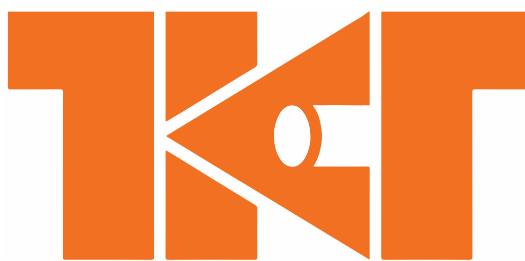


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี  
แบบ 56-1 One Report



บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

**สารจากคณะกรรมการบริษัท**

**ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน**

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	21
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	24
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	33
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	38

**ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ**

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	39
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	53
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	67
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	79

**ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	84
งบการเงินปี 2565 สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2565	

**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	
เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ กฎบัตร	
เอกสารแนบ 6: รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	
รายงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา	
รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
รายงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	

## คณะกรรมการบริษัท

พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานบริษัท / กรรมการอิสระนายไพรัช สหเมธาพัฒน์  
กรรมการ/ กรรมการอิสระนายเผ่าเทพ โชตินุชิต  
กรรมการ/ กรรมการอิสระนายวีระศักดิ์ สดัตถวิบูลย์  
กรรมการ/ กรรมการอิสระดร.โกศล สุระโกมล  
กรรมการ/ กรรมการอิสระนายสุเมธ เดชะไกรศรี  
กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารนายเรย์มอนด์ ฉาน  
กรรมการนางยุพา เดชะไกรศรี  
กรรมการนางสาวหึง มย ชิลเวีย ฉาน  
กรรมการนายอภิชาติ เกษมกุลศิริ  
กรรมการนายปรีชา เดชะไกรศรี  
กรรมการนายหว่า อิง ฉาน  
กรรมการนายจุมพล เดชะไกรศรี  
กรรมการ/ เลขาธิการบริษัท

## สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2565 บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น และระมัดระวังในปัจจัยของความท้าทายที่บริษัทต้องเผชิญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ ซึ่งผู้ผลิตรถยนต์ได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาสู่การผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV) บริษัทได้เตรียมความพร้อมและปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน และให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานซึ่งเป็นกำลังสำคัญของบริษัท

ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์ ปี 2565 เริ่มฟื้นตัวจากปีที่ผ่านมา มียอดการผลิตรถยนต์รวม 1.88 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 11.73 โดยเป็นยอดผลิตรถยนต์นั่ง 0.60 ล้านคัน กลุ่มรถกระบะขนาด 1 ตัน มียอดผลิตทั้งสิ้น 1.24 ล้านคัน หรือร้อยละ 65.98 ของยอดการผลิตทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 18.33

สำหรับผลดำเนินงานของบริษัทในปี 2565 มีรายได้รวม 1,396.77 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 15.29% และมีผลกำไรสุทธิ 17.61 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 4.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 29.58% เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยยอดขายที่สูงขึ้นมาจากการที่บริษัทได้รับชิ้นงานใหม่ (New Model) จากลูกค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงชิ้นงานจากลูกค้ารายใหม่ เช่น งานชิ้นส่วนพลาสติกของถาดรองแบตเตอรี่ที่ใช้กับรถไฟฟ้า และเรือไฟฟ้า รวมถึงความพยายามในการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงปลายปี 2565 KARRIE AUTOMOTIVE INVESTMENT LIMITED (KAI) ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพของบริษัทและโอกาสในการเติบโตร่วมกัน จึงตัดสินใจเพิ่มทุน โดยใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ TKT-W2 และ TKT-W3 ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์หลายด้าน อาทิเช่น การถ่ายทอดเทคโนโลยีอัตโนมัติขั้นเพื่อช่วยลดต้นทุน, การเพิ่มโอกาสที่จะได้งานกลุ่มชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์, กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เช่น เคสเซิร์ฟเวอร์ และการเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน เป็นต้น

สำหรับทิศทางในการดำเนินงานของบริษัทในปี 2566 ยังคงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ในการรักษาตลาดชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกในส่วนประกอบแบตเตอรี่ไฟฟ้า ด้านบริหารจัดการภายในยังคงมุ่งมั่นดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด เพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อขยายฐานธุรกิจให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้เกิดกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงความยั่งยืนและดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนใกล้เคียงให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัท



ในนามคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ร่วมงานทุกคน ที่สนับสนุนและให้ความร่วมมือที่ดีตลอดมา คณะกรรมการบริษัทจะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และระมัดระวัง มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการบริษัท

ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) (“TKT”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2523 โดยกลุ่มเดอะ ไกรศรี และผู้ถือหุ้นต่างชาติ (เริ่มจัดตั้งเป็น หจก. ต.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม เมื่อ 16 กันยายน 2516) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจบริการชุบชิ้นส่วนพลาสติกด้วยโครเมียมและทอง ต่อมาบริษัทฯ ได้พัฒนาเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รวมทั้งพ่นสี พิมพ์สี ประกอบชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการออกแบบ ผลิต และซ่อมแซมแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก โดยมี ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 350.78 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 350.78 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัท ไม่มีบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รวมทั้งพ่นสี พิมพ์สี ประกอบชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการ ออกแบบ ผลิต และซ่อมแซมแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก จำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำ รวมทั้งผู้ผลิต สินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และบริษัทมีโรงงานผลิตชิ้นส่วนพลาสติก 3 แห่ง คือ



**โรงงานแห่งที่ 1:** เลขที่ 59 หมู่ 6 ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2532 เนื้อที่ 9 ไร่ มีกำลังการผลิตเต็มที่ 3,600 ตัน/ปี ผลิต ชิ้นส่วนพลาสติกชนิดฉีดสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า



**โรงงานแห่งที่ 2:** เลขที่ 517 หมู่ 9 ต.หนองกิ้ง อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี 25110 เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2547 เนื้อที่ 13 ไร่ มีกำลังการผลิตเต็มที่ 5,040 ตัน/ปี ผลิต ชิ้นส่วนพลาสติกชนิดฉีด เพื่อรองรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุตสาหกรรม ยานยนต์ในเขตกบินทร์บุรี และบริเวณใกล้เคียง



