

### ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	2561		2560		2559	
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,713.41	0.42%	48,562.69	1.19%	6,192.18	0.24%
เงินลงทุนชั่วคราว	0.00	0.00%	7.05	0.00%	7.05	0.00%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,669,947.61	26.11%	1,154,494.88	28.33%	782,253.26	30.76%
ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมและขายฝาก	24,621.35	0.39%	27,607.56	0.68%	34,154.25	1.34%
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	32,311.55	0.51%	12,878.32	0.32%	9,557.36	0.38%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่การร่วมค้า	136,000.00	2.13%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ทรัพย์สินรอการขาย	31,270.21	0.49%	10,515.40	0.26%	6,981.34	0.27%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,920,864.13</b>	<b>30.05%</b>	<b>1,254,065.90</b>	<b>30.78%</b>	<b>839,145.45</b>	<b>33.00%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	4,288,677.78	67.06%	2,743,386.10	67.33%	1,615,982.37	63.55%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	40,955.87	0.64%	7,306.10	0.18%	26,191.82	1.03%
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	31.52	0.00%	7,259.07	0.18%	6,974.93	0.27%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่การร่วมค้า	64,000.00	1.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	43,832.34	0.66%	38,002.89	0.93%	34,820.62	1.37%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	907.52	0.01%	1,014.26	0.02%	0.00	0.00%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,287.63	0.54%	22,614.50	0.56%	18,944.99	0.75%
เงินฝากสถาบันการเงิน- มีภาระผูกพัน	66.00	0.01%	66.00	0.00%	66.00	0.00%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,077.79	0.03%	877.51	0.02%	676.51	0.03%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>4,474,836.51</b>	<b>69.95%</b>	<b>2,820,526.43</b>	<b>69.22%</b>	<b>1,703,657.22</b>	<b>67.00%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,395,700.64</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,074,592.34</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,542,802.67</b>	<b>100.00%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	301,853.82	4.72%	188,666.83	4.63%	199,221.77	7.06%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	77,742.30	1.21%	36,494.12	0.90%	25,315.24	0.90%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,212,746.78	18.96%	790,081.47	19.39%	409,877.78	14.52%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	173,666.60	2.71%	153,515.34	3.77%	110,897.24	3.93%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00%	44,401.98	1.09%	29,638.98	1.05%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	19,731.94	0.31%	14,335.04	0.35%	10,150.63	0.36%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,785,741.44</b>	<b>27.91%</b>	<b>1,227,494.78</b>	<b>30.13%</b>	<b>785,101.65</b>	<b>30.88%</b>

## 13.1 ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	2561		2560		2559	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,215,941.53	34.65%	1,436,601.64	53.33%	634,890.77	22.50%
หุ้นกู้	597,191.69	9.34%	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	18,986.99	0.30%	16,814.12	0.62%	10,826.85	0.38%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20,245.26	0.32%	12,916.61	0.48%	7,560.44	0.27%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,852,365.47</b>	<b>44.61%</b>	<b>1,466,332.37</b>	<b>35.98%</b>	<b>653,278.06</b>	<b>25.69%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,638,106.91</b>	<b>72.52%</b>	<b>2,693,827.15</b>	<b>66.11%</b>	<b>1,438,379.71</b>	<b>56.57%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,110,614,740 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,110,614.74	17.36%	1,110,614.74	27.26%		
หุ้นสามัญ 1,095,745,395 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท					1,095,745.40	43.09%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,108,857,244 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	1,108,857.25	17.34%				
หุ้นสามัญ 923,619,591 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			923,619.59	22.67%		
หุ้นสามัญ 798,358,500 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท					798,358.50	31.40%
ส่วนเกินทุน						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	279,957.36	4.38%	186,277.60	4.57%	120,515.52	4.74%
สำรองส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	42,752.22	0.67%	42,752.22	1.05%	42,752.22	1.68%
กำไรสะสม						
สำรองตามกฎหมาย	37,214.51	0.58%	30,073.81	0.74%	23,690.96	0.93%
ยังไม่ได้จัดสรร	288,812.39	4.51%	198,041.97	4.86%	119,105.75	4.68%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,757,593.73</b>	<b>27.48%</b>	<b>1,380,765.19</b>	<b>33.89%</b>	<b>1,104,422.96</b>	<b>43.43%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>6,395,700.64</b>	<b>100.00%</b>	<b>4,074,592.34</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,542,802.67</b>	<b>100.00%</b>

