 10.42 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. ส่วนค่าบริการผู้โดยสารขาออก เป็นค่าบริการที่ผู้โดยสารที่เดินทางออกจากท่าอากาศยานของ ทอท.ต้องชำระมีสัดส่วนร้อยละ 33.90 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. และค่าเครื่องอำนวยความสะดวก เป็นค่าบริการที่สายการบินชำระในการใช้บริการสะพานเทียบเครื่องบินซึ่งเชื่อมต่อระหว่างอากาศยานกับอาคารผู้โดยสาร โดยมีสัดส่วนคิดเป็นประมาณร้อยละ 2.60 ของรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดของ ทอท.

2) รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน ได้แก่ รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ค่าเช่าพื้นที่และที่ดินและรายได้เกี่ยวกับการบริการ เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานทั้งหมดสำหรับรอบปีบัญชี 2565 จะเห็นได้ว่า ทอท.มีรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินคิดเป็นร้อยละ 53.08 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. ในรอบปีบัญชี 2565 รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ซึ่งเป็นรายได้ที่ผู้เช่าชำระให้แก่ ทอท.จากการดำเนินกิจการค้าปลีก บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ครัวการบิน ภัตตาคาร ที่จอดรถ โฆษณาและบริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 26.32 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. ส่วนค่าเช่าพื้นที่และที่ดิน ได้แก่ ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่อื่น ๆ ที่ ทอท.ให้เช่าแก่ผู้ได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. สายการบินและผู้เช่าอื่น ๆ มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 9.52 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. และรายได้เกี่ยวกับบริการ ซึ่งได้แก่ ค่าบริการอำนวยความสะดวกเพื่อตรวจสอบและคัดกรองผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) ค่าบริการที่เรียกเก็บจากผู้เช่าในการให้บริการต่าง ๆ อาทิ ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ เคาน์เตอร์ตรวจบัตรผู้โดยสาร (Check-in Counter) และค่าบริการรถลีมูซีน โดยรายได้จากการให้บริการนี้คิดเป็นร้อยละ 17.24 ของรายได้จากการขายหรือการให้บริการทั้งหมดของ ทอท. สำหรับรายได้จากการดำเนินงานกิจการลานจอดและการให้บริการรถลีมูซีน ทอท.เป็นผู้ดำเนินการในการจัดเก็บเอง

ผลการดำเนินงานด้านการให้บริการในปีงบประมาณ 2565 ท่าอากาศยานของ ทอท.ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 114 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารและสินค้าจำนวน 100 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียวจำนวน 14 สายการบิน ปริมาณการจราจรทางอากาศโดยรวมของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2565 ปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. 6 แห่ง รวม 394,469 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.84 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 137,497 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.75 และภายในประเทศ 256,972 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.02 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 46.69 ล้านคน เพิ่มร้อยละ 133.35 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 13.90 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,364.94 และผู้โดยสารภายในประเทศ 32.79 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.04 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออก 1.23 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.81 และในประเทศ 27,027 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.19

นอกจากนี้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน ทอท.ยังมีผู้ประกอบการต่าง ๆ เป็นผู้ร่วมดำเนินการในกิจกรรมการให้บริการในท่าอากาศยาน เช่น ผู้ให้บริการภาคพื้นดิน ผู้ให้บริการผู้โดยสาร ผู้ประกอบการครัวการบิน การให้บริการเติมน้ำมันอากาศยาน การให้บริการร้านค้าปลีก และการให้บริการร้านค้าปลอดอากร เป็นต้น โดยผู้ประกอบการเหล่านี้จะต้องชำระค่าตอบแทนในรูปแบบของส่วนแบ่งผลประโยชน์ (Concession Fees) ค่าเช่าพื้นที่ (Rent) และค่าบริการ (Service Charges) ซึ่งสามารถสรุปรายได้ของ ทอท.แบบแยกตามประเภทได้ดังนี้

บริการ	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน					
			ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	-	15,397.61	86.06	6,568.28	87.07	30,451.00	91.51
	บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	60.00	560.24	3.13	419.34	5.56	540.26	1.62
	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	599.77	3.35	97.94	1.30	187.84	0.56
	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	2.40	0.01	0.04	-	-	-
	บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	49.00	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ			16,560.02	92.56	7,085.60	93.92	31,179.10	93.70
2. รายได้อื่น	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	-	1,249.35	6.98	375.69	4.98	2,033.57	6.11
	บริษัท โรงแรม ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	60.00	2.45	0.01	42.60	0.56	53.79	0.16
	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	35.45	0.20	38.55	0.51	8.76	0.03
	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	49.00	44.56	0.25	1.53	0.02	0.30	-
	บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	49.00	0.03	-	-	-	-	-
รวมรายได้อื่น			1,331.84	7.44	458.37	6.08	2,096.42	6.30
รวมรายได้			17,891.86	100.00	7,543.97	100.00	33,275.52	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะลูกค้า

การดำเนินงานของ ทอท.ในฐานะผู้ประกอบการและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งดำเนินการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานนั้น เพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่ ทอท.กำหนดไว้จำเป็นต้องอาศัยกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) สำคัญต่าง ๆ เข้ามามีส่วนร่วม และเป็นองค์ประกอบสำคัญในการนำมาซึ่งความสำเร็จ “ลูกค้า” เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ ทอท.

ลูกค้าหรือผู้ใช้บริการหรือผลิตภัณฑ์ด้านบริการ มีความสัมพันธ์ในรูปแบบการสร้างรายได้ให้ ทอท.โดยตรง ดังนั้น กระบวนการจำแนกส่วนตลาด กลุ่มลูกค้า และลูกค้า จึงเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาความสัมพันธ์ระหว่าง ทอท. และลูกค้า ให้เกิดความพึงพอใจ ความผูกพันตลอดจนนำมาสู่ความภักดี

การจำแนกส่วนตลาด กลุ่มลูกค้าและลูกค้า

ทอท.ได้กำหนดการจำแนกส่วนตลาดเป็น 2 ส่วนตามเกณฑ์แหล่งที่มาของรายได้ (Revenues) คือ ส่วนการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการบิน (Aeronautical) และส่วนการตลาดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน (Non-Aeronautical) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- **ส่วนการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการบิน** (Aeronautical) เป็นส่วนการตลาดที่มีรายได้จากกิจการการบิน (Aeronautical Revenues) ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมการขึ้น - ลงอากาศยาน ค่าธรรมเนียมการจอดอากาศยาน ค่าธรรมเนียมบริการผู้โดยสารขาออก ค่าธรรมเนียมการใช้สะพานเทียบอากาศยาน เป็นต้น

- **ส่วนการตลาดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน** (Non-Aeronautical) เป็นส่วนการตลาดที่มีรายได้จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน (Non-Aeronautical) ประกอบด้วยรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์หรือรายได้จากการให้สิทธิประกอบกิจกรรมเชิงพาณิชย์ (ประกอบด้วย 9 ประเภทกิจกรรม ได้แก่ 1) ร้านค้า 2) การเงิน 3) การสื่อสาร 4) โฆษณาและประชาสัมพันธ์ 5) การท่องเที่ยว 6) อาหารและเครื่องดื่ม 7) การบริการนอกอาคาร 8) สินค้าปลอดอากร และ 9) บริการอื่น ๆ เช่น ค่าเช่าพื้นที่และที่ดิน และรายได้ที่เกี่ยวกับการบริการ

ทั้งนี้ ทอท.ได้นำเอาระบบรับรู้รายได้ (Point of Sale: POS) เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการรับรู้รายได้เพื่อให้การจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และรักษาผลประโยชน์ขององค์กรและของชาติให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม และตรวจสอบได้

กลุ่มลูกค้าและลูกค้า มีความสัมพันธ์ต่อองค์กรในฐานะผู้บริโภค (B2C: Business to Customer) การบริการหรือผลิตภัณฑ์ด้านบริการของ ทอท. โดยเงื่อนไขของความสัมพันธ์นั้นต้องสร้างรายได้ให้แก่ ทอท.โดยตรง ซึ่งสามารถจำแนกลูกค้าตามหลัก STP Marketing รูปแบบความชอบแบบเกาะกลุ่ม (Clustered Preference) ในกลุ่มลูกค้า Cluster เดียวกันจะมีความต้องการ และความคาดหวังกับผลิตภัณฑ์และบริการของ ทอท.ที่คล้ายคลึงกัน และแตกต่างกันกับอีกกลุ่ม Cluster หนึ่ง ทำให้ ทอท.สามารถจำแนกกลุ่มลูกค้าได้เป็น 3 กลุ่ม คือ สายการบิน ผู้ประกอบการ และผู้โดยสาร

สายการบิน คือ องค์กรธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสาร สินค้าและไปรษณียภัณฑ์ทางอากาศจากจุดหมายปลายทางหนึ่งไปยังอีกจุดหมายปลายทางหนึ่ง โดยท่าอากาศยาน มีสถานะเป็นผู้ให้บริการสายการบินในด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกในการประกอบการเดินอากาศ และบริการเกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ในการเดินอากาศ โดยลูกค้าสายการบินสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. Full Service Carrier (FSC) เป็นการให้บริการของสายการบินแบบเต็มรูปแบบตามสากล
2. Low Cost Carrier (LCC) สายการบินต้นทุนต่ำ
3. Charter การให้บริการเช่าเหมาลำ

ผู้ประกอบการ คือ หน่วยงานหรือองค์กรธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการเกี่ยวเนื่องในกระบวนการให้บริการผู้โดยสารและกระบวนการให้บริการสายการบิน โดยประกอบทั้งธุรกิจที่เกี่ยวกับกิจการการบิน และธุรกิจที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบสัมปทานและชำระค่าตอบแทนตามส่วนแบ่งรายได้ โดยผู้ประกอบการสามารถแบ่งได้ 2 กลุ่ม ดังนี้

(1) ผู้ประกอบการพื้นที่เขตการบิน (Airside) คือ ผู้ประกอบการที่ให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกสายการบิน และใช้บริการสิ่งอำนวยความสะดวกภายในพื้นที่เขตการบินของท่าอากาศยาน อาทิ การให้บริการลานจอด ทางวิ่ง ทางขับ ลานจอดอากาศยาน หลุมจอดอากาศยาน เส้นทางจราจรของยานพาหนะ อุปกรณ์ภาคพื้น ยานพาหนะและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่ใช้ในการให้บริการเครื่องบิน ทางออกขึ้นเครื่องบิน ประตูทางเข้าออกเครื่องบิน สะพานเทียบเครื่องบิน รถยนต์และล้อเลื่อน ผู้ขับขี่รถยนต์ หรือเข็น/ลากจูงล้อเลื่อน การให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศ สถานีดับเพลิงและกู้ภัย เป็นต้น ผู้ใช้บริการที่มีความต้องการใช้บริการพื้นฐานดังกล่าวในเขตการบิน โดยลูกค้ากลุ่มสายการบินที่มีความต้องการแบบเดียวกัน ในการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกในเขตพื้นที่การบินนั้นยังสามารถจำแนกกลุ่มลูกค้าย่อยได้จากความแตกต่างของลักษณะการให้บริการของแต่ละสายการบินอีกด้วย เช่น สายการบินที่มีตารางเที่ยวบินประจำ สายการบินแบบเช่าเหมาลำ สายการบินที่ไม่มีเที่ยวบินประจำ สายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ (Full Service) สายการบิน Hybrid สายการบินต้นทุนต่ำ (LCC) สายการบินที่แบ่งตามสัญชาติ เป็นต้น

(2) ผู้ประกอบการพื้นที่นอกเขตการบิน (Landside) คือ ผู้ประกอบการที่เป็นทั้งผู้ใช้บริการ สิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยานและผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยาน และผู้ใช้สิ่งอำนวยความสะดวกที่ภายในเขตอาคารผู้โดยสาร อาคารคลังสินค้า ระบบการจราจรภายในท่าอากาศยาน สถานที่จอดรถ เป็นต้น ซึ่งพื้นที่นอกเขตการบินนั้น สามารถแยกย่อยได้อีก 2 พื้นที่ คือ พื้นที่ในอาคารผู้โดยสาร (In-Terminal) และพื้นที่นอกอาคารผู้โดยสาร (Off-Terminal) โดยสามารถแบ่งความต้องการของลูกค้าที่จะใช้บริการภายนอกพื้นที่เขตการบิน 2 กลุ่มดังนี้

- ลูกค้าสายการบิน ที่มีความต้องการใช้พื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสารในการเคลื่อนย้ายผู้โดยสารมีความต้องการใช้พื้นที่ในการตั้งสำนักงาน ดำเนินการในส่วนการเช็กอินตรวจบัตรโดยสาร ฯลฯ

- กลุ่มลูกค้าผู้โดยสารมีความต้องการใช้บริการจากท่าอากาศยานพื้นฐานเหมือน ๆ กัน คือ ต้องการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ได้แก่ ไฟฟ้า แสงสว่าง ป้ายบอกทาง สถานที่จอดรถยนต์ ห้องน้ำ ห้องโถงรับรองระหว่างรอขึ้นเครื่อง สายพานลำเลียงกระเป๋า ร้านค้าปลีกจำหน่ายอาหาร เครื่องดื่ม เป็นต้น

ผู้โดยสาร คือ ผู้ใช้บริการ (End User) ซึ่งใช้บริการท่าอากาศยานใน 2 รูปแบบ คือ 1) การใช้บริการท่าอากาศยานโดยตรง เช่น สิ่งอำนวยความสะดวกประเภท ห้องน้ำ ร้านค้า ร้านอาหาร ที่จอดรถ เป็นต้น และ 2) การใช้บริการผ่านสายการบิน เช่น การตรวจบัตรโดยสาร บริการห้องพักรับรอง บริการขนส่งสัมภาระ เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มผู้โดยสารที่ใช้บริการผ่านสายการบินยังมีการจำแนกตามกระบวนการเดินทางของผู้โดยสารอีกด้วย ได้แก่

- ผู้โดยสารภายในประเทศ คือ ผู้โดยสารที่เดินทางโดยใช้อากาศยานเป็นพาหนะที่มีเส้นทางเดินอากาศภายในประเทศเท่านั้น ซึ่งจะไม่มีการตรวจลงตราในหนังสือเดินทาง

- ผู้โดยสารระหว่างประเทศ คือ ผู้โดยสารที่เดินทางโดยใช้อากาศยานเป็นพาหนะ ที่มีเส้นทางเดินอากาศระหว่างประเทศหนึ่งไปยังอีกประเทศหนึ่ง ซึ่งจะมีข้อบังคับต้องตรวจลงตราเดินทางเข้า - ออกประเทศในหนังสือเดินทาง

- ผู้โดยสารเปลี่ยนเครื่อง (Transfer Passenger) คือ ผู้โดยสารที่เดินทางมากับเครื่องบินเครื่องหนึ่งเพื่อแวะเปลี่ยนเครื่องอีกเครื่องหนึ่ง ผู้โดยสารเหล่านี้จะทำการยืนยันที่นั่งใหม่ที่เคาน์เตอร์ สำหรับผู้โดยสารผ่านของสายการบินนั้น ๆ เพื่อรับบัตรที่นั่งใหม่ โดยที่ไม่ต้องผ่านการตรวจหนังสือเดินทาง ผู้โดยสารจะไปที่ห้องผู้โดยสารขาออกเพื่อเดินทางไปยังจุดหมายปลายทางต่อไป

- ผู้โดยสารผ่านลำ (Transit Passenger) คือ ผู้โดยสารที่เดินทางมากับเครื่องบินเครื่องหนึ่งและมาแวะที่ท่าอากาศยานเพียงชั่วครู่ เพื่อเติมเชื้อเพลิงหรือรับ/ส่ง ผู้โดยสาร ขนถ่าย/รับสินค้า แล้วเดินทางต่อไปยังจุดหมายปลายทางโดยเครื่องบินเครื่องเดียวกัน

2) การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- **นโยบายการตลาดในปีที่ผ่านมา** ตั้งแต่ปี 2558 ทอท.มีนโยบายการตลาดด้านการบิน (Aeronautical Marketing) เชิงรุกในการเข้าหาลูกค้าสายการบินที่ให้บริการที่ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง และลูกค้าสายการบินใหม่ที่มีศักยภาพในการเปิด

เส้นทางการบินมายังประเทศไทยหรือที่เรียกว่าสายการบินเป้าหมาย เพื่อสร้างรายได้ที่เกี่ยวกับการบินผ่านการเข้าร่วมงานประชุมเพื่อการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบิน เช่น การเข้าร่วมงานประชุมเจรจาด้านธุรกิจการบิน (The Route Development Forum for Asia, The World Route Development Forum, World Low Cost Airlines Congress) เป็นต้น มุ่งเน้นการพัฒนาเครือข่ายเส้นทางการบินด้วยการกระตุ้นให้ลูกค้าสายการบินเกิดแรงจูงใจในการเปิดเส้นทางการบินใหม่มายังท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง โดยนำเครื่องมือช่วยวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการเปิดเส้นทางการบิน (Route Network Planning Program) มาวิเคราะห์เส้นทางการบินใหม่ รวมทั้งเพิ่มความถี่ของจำนวนเที่ยวบินในเส้นทางที่ทำการบินอยู่เดิมซึ่งมีสายการบินสนใจและได้ทำการเปิดเส้นทางการบินใหม่มายังท่าอากาศยานของ ทอท.อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2565 มีแนวโน้มดีขึ้น ประชากรในประเทศต่าง ๆ ได้รับวัคซีนในอัตราที่สูงและทั่วถึงมากขึ้น ทำให้ประเทศต่าง ๆ ในแต่ละทวีป เช่น อเมริกา ยุโรป และเอเชีย ลดความเข้มข้นของมาตรการจำกัดการเดินทางเข้าออกประเทศ ทอท.จึงได้เริ่มกลับเข้าร่วมงานประชุมเจรจาเชิงธุรกิจกับกลุ่มลูกค้าสายการบินและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ณ งาน The Route Development Forum for Asia 2022 ณ เมืองดานัง ประเทศเวียดนาม ในเดือนมิถุนายน 2565 และงาน The World Route Development Forum 2022 ณ เมืองลาสเวกัส ประเทศสหรัฐอเมริกา ในเดือนตุลาคม 2565 เพื่อนำเสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการเปิดเส้นทางการบินใหม่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลท่าอากาศยาน แผนพัฒนาท่าอากาศยาน แหล่งท่องเที่ยวของประเทศไทย นโยบายเปิดประเทศ มาตรการบรรเทาผลกระทบและสนับสนุนสายการบินของ ทอท. รวมถึงการเป็นเจ้าภาพจัดงาน The Route Development Forum for Asia 2023 ณ จังหวัดเชียงใหม่ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566

- กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การตลาดด้านการบิน (Aeronautical Marketing) กลุ่มลูกค้าสายการบินหลักแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. Full Service Carrier (FSC) สายการบินที่ให้บริการเต็มรูปแบบ
2. Low Cost Carrier (LCC) สายการบินต้นทุนต่ำ
3. Charter Flight เที่ยวบินเช่าเหมาลำ

(ข) สภาพการแข่งขัน

- สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2565 ตามที่ประเทศยูเครนประกาศปิดน่านฟ้าห้ามเที่ยวบินพลเรือนบินผ่านในเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ด้วยเหตุผลด้านความปลอดภัย หลังจากกองทัพรัสเซียเริ่มปฏิบัติการทางทหารในเขตแดนฝั่งตะวันออกของประเทศ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT) ได้ตรวจสอบเส้นทางบินของสายการบินสัญชาติไทย พบว่าไม่มีสายการบินของไทยปฏิบัติการบินผ่านบริเวณดังกล่าว รวมถึงได้รับการยืนยันจากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นสายการบินเดียวของไทยที่มีปฏิบัติการบินไปยังทวีปยุโรป ซึ่งได้เลี่ยงไปใช้เส้นทางการบินที่ปลอดภัยผ่านประเทศตุรกีแทนมาโดยตลอด หลังจากพิจารณาว่าบริเวณดังกล่าวถือเป็นพื้นที่ที่มีความขัดแย้ง (Conflict Zone) ที่ควรหลีกเลี่ยง ดังนั้น จากกรณีการปิดน่านฟ้าของยูเครนจึงไม่ส่งผลกระทบแก่เที่ยวบินของไทยแต่อย่างใด (ที่มา: สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย) นอกจากนี้ นโยบายการเปิดประเทศโดยการยกเลิก TEST & GO สำหรับผู้เดินทางที่ได้รับวัคซีนครบตามเกณฑ์เมื่อ 1 พฤษภาคม 2565 และการยกเลิก Thailand Pass สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นมา ประกอบกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ได้มีการออกโครงการส่งเสริมการตลาด ภายใต้ชื่อ 'Visit Thailand Year 2022-2023: Amazing New Chapters' และการโฆษณา "Write Your New Chapter" (The Amazing New Chapter of Nature, Amazing New Chapter of Love, and Amazing New Chapter of Self Discovery) ซึ่งเป็นการกระตุ้นภาคท่องเที่ยวของประเทศไทยภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ให้มีการเติบโตแบบยั่งยืนเป็นปัจจัยที่ช่วยเพิ่มปริมาณผู้โดยสารให้เดินทางผ่านท่าอากาศยานของ ทอท.เพิ่มมากขึ้น โดยจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศรวมทุกท่าอากาศยานของ ทอท. ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนกรกฎาคมอยู่ที่ 7,944,006 คน เพิ่มขึ้น 13.41 เท่า จากระยะเวลาเดียวกันของปี 2564 ที่ 551,135 คน โดยจำนวนผู้โดยสารต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย 10 อันดับแรกเป็นสัญชาติ อินเดีย อังกฤษ สิงคโปร์ อเมริกัน เยอรมัน มาเลเซีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น ออสเตรเลีย และเวียดนาม

- แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

(1) การปรับตัวของราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลต่อต้นทุนการดำเนินการของสายการบิน เนื่องจากต้นทุนเชื้อเพลิงอากาศยานมีสัดส่วนสูงเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมด โดยสายการบินเต็มรูปแบบมีสัดส่วนต้นทุนเชื้อเพลิงอากาศยานสูงถึงร้อยละ 25 ในขณะที่สายการบินต้นทุนต่ำมีค่าเชื้อเพลิงอากาศยานสูงถึงร้อยละ 30 ทั้งนี้ จากต้นทุนราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นอาจจะยังไม่ส่งผลต่อไปยังผู้โดยสารในทันทีเนื่องจากสายการบินยังคงรักษาระดับค่าโดยสารตามกลไกตลาดและการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สามารถแบกรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นสายการบินอาจต้องปรับอัตราค่าโดยสารให้สูงขึ้นให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เปลี่ยนไป ซึ่งสามารถส่งผลต่อความต้องการในการเดินทางของผู้โดยสารได้

(2) แนวโน้มการเกิดสภาวะเงินเฟ้อทั่วโลก ธนาคารกลางประเทศต่าง ๆ ได้ดำเนินนโยบายการเงินแบบเข้มงวดเพื่อบรรเทาผลกระทบจากสภาวะดังกล่าว ในไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี พ.ศ.2565 อัตราแลกเปลี่ยนอยู่ที่ประมาณ 35 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอัตราดังกล่าวอยู่ในระดับที่ค่าเงินบาทอ่อนค่ามากที่สุดในรอบ 5 ปี การอ่อนค่าของเงินบาทนี้จะเป็นปัจจัยส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวจากต่างชาติเดินทางมาท่องเที่ยวที่ประเทศไทยมากขึ้น เนื่องจากนักท่องเที่ยวสามารถแลกเปลี่ยนเงินดอลลาร์สหรัฐให้เป็นเงินบาทไทยในจำนวนที่มากขึ้น ดังนั้นการจับจ่ายสินค้าในประเทศไทยจะสามารถจับจ่ายใช้สอยได้ในปริมาณที่มากขึ้น (ที่มา: สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย)

(3) นโยบายการกระตุ้นตลาดท่องเที่ยวของ ททท. มุ่งขับเคลื่อนภายใต้แนวคิด Amazing Thailand New Chapter หรือการนำเสนอภาพใหม่ของการท่องเที่ยวไทยที่พร้อมตอบสนองทุกความต้องการของนักท่องเที่ยวด้วยเรื่องราวแบบใหม่ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ผ่านการให้ทุกภาคส่วนร่วมกันพลิกโฉมประเทศไทย เพื่อก้าวสู่วิถีใหม่ในทุกมิติ รวมทั้งบูรณาการความร่วมมือระหว่าง ททท.กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ในการพัฒนาสินค้าและบริการให้มีคุณภาพนำนวัตกรรมเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการให้บริการ ควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานต่าง ๆ โดยเฉพาะด้านสุขภาพและความปลอดภัย เพื่อตอบสนองความต้องการ และสร้างความพึงพอใจให้กับนักท่องเที่ยวยุควิถีปกติใหม่และส่งเสริมให้เกิดมูลค่าเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยว

(4) ภายหลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทอท.มีนโยบายในการกระตุ้นการให้บริการของสายการบินโดยผ่านโครงการกระตุ้นตลาดด้านการบิน (Incentive Scheme) ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง เพื่อช่วยส่งเสริมและกระตุ้นให้สายการบินเปิดเส้นทางการบินใหม่มายังท่าอากาศยานของ ทอท.เพื่อเพิ่มรายได้ที่เกี่ยวกับการบินและส่งผลต่อการเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบินด้วย

- **จำนวนคู่แข่งขันโดยประมาณ**

ความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ของประเทศไทยส่งเสริมการเป็นศูนย์กลางทางการบิน ทำให้ท่าอากาศยานของ ทอท. มีเส้นทางการบินเชื่อมโยงกับประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกมากกว่า 55 ประเทศใน 169 คู่เมือง (ปี 2562) ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าท่าอากาศยานของไทยมีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลางทางการบินในภูมิภาค (Aviation Hub) อีกทั้งการพัฒนาศักยภาพด้านการรองรับจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถแข่งขันกับท่าอากาศยานใกล้เคียงในภูมิภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ (จำนวน 20 ท่าอากาศยานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้)

ในปี 2562 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ติดอันดับที่ 9 และ 19 ของท่าอากาศยานที่มีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศและผู้โดยสารรวมสูงสุด 20 อันดับต้นของโลก ตามลำดับ โดยท่าอากาศยานในเอเชียคิดเป็นร้อยละ 50 ของท่าอากาศยานทั้งหมดที่ติดอันดับดังกล่าว (ที่มา: Airport Council International (ACI))

(ค) การบริหารจัดการนวัตกรรม

ในปีงบประมาณ 2565 การบริหารจัดการนวัตกรรมเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนวิสัยทัศน์ (Vision) ของ ทอท. และค่านิยม (Core Value) เปิดใจ การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง: ส่งเสริมการเรียนรู้ ควบคู่กับความคิดริเริ่มและความตั้งใจที่จะศึกษาพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 14/2564 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ใช้นโยบายการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมของ ทอท. ซึ่งประกาศใช้เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 เป็นนโยบายการส่งเสริมการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565 และอนุมัติให้ใช้คู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ทอท. ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2563 เป็นคู่มือการบริหารจัดการนวัตกรรมของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565 รวมทั้งเห็นชอบให้ใช้แผนแม่บทนวัตกรรมของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2564 - 2568) ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ 13/2564 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านนวัตกรรมประจำปีงบประมาณ 2565 ซึ่งถือเป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการนวัตกรรมและดำเนินงานด้านนวัตกรรมของ ทอท. ปีงบประมาณ 2565 เพื่อให้ ทอท.มีการบริหารจัดการด้านนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ

โดยฝ่ายพัฒนาวิทยาการและนวัตกรรม สถาบันวิทยาการท่าอากาศยานได้สื่อสารและสร้างความเข้าใจด้านนวัตกรรมผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ ระบบ Intranet Web Portal และ LINE AOT Staff รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาการให้บริการและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานท่าอากาศยานของ ทอท.ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และสนับสนุนให้ ทอท. เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม (Strategic Innovation Roadmap) เพื่อช่วยยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของ ทอท. อย่างยั่งยืน ซึ่งโครงการพัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมต่าง ๆ จะผ่านกระบวนการกลั่นกรองเพื่อจัดลำดับความสำคัญและจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยมีคณะทำงานดำเนินการพัฒนานวัตกรรมของ ทอท.และคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรมของ ทอท. กำกับดูแลด้วย ทอท.ได้ดำเนินงานส่งเสริม พัฒนาและการบริหารจัดการนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในการประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีงบประมาณ 2564 ด้านที่ 7 การจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) และนวัตกรรม (Innovation Management: IM) ตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ทอท.ได้ระดับคะแนนสูงขึ้น โดยเฉพาะด้านการนำองค์กรสู่การจัดการนวัตกรรมที่ยั่งยืน และด้านวัฒนธรรมเพื่อมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม ทั้งนี้ ทอท.จะพัฒนาการบริหารจัดการนวัตกรรมตามข้อเสนอแนะให้ดียิ่งขึ้นไปในทุกด้าน โดยมุ่งส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรม รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อม ที่เอื้อต่อการพัฒนานวัตกรรม เพื่อกระตุ้นให้เกิดการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการพัฒนานวัตกรรมภายในอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง และมีการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนนวัตกรรมที่เหมาะสมตามบริบทของรัฐวิสาหกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมอย่างยั่งยืนต่อไป

โครงการจัดทำความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมและการพัฒนาต้นแบบเพื่อพัฒนาการให้บริการท่าอากาศยานของ ทอท.ร่วมกับสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2565

ทอท.ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการให้บริการท่าอากาศยานร่วมกับบุคคลภายนอกเพื่อนำไปสู่นวัตกรรมร่วม (Synergy Innovation) จึงได้ดำเนินโครงการ “ความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมและการพัฒนาต้นแบบเพื่อพัฒนาการให้บริการท่าอากาศยานของ ทอท. ร่วมกับสถาบันอุดมศึกษา” ประจำปีงบประมาณ 2565 โดยร่วมกับภาควิชาวิศวกรรมการบินและอวกาศ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสาขาวิชานวัตกรรมและการแปรรูปทางดิจิทัล วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่มีการจัดการเรียนการสอนที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนานวัตกรรม รวมทั้งมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญในด้านการพัฒนานวัตกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาแนวความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมให้เกิดผลลัพธ์นวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกระบวนการสร้างต้นแบบ และนำไปสู่การพิจารณาการทดลองต้นแบบการพัฒนาและการใช้งานจริงต่อไป

โดยนำองค์ความรู้มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อ ทอท. เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรนวัตกรรมให้มีการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมของบุคคลภายนอก

โดยเริ่มจากการรวบรวมข้อมูล ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะและคำชมเชย (Customer Feedback) และสำรวจเก็บข้อมูลประเด็นปัญหา ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เพื่อวิเคราะห์ปัญหาการให้บริการ และเสนอแนวความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมในหัวข้อ “Wayfinding” และ “Transportation” และประชุมร่วมกับส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาต้นแบบนวัตกรรมร่วมกัน ตลอดจนนำเสนอต่อคณะทำงานดำเนินการพัฒนานวัตกรรม และคณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรมของ ทอท. ซึ่งนำกลไกวิธีกระบวนการออกแบบบริการ (Service Design) มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องนวัตกรรม และกระบวนการพัฒนานวัตกรรม จนกระทั่งได้แนวความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรม ดังนี้

1) หัวข้อ “Wayfinding” ได้ 4 แนวความคิดในการแก้ไขป้ายสัญลักษณ์ ลักษณะทางกายภาพ และการนำทางเพื่อหาจุดหมายปลายทางได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การลดป้ายที่เกินความจำเป็นเพื่อป้องกันการสับสน การเพิ่มขนาดตัวอักษรและการจัดวางตำแหน่งของตัวอักษร ลดความฟุ่มเฟือยในการใช้สีในการแบ่งแยกโซน ต่อยอดพัฒนารถเข็นแบบเดิมโดยเพิ่มความอัจฉริยะนอกจากการขนสัมภาระผู้โดยสารแล้วยังสามารถนำทางไป Gate ได้อีกด้วย และแนวความคิดการ Scan QR Code ที่ Boarding Pass ผ่าน Sawadee Application เพื่อเห็นเส้นทาง Journey นำทางไปยัง Gate และสามารถคำนวณระยะเวลาเดิน พร้อมทั้งแจ้งเตือนสถานะเที่ยวบินเพื่อป้องกันผู้โดยสารตกเครื่อง เป็นต้น

2) หัวข้อ “Transportation” ได้ 4 แนวความคิดในการแก้ไขโดยให้ข้อมูลการเดินทางแก่ผู้โดยสารผ่านเว็บไซต์หรือ Sawadee Application เพื่อช่วยในการวางแผนการเดินทางเข้า - ออกสนามบิน เช่น ตารางการเดินรถสาธารณะ การจองที่จอดรถ การจองแท็กซี่ และการแสดงข้อมูลบนจอดิจิทัลขนาดใหญ่บนถนนทางเข้าชานชาลาเพื่อให้สะดวกต่อการมองเห็นในระยะไกล และมีเวลาในการตัดสินใจ เป็นต้น

ทั้งนี้ ทอท.จะนำแนวความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมจากบุคคลภายนอกนี้ไปพิจารณาแก้ไขปัญหาการให้บริการท่าอากาศยานของ ทอท.อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการพัฒนาการให้บริการท่าอากาศยานอย่างยั่งยืนผ่านการประสานความร่วมมือการพัฒนานวัตกรรมร่วมกับบุคคลภายนอกในอนาคต ตลอดจนช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรนวัตกรรมและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในอุตสาหกรรมการบิน

โครงการ “ออกแบบและพัฒนาความรู้ด้านการจัดการนวัตกรรม” (Innovation Management) ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่

ทอท.ได้ดำเนินโครงการ “ออกแบบและพัฒนาความรู้ด้านการจัดการนวัตกรรม” (Innovation Management) ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับความรู้ความเข้าใจกระบวนการออกแบบและการจัดการนวัตกรรมมากขึ้น ผ่านแนวคิดในการออกแบบ (Conceptual Design) สำหรับความคิดสร้างสรรค์และเชิงนวัตกรรมในการแก้ไขปัญหา (Pain Point) โดยจัดกิจกรรมผ่านช่องทางบนโลกออนไลน์ (Online Platform)

ในการดำเนินโครงการฯ ทอท.ได้นำกระบวนการออกแบบบริการ (Service Design) เป็นเครื่องมือเพื่อพัฒนาให้เกิดความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรม โดยฝ่ายพัฒนาวิทยาการและนวัตกรรม สถาบันวิทยาการท่าอากาศยานดำเนินโครงการร่วมกับ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ในการจัดทำความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรมและต้นแบบนวัตกรรม โดยได้ดำเนินการร่วมกับที่ปรึกษาจากวิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เพื่อพัฒนาการให้บริการของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงรายและท่าอากาศยานหาดใหญ่ ผ่านการวิเคราะห์ปัญหา ระดมความคิดและจัดทำแนวคิดนวัตกรรมพร้อมทั้งสร้างต้นแบบ (Prototype) เพื่อนำมาพัฒนาต่อยอดในอนาคตต่อไป โดยเป็นการประชุมเชิงปฏิบัติการในรูปแบบผสมผสานระหว่าง Online และ Onsite ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ โดยสรุปแนวคิดนวัตกรรมและต้นแบบได้ดังนี้

1) แนวคิดนวัตกรรมและต้นแบบ (Prototype) ของท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จำนวน 2 แนวคิด

1.1)โครงการระบบเก็บข้อมูลพื้นผิวทางวิ่ง: แนวคิดระบบและอุปกรณ์ช่วยบันทึกเส้นทางการปฏิบัติการตรวจสอบสภาพพื้นผิวทางวิ่งทางขับและพื้นที่อื่น ๆ ทั่วไปในเขต Airside และการตรวจสอบในรูปแบบ Digital ผ่าน Application AOT Staff เพื่อบันทึกที่สามารถระบุตำแหน่งและข้อมูลในการวางแผนที่ชัดเจนและแม่นยำ

1.2)โครงการสร้างรายได้จากพื้นที่ Commercial Area บริเวณอาคารผู้โดยสารภายในประเทศและลดความแออัดบริเวณพื้นที่พักคอย: แนวคิดการประยุกต์ใช้ Sawasdee Application ผ่านบริการ Check-in Online การแสดงระยะเวลารอคิวของจุดตรวจค้น ความหนาแน่นของที่นั่งบริเวณพื้นที่พักคอยขึ้นเครื่องและระยะเวลาในการเดินทางจากจุดที่ผู้โดยสารอยู่ไปยังโซนต่าง ๆ เพื่อให้ผู้โดยสารสามารถประมาณเวลาได้ด้วยตัวเองก่อนเข้าไปยังพื้นที่พักคอยขึ้นเครื่อง และลดความหนาแน่นในจุดดังกล่าว

2) แนวคิดนวัตกรรมและต้นแบบ (Prototype) ของท่าอากาศยานหาดใหญ่ จำนวน 2 แนวคิด

2.1)โครงการ Mascot HDY: แนวคิดที่ให้มีการจัดทำตัวแทนสัญลักษณ์ (Mascot) โดยถ่ายทอดข้อมูลการหาทิศทาง เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับการเดินทางภายในท่าอากาศยานหาดใหญ่ และส่งเสริมการสื่อสารระหว่างพนักงานและผู้ใช้บริการ/ผู้โดยสาร

2.2)โครงการ Smart Service-Smart Security: แนวคิดในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ที่แสดงข้อมูลการเตรียมตัวและขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจค้นในรูปแบบ Infographic ที่มีความน่าสนใจ ติดตั้งตามจุดให้บริการต่าง ๆ รวมทั้งผลิตคลิปภาพและเสียงสั้น ๆ เพื่อเผยแพร่เป็นข้อมูลให้ผู้โดยสารได้ทราบก่อนการเดินทางเข้ามายังท่าอากาศยาน ผ่านช่องทาง Social Media และจอ LCD ในท่าอากาศยานหาดใหญ่

ทั้งนี้ ทำให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้ความรู้ความเข้าใจด้านกระบวนการออกแบบและการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management) และสามารถพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรม การสื่อสารวิธีคิด (Mindset) ด้านนวัตกรรมอย่างถูกต้องครบถ้วน การสร้างพฤติกรรมด้านการคิดวิเคราะห์เพื่อแก้ปัญหาและพัฒนากระบวนการทำงานและบริการใหม่ ๆ ที่มีคุณค่าเพื่อให้เกิดเป็นค่านิยมด้านนวัตกรรมองค์กร

โครงการชุมชนนักพัฒนา (Development Crew: Dev.Crew) **ประจำปี** 2565

โครงการ “ชุมชนนักพัฒนา” (Development Crew) มีจุดประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนาต้นแบบนวัตกรรมให้เกิดผลลัพธ์ที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้จัดประชุมร่วมกับเจ้าของผลงานและส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสรุปแนวทางการดำเนินโครงการ 14 แนวคิด ในการสร้างชุมชนนักพัฒนา (Dev. Crew) สำหรับการพัฒนาต้นแบบสนับสนุนการต่อยอดแนวความคิดสร้างสรรค์เชิงนวัตกรรม ตามกระบวนการพัฒนานวัตกรรมของ ทอท. ผ่านกิจกรรมเปิดตัวชุมชนนักพัฒนาและการสร้างทีมสัมพันธ์บนโลกออนไลน์โดยเชื่อมต่อโลกเสมือนจริง (Online Kickoff Metaverse & Team Building), การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop), การประชุมกลุ่มย่อย (Team Meeting) เพื่อติดตามการพัฒนาต้นแบบ, การรายงานสถานะการพัฒนาต้นแบบ โดยจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting) ทุก 2 สัปดาห์ และการจัดกิจกรรมสรุปผลและนำเสนอผลงานการพัฒนาต้นแบบนวัตกรรมและการจัดเก็บองค์ความรู้

ผลงานจำนวน 14 แนวคิดนั้นได้ผ่านกระบวนการพัฒนานวัตกรรมของ ทอท.ในขั้นตอนที่ 2 การทดลอง (Proof of Concept) ขั้นตอนที่ 3 ทดสอบต้นแบบ (Prototype) ขั้นตอนที่ 4 การพัฒนา (Development) และขั้นตอนที่ 5 นำไปใช้ (Implementation) โดยมีรายชื่อโครงการและผลการดำเนินงานดังนี้

1) โครงการที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในขั้นตอนที่ 5 นำไปใช้ (Implementation) จำนวน 5 โครงการ ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลทรัพย์สิน ทอท. (AOT Property Portfolio), ระบบการบริหารกำกับดูแลสัญญาอนุญาตฯ และสัญญาเช่าพื้นที่, ทะนานปราบเพลิง, การส่งและบันทึกข้อมูลด้านพิธีการบิน และโครงการพัฒนาระบบรายงานออนไลน์สู่ Digital Workspace

2) โครงการที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในขั้นตอนที่ 3 ทดสอบต้นแบบ (Prototype) จำนวน 8 โครงการ ได้แก่ Baggage Tracking System, CNX Chatbot, ระบบขออนุญาตทำงาน (Work Permit) และการเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่, การพัฒนาระบบขออนุญาตปฏิบัติงานในพื้นที่หวงห้าม (Work Permit System), ระบบจัดการบุคคล ยานพาหนะและอุปกรณ์ในเขตการบิน, SOI - SOC OFFENDER INFO แบบบันทึกประวัติผู้กระทำความผิด, ศูนย์ปฏิบัติการพิเศษ DMK Alert System และ Easy Tracking

3) โครงการที่มีผลการดำเนินงานอยู่ในขั้นตอนที่ 2 การทดลอง (Proof of Concept) จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ LoCo Map Application โดยการดำเนินงานของโครงการชุมชนนักพัฒนา (Dev. Crew) ได้มีการจัดเก็บด้วยเครื่องมือการจัดการความรู้ (KM Tools) การตรวจสอบความถูกต้องก่อนดำเนินการจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อเป็นแหล่งข้อมูลองค์ความรู้ให้ผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างสะดวกรวดเร็ว (Knowledge Management System: KMS) รวมทั้งการเผยแพร่เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Knowledge Sharing) ผ่านกระบวนการจัดการความรู้ของ ทอท. ทั้งนี้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการทำงานขององค์กร การจัดการอบรมนักจัดการความรู้ (KM Facilitator) และกลุ่มชุมชนนักปฏิบัติรุ่นใหม่ (KM CoP New Generation) ในการพัฒนาบุคลากรในการดำเนินการจัดเก็บความรู้ให้สามารถทำหน้าที่จัดเก็บองค์ความรู้ที่เกิดจากการดำเนินโครงการฯ ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน มีประสิทธิภาพ และสามารถถ่ายทอดความรู้ต่าง ๆ ให้กับพนักงานในองค์กรอย่างเป็นระบบ

3) การให้บริการท่าอากาศยานของ ทอท.

(1) การอนุญาตให้ผู้ประกอบการต่าง ๆ ดำเนินกิจการในท่าอากาศยาน

รายได้ส่วนหนึ่งของ ทอท.เป็นรายได้จากการอนุญาตให้ดำเนินกิจการในเขตท่าอากาศยานของ ทอท.ในรูปของกิจการร้านค้าปลีก ร้านค้าปลอดอากร บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ครัวการบิน ภัตตาคาร ลานจอดรถ บริการโฆษณา บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ร้านหนังสือ ร้านอาหารว่างและเครื่องดื่ม บริการรถลีมูซีน บริการรถเช่า ร้านขายของที่ระลึกไปรษณีย์ ศูนย์ข้อมูลนักท่องเที่ยวและสถานที่ท่องเที่ยว บริการด้านสื่อสารโทรคมนาคมต่าง ๆ ธนาคาร บริการภาคพื้นดิน และบริการด้านการขนส่ง ซึ่งโดยทั่วไป ทอท.จัดเก็บรายได้จากผู้ประกอบการดังกล่าวในรูปของส่วนแบ่งผลประโยชน์จากผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินกิจการในท่าอากาศยาน โดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้หรือผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า หรืออัตราผลประโยชน์ตอบแทนคงที่ หรือผันแปรตามปริมาณการให้บริการ โดยอัตราที่เรียกเก็บจะแตกต่างกันตามลักษณะของกิจการ สำหรับการเปิดประมูลคัดเลือกผู้ประกอบการนั้น จะพิจารณาจากผู้ประกอบการที่เสนอผลตอบแทนขั้นต่ำหรือค่าผลประโยชน์ตอบแทนคงที่สูงที่สุด

(2) การให้เช่าพื้นที่ที่ดินและการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ทอท.ให้ผู้ประกอบการเช่าพื้นที่เพื่อเป็นสำนักงานและ/หรือประกอบกิจการต่าง ๆ ตามสัญญาเช่าและ/หรือสัญญาอนุญาต ซึ่ง ทอท.กำหนดอัตราค่าเช่าตามอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการและความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของ ทอท. โดยแยกอัตราค่าภาระฯ ตามแต่ละท่าอากาศยาน คือ อัตราค่าภาระฯ สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยการกำหนดค่าเช่าพื้นที่สำหรับสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์จะพิจารณาจากประเภทธุรกิจของผู้เช่าเป็นหลัก โดยปกติ ทอท. จะคิดค่าเช่าจากผู้ประกอบการค้าปลีกในอัตราที่สูงกว่าค่าเช่า

พื้นที่สำหรับสำนักงาน สัญญาเช่าจะมีอายุสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี ทอท.จะเรียกเก็บค่าเช่าพื้นที่หรือห้องเพื่อใช้เป็นสำนักงานในท่าอากาศยานดอนเมือง ในอัตรา 350 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน ส่วนอัตราค่าเช่าพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์จะอยู่ในอัตราระหว่าง 120 บาท ถึง 800 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน อัตราค่าเช่าพื้นที่ในท่าอากาศยานภูมิภาคจะต่ำกว่าอัตราค่าเช่า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง แต่สำหรับอัตราค่าเช่า ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยทั่วไปจะสูงกว่าค่าเช่า ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้กำหนดค่าเช่าพื้นที่หรือห้องเพื่อใช้ดำเนินการกิจกรรมเชิงพาณิชย์ในอัตราระหว่าง 310 บาท ถึง 1,240 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน และกำหนดค่าเช่าพื้นที่หรือห้องเพื่อใช้เป็นสำนักงานในอัตรา 470 - 830 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (ราคาแตกต่างตามพื้นที่ที่แตกต่างกัน) อีกทั้ง ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ พื้นที่จำนวนมากจึงมีที่ดินเปล่าที่จัดสรรให้ผู้เช่าประกอบการได้โดยกำหนดค่าเช่าในอัตราระหว่าง 5.90 - 37.50 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน

(3) การให้บริการของ ทอท.

ทอท.ได้จัดหาบริการด้านสาธารณูปโภคและบริการอื่น ๆ แก่สายการบิน และผู้ประกอบการ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินกิจการ และเช่าพื้นที่สำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งได้แก่ กระแสไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ ฯลฯ โดยค่าสาธารณูปโภคนี้จะคิดในอัตราต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ทั้งนี้ ค่าบริการการใช้บริการภายในอาคารผู้โดยสารจะจัดเก็บอยู่ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าเช่าต่อเดือน

นอกจากบริการด้านสาธารณูปโภคแล้ว ทอท. ได้จัดหาบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการบินโดยตรง อาทิ บริการภาคพื้นดิน บริการด้านสัมภาระของผู้โดยสารในเขตท่าอากาศยาน ครัวการบิน เคาน์เตอร์ตรวจบัตรโดยสาร บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน เป็นต้น

ทอท.ยังได้จัดเตรียมบริการอื่น ๆ ที่ต่อเนื่อง เพื่อรองรับผู้โดยสารและสัมภาระของสายการบิน เช่น บริการรถเช่า รถลีมูซีน ลานจอดรถ ร้านค้า ร้านอาหาร และคลังสินค้า เป็นต้น

(4) ลูกค้าสายการบิน

ในช่วงรอบปีบัญชี 2565 ท่าอากาศยานของ ทอท. ให้บริการกับสายการบินแบบประจำรวม 114 สายการบิน ทอท.เชื่อว่าการที่กรุงเทพมหานครเปรียบเสมือนประตูสู่ประเทศไทย และการที่ประเทศไทยเปรียบเสมือนประตูสู่จุดหมายปลายทางต่าง ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ทำให้สายการบินต่าง ๆ ตัดสินใจเลือกใช้บริการท่าอากาศยานของ ทอท. ซึ่งสายการบินจะจัดเส้นทางการบินและเที่ยวบินตามปริมาณความต้องการของผู้โดยสารที่ต้องการเดินทางมาสู่ประเทศไทย โดยในช่วงรอบปีบัญชี 2565 สายการบินหลักที่ให้บริการแก่ผู้โดยสารระหว่างประเทศและภายในประเทศมากที่สุดคือ สายการบินไทยแอร์เอเชีย สายการบินไทยเวียดเจ็ท สายการบินไทยสมายล์ สายการบินนกแอร์ และสายการบินไทยไลออนแอร์ ตามลำดับ

(5) สิ่งอำนวยความสะดวกในเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยาน

การให้บริการเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. สามารถจำแนกประเภทการให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับกลุ่มผู้ใช้บริการจำนวน 2 กลุ่มด้วยกัน ได้แก่ 1) ผู้โดยสารและ/หรือผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และ 2) ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์ และผู้ประกอบการสายการบิน ทั้งนี้ ต้องอาศัยการออกแบบพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ซึ่งประกอบไปด้วย 3 ส่วนหลัก ๆ ได้แก่ Ambience การวางแผนทางกายภาพ, สถาปัตยกรรมและบรรยากาศ โดยการออกแบบพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์เพื่อให้เกิด Brand Image Experience การสร้างประสบการณ์ที่ดีของลูกค้า ผ่านการบริการที่ดีของท่าอากาศยาน Revenue สร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบินให้แก่ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น ๆ (Stakeholder)

(6) การให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับผู้โดยสาร และ/หรือผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน

โดยส่วนใหญ่การให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับผู้โดยสารมักจะเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ภายในอาคารผู้โดยสาร รวมถึงจุดให้บริการที่อยู่ระหว่างเส้นทางการเดินทางของผู้โดยสารและ/หรือผู้ใช้บริการที่เข้า - ออกท่าอากาศยาน ซึ่งประเภทกิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในท่าอากาศยาน ได้แก่

- ร้านอาหารและเครื่องดื่ม
- ร้านค้าปลีกประเภทอื่น ๆ
- ร้านขายหนังสือ
- บริการแลกเปลี่ยนเงินตรา
- ธุรกิจการท่องเที่ยว
- ร้านขายยา
- ร้านจำหน่ายสินค้าปลอดอากร
- บริการอาคารจอดรถยนต์
- บริการรถเช่า เป็นต้น

ปัจจัยหลักในการวางแผนพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยาน ต้องพิจารณาเส้นทางสัญจร (Flow) ของผู้โดยสารและตำแหน่ง (Location) ของร้านค้า โดยต้องการออกแบบ Flow ของผู้โดยสารให้ผ่านร้านค้าต่าง ๆ เพื่อโอกาสในการขายสินค้าและบริการออกแบบทำเลที่ตั้ง ขนาดของพื้นที่และรูปแบบของร้านค้าให้เหมาะสม ให้มีเอกลักษณ์ และสามารถดึงดูดให้ผู้โดยสารเข้ามาซื้อสินค้าและบริการได้ สินค้าหรือบริการที่นำมาจำหน่ายในท่าอากาศยานควรมีความน่าสนใจและตอบสนองความต้องการของผู้โดยสาร ทั้งสินค้าแบรนด์และสินค้าท้องถิ่น รวมไปถึงต้องจัดแบ่งพื้นที่สำหรับบริการผู้โดยสารให้เพียงพอและเหมาะสม เช่น พื้นที่พักผ่อนและเก้าอี้นั่งรอ เป็นต้น

(7) การให้บริการเชิงพาณิชย์สำหรับผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์และผู้ประกอบการสายการบิน

ทอท.พัฒนาพื้นที่รอบท่าอากาศยาน ใช้ประโยชน์ในบริเวณที่ดิน และพื้นที่ภายในและภายนอกอาคารผู้โดยสารซึ่งมิได้ใช้ในกิจการการบิน โดยการให้เช่าแก่บุคคลภายนอกเพื่อใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ในการที่จะเพิ่มรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน โดยมีปัจจัยในการวางแผนกิจกรรมเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้ ประกอบด้วย

- Space ออกแบบพื้นที่กิจกรรมเชิงพาณิชย์ให้สามารถใช้พื้นที่ได้อย่างเหมาะสม เกิดประโยชน์สูงสุดโดยไม่กระทบต่อพื้นที่ด้านความปลอดภัย

- Operation การดำเนินงานด้านกิจกรรมเชิงพาณิชย์

- Digital Environment ใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินกิจกรรมเชิงพาณิชย์

(8) สิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ ในเขตการบิน

นอกเหนือจากทางวิ่ง (Runways) ทางขับ (Taxiways) และลานจอดอากาศยาน (Apron) แล้ว ทอท.ยังจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ ในเขตการบิน (Airside) ได้แก่

- เครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ประเภททัศนวิสัย (Visual Aids for Navigation) ซึ่ง ทอท. ได้ดำเนินการขอจัดตั้งตามกฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ ประกอบด้วย

- อุปกรณ์บอกทิศทางและให้สัญญาณ (Indicators and Signaling Devices) เช่น อุปกรณ์บอกทิศทางลม (Wind Direction Indicator)

- ไฟสนามบิน (Lights) เช่น ระบบไฟนำร่องการบินเข้าสู่สนามบิน (Approach Lighting Systems) ระบบไฟนำร่อนลงด้วยสายตา (Visual Approach Slope Indicator System - PAPI) ไฟส่องสว่างลานจอดอากาศยาน (Apron floodlighting) ระบบไฟทางวิ่งและทางขับ (Runway and Taxiway Lighting System) ระบบไฟสัญญาณนำอากาศยานเข้าหลุมจอดอากาศยานด้วยทัศนวิสัย (Visual Docking Guidance System: VDGS)

- เครื่องหมาย (Markings) เช่น เครื่องหมายเส้นกึ่งกลางทางวิ่ง (Runway Centre Line Marking) เครื่องหมายหัวทางวิ่ง (Threshold Marking) เครื่องหมายแสดงจุดเล็ง (Aiming Point Marking) เครื่องหมายเขตจุดแตะพื้น (Touchdown Zone Marking) เครื่องหมายเส้นกึ่งกลางทางขับ (Taxiway Centre Line Marking) เครื่องหมายจุดตรวจสอบคลื่นวิทยุวีโออาร์ในสนามบิน (VOR Aerodrome Checkpoint Marking) เครื่องหมายหลุมจอดอากาศยาน (Aircraft Stand Marking) เส้นเขตปลอดภัยในลานจอดอากาศยาน (Apron Safety Line)

- ป้ายสัญลักษณ์ (Signs) เช่น ป้ายบังคับ (Mandatory Instruction Signs) ป้ายบอกข้อมูล (Information Signs) ป้ายแสดงจุดตรวจสอบคลื่นวิทยุวีโออาร์ในสนามบิน (VOR Aerodrome Checkpoint Sign) ป้ายแสดงชื่อของสนามบิน (Aerodrome Identification Sign) ป้ายแสดงหมายเลขหลุมจอดอากาศยาน (Aircraft Stand Identification Signs)

ทั้งนี้ เครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศประเภทเครื่องมืออุตุนิยมวิทยาการบิน ซึ่งมีกรมอุตุนิยมวิทยาเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการ และเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศ ประเภทระบบการสื่อสาร ระบบช่วยการเดินอากาศ และระบบติดตามอากาศยาน ซึ่งมีบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการนั้น ทอท.ได้มีการประสานและทำงานร่วมกันระหว่าง ทอท.กับกรมอุตุนิยมวิทยา และบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด ผ่านคณะกรรมการความปลอดภัยต่าง ๆ ตามระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System - SMS) เพื่อให้การทำงานของระบบเครื่องอำนวยความสะดวกในการเดินอากาศที่อยู่ในความรับผิดชอบของกรมอุตุนิยมวิทยาและบริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

• อุปกรณ์ สถานที่และยานพาหนะที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเหตุฉุกเฉิน เช่น อุปกรณ์และยานพาหนะด้านการดับเพลิงและกู้ภัย ศูนย์บัญชาการเคลื่อนที่ (Mobile Command Post) รวมถึงรถนำอากาศยาน (Follow-Me Vehicle) และสิ่งอำนวยความสะดวกด้านความปลอดภัยและมาตรฐานสนามบินอื่น ๆ ตามที่กฎหมายของรัฐได้กำหนดไว้

• ระบบการให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยานทั้งแบบท่อส่งใต้ดิน (Fuel Hydrant Pits) และรถเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน (Aircraft Refuelling Vehicles)

• สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการขนถ่าย ผู้โดยสารจากเครื่องบินมายังอาคารผู้โดยสาร หรือจากอาคารผู้โดยสารไปยังเครื่องบิน คือการให้บริการสะพานเทียบเครื่องบิน (Aerobridge) ณ หลุมจอดอากาศยานแบบประชิดอาคาร (Contact Gate) รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกที่จะช่วยลดมลภาวะทางอากาศ และเสียง เช่น ระบบปรับอากาศชนิดติดตั้งอยู่กับที่ (Precondition Air: PC Air) และระบบไฟฟ้า 400Hz ที่ติดตั้งควบคู่กับสะพานเทียบเครื่องบิน

(9) ความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยในท่าอากาศยาน

ทอท.เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงคมนาคม รับผิดชอบการบริหารจัดการท่าอากาศยานสากลหลักของประเทศ 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยในด้านมาตรฐานความปลอดภัย ทอท.ได้ดำเนินการตามกฎหมายของรัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย มีการจัดทำระเบียบ ทอท.ว่าด้วยระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน (Safety Management System-SMS) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายของรัฐ และแผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ และใช้ SMS นี้เป็นกลไกที่ใช้ในการขับเคลื่อนด้านความปลอดภัย ซึ่ง SMS มี 4 องค์ประกอบ คือ นโยบายและวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัย การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยการประกันด้านความปลอดภัยและการส่งเสริมด้านความปลอดภัย และในฐานะเป็นผู้บริหารสนามบิน การดำเนินการด้านความปลอดภัยหนักด้านความปลอดภัยจึงไม่ได้จำกัดเฉพาะภายใน ทอท. แต่ต้องทำให้มั่นใจว่าการให้บริการของสนามบินมีฐานมาจากความปลอดภัยซึ่งเกิดจากผู้มีส่วนได้เสียภายในสนามบินทั้งหมด ทั้งจากสายการบิน ผู้ให้บริการภาคพื้น หน่วยงานสนับสนุนด้านการบินและหน่วยงานราชการ เป็นต้น

การจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน ทอท. เริ่มต้นจากนโยบายความปลอดภัย (Aerodrome Safety Policy) จากผู้บริหารสูงสุดของ ทอท. มีโครงสร้างการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่ชัดเจน ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความปลอดภัยสนามบินของ ทอท. และคณะกรรมการ และคณะทำงานด้านความปลอดภัยระดับท่าอากาศยานที่ประกอบด้วยผู้แทนจากส่วนงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกสนามบิน โดยจัดให้มีการประชุมหารือตามวงรอบที่กำหนดเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยร่วมกัน กล่าวคือ มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านความปลอดภัย (Safety Data) ระบุอันตราย ประเมินและกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในการเกิดความไม่ปลอดภัยร่วมกันเพื่อให้เกิดการยอมรับและการนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับกลไกที่ ทอท.และรัฐใช้ในการกำกับดูแลมาตรฐานความปลอดภัยของสนามบินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลเพื่อประกันความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการ คือการรับรองการดำเนินงานสนามบิน และการตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยทั้งในด้านกายภาพและการปฏิบัติงาน ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1) ระดับสนามบิน (Self Audit) โดยส่วนงานมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยของแต่ละท่าอากาศยานจะดำเนินการตรวจสอบด้านมาตรฐานความปลอดภัยในระดับสนามบิน

2) ระดับองค์กร (Internal Audit) โดยฝ่ายมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ทอท.จะตรวจสอบภายในด้านมาตรฐานความปลอดภัยของทุกสนามบินอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำกับดูแลด้านความปลอดภัยของสนามบิน ทอท.ในภาพรวม รวมทั้งดำเนินการติดตามรายงานข้อมูลปัญหาและสถิติความไม่ปลอดภัย เสนอต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. หรือคณะกรรมการบริหารความปลอดภัยท่าอากาศยานของ ทอท.ทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาแนวทางการแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัยระดับนโยบาย อันจะนำไปสู่การลด/ควบคุมระดับความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในทางปฏิบัติ (As Low As Reasonable Practicable - ALARP) ทั้งนี้ เพื่อให้ความปลอดภัยเป็นไปตามเป้าหมายด้านความปลอดภัย (Safety Target) และวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัยที่ ทอท.กำหนดไว้ 2 ระดับรัฐ (State Audit) สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย สังกัดกระทรวงคมนาคม ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและกำกับดูแลมาตรฐานความปลอดภัยของสนามบินในความรับผิดชอบของ ทอท. เป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นและข้อแนะนำแก่ ทอท.ในด้านความปลอดภัย ซึ่งสถานะการคงไว้ซึ่งใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะโดยไม่ถูกพักใช้หรือเพิกถอนเป็นหลักฐานที่แสดงว่า ทอท.สามารถรักษามาตรฐานความปลอดภัยในการดำเนินงานได้ตามกฎหมายของรัฐได้ ในส่วนของประเทศไทยเอง รัฐหรือสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยได้รับ การตรวจสอบติดตามจากองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ภายใต้โครงการกำกับดูแลด้านความปลอดภัยสากลอย่างต่อเนื่อง (Universal Safety Oversight Audit Program- Continuous Monitoring Approach: USOAP-CMA) อีกระดับ โดย The International Civil Aviation Organization จะประเมินการทำหน้าที่กำกับดูแลความปลอดภัยของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยจากการตรวจสอบผู้ดำเนินงานสนามบิน หรือองค์กรด้านการบินพลเรือนอื่น ๆ ประกอบการพิจารณาด้วย

นอกจากนี้ ทุกท่าอากาศยานของ ทอท.ยังมีการดำเนินงานป้องกันอันตรายที่เกิดจากสัตว์โดยการสำรวจและประเมินอันตรายจากนก และสัตว์อันตรายในเขตการบิน (Airside) การสำรวจระบบนิเวศทั้งภายในและโดยรอบสนามบินเพื่อเป็นการประกันความปลอดภัยด้วย ด้านการส่งเสริมความปลอดภัย (Safety Promotion) ทอท.ได้มีการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยให้กับบุคลากรในองค์กรผ่านสื่อออนไลน์

หรือ E-learning และห้องฝึกอบรม เพื่อให้บุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่ต้องปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยได้มีความรู้และทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน นอกจากนี้ ทอท.ยังมีการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อการจัดการข้อมูลด้านความปลอดภัยขององค์กร และเพิ่มช่องทางการสื่อสารและความปลอดภัยให้กับหน่วยงานภายในและภายนอกองค์กร เพื่อใช้ในการแบ่งปันข้อมูลหรือข่าวสารด้านความปลอดภัย รวมถึงมีการจัดกิจกรรมรณรงค์เพื่อสร้างการตระหนัก (Safety Awareness) ร่วมกันอีกด้วย การจะทำให้เกิดความปลอดภัยอย่างยั่งยืนไม่สามารถใช้กฎ ระเบียบมาบังคับเพียงอย่างเดียวได้ ต้องอาศัยความร่วมมือและความเชื่อใจกันระหว่าง ทอท.กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างจริงใจและต่อเนื่องเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยที่ดี ซึ่งทั้งหมดนี้ ทอท.ได้ปลูกฝังค่านิยมขององค์กร หรือ Core Value 5 ใจ คือ ให้ใจ มั่นใจ ร่วมใจ เปิดใจ และภูมิใจให้กับพนักงานของ ทอท. เพื่อให้หน่วยงานผู้มีส่วนได้เสียเห็นถึงความตั้งใจของ ทอท.ที่จะบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ในทุก ๆ ด้าน

4) ความสัมพันธ์กับหน่วยงานราชการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(ก) ความสัมพันธ์กับกระทรวงการคลัง

ตามกฎหมาย หากกระทรวงการคลังหรือหน่วยราชการอื่นถือหุ้นใน ทอท.มากกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ ทอท. จะมีผลให้ ทอท.ต้องอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยในปัจจุบันกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในสัดส่วนร้อยละ 70

ดังนั้น ทอท.จึงยังคงเป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้พระราชบัญญัติว่าด้วยวิธีการงบประมาณ พ.ศ.2502 และมีหน้าที่ในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของรัฐบาลซึ่งไม่ใช้บังคับกับกิจการของเอกชนทั่วไป

คณะกรรมการของ ทอท.ได้รับการแต่งตั้งจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีบทบาทสำคัญในการแต่งตั้งคณะกรรมการดังกล่าว และผู้แทนของกระทรวงการคลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการ ทอท.ด้วย นอกจากนี้ กระทรวงการคลังยังมีหน้าที่ตามระเบียบการก่อหนี้ของประเทศ พ.ศ.2528 ในการกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในระเบียบดังกล่าว

(ข) ความสัมพันธ์กับกองทัพอากาศ

กองทัพอากาศมีหน้าที่รับผิดชอบการบินในราชการทหารและมีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการบินในประเทศไทย ท่าอากาศยานดอนเมืองเป็นท่าอากาศยานที่สร้างขึ้นโดยกองทัพอากาศบนพื้นที่ที่จัดซื้อโดยกระทรวงกลาโหม ในปี พ.ศ.2522 ได้มีการก่อตั้ง "การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย" กองทัพอากาศได้ให้สิทธิในการใช้ที่ดินอันเป็นที่ตั้งท่าอากาศยานดอนเมือง แก่การท่าอากาศยาน แห่งประเทศไทย ปัจจุบันที่ดินบางส่วนของท่าอากาศยานดอนเมือง ยังคงอยู่ในความดูแลของกองทัพอากาศ แม้ว่า ทอท.จะได้เช่าพื้นที่อันเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานดอนเมืองทั้งหมดแล้วก็ตาม นอกจากท่าอากาศยานดอนเมืองแล้ว กองทัพอากาศยังให้สิทธิในการใช้ที่ดินอันเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานเชียงใหม่แก่ ทอท.ด้วย ดังนั้น ทอท.จึงได้ทำสัญญาเช่ากับกองทัพอากาศในส่วนที่เกี่ยวกับการเช่าที่ดิน อันเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานเชียงใหม่ กองทัพอากาศยังคงมีบทบาทสำคัญในท่าอากาศยานของ ทอท. โดย ทอท.ได้ทำข้อตกลงกับกองทัพอากาศในการให้บุคลากรของกองทัพอากาศเข้ามาปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยรักษาความปลอดภัยที่ท่าอากาศยานของ ทอท. นอกจากนี้กองทัพอากาศยังมีหน้าที่ควบคุมดูแลสถานการณ์ร้ายแรงต่าง ๆ เช่น การก่อวินาศกรรมและกรณีจี้เครื่องบิน เป็นต้น

(ค) ความสัมพันธ์กับกระทรวงคมนาคมและสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

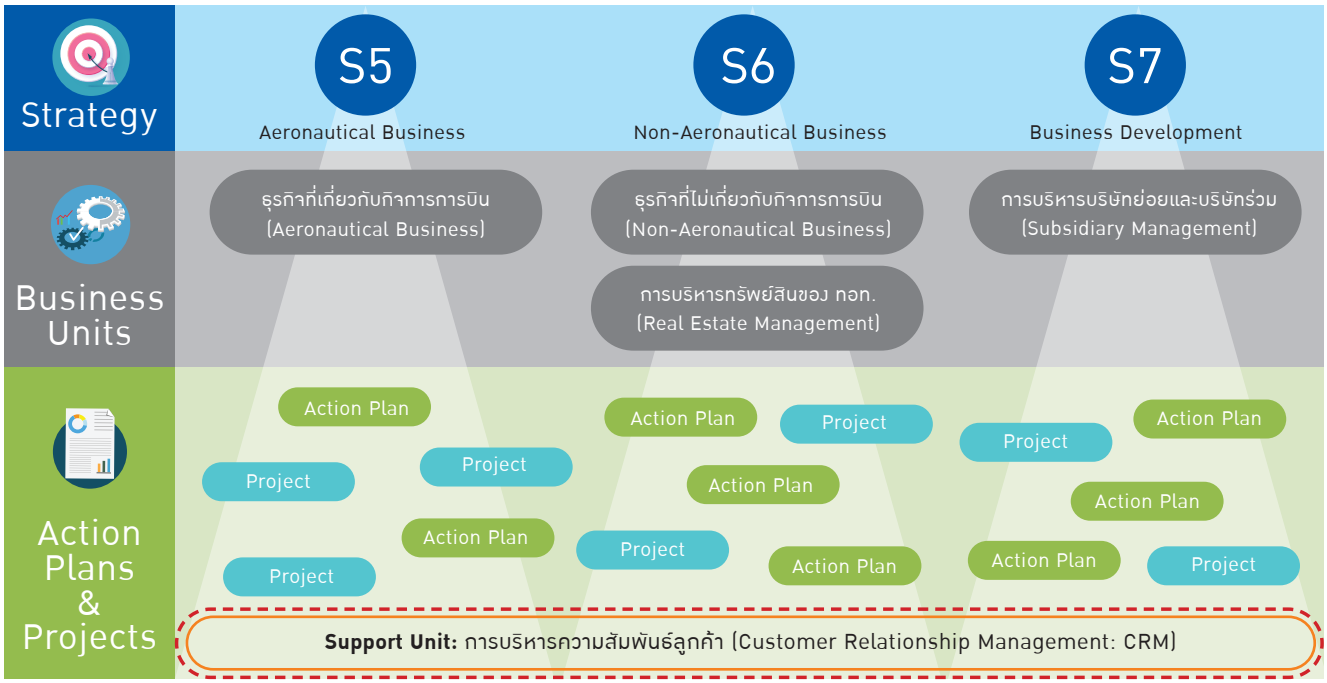
ตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 กำหนดให้มีคณะกรรมการการบินพลเรือนขึ้นคณะหนึ่งประกอบด้วย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม เป็นประธานกรรมการ ปลัดกระทรวงคมนาคม ผู้บัญชาการทหารอากาศ และกรรมการอื่นอีกเจ็ดคนแต่งตั้งโดยคณะรัฐมนตรีเป็นกรรมการ และให้ผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เป็นกรรมการและเลขานุการ มีหน้าที่และอำนาจในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย กำหนดนโยบายด้านการบินพลเรือนของประเทศ และกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าบริการ ค่าภาระ หรือเงินตอบแทนอื่นใดในสนามบินอนุญาต ซึ่งให้บริการแก่สาธารณะ เป็นต้น

ตามพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติการเดินอากาศ (ฉบับที่ 14) พ.ศ.2562 กำหนดให้สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยแต่งตั้งคณะกรรมการนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติเพื่อจัดทำแผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความปลอดภัยการบินพลเรือนระดับประเทศซึ่งต้องสอดคล้องกับอนุสัญญาและภาคผนวก รวมถึงพันธกรณีตามความตกลงระหว่างประเทศเกี่ยวกับการบินพลเรือนที่ประเทศไทยเป็นภาคี โดยในคณะกรรมการนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติมีผู้อำนวยการสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เป็นประธานกรรมการ และมีผู้แทนจาก ทอท.เป็นกรรมการในองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ ดังกล่าวด้วย

(ง) การบริหารลูกค้าความสัมพันธ์ของ ทอท.