**โรงงานแห่งที่ 3:** เลขที่ 28/4 หมู่ 1 ต.คลองอุดมชลจร อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000 เปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2548 เนื้อที่ 27 ไร่ โรงผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้กับเครื่องฉีดขนาด 30 - 1,800 ตัน และโรงฉีดพลาสติกที่มีเครื่องฉีดขนาด 230 – 850 ตัน

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

#### • วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำตลาดของผู้ให้บริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกรถยนต์ และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ทั้งคุณภาพและบริการโดยให้ผลตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### • พันธกิจ

1. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้านคุณภาพและบริการ
2. เพิ่มโอกาสการขยายตัวทางธุรกิจ
3. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการ ระบบการผลิต และระบบคุณภาพ ให้เป็นสากล
4. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร และให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง
5. มีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายใน และภายนอก
6. เสริมสร้างภาพลักษณ์ และความสัมพันธ์ที่ดีให้กับพนักงาน, คู่ค้า และผู้ถือหุ้น

#### • ค่านิยมขององค์กร

1. **ชัดเจน:** ความเข้าใจในเรื่องการทำงานอย่างชัดเจน ถ่องแท้
2. **สอนงาน:** มีการสอนงานเพื่อให้การทำงาน แบบพี่สอนน้อง อาจารย์สอนลูกศิษย์ เพื่อนสอนเพื่อน เพื่อให้ทุกคนสามารถทำงานได้อย่างคล่องตัวในทุกกิจกรรม OJT
3. **กัดไม่ปล่อย:** การทำงานด้วยความมุ่งมั่น ที่จะพิชิตปัญหา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาเดิมอีก
4. **ยกระดับ:** การพัฒนาทางความคิด ความสามารถโดยปรับพื้นฐานของตนเอง และในทีม เพื่อสร้างมาตรฐาน และยกระดับขององค์กร
5. **มีอาชีพ:** โดยเพิ่มขีดความสามารถของตนเองอย่างต่อเนื่อง และคอยสังเกตความเป็นไปของวงการธุรกิจที่ทำอยู่ เพื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่นตลอดเวลา อย่างไม่หยุดนิ่ง

#### • วัตถุประสงค์

การดำเนินธุรกิจของบริษัท มุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าภายใต้ การบริหารระบบคุณภาพระดับสากล และในขณะเดียวกันก็พัฒนาการให้บริการแก่ลูกค้าให้มีความสะดวก และรวดเร็วมากขึ้นโดยการพัฒนาบุคลากรขององค์กร โดยใช้นโยบาย One Stop Service เป็นหลักเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### • เป้าหมาย

การพัฒนาให้บริการแก่ลูกค้าเป็น แบบ One Stop Service บริษัทเล็งเห็นว่า การอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าเป็นสิ่งที่จำเป็นและจะสามารถพัฒนาฐานลูกค้าให้ขยายออกไปได้อย่างมาก ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนารูปแบบการให้บริการให้ได้ครบวงจร จนปัจจุบันบริษัทสามารถดำเนินการให้บริการได้ครบวงจร กล่าวคือ บริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบผลิตภัณฑ์ของลูกค้า และนำมาออกแบบแม่พิมพ์ ดำเนินการผลิตชิ้นงาน พ่นสี เคลือบสี พิมพ์ลาย ตลอดจนจนถึงกระบวนการประกอบชิ้นงานต่างๆ ปัจจุบันบริษัทมีการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ที่สนับสนุนอุตสาหกรรมรถยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องไฟฟ้าได้อย่างมากมาย ตลอดจนการออกแบบแม่พิมพ์ และให้บริการด้านการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่สึกหรอ จากกระบวนการผลิต



บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ในการรักษาตลาดชิ้นส่วนยานยนต์และชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และพยายามเจาะตลาดชิ้นส่วนยานยนต์รถไฟฟ้า (EV) และชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับประกอบแบตเตอรี่ โดยมุ่งมั่นดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างเต็มความสามารถ เพื่อรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้เกิดกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ดูแลรักษาสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

#### • กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง การเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางการค้ากับอุตสาหกรรมดังกล่าว จะต้องสร้างความน่าเชื่อถือและความมั่นใจ ดังนั้น บริษัทจึงใช้กลยุทธ์ในเรื่องของคุณภาพ ราคา การส่งมอบ ความสามารถทางวิศวกรรม และการบริหารจัดการ โดยมีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งบริษัทมีความมั่นใจว่า มีศักยภาพตรงกับความต้องการของอุตสาหกรรมนี้ รวมถึง การพัฒนาการที่ต่อเนื่อง จึงเป็นที่ไว้วางใจให้เป็นส่วนหนึ่งของการร่วมพันธมิตรทางการค้าเพื่อเติบโตร่วมกันกับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมไฟฟ้า

การพัฒนาคุณภาพของสินค้า บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าขั้นตอนกระบวนการผลิตเป็นหัวใจหลักในการที่จะได้ซึ่งคุณภาพของสินค้าที่ดี บริษัทจึงมีการปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอนการผลิต และการควบคุมคุณภาพอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐานคุณภาพ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001: 2015 สำหรับโรงงานผลิตแม่พิมพ์ ระบบการบริหารจัดการคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ IATF16949: 2016 และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001: 2015

จากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านมาตรฐานกระบวนการผลิตและการพัฒนารูปแบบ การให้บริการแบบ One Stop Service บริษัทเชื่อมั่นว่าจะเป็นสิ่งที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและจะเป็นนโยบายสำคัญในการรักษาสถานะลูกค้าเดิมรวมถึงจะเป็นกลยุทธ์ที่ใช้ในการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ๆ อีกด้วย รวมถึงบริษัทมีการพัฒนาองค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ Learning Organization เพื่อให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการก้าวกระโดดสำหรับเป็นพื้นฐานการพัฒนาองค์กรได้อย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง ซึ่งเป็นพื้นฐานอันสำคัญของบริษัทต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการกำหนดหลักการ และดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีกิจกรรม CSR และการพัฒนาชุมชน โดยยึดหลักที่ว่า กิจกรรมต่างๆ สามารถเอื้อประโยชน์ต่อสังคม ชุมชน ด้วยความสมดุล และพอเพียงตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไม่ได้มุ่งหวังผลกำไรสูงสุด แต่เป็นการสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืน บนความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และบริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และรณรงค์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จนผ่านการรับรองให้เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตจาก CAC ซึ่งถือเป็นเป้าหมายที่สำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