## 13.2 ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หน่วย : พันบาท

รายการ	2561	2560	2559
<b>รายได้</b>			
ดอกผลจากการขายตามสัญญาเช่าซื้อ	499,900.33	339,987.45	222,725.89
ดอกเบี้ยตามสัญญาขายฝาก	2,673.15	3,483.24	4,449.91
ดอกเบี้ยรับ	6,425.24	480.20	740.29
รายได้อื่น			
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	135,469.94	90,668.74	52,715.45
หนี้สูญรับคืน	10,019.06	6,264.69	4,424.70
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	0.00	6,541.05	0.00
อื่น ๆ	45,856.58	41,426.00	25,445.98
<b>รวมรายได้</b>	<b>700,344.30</b>	<b>488,851.38</b>	<b>310,502.22</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนทางการเงิน	(157,849.54)	(97,039.51)	(53,479.80)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(281,850.50)	(198,916.35)	(178,175.66)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(84,258.94)	(29,455.50)	(33,082.96)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(523,958.98)</b>	<b>(325,411.36)</b>	<b>(264,738.42)</b>
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน กิจการร่วมค้า	176,385.32	163,440.02	45,763.80
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในกิจการ ร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	(550.24)	(3,218.60)	(2,844.93)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	175,835.08	160,221.42	42,918.87
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(33,571.39)	(31,500.06)	(17,889.61)
กำไรสำหรับงวด (ปี)	142,263.69	128,721.36	25,029.26
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด	-	(3,486.38)	(1,553.62)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	142,263.69	125,234.98	23,475.64
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.1315	0.1529	0.0345

## 13.3 ตารางงบกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	2561	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	175,835	160,221	42,919
<b>ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>			
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	9,476	8,188	6,770
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	42,841	28,625	19,367
หนี้สูญ	39,156	18,788	13,071
หนี้สงสัยจะสูญ	45,289	11,060	20,012
หนี้สงสัยจะสูญกลับรายการ	(186)	(393)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายหุ้นราคาที่สูงกว่าราคาตลาด	-	-	42,752
(กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้น - เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(5)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	(7)	-	0
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าตามวิธี			
ส่วนได้เสีย	550	3,219	2,845
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(165)	865	(129)
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	11,095	1,688	692
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	792	(6,541)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,173	1,629	1,483
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	151,645	95,778	53,480
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน</b>	478,493	323,128	203,257
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(2,124,852)	(1,527,878)	(681,562)
ลูกหนี้ตามสัญญาให้กู้ยืมและขายฝาก (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,172	4,757	7,084
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(19,433)	(3,321)	3,483
ทรัพย์สินรอการขาย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(31,849)	(5,222)	51,066
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(55,912)	(28,342)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,200)	(201)	32
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	34,302	9,484	7,728
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	(1,717,318)	(1,227,595)	(408,912)
จ่ายดอกเบี้ย	(143,950)	(94,149)	(53,420)
จ่ายภาษีเงินได้	(32,519)	(24,757)	(16,166)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	(1,893,787)	(1,346,501)	(478,498)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	14	-	-
เงินสดจ่ายในการให้กู้ยืมแก่การร่วมค้า	(200,000)	-	-
เงินสดรับในการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	0	27,258	-
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(34,200)	(5,050)	(22,650)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(1,068)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,284	1,535	1,476
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16,317)	(13,717)	(6,518)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	249,219	8,958	(27,693)

## 13.3 ตารางงบกระแสเงินสด (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	2561	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น(ลดลง)	28,187	(29,577)	24,977
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	838,561	536,187	470,284
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(753,561)	(517,718)	(452,000)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	238,000	295,000	227,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(218,000)	(252,000)	(245,000)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	(45,000)	80,000	70,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	(65,000)	(70,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,260,000	1,810,000	610,000
จ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,057,995)	(628,085)	(431,691)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	600,000	-	-
จ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้	(3,600)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(44,353)	(39,916)	-
รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน	278,917	191,023	302,589
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,121,157</b>	<b>1,379,913</b>	<b>506,160</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(21,849)</b>	<b>42,371</b>	<b>(31)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ (ต้นงวด) วันต้นปี	48,563	6,192	6,224
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ (ปลายงวด) วันสิ้นปี</b>	<b>26,713</b>	<b>48,563</b>	<b>6,192</b>