ทอท.ได้จัดทำแผนแม่บทการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ของ ทอท.ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 เป็นต้นมา เพื่อจัดการความสัมพันธ์ระหว่าง "ลูกค้า" และ "ทอท." โดยได้จัดทำแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ของ ทอท.ไว้เปรียบเสมือนเครื่องมือหนึ่งของแผนแม่บททางธุรกิจ (ฉบับประจำปี 2564 - 2569) อยู่ในรูปแบบ Support Unit ซึ่งอยู่ภายใต้กลยุทธ์ที่ 4.3 พัฒนาประสิทธิภาพการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ รวมถึงเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ที่ 5 ถึง 7 ตามกรอบกลยุทธ์และโครงสร้างการบริหารจัดการของ ทอท. เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า รวมทั้งรักษาและเพิ่มรายได้จากฐานลูกค้ารายเดิม ขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ตลอดจนลดต้นทุนอันเกิดจากความซ้ำซ้อนในการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ของ ทอท.ในการสร้างมาตรฐานและพัฒนาประสิทธิภาพจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

การทบทวนแผนแม่บทการบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า ปี 2564
การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าเป็นหน่วยสนับสนุน Business Master Plan



ความพึงพอใจของลูกค้า

ความสำคัญ

ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นเป้าประสงค์ทางยุทธศาสตร์สำคัญสำหรับการให้บริการท่าอากาศยานที่ ทอท.ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้น ๆ มุ่งเน้นการยกระดับการให้บริการที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล และเติมเต็มความต้องการของผู้ใช้บริการผ่านกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้าและการจัดการข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ คุณภาพการให้บริการถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จองค์กร เนื่องด้วย ทอท.ตระหนักดีว่าความประทับใจของลูกค้าจะนำมาซึ่งรายได้และชื่อเสียงให้แก่องค์กรในระยะยาว

ทอท.รับฟังเสียงของลูกค้า โดยมีส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าจากทั้ง 6 ท่าอากาศยาน ดำเนินการตามกระบวนการรับฟังเสียงของลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อให้ได้สารสนเทศของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วน มีแนวทางการจัดการ ดังนี้

1. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมกันทบทวนและวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคของแนวทางการรับฟังเสียงลูกค้าของ ทอท. โดยพิจารณาข้อมูล กลุ่มลูกค้าและส่วนตลาด, วิธีการและช่องทางการรับฟังเสียงลูกค้า, ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้า, ผลสำรวจความนิยมต่อช่องทางการรับฟังเสียงของลูกค้า และเทคโนโลยีในปัจจุบัน รวมทั้ง Feedback Report มาประกอบการทบทวน ซึ่งดำเนินการในไตรมาสแรกของปีงบประมาณ

2. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมกันทบทวนและกำหนดวิธีการ ช่องทาง หน่วยงานรับผิดชอบ ความถี่ กลุ่มลูกค้า ข้อมูลที่ต้องการรับฟัง และการนำไปใช้ประโยชน์ โดยให้เป็นปัจจุบันและครอบคลุมการรับฟังเสียงลูกค้า

3. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าร่วมกันรวบรวม วิเคราะห์ และจำแนกเสียงของลูกค้า เป็นความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ พร้อมจัดลำดับความสำคัญเสียงของลูกค้า สรุปเสนอผู้บริหาร และผู้อำนวยการท่าอากาศยานทราบ เพื่อสั่งการให้ส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำเสียงที่มีความสำคัญไปดำเนินการ

4. ส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำเสียงของลูกค้าที่มีความสำคัญมากำหนดยุทธศาสตร์ พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ ปรับปรุงกระบวนการ วางแผนการตลาด สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของ ทอท. พัฒนาโอกาสใหม่ และการสร้างนวัตกรรม โดยพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ ความคุ้มค่าด้านการเงิน ผลกระทบต่อความต้องการ ความคาดหวัง ความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ และนำเสนอขออนุมัติดำเนินการจากผู้บริหารท่าอากาศยาน คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ตามลำดับ

5. ส่วนงานที่รับผิดชอบในการดูแลลูกค้าติดตามความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการการสนับสนุนลูกค้าและการทำธุรกรรม พร้อมรายงานผลการติดตามแก่ผู้อำนวยการท่าอากาศยานทราบในการประชุมกิจการ หรือการประชุมผู้บริหารประจำเดือน

ทอท.มีช่องทางในการรับฟังลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ประกอบด้วย 5 ช่องทางหลัก และมีวิธีการรับฟังเสียงลูกค้าแตกต่างกันตามความเหมาะสมของบริบทแต่ละประเภทของลูกค้า ดังนี้

1. การประชุมระหว่าง ทอท.กับส่วนงานภายนอกเป็นประจำ ดังนี้

1.1 การประชุมคณะกรรมการอำนวยความสะดวก

1.2 การประชุมคณะอนุกรรมการรักษาความปลอดภัย

1.3 การประชุม Baggage Committee

1.4 การประชุม Working Group

1.5 การประชุมคณะกรรมการดำเนินงานธุรกิจการบิน

2. แบบสำรวจความพึงพอใจ มี 2 โครงการหลัก คือ

2.1 โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า

- รูปแบบ: สำรวจความพึงพอใจ ไม่พึงพอใจ และความภักดีของผู้โดยสารและสายการบิน ในทุกท่าอากาศยานของ ทอท.ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน

- วิธีการ: ใช้แบบสอบถามกลุ่มผู้โดยสารและวิธี Mysterious Shopper และใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึกกับกลุ่มสายการบิน เมื่อได้ข้อมูลมาแล้วจะนำมาวิเคราะห์โดยวิธีทางสถิติเพื่อจัดลำดับความสำคัญ/ความเร่งด่วนในการปรับปรุงแก้ไขผลิตภัณฑ์และบริการ

2.2 โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารที่มีต่อท่าอากาศยานของ ทอท. เปรียบเทียบกับคู่เทียบ (ASQ)

- รูปแบบ: สำรวจความพึงพอใจของผู้โดยสารในทุกท่าอากาศยานของ ทอท.

- วิธีการ: ใช้แบบสอบถามกลุ่มผู้โดยสาร 34 หัวข้อ 8 หมวดหมู่ จาก ACI

3. การนัดหมายเข้าพบ/เยี่ยมเยียน/สัมมนา

- ผู้เข้าร่วม: ส่วนงาน ทอท. และตัวแทนจากสายการบิน

- รูปแบบ: ส่วนงานดูแลลูกค้าของแต่ละท่าอากาศยานจัดทำแผนงาน/โครงการที่เปิดโอกาสให้มีการพบปะ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น เช่น โครงการสัมมนาต่าง ๆ หรือการนัดหมายเข้าพบ เป็นต้น

4. การเจรจาธุรกิจ World Route / Route Asia ประจำปี

- ผู้เข้าร่วม : ส่วนงาน ทอท. และตัวแทนจากสายการบิน ผู้ประกอบกิจการด้านการบิน กลุ่มธุรกิจท่องเที่ยว และผู้แทนจากท่าอากาศยานต่าง ๆ ทั่วเอเชีย/ทั่วโลก

- รูปแบบ : ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการตลาดเข้าร่วมการเจรจาธุรกิจ เพื่อทราบและแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงธุรกิจที่สำคัญระหว่างกัน โดยนำเสนอศักยภาพและแผนการพัฒนาของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. จัดเก็บข้อมูลที่ได้จากการเข้าพบลูกค้า เพื่อมาพิจารณาผลิตภัณฑ์และบริการของแต่ละท่าอากาศยาน

5. การร้องเรียนและเสนอแนะ

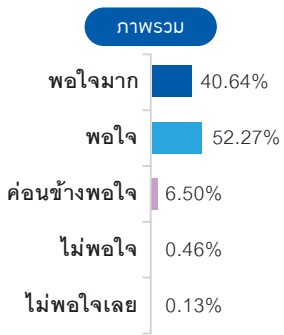
- ช่องทาง: แบ่งเป็น 2 ช่องทาง คือ ช่องทาง Off-line และช่องทาง On-line

- ความถี่: ทุกวัน ตลอด 24 ชั่วโมง

โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า

ทอท.ดำเนินการ “โครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า” ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า ได้แก่ ผู้โดยสาร ผู้ประกอบการ และสายการบิน ในทุกท่าอากาศยานของ ทอท. โดยมีวัตถุประสงค์การดำเนินการโครงการเพื่อรับทราบความคาดหวัง ระดับความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจ ตลอดจนความภักดี ผ่านการทำแบบสำรวจตามระเบียบวิธีที่แตกต่างกันตามธรรมชาติของกลุ่มตัวอย่าง อาทิ การส่งลิงก์ หรือ QR Code ข้อคำถามผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัว และการสัมภาษณ์เชิงลึก

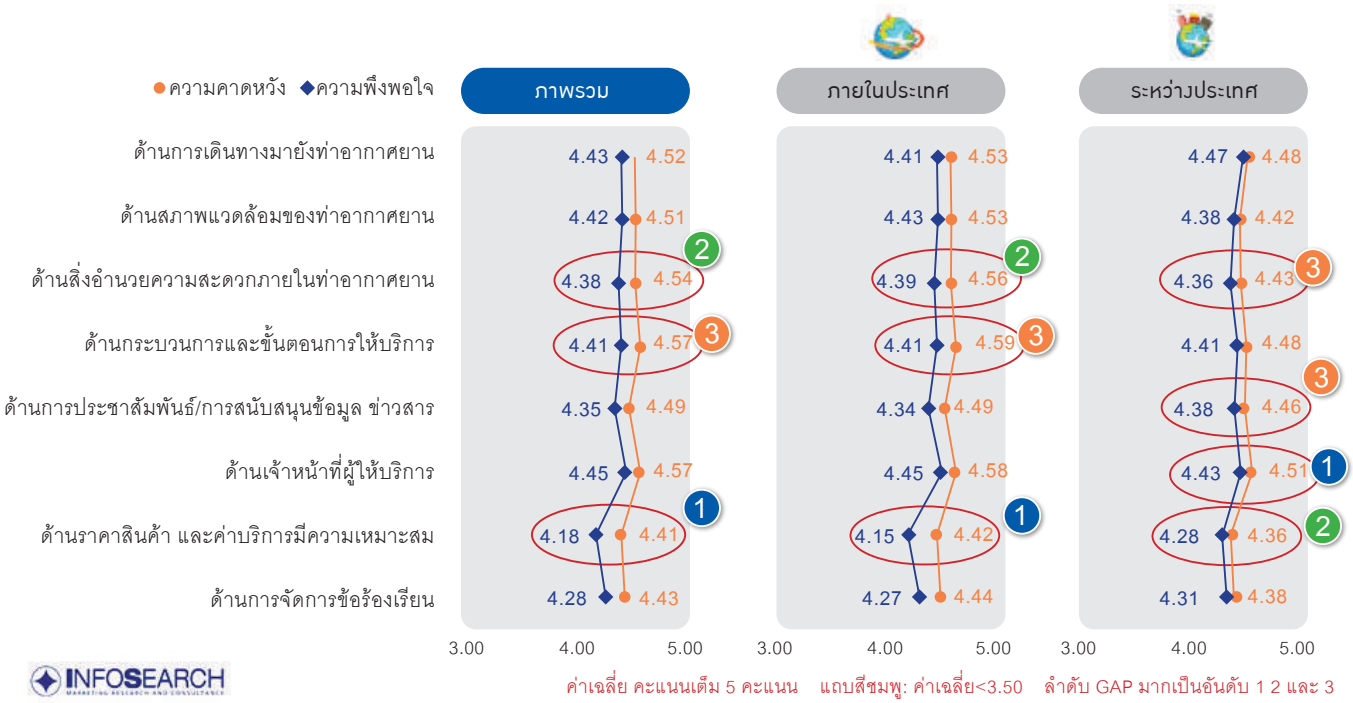
ผลการประเมินความพึงพอใจจากคะแนนเต็ม 5 โดยรวมเฉลี่ยในทุกท่าอากาศยานของ ทอท. ในกลุ่มลูกค้าทั้ง 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้โดยสารมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ 4.33 คะแนน, กลุ่มผู้ประกอบการมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ 3.94 คะแนน และกลุ่มสายการบินมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ยเท่ากับ 3.50 คะแนน โดยด้านที่มีความพึงพอใจสูงสุดแบ่งตามกลุ่มลูกค้า (1) ผู้โดยสารมีความพึงพอใจในด้านการเดินทางมายังท่าอากาศยานมากที่สุด 4.43 คะแนน (2) ผู้ประกอบการมีความพึงพอใจในด้านการเดินทางมายังท่าอากาศยานมากที่สุด 4.24 คะแนน (3) สายการบินมีความพึงพอใจในด้านมาตรการการช่วยเหลือช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 มากที่สุด 3.55 คะแนน โดยเมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจของกลุ่มผู้โดยสารในภาพรวมทุกท่าอากาศยานของ ทอท. เท่ากับ 4.33 คะแนน และกลุ่มผู้โดยสารประเมินความพึงพอใจท่าอากาศยานภูเก็ตในระดับพอใจมากร้อยละ 49.64 ซึ่งถือว่าสูงกว่าท่าอากาศยานอื่น ๆ ของ ทอท. รวมถึงกลุ่มผู้โดยสารภายในประเทศมีระดับความพึงพอใจมากร้อยละ 40.83 และกลุ่มผู้โดยสารระหว่างประเทศมีระดับความพึงพอใจมากร้อยละ 39.89 ตามลำดับ



	BKK (สุวรรณภูมิ)	DMK (ดอนเมือง)	HKT (ภูเก็ต)	CNX (เชียงใหม่)	HDY (หาดใหญ่)	CEI (แม่ฟ้าหลวง เชียงราย)	ภายในประเทศ	ระหว่างประเทศ
	1,208	1,201	832	652	657	667	4,154	1,063
พอใจมาก	41.72%	38.97%	49.64%	33.13%	40.18%	38.23%	40.83%	39.89%
พอใจ	51.41%	54.37%	46.15%	57.06%	52.66%	52.62%	52.41%	51.74%
ค่อนข้างพอใจ	6.04%	6.16%	3.73%	8.44%	7.15%	8.85%	6.31%	7.24%
ไม่พอใจ	0.66%	0.42%	0.48%	0.77%	-	0.30%	0.39%	0.75%
ไม่พอใจเลย	0.17%	0.08%	-	0.61%	-	-	0.07%	0.38%
Top 2 Boxes	92.91%	93.13%	93.34%	95.79%	90.18%	92.85%	90.85%	93.24%	91.63%
Bottom 2 Boxes	0.59%	0.83%	0.50%	0.48%	1.38%	-	0.30%	0.46%	1.13%
ค่าเฉลี่ย ปี 2564	4.33 ↑	4.34 ↑	4.32 ↑	4.45 ↑	4.21 ↑	4.33 ↑	4.29 ↑	4.34	4.30
ค่าเฉลี่ย ปี 2563	4.24	4.19	4.22	4.41	4.11	4.24	4.28		

ผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมของกลุ่มผู้โดยสารต่อการให้บริการทั้ง 8 ด้าน ตามภาพด้านล่างพบว่าทุกด้านมีค่าเฉลี่ยเกิน 4.00 คะแนน และเมื่อเปรียบเทียบระดับความคาดหวังกับระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการทั้ง 8 ด้านของ ทอท.พบว่าทั้ง 8 ด้านมีระดับความพึงพอใจน้อยกว่าระดับความคาดหวัง โดยเฉพาะด้านราคาสินค้าและค่าบริการมีความเหมาะสม ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกภายในท่าอากาศยาน และด้านกระบวนการและขั้นตอนการให้บริการเป็น 3 ด้านที่มีระดับความแตกต่างมากกว่าด้านอื่น ๆ และถือว่าเป็นโอกาสในการพัฒนาการให้บริการ ซึ่ง ทอท.จะนำผลการสำรวจดังกล่าวมาปรับใช้เพื่อกำหนดกลยุทธ์และพัฒนาคุณภาพการให้บริการต่อไป

ระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจรายด้าน



หมายเหตุ ผลการสำรวจโครงการเข้าถึงความต้องการของลูกค้า ปีงบประมาณ 2564 ถูกนำมาประกอบการจัดทำรายงานข้อมูลประจำปี 2565 ด้วยเนื่องจากผลของการประเมินความความพึงพอใจของลูกค้า ได้สำรวจในช่วงคาบเกี่ยวระหว่างปีงบประมาณ 2564 - 2565

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

พื้นที่ของท่าอากาศยาน พื้นที่ลานจอดอากาศยาน และพื้นที่พัฒนาเชิงพาณิชย์

ท่าอากาศยานทุกแห่งของ ทอท.ปลูกสร้างอยู่บนที่ราชพัสดุภายใต้การปกครองดูแลของกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง โดยมีพื้นที่ของท่าอากาศยาน พื้นที่ลานจอดอากาศยาน และพื้นที่พัฒนาเชิงพาณิชย์ ดังนี้

ท่าอากาศยาน	พื้นที่ทั้งหมด (ตารางกิโลเมตร)	พื้นที่ลานจอดอากาศยาน (ตารางเมตร)	พื้นที่พัฒนาเชิงพาณิชย์ (ตารางกิโลเมตร)
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	30.8	1,033,000	0.9
ท่าอากาศยานดอนเมือง	6.2	860,000	-
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	2.6	85,996	0.006
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	4.8	56,461	0.8
ท่าอากาศยานภูเก็ต	2.2	94,800	-
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	4.9	28,800	1.3

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

อาคารและสิ่งปลูกสร้างของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่งอยู่ในที่ราชพัสดุภายใต้การปกครองดูแลของกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง โดย ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุเพื่อดำเนินกิจการท่าอากาศยานภายใต้การปกครองดูแลของกรมการบินพลเรือน (กรมท่าอากาศยานในปัจจุบัน) และกองทัพอากาศ ตามระเบียบ กระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์/กองทัพอากาศ ว่าด้วย การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.ในปัจจุบัน) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ทั้งนี้ ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุเพื่อดำเนินกิจการท่าอากาศยาน เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ 30 ปี และสามารถต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ได้ 2 ครั้ง ๆ ละ 10 ปี โดยอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ ทอท.ใช้ในการประกอบธุรกิจประกอบด้วย อาคารผู้โดยสาร อาคารเทียบเครื่องบิน สะพานเทียบเครื่องบิน อาคารคลังสินค้า อาคารสำนักงาน อาคารจอดรถ อาคารศูนย์การขนส่งสาธารณะ ฯลฯ โดยอาคารสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว ทอท.ได้ใช้ในการประกอบกิจการท่าอากาศยานและกิจการที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยาน เช่น อาคาร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิใช้ในกิจการคลังสินค้า เขตปลอดอากร (Free Zone) ครัวการบิน กิจการบริการภาคพื้น ซ่อมบำรุงอากาศยาน การเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยาน ศูนย์บริการขนส่งสาธารณะ (Bus Terminal) ฯลฯ โดยในระหว่างที่ข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุยังมีผลใช้บังคับ อาคารและสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ ของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ซึ่งปลูกสร้างใหม่หลังวันที่ 30 กันยายน 2545 จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมสิทธิ์ในอาคารและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจะตกเป็นของกระทรวงการคลัง เมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ ดังกล่าวสิ้นผลผูกพันซึ่งรวมระยะเวลาแล้วไม่เกิน 50 ปี นับจากวันที่ 30 กันยายน 2545

สรุปสาระสำคัญของระเบียบและข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุของ ทอท.

ตามระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ว่าด้วยการให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินสุวรรณภูมิ พ.ศ.2545 และตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์สนามบินสุวรรณภูมิ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2545 ได้กำหนดให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุเพื่อดำเนินกิจการท่าอากาศยานมีกำหนดระยะเวลา

30 ปี นับจากวันที่ระบุไว้ในข้อตกลงฯ โดยกำหนดให้กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุจาก ทอท.ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ และภายหลังการใช้ประโยชน์ปีที่ 10 ให้ปรับอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ซึ่งการพิจารณาปรับอัตราดังกล่าวจะคำนึงถึงผลการดำเนินงานของ ทอท.อันเกิดจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิด้วย

ต่อมากรมธนารักษ์ได้ปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิโดยเพิ่มค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ จากอัตราผลตอบแทนต่อมูลค่าทรัพย์สิน (Return on Asset: ROA) เริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2561 - 2565 และหลังจากนั้นกรมธนารักษ์จะพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ อีกครั้งตามที่ระเบียบและข้อตกลงกำหนด

สำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาคซึ่งประกอบด้วยท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายนั้น กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ สำหรับสนามบินที่มีผลการดำเนินงานกำไรในอัตราร้อยละ 5 ส่วนสนามบินที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน กรมธนารักษ์เรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ ในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ทั้งหมดของ ทอท.อันเกิดจากการใช้ประโยชน์สนามบินแต่ละแห่งโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ ซึ่งต่อมาในปี 2562 กรมธนารักษ์ได้ปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ สำหรับท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต เป็นอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมดของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ เริ่มใช้ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2560 - 2575 ทั้งนี้ ทอท.จะต้องชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ฯ ปีงบประมาณ 2560 - 2561 เพิ่มเติมตามที่กรมธนารักษ์มีหนังสือเรียกเก็บเพิ่มเติมเป็นเงิน 242,830,618.89 บาท

ตามระเบียบและข้อตกลงการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ทอท.ต้องได้รับอนุญาตจากกองทัพอากาศหรือกรมท่าอากาศยาน แล้วแต่กรณี ในการก่อสร้าง ดัดแปลง โยกย้าย หรือรื้อถอนอาคารสิ่งปลูกสร้างใด ๆ เว้นแต่การดัดแปลงที่ไม่กระทบโครงสร้างของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง นอกจากนี้ระเบียบและข้อตกลงดังกล่าวยังได้จำกัดกิจกรรมที่ ทอท.สามารถดำเนินการได้ในที่ราชพัสดุ โดยให้ ทอท.สามารถใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุสำหรับกิจการท่าอากาศยานและกิจกรรมที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับกิจการท่าอากาศยานเท่านั้น และต้องอนุญาตให้กองทัพอากาศและกรมท่าอากาศยาน แล้วแต่กรณี มีสิทธิใช้ร่วมด้วย นอกจากนี้ ทอท.ต้องทำประกันวินาศภัยอาคารที่ก่อสร้างบนที่ราชพัสดุ และระบุในกรมธรรม์ประกันภัยให้กระทรวงการคลังเป็นผู้รับประโยชน์ตลอดอายุข้อตกลงการใช้ประโยชน์

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมมีมติรับทราบตามที่กระทรวงการคลังเห็นชอบการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งใช้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.กับกรมท่าอากาศยาน และกองทัพอากาศ ในฐานะผู้ให้ใช้ประโยชน์ตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ และผู้ปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ตามระเบียบกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนพัฒนาท่าอากาศยาน และเพื่อให้การบริหารจัดการที่ราชพัสดุเกิดมูลค่าเพิ่ม ตลอดจนเพื่อเป็นการจูงใจในการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนของภาคเอกชนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการของท่าอากาศยาน ซึ่งกรอบระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุของ ทอท.รวมทั้งหมดแล้วต้องไม่เกิน 50 ปี นับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2595) ทั้งนี้ ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ฯ ในช่วงที่ 1 เป็นเวลา 30 ปี จะครบกำหนดในวันที่ 29 กันยายน 2575 (เหลือเวลาอีกประมาณ 11 ปีนับจากปัจจุบัน) จึงดำเนินการเพื่อแก้ไขกำหนดระยะเวลาจากเดิม เป็นกำหนดช่วงระยะเวลาใหม่ คือ ช่วงที่ 1 ระยะเวลา 19 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2564) ช่วงที่ 2 ระยะเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2564 - 29 กันยายน 2594) โดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ทอท.สามารถขอขยายระยะเวลาการใช้ประโยชน์ได้อีกไม่เกิน 1 ปี ทั้งนี้ ได้ผ่านการตรวจพิจารณาโดยสำนักงานอัยการสูงสุดเรียบร้อยแล้ว

โดยที่การแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ ดังกล่าว มีสาระสำคัญเป็นการปรับแก้ไขระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งมีลักษณะเป็นการเข้าทำสัญญาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิในที่ราชพัสดุ ถือเป็นการดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดิน จึงเข้าข่ายเป็นการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และเป็นการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันประเภทสินทรัพย์หรือบริการตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เนื่องจากเป็นการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ กับ กรมท่าอากาศยานและกองทัพอากาศ ซึ่งถือเป็นผู้ทำการแทนกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในที่ราชพัสดุ ตามพระราชบัญญัติที่ราชพัสดุ พ.ศ.2562 และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุม ทอท. ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ดังกล่าวข้างต้นจึงมีมติอนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

โดยในขณะนี้กรมท่าอากาศยานได้ลงนามในข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ แล้ว และอยู่ในระหว่างการนำเสนอให้กองทัพอากาศพิจารณาและลงนามให้เรียบร้อยต่อไป

การจัดทำประกันภัยทรัพย์สินอาคารและสิ่งปลูกสร้างและประกันภัยที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท.

ทอท.ได้จัดทำประกันภัยอาคารและสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งทรัพย์สินตามระเบียบเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมาจัดทำประกันภัย ได้แก่ การจัดทำประกันวินาศภัยสำหรับความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) และประกันอัคคีภัย ได้ขยายความคุ้มครองถึงอุทกภัย ภัยแผ่นดินไหว วาตภัย ที่เกิดกับทรัพย์สินอาคารสิ่งปลูกสร้างต่าง ๆ และการประกันภัยทรัพย์สินที่ไม่อยู่ภายใต้ระเบียบเกี่ยวกับการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ เกี่ยวกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท. ได้แก่ การประกันภัยสินค้าพัสดุคงคลัง ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม ที่มาใช้บริการในเขตสนามบินในอาคารผู้โดยสารและในพื้นที่ที่อยู่ในความดูแลของ ทอท. คุ้มครองต่อการบาดเจ็บ การเสียชีวิต ตลอดจนความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ซึ่งเกิดจากการดำเนินงาน ณ ท่าอากาศยานต่าง ๆ ในความรับผิดชอบของ ทอท. ประกันภัยทรัพย์สินจากความรุนแรงทางการเมืองและการก่อการร้าย (Property Terrorism Insurance and Political Violence) และประกันภัยคณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร ทอท. การจัดทำประกันภัยดังที่กล่าวมาจะไม่รวมถึงความรับผิดจากมลภาวะทางเสียงและภัยอื่นบางประเภท อย่างไรก็ดี การเอาประกันภัยในส่วนที่เกี่ยวกับความรับผิดด้านการควบคุมการจราจรทางอากาศ การสื่อสารการบิน การจัดเที่ยวบิน ความสมควรเดินอากาศและการขนถ่ายสินค้าทางอากาศ เป็นหน้าที่ของ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด การจัดทำประกันภัยของ ทอท. เป็นการต่ออายุเป็นแบบรายปี (ปีต่อปี) บริษัทที่เป็นผู้รับประกันภัยให้กับ ทอท. ได้แก่ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ร่วมทำสัญญาในรูปแบบประกันภัย

ร่วม (Co-insurance) ในสัดส่วนร้อยละ 40:30:30 ตามลำดับ โดยให้ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำและจัดทำกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งติดต่อและจัดทำประกันภัยต่อในนามของผู้รับประกันภัยร่วม ซึ่งประกันภัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าว มีจำนวน 7 กรมธรรม์ ดังนี้

1. กรมธรรม์ประกันวินาศภัยสำหรับความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2. กรมธรรม์ประกันอัคคีภัยอาคารและสิ่งปลูกสร้างในที่ราชพัสดุ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

3. กรมธรรม์ประกันอัคคีภัยอาคารและสิ่งปลูกสร้างในที่ราชพัสดุ ณ สำนักงานใหญ่ และสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

4. กรมธรรม์ประกันอัคคีภัยสต๊อกสินค้าพัสดุคงคลัง ครุภัณฑ์และเครื่องใช้สำนักงาน ณ อาคารกองคลังพัสดุ ฝ่ายพัสดุ (อาคารหมายเลข 507 และ 517) และอาคารเก็บพัสดุคงคลัง (อาคารหมายเลข 520 คลังโปร่ง)

5. กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลที่สาม สำหรับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย สำนักงานใหญ่ และสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

6. กรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สินจากความรุนแรงทางการเมืองและการก่อการร้าย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย สำนักงานใหญ่ และสำนักงานบริหารโครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

7. กรมธรรม์ประกันภัยคณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร ทอท. เลขานุการบริษัท พนักงานของ ทอท. และผู้แทนของ ทอท. ที่เป็นฝ่ายบริหารของบริษัทในเครือของ ทอท. จากการถูกฟ้องร้องให้รับผิดทางแพ่ง อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงาน

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นิติบุคคลที่ ทอท.ถือหุ้น

ทอท.เข้าร่วมลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับท่าอากาศยานและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวกับหรือเกี่ยวเนื่องกับกิจการของ ทอท. รวมทั้งสิ้น 11 บริษัท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวระหว่างร้อยละ 1.50 - 60.00 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,613.68 ล้านบาท แบ่งเป็น บริษัทย่อยที่ ทอท.ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด และ บริษัทร่วมที่ ทอท.ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 จำนวน 10 บริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
1. บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	1,017,780,000	1,017,780,000	10,177,800	100	60.00	999 อาคารโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ หมู่ที่ 1 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2131 1111
2. บริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด	ให้บริการลานจอด อุปกรณ์ภาคพื้น บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการที่เกี่ยวเนื่อง ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.	1,044,000,000	1,044,000,000	10,440,000	100	49.00	222 ห้อง 4326 อาคารผู้โดยสาร อาคาร 1 ชั้น 4 ท่าอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2535 3819
3. บริษัท รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย จำกัด	ให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.	350,000,000	350,000,000	3,500,000	100	49.00	222 ห้อง 2001-2002 ชั้น 2 อาคารส่วนกลาง ท่าอากาศยานดอนเมือง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสนามบิน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2504 3560
4. บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	ดำเนินกิจการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าเน่าเสียง่าย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	35,000,000	35,000,000	350,000	100	49.00	อาคารทีพีไอ ทาวเวอร์ ชั้น 20 26/56 ถนนนางลิ้นจี่ (ถนนจันทน์ตัดใหม่) แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
5. บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	ประกอบกิจการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน โดยมีการตรวจสอบอากาศยานแบบ A-Check, B-Check และ C-Check รวมถึงทำความสะอาดและซ่อมแซมอื่น ๆ ของอากาศยานในลักษณะ Common Use บริเวณอาคารคลังสินค้าที่ 3 ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	54,000,000	54,000,000	5,400,000	10	25.00	1053/1 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2265 6700

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด (หุ้น)	มูลค่าหุ้นต่อหน่วย (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
6. บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	ให้บริการผลิตอาหารส่งสายการบิน ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต	100,000,000	100,000,000	1,000,000	100	10.00	10/3 หมู่ที่ 6 ถนนสนามบิน ตำบลไม้ขาว อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต 83110 โทรศัพท์ 0 7632 7497 - 502
7. บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	ให้บริการท่อส่งน้ำมันและเติมน้ำมันด้วยระบบ Hydrant	530,000,000	530,000,000	5,300,000	100	10.00	99 หมู่ที่ 10 ตำบลศีรษะจรเข้น้อย อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 0 2134 4021 - 6
8. บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	บริหารงานและดำเนินการเกี่ยวกับโรงแรม ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง	120,000,000	120,000,000	1,200,000	100	9.00	333 หมู่ที่ 10 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2566 1020
9. บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจทางด้านการบริหารจัดเก็บน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและให้บริการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงแก่อากาศยาน	637,500,000	637,500,000	637,500,000	1	4.94	171/2 ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงดอนเมือง เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2834 8900
10. บริษัท เทรดสยาม จำกัด	ให้บริการแลกเปลี่ยนข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์	200,000,000	50,000,000	2,000,000	100	1.50	*ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการยกเลิกกิจการ
11. บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการคลังสินค้า บริการในลานจอดอากาศยานและบริการช่างอากาศยาน	1,000,000,000	643,000,000	10,000,000	100	28.50	*ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2558 และพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์รวบรวมทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ โดย ทอท.ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้เป็นเจ้าหนี้รายที่ 430 เป็นจำนวนเงิน 76,545,226 บาท

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)

ทอท.มีทุนจดทะเบียน 14,285,700,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของ ทอท.ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2564 ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กระทรวงการคลัง	10,000,000,000	70.000
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	589,916,400	4.129
3.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	333,248,014	2.333
4.	สำนักงานประกันสังคม	235,499,500	1.648
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	189,403,914	1.326
6.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	81,090,735	0.568
7.	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	75,659,225	0.530
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	62,503,534	0.438
9.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	51,079,450	0.358
10.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	51,079,450	0.358
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	2,616,219,778	18.312
		14,285,700,000	**100.000**

หมายเหตุ:

1. ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3, 5, 6, 7, และ 8 เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt: NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิง ได้แก่

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	94,129,261	0.66
2.	STATE STREET EUROPE LIMITED	72,910,778	0.51

ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก https://www.set.or.th/th/market/product/stock/quote/AOT/company-profile/major-shareholders

กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ ทอท.มีฐานะเป็นรัฐวิสาหกิจ อันจะมีผลต่อ ทอท.ในการทำธุรกรรมบางประเภท ได้แก่

(1) ทอท.ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการดำเนินการลงทุนขนาดใหญ่

(2) ผู้ตรวจสอบบัญชีของ ทอท.จะต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

การออกหลักทรัพย์อื่น

ทอท.**ไม่มี**การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ทอท.มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะบริษัทที่เหลือหลังหักเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยมติคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้จ่ายเงินปันผล และให้นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายได้ ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 68 วรรค 4 และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ที่ประชุมมีมติงดจ่ายเงินปันผลประจำปีงบประมาณ 2564 เนื่องจาก ทอท.ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้ผลประกอบการในปีงบประมาณ 2564 ของ ทอท.มีผลขาดทุน

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท.ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดในแต่ละปี และเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง โดยถือเป็นเรื่องที่ต้องดำเนินการแบบบูรณาการอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และ ทอท. สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด สร้างมูลค่าเพิ่ม และความมั่นคงเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กร โดยมีการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงของ ทอท.ให้มีความสอดคล้องตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance: COSO - ERM 2017 และกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานสากล International Organization for Standardization: ISO 22301: 2019 (Societal Security - Business Continuity Management System Requirement) โดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการจัดทำแผนวิสาหกิจ ทอท. และการบริหารโครงการที่มีความสำคัญ เพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ความเสี่ยงห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) การบริหารความเสี่ยงระหว่างสายงาน (Cross Functions) ตลอดจนภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ได้อย่างทันเวลาและต่อเนื่อง สนับสนุนให้ ทอท.สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ให้มีความสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจของ ทอท. แผนปฏิบัติการ และการบริหารโครงการ รวมทั้งกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ทอท. ตลอดจนส่งเสริมให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท.ให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน (Integrated Corporate Governance, Risk Management & Compliance: GRC) พร้อมทั้งการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. (Core Values) “5 ใจ” เพื่อมุ่งเน้นการปฏิบัติตนภายใต้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหาร

ความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะส่งผลดีต่อการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ อีกทั้งสามารถสะท้อนถึงวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีของบุคลากร ทอท.อย่างยั่งยืน

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของ ทอท.

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของประเทศไทย รวมถึงสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ต้องปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และต้องเตรียมความพร้อมเรื่องขีดความสามารถของท่าอากาศยานภายใต้การดูแลของ ทอท. โดยมุ่งเน้นการให้บริการผู้โดยสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ในการให้บริการท่าอากาศยานภายใต้สถานการณ์ระยะหลังการระบาดใหญ่ (Post Pandemic) ของโควิด-19 ที่แม้ว่าจะถูกประกาศให้เป็นโรคประจำถิ่น แต่เพื่อความปลอดภัยของผู้โดยสารและผู้ใช้บริการ ทอท. ยังคงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยด้านสาธารณสุข (Health Safety) เพื่อลดโอกาสการแพร่ระบาดของโควิด-19 และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการสนามบิน โดย ทอท.มีการดำเนินการตามมาตรฐาน

ของกระทรวงสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีแอลกอฮอล์เจลล้างมือตามจุดให้บริการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการสัมผัสและส่งต่อเชื้อโรค เน้นย้ำให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบผู้ที่จะเข้ามายังภายในอาคารผู้โดยสารจะต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา และปฏิบัติตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ทอท.ยังมีการติดตามด้านการข่าวกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเฝ้าระวังประเมินสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ซึ่งจะทำให้สามารถเตรียมพร้อมรับมือและตอบสนองสถานการณ์ได้ทันท่วงที พร้อมทั้งปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อรองรับการเดินทางแบบวิถีใหม่ (Transport New Normal) เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับประสบการณ์ใหม่ ๆ เกิดความเชื่อมั่น และประทับใจในการเดินทาง ตอบสนองนโยบายของภาครัฐเกี่ยวกับแนวทางการเปิดประเทศในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจทางด้านการท่องเที่ยว นอกจากนี้ ทอท.ยังใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของ ทอท.เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย ภาครัฐมีนโยบายเปิดประเทศเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการส่งเสริมการท่องเที่ยว ซึ่ง ทอท.คาดการณ์ว่าแนวโน้มของผู้ใช้บริการ ผู้ประกอบการจะกลับมาดำเนินกิจการ ปริมาณผู้โดยสารทั้งเที่ยวบินภายในประเทศ และระหว่างประเทศที่จะกลับมาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทอท.จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการเตรียมความพร้อมในการให้บริการผู้โดยสาร การรักษาระดับขีดความสามารถของท่าอากาศยาน รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของ ทอท. อาทิ ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดย ทอท.ได้มีการวิเคราะห์โครงสร้าง ประเมินศักยภาพ

และกำหนดกลยุทธ์และกำกับการดำเนินงาน คาดหวังให้ผู้โดยสาร สายการบิน ผู้ประกอบการ รวมถึงผู้ที่มาใช้บริการในท่าอากาศยานได้รับความสะดวก และปลอดภัยตามมาตรฐานสากล

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและแนวโน้มความต้องการการเดินทางที่ฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ยังคงส่งผลต่อรายได้และสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่ง ทอท.มีการปรับตัวให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยการดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การทบทวนแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของรายได้ในอนาคต การกำหนดมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการ ซึ่งถือเป็นห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่สำคัญของ ทอท. และการจัดเตรียมวงเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งให้ความสำคัญกับการเพิ่มรายได้ในทุก ๆ มิติ โดยเฉพาะรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue) มีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการเพิ่มรายได้ โดยการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่ และการพัฒนาศักยภาพในการขนส่งสินค้าทางอากาศของ ทอท.ที่สอดรับกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ รวมถึงจัดทำการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อประเมินผลกระทบจากการลดลงของรายได้ในสถานการณ์ต่าง ๆ และนำไปสู่การกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในลักษณะมองไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกัน (Forward-Looking and Preventive Supervision) เพื่อบริหารจัดการกระแสเงินสดให้มีประสิทธิภาพและให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความต่อเนื่อง รวมถึงมีความพร้อมในการฟื้นคืนของปริมาณการจราจรทางอากาศในอนาคต

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) ทอท.ดำเนินงานโดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านความปลอดภัยของผู้โดยสาร/ผู้ใช้บริการสนามบิน โดยถือปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย รวมถึงมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) ทั้งด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) โดยในปีงบประมาณ 2565 ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.ได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการในการตรวจสอบการปฏิบัติการในการรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะใหม่จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เพื่อเข้าสู่

กระบวนการการรับรอง (Certification Phase) สนามบินสาธารณะ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการด้านความปลอดภัย (Safety) และการรักษาความปลอดภัย (Security) ที่สอดคล้องเป็นไปตามข้อกำหนดและมาตรฐาน ทอท.จึงใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลทั้งความเสี่ยงในระดับองค์กรและท่าอากาศยาน โดยมีการวิเคราะห์สาเหตุ (Root Cause Analysis) กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม รวมทั้งมีการติดตามรายงานผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลการอนุมัติใบรับรองสนามบินสาธารณะ Re-Certification ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.จากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) กระแสการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดรับกับพฤติกรรมของประชากรที่มีการเปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงโครงสร้างประชากรที่มีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้น ทอท.ให้ความสำคัญกับการปรับตัวให้สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาสนับสนุนการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการในรูปแบบ AOT Digital Platform ซึ่งจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการให้บริการด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ Digital Airports, Digital Operation, Digital Office และ Digital Cargo ทั้งนี้ ทอท.ตระหนักถึงภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งาน จึงได้จัดเตรียมมาตรการเพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถเปลี่ยนผ่านการดำเนินธุรกิจสู่ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่ผ่านมาห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญของ ทอท. ทั้งสายการบิน คู่ค้าผู้ประกอบการต่าง ๆ และผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยานของ ทอท. ต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แม้ว่า ทอท.จะมีมาตรการให้ความช่วยเหลือในรูปแบบต่าง ๆ แต่เนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นมีความยาวนานและต่อเนื่อง ส่งผลให้บางกิจการไม่สามารถฟื้นคืนและกลับมาดำเนินธุรกิจได้ดังเดิม ทั้งนี้ เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เริ่มคลี่คลายและภาครัฐเริ่มผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 พร้อมทั้งดำเนินตามนโยบายการเปิดประเทศเพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ปริมาณการจราจรทางอากาศเริ่มฟื้นตัว และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ในขณะที่ผู้ให้บริการ และผู้ประกอบการยังไม่สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ อาจส่งผลต่อการให้บริการและการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ดังนั้น เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทอท.จึงได้มีนโยบายให้บริษัทร่วมทุนของ ทอท.เป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้ ทอท.ยังคงสามารถให้บริการและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทอท.ยังใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของ ทอท.เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดภัยธรรมชาติ เช่น สภาพอากาศแปรปรวนหรือการเกิดอุทกภัย ทอท.ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและรองรับภัยธรรมชาติหรืออุบัติการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.หยุดชะงัก จึงได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2019 มาบริหารจัดการองค์กร โดยได้มีการประเมินความเสี่ยงพร้อมทั้งจัดทำและฝึกซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถฟื้นคืนบริการสำคัญให้กลับสู่ภาวะปกติ รวมถึงปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ชื่อเสียง และภาพลักษณ์อย่างมีประสิทธิผล

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

โครงสร้างการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

โครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

- กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมในภาพรวมขององค์กร
- ทบทวน พิจารณา และกำหนดทิศทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท.

คณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- กำหนดแนวทางและกำกับดูแลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อความสอดคล้องกับแนวทางตามมาตรฐานสากล แผนวิสาหกิจ ทอท. และการประเมินองค์กร เช่น การประเมินความยั่งยืนดัชนีดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) และการประเมินหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment: THSI) เป็นต้น
- กำหนดแนวทางการสื่อสารด้านความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน (ของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง)

- ดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย สื่อสารการดำเนินงาน ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

ทอท.กำหนดแนวทางการดำเนินงานเพื่อตอบสนองนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อส่งมอบคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาล โดยมุ่งเน้นประเด็นดังนี้

การกำกับกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและปฏิบัติตามนโยบายธรรมาภิบาล เพื่อรักษาสมดุลทางด้านความยั่งยืน

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

ยึดหลักธรรมาภิบาล หลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ

ความรับผิดชอบต่อผู้ใช้บริการและนวัตกรรม

ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อส่งมอบบริการที่ดีเหนือความคาดหมาย

สิทธิมนุษยชนและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อแรงงานและพนักงานอย่างเท่าเทียม รวมถึงกำหนดสวัสดิการดูแลสุขภาพ ติดตามความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสนับสนุนการทำประโยชน์ต่อสังคม

การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคม เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงาน พร้อมสนับสนุนการส่งมอบคุณค่าร่วมระหว่าง ทอท.กับชุมชน

แนวทางการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานต่อสาธารณะอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถเชื่อถือได้

แผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท.ส่วนขยาย ปีงบประมาณ 2563 - 2566

แผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท.ส่วนขยาย ปีงบประมาณ 2563 - 2566 ดำเนินงานภายใต้แนวคิด “การเป็นสนามบินที่เป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน” (Corporate Citizenship Airport) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การบริหารจัดการความยั่งยืน
(Sustainability Management)
เพื่อพัฒนาสถานะผลประเมินความยั่งยืนและคุณภาพองค์กร รวมถึงบูรณาการแนวปฏิบัติความยั่งยืนกับการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมาย
- เพื่อให้ ทอท.มีการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่สามารถรักษาสถานะความเป็นสมาชิก DJSI
- เพื่อให้ ทอท.มีระบบการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับระบบการพัฒนาคุณภาพขององค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 2

การเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้เสีย
(Stakeholder Engagement)
เพื่อสร้างการยอมรับและยกระดับผลกระทบให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งชุมชนและสังคม

เป้าหมาย
- เพื่อให้มีการบริหารจัดการในการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเพื่อสร้างการยอมรับในการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท.

ยุทธศาสตร์ที่ 3

กิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
(Sustainable Initiative)
เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันกับชุมชนและสังคมร่วมกับการบูรณาการการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย
- เพื่อให้ ทอท.มีกิจกรรม/โครงการที่สามารถสร้างคุณค่าร่วมให้กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน และสามารถเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม และเป็นเพื่อนบ้านที่ดีของชุมชน โดยได้มีการกำหนดกิจกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.มีการกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานของท่าอากาศยาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และมีการแต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานของแต่ละท่าอากาศยาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดการด้านพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานของท่าอากาศยาน ประสานงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกที่มีการดำเนินงานภายในพื้นที่ท่าอากาศยาน รวบรวมข้อมูลการใช้พลังงาน ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการ ทบทวนและปรับปรุงมาตรการอนุรักษ์พลังงานให้เป็นปัจจุบันและเกิดประสิทธิภาพ

การจัดการน้ำ

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง มีการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย โดยมีการตรวจสภาพของระบบและซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การทำงานของระบบมีประสิทธิภาพสูงสุด ในปีงบประมาณ 2565 มีปริมาณน้ำใช้ 6,252,996.88 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.19 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2564 ซึ่งมีปริมาณน้ำใช้ 5,944,712.40 ลูกบาศก์เมตร สำหรับปริมาณน้ำเสียในปีงบประมาณ 2565 มีปริมาณ 2,159,471.42 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.08 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2564 ซึ่งมีปริมาณน้ำเสีย 1,509,310.48 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต ได้นำน้ำทิ้งที่ผ่านระบบ

บำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วมาปรับปรุงคุณภาพน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ภายในท่าอากาศยาน ซึ่งในปีงบประมาณ 2565 มีปริมาณน้ำทิ้งที่นำกลับมาใช้ใหม่ 406,086.00 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 18.80 ของปริมาณน้ำเสียเข้าระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง มีการจัดการของเสียโดยเริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงานลดอัตราการเกิดขยะ และให้มีการคัดแยกขยะซึ่งภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกับขยะประเภทอื่น จากนั้นจะรวบรวมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาล โดยในปีงบประมาณ 2565 มีปริมาณขยะส่งไปกำจัด (Waste to landfill) 21,749,334.70 กิโลกรัม เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.60 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2564 ซึ่งมีปริมาณ 19,665,307.00 กิโลกรัม สำหรับปริมาณขยะรีไซเคิลที่ถูกคัดแยกออกเพื่อออกไปใช้ประโยชน์ในปีงบประมาณ 2565 มีปริมาณ 16,748,410.00 กิโลกรัม คิดเป็นร้อยละ 43.34 ของปริมาณขยะทั้งหมด

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท. ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO_2e) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท.ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ ในปี 2564 มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 181,473.62 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.11 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 174,312.72 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ทั้งนี้ ปริมาณน้ำใช้ น้ำเสีย ปริมาณขยะมูลฝอย และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปีงบประมาณ 2565 มีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2564 แต่ยังมีปริมาณน้อยกว่าก่อนปีงบประมาณ 2562 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ทำให้มีปริมาณผู้โดยสารและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และในอนาคตปริมาณน้ำใช้ น้ำเสีย ปริมาณขยะมูลฝอย และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีแนวโน้มปริมาณที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณผู้โดยสารและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานที่เพิ่มสูงขึ้น

การจัดการความยั่งยืนของ ทอท.

ทอท.ดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท.ส่วนขยาย ปีงบประมาณ 2563 - 2566 และนโยบายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนโดยจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) เช่น การส่งมอบคุณค่าของ ทอท. (Value Chain) การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม เป็นต้น ซึ่งผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ประจำปี 2565 ทอท.ได้มีการรายงานการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ไว้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี2565ซึ่งทอท.จัดทำขึ้นตามแนวทางการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) และได้เผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยต่อผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานนี้

รายงาน
การพัฒนาอย่างยั่งยืน
ประจำปี 2565

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบัน ทอท.บริหารกิจการท่าอากาศยานจำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไป ทอท. ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวต่อไปในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2565, 2564 และ 2563 และได้จัดทำขึ้นในรูปของบัญชีรวม (Consolidated Basis)

สรุปรายงานสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทย สำหรับปี 2565 และปี 2564 และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทย สำหรับปี 2563 โดยมีความเห็น ดังนี้

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ ทอท.และบริษัทย่อย และเฉพาะของ ทอท. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ ทอท.และบริษัทย่อย และเฉพาะของ ทอท. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563

สตง.เห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ ทอท. และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงาน เฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมและเหตุการณ์สำคัญ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานด้านปริมาณการจราจรทางอากาศของ ทอท. ระหว่างเดือนตุลาคม 2564 - กันยายน 2565 มีจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยมีแนวโน้มดีขึ้นและไม่รุนแรงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ประกอบกับนโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสาธารณสุขของทุกภาคส่วนที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาคธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นอย่างมาก

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565 ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 มีมติยกเลิกประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักร โดยมีผลในวันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั่วโลก มีแนวโน้มของจำนวนผู้ป่วยโรคโควิด-19 ที่มีอาการรุนแรงและอัตราการเสียชีวิตลดลง

รวมถึงการแพร่ระบาดและความรุนแรงของโรคก็ลดลงเช่นกัน ประกอบกับจำนวนวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ในประเทศมีเพียงพอต่อความต้องการ และประชาชนได้รับวัคซีนในระดับความครอบคลุมสูง ส่งผลให้ประชาชนมีภูมิคุ้มกันโรคเพิ่มขึ้นตามไปด้วย กระทรวงสาธารณสุขจึงได้ประกาศยกเลิกโรคโควิด-19 ออกจากโรคติดต่ออันตราย และกำหนดให้เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป

แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จะเริ่มคลี่คลายและมีแนวโน้มดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา แต่ ทอท.ยังคงมาตรการเพื่อพยุงความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการที่อยู่ในความรับผิดชอบดำเนินงานของ ทอท. ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของสายการบินและผู้ประกอบการซึ่งเป็นห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญของธุรกิจการบินและท่าอากาศยานยังคงสามารถดำเนินต่อไปได้ โดย ทอท.ได้ขยายระยะเวลามาตรการให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินจากเดิมสิ้นสุดณวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นสิ้นสุดณวันที่ 31 มีนาคม 2566 รวมทั้งขยายระยะเวลาการอนุญาตประกอบกิจการให้แก่ผู้ประกอบการ ซึ่งประกอบกิจกรรมเชิงพาณิชย์ ณ ท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.ออกไปอีก 1 ปี นับจากวันสิ้นสุดการให้สิทธิประกอบกิจการเดิม ทั้งนี้ เป็นไปตามมติคณะกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 นอกจากนี้ทอท.ได้เลื่อนการเรียกเก็บการชำระค่าบริการการใช้ระบบตรวจบัตรผู้โดยสารขึ้นเครื่อง (Boarding Facilitation Charge) ให้กับสายการบิน ผู้ให้บริการ ณ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน - 30 พฤศจิกายน 2565 และท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 - 30 พฤศจิกายน 2565 โดยให้ชำระในเดือนมกราคม 2566 ซึ่งเป็นไปตามมติคณะกรรมการ ทอท.เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 นอกจากนั้นแล้ว เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติอนุมัติโครงการกระตุ้นตลาดด้านการบิน (Incentive Scheme) ให้แก่สายการบินที่ทำการบิน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง สำหรับเส้นทางการบินประจำระหว่างประเทศและภายในประเทศที่เป็นเส้นทางบินใหม่ เฉพาะเที่ยวบินขนส่งผู้โดยสาร มีระยะเวลาโครงการตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 - 31 ตุลาคม 2568 โดยให้ส่วนลดค่าบริการขึ้นลงอากาศยาน ค่าบริการที่เก็บอากาศยาน และค่าบริการใช้สะพานเทียบเครื่องบินในปีที่ 1 ร้อยละ 95 ปีที่ 2 และ 3 ร้อยละ 75 อย่างไรก็ตาม มาตรการและโครงการดังกล่าว รวมถึงการขยายและเลื่อนระยะเวลาข้างต้นจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ ทอท.กำหนด รวมทั้งสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือยกเลิกโครงการ และเงื่อนไขการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการให้เหมาะสมกับสถานการณ์ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

ปริมาณการจราจรทางอากาศของท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีจำนวนเที่ยวบินรวม 394,469 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.84 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นเที่ยวบินระหว่างประเทศ 137,497 เที่ยวบิน และเที่ยวบินภายในประเทศ 256,972 เที่ยวบิน ส่วนจำนวนผู้โดยสารรวมมีทั้งหมด 46.69 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 133.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน แบ่งเป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 13.90 ล้านคน และผู้โดยสารภายในประเทศ 32.79 ล้านคน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วย : ล้านบาท

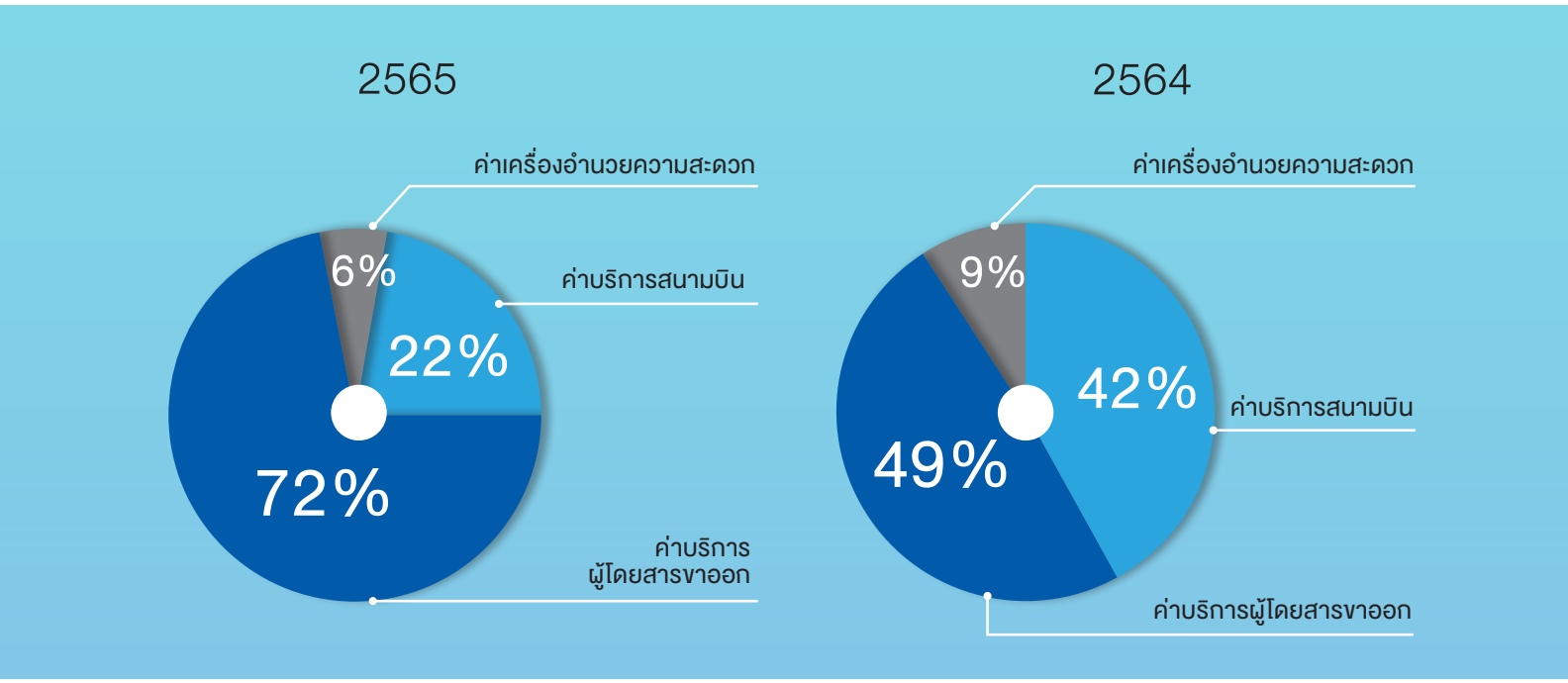
	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	16,560.02	7,085.60	9,474.42	133.71
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน	7,290.05	2,328.69	4,961.36	213.05
สัดส่วน	44%	33%		
รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน	9,269.97	4,756.91	4,513.06	94.87
สัดส่วน	56%	67%		
รายได้อื่น	1,331.84	458.37	873.47	190.56
รวมรายได้	**17,891.86**	**7,543.97**	**10,347.89**	**137.17**
หัก ค่าใช้จ่ายรวม	28,825.53	25,115.91	3,709.62	14.77
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	**(10,933.67)**	**(17,571.94)**	**6,638.27**	**37.78**
หัก ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.18	0.09	0.09	100.00
หัก ต้นทุนทางการเงิน	2,929.80	2,973.00	(43.20)	(1.45)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	**(13,863.65)**	**(20,545.03)**	**6,681.38**	**32.52**
บวก รายได้ภาษีเงินได้	2,887.59	4,173.17	(1,285.58)	(30.81)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	**(10,976.06)**	**(16,371.86)**	**5,395.80**	**32.96**
การแบ่งปันขาดทุน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	**(11,087.86)**	**(16,322.01)**	**5,234.15**	**32.07**
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	111.80	(49.85)	161.65	324.27
ขาดทุนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	**(0.78)**	**(1.14)**	**0.36**	**31.58**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 11,087.86 ล้านบาท มีผลการดำเนินงานดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 16,322.01 ล้านบาท โดยมีรายได้จากการขายหรือการให้บริการเพิ่มขึ้น 9,474.42 ล้านบาท หรือร้อยละ 133.71 จากการเพิ่มขึ้นทั้งรายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน 4,961.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 213.05 และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน 4,513.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 94.87 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสาร รายได้อื่นเพิ่มขึ้น 873.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 190.56 ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 3,709.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.77 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายอื่น ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ และค่าจ้างภายนอก ในขณะที่ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ลดลง รวมทั้งต้นทุนทางการเงินลดลง 43.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.45 และรายได้ภาษีเงินได้ลดลง 1,285.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.81

รายได้เกี่ยวกับกิจการการบิน (Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าบริการสนามบิน	1,619.24	987.04	632.20	64.05
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	5,267.48	1,140.89	4,126.59	361.70
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	403.33	200.76	202.57	100.90
รวม	**7,290.05**	**2,328.69**	**4,961.36**	**213.05**



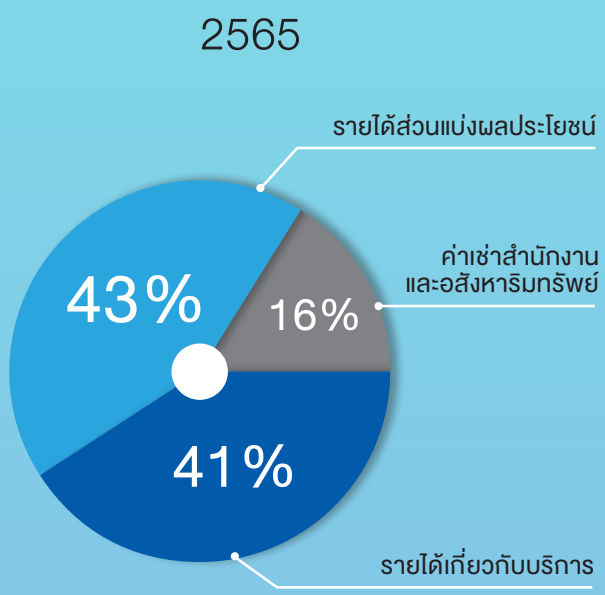
รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้แต่ละประเภทในปี 2565 แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากปีก่อน โดยรายได้เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก

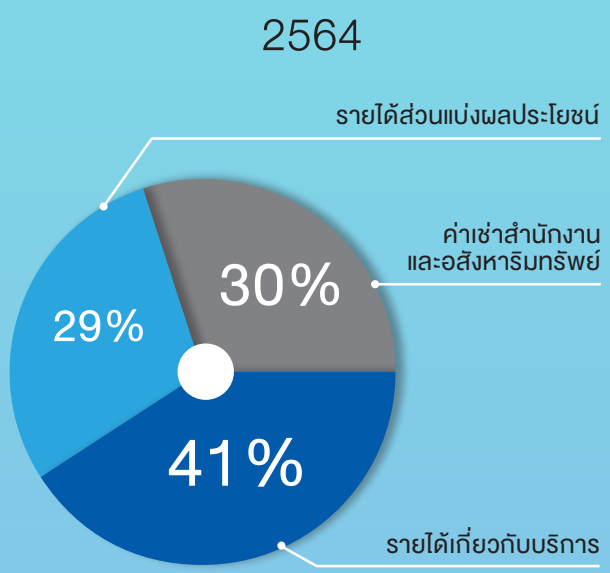
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 รายได้เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 7,290.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,961.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 213.05 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออกจำนวน 4,126.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 361.70 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้โดยสารโดยรวมของทั้ง 6 ท่าอากาศยานร้อยละ 133.35 นอกจากนี้ รายได้ค่าบริการสนามบินเพิ่มขึ้นจำนวน 632.20 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.05 จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนเที่ยวบินร้อยละ 60.84 สาเหตุหลักเกิดจากการฟื้นตัวของภาคธุรกิจการท่องเที่ยว อันเนื่องมาจากนโยบายการเปิดประเทศเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจของภาครัฐ ซึ่งได้รับปัจจัยบวกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่มีแนวโน้มดีขึ้นและไม่รุนแรงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue)

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,438.13	1,436.52	1.61	0.11
รายได้เกี่ยวกับบริการ	3,800.58	1,946.31	1,854.27	95.27
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	4,031.26	1,374.08	2,657.18	193.38
รวม	**9,269.97**	**4,756.91**	**4,513.06**	**94.87**





รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินมีสัดส่วนของรายได้บางประเภทในปี 2565 แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากปีก่อน โดยรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินส่วนใหญ่มาจากรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์และรายได้เกี่ยวกับบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 รายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินจำนวน 9,269.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,513.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 94.87 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จำนวน 2,657.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 193.38 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามจำนวนผู้โดยสารและผู้ใช้บริการภายในท่าอากาศยาน และการเพิ่มขึ้นของรายได้เกี่ยวกับบริการจำนวน 1,854.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 95.27 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายได้จากกิจการบริการภาคพื้น ค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า และค่าบริการตรวจบัตรผู้โดยสารขึ้นเครื่อง ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกันกับการเพิ่มขึ้นของปริมาณผู้โดยสารและเที่ยวบินรวม

รายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	897.00	(173.69)	1,070.69	616.44
รายได้ดอกเบี้ย	47.32	233.25	(185.93)	(79.71)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2.35	1.93	0.42	21.76
ส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	119.63	-	119.63	100.00
รายได้อื่น	265.54	396.88	(131.34)	(33.09)
รวม	**1,331.84**	**458.37**	**873.47**	**190.56**

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 1,331.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 873.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 190.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,070.69 ล้านบาท เนื่องจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศของเงินกู้ระยะยาวที่อยู่ในสกุลเงินเยน และส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุเพิ่มขึ้นจำนวน 119.63 ล้านบาท เกิดจากกรมธนารักษ์ได้ปรับลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปี 2564 ให้ ทอท. เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 จึงได้ปรับปรุงลดค่าตอบแทนวิธีส่วนแบ่งรายได้ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยลดลงจำนวน 185.93 ล้านบาท เนื่องจากเงินฝากประจำลดลง และรายได้อื่นลดลงจำนวน 131.34 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของรายได้ค่าปรับ

ค่าใช้จ่ายรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	7,782.15	7,029.81	752.34	10.70
ค่าสาธารณูปโภค	2,631.94	2,145.48	486.46	22.67
ค่าจ้างภายนอก	2,690.48	2,386.53	303.95	12.74
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,212.25	1,889.53	322.72	17.08
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	559.01	239.25	319.76	133.65
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,931.76	9,027.38	(95.62)	(1.06)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	177.47	952.17	(774.70)	(81.36)
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์	641.01	(120.78)	761.79	630.73
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,199.46	1,566.54	1,632.92	104.24
รวม	**28,825.53**	**25,115.91**	**3,709.62**	**14.77**

ค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 28,825.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,709.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.77 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายอื่นจำนวน 1,632.92 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินคดีความ เนื่องจากศาลปกครองกลางพิจารณาให้ ทอท.ชำระเงินให้แก่ผู้ฟ้องคดีในประเด็นข้อพิพาทสัญญาจ้างบริหารและจัดการด้านขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์เพิ่มขึ้นจำนวน 761.79 ล้านบาท เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 752.34 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัทรักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด และบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด นอกจากนั้นแล้วค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจำนวน 486.46 ล้านบาท ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเพิ่มขึ้นจำนวน 322.72 ล้านบาท ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุเพิ่มขึ้นจำนวน 319.76 ล้านบาท และค่าจ้างภายนอกเพิ่มขึ้นจำนวน 303.95 ล้านบาท ในขณะที่ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ลดลงจำนวน 774.70 ล้านบาท เนื่องจากปี 2564 ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ทั้งจำนวน ส่วนค่าใช้จ่ายประเภทอื่นไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญ จากงวดเดียวกันของปีก่อน

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ของ ทอท.มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	183,812.92	195,085.76	(11,272.84)	(5.78)
หนี้สินรวม	81,294.32	81,664.39	(370.07)	(0.45)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	102,518.60	113,421.37	(10,902.77)	(9.61)

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เปรียบเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีดังต่อไปนี้

การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 183,812.92 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 11,272.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.78 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,476.21	21,498.93	(13,022.72)	(60.57)
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	619.26	623.06	(3.80)	(0.61)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,227.51	1,142.97	84.54	7.40
เงินลงทุน	74.70	65.99	8.71	13.20
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	124,452.80	121,100.52	3,352.28	2.77
สินทรัพย์สิทธิการใช้	31,269.37	35,809.36	(4,539.99)	(12.68)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,313.34	8,412.98	2,900.36	34.47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	6,379.73	6,431.95	(52.22)	(0.81)
สินทรัพย์รวม	**183,812.92**	**195,085.76**	**(11,272.84)**	**(5.78)**

สินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 8,476.21 ล้านบาท ลดลง 13,022.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.57 เนื่องจากการลดลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 8,599.91 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินฝากประจำเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน นอกจากนี้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 4,681.09 ล้านบาท สำหรับรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ เช่น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าและวัสดุคงเหลือ รวมทั้งสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญจากปีก่อน

ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 124,452.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,352.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.77 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 31,269.37 ล้านบาท ลดลง 4,539.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.68 เนื่องจากมีการทยอยตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุสัญญาเช่า ประกอบกับกรมธนารักษ์ได้ปรับลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปี 2564 ให้ ทอท.เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทอท.จึงได้รับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนดังกล่าว โดยการบันทึกปรับลดยอดคงเหลือของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 11,313.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,900.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.47 เนื่องจาก ทอท.มีขาดทุนทางภาษีสุทธิเกิดขึ้นในระหว่างปี ซึ่งคาดว่าจะได้ใช้ในอนาคต

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 6,379.73 ล้านบาท ลดลง 52.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.81 สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 304.62 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่างานก่อสร้างของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ นอกจากนี้สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 161.03 ล้านบาท จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น 438.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น

การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 81,294.32 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 370.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.45 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	14,495.05	13,610.28	884.77	6.50
เงินกู้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,314.38	6,079.74	(2,765.36)	(45.48)
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,676.53	54,768.39	(91.86)	(0.17)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,786.52	4,532.77	253.75	5.60
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	1,093.81	851.44	242.37	28.47
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	2,928.03	1,821.77	1,106.26	60.72
หนี้สินรวม	**81,294.32**	**81,664.39**	**(370.07)**	**(0.45)**

หนี้สินหมุนเวียน จำนวน 14,495.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 884.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.50 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้อื่น 670.30 ล้านบาท เนื่องจากมีค่าตอบแทนการใช้ที่ราชพัสดุค้างจ่าย และค่าบริการตรวจสอบผู้โดยสารล่วงหน้า (APPS) เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น และการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 572.99 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้สนับสนุนการดำเนินงาน ในขณะที่เจ้าหนี้งานระหว่างทำลดลงจำนวน 473.87 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการชำระค่างานก่อสร้างต่าง ๆ ในโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

เงินกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 3,314.38 ล้านบาท ลดลง 2,765.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.48 เนื่องจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 4,786.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 253.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.60 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน จำนวน 1,093.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 242.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.47 เนื่องจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 2,928.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,106.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 60.72 สาเหตุหลักเกิดจากค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินคดีความ เนื่องจากศาลปกครองกลางพิพากษาให้ ทอท.ชำระเงินให้แก่ผู้ฟ้องคดีในประเด็นข้อพิพาทสัญญาจ้างบริหารและจัดการด้านขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 102,518.60 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 10,902.77 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.61 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	14,285.70	14,285.70	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,567.67	12,567.67	-	-
กำไรสะสม	73,565.24	84,653.26	(11,088.02)	(13.10)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	905.36	837.14	68.22	8.15
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,194.63	1,077.60	117.03	10.86
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	**102,518.60**	**113,421.37**	**(10,902.77)**	**(9.61)**

กำไรสะสมจำนวน 73,565.24 ล้านบาท ลดลง 11,088.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.10 เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิของ ทอท. ในระหว่างปี

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ทอท.มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 3,797.65 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 4,681.10 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2565
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(171.36)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(936.40)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,573.34)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง	**(4,681.10)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	8,478.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	3,797.65

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 สามารถอธิบายตามกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 171.36 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 936.40 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 9,384.56 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นสุทธิ จำนวน 8,599.91 ล้านบาท เนื่องจากเงินฝากประจำครบกำหนด

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 3,573.34 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายชำระเงินกู้ ระยะยาวและดอกเบี้ย จำนวน 2,187.14 ล้านบาท และ 1,204.75 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2564
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน / รายได้จากการดำเนินงาน (%)	(66.02)	(248.00)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	(10.38)	(12.82)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) (%)	(5.85)	(8.86)
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.79	0.72
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.58	1.58

ทอท.มีอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปัจจุบันได้คลี่คลายลง อย่างไรก็ตาม ทอท.ยังคงมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในภาพรวม ในขณะที่อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน ทอท.สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่า 1 เท่า แต่มีอัตราส่วนสภาพคล่องน้อยกว่า 1 เท่า เนื่องจากมีเงินฝากประจำครบกำหนด

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 4,870.57 ล้านบาท ได้รวมลูกหนี้จำนวน 821.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นบริษัทที่ประสบปัญหาทางธุรกิจและเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่ได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางแล้วเป็นลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน โดยยอดคงเหลือของลูกหนี้มีจำนวน 1,034.26 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจ่ายชำระหนี้ตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้รายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วสำหรับลูกหนี้ ที่มีปัญหาข้างต้นจำนวน 415.00 ล้านบาท

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มียอดลูกหนี้การค้ารวม 4,870.57 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวน 1,085.77 ล้านบาท ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดค้างชำระของลูกหนี้ผู้ได้รับอนุญาตให้ประกอบกิจการ และลูกค้าที่เป็นบริษัทการบิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิคิดเป็นร้อยละ 44.65 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งหมดของ ทอท.