**นโยบายและเป้าหมายระยะยาวของบริษัท**

นอกเหนือจากแผนงานรายปี ที่ประกอบด้วยงบประมาณประจำปี และแผนปฏิบัติงานที่ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทางฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทยังคงเห็นความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทมีนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในระยะยาว ดังต่อไปนี้

1. มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันโดยการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในด้านคุณภาพ การส่งมอบ ต้นทุน นวัตกรรม การบริการ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งบริษัทมีการวัดผลด้านความพึงพอใจของลูกค้า ทั้ง 5 ด้าน คือ ด้านคุณภาพ ด้านต้นทุน ด้านการจัดส่ง ด้านการจัดการ ด้านวิศวกรรม เพื่อนำผลประเมินมาปรับปรุงพัฒนาต่อไป
2. มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในบริษัท โดยการสร้างสมรรถนะหลักในทิศทางที่สอดคล้องกับค่านิยมขององค์กร และรองรับการเจริญเติบโตของบริษัท
3. บริษัทจัดให้มีการทบทวนเป้าหมายการเติบโตทั้งด้านยอดขาย และผลกำไรของบริษัทฯ ทั้งแผนระยะสั้น (ประจำปี) และเป้าหมายแผนระยะยาว โดยอ้างอิงจากการเติบโตของอุตสาหกรรม และคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนั้น บริษัทยังจัดทำกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวด้วย
4. บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อย
5. บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อกำหนดนโยบายงานด้านความยั่งยืนขององค์กรโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มุ่งเน้นการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร ที่มีส่วนสร้างสรรค์ช่วยเหลือสังคม จัดกิจกรรมเพื่อสาธารณกุศล ส่งเสริม สร้างความเข้าใจ กระตุ้นจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

**1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของบริษัทสรุปได้ดังนี้**

ปี 2565	
มีนาคม	ได้ลูกค้ารายใหม่ บริษัท ไอ-มอเตอร์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า 100% ภายใต้แบรนด์ I Motor
กรกฎาคม	บริษัทได้ร่วมกับบริษัท ไชน่าอีสต์ รีไซเคิล จำกัด บริจาคน้ำสปราร์คกิง วอเตอร์ จำนวน 100 ลัง ให้กับโรงพยาบาลสิรินธร สำนักการแพทย์ กรุงเทพมหานคร
สิงหาคม	(1) ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เต็ม 100% จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (2) บริจาคน้ำสปราร์คกิง วอเตอร์ ให้กับโรงพยาบาลลาดกระบัง, ศูนย์บริการสาธารณสุข 45 และมูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า
กันยายน	(1) ซื้อเครื่องฉีดขนาด 1300 ตัน เพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นของโรงงานสุวินทวงศ์ (2) Karrie Automotive Investment Limited. ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ TKT-W2 และ TKT-W3 เต็มจำนวน 113,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นเงิน 192,100,000 บาท โดยได้รับเงินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565

ปี 2565	
ตุลาคม	(1) ได้รับการประเมินผลคะแนนในระดับ "ดีเลิศ" โครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2) ซื้อเครื่องฉีดขนาด 650 ตัน จำนวน 1 เครื่อง สำหรับโรงงานสุวินทวงศ์ เพื่อรักษาคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต, และได้รับการส่งเสริมในเรื่องการประหยัดพลังงาน จากกรมอนุรักษ์พลังงาน
พฤศจิกายน	(1) ซื้อเครื่องฉีดขนาด 210 ตัน จำนวน 2 เครื่อง เป็นเครื่องฉีดแนวตั้ง สำหรับโรงงานสุวินทวงศ์ เพื่อรองรับงานใหม่ของลูกค้า บริษัท อมิตา เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (2) รับรางวัล TPS the winner advance group จากชมรมความร่วมมือโตโยต้า ของ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
ปี 2564	
เมษายน	ซื้อเครื่องฉีด 2 เครื่อง เพื่อทดแทนเครื่องฉีดเก่าของสาขาการบินบุรี เพื่อรักษาคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต
มิถุนายน	บริจาคอาหาร เครื่องดื่ม ให้กับโรงพยาบาลสิรินธร จ.กรุงเทพฯ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจต่อบุคลากรทางการแพทย์
กรกฎาคม	(1) บริจาคเครื่องช่วยหายใจ อาหาร เครื่องดื่ม ให้กับศูนย์บริการสาธารณสุข 45 ร่มเกล้า จ.กรุงเทพฯ (2) ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เต็ม 100% จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
สิงหาคม	(1) บริจาคอาหาร เครื่องดื่ม กระดาษ A5 ให้กับโรงพยาบาลวัดสมานรัตนาราม จ.ฉะเชิงเทรา (2) บริจาคเครื่องช่วยหายใจ อาหาร เครื่องดื่ม ให้กับสาธารณสุขคลองอุดมชลจร จ.ฉะเชิงเทรา
ตุลาคม	ได้รับการประเมินผลคะแนนในระดับ "ดีเลิศ" โครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ปี 2563	
พฤษภาคม	รับรางวัล "BEST ACHIEVEMENT TARGET JIT 2019" จากบริษัท โตโยต้า โกเซ (ประเทศไทย) จำกัด
ตุลาคม	มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 136.78 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง จำนวน 23.78 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเสนอขายควบคู่กับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (PP) คือ Karrie Automotive Investment Limited จำนวน 113 ล้านบาท
พฤศจิกายน	(1) บริษัทได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนเพิ่มจาก Karrie Automotive Investment Limited จำนวน 23.78 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้นจำนวน 237.78 ล้านบาท (2) ได้รับการประเมินผลคะแนนในระดับ "ดีเลิศ" โครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (3) ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เต็ม 100% จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (4) บริษัทซื้อเครื่อง EDM จำนวน 1 เครื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตแม่พิมพ์