#### 13.4 ตารางอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ที่สะท้อนถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

	2561	2560	2559
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	10.14%	10.80%	10.57%
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.84%	4.79%	4.17%
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	5.30%	6.01%	6.40%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	20.31%	26.33%	7.56%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)*	0.1315	0.1529	0.0345
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	9.07%	10.36%	2.55%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.72%	3.89%	1.04%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.13	0.15	0.14
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.59	1.49	1.38
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.64	1.95	1.30
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.52	1.59	1.68
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0	35.72	0
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%)	2.20%	2.23%	3.13%
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%)	0.64%	0.47%	0.52%
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)	3.46%	3.19%	4.67%

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 14.1 ผลการดำเนินงาน

#### - ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัทปล่อยสินเชื่อใหม่ปี 2561 จำนวน 3,762.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 41.35 อัตราการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นสูงมากเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้รับการสนับสนุนจากธนาคารและได้เงินจากการเพิ่มทุนจากการรับแปลงสภาพ ECL-W2 ครั้งสุดท้าย เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2561 จำนวน 185.24 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องดี รวมทั้งการกระตุ้นเศรษฐกิจจากภาครัฐ ทำให้บริษัทดำเนินนโยบายปล่อยสินเชื่อได้เติบโตอย่างต่อเนื่องด้วยความระมัดระวัง

สำหรับสินเชื่อตามสัญญาให้กู้ยืม/ (Car loan) บริษัทยังคงให้สินเชื่อกับรถยนต์ในกลุ่มที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ส่งลูกค้าเช่าซื้อให้กับบริษัทด้วย

บริษัท มีผลการดำเนินงาน กำไรสุทธิจากงบที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จำนวน 142.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีการขยายการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อและรายได้บริการเพิ่มขึ้นจากการเติบโตของสินเชื่อ

#### - รายได้

บริษัทมีรายได้รวม 700.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 211.49 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.26 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีรายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 499.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 159.91 ล้านบาท เนื่องจากการปล่อยสินเชื่อที่ต่อเนื่องตลอดปี บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับปี 2561 ปี 2560 อยู่ที่ 10.14 และ 10.80 และมีส่วนต่างดอกเบี้ยปี 2561 และปี 2560 อยู่ที่ 5.30 และ 6.01 ตามลำดับ ( รายละเอียดตาม 13.1 ตารางสรุปงบการเงิน และ 13.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ )

อัตราดอกเบี้ยรับปี 2561 ลดลง และส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยลดลง เนื่องจาก อัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อลดมือสองในตลาดรถยนต์ มีการแข่งขันค่อนข้างมาก ทำให้บริษัทมีนโยบายปรับลดอัตราดอกเบี้ยรับเพียงเล็กน้อย เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ประกอบกับบริษัทเพิ่มสัดส่วนการให้สินเชื่อจักรยานยนต์ ซึ่งได้อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมของสถาบันปรับตัวเพิ่มขึ้น

รายได้อื่นๆ มีจำนวน 191.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าธรรมเนียมและค่าบริการ อันเกี่ยวเนื่องจากการปล่อยสินเชื่อและจากการเร่งรัดหนี้สินและ หนี้สูญรับคืนเพิ่มขึ้น โดยมีหนี้สูญรับคืน 10.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3.76 ล้านบาท เนื่องจากการติดตามหนี้ของฝ่ายกฎหมาย

#### - ค่าใช้จ่าย

ในปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้นิติฯ รวม 557.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 193.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 55.33 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีจำนวน 363.62 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารเป็นเงิน 282.40 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหาร 281.85 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการเติบโตขององค์กร การเพิ่มบุคลากร รวมถึงการรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 5.02 ล้านบาท จากกิจการร่วมค้าบริษัทที่หนึ่ง ซึ่งเปิดดำเนินการเมื่อ 16 พฤศจิกายน 2559 และการรับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวน 4.47 ล้านบาท จากกิจการร่วมค้าบริษัทที่สอง ซึ่งเปิดดำเนินการเมื่อ 23 มีนาคม 2561



ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม ซึ่งเป็นดอกเบี้ยจ่ายมีจำนวน 157.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 60.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 62.66 เนื่องจากมีการกู้เงินเพื่อปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี และอัตราดอกเบี้ยของธนาคารปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และมีการกู้เงินจากแหล่งเงินทุนอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำ บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายในปี 2561 และ 2560 อยู่ที่ 4.84 และ 4.79 ตามลำดับ ( รายละเอียดตามตาราง 13.4 อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ )

บริษัทตัดหนี้สูญในปี 2561 จำนวน 39.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.37 ล้านบาท จากปี 2560 ที่มีจำนวน 18.79 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นกลุ่มลูกหนี้ที่บริษัทได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์โดยการยื่นฟ้องดำเนินคดี บังคับคดี และมีการสืบทรัพย์เป็นเวลามากพอสมควร และบริษัทยังมีการติดตามยึดรถควบคู่กันไปด้วย

ในปี 2561 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งสิ้น จำนวน 134.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสุทธิ 45.09 ล้านบาทจากปี 2560 ที่มีจำนวน 89.53 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้ที่ดำเนินคดี โดยมีการพิจารณาสำรองหนี้พิเศษเป็นรายการนี้

### ฐานะทางการเงิน

#### - สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทในปี 2559, 2560 และ 2561 มีมูลค่า 2,542.80 ล้านบาท 4,074.59 ล้านบาท และ 6,395.70 ล้านบาท ปี 2561 เพิ่มขึ้น 2,321.11 ล้านบาท เนื่องจากการเติบโตของสินเชื่อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี และการลงทุนในกิจการร่วมค้า ซึ่งได้แสดงเงินลงทุนหลังหักขาดทุนแล้วสุทธิจำนวน 40.96 ล้านบาทในงบการเงินที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย และมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า 200 ล้านบาท

บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ในปี 2559 2560 และ 2561 ร้อยละ 1.04, 3.89 และ 2.72 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนปี 2560 เพิ่มขึ้นค่อนข้างมาก เนื่องจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นมากจากปี 2559 อัตราผลตอบแทนปี 2561 เพิ่มขึ้นน้อยกว่าปี 2560 เนื่องจากผลกำไรได้น้อยกว่าปี 2560 ขณะที่ สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สินทรัพย์รอการขายสุทธิปี 2561 มีจำนวน 31.27 ล้านบาท ปี 2560 มีจำนวน 10.52 ล้านบาท ปี 2561 เพิ่มขึ้น 20.75 ล้านบาท ตามพอร์ตลูกหนี้ที่เติบโตขึ้นมาก และบริษัทมีการติดตามยึดรถได้เร็วขึ้น และ ณ วันสิ้นปี บริษัทประเมินราคาที่เคยคาดว่าจะขายได้ให้สอดคล้องกับสภาวะของตลาดรถยนต์ ผลขาดทุนจากการขายได้ทำการทวงถามจากลูกหนี้และดำเนินคดีต่อไป

#### คุณภาพลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2560 และ 2561 บริษัทมีลูกหนี้ และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,277.59	4,729.07
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชี และค่านายหน้าสินเชื่อรถตัดจ่ายคงเหลือ	( 1,273.95 )	( 807.44 )
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	( 45.01 )	( 23.75 )
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	5,958.63	3,897.88
ลูกหนี้ตามสัญญาเงินให้กู้ยืม และขายฝาก	24.67	29.47
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	( 0.05 )	( 1.86 )
ลูกหนี้สัญญาเงินให้กู้ยืม/(Car Loan) -สุทธิ	24.62	27.61