ทอท.จะตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งหมดสำหรับผู้เช่าและผู้ประกอบการที่เป็นบุคคลภายนอกและลูกค้าที่เป็นบริษัทการบิน การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตั้งเป็นจำนวนเท่ากับผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า โดยประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่น ทั้งนี้ จะไม่มีการตัดหนี้สูญจนกว่าจะได้มีการดำเนินการตามกฎกระทรวงฉบับที่ 186 (พ.ศ.2534) และกฎกระทรวงฉบับที่ 374 (พ.ศ.2564) ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้ ดังนั้น ลูกหนี้ส่วนใหญ่จะไม่มีการตัดหนี้สูญ

ในปี 2565 และ 2564 พบว่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า ทั้งนี้ เป็นผลกระทบจากจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจำนวนมากเมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของท่าอากาศยานหาดใหญ่และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย โดยได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน โดย ทอท.รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในปี 2564 จำนวน 952.17 ล้านบาท และในปี 2565 จำนวน 177.47 ล้านบาท ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ทอท.ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดไว้สำหรับการเช่าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดในระยะยาว ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. ในส่วนของการประมาณการกระแสเงินสด ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของทางเลือกร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 11.64 (2564: ร้อยละ 8.44)

การจัดหาเงินทุนเพื่อการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

แหล่งที่มาของเงินทุนที่ใช้ในการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามโครงการระยะที่ 1 มาจากทั้งเงินลงทุนในส่วนของ ทอท.เอง และแหล่งเงินทุนจากภายนอก ซึ่งได้แก่ เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินต่างประเทศ โดย ทอท.ได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว (หนี้เดิมของบริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด (บทม.)) กับ Japan International Cooperation Agency (JICA) วงเงินจำนวน 199,243 ล้านเยน โดยที่ผ่านมา ทอท.ได้มีการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ก่อนครบกำหนด และทยอยชำระคืนเงินกู้ครบแล้วในบางสัญญา ทำให้ในปัจจุบัน ทอท.มีวงเงินกู้ตามสัญญา จำนวน 124,781 ล้านเยน (33,176 ล้านบาท อัตราแลกเปลี่ยนเยนบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 = 0.26587) เพื่อใช้เป็นทุนในการก่อสร้างโครงการบางส่วนของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดบางประการของสัญญากู้ JICA ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

วันที่กู้	จำนวนเงินกู้ตามสัญญา (ล้านเยน)	จำนวนเงินกู้ที่เบิกจ่าย (ล้านเยน)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันสิ้นสุดระยะเวลาปลอดการชำระเงินต้น	วันครบกำหนด
29 กันยายน 2542 (TXXIV-2) สำหรับงานก่อสร้าง	30,764	30,764	2.20	20 กันยายน 2549	20 กันยายน 2567
รวม	30,764	30,764	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 33 จำนวน 27,445 ล้านเยน)		
22 กันยายน 2543 (TXXV-4) สำหรับงานก่อสร้าง	15,620	15,620	2.20	20 ตุลาคม 2550	20 เมษายน 2568
รวม	15,620	15,620	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 30 จำนวน 13,022 ล้านเยน		
25 กันยายน 2545 (TXXVII-2) สำหรับงานก่อสร้าง	33,545	33,545	2.20	20 กรกฎาคม 2552	20 กรกฎาคม 2570
รวม	33,545	33,545	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 27 จำนวน 24,478 ล้านเยน)		
9 เมษายน 2547 (TXXVIII-1) สำหรับงานก่อสร้างและที่ปรึกษา	44,852	43,738	1.05	20 ธันวาคม 2552	20 ธันวาคม 2566
รวม	44,852	43,738	(ชำระคืนเงินกู้งวดที่ 1 - 26 จำนวน 39,222 ล้านเยน)		

สัญญาเงินกู้ JICA ข้างต้นมีอายุสัญญาเงินกู้ระหว่าง 20 ถึง 25 ปี ระยะเวลาปลอดการชำระคืนเงินต้น (Grace Period) ตั้งแต่ 5 ถึง 7 ปี ทั้งนี้ การให้เงินกู้ทั้งหมดของ JICA จะพิจารณาตามรายละเอียดของโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการที่จะดำเนินการ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจาก JICA เป็นโครงการ ๆ ไป JICA ได้กำหนดเงื่อนไขว่าเงินกู้ทั้งหมดของ ทอท.จะต้องได้รับการค้ำประกันจากกระทรวงการคลัง ซึ่งในการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามโครงการระยะที่ 1 นั้น กระทรวงการคลังไม่ได้คิดค่าธรรมเนียมในการค้ำประกันกับ ทอท. เนื่องจาก ทอท.ได้กู้เงินก่อนที่พระราชบัญญัติและกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องมีผลบังคับใช้

อัตราแลกเปลี่ยน

การดำเนินนโยบายการเงินแบบตึงตัวของธนาคารกลางหลักของโลก โดยเฉพาะธนาคารกลางสหรัฐฯ (Fed) ทำให้เกิดความผันผวนในตลาดแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างมาก โดยการขึ้นดอกเบี้ยนโยบายของสหรัฐฯ เพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อที่ส่งผลให้เงินทุนมีแนวโน้มไหลเข้าสหรัฐฯ มากขึ้น และทำให้สกุลเงินอื่น ๆ ในเศรษฐกิจที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายต่ำกว่ามีแนวโน้มอ่อนค่า ซึ่งเงินสกุลเยนของญี่ปุ่นเป็นหนึ่งในสกุลเงินที่ได้รับผลกระทบหนักที่สุดโดยอ่อนค่ามากที่สุดในรอบ 2 ทศวรรษ สาเหตุสำคัญมาจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของญี่ปุ่นและสหรัฐฯ ที่มีแนวโน้มว่าจะสูงขึ้นเรื่อย ๆ ในขณะที่ญี่ปุ่นแสดงท่าทีอย่างชัดเจนว่าจะไม่ลดการผ่อนคลายนโยบายการเงินในเร็ว ๆ นี้ ส่งผลให้ทิศทางของเงินเยนยังคงมีแนวโน้มอ่อนค่าต่อเนื่อง สำหรับเศรษฐกิจไทยยังคงฟื้นตัวต่อเนื่อง ภาคท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญท่ามกลางสัญญาณเศรษฐกิจโลกชะลอตัวและมีความไม่แน่นอนสูง โดยนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในไตรมาส 4 ช่วงฤดูท่องเที่ยวไทย การบริโภคภาคเอกชนที่ปรับดีขึ้นเกือบทุกหมวด ในระยะต่อไปยังมีปัจจัยหนุนจากการจ้างงาน โดยเฉพาะในภาคบริการและรายได้ภาคท่องเที่ยวและภาคบริการที่ปรับดีขึ้น แต่ยังมีแรงกดดันจากเงินเฟ้อสูงและแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น อย่างไรก็ดี หากสถานการณ์น้ำท่วมรุนแรงและขยายวงกว้างมากขึ้น จะต้องติดตามประเมินผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม ภาคการค้า และการท่องเที่ยวเพิ่มเติม

ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงานของ ทอท.อยู่ในรูปสกุลเงินบาท แต่หนี้เงินกู้ของ ทอท. (หนี้เดิมของ บทม.) อยู่ในรูปสกุลเงินเยน ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉพาะอย่างยิ่งระหว่างค่าเงินเยนและค่าเงินบาททำให้ ทอท.อาจประสบกับการขาดทุนหรือกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 99.52 ของยอดเงินกู้คงเหลือกับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีหนี้เงินกู้ระยะยาวคงเหลือประมาณ 19,498 ล้านเยน (5,184 ล้านบาท) จากเงินกู้ที่เบิกจาก JICA จำนวน 123,667 ล้านเยน

เมื่อสิ้นรอบบัญชีแต่ละรอบ ทอท.จะต้องบันทึกรายละเอียดที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศในราคาตลาด (Mark-to-Market) รวมถึงผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนเงินตราด้วย (ในรอบปีบัญชี 2565 ทอท.มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 897.16 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากรอบปีบัญชี 2564 ที่มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 173.17 ล้านบาท)

บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทอท.ได้ร่วมกับ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ขึ้นเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2546 ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60, 30 และ 10 ตามลำดับ เพื่อก่อสร้างและเริ่มดำเนินกิจการโรงแรมตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 ซึ่งมีห้องพัก 612 ห้อง ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยโรงแรมดังกล่าวมีขนาดที่ดินประมาณ 200 x 140 เมตร มีพื้นที่ประมาณ 28,000 ตารางเมตร (ประมาณ 17.5 ไร่) ตั้งอยู่ด้านหน้าอาคารผู้โดยสาร ซึ่งห่างจากอาคารผู้โดยสารประมาณ 300 เมตร ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงโรงแรมตามแผนเป็นระยะเวลา 390 วัน (30 พฤษภาคม 2565 - 24 กรกฎาคม 2566)

การก่อสร้างโรงแรมใกล้ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยานแห่งนี้ ในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 560.24 ล้านบาท

บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนกับ บริษัท เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด จัดตั้งบริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2561 ซึ่ง ทอท.ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดย บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 1,044 ล้านบาท (ทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 400 ล้านบาท) โดยปัจจุบันมีรายละเอียดการดำเนินงานภายในท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ดังนี้

1. ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

(1) ความร่วมมือกับสายการบินไทยแอร์เอเชียในการให้บริการบุคลากร ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565

(2) ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

2. ท่าอากาศยานดอนเมือง

(1) ให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยาน และผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562

(2) ให้บริการห้องรับรองพิเศษประเภท Common Use Airline Lounge ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564

(3) ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

3. ท่าอากาศยานภูเก็ต

(1) ให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยาน และผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563

(2) ให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564

(3) ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

4. ท่าอากาศยานหาดใหญ่

ให้บริการจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 599.77 ล้านบาท

บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนกับบริษัท รักษาความปลอดภัย เอเอสเอ็ม แมเนจเมนท์ จำกัด, บริษัท พลังร่วม จำกัด และบริษัท รักษาความปลอดภัย เอ็ม เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จัดตั้งบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 ซึ่ง ทอท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดยบริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 350 ล้านบาท และเริ่มเปิดให้บริการ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ, ท่าอากาศยานดอนเมือง, ท่าอากาศยานภูเก็ต,

ท่าอากาศยานเชียงใหม่, ท่าอากาศยานหาดใหญ่, ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย, เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และสำนักงานใหญ่ ทอท. เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2563

บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการจำนวน 2.40 ล้านบาท

บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด

ทอท.ร่วมลงทุนกับบริษัท ทาฟ่า คอนซอร์เที่ยม จำกัด จัดตั้งบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อดำเนินกิจการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าเน่าเสียง่าย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่ง ทอท. ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 49 โดยบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท (เรียกชำระแล้วเต็มจำนวน) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการเปิดให้บริการ ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในเดือนตุลาคม 2565

บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด เป็นส่วนหนึ่งในการให้บริการที่สำคัญที่จัดให้แก่ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน โดยในงวดบัญชีนี้ ไม่มีรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สภาพคล่องของ ทอท. ณ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท. มีเงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนชั่วคราว รวมทั้งสิ้น 3,822.41 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.08 ของสินทรัพย์รวม ทอท.มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.58 เท่า ในขณะที่มีอัตราสภาพคล่องกระแสเงินสดดีขึ้นกว่าปีก่อน และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 102.86 วัน ซึ่งในปี 2565 ทอท.มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 600.00 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการทั่วไป และ/หรือเพื่อดำเนินโครงการ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่ ทอท.เห็นสมควร

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีความสามารถชำระภาระผูกพัน 0.05 เท่า เพิ่มขึ้น 0.86 เท่า จากปี 2564 เนื่องจาก ทอท.มีขาดทุนจากการดำเนินงานลดลงจากผลกระทบโรคโควิด-19 ที่คลี่คลายลง

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีความสามารถชำระดอกเบี้ย 1.04 เท่า เพิ่มขึ้น 52.03 เท่า จากปี 2564 เนื่องจาก ทอท.มีจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทำให้ ทอท.มีขาดทุนจากการดำเนินงานลดลง

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ทอท.มีภาระผูกพันและรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

1) ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและผลกระทบทางเสียง

ทอท.มีภาระผูกพันตามสัญญาของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเงิน 11,787.33 ล้านบาท ภาระผูกพันตามสัญญาของสำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาค เป็นเงิน 6,002.38 ล้านบาท ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโรงแรม 279.56 ล้านบาท และภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย 4.92 ล้านบาท นอกจากนั้นแล้วยังมีภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเป็นเงิน 32.55 ล้านบาท

2) ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน

ทอท.มีสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน 15,689.72 ล้านบาท สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ 2,424.94 ล้านบาท ภาระผูกพันจากการเช่าทรัพย์สิน 661.77 ล้านบาท อื่น ๆ 241.47 ล้านบาท และโรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้าง และค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 255.60 ล้านบาท และเป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 2.14 ล้านบาท รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้น 257.74 ล้านบาท

3) ภาระผูกพันอื่น ๆ โดยภาระผูกพันของ ทอท.ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความต่าง ๆ ทอท.มีคดีความที่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 62 คดี ประกอบด้วยคดีทั่วไปจำนวน 55 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 4,841.32 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) คดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารด้านการจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากรท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำนวน 6 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 3,723.54 ล้านบาท คดีเกี่ยวกับการรื้อถอนสิ่งกีดขวางในเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า - ออกหน้าโครงการเอกชนรายหนึ่งจำนวน 1 คดี และคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง 73 กลุ่มคดี (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 579.94 ล้านบาท คดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 45

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีรายละเอียดปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 46 ดังนี้

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560)	สถานะโครงการ
1. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้างและระบบหลัก)	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
2. งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย)	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
3. งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
4. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM)	ดำเนินงานแล้วเสร็จร้อยละ 100
5. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก)	อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบระบบ คิดเป็นผลงานร้อยละ 92.97
6. งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก	อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งงานระบบและงานสถาปัตยกรรม คิดเป็นผลงานร้อยละ 84.55
7. งานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก	อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง
8. งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) (ขาเข้าและเปลี่ยนเที่ยวบิน)	อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง

โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	สถานะโครงการ
1. งานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 งาน Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway	ภาพรวมความก้าวหน้าร้อยละ 43.87
2. งานจ้างปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2	อยู่ระหว่างการดำเนินการด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ในช่วงต้นปี 2565 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 สายพันธุ์โอไมครอนอย่างรุนแรงภายในประเทศ จึงส่งผลกระทบต่อการเดินทางทางอากาศและทำให้จำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารของท่าอากาศยานที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของ ทอท.ลดลง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดมีแนวโน้มดีขึ้น ประกอบกับภาครัฐได้ผ่อนคลายมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเดินทางเข้า - ออกประเทศและการใช้ชีวิตของประชาชน ส่งผลให้ปริมาณเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ทอท.ในฐานะรัฐวิสาหกิจที่บริหารท่าอากาศยานหลักทั้ง 6 แห่งของประเทศ ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศและผู้โดยสารจากหลากหลายภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความพร้อมในการเพิ่มศักยภาพโครงข่ายระบบท่าอากาศยานของประเทศไทยในการเข้าไปดูแลบริหารท่าอากาศยานของกรมท่าอากาศยาน ได้แก่ ท่าอากาศยานอุดรธานี ท่าอากาศยานบุรีรัมย์ และท่าอากาศยานกระบี่ โดยที่ประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อ 30 สิงหาคม 2565 มีมติเห็นชอบในหลักการให้ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและบริหารจัดการท่าอากาศยานดังกล่าวแทนกรมท่าอากาศยาน

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการ ทอท.มีมติเห็นชอบให้เลื่อนเปิดให้บริการอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จากเดือนเมษายน 2566 เป็นเดือนกันยายน 2566 เพื่อให้มั่นใจว่าอาคาร SAT-1 มีความพร้อมด้านกายภาพ และระบบการให้บริการต่าง ๆ ดำเนินการได้อย่างสมบูรณ์ ไม่เกิดปัญหาข้อขัดข้องต่อการให้บริการผู้โดยสาร สายการบิน และผู้มีส่วนได้เสียในท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ประกอบกับการคาดการณ์ปริมาณผู้โดยสารได้ลดลงจากที่คาดการณ์ไว้เดิม ทำให้ไม่มีความจำเป็นต้องเร่งเปิดให้บริการ รวมถึงการลดภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นเพื่อให้เหมาะสมกับสถานะการเงินของ ทอท.ในปัจจุบัน

นอกจากนั้นแล้ว ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้เริ่มเปิดใช้งานระบบตรวจสอบยืนยันตัวตนผู้โดยสาร (Passenger Validation System: PVS) ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ซึ่งระบบดังกล่าวจะอยู่บริเวณทางเข้าจุดตรวจค้นผู้โดยสารขาออกภายในประเทศและบริเวณทางขึ้นจุดตรวจค้นผู้โดยสารขาออกระหว่างประเทศ โดยขั้นตอนการใช้งานระบบดังกล่าวเพียงผู้โดยสารนำ Boarding Pass หรือ E-Boarding Pass วางบนเครื่องตรวจสอบระบบจะทำการอ่านและตรวจสอบข้อมูลการเดินทางของผู้โดยสาร ซึ่งจะทำให้การคัดกรองผู้โดยสารเป็นไปอย่างถูกต้องและแม่นยำ ป้องกันไม่ให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าพื้นที่หวงห้าม พื้นที่ควบคุม หรือเขตการบิน นอกจากนี้ระบบ PVS ยังสามารถป้องกันไม่ให้นำ Boarding Pass ที่ใช้งานผ่านระบบ PVS แล้วกลับมาใช้งานผ่านระบบ PVS ซ้ำได้อีก ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของสายการบินและตัวแทนสายการบินในการตรวจสอบข้อมูลผู้โดยสาร โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกคอยให้คำแนะนำขั้นตอนการใช้งาน ตลอดจนให้ความช่วยเหลือผู้โดยสารในการใช้งานระบบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ระบบ PVS ถือเป็นส่วนหนึ่งของโครงการที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจะนำมาพัฒนาปรับปรุงบริการต่าง ๆ ของท่าอากาศยานให้มีความทันสมัย ปลอดภัย สะดวกสบาย และรวดเร็ว เพื่อก้าวเข้าสู่ความเป็นดิจิทัลแอร์พอร์ต

ทอท.มีความมุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยอำนวยความสะดวกทั้งงานบริการผู้โดยสารและด้านการขนส่งสินค้า อาทิ แอปพลิเคชันสนามบิน “SAWASDEE by AOT” จุดบริการเช็กอินอัตโนมัติและหุ่นยนต์สนามบิน รวมถึงอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (SAT-1) ที่จะเปิดใช้ในอนาคตนั้นจะมีระบบอำนวยความสะดวกผู้โดยสารที่ผสมผสานความเป็นดิจิทัลแอร์พอร์ตมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองพฤติกรรมการเดินทางยุคใหม่ รวมทั้งสร้างความสะดวกและความพึงพอใจแก่ผู้มาใช้บริการที่ท่าอากาศยานของ ทอท.

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

หลังจาก พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีได้ประกาศผ่านทางโทรทัศน์รวมการเฉพาะกิจแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564 ว่า จะเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวโดยไม่กักตัวภายใต้เงื่อนไข ต่อมาวันที่ 30 ตุลาคม 2564 กระทรวงการต่างประเทศได้ประกาศเพิ่มจำนวนประเทศจากเดิม 46 ประเทศเป็น 63 ประเทศ ส่งผลให้จำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศของ ทอท.เดือนพฤศจิกายน 2564 เฉลี่ยวันละ 7,600 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 107.43 เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนตุลาคม 2564 เฉลี่ยวันละ 3,800 คน

นายกรัฐมนตรีสั่งปิดประเทศรับนักท่องเที่ยวใหม่ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2564 และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ของไทยเข้าสู่ระลอกใหม่ หรือระลอกที่ 4 ตั้งแต่วันที่ 29 ธันวาคม 2564 จากไวรัสสายพันธุ์ใหม่ "โอไมครอน" ทำให้ช่วงเดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2565 มีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศเฉลี่ยวันละ 15,000 คน และผู้โดยสารภายในประเทศเฉลี่ยวันละ 80,400 คน ลดลงร้อยละ 9.84 และ 13.99 เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนธันวาคม 2564 เฉลี่ยวันละ 16,600 คน และ 93,400 คน ตามลำดับ

เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ เริ่มคลี่คลายลง ศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโคโรนา 2019 หรือ ศบค.มีมติเห็นชอบให้นักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทยแบบ Test & Go ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 นายกรัฐมนตรีแถลงเปิดประเทศรับนักท่องที่ยวชาวต่างชาติเข้ามาท่องเที่ยวได้ปกติ โดยยกเลิก Thailand Pass ส่งผลให้ในเดือนกรกฎาคม 2565 มีจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศเฉลี่ยวันละ 76,000 คน และผู้โดยสารภายในประเทศเฉลี่ยวันละ 110,700 คน เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.35 และ 11.26 เมื่อเปรียบเทียบกับเดือนมิถุนายน 2565 เฉลี่ยวันละ 59,700 คน และ 99,500 คน ตามลำดับ

นโยบายโควิดเป็นศูนย์ (Zero COVID-19) ของสาธารณรัฐประชาชนจีน เมื่อเดือนมีนาคม 2565 ส่งผลกระทบต่อการฟื้นตัวที่ล่าช้าของจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศของ ทอท. โดยในปีงบประมาณ 2565 ผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางเข้า - ออกจากสาธารณรัฐประชาชนจีน มีจำนวน 315,700 คน หรือฟื้นตัวร้อยละ 1.21 เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2562 (ช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาดฯ) ที่มีจำนวน 26.09 ล้านคน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.05 ซึ่งเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของผู้โดยสารระหว่างประเทศของ ทอท.

สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย - ยูเครน เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ส่งผลกระทบต่อจำนวนผู้โดยสารระหว่างประเทศของ ทอท. โดยเฉพาะผู้โดยสารระหว่างประเทศที่เดินทางเข้า - ออกจากประเทศรัสเซียและประเทศยูเครนที่ไม่มีการเดินทางตั้งแต่เดือนเมษายน 2565 โดยในเดือนมกราคม 2565 (ช่วงก่อนสงครามฯ) ทอท.มีผู้โดยสารเดินทางฯ จากประเทศรัสเซีย จำนวนประมาณ 30,600 คน

ในปีงบประมาณ 2565 ทอท.มีปริมาณการขึ้น - ลงของอากาศยาน ณ ท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง รวม 394,469 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.84 ประกอบด้วย เที่ยวบินระหว่างประเทศ 137,497 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.75 และภายในประเทศ 256,972 เที่ยวบิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.02 ให้บริการผู้โดยสารรวมทั้งสิ้น 46.69 ล้านคน เพิ่มร้อยละ 133.35 เป็นผู้โดยสารระหว่างประเทศ 13.90 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,364.94 และผู้โดยสารภายในประเทศ 32.79 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.04 มีปริมาณการขนส่งสินค้าและพัสดุไปรษณียภัณฑ์เข้า - ออก 1.23 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 โดยเป็นการขนส่งระหว่างประเทศ 1.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.81 และภายในประเทศ 0.03 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43.19 ให้บริการสายการบินแบบประจำรวม 114 สายการบิน เป็นสายการบินขนส่งผู้โดยสารผสมสินค้า 100 สายการบิน และขนส่งสินค้าอย่างเดียว 14 สายการบิน

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ

ทอท.ได้วิเคราะห์ถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงเฝ้าติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการบินและการท่องเที่ยวของประเทศไทยอย่างมีนัยสำคัญ โดยการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่าง ๆ เป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญทั้งในปัจจุบันและต่อเนื่องไปในอนาคต ซึ่งที่ผ่านมา ทอท.และท่าอากาศยานในความรับผิดชอบได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการปรับตัวเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการรองรับปริมาณการจราจรทางอากาศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นภายหลังการแพร่ระบาดฯ คลี่คลายลง ตอบสนองต่อนโยบายการเปิดประเทศ และสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของรัฐบาล ซึ่งปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ และการบริหารจัดการของ ทอท.ในปี 2565 มีดังนี้

1. การให้บริการท่าอากาศยานภายใต้สถานการณ์ระยะหลังการระบาดใหญ่ (Post Pandemic) ของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่แม้ว่าจะถูกประกาศให้เป็นโรคประจำถิ่น แต่เพื่อความปลอดภัยของผู้โดยสารและผู้ใช้บริการ ทอท. ยังคงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยด้านสาธารณสุข (Health Safety) เพื่อลดโอกาสการแพร่ระบาดฯ

และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้โดยสารและผู้ใช้บริการสนามบิน โดย ทอท.มีการดำเนินการตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีแอลกอฮอล์เจลล้างมือตามจุดให้บริการต่าง ๆ เพื่อป้องกันการสัมผัสและส่งต่อเชื้อโรค เน้นย้ำให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบผู้ที่จะเข้ามายังภายในอาคารผู้โดยสารจะต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา และปฏิบัติตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ทอท.ยังมีการติดตามด้านการข่าวกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเฝ้าระวัง ประเมินสถานการณ์ และแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ซึ่งจะทำให้สามารถเตรียมพร้อมรับมือและตอบสนองสถานการณ์ได้ทันท่วงที

2. ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและแนวโน้มความต้องการการเดินทางที่ฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ยังคงส่งผลต่อรายได้และสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่ง ทอท.มีการปรับตัวให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยการดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ การทบทวนแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของรายได้ในอนาคต การกำหนดมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการ ซึ่งถือเป็นห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่สำคัญของ ทอท. และการจัดเตรียมวงเงิน เพื่อเสริมสภาพคล่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งให้ความสำคัญกับการเพิ่มรายได้ในทุก ๆ มิติ โดยเฉพาะรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน (Non-Aeronautical Revenue) มีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการเพิ่มรายได้โดยการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่ และการพัฒนาศักยภาพในการขนส่งสินค้าทางอากาศของ ทอท.ที่สอดรับกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ รวมถึงจัดทำการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อประเมินผลกระทบจากการลดลงของรายได้ในสถานการณ์ต่าง ๆ และนำไปสู่การกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงในลักษณะมองไปข้างหน้าและเป็นเชิงป้องกัน (Forward-Looking and Preventive Supervision) เพื่อบริหารจัดการกระแสเงินสดให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความต่อเนื่องและมีความพร้อมในการฟื้นคืนของปริมาณการจราจรทางอากาศในอนาคต

3. การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่ผ่านมาห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญของ ทอท. ทั้งสายการบิน คู่ค้าผู้ประกอบการต่าง ๆ และผู้ให้บริการภายในท่าอากาศยานของ ทอท. ต่างได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 แม้ว่า ทอท.จะมีมาตรการให้ความช่วยเหลือในรูปแบบต่าง ๆ แต่เนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นมีความยาวนานและต่อเนื่อง ส่งผลให้บางกิจการไม่สามารถฟื้นคืนและกลับมาดำเนินธุรกิจได้ดังเดิม ทั้งนี้ เมื่อสถานการณ์การการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เริ่มคลี่คลายและภาครัฐเริ่มผ่อนคลายมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 พร้อมทั้งดำเนินนโยบายการเปิดประเทศเพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้ปริมาณการจราจรทางอากาศเริ่มฟื้นตัวและมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ ในขณะที่ผู้ให้บริการและผู้ประกอบการยังไม่สามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ อาจส่งผลต่อการให้บริการและการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ดังนั้น เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ทอท.จึงได้มีนโยบายให้บริษัทร่วมทุนของ ทอท.เป็นผู้ดำเนินการในกิจกรรมต่าง ๆ ที่จำเป็น เพื่อให้ ทอท.ยังคงสามารถให้บริการและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทอท.ยังใช้ระบบบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจกรรมที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของ ทอท.เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

4. กระแสการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สอดรับกับพฤติกรรมของประชากรที่มีการเปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมถึงโครงสร้างประชากรที่มีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุเพิ่มมากขึ้น ทอท.ให้ความสำคัญกับการปรับตัวให้สอดรับกับกระแสการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยได้มีการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาสนับสนุนการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการในรูปแบบ AOT Digital Platform ซึ่งจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานและการให้บริการด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ Digital Airports, Digital Operation, Digital Office และ Digital Cargo ทั้งนี้ ทอท.ตระหนักถึงภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นจากการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้งาน จึงได้จัดเตรียมมาตรการเพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทอท.จะสามารถเปลี่ยนผ่านการดำเนินธุรกิจสู่ระบบเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินรวม

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย ผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยแสดงเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานจากงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563

งบแสดงฐานะการเงินรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2565	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,797.66	8,478.75	5,828.08
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	37,729.48
ลูกหนี้การค้า	3,784.80	3,636.59	3,225.19
ลูกหนี้อื่น	43.56	60.50	2,789.13
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	337.50	307.01	340.23
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	24.76	8,624.66	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	487.93	391.42	579.33
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**8,476.21**	**21,498.93**	**50,491.44**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	61.48	60.09	-
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	619.26	623.06	-
เงินลงทุนเผื่อขาย	-	-	646.67
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.23	5.90	1.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,227.51	1,142.97	-
เงินลงทุนทั่วไป	-	-	74.55
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8,748.13	8,943.58	8,478.56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	115,704.66	112,156.94	110,129.81
สินทรัพย์สิทธิการใช้	31,269.37	35,809.36	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,275.66	837.41	534.82
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,313.34	8,412.98	1,584.81
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	-	161.03	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,104.07	5,433.51	1,616.91
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**175,336.71**	**173,586.83**	**123,067.13**
รวมสินทรัพย์	**183,812.92**	**195,085.76**	**173,558.57**

งบแสดงฐานะการเงินรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน		
	2565	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	600.00	27.01	-
เจ้าหนี้การค้า	1,056.34	929.82	1,808.53
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	3,229.06	3,702.93	2,363.76
เจ้าหนี้อื่น	5,087.15	4,416.85	6,565.26
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,965.90	3,158.83	2,847.97
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	1.80
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	171.79	116.96	114.93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,384.81	1,257.88	1,630.90
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**14,495.05**	**13,610.28**	**15,333.15**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,314.38	6,079.74	8,245.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,676.53	54,768.39	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	29.87
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,786.52	4,532.77	4,288.16
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	1,103.33	107.27	108.28
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	1,093.81	851.44	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,824.70	1,714.50	2,522.44
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**66,799.27**	**68,054.11**	**15,193.75**
รวมหนี้สิน	**81,294.32**	**81,664.39**	**30,526.90**
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285.70	14,285.70	14,285.70
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14,285.70	14,285.70	14,285.70
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	12,567.67	12,567.67	12,567.67
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	1,428.57	1,428.57	1,428.57
ยังไม่ได้จัดสรร	72,136.67	83,224.69	113,453.90
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	905.36	837.14	499.74
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	101,323.97	112,343.77	142,235.58
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,194.63	1,077.60	796.09
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	**102,518.60**	**113,421.37**	**143,031.67**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**183,812.92**	**195,085.76**	**173,558.57**

งบกำไรขาดทุนรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		
	2565	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ			
ค่าบริการสนามบิน	1,619.24	987.04	3,788.81
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	5,267.48	1,140.89	12,351.29
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	403.33	200.76	485.59
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	1,438.13	1,436.52	1,838.38
รายได้เกี่ยวกับบริการ	3,800.58	1,946.31	4,550.26
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	4,031.26	1,374.08	8,164.77
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	**16,560.02**	**7,085.60**	**31,179.10**
รายได้อื่น			
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	897.00	(173.69)	141.60
รายได้ดอกเบี้ย	47.32	233.25	990.89
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2.35	1.93	3.97
ส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	119.63	-	-
รายได้อื่น	265.54	396.88	959.96
รวมรายได้อื่น	**1,331.84**	**458.37**	**2,096.42**
รวมรายได้	**17,891.86**	**7,543.97**	**33,275.52**
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	7,782.15	7,029.81	6,314.23
ค่าสาธารณูปโภค	2,631.94	2,145.48	2,215.70
ค่าจ้างภายนอก	2,690.48	2,386.53	4,030.44
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,212.25	1,889.53	3,045.53
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	559.01	239.25	2,393.31
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,931.76	9,027.38	5,441.25
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	177.47	952.17	1,228.26
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์	641.01	(120.78)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,199.46	1,566.54	2,624.02
รวมค่าใช้จ่าย	**28,825.53**	**25,115.91**	**27,292.74**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(10,933.67)**	**(17,571.94)**	**5,982.78**
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.18)	(0.09)	-
ต้นทุนทางการเงิน	(2,929.80)	(2,973.00)	(646.20)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**(13,863.65)**	**(20,545.03)**	**5,336.58**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2,887.59	4,173.17	(1,038.04)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(10,976.06)**	**(16,371.86)**	**4,298.54**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(11,087.86)	(16,322.01)	4,320.68
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	111.80	(49.85)	(22.14)
	(10,976.06)	(16,371.86)	4,298.54
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.78)	(1.14)	0.30

งบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		
	2565	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(13,863.65)	(20,545.03)	5,336.58
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	127.80	183.15	477.02
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	11.89	1.49	(11.19)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,931.76	9,027.38	5,441.25
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	-	(57.23)	(39.28)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	177.47	952.17	1,228.26
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(897.16)	173.17	(141.66)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(9.51)	4.10	(0.07)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(0.03)	(2.47)	-
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์	641.01	(120.78)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.18	0.09	-
รายได้รอตัดบัญชี	(15.24)	(0.17)	(2.27)
ประมาณการหนี้สิน	1,043.52	4.74	(566.33)
รายได้เงินปันผล	(53.53)	(8.65)	(99.43)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	417.29	407.25	336.74
รายได้ดอกเบี้ย	(47.32)	(233.25)	(990.89)
ต้นทุนทางการเงิน	2,929.80	2,973.00	646.20
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(605.72)	(7,241.04)	11,614.93
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้า	(270.92)	(1,275.73)	(120.16)
ลูกหนี้อื่น	4.18	640.46	(640.65)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	(42.39)	31.73	5.68
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(86.70)	194.20	2.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	224.43	(1,103.10)	(190.35)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	66.04	(849.06)	282.86
เจ้าหนี้อื่น	687.48	(2,071.07)	(4,558.52)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	96.57	(280.34)	(1,630.13)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(163.87)	(161.44)	(140.24)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(22.11)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	95.39	(76.23)	(92.20)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	(17.62)	(12,191.62)	4,533.53
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	64.92	378.36	1,165.80
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(218.66)	(121.25)	(5,440.66)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**(171.36)**	**(11,934.51)**	**258.67**

งบกระแสเงินสดรวม	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		
	2565	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,600.00	56,555.00	68,454.79
ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,000.09)	(27,450.19)	(40,152.41)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	0.72	-	-
ลงทุนในเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(1.39)	(60.09)	-
ลงทุนในบริษัทร่วม	(4.50)	(5.00)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	53.53	8.65	99.43
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	9.63	2.73	6.35
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22.52)	(77.84)	(3.29)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,384.56)	(8,409.42)	(13,483.71)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(187.22)	(2.78)	(215.71)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(936.40)**	**20,561.06**	**14,705.45**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย	13.39	332.90	178.50
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	600.00	27.01	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(27.01)	-	-
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	(166.53)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(560.08)	(256.87)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	37.88	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ระยะยาว	(2,187.14)	(2,821.28)	(3,397.84)
จ่ายเงินปันผล	(8.03)	(2,714.11)	(14,998.78)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,204.74)	(227.20)	(683.85)
จ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(237.61)	(316.34)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(3,573.34)**	**(5,975.89)**	**(19,068.50)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(4,681.10)**	**2,650.66**	**(4,104.38)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**8,478.75**	**5,828.09**	**9,932.46**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**3,797.65**	**8,478.75**	**5,828.08**
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์จากการรับชำระค่าเช่ารับล่วงหน้า	-	638.89	-
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับบริจาค	-	50.22	38.53
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับบริจาค	-	7.01	-
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่ได้ชำระ	3,402.74	3,668.86	2,220.91
การลงทุนในอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	60.67
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	128.94	295.72	-
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,800.13	2,765.64	-
การลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	1,307.76	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน		สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		
		2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)	หน่วย			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.58	1.58	3.29
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.53	0.89	3.23
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.01)	(0.82)	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.50	1.58	7.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	102.86	227.85	49.66
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขายหรือการให้บริการ	ร้อยละ	(66.96)	(230.35)	13.86
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	(10.38)	(12.82)	2.92
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	(5.85)	(8.86)	2.32
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	(1.37)	(5.27)	8.42
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.09	0.04	0.17
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.79	0.72	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.04	(50.99)	9.33
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.05	(0.81)	0.07

ข้อมูลทางการเงินอื่น ๆ

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 30 กันยายน		
	2565	2564	2563
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน (EBITDA)	(1,475.90)	(8,152.95)	10,574.33

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AOT
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียนเลขที่ บมจ. 0107545000292
ประเภทธุรกิจ	ประกอบกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งกิจการอื่นที่เกี่ยวกับหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน
ทุนจดทะเบียน	14,285,700,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	14,285,700,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1 บาท
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	กระทรวงการคลัง ถือหุ้นร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ปีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	11 มีนาคม 2547
รอบปีบัญชี	1 ตุลาคม - 30 กันยายน
เว็บไซต์	http://www.airportthai.co.th
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ 0 2535 1192 โทรสาร 0 2535 5749
ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการ	โทรศัพท์ 0 2535 5180 โทรสาร 0 2535 5189 e-mail: goodgovernance@airportthai.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0 2535 5900 โทรสาร 0 2535 6009 e-mail: aotir@airportthai.co.th
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	โทรศัพท์ 0 2535 5210 โทรสาร 0 2535 5216 e-mail: aotpr@airportthai.co.th
บุคคลอ้างอิง	
• นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 SET Contact Center 0 2009 9999
• ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2264 9090 โทรสาร 0 2264 0789

ข้อพิพาททางกฎหมาย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

ทอท.มีกระบวนการพิจารณาทางศาลและอนุญาโตตุลาการที่ไม่อยู่ในทางการค้าปกติของ ทอท. และในฐานะที่ ทอท. เป็นรัฐวิสาหกิจ จึงเสนอเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดเป็นผู้ดำเนินการด้านการฟ้องร้องหรือแก้ต่าง โดยในกรณีคดีแพ่งระหว่างหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจเป็นความกัน ทอท.ต้องเสนอเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุด โดยสำนักงานการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการพิจารณาตัดสินชี้ขาด และนำเสนอให้คณะรัฐมนตรีทราบต่อไป

ข้อพิพาทอื่น ๆ (เฉพาะคดีที่มีทุนทรัพย์สูงเกินกว่า 50 ล้านบาท หรือเรื่องร้องเรียนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท.)

คดีระหว่าง บริษัท ไพร์มเวิลด์ โซลูชั่น จำกัด ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี

บริษัท ไพร์มเวิลด์ โซลูชั่น จำกัด ยื่นฟ้อง ทอท.ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 835/2561 ในข้อหาผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายเป็นเงิน 155,000,000.- บาท กล่าวคือ ผู้ฟ้องคดีอ้างว่าผู้ถูกฟ้องคดีบอกเลิกสัญญาในการจัดทำและให้บริการเว็บไซต์กับผู้ฟ้องคดีโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย ทำให้ผู้ฟ้องคดีเสียหาย จึงขอให้เพิกถอนกระบวนการบอกเลิกสัญญาของ ทอท. และกลับคืนสู่ฐานะเดิม หากไม่สามารถกลับคืนสู่ฐานะเดิมได้ให้ชดใช้ค่าเสียหายแก่ผู้ฟ้องคดี และ ทอท.ได้ยื่นฟ้องแย้งบริษัท ไพร์มเวิลด์ โซลูชั่น จำกัด ต่อศาลปกครองกลาง เรียกร้องค่าเสียหายจากการที่บริษัท ไพร์มเวิลด์ โซลูชั่น จำกัด ผิดสัญญากับ ทอท.เป็นเงินจำนวน 304,976,862.49 บาท

คณะกรรมการวินิจฉัยชี้ขาดอำนาจหน้าที่ระหว่างศาลเห็นว่าสัญญาที่พิพาทมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การปฏิบัติงานของผู้ถูกฟ้องคดีเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็วมีประสิทธิภาพและสามารถสร้างรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับกิจการการบิน ซึ่งไม่มีลักษณะเป็นการให้ผู้ฟ้องคดีเข้าร่วมจัดทำบริการสาธารณะโดยตรง หรือมีลักษณะเป็นสัญญาสัมปทาน หรือจัดให้มีสิ่งสาธารณูปโภคหรือแสวงประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติที่จะถือว่าเป็นสัญญาทางปกครอง ตามมาตรา 3 แห่งพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลปกครอง และวิธีพิจารณาคดีปกครอง พ.ศ.2542 อันจะอยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาคดีปกครอง แต่เป็นคดีที่อยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาของศาลยุติธรรม จึงวินิจฉัยชี้ขาดว่า คดีระหว่างบริษัท ไพร์มเวิลด์ โซลูชั่น จำกัด ผู้ฟ้องคดี ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี อยู่ในอำนาจพิจารณาพิพากษาของศาลยุติธรรม

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ศาลแพ่งพิพากษาให้โจทก์ชำระเงิน 6,134,056.96 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันฟ้องแย้ง (ฟ้องวันที่ 19 กันยายน 2561) เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่จำเลย (ทอท.) ให้โจทก์ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมตามฟ้องแย้งแทนจำเลย โดยกำหนดค่าทนายความ 20,000.- บาท เฉพาะค่าขึ้นศาลตามฟ้องแย้งให้โจทก์ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่จำเลยชนะคดี คำขออื่นตามฟ้องแย้งของจำเลยให้ยก ยกฟ้องโจทก์ ค่าฤชาธรรมเนียมตามฟ้องโจทก์ให้เป็นพับ

โจทก์ยื่นอุทธรณ์คดี และ ทอท.ส่งเรื่องให้พนักงานอัยการแก้อุทธรณ์โจทก์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

คดีระหว่าง บริษัท ซิโน - ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี

บริษัท ซิโน - ไทย เอ็นจีเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นฟ้อง ทอท. ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 330/2562 กรณีการชำระเงินค่าก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานภูเก็ต (ปีงบประมาณ 2553 - 2557) ตามสัญญาเลขที่ 4CI-550001 ลงวันที่ 20 กันยายน 2555 ล่าช้า โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่ง ดังนี้

1. ให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระดอกเบี้ยของค่าจ้างและเงินประกันผลงานของงวดต่าง ๆ ซึ่งต้นเงินได้ชำระล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้มีดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 133,141,446.04 บาท

2. ให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระดอกเบี้ยของเงินค่าที่ปรึกษาซึ่งถูกหักไว้เกินจริง ซึ่งถูกหักไว้ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2559 โดยต้นเงินจำนวน 17,406,222.68 บาท ได้รับคืนล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้มีดอกเบี้ยจนถึงวันที่ได้รับชำระเป็นจำนวนเงิน 5,007,269.54 บาท

รวมเป็นจำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 138,148,715.58 บาท

ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับคำฟ้องในส่วนที่ผู้ฟ้องคดีขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระดอกเบี้ยผิดนัดตามคำฟ้อง และชำระดอกเบี้ยของเงินค่าที่ปรึกษาซึ่งผู้ถูกฟ้องคดีหักไว้ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2559 จำนวน 5,007,269.54 บาท ไว้พิจารณา

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

กระบวนการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการ

ข้อพิพาทระหว่าง บริษัท ชิมิซึ คอร์ปอร์เรชั่น จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 1 และบริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 2 กับ ทอท.

ทอท.ได้รับสำเนาคำเสนอข้อพิพาทของสถาบันอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ระหว่างบริษัท ชิมิซึ คอร์ปอร์เรชั่น จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 1 และบริษัท วิจิตรภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด ผู้เรียกร้องที่ 2 ผู้รับจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับ ทอท.ผู้คัดค้าน ในคดีหมายเลขดำที่ 33/2553 โดยคดีนี้ ผู้เรียกร้องได้เรียกร้องค่าเสียหายจาก ทอท. ตามข้อพิพาทดังต่อไปนี้

1. ข้อพิพาทของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกิดขึ้นจากสาเหตุความล่าช้าของการแล้วเสร็จของงาน (Delayed Completion of the Works)

2. ข้อพิพาทของเงินชดเชยจากการปรับตัวขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง (Escalation of Material Costs)

3. ข้อพิพาทของค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนขั้นตอนการทำงาน (Re-Sequence) และเร่งรัดงาน (Expedite the Progress of the Works)

4. ข้อพิพาทของวิธีการคำนวณค่าดำเนินการ (Overhead) และกำไร (Profit) ในส่วนของเงินเยน และคำชี้แจงส่วนที่ 2 ข้อ 2 F ข้อเท็จจริงเรื่องข้อพิพาทการเรียกร้องเงินชดเชยจากความเดือดร้อนทางการเงิน (Finance Cost Suffered) ของผู้เรียกร้องจากการปฏิบัติผิดสัญญาของผู้คัดค้าน

5. ข้อพิพาทของการประเมิน (Valuation) ค่างานและการออกใบรับรองเพื่อจ่ายค่างานของตัวแทนผู้คัดค้าน รวมค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาตามข้อ 1 - 5 เป็นเงินทั้งสิ้น 1,206,168,922.31 บาท และ 99,222,826 เยน

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2553 สำนักงานอัยการสูงสุดได้ยื่นคำคัดค้านว่า การที่ผู้เรียกร้องทั้งสองขอขยายระยะเวลาการก่อสร้าง และขอคืนเบี้ยปรับไม่เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญา และการขอให้ผู้คัดค้านจ่ายเงินค่างานเปลี่ยนแปลง และออกใบรับรองเพื่อจ่ายค่างานของตัวแทนผู้คัดค้านไม่ชอบด้วยสัญญาจ้างพิพาท และการเรียกร้องต่าง ๆ ของผู้เรียกร้องประกอบด้วย การเรียกร้องให้คำนวณค่าดำเนินการและกำไร

ค่างานเงินสกุลเยน การเรียกร้องค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมของงาน การเรียกร้องค่าดำเนินการ ค่าเครื่องมือและเครื่องจักรกลที่เพิ่มขึ้นจากการขยายระยะเวลางาน การเรียกร้องเงินชดเชยความเดือดร้อนด้านการเงินของผู้เรียกร้องทั้งสอง และการเรียกร้องเงินค่าชดเชยจากการปรับตัวขึ้นตามราคาวัสดุก่อสร้างของผู้เรียกร้องทั้งสอง ไม่ชอบด้วยเงื่อนไขของสัญญาจ้างพิพาท

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 สถาบันอนุญาโตตุลาการได้แต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการเรียบร้อยแล้ว

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบพยานฝ่ายผู้คัดค้าน

คดีปกครอง

คดีปกครองกับผู้รับจ้าง

1. ทอท.ได้ว่าจ้างกลุ่มบริษัท DMJM International, Scott Wilson Kirkpatrick & Partners, Norconsult International A.S., Span Co., Ltd. และ Southeast Asia Technology เป็นที่ปรึกษาออกแบบ Airside Design Group (ADG) และต่อมา ทอท.ได้ว่าจ้างกิจการร่วมค้า ไอโอที (IOT Joint Venture) ประกอบด้วย บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน), บริษัท โอบายาชิ คอเปอร์เรชั่น และบริษัท ทาเกนากะ คอเปอร์เรชั่น เป็นผู้รับเหมาดำเนินการก่อสร้างพื้นผิวทางวิ่ง ทางขับ และลานจอดอากาศยาน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง The Construction of Airfield Pavement และ ทอท.ได้ว่าจ้างกลุ่ม APC Consortium (APC) เป็นวิศวกรควบคุมงานก่อสร้างพื้นผิว ทางวิ่งทางขับ และลานจอดอากาศยาน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ประกอบด้วย Scott Wilson Kirkpatrick (Thailand) Ltd. (Scott Wilson), Span Co., Ltd. (Span), MAA Consultants Co., Ltd. (MAA), SoutheastAsia Technology Co.,Ltd. (SEATEC) และ Norconsult International AS (Norconsultant) ซึ่งเมื่อ ทอท. ได้เปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในวันที่ 28 กันยายน 2549 ปรากฏว่า ทอท.พบปัญหาความเสียหายของพื้นผิวทางวิ่ง (Runway) และทางขับ (Taxiway) ภายในกำหนดช่วงการรับประกันผลงาน 2 ปี (กำหนดสิ้นสุดรับประกันผลงานวันที่ 21 กันยายน 2551) ของ IOT Joint Venture ผู้รับจ้างตามสัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง The Construction of Airfield Pavement ซึ่งผู้รับจ้างได้เข้าดำเนินการซ่อมแซมแก้ไขตามภาระผูกพันของสัญญา แต่ความเสียหายยังคงปรากฏขึ้นอย่างต่อเนื่องก่อนเวลาอันสมควร ซึ่งต่อมา ทอท.ได้ทำสัญญาจ้างวิศวกรที่ปรึกษาอิสระ เพื่อศึกษาตรวจสอบหาสาเหตุของความชำรุดเสียหายบริเวณทางขับ (Taxiway) และทางวิ่ง (Runway) ของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ กับกลุ่ม The Consortium of IMMS Co.,Ltd., JAPAN Airport Consultants Inc., KISO JIBAN Consultants Co.,Ltd.

ทอท.ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาดำเนินกระบวนการระงับข้อพิพาทต่อผู้รับผิดชอบในความชำรุดบกพร่องของงานก่อสร้างพื้นผิว ทางวิ่ง ทางขับ และลานจอดอากาศยาน โดยสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายการอนุญาโตตุลาการ สำนักงานอัยการสูงสุด ได้จัดพนักงานอัยการดำเนินการยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการให้ตามความประสงค์ของ ทอท.เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2554 เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 53/2554 ระหว่าง ทอท.ผู้เรียกร้อง และ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้คัดค้านที่ 1 กับพวกรวม 3 คน โดยให้ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงิน จำนวน 3,025,478,629.- บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

วันที่ 8 พฤษภาคม 2557 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดว่าสิทธิเรียกร้องตามสัญญาจ้างพิพาทซึ่งเป็นมูลกรณีในคำเสนอข้อพิพาทนี้ได้ระงับไปทั้งหมดก่อนที่จะมีการยื่นคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าวแล้ว เมื่อผู้คัดค้านทั้งสามมิได้กระทำการใด ๆ อันเป็นการโต้แย้งสิทธิของผู้เรียกร้อง ผู้เรียกร้องจึงไม่มีอำนาจยื่นคำเสนอข้อพิพาทในมูลหนี้ตามสัญญาจ้างพิพาทที่ได้ระงับระหว่างกันไปแล้วต่อคณะอนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดอีกต่อไป ส่วนข้ออ้างหรือข้อเถียงอื่นในคำคู่ความของทั้งสองฝ่าย คณะอนุญาโตตุลาการเห็นว่าไม่จำต้องวินิจฉัย เพราะไม่ทำให้ผลคำวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทเปลี่ยนแปลงไป คณะอนุญาโตตุลาการจึงพร้อมกันชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของผู้เรียกร้องทั้งหมด

สำนักงานการยุติการดำเนินคดีแพ่งและอนุญาโตตุลาการ สำนักงานอัยการสูงสุด มีหนังสือแจ้งผลคดีชั้นอนุญาโตตุลาการ พร้อมแจ้งความเห็นต่อคำวินิจฉัยของคณะอนุญาโตตุลาการว่ายังคลาดเคลื่อนในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย จึงแจ้งผลคดีมายัง ทอท.เพื่อให้ดำเนินการเพิกถอนคำชี้ขาดตามมาตรา 40 ของพระราชบัญญัติอนุญาโตตุลาการ พ.ศ.2545 ต่อมา ทอท. ได้ส่งเรื่องให้สำนักงานอัยการคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดจัดพนักงานอัยการว่าต่างคดีขอให้ศาลเพิกถอนคำชี้ขาดให้ ทอท.โดยพนักงานอัยการได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองเป็นคดีหมายเลขดำที่ 1368/2557

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 53/2554 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 34/2557 และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลทั้งหมดแก่ผู้ร้อง โดยผู้คัดค้านได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

2. ทอท.ได้ว่าจ้าง กิจการร่วมค้า ยูนิเวอร์แซล เอวีเอชั่น เซอร์วิสเซส ผู้ฟ้องคดีที่ 1 (ประกอบด้วยบริษัท เจ็มมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (ผู้ฟ้องคดีที่ 2), บริษัท แอร์ไลนส์ เอเยนซี จำกัด และนายสมโภชน์ ทรงพิพัฒน์) ตามสัญญาเลขที่ 6CS3-541009 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2553 ในรูปแบบการจ้างเหมาบริการมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่ 8 ตุลาคม 2563 มีค่าจ้างบริหารทั้งสิ้น จำนวน 4,430 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีขอบเขตงาน 5 ด้าน ได้แก่ งานบริหารจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่เจ้าหน้าที่ศุลกากร, งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, งานอำนวยการเขตปลอดอากรและงานขนส่งสินค้าระหว่างอาคารและบริหารจัดการคลังสินค้าส่วนกลางภายในเขตปลอดอากร โดยในการทำสัญญาจ้าง ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ได้วางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเป็นหนังสือค้ำประกันของธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ C05001/21010013072 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2553 จำนวนเงิน 237,005,000.- บาท

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำ ที่ 1944/2559 ระหว่าง กิจการร่วมค้า ยูนิเวอร์แซล เอวีเอชั่น เซอร์วิสเซส ที่ 1, บริษัท เจ็มมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ที่ 2 ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี โดยขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 165,803,505.26 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้อง และขอให้ผู้ถูกฟ้องคดีชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,253,499,878.12 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 ผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้ง โดยขอให้ผู้ฟ้องคดีทั้งสองชดใช้ค่าเสียหายในส่วนฟ้องแย้งเป็นเงิน 105,542,100.29 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองกลางได้พิพากษาให้ผู้ถูกฟ้องคดีชำระเงินจำนวน 750,574,226.37 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ที่ 3 และที่ 4 พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 46,270,703.44 บาท นับถัดจากวันฟ้องคือ วันที่ 15 ธันวาคม 2559 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 224 ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และดอกเบี้ยผิดนัด ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 704,303,522.93 บาท นับถัดจากวันฟ้องเพิ่มเติมคือวันที่ 6 มิถุนายน 2560 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 224 ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จและให้ผู้ถูกฟ้องคดีคืนหนังสือค้ำประกันธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เลขที่ C05001/21010013072 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2553 จำนวนเงิน 237,005,000.- บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ถึงผู้ฟ้องคดีที่ 5 เมื่อผู้ฟ้องคดีที่ 2 ถึงผู้ฟ้องคดีที่ 5 ได้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย และผู้ฟ้องคดีที่ 2 ได้ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์รถจักรยานยนต์ จำนวน 20 คัน พร้อมกับการส่งมอบสมุดทะเบียนคู่มือรถดังกล่าวให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดีครบถ้วนแล้ว และให้ผู้ถูกฟ้องคดีส่งมอบทรัพย์สินและเอกสารทั้งหมดของผู้ฟ้องคดีที่ 1 ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ทั้งนี้ ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลบางส่วนตามส่วนของการชนะคดีให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ยกฟ้องผู้ฟ้องคดีที่ 1 และคำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก และให้ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ถึงผู้ฟ้องคดีที่ 5 ร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 12,430,352.25 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับถัดจากวันฟ้องแย้งจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 224 ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้ผู้ฟ้องคดีที่ 2 ดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์

รถจักรยานยนต์ จำนวน 20 คัน พร้อมกับการส่งมอบสมุดทะเบียนคู่มือรถดังกล่าวให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดี ทั้งนี้ ให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และคืนค่าธรรมเนียมศาลบางส่วนตามส่วนของการชนะคดีให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดี คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก

ทอท. และผู้ฟ้องคดี ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

3. ทอท.ได้ว่าจ้างกลุ่ม เอส พี เอส คอนซอร์เตียม ประกอบด้วยบริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท สยามเวสท์แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด และบริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างดำเนินการบริหารจัดการขยะในบริเวณท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสัญญาจ้างเลขที่ 6CS4-490020 ลงวันที่ 11 กันยายน 2549 มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 กันยายน 2549 ถึงวันที่ 14 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ 1, บริษัท สยามเวสท์แมเนจเม้นท์ คอนซัลแทนท์ จำกัด ที่ 2 และบริษัท โปรเฟสชั่นแนล เวสต์ เทคโนโลยี (1999) จำกัด (มหาชน) ที่ 3 ผู้ฟ้องคดี ได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1810/2559 ขอให้ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงิน 238,127,385.49 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ทอท.ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้ง โดยขอให้ผู้ฟ้องคดีทั้งสามชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 845,208,326.71 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ผู้ร้องสอด ได้นำเงินจำนวน 50,373,871.- บาท มาชำระหนี้ตามหนังสือค้ำประกันของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) พร้อมทั้งชำระเงินดอกเบี้ยจำนวน 16,602,675.84 บาท ให้แก่ ทอท.

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

4. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 382/2559 ระหว่าง บริษัท เจ็มมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่า ทอท.ผิดสัญญาซื้อขายพร้อมติดตั้งป้าย Aircraft Guidance Sign (ป้ายไฟใช้ในการบอกทางเครื่องบินในสนามบิน) บริเวณขอบทางวิ่งและทางขับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มูลค่างาน 53,821,000.- บาท โดย ทอท.ไม่ยอมรับป้ายไฟ จึงใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาและเรียกร้องเงินจำนวน 53,955,341.38 บาท

ทอท.ฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาของผู้ฟ้องคดี เป็นจำนวนเงิน 38,305,268.- บาท และขอให้ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียกธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ค้ำประกันร่วมรับผิดกับผู้ฟ้องคดี เป็นจำนวนเงิน 2,691,050.- บาท

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษายกฟ้องผู้ฟ้องคดี และให้ผู้ฟ้องคดี ชำระเงินให้แก่ ทอท.จำนวน 5,606,272.14 บาท

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

5. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 39/2560 ทอท.เป็นผู้ฟ้องคดี บริษัท เวิลด์ เอ็นเตอร์เทนเม็นท์ เน็ทเวิร์ค จำกัด (บริษัท เวิลด์ฯ) ที่ 1 บริษัท ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่ 2 ต่อศาลปกครองกลาง ในกรณีผิดสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการผลิตและเผยแพร่รายการโทรทัศน์และโฆษณาผ่านเครื่องรับโทรทัศน์ (ภายในอาคารผู้โดยสาร) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3,925,753.85 บาท ต่อมาบริษัท เวิลด์ฯ ให้การและฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจาก ทอท.เป็นจำนวนเงิน 362,123,015.65 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

6. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 584/2561 ระหว่าง บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด ที่ 1 กับพวกรวม 3 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี โดยคดีนี้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 3 ได้เรียกร้องให้ ทอท.ชำระเงินค่าจ้างที่หักไว้พร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นจำนวนเงิน 130,727,250.- บาท พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันฟ้องเป็นเงิน 27,989,806.04 บาท รวมทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน 158,717,056.04 บาท และให้ ทอท.ชำระดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 130,727,250.- บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ฟ้องคดี

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

7. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1936/2563 ระหว่างบริษัท แดน-ไทย อีควิปเม้นท์ จำกัด ผู้ฟ้องคดี คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์และข้อร้องเรียนที่ 1 กับพวกรวม 17 คน ผู้ถูกฟ้องคดีกรณีผู้ฟ้องคดีฟ้องขอให้ยกเลิกหรือเพิกถอนคำสั่งหรือมติอนุมัติของคณะกรรมการ ทอท.ที่ให้ บริษัท ซีต้าร์-พีเทรีส จอยท์เวนเจอร์ จำกัด เป็นผู้ชนะการประกวดราคาจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ เลขที่ 6RH10-631034

ทอท.ได้รับหมายแจ้งคำสั่งศาล ฉบับลงวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ให้ ทอท.ยื่นคำชี้แจงพร้อมแนบเอกสารที่เกี่ยวข้อง และสำเนาคำชี้แจงพร้อมเอกสารดังกล่าวที่รับรองความถูกต้องอีก 1 ชุดยื่นต่อศาลภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับหมายนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการพิจารณาคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษาของผู้ฟ้องคดี ต่อมา ศาลปกครองกลางมีคำสั่งเรียกคู่กรณี ฉบับลงวันที่ 13 สิงหาคม 2563 โดยศาลนัดไต่สวนคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวในวันที่ 14 สิงหาคม 2563

วันที่ 31 สิงหาคม 2563 ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การ ฉบับลงวันที่ 26 สิงหาคม 2563 โดยศาลปกครองกลางให้ ทอท.ยื่นคำให้การแก้ฟ้อง พร้อมด้วยพยานหลักฐาน 1 ชุด และจัดส่งสำเนาคำให้การและสำเนาพยานหลักฐานอีก 1 ชุด รวม 2 ชุด ต่อศาลภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับคำสั่งนี้ อนึ่ง ศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องในส่วนที่ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 ถึงผู้ถูกฟ้องคดีที่ 17 ไว้พิจารณา และมีคำสั่งยกคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการหรือวิธีการคุ้มครองเพื่อบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษาตามคำขอของผู้ฟ้องคดี

วันที่ 14 พฤษภาคม 2564 ผู้ฟ้องคดียื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้อง (ครั้งที่ 2) โดยแก้ไขเพิ่มเติมในประเด็นเรื่องค่าเสียหาย 762,566,068.71 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 713,226,431.98 บาท ซึ่งเป็นค่าเสียหายนับแต่วันยื่นคำร้องขอแก้ไขคำฟ้องจนกว่าจะชำระเงินให้ผู้ฟ้องคดีเสร็จสิ้น

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

8. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 474/2564 ระหว่าง บริษัท เอ็มพี เม็ก จำกัด ผู้ฟ้องคดี ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี ซึ่งผู้ฟ้องคดีอ้างว่า ทอท.บอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการ โครงการบริหารจัดการอาคารจอดรถยนต์ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตามสัญญาอนุญาตฯ เลขที่ ทดม.TS-1-01/2560 ฉบับลงวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ไม่ชอบโดยเรียกร้องให้ ทอท. ขยายเวลาในการก่อสร้างออกไปอีกอย่างน้อยตั้งแต่วันถัดจากวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จนถึงวันที่ 29 สิงหาคม 2563 และขยายเวลาในการเริ่มต้นเรียกเก็บผลประโยชน์ตอบแทนจากการได้รับอนุญาตให้บริการ อาคารจอดรถยนต์ตามสัญญาเป็นเริ่มต้นในวันที่ 29 สิงหาคม 2563 เรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 183,773,116.60 บาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และขอให้ ทอท.คืนหลักประกันสัญญาทั้งหมดแก่ผู้ฟ้องคดี โดย ทอท.ได้ฟ้องแย้งเพื่อเรียกค่าเสียหายที่บริษัท เอ็มพี เม็ก จำกัด ปฏิบัติผิดสัญญา จำนวน 126,187,751.16 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

9. คดีศาลปกครองนครศรีธรรมราช คดีหมายเลขดำที่ 96/2564 ระหว่าง บริษัท แบ็กส์บริการภาคพื้น จำกัด ผู้ฟ้องคดี ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี กรณี ทอท.มีหนังสือบอกเลิกสัญญาอนุญาตให้ประกอบกิจการให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตามสัญญาเลขที่ ทภก. SV-3-01/2562 ลงวันที่ 23 กันยายน 2562 ไม่ชอบ โดยขอให้ศาลมีคำพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า ทอท.เป็นฝ่ายปฏิบัติผิดสัญญา และ ให้ ทอท.ชำระเงินค่าเสียหาย จำนวน 403,458,272.- บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองนครศรีธรรมราช

10. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 769/2565 ระหว่าง บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ผู้ฟ้องคดี ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี โดยผู้ฟ้องคดีเรียกร้องให้ ทอท. คืนค่าปรับพร้อมดอกเบี้ย กรณีตามสัญญาจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลัก) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ เลขที่ 8CI9-591001 และเรียกค่าเสียหายอื่น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,817,913,394.38 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างรวบรวมข้อเท็จจริงนำส่งพนักงานอัยการเพื่อแก้ต่างคดี

คดีปกครองเกี่ยวกับพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

1. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 794/2550 ระหว่าง นายสมิตร กิจจาหาญ ผู้ฟ้องคดี ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 27,640,000.- บาท เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง เป็นคดีหมายเลขแดงที่ 1452/2553 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2553 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดเป็นคดีหมายเลขดำที่ อ.126/2554 และ ทอท.ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์คำพิพากษา เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2554

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

2. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1845/2550 ระหว่าง นายธนวุฒิ อภิญรัตน์ภิญโญ ที่ 1 กับพวกรวม 63 คน ผู้ฟ้องคดี กับ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม ที่ 1 กับพวกรวม 5 คน (ทอท.เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3) จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 352,033,650.- บาท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ดำเนินการปรับปรุงสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ รวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์เพื่อลดผลกระทบทางเสียงหรือจ่ายเงินค่าปรับให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ถึงที่ 15 และที่ 17 ถึงที่ 18 ภายใน 180 วัน นับแต่วันที่คำพิพากษาถึงที่สุด และให้ชดใช้ค่าเสียหายในอัตราวันละ 100.- บาท ดังนี้

1. จ่ายนับแต่วันที่ 28 กันยายน 2549 จนกว่าจะดำเนินการข้างต้นแล้วเสร็จ ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 1 ถึงที่ 5 ที่ 8 ถึงที่ 14 และที่ 18

2. จ่ายนับแต่วันถัดวันฟ้อง (วันที่ 27 กันยายน 2550) เป็นต้นไปจนกว่าจะดำเนินการข้างต้นแล้วเสร็จเช่นเดียวกัน ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 6, ที่ 7, ที่ 17, ที่ 19 ถึงที่ 48 และที่ 53 ถึงที่ 63

3. จ่ายนับแต่วันที่ 27 กันยายน 2550 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2553 ให้แก่ผู้ฟ้องคดีที่ 15, ที่ 16, และ ที่ 49 ถึงที่ 52 คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก

ทอท.ยื่นคำอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

3. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1833/2550 ระหว่าง นางสันสนีย์ จันทร์หัสดี ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 5 คน ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 14,000,000.- บาท เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2554 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการแก้อุทธรณ์แล้ว

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น

4. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 2193/2550 ระหว่าง นายสนั่น วรสุขศรีที่ 1 กับพวกรวม 359 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 5 คน ผู้ถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง และผู้ฟ้องคดีทั้ง 359 คน ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการแก้อุทธรณ์แล้ว

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษากลับคำพิพากษาศาลปกครองชั้นต้น ให้ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 ดำเนินการแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมด้านเสียงตามมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมให้แก่ผู้ฟ้องคดีทั้ง 151 คน ที่ไม่ได้ถอนฟ้องและถอนอุทธรณ์ ให้แล้วเสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันมีคำพิพากษา ยกอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดีทั้ง 196 คน ที่ศาลปกครองชั้นต้นมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้อง คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก

ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ทอท.ปฏิบัติตามคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

5. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 668/2551 ระหว่าง นายประสิทธิ์ พฤกษาพรพงศ์ ที่ 1 กับพวก 35 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 5 คน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องและผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการแก้อุทธรณ์แล้ว

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2565 ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นที่พิพากษายกฟ้อง

6. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1807/2553 ระหว่าง สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อน ที่ 1 กับพวก 1,075 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 6 คน ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 1,320,104,710.- บาท โดยศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้แยกคดีหมายเลขดำที่ 1807/2553 ออกเป็นรายคดีปัจจุบันคดีที่มีการถอนฟ้อง 250 คดี และต่อมาศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 33 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ปัจจุบันศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาครบ 33 กลุ่มคดีแล้ว โดยมีจำนวน 15 กลุ่มคดี ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการแก้อุทธรณ์แล้วส่วนอีก 18 กลุ่มคดี ไม่ปรากฏว่าผู้ฟ้องคดีทั้ง 18 กลุ่มคดี ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ดังนั้น คดีทั้ง 18 กลุ่มคดี จึงถึงที่สุดไปโดยคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด 3 กลุ่มคดี

7. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.512/2555 ระหว่าง สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนที่ 1 กับพวกรวม 79 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้อง จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 397,000,000.- บาท โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 32 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ต่อมามีผู้ฟ้องคดีจำนวน 15 ราย ได้ขอถอนฟ้องและศาลปกครองได้มีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 15 ราย ถอนฟ้องและมีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความทั้ง 15 ราย โดยศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกฟ้องผู้ฟ้องคดี จำนวน 28 กลุ่มคดี และไม่ปรากฏว่าผู้ฟ้องคดีทั้ง 28 กลุ่มคดี ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง ดังนั้น คดีทั้ง 28 กลุ่มคดี จึงถึงที่สุดไปโดยคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง และมี 2 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของยอดเงินจำนวนดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 2 กลุ่มคดี

8. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.544/2556 ระหว่าง นางสาวจำรุง กลิ่นศร ที่ 1 กับพวกรวม 239 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 135,670,000.- บาท โดยศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 24 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ต่อมามีผู้ฟ้องคดีจำนวน 44 ราย ได้ขอถอนฟ้องและศาลปกครองได้มีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 44 ราย ถอนฟ้องและมีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความทั้ง 44 ราย มี 15 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินจำนวนดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 15 กลุ่มคดี

9. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.555/2556 ระหว่าง นายธนทศ ปรีเปรม ที่ 1 กับพวกรวม 104 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 197,000,000.- บาท โดยศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้แยกคดีหมายเลขดำที่ ส.555/2556 ออกเป็นรายคดี และต่อมาศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีเข้าเป็นกลุ่ม จำนวน 15 กลุ่มคดี และพิจารณาพิพากษาคดีรวมกันไปในแต่ละกลุ่มคดี ต่อมามีผู้ฟ้องคดีจำนวน 4 ราย ได้ขอถอนฟ้องและศาลปกครองได้มีคำสั่งอนุญาตให้ผู้ฟ้องคดีทั้ง 4 ราย ถอนฟ้องและมีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสารบบความทั้ง 4 ราย และมี 4 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินจำนวนดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 4 กลุ่มคดี

10. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.1551/2556 ระหว่าง นายย้อย น้อยเพิ่ม ที่ 1 กับพวกรวม 276 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 27,600,000.- บาท ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 ให้แยกคดีออกเป็น 33 คดี มี 23 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้องมี 10 กลุ่มคดีที่ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายจากการดำเนินการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิให้แก่ผู้ฟ้องคดีเป็นเงินคนละ 100,000.- บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของยอดเงินจำนวนดังกล่าวนับแต่วันถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 6 กลุ่มคดี

11. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.30 - ส.50, ส.52, ส.72 - ส.75, ส.77 - ส.82, ส.84 - ส.88/2559 ระหว่าง ผู้ฟ้องคดี จำนวน 37 คน กับ ทอท. ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี จำนวนทุนทรัพย์รวมทั้งสิ้น 20,691,553.24 บาท คดี ส.31 - ส.32, ส.36, ส.39 - ส.40, ส.43, ส.45, ส.49 - ส.50, ส.74, ส.77 - ส.78, ส.81 - ส.82, ส.84, ส.87/2559 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ ทอท.จ่ายเงินค่าปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบทางด้านเสียงให้แก่ผู้ฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และชดใช้ค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีอีกวันละ 70.- บาท และประเมินจ่ายค่าชดเชยในการปรับปรุงบ้านให้แก่ผู้ฟ้องคดีกรณีที่ยังมิได้มีการประเมินราคาสิ่งปลูกสร้างเพื่อจ่ายเงินค่าชดเชยเพื่อลดผลกระทบทางเสียง ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์แล้ว คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด จำนวน 36 กลุ่มคดี

12. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.33/2558 ระหว่างนางสาวอารี กฤษสมัย ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะด้านเสียงจากการดำเนินกิจการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่ง ดังนี้

1. ให้ ทอท. (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1) ชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดี เป็นจำนวนเงินเดือนละ 30,000.- บาท ต่อคน ต่อไปทุกๆ เดือนนับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่ากรรมการผู้อำนวยการใหญ่หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลง เหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2. ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลง เหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3. ให้ ทอท.ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนผู้ฟ้องคดีทั้งสอง

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

13. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.48/2558 ระหว่างนายชัชวาล กฤชด้ามนิล ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะด้านเสียงจากการดำเนินกิจการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่ง ดังนี้

1. ให้ ทอท. (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1) ชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดี เป็นจำนวนเงินเดือนละ 70,000.- บาท ต่อคน ต่อไปทุกๆ เดือนนับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่ากรรมการผู้อำนวยการใหญ่หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลง เหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2. ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) หยุดออกคำสั่งหรือระงับ ไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลง เหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3. ให้ ทอท.ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนผู้ฟ้องคดีทั้งสอง

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2564 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกฟ้อง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

14. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.27/2561 ระหว่าง นายวีระวัฒน์ กฤชด้ามนิล ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะด้านเสียงจากการดำเนินกิจการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่ง ดังนี้

1. ให้ ทอท. (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1) ชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้ฟ้องคดีทั้งสอง เป็นจำนวนเงินเดือนละ 20,000.- บาท ต่อคน ต่อไปทุก ๆ เดือน นับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่ากรรมการผู้อำนวยการใหญ่หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลง เหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

2. ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) หยุดออกคำสั่งหรือระงับไม่ให้อากาศยานบินขึ้น - ลง เหนือบ้านและที่ดินที่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองใช้อยู่อาศัยและครอบครองได้ใช้ประโยชน์ด้านทางวิ่งฝั่งตะวันตกด้านทิศเหนือของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

3. ให้ ทอท.ชดใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนผู้ฟ้องคดีทั้งสอง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

15. คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ ส.21/2563 ระหว่าง นายสว่าง เทศรุ่งเรือง ผู้ฟ้องคดี ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี คดีพิพาทเกี่ยวกับมลภาวะทางด้านเสียงจากการดำเนินกิจการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำสั่งให้ ทอท. จ่ายเงินค่าชดเชยเพื่อปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงเป็นเงิน จำนวน 159,788.76 บาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่ปี 2561 จนกว่าจะชำระต้นเงินเสร็จสิ้น