ปี 2562	
พฤษภาคม	(1) รับรางวัล “Excellence in Zero Defect” จากบริษัท มิตซูบิชิ มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (2) รับรางวัล “ Safety Certificate” จากบริษัท ไทโยด้า โกเซ (ประเทศไทย) จำกัด
มิถุนายน	ได้รับคะแนนประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เต็ม 100% จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
สิงหาคม	บริษัทได้ปรับปรุงห้องพ่นสีโรงงานกิ่งแก้ว เพื่อรองรับงานใหม่
ตุลาคม	ได้รับการประเมินผลคะแนนในระดับ “ดีเลิศ” โครงการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทขอรายงานการใช้เงินเพิ่มทุนจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) คือ KARRIE AUTOMOTIVE INVESTMENT LIMITED จำนวน 23,780,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.30 บาท รวมเป็นเงิน 30,914,000 บาท ซึ่งได้รับเงินเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

และในปี 2565 KARRIE AUTOMOTIVE INVESTMENT LIMITED ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ TKT-W2 และ TKT-W3 เต็มจำนวน 113,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.70 รวมเป็นเงิน 192,100,000 บาท โดยได้รับเงินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565

รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

การใช้เงินตามวัตถุประสงค์	จำนวนเงินตามแผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไประหว่างปี 2564	จำนวนเงินที่ใช้ไประหว่างปี 2565	คงเหลือ ณ. 31/12/2565
เพิ่มสภาพคล่อง และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เพื่อรองรับการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยอันเนื่องมาจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยใช้สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ค่าวัตถุดิบ และค่าใช้จ่ายในการผลิต และการขาย เป็นต้น	30.91	3.41	27.50	0.00
เพื่อปรับปรุงสายการผลิตเดิม, เพิ่มระดับคุณภาพสินค้า และประสิทธิภาพการผลิต, เพิ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนโลหะปั๊มขึ้นรูปสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์	192.10	-	0.00	192.10
รวมทั้งสิ้น	223.01	3.41	27.50	192.10

## 1.1.4 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ที.กรุงไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)												
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TKT												
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000010												
กลุ่มอุตสาหกรรม / หมวดธุรกิจ	สินค้าอุตสาหกรรม / ยานยนต์												
ลักษณะธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และให้การออกแบบผลิต และซ่อมแซมแม่พิมพ์เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ให้แก่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำต่างๆ รวมทั้งผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM)												
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม												
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	รายละเอียดเกี่ยวกับทุน <table><tr><td>ทุนจดทะเบียน</td><td>350,780,000 บาท</td></tr><tr><td>ทุนชำระแล้ว</td><td>350,780,000 บาท</td></tr><tr><td>มูลค่าที่ตราไว้</td><td>1 บาทต่อหุ้น</td></tr></table> รายละเอียดเกี่ยวกับหุ้นสามัญ <table><tr><td>หุ้นจดทะเบียน</td><td>350,780,000 หุ้น</td></tr><tr><td>หุ้นชำระแล้ว</td><td>350,780,000 หุ้น</td></tr><tr><td>สิทธิออกเสียง</td><td>1 หุ้นต่อ 1 เสียง</td></tr></table>	ทุนจดทะเบียน	350,780,000 บาท	ทุนชำระแล้ว	350,780,000 บาท	มูลค่าที่ตราไว้	1 บาทต่อหุ้น	หุ้นจดทะเบียน	350,780,000 หุ้น	หุ้นชำระแล้ว	350,780,000 หุ้น	สิทธิออกเสียง	1 หุ้นต่อ 1 เสียง
ทุนจดทะเบียน	350,780,000 บาท												
ทุนชำระแล้ว	350,780,000 บาท												
มูลค่าที่ตราไว้	1 บาทต่อหุ้น												
หุ้นจดทะเบียน	350,780,000 หุ้น												
หุ้นชำระแล้ว	350,780,000 หุ้น												
สิทธิออกเสียง	1 หุ้นต่อ 1 เสียง												
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 23 ซ.จันทน์ 43 แยก 21 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กทม. 10120												
โทรศัพท์	02-211-3732												
โทรสาร	02-212-4864												
Website	www.tkrungthai.com												

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทจำแนกผลิตภัณฑ์ตามประเภทของสินค้า ออกเป็น 2 สายการผลิต ดังนี้

1. สายการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
  - 1.1 อุตสาหกรรมยานยนต์
  - 1.2 อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า
  - 1.3 อุตสาหกรรมอื่น ๆ
2. สายบริการผลิตแม่พิมพ์เพื่อฉีดพลาสติก

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทจำหน่ายสินค้าทั้งหมดให้แก่ลูกค้าในประเทศ ซึ่งมีโครงสร้างรายได้ ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	2565		2564		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อุตสาหกรรมยานยนต์	1,113.81	79.75	904.27	74.64	730.34	72.19
อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า	99.59	7.13	132.52	10.94	133.57	13.20
อุตสาหกรรมอื่น ๆ	16.81	1.20	25.37	2.09	18.70	1.85
บริการผลิตแม่พิมพ์	166.56	11.92	149.34	12.33	129.02	12.75
รวมทั้งสิ้น	1,396.77	100	1,211.50	100	1,011.63	100

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 สายการผลิต

##### • สายการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

บริษัทเป็นผู้ให้บริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรม ด้วยกระบวนการฉีดขึ้นรูปพลาสติก การพ่นสี (Spray Painting) บนชิ้นส่วนพลาสติก การพิมพ์สี (Silk-Screen & Hot Stamping) รวมถึงการประกอบชิ้นส่วนพลาสติก (Sub-Assembly) โดยบริษัทแบ่งสายการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

กลุ่มที่ 1 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์

- 1.1 ชิ้นส่วนพลาสติกที่ใช้ภายในห้องโดยสาร เช่น แผงหน้าปัด, ผนังพลาสติกภายใน, ชิ้นส่วนแผงประตู
- 1.2 ชิ้นส่วนพลาสติกภายนอกรถยนต์ เช่น หน้ากระบัง, ฝาครอบล้อ, ยางกันโคลน
- 1.3 ชิ้นส่วนพลาสติกภายในห้องเครื่องยนต์ เช่น ฝาครอบเครื่องยนต์, ชุดแผงยึดหม้อน้ำ