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ ปี 2560 และปี 2561

ปี 2561				
อายุลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ	4,484,533,583.47	896,906,716.69	1%	8,969,067.17
ค้างชำระ 1 เดือน	727,872,410.59	145,574,482.12	1%	1,455,744.82
ค้างชำระ 2 - 3 เดือน	583,262,771.19	116,652,554.24	2%	2,333,051.08
ค้างชำระ 4 เดือน	85,572,299.90	17,114,459.98	20%	3,422,892.00
ค้างชำระ 5 เดือน	34,861,392.69	6,972,278.54	20%	1,394,455.71
ค้างชำระ 6 เดือน	24,733,646.23	4,946,729.25	20%	989,345.85
ค้างชำระ 7 เดือน	12,606,313.59	8,824,419.51	50%-60%	4,474,597.57
ค้างชำระ 8 เดือน	15,534,200.14	10,873,940.10	50%-70%	5,639,738.75
ค้างชำระ 9 เดือน	7,415,908.35	5,191,135.84	50%-90%	2,938,277.74
ค้างชำระ 10 เดือน	9,847,981.02	6,893,586.72	50%-100%	3,707,236.42
ค้างชำระ 11 เดือน	7,506,397.98	5,254,478.58	50%-100%	2,708,798.36
ค้างชำระ 12 เดือน	5,917,560.84	4,142,292.58	50%-100%	3,005,868.48
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	3,975,543.66	3,975,543.66	100%	3,975,543.66
รวม	6,003,640,009.65	1,233,322,617.81		45,014,617.61

ปี 2560				
อายุลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ	2,915,259,677.61	583,051,935.52	1%	5,830,519.36
ค้างชำระ 1 เดือน	507,100,181.34	101,420,036.27	1%	1,014,200.36
ค้างชำระ 2 - 3 เดือน	390,112,707.64	78,022,541.53	2%	1,560,450.83
ค้างชำระ 4 เดือน	53,135,591.68	10,627,118.34	20%	2,125,423.67
ค้างชำระ 5 เดือน	16,674,685.44	3,334,937.09	20%	666,987.42
ค้างชำระ 6 เดือน	16,590,960.99	3,318,12.20	20%	663,638.44
ค้างชำระ 7 เดือน	9,256,253.99	6,479,377.79	50%-60%	3,581,965.93
ค้างชำระ 8 เดือน	1,907,217.70	1,335,052.39	50%-70%	786,778.52
ค้างชำระ 9 เดือน	3,074,717.63	2,152,302.34	50%-90%	1,535,265.22
ค้างชำระ 10 เดือน	1,417,753.49	992,427.44	50%-100%	798,090.33
ค้างชำระ 11 เดือน	752,034.55	526,424.19	50%-100%	513,382.92
ค้างชำระ 12 เดือน	4,319,616.80	3,023,731.76	50%-100%	2,643,714.78
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	2,028,067.19	2,028,067.19	100%	2,028,067.19
รวม	3,921,629,466.05	796,312,144.05		23,748,484.99

บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ของลูกหนี้เข้าซื้อ รวมลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก ณ ปี 2560 และ 2561 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2561	ปี 2560
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	79.72	59.89
ลูกหนี้สัญญาประนอมหนี้	9.44	9.94
รวม	89.16	69.83
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	( 89.16 )	( 62.90 )
ลูกหนี้- สุทธิ	0.00	6.93

รายละเอียดการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ของลูกหนี้เข้าซื้อ รวมลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก ณ ปี 2560 และปี 2561

ปี 2561				
ประเภทลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	79,716,896.94	79,716,896.94	100%	79,716,896.94
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนอมหนี้	9,444,236.39	9,444,236.39	100%	9,444,236.39
รวม	89,161,133.33	89,161,133.33		89,161,133.33
ปี 2560				
ประเภทลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	59,893,598.45	59,893,598.45	70-100%	55,369,231.07
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนอมหนี้	9,939,664.23	9,939,664.23	75-100%	7,527,222.53
รวม	69,833,262.68	69,833,262.68		62,896,453.60

ในปี 2561 บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เข้าซื้อ 45.01 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 ที่มีจำนวน 23.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.26 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อที่ค้างชำระตั้งแต่ 5 งวดขึ้นไป ซึ่งมีจำนวน 2.03% ของมูลค่าลูกหนี้เข้าซื้อ ขณะที่ลูกหนี้มีจำนวนเพิ่มขึ้นตามพอร์ตรวมของลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น และเนื่องจากบริษัทยึดรถและดำเนินคดีกับลูกหนี้ที่ค้างชำระได้เร็ว จึงมีบางส่วนโอนไปเป็นลูกหนี้ดำเนินคดี ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการทวงถามติดตาม เพื่อให้หนี้ค้างชำระลดลงต่อไป

สำหรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี และลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ปี 2561 มีจำนวน 89.16 ล้านบาท ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 89.16 ล้านบาท ปี 2560 มีจำนวน 69.83 ล้านบาท ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 62.90 ล้านบาท เปรียบเทียบแล้ว ปี 2561 ลูกหนี้คดีเพิ่มขึ้น 19.33 ล้านบาทและตั้งค่าเผื่อนี้เพิ่มขึ้น 26.26 ล้านบาท โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ทุกราย ร้อยละ 100 เพื่อเตรียมรองรับการบังคับใช้ IFRS9 ในปี 2563 นอกจากนี้บริษัทมีการพิจารณาตัดหนี้สูญ ควบคู่ไปกับการติดตามยึดรถ ซึ่งมีอายุความ ตามกฎหมาย 10 ปี

- ความเหมาะสมเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย ในอัตราที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการค้างชำระของลูกค้าที่ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ลูกค้าตามสัญญาขายฝากคงเหลือ และ ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีคงเหลือ หัก ด้วยดอกผลเช่าซื้อ รอดตัดบัญชีและหักประกัน ถ้ามี ซึ่งหักประกันคำนวณมูลค่าประมาณร้อยละ 30-80 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือ โดยพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน นอกจากนี้ บริษัทฯจะพิจารณาเป็นกรณีพิเศษถึงความสามารถการจ่ายชำระของลูกค้าเป็นราย ๆ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 งวด ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาฝากขายที่ค้างชำระเกิน 1 งวดและลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ ที่ค้างชำระเกิน 12 งวด

ทั้งนี้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียที่บริษัทฯนำมาใช้ปัจจุบัน บริษัทฯพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

- อัตราส่วนคุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทมีอัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียต่อสินเชื่อบริษัทของลูกค้าที่หักดอกผลเช่าซื้อ รอดตัดบัญชี ลูกค้าตามสัญญาเงินให้กู้ยืม ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี ลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ และลูกหนี้อื่น ๆ ในปี 2559 และ 2560 ร้อยละ 3.13 และ 2.23 และลดลงเป็นร้อยละ 2.20 ในปี 2561 การลดลงของอัตราส่วนดังกล่าว เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อเติบโตขึ้นมากและอย่างต่อเนื่องตลอด 2 ปี รวมถึงการติดตามลูกหนี้ อย่างใกล้ชิด และการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียเพิ่มเป็นพิเศษด้วยดังกล่าวข้างต้น

เมื่อพิจารณาถึงโอกาสในการเติบโตของสินเชื่อ และการได้รับชำระหนี้คืนจากลูกหนี้ และจากการขายทรัพย์สินที่ยึดได้แล้ว บริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นเพียงพอ

อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อบริษัท (NPL) ในปี 2560 และปี 2561 เป็นร้อยละ 3.19 และ 3.46 เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2561 มีลูกหนี้ที่ค้างชำระเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของพอร์ตสินเชื่อ แต่บริษัทก็ยังคงไว้ ซึ่งการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียไว้เป็นพิเศษ และอยู่ระหว่างเร่งติดตาม

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อบริษัท ปี 2559 2560 และ 2561 ร้อยละ 0.52, 0.47 และ 0.64 ปี 2561 เพิ่มขึ้นเนื่องจากตัดหนี้สูญลูกหนี้เช่าซื้อเพิ่มขึ้น 20.37 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ในขณะที่พอร์ตลูกหนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนมาก

- หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทมีจำนวน 1,438.38, 2,693.83 และ 4,638.11 ในปี 2559 2560 และ 2561 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.17 สำหรับในปี 2561 เป็นผลจากการที่บริษัทปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเกิดจากการกระตุ้นเศรษฐกิจของหน่วยงานรัฐ และความต้องการของผู้บริโภค อัตราการเติบโตของสินเชื่อจึงเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.35 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และมีเงินหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ตามกำหนดคืนธนาคาร อีกทั้งยังมีการเบิกใช้เงินกู้ธนาคาร รวมถึงการกู้เงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นตัวแลกเงินในวงจำกัด และจากผู้ลงทุนรายใหญ่ หรือผู้ลงทุนสถาบัน