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

คดีปกครองเกี่ยวกับพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานเชียงใหม่

คดีของศาลปกครองเชียงใหม่ คดีหมายเลขดำที่ 330/2551 ระหว่าง นางสุภาพร กาสเซ่นชมิดท์ ผู้ฟ้องคดี กับ อธิบดีกรมการขนส่งทางอากาศ ที่ 1 กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ที่ 2 และผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ ที่ 3 ผู้ถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2555 ศาลปกครองเชียงใหม่ได้มีคำพิพากษายกฟ้อง และผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งพนักงานอัยการได้ดำเนินการแก้อุทธรณ์แล้ว

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

คดีปกครองอื่น ๆ

1. **คดีระหว่าง บริษัท ไททรานสมิชชั่น อินดัสทรี จำกัด กับ กิจการร่วมค้า ยูนิเวอร์แซล เอวีเอชั่น เซอวิสเซส ประกอบด้วย บริษัท เจมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด, บริษัท แอร์ไลนส์ เอเยนซี จำกัด และ นายสมโภชน์ ทรงพิพัฒน์ (UAS) จำเลยที่ 1 - 3 และ ทอท. (จำเลยร่วม)**

บริษัท ไททรานสมิชชั่น อินดัสทรี จำกัด (บริษัท ไททรานฯ) ยื่นฟ้อง UAS เป็นจำเลยที่ 1 - 3 ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ 830/2560 เพื่อให้รับผิดตามสัญญาจ้างดำเนินงาน ณ เขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 464,524,937.34 บาท ต่อมาบริษัท เจ็มมินาย ทรานสปอร์ต แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด จำเลยที่ 1 ได้ยื่นคำให้การว่า UAS เป็นตัวแทนของ ทอท.ในการทำสัญญากับบริษัท ไททรานฯ และขอให้ศาลหมายเรียก ทอท.เข้ามาเป็นจำเลยร่วมเพื่อรับผิดต่อบริษัท ไททรานฯ ตามฟ้อง ซึ่งศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งเรียกให้ ทอท.เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในคดีนี้

พนักงานอัยการ สำนักงานคดีแพ่งกรุงเทพใต้ ได้ยื่นคำร้องขอให้โอนคดีไปอยู่ในอำนาจของศาลปกครองเพื่อพิจารณา เนื่องจากเรื่องนี้อยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลปกครอง และต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่งให้โอนสำนวนไปยังศาลปกครอง

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

2. **คดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่าง บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท. ผู้ถูกฟ้องคดี กรณีผู้ฟ้องคดีฟ้องว่า ทอท.กระทำละเมิดโดยปิดกั้นทางเข้าออกโครงการเซ็นทรัลวิลเลจ เป็นเหตุให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย**

ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกคู่กรณี ฉบับลงวันที่ 26 สิงหาคม 2562 ในคดีของศาลปกครองกลาง คดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่าง บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ที่ 1 กับพวกรวม 2 คน ผู้ฟ้องคดี กับ ทอท.ผู้ถูกฟ้องคดี โดยกำหนดให้ ทอท. ไปให้ถ้อยคำต่อศาลในคดีเรื่องนี้ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเพื่อประกอบการพิจารณาคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษาของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง โดยนัดไต่สวนในวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ที่ศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้แจ้งคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาให้ ทอท.รื้อถอนสิ่งกีดขวางใด ๆ ออกไปจากเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า-ออก หน้าโครงการเซ็นทรัล วิลเลจ ลักซูรี่ เอาท์เล็ต และยุติการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง รบกวน หรือก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการใช้ประโยชน์ใด ๆ ของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง และการดำเนินการของหน่วยงานสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และ ทอท.ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาแล้วเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การในคดีของศาลปกครองกลาง ฉบับลงวันที่ 2 กันยายน 2562 ในคดีที่ผู้ฟ้องคดียื่นฟ้อง ทอท.ซึ่งเป็นหน่วยงานทางปกครองฐานกระทำการ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายและละเมิด ทำให้ผู้ฟ้องคดีได้รับความเสียหาย และผู้ฟ้องคดีเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 150,091,879.45 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ผู้ฟ้องคดีทั้งสองได้ยื่นคำคัดค้านคำให้การ และคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้อง และขอแก้ไขทุนทรัพย์ในส่วนค่าเสียหายจากจำนวน 150,091,879.45 บาท เป็นจำนวน 145,587,656.76 บาท

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ให้ความสำคัญกับการบริหารกิจการที่ยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาลของ ทอท. ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎ ระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการ ทอท.จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลดำเนินการติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ ทอท.ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบหรือพิจารณาตามระยะเวลาที่เหมาะสม

ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ของ ทอท.ที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดการบริหารองค์กรโดยยึดหลักธรรมาภิบาลที่ดี และเป็นผู้นำที่มีความเป็นเลิศทางด้านธรรมาภิบาล โดยเฉพาะในกลุ่มด้านการขนส่ง ทอท. จึงได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไว้บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th เพื่อให้พนักงาน และลูกจ้างของ ทอท. ทุกคน ได้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดเป็นรูปธรรม โดยในปี 2564 ทอท.ได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ระดับเหรียญทองแดง (Bronze) ใน S&P Global The Sustainability Yearbook 2022 เป็นปีแรก และกลุ่มดัชนีโลก (DJSI World) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) โดยได้รับการจัดลำดับเป็นที่ 3 ในกลุ่มอุตสาหกรรม จากทั้งหมด 105 องค์กรที่เข้าร่วมตอบแบบประเมิน และเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับคะแนนเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน สำหรับผลการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ปี 2565 (2022) จะประกาศในเดือนธันวาคม 2565 ซึ่ง ทอท.คาดว่าจะได้รับการคัดเลือกเหมือนเช่นปีที่ผ่านมา

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดให้มีนโยบายธรรมาภิบาลเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2549 และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สำหรับในปี 2565 ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 คณะกรรมการ ทอท. ได้มีการทบทวนนโยบายธรรมาภิบาล และประกาศใช้เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565 เพื่อให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ทั้งนี้ ทอท.ได้เผยแพร่นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. บนระบบเครือข่าย AOT Intranet และบนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th แล้ว โดยมีเนื้อหาสาระสำคัญแยกองค์ประกอบ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในความเป็นเจ้าของซึ่งควบคุม ทอท. โดยผ่านคณะกรรมการ ทอท.ที่เลือกตั้งเข้ามา นอกเหนือจากสิทธิในการเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ นอกจากนั้น ทอท.ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานอื่น ๆ เช่น สิทธิการได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร/เงินปันผล การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.และสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการรวมถึงการดำเนินงานของ ทอท. ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อร่วมตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องสำคัญของ ทอท. ได้แก่ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ วาระอนุมัติจ่ายเงินปันผล จะมีการแจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของ ทอท. อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ วาระการเลือกตั้งกรรมการ ทอท.จะเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนทีละคน โดยในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.จะระบุชื่อนามสกุล พร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการแต่ละคนที่เสนอแต่งตั้ง เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่แยกเป็นบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทกรรมการที่เสนอ เช่น กรรมการ หรือกรรมการอิสระ หากกรณีเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ ทอท.จะให้ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และ วัน เดือน ปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. วาระกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอนโยบายกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจะเปิดเผยรายชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด ความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเปิดเผยค่าบริการตรวจสอบบัญชี และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญที่มีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของทอท. เป็นต้นโดยคณะกรรมการทอท. ได้กำหนดนโยบายธรรมาภิบาลไว้ชัดเจนว่า ทอท.จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน โดย ทอท.จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ทอท.ได้ยึดถือแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนตัดสินใจ

(2) ทอท.ได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะไม่จัดประชุมในวันหยุดทำการ รวมทั้งเน้นเรื่องการจัดสถานที่ให้เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางมาร่วมประชุมฯ ของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ทอท.ได้ทำหนังสือเชิญประชุมฯ แจ้งว่าจะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 วันศุกร์ที่ 21 มกราคม 2565 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) โดยดำเนินการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ณ ห้องประชุมใหญ่ (Auditorium) ชั้น 2 อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร

(3) ทอท.ได้เปิดเผยกำหนดวันจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมประมาณ 2 เดือน หรือทันทีที่คณะกรรมการ ทอท.มีมติเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันศุกร์ที่ 21 มกราคม 2565 รวมทั้งได้แจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 9 ธันวาคม 2564

(4) ทอท.ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 23 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยหนังสือเชิญประชุมมีข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วนพร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ทอท.แยกเรื่องแต่ละวาระอย่างชัดเจน

หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด คำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ ข้อบังคับ ทอท.เฉพาะที่เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อและรายละเอียดของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ที่เสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เงื่อนไข หลักเกณฑ์ และวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะและการออกเสียงลงคะแนน แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน รวมทั้งลงประกาศในหนังสือพิมพ์ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันติดต่อกัน นอกจากนี้ ทอท.ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม กำหนดการประชุม และข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุม และหนังสือมอบฉันทะทุกแบบทางเว็บไซต์ของ ทอท. (www.airportthai.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบด้วยเมื่อมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่ ทอท.จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นและใช้ในการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณารายละเอียดของแต่ละวาระ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ทอท. ได้เสนอให้มอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน

(5) ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ทอท.ได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ไม่มีลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทอท.ได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านยังสามารถเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวกและปลอดภัย โดยได้จัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม และจัดทำคู่มือการลงทะเบียนและยืนยันตัวตนให้ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านลิงก์หรือการสแกน QR Code พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center ดูแลระบบเพื่อให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถาม และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการลงทะเบียนและยืนยันตัวตนในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) อีกทั้งยังได้นำการนับคะแนนเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ เพื่อให้การประมวลผลการลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างรวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น

(6) คณะกรรมการ ทอท.และผู้บริหารของ ทอท.ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเว้นแต่กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันศุกร์ที่ 21 มกราคม 2565 กรรมการที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ประธานกรรมการ ทอท.ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม รวมถึงกรรมการ ทอท. ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหา ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการธรรมาภิบาล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และเลขานุการคณะกรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) (ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน) และเลขานุการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงร่วมชี้แจงรายละเอียดวาระต่าง ๆ ตอบข้อซักถามและรับฟังข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น

(7) ทอท.จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ทอท. ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม การออกเสียงของผู้มีส่วนได้เสีย วิธีการนับคะแนน โดยในการนับคะแนนนั้นต้องสอดคล้องกับข้อบังคับ ทอท. โดยต้องมีการตรวจสอบผลของมติกับผลของการลงคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะและการออกเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของผู้ถือหุ้นว่าถูกต้องตรงกัน ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ทอท.ได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เท่านั้น และเพื่อความโปร่งใสจึงได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระอีกด้วย

(8) การประชุมดำเนินไปตามลำดับของระเบียบวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามเรื่องต่าง ๆ ในแต่ละวาระ โดยก่อนเริ่มพิจารณาวาระการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทอธิบายถึงวิธีการอภิปรายและการออกเสียงลงคะแนน รวมถึงวิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของ ทอท. ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุม

(9) ประธานกรรมการถือเป็นตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อพบปะและตอบคำถามผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อตอบคำถามเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น ประธานคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 ชุด ได้เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมแต่ละวาระในระหว่างการประชุม ถ้าคำถามใดไม่เกี่ยวกับการพิจารณาในวาระนั้น ๆ ประธานกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงจะพิจารณาตอบข้อซักถามหรือนำไปตอบในวาระเรื่องอื่น ๆ และจัดทำสรุปคำถามที่ยังไม่ได้ตอบในที่ประชุมเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของ ทอท.เพื่อให้การใช้เวลาในการพิจารณาเป็นไปอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์

(10) ทอท.ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว และมีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

(11) ทอท.ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของ ทอท.ทันทีในวันประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นส่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเสมอ โดยได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน เกี่ยวกับรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและไม่เข้าร่วมประชุม คำถาม-คำตอบ คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญหรือข้อคิดเห็น ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระแยกเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงเผยแพร่มติที่ประชุม และรายงานการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th นอกจากนั้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารรวดเร็ว และถูกต้องในทิศทางเดียวกัน ทอท.ได้จัดส่งรายงานการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบและรับรอง รวมถึงให้สามารถแก้ไขรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในส่วนที่เกี่ยวข้องและส่งกลับ ทอท.ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่ต้องรอรับรองรายงานในการประชุมครั้งต่อไป

(12) ทอท.เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจนไว้ในเว็บไซต์ ทอท. และรายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่ามีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

(13) ทอท.ได้เปิดเผยสัดส่วนหุ้นที่ถือโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลของผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของหุ้นที่ชำระแล้วของ ทอท. ไว้อย่างชัดเจนในรายงานประจำปีด้วย

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ทอท.ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม หรือความพิการ โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

(1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่มีสัดส่วนการถือหุ้นขั้นต่ำไม่น้อยกว่า 100,000 หุ้น โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน สามารถเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ ทอท.ได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ ซึ่ง ทอท.ได้ประกาศแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของ ทอท. โดยกำหนดระยะเวลาการเปิดรับเรื่องจากผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคมของทุกปี ซึ่งคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการจะนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาตามกระบวนการสรรหาของ ทอท.ว่าผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติกรรมการ ทอท.และเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่ง ทอท.จัดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(2) ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาระเบียบวาระต่าง ๆ ก่อนตัดสินใจ

(3) อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงด้วยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบอำนาจแบบหนึ่งแบบใดที่ ทอท.ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กำหนด โดย ทอท.ได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงหรือยืนยันตัวตนก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และการออกเสียงลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ทอท. พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่ ทอท.กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่มิได้มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและได้แต่งตั้งคัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น ทอท.ได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

(4) จัดให้มีเอกสารเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างประเทศ รวมทั้งจัดให้มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษาคอยให้ความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติซักถามข้อสงสัยหรืออภิปรายในที่ประชุม และจัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลเป็นภาษาไทยทั้งคำถามและคำตอบสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมท่านอื่นในที่ประชุม เมื่อมีการร้องขอเพื่อรักษาผลประโยชน์ และอำนวยความสะดวกในการสื่อสารสำหรับผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ

(5) สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทอท.ได้จัดทำระบบออกเสียงลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยนำผลคะแนนที่ผู้ถือหุ้นลงคะแนนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์มารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะก่อนประกาศผลคะแนนเสียงและมติที่ประชุม และเพื่อความโปร่งใส ทอท.ให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนตรวจสอบความถูกต้องและจัดเก็บรายงานการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นไว้เพื่อการตรวจสอบในภายหลังด้วย

(6) ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นด้วยสูงสุดตามจำนวนกรรมการที่พึงได้รับเลือกตั้งในครั้งนั้นจะได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

(7) การให้สิทธิผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงที่เท่าเทียมกัน โดยถือว่าหุ้นแต่ละหุ้นมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียง

(8) ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. หากกรรมการคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการ ทอท. เป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

(9) ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียพิเศษในเรื่องใด ผู้ถือหุ้นรายนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ทอท.ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายในหรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจาก ทอท.ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายต่อความสำเร็จของ ทอท. โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งได้เผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี (ดูรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2565)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.เกิดประโยชน์สูงสุดสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเต็มที่ ทอท.จึงได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียซึ่งถือเป็นห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่สำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของ ทอท.บรรลุเป้าหมาย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มขึ้น โดยได้รวบรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ปี 2565 เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท.ใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ภายใต้กรอบแห่งคุณธรรม จริยธรรม อันจะเป็นการสร้างรากฐานแห่งการเติบโตของ ทอท.อย่างสมดุลและยั่งยืน

นอกจากนั้น เพื่อตอบสนองความต้องการหรือความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม ทอท.ได้กำหนดนิยามและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียสำคัญไว้ในแผนวิสาหกิจของ ทอท. (ปีงบประมาณ 2566 - 2570) ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของ ทอท. หมายถึง บุคคล หน่วยงาน หรือองค์กรธุรกิจที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของ ทอท. มีอิทธิพลและความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายความสำเร็จของ ทอท. รวมถึงบุคคล หน่วยงาน หรือองค์กรธุรกิจซึ่งได้รับผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินงานของ ทอท. ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยจำแนกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้

1. **ลูกค้า** หมายถึง ผู้ใช้บริการหรือผลิตภัณฑ์ด้านบริการของ ทอท.ในอดีต ปัจจุบัน และอนาคต โดยครอบคลุมผู้ใช้บริการโดยตรง และผู้นำผลิตภัณฑ์และบริการของ ทอท.ไปเป็นส่วนหนึ่งของการนำเสนอบริการอีกทอดหนึ่ง โดยมีความสัมพันธ์กับ ทอท.ในรูปแบบการสร้างรายได้ให้กับ ทอท.โดยตรง ทั้งนี้ ทอท.แบ่งลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ สายการบิน, ผู้โดยสาร/ผู้ใช้บริการ และผู้ประกอบการ/ผู้เช่า

2. **พันธมิตรทางธุรกิจ** หมายถึง บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ทอท. รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน หรือองค์กรธุรกิจที่ทำความตกลงกับ ทอท.ในการดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการที่เกี่ยวเนื่องและ/หรือการบริการที่เป็นส่วนหนึ่งในห่วงโซ่อุตสาหกรรมการขนส่งทางอากาศเพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ร่วมกันทั้งในด้านธุรกิจ และด้านผลการดำเนินงานตามพันธกิจที่หน่วยงานกำหนด ได้แก่ ผู้ส่งมอบ หน่วยงานที่ดำเนินงานภายในท่าอากาศยาน คู่ความร่วมมือ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้และลูกหนี้ เป็นต้น

3. **หน่วยงานกำกับดูแล** หมายถึง หน่วยงานที่กำกับดูแลด้านนโยบายและประเมินผลการดำเนินงานรวมทั้งให้การสนับสนุนส่งเสริมการบริหารท่าอากาศยานให้เกิดประสิทธิภาพ เช่น กระทรวงคมนาคม กระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เป็นต้น รวมถึงหน่วยงานที่มีอำนาจในการตัดสินใจที่ส่งผลต่อการประกอบธุรกิจและการลงทุนของ ทอท. เช่น คณะรัฐมนตรี คณะกรรมการการบินพลเรือน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กรมธนารักษ์ เป็นต้น

4. **บุคลากรของ ทอท.** หมายถึง ผู้ที่มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนให้การดำเนินงานขององค์กรประสบความสำเร็จ รวมทั้งได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการบริหารงานภายในองค์กร ได้แก่ กรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง และผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก พนักงาน และลูกจ้างทุกคนของ ทอท.

5. **ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์** หมายถึง บุคคล นิติบุคคลหรือภาครัฐ (กระทรวงการคลัง) ที่ถือครองหุ้นของ ทอท.หรือมีความสนใจที่จะลงทุนในหุ้น ทอท. รวมถึงนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ที่ทำหน้าที่วิเคราะห์และศึกษาหุ้น ทอท.

6. **ชุมชนและสังคม** หมายถึง บุคคล กลุ่มบุคคล หน่วยงานหรือองค์กรธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินกิจการท่าอากาศยานทั้งในด้านบวกและด้านลบ และผู้ที่ให้ความร่วมมือสนับสนุนและความช่วยเหลือในกรณีเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ ชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน และหน่วยงานท้องถิ่น รวมถึงผู้ที่ให้ความสนใจต่อการดำเนินงานของ ทอท. โดยอาจมีบทบาทต่อการตัดสินใจในการกำหนดนโยบายหรือการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น กลุ่ม Non Governmental Organizations (NGOs) สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สมาคมสถาปนิกแห่งประเทศไทย เป็นต้น

7. **สื่อมวลชนและสื่อออนไลน์อื่น ๆ** หมายถึง หน่วยงาน สถาบัน บุคคลหรือกลุ่มคนที่มีอิทธิพลกับ ทอท.ในลักษณะเป็นแหล่งสื่อสารและให้ข้อมูลการดำเนินงานของ ทอท. ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงสื่อสังคมออนไลน์ไปสู่สังคมและประชาชน ซึ่งสามารถส่งผลต่อภาพลักษณ์ของ ทอท. ทั้งทางบวกและทางลบ

การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

ในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของ ทอท. นอกจากเผยแพร่ตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทอท.จะเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นโยบายธรรมาภิบาล ข้อมูลบริษัท ข่าวประชาสัมพันธ์ โดยปรับปรุงเว็บไซต์อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงโดยสะดวกและได้รับประโยชน์มากที่สุด ดังนี้

(1) สารสนเทศที่สำคัญของ ทอท.ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินนั้นได้ผ่านการสอบทาน/ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ/คณะกรรมการ ทอท.ก่อนเปิดเผยแก่ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท.รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ ทอท.ได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน รวมถึงบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เป็นต้น

(2) นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.2540 แล้ว ทอท.ยังได้เปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชน โดยได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ทอท.ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัท ประวัติคณะกรรมการ ทอท. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และระเบียบประมวลจริยธรรมสำหรับผู้ปฏิบัติงาน ทอท.ปี 2554 เป็นต้น

(3) ทอท.ได้เปิดเผยประวัติของคณะกรรมการ ทอท.และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุดตามข้อบังคับ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปี 2565 และเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และผู้บริหารระดับสูงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

(4) ทอท.จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลสำคัญต่อนักลงทุน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อกับหน่วยงานได้โดยตรงหรือผ่านทางเว็บไซต์ของ ทอท.ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดย ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง รวมทั้งการนำเสนอผลงานและการแจ้งสารสนเทศขององค์กรต่อนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทั้งในทางตรงและทางอ้อมมาโดยตลอด ดังนี้

ปีงบประมาณ 2565

กิจกรรม	จำนวนครั้ง / ปี
การสอบถามข้อมูลทางโทรศัพท์ (Telephone Call)	422
การสอบถามข้อมูลทาง E-mail (ฉบับ)	34
การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting)	46
การพบปะนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน และนักลงทุน (Company Visit)	2
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	5
การเดินทางไปพบนักลงทุน (Investor Conference)	1
การเยี่ยมชมกิจการ (Analyst Site Visit)	1

ทั้งนี้ ทอท.ได้จัดโครงการนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับทราบและซักถามนโยบายและผลการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆของ ทอท.จากผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโครงการจะจัดปีละ 1 ครั้ง โดยคัดเลือกผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมโครงการด้วยวิธีการจับรายชื่อจากใบสมัครที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามา โดยในปี 2565 ทอท.ได้พาผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมโครงการเยี่ยมชมกิจการจำนวน 100 คน เมื่อวันศุกร์ที่ 25 มีนาคม 2565

ในกรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของ ทอท. ได้ที่โทรศัพท์ 0-2535-5900 โทรสาร 0-2535-6009 E-mail: aotir@airportthai.co.th หรือผ่านเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th

(5) ทอท.ได้เปิดเผยข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส รวมถึงข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ผ่านการตรวจสอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

1.1 คณะกรรมการ

กรรมการแต่ละคนต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ นอกจากนั้น กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระยังต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของ ทอท.ด้วย

คณะกรรมการ ทอท.มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ และเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการ ทอท.ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (1/2) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับ ทอท. กำหนด ทั้งนี้ กรรมการ ทอท.อย่างน้อยหนึ่ง (1) คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านการบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.มีคุณสมบัติหลากหลาย มีทักษะประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท. คณะกรรมการ ทอท.เป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยมีกรรมการอิสระตามคุณสมบัติที่ ทอท.กำหนด เป็นกลไกสำคัญในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นผู้ใช้ดุลยพินิจและให้ความเห็น

อย่างตรงไปตรงมาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ ปราศจากการถูกครอบงำจากกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด

ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.พร้อมประวัติอย่างเพียงพอสำหรับการคัดเลือก และพิจารณาเสนอรายชื่อบุคคลเป็นกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาที่คณะกรรมการสรรหากำหนดไว้อย่างโปร่งใส

กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ทอท. รวมทั้งเยี่ยมชมการปฏิบัติงานจริงภายในเวลาสามเดือนนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ทำหน้าที่และรับผิดชอบเพื่อให้การดำเนินการของ ทอท.เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อย องค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “คณะกรรมการชุดย่อย”

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ

1.1 บทบาท

คณะกรรมการ ทอท.เปรียบเสมือนตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้นำในการกำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจและตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ ทอท. ทำหน้าที่อย่างมืออาชีพในการดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่าย และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยมอบอำนาจให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานในเรื่องสำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.ก่อน

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการ ทอท.จัดให้มีระบบแบ่งแยกตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารที่ชัดเจนตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และนโยบายสำคัญ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และดูแลให้มีระบบควบคุมภายในกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม กำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการสื่อสารในเรื่องต่าง ๆ กับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) และสาธารณชน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือเพื่อประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ทอท.มีหน้าที่รายงานให้ ทอท.ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

จริยธรรมและจรรยาบรรณ

ทอท.มีระบบและกลไกในการสร้างธรรมาภิบาล โดยได้จัดทำจริยธรรมขององค์กรที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏตาม “ระเบียบ ทอท.ว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน พ.ศ.2554” และได้รวบรวมจรรยาบรรณไว้เป็นส่วนหนึ่งของคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.เพื่อใช้เป็นคู่มือและแนวทางที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือปฏิบัติ หากมีการฝ่าฝืนหรือการกระทำใด ๆ อันเป็นการหลีกเลี่ยงประมวลจริยธรรมและจรรยาบรรณดังกล่าว ก็จะได้รับการลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำ และถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัยอีกด้วย

การส่งเสริมธรรมาภิบาลด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ทอท.

ในปีงบประมาณ 2565 ทอท.จัดกิจกรรมส่งเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณให้พนักงาน และลูกจ้าง ทอท.เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการทำงานสามารถสร้างสุขในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำงาน เช่น

1. **จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์** “AOT **เคียงข้าง และแบ่งปัน**” เนื่องในวันคล้ายวันพระราชสมภพพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลมหาราช บรมนาถบพิตร ภายใต้กิจกรรมจิตอาสา “รู้รักสามัคคี รักษ์สิ่งแวดล้อม พัฒนาคุณภาพชีวิต” และเนื่องในวันชาติ วันพ่อแห่งชาติ 5 ธันวาคม 2564 และวันรู้รักสามัคคี 4 ธันวาคม 2564 โดยร่วมกันจัดบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็น

ต่อการดำรงชีวิตประจำวัน เช่น ข้าวสาร บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป โอวัลติน ปลากระป๋อง ยาสามัญประจำบ้าน จำนวน 1,500 ชุด และน้ำดื่มตราสัญลักษณ์ ทอท. จำนวน 6,000 ขวด ในวันที่ 22 ธันวาคม 2564 พร้อมมอบสิ่งของดังกล่าวให้กับชุมชนคนพิการและผู้ป่วยติดเตียง ซึ่งอยู่โดยรอบพื้นที่สำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานดอนเมือง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากผลกระทบของการแพร่ระบาดจากเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) รวมทั้งสร้างขวัญกำลังใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชนในพื้นที่เขตดอนเมือง ณ วัดคลองบ้านใหม่ เขตดอนเมือง ในวันที่ 24 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ สำนักงานเขตดอนเมือง และตำรวจชุมชนสัมพันธ์ของสถานีตำรวจนครบาลดอนเมืองให้การสนับสนุนการจัดระเบียบสถานที่ และตรวจคัดกรองประชาชนที่เข้ารับสิ่งของอุปโภคบริโภค และได้รับความอนุเคราะห์พื้นที่จัดกิจกรรมจากพระครูปริยัติคุณาทร เจ้าอาวาสวัดคลองบ้านใหม่ ซึ่งร่วมมอบสิ่งของอุปโภคบริโภคดังกล่าว

2. **จัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสวันผู้สูงอายุแห่งชาติ ประจำปี 2565** โดยสนับสนุนงบประมาณและเครื่องอุปโภคบริโภคที่จำเป็น ได้แก่ ผ้าอ้อมผู้ใหญ่แบบกางเกงกาว ผงซักฟอก น้ำยาปรับผ้านุ่ม ถุงขยะ ถุงมือแพทย์และครีมอาบน้ำ พร้อมทั้งจัดเลี้ยงอาหารกลางวันให้แก่ผู้สูงอายุ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ จังหวัดปทุมธานี เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2565 และได้จัดกิจกรรมเนื่องในวันผู้สูงอายุแห่งชาติ ภายใต้ "โครงการจิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ" เพื่อต่อยอดพระราชปณิธานการดำเนินโครงการจิตอาสาพระราชทานตามแนวพระราชดำริ ซึ่งเป็นการปลูกฝังและสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติตนให้เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยร่วมกันทำกิจกรรมจิตอาสา ทำความสะอาดหอประชุมและปรับปรุงภูมิทัศน์โดยรอบอาคารศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ ซึ่งทำให้บริเวณดังกล่าวมีสภาพแวดล้อมสวยงามสะอาด และมีสุขอนามัยที่ดี ในการนี้ได้มอบอุปกรณ์ทำความสะอาดและจัดเลี้ยงอาหารกลางวันผู้สูงอายุ ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ จังหวัดปทุมธานี เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2565

3. **จัดกิจกรรมจิตอาสาบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ "AOT เคียงข้าง และแบ่งปัน"** เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา พัชรสุธาพิมลลักษณ พระบรมราชินี 3 มิถุนายน 2565 วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดมบรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว 28 กรกฎาคม 2565 และวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง 12 สิงหาคม 2565 โดยจัดบรรจุสิ่งของอุปโภคบริโภคที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตประจำวัน จำนวน 3 ครั้ง ครั้งละ 600 ชุด รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,800 ชุด เพื่อมอบให้แก่ชุมชนในพื้นที่เขตดอนเมืองที่ได้รับความเดือดร้อนจากผลกระทบการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั้งนี้ สำนักงานเขตดอนเมืองเป็นหน่วยงานที่คัดเลือกชุมชนดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565, 20 กรกฎาคม 2565 และ 11 สิงหาคม 2565 ณ อาคารจัดเลี้ยง สโมสรท่าอากาศยาน

4. **จัดกิจกรรมโครงการ "สืบสานประเพณีถวายเทียนพรรษา" ประจำปี 2565** เพื่อส่งเสริมทำนุบำรุงและสืบสานประเพณีที่ดีงามของไทย และสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนโดยรอบสำนักงานใหญ่ และท่าอากาศยานดอนเมือง เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565 ณ วัดดอนเมือง พระอารามหลวง วัดพรหมรังสี และวัดคลองบ้านใหม่

5. **จัดกิจกรรม "ยาเหลือใช้ ให้เราส่งต่อ"** โดยรับบริจาคยาจากผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงานจัดจ้าง ทอท. เพื่อส่งต่อให้โรงพยาบาลอุ้มผาง จังหวัดตาก ซึ่งมีความขาดแคลนยารักษาโรคและเวชภัณฑ์ รวมทั้งต้องดูแลประชาชนที่ยังไม่ได้รับสัญชาติ ไม่ได้รับสิทธิในการรักษาพยาบาลจากรัฐ และแรงงานต่างด้าวที่ต้องช่วยเหลือตามหลักมนุษยธรรม

6. **จัดกิจกรรม "ปฏิทิน เก่า เรา ขอ" ประจำปี 2565** โดยรับบริจาคปฏิทินที่ไม่ได้ใช้จากผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงาน จัดจ้าง ทอท. และมอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เพื่อผลิตเป็นสื่ออักษรเบรลล์ สำหรับผู้พิการทางสายตา พร้อมทั้งมอบกระเป๋าเป้ตราสัญลักษณ์ ทอท. ณ มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์ เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

7. **จัดกิจกรรม "มาเยี่ยมหา อาสาสอนน้อง"** โดยนำพนักงานจากส่วนงานต่าง ๆ ของ ทอท.และท่าอากาศยาน ทั้ง 6 แห่ง เยี่ยมชมการดำเนินงานของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย เฉลิมฉลองครบรอบ 100 ปี วันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

บ้านศรีถาวรพนา ตำบลกกตูม อำเภอดงหลวง จังหวัดมุกดาหาร ซึ่งเป็น 1 ใน 7 โรงเรียนที่ ทอท. ให้การสนับสนุนงบประมาณรายปี ทุนการศึกษา อุปกรณ์การศึกษาและจัดกิจกรรมนันทนาการ พร้อมทั้งร่วมทำกิจกรรมกับนักเรียนและครู โดยเป็นกิจกรรมการสอนทักษะความรู้ เสริมสร้างศักยภาพ จินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ ได้แก่ กิจกรรมเฮฮาภาษาอังกฤษ กิจกรรมทำเดคูพาจ และกิจกรรมโรยทรายสี ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทอท.จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทอท.ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำนโยบายตลอดจนจริยธรรมจรรยาบรรณในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการและพนักงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ทอท.ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ไว้ยึดถือปฏิบัติมาตั้งแต่ในปี 2545 เพื่อแสดงถึงปณิธาน ในการดำเนินธุรกิจที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ โดยคณะกรรมการ ทอท. ได้ทบทวนปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) และเกณฑ์ประเมิน ASEAN CG Scorecard หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG-Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจที่ประกาศใช้ในปัจจุบัน รวมถึงมีความสอดคล้องกับพันธกิจของ ทอท.

ทอท.ได้เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2565 ผ่านสื่อช่องทางต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ทุกคนต้องรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ในการบริหารงานบุคคลยังใช้คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เป็นเอกสารสำหรับให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ที่ต้องกำหนดให้มีหัวข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมไว้ในหลักสูตรพื้นฐานที่ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคลจัดอบรมพนักงานตามแผนพัฒนาบุคคลประจำปี

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทอท.จัดตั้งฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริตขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 โดยเป็นส่วนงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร จัดทำแผนปฏิบัติการ และดำเนินการขับเคลื่อนและสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท. ประสานงานและรวบรวมข้อมูลด้านกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานของ ทอท.ปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ทอท.โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรและด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือแนวทางในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร รวมถึงแนวทางในการเสริมสร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม ควบคุมและกำกับดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

ทอท.มีการประกาศใช้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท. เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 และมีการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของ ทอท.ให้มีความเหมาะสม ครอบคลุมหลักเกณฑ์ภาคบังคับในแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยเทียบเคียงกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำที่มีการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับดีเลิศจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งมีการติดตามผลการดำเนินงานตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปี

3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

ทอท.มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดว่า ทอท.จะให้การปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาที่ ทอท.เป็นเจ้าของให้พ้นจากการถูกละเมิดหรือการถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งกำหนดให้บุคลากรของ ทอท.ต้องให้ความเคารพและไม่กระทำการละเมิดต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

4) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ทอท.ให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้า คู่ค้าธุรกิจ พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ผ่านการตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน เพื่อประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอันอาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่ ทอท.อาจเข้าไปมีส่วนสนับสนุนให้เกิดขึ้น ทั้งนี้ การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของ ทอท. และได้ถูกกำหนดเป็นจรรยาบรรณและหลักการที่ ทอท. ยึดมั่นเสมอมา ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินงานที่ผ่านมา ทอท.มุ่งเน้นให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกันบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์หรือไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นที่ขัดต่อบทบัญญัติของกฎหมาย โดยการกระทำดังกล่าวให้รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วย และเพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ทอท.ได้ออกประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายสิทธิมนุษยชน เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2561 เพื่อแสดงความมุ่งมั่นให้ประจักษ์ว่า ทอท.ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ โปร่งใส และมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่าของ ทอท. โดยนโยบายสิทธิมนุษยชน ได้กำหนดให้พนักงานและคู่ค้าธุรกิจรับทราบ โดยบูรณาการแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินกิจกรรมของท่าอากาศยาน ทั้งนี้ กระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ ทอท. ครอบคลุม 4 เรื่องหลัก ได้แก่ สิทธิของพนักงาน สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม สิทธิของคู่ค้าธุรกิจ และสิทธิของลูกค้า

นอกจากนี้ นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้าง ทอท.ทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตามหลักกฎหมายเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครอง ทั้งกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ โดยไม่แบ่งแยกเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความพิการ นอกจากนี้ ประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานพ.ศ.2554 ของ ทอท.ได้กำหนดให้บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยกำหนดไว้เป็นมาตรฐานจริยธรรมขององค์กรที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามก็จะถูกลงโทษตามความร้ายแรงแห่งการกระทำและถือเป็นการกระทำผิดทางวินัยอีกด้วย

5) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมาย

การดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายนั้น เป็นสิ่งที่บุคลากรทุกคนใน ทอท.ตระหนักและให้ความสำคัญ โดยกำหนดไว้เป็นจรรยาบรรณ ทอท.ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

6) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีและสารสนเทศ

1) ทอท.กำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยพนักงาน ทอท.ทุกระดับ และบุคคลภายนอกที่ปฏิบัติงานร่วมกับ ทอท.จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย และตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Policy) โดยมีเอกสารแนบท้ายประกาศจำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ นโยบายสนับสนุนความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Supporting Policy) และแนวทางการปฏิบัติงานความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. (AOT ICT Security Guideline) เพื่อให้ระบบทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.มีความมั่นคงปลอดภัยในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และมีสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) สามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ พนักงาน ทอท. สายการบิน ผู้โดยสาร ผู้ใช้บริการท่าอากาศยาน และหน่วยงานผู้ประกอบการทั้งภาครัฐและเอกชน

2) นโยบายสนับสนุนฯ และแนวทางการปฏิบัติงานฯ ประกอบด้วยเนื้อหาอย่างน้อย ดังนี้

2.1) การเข้าถึงหรือควบคุมการใช้งานสารสนเทศ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมอย่างน้อย 4 ด้าน ดังนี้

(1) การเข้าถึงระบบสารสนเทศ

(2) การเข้าถึงระบบเครือข่าย

(3) การเข้าถึงระบบปฏิบัติการ

(4) การเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอปพลิเคชันและสารสนเทศ

2.2) การจัดให้มีระบบสารสนเทศและระบบสำรองของสารสนเทศอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและจัดทำแผนเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถใช้งานสารสนเทศได้ตามปกติอย่างต่อเนื่อง

2.3) การตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ

นอกจากนี้ ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้มีการกำหนดเรื่อง จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ที่กำหนดให้พนักงาน ทอท.ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันและดูแลให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.ที่อยู่ในความครอบครองหรือหน้าที่รับผิดชอบของตนไม่ให้ถูกบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญทางธุรกิจต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง ทั้งต้องมีวินัยในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. ไม่ให้ส่งผลกระทบในแง่ลบต่อ ทอท.และผู้อื่น ทั้งนี้ หาก ทอท. พบว่าพนักงานมีการละเมิด และผลการสอบสวนอย่างเป็นธรรมปรากฏว่าเป็นจริงจะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัยและ/หรือโทษทางกฎหมายตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี

นโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ทอท. (AOT Cyber Security Policy)

ทอท.เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานในการให้บริการด้านการขนส่งทางอากาศตามมาตรฐานการดำเนินงานสนามบินเป็นไปตามกฎหมายที่รัฐกำหนด ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โดย ทอท.ได้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาให้บริการเพื่อสนับสนุนด้านการบริหารองค์กร ด้านปฏิบัติการท่าอากาศยาน รวมถึงการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลสารสนเทศกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อตอบสนองการให้บริการผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทั้งภายในและภายนอก ทอท.ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และ ทอท.ถูกจัดอยู่ในหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (Critical Information Infrastructure: CII) ด้านการขนส่งและโลจิสติกส์ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีประกาศ ทอท.เรื่อง นโยบายความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ทอท. (AOT Cyber Security Policy) เพื่อป้องกันและรับมือกับเหตุการณ์ที่เกิดจากการกระทำหรือการดำเนินการใด ๆ ที่มิชอบ ซึ่งกระทำผ่านทางคอมพิวเตอร์ หรือระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจเกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หรือความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ที่ส่งผลกระทบหรือ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานหรือการให้บริการของ ทอท.

ประมวลแนวทางปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ทอท. (AOT Cyber Security Guideline and Standard Framework)

พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานควบคุมหรือกำกับดูแล และหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ จัดทำประมวลแนวทางปฏิบัติและกรอบมาตรฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของแต่ละหน่วยงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนว่าด้วยการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์โดยเร็ว อย่างน้อยต้องประกอบด้วยเรื่องดังต่อไปนี้

1) แผนการตรวจสอบด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

2) การประเมินความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

3) แผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์

ทั้งนี้ การละเมิดหรือฝ่าฝืนถือเป็นความผิดทางวินัยตามระเบียบของ ทอท. และกรณีการกระทำผิดตามกฎหมายถือเป็นความผิดเฉพาะส่วนบุคคล

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (AOT Personal Data Protection Policy)

ทอท.เป็นองค์กรที่ประกอบกิจการท่าอากาศยานให้เป็นไปตามกระบวนการดำเนินงานสนามบินที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) โดยมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการให้บริการ และการดำเนินการต่าง ๆ ซึ่งทำให้การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลสามารถกระทำได้อย่างสะดวก และรวดเร็ว

เพื่อให้การเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผย และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ใช้บริการ พนักงาน ลูกจ้าง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ให้บริการภายนอกที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยานของ ทอท. มีความมั่นคงปลอดภัย และได้รับการคุ้มครองตามบทบัญญัติของกฎหมาย

ทอท.ได้มีประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (AOT Personal Data Protection Policy) และแนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของ ทอท. นโยบายนี้บังคับใช้ครอบคลุมถึงการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่ดำเนินการโดย ทอท. รวมถึงคู่สัญญาหรือบุคคลภายนอกที่ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลแทนหรือในนามของ ทอท.ภายใต้ผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ ระบบแอปพลิเคชัน เอกสาร หรือบริการในรูปแบบอื่น ที่ควบคุมดูแลโดย ทอท. มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคล และทำให้มีความมั่นใจว่า ทอท.จะธำรงไว้ซึ่งความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) ของข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อป้องกันการสูญหาย เข้าถึง ใช้ เปลี่ยนแปลง แก้ไข หรือเปิดเผยโดยมิชอบด้วยกฎหมาย

แนวปฏิบัติสำหรับการดำเนินการของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของ ทอท.

เพื่อให้การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดในการดำเนินกิจการของ ทอท. ทั้งในส่วนที่เป็นอิเล็กทรอนิกส์และกระดาษมีประสิทธิภาพและป้องกันการถูกละเมิดสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคล โดยให้มีมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความมั่นคงปลอดภัยในการรักษาความลับ (Confidentiality) ความถูกต้องครบถ้วน (Integrity) และสภาพพร้อมใช้งาน (Availability) ในการดำเนินธุรกิจให้พ้นจากภัยคุกคามและปัจจัยเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ไม่ว่าจะเกิดขึ้นโดยเจตนาหรือไม่ก็ตาม

7) การจัดการสิ่งแวดล้อมท่าอากาศยาน

ทอท.มุ่งมั่นบริหารจัดการท่าอากาศยานตามแนวทางการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้วิสัยทัศน์ เพื่อมุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานสากลชั้นนำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างยั่งยืน “Moving toward International Leading Eco-Airport” โดยมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

ทอท.ตระหนักเรื่องการใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อทำให้อัตราการใช้พลังงานต่อหัวลดลง แต่สร้างคุณค่าได้มากขึ้นในขณะที่องค์กรยังต้องการความก้าวหน้าทางธุรกิจ เพื่อให้เศรษฐกิจเติบโต อย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ในปี 2561 เป็นต้นมา ทอท.จึงนำหลักการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) มาใช้ในการสร้างสมดุลระหว่างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และได้นำผลการประเมินไปวิเคราะห์และกำหนดแนวทางการพัฒนาเพื่อปรับปรุงให้ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องต่อไปโดยกำหนดมาตรการทั้งในด้านเศรษฐศาสตร์เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้จากการขายหรือให้บริการ รวมถึงเพิ่มจำนวนผู้โดยสาร และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ มาตรการด้านพลังงาน ทั้งมาตรการระยะสั้น และมาตรการระยะยาว ส่งเสริมการติดตั้งพลังงานทดแทน การออกแบบอาคาร เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมาตรการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคเพื่อหมุนเวียนของเสียกลับมาใช้ใหม่

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของท่าอากาศยาน

7.1) การจัดการด้านเสียง

ทอท.ได้นำหลักการจัดการด้านเสียงอย่างสมดุล (Noise Balanced Approaches) ขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ ((International Civil Aviation Organization: ICAO) มาปรับใช้ในการดำเนินงานท่าอากาศยาน โดยหลักการของ Noise Balanced Approaches มีดังนี้

- การลดเสียงที่อากาศยาน (Reduction of Noise at Source)

- การวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดิน (Land-use Planning and Management)

- วิธีปฏิบัติการบินที่ลดเสียง (Noise Abatement Operational Procedures)

- ข้อจำกัดในการปฏิบัติการ (Operating Restrictions)

นอกจากนี้เพื่อเป็นการติดตามตรวจสอบและเฝ้าระวังผลกระทบด้านเสียงจากอากาศยาน ทอท.ได้มีระบบตรวจวัดเสียงอากาศยาน ทั้งที่เป็นสถานีถาวรแบบอัตโนมัติ ต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง (Real time 24 hr.) และสถานีชั่วคราว ดังนี้

- สถานีตรวจวัดเสียงถาวร แบบอัตโนมัติ ต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง :

● ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ มีสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 19 สถานี ครอบคลุมพื้นที่ที่คาดว่าได้รับผลกระทบด้านเสียง และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี โดยเตรียมติดตั้งเพิ่มอีก 6 สถานีถาวร ในช่วงก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 และมีแผนติดตั้งเพิ่มอีก 5 สถานีถาวร ในช่วงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 4

● ท่าอากาศยานภูเก็ต มีสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี

● ท่าอากาศยานเชียงใหม่ มีสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 4 สถานี และสถานีเคลื่อนที่ 2 สถานี

● ท่าอากาศยานดอนเมือง มีแผนติดตั้งสถานีตรวจวัดเสียงถาวร จำนวน 14 สถานี

- สถานีตรวจวัดเสียงชั่วคราว : ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดระดับเสียงปีละ 2 ครั้งเป็นเวลา 7 วันต่อเนื่อง

7.2) การจัดการด้านคุณภาพอากาศ

<u>มาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศ</u>

ทอท.ได้มีมาตรการในการป้องกันและลดผลกระทบด้านคุณภาพอากาศมาโดยตลอด ครอบคลุมแหล่งกำเนิดมลพิษจากภาคพื้นและอากาศยาน และมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน ($PM_{2.5}$) โดยมาตรการป้องกันและแก้ไขมลพิษทางอากาศของ ทอท. ที่สำคัญ ได้แก่

- กำหนดให้อากาศยานดับเครื่องยนต์และควบคุมการใช้ Auxiliary Power Unit (APU) ขณะเข้าหลุมจอดหรือเทียบกับ Passenger Loading Bridge โดยกำหนดและให้ใช้อุปกรณ์จ่ายไฟฟ้าและระบบปรับอากาศที่สนับสนุนโดยผ่านระบบสาธารณูปโภคของท่าอากาศยาน

- จัดระเบียบการจราจรภายในท่าอากาศยานโดยเฉพาะบริเวณอาคารผู้โดยสารและลานจอดรถยนต์ไม่ให้เกิดการติดขัด เพื่อลดการระบายมลสารทางอากาศ

- กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพยานพาหนะและอุปกรณ์ Ground Support Equipment (GSE) ให้อยู่ในสภาพดี ไม่ให้มีการปล่อยมลพิษเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด

- ส่งเสริมให้มีการใช้ยานพาหนะที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้พลังงานไฟฟ้า

- รณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานและผู้ใช้บริการท่าอากาศยานใช้ระบบขนส่งสาธารณะเพิ่มขึ้นซึ่งจะส่งผลให้ลดการใช้พลังงานและมลพิษจากรถยนต์

- สำหรับท่าอากาศยานที่พื้นที่โดยรอบมีปัญหาการเผาป่าและวัสดุทางการเกษตร ให้มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เพื่อลดการเผาป่า

<u>ระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring)</u>

ทอท.ได้มีระบบตรวจสอบคุณภาพอากาศในบรรยากาศ (Air Quality Monitoring) เพื่อติดตาม ตรวจสอบและเฝ้าระวังคุณภาพอากาศ ให้ครอบคลุมพื้นที่ภายในและภายนอกท่าอากาศยาน ดังนี้

- สถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไป (สถานีชั่วคราว) ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต ท่าอากาศยานเชียงใหม่ และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ดำเนินการตรวจวัดปีละ 2 ครั้งต่อเนื่อง 7 วัน

- ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าอากาศยานดอนเมือง มีแผนติดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศในบรรยากาศทั่วไปแบบอัตโนมัติ (สถานีถาวร) จำนวน 4 สถานี และ 2 สถานี ตามลำดับ

7.3) การจัดการน้ำเสียและของเสีย

<u>การจัดการน้ำเสีย</u> ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ได้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางซึ่งสามารถรองรับปริมาณน้ำเสียทุกวันได้อย่างเพียงพอ มีการควบคุมและตรวจสอบการทำงานของระบบบำบัดน้ำเสียให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานตามกฎหมาย สำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานภูเก็ต น้ำทิ้งที่ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางแล้วจะมีการบำบัดน้ำเพิ่มเติม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

<u>การจัดการของเสีย</u> เริ่มต้นตั้งแต่การรณรงค์ให้ผู้โดยสารและพนักงาน ลดอัตราการเกิดขยะและให้มีการคัดแยกขยะโดยภายในอาคารผู้โดยสารและอาคารสำนักงานจะมีภาชนะตามประเภทของขยะมูลฝอย เช่น ขยะทั่วไป และขยะรีไซเคิล สำหรับขยะอันตรายและขยะติดเชื้อจะแยกจัดเก็บไว้โดยเฉพาะไม่ปะปนกับขยะประเภทอื่น จากนั้นจะรวบรวมไปกำจัดให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักสุขาภิบาลต่อไป

7.4) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นหนึ่งใน Standard Business Practice ที่องค์กรชั้นนำทั่วโลกให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพราะเป็นตัวชี้วัดที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งนักลงทุนให้ความสนใจและสามารถตัดสินใจในการลงทุนกับองค์กรที่เปิดเผยข้อมูลในเรื่องของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) อาจส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจได้

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงของ ทอท. ที่ต้องการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO_2e) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ

โปรแกรม ACA มีระดับการรับรอง 6 ระดับ ได้แก่ ระดับที่ 1 Mapping ระดับที่ 2 Reduction ระดับที่ 3 Optimisation ระดับที่ 3+ Neutrality ระดับที่ 4 Transformation และระดับที่ 4+ Transition ในการเข้ารับการรับรองในระดับที่สูงขึ้น ท่าอากาศยานจะต้องเพิ่มระดับของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 Optimisation สำหรับท่าอากาศยานภูเก็ตได้รับการรับรองในระดับที่ 1 Mapping

ทั้งนี้ ทอท.ได้กำหนดเป้าหมายให้มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon Emission) ตามแผนยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมระยะ 5 ปี 10 ปี และ 20 ปี โดยรักษาระดับไม่ให้อัตราการปล่อยคาร์บอนเกินกว่าปีฐาน, ลดอัตราการปล่อยคาร์บอนลงร้อยละ 50 จากปีฐาน และเป็นองค์กรที่มีการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ ตามลำดับ

8) นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ทอท.มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการและคำนึงถึงความปลอดภัย รวมถึงสุขภาพของพนักงานและลูกจ้างทุกคน ตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย การประเมินความเสี่ยง การควบคุมป้องกันและการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการทบทวนกระบวนการต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยกับพนักงานและลูกจ้างที่เข้ามาปฏิบัติงาน ณ ทอท. เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ปัจจุบัน ทอท.ได้นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001: 2018 มาใช้ในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งในความดูแลของ ทอท. ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย ทั้งนี้ ทอท.ได้รับการรับรองระบบการจัดการฯ ดังกล่าวตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน

ในปี 2565 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยผ่านคณะกรรมการความปลอดภัยของสำนักงานใหญ่ ทอท. โดยมีการปรับปรุงเนื้อหาเพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ในเรื่องของการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้ดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับแสงสว่างและเสียง รวมถึงการตรวจวัดความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในบรรยากาศบริเวณสถานที่ทำงาน โดยจัดให้มีการดำเนินการตรวจวัดฯ ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงาน และลูกจ้าง ทอท. จะได้ปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดีและมีความปลอดภัย นอกจากนั้น ทอท.ได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน, เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร, การฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้น, หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ ทั้งนี้ ได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้วยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานเนื่องด้วยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) รวมทั้งได้ฝึกซ้อมแผนตอบสนองในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ การฝึกซ้อมการให้ความช่วยเหลือเมื่อเกิดเหตุลิฟต์โดยสารค้าง ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ทอท. การจัดโครงการดังกล่าวฯ เป็นการฝึกซ้อม และทบทวนขั้นตอน เพื่อเตรียมความพร้อมต่อการตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้นได้ให้กับพนักงาน ทอท.และเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง

9) ช่องทางการติดต่อ ร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

ทอท.ให้ความสำคัญต่อการติดต่อสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น และคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของ ทอท. สามารถร้องเรียนหรือแนะนำติชมต่อ ทอท.ได้ โดย ทอท.ได้จัดทำช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านเว็บไซต์ www.airportthai.co.th โดยสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสได้หลายด้าน รวมทั้งด้านธรรมาภิบาล และจัดตู้รับข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ ณ จุดบริการที่ท่าอากาศยานทุกแห่งในความรับผิดชอบของ ทอท. รวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง และผู้มีส่วนได้เสียอื่นด้วย ทอท.ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลร้องเรียนเป็นความลับ ซึ่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียนและได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่อง และการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีช่องทางการติดต่อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส ดังนี้

(1) ทาง E-mail: goodgovernance@airportthai.co.th

(2) จดหมายถึงคณะกรรมการ ทอท./ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่/ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

(3) ตู้ ปณ.3 ปณฝ.ดอนเมือง กทม. 10211

(4) ตู้รับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ติดตั้ง ณ สำนักงานใหญ่ และบริเวณสำนักงานท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทั้ง 6 แห่ง

(5) ฝ่ายสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 0-2535-5210 โทรสาร 0-2535-5216 E-mail: aotpr@airportthai.co.th

(6) AOT Call Center 1722

(7) AOT Online Chat ผ่านหน้าเว็บไซต์ www.airportthai.co.th

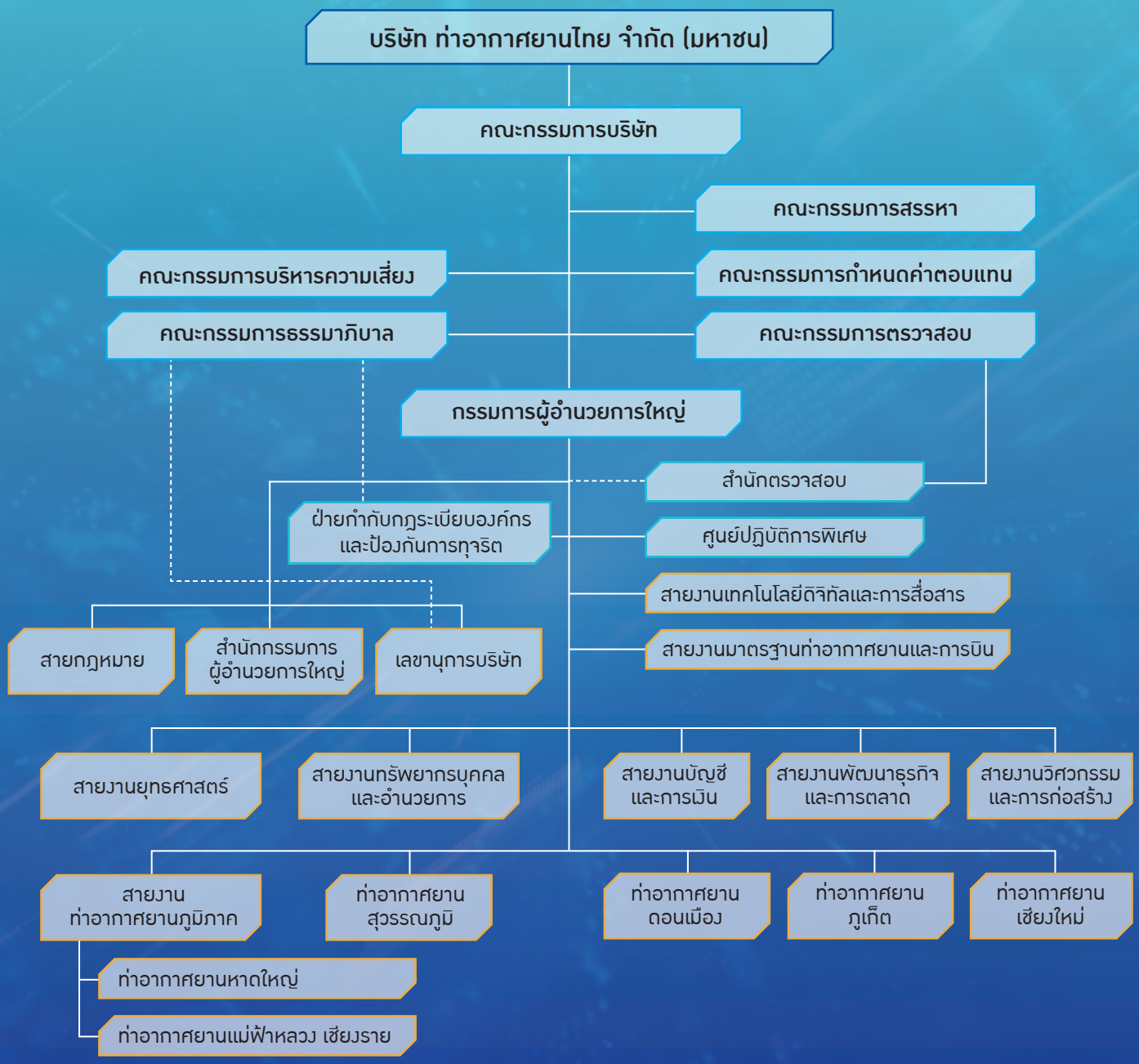
ทั้งนี้ ในการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียนั้น จะถูกส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ เพื่อให้มีการชี้แจง แก้ไข ปรับปรุง และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท.และเพื่อให้การดำเนินการติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย รวดเร็ว และมีประสิทธิผล ทอท.ได้แต่งตั้ง "คณะทำงานติดตามเรื่องราวร้องทุกข์การดำเนินงานของ ทอท." เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ และรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหาเรื่องราวร้องทุกข์ประจำกระทรวงคมนาคมทราบ อันจะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการแก้ไขปัญหาจากการดำเนินงานของ ทอท.ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกทางหนึ่งด้วย

สำหรับการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส ทอท.ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสของ ทอท.โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส กระบวนการสอบสวนและการลงโทษ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังสร้างความมั่นใจให้กับพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดย ทอท.จะให้ความคุ้มครอง และจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคามกับพนักงานหรือบุคคลอื่นใดที่แจ้งเบาะแส และผู้ที่ให้ความร่วมมือหรือความช่วยเหลือในการสอบสวนด้วยเจตนาสุจริต รวมถึง ทอท.จะไม่เลิกจ้าง พักงาน ลงโทษทางวินัยหรือขู่ว่าจะดำเนินการใด ๆ จากการที่พนักงาน ทอท.หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของ ทอท.

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วย คณะกรรมการ ทอท.และ คณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของ ทอท. จำนวน 5 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุด



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท. ดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการ ทอท. ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน เป็นผู้หญิงจำนวน 5 คน แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการอิสระ 10 คน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
1.	นายสราวุธ ทรงศิวิไล	ประธานกรรมการ	17 กุมภาพันธ์ 2564
2.	นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	27 มกราคม 2555
3.	พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ	กรรมการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการสรรหา	21 ตุลาคม 2562
4.	นายกฤชเทพ สิมลี*	กรรมการอิสระ	24 มกราคม 2561
5.	พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา	15 พฤศจิกายน 2559
6.	นายวราห์ ทองประสินธุ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล	16 กรกฎาคม 2557
7.	นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	25 มกราคม 2562
8.	นายกฤษณ์ เสสะเวช*	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	29 พฤศจิกายน 2562
9.	นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ*	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	29 กรกฎาคม 2563
10.	นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต*	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา	21 ตุลาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง
11.	นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์*	กรรมการอิสระ	17 กุมภาพันธ์ 2564
12.	นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์*	กรรมการ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	17 กุมภาพันธ์ 2564
13.	นายจิรพล สังข์โพธิ์*	กรรมการอิสระ	23 มิถุนายน 2564
14.	นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย*	กรรมการ	22 มิถุนายน 2565
15.	นายนิตินัย ศิริสมรรถการ*	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	22 มิถุนายน 2559

หมายเหตุ: - กรรมการในลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 23 มีนาคม - 21 มิถุนายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป
- กรรมการในลำดับที่ 2, 6, 7 และ 10 เป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน
- กรรมการในลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565
- *กรรมการที่อยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง

กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2565 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)

รายชื่อ	การดำรงตำแหน่ง
นายสราวุธ เบญจกุล	19 ตุลาคม 2559 - 30 มีนาคม 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับ ทอท. และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. อาทิ

- มีสัญชาติไทย
- มีอายุไม่เกิน 65 ปีบริบูรณ์
- (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นไม่เกินสาม (3) แห่ง

  (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกินสาม (3) แห่ง

  ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกินห้า (5) แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

- ไม่เป็นข้าราชการการเมืองเว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง

- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่

- ไม่เป็นผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจนั้นหรือผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นถือหุ้นอยู่

- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น เว้นแต่ คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจนั้นมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือดำรงตำแหน่งอื่นในนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจนั้นเป็นผู้ถือหุ้น

- ไม่เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ หรือมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลซึ่งเป็นผู้รับสัมปทาน ผู้ร่วมทุน หรือมีประโยชน์ได้เสียเกี่ยวข้องกับกิจการของรัฐวิสาหกิจนั้น เว้นแต่เป็นประธานกรรมการ กรรมการ หรือผู้บริหาร โดยการมอบหมายของรัฐวิสาหกิจนั้น

การแต่งตั้งและการพ้นตำแหน่งของกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกจากตำแหน่งตามวาระแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้กรรมการจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนในปีที่สามและปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก (มีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท)

(3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก

(4) เป็นคนไร้ความสามารถหรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(5) ขาดการประชุมคณะกรรมการเกิน 3 ครั้ง ติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร

(6) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามอย่างหนึ่งอย่างใดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือในข้อบังคับบริษัท

(7) ศาลมีคำสั่งให้ออกหรือพ้นจากตำแหน่ง

(8) ต้องคำพิพากษาให้จำคุก

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท เข้าเป็นกรรมการแทนในตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปก็ได้ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

อำนาจของคณะกรรมการ

1. แต่งตั้งผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามขั้นตอนและวิธีการที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งถอดถอนออกจากตำแหน่งได้

2. เลือกตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในข้อบังคับ ทอท.เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน

3. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ

4. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจทำหนังสือมอบอำนาจแต่งตั้ง และมอบหมายให้บุคคลอื่นมีอำนาจภายในกำหนดระยะเวลาตามที่คณะกรรมการจะเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจมอบอำนาจเช่นนั้น รวมกันไปหรือแยกจากกัน และแทนที่อำนาจทั้งหมดหรือบางส่วนของคณะกรรมการในส่วนนั้น และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ เป็นครั้งคราวก็ได้

5. จัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ

6. พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรสมควรพอที่จะกระทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

7. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท (Corporate Secretary) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร และการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และเพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ ทอท. อาทิ การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการ ทอท.ในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง ดูแลให้กรรมการและ ทอท.เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส ประเมินผลงานของผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

8. อนุมัติจัดหาพัสดุ ในวงเงินที่เกินอำนาจของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) และความระมัดระวัง (Duty of Care) โดยกรรมการและผู้บริหารต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน นอกจากนั้นคณะกรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ทอท.มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสมและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของ ทอท.อย่างมีนัยสำคัญ

2. ดำเนินกิจการของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจะต้องระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของ ทอท.และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

3. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการปีละไม่น้อยกว่าสิบสอง (12) ครั้ง โดยต้องประชุมอย่างน้อยสาม (3) เดือนต่อครั้ง ณ สถานที่ที่คณะกรรมการกำหนด

5. กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

6. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นไม่ว่าบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ผู้อื่นเว้นแต่กรรมการผู้นั้นจะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งตนเป็นกรรมการ

7. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ ณ วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติภายในกำหนดสี่ (4) เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชี

8. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ

9. จัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นและของที่ประชุมคณะกรรมการลงไว้ในสมุดโดยถูกต้อง สมุดนั้นให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท บันทึกเช่นว่านี้ เมื่อได้ลงลายมือชื่อของผู้เป็นประธานแห่งการประชุมซึ่งได้ลงมติ หรือแห่งการประชุมถัดจากครั้งนั้นมาให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และมติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ให้ถือว่าได้ดำเนินการไปโดยถูกต้อง

10. จัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้น พร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

(1) สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมทั้งรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

(2) รายงานประจำปีของ ทอท.

11. ทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

12. ทบทวนและมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน และพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทอย่างน้อยทุก 5 ปี และให้ความเห็นชอบ และติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ

13. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และมีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และติดตามให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

14. รายงานให้ ทอท.ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ ทอท.หรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

15. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

16. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของ ทอท.ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

17. ประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน

18. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง

ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับ ทอท. และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 คณะกรรมการ ทอท.จะดำเนินการได้ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
2. การอนุมัติจัดสรรเงินปันผล
3. การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
4. การเลือกตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชี

ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ในเรื่องต่อไปนี้

1. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท
2. การเพิ่มทุนจดทะเบียน
3. การลดทุนจดทะเบียน
4. การออกหุ้นและเสนอขายหุ้นกู้
5. การควบบริษัท
6. การเลิกบริษัท
7. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
8. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด หรือบริษัทเอกชน
9. การทำ แก้ไขเพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
10. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือ
11. การรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ตามข้อบังคับ ทอท.ได้กำหนดให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัท ตามที่คณะกรรมการจะมอบหมายและจะต้องบริหารตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ให้รวมถึงเรื่องหรือกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

(1) ดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท

(2) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่งตามระเบียบที่คณะกรรมการกำหนด แต่ถ้าเป็นพนักงานระดับฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท.ก่อน

(3) ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. ตามระยะเวลาที่คณะกรรมการ ทอท.เห็นสมควร

(4) ดำเนินการ และ/หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

(5) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัท

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับ ตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุม

2. เรียกประชุมคณะกรรมการ หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน

3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่ง (1) เสียงเป็นเสียงชี้ขาด

4. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ที่เพียงพอเพื่อให้กรรมการอภิปรายประเด็นต่าง ๆ ในการบริหารจัดการและกำกับดูแลกิจการ หรือกำกับให้การเสนอชื่อเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้อย่างรอบคอบและมีประสิทธิผล ส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระและเชิญผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ให้ข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นประกอบการพิจารณาตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

5. เป็นผู้นำของคณะกรรมการ ทอท.และควบคุมการดำเนินงานของผู้บริหาร ทอท.ให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ทอท.มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ ทอท.และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน

6. ให้ความเห็นชอบในการจัดวาระการประชุมคณะกรรมการ ทอท. โดยการปรึกษาหารือกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

7. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของ ทอท.

8. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

9. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ในปีงบประมาณ 2565 มีการประชุม 15 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายวราห์ ทองประสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
(2) นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
(3) นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และมีความสามารถในการสอบทานงบการเงินของ ทอท.

คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยในการประชุมแต่ละครั้งของคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น จึงถือเป็นองค์ประชุม การลงมติของคณะกรรมการตรวจสอบให้ประธานและกรรมการตรวจสอบมีเสียงคนละหนึ่งเสียง และให้ถือคะแนนเสียงข้างมากเป็นเกณฑ์ กรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานมีสิทธิลงคะแนนอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องจัดทำกฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดองค์ประกอบคุณสมบัติ ประสบการณ์ และทักษะ (Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ทอท.และครอบคลุมถึงโครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบโดยต้องผ่านความเห็นชอบและได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

(2) คณะกรรมการตรวจสอบต้องสอบทานความเหมาะสมของกฎบัตร คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณาทบทวน Skill Matrix อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม บริบทองค์กร และการปฏิบัติงานตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ การแก้ไขเปลี่ยนแปลงในเรื่องดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.

(3) จัดทำแผนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี ให้ครอบคลุมตามอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และควรสอบทานความเหมาะสมของแผนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(4) สอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของ ทอท.และสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

(5) สอบทานให้ ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตของ ทอท. และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้งกำกับดูแล/ตรวจสอบนโยบายและการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และระบบการรับแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)

(6) สอบทานการปฏิบัติงานของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ ทอท. มติคณะรัฐมนตรี ข้อบังคับ ข้อกำหนด ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ ทอท. พร้อมทั้งสอบทานกระบวนการในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจรรยาบรรณของ ทอท.

(7) เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท. เสนอค่าตอบแทน และเสนอการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของ ทอท.ต่อคณะกรรมการ ทอท. รวมถึงพิจารณาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีมีถึงผู้บริหาร ทอท. (Management Letter) และให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการโดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

(8) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เกี่ยวกับประเด็นการรายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และให้คำแนะนำ ข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร รวมทั้ง สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(9) สอบทานการดำเนินงานของ ทอท.ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลังกำหนด พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อยกระดับการดำเนินงานของ ทอท.

(10) สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ทอท. พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท.ต่อคณะกรรมการ ทอท.และฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์โดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(11) สอบทานข้อสรุปและหลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการกระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบ เป็นผลให้ ทอท.ได้รับความเสียหาย และนำเสนอผลการสอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาโดยเร็ว

(12) คณะกรรมการตรวจสอบประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละสองครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบที่เป็นนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของ ทอท. รวมทั้งเพื่อการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในมีทิศทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกัน

(13) คณะกรรมการตรวจสอบหารือกับฝ่ายบริหาร ทอท. เกี่ยวกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่ ทอท.เผชิญอยู่ และแผนการจัดการกับความเสี่ยงนั้นรวมถึงประเด็นผลกระทบทางกฎหมาย ภาษีอากร หรือกฎ ระเบียบอื่นที่มีผลกระทบต่อ ทอท. และคดีความ หรือการฟ้องร้องใด ๆ ที่มีอยู่ หรือประเด็นที่กำลังจะดำเนินการ รวมทั้งที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

(14) คณะกรรมการตรวจสอบอาจจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบเชิญผู้บริหารสูงสุด ผู้บริหาร และบุคคลใด ๆ เข้าร่วมการประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้น ๆ และควรมีการหารือกับผู้บริหารบางตำแหน่งเป็นประจำ เช่น ผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงานด้านบัญชีและการเงิน ด้านกฎหมาย และหน่วยตรวจสอบภายใน เป็นต้น รวมทั้งที่ปรึกษาทางวิชาชีพ (ถ้ามี)

(15) กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะตามที่หน่วยงานกำกับดูแลได้ให้ไว้กับ ทอท.

(16) ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ให้มีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารของ ทอท. ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

(17) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบเกี่ยวกับขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี รวมทั้งหารือเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น

(18) คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(19) คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบในการพิจารณากฎบัตรและแผนการตรวจสอบประจำปีของสำนักตรวจสอบและอนุมัติในกรณีที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท. ให้ความเห็นชอบงบประมาณ แผนอัตรากำลัง แผนพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรสำนักตรวจสอบ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนการต่าง ๆ เหล่านั้น

(20) พิจารณาความเหมาะสม เพียงพอของทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ทอท.

(21) ทบทวน ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และประกาศของ ทอท. เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักตรวจสอบทุกหนึ่งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ หากการทบทวนดังกล่าวข้างต้น พบว่ามีการดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระ ให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง

(22) คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานโดยผ่านสำนักตรวจสอบ จึงควรจัดให้มีช่องทางในการติดต่อระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบให้สามารถติดต่อและรายงานได้อย่างมีประสิทธิผล และควรมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

(23) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ ทอท. ให้คำแนะนำ ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบ เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ รวมทั้ง สอบทานรายงานการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบ เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เกิดประโยชน์ และมีการนำข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ไปสู่การปฏิบัติที่มีส่วนช่วยลดระดับความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของ ทอท.ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

(24) ให้ข้อเสนอแนะในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.เกี่ยวกับคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีส่วนร่วมในการพิจารณาด้วยก็ได้

(25) พิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และพิจารณาความเหมาะสมของการแต่งตั้ง โยกย้าย และพิจารณาความดีความชอบของพนักงานในสำนักตรวจสอบ ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบและกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(26) รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง และไตรมาสที่สี่จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ ทอท.และบุคคลภายนอก พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงคมนาคมและกระทรวงการคลังเพื่อทราบ ภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของ ทอท.