กลุ่มที่ 2 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

- 1.1 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับตู้เย็น เช่น มือจับประตู, ฐานล่าง, ฝาปิดด้านบน, และชิ้นส่วนอื่นๆ ภายในตู้เย็น
- 2.2 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องปรับอากาศ เช่น หน้ากากแอร์
- 2.3 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับเครื่องซักผ้า เช่น ฐานรองเครื่องซักผ้า

กลุ่มที่ 3 ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมอื่น ๆ

- 3.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่มนี้ จะเป็นชิ้นส่วนพลาสติกที่เป็นส่วนประกอบของบรรจุภัณฑ์ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น กระป๋องลำลี เป็นต้น

บริษัทมีกระบวนการควบคุมคุณภาพของสินค้าโดยจะทำการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของสินค้าทุกขั้นตอน ตั้งแต่การตรวจสอบวัตถุดิบนำเข้า การตรวจสอบในกระบวนการผลิตและการตรวจสอบในขั้นตอนสุดท้ายก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า รวมถึงการให้บริการของบริษัทฯ ที่มีความรวดเร็วและถูกต้องในการจัดส่ง ซึ่งทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงสุด

#### ■ สายการผลิตแม่พิมพ์เพื่อฉีดพลาสติก

##### (ก) การผลิตแม่พิมพ์

บริษัทเป็นผู้ให้บริการออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์สำหรับการฉีดพลาสติก มีทีมงานออกแบบ และผลิตแม่พิมพ์ โดยผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ในการผลิตแม่พิมพ์มากกว่า 49 ปี ประกอบกับบริษัทได้นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ในการทำงาน เช่น การนำ CAE: MoldFlow มาใช้ในการวิเคราะห์ การออกแบบชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการออกแบบ และเขียนแบบชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์ (CAD: Computer Aid Design) และข้อมูลโครงสร้าง จะถูกส่งต่อมายังเครื่องผลิตแม่พิมพ์ที่ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ (CAM: Computer Aid Manufacturing) ซึ่งทำให้แม่พิมพ์ที่ผลิตออกมามีคุณภาพดี มีความถูกต้องตามแบบที่ต้องการ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดส่งช่างผลิตแม่พิมพ์ไปอบรมความรู้ในการผลิตแม่พิมพ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาการผลิตแม่พิมพ์ของบริษัท

การผลิตแม่พิมพ์ แบ่งเป็น 2 แบบ คือ

##### 1. ผลิตแม่พิมพ์ใหม่ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

การผลิตแม่พิมพ์ประเภทนี้ บริษัทจะทำการผลิตแม่พิมพ์สำหรับ การฉีดพลาสติกตามที่ลูกค้าต้องการ และผลิตแม่พิมพ์ตามแบบที่ได้ตกลงร่วมกัน

##### 2. งานปรับปรุงแม่พิมพ์ให้ลูกค้า

ในส่วนนี้ลูกค้าจะนำแม่พิมพ์ของลูกค้ามาให้บริษัททำการปรับปรุง ซึ่งบริษัทฯ จะร่วมกับลูกค้าในการแก้ไขลักษณะชิ้นงาน หรือโครงสร้างแบบแม่พิมพ์ เพื่อเป็นการปรับปรุงหรือแก้ไขให้แม่พิมพ์พลาสติกได้ขึ้นส่วนพลาสติก ตามลักษณะที่ต้องการ หรือการผลิตที่เร็วขึ้น ซึ่งการให้บริการในส่วนนี้จะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการบริการของบริษัทกับลูกค้า

อนึ่งในการผลิตและการปรับปรุงแม่พิมพ์ บริษัทกำหนดราคาค่าบริการจาก ขนาดของแม่พิมพ์ ความยากง่ายในการทำงานและชั่วโมงการทำงาน

##### (ข) การซ่อมแซมแม่พิมพ์

นอกเหนือจากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์แล้ว บริษัทยังมีบริการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ชำรุดที่เกิดจากการใช้งาน ซึ่งการให้บริการในส่วนการซ่อมแซมแม่พิมพ์นี้ จะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการบริการของบริษัท เนื่องจากหากแม่พิมพ์ของลูกค้าเกิดชำรุดจากการผลิต ทีมซ่อมแซมแม่พิมพ์ของบริษัทสามารถให้บริการซ่อมแซมได้ทันทีโดยไม่จำเป็นต้องนำส่งแม่พิมพ์ไปทำการซ่อมแซมนอกสถานที่ทำให้เสียเวลาในการผลิต ดังนั้น ลูกค้าจึงมีความมั่นใจในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท

#### การส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(1) บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในเขต 2 (จังหวัดฉะเชิงเทรา) สำหรับโรงงานสุวินทวงศ์ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 เพื่อแสดงว่าเป็นผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิตแม่พิมพ์ และซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ผลิตเอง ซึ่งสรุปสาระสำคัญที่ได้รับการส่งเสริม ดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี และ ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ 50% อีก 5 ปี หลังจากครบ 8 ปีแรก

(2) โรงงานกบินทร์บุรี ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในเขต 3 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2553 โดยได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ 50% อีก 5 ปี หลังจากครบ 8 ปีแรก

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ■ กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมุ่งเน้นด้านความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจในคุณภาพของสินค้า ความสามารถในการให้บริการ การจัดทำแผนการตลาดให้สอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และโอกาสที่จะยืนหยัดอยู่ในธุรกิจอย่างยั่งยืน และเติบโต มุ่งเน้นในการตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า ดังนี้