บริษัทมีหนี้กู้ยืม 597.19 ล้านบาท เนื่องจากออกหุ้นกู้ ปี 2561 โดยได้รับมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 อนุมัติให้ออกหุ้นกู้ เสนอขายแก่บุคคลและนิติบุคคลทั่วไปในวงเงินจำนวน 1,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ออกหุ้นกู้ไปแล้ว เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2561 จำนวน 600 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจึงมีภาระหนี้กู้ยืม จำนวน 600 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี ครบกำหนด 5 ตุลาคม 2563 อัตราดอกเบี้ย 4.4% กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มงวดแรก 5 มกราคม 2562

ในปี 2559 2560 และ 2561 มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.30, 1.95 และ 2.64 ตามลำดับ อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น เนื่องจากในระหว่างปีมีการเติบโตของสินเชื่อยาวต่อเนื่อง จึงมีการกู้ยืมสถาบันการเงินและออกหุ้นกู้เพื่อขยายการปล่อยสินเชื่อ

#### - ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2559 2560 และ 2561 จำนวน 1,104.42, 1,380.76 และ 1,757.59 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2561 เพิ่มขึ้นเนื่องจากเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2561 มีการเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัท จากเดิมทุนชำระแล้ว 923,619,591 บาท เป็น 1,108,857,244 บาท โดยการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ECL-W2 จำนวน 185,237,653 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 1.525 บาท ทุนเรียกชำระแล้วจึงเพิ่มขึ้น 185.24 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นของปี 2559 2560 และ 2561 เป็นร้อยละ 2.55, 10.36 และ 9.07 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนปี 2561 ลดลงเนื่องจากบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแปลงสภาพ ECL W2

บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานในปี 2557 ถึงปี 2560 ดังนี้

วันที่ 30 กันยายน 2556 ปันผลจำนวน 12.30 ล้านบาท จากการดำเนินงาน ม.ค. - มิ.ย. 56 หุ้นละ 0.03 บาท

วันที่ 10 กันยายน 2557 ปันผลจำนวน 29.74 ล้านบาท จากการดำเนินงาน ก.ค.- ธ.ค.56 หุ้นละ 0.05 บาท

วันที่ 10 กันยายน 2557 ปันผลจำนวน 17.84 ล้านบาท จากการดำเนินงาน ม.ค.- มิ.ย. 57 หุ้นละ 0.03 บาท

ปี 2558 -ไม่มีการจ่ายปันผล

ปี 2559 -ไม่มีการจ่ายปันผล

วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ปันผลจำนวน 15.97 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานปี 2557 หุ้นละ 0.02 บาท

วันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ปันผลจำนวน 23.95 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานปี 2558 หุ้นละ 0.03 บาท

วันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ปันผลจำนวน 44.35 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานปี 2560 หุ้นละ 0.04 บาท

#### - สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานในปี 2561 รวมเงินสดสุทธิใช้ไป 1,893.79 ล้านบาท ในปี 2560 มีเงินสดสุทธิใช้ไป 1,346.50 ล้านบาท เงินที่ใช้ไปในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายสินเชื่อเพื่อให้ได้มาของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนในปี 2561 รวมเงินสดสุทธิใช้ไป 249.22 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า 200 ล้านบาท จ่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าสองบริษัท จำนวนเงิน 34.20 ล้านบาท และจ่ายในการซื้ออุปกรณ์

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2561 รวมเงินสดสุทธิได้มา 2,121.16 ล้านบาท เนื่องจากการกู้เงินและออกหุ้นกู้เพื่อขยายสินเชื่อ และการเพิ่มทุนของบริษัท (รายละเอียดตามตาราง 13.3 งบกระแสเงินสด)

#### - แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ และบางส่วนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น และการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 มีดังนี้

	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,757.59	28.08	1,380.77	34.57	1,104.42	44.37
เงินกู้ยืม						
- เงินเบิกเกินบัญชี+เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	301.85	4.82	188.67	4.72	199.28	8.00
- เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,212.75	19.38	790.08	19.78	409.88	16.47
- เงินกู้ยืมระยะสั้น อื่น ๆ	173.67	2.77	197.92	4.96	140.54	5.65
- เงินกู้ยืมระยะยาว	*2,813.13	44.95	1,436.60	35.97	634.89	25.51
รวมเงินกู้ยืม	4,501.40	71.92	2,613.27	65.43	1,384.53	55.63
รวม	6,258.99	100.00	3,994.04	100.00	2,488.95	100.00