(27) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ประกอบด้วย การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานกรรมการตรวจสอบรายบุคคล เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบ

(28) ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบ การดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของสำนักตรวจสอบ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายใน และศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ ทอท.

(29) คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเปรียบเทียบการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของ ทอท.กับองค์กรชั้นนำอื่น โดยจัดให้มีการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากภายนอกองค์กร (External Quality Review) อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยทุก 5 ปี ซึ่งจะช่วยปรับปรุงประสิทธิผลและการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบให้เป็นไปตามแนวทางและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

(30) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย ทั้งนี้ ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความมีสาระสำคัญของเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของ ทอท.เป็นสำคัญ

คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.ที่ไม่เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 3 คน และอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2565 มีการประชุม 2 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	ประธานกรรมการสรรหา (กรรมการอิสระ)
(2) พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ	กรรมการ
(3) นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และ/หรือผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ทอท. โดยให้มีการกำหนดวิธีสรรหากรรมการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ต้องประกอบด้วยกรรมการ ทอท.อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2565 มีการประชุม 2 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
(2) นางณัฐฎ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
(3) นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	กรรมการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(1) พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ทอท.

(2) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท.ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

(3) พิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการธรรมาภิบาล

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลตามข้อบังคับ ทอท. ซึ่งกำหนดให้ประกอบด้วย กรรมการ ทอท. อย่างน้อย 3 คน และกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ ในปีงบประมาณ 2565 มีการประชุม 3 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นกรรมการอิสระ 1 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ	ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
(2) นายวราห์ ทองประสินธุ์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
(3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. เสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่ออนุมัติ

(2) ส่งเสริมและให้คำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีแก่คณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการและแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องและที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

(3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานของ ทอท.คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมครอบคลุมทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

(4) ติดตาม ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติสากล รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันที่เกี่ยวข้อง และเสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่ออนุมัติ

(5) ติดตาม ทบทวนและประเมินผลเพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ของ ทอท.พัฒนาสู่ความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล

(6) วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรและด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

(7) กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือแนวทางในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร รวมถึงแนวทางในการเสริมสร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม

(8) ควบคุมและกำกับดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

(9) ให้ความเห็นชอบ ติดตามและทบทวนแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ทอท.

(10) แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม

(11) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบหรือพิจารณาตามระยะเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามข้อบังคับ ทอท. ประกอบด้วยกรรมการ ทอท. จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีความเป็นอิสระและไม่มีหน้าที่ในการบริหารงานของ ทอท. ในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ ทอท. ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
(1) นายกฤษณ์ เสสะเวช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
(2) นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
(3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	กรรมการและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(1) กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของ ทอท.และส่งเสริมให้มีการบูรณาการระหว่างการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน (Integrated GRC)

(2) กำกับดูแล รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท.และฝ่ายบริหาร ทอท.ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในองค์กร

(3) เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงและกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(4) ติดตาม ประเมินผลและปรับปรุงแผนการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

(5) แต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือพนักงานเพื่อให้การสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร ทอท.ตามนิยามในประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ซึ่งหมายความถึง "ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า" มีรายชื่อดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 20 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)
3. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
4. นางฉฎาณิศา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)
5. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer: CFO)
6. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
7. นายกีรติ กิจมานะวัฒน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
8. เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
9. นายมนตรี มงคลดาว	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
10. นายกิตติพงศ์ กิตติขจร	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
12. นายมนต์ชัย ตะโหนด	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
13. นายวิจิตต์ แก้วไทรเทียม	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
14. เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์	ที่ปรึกษา 11 ทอท.
15. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
16. นางสาวพัชรวลัย ตันประวัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
17. นายไชยยศ ชูปัญญา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
18. นายถนอม ตั้งตรงไพโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
19. นายสรายุทธ จำปา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
20. นางอัญชนา อุทุมมา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 14 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย
- ผู้บริหารลำดับที่ 15 - 20 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2565 มีผู้บริหาร ทอท.จำนวน 21 คน

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร)
3. นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์)
4. นางมนัญญา เบญจกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)
5. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer: CFO)
6. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด)
7. นายกีรติ กิจมานะวัฒน์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)
8. เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน)
9. นางฌฎาณิศา ชำนาญเวช	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค)
10. นายกิตติพงศ์ กิตติขจร	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
11. นายการันต์ ธนกุลจีรพัฒน์	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง
12. นายมนต์ชัย ตะโหนด	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต
13. นายวิจิตต์ แก้วไทรเทียม	ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่
14. นาวาอากาศโท มัธยัณห์ ไกรสรทองศรี	ที่ปรึกษา 11 ทอท.
15. นางสาวปัญญารัตน์ ทองจิตติ	ผู้เชี่ยวชาญ 11 ทอท.
16. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1)
17. นางสาวพัชรวลัย ตันประวัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2)
18. นายไชยยศ ชูปัญญา	รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ)
19. นายถนอม ตั้งตรงไพโรจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
20. นางบุญปลูก น้อยน้ำคำ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
21. นางอัญชนา อุทุมมา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

หมายเหตุ: - ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 15 คือผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย

- ผู้บริหารลำดับที่ 16 - 21 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

คณะอนุกรรมการพิจารณากำหนดผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. และผู้แทนกระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) จะพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมถึงกรอบการพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนในแต่ละปี ภายใต้กรอบอัตราค่าตอบแทนที่กระทรวงการคลังได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว

ทั้งนี้ การพิจารณาปรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ในแต่ละปี จะพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินที่คณะกรรมการ ทอท.กำหนด ซึ่งเกณฑ์การประเมินผลที่ใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนจะประกอบไปด้วย 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 การประเมินผลงานโดยใช้ตัวชี้วัด (KPI) ประกอบไปด้วย ตัวชี้วัด 4 หัวข้อหลัก ดังต่อไปนี้ 1) การแปลงวิสัยทัศน์และการดำเนินการตามแผนงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ที่คณะกรรมการ ทอท.ให้ความเห็นชอบ 2) แผนยุทธศาสตร์และข้อตกลงที่จัดทำขึ้นระหว่าง ทอท.กับรัฐบาลไทย 3) การดำเนินงานตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมายและสั่งการ และ 4) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน

ส่วนที่ 2 การประเมินแบบ 360 องศา

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน และลูกจ้าง ทอท.จะกำหนดเทียบเคียงจากอัตราการจ่ายและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำ ซึ่งอยู่ในธุรกิจด้านการบิน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

สำหรับการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไปนั้น คณะกรรมการ ทอท.จะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการ ทอท.ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีอำนาจในการบริหารหรือพิจารณาความดีความชอบประจำปีให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายหรือเทียบเท่าขึ้นไป โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าของแต่ละสายงานด้วย

- ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร ทอท.ปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินเดือน	14	45,065,570.76
โบนัส/ค่าตอบแทนซึ่งประเมินจากผลการปฏิบัติงานประจำปี		671,964.32
รวม		45,737,535.08

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่ให้แก่ผู้บริหาร ทอท.ปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

ทอท.ได้จดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบให้แก่สมาชิกแต่ละรายเพื่อเข้ากองทุนฯ ภายในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ของสมาชิกในอัตราตามจำนวนปีที่ทำงานดังต่อไปนี้

(1) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง

(2) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง

(3) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง

(4) ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2565	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	13*	4,520,573.70

หมายเหตุ: *ไม่รวมค่าตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากร

การบริหารท่าอากาศยานสากลทั้ง 6 แห่ง ของ ทอท.บุคลากรทุกคนมีส่วนสำคัญในการที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ทอท.จึงมีนโยบายที่มุ่งเน้นการเสริมสร้าง พัฒนา ปรับปรุงการบริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีใจในการให้บริการ สร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน ซึ่งเป็นหัวใจของการให้บริการ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมโดยส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนา ทอท.ก้าวไปสู่ผู้ดำเนินการและจัดการท่าอากาศยานที่ดีระดับโลก

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีจำนวนพนักงานและลูกจ้าง รวมทั้งสิ้น 8,176 คน และแรงงานจัดจ้างภายนอก อีกประมาณ 13,398 คน ประกอบด้วย

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สำนักงานใหญ่	1,274	1,299	1,357	1,355	1,339
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	3,175	3,259	3,514	3,400	3,317
ท่าอากาศยานดอนเมือง	1,423	1,531	1,823	1,462	1,404
ท่าอากาศยานเชียงใหม่	416	481	483	458	426
ท่าอากาศยานหาดใหญ่	311	346	325	308	292
ท่าอากาศยานภูเก็ต	909	940	1,014	951	900
ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย	210	261	253	242	241
รวม	7,718	8,117	8,769	8,176	7,919

หมายเหตุ: ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก Outsource Worker

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานและลูกจ้างที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานและลูกจ้าง โดยในปี 2565 มีจำนวนพนักงานและลูกจ้างที่ลดลงจากปี 2564 ประมาณร้อยละ 3.14

ค่าตอบแทนของพนักงาน

ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนพนักงานอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอัตราค่าตอบแทนของตลาด โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าทำงานกะ ค่าตอบแทนรายชั่วโมง ค่าทำงานล่วงเวลา โบนัส เงินเบี้ยเลี้ยง นอกจากนี้ยังรวมถึงเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ ทอท.นั้น ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สมาชิกทุกคนในกองทุนฯ ได้มีเงินออมจำนวนหนึ่งไว้ใช้เมื่อออกจากงาน ซึ่งกองทุนเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการออมเพื่อเป็นทุนทรัพย์ให้แก่พนักงานกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ ทุพพลภาพ หรือออกจากงาน หรือจากกองทุน รวมทั้งเป็นหลักประกันให้แก่ครอบครัวของพนักงานในกรณีที่พนักงานเสียชีวิต สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วยเงิน 4 ส่วน ได้แก่ เงินสะสม เงินสมทบ ผลประโยชน์เงินสะสม และผลประโยชน์เงินสมทบ

ปัจจุบันสมาชิกกองทุนประกอบด้วย พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี โดยหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสะสมและการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้กับสมาชิก มีหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

1. <u>การจ่ายเงินสะสม</u> สมาชิก (พนักงานและลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง)

2. <u>การจ่ายเงินสมทบของ ทอท.</u> พนักงานกับลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี ทอท.จะได้รับอัตราเงินสมทบที่แตกต่างกันดังนี้

2.1 พนักงาน

- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานไม่เกิน 10 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 9 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 10 ปี แต่ไม่เกิน 20 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 20 ปี แต่ไม่เกิน 25 ปี จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 12 ของค่าจ้าง
- ผู้ที่มีจำนวนปีที่ทำงานเกินกว่า 25 ปีขึ้นไป จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 15 ของค่าจ้าง

2.2 ลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 3 ปี และ 5 ปี

นายจ้าง (ทอท.) จ่ายให้ในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ปัจจุบันกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.มีกรรมการกองทุนจำนวน 17 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการกองทุน กรรมการกองทุนที่มาจากการแต่งตั้งจำนวน 8 คน และกรรมการกองทุนที่มาจากการเลือกตั้งอีกจำนวน 8 คน ซึ่งเป็นผู้ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการบริหารจัดการกองทุน ประกอบกับกองทุนฯ ได้ว่าจ้างบริษัทจัดการกองทุนเพื่อเข้ามาบริหารกองทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิกโดยรวม โดยปัจจุบันมีบริษัทจัดการกองทุนที่เข้ามาทำหน้าที่บริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทอท.จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2567)

ในรอบปีบัญชี ณ 30 กันยายน 2565 มีการจ่ายเงินสมทบของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงานดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	398.70 ล้านบาท	420.08 ล้านบาท	433.29 ล้านบาท

สำหรับสวัสดิการและผลตอบแทนอื่น ๆ นั้น ประกอบด้วย ค่าช่วยเหลือบุตร ค่ารักษาพยาบาล ค่าเวชภัณฑ์ ค่าเล่าเรียนบุตร และค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ รวมถึงการดำเนินงานเกี่ยวกับข้อพิพาทเรื่องแรงงานที่สำคัญต่าง ๆ โดยสามารถสรุปรายละเอียดในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ค่าช่วยเหลือบุตร	16.12 ล้านบาท	17.76 ล้านบาท	17.13 ล้านบาท
ค่ารักษาพยาบาล	240.57 ล้านบาท	248.67 ล้านบาท	292.04 ล้านบาท
ค่าเวชภัณฑ์	35.27 ล้านบาท	28.17 ล้านบาท	46.22 ล้านบาท
ค่าเล่าเรียนบุตร	13.94 ล้านบาท	12.93 ล้านบาท	18.10 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายพนักงานอื่น ๆ	99.53 ล้านบาท	113.13 ล้านบาท	113.01 ล้านบาท

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

การพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท.

การพัฒนาบุคลากรเป็นสิ่งที่ ทอท.ให้ความสำคัญและทุ่มเทมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรในทุกระดับมีศักยภาพสูงสุด เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโต และเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน (Sustainable Growth) โดยมุ่งเน้นพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรให้มีความรู้ในงานที่รับผิดชอบ (Knowledge) ทักษะความสามารถในการปฏิบัติ (Skill) และคุณลักษณะที่ดีในสมรรถนะ (Attribute) ทั้งนี้ มีการกำหนดเส้นทางการฝึกอบรม (Training Road Map) การหาความต้องการในการฝึกอบรม (Training Needs Analysis) การจัดทำแผนฝึกอบรม (Training Plan) ไปสู่การวางแผนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์รายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) กำหนดคุณลักษณะของบุคลากรให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร โดยนำ Digital Technology และ Innovation เพื่อให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง พร้อมทั้งดำเนินการปรับเปลี่ยนการบริหารจัดการองค์กรให้กลายเป็นรูปแบบปัญญาประดิษฐ์ (AOT AI) แผนแม่บททรัพยากรบุคคลในการบริหารและการพัฒนาทุนมนุษย์ขององค์กร และพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน (Human Resource Development: HRD) เพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรับมือกับการขยายตัวทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านหลักสูตรต่าง ๆ โดยการนำการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การจัดการความรู้ของ ทอท. (Knowledge Management) รวมทั้งสนับสนุนการฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรในรูปแบบผสมผสาน (Hybrid) ที่เน้นผลสำเร็จโดยไม่จำกัดสถานที่และเวลา ทั้งนี้ ต้องมีการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานในด้านต่าง ๆ เช่น ทักษะทางอารมณ์และสังคม (Soft Skills), การพัฒนากรอบความคิด (Mindset) ส่วนบุคคล และทักษะการสื่อสารที่ควรจะเป็นและเหมาะสมแต่ละสถานกาณ์, การพัฒนาทักษะในการเข้าใจการใช้งานเครื่องมือดิจิทัลต่าง ๆ (Digital Skills) ที่สอดคล้องกับสายงานและหน้าที่ของตนเอง และการพัฒนาทักษะทางด้านความคิด (Thinking Skills) ที่จะช่วยให้สามารถประมวลผลข้อมูลในการตัดสินใจและการแก้ปัญหา รวมถึงการพัฒนาหรือสร้างสรรค์แนวคิดใหม่เพื่อผลิตผลงานใหม่ ๆ ได้หลากหลายมากขึ้น

กรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาบุคลากร สรุปได้ดังนี้

1. แผนพัฒนาบุคคล ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565

(1) หลักสูตรด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน เช่น หลักสูตรการปฏิบัติงานตามคู่มือการดำเนินงานสนามบิน Part 1 - 4 (Aerodrome Manual Part 1/4) หลักสูตรมาตรฐานสนามบินตามข้อกำหนดของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (Annex 14) หลักสูตรแผนฉุกเฉินของสนามบิน (Aerodrome Emergency Plan) หลักสูตรหลักการและเทคนิคของผู้ตรวจสอบภายในด้านมาตรฐานและความปลอดภัยสนามบิน ทอท. หลักสูตรความปลอดภัยในการก่อสร้างและบำรุงรักษาบริเวณสนามบิน (Aerodrome Work-Safety) หลักสูตรความรู้พื้นฐานการเปลี่ยนแปลงบริการข่าวสารการบินไปสู่การบริหารจัดการข่าวสารการบิน (AIS to AIM) หลักสูตรการจัดการกับวัตถุอันตรายสำหรับสนามบินสาธารณะ (TI CAT8) และหลักสูตรการป้องกันอันตรายจากนกและสัตว์อันตรายในสนามบิน (Aerodrome Wildlife Control and Reduction) เป็นต้น

(2) หลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เช่น หลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยสำหรับผู้ดำเนินงานระบบ SMS หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หลักสูตรผู้ควบคุมการปฏิบัติงานด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน (AVSEC) หลักสูตร 3 ม.เพื่อมาตรฐานการรักษาความปลอดภัย หลักสูตรผู้ตรวจสอบด้านการรักษาความปลอดภัยการบิน AVSECC Inspectors หลักสูตรผู้จัดการด้านการรักษาความปลอดภัย (Security Manager) หลักสูตรการป้องกันอันตรายจากรังสีสำหรับผู้ปฏิบัติงานทางรังสี และหลักสูตรเทคนิคการควบคุมบุคคลที่ไม่ปกติและการต่อสู้ป้องกันตัวด้วยมือเปล่า เป็นต้น

(3) หลักสูตรด้านการบริหารจัดการและความรู้ทั่วไป เช่น หลักสูตร Train the Trainer for Aviation Person หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (จป.บริหาร) หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน) หลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างที่เข้าทำงานใหม่ หลักสูตรการเข้าใจบริบทขององค์กรด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 และหลักสูตรการบริหารความปลอดภัยในงานก่อสร้างสำหรับผู้ควบคุมงาน เป็นต้น

(4) โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร ทอท.

หลักสูตรสำหรับคณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารระดับสูง เช่น หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง หลักสูตรวิทยาลัยการทัพบก หลักสูตรการรักษาความปลอดภัยบุคคลสำคัญ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) และหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) เป็นต้น

(5) หลักสูตรด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ เช่น หลักสูตรโปรแกรมพัฒนาความเป็นผู้นำ หลักสูตร Intelligence Leadership (ภาวะผู้นำ) หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาการติดตามประเมินประสิทธิผลการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร และหลักสูตรการเรียนรู้เชิงรุก Active Learning ที่มีประสิทธิผล เป็นต้น

(6) หลักสูตรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance: CG) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) เช่น โครงการสัมมนาทางวิชาการ เรื่อง “ภารกิจถูกต้องโปร่งใส รอบรู้วินัยการเงินการคลัง” กิจกรรมรับฟังความคิดเห็นเพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคม (Place of Justice) หลักสูตรผู้นำการปฏิบัติ (Lead Implementer) เพื่อให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 และหลักสูตรการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ด้าน Eco-Airport เป็นต้น

(7) หลักสูตรภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรด้านการบินระหว่าง ทอท. กับสถาบันการบินพลเรือน ทอท.ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการพัฒนาบุคลากรด้านการบินร่วมกับสถาบันการบินพลเรือน เพื่อนำเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญของแต่ละหน่วยงานมาสร้างให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งสนับสนุนและเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างเสริมศักยภาพ

ของประเทศสู่การเป็นศูนย์กลางการบินในภูมิภาค มาสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลเป็นรูปธรรม โดยในปีงบประมาณ 2565 ได้มีการจัดโครงการฝึกอบรม จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษสำหรับเจ้าหน้าที่ดับเพลิงและกู้ภัยท่าอากาศยาน (Aviation Technical for Airport Firefighters) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพการใช้ภาษาอังกฤษของพนักงานดับเพลิง และกู้ภัยทุกท่าอากาศยานของ ทอท. ในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน ณ ท่าอากาศยาน และโครงการฝึกอบรมหลักสูตร Flight Line Marshaller เพื่อพัฒนาทักษะการบริการทัศนสัญญาณให้กับพนักงานและลูกจ้างของ ทอท. ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ ICAO กำหนดไว้ โดยหลักสูตรทั้งสองได้ดำเนินการจัดการฝึกอบรมในรูปแบบ Virtual Classroom สำหรับบุคลากรของทุกท่าอากาศยานของ ทอท.

(8) โครงการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอท. (AOT Familiarization) ทอท.ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาความรู้และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรของบุคลากรที่เข้าปฏิบัติงานใหม่ โดยได้จัดโครงการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอท. (AOT Familiarization) ซึ่งแบ่งออกเป็นภาคทฤษฎี ผ่านระบบ e-Learning เพื่อเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความรู้เกี่ยวกับ ทอท. ความรู้พื้นฐานด้านการบิน การเสริมสร้างค่านิยมองค์กร (AOT Core Values) และวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานร่วมกับส่วนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง ซึ่งส่งผลให้พนักงานและลูกจ้างสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวิสัยทัศน์ของ ทอท. รวมทั้งภาคปฏิบัติ เพื่อมุ่งเน้นการทำงานเป็นทีมและสามารถสานความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

(9) การพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point ผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point ถือเป็นบุคลากรที่สำคัญในการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร ทอท.จึงได้มีการจัดโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความเข้าใจและเสริมสร้างทัศนคติที่ดีในการให้บริการ ณ ท่าอากาศยาน จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ โครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point ประจำปีงบประมาณ 2565 สำหรับพนักงาน ทอท.และลูกจ้างที่ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point โดยเป็นการฝึกอบรมทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อยกระดับคุณภาพการบริการของทุกท่าอากาศยาน การปรับทัศนคติ (Mindset) การสร้างจิตสำนึกในการบริการ (Service Mind) และโครงการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน ณ จุด Touch Point (หัวหน้างาน Coaching and Mentoring) ประจำปีงบประมาณ 2565 เพื่อเตรียมความพร้อมและเสริมทักษะที่จำเป็นในการให้บริการ เช่น การปรับเปลี่ยนทัศนคติ ทักษะการโค้ชและเป็นครูพี่เลี้ยง

(Coaching and Mentoring) สำหรับ Supervisor การฝึกทักษะการร่วมรู้สึก ทักษะการสื่อสาร ทักษะการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า และความปลอดภัยในระดับสากลทุกท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.

(10) โครงการพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรบุคคลสู่มาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพบริหารงานบุคคล (Human Resource Certificate: HRC) การพัฒนาบุคลากร ด้านทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้มีประสิทธิภาพถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดย ทอท. ได้จัดโครงการเพื่อพัฒนาความสามารถบุคลากรที่รับผิดชอบด้านทรัพยากรบุคคล (HR) ให้มีทักษะ สมรรถนะที่เพียงพอที่จะขับเคลื่อนงานด้านทรัพยากรบุคคลทั้งในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (HRM) และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (HRD) ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา และเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรสู่การรับรองมาตรฐานอาชีพและคุณวุฒิวิชาชีพบริหารงานบุคคล

(11) โครงการ/หลักสูตรตามแผนพัฒนาบุคคล ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 ทอท.ได้มีการจัดหลักสูตรด้านการปฏิบัติการท่าอากาศยาน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพสำหรับบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ณ ท่าอากาศยาน โดยได้มีการจัดโครงการฝึกอบรมให้กับบุคลากรทั้งในรูปแบบ Onsite และ Online เช่น หลักสูตรทบทวนการขับเคลื่อนสะพานเทียบเครื่องบิน, หลักสูตรความรู้พื้นฐานด้านมาตรฐานกายภาพสนามบิน เพื่อการดำเนินการด้านนิรภัยทางการบิน, หลักสูตรเพิ่มขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน, หลักสูตรการสร้างความคุ้นเคยเกี่ยวกับกายภาพสนามบินและโครงสร้างอากาศยาน และหลักสูตรความรู้พื้นฐานการปฏิบัติการในเขตการบิน (Ramp/Airside Operation & Services) เป็นต้น

2. โครงการเสริมสร้างค่านิยม ทอท. (Core Values)

ทอท.ดำเนินโครงการเสริมสร้างค่านิยมองค์กร เพื่อให้พนักงาน ทอท.ตระหนักและปฏิบัติจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยดำเนินงานตามแผนการเสริมสร้างค่านิยม (Core Values) และวัฒนธรรมองค์กร (Culture) ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ 2563 - 2567) (ฉบับทบทวน) และดำเนินการตามแผนดำเนินการปีงบประมาณ 2565 มีแนวทางการดำเนินงาน 3 แนวทาง ดังนี้

(1) แนวทางการดำเนินการที่ 1: การให้ความรู้และพัฒนาทรัพยากรบุคคล

1.1 ผู้บริหารระดับสูงเข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างแรงบันดาลใจในการส่งเสริมค่านิยม 5 ใจ ในโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Values-Based Communication for Change Agent” สำหรับผู้บริหารระดับผู้อำนวยการส่วน

1.2 ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย (Change Leader) ที่ผ่านการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ทักษะในการเสริมสร้างค่านิยม 5 ใจ กับการพัฒนาองค์กร” เข้าร่วมสื่อสารค่านิยม 5 ใจ ในกิจกรรม “พี่พบน้อง” เป็นการส่งต่อจากพี่สู่น้องเพื่อสร้างความเข้าใจเชิงลึกและเชื่อมโยงพฤติกรรมที่พึงประสงค์ 5 ใจ กับภารกิจงานที่รับผิดชอบในโครงการสร้างความคุ้นเคยกับ ทอท. (AOT Familiarization)

(2) แนวทางการดำเนินการที่ 2: การบูรณาการค่านิยม 5 ใจ กับระบบงานที่เกี่ยวข้อง

กิจกรรม Safety Mind บูรณาการค่านิยม “มั่นใจ” (Safety & Security) กับท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เปิดโอกาสให้พนักงาน ลูกจ้าง และพนักงานบริษัทจัดจ้าง มีส่วนร่วม มีความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยโครงการ Safety Mind มีการประกวด 2 ประเภท คือ บทความด้านความปลอดภัยในการทำงาน และวิดีโอสื่อสารค่านิยม มั่นใจ “Safety & Security”

(3) แนวทางการดำเนินการที่ 3 : การเสริมสร้างบรรยากาศและสร้างความตระหนักในค่านิยม 5 ใจ

กิจกรรมประกวดคลิปวิดีโอ Next CV: 5 ใจ กับการทำงานยุคดิจิทัล เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการขับเคลื่อนค่านิยม 5 ใจ กับการทำงานยุคดิจิทัล สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและลูกจ้าง ให้ส่งผลงานเข้าประกวด โดยมีผู้สนใจส่งคลิปเข้าประกวด จำนวน 17 คลิป โดยคลิปที่ชนะเลิศ ชื่อคลิป “VTSP Bird Control Platform” จากฝ่ายปฏิบัติการเขตการบินท่าอากาศยานภูเก็ต ภายใต้ Concept: ประหยัด สะดวก รวดเร็ว ลดการใช้กระดาษเป็นศูนย์ สามารถเก็บข้อมูลในรูปแบบ Digital และสามารถนำข้อมูลมาประมวลผลได้แบบ Real Time ตรงกับค่านิยม มั่นใจ ร่วมใจ เปิดใจ และภูมิใจ

3. การพัฒนาสมรรถนะของพนักงาน ทอท.

การพัฒนาความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถที่เพียงพอในการปฏิบัติงานจะมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด ซึ่ง ทอท.ได้มีการดำเนินการตามแผนการพัฒนาสมรรถนะของ ทอท. และการประเมินเพื่อหาช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) ดังนี้

(1) สมรรถนะการบริหาร (Managerial Competency: MC) ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะการบริหาร จำนวน 4 สมรรถนะ คือ 1. มีภาวะผู้นำ (Leadership) 2. บริหารจัดการธุรกิจยอดเยี่ยม (Business Management) 3. สร้างสรรค์การเปลี่ยนแปลง (Change Catalyst) และ 4. สร้างสรรค์คุณค่าร่วมกันขององค์การ (Create Shared Value) และวิเคราะห์ผลการประเมินสมรรถนะด้านการบริหารของปีงบประมาณ 2565 เพื่อสรุปช่องว่างและพัฒนาแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) กำหนดวิธีการพัฒนาและเครื่องมือการเรียนรู้ที่เหมาะสม และจัดทำหลักสูตรเพื่อปิดช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap)

(2) สมรรถนะหลัก (Core Competency: CC) ได้ดำเนินการประเมินสมรรถนะหลัก (CC) จำนวน 6 สมรรถนะ ได้แก่ 1. เชี่ยวชาญธุรกิจ (Business Acumen) 2. คิดสร้างสรรค์ (Initiative) 3. ประสานสัมพันธ์ (Collaboration) 4. มุ่งมั่นบริการ (Service Excellence) 5. มั่นคงปลอดภัย (Safety and Security) 6. ประยุกต์ใช้ดิจิทัล (Digital Literacy) ของพนักงานทุกระดับบนระบบ ERP ในเดือนสิงหาคม 2565 เพื่อประเมินหาช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) และนำผลจากการประเมินสมรรถนะมาวิเคราะห์และนำไปใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

(3) สมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency: FC) ในปีงบประมาณ 2565 ทอท.ได้เริ่มต้นการดำเนินการประเมินสมรรถนะรายตำแหน่ง (FC) ตามกลุ่มงาน (Job Family) ได้แก่ 1. กลุ่มงานด้านมาตรฐานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน 2. กลุ่มงานวิชาชีพด้านเทคนิค 3. กลุ่มงานด้านการแพทย์ 4. กลุ่มงานวิเคราะห์และวิชาการ 5. กลุ่มงานด้านการเงินและบัญชี 6. กลุ่มงานนิติการ 7. กลุ่มงานสนับสนุน และ 8. กลุ่มงานตรวจสอบและพัสดุ ซึ่งเป็นการประเมินสมรรถนะเบื้องต้นของกลุ่มงานหรือสมรรถนะรายตำแหน่งร่วม (Common Functional Competency) ของกลุ่มงานโดยแบ่งตามองค์ประกอบของสมรรถนะรายตำแหน่ง 3 ด้าน คือ ด้านความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะ (Attribute) เพื่อประเมินหาช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap) และนำผลจากการประเมินสมรรถนะมาวิเคราะห์และนำไปใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)

4. โครงการจัดทำระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM)

ทอท.ให้ความสำคัญกับการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) โดยเห็นว่าเป็นเครื่องมือสำคัญในการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ส่งผลให้สามารถใช้องค์ความรู้สนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรผ่านการจัดการความรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ความรู้ที่ฝังอยู่ในตัวบุคคล (Tacit Knowledge) ความรู้ที่ชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) เพื่อก่อให้เกิดการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) และการถ่ายโอนความรู้ (Knowledge Transfer) ขณะนี้ ทอท. กำลังดำเนินการพัฒนาระบบการจัดเก็บองค์ความรู้ที่สำคัญไว้ในระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management System: KMS) เพื่อให้บุคลากร ทอท.สามารถเข้าถึงแลกเปลี่ยน และนำมาต่อยอดให้เป็นประโยชน์ ภายใต้ Concept: Anytime Anywhere Any Device

ทอท.จัดกิจกรรม KM Day 2022 ในหัวข้อ “AOT Critical Knowledge 2022” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ทอท. ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการความรู้เป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาองค์กร ตลอดจนสร้างแรงจูงใจในการมีส่วนร่วมในการจัดการความรู้ของพนักงาน ทอท. โดยเปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอผลงานที่นำการจัดการความรู้มาใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงาน โดยมีผู้บริหารร่วมให้คำแนะนำและมอบรางวัลให้กับกลุ่มที่มีผลงานยอดเยี่ยมและเป็นผู้ที่เป็นแบบอย่างด้านการจัดการความรู้ ภายในงานยังได้เชิญองค์กรรัฐวิสาหกิจ การประปานครหลวง ที่ได้รับรางวัล

TQC มาแลกเปลี่ยนและสะท้อนให้เห็นความเชื่อมโยงขององค์กร สมรรถนะสูงบนฐานสังคมความรู้ ตลอดจนการถอดบทเรียน (KM Lesson Learn) ในองค์ความรู้เกี่ยวกับการกู้ภัยและอพยพเคลื่อนย้ายอากาศยาน (Knowledge Management Impacts Decision Making) ในรูปแบบ Virtual Conference ผ่านระบบ ZOOM Cloud Meetings

5. ผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในปีงบประมาณ 2565

ทอท.มีผลการดำเนินการพัฒนาบุคลากร รวมจำนวน 438 โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม และมีผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร รวมจำนวน 20,729 คน แบ่งตามหมวดความรู้ได้ดังนี้

(1) การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการท่าอากาศยาน (Airport Management Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
  จำนวน 101 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
  จำนวน 584 คน

(2) การฝึกอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป (General Management Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
  จำนวน 112 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
  จำนวน 4,330 คน

(3) การฝึกอบรมด้านวิชาชีพและการปฏิบัติการ (Functional & Operation Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
  จำนวน 155 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
  จำนวน 13,372 คน

(4) การฝึกอบรมด้านความรู้ทั่วไป (Soft Skills Training)

- โครงการ/หลักสูตรฝึกอบรม
  จำนวน 70 โครงการ
- ผู้เข้าร่วมโครงการ/หลักสูตร
  จำนวน 2,443 คน

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 10/2552 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2552 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งต่อมาได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทต่อไปหลังจากที่ครบเกษียณอายุการทำงานในวันที่ 30 กันยายน 2562 มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2563 ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทต่อไปอีก มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 และในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นางสาวชนาลัย ฉายากุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ต่อไปอีก มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2565 และในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายกฤช ภาคากิจ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

(1) ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการ ทอท. ในการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง

(2) จัดให้มีการบรรยายให้แก่กรรมการใหม่ (Orientation) เพื่อให้ทราบลักษณะธุรกิจ ทอท. ผลการดำเนินงาน แผนวิสาหกิจ โครงการลงทุนที่สำคัญ บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการที่กำกับดูแล

(3) แจ้งให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบการได้รับประเมินผลบทบาท และหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นประจำทุกปี

(4) ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาให้แก่กรรมการของบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารข้อมูลระหว่างกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(5) ประสานและติดตามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร ด้านการเงิน งบประมาณ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และรายงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบสม่ำเสมอทุกไตรมาส

(6) จัดทำและเก็บรวบรวมทะเบียนประวัติกรรมการ

(7) เก็บรักษาบันทึกเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท.รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ให้ครบถ้วนสมบูรณ์

(8) จัดทำและจัดเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย

(9) จัดเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร

(10) ดูแล กำกับ รับผิดชอบการจัดทำ และจัดเก็บรักษาแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

(11) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล

(12) ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และ Asean CG Scorecard เช่น การเข้ารับฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของกรรมการ การประเมินตนเองของคณะกรรมการปีละครั้ง และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการทราบและพิจารณาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

(13) ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของ ทอท.คือ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ซึ่งปัจจุบันได้แต่งตั้ง นางบุญปลูก น้อยน้ำคำ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 (ทดแทน นายสรายุทธ จำปา เนื่องจากไปดำรงตำแหน่งอื่น) โดยนางบุญปลูก น้อยน้ำคำ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายธัญญา เสียงเจริญ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับด้านบัญชี การเงิน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. รวมทั้งสามารถให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานการกำกับดูแลปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ทอท.จัดตั้งฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต โดยมีพันตำรวจโทหญิง เจือทิพย์ ปลาทอง ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต เป็นผู้ดูแลและรับผิดชอบภารกิจด้านการกำกับกฎระเบียบองค์กร (Compliance) ของ ทอท. ซึ่งเป็นส่วนงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการธรรมาภิบาล โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำแนวทางการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร จัดทำแผนปฏิบัติการ และดำเนินการขับเคลื่อนและสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ทอท. ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท.ประสานงานและรวบรวมข้อมูลด้านกฎหมาย และกฎระเบียบองค์กรพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานของ ทอท.ปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบของ ทอท. โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาลมีอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในการวางกรอบแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กรและด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริต กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน หรือแนวทางในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร รวมถึงแนวทางในการเสริมสร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม ควบคุมและกำกับดูแลภาพรวมของการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ทอท.ได้จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมี นางสาวพรรณพิไล วัจนะภูมิ ทำหน้าที่ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือผู้สนใจสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ทอท.เพื่อสอบถามข้อมูลข่าวสารได้ ดังนี้

1) ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :
   โทรศัพท์: 0-2535-5980
   E-mail: panpilai.v@airportthai.co.th

2) ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ :
   โทรศัพท์: 0-2535-5900 โทรสาร: 0-2535-6009
   E-mail: aotir@airportthai.co.th

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปีงบประมาณ 2565 ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 5,700,000 บาท เมื่อรวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทย่อยโดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด และผู้สอบบัญชีอื่น จะเป็นจำนวนเงิน 6,782,500 บาท ทั้งนี้ ไม่มีการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น เช่น ค่าปฏิบัติงานล่วงเวลา ค่าใช้จ่ายเดินทางของผู้สอบบัญชี เพื่อไปตรวจสอบด้านบัญชีและการเงิน ณ ท่าอากาศยานภูมิภาค เป็นต้น

2. ค่าบริการอื่น ๆ

ในปีงบประมาณ 2565 ทอท.และบริษัทย่อย ไม่มีค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีที่ต้องจ่ายให้กับสำนักงานสอบบัญชี

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการ ทอท.ได้ให้ความสำคัญกับการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศมาใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการของ ทอท. เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organisation for Economic Co-operation and Development: OECD) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code 2017: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นต้น โดยในปี 2565 คณะกรรมการ ทอท.ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของ ทอท. รวมทั้งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2565 นโยบายธรรมาภิบาลและกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล เป็นต้น

จากความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้ ทอท.ได้รับผลการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022: CGR 2022) ที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้ทำการสำรวจจากบริษัทจดทะเบียนจำนวน 750 บริษัท โดยผลสำรวจโครงการ CGR ประจำปี 2565 ทอท.ได้รับคะแนนในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” และเป็น 1 ใน 125 บริษัทที่ได้รับการประเมินผลที่ดีที่สุดในกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทางการตลาดมากกว่า 10,000 ล้านบาท (Top Quartile) จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของ ทอท. เป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของ ทอท.ในการพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทอท.เป็นองค์กรที่มีคุณภาพ มีความสามารถในการแข่งขันและเป็นที่ยอมรับของนักลงทุน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของ ทอท.ว่างลง คณะกรรมการสรรหามีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากกฎหมาย กฎระเบียบ มติคณะรัฐมนตรี และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1) มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อบังคับ ทอท. พระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557 พระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 6 สิงหาคม 2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 และครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 แนวปฏิบัติในการสรรหา การเสนอชื่อบุคคล การครบวาระและพ้นจากตำแหน่งของกรรมการรัฐวิสาหกิจที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงคมนาคม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 3/2560 ลงวันที่ 30 มกราคม 2560 เรื่อง ข้อบังคับ ทอท. และนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.

(2) พิจารณาจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลัง ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจไว้อย่างครบถ้วน

(3) มีคุณลักษณะที่ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Care) และความซื่อสัตย์ (Loyalty) อุทิศเวลาอย่างเต็มที่ เป็นต้น

(4) มีสมรรถนะ ความรู้ และความเชี่ยวชาญ (Skill Matrix) ในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ตามกรอบที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ทอท. ในการประชุมครั้งที่ 10/2562 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ทั้งนี้ ทอท.มีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันและให้ความสำคัญกับการส่งเสริมทั้งในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนาและถิ่นกำเนิด เป็นต้น

ทอท.ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ดังนี้

(1) เมื่อตำแหน่งกรรมการ ทอท.ว่างลง ทั้งในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระหรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. จะมีมติให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

(2) กรณีการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ทอท.เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคม ของทุกปี และเปิดโอกาสให้กรรมการ ทอท. เสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับกิจการ ทอท.ให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา

(3) คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหา โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของกรรมการที่ยังขาดอยู่ตามความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.

(4) คณะกรรมการสรรหารายงานผลการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ทอท. พร้อมเหตุผลประกอบและเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อขอความเห็นชอบ

(5) คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหานำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2557 พระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 มติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจในการประชุมครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 และมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 และวันที่ 6 สิงหาคม 2562 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และขั้นตอนการดำเนินการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ

(6) สำหรับการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ มีรายละเอียดดังนี้

1) การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการดังนี้

2.1) คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ทอท. และเสนอให้คณะกรรมการ ทอท.พิจารณาอีกครั้งหนึ่งก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้ง ทั้งนี้ ทอท.ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการได้ ทอท.จึงได้เพิ่มช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าได้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน - 31 สิงหาคม ของทุกปี โดยได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางการแจ้งข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและทางเว็บไซต์ของ ทอท. โดยมีหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าพร้อมทั้งแบบเสนอชื่อกรรมการแสดงอยู่บนเว็บไซต์ของ ทอท.ด้วย

2.2) รายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการ ทอท. และคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน

2.3) ในกรณีที่จำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งชุดโดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

2.4) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ เป็นรายบุคคลได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี

กรรมการอิสระ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท. มีกรรมการอิสระ จำนวน 10 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน คิดเป็นร้อยละ 67 ประกอบด้วย

(1) นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ
(2) นายกฤชเทพ สิมลี
(3) พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก
(4) นายวราห์ ทองประสินธุ์
(5) นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์

(6) นายกฤษณ์ เสสะเวช
(7) นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ
(8) นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต
(9) นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์
(10) นายจิรพล สังข์โพธิ์

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของ ทอท.มีความเข้มข้นกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของ ทอท.นั้นต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดใน ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.

(4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน ผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. หรือบริษัทในเครือ รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(5) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 - 4 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท.ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของ ทอท. บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (Collective Decision)

(6) ไม่เป็นผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท.และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของ ทอท. บริษัทในเครือ บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ทอท. สังกัดอยู่ หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ทอท. หรือบริษัทย่อย

(8) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ทอท.

ทั้งนี้ กรรมการ ทอท.ที่ได้รับการสรรหาเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการและมีคุณสมบัติครบถ้วนตามคำนิยามกรรมการอิสระของ ทอท.ข้างต้น จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระด้วยมติที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ทอท.ได้จัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น ข้อบังคับ ทอท. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการและแนวทาง

การกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. และแผนวิสาหกิจ ทอท. ตลอดจนรายละเอียดของการดำเนินงานโครงการพัฒนาต่าง ๆ เป็นต้น ให้กรรมการได้ศึกษาและใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมทั้งจัดการบรรยายสรุปให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจของ ทอท. ผลประกอบการ แผนการดำเนินงานในอนาคต ประเด็นต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียน โดยผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้บรรยายและตอบข้อซักถาม และหลังจากการรับฟังบรรยายสรุป ทอท.ได้นำกรรมการใหม่เข้าเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติงานจริง ณ ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และเพิ่มพูนประสบการณ์ใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้แก่

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE)

โดย ทอท.ได้ประสานกับ IOD อย่างต่อเนื่องเพื่อจัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหาร ตามที่ IOD เสนอ รวมทั้งสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทและ ผู้ที่ต้องทำหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท เช่น หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) เพื่อให้ทราบบทบาทหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) เพื่อศึกษารูปแบบและมาตรฐานของการจัดทำบันทึกรายงานการประชุม ประเด็นการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และข้อกำหนดที่ควรบันทึก หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) เพื่อจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมนำเสนอกรรมการทั้งรายงานทางการเงิน และรายงานที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมทั้งการบันทึกรายงานเพื่อแสดงความคิดเห็นในประเด็นสำคัญ หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) เพื่อช่วยให้เลขานุการบริษัทสามารถจัดเตรียมข้อมูลได้อย่างถูกต้องและครบถ้วนตามหลักกฎหมายและกฎเกณฑ์เพื่อทำให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่น

นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมของมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (Institute of Research and Development for Public Enterprises: IRDP) หลักสูตร Broad Essentials Program (BEP) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการในทุกด้านเพื่อการปรับตัวสู่การแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด หลักสูตร Finance for Non-Finance Executives ของสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) ซึ่งเป็นหลักสูตรวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อวางแผนการลงทุน ตลอดจนใช้ข้อมูลทางการเงินในการจัดทำกลยุทธ์เพื่อการแข่งขันสำหรับผู้บริหาร หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับการศึกษาแบบประเมินตนเอง (Self-Evaluation Tool) หลักการและวิธีการวางระบบการป้องกันการทุจริตในองค์กร และหลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) ซึ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการเพื่อนำไปบริหารจัดการงานในองค์กรบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร ตลอดจนการนำนโยบายในระดับองค์กรถ่ายทอดลงมายังระดับปฏิบัติการได้อย่างประสบผลสำเร็จทั่วทั้งองค์กร อันจะช่วยสร้างผลประโยชน์ และการเติบโตในระยะยาวให้กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน เป็นต้น

ประวัติการอบรมของคณะกรรมการ ทอท.ที่เข้ารับการอบรมหลักสูตร สำหรับกรรมการที่จัดโดยหน่วยงานสำคัญ ๆ ของภาครัฐและภาคเอกชน

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร							
	Director Accreditation Program (DAP) IOD	Director Certification Program (DCP) IOD	Advanced Audit Committee Program (AACP) IOD	Risk Corporate Leaders (RCL) IOD	Ethical Leadership Program (ELP) IOD	Corporate Governance For Executive (CGE) IOD	การป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)	การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (สถาบันพระปกเกล้า)
นายสราวุธ ทรงศิวิไล	รุ่น 189/2022	-	-		-	-	รุ่น 57	-
นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	-	รุ่น 73/2006	-	-	-	-	รุ่น 51	-
พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ	รุ่น 168/2020	-	รุ่น 37/2020	รุ่น 27/2022	-	รุ่น 16/2020	รุ่น 54	-
นายกฤชเทพ สิมลี	รุ่น 149/2018	-	-	รุ่น 25/2021	รุ่น 15/2019	-	รุ่น 53	-
พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	รุ่น 137/2017	-	-	รุ่น 9/2017	-	-	รุ่น 55	รุ่น 16
นายกฤษณ์ เสสะเวช	รุ่น 118/2015	รุ่น 305/2021	-	รุ่น 23/2021	-	-	-	-
นายวราห์ ทองประสินธุ์	รุ่น 80/2009	-	รุ่น 20/2015	รุ่น 14/2018	-	รุ่น 16/2020	-	-
นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	รุ่น 159/2019	-	รุ่น 34/2019	-	-	-	-	-
นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	-	รุ่น 223/2016	-	รุ่น 23/2021	-	-	-	-
นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	รุ่น 187/2021	-	รุ่น 43/2022	รุ่น 9/2017	-	-	-	-
นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์	รุ่น 189/2022	-	-	-	-	-	รุ่น 63	-
นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	รุ่น 189/2022	-	-	-	-	-	-	-
นายจิรพล สังข์โพธิ์	รุ่น 189/2022	-	-	-	-	-	-	-
นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	-	-	-	-	-	-	รุ่น 60	-
นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	รุ่น 138/2017	รุ่น 258/2018	-	-	-	-	-	-
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2565								
นายสราวุธ เบญจกุล	-	รุ่น 108/2008	-	รุ่น 8/2017	-	-	-	รุ่น 3

ในปีงบประมาณ 2565 มีกรรมการเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จำนวน 4 หลักสูตร และมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) จำนวน 1 หลักสูตร ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189 ได้แก่ นายสราวุธ ทรงศิวิไล นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์ นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ และนายจิรพล สังข์โพธิ์

2. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 43 ได้แก่ นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต

3. หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) รุ่นที่ 27 ได้แก่ พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ

4. หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 13/2022 ได้แก่ นายกฤษณ์ เสสะเวช (ธนาคารอาคารสงเคราะห์ส่งเข้าอบรม)

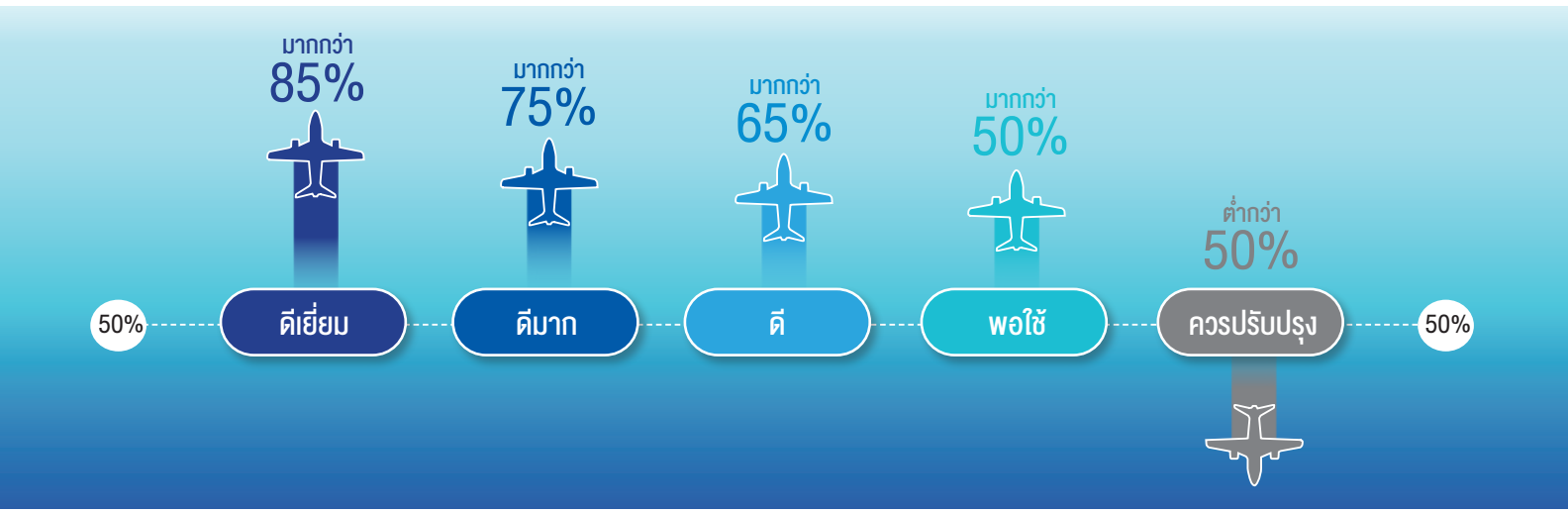
5. หลักสูตร Broad Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 2 จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ได้แก่ พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563-2565 จึงทำให้คณะกรรมการ ทอท. คณะอนุกรรมการและคณะทำงานที่มีกรรมการ ทอท.เป็นประธาน มิได้มีการเดินทางไปประชุมแลกเปลี่ยนความรู้และศึกษาดูงาน ณ ท่าอากาศยานต่างประเทศ แต่จากการที่คณะกรรมการ ทอท.ได้มีโอกาสไปศึกษาดูงาน ณ ท่าอากาศยานต่างประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมาทำให้คณะกรรมการ ทอท.ได้สั่งสมองค์ความรู้และประสบการณ์มาอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาการบริหารท่าอากาศยานของ ทอท.ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการให้บริการผู้โดยสารให้สอดคล้องกับแนวทางการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. กำหนดให้คณะกรรมการ ทอท.ต้องประเมินตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการ และร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการ ทอท.เห็นชอบให้ใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ที่กำหนดไว้ในเอกสาร “แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจอย่างมีประสิทธิผล” เป็นแบบประเมินของคณะกรรมการ ทอท.

สำหรับกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ทอท.นั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาลจะพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา และ ทอท.จะดำเนินการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการ ทอท.ทุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.และส่งกลับมายัง ทอท.เพื่อวิเคราะห์ผลประเมิน จากนั้น ทอท.จะนำผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.เพื่อทราบรายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2565 และร่วมพิจารณาและอภิปรายผลการประเมินฯ พร้อมระบุประเด็นการปรับปรุงและ/หรือเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการ ทอท. เพื่อนำมาจัดทำเป็นแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการต่อไป โดยในปี 2565 คณะกรรมการ ทอท.ได้มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.จำนวน 2 แบบ ประกอบด้วย แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยแบบประเมินผลทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้



ในการประเมินของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2565 คณะกรรมการ ทอท.พิจารณารายงานสรุปผลการประเมินคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2565 และข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของกรรมการ เพื่อให้ ทอท.นำมากำหนดแนวทางที่จะปรับปรุงแก้ไขและแนวทางที่ทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม โดยสรุปผลการประเมินได้ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) แบบประเมินประกอบด้วย 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 32 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- ความโดดเด่นในความรู้ความสามารถ (Core Competency)
- ความเป็นอิสระ (Independence)
- ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ (Preparedness)
- ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ (Practice as a Director)
- การปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ (Committee Activities)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long - Term Value)

สรุปการประเมินตนเองของกรรมการในภาพรวม เห็นว่ากรรมการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติ อยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 89.40

2. การประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ แบบประเมินแบ่งเป็น 6 ส่วน มีคำถามทั้งหมด 45 ข้อ ประกอบด้วยหัวข้อประเมิน ดังนี้

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ
- การสื่อสารของคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์ของคณะกรรมการกับฝ่ายบริหาร
- การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม

สรุปการประเมินผลคณะกรรมการในภาพรวม เห็นว่าประสิทธิภาพในการทำงานอยู่ในเกณฑ์ **ดีเยี่ยม** มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 96.33

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณา และให้ฝ่ายบริหาร ทอท.พิจารณาแก้ไขปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ในส่วนที่ได้ค่าคะแนนเฉลี่ยต่ำ และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการฯ ต่อไป

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

นโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.กำหนดให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยการประเมินตนเองของกรรมการชุดย่อยทุกชุดมีการดำเนินการดังนี้

1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลเห็นชอบให้คณะกรรมการชุดย่อยทบทวนและจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

2) คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้เหมาะสมและใช้เป็นแบบประเมินผลในการปฏิบัติงานต่อไป

3) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยสรุปและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยและดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4) เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รายงานผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2565 ทุกชุดอยู่ในระดับ **ดีเยี่ยม** สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อย
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	97.88
2. คณะกรรมการสรรหา	97.50
3. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	95.92
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาล	92.56
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	99.40

การสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

(1) คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. พร้อมทั้งกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการเพื่อสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2518 รวมทั้งตามคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งที่คณะกรรมการ ทอท.ได้เห็นชอบในหลักการ โดยคณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (11) และ (12)

(2) คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการเพื่อสรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เหมาะสมที่จะเป็นผู้บริหารของ ทอท. ซึ่งต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 8 ตรี (1) (3) (4) (5) (6) (9) (10) (11) และ (12) แห่งพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจฯ ประกอบกับคุณสมบัติตามข้อบังคับของ ทอท. และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้อำนวยการใหญ่อาจไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการใหญ่ของ ทอท. และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของ ทอท.เป็นต้น

(3) การสรรหาให้ใช้วิธีประกาศรับสมัครอย่างเปิดเผยตามสื่อต่าง ๆ อย่างน้อย 2 ประเภท

(4) เมื่อสรรหาได้ผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอชื่อต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณา

(5) คณะกรรมการ ทอท.ส่งรายชื่อผู้ที่ผ่านการคัดเลือกพร้อมประวัติและคุณสมบัติให้คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.) เพื่อพิจารณาผลตอบแทน

(6) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.ดำเนินการในการพิจารณากำหนดผลตอบแทน เงื่อนไขการจ้าง และรายละเอียดสัญญาจ้าง รวมทั้งเจรจาต่อรองเรื่องผลตอบแทนกับผู้ที่ได้รับการคัดเลือกตามหลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนฯ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2543 และวันที่ 22 มิถุนายน 2547 โดยมีประเด็นสำคัญที่ควรพิจารณา ดังนี้

(6.1) การกำหนดเงินค่าตอบแทน ต้องพิจารณาให้เหมาะสมสอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่จะมาเป็นผู้บริหารสูงสุด ตลอดจนภารกิจและเป้าประสงค์ที่จะมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุต่อไป

(6.2) การทำสัญญาจ้าง ต้องกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่จะต้องดำเนินการให้ได้ผลในระยะเวลาที่กำหนดสำหรับประเมินผู้บริหารสูงสุด

(6.3) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการอย่างแท้จริง ต้องกำหนดระดับความสำเร็จของเป้าหมายหรือพันธกิจของรัฐวิสาหกิจที่ต้องการให้ผู้บริหารสูงสุดเข้ามารับผิดชอบ หรือดำเนินการ รวมทั้งตัวชี้วัดอย่างชัดเจน หากไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ ก็สามารถยกเลิกสัญญาจ้างได้

(7) คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.เสนอผลการพิจารณาตาม (6) พร้อมร่างสัญญาจ้างต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณา แล้วเสนอกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบ

(8) เมื่อกระทรวงการคลังให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนและร่างสัญญาจ้างแล้ว ทอท.เสนอคณะกรรมการ ทอท. เพื่อแต่งตั้ง โดยในการทำสัญญาจ้าง ให้ประธานกรรมการ ทอท.หรือกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. เป็นผู้ลงนามในสัญญาจ้าง

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

ทอท.ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน จึงมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กลุ่มผู้บริหารที่เป็น Successors มีโอกาสได้รับการพัฒนาตามแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหาร เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้พร้อมที่จะก้าวสู่ตำแหน่งสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจของ ทอท.โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1. กำหนดและระบุตำแหน่งงานสำคัญขององค์กร (Strategic Positions/Key Positions)

2. คัดเลือก Eligible List จากกลุ่มผู้บริหารที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับ Success Profile ของตำแหน่ง

3. ประเมินสมรรถนะ ความพร้อมในการดำรงตำแหน่งของ Eligible List เพื่อจัดทำ Successors Pool เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งสำคัญ เมื่อตำแหน่งนั้นว่างลง และดำเนินการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) เป็นรายบุคคลต่อไป โดย ทอท.ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตามคุณสมบัติที่เหมาะสมสำหรับการทดแทนตำแหน่งในอนาคต และพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งผู้บริหารเข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญต่าง ๆ อาทิ หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leader (RCL) หลักสูตรเตรียมความพร้อมสำหรับผู้จัดการสนามบินสาธารณะ หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง

การประเมินตนเองของผู้อำนวยการใหญ่

ผู้อำนวยการใหญ่มีการประเมินตนเองทุก ๆ 6 เดือน ตามรอบการประเมินผลประจำปี ผ่านแบบประเมิน 360 องศา โดยประกอบไปด้วยหัวข้อการประเมิน 7 ด้าน ดังนี้ 1) ความเป็นผู้นำ 2) วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ 3) ความสามารถในการสื่อสาร 4) ความสัมพันธ์และการทำงานร่วมกับผู้อื่น 5) ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม 6) จริยธรรมในการปฏิบัติงาน และ 7) คุณลักษณะส่วนตัว ซึ่งจะประเมินร่วมกับกลุ่มผู้ประเมินอีก 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มกรรมการ ทอท. กลุ่มผู้ใต้บังคับบัญชา และกลุ่มบุคคลภายนอกที่ติดต่อหรือทำงานร่วมกับผู้อำนวยการใหญ่ ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้ทราบถึงความรู้ความสามารถของผู้อำนวยการใหญ่ ตลอดจนศักยภาพที่แท้จริงจากความเห็นของหลาย ๆ มุมมองหลายมิติ เพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่แสดงให้เห็นจุดแข็ง และแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงได้อย่างเหมาะสม

การประเมินผลการปฏิบัติงานผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

คณะกรรมการ ทอท.แต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ ทอท. และฝ่ายบริหาร ทอท.ทำหน้าที่เลขานุการคณะอนุกรรมการฯ โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลฯ จะประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. ทุก 6 เดือน ตามเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินผลงานโดยใช้ตัวชี้วัด (KPI) ซึ่งตัวชี้วัดจะครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ตามแผนการดำเนินงานที่ผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. เสนอ อาทิ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การพัฒนาธุรกิจและการตลาด การพัฒนาองค์กรและบุคลากร และการสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

ส่วนที่ 2 การประเมินแบบ 360 องศา ผ่านหัวข้อการประเมินจำนวน 7 หัวข้อ โดยมีผู้ประเมิน 4 กลุ่ม ได้แก่ 1) กรรมการ ทอท. 2) ผู้ใต้บังคับบัญชา จำนวน 3 ราย 3) บุคคลภายนอก และ 4) ผู้บริหารสูงสุดประเมินตนเอง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. จะเสนอผลประเมินดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. พิจารณาปรับเพิ่มค่าตอบแทนประจำปี และการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปีของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท.

2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

ทอท.จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท.เป็นประจำไม่น้อยกว่าเดือนละ 1 ครั้ง โดยในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการ ทอท.ได้ให้ความเห็นชอบกำหนดการประชุมเป็นวันพุธสัปดาห์ที่ 3 ของทุกเดือนไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการสามารถจัดตารางเวลาและสามารถเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่วนงานของ ทอท.สามารถวางแผนการทำงานและจัดเตรียมข้อมูล และระเบียบวาระการประชุม เพื่อคณะกรรมการ ทอท.ใช้ประกอบการพิจารณาได้อย่างละเอียดรอบคอบและมีข้อมูลครบถ้วนเพียงพอต่อการพิจารณา ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งกำหนดการประชุมครั้งถัดไปให้ที่ประชุมทราบก่อนเลิกประชุมทุกครั้ง ในปีงบประมาณ 2565 ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ทั้งหมด 13 ครั้ง

ฝ่ายเลขานุการองค์กรและกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นส่วนงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการ ทอท. ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ทั้งที่เป็นรูปแบบเอกสารรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ URL Link (QR Code) และระบบ Service Board (iPad คณะกรรมการ ทอท.) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม

การกำหนดระเบียบวาระการประชุมจะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างประธานกรรมการ ทอท.และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการ ทอท.จะมีข้อมูลประกอบการพิจารณาครบถ้วนทุกด้าน นอกจากนี้ กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าพิจารณาได้เช่นกัน

ประธานกรรมการจะทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็น ปรึกษาหารือ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอในแต่ละวาระ โดยฝ่ายบริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูง ทอท.เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูลรายละเอียดในฐานะผู้รับผิดชอบต่องานนั้น ๆ โดยตรง เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอต่อการพิจารณาจนเป็นที่พอใจก่อนการลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งการประชุมปกติแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง นอกจากนี้ก่อนการประชุม ประธานกรรมการจะเชิญกรรมการร่วมหารือถึงประเด็นต่าง ๆ ของเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระ และที่นอกเหนือจากเรื่องที่ปรากฏในระเบียบวาระการประชุม

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมและออกมติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างชัดเจน เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินงาน รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างถูกต้อง และให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อประธานกรรมการบริษัทผู้เป็นประธานการประชุมได้ลงลายมือชื่อพร้อมกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ผู้เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้ถือว่าเป็นหลักฐานอันถูกต้องของเรื่องที่ปรากฏอยู่ในรายงานการประชุมนั้น และให้ถือว่ามติและการพิจารณาที่บันทึกไว้ได้ดำเนินการไปอย่างถูกต้องแล้ว

การประชุมคณะกรรมการ ทอท.ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนนในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด โดยในปีงบประมาณ 2565 กรรมการที่เข้าร่วมประชุม และลงมติในแต่ละวาระมีจำนวนไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และนอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกันเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ทอท.ของกรรมการแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	วันที่/ครั้งประชุมคณะกรรมการ ทอท.													
		ครั้งที่ 13/2564 วันที่ 20 ต.ค.64	ครั้งที่ 14/2564 วันที่ 25 พ.ย.64	ครั้งที่ 15/2564 วันที่ 22 ธ.ค.64	ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 19 ม.ค.65	ครั้งที่ 2/2565 วันที่ 21 ม.ค.65	ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 23 ก.พ.65	ครั้งที่ 4/2565 วันที่ 23 มี.ค.65	ครั้งที่ 5/2565 วันที่ 27 เม.ย.65	ครั้งที่ 6/2565 วันที่ 25 พ.ค.65	ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 22 มิ.ย.65	ครั้งที่ 8/2565 วันที่ 20 ก.ค.65	ครั้งที่ 9/2565 วันที่ 24 ส.ค.65	ครั้งที่ 10/2565 วันที่ 21 ก.ย.65	รวม
1.	นายสราวุธ ทรงศิวิไล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
2.	นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
3.	พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
4.	นายกฤชเทพ สิมลี	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
5.	พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
6.	นายวราห์ ทองประสินธุ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
7.	นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
8.	นายกฤษณ์ เสสะเวช	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	12/13
9.	นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
10.	นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
11.	นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	10/13
12.	นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
13.	นายจิรพล สังข์โพธิ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
14.	นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย											✓	✓	✓	3/3
15.	นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	13/13
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2565															
16.	นายสราวุธ เบญจกุล	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							7/7
	รวมกรรมการที่เข้าร่วมประชุม	15	14	14	15	15	15	15	14	14	14	15	14	14	
	จำนวนกรรมการทั้งหมด	15	15	15	15	15	15	15	14	14	14	15	15	15	
	คิดเป็นร้อยละ (%) ของการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ของกรรมการทั้งหมดในแต่ละครั้งที่ประชุม	100.00	93.33	93.33	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	93.33	93.33	

หมายเหตุ: - กรรมการลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565
- กรรมการลำดับที่ 16 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป

สรุปการเข้าประชุม ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565 ของคณะกรรมการ ทอท./คณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ ทอท.	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
	จำนวนการประชุมทั้งปี 13 ครั้ง	จำนวนการประชุมทั้งปี 15 ครั้ง	จำนวนการประชุมทั้งปี 2 ครั้ง	จำนวนการประชุมทั้งปี 2 ครั้ง	จำนวนการประชุมทั้งปี 3 ครั้ง	จำนวนการประชุมทั้งปี 12 ครั้ง	จำนวนการประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายสราวุธ ทรงศิวิไล	13/13	-	-	-	-	-	1/1
2. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	13/13	-	-	2/2	-	-	1/1
3. พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ	13/13	3/3	2/2	-	3/3	-	1/1
4. นายกฤชเทพ สิมลี	13/13	-	-	-	-	-	1/1
5. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	13/13	-	2/2	-	-	-	1/1
6. นายวราห์ ทองประสินธุ์	13/13	15/15	-	-	3/3	-	1/1
7. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	13/13	15/15	-	2/2	-	-	1/1
8. นายกฤษณ์ เสสะเวช	12/13	-	-	-	-	12/12	1/1
9. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	13/13	-	-	-	-	12/12	1/1
10. นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	13/13	12/12	2/2	-	-	-	1/1
11. นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์	10/13	-	-	-	-	-	1/1
12. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	13/13	-	-	2/2	-	-	1/1
13. นายจิรพล สังข์โพธิ์	13/13	-	-	-	-	-	1/1
14. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	3/3	-	-	-	-	-	-
15. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	13/13	-	-	-	3/3	11/12	1/1
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2565							
16. นายสราวุธ เบญจกุล	7/7	-	-	-	-	-	1/1

หมายเหตุ: - กรรมการลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565
- กรรมการลำดับที่ 16 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่สอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.และผู้ถือหุ้นพิจารณาตามลำดับ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันศุกร์ที่ 21 มกราคม 2565 ที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนเบี้ยประชุมกรรมการประจำปีงบประมาณ 2565 และเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2564 ดังนี้

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ ทอท.

1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 35,000 บาท ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทน 2 เท่าของค่าตอบแทนกรรมการ หากเป็นกรรมการในระหว่างเดือนให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

1.2 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 30,000 บาท ประธานกรรมการหรือประธานในที่ประชุมได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25 โดยจ่ายเบี้ยประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

(2) ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

2.1.1 ค่าตอบแทนรายเดือน คนละ 30,000 บาท เดือนใดไม่มีการประชุม คงให้ได้รับค่าตอบแทนด้วย และหากเป็นกรรมการในระหว่างเดือน ให้คำนวณตามสัดส่วนของเดือน

2.1.2 ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ 25

2.2 กรรมการ ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ทอท.ให้เป็นกรรมการ อนุกรรมการ หรือผู้ทำงานในคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ

2.2.1 ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่เข้าประชุม คนละ 15,000 บาท

2.2.2 ประธานในที่ประชุม ได้รับเบี้ยประชุมเพิ่มอีกร้อยละ 25

2.3 การจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อย

- จ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม รวมกันแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน

- ค่าตอบแทนเหมาจ่ายรายเดือนของคณะกรรมการตรวจสอบให้นับรวมเป็นการจ่ายค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย

(3) กำหนดวงเงินค่าตอบแทนของกรรมการ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 ไม่เกิน 18,000,000 บาท

(4) วงเงินโบนัสกรรมการ ทอท.สำหรับปีงบประมาณ 2564 (1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564)

งดการจ่ายเงินโบนัสกรรมการ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2564 เนื่องจาก ทอท.ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ทำให้ผลประกอบการในปีงบประมาณ 2564 ของ ทอท.ขาดทุน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ทอท.และคณะกรรมการชุดย่อยในปีงบประมาณ 2565
(1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ ทอท.		คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม					รวม
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนรายเดือน	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการธรรมาภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	
1. นายสราวุธ ทรงศิวิไล	435,000.00	535,500.00	-	-	-	-	-	168,750.00	1,139,250.00
2. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ	390,000.00	420,000.00	-	-	37,500.00	-	-	93,750.00	941,250.00
3. พลอากาศเอก ภาณุพงศ์ เสยยงคะ	390,000.00	420,000.00	79,354.84	30,000.00	-	56,250.00	-	37,500.00	1,013,104.84
4. นายกฤชเทพ สิมลี	390,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	67,500.00	877,500.00
5. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	390,000.00	420,000.00	-	37,500.00	-	-	-	116,250.00	963,750.00
6. นายวราห์ ทองประสินธุ์	390,000.00	420,000.00	450,000.00	-	-	45,000.00	-	60,000.00	1,365,000.00
7. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	390,000.00	420,000.00	360,000.00	-	30,000.00	-	-	75,000.00	1,275,000.00
8. นายกฤษณ์ เสสะเวช	360,000.00	420,000.00	-	-	-	-	225,000.00	30,000.00	1,035,000.00
9. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	390,000.00	420,000.00	-	-	-	-	180,000.00	-	990,000.00
10. นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	390,000.00	420,000.00	280,645.16	15,000.00	-	-	-	206,250.00	1,311,895.16
11. นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์	300,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	243,750.00	963,750.00
12. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	390,000.00	420,000.00	-	-	15,000.00	-	-	93,750.00	918,750.00
13. นายจิรพล สังข์โพธิ์	390,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	75,000.00	885,000.00
14. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย	90,000.00	115,500.00	-	-	-	-	-	37,500.00	243,000.00
15. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	390,000.00	420,000.00	-	-	-	-	-	307,500.00	1,117,500.00
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2565									
16. นายสราวุธ เบญจกุล	262,500.00	415,483.88	-	-	-	-	-	-	677,983.88

หมายเหตุ: (นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังตารางข้างต้น ทอท.ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ)

- กรรมการลำดับที่ 1 ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 23 มีนาคม - 21 มิถุนายน 2565 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2565 เป็นต้นไป
- กรรมการลำดับที่ 14 ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565
- กรรมการลำดับที่ 16 ได้มีหนังสือขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2565 เป็นต้นไป
- คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. ได้แก่ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศของ ทอท. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลและบริหารงานให้เป็นไปตามแผนวิสาหกิจของ ทอท. คณะกรรมการพิจารณารายได้ของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณากลั่นกรองงานด้านพัสดุของ ทอท. คณะกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของ ทอท. คณะอนุกรรมการกฎหมายของ ทอท. คณะอนุกรรมการพิจารณาการเงินและการลงทุนของ ทอท. คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ทอท. คณะกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารของ ทอท. คณะทำงานเร่งรัดเบิกจ่ายงบลงทุนของ ทอท. คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. คณะกรรมการกำกับบริหารโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ คณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมการเปิดให้บริการโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ระยะที่ 2 (Operation Readiness and Airport Transfer: ORAT) คณะกรรมการบริหารจัดการความรู้และนวัตกรรมของ ทอท. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและคดีของ ทอท. คณะอนุกรรมการยุทธศาสตร์การลงทุน และคณะทำงานกลางตรวจสอบและพิจารณาค่าจ้างเพิ่มเติม งานที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2564)

3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ทอท.ในฐานะผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งผู้แทน ทอท. เข้าร่วมเป็นกรรมการตามสิทธิ เพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกำหนดนโยบาย ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ และประสานความร่วมมือระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้แทนทอท. ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องได้รับความเห็นชอบจากฝ่ายบริหารของ ทอท. หรือผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ผู้แทน ทอท.ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการประกอบด้วยบุคคลจากคณะกรรมการ ทอท. ฝ่ายบริหาร ทอท. หรือบุคคลภายนอก ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและสามารถให้แนวทางบริหารที่เป็นประโยชน์ต่อ ทอท.ได้ ซึ่งการแต่งตั้งผู้แทน ทอท. และอำนาจหน้าที่ของผู้แทน ทอท. ที่เป็นกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมรวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการ ทอท. ต้องเป็นไปตามระเบียบ ทอท. ว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม พ.ศ.2554

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	บริษัท	*ค่าตอบแทนประจำปีงบประมาณ 2565 (ตุลาคม 2564 - กันยายน 2565) (บาท)
1. นายนิตินัย ศิริสมรรถการ	กรรมการ	บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	440,000.00
2. นายมนตรี มงคลดาว	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	333,000.00
3. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	346,220.00 35,000.00
4. นางฉฏาณิศา ชำนาญเวช	กรรมการ กรรมการ	บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	276,980.00 265,000.00
5. นางสาวชนาลัย ฉายากุล	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	250,000.00
6. นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์	กรรมการ	บริษัท เทรดสยาม จำกัด	218,300.00
7. นายกีรติ กิจมานะวัฒน์	กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	22,000.00
9. เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู	กรรมการ	บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	135,000.00
10. นายมนต์ชัย ตะโหนด	กรรมการ กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	10,000.00 30,000.00
11. นายการันต์ ธนกุลจีรพัฒน์	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	250,000.00
12. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	325,000.00
13. เรืออากาศเอก ปกป้อง สุวรรณโมฬี	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	250,000.00
14. นายกฤติยา ก้อนทอง	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	310,000.00
15. นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์	กรรมการ	บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	22,000.00
16. นายสรายุทธ จำปา	กรรมการ	บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด	250,000.00
17. พันตำรวจโท ปิติ ตรีกาลนนท์	กรรมการ	บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด	338,333.33
18. นายคทา วีณิน	กรรมการ	บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	28,000.00

หมายเหตุ: *ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะผู้บริหารของ ทอท. ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และเงินโบนัส

4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ทอท.ถือเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบายที่สำคัญโดยกำหนดเป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ที่กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ทอท. แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงห้ามไม่ให้กรรมการประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับ ทอท. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท. หรือในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้การทำรายการนั้น มีความโปร่งใสและเที่ยงธรรมเสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ได้กำหนดเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นจรรยาบรรณว่าด้วยรายการที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ ทอท. ดังต่อไปนี้

(1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวโยงกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.