- คุณภาพ:** ผลิตภัณฑ์ของบริษัทต้องได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและมีคุณภาพที่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตรายอื่นได้
- ต้นทุน:** ต้นทุนการผลิตต่ำกว่าอุตสาหกรรม บริษัทเน้นการควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิต โดยการเพิ่มผลผลิตของการผลิตและลดปริมาณของเสียจากการผลิตให้ต่ำที่สุด
- จัดส่ง:** การจัดส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและใช้ระยะเวลาการส่งมอบสั้น โดยบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยบริการจัดส่งที่สามารถจัดส่งสินค้าได้อย่างตรงเวลา
- บริการจัดการ:** วิสัยทัศน์ของผู้บริหาร และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารจากคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและกำหนดแนวทางการตลาด โดยนำระบบมาตรฐานคุณภาพต่างๆ เข้ามาใช้ในการจัดการ เช่น ISO9001 จนถึง IATF16949 และ ISO14000 รวมถึง TPS เป็นต้น เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
- วิศวกรรม:** ส่งเสริมและพัฒนาความสามารถทางวิศวกรรมของบริษัท ให้ทันสมัยและพัฒนาไปสู่การรวมออกแบบผลิตภัณฑ์กับลูกค้า เพื่อให้มีความสามารถในการบริการได้อย่างครบวงจร (One-Stop Service)
- การสื่อสาร:** มีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายนอกและภายในองค์กร

บริษัทกำหนดให้ฝ่ายการตลาด ทำการประเมินวัดผลระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นประจำทุกปี เป้าหมายคะแนนประเมินผลความพึงพอใจต้องได้มากกว่า 85% โดยกำหนดหัวข้อการประเมิน 5 ข้อ คือ ด้านคุณภาพ ด้านต้นทุน ด้านการจัดส่ง ด้านการจัดการ ด้านวิศวกรรม เพื่อนำผลประเมินที่วัดได้มาปรับปรุงพัฒนาต่อไป

### ■ ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายออกเป็น 4 กลุ่ม ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. **ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์** ได้แก่ ผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำต่างๆ รวมทั้งผู้ป้อนชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายลูกค้ากลุ่มนี้ ในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 79.75 ของรายได้รวม เช่น บริษัทโตโยต้า โกเซ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โพเรอเซีย แอนด์ ซัมมิท อินทีเรีย ซีส์เต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท อิชิเทค (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท โตโยต้า ไดฮัทสุ เอ็นจิเนียริง แอนด์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และบริษัท ซัม ไฮเทคส์ จำกัด



2. **ลูกค้ายกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า** ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับใช้ในสำนักงาน และในครัวเรือนต่างๆ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 7.13 ของรายได้รวม เช่น บริษัท ไฮเออร์ อิเล็กทริก (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน), บริษัท อิเล็คโทรลักซ์ ประเทศไทย จำกัด, บริษัท พานาโซนิค แอพไลแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด

3. **ลูกค้ายกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ** ได้แก่ ผู้ผลิตสินค้าต่างๆ ที่ใช้พลาสติกเป็นส่วนประกอบ เช่น Packaging เป็นต้น การจำหน่ายในปี 2565 เท่ากับร้อยละ 1.20 ของรายได้รวม เช่น บริษัท แพรรี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

4. **ลูกค้ายกลุ่มผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์** ในปี 2565 มีสัดส่วนการจำหน่ายลูกค้ายกลุ่มนี้ เท่ากับร้อยละ 11.92 ของรายได้รวม เช่น บริษัท โฟเรอเซีย อินทีเรีย ซีสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท เอ็น เอช เค สปริง (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด, บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด

#### ■ การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าโดยตรง ไม่ผ่านตัวแทนจำหน่ายและเป็นการจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมด แต่สินค้าของบริษัทบางส่วนจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ ในรูปแบบของสินค้าสำเร็จรูปและชิ้นส่วน ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นบริษัทในประเทศญี่ปุ่น โดยปกติจะมีบริษัทในเครือเป็นผู้ผลิตหรือจัดหาสินค้า แต่จากประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมาของบริษัท ทำให้ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตยานยนต์ และผู้ผลิตเครื่องไฟฟ้าชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เนื่องจากบริษัทได้เรียนรู้ระบบการทำงานของบริษัทญี่ปุ่น และนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ การทำงานของบริษัท ให้สามารถให้บริการได้เท่าเทียมกับบริษัทญี่ปุ่น ประกอบกับบริษัทมีการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ รวมถึงมาตรฐานในการผลิตตลอดเวลา และมีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ทำให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าสัญชาติไทยที่ได้การยอมรับในเรื่องผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทจึงสามารถเข้าไปเสนอบริการให้แก่ผู้ผลิตรายอื่นของทั้งสองกลุ่มอุตสาหกรรมได้

#### ■ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้า เป็นชิ้นส่วนพลาสติกเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งเป็นธุรกิจอุตสาหกรรมสนับสนุนที่สำคัญ เนื่องจากชิ้นส่วนพลาสติกดังกล่าวจะนำไปประกอบเป็นสินค้าสำเร็จรูปและจัดจำหน่ายให้กับผู้บริโภคขั้นสุดท้าย

ปัจจุบันการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกแบบการฉีดขึ้นรูปเพื่อการพาณิชย์ เป็นอุตสาหกรรมการผลิตที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว เนื่องจากชิ้นงานมีคุณสมบัติที่สามารถทนต่อแรงบิด แรงกระแทก น้ำหนักเบา ที่เป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทได้ศึกษาและพัฒนาชิ้นส่วนพลาสติกแบบการฉีดขึ้นรูป เพื่อไปทดแทนชิ้นส่วนโลหะซึ่งมีแนวโน้มจะเพิ่มมากขึ้น

#### ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ ปี 2565 (ข้อมูลจากสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

ยอดการผลิตรถยนต์ในปี 2565 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,883,515 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.73 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ปริมาณการผลิตรถยนต์นั่งมีจำนวน 600,839 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 0.17 รถยนต์กระบะขนาด 1 ตัน ผลิตได้ทั้งสิ้น 1,242,658 คัน เท่ากับร้อยละ 65.98 ของยอดการผลิตทั้งหมด

การผลิตเพื่อการส่งออกจำนวน 1,037,317 คัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 8.45 และรวมมูลค่าการส่งออกรถยนต์สำเร็จรูป เครื่องยนต์ ชิ้นส่วนอื่นๆ อะไหล่รถยนต์ มีทั้งสิ้น 894,315.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 8.18