หมายเหตุ : \* รวมหุ้นกู้สุทธิ 597.19 ล้านบาท

เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนรวม 4,501.40 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระคืน ดังนี้

กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี *	1,688.27
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	1,705.28
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	797.24
เกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	310.61
มากกว่า 4 ปี	0.00
รวม	<u>4,501.40</u>

หมายเหตุ : \* เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และเงินกู้ระยะสั้นอื่น P/N และ B/E

เมื่อพิจารณาพอร์ตลูกหนี้เข้าซื้อรวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น โดยหักลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 5 เดือนขึ้นไป และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีออกไป บริษัทจะมีค้างวัดที่ครบกำหนดชำระจากพอร์ตลูกหนี้ดังนี้

ค้างวัดที่ได้รับชำระจากลูกหนี้	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	2,174.59
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	1,942.78
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	1,554.87
เกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	995.45
มากกว่า 4 ปี	609.90
รวม	<u>7,277.59</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้น) จำนวน 1,688.27 ล้านบาท มีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืน เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 1,705.28 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ครบกำหนดชำระของพอร์ตลูกหนี้ภายใน 1 ปี ที่มีจำนวน 2,174.59 ล้านบาท และที่มีกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 1,942.78 ล้านบาท แล้ว บริษัทยังมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อการจ่ายชำระคืนเงินกู้แต่ละครั้ง ในระยะเวลาดังกล่าว

#### 14.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน

จากงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 142.26 ล้านบาท เป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทได้มีการเฝ้าระวังปัจจัยภายในประเทศที่อาจมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น น้ำท่วม แผ่นดินไหว เป็นต้น ที่จะทำให้ลูกหนี้ค้างชำระค่างวด รวมทั้ง การขายรถยนต์ที่มีผลขาดทุน ซึ่งเป็น ปัจจัยกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) ได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างที่ทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราสุดท้าย 400 วัน อย่างไรก็ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ดังกล่าว อยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา ดังนั้นบริษัทจะบันทึกผลกระทบ เมื่อมีการประกาศในพระราชกิจจานุเบกษา ซึ่งอาจจะมีผลบังคับใช้ตามกฎหมายในปี 2562 บริษัทคาดว่าจะมีการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 5.66 ล้านบาท

สำหรับในปี 2562 บริษัทตั้งเป้ายอดสินเชื่ออยู่ที่ 4,200 ล้านบาท จึงดำเนินการขยายศูนย์บริการในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล เพื่อเจาะตลาดในจุดที่มีความหนาแน่นของตลาดรถยนต์มือสอง รวมถึงการขยายสาขาในภาคตะวันออก ซึ่งการขยายสาขาถือว่าเป็นกลยุทธ์ที่จะช่วยสนับสนุนเป้าหมายการขยายสินเชื่อ ทั้งนี้ บริษัทได้เพิ่มอำนาจอนุมัติไปยังสาขา เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินการอนุมัติสินเชื่อทั้งรายใหญ่ รายย่อย

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS 9) ที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2563 ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท สำหรับ IFRS 9 นั้น แบ่งเนื้อหาสำคัญออกเป็น 3 ส่วน คือ 1. การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน 2. กำหนดการรับรู้การด้อยค่าใหม่ 3. การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งการนำ IFRS 9 มาใช้จะส่งผลกระทบต่อทุกกิจการที่ถือสินทรัพย์ทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสถาบันการเงินจะได้รับผลกระทบมากกว่าธุรกิจอื่น เพราะมีเครื่องมือทางการเงินจำนวนมาก ซึ่งบริษัทได้จัดส่งพนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าอบรมเพิ่มความรู้ทางด้านบัญชี ปัจจุบันได้มีการประชุมและอยู่ระหว่างเตรียมงานเพื่อปรับใช้ตามมาตรฐาน IFRS 9 ให้แล้วเสร็จในปี 2562