(2) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเพื่อประโยชน์ของ ทอท. รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการ ทอท.อนุมัติด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไปและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ ทอท. ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

(3) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการ ทอท.จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการและการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

(4) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ ทอท.จะต้องแจ้งให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

(5) กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่น ๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของ ทอท.และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงใน ทอท.

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง คณะกรรมการ ทอท.ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยให้แจ้งเลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง และเลขานุการบริษัทต้องส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้นด้วย

นอกจากนี้ทอท.ได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนโดยออกเป็นคำสั่ง ทอท. ที่ 461/2553 ลงวันที่ 10 มิถุนายน 2553 เรื่อง "หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์" เพื่อให้พนักงานและลูกจ้างของ ทอท. กรอกแบบเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และคำสั่ง ทอท.ที่ 648/2555 ลงวันที่ 19 มิถุนายน 2555 เรื่อง "แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์" เพื่อเป็นการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นการจัดวางระบบการควบคุมให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานโปร่งใสในการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งได้จัดทำคู่มือการเรียนรู้และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้การดำเนินการจัดเก็บข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วย

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทอท.กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เกิดความชัดเจนในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่รับผิดชอบเป็นไปอย่างเที่ยงธรรม ไม่ลำเอียงเข้าข้างผลประโยชน์

ส่วนตนหรือผู้อื่น อีกทั้งยังมีการดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน โดยยึดในหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการที่ดี และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทอท.กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องจัดทำรายงานข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ ผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) เป็นประจำทุกปี โดยดำเนินการรายงานประจำปี และรายงานระหว่างปีกรณีหากผู้บริหารตามสัญญาจ้างหรือพนักงานโอนย้ายหรือเปลี่ยนสายงานหรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือเมื่อได้รับเข้าบรรจุเข้าทำงานใหม่หรือเมื่อตนเอง บุคคลในครอบครัว หรือญาติมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นในระหว่างปี หรือในกรณีที่ผู้บริหารตามสัญญาจ้างหรือพนักงานรายใดหรือญาติหรือบุคคลในครอบครัวมีการกระทำที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามหลักเกณฑ์การกระทำหรือรูปแบบพฤติกรรมของความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยในปีงบประมาณ 2565 ผู้บริหารตามสัญญาจ้าง ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ยืนยันการรับทราบและถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ทอท.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ทอท.มีมาตรการดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ตามหลักการกำกับดูแลที่ดีของ ทอท. จรรยาบรรณ ทอท.และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการ ทอท. และผู้บริหารของ ทอท. ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบที่จัดไว้ในระบบงานอิเล็กทรอนิกส์ และส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1.1 ผู้มีหน้าที่ในการรายงาน

(1) กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชี

(2) คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา

(3) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

(4) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (1) (2) และ (3) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดในนิติบุคคลนั้น

1.2 การเริ่มต้นหน้าที่รายงาน

(1) กรณีมีการถือหลักทรัพย์ก่อนที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงาน เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารมาดำรงตำแหน่ง ยังไม่มีหน้าที่รายงานตามมาตรา 59 จนกว่าจะมีการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์

(2) กรณีมีการถือหรือเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ภายหลังการดำรงตำแหน่งที่ต้องรายงานให้รายงานเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.3 ระยะเวลาในการรายงาน

(1) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่และยังไม่มีรายชื่อในระบบรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ที่แจ้งกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้รายงานภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

(2) กรณีกรรมการและผู้บริหารที่มีรายชื่อในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารแล้ว ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

1.4 วิธีการรายงาน

รายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง https://www.sec.or.th โดยการจัดทำและส่งรายงานแบบ online ได้ที่ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ ในนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท. ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.มีหน้าที่ที่จะต้องรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและงดเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ ทอท.ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนประกาศงบการเงินต่อสาธารณะ และต้องแจ้งให้ ทอท.ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ผ่านเลขานุการบริษัท และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท.ทราบ ทั้งนี้ ทอท.ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวของกรรมการและผู้บริหาร ทอท. โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร ทอท.รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และเปิดเผยจำนวนหุ้นทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

2. ทอท.มีนโยบายในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามบุคลากรทุกระดับของ ทอท.ใช้ข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และตนล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนหรือบุคคลอื่น

3. คณะกรรมการ ทอท. ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในโดยดำเนินการให้มีความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของ ทอท.และครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ทอท.จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้น ทอท.ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดย ทอท.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือว่าเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

4. ทอท.ได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในการทำงานเพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรายงานทางการเงินที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงต่อราคาหุ้น ทอท. และได้จำกัดการเข้าถึงข้อมูลภายในที่ไม่เปิดเผย ต่อสาธารณะโดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้อง และที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ทอท.จะให้ความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทุกคนของ ทอท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการคุ้มครองความเสี่ยงด้านกฎหมายและเป็นการสร้างความเชื่อมั่นที่ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าและความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ต่อไป

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- ทอท.จัดให้กรรมการ ทอท.ได้มีส่วนร่วมและเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริต เสริมสร้างจริยธรรมและพฤติกรรมที่ดีในกิจกรรมต่างๆของทอท.โดยฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริตได้จัดทำโครงการ "วันต่อต้านการทุจริตของ ทอท." เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 โดยประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการ ทอท. เข้าร่วมกับผู้บริหารและพนักงาน ทอท.ในการประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต และจัดทำวิดีโอเผยแพร่ทางสื่อออนไลน์ของ ทอท. เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการต่อต้านการทุจริต และเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านการส่งเสริมจริยธรรมของ ทอท.

- ทอท.ได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารงานของ ทอท. พร้อมทั้งเข้าร่วมประกาศเจตจำนงสุจริตฯ ร่วมกับกระทรวงคมนาคม รัฐวิสาหกิจและส่วนราชการภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคมเพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรมภายใต้หลักธรรมาภิบาล และเสริมสร้างภาพลักษณ์ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นการตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2561 - 2580) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับสมดุลและการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ด้านการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- ทอท.จัดทำแผนดำเนินงานด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้สอดคล้องและตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ แผนปฏิรูปประเทศด้านที่ 11 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ (ฉบับปรับปรุง) พ.ศ.2564 - 2565 แผนแม่บทส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ พ.ศ.2560-2565 ยุทธศาสตร์ที่ 1 วางระบบรากฐานการเสริมสร้างคุณธรรมในสังคมไทยและแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2560-2565 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตในนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของ ทอท. อาทิ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายธรรมาภิบาล ประมวลจริยธรรมผู้ปฏิบัติงาน หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ทอท.ได้จัดทำประกาศ ทอท. เรื่อง การงดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ โดยขอความร่วมมือบุคลากรของ ทอท. งดรับของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ จากบุคคลหรือหน่วยงานภายนอก เพื่อให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติของประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน อันจะเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากรของ ทอท.ในการป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ทอท.ได้ทำหนังสือถึงคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจทุกกลุ่มเพื่อขอความร่วมมืองดเว้นการให้ของขวัญและประโยชน์อื่นใดในเทศกาลปีใหม่และในโอกาสอื่น ๆ ซึ่งถือเป็นการตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของ ทอท. ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของ ทอท.

- ทอท.มีการสื่อสารและเผยแพร่ประชาสัมพันธ์คู่มือประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานพุทธศักราช 2554 ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกรับทราบ ผ่านทาง Website: www.airportthai.co.th ในหัวข้อการกำกับกิจการที่ดี ในส่วนของประมวลจริยธรรมของการปฏิบัติงาน พุทธศักราช 2554 เพื่อให้พนักงาน ทอท.รับทราบถึงนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่ดีและสอดคล้องกับการเสริมสร้างจริยธรรมและพฤติกรรมที่ดี

- ทอท.จัดการอบรมให้แก่พนักงานและลูกจ้างเป็นประจำทุกปี โดยในปีงบประมาณ 2565 ได้จัดการบรรยายพิเศษ เรื่อง "การป้องกันและต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร" (ออนไลน์) โดยมีวัตถุประสงค์ให้บุคลากรได้รับทราบแนวทางการป้องกันและต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดีในการปฏิบัติงานเพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของ ทอท.สูงสุด นอกจากนี้ยังได้จัดโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "ปรับฐานความคิดป้องกันการทุจริตในองค์กร" และประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตให้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

- ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้พัฒนาเครื่องมือประเมินเชิงบวกเพื่อเป็นมาตรการในการป้องกันการทุจริตและเป็นกลไกการสร้างความตระหนักให้หน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ตามโครงการ "การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ซึ่ง ทอท.ได้เข้าร่วมการประเมินตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 สำหรับผลการประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ 2565 ของ ทอท. มีค่าเฉลี่ยโดยรวมเท่ากับ 91.58 คะแนน ซึ่งเมื่อเทียบตามเกณฑ์การประเมินแล้วอยู่ใน "ระดับ A" โดยมีค่าคะแนนเพิ่มขึ้น 3.67 คะแนน จากคะแนนของปีงบประมาณ 2564 ที่มีคะแนนเฉลี่ย 87.91 คะแนน

- ทอท.ประกาศเจตนารมณ์ขับเคลื่อนองค์กรคุณธรรมเพื่อพัฒนาและยกระดับ ทอท.ให้เป็นองค์กรคุณธรรม มุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ยึดมั่นคุณธรรม 4 ประการ อันได้แก่ "พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา" ซึ่ง ทอท.ได้เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 และได้รับรางวัล ได้แก่ 1) สำนักงานใหญ่ได้รับรางวัล "องค์กรคุณธรรมต้นแบบ" 2) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิได้รับรางวัล "ส่งเสริมคุณธรรม" และ 3) ท่าอากาศยานดอนเมืองได้รับรางวัล "ส่งเสริมคุณธรรม"

- ทอท.ได้ตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ให้นำระบบประเมินความเสี่ยงมาเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยทำการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตจากกระบวนการอนุมัติ อนุญาต ตามบันทึกข้อตกลงว่าด้วยการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาครัฐขับเคลื่อนปีแห่งการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ ต่อต้านการรับสินบนทุกรูปแบบ รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในป้องกันมิให้เกิดการทุจริต ดังนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นไปตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดี ทอท.ได้จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตในระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2563-2565) อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้ส่วนงาน ทอท. ใช้ประกอบการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตในกระบวนการ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมภายในในการป้องกันมิให้เกิดการทุจริต รวมทั้งจัดทำแผนการทบทวนและปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งกระทบต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่มือฯ ฉบับดังกล่าวสอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท และเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

ทอท.ได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติการรับเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสการทุจริตของ ทอท. ให้สอดคล้องกับโครงสร้างของ ทอท.ในปัจจุบัน โดยเพิ่มช่องทางแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการทุจริตผ่านช่องทางหลัก เพื่อให้พนักงานของ ทอท. และบุคคลภายนอกแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการทุจริต ผ่านช่องทางตามที่ ทอท.กำหนดไว้ ดังนี้

1. จดหมายถึงผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

2. E-mail: anti-corruption_center@airportthai.co.th

3. Website: www.airportthai.co.th/ติดต่อเรา/แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการทุจริต

ทั้งนี้ ทอท.จะปกป้องข้อมูลเรื่องร้องเรียนให้เป็นความลับและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นในขั้นตอนการดำเนินการตามกฎหมายกำหนด หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย ทอท.จะดำเนินการลงโทษทางวินัยและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ที่ฝ่าฝืนแล้วแต่กรณี

การดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย

ในปี 2565 ทอท.ยังไม่อาจปฏิบัติได้ครอบคลุมตามเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในประเด็นและด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

(1) การกำหนดให้บริษัทเปิดเผยถึงสิทธิในการออกเสียงของหุ้นแต่ละประเภทในกรณีที่บริษัทมีหุ้นมากกว่าหนึ่งประเภท (One Class of Share)

ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 8 กำหนดให้หุ้นของบริษัทเป็นหุ้นสามัญที่มีมูลค่าเท่ากัน ใบหุ้นของบริษัทเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนด

(2) การกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)

ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 38(1) กำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือในการเลือกตั้งกรรมการหนึ่งคน ดังนั้น ทอท.จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าเป็นต้น

(3) การกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีจำนวน 5-12 คน

ตามข้อบังคับของ ทอท.ข้อ 36 กำหนดให้มีคณะกรรมการเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยปัจจุบัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับและการดำเนินธุรกิจท่าอากาศยานที่ต้องการผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ ทอท. ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องตามข้อบังคับ ทอท.จำนวน 5 คณะช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(4) บริษัทได้เข้าร่วมเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

ทอท.อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านการคอร์รัปชันได้มีการปรับเปลี่ยนจากฉบับ 2.0 เป็นฉบับปรับปรุง 4.0 ทั้งนี้ ทอท.จึงได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของ ทอท.โดยให้สอดคล้องกับแบบประเมินตนเองฉบับปรับปรุง 4.0 เพื่อให้ ทอท.สามารถดำเนินการในการเตรียมความพร้อมเข้าร่วมโครงการแนวร่วมฯ และจะดำเนินการขอใบรับรองในฐานะสมาชิกโครงการฯ ต่อไป

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ปีงบประมาณ 2565

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างตุลาคม ถึงพฤศจิกายน 2564

1. นายวราห์ ทองประสินธุ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ กรรมการตรวจสอบ
3. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ กรรมการตรวจสอบ

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่างธันวาคม 2564 ถึงกันยายน 2565

1. นายวราห์ ทองประสินธุ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายธัญญา เสียงเจริญ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. โดยถือปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561, แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2564 คู่มือการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2555) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทมีการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม มีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทมีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับองค์กร โดยในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 15 ครั้ง มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ดังนี้

รายนามของคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งของการประชุม
นายวราห์ ทองประสินธุ์	15/15
พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ	3/3
นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	15/15
นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	12/12

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหาร ผู้เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมตามวาระต่าง ๆ เพื่อหารือในประเด็นที่มีความสำคัญ หรือประเด็นที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินของบริษัท ทั้งรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และผู้สอบบัญชี โดยสอบถามผู้สอบบัญชีในประเด็นของการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำรายงานทางการเงิน ความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงินและงบการเงิน รายการระหว่างกัน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ความเพียงพอ เหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีจนเชื่อมั่นได้ว่าการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลมีความเพียงพอและถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้รายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข คณะกรรมการตรวจสอบจึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ ในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท จำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี การนำเสนอเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAM) ที่จะปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี และพิจารณาข้อเสนอแนะต่อระบบการควบคุมภายในของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบได้รับการพิจารณาดำเนินการแก้ไขจากฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขตในการตรวจสอบ และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลเป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของ ทอท. รวมทั้งมีการกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติให้ถูกต้องตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

3. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยสอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและเห็นว่า ฝ่ายบริหารมีแนวนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมีการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เน้นย้ำและให้ความสำคัญกับฝ่ายบริหารในการกำกับดูแลและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันโดยเคร่งครัดและต่อเนื่อง ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและรายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการ ทอท.ทราบ เพื่อให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติที่เป็นประโยชน์แก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการ ทอท.

4. **การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO 2013) โดยมีผลการประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางที่กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงานและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท โดยในปีงบประมาณ 2565 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงขององค์กร ในเรื่องการเพิ่มรายได้ของบริษัทภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) การขยายขีดความสามารถของท่าอากาศยานในด้านต่าง ๆ และความพร้อมในการรองรับการออกใบรับรองการดำเนินงานสนามบินสาธารณะใหม่ (Re-Certification) ของท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังร่วมกันผลักดันให้เกิดการบูรณาการการทำงานร่วมกัน เพื่อพัฒนาความเชื่อมโยงของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินการสอดคล้อง สนับสนุน เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสร้างมูลค่าให้กับบริษัท

5. **การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว เพื่อให้แผนการตรวจสอบเชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กร สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป มีการสอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่กำหนด และให้ข้อแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการสอบทานกระบวนการดำเนินงานของบริษัทตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง ร่วมกับสำนักตรวจสอบและฝ่ายบริหาร โดยครอบคลุมการดำเนินงานตามระบบประเมินผลทั้ง 8 ด้าน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติคู่มือปฏิบัติงานการตรวจสอบภายใน พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมของทรัพยากรของสำนักตรวจสอบ อนุมัติแผนการฝึกอบรมบุคลากรโดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัฒนาความรู้ ประสบการณ์ เพื่อให้ได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพ และเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ตรวจสอบให้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบประจำปีของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ และเพื่อเป็นการรักษาคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบเพื่อนำข้อเสนอแนะมาพิจารณาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน

6. **การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีความเหมาะสมเป็นไปตามกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส โดยให้ข้อคิดเห็นเพื่อปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎ ระเบียบของบริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเป็นการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561, แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2562 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2564 และแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการรักษาคุณภาพงานของคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามที่กำหนดไว้ โดยมีผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ทอท. ทราบแล้ว

7. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ทอท. เพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยแต่งตั้งนางกิ่งกาญจน์ อัศวรังสฤษฎ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4496 และนางสาวสุมนา พันธ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5872 จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปีงบประมาณ 2566 ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเรียบร้อยแล้ว

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ทอท. โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การบริหารและการดำเนินงานของ ทอท. มีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และบริษัทมีการปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

(นายวราห์ ทองประสินธุ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 15 พฤศจิกายน 2565

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท.เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. มีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา โดยได้กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการ ทอท.ตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด และได้คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท. และ/หรือผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ทอท. รวมถึงการดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมายและรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ทอท. และรายงานต่อผู้ถือหุ้นในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. และตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาอย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระ โดยในปีงบประมาณ 2565 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา จำนวน 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการสรรหากรรมการ ทอท.ตามที่คณะกรรมการ ทอท.มอบหมาย ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้รายงานผลการดำเนินงานพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะให้กับคณะกรรมการ ทอท.อย่างต่อเนื่อง โดยมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร และเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทอท.ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติมาตรฐานของกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี มติคณะรัฐมนตรี ตลอดจนข้อบังคับ ทอท. นโยบายธรรมาภิบาล และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.เป็นต้น ทั้งนี้ ได้นำบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director's Pool) ของกระทรวงการคลังมาประกอบการพิจารณาร่วมกับ Board Skill Matrix วิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ทอท. เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.จะมีโครงสร้างของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Diversity) มีคุณสมบัติและประวัติการทำงานที่โปร่งใสและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ ทอท. (Conflict of Interest) เหมาะสมกับขนาดและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของ ทอท. โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และถิ่นกำเนิด เป็นต้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการดังนี้:

1.1 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันศุกร์ที่ 21 มกราคม 2565 โดยคณะกรรมการสรรหาได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อให้คณะกรรมการ ทอท. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของ ทอท.ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ทอท. ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการ ทอท.ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึง 31 สิงหาคม 2565 และเมื่อล่วงพ้นช่วงระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้แล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าสู่กระบวนการสรรหากรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

1.2 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวครบกำหนดออกตามวาระ โดยกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องข้างต้น และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท.เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ทอท.

ทั้งนี้ รายชื่อบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทอท.ข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจก่อน ซึ่งเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 และวันที่ 18 กรกฎาคม 2560 เรื่อง แนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจ และขั้นตอนการดำเนินการตามแนวทางการแต่งตั้งกรรมการรัฐวิสาหกิจตามมติคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

2. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาประจำปี 2565 รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. และเปิดเผยผลการประเมินในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ ทอท.พัฒนาไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

พลตำรวจเอก

(มนู เมฆหมอก)
ประธานกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท. โดยกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นกรรมการอิสระ

ในปี 2565 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน รายนามดังนี้

1. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ
   ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์
   กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่พิจารณาแนวทาง หลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ให้แก่กรรมการ ทอท.ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และพิจารณาหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่บุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน และปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการ ทอท. มอบหมาย

ทั้งนี้ สำหรับปี 2565 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการ ทอท. โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. **พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนกรรมการ ทอท. และกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สำหรับปี** 2565 ในอัตราที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานของ ทอท. และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ หลักการที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี โดยในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอ

2. **พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนบุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ อนุกรรมการ และผู้ทำงาน สำหรับปี** 2565 ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ ทอท.พิจารณาอนุมัติ

3. **จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี** 2565 เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ ทอท. พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งในปี 2565 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ที่ระดับดีเยี่ยม

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ทอท. และตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ มีความโปร่งใส และเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมต่อ ทอท. และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่องไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ)
ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ทอท. โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ประกอบด้วยกรรมการ ทอท.จำนวน 3 คน และมีกรรมการจำนวน 2 คนเป็นกรรมการอิสระ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท. โดยมีอำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ทอท. และกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล ในการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งกำกับดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำมาสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนอย่างบูรณาการ

ในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการธรรมาภิบาลจัดให้มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ.2565 ของ ทอท.ให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติที่เป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งเพิ่มเติมหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความครบถ้วนตามมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับ

1.2 ทบทวนนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 เป็นนโยบายธรรมาภิบาลของ ทอท.ประจำปี 2565 เนื่องจากยังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หลักการ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2562 และแนวปฏิบัติรวมทั้งหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2565) (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

1.3 ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาล เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดตั้งฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต และหลักเกณฑ์ SE-AM ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

1.4 ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ (รายบุคคล) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีการปรับปรุงแก้ไขในหัวข้อที่ 2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และหัวข้อที่ 6 การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ SE-AM และใช้เป็นแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ทอท.ประจำปี 2565

1.5 ติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการธรรมาภิบาลประจำปี 2564

1.6 ติดตามผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.

1.7 ติดตามการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ SE-AM ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership: CG & Leadership)

1.8 ติดตามการรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียของ ทอท. ด้านการให้บริการ เรื่อง การรวบรวมข้อร้องเรียนจากการให้บริการของท่าอากาศยานแต่ละแห่ง ไตรมาสที่ 3 และ 4 ประจำปีงบประมาณ 2564 (เดือนเมษายน - กันยายน 2564) และไตรมาสที่ 1 และ 2 ประจำปีงบประมาณ 2565 (เดือนตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565)

2. ด้านการกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต

2.1 ติดตามการดำเนินงานของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต ไตรมาสที่ 2 - 4 ประจำปีงบประมาณ 2564 (เดือนมกราคม - กันยายน 2564) และการดำเนินงานของฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต ไตรมาสที่ 1 และ 2 ประจำปีงบประมาณ 2565 (เดือนตุลาคม 2564 - มีนาคม 2565)

2.2 ติดตามการดำเนินงานตามประกาศ ทอท. เรื่อง นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ประจำปีงบประมาณ 2564

2.3 ติดตามแผนการดำเนินงานด้านกำกับกฎระเบียบองค์กรของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2565

3. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืน

3.1 ติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน ปีงบประมาณ 2564

3.2 ติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความยั่งยืน ตามกรอบของแผนแม่บทด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ทอท.ส่วนขยาย ปีงบประมาณ 2563 - 2566

3.3 ติดตามผลการประเมินความยั่งยืนดัชนีดาวโจนส์ (DJSI) ปี 2564 (2021) และแนวทางเพื่อการพัฒนาการดำเนินงานของ ทอท.ปี 2565 (2022)

คณะกรรมการธรรมาภิบาลได้ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้ส่งเสริม ติดตาม ทบทวน และประเมินผลงานในการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาสู่ความยั่งยืนของ ทอท. โดยยึดมั่นความโปร่งใส เป็นธรรม สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ส่งผลให้ ทอท.ได้รับการคัดเลือกและมีผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ในปี 2564 ได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI ระดับเหรียญทองแดง (Bronze) ใน S&P Global The Sustainability Yearbook 2022 เป็นปีแรก และกลุ่มดัชนีโลก (DJSI World) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานทางคมนาคม (Transportation and Transportation Infrastructure: TRA) โดยได้รับการจัดลำดับเป็นที่ 3 ในกลุ่มอุตสาหกรรม จากทั้งหมด 105 องค์กรที่เข้าร่วมตอบแบบประเมิน และเป็นท่าอากาศยานที่ได้รับคะแนนเป็นอันดับ 1 ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน สำหรับผลการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ DJSI ปี 2565 (2022) จะประกาศในเดือนธันวาคม 2565 ซึ่ง ทอท.คาดว่าจะได้รับการคัดเลือกเหมือนเช่นปีที่ผ่านมา

- ได้รับรางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียนหรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) สำหรับปี 2564 ซึ่ง ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ได้ประกาศผลรางวัลเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดย ทอท.เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Top 20 และยังได้รางวัล ASEAN Asset Class ในฐานะที่ได้คะแนนสูงกว่า 97.50 คะแนนขึ้นไป

- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD)

- ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ประจำปี 2565 โดย ทอท. มีผลประเมินอยู่ในระดับ A ซึ่งเป็นระดับสูงสุด

- ได้รับการคัดเลือกเป็นหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2565 (Thailand Sustainability Investment: THSI) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคัดเลือกจากบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

จากผลการคัดเลือกและผลการประเมินที่ ทอท.ได้รับล้วนสะท้อนให้เห็นถึงประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่ง ทอท. พร้อมที่จะยึดถือและปฏิบัติอย่างต่อเนื่องต่อไป

พลอากาศเอก

(ภานุพงศ์ เสยยงคะ)
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความพร้อมในการบริหารจัดการสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ทอท. ด้วยการบูรณาการการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีในระดับสากล สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยมีเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด สร้างมูลค่าเพิ่ม และความยั่งยืนขององค์กร เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย นายกฤษณ์ เสสะเวช ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการและเลขานุการ ได้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ทอท.และฝ่ายบริหาร พร้อมทั้งกำกับดูแล เสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุมภายในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามและประเมินผล รวมทั้งปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ โดยมีความมุ่งหมายให้ ทอท.สามารถรับมือผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ อาทิ สภาวะเศรษฐกิจ สภาพสังคม กฎระเบียบข้อบังคับของอุตสาหกรรมการบิน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ที่ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องและในขณะเดียวกันได้ให้ความสำคัญต่อความสามารถในการพร้อมรับมือต่อการฟื้นตัวของสถานการณ์ดังกล่าวของ ทอท.อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลให้ ทอท.มีการบริหารการเงินและสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการจัดตั้งคณะทำงานบูรณาการการบริหารจัดการด้านการเงินของ ทอท.เพื่อบูรณาการแผนบริหารจัดการด้านการเงินของ ทอท. ในภาพรวม ทบทวนแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของรายได้ในอนาคต การให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการ ซึ่งถือเป็นห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ที่สำคัญของ ทอท. และการจัดเตรียมวงเงินเพื่อเสริมสภาพคล่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งให้ความสำคัญกับการเพิ่มรายได้ในทุก ๆ มิติ เพื่อให้มั่นใจว่า ทอท.จะมีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงให้ ทอท.ติดตามแนวโน้มของปริมาณการจราจรทางอากาศ ผู้โดยสาร สินค้าและไปรษณียภัณฑ์อย่างใกล้ชิด เพื่อเตรียมความพร้อมขีดความสามารถของท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับนโยบายการขับเคลื่อนเศรษฐกิจการท่องเที่ยวของประเทศ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากร ควบคู่กับการรักษาสมดุลระหว่างการดำเนินการตามมาตรการสาธารณสุข และการรักษาระดับคุณภาพการให้บริการ ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยทั้งในระดับประเทศและระดับสากลภายใต้บริบทของการประกอบกิจการในรูปแบบวิถีใหม่ (New Normal) ด้วยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้โดยคำนึงถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์ นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญในการรักษาความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. ที่เป็นผลสืบเนื่องจากความพร้อมในการดำเนินธุรกิจของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ประกอบกิจการที่สำคัญในห่วงโซ่อุปทานและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอันสืบเนื่องจากเหตุการณ์ที่อาจทำให้การดำเนินงานของ ทอท.ต้องหยุดชะงัก

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขอแสดงความมุ่งมั่นที่จะนำความรู้ ความสามารถประสบการณ์ในการบริหารจัดการมาส่งเสริม สนับสนุนและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน ด้านการบริหารความเสี่ยง และด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ทอท. ทั้งในบทบาทของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงคมนาคม และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายกฤษณ์ เสสะเวช)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้ดำเนินการควบคุมภายในขององค์กรตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO - COSO 2013 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปอย่างยั่งยืนและสามารถสร้างความมั่นใจและความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมเหตุสมผลว่าภารกิจขององค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับ

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 15/2564 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 ซึ่งมีองค์ประกอบของคณะกรรมการ ทอท. เป็นกรรมการอิสระจำนวน 9 คน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คนได้เข้าร่วมด้วย โดยคณะกรรมการ ทอท.ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เรื่อง รายงานการควบคุมภายในของ ทอท.ประจำปีงบประมาณ 2564 ที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นและรายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน จากผลการสอบทานดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า การควบคุมภายในของ ทอท.มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2561 ซึ่งเป็นไปตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม ประกอบด้วย

1.1 **องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม** ทอท.ได้แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม โดยการกำหนดระเบียบบริษัทว่าด้วยประมวลจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงาน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของพนักงาน ทอท. คณะกรรมการจัดซื้อหรือจัดจ้าง คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ และจรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ นโยบายการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ทอท. อีกทั้งยังได้มีส่วนงานทำหน้าที่จัดทำข้อเสนอแนะและแนวทางในการกำหนดนโยบาย มาตรการและจัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของผู้ปฏิบัติงานในองค์กร รวมถึงการรับข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของผู้ปฏิบัติงานภายในองค์กร ซึ่งสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พร้อมทั้งดำเนินการเผยแพร่และส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักถึงจริยธรรมและจรรยาบรรณ เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นคุณธรรมตามค่านิยมองค์กรนำไปสู่วัฒนธรรมขององค์กรด้านจริยธรรมและคุณธรรม ซึ่งผู้บริหาร ทอท.ได้ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการแสดงออกด้วยวาจาและการกระทำที่สนับสนุนส่งเสริมการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรงมีจริยธรรม ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ได้แสดงตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการประกาศงดรับของขวัญในช่วงเทศกาลปีใหม่เพื่อแสดงให้มั่นใจว่า ทอท.มีการปฏิบัติอย่างเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน คณะกรรมการ ทอท. ภายใต้การนำของประธานกรรมการ ทอท.เป็นผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิสาขาต่าง ๆ ได้รับการสรรหาตามกระบวนการขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจากภายนอก มีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ.2555 และ พ.ศ.2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่ ทอท.กำหนดเป็นข้อบังคับ ทอท.เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ทอท.แยกออกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5ชุด เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลในภาพรวม ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ ทอท. โดยโครงสร้างองค์กรของ ทอท.แบ่งเป็นระดับสายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยานที่สอดคล้องกับบทบาท ภารกิจ การดำเนินกิจการและพัฒนาท่าอากาศยานในความรับผิดชอบโดยแบ่งแยกหน้าที่อย่างชัดเจน มีคำสั่งแต่งตั้งพนักงานให้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ และการมอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงการกระจายอำนาจ ซึ่งผู้ปฏิบัติมีอำนาจการตัดสินใจในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในคำสั่งและหนังสือมอบอำนาจที่จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงได้แจ้งเวียนให้บุคลากรทราบทั่วกัน โดยมีระบบการติดตามประเมินผลตามสายการบังคับบัญชาและการรายงานผลงานอย่างสม่ำเสมอ

1.4 องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทอท.จัดทำแผนแม่บทด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีความตระหนักมีความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารทุนมนุษย์เป็นกลไกที่สร้างความเท่าเทียม ความเสมอภาค และความแตกต่างที่เหมาะสมในการสนับสนุนให้บุคลากรได้สร้างคุณค่าให้แก่ตนเองและองค์กร และเพื่อให้ ทอท.มีแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านทรัพยากรมนุษย์ตามมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติที่ดี ทอท.มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเกณฑ์ระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของบุคลากรไว้ในการปฏิบัติงาน ตามเอกสารคำบรรยายคุณลักษณะงาน และมีการพัฒนาความรู้ความสามารถที่จำเป็นโดยส่วนงานภายใต้สายงาน สาย สำนักและท่าอากาศยานมีแผนการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องตามแผนการพัฒนาบุคลากรในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นไปตามแนวทางของคณะทำงานการจัดการความรู้ ทอท. ในการจัดทำแผนการพัฒนาระบบการจัดการความรู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงจัดทำแผนกลยุทธ์การจัดการความรู้ และการจัดทำแผนที่ความรู้ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมสอดคล้องกับแผนวิสาหกิจ ทอท. และเชื่อมโยงกับระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สำหรับการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทอท.ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนความก้าวหน้าสายอาชีพ ซึ่งมีการกำหนดแนวทางวิธีปฏิบัติเรื่องการสรรหาพัฒนา รวมทั้งรักษาบุคลากรในทุกตำแหน่งอย่างชัดเจน เพื่อรักษาความต่อเนื่องและความสามารถของบุคลากรในตำแหน่งที่มีนัยสำคัญขององค์กร ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวนแนวทางการดำเนินงานตามแผนแม่บทต่อไป

1.5 องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร ผู้บริหารของ ทอท.มีการกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน และมีการกำหนดให้ส่วนงาน ทอท. จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในซึ่งระบุไว้ในคำบรรยายหน้าที่งาน หน้าที่ความรับผิดชอบหลักของส่วนงาน ทอท. โดยให้คณะทำงานการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน ทอท.จัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และมีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการ ทอท.ทราบ

2. การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

2.1 องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอเพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทอท.ได้นำวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดในแผนวิสาหกิจมาใช้ประกอบการระบุและประเมินความเสี่ยงระดับองค์กร สายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยาน สำหรับความเสี่ยงระดับกิจกรรม ทอท.ได้ดำเนินการผ่านการพิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดจากลักษณะงานที่ระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่ครอบคลุมหรือไม่สามารถป้องกันข้อผิดพลาดจากการดำเนินงานได้ รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่ได้จัดไว้ โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในและ/หรือปัจจัยภายนอกอย่างชัดเจนสอดคล้องกับภารกิจหลักขององค์กร การเชื่อมโยงกับเป้าหมายองค์กร แผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการ โดยครอบคลุมตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน คือ การดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมกิจกรรมที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตและการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

2.2 องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ทอท.ระบุวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากลักษณะงานหรือกิจกรรมที่อาจเกิดความผิดพลาดเสียหาย ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด และความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในควบคุมจุดอ่อนที่มีความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามแนวทางปฏิบัติที่ดีซึ่งหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

2.3 องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทอท.ได้ประเมินความเสี่ยงด้านทุจริตที่ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญขององค์กรตามแนวทางที่กำหนดและที่สำคัญ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น ทอท. ยังได้ดำเนินการในเชิงป้องกันด้วยการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนในลักษณะที่ไม่ก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่เหมาะสมอาจก่อให้เกิดการทุจริต ทั้งนี้ เป้าหมายในการปฏิบัติงานดังกล่าวจะถูกทบทวนและถ่ายโอนตามลำดับชั้นของการบังคับบัญชา

2.4 องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทอท.มีการระบุและประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและระบบการควบคุมภายในของ ทอท.ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ในประเด็นสำคัญ เพื่อการระบุความเสี่ยง และการกำหนด

มาตรการตอบสนองการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น เป็นไปตามแนวทางที่ ทอท.กำหนด สำหรับความเสี่ยงระดับกิจกรรม มีการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง โดยการกำหนดกิจกรรมการควบคุม เพื่อจัดการหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีความเหมาะสม ซึ่งผู้บริหารของสายงานฯ จะพิจารณาความสำคัญของความเสี่ยงที่มีระดับความรุนแรงสูงมากและสูง และจัดเรียงลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยมีการเฝ้าระวังและติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายใน/แผนการบริหารจัดการเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องหรือเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป

3. กิจกรรมการควบคุม ประกอบด้วย

3.1 องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทอท.มีการกำหนดการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร ด้วยการออกแบบกิจกรรมการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงโดยรวม เช่น กิจกรรมใดที่มีผลการประเมินความเสี่ยงสูงมาก/สูง จำเป็นต้องมีการกำหนดแผน/มาตรการการปรับปรุงการควบคุมภายในเป็นลำดับแรก โดยแผนดังกล่าวต้องมีความสอดคล้องกับสาเหตุของความเสี่ยง และความเหมาะสมของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งความคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่ได้รับและสอดคล้องกับวิธีการพื้นฐานในการจัดการความเสี่ยง

3.2 องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ทอท.มีการจัดทำและทบทวนประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท. เป็นประจำทุกปี และได้มีนโยบายในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ ทอท. ตามกฎหมายที่กำหนด รวมทั้งได้จัดทำรายละเอียดของขั้นตอน/ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ ทอท.ให้เป็นไปตามกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศ กฎระเบียบข้อบังคับของ ทอท. และเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นด้านการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทอท.จึงได้มีการจัดทำแผนป้องกันและลดความเสียหายของระบบงานหลักโดยมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งทดสอบความพร้อมใช้งานระบบระหว่างศูนย์คอมพิวเตอร์หลักกับศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง และเตรียมความพร้อมให้รองรับภัยคุกคามด้าน Cyber Attack

3.3 องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบายซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ กิจกรรมการควบคุมกำหนดขึ้นตามวัตถุประสงค์ขององค์กร เพื่อให้ผู้บริหารระดับสายงาน สาย สำนัก และท่าอากาศยานทราบว่าขั้นตอนการปฏิบัติงานมีความเสี่ยงที่สำคัญในเรื่องใดและในขั้นตอนใดของการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากผลการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้าน โดยบุคลากรทุกคนที่มีส่วนร่วมรับทราบและเข้าใจวัตถุประสงค์ของกิจกรรมการควบคุมตามที่องค์กรกำหนด โดยมีการสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ มีการแบ่งแยกหน้าที่ และมอบหมายบุคลากรในการปฏิบัติงานที่สำคัญในแต่ละขั้นตอนตามหลักการว่าด้วยการถ่วงดุล หรืองานที่มีความเสี่ยงต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบ ซึ่งจะมีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบและการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน อีกทั้งยังมีนโยบาย ระเบียบ และมาตรฐานที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจที่มีนัยสำคัญ

4. สารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย

4.1 องค์กรมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ ทอท.ได้จัดทำแผนแม่บทที่สำคัญต่าง ๆ และแผนปฏิบัติการ เพื่อเป็นแนวทางให้การกำหนดกรอบทิศทางในการดำเนินงาน รวมทั้งโครงการที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ ทอท. โดยจัดให้มีกระบวนการประมวลผลข้อมูลอย่างเป็นระบบ และสามารถรายงานข้อมูลเพื่อที่จะใช้ประโยชน์ในการตัดสินใจของผู้บริหารระดับต่าง ๆ ที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันเวลา

4.2 องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้ ทอท.มีการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรเพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับข้อมูลและสามารถบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกันให้ประสบผลสำเร็จ โดยมีการสื่อสารจากบนลงล่าง และจากล่างขึ้นบนผ่านสื่อต่าง ๆ ที่หลากหลายตามความเหมาะสม

4.3 องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอกเกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทอท. มีกระบวนการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมตามกลุ่มเป้าหมายที่ประกอบด้วย ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล ชุมชนและสังคม รวมถึงผู้บริหาร และพนักงาน ตัวอย่างเช่น กลุ่มชุมชนโดยรอบท่าอากาศยาน: ท่าอากาศยานแต่ละแห่งจะจัดกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ลงพื้นที่อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ เพื่อให้สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานของท่าอากาศยาน รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นกลุ่มนักลงทุน: ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์มีช่องทางการสื่อสารกับนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรผ่านทางเว็บไซต์ www.airportthai.co.th และการพบปะนักลงทุน: Road Show Analyst Meeting และ Company Visit เป็นต้น

5. กิจกรรมการติดตามผล ประกอบด้วย

5.1 องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม ทอท.มีระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือ การประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการตรวจสอบด้านการดำเนินงานทั่วไป และด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินจากผู้กำกับดูแลภายในและภายนอกองค์กร

5.2 องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม ทอท.มีการติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงาน ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ และปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องอย่างเหมาะสมตามความสำคัญและเร่งด่วนของภารกิจ มีการประเมินผลความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในและประเมินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรในลักษณะการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ/หรือการประเมินการควบคุมอย่างเป็นอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในของสำนักตรวจสอบ และสายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบินโดยตรงต่อผู้กำกับดูแลและ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบและมีการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการประเมินผลสำหรับรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทราบ โดยหากพบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของ ทอท. และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะได้กำหนดแนวทางแก้ไขในระดับนโยบาย ซึ่งจะได้มีการสื่อสารให้ส่วนงานรับผิดชอบทราบและถือปฏิบัติอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีการประชุมร่วมกันระหว่าง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกัน รวมถึงได้มีการกำหนดให้ส่วนงาน ทอท.ที่รับผิดชอบเหตุการณ์ต้องรายงานต่อผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทันที หรือการรายงานด่วนและมีการกระทำอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ

6. ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในปีงบประมาณ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการควบคุมภายในร่วมกับสำนักตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในของ ทอท. ตามหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยมีผลการประเมินที่เชื่อมั่นได้ว่าการควบคุมภายในของ ทอท.มีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของ ทอท.จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 โดยผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ และเห็นว่า ทอท.มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมมีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการในเรื่องดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของ ทอท.ในการป้องกันทรัพย์สินของ ทอท.และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของ ทอท.

นอกจากนี้ ทอท.ได้กำหนดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระบบการตรวจสอบภายในของกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของ ทอท. โดยมีสำนักตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็น

อิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายใน ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์การดำเนินงานของ ทอท. และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในที่มีอยู่มีความเพียงพอ เหมาะสมและมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่สำนักตรวจสอบพบว่ามีประเด็นที่ควรปรับปรุงจะหารือร่วมกับฝ่ายบริหารเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการปรับปรุงเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นที่ตรวจพบเหล่านั้นได้รับการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา

การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบในการส่งเสริมและสนับสนุนให้สำนักตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรของสำนักตรวจสอบ ซึ่งกำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมสอดคล้องกับกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ ทั้งนี้ ในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และอาจให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มีส่วนร่วมในการพิจารณาด้วย ซึ่งในการแต่งตั้งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบโดยพิจารณาจากวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน โดยในการประชุมคณะกรรมการ ทอท. ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายธัญญา เสียงเจริญ ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับด้านบัญชี การเงิน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และมีความเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของ ทอท. ซึ่งมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังส่งเสริมให้ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ที่จำเป็นในด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ต่อการตรวจสอบภายในของ ทอท. และเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลให้ ทอท.มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม รวมทั้งเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของ ทอท.

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับกระทรวงการคลังซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.

ทอท.ชำระค่าเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของท่าอากาศยานของ ทอท.ให้แก่ กระทรวงการคลัง โดยในรอบปีบัญชี 2565 ประมาณการไว้เป็นเงิน 3,250.18 ล้านบาท ในรอบปีบัญชี 2564 และ 2563 ชำระค่าเช่าที่ดินเป็นเงิน 1,425.67 ล้านบาท และ 2,346.34 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ กระทรวงการคลังได้เข้าค้ำประกันเงินกู้ของ Japan International Cooperation Agency (JICA) ทั้งหมดของ ทอท.ในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ โดยกระทรวงการคลังไม่ได้เรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันดังกล่าวจาก ทอท. เนื่องจากการค้ำประกันเกิดขึ้นก่อนที่กฎกระทรวงกำหนดอัตราและเงื่อนไขการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันของกระทรวงการคลัง พ.ศ.2551 บังคับใช้เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2551 ซึ่งอาศัยอำนาจแห่งพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.2548 กำหนดให้กระทรวงการคลังมีอำนาจในการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินภาครัฐ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นสำหรับรอบปีบัญชี 2565, 2564 และ 2563 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	ความสัมพันธ์กับบริษัท	รายการที่เกี่ยวโยงกัน	รอบปีบัญชี 2565 (ล้านบาท)	รอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)	รอบปีบัญชี 2563 (ล้านบาท)
กระทรวงการคลัง	ผู้ถือหุ้นใหญ่	เป็นผู้ค้ำประกันเงินกู้สถาบันการเงินต่างประเทศ	5,183.98	8,245.17	10,897.35
กระทรวงการคลัง (กรมธนารักษ์)	ผู้ถือหุ้นใหญ่	รายการเช่าใช้ประโยชน์บนที่ดินราชพัสดุ	3,250.18	1,425.67	2,346.34

รายการระหว่างกันกับนิติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.ถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุม

ในปีงบประมาณ 2565 ทอท.ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้แบบไม่มีหลักประกันกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการทั่วไป และ/หรือเพื่อดำเนินโครงการ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่ ทอท.เห็นสมควร โดยมีสินเชื่อระยะสั้นและสินเชื่อระยะยาววงเงินรวมไม่เกิน 20,000.00 ล้านบาท สินเชื่อระยะสั้นวงเงินไม่เกิน 20,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามตลาด (Money Market Rate) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อครบกำหนดชำระ และสินเชื่อระยะยาววงเงินไม่เกิน 15,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ อ้างอิงจาก Government Bond Yield Curve 2 ปี และ 3 ปี บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 3 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก ทั้งนี้ ในปี 2565 ทอท.เบิกใช้เงินกู้แล้วจำนวน 600.00 ล้านบาท

สถาบันการเงิน	ความสัมพันธ์กับบริษัท	รายการที่เกี่ยวโยงกัน	รอบปีบัญชี 2565 (ล้านบาท)		รอบปีบัญชี 2564 (ล้านบาท)		รอบปีบัญชี 2563 (ล้านบาท)	
			วงเงิน	เบิกใช้	วงเงิน	เบิกใช้	วงเงิน	เบิกใช้
ธนาคารกรุงไทย	นิติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ทอท.ถือหุ้นหรือมีอำนาจควบคุม	สัญญาสินเชื่อเงินกู้แบบไม่มีหลักประกัน	20,000.00	600.00	-	-	-	-

รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม สำหรับรอบปีบัญชี 2565, 2564 และ 2563 ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท.กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันรอบปีบัญชี		
			2565 (ล้านบาท)	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด	• ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 60 • ทอท.มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ 1. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ 2. นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต 3. นายปริญญา แสงสุวรรณ	• รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	18.38	11.57	19.57
		• รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	22.26	20.16	18.63
		• รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	11.38	8.49	11.94
		• รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	1.08	1.80	30.55
		• ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	0.79	0.09	0.77
		• ลูกหนี้การค้า	7.91	13.46	8.02
		• ลูกหนี้อื่น	8.90	18.86	28.11
		• เจ้าหนี้การค้า	0.10	0.01	0.01
		• เจ้าหนี้อื่น	0.84	0.84	-
		• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.09	0.09	0.03
บริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด	• ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 49 • ทอท.มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ 1. พลเอก ศุภวัฒน์ เชิดธรรม 2. นางสาวชนาลัย ฉายากุล 3. นายสรายุทธ จำปา 4. พันเอก รุจโรจ วัยวุฒิ 5. นายการันต์ ธนกุลจีรพัฒน์ 6. เรืออากาศเอก ปกป้อง สุวรรณโมฬี	• รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	16.43	8.61	5.40
		• รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	7.91	2.41	1.89
		• รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	46.50	7.52	14.58
		• รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	0.04	0.17	0.35
		• ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย	112.76	-	-
		• ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	0.34	0.30	0.09
		• ลูกหนี้การค้า	8.23	4.17	4.05
		• สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	78.89
		• เจ้าหนี้การค้า	-	0.03	-
		• เจ้าหนี้อื่น	115.85	1.18	0.61
		• หนี้สินหมุนเวียนอื่น	30.33	0.32	-
		• หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	38.71	34.87	30.71

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกันรอบปีบัญชี		
			2565	2564	2563
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บริษัท รักษาความปลอดภัยท่าอากาศยานไทย จำกัด	• ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 49 • ทอท.มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ 1. พลเอก ศุภวัฒน์ เชิดธรรม 2. นายมนตรี มงคลดาว 3. นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์ 4. พันตำรวจโท ปิติ ตรีกาลนนท์ 5. นายกฤติยา ก้อนทอง 6. พลเอก ฉมาวิทย์ สาตรรอด (รักษาการกรรมการผู้จัดการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง	• รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย • รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย • รายได้อื่นจากบริษัทย่อย • เงินปันผลจากบริษัทย่อย • ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย • ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย • ลูกหนี้การค้า • เจ้าหนี้การค้า • เจ้าหนี้อื่น • หนี้สินหมุนเวียนอื่น • หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.37 10.17 0.07 7.71 1,431.56 0.12 0.68 147.05 278.26 0.57 4.18	6.34 6.81 0.09 - 1,308.00 - 0.90 76.51 446.57 0.32 4.76	1.47 3.64 3.68 - 544.24 - (0.70) 44.60 183.43 - 94.25
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	• ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 49 • ทอท.มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ 1. นายศิโรตม์ ดวงรัตน์ 2. นายคทา วีณิน (รักษาการกรรมการผู้จัดการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง) 3. นายณพศิษฏ์ จักรพิทักษ์ 4. นางกรศิริ พิณรัตน์	• รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย • รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย • รายได้อื่นจากบริษัทย่อย • หนี้สินหมุนเวียนอื่น • หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.06 0.06 0.03 1.71 2.06	- - - - -	- - - - -
บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	• ทอท.ถือหุ้นร้อยละ 25 • ทอท.มีผู้แทนเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้ 1. นายกีรติ กิจมานะวัฒน์ 2. นาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์	• รายได้ค่าเช่าจากบริษัทร่วม • รายได้อื่นจากบริษัทร่วม	0.05 0.09	- -	- -

สรุปสาระสำคัญของลักษณะของรายการและสัญญา

1. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงแรม และให้บริการซักรีด โดยบริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ ทอท. ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์การเช่าเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงแรม มีอายุสัญญา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ (28 กันยายน 2549) และขยายอายุสัญญาตามมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบิน และผู้ประกอบการ ปี 2552 และมาตรการให้ความช่วยเหลือสายการบินและผู้ประกอบการปี 2553 คราวละ 2 ปี รวมเป็นระยะเวลา 29 ปี โดยคิดค่าเช่าที่ดินในอัตราตารางเมตรละ 60 บาทต่อเดือน จะเริ่มคิดเก็บนับตั้งแต่วันที่บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ได้เปิดให้บริการโรงแรม โดยในระหว่างอายุสัญญาเช่า ทอท.สงวนสิทธิ์ในการปรับอัตราค่าเช่าที่ดินเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสม และ ทอท.กำหนดเรียกเก็บส่วนแบ่งผลประโยชน์ตอบแทนจากการประกอบกิจการโรงแรมในอัตราร้อยละ 2 ของยอดรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น ต่อมา ทอท.อนุญาตให้ขยายอายุสัญญาออกไปจากเดิม 29 ปี เป็น 30 ปี และให้สิทธิ์แก่ผู้รับอนุญาตที่จะต่ออายุสัญญาได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี

2. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการลานจอด อุปกรณ์ภาคพื้น บริการผู้โดยสารภาคพื้น และกิจการที่เกี่ยวเนื่อง ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. โดยมีการทำสัญญาระหว่าง ทอท. และบริษัท บริการภาคพื้นท่าอากาศยานไทย จำกัด ดังนี้

2.1 บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้รับสิทธิในการประกอบกิจการ ณ ท่าอากาศยาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ดังนี้

2.1.1 ท่าอากาศยานดอนเมือง

(1) การให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 - 29 กันยายน 2575 ซึ่ง ทอท.กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 7.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น

(2) การให้บริการห้องรับรองพิเศษประเภท Common Use Airline Lounge ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 - 30 มิถุนายน 2572 ซึ่ง ทอท. กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 15 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น หรือตามจำนวนเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำรายเดือนแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ปีที่ 1 จำนวน 56,250.- บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดย ทอท.สงวนสิทธิ์ในการเจรจาปรับเพิ่มค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำในปีที่ 2 จากการพิจารณาผลการประกอบกิจการในปีแรก และปีต่อ ๆ ไปจะปรับค่าผลประโยชน์ตอบแทนหลังจากที่ได้ผลการเจรจาค่าผลประโยชน์ตอบแทนในปีที่ 2 เรียบร้อยแล้วตามสูตร MAGi)

ทั้งนี้ ทอท.เรียกเก็บค่าเช่าพื้นที่ภายในเขตลานจอด ภายในท่าอากาศยาน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของท่าอากาศยานดอนเมือง ตามที่ ทอท. กำหนด

2.1.2 ท่าอากาศยานภูเก็ต

(1) การให้บริการภาคพื้นสำหรับอากาศยานและผู้โดยสาร ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 - 29 กันยายน 2575 ซึ่ง ทอท.กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 7.5 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น

(2) การให้บริการคลังสินค้า ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 19 เมษายน 2564 - 18 เมษายน 2584 ซึ่ง ทอท.กำหนดเรียกเก็บค่าผลประโยชน์ตอบแทนรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของยอดรายได้จากการประกอบกิจการในรอบเดือนนั้น ๆ ก่อนหักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น

ทั้งนี้ ทอท.ขอสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาการกำหนดค่าผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำ (Minimum Guarantee) ที่ผู้รับอนุญาตตกลงชำระให้ ทอท.อีกครั้งหนึ่ง และเรียกเก็บค่าเช่าพื้นที่ภายในเขตลานจอด ภายในท่าอากาศยาน และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามอัตราค่าภาระการใช้ท่าอากาศยาน ทรัพย์สิน บริการ และความสะดวกต่าง ๆ ในกิจการของท่าอากาศยานภูเก็ตตามที่ ทอท. กำหนด

2.2 บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้รับการว่าจ้างให้บริหารจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรภายในอาคารผู้โดยสารท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง โดยมีระยะเวลาของสัญญาจ้างบริการ ดังนี้

2.2.1 บริการ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่ เป็นระยะเวลา 5 ปี

2.2.2 บริการ ณ ท่าอากาศยานชียงใหม่ เป็นระยะเวลา 3 ปี 5 เดือน

2.2.3 บริการ ณ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย เป็นระยะเวลา 3 ปี 3 เดือน

ทั้งนี้ บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด ได้เริ่มให้บริการทำความสะอาด ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานภูเก็ต และ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ แล้วตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

3. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนใน บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยท่าอากาศยาน และ ทอท.ได้ว่าจ้าง บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด เพื่อให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง รวมถึงเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และสำนักงานใหญ่ ทอท. ระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568

4. ทอท.ได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด (AOTTO) เพื่อดำเนินกิจการบริหารโครงการเกี่ยวกับสินค้าเน่าเสียง่าย ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยอยู่ระหว่างเตรียมความพร้อมในการเริ่มดำเนินกิจการ ณ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เห็นว่า การทำรายการซื้อ ขาย และบริการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของ ทอท.ในอนาคต

ทอท.จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของ ทอท. กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศ และข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

1

ASEAN CORPORATE GOVERNANCE

ทอท.ได้รับรางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียนหรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) สำหรับปี 2564

ทอท.ได้รับรางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในระดับอาเซียนหรือ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) สำหรับปี 2564 ซึ่ง ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) ได้ประกาศผลรางวัล เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 โดย ทอท.เป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนไทยที่ได้รับรางวัล ASEAN Top 20 และยังได้รางวัล ASEAN Asset Class ในฐานะที่ได้คะแนนสูงกว่า 97.50 คะแนนขึ้นไป

2

ทอท.ได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022) ระดับ "ดีเลิศ"

ทอท.ได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2022) อยู่ในระดับ "ดีเลิศ" (▲▲▲▲▲) ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

3

สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
THAI INVESTORS ASSOCIATION

ทอท.ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่คะแนนเต็ม 100 คะแนน

ทอท.ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่คะแนนเต็ม 100 คะแนน หรืออยู่ในระดับ "ดีเยี่ยมสมควรเป็นตัวอย่าง" ( ) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

4

Member of
Dow Jones Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

ทอท.ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ประจำปี 2565

ทอท.ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ หรือ DJSI (Dow Jones Sustainability Indices) ในระดับ DJSI World ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม (TRA: Transportation and Transportation Infrastructure) โดยได้รับคะแนนในลำดับที่ 1 ของผู้บริหารท่าอากาศยานที่เข้าร่วมการประเมิน

5

THSI
THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT 2022

ทอท.ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน "รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI" ประจำปี 2565

ทอท.ได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน "รายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI" (Thailand Sustainability Investment) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ซึ่งสะท้อนว่า ทอท. ให้ความสำคัญในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

6 ทอท.ได้การรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2019

ทอท. ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมาเป็นเครื่องมือการบริหารจัดการองค์กร เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจได้ว่า สำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ไม่เกิดการหยุดชะงัก โดยมีการป้องกันและตอบสนองต่ออุบัติการณ์ต่าง ๆ และฟื้นคืนบริการสำคัญให้กลับสู่ภาวะปกติได้อย่างทันท่วงที ซึ่งได้ผ่านการรับรอง BCMS ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2012 และมาตรฐาน TIS 22301 - 2013 จากหน่วยงานให้การรับรอง (Certification Body) มาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558

ในปี พ.ศ.2562 องค์การระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (ISO) ประกาศใช้มาตรฐานสากล ISO 22301 : 2019 สำนักงานใหญ่ ทอท. และท่าอากาศยานของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง จึงได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและได้ผ่านการตรวจประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองตามมาตรฐานสากล ISO 22301 : 2019 จากหน่วยงานให้การรับรอง (Certification Body) อีกวาระ โดยมีระยะเวลาของการรับรอง 3 ปี ระหว่างปีงบประมาณ 2565 - 2568

7

รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2565

สำนักงานใหญ่ ทอท. ได้รับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) ติดต่อกันเป็นปีที่ 16 (พ.ศ.2550 - 2565) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

8

โครงการส่งเสริมสนามบินที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Airport) ปี 2564

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับการรับรองสนามบินที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปี 2564 (Green Airport) ระดับดีมาก จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมีระยะเวลาการรับรอง ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ โครงการ Green Airport มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนพฤติกรรมการบริการและการบริโภคไปสู่ความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

9

โครงการ
Airport Carbon Accreditation

ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. ทั้ง 6 แห่ง ได้เข้าร่วม Airport Carbon Accreditation (ACA) ของ Airports Council International (ACI) เพื่อแสดงเจตจำนงในการแสดงความรับผิดชอบต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น โดยทำการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรูปของคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (CO_2e) ที่ปล่อยจากแหล่งกำเนิดในขอบเขตของการปฏิบัติการท่าอากาศยานของ ทอท. ตาม Airport Carbon Accreditation Guidance Document และนำไปสู่แนวทางการบริหารจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ โดยท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานดอนเมือง ท่าอากาศยานเชียงใหม่ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับการรับรองในระดับที่ 3 Optimisation สำหรับท่าอากาศยานภูเก็ต ได้รับการรับรองในระดับที่ 1 Mapping

CERTIFICATE
of ACCREDITATION

airport carbon accredited

6 August 2020 - 5 August 2022

This is to certify that *Airport Carbon Accreditation*, under the administration of WSP, confirms that the carbon management processes at

DON MUEANG INTERNATIONAL AIRPORT

AOT / DON MUEANG

Implemented by Airports of Thailand Public Co. Ltd.

have earned the accreditation level of **OPTIMISATION**, in recognition of the airport's exemplary work in reducing its CO_2 emissions and engaging other stakeholders to do the same, as part of the Global airport industry's response to the challenge of Climate Change.

airport carbon accreditation

Stefano Baronci
Director General
ACI Asia-Pacific

Simon Clayston
Director
WSP

CERTIFICATE
of ACCREDITATION

airport carbon accredited

8 December 2020 - 7 December 2022

This is to certify that *Airport Carbon Accreditation*, under the administration of WSP, confirms that the carbon management processes at

PHUKET INTERNATIONAL AIRPORT

AOT / PHUKET

Implemented by Airports of Thailand Public Co. Ltd.

have earned the accreditation level of **MAPPING**, in recognition of the airport's actions to address its CO_2 emissions, as part of the Global airport industry's response to the challenge of Climate Change.

airport carbon accreditation

Stefano Baronci
Director General
ACI Asia-Pacific

Simon Clayston
Director
WSP

10 โครงการคัดเลือกและมอบรางวัลแก่สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมประจำปี 2564 (EIA Monitoring Awards 2021)

สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดให้มีโครงการคัดเลือกและมอบรางวัลแก่สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมประจำปี 2564 (EIA Monitoring Awards 2021) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนดไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้สถานประกอบการพัฒนากลไกการจัดการสิ่งแวดล้อมของตนเอง รวมทั้งเห็นความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมในการดำเนินโครงการ และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่สถานประกอบการอื่น ๆ

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย

ท่าอากาศยานดอนเมือง

ท่าอากาศยานภูเก็ต

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 นายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธานโครงการมอบรางวัลแก่สถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในการรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2564 (EIA Monitoring Award 2021) โดยท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลประเภทยอดเยี่ยม ท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูเก็ต ได้รับรางวัลประเภทดีเด่น

11

ทอท.เข้าร่วม "การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA)"

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ได้พัฒนาเครื่องมือประเมินเชิงบวกเพื่อเป็นมาตรการในการป้องกันการทุจริต และเป็นกลไกการสร้างความตระหนักให้หน่วยงานภาครัฐ มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและมีคุณธรรม ตามโครงการ "การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)" ซึ่ง ทอท. ได้เข้าร่วมการประเมินตั้งแต่ปีงบประมาณ 2558 สำหรับผลการประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ 2565 ของ ทอท. มีค่าเฉลี่ยโดยรวมเท่ากับ 91.58 คะแนน ซึ่งเมื่อเทียบตามเกณฑ์การประเมินแล้วอยู่ใน "ระดับ A" โดยมีค่าคะแนนเพิ่มขึ้น 3.67 คะแนน จากคะแนนของปีงบประมาณ 2564 ที่มีคะแนนเฉลี่ย 87.91 คะแนน

12

ทอท.เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ 2565

ทอท.ประกาศเจตนารมณ์ขับเคลื่อนองค์กรคุณธรรม เพื่อพัฒนา และยกระดับ ทอท. ให้เป็นองค์กรคุณธรรม มุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ยึดมั่นคุณธรรม 4 ประการ อันได้แก่ "พอเพียง วินัย สุจริต จิตอาสา" ซึ่ง ทอท. ได้เข้าร่วมการประเมินองค์กรคุณธรรม ประจำปีงบประมาณ 2565 และได้รับรางวัล ดังนี้

(1) สำนักงานใหญ่ ได้รับรางวัล "องค์กรคุณธรรมต้นแบบ"

(2) ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ได้รับรางวัล "องค์กรส่งเสริมคุณธรรม"

(3) ท่าอากาศยานดอนเมือง ได้รับรางวัล "องค์กรส่งเสริมคุณธรรม"

หมายเหตุ: ตัวอย่างเกียรติบัตรประจำปี 2564

13

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ระดับจังหวัด

ท่าอากาศยานเชียงใหม่ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ระดับจังหวัด โดยมีนายวีระพันธ์ ดีอ่อน รองผู้ว่าราชการจังหวัดเชียงใหม่ เป็นผู้มอบฯ ณ โรงแรมดิเอ็มเพลส จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565

14

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ รับมอบใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018

ท่าอากาศยานหาดใหญ่ ได้รับมอบใบรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 ประจำปี 2565

15

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับใบประกาศนียบัตรโครงการ Safe Corridor Initiative (SCI)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับใบประกาศนียบัตรโครงการ Safe Corridor Initiative (SCI) จาก Incheon International Airport Corporation โดยมีนาวาอากาศตรี สมชนก เทียมเทียบรัตน์ ผู้อำนวยการท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย และผู้บริหารเป็นผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงรายเป็นท่าอากาศยานแรกของประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการ SCI

16

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ระดับประเทศ (ระดับแพลทินัม) ปีที่ 13 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565

17

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย รับรางวัลส้วมสะอาดได้มาตรฐาน (HAS: Healthy Accessibility Safety)

ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ได้รับรางวัลส้วมสะอาดได้มาตรฐาน (HAS : Healthy Accessibility Safety) โดยได้รับการตรวจประเมินห้องน้ำตามมาตรฐานส้วมสาธารณะ จากศูนย์อนามัยที่ 1 เชียงใหม่ กรมอนามัย เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2565

18

ทอท.ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ประจำปี 2565

ทอท.ได้รับมอบโล่ประกาศเกียรติคุณ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 (ปี 2564 - 2565) ซึ่งเป็นรางวัลที่สำนักนายกรัฐมนตรีมอบให้แก่หน่วยงานของรัฐที่มีผลการบริหารจัดการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการโดดเด่น เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ทอท.ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการ ทอท.เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการ ทอท.ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการ ทอท.มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

(นายสราวุธ ทรงศิวิไล)
ประธานกรรมการ

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 2 เกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันสถานการณ์ดังกล่าวได้เริ่มคลี่คลายลงและมีแนวโน้มดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ดังกล่าวยังคงมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเดินอากาศและการท่องเที่ยวรวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจการบินและบริการเกี่ยวเนื่อง เนื่องมาจากการลดลงของจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงเป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้เกี่ยวกับค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออก

เนื่องจากรายได้ค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออกเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่ง เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกบัญชีจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลกำไรของบริษัทฯ และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจสนามบิน ประกอบกับบริษัทฯมีการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานที่หลากหลายซึ่งมีกลุ่มลูกค้าและเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้เกี่ยวกับค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออกเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ โดยให้ความสำคัญกับการเกิดขึ้นจริงของการบันทึกรายได้และมูลค่าที่ถูกต้องในการรับรู้รายได้

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารการให้บริการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ
- สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

- วิเคราะห์เปรียบเทียบแบบเนื้อหาสาระในบัญชีรายได้ค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออก และวิเคราะห์เปรียบเทียบแบบแยกย่อยรวมถึงวิเคราะห์เปรียบเทียบความสัมพันธ์ของการบันทึกบัญชีเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชีโดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้ค่าบริการสนามบินและค่าบริการผู้โดยสารขาออกที่เกิดขึ้นระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการให้บริการ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาท

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 45 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องค่าเสียหายจากคดีความและข้อพิพาทจำนวนหลายคดี ซึ่งแต่ละคดีมีระยะเวลาในการดำเนินคดีค่อนข้างนานและมีจำนวนเงินตามมูลค่าฟ้องร้องโดยรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญ และยังอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีหรือระหว่างดำเนินการฟ้องร้อง ฝ่ายบริหารจึงจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีและข้อพิพาทว่าอยู่ในระดับที่กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบการเงินหรือเพียงแค่เปิดเผยเป็นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยฝ่ายบริหารจะนำความเห็นจากสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องมาประกอบการใช้ดุลยพินิจ ซึ่งเมื่อคดีที่ถูกฟ้องร้องหรือข้อพิพาทสิ้นสุด ผลการพิพากษาอาจแตกต่างไปจากที่ฝ่ายบริหารได้เปิดเผยไว้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณากำหนดให้เรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ประกอบด้วย

- สอบถามฝ่ายบริหารและสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการในการรวบรวมและควบคุมดูแลคดีความและข้อพิพาท
- สอบทานคำฟ้องเอกสารที่เกี่ยวข้องรวมทั้งเอกสารโต้ตอบระหว่างกลุ่มบริษัทและตัวแทนทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทที่ดูแลคดีความและข้อพิพาท รวมถึงคำคัดค้านต่าง ๆ ทั้งของกลุ่มบริษัทและคู่กรณีเพื่อทำความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับคดีความฟ้องร้องและข้อพิพาทที่เกิดขึ้น
- สอบถามสายงานกฎหมายของกลุ่มบริษัทถึงความคืบหน้าและความเห็นถึงแนวโน้มของผลของคดีความและข้อพิพาท
- สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับดุลยพินิจที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้ประมาณการหนี้สินจากคดีความและข้อพิพาทหรือการเปิดเผยข้อมูลของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวไว้ในวรรค*เกณฑ์ในการแสดงความเห็นและ*วรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* เกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงินซึ่งผู้บริหารจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุมนา พันธ์พงษ์สานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5872