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การผลิตที่สำคัญ คือ เน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดี ตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงดำเนินการจัดหาวัตถุดิบ ดังนี้

#### ■ การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

วัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท คือ เม็ดพลาสติก โดยเป็นการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายในประเทศทั้งหมด ซึ่งการสั่งซื้อเม็ดพลาสติกจะแยกตามลักษณะของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

##### ● กลุ่มชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์

การสั่งซื้อเม็ดพลาสติก เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นการสั่งซื้อล่วงหน้าจากผู้จำหน่ายในประเทศ โดยลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดชนิด และประเภทของเม็ดพลาสติกรวมทั้งผู้จำหน่ายเม็ดพลาสติก ซึ่งเป็นการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยฝ่ายจัดซื้อของบริษัทจะจัดซื้อเม็ดพลาสติกตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ทั้งนี้ จำนวนผู้จัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกของบริษัท มีอยู่ประมาณ 35 รายด้วยกัน

##### ● กลุ่มชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

การสั่งซื้อเม็ดพลาสติก เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า มี 2 รูปแบบคือ ลูกค้าจัดหาวัตถุดิบมาให้ และบริษัท ซื้อวัตถุดิบมาใช้ในการผลิตเอง โดยในปี 2565 สัดส่วนของยอดขายสินค้าที่ลูกค้าจัดหาวัตถุดิบมาให้ 42% และยอดขายสินค้าที่บริษัทเป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบเอง 58% คิดจากยอดขายรวมของโรงงานกบินทร์บุรี

อย่างไรก็ตาม การสั่งซื้อเม็ดพลาสติกของทั้งสองกลุ่มนั้น บริษัทสามารถที่จะตกลงกับลูกค้าในการจัดซื้อเม็ดพลาสติกได้หากบริษัทสามารถจัดหาแหล่งจำหน่ายเม็ดพลาสติกจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับความต้องการของลูกค้าและมีราคาถูกกว่า ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาในการจัดหาเม็ดพลาสติก

ประเภทของเม็ดพลาสติกที่ใช้ในกิจการของบริษัท สามารถจำแนกเป็นประเภทหลักๆ ได้ดังนี้ Polypropylene-PP(Engineering Grade), PC/ABS(PC alloy), Nylon(PA+GF), Poly Acetal (POM), Polystyrene -PS และอื่นๆ เป็นต้น

#### ■ การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแม่พิมพ์

วัตถุดิบหลักสำหรับผลิตแม่พิมพ์ คือ แบบแม่พิมพ์เหล็ก เหล็กขึ้นส่วนแม่พิมพ์ และฮอตรันเนอร์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศหลายรายที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทมานาน โดยเหล็กที่ใช้จะเป็นเหล็กที่มีคุณภาพตามความต้องการของแม่พิมพ์แต่ละประเภท ทำให้ผลงานที่ฉีดจากแม่พิมพ์ของบริษัทมีอัตราการสูญเสียที่ต่ำ

#### ■ การวิจัยและพัฒนาการผลิตแม่พิมพ์

บริษัทมีโปรแกรม *MoldFlow* เพื่อช่วยในการวิเคราะห์ปัญหาการไหลของน้ำพลาสติกฉีด และช่วยในการออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก ทำให้แม่พิมพ์ที่ผลิตออกมามีคุณภาพสูงขึ้น บริษัททำการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้กระบวนการผลิตมีคุณภาพสูงขึ้นและต้นทุนต่ำลง

#### ■ การซ่อมแซมแม่พิมพ์

นอกจากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์แล้ว บริษัทยังให้บริการซ่อมแซมแม่พิมพ์ที่ชำรุดที่เกิดจากการใช้งาน ซึ่งการให้บริการในส่วนการซ่อมแซมแม่พิมพ์นี้จะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการของบริษัท เนื่องจากหากแม่พิมพ์ของลูกค้าเกิดชำรุดจากการผลิต ทีมซ่อมแซมแม่พิมพ์ของบริษัทสามารถให้บริการซ่อมแซมได้ทันที โดยไม่จำเป็นต้องนำส่งแม่พิมพ์ไปซ่อมแซมนอกสถานที่เพราะจะเสียเวลาในการผลิต ลูกค้าจึงมีความมั่นใจในบริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัทมากยิ่งขึ้น

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีมูลค่าและรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน		ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงงานกิ่งแก้ว เลขที่ 59 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540	บริษัทเป็นเจ้าของ	132.38	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 127 ล้านบาท
2.	ที่ดิน อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงงานกบินทร์บุรี เลขที่ 517 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกี่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110	บริษัทเป็นเจ้าของ	41.64	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 100 ล้านบาท
3.	ที่ดิน อาคารโรงงานและส่วนปรับปรุงอาคาร โรงงานสุวินทวงศ์ เลขที่ 28/4 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	บริษัทเป็นเจ้าของ	65.55	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 67 ล้านบาท
4.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ (โรงงานกิ่งแก้ว)	บริษัทเป็นเจ้าของ	85.48	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 85.67 ล้านบาท
5.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ (โรงงานกบินทร์บุรี)	บริษัทเป็นเจ้าของ	40.75	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 77.24 ล้านบาท
6.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ (โรงงานสุวินทวงศ์)	บริษัทเป็นเจ้าของ	135.09	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน มูลค่า 224.31 ล้านบาท
7.	เครื่องมือเครื่องใช้	บริษัทเป็นเจ้าของ	32.75	ไม่มี
8.	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	บริษัทเป็นเจ้าของ	1.49	ไม่มี
9.	ยานพาหนะ	บริษัทเป็นเจ้าของ	13.79	ติดภาระหนี้สินสัญญาเช่าซื้อ มูลค่า 2.79 ล้านบาท
10.	ระบบไฟฟ้าและน้ำประปา	บริษัทเป็นเจ้าของ	12.21	ไม่มี
11.	อื่น ๆ	บริษัทเป็นเจ้าของ	8.88	ไม่มี
รวม			570.01	

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวน 73.16 ล้านบาท เกิดจากการทำสัญญาเช่าทางการเงินและมีภาระหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 29.54 ล้านบาท