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 15 พฤศจิกายน 2565

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,797,654,593	8,478,749,143	3,286,483,962	7,953,078,523
ลูกหนี้การค้า	8	3,784,801,944	3,636,585,655	3,656,695,834	3,556,527,683
ลูกหนี้อื่น	9	43,563,537	60,502,483	39,294,257	75,196,595
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	10	337,504,240	307,005,628	309,168,179	293,321,062
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	24,756,942	8,624,665,046	4,313,392	8,604,297,113
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	487,932,685	391,420,393	462,213,003	370,707,157
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,476,213,941	21,498,928,348	7,758,168,627	20,853,128,133
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		61,478,121	60,088,856	-	-
ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	8	619,256,836	623,056,008	619,256,836	623,056,008
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,310,878,000	1,298,015,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	13,226,484	5,905,027	13,500,000	6,000,000
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15	1,227,507,285	1,142,975,978	1,227,507,285	1,142,975,978
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	8,748,131,257	8,943,576,662	8,748,131,257	8,943,576,662
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	115,704,664,554	112,156,944,742	114,116,984,681	110,701,212,757
สินทรัพย์สิทธิการใช้	23	31,269,366,414	35,809,360,502	31,212,475,712	35,732,347,047
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	1,275,660,501	837,406,640	1,201,193,623	831,480,918
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37	11,313,344,948	8,412,978,233	11,246,129,800	8,350,741,401
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		-	161,034,611	-	161,034,611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	5,104,067,990	5,433,510,045	5,002,476,370	5,367,256,722
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		175,336,704,390	173,586,837,304	174,698,533,564	173,157,697,604
รวมสินทรัพย์		183,812,918,331	195,085,765,652	182,456,702,191	194,010,825,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*20*	600,000,000	27,006,361	600,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า		1,056,338,718	929,821,086	947,003,001	965,611,943
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ		3,229,060,745	3,702,933,487	3,229,060,745	3,702,933,487
เจ้าหนี้อื่น	*21*	5,087,148,620	4,416,847,753	5,372,849,450	4,786,370,844
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*22, 23*	2,965,902,131	3,158,831,062	2,880,802,397	3,090,064,241
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	*24*	171,784,864	116,957,232	171,784,864	116,957,232
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	*25*	1,384,810,348	1,257,881,067	1,339,677,955	1,206,882,442
รวมหนี้สินหมุนเวียน		14,495,045,426	13,610,278,048	14,541,178,412	13,868,820,189
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	*22*	3,314,383,507	6,079,744,260	3,230,095,042	5,988,179,865
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	*23*	54,676,533,968	54,768,394,610	54,652,253,280	54,720,994,911
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	*26*	4,786,524,133	4,532,772,869	4,708,861,106	4,488,185,301
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	*24*	1,103,328,836	107,268,486	1,103,328,836	107,268,486
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน		1,093,806,635	851,436,646	1,093,806,635	851,436,646
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*27*	1,824,696,599	1,714,498,217	1,851,851,557	1,740,733,215
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		66,799,273,678	68,054,115,088	66,640,196,456	67,896,798,424
รวมหนี้สิน		81,294,319,104	81,664,393,136	81,181,374,868	81,765,618,613

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 14,285,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	*28*	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000	14,285,700,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	*28*	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243	12,567,669,243
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*29*	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000	1,428,570,000
ยังไม่ได้จัดสรร		72,136,665,593	83,224,690,708	72,088,022,252	83,126,127,098
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		905,365,828	837,140,783	905,365,828	837,140,783
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		101,323,970,664	112,343,770,734	101,275,327,323	112,245,207,124
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,194,628,563	1,077,601,782	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		102,518,599,227	113,421,372,516	101,275,327,323	112,245,207,124
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		183,812,918,331	195,085,765,652	182,456,702,191	194,010,825,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ					
ค่าบริการสนามบิน	30	1,619,239,350	987,039,188	1,619,239,350	987,039,189
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	30	5,267,480,468	1,140,885,696	5,267,480,468	1,140,885,696
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	30	403,332,400	200,756,000	403,332,400	200,756,000
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์		1,438,130,494	1,436,520,311	1,478,369,266	1,463,039,192
รายได้เกี่ยวกับบริการ	30	3,800,577,394	1,946,313,697	2,678,569,118	1,457,847,900
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	30	4,031,263,035	1,374,083,821	4,089,142,352	1,390,094,061
รวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ		16,560,023,141	7,085,598,713	15,536,132,954	6,639,662,038
รายได้อื่น					
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	34	897,003,993	(173,693,435)	897,127,016	(173,481,731)
รายได้ดอกเบี้ย		47,315,957	233,252,978	46,508,487	232,526,805
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		2,350,434	1,929,725	3,241,172	2,111,020
ส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	32.1	119,629,140	-	119,629,140	-
รายได้อื่น	31	265,535,231	396,880,508	191,775,504	312,912,001
รวมรายได้อื่น		1,331,834,755	458,369,776	1,258,281,319	374,068,095
รวมรายได้		17,891,857,896	7,543,968,489	16,794,414,273	7,013,730,133
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		7,782,147,063	7,029,809,988	6,068,643,012	5,822,108,870
ค่าสาธารณูปโภค		2,631,942,865	2,145,479,572	2,599,381,788	2,118,026,933
ค่าจ้างภายนอก		2,690,473,970	2,386,533,209	3,990,369,680	3,514,022,138
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา		2,212,252,362	1,889,525,979	2,197,231,978	1,880,705,707
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ	32	559,009,057	239,253,929	559,009,057	239,253,929
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		8,931,759,870	9,027,381,293	8,783,711,347	8,908,506,867
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	33	177,473,522	952,168,008	177,473,522	952,168,008
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์		641,010,805	(120,778,160)	641,010,805	(120,778,160)
ค่าใช้จ่ายอื่น	35	3,199,459,502	1,566,535,074	2,806,371,947	1,276,179,164
รวมค่าใช้จ่าย		28,825,529,016	25,115,908,892	27,823,203,136	24,590,193,456
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(10,933,671,120)	(17,571,940,403)	(11,028,788,863)	(17,576,463,323)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(178,543)	(91,988)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	36	(2,929,803,681)	(2,972,997,606)	(2,921,735,572)	(2,964,000,614)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(13,863,653,344)	(20,545,029,997)	(13,950,524,435)	(20,540,463,937)
รายได้ภาษีเงินได้	37	2,887,589,076	4,173,165,068	2,912,444,660	4,130,857,854
ขาดทุนสำหรับปี		(10,976,064,268)	(16,371,864,929)	(11,038,079,775)	(16,409,606,083)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(11,087,867,188)	(16,322,014,074)	(11,038,079,775)	(16,409,606,083)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		111,802,920	(49,850,855)	-	-
		(10,976,064,268)	(16,371,864,929)	(11,038,079,775)	(16,409,606,083)
ขาดทุนต่อหุ้น					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	38	(0.78)	(1.14)	(0.77)	(1.15)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนสำหรับปี	(10,976,064,268)	(16,371,864,929)	(11,038,079,775)	(16,409,606,083)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(338,919)	-	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	67,784	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	85,249,967	217,679,576	85,249,967	217,679,576
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(17,049,993)	(43,535,915)	(17,049,993)	(43,535,915)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	67,928,839	174,143,661	68,199,974	174,143,661
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	67,928,839	174,143,661	68,199,974	174,143,661
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(10,908,135,429)	(16,197,721,268)	(10,969,879,801)	(16,235,462,422)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(11,019,800,070)	(16,147,870,413)	(10,969,879,801)	(16,235,462,422)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	111,664,641	(49,850,855)	-	-
	(10,908,135,429)	(16,197,721,268)	(10,969,879,801)	(16,235,462,422)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม								
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ								
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
						กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
				กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	102,260,814,817	662,997,122	662,997,122	131,205,751,182	794,550,137	132,000,301,319
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี		-	-	-	-	-	-	-	332,902,500	332,902,500
เงินปันผลจ่าย	*40*	-	-	-	(2,714,110,035)	-	-	(2,714,110,035)	-	(2,714,110,035)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(16,322,014,074)	174,143,661	174,143,661	(16,147,870,413)	(49,850,855)	(16,197,721,268)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,224,690,708	837,140,783	837,140,783	112,343,770,734	1,077,601,782	113,421,372,516
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,224,690,708	837,140,783	837,140,783	112,343,770,734	1,077,601,782	113,421,372,516
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นระหว่างปี	*13*	-	-	-	-	-	-	-	13,387,500	13,387,500
เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	*13*	-	-	-	-	-	-	-	(8,025,360)	(8,025,360)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(11,088,000,044)	68,199,974	68,199,974	(11,019,800,070)	111,664,641	(10,908,135,429)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(25,071)	25,071	25,071	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	72,136,665,593	905,365,828	905,365,828	101,323,970,664	1,194,628,563	102,518,599,227

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
						กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				กำไรสะสม				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	102,249,843,216	662,997,122	662,997,122	131,194,779,581
เงินปันผลจ่าย	*40*	-	-	-	(2,714,110,035)	-	-	(2,714,110,035)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(16,409,606,083)	174,143,661	174,143,661	(16,235,462,422)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,126,127,098	837,140,783	837,140,783	112,245,207,124
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	83,126,127,098	837,140,783	837,140,783	112,245,207,124
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(11,038,079,775)	68,199,974	68,199,974	(10,969,879,801)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(25,071)	25,071	25,071	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565		14,285,700,000	12,567,669,243	1,428,570,000	72,088,022,252	905,365,828	905,365,828	101,275,327,323

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(13,863,653,344)	(20,545,029,997)	(13,950,524,435)	(20,540,463,937)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	127,799,186	183,148,079	131,856,715	148,187,453
สำรองวัสดุคงเหลือเสื่อมสภาพ	11,892,618	1,493,949	11,892,618	1,492,962
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,931,759,870	9,027,381,293	8,783,711,347	8,908,506,867
รายได้จากการรับบริจาคสินทรัพย์	-	(57,225,385)	-	(57,225,385)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	177,473,522	952,168,008	177,473,522	952,168,008
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(897,163,342)	173,167,443	(897,163,342)	173,167,443
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	(9,508,825)	4,103,845	(8,811,547)	3,922,549
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(34,832)	(2,474,762)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์	641,010,805	(120,778,160)	641,010,805	(120,778,160)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	178,543	91,988	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	(15,238,519)	(172,844)	(15,238,519)	(272,990)
ประมาณการหนี้สิน	1,043,525,648	4,743,286	1,043,525,648	4,743,286
รายได้เงินปันผล	(53,533,676)	(8,654,907)	(61,244,316)	(8,654,907)
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	417,287,377	407,255,281	382,736,028	396,056,359
รายได้ดอกเบี้ย	(47,315,957)	(233,252,978)	(46,508,487)	(232,526,805)
ต้นทุนทางการเงิน	2,929,803,681	2,972,997,606	2,921,735,572	2,964,000,614
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(605,717,245)	(7,241,038,255)	(885,548,391)	(7,407,676,643)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(270,919,765)	(1,275,727,212)	(228,225,695)	(1,247,332,395)
ลูกหนี้อื่น	4,179,437	640,457,534	18,324,954	648,198,123
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	(42,391,231)	31,726,870	(27,739,736)	31,695,928
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(86,704,431)	194,203,572	(66,166,471)	177,789,536
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	224,432,956	(1,103,095,176)	238,058,920	(1,103,669,833)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	66,041,456	(849,063,670)	(7,869,266)	(787,119,562)
เจ้าหนี้อื่น	687,481,424	(2,071,069,403)	597,455,911	(1,811,784,443)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	96,566,180	(280,343,322)	101,794,492	(298,896,028)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(163,875,032)	(161,439,134)	(162,060,222)	(160,335,512)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(22,107,220)	-	(22,107,220)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	95,395,214	(76,228,953)	102,992,357	(163,587,955)
เงินสดใช้ไปในการดำเนินงาน	(17,618,257)	(12,191,617,149)	(341,090,367)	(12,122,718,784)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	64,919,017	378,362,464	64,085,871	377,587,163
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(218,657,911)	(121,256,077)	(164,423,959)	(81,320,369)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(171,357,151)	(11,934,510,762)	(441,428,455)	(11,826,451,990)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10,600,000,000	56,555,000,000	10,600,000,000	56,555,000,000
ลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2,000,091,895)	(27,450,188,778)	(2,000,016,279)	(27,450,028,690)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	724,929	-	724,929	-
ลงทุนในเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	(1,389,265)	(60,088,856)	-	-
ลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(12,862,500)	(240,957,500)
ลงทุนในบริษัทร่วม	(4,500,000)	(5,000,000)	(4,500,000)	(5,000,000)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	53,533,676	8,654,907	61,244,316	8,654,907
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	9,628,756	2,727,624	9,473,698	2,677,570
ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(22,522,847)	(77,844,866)	(22,522,847)	(77,844,866)
ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,384,556,645)	(8,409,415,224)	(9,224,900,015)	(8,172,225,139)
ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(187,222,339)	(2,780,100)	(114,358,903)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(936,395,630)	20,561,064,707	(707,717,601)	20,620,276,282
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเรียกทุนชำระของบริษัทย่อย	13,387,500	332,902,500	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	600,000,000	27,006,361	600,000,000	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(27,006,361)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(560,083,574)	(256,871,749)	(527,086,097)	(228,315,477)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	37,876,930	-	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(2,187,139,571)	(2,821,277,242)	(2,154,543,114)	(2,812,970,813)
จ่ายเงินปันผล	(8,025,360)	(2,714,110,035)	-	(2,714,110,035)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,204,745,128)	(227,201,828)	(1,198,213,089)	(219,239,575)
จ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	(237,606,205)	(316,338,357)	(237,606,205)	(316,338,357)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,573,341,769)	(5,975,890,350)	(3,517,448,505)	(6,290,974,257)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4,681,094,550)	2,650,663,595	(4,666,594,561)	2,502,850,035
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี (หมายเหตุ 7)	8,478,749,143	5,828,085,548	7,953,078,523	5,450,228,488
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	3,797,654,593	8,478,749,143	3,286,483,962	7,953,078,523
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์จากการรับชำระค่าเช่ารับล่วงหน้า	-	638,892,799	-	638,892,799
การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้รับบริจาค	-	50,219,385	-	50,219,385
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับบริจาค	-	7,006,000	-	7,006,000
การลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ยังไม่ได้ชำระ	3,402,742,577	3,668,860,765	3,330,954,377	3,666,862,316
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	128,937,163	295,718,079	115,560,191	256,605,414
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	2,800,134,129	2,765,636,202	2,796,628,771	2,765,182,589
การลดลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	1,307,764,330	-	1,307,764,330	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายนิตินัย ศิริสมรรถการ)
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์)
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
1.	ข้อมูลทั่วไป
2.	การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019
3.	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
4.	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
5.	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
6.	การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
7.	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8.	ลูกหนี้การค้า
9.	ลูกหนี้อื่น
10.	สินค้าและวัสดุคงเหลือ
11.	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
12.	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
13.	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14.	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
15.	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
16.	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18.	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
19.	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20.	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
21.	เจ้าหนี้อื่น
22.	เงินกู้ยืมระยะยาว
23.	สัญญาเช่า
24.	ประมาณการหนี้สิน
25.	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
26.	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
27.	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
28.	ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

หมายเหตุ	หัวข้อเรื่อง
29.	สำรองตามกฎหมาย
30.	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
31.	รายได้อื่น
32.	ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ
33.	ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์
34.	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน
35.	ค่าใช้จ่ายอื่น
36.	ต้นทุนทางการเงิน
37.	ภาษีเงินได้
38.	ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
39.	ข้อมูลตามส่วนงาน
40.	เงินปันผล
41.	ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม
42.	เครื่องมือทางการเงิน
43.	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
44.	ภาระผูกพัน
45.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
46.	โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
47.	การบริหารจัดการทุน
48.	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียก "ทอท.") จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 70 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบและส่งเสริมกิจการท่าอากาศยาน รวมทั้งการดำเนินกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับการประกอบกิจการท่าอากาศยาน ปัจจุบัน ทอท.บริหารกิจการท่าอากาศยาน จำนวน 6 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ทสภ.) ท่าอากาศยานดอนเมือง (ทดม.) และท่าอากาศยานภูมิภาค 4 แห่ง ได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (ทชม.) ท่าอากาศยานหาดใหญ่ (ทหญ.) ท่าอากาศยานภูเก็ต (ทภก.) และท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย (ทชร.) โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียน ดังนี้

เลขที่ 333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง กรุงเทพมหานคร 10210

คณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ทอท.อนุมัติให้ออกงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565

2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเดินอากาศและการท่องเที่ยว ทำให้ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัททั้ง 6 แห่ง ได้รับผลกระทบจากจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจำนวนมากเมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ต่อมาในปี 2565 ทอท.มีจำนวนเที่ยวบินและผู้โดยสารรวมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยมีแนวโน้มดีขึ้นและไม่รุนแรง ประกอบกับนโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐเพื่อการฟื้นฟูเศรษฐกิจควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสาธารณสุขของทุกภาคส่วนที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

แม้ว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะเริ่มคลี่คลายและมีแนวโน้มดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน แต่ ทอท.ยังคงขยายมาตรการช่วยเหลือผู้ประกอบการและสายการบินที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ประกอบการในช่วงเวลาวิกฤตดังกล่าว

3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่ ทอท.ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของ ทอท. และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	60
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	49
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)	49
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	49

ข) ทอท.จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หาก ทอท.มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) ทอท.นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ ทอท.มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่ ทอท.สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ ทอท.

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของ ทอท.และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3.3 ทอท.จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

งบการเงินนี้แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท โดยมีการปัดเศษทศนิยมในงบการเงิน และในหมายเหตุประกอบงบการเงินแสดงข้อมูลเป็นหลักล้านบาท

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนเกี่ยวกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ซึ่งทำให้กิจการไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ ทั้งนี้ ข้อผ่อนปรนดังกล่าวให้ใช้กับกรณีการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดจากผลโดยตรงของสถานการณ์ COVID-19 และต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทุกข้ออันได้แก่ การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าทำให้สิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าหลังปรับปรุงมีจำนวนเกือบเท่าเดิมหรือน้อยกว่าสิ่งตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าก่อนการเปลี่ยนแปลงนั้น การลดลงใด ๆ ของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่ากระทบเพียงการจ่ายชำระซึ่งเดิมครบกำหนดในหรือก่อนวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น และไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวกับการยินยอมลดค่าเช่าทั้งหมดที่เป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้น ทั้งนี้ การนำข้อผ่อนปรนมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายหรือการให้บริการ

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้โอนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือตลอดช่วงเวลาตามลักษณะของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย ส่วนลดและเงินคืน กลุ่มบริษัทใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายการแยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกปันส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

รายได้ค่าบริการสนามบิน ค่าบริการผู้โดยสารขาออก ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก และรายได้เกี่ยวกับบริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาและอัตราค่าตอบแทนตามที่ระบุไว้ในสัญญา

รายได้จากกิจการโรงแรม และภัตตาคาร บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการตามราคาในใบแจ้งหนี้โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าสินค้าและบริการหลังจากหักส่วนลดและค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง กลุ่มบริษัทจะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

5.3 สินค้าและวัสดุคงเหลือ

สินค้าและวัสดุคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าและวัสดุคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้าและวัสดุนั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง เป็นต้น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้าและวัสดุคงเหลือนั้นพร้อมขายรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อการลดมูลค่าและค่าเผื่อการเคลื่อนไหวช้าของสินค้าและวัสดุคงเหลือเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ในการบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาวหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์แต่ละประเภทตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์มีไม่จำกัด

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคารให้เช่า	30 และ 50

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกบัญชีในราคาทุน ณ วันที่ได้มาหรือก่อสร้างแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในที่ราชพัสดุซึ่งเช่าจากกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง เดิมระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศกำหนดให้อาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังนับตั้งแต่วันก่อสร้างแล้วเสร็จ แต่กลุ่มบริษัทบันทึกอาคารและสิ่งปลูกสร้างเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดย ทอท.เป็นผู้จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ เมื่อ ทอท.แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด กระทรวงการคลังได้จัดทำระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศจำนวนหนึ่งระเบียบ และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์จำนวนสองระเบียบ ซึ่งทั้งสามระเบียบมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2545 โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้กรรมสิทธิ์ของอาคารและสิ่งปลูกสร้างตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลังเมื่อข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่ทำขึ้นตามระเบียบนี้สิ้นผลบังคับผูกพัน ซึ่งเมื่อรวมระยะเวลาทั้งสิ้นแล้วต้องไม่เกิน 50 ปีนับแต่วันที่ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์รวม 4 ฉบับ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2545 และทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไขอีก 1 ฉบับ เมื่อวันที่

28 กันยายน 2547 โดยให้ ทอท.ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุมีกำหนดเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2575) และยินยอมให้ ทอท.แจ้งขอใช้ประโยชน์ต่อไปได้อีกสองครั้ง ๆ ละ 10 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2595) ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ทอท.ได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับปรับปรุงแก้ไข โดยแก้ไขกำหนดเวลาจากเดิม 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2575) เป็นมีกำหนดเวลา 19 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2545 - 29 กันยายน 2564) และได้ทำข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฉบับใหม่ โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี (วันที่ 30 กันยายน 2564 - 29 กันยายน 2594) ซึ่ง ทอท.จ่ายค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้กรมธนารักษ์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32 ทั้งนี้ ข้อตกลงดังกล่าวระบุว่าตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2575 จนถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 ให้มีการปรับอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ใหม่ตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาที่จัดหาโดยกรมธนารักษ์ โดยต้องจัดให้มีขึ้นภายในเวลา 3 ปีก่อนครบกำหนดรอบการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์งวดปี 2575

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงรายการด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ราคาทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึง ราคาซื้อ อากรขาเข้า ภาษีซื้อที่เรียกคืนไม่ได้ (หลังหักส่วนลดการค้าและจำนวนที่ได้รับคืนจากผู้ขาย) และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวน (ปี)
- อาคาร สิ่งก่อสร้างและภูมิสถาปัตยกรรม	10 - 50
- งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร และปรับอากาศ	10 - 20
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	5 - 10
- ยานพาหนะ	5 - 8
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินมาใช้ในการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท คือ สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สามารถแยกจากเครื่องมือที่เกี่ยวข้องได้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภายในระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี

5.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

	จำนวน (ปี)
- ที่ดิน	16 - 30
- เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์	2 - 5
- ยานพาหนะ	5
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	4

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ ทอท.หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทอท.หรือถูก ทอท.ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ ทอท.

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ ทอท. ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของ ทอท.ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของ ทอท.

5.10 เงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่แสดงในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นองค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนองค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นและจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.12 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

  ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย ผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก โดยกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุพนักงาน อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานประกอบด้วย

<u>โครงการสมทบเงิน</u>

ทอท. ได้จัดตั้ง "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย" (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ") ซึ่งจดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2537 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (ปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)") ซึ่งสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนค่าจ้าง โดย ทอท.จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานและลูกจ้างที่เป็นสมาชิกแต่ละรายตามอัตราที่กำหนด ดังนี้

(1) กรณีพนักงานและลูกจ้างประจำ

อายุการทำงาน	อัตราร้อยละของเงินเดือน
ไม่เกิน 10 ปี	9
เกินกว่า 10 ปี	10
เกินกว่า 20 ปี	12
เกินกว่า 25 ปี	15

(2) กรณีลูกจ้างชั่วคราวระยะเวลาการจ้าง 5 ปี และ 3 ปี ทอท.จะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

ทอท.รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้แยกออกจากกลุ่มบริษัทและบริหารโดยบริษัทจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

<u>โครงการผลประโยชน์</u>

(ก) โครงการเกษียณอายุ

กรณีที่ 1 พนักงานมีอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยผลประโยชน์ของโครงการที่พนักงานจะได้รับคือเงินตอบแทนซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย โดยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้บริษัทนับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

กรณีที่ 2 พนักงานที่สมัครใจเกษียณอายุก่อนอายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด โดยคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการและหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลประโยชน์ตามโครงการต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของ ทอท. ซึ่งคุณสมบัติของผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละปีแตกต่างกันตามนโยบายของฝ่ายบริหาร ทำให้ยากต่อการประมาณจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการรวมถึงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้อย่างสมเหตุสมผล ดังนั้น ทอท. จึงไม่รวมโครงการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(ข) โครงการกองทุนสงเคราะห์ - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.ได้จัดตั้ง “กองทุนสงเคราะห์การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย” (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กองทุนฯ”) โดย ทอท.จ่ายสมทบเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานเฉพาะพนักงานที่เลือกไม่โอนไปกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้กองทุนฯ มีเงินสำรองเพียงพอที่พึงต้องจ่ายพนักงาน ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยรวมไว้เป็นภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ทอท.จะจ่ายเงินให้พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์ พ.ศ.2546 โดยการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการดังกล่าวประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

1. คำนวณจากระยะเวลาตั้งแต่ปฏิบัติงานในการท่าอากาศยานแห่งประเทศไทยจนถึงวันที่ 29 กันยายน 2545 คูณด้วยเงินเดือน ณ วันที่ 29 กันยายน 2545
2. คำนวณจากระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในบริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) คูณด้วยเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่ออกจากงาน

- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น - เฉพาะพนักงาน ทอท.

ทอท.จัดให้มีโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี ซึ่งอายุงานนับตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานโดยนับรวมระยะเวลาทดลองปฏิบัติงานจนถึงวันที่ 1 กรกฎาคมของแต่ละปี

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากผลประโยชน์หลังออกจากงานที่เป็นโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่จะต้องจ่ายให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

- ผลประโยชน์ระยะสั้น

  กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายจากวันหยุดพักผ่อนประจำปีของพนักงานที่ได้รับอนุมัติให้ยกยอดวันหยุดพักผ่อนไปใช้ในปีถัดไป โดยรับรู้ ณ ราคาต้นทุนที่คาดว่าจะมีการยกยอดวันหยุดพักผ่อนประจำปีโดยไม่ได้มีการปรับด้วยอัตราคิดลดให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

5.13 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย เป็นต้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

  ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินงานอยู่ และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

- ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

  ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชี และกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะถูกรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันมาหักกลบกัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจจะจ่ายชำระรายการดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.15 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

5.16 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.17 ข้อมูลตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่ง ทอท.พิจารณาว่าคือ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมได้ถูกกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ดังต่อไปนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ทั้งนี้ ปัจจัยสิ่งที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานภายหลังออกจากงานหรือเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์หรือกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่เป็นโครงการตอบแทนให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 25 ปี หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าความเสียหายที่เกิดขึ้นจะไม่เกินกว่าจำนวนที่ได้ประมาณการไว้แล้ว อย่างไรก็ตาม ผลที่เคยเกิดขึ้นอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	6.93	18.43	4.36	17.00
เงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์	3,759.30	5,629.19	3,250.70	5,104.95
เงินฝากประจำ	-	2,800.00	-	2,800.00
เงินฝากออมทรัพย์สหกรณ์ออมทรัพย์ ทอท.	31.42	31.13	31.42	31.13
รวม	3,797.65	8,478.75	3,286.48	7,953.08

8. ลูกหนี้การค้า

8.1 ลูกหนี้การค้าหมุนเวียน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	4,870.57	4,592.10	4,682.98	4,446.71
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	16.82	18.53
รวม	4,870.57	4,592.10	4,699.80	4,465.24
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,085.77)	(955.51)	(1,043.10)	(908.71)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3,784.80	3,636.59	3,656.70	3,556.53

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,002.50	3,655.35	3,958.51	3,603.57
ไม่เกิน 6 เดือน	155.48	209.78	71.52	181.26
เกินกว่า 6 เดือน - 1 ปี	14.70	23.50	13.72	17.28
เกินกว่า 1 ปี - 2 ปี	17.46	93.99	11.72	53.93
เกินกว่า 2 ปี	680.43	609.48	644.33	609.20
รวม	4,870.57	4,592.10	4,699.80	4,465.24

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าหมุนเวียน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	955.51	1,189.90	908.71	1,175.90
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	130.26	183.14	134.39	148.18
จัดประเภทรายการเป็นค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตของลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน	-	(417.53)	-	(415.37)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,085.77	955.51	1,043.10	908.71

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ลูกหนี้การค้าหมุนเวียนได้รวมลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่ประสบปัญหาทางธุรกิจและเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการจำนวน 821.12 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 821.11 ล้านบาท) (2564: 479.64 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 479.64 ล้านบาท))

8.2 ลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทลูกหนี้ที่เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการและแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่ได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางแล้วเป็นลูกหนี้การค้าไม่หมุนเวียน โดยยอดคงเหลือของลูกหนี้รายดังกล่าว มีจำนวน 1,034.26 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,032.10 ล้านบาท) (2564: 1,040.59 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,038.43 ล้านบาท)) เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจ่ายชำระหนี้ตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้รายดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วสำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหาข้างต้นจำนวน 415.00 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 412.84 ล้านบาท) (2564: 417.53 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 415.37 ล้านบาท))

9. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยค้างรับ	29.02	46.62	28.85	46.42
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	8.90	18.86
อื่น ๆ	14.54	13.88	1.54	9.92
รวม	43.56	60.50	39.29	75.20

10. สินค้าและวัสดุคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินค้าคงเหลือ	8.84	9.43	-	-
วัสดุคงเหลือ	393.01	350.04	373.52	345.78
หัก: สำรองการเสื่อมสภาพของวัสดุคงเหลือ	(64.35)	(52.46)	(64.35)	(52.46)
สินค้าและวัสดุคงเหลือ - สุทธิ	337.50	307.01	309.17	293.32

11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำ	24.76	8,624.67	4.31	8,604.30
รวม	24.76	8,624.67	4.31	8,604.30

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	281.83	334.88	265.96	316.09
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	5.76	3.24	2.46	2.33
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	200.34	53.30	193.79	52.29
รวม	487.93	391.42	462.21	370.71

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลรับ	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด (รทส.)	ไทย	โรงแรมและภัตตาคาร	60.00	60.00	610.67	610.67	-	-
บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บพท.)	ไทย	ให้บริการหรือเช่าอุปกรณ์ภาคพื้นดิน	49.00	49.00	511.56	511.56	-	-
บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด (บรท.)	ไทย	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	49.00	49.00	171.50	171.50	7.71	-
บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด	ไทย	บริหารโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย	49.00	49.00	17.15	4.29	-	-
					1,310.88	1,298.02	7.71	-

บริษัท บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บพท.ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 644.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,044.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 6,440,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญร้อยละ 96 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 ซึ่ง ทอท.ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 49 หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 315.56 ล้านบาท และชำระเงินค่าหุ้นงวดแรกในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นที่จองซื้อหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 78.89 ล้านบาทเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ทอท.ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่สองในอัตราร้อยละ 50 ของมูลค่าหุ้นที่จองซื้อหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 157.78 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ทอท.ได้ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดที่สามในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นที่จองซื้อหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 78.89 ล้านบาท

บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564 ทอท.ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด กับกระทรวงพาณิชย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย ณ ทสภ. โดยมีทุนจดทะเบียน 35.00 ล้านบาท ซึ่ง ทอท.ถือหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 49 และบริษัทเอกชนถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ประกอบด้วย หุ้นสามัญร้อยละ 47 และหุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 4 โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเช่นเดียวกับหุ้นสามัญ ยกเว้นเรื่องสิทธิการลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีสิทธิในสัดส่วน 10 หุ้นต่อ 1 เสียง ดังนั้น ทอท.จึงมีสิทธิออกเสียงคิดเป็นร้อยละ 50.83 และมีอำนาจในการควบคุม ในวันดังกล่าวบริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกจากผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน สำหรับของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 4.29 ล้านบาท และของบริษัทเอกชนเป็นจำนวนเงิน 4.46 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 บริษัท ท่าอากาศยานไทย ทาฟ่า โอเปอร์เรเตอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นในส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียน สำหรับของ ทอท.เป็นจำนวนเงิน 12.86 ล้านบาท และของบริษัทเอกชนเป็นจำนวนเงิน 13.39 ล้านบาท โดย ทอท.และบริษัทเอกชนได้ชำระเงินค่าหุ้นในส่วนที่เหลือดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

บริษัท รักษาความปลอดภัย ท่าอากาศยานไทย จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ของ บรท.ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 4.496 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 15.74 ล้านบาท ทั้งนี้ บรท.ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลรับ	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ซ่อมอากาศยาน	25.00	25.00	13.23	5.91	13.50	6.00	-	-
					13.23	5.91	13.50	6.00	-	-

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2564 บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด มีหนังสือขอให้ ทอท. ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 24.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่ง ทอท. ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 ทอท. ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด ในอัตราร้อยละ 15 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้น และสำหรับหุ้นเพิ่มทุนอีกร้อยละ 10 เป็นหุ้นเพิ่มทุนที่เอกชนเสนอขายให้ ทอท. โดยไม่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้นหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด มีหนังสือขอให้ ทอท. ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 30.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 54.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่ง ทอท. ได้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25 และเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ทอท. ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บริษัท ฟอร์ท เอ็มอาร์โอ เซอร์วิส จำกัด ในอัตราร้อยละ 15 ของมูลค่าหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้น และสำหรับหุ้นเพิ่มทุนอีกร้อยละ 10 เป็นหุ้นเพิ่มทุนที่เอกชนเสนอขายให้ ทอท. โดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นเพิ่มทุนทั้งสิ้นหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท

การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ใช้งบการเงินที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยบริษัทร่วมได้ปรับปรุงรายการให้แสดงเงินลงทุนตามนโยบายบัญชีเดียวกับ ทอท. บริษัทไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม เนื่องจากตัวเลขของบริษัทร่วมไม่มีสาระสำคัญ

15. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่ายุติธรรม		เงินปันผลรับ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
<u>เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>						
บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	4.94	4.94	1,000.13	905.63	-	-
กองทุนรวมวายุภักษ์ หนึ่ง	0.00037	0.00037	1.18	1.23	0.01	0.05
บริษัท ครัวการบินภูเก็ต จำกัด	10.00	10.00	53.17	57.11	-	7.00
บริษัท ดอนเมือง อินเตอร์เนชั่นแนล แอร์พอร์ต โฮเต็ล จำกัด	9.00	9.00	11.38	18.97	-	-
บริษัท เทรดสยาม จำกัด	-	1.50	-	1.14	0.26	0.29
บริษัท ไทยเชื้อเพลิงการบิน จำกัด	10.00	10.00	161.65	158.90	53.26	1.31
บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด	28.50	28.50	-	-	-	-
รวม			1,227.51	1,142.98	53.53	8.65

ทอท. มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด จำนวน 2,850,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย ทอท.ได้ชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 285.00 ล้านบาท ในปี 2562 ศาลล้มละลายกลางได้พิพากษาให้บริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นบุคคลล้มละลายแล้ว โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ กรมบังคับคดี แม้ว่า ทอท.ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28.50 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง แต่ ทอท.ไม่มีอิทธิพลซึ่งเป็นสาระสำคัญในการดำเนินงาน เนื่องจากไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน ดังนั้น ทอท.จึงไม่ถือว่าการลงทุนในบริษัท ไทยแอร์พอร์ต กราวด์ เซอร์วิสเซส จำกัด เป็นการลงทุนในบริษัทร่วม

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนพิจารณาตามประเภทของสินทรัพย์ ดังนี้

- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ ทอท.ถือครองและให้เช่าต่อด้วยสัญญาเช่าดำเนินงาน
- อาคารหรือพื้นที่ในอาคารที่ยังไม่มีผู้เช่าที่ ทอท.ถือครองเพื่อให้เช่าต่อภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน
- ที่ดินที่ ทอท.ถือครองไว้ในปัจจุบันที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
		อสังหาริมทรัพย์	
	ที่ดิน	ที่มีไว้ให้เช่า	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	2,237.20	11,259.45	13,496.65
สินทรัพย์เพิ่ม	183.25	533.50	716.75
โอนเปลี่ยนประเภท	-	14.54	14.54
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,420.45	11,807.49	14,227.94
สินทรัพย์เพิ่ม	22.52	-	22.52
โอนเปลี่ยนประเภท	(34.23)	72.55	38.32
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,408.74	11,880.04	14,288.78
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	5,010.58	5,010.58
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	250.22	250.22
โอนเปลี่ยนประเภท	-	13.22	13.22
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	5,274.02	5,274.02
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	256.38	256.38
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(0.09)	(0.09)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	5,530.31	5,530.31
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	7.51	7.51
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	2.83	2.83
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	10.34	10.34
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	10.34	10.34
ราคาตามบัญชี - สุทธิ			
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,420.45	6,523.13	8,943.58
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,408.74	6,339.39	8,748.13

ในปี 2565 ทอท.ไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพิ่มเติมของ ทหญ. และ ทชร.ประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (2564: ทหญ. และ ทชร. จำนวน 1.74 ล้านบาท และ 1.09 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 133,884.29 ล้านบาท (2564: จำนวน 173,660.95 ล้านบาท) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินจำนวน 3,191.26 ล้านบาท (2564: จำนวน 3,168.73 ล้านบาท) กำหนดโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบตลาด (Market Approach) และมูลค่ายุติธรรมของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 130,693.03 ล้านบาท (2564: จำนวน 170,492.22 ล้านบาท) ใช้วิธีวิเคราะห์จากรายได้ (Income Approach) โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น การประมาณการรายได้ เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ				
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	742.12	699.78	742.99	700.13
รายได้เกี่ยวกับบริการ	886.21	737.02	934.33	758.79
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	3,353.59	1,010.74	3,380.17	1,019.94
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี	3,954.42	3,909.50	3,966.27	3,920.24

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1,761.41	105,237.40	18,437.44	41,625.45	487.11	1,778.22	37,046.89	206,373.92
สินทรัพย์เพิ่ม	26.04	8.88	5.13	254.33	5.48	14.51	8,065.48	8,379.85
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	244.91	259.11	3,833.91	15.11	7.62	(4,790.98)	(430.32)
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(14.54)	(7.46)	12.29	(0.74)	(5.49)	-	(15.94)
รับบริจาค	-	11.21	28.16	8.40	2.45	-	-	50.22
ขายและจำหน่าย	-	(22.21)	(90.62)	(100.47)	(8.97)	(10.06)	-	(232.33)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.45	105,465.65	18,631.76	45,633.91	500.44	1,784.80	40,321.39	214,125.40
สินทรัพย์เพิ่ม	572.76	152.18	3.44	248.53	7.23	12.26	7,962.22	8,958.62
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	429.45	514.79	1,100.91	4.54	14.49	(2,133.01)	(68.83)
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(76.02)	33.41	8.29	-	(4.10)	-	(38.42)
ขายและจำหน่าย	-	(1.51)	(37.48)	(349.62)	(34.09)	(13.71)	-	(436.41)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,360.21	105,969.75	19,145.92	46,642.02	478.12	1,793.74	46,150.60	222,540.36

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	43,548.38	12,027.76	37,622.69	362.79	1,675.47	-	95,237.09
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,569.50	771.42	1,727.35	34.60	39.32	-	5,142.19
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(13.22)	(3.50)	1.42	-	(5.48)	-	(20.78)
ขายและจำหน่าย	-	(16.70)	(89.02)	(99.45)	(8.97)	(10.06)	-	(224.20)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	46,087.96	12,706.66	39,252.01	388.42	1,699.25	-	100,134.30
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,503.99	751.99	1,784.52	29.87	23.72	-	5,094.09
โอนเปลี่ยนประเภท	-	0.09	-	-	-	-	-	0.09
ขายและจำหน่าย	-	(0.85)	(37.16)	(347.71)	(34.08)	(13.10)	-	(432.90)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	48,591.19	13,421.49	40,688.82	384.21	1,709.87	-	104,795.58

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	613.01	352.89	202.22	15.28	11.56	11.59	1,206.55
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	283.34	155.59	144.90	9.26	2.03	34.02	629.14
ขายและจำหน่าย	-	-	(1.50)	(0.03)	-	-	-	(1.53)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	896.35	506.98	347.09	24.54	13.59	45.61	1,834.16
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	0.20	20.71	98.24	0.24	0.77	85.80	205.96
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	896.55	527.69	445.33	24.78	14.36	131.41	2,040.12
ราคาตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.45	58,481.34	5,418.12	6,034.81	87.48	71.96	40,275.78	112,156.94
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,360.21	56,482.01	5,196.74	5,507.87	69.13	69.51	46,019.19	115,704.66

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1,761.41	103,620.12	17,912.83	41,287.88	475.24	1,387.02	37,034.22	203,478.72
สินทรัพย์เพิ่ม	26.03	3.87	-	52.93	5.37	10.94	8,062.99	8,162.13
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	244.91	257.19	3,833.91	15.11	7.45	(4,787.09)	(428.52)
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(14.54)	(6.90)	16.50	(0.74)	-	-	(5.68)
รับบริจาค	-	11.21	28.16	8.40	2.45	-	-	50.22
ขายและจำหน่าย	-	(22.05)	(84.03)	(56.29)	(8.97)	(0.95)	-	(172.29)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.44	103,843.52	18,107.25	45,143.33	488.46	1,404.46	40,310.12	211,084.58
สินทรัพย์เพิ่ม	572.76	149.99	-	31.68	6.91	2.91	7,951.30	8,715.55
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	429.66	512.57	1,100.91	4.54	14.49	(2,131.00)	(68.83)
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(76.02)	33.41	8.29	-	(4.10)	-	(38.42)
ขายและจำหน่าย	-	(1.45)	(37.48)	(347.59)	(34.06)	(11.47)	-	(432.05)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,360.20	104,345.70	18,615.75	45,936.62	465.85	1,406.29	46,130.42	219,260.83

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	43,096.03	11,508.94	37,388.69	362.51	1,310.57	-	93,666.74
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,536.59	770.20	1,686.88	32.21	31.29	-	5,057.17
โอนเปลี่ยนประเภท	-	(13.22)	(2.94)	5.61	-	-	-	(10.55)
ขายและจำหน่าย	-	(16.54)	(82.43)	(55.27)	(8.97)	(0.94)	-	(164.15)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	45,602.86	12,193.77	39,025.91	385.75	1,340.92	-	98,549.21
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,470.68	749.79	1,719.97	27.43	15.97	-	4,983.84
โอนเปลี่ยนประเภท	-	0.09	-	-	-	-	-	0.09
ขายและจำหน่าย	-	(0.79)	(37.16)	(346.13)	(34.06)	(11.27)	-	(429.41)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	48,072.84	12,906.40	40,399.75	379.12	1,345.62	-	103,103.73

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งก่อสร้าง ภูมิสถาปัตยกรรม	งานระบบ ไฟฟ้า ประปา เชื้อเพลิง สื่อสาร ปรับอากาศ	เครื่องจักรกล เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	-	613.01	352.89	202.22	15.28	11.56	11.59	1,206.55
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	283.34	155.59	144.90	9.26	2.03	34.02	629.14
ขายและจำหน่าย	-	-	(1.50)	(0.03)	-	-	-	(1.53)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	-	896.35	506.98	347.09	24.54	13.59	45.61	1,834.16
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	0.20	20.71	98.24	0.24	0.77	85.80	205.96
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	-	896.55	527.69	445.33	24.78	14.36	131.41	2,040.12
ราคาตามบัญชี - สุทธิ								
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	1,787.44	57,344.31	5,406.50	5,770.33	78.17	49.95	40,264.51	110,701.21
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,360.20	55,376.31	5,181.66	5,091.54	61.95	46.31	45,999.01	114,116.98

ในปี 2565 ทอท.บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. ประเภทที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 16.95 ล้านบาท และ 189.01 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: ทหญ. และ ทชร. จำนวน 62.06 ล้านบาท และ 567.08 ล้านบาท) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	2,482.03	2,480.15
สินทรัพย์เพิ่ม	2.79	-
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	430.32	428.52
โอนเปลี่ยนประเภท	(8.86)	(8.86)
รับบริจาค	7.01	7.01
ขายและจำหน่าย	(0.09)	(0.09)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,913.20	2,906.73
สินทรัพย์เพิ่ม	561.02	488.16
รับโอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	68.83	68.83
โอนเปลี่ยนประเภท	0.10	0.10
ขายและจำหน่าย	(5.03)	(5.02)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	3,538.12	3,458.80
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	1,913.04	1,912.97
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	149.97	149.50
โอนเปลี่ยนประเภท	(2.67)	(2.67)
ขายและจำหน่าย	(0.05)	(0.05)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	2,060.29	2,059.75
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	190.52	186.21
ขายและจำหน่าย	(4.97)	(4.97)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	2,245.84	2,240.99

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	9.63	9.63
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	5.91	5.91
ขายและจำหน่าย	(0.04)	(0.04)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	15.50	15.50
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	1.12	1.12
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	16.62	16.62
ราคาตามบัญชี - สุทธิ		
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	837.41	831.48
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	1,275.66	1,201.19

ในปี 2565 ทอท.บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 0.98 ล้านบาท และ 0.14 ล้านบาท (2564: ทชร. จำนวน 5.91 ล้านบาท) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้กรมสรรพากร	3,360.34	3,404.44	3,293.09	3,370.81
เงินนำส่งศาล	181.91	188.92	181.91	188.92
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,530.27	1,834.89	1,513.56	1,804.71
เงินประกัน	20.46	5.23	2.83	2.82
อื่น ๆ	11.09	0.03	11.09	-
รวม	5,104.07	5,433.51	5,002.48	5,367.26

ลูกหนี้กรมสรรพากรในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 3,360.34 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,293.09 ล้านบาท) เป็นลูกหนี้ภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวน 2,495.64 ล้านบาท และ 864.70 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,428.39 ล้านบาท และ 864.70 ล้านบาท ตามลำดับ) (2564: ลูกหนี้กรมสรรพากรจำนวน 3,404.44 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 3,370.81 ล้านบาท) เป็นลูกหนี้ภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวน 2,297.59 ล้านบาท และ 1,106.85 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 2,263.97 ล้านบาท และ 1,106.84 ล้านบาท ตามลำดับ))

เงินจ่ายล่วงหน้าในงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 1,530.27 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 901.85 ล้านบาท และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 292.16 ล้านบาท (2564: จำนวน 1,834.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าจากโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 861.71 ล้านบาท และโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 582.63 ล้านบาท)

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR	2.95	600.00	27.01	600.00	-
รวม			600.00	27.01	600.00	-

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีหลักทรัพย์ค้ำประกันและวงเงินสินเชื่อคงเหลือตามที่ได้แสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22

21. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,453.92	3,832.46	4,373.86	3,794.24
รายได้รับล่วงหน้า	444.51	368.93	441.06	366.62
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	394.95	448.59
อื่น ๆ	188.72	215.46	162.98	176.92
รวม	5,087.15	4,416.85	5,372.85	4,786.37

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564		2565		2564	
	ล้านเยน	ล้านบาท	ล้านเยน	ล้านบาท	ล้านเยน	ล้านบาท	ล้านเยน	ล้านบาท
เงินกู้ยืมต่างประเทศ	19,498.17	5,183.98	26,847.18	8,245.17	19,498.17	5,183.98	26,847.18	8,245.17
หัก: ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	(7,349.02)	(1,953.88)	(7,349.02)	(2,256.99)	(7,349.02)	(1,953.88)	(7,349.02)	(2,256.99)
คงเหลือ	12,149.15	3,230.10	19,498.16	5,988.18	12,149.15	3,230.10	19,498.16	5,988.18
เงินกู้ยืมในประเทศ	-	129.44	-	124.16	-	-	-	-
หัก: ส่วนที่ครบกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	-	(45.16)	-	(32.60)	-	-	-	-
คงเหลือ	-	84.28	-	91.56	-	-	-	-
ยอดรวม	12,149.15	3,314.38	19,498.16	6,079.74	12,149.15	3,230.10	19,498.16	5,988.18

เงินกู้ยืมต่างประเทศ

ทอท.ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในต่างประเทศเป็นสกุลเงินเยนโดยมีกระทรวงการคลังค้ำประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวคิดดอกเบี้ยในอัตราตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งจะครบกำหนดชำระคืนในปี 2566 - 2570 โดย ทอท.ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 99.52 ของยอดเงินกู้คงเหลือ (2564: ร้อยละ 99.40) อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 100 เยน เท่ากับ 26.5870 บาท (2564: 100 เยน เท่ากับ 30.7115 บาท) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยได้ถูกบันทึกไว้ในบัญชีสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์

เงินกู้ยืมในประเทศ

ทอท.ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้แบบไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินภายในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการทั่วไป และ/หรือเพื่อดำเนินโครงการ หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นตามที่ ทอท.เห็นสมควร โดยมีสินเชื่อระยะสั้นและสินเชื่อระยะยาววงเงินรวมไม่เกิน 20,000.00 ล้านบาท สินเชื่อระยะสั้นวงเงินไม่เกิน 20,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยอิงตามตลาด (Money Market Rate) หรืออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะสั้นตลาดกรุงเทพ (BIBOR) ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหรือเมื่อครบกำหนดชำระ และสินเชื่อระยะยาววงเงินไม่เกิน 15,000.00 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยอิงจาก Government bond Yield curve 2 ปี และ 3 ปี บวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนไม่เกิน 3 ปีนับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรก

รทส.ได้ทำสัญญาสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศภายในวงเงินจำนวนไม่เกิน 778.00 ล้านบาท เพื่อจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวที่มีอยู่กับธนาคาร (Refinance) และเพื่อนำมาใช้ในการบริหารกิจการโรงแรม โดยมีหลักประกันเป็นสิทธิการใช้ประโยชน์ที่ดินและระบบของโรงแรม ตามสัญญาเช่าที่ดินระหว่าง ทอท.(ผู้ให้เช่า) กับ รทส.(ผู้เช่า) และสิทธิตามสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม โดยชำระดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงตามที่ระบุในสัญญาบวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งหมดภายในระยะเวลา 7 ปี 3 เดือน นับตั้งแต่วันทำสัญญา (ทำสัญญาวันที่ 27 พฤศจิกายน 2560) และต่อมาเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ธนาคารได้อนุมัติเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ของเงินกู้ โดยให้จ่ายชำระเฉพาะดอกเบี้ยเป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2564 และขยายระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาเดิมให้เสร็จสิ้นครบถ้วนภายในเดือนพฤษภาคม 2569

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	8,369.33	8,245.17
กู้เพิ่ม	37.88	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(2,187.14)	(2,154.54)
รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	(102.45)	(102.45)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(804.20)	(804.20)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	5,313.42	5,183.98

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อคงเหลือจำนวน 20,204.45 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวของ ทอท.จำนวน 19,400.00 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อระยะยาวของ รทส. จำนวน 360.00 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาว และหนังสือค้ำประกันของ บพท.จำนวน 221.38 ล้านบาท และวงเงินสินเชื่อระยะสั้น หนังสือค้ำประกันและเงินเบิกเกินบัญชีของ บรท.จำนวน 223.07 ล้านบาท

ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ กำหนดให้ บพท.ต้องโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญารับจ้างให้ธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืม ซึ่งมีวงเงินตามสัญญารับจ้างทั้งสิ้นมูลค่ารวม 2,856.90 ล้านบาท และจดหลักประกันทางธุรกิจวงเงินจดทะเบียน 259.26 ล้านบาท ให้กับธนาคาร และ บรท.ต้องโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญารับจ้างให้ธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมตามมูลค่าสัญญารับจ้าง และนำเงินฝากจำนวนเงิน 61.48 ล้านบาท (2564: 60.09 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินกู้ดังกล่าว

23. สัญญาเช่า

23.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 30 ปี

ก. สินทรัพย์สิทธิการใช้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	50,227.53	828.62	378.07	0.99	51,435.21
สินทรัพย์เพิ่ม	-	198.40	97.33	-	295.73
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(60.10)	-	-	(60.10)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	50,227.53	966.92	475.40	0.99	51,670.84
สินทรัพย์เพิ่ม	-	51.61	77.32	-	128.93
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(1,306.04)	-	(7.35)	-	(1,313.39)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	48,921.49	1,018.53	545.37	0.99	50,486.38
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	11,071.42	471.48	34.54	0.10	11,577.54
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,221.68	154.90	108.17	0.25	3,485.00
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(29.28)	-	-	(29.28)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	14,293.10	597.10	142.71	0.35	15,033.26
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,103.18	167.41	119.93	0.25	3,390.77
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	-	(5.63)	-	(5.63)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	17,396.28	764.51	257.01	0.60	18,418.40
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	495.94	12.99	5.00	-	513.93
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	278.67	29.47	6.15	-	314.29
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	774.61	42.46	11.15	-	828.22
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	5.73	0.78	-	6.51
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปี	(36.12)	-	-	-	(36.12)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	738.49	48.19	11.93	-	798.61
ราคาตามบัญชี - สุทธิ					
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	35,159.82	327.36	321.54	0.64	35,809.36
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	30,786.72	205.83	276.43	0.39	31,269.37

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	เครื่องจักรกล เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	50,227.53	712.79	347.16	51,287.48
สินทรัพย์เพิ่ม	-	171.92	84.69	256.61
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	50,227.53	884.71	431.85	51,544.09
สินทรัพย์เพิ่ม	-	51.61	63.95	115.56
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(1,306.04)	-	(1.72)	(1,307.76)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	48,921.49	936.32	494.08	50,351.89
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	11,071.42	432.87	27.61	11,531.90
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,221.68	133.11	96.83	3,451.62
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	14,293.10	565.98	124.44	14,983.52
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,103.18	145.53	108.57	3,357.28
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	17,396.28	711.51	233.01	18,340.80
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563	495.94	12.99	5.00	513.93
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	278.67	29.47	6.15	314.29
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	774.61	42.46	11.15	828.22
ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับปี	-	5.73	0.78	6.51
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า สำหรับปี	(36.12)	-	-	(36.12)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	738.49	48.19	11.93	798.61
ราคาตามบัญชี - สุทธิ				
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564	35,159.82	276.27	296.26	35,732.35
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	30,786.72	176.62	249.14	31,212.48

ในปี 2565 ทอท.บันทึกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. ประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 21.68 ล้านบาทและ 14.44 ล้านบาท ตามลำดับ และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. จำนวน 5.73 ล้านบาทและ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ ทหญ. และ ทชร. จำนวน 17.68 ล้านบาท และ 296.61 ล้านบาท) เนื่องจากพบข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว และได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือแจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปีงบประมาณ 2564 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID - 19) โดยได้พิจารณาปรับลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุลงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32 ทั้งนี้ ทอท.ได้รับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนขั้นต่ำดังกล่าวโดยการบันทึกปรับลดยอดคงเหลือของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่า

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16

ข. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	73,584.69	76,365.08	73,517.27	76,275.95
หัก: ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(17,941.29)	(20,727.45)	(17,938.10)	(20,721.89)
รวม	55,643.40	55,637.63	55,579.17	55,554.06
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(966.87)	(869.24)	(926.92)	(833.07)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (เกิน 1 ปี)	54,676.53	54,768.39	54,652.25	54,720.99
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	14,096.04	9,780.42	14,071.76	9,733.02
ระยะเวลาที่เกินกว่า 5 ปี	40,580.49	44,987.97	40,580.49	44,987.97
รวม	54,676.53	54,768.39	54,652.25	54,720.99

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	55,637.63	52,866.46	55,554.06	52,760.59
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	128.93	295.73	115.56	256.61
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,800.22	2,790.18	2,796.63	2,785.41
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(1,307.76)	(33.31)	(1,307.76)	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(560.08)	(256.87)	(527.09)	(228.32)
จ่ายชำระดอกเบี้ย	(1,055.54)	(24.56)	(1,052.23)	(20.23)
ยอดคงเหลือปลายปี	55,643.40	55,637.63	55,579.17	55,554.06

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 42.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	3,390.77	3,485.00	3,357.28	3,451.62
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,800.22	2,790.18	2,796.63	2,785.41
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1.85	85.55	-	76.65
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่ง สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	173.13	222.39	149.69	201.70
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	559.01	239.48	559.01	239.48

ทอท.มีข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ผันแปรตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 30 ปี

ง. อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวน 2,030.08 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 1,968.49 ล้านบาท) (2564: 589.37 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 526.90 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

23.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักงาน (หมายเหตุ 16) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ดังนี้ (ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการพิจารณาลดค่าเช่า (ถ้ามี) ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	1,343.45	1,226.57	1,385.75	1,256.62
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,239.01	4,708.74	4,358.41	4,803.49
มากกว่า 5 ปี	5,525.01	6,466.39	5,727.22	6,669.07
รวม	11,107.47	12,401.70	11,471.38	12,729.18

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 672.62 ล้านบาท (2564: 731.06 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 717.33 ล้านบาท (2564: 746.41 ล้านบาท))

24. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบทางเสียง	สำรองคดีความ	รวม
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564	142.32	81.91	224.23
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	113.67	1,043.53	1,157.20
ใช้ไปในระหว่างปี	(84.21)	(22.11)	(106.32)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565	171.78	1,103.33	1,275.11

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564		
	ผลกระทบทางเสียง	สำรองคดีความ	รวม
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	116.96	-	116.96
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	25.36	81.91	107.27
รวม	142.32	81.91	224.23

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565		
	ผลกระทบทางเสียง	สำรองคดีความ	รวม
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	171.78	-	171.78
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	1,103.33	1,103.33
รวม	171.78	1,103.33	1,275.11

ประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 จำนวนเงิน 1,275.11 ล้านบาท (2564: จำนวนเงิน 224.23 ล้านบาท) ประกอบด้วย

ประมาณการหนี้สินจากค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงเพื่อปรับปรุงอาคาร และสิ่งปลูกสร้างจำนวนเงิน 171.78 ล้านบาท (2564: 142.32 ล้านบาท) โดยเป็นค่าชดเชยผลกระทบทางเสียงของ ทสภ.จำนวนเงิน 107.35 ล้านบาท และ ทภก.จำนวนเงิน 64.43 ล้านบาท (2564: จำนวนเงิน 77.89 ล้านบาท และ 64.43 ล้านบาท ตามลำดับ)

ประมาณการหนี้สินจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวนเงิน 1,103.33 ล้านบาท ซึ่งเป็นคดีที่ ทอท. ถูกฟ้องร้องคดีทั่วไปจำนวนเงิน 1,039.12 ล้านบาท และคดีผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงจำนวนเงิน 64.21 ล้านบาท (2564: จำนวนเงิน 81.91 ล้านบาท 12.80 ล้านบาท และ 69.11 ล้านบาท ตามลำดับ)

25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา	225.78	202.44	212.18	194.88
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญา				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	32.61	0.64
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	251.97	302.52	203.96	270.08
ภาษีโรงเรือนและที่ดินค้างจ่าย	589.64	459.93	589.64	459.93
ภาษีเงินได้ หัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	80.19	62.64	77.38	61.01
อื่น ๆ	237.23	230.35	223.91	220.34
รวม	1,384.81	1,257.88	1,339.68	1,206.88

26. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 แสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
1. ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน				
- วันลาหยุดพักผ่อนประจำปีสะสม	116.11	118.50	116.11	118.50
2. ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
- โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,651.24	4,395.72	4,573.58	4,351.14
- ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	19.17	18.55	19.17	18.55
รวม	4,670.41	4,414.27	4,592.75	4,369.69
รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,786.52	4,532.77	4,708.86	4,488.19

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,670.41	4,414.27	4,592.75	4,369.69

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	4,414.27	4,190.91	4,369.69	4,155.21
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	332.90	321.43	314.86	310.74
ต้นทุนดอกเบี้ย	71.38	64.57	70.26	64.07
ต้นทุนบริการในอดีต	15.39	-	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ประสบการณ์	(1.04)	-	-	-
- ข้อสมมติฐานทางประชากร	0.86	-	-	-
- ข้อสมมติฐานทางการเงิน	0.52	-	-	-
โอนออก	-	(1.20)	-	-
รายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(163.87)	(161.44)	(162.06)	(160.33)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	4,670.41	4,414.27	4,592.75	4,369.69

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	330.51	342.68	312.48	331.99
ต้นทุนดอกเบี้ย	71.38	64.57	70.26	64.07
ต้นทุนบริการในอดีต	15.39	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	417.28	407.25	382.74	396.06

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลดถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.41 - 3.29	1.41 - 1.92	1.89	1.89
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	1.00 - 9.50	1.00 - 9.50	7.50 - 9.50	7.50 - 9.50

ในปี 2565 บริษัทย่อยได้มีการคำนวณผลประโยชน์พนักงานใหม่ โดยมีการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานซึ่งเป็นผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน 0.34 ล้านบาท

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(547.64)	(525.09)	657.86	629.68
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.00	1.00	683.71	610.94	(576.68)	(517.88)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติฐาน		การลดลงของข้อสมมติฐาน	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(540.38)	(520.42)	649.49	624.25
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.00	1.00	674.96	605.54	(569.13)	(513.18)

ปี 2565 และ 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 21 ปี

27. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินประกันผลงาน	250.14	230.12	249.00	228.63
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี	901.63	803.69	884.65	797.88
เงินมัดจำและเงินประกันสัญญาเกินหนึ่งปี				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.1)	-	-	45.04	39.72
รายได้รอตัดบัญชี	665.48	671.91	671.16	672.09
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ๆ	7.45	8.78	2.00	2.41
รวม	1,824.70	1,714.50	1,851.85	1,740.73

28. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
	(หุ้น)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564	14,285,700,000	14,285,700,000	12,567,669,243	26,853,369,243

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 14,285,700,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

29. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 มาตรา 116 ทอท.ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่ง ทอท.มีสำรองตามกฎหมายเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

30. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ประเภทของสินค้าหรือบริการ				
ค่าบริการสนามบิน	1,619.24	987.04	1,619.24	987.04
ค่าบริการผู้โดยสารขาออก	5,267.48	1,140.89	5,267.48	1,140.89
ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก	403.33	200.76	403.33	200.76
รายได้เกี่ยวกับบริการ	3,800.58	1,946.31	2,678.57	1,457.85
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์	4,031.26	1,374.08	4,089.14	1,390.09
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	15,121.89	5,649.08	14,057.76	5,176.63
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	7,717.10	2,359.94	7,717.10	2,359.94
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	7,404.79	3,289.14	6,340.66	2,816.69
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	15,121.89	5,649.08	14,057.76	5,176.63

การกระทบยอดระหว่างรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ากับข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 39 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก	16,553.75	7,078.88	15,391.34	6,561.56
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,686.53	1,381.97	138.14	71.68
	18,240.28	8,460.85	15,529.48	6,633.24
รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน	(1,686.53)	(1,381.97)	-	-
ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์	(1,438.13)	(1,436.52)	(1,478.37)	(1,463.04)
รายได้สำนักงานใหญ่	6.27	6.72	6.65	6.43
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	15,121.89	5,649.08	14,057.76	5,176.63

31. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายได้ค่าปรับ	71.93	174.05	71.93	170.37
รายได้ค่าปรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.2)	-	-	1.15	1.90
รายได้ค่าบริการทำสัญญา	3.07	4.29	2.98	4.29
รายได้ค่าบริการทำสัญญา				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.2)	-	-	0.15	0.15
เงินปันผลรับ	53.53	8.65	53.53	8.65
เงินปันผลรับ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.2)	-	-	7.71	-
รายได้อื่น ๆ	137.01	209.89	54.32	127.54
รายได้อื่น ๆ				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 43.2)	-	-	0.01	0.01
รวม	265.54	396.88	191.78	312.91

32. ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ

32.1 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0316/15722 วันที่ 29 กันยายน 2560 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ตามประเภททรัพย์สินที่ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับปี 2561 ถึงปี 2565 ตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดรวมกับวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินซึ่งคำนวณจากมูลค่าทรัพย์สินในพื้นที่ที่ก่อให้เกิดรายได้เชิงพาณิชย์ในอัตราร้อยละ 3 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี เขตปลอดอากรในอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี และพื้นที่พัฒนาโครงการใหม่ในอัตราร้อยละ 2 ของมูลค่าทรัพย์สินต่อปี รวมเป็นเงินตามวิธีอัตราผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินทั้งสิ้น 900.27 ล้านบาทต่อปีโดยให้ปรับปรุงเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ทุก 3 ปี

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0312/9212 วันที่ 30 กันยายน 2563 แจ้งผลการพิจารณาแนวทางการปรับค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ สำหรับปี 2566 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 6.744 ของรายได้ทั้งหมดของ ทสภ.โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ และกำหนดค่าตอบแทนฯ ขั้นต่ำไม่น้อยกว่าร้อยละ 6.744 ของประมาณการรายได้ของ ทสภ.ปี 2566 ถึงปี 2575 ตามที่ ทอท.เสนอ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือที่ กค 0312/422 แจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปีงบประมาณ 2564 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID - 19) สำหรับแปลงท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุตามวิธีผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินจำนวน 490.64 ล้านบาท และวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 2.5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ โดยผลตอบแทนขั้นต่ำจะต้องไม่น้อยกว่า 112.87 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้รับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนตามวิธีผลตอบแทนจากมูลค่าทรัพย์สินจำนวน 490.64 ล้านบาท โดยการบันทึกปรับลดยอดคงเหลือของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่า และรับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนที่ผันแปรตามวิธีส่วนแบ่งรายได้จำนวน 119.63 ล้านบาทเป็นส่วนลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุในงบกำไรขาดทุนของปีปัจจุบัน

32.2 ท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค

กรมธนารักษ์มีหนังสือที่ กค 0314/10975 วันที่ 18 มิถุนายน 2562 แจ้งผลการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค สำหรับปี 2560 ถึงปี 2575 ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมด โดยไม่หักค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้น ๆ โดยผลประโยชน์ตอบแทนจะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.5 ของประมาณการรายได้รวมของท่าอากาศยานดอนเมือง และท่าอากาศยานภูมิภาคตามที่ ทอท.เสนอ

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2564 กรมธนารักษ์ได้มีหนังสือที่ กค 0312/422 แจ้งแนวทางการเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุปีงบประมาณ 2564 ในสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID – 19) สำหรับแปลงท่าอากาศยานดอนเมืองและท่าอากาศยานภูมิภาค โดยเรียกเก็บค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุตามวิธีส่วนแบ่งรายได้ในอัตราร้อยละ 5.5 ของรายได้ทั้งหมดโดยไม่หักค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้นในช่วงปีบัญชีนั้นๆ โดยผลตอบแทนขั้นต่ำจะต้องไม่น้อยกว่า 815.40 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้รับรู้ส่วนลดค่าตอบแทนตามวิธีส่วนแบ่งรายได้จำนวน 815.40 ล้านบาท โดยการบันทึกปรับลดยอดคงเหลือของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่า

32.3 การแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติรับทราบตามที่กระทรวงการคลังเห็นชอบการแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุ ซึ่งใช้ดำเนินกิจการท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท. (ข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ) กับกรมท่าอากาศยาน (ทย.) และกองทัพอากาศ (ทอ.) ในฐานะผู้ให้ใช้ประโยชน์ตามข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯ และผู้ปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุตามระเบียบกระทรวงการคลังที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อกำหนดระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนพัฒนาท่าอากาศยาน และเพื่อให้การบริหารจัดการที่ราชพัสดุเกิดมูลค่าเพิ่ม ตลอดจนเพื่อเป็นการจูงใจในการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนของภาคเอกชนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการของท่าอากาศยานโดยที่การแก้ไขข้อตกลงการใช้ประโยชน์ฯดังกล่าว มีสาระสำคัญเป็นการปรับแก้ไขระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุซึ่งกระทรวงการคลังโดยกรมธนารักษ์เห็นชอบในร่างข้อตกลงในการยินยอมให้ ทอท.ได้ใช้ที่ราชพัสดุต่อไปอีก 30 ปี นับจากวันที่ 30 กันยายน 2564 และมีสิทธิในการขอใช้ประโยชน์เพิ่มเติมได้อีก 1 ปีหลังจากสิ้นสุด 30 ปีแล้ว แต่อย่างไรก็ตามในเรื่องของการเรียกเก็บอัตราผลตอบแทนการใช้ประโยชน์จะต้องจัดให้มีผลการศึกษาของที่ปรึกษาโดยการพิจารณาปรับค่าตอบแทนจะพิจารณาให้มีการอ้างอิงผลการดำเนินงานของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานแต่ละแห่งเพื่อให้ได้อัตราค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2575 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 โดย ณ วันที่ 29 กันยายน 2564 ทอท.ได้ลงนามในข้อตกลงการใช้ประโยชน์กับกรมท่าอากาศยานสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ท่าอากาศยานภูมิภาค ซึ่งได้แก่ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ (บางส่วน) ท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวง เชียงราย ท่าอากาศยานภูเก็ต และท่าอากาศยานหาดใหญ่เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารพิจารณาไม่บันทึกสิทธิการใช้สินทรัพย์สำหรับระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 30 กันยายน 2575 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2594 เนื่องจากความไม่แน่นอนของผลการศึกษาของที่ปรึกษาถึงวิธีการและอัตราการเรียกเก็บผลตอบแทนการใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาดังกล่าวที่จะพิจารณาให้มีการอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานของ ทอท. อันเกิดจากท่าอากาศยานแต่ละแห่ง

33. ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานหาดใหญ่	1.98	81.48
ขาดทุนจากการด้อยค่าท่าอากาศยานแม่ฟ้าหลวงเชียงราย	175.49	870.69
รวม	177.47	952.17

ในปี 2565 และ 2564 พบว่าสินทรัพย์ของ ทหญ. และ ทชร. มีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า ทั้งนี้ เป็นผลกระทบจากจำนวนเที่ยวบินและจำนวนผู้โดยสารที่ลดลงจำนวนมากเมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ฝ่ายบริหารจึงทดสอบการด้อยค่าสินทรัพย์ของ ทหญ.และ ทชร. โดยได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดจากมูลค่าการใช้สินทรัพย์แล้วพบว่า ไม่ครอบคลุมมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับท่าอากาศยานแต่ละแห่งโดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ เนื่องจาก ทอท.เช่าใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุในการดำเนินกิจการท่าอากาศยาน ซึ่งระเบียบกระทรวงการคลังและกองทัพอากาศ ว่าด้วย “การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกองทัพอากาศอันเกี่ยวกับสนามบินดอนเมือง (บางส่วน) และสนามบินเชียงใหม่ (บางส่วน) พ.ศ.2545” ระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ว่าด้วย“การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินอนุญาตในส่วนภูมิภาค พ.ศ.2545” และระเบียบกระทรวงการคลังและกรมการบินพาณิชย์ว่าด้วย “การให้การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) ใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุที่อยู่ในความปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ของกรมการบินพาณิชย์อันเกี่ยวกับสนามบินสุวรรณภูมิ พ.ศ.2545” โดยข้อ 8 ของทั้งสามระเบียบกำหนดให้การปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างใด ๆ ในที่ราชพัสดุตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของทรัพย์สินส่วนใหญ่จึงมีค่าเท่ากับศูนย์

ในการพิจารณามูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ประมาณการจากกระแสเงินสดที่ได้ตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ตามระยะเวลาที่คาดไว้สำหรับการเช่าใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุถึงวันที่ 30 กันยายน 2595 โดยใช้ข้อสมมติฐานที่อ้างอิงจากแผนการเงินระยะยาวของ ทอท. และใช้อัตราการเจริญเติบโตคงที่สำหรับประมาณการกระแสเงินสดในระยะยาว ซึ่งเป็นอัตราที่ไม่เกินไปกว่าอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยระยะยาวของ ทอท. การประมาณการกระแสเงินสดนี้ ฝ่ายบริหารได้ศึกษาและพิจารณาความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของทางเลือกร่วมกับประมาณการจราจรทางอากาศ ซึ่งเป็นการประมาณการที่ดีที่สุดมาประกอบการคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 11.64 (2564: ร้อยละ 8.44)

34. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) ที่เกิดขึ้นจริง	92.17	(81.28)	92.30	(81.07)
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	804.83	(92.41)	804.83	(92.41)
รวม	897.00	(173.69)	897.13	(173.48)

35. ค่าใช้จ่ายอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	2,160.10	1,547.95	1,769.49	1,259.25
อื่น ๆ	1,039.36	18.59	1,036.88	16.93
รวม	3,199.46	1,566.54	2,806.37	1,276.18

36. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	129.58	182.82	125.11	178.59
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,800.22	2,790.18	2,796.63	2,785.41
รวม	2,929.80	2,973.00	2,921.74	2,964.00

37. ภาษีเงินได้

37.1 รายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน	-	9.24	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ของปีก่อน	29.76	(68.52)	-	(68.52)
รวมภาษีเงินได้	29.76	(59.28)	-	(68.52)
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(2,917.35)	(4,113.89)	(2,912.44)	(4,062.34)
รายได้ภาษีเงินได้ในกำไรขาดทุน	(2,887.59)	(4,173.17)	(2,912.44)	(4,130.86)

ภาษีเงินได้สำหรับขาดทุนก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินแตกต่างจากการคำนวณขาดทุนทางภาษีคูณกับอัตราภาษี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(13,863.65)	(20,545.03)	(13,950.52)	(20,540.46)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20	(2,772.73)	(4,109.01)	(2,790.10)	(4,108.09)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน	29.76	(68.52)	-	(68.52)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(42.01)	(5.78)	(12.25)	(5.78)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	7.05	14.45	6.27	13.43
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่มขึ้น	(34.85)	(12.21)	(16.69)	(9.91)
อื่น ๆ	(74.81)	7.90	(99.67)	48.01
รายได้ภาษีเงินได้	(2,887.59)	(4,173.17)	(2,912.44)	(4,130.86)

37.2 รายได้ภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	0.07	-	-	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	(17.05)	(43.54)	(17.05)	(43.54)
รวม	(16.98)	(43.54)	(17.05)	(43.54)

37.3 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	300.15	274.61	291.19	264.82
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	386.54	372.26	386.54	372.26
การด้อยค่าสินทรัพย์	573.14	537.64	573.14	537.64
การด้อยค่าเงินลงทุน	57.00	57.00	57.00	57.00
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	957.31	906.55	941.77	897.64
ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างค้างจ่าย	90.42	92.00	90.42	92.00
ประมาณการหนี้สิน	220.67	16.38	220.67	16.38
สัญญาเช่า	4,187.80	3,277.22	4,185.49	3,276.48
รายได้ค่าปรับรอจ่ายคืน	301.00	294.85	301.00	294.85
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,032.24	3,402.74	4,991.85	3,359.94
รายการอื่น	361.23	153.32	361.22	153.32
รวม	12,467.50	9,384.57	12,400.29	9,322.33
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	226.33	209.28	226.33	209.28
ต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์	546.91	546.91	546.91	546.91
รายการอื่น	380.92	215.40	380.92	215.40
รวม	1,154.16	971.59	1,154.16	971.59
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11,313.34	8,412.98	11,246.13	8,350.74

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

38. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(11,087.87)	(16,322.01)	(11,038.08)	(16,409.61)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	14,285.70	14,285.70	14,285.70	14,285.70
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.78)	(1.14)	(0.77)	(1.15)

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

39. ข้อมูลตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารกิจการท่าอากาศยาน กิจการโรงแรม กิจการบริการภาคพื้น กิจการรักษาความปลอดภัยและกิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย ในการรายงานข้อมูลตามส่วนงานกลุ่มบริษัทได้แสดงส่วนงานดำเนินงานกิจการท่าอากาศยานตามเขตภูมิศาสตร์ กิจการท่าอากาศยานประกอบด้วย รายได้ที่เกี่ยวกับกิจการการบิน และรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบิน โดยรายได้ที่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าบริการสนามบิน รายได้ค่าบริการผู้โดยสารขาออก และรายได้ค่าเครื่องอำนวยความสะดวก ส่วนรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับกิจการการบินเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจราจรทางอากาศโดยตรง ได้แก่ รายได้ค่าเช่าสำนักงานและอสังหาริมทรัพย์ รายได้เกี่ยวกับบริการ และรายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานโดยใช้กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานที่รายงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีในการจัดทำงบการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	กิจการท่าอากาศยาน											
	ทดม.	ทสภ.	ทชม.	ทหญ.	ทภก.	ทชร.	กิจการโรงแรม	กิจการบริการภาคพื้น	กิจการรักษาความปลอดภัย	กิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย	ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	รวม
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565												
รายได้												
รายได้จากภายนอก	1,996.65	11,121.24	435.86	243.95	1,456.45	137.19	560.24	599.77	2.40	-	-	16,553.75
รายได้ระหว่างส่วนงาน	20.31	60.08	1.35	0.55	55.43	0.42	0.79	112.78	1,434.82	-	(1,686.53)	-
รวมรายได้	2,016.96	11,181.32	437.21	244.50	1,511.88	137.61	561.03	712.55	1,437.22	-	(1,686.53)	16,553.75
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงานก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(362.87)	1,562.65	(216.28)	(194.85)	(163.86)	(230.17)	44.59	192.17	(19.96)	(3.02)	(39.49)	568.91
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,305.85)	(5,904.77)	(325.44)	-	(1,003.32)	-	(52.72)	(111.24)	(18.20)	(1.47)	35.57	(8,687.44)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	(1,668.72)	(4,342.12)	(541.72)	(194.85)	(1,167.18)	(230.17)	(8.13)	80.93	(38.16)	(4.49)	(3.92)	(8,118.53)
ดอกเบี้ยรับ	0.13	0.26	0.01	-	0.31	0.01	0.08	0.57	0.13	0.03	-	1.53
ต้นทุนทางการเงิน	(527.24)	(1,869.36)	(127.62)	(37.53)	(335.18)	(22.78)	(11.09)	(5.02)	(2.37)	(0.76)	11.17	(2,927.78)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-	(1.98)	-	(175.49)	-	-	-	-	-	(177.47)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	44.95	405.91	5.27	7.62	12.82	3.06	2.36	35.01	161.99	-	(131.30)	547.69
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(2,150.88)	(5,805.31)	(664.06)	(226.74)	(1,489.23)	(425.37)	(16.78)	111.49	121.59	(5.22)	(124.05)	(10,674.56)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	416.87	1,160.72	129.41	36.77	327.12	79.99	3.41	(11.85)	(17.46)	1.04	-	2,126.02
ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(315.29)	(1,747.83)	(68.34)	(38.22)	(236.33)	(21.51)	-	-	-	-	-	(2,427.52)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,049.30)	(6,392.42)	(602.99)	(228.19)	(1,398.44)	(366.89)	(13.37)	99.64	104.13	(4.18)	(124.05)	(10,976.06)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	กิจการท่าอากาศยาน						กิจการโรงแรม	กิจการบริการภาคพื้น	กิจการรักษาความปลอดภัย	กิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย	ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	รวม
	ทดม.	ทสภ.	ทชม.	ทหญ.	ทภก.	ทชร.						
งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564												
รายได้												
รายได้จากภายนอก	1,088.49	4,738.76	233.56	146.93	260.79	93.03	419.34	97.94	0.04	-	-	7,078.88
รายได้ระหว่างส่วนงาน	14.04	46.32	1.01	0.48	9.45	0.38	0.09	0.03	1,310.17	-	(1,381.97)	-
รวมรายได้	1,102.53	4,785.08	234.57	147.41	270.24	93.41	419.43	97.97	1,310.21	-	(1,381.97)	7,078.88
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน ก่อนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,044.12)	(3,363.14)	(329.05)	(242.14)	(1,124.76)	(222.17)	5.22	(151.38)	62.02	(0.26)	90.96	(6,318.82)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,383.75)	(5,853.78)	(334.50)	-	(1,032.76)	(106.69)	(53.46)	(72.14)	(18.43)	-	25.16	(8,830.35)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานของส่วนงาน	(2,427.87)	(9,216.92)	(663.55)	(242.14)	(2,157.52)	(328.86)	(48.24)	(223.52)	43.59	(0.26)	116.12	(15,149.17)
ดอกเบี้ยรับ	0.31	0.83	0.05	0.02	0.41	0.03	0.02	0.54	0.16	0.01	-	2.38
ต้นทุนทางการเงิน	(544.30)	(1,880.52)	(130.16)	(38.18)	(345.84)	(23.43)	(8.33)	(4.81)	(2.12)	-	6.26	(2,971.43)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	-	(81.48)	-	(870.69)	-	-	-	-	-	(952.17)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่นสุทธิ	47.56	116.79	9.33	3.23	8.80	2.14	42.57	38.24	0.97	-	33.74	303.37
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(2,924.30)	(10,979.82)	(784.33)	(358.55)	(2,494.15)	(1,220.81)	(13.98)	(189.55)	42.60	(0.25)	156.12	(18,767.02)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	606.58	2,161.79	160.58	73.92	526.45	250.41	2.54	47.94	(7.63)	0.05	-	3,822.63
ปันส่วนขาดทุนสุทธิของสำนักงานใหญ่	(237.26)	(1,029.75)	(50.48)	(31.72)	(58.16)	(20.10)	-	-	-	-	-	(1,427.47)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(2,554.98)	(9,847.78)	(674.23)	(316.35)	(2,025.86)	(990.50)	(11.44)	(141.61)	34.97	(0.20)	156.12	(16,371.86)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม											
	กิจการท่าอากาศยาน											
	ทดม.	ทสภ.	ทชม.	ทหญ.	ทภก.	ทชร.	กิจการโรงแรม	กิจการบริการภาคพื้น	กิจการรักษาความปลอดภัย	กิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย	ตัดรายการระหว่างส่วนงาน	รวม
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565												
สินทรัพย์ของส่วนงาน	38,187.58	142,459.24	8,892.85	661.41	39,359.22	523.61	1,459.94	1,323.93	713.90	66.26	(57,770.79)	175,877.15
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,935.77
รวมสินทรัพย์												183,812.92
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565												
หนี้สินของส่วนงาน	12,157.18	59,304.78	2,972.16	3,376.48	8,465.51	3,098.45	472.27	344.65	230.39	35.65	(20,166.36)	70,291.16
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,003.16
รวมหนี้สิน												81,294.32
สินทรัพย์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564												
สินทรัพย์ของส่วนงาน	40,290.31	140,640.72	9,441.05	593.62	40,589.79	421.30	1,471.33	1,012.78	608.59	8.59	(60,968.24)	174,109.84
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,975.93
รวมสินทรัพย์												195,085.77
หนี้สิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564												
หนี้สินของส่วนงาน	12,525.90	52,775.29	2,985.70	3,118.72	8,533.96	2,650.75	470.30	132.88	213.46	0.05	(13,593.27)	69,813.74
หนี้สินที่ไม่ได้ปันส่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,850.65
รวมหนี้สิน												81,664.39

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวน 2,024.41 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 42.01 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 1,891.72 ล้านบาท ทชม.จำนวน 10.41 ล้านบาท ทหญ.จำนวน 5.92 ล้านบาท ทภก.จำนวน 71.21 ล้านบาท และ ทชร.จำนวน 3.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.22 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย เป็นจำนวน 1,063.78 ล้านบาท เป็นรายได้จาก ทดม.จำนวน 57.93 ล้านบาท ทสภ.จำนวน 977.67 ล้านบาท ทชม.จำนวน 10.87 ล้านบาท ทหญ.จำนวน 5.22 ล้านบาท ทภก.จำนวน 9.74 ล้านบาท และ ทชร.จำนวน 2.35 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 15.01 ของรวมรายได้จากการขายหรือการให้บริการ

40. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2563 ของ ทอท.ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 2,714.11 ล้านบาท ทั้งนี้ ทอท.ได้จ่ายเงินปันผลแล้วในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ของ ทอท.ได้มีมติอนุมัติงดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 เนื่องจาก ทอท.มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ

41. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม โดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,001.31	-	226.20
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน	-	3,191.26	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	130,693.03
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2565			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	1,093.81	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
สินทรัพย์ทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรม			
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในตราสารทุน	906.86	-	236.12
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	161.03	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน	-	3,168.73	-
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	-	170,492.22
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564			
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	851.44	-

42. เครื่องมือทางการเงิน

42.1 ตราสารอนุพันธ์

ยอดคงเหลือตามบัญชีของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	161.03
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	161.03
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	1,093.81	851.44
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	1,093.81	851.44

42.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดทั้งในปัจจุบันและอนาคต ทอท.และบริษัทย่อยมีเงินฝากทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสถาบันการเงินต่าง ๆ มีหนี้สินจากการกู้ยืมที่เป็นทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ตารางแสดงอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแบบมีดอกเบี้ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2565					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	16.26	-	-	-	16.26
เงินฝากออมทรัพย์	0.14	3,781.39	-	-	-	3,781.39
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.38	24.76	-	-	-	24.76
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.15	61.48	-	-	-	61.48
		3,883.89	-	-	-	3,883.89
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR	600.00	-	-	-	600.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	966.87	2,190.01	11,906.03	40,580.49	55,643.40
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ	3.56	45.16	43.82	40.46	-	129.44
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.93	1,953.88	1,553.65	1,676.45	-	5,183.98
		3,565.91	3,787.48	13,622.94	40,580.49	61,556.82

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	20.79	-	-	-	20.79
เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	0.45	8,457.96	-	-	-	8,457.96
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.70	8,624.67	-	-	-	8,624.67
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	0.15	-	60.09	-	-	60.09
		17,103.42	60.09	-	-	17,163.51
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.95	27.01	-	-	-	27.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	869.24	1,130.21	8,650.21	44,987.97	55,637.63
เงินกู้ยืมระยะยาวภายในประเทศ	2.91	32.60	25.55	66.01	-	124.16
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.88	2,256.99	2,256.99	3,174.32	556.87	8,245.17
		3,185.84	3,412.75	11,890.54	45,544.84	64,033.97

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	4.43	-	-	-	4.43
เงินฝากออมทรัพย์	0.14	3,282.05	-	-	-	3,282.05
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.38	4.31	-	-	-	4.31
		3,290.79	-	-	-	3,290.79
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	BIBOR	600.00	-	-	-	600.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	926.92	2,172.73	11,899.03	40,580.49	55,579.17
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.93	1,953.88	1,553.65	1,676.45	-	5,183.98
		3,480.80	3,726.38	13,575.48	40,580.49	61,363.15

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564					
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เงินสดและเงินฝากกระแสรายวัน	-	17.06	-	-	-	17.06
เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ	0.48	7,936.02	-	-	-	7,936.02
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.70	8,604.30	-	-	-	8,604.30
		16,557.38	-	-	-	16,557.38
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.29	833.07	1,098.87	8,634.15	44,987.97	55,554.06
เงินกู้ยืมระยะยาวต่างประเทศ	1.88	2,256.99	2,256.99	3,174.32	556.87	8,245.17
		3,090.06	3,355.86	11,808.47	45,544.84	63,799.23

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ทอท. มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งมีผลกระทบต่อหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และดอกเบี้ยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทอท. มีนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยมีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงหนี้ต่างประเทศและได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินของหนี้สินจากสกุลเยนเป็นสกุลบาท คิดเป็นร้อยละ 99.52 ของยอดเงินกู้คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 (2564: ร้อยละ 99.40) โดยใช้อนุพันธ์ทางการเงินได้แก่ Cross Currency Swap, Participating Swap และ KOT-Linked Cross Currency Swap ที่อ้างอิงความสามารถในการชำระหนี้ของรัฐบาลไทย ในสัดส่วน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 เท่ากับ 36 : 17 : 47 (2564: 40 : 19 : 41) กับสถาบันการเงินทั้งไทยและต่างประเทศ

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ชำระหนี้ตามกำหนดเวลาหรือสัญญา ทอท. ป้องกันความเสี่ยงโดยกำหนดระยะเวลาชำระค่าบริการแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ติดตามลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระอย่างต่อเนื่อง และมีการเรียกหลักประกันจากลูกค้า มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินคือยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทอท. และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด รวมทั้งจัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกให้เพียงพอต่อความต้องการใช้เงิน

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	600.00	-	-	600.00
เจ้าหนี้การค้า	1,056.34	-	-	-	1,056.34
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	3,229.06	-	-	-	3,229.06
เจ้าหนี้อื่น	5,087.15	-	-	-	5,087.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,989.10	25,258.96	46,336.63	73,584.69
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,093.30	3,434.23	-	5,527.53
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	463.00	985.01	166.83	1,614.84
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,372.55	5,145.40	29,678.20	46,503.46	90,699.61
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	375.46	686.66	-	1,062.12
รวมตราสารอนุพันธ์	-	375.46	686.66	-	1,062.12

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	27.01	-	-	27.01
เจ้าหนี้การค้า	929.82	-	-	-	929.82
เจ้าหนี้งานระหว่างทำ	3,702.93	-	-	-	3,702.93
เจ้าหนี้อื่น	4,416.85	-	-	-	4,416.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,933.49	21,648.63	52,782.96	76,365.08
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,435.61	5,758.36	566.08	8,760.05
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	432.69	902.22	131.59	1,466.50
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,049.60	4,828.80	28,309.21	53,480.63	95,668.24
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่าย (รับ) ชำระสุทธิ	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39
รวมตราสารอนุพันธ์	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	600.00	-	-	600.00
เจ้าหนี้การค้า	947.00	-	-	-	947.00
เจ้าหนี้งานระหว่างก่อสร้าง	3,229.06	-	-	-	3,229.06
เจ้าหนี้อื่น	5,372.85	-	-	-	5,372.85
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,946.87	25,233.78	46,336.62	73,517.27
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,045.69	3,347.82	-	5,393.51
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	468.70	1,010.22	168.47	1,647.39
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,548.91	5,061.26	29,591.82	46,505.09	90,707.08
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	375.46	686.66	-	1,062.12
รวมตราสารอนุพันธ์	-	375.46	686.66	-	1,062.12

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	965.61	-	-	-	965.61
เจ้าหนี้งานระหว่างก่อสร้าง	3,702.93	-	-	-	3,702.93
เจ้าหนี้อื่น	4,786.37	-	-	-	4,786.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,893.94	21,599.05	52,782.96	76,275.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,402.06	5,664.13	566.08	8,632.27
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	415.87	933.47	132.77	1,482.11
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	9,454.91	4,711.87	28,196.65	53,481.81	95,845.24
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่าย (รับ) ชำระสุทธิ	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39
รวมตราสารอนุพันธ์	-	(32.02)	92.38	44.03	104.39

42.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมทั้งเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

กลุ่มบริษัทมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้งานระหว่างทำ เจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น

ค) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่คำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

จ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ฉ) ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

43. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วม และบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งการกำหนดราคาระหว่าง ทอท.กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

43.1 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อ ขาย และบริการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<u>ลูกหนี้การค้า</u>		
บริษัทย่อย	16.82	18.53
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
บริษัทย่อย	8.90	18.86
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>		
บริษัทย่อย	147.15	76.55

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>		
บริษัทย่อย	394.95	448.59
<u>หนี้สินหมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทย่อย	32.61	0.64
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัทย่อย	45.04	39.72

43.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
<u>รายได้</u>		
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อย	40.24	26.52
รายได้ค่าเช่าจากบริษัทร่วม	0.05	-
รายได้เกี่ยวกับบริการจากบริษัทย่อย	40.40	29.38
รายได้ส่วนแบ่งผลประโยชน์จากบริษัทย่อย	57.88	16.01
รายได้อื่นจากบริษัทย่อย	1.22	2.06
รายได้อื่นจากบริษัทร่วม	0.09	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	7.71	-
รวม	147.59	73.97
<u>ค่าใช้จ่าย</u>		
ค่าจ้างภายนอกแก่บริษัทย่อย	1,544.32	1,308.00
ค่าใช้จ่ายอื่นแก่บริษัทย่อย	1.25	0.39
รวม	1,545.57	1,308.39

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น มิได้รวมถึงส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ

43.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	86.24	87.86	76.49	79.08
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8.94	9.48	8.71	9.13
รวม	95.18	97.34	85.20	88.21

44. ภาระผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายซึ่งยังไม่ถือเป็นรายจ่ายในงวดบัญชีนี้ ดังนี้

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและผลกระทบทางเสียง ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันตามสัญญาของ สนญ. ทดม. และท่าอากาศยานภูมิภาค	6,002.38	4,859.66	6,002.38	4,859.66
ภาระผูกพันตามสัญญาของ ทสภ.	11,787.33	13,245.13	11,787.33	13,245.13
ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโรงแรม	279.56	15.13	-	-
ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการบริการภาคพื้น	-	37.12	-	-
ภาระผูกพันตามสัญญาของกิจการโครงการสินค้าเน่าเสียง่าย	4.92	-	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลกระทบด้านเสียงของ ทสภ.	32.55	236.74	32.55	236.74
รวม	18,106.74	18,393.78	17,822.26	18,341.53

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สัญญาจ้างเอกชนดำเนินงาน	15,689.72	9,383.03	24,114.84	17,266.38
สัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรม				
และค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า	257.74	377.42	-	-
สัญญาซ่อมบำรุงรักษาเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ	2,424.94	2,642.92	2,424.94	2,642.92
การเช่าทรัพย์สิน	661.77	289.33	633.19	248.60
อื่น ๆ	241.47	153.98	241.39	153.79
รวม	19,275.64	12,846.68	27,414.36	20,311.69

จากข้อมูลข้างต้นสรุปสาระสำคัญของสัญญาหลักได้ดังนี้

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายดำเนินงาน ซึ่งข้อกำหนดในสัญญาระบุค่าบริการเป็นอัตราผันแปร โดยแสดงค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตทั้งสิ้นรวมอยู่ในสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงานเป็นจำนวน 12,959.40 ล้านบาท (2564: 7,171.83 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเหมาเอกชนให้บริการรักษาความปลอดภัย ณ ท่าอากาศยานที่อยู่ในความรับผิดชอบของ ทอท.กับ บรท.ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568) เป็นค่าจ้างในการให้บริการรักษาความปลอดภัยจำนวน 5,688.88 ล้านบาท (2564: 7,883.35 ล้านบาท) โดย บรท.ได้วางหนังสือค้ำประกันตามสัญญาจ้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 106.93 ล้านบาท (2564: 100.30 ล้านบาท)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท.มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างบริหารจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรของ ทอท.กับ บพท.ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2570) เป็นค่าจ้างในการให้บริการบริหารจัดการทำความสะอาดแบบครบวงจรจำนวน 2,736.24 ล้านบาท (2564: ไม่มี) โดย บพท.ได้วางหลักประกันเป็นแคชเชียร์เช็คของธนาคารค้ำประกันตามสัญญาจ้างดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 30.01 ล้านบาท (2564: ไม่มี)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 รทส.มีภาระผูกพันจากการทำสัญญาจ้างบริหารกิจการโรงแรมเป็นระยะเวลา 20 ปี (สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2548 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568) เป็นค่าจ้างในการบริหารกิจการโรงแรม (ค่าจ้างและค่าใช้จ่ายบุคลากรหลัก) จำนวน 255.60 ล้านบาท (2564: 374.21 ล้านบาท) เป็นค่าสิทธิในการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า (Logo) จำนวน 2.14 ล้านบาท (2564: 3.21 ล้านบาท) รวมเป็นภาระผูกพันทั้งสิ้นจำนวน 257.74 ล้านบาท (2564: 377.42 ล้านบาท)

นอกจากนั้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 ทอท. มีภาระผูกพันตามสัญญาจ้างเอกชนดำเนินงานเพื่ออำนวยความสะดวกและให้บริการผู้โดยสาร โดยมีค่าบริการผันแปรตามอัตราที่ระบุในสัญญา ในระหว่างปี 2565 ทอท. มีค่าบริการที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเป็นจำนวน 536.05 ล้านบาท (2564: 67.22 ล้านบาท)

การเช่าทรัพย์สินของรายจ่ายดำเนินงานซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับการเช่าทรัพย์สินโดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งมีสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ไม่เกิน 1 ปี	262.14	183.44	241.50	163.43
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	370.31	105.89	362.37	85.17
เกินกว่า 5 ปี	29.32	-	29.32	-
รวม	661.77	289.33	633.19	248.60

45. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

45.1 คดีความ

กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจำนวน 62 คดี และ 73 กลุ่มคดีประกอบด้วย

45.1.1 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีทั่วไปจำนวน 55 คดี โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 4,841.32 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ย) (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากประมาณการหนี้สินคดีความและประมาณการหนี้สินอื่นที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีมูลค่าคงเหลือ 3,392.23 ล้านบาท) เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและคดียังไม่ถึงที่สุด โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นทนายความแก้ต่างคดี

45.1.2 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจ้างบริหารด้านการจัดการขนส่งสินค้าภายในเขตปลอดอากร ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิจำนวน 1 คดี โดยบริษัทเอกชนผู้ฟ้องคดีฟ้องศาลปกครองกลางให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 165.80 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และค่าธรรมเนียมรายปีหนังสือค้ำประกันธนาคารปีละ 2.96 ล้านบาท จนกว่า ทอท.จะคืนหนังสือค้ำประกันธนาคาร ต่อมาผู้ฟ้องคดีขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 3,253.50 ล้านบาท

ผลจากการที่ ทอท.บอกเลิกสัญญาดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้รับจ้างงานช่วงฟ้องผู้ฟ้องคดีเป็นจำเลยต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกร้องเอาเงินค่าจ้างตามสัญญาจ้างงานช่วงแต่ละฉบับ ต่อมาผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องต่อศาลให้หมายเรียก ทอท.เข้ามาเป็นจำเลยร่วมในทุกคดีจึงทำให้ ทอท.ตกเป็นจำเลยในคดีเหล่านั้นด้วย ซึ่งมีคดีที่ ทอท. ตกเป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้นจำนวน 6 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท

470.94 ล้านบาท ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำสั่งให้โอนคดีไปยังศาลปกครองจำนวน 3 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 466.35 ล้านบาท ส่วนคดีที่เหลือจำนวน 3 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 4.59 ล้านบาท โดย 1 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งกรุงเทพใต้ และ 2 คดี ศาลแพ่งกรุงเทพใต้พิพากษายกฟ้อง ทอท. ซึ่งเป็นจำเลยร่วม ปัจจุบัน 1 คดีอยู่ระหว่างโจทก์ยื่นอุทธรณ์ และอีก 1 คดีถึงที่สุด โดยเมื่อครบกำหนดแล้วไม่มีคู่ความฝ่ายใดอุทธรณ์ จึงทำให้ปัจจุบัน ทอท.มีคดีที่เป็นจำเลยร่วมทั้งสิ้น 5 คดี จำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาท 470.04 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้ ทอท.ชำระเงินจำนวน 750.57 ล้านบาท ให้แก่ผู้ฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวนแรก 46.27 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยร้อยละ 3 หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยน บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวนที่สอง 704.30 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ 6 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยร้อยละ 3 หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยน บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้ ทอท.คืนหนังสือค้ำประกันธนาคารให้แก่ผู้ฟ้องคดี เมื่อผู้ฟ้องคดีดังกล่าวได้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ย และได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์รถจักรยานยนต์จำนวน 20 คัน พร้อมกับการส่งมอบสมุดทะเบียนคู่มือรถให้แก่ ทอท.ครบถ้วนแล้ว ให้ ทอท.ส่งมอบทรัพย์สินและเอกสารให้แก่ผู้ฟ้องคดีภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด และคืนค่าธรรมเนียมศาลบางส่วนตามส่วนของการชนะคดีให้แก่ผู้ฟ้องคดี (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากสำรองค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วและจำนวนเงินที่จ่ายชำระแล้วมีมูลค่าคงเหลือ 2,502.93 ล้านบาท) ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาคดีของศาลปกครองสูงสุด

45.1.3 ศาลปกครองกลางมีหมายแจ้งให้ ทอท.ไปให้ถ้อยคำต่อศาลเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงพร้อมส่งสำเนาคำฟ้องประกอบการพิจารณามีคำสั่งเกี่ยวกับคำฟ้องและคำขอเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาในคดีของศาลปกครองกลางคดีหมายเลขดำที่ 1914/2562 ระหว่างบริษัทเอกชนรายหนึ่งกับพวกรวม 2 ราย ผู้ฟ้องคดี และทอท. ผู้ถูกฟ้องคดีโดยศาลนัดไต่สวนวันที่ 28 สิงหาคม 2562 ที่ศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ ทอท.รื้อถอนสิ่งกีดขวางใด ๆ ออกไปจากเขตทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 370 บริเวณทางเข้า-ออก หน้าโครงการและยุติการดำเนินการใด ๆ อันเป็นการขัดขวาง รบกวน หรือก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการใช้ประโยชน์ใด ๆ ของผู้ฟ้องคดีทั้งสอง และการดำเนินการของหน่วยงานสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2562 ทอท.ได้รับคำสั่งเรียกให้ทำคำให้การในคดีดังกล่าว โดยผู้ฟ้องคดีขอให้ศาลมีคำพิพากษาให้ ทอท.ชำระค่าเสียหายจำนวน 150.09 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2562 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยืนตามคำสั่งศาลปกครองกลางเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ทั้งนี้ จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น และเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 ผู้ฟ้องคดีได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติม

คำฟ้องโดยแก้ไขทุนทรัพย์ไปเป็นจำนวนเงิน 145.59 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

45.1.4 ทอท.ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีเกี่ยวกับผลกระทบจากมลภาวะทางเสียงต่อศาลปกครองจำนวน 73 กลุ่มคดี (มีการจัดกลุ่มคดีใหม่) โดยโจทก์ฟ้องให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายรวมเป็นเงินประมาณ 579.94 ล้านบาท (ยอดมูลฟ้องที่สุทธิจากประมาณการหนี้สินคดีความที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองไว้แล้วมีมูลค่าคงเหลือ 564.48 ล้านบาท) ซึ่งคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง โดยมีพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นผู้รับมอบอำนาจในการแก้ต่างคดีให้ ทอท.

ทอท.เป็นผู้ฟ้องร้องดำเนินคดี

45.1.5 ทอท.ยื่นฟ้องกลุ่มบุคคลรวม 13 คนต่อศาลแพ่งเป็นคดีหมายเลขคดีดำที่ 6453/2551 และคดีหมายเลขดำที่ 6474/2551 กรณีที่กลุ่มพันธมิตรประชาชนเพื่อประชาธิปไตยปิดล้อม ทสภ. และ ทดม. ศาลแพ่งพิพากษาให้จำเลยทั้ง 13 ร่วมกันชำระเงินให้แก่ ทอท.จำนวน 522.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป โดยศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งไม่รับฎีกา คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันสำนักงานการบังคับคดีได้ยึดอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 เพื่อมาชำระหนี้ตามคำพิพากษา โดย ทอท.ได้ดำเนินการตั้งเรื่องบังคับอายัดทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 ต่อเจ้าพนักงานบังคับคดี กรมบังคับคดีแล้ว ส่วนทรัพย์สินของจำเลยทั้ง 13 อยู่ระหว่างการยึด อายัดทรัพย์ และประกาศขายทอดตลาดของกรมบังคับคดี

45.2 ผลกระทบจากมลภาวะทางเสียง

ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

คณะกรรมการ ทอท.มีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เห็นชอบให้ดำเนินการชดเชยผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินกิจการของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ตามสถานการณ์การบินจริง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 เฉพาะอาคารที่ก่อสร้างก่อนปี 2544 ดังนี้

- พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียง (Noise Exposure Forecast: NEF) มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โดยเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ. 2530 และหากเจ้าของไม่ประสงค์จะขาย ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารเอง
- พื้นที่ NEF 30-40 ให้สนับสนุนการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยการทำการตรวจวัดระดับเสียงรบกวน หากพบว่าโครงการทำให้ระดับเสียงรบกวนเกิน 10 เดซิเบล (เอ) ให้รับเงินไปดำเนินการปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างเอง โดยใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ในการประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 ที่ประชุมมีมติให้ความเห็นชอบในหลักการให้ ทอท.พิจารณาขยายกรอบการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 ให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างตั้งแต่ปี 2544 จนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยใช้หลักเกณฑ์การจ่ายเงินชดเชยตามมติเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 และเห็นควรให้ ทอท.เป็นผู้พิจารณาการชดเชยผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิในกรณีที่มีการร้องเรียนเรื่องผลกระทบด้านเสียงจากผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านเสียงที่อยู่นอกเหนือจากบริเวณพื้นที่ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 และวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยขยายกรอบการชดเชยให้แก่อาคารที่ปลูกสร้างจนถึงวันที่ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิเริ่มเปิดดำเนินการในวันที่ 28 กันยายน 2549 เป็นกรณีไป

อย่างไรก็ตาม ทอท.ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดตั้งกองทุนชดเชยผลกระทบจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กองทุนฯ ดังกล่าวเป็นกลไกในการกำหนดมาตรการ วิธีการช่วยเหลือและดำเนินการเพื่อบรรเทาผลกระทบที่ประชาชนอาจได้รับจากการดำเนินงานของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตามมติที่ประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2552

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 อนุมัติการขยายกรอบวงเงินลงทุนโครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ในส่วนของงบประมาณสำหรับดำเนินการชดเชยผลกระทบด้านเสียงเนื่องจากการก่อสร้างดังกล่าว เพิ่มขึ้นจำนวน 6,254.94 ล้านบาท ปัจจุบัน ทอท.อยู่ระหว่างการเจรจากับเจ้าของกรรมสิทธิ์ และการประเมินผลกระทบเกี่ยวกับค่าชดเชยดังกล่าวเพิ่มเติม

ท่าอากาศยานภูเก็ต

คณะกรรมการ ทอท.มีมติเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2559 เห็นชอบหลักเกณฑ์การแก้ไขปัญหาผลกระทบด้านเสียงจากการดำเนินงาน ทภก. โดยชดเชยอาคารและสิ่งปลูกสร้างก่อนปี 2553 ดังนี้

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF มากกว่า 40 ให้เจรจาซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กรณีเจ้าของกรรมสิทธิ์ไม่ประสงค์ขาย ต้องสนับสนุนการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง และให้รับเงินไปปรับปรุงอาคารเอง โดยใช้วิธีการประเมินราคา ดังนี้
    1) กรณีซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ใช้หลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยวิธีเทียบเคียงแนวทางการกำหนดค่าทดแทนความเสียหายที่ต้องออกจากอสังหาริมทรัพย์ที่ถูกเวนคืน ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการเวนคืนอสังหาริมทรัพย์ พ.ศ.2530
    2) กรณีปรับปรุงอาคาร ใช้หลักเกณฑ์การปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- หลักเกณฑ์ในการดำเนินการชดเชยในบริเวณพื้นที่ NEF 30-40 สนับสนุนการปรับปรุงอาคารที่เป็นที่อยู่อาศัยเพื่อลดผลกระทบด้านเสียง โดยใช้หลักการปรับปรุงอาคารเพื่อลดผลกระทบด้านเสียงจากผลการศึกษาของ NIDA และให้รับเงินไปปรับปรุงเอง

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 เห็นชอบให้เพิ่มกรอบวงเงินลงทุนโครงการพัฒนา ทภก. จำนวน 3,069.90 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายชดเชยผลกระทบด้านเสียง ปัจจุบัน ทอท.อยู่ระหว่างการเจรจากับเจ้าของกรรมสิทธิ์ และการประเมินผลกระทบเกี่ยวกับค่าชดเชยดังกล่าวเพิ่มเติม

45.3 ข้อพิพาท

ทอท.ได้รับหนังสือนำส่งคำเสนอข้อพิพาทจากสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม กรณีกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทตามสัญญาจ้างงานก่อสร้างทางยกระดับหน้าอาคารผู้โดยสาร ทสภ. ต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 33/2553 ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2553 ขอให้ ทอท.ชดใช้ค่าเสียหายแก่กิจการร่วมค้ารวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,021.73 ล้านบาท และ 90.82 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาผู้เรียกร้องได้ขอเพิ่มจำนวนทุนทรัพย์ที่พิพาทเป็นเงิน 1,425.97 ล้านบาทและ 134.23 ล้านเยน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยปัจจุบันข้อพิพาทอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะอนุญาโตตุลาการ

46. โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ

ในการประชุมคณะกรรมการ ทอท.ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ดังนี้

46.1 โครงการพัฒนา ทสภ.(ปีงบประมาณ 2554-2560) งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น B2 ชั้น B1 และชั้น G) ลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานโครงสร้าง และงานระบบหลัก) งานจ้างก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ชั้น 2-4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) งานจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค ดำเนินงานแล้วเสร็จ งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบขนส่งผู้โดยสารอัตโนมัติ (APM) ดำเนินการงานก่อสร้าง รวมทั้งงานทดสอบระบบและงานฝึกอบรมทั้งหมดแล้วเสร็จ งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) และระบบตรวจจับวัตถุระเบิด (EDS) (ขาออก) อยู่ระหว่างดำเนินการทดสอบระบบ ได้ผลงานร้อยละ 92.97 งานจ้างก่อสร้างอาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งงานระบบและงานสถาปัตยกรรม ได้ผลงานร้อยละ 84.55 สำหรับงานจ้างก่อสร้างส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก และงานซื้อพร้อมติดตั้งระบบสายพานลำเลียงกระเป๋า (BHS) (ขาเข้าและเปลี่ยนเที่ยวบิน) อยู่ระหว่างดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

46.2 โครงการก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 ทสภ. โดยงานก่อสร้างทางวิ่งเส้นที่ 3 งาน Taxiway D Extension และงาน Perimeter Taxiway มีภาพรวมความก้าวหน้าร้อยละ 43.87 งานจ้างปรับปรุงคุณภาพดินบริเวณลานจอดอากาศยานประชิดอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 2 อยู่ระหว่างดำเนินการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

47. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุนโดย ณ วันที่ 30 กันยายน 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.79 (2564: 0.72) และเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.80 (2564: 0.73)

48. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ทอท.ได้มีหนังสือถึงกรมธนารักษ์ ขอให้กรมธนารักษ์พิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับลดค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ในที่ราชพัสดุประจำปี 2565 สำหรับท่าอากาศยานทั้ง 6 แห่งของ ทอท.ตามที่ ทอท.ได้แจ้งผลกระทบทางตรงและทางอ้อมของสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีต่อการดำเนินงานของ ทอท.พร้อมทั้งได้จัดส่งข้อมูลเพิ่มเติมให้กรมธนารักษ์เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการปรับลดดังกล่าว

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการของ ทอท.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
1. **นายสราวุธ ทรงศิวิไล** - ประธานกรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ ทอท. เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565)	58	17 กุมภาพันธ์ 2564	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา TRANSPORTATION ENG.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 - หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 2561 - 2562 2560 - 2561 2557 - 2560	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น - ประธานกรรมการ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) - กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - อธิบดีกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - อธิบดีกรมการขนส่งทางราง กระทรวงคมนาคม - ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร กระทรวงคมนาคม - ผู้ตรวจราชการกระทรวง กระทรวงคมนาคม - รองอธิบดีกรมทางหลวงฝ่ายบำรุงทาง กระทรวงคมนาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
2. นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโชติ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	63	27 มกราคม 2555	- บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 51 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** (IOD) ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน พฤศจิกายน 2564 - ปัจจุบัน 2559 - 2562 2559 - 2562 2551 - 2562	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - กรรมการอิสระ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (Exim Bank) - อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง - กรรมการบริหารกิจการ องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
3. พลอากาศเอก ภานุพงศ์ เสยยงคะ - กรรมการ - ประธานกรรมการธรรมาภิบาล - กรรมการสรรหา	63	21 ตุลาคม 2562	- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18 - วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ 25 - โรงเรียนการบิน รุ่นที่ 71 - โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 65 - โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 37 - วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 33 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 - หลักสูตร Board Essential Program (BEP) รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กร ภาครัฐ (IRDP) **- จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 168/2020 ● หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 37/2020 ● หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 16/2020 ● หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 27/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2561 - 2562 2560 - 2562 2560 - 2562 2559 - 2560	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการ/ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/ กรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษากรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ไม่มี <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - กรรมการกำกับ สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (CAAT) - ประธานคณะที่ปรึกษากองทัพอากาศ - ผู้อำนวยการศูนย์ติดตามและแก้ไขปัญหาสถานการณ์จังหวัดชายแดนภาคใต้ ส่วนกองทัพอากาศ - รองเสนาธิการทหารอากาศ - เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
4. นายกฤชเทพ สิมลี - กรรมการอิสระ	63	24 มกราคม 2561	- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาผู้นำทางสังคม ธุรกิจและการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 54 กระทรวงมหาดไทย - หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง กรมโยธาธิการ - ศึกษาดูงานการออกแบบการใช้งานและการบำรุงรักษาทางลอดและทางต่างระดับ ประเทศนอร์เวย์ - หลักสูตรการบริหารสำหรับผู้บังคับบัญชาระดับกลาง กรมโยธาธิการ - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** (IOD) ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 149/2018 ● หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019 ● หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2021	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 2561 - 2562 2560 - 2561 2559 - 2562	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น - กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ที่ปรึกษาชำนาญการพิเศษ บริษัท สยาม มัลติคอน จำกัด <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - อธิบดีกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม - กรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย - กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) - รองปลัดกระทรวงคมนาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
5. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา	61	15 พฤศจิกายน 2559	- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี รป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่น 38) - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24 - หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** (IOD) ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 137/2017 ● หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน 2562 - 2564 2559 - 2562	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ไม่มี <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
6. นายวราห์ ทองประสินธุ์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการธรรมาภิบาล	51	16 กรกฎาคม 2557	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor) และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) - **จัดโดย บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด** ● หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ พร้อมบทสรุปมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการสอบบัญชี ● หลักสูตรภาษีอากรทั้งระบบ และบัญชี - **จัดโดย บริษัท เอส.พี.โอ. ออร์แกไนเซอร์ จำกัด** ● หลักสูตรการเงินที่นักบัญชีต้องรู้ ประจำปี 2560 ● หลักสูตรภาษีอากรและมาตรฐานการสอบบัญชี ประจำปี 2560 ● หลักสูตรรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ใช้บังคับปี 2560 (รุ่นที่ 1) ● หลักสูตร Update กฎหมายภาษีอากรและบัญชี ประจำปี 2561 ● เทคนิคการวางแผนภาษีทั้งระบบและการตรวจสอบบัญชีภาษีอากร ● หลักสูตรการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ ● หลักสูตรเจาะประเด็นกฎหมายภาษีอากรใหม่ และการบัญชี ● หลักสูตรระบบภาษีและการบัญชีภาษีอากร - **จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์** ● หลักสูตรประเด็นหลักมาตรฐานการรายงานทางการเงิน NPAEs ทั้งหมด ● หลักสูตรวางแผนภาษีใหม่ทั้งระบบและมุมมองภาษีต่อ AEC (หลักสูตร 2)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการธรรมาภิบาล บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) - กรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - กรรมการ บริษัท เฟรนด์ คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดิ แอคเซส ออดิต จำกัด

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
			• หลักสูตรประเด็นการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ปรับปรุง 2552 • หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีใหม่ ปี 2552 • หลักสูตร Update ภาษีอากรและบัญชี (ปรับปรุง ปี 2552) • หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี ฉบับปรับปรุงล่าสุด • หลักสูตรภาษีอากรสำหรับธุรกรรมระหว่างประเทศ (ปรับปรุง) • หลักสูตรกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต • หลักสูตร Upskill ทักษะการ Presentation อย่างมืออาชีพให้ตรงใจผู้บริหาร • หลักสูตรโครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี (เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) (2565) - **จัดโดยหน่วยงานอื่น** • หลักสูตรที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (มีผลบังคับใช้ 1 มกราคม 2557) จัดโดย บริษัท เอน วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด • หลักสูตร Update ภาษีอากร พร้อมประเด็นปัญหาภาษีที่เกิดขึ้นและมาตรฐานการบัญชีสำหรับผู้สอบบัญชีภาษีอากร จัดโดย บริษัท เอ.อาร์. แอ็คเคานติ้ง คอนซัลแตนท์ จำกัด								

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
			• หลักสูตรภาษีและบัญชีสำหรับธุรกิจ SMEs จัดโดย บริษัท พัฒนาการอบรม จำกัด • หลักสูตรการอบรมมาตรฐานการบัญชีประจำปี 2563 จัดโดย บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด • หลักสูตร TFRS for NPAEs update 2564 จัดโดย บริษัท โปรเฟสชั่นแนล แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิส จำกัด • หลักสูตรการรับรู้รายได้ และสัญญาเช่า กับ PAEs และ NPAEs (2565) จัดโดย มหาวิทยาลัยกรุงเทพ สุวรรณภูมิ • หลักสูตร รู้ให้ทันภาษีอากร และปฏิบัติให้ถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS 15 & TFRS for NPAEs) (2565) จัดโดย บริษัท ภูรีภาค จำกัด - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 80/2009 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2015 • หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 14/2018 • หลักสูตร Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 16/2020									

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
7. นางณัฐฎ์จารี อนันตศิลป์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	52	25 มกราคม 2562	- Master of Business Administration, Shenandoah University, USA - บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 159/2019 ● หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 34/2019	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2562 - 2564 2560 - 2562 2559 - 2560	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการ คณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นักบริหารระดับสูง) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี - รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี - ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนระดับทรงคุณวุฒิ) สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
8. นายกฤษณ์ เสสะเวช - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	59	29 พฤศจิกายน 2562	- M.A. (Management), Catholic University - คณะเศรษฐศาสตร์ (สาขาการตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 19 - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2015 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 305/2021 ● หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 23/2021 ● หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 48/2021 ● หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 13/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2555 - 2561	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่เป็นรัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น - กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ไม่มี <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - กรรมการ/ กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
9. **นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ** - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความเสี่ยง	60	29 กรกฎาคม 2563	- ประกาศนียบัตรการบริหารงานโรงแรม, College of Bournemouth, UK - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ, College of Notre Dame : Belmont Callfornia, USA - ปริญญาตรี สาขาคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมการบริการ ToPCATS รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** (IOD) ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 223/2016 ● หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 23/2021	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2563 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการรองเลขาธิการ หอการค้าแห่งประเทศไทย 2563 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมโรงแรมไทย 2562 - ปัจจุบัน - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลเด้น แอสเซ็ท จำกัด (โรงแรมเดอะ ทวิน ทาวเวอร์ กรุงเทพฯ) 2562 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา คณะกรรมาธิการการท่องเที่ยว วุฒิสภา 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ปฐวีสิน จำกัด <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> 2560 - 2564 - กรรมการและรองประธาน คณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยวหอการค้าไทย และ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย 2559 - 2563 - นายกสมาคม สมาคมโรงแรมไทย 2561 - 2563 - รองประธานฝ่ายที่พักแรม สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
										2560 - 2563	- กรรมการ กลุ่มขับเคลื่อนการท่องเที่ยว และ MICE โครงการสานพลังประชารัฐ
										2562	- ที่ปรึกษากองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว ด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน กองบัญชาการตำรวจท่องเที่ยว
										2560 - 2562	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการท่องเที่ยวแห่งชาติ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
										2559 - 2561	- รองประธานฝ่ายส่งเสริมการจัดการธุรกิจการท่องเที่ยว สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
10. **นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต** - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา - กรรมการตรวจสอบ	63	21 ตุลาคม 2563	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการสำหรับนักบริหาร) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 1 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล - การสร้างผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (สำหรับรองอธิบดีและเทียบเท่า) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน - การบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วย Enterprise Architecture (EA) รุ่นที่ 2 สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) - ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหา/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น - กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล - กรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
			- **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 187/2021 ● หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 9/2017 ● หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 43/2022							<u>ประสบการณ์การทำงาน</u> 2561 - 2562 2561 - 2562 2560 - 2562 2559 - 2562 2559 - 2560	 - ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง - ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนทรงคุณวุฒิ) กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง - กรรมการ/ กรรมการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โรงงานไพ่ กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง - กรรมการ/ กรรมการความเสี่ยง บริษัท รักษาความปลอดภัย กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด - รองอธิบดีกรมสรรพากร กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
11. นางพงษ์สวาท กายอรุณสุทธิ์ - กรรมการอิสระ	55	17 กุมภาพันธ์ 2564	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 82 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน - หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส. รุ่นที่ 6) สำนักงบประมาณ - หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐ ระดับสูง (รุ่นที่ 5) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา - หลักสูตรโฆษกกระทรวง สำนักนายกรัฐมนตรี - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** (IOD) ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) - กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ปลัดกระทรวงยุติธรรม - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายเทคโนโลยีป้องกันประเทศ - กรรมการด้านการบริหารราชการแผ่นดิน คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
										2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการพัฒนากฎหมาย
										2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการการศึกษาพระปริยัติธรรม
										2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนพัฒนาสื่อปลอดภัยและสร้างสรรค์
										2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 2
											<u>ประสบการณ์การทำงาน</u>
										2563 - 2565	- ผู้อำนวยการสำนักงานปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.) (รักษาราชการแทน) สำนักงาน ป.ย.ป.
										2561 - 2565	- รองเลขาธิการคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
										2558 - 2560	- กรรมการร่างกฎหมายประจำ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
12. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ - กรรมการ - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	45	17 กุมภาพันธ์ 2564	- Master of Accounting and Management Science, University of Southampton, UK - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - eGovernment Forum 2018 รุ่นที่ 1 - การฝึกอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส. 1) รุ่นที่ 89 - โครงการฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนการบรรยายขยายผลของวิทยากรจิตอาสาในหัวข้อเรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่นที่ 1 - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2562 2560 - 2562 2557 - 2562	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการ/ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - รองอธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - ปฏิบัติราชการในตำแหน่งผู้อำนวยการกองบริหารจัดการ และพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลการนำเข้าส่งออกและโลจิสติกส์ อีกหน้าที่หนึ่ง - ผู้อำนวยการสำนักงานศุลกากรตรวจสินค้าท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ - ผู้ช่วยเลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
13. นายจิรพล สังข์โพธิ์ - กรรมการอิสระ	50	23 มิถุนายน 2564	- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต Carnegie Mellon University - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต Technological University of Dublin - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต Georgia Institute of Technology - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Cybersecurity: Technology, Application and Policy, MIT - Digital Transformation Strategy, Boston University - Thammasat Executive Development Program (TU EDP) - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการด้านการพัฒนาดิจิทัลและนวัตกรรม องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ 2561 - ปัจจุบัน - รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> 2562 - 2564 - กรรมการบริหารและกลั่นกรองงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กระทรวงแรงงาน 2562 - 2564 - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) 2563 - 2564 - กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) 2560 - 2563 - กรรมการกำกับดูแลระบบสารสนเทศการประปาส่วนภูมิภาค 2556 - 2561 - รองคณบดี และผู้อำนวยการหลักสูตรนโยบายและการบริหารดิจิทัล วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
14. นายอภิรัฐ ไชยวงศ์น้อย - กรรมการ	57	22 มิถุนายน 2565	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วศ.ม.) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ.) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 1) รุ่นที่ 74 - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส. 2) รุ่นที่ 12	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี		<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มิถุนายน 2565 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่เป็นรัฐวิสาหกิจหรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) 2564 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงคมนาคม) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ 2564 - ปัจจุบัน - อธิบดีกรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> 2564 - พฤษภาคม 2565 - กรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด 2564 - อธิบดีกรมท่าอากาศยาน กระทรวงคมนาคม 2563 - 2564 - รองอธิบดีกรมทางหลวงฝ่ายดำเนินงาน กระทรวงคมนาคม 2560 - 2563 - ผู้อำนวยการสำนักงานทางหลวงที่ 3 กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม 2559 - 2560 - ผู้อำนวยการกองฝึกอบรม กรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
15. **นายนิตินัย ศิริสมรรถการ** - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	51	22 มิถุนายน 2559	- ดุษฎีบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) Florida State University - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต University of Southern California - ประกาศนียบัตรการบริหารการคลัง University of Southern California - ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน University of Southern California - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** (IOD) ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 138/2017 ● หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 258/2018	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - กรรมการ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาล - กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ไม่มี <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการของ ทอท.ซึ่งพ้นจากตำแหน่งระหว่างปีงบประมาณ 2565

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)	
				ณ 1 ตุลาคม 2564	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 กันยายน 2565				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และบริษัท/หน่วยงาน
นายสราวุธ เบญจกุล (ได้มีหนังสือขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ทอท. โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2565)	57	19 ตุลาคม 2559	- ปริญญาโทด้านกฎหมายธุรกิจ (LL.M.) University of Bristol, UK - ปริญญาโทด้านกฎหมายระหว่างประเทศ (LL.M.) American University, USA - ปริญญาโทด้านกฎหมายเปรียบเทียบ (M.C.J) Howard University, USA - เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า - **จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย** (IOD) ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 108/2008 ● หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 8/2017	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	72,900 หุ้น	ไม่มี	ไม่มี	2564 - เมษายน 2565 2559 - มีนาคม 2565 2563 - มีนาคม 2565 2561 - 2564 2560 - 2563 2549 - 2560	<u>ตำแหน่งงาน ณ วันที่ 30 กันยายน 2565</u> ● ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ไม่มี ● ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน/องค์กรอื่น ๆ - ไม่มี <u>ประสบการณ์การทำงาน</u> - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) - ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) - ที่ปรึกษาพิเศษประจำสำนักงานศาลยุติธรรม - กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง - เลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม - รองเลขาธิการสำนักงานศาลยุติธรรม

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรฯ ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
1. **นายกิตติพจน์ เวณุนันทน์**	53	- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยรังสิต - วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 4 - หลักสูตร Airport Collaborative Decision Making Workshop for Management รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1	10,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	10,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	5 พ.ค.63 - ปัจจุบัน 25 ต.ค.59 - 4 พ.ค.63	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสาร) - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
2. **นายเอนก ธีระวิวัฒน์ชัย**	53	- สถาปัตยกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (สถาปัตยกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - สถาปัตยกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีอาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรนักบริหารการคมนาคมระดับกลาง รุ่นที่ 7 สำนักงานปลัดกระทรวงคมนาคม - หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 49 กรมกำลังพลทหารอากาศ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” (นธป.) รุ่นที่ 8 - หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ - หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.60 - 30 ก.ย.63	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
3. **นางฉฏาณิศา ชำนาญเวช** [ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) ถึงวันที่ 30 ก.ย.65 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.65 เป็นต้นไป]	54	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร - หลักสูตร Airport Management Aerospace and Defense Industries Association of Europe (ASD) - หลักสูตรภาพรวมธุรกิจท่าอากาศยานสำหรับผู้บริหารงานท่าอากาศยาน (Airport Business Overview) ทอท. - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 2 - หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ - หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กทส.) รุ่นที่ 2 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรการฝึกอบรมการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 ประจำปีการศึกษา พ.ศ.2564 - 2565 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.65 1 ต.ค.58 - 30 ก.ย.61	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ) - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ 2)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
4. **นายเจนวิทย์ มุสิกรัตน์***	55	- บัญชีบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3 สำนักงบประมาณ - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 4 กรมบัญชีกลาง - หลักสูตร Professional Controller Certification Program รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตร Airport Management Development Program (AMDP) รุ่นที่ 2 Cornell University, Compass Institute (Thailand) - หลักสูตร Airport Operations Diploma Program (AODP) สภาสมาคมท่าอากาศยานระหว่างประเทศ (Airports Council International: ACI) - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd. - หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร PricewaterhouseCoopers Legal & Tax Consultants Ltd. - หลักสูตรการอบรมมาตรฐานรายงานทางการเงิน บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด - หลักสูตรอบรมความรู้กฎหมายภาษีอากร บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด	1,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	1,000 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 2 เม.ย.63 - 30 ก.ย.64 1 ต.ค.61 - 1 เม.ย.63 2 มิ.ย.58 - 30 ก.ย.61	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2) - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน) - ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

* ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
5. **นายศิโรตม์ ดวงรัตน์**	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Engineering (วิศวกรรมโครงสร้าง) University of Texas at Arlington - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Airport Commercial Revenue Development, Crainfield University, UK - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) Wharton Business School - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์: TEPCoT รุ่นที่ 7 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.62 - 30 ก.ย.63 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.62	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานพัฒนาธุรกิจและการตลาด) - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานยุทธศาสตร์) - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
6. **นายกีรติ กิจมานะวัฒน์**	44	- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยโตเกียว - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยโตเกียว - วิศวกรรมบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานวิศวกรรมและการก่อสร้าง	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
7. **เรืออากาศเอก ธรรมาวุธ นนทรีย์**	58	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1 - หลักสูตรกฎหมายความปลอดภัยสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 รุ่นที่ 3 - หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการดำเนินการด้านมาตรฐานและความปลอดภัยท่าอากาศยาน ทอท. รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการบริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจริยธรรมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รุ่นที่ 1 - หลักสูตร Global ACI - ICAO Airport Management Professional Accreditation Program (AMPAP) - หลักสูตร ICAO - ACI Aerodrome Certification	14,100 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	14,100 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.62 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.62 1 ต.ค.58 - 30 ก.ย.61	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน) - ผู้อำนวยการฝ่ายมาตรฐานท่าอากาศยานและอาชีวอนามัยท่าอากาศยานดอนเมือง	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
8. **นายมนตรี มงคลดาว** (เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.65 เป็นต้นไป)	60	- รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การจัดการทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (SASIN) - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง - หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานกิจการยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร The 7 Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคริม จำกัด - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม - หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3 - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 3 - หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 24 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	43,400 (ร้อยละ 0.0003)	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.65 1 ก.ค.57 - 30 ก.ย.61	- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานท่าอากาศยานภูมิภาค) - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานทรัพยากรบุคคลและอำนวยการ)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
9. **นายกิตติพงศ์ กิตติขจร**	51	- Bachelor of Arts (Business Administration) California State University - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) - หลักสูตร "การเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2565 (Personal Data Protection Act (PDPA))" สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ - หลักสูตรการปฏิบัติของพนักงานเจ้าหน้าที่ตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการเดินอากาศ พ.ศ.2497 รุ่นที่ 3 - หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. "7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง" รุ่นที่ 4 - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 5 - หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. "การรายงานผลและนำเสนอผลงาน" รุ่นที่ 2 - หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. "กลยุทธ์เพื่อนำการเปลี่ยนแปลง" รุ่นที่ 4 - หลักสูตรการทัพอากาศ รุ่นที่ 51	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.60 - 30 ก.ย.64	- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายปฏิบัติการ 1)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
10. **เรืออากาศตรี ธานี ช่วงชู** (เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.65 เป็นต้นไป)	60	- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร - หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. "การคิดเชิงกลยุทธ์ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต" รุ่นที่ 2 - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 1 - หลักสูตร The Habits 4.0 Launch in Bangkok บริษัท แพคริม จำกัด	700 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	700 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - 30 ก.ย.65 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.64 1 ต.ค.58 - 30 ก.ย.61	- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายสนับสนุนธุรกิจ)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
11. **เรืออากาศโท สัมพันธ์ ขุทรานนท์** (เกษียณอายุมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.65 เป็นต้นไป)	60	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 4 - หลักสูตรการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการฟื้นคืนสู่สภาพปกติ ท่าอากาศยานเชียงใหม่ รุ่นที่1 - หลักสูตร BCMR Leadership รุ่นที่ 1 - หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการแปลงแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่การปฏิบัติ : การเขียนแผนและจัดทำแผนปฏิบัติการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง - หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - 30 ก.ย.65 1 ต.ค.62 - 30 ก.ย.64 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.62 26 มิ.ย.60 - 30 ก.ย.61	- ที่ปรึกษา 11 ทอท. - ผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (สายปฏิบัติการ) - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
12. นายวิจิตต์ แก้วไทรเทียม	56	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโทรคมนาคม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - วิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคโนโลยีอุตสาหกรรม) วิทยาลัยครูพระนคร - หลักสูตรการบูรณาการแผนแม่บทของ ทอท. รุ่นที่ 1 - หลักสูตร AOT Advanced Airport Management Program (AAMP) รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการประเมินสถานภาพองค์กรและทบทวนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท. รุ่นที่ 1 - หลักสูตร AOT Strategic Board Session รุ่นที่ 1 - หลักสูตรงบประมาณ การเบิกจ่ายและการจัดทำแผนปฏิบัติการ รุ่นที่ 1 - หลักสูตร “การเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act (PDPA))” สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ - หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์กรมหาชน)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 4 ม.ค.64 - 30 ก.ย.64 1 ต.ค.61 - 3 ม.ค.64	- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายบำรุงรักษา) - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต (สายปฏิบัติการและบำรุงรักษา)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
13. นายมนต์ชัย ตะโหนด	60	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ - หลักสูตรผู้จัดการสนามบินสาธารณะของ ทอท. รุ่นที่ 6 - หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. "การคิดเชิงกลยุทธ์ ในหัวข้อมองสังเวียนธุรกิจในอนาคต" รุ่นที่ 5 - หลักสูตรการแปลงแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่การปฏิบัติ : การเขียนแผนและจัดทำแผนปฏิบัติการ ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1 - หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1 - หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ ท่าอากาศยานภูเก็ต - หลักสูตร "การเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act (PDPA))" สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 26 เม.ย.61 - 30 ก.ย.64	- ผู้อำนวยการท่าอากาศยานภูเก็ต - รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานดอนเมือง (สายบำรุงรักษา)	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
14. นางอัญชลี ประมวลเจริญกิจ	56	- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) ภาคภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7 กรมบัญชีกลาง - หลักสูตร AOT Advanced Airport Management Program (AAMP) ASI Institute - หลักสูตร Airport Financial Management IATA Training & Development Institute - หลักสูตร “โครงการพัฒนาผู้บริหารยุคใหม่” รุ่นที่ 21 สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย - หลักสูตรการฝึกปฏิบัติการจัดการลงทุนด้วยเครื่องมือทางการเงิน (Financial Lab) รุ่นที่ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Aviation Law and Regulations สถาบันการบินพลเรือน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.62 - 30 ก.ย.64 29 ต.ค.56 - 30 ก.ย.62	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
15. นางสาวพัชรวลัย ตันประวัติ	42	- Master of Professional Business Studies (Accounting) Auckland University of Technology - บัญชีมหาบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัญชีบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - หลักสูตรการกำหนดบริบทองค์กรการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจและการประเมินความเสี่ยง (หลักสูตรที่ 1) รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการสร้างความตระหนักด้านความมั่นคงและความปลอดภัยสารสนเทศ ณ สำนักงานใหญ่และท่าอากาศยานดอนเมือง รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการทบทวนและปรับปรุงเอกสารในระบบ BCMS ณ สำนักงานใหญ่ รุ่นที่ 1 - หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1 - หลักสูตรบทบาทหน้าที่เลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของสาย/สายงาน รุ่นที่ 1 - หลักสูตรโครงการภาษาอังกฤษสำหรับพนักงานภายใน ทอท. รุ่นที่ 2 - หลักสูตร Professional Communication: Presentation รุ่นที่ 1 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อผู้บริหาร ทอท.ระดับต้น รุ่นที่ 1 - หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 8	11,500 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	11,500 (ร้อยละ 0.0000)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 23 ต.ค.63 - 30 ก.ย.64 2 เม.ย.63 - 22 ต.ค.63 1 ต.ค.61 - 1 เม.ย.63 2 เม.ย. - 30 ก.ย.61 15 ส.ค.59 - 1 เม.ย.61	- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 2) - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) - ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานบัญชีและการเงิน 1) รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ - ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณ รักษาการ ผู้อำนวยการศูนย์นโยบายและกลยุทธ์ด้านการเงิน - ผู้อำนวยการศูนย์นโยบายและกลยุทธ์ด้านการเงิน - ผู้ชำนาญการ 8 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
16. นายไชยยศ ชูปัญญา	58	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร DJSI 2017: Kick-off - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน - หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ - หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อผู้บริหาร - หลักสูตรประเมินสถานการสถานภาพองค์กรและทบทวนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนวิสาหกิจ ทอท. - หลักสูตรชี้แจงทิศทางการดำเนินงาน ทอท. - หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ.2540 - หลักสูตร AOT Strategic Board Session - หลักสูตรสถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย - หลักสูตรเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงด้านพัสดุและงบประมาณ - หลักสูตร EL ระบบจัดการด้านนิรภัยพื้นฐาน (Basic Safety Management System)	32,500 (ร้อยละ 0.0002)	ไม่มี	32,500 (ร้อยละ 0.0002)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน 7 ต.ค.57 - 30 ก.ย.63	- รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สายสนับสนุนธุรกิจ) - ผู้อำนวยการฝ่ายพัสดุท่าอากาศยานท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
17. นายถนอม ตั้งตรงไพโรจน์	48	- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชีการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล - นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมาย) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Advanced Management Program: AMPplus รุ่นที่ 1 ทอท. ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี - หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร - หลักสูตร Mini MBA Airport Management รุ่นที่ 4 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.63 - 30 ก.ย.64 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.63	- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน - ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานภูมิภาค - ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
18. **นายสรายุทธ จำปา*** [ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ถึงวันที่ 30 ก.ย.65 และได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ (สายสนับสนุนธุรกิจ) มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.65 เป็นต้นไป]	48	- บัญชีมหาบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตร Cost Control for Large Building Project รุ่นที่ 4 วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตร Professional Communication: Presentation รุ่นที่ 1 ทอท. - หลักสูตร Financial Model 1 Fundamental of Finance รุ่นที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตร Advanced Management Program: AMPplus รุ่นที่ 1 ทอท. ร่วมกับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program รุ่นที่ 22 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี - หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีอากร - หลักสูตรภาษีศุลกากร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.65 - ปัจจุบัน 1 ต.ค.61 - 30 ก.ย.65 8 พ.ย.60 - 30 ก.ย.61	- รองผู้อำนวยการท่าอากาศยานเชียงใหม่ (สายสนับสนุนธุรกิจ) - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี - รองผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนโครงการ รักษาการ ผู้อำนวยการส่วนงบประมาณ ฝ่ายสนับสนุนโครงการ	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

*ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
19. นางอัญชนา อุทุมมา	57	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรการบริหารยุทธศาสตร์องค์กรด้วยสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 - หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยของสนามบิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง - หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร ประจำปีงบประมาณ 2565 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี ประจำปี 2565 - หลักสูตรชี้แจงทิศทางการดำเนินงาน ทอท. รุ่นที่ 1 - หลักสูตรการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ภายใต้ AOT Strategy House รุ่นที่ 2 - หลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1 - หลักสูตรกฎหมายภาษีอากรตามประมวลรัษฎากร รุ่นที่ 1 - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชี รุ่นที่ 1, 2 - หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.64 - ปัจจุบัน 29 ต.ค.56 - 30 ก.ย.64	- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ - รองผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
นางสาวชนาลัย ฉายากุล (ทอท.ทำสัญญาจ้างให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งเลขานุการบริษัทคราวละ 1 ปี ตั้งแต่ 1 ต.ค.62 และพ้นจากตำแหน่งเมื่อครบอายุสัญญา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค.65 เป็นต้นไป)	63	- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - หลักสูตรพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ - หลักสูตร Finance for Non-Finance สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (Thailand Management Association: TMA) - **หลักสูตรที่จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)** ● หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 33/2009 ● หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 1/2009 ● หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 16/2010 ● หลักสูตร Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011 ● หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 87/2011 ● หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014	21,700 (ร้อยละ 0.0001)	ไม่มี	21,700 (ร้อยละ 0.0001)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.62 - 30 ก.ย.65 1 ต.ค.57 - 30 ก.ย.62	- เลขานุการบริษัท - รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (สายงานกฎหมายและเลขานุการบริษัท) และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
		- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4 - หลักสูตรโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ ทอท. “7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิภาพสูง” รุ่นที่ 3 - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretaries) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 23									

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด
ณ วันที่ 30 กันยายน 2565

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวพัดชา พงศ์กีรติยุต	กรรมการ
2. นางสาวศุภวรรณ ถนอมเกียรติภูมิ	กรรมการ
3. นายปริญญา แสงสุวรรณ	กรรมการ
4. นางวรางคณา ลือโรจน์วงศ์	กรรมการ
5. นางอุษามาศ ร่วมใจ	กรรมการ

หมายเหตุ
- ลำดับที่ 1 - 2 เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ทอท.
- ลำดับที่ 3 เป็นผู้แทน ทอท.ที่ได้รับการแต่งตั้งจากกระทรวงคมนาคม
- ลำดับที่ 4 เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจาก บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- ลำดับที่ 5 เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากกระทรวงการคลัง

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
นายธัญญา เสียงเจริญ	57	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ - หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยาน (Airport Management Program Kaset Mini MBA) - หลักสูตรนักวิเคราะห์ระบบ รุ่นที่ 12 - หลักสูตรการพัฒนาภาวะผู้นำ - หลักสูตรการบริหารงบประมาณและพัสดุสำหรับผู้บริหาร - โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้ารับการทดสอบเป็นผู้จัดการสนามบินสาธารณะ รุ่นที่ 5 - โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Airport Management Development Program (AMDP) รุ่นที่ 2/2558 - โครงการฝึกอบรมหลักสูตร ACI - Online Learning: Airport Operations Diploma Program (AODP) สำหรับพนักงานผู้มีศักยภาพของ ทอท. รุ่นที่ 2 - โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ I-STAR Action - Learning Project สำหรับพนักงานผู้มีศักยภาพของ ทอท. รุ่นที่ 2 - หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 35/2017	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค.63 - ปัจจุบัน 1 พ.ย.62 - 30 ก.ย.63 1 ต.ค.50 - 31 ต.ค.62	- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ - รองผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ - เจ้าหน้าที่ตรวจสอบชำนาญการ 8 สำนักตรวจสอบ	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
		- หลักสูตรระบบรับรู้รายได้ของ ทอท. (Point of Sales: POS) - หลักสูตร Leadership Skill for Auditors - หลักสูตร CPIAT รุ่นที่ 24 - หลักสูตรมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน - โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการประเมินความเสี่ยงในงานตรวจสอบภายใน - หลักสูตรการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุเพื่อความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ - สัมมนากลยุทธ์สร้างความโปร่งใสและภาพลักษณ์ใหม่ยุค Thailand 4.0 - หลักสูตรเทคนิคการสื่อสาร และการเจรจาต่อรอง - หลักสูตรการพูดระบบการทูต - หลักสูตรการดำเนินการทางวินัยของพนักงานและลูกจ้าง ทอท. และการต่อต้านการทุจริต - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของ DJSI - หลักสูตร IT Audit for Non IT Auditor - หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 1 - หลักสูตร ORACLE for Auditor									

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
		- หลักสูตร Operating System VMS และ Local Area Network (LAN) - หลักสูตรแนวทางการตรวจสอบ (Audit Program) และหลักสูตร Ethical Audit และ Fraud Audit - หลักสูตรเทคนิคการสุ่มตัวอย่าง เพื่อให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล - โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารในการกำหนดทิศทางและสื่อสารการจัดการความรู้ของ ทอท. รุ่นที่ 2 - หลักสูตร Audit Working Paper and Audit Evidence - สัมมนา AOT Strategic Board Session ประจำปีงบประมาณ 2564 - หลักสูตรความรู้ด้านการควบคุมภายในและแนวทางการจัดทำรายงานการควบคุมภายในของ ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2564 - หลักสูตรระบบการจัดการด้านนิรภัยพื้นฐาน (Basic Safety Management System) - หลักสูตร Consulting : Activities, Skills & Attitudes - หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพของคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายในยุคใหม่ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) - หลักสูตรการเตรียมความพร้อมรองรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562 (Personal Data Protection Act. (PDPA)) สำหรับผู้บริหาร ทอท. ประจำปีงบประมาณ 2565 - หลักสูตรการดำเนินการตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 (Information Security Management System Auditor/Lead Auditor)									

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	จำนวนการถือหุ้น (หุ้น)			การถือหุ้นโดยคู่สมรส	การถือหุ้นโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (2560 - ปัจจุบัน)		
			ณ 1 ต.ค.64	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 30 ก.ย.65				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/หน่วยงาน
พันตำรวจโทหญิง เจือทิพย์ ปลาทอง	55	- พยาบาลศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - นิเทศศาสตรบัณฑิต (ประชาสัมพันธ์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - วารสารศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรสารวัตรตำรวจ (พ.ศ.2540) - หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 47 (พ.ศ.2557) - หลักสูตรการเจรจาไกล่เกลี่ยความขัดแย้งด้วยสันติวิธี สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการบริหารท่าอากาศยานระดับสูง (Senior Airport Management) - หลักสูตรการจัดทำแบบประเมิน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต CAC 71 ข้อ” ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers) - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของ DJSI - หลักสูตรผู้ตรวจประเมินระบบความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) - หลักสูตรผู้ตรวจประเมินระบบความปลอดภัย - หลักสูตรการบริหารความมั่นคงสำหรับผู้บริหารระดับสูง (สวปอ.มส.SML) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - สัมมนาเชิงปฏิบัติการ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสภาครัฐ (ITA)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1 เม.ย.65 - ปัจจุบัน 4 ธ.ค.63 - 31 มี.ค.65 1 ธ.ค.58 - 3 ธ.ค.63	- ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับกฎระเบียบองค์กรและป้องกันการทุจริต - ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต - ผู้ชำนาญการ (ระดับ 8) ฝ่ายสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์	- บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้มีการรายงานทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สินไว้ภายใต้หัวข้อ “**โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท**” หัวข้อย่อย “**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**”

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของ ทอท.

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)ได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรม มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เช่น นโยบายธรรมาภิบาล คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ประจำปี 2565 ซึ่งได้รวบรวมจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของ ทอท.ไว้ด้วย ระเบียบ ทอท. ว่าด้วยประมวลจริยธรรม พ.ศ.2554 นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนนโยบายและแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท.ในเรื่องอื่น ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดย่อยได้จัดทำกฎบัตรที่ระบุอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของ ทอท. โดย ทอท.ได้เปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้ภายใต้หัวข้อ “**โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ**”

ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทอท. ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยฉบับเต็ม ทอท. ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ ทอท. www.airportthai.co.th หัวข้อ “AOT Corporate” หัวข้อย่อย “**การกำกับดูแลกิจการที่ดี**” หรือ Scan QR Code

การกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.) ได้เปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบไว้ภายใต้หัวข้อ "**รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ**" หัวข้อย่อย "**รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**"

DIGITAL

PLATFORM

AIRPORTS OF THAILAND PLC.
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) (ทอท.)
333 ถนนเชิดวุฒากาศ แขวงสีกัน เขตดอนเมือง
กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ : 0 2535 1192
โทรสาร : 0 2535 5749
อีเมล : aotpr@airportthai.co.th
www.airportthai.co.th