#### ■ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ มีมูลค่ารวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 7,750,787.29 บาท (ข้อ 12 ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

#### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

- บริษัท ไม่มีบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมแต่อย่างใด

#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

- ไม่มี

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ไม่ได้รับการประกอบธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทแต่อย่างใด

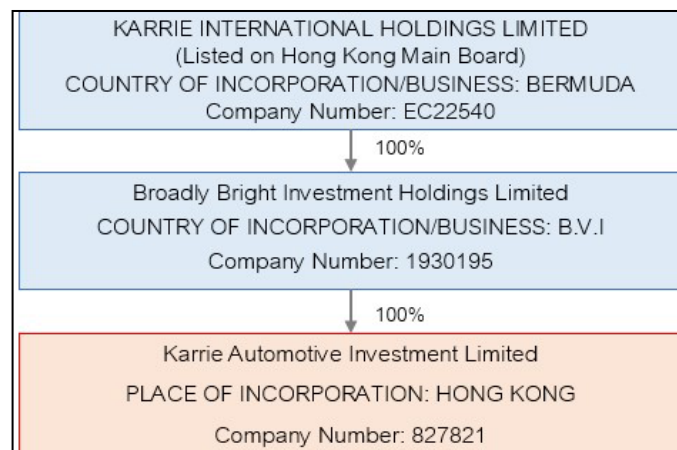
#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	KARRIE AUTOMOTIVE INVESTMENT LIMITED.	136,780,000	38.993
2	นางยุพา เตชะไกรศรี	24,000,000	6.842
3	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	23,500,000	6.699
4	นายกำกวน กุน	12,750,000	3.635
5	นายธนวรรณ ไกรพิสิทธิ์กุล	12,682,820	3.616
6	นายสรพจน์ เตชะไกรศรี	10,000,040	2.851
7	นายเปี่ยมโชค พนมยงค์	8,040,000	2.292
8	นายมิตร เตชะไกรศรี	6,500,000	1.853
9	นายปรีชา เตชะไกรศรี	6,138,400	1.750
10	นางอุไรวรรณ แซ่แต้	6,000,000	1.710
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	246,391,260	70.241
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	104,388,740	29.759
	รวมจำนวนหุ้นทั้งหมด	350,780,000	100.000

หมายเหตุ:

- (1) KARRIE AUTOMOTIVE INVESTMENT LIMITED (KAI): ข้อมูลการประกอบธุรกิจ



KAI ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุนในอุตสาหกรรมรถยนต์ให้ Karrie International Holdings Limited ("Karrie") โดยผ่าน Broadly Bright Investment Holding Limited ("Broadly") ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเพื่อการลงทุนให้แก่ Karrie

KAI มีผู้ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 คือ Karrie ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง (“Hong Kong Exchanges and Clearing Limited”, “HKEx”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โลหะขึ้นรูปและพลาสติก เช่น กล่องเซิร์ฟเวอร์ (Server Cases) แม่พิมพ์และผลิตภัณฑ์พลาสติก (Mold and Injection Molding Plastic) ธุรกิจให้บริการผลิตอุปกรณ์ทางอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Manufacturing Service) เช่น การประกอบอุปกรณ์ต่อพ่วงคอมพิวเตอร์และเครื่องมือทางการแพทย์ และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

(2) กลุ่มตระกูลเตชะไกรศรี ประกอบด้วย นางยุพา เตชะไกรศรี, นายสุเมธ เตชะไกรศรี, นายสรพจน์ เตชะไกรศรี, นายมิตร เตชะไกรศรี, นายปรีชา เตชะไกรศรี, นางอุไรวรรณ แซ่แต้

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	192,033,500 หุ้น สัดส่วน (ร้อยละ) 54.74
----------------------	---

ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	158,746,500 หุ้น สัดส่วน (ร้อยละ) 45.26
--------------------------	---

■ ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

##### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2565 มีดังนี้

###### รายละเอียดเกี่ยวกับทุน

ทุนจดทะเบียน	:	350,780,000 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	350,780,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาทต่อหุ้น

###### รายละเอียดเกี่ยวกับหุ้นสามัญ

หุ้นจดทะเบียน	:	350,780,000 หุ้น
หุ้นชำระแล้ว	:	350,780,000 หุ้น
สิทธิออกเสียง	:	1 หุ้นต่อ 1 เสียง

###### ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน

บริษัท ที.กรุ้งไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) หรือ T.Krungthai Industries Public Company Limited. เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ “TKT”

##### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-บริษัท ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ

### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 136,780,000 ให้แก่บุคคลในวงจำกัด คือ Karrie Automotive Investment Limited (“KAI”) ซึ่งได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 23,780,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.30 บาท รวมเป็นเงิน 30,914,000 บาท (ยังไม่ได้หักค่าใช้จ่าย) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

ในปี 2564 Karrie Automotive Investment Limited. ไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W1 ซึ่งครบกำหนดอายุในวันที่ 15 เมษายน 2564

ในปี 2565 Karrie Automotive Investment Limited. ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ TKT-W2 และ TKT-W3 เพิ่มจำนวน 113,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นเงิน 192,100,000 บาท โดยได้รับเงินเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565

รายละเอียดใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 1 (TKT-W1)	
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 1 ราย ได้แก่ Karrie Automotive Investment Limited (“KAI”)
จำนวนที่ออกและเสนอขาย	48,000,000 หน่วย TKT-W1 และ TKT-W3 จะใช้หุ้นสามัญเพิ่มทุนกลุ่มเดียวกันในการรองรับสิทธิการแปลงสภาพ เนื่องจากเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีเงื่อนไขการใช้สิทธิเกี่ยวเนื่องกัน โดยในกรณีที่มีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W1 ไปเท่าใด จะไม่สามารถใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W3 เท่ากับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W1 ที่ใช้สิทธิไปแล้ว
ราคาเสนอขาย	หน่วยละ 0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	1.70 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิ)
วันที่ออก	วันที่ 29 ตุลาคม 2563
วันที่ครบกำหนด	วันที่ 15 เมษายน 2564
อายุ	6 เดือนนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ	48,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
วันใช้สิทธิ	ใช้สิทธิครั้งแรก คือ วันทำการสุดท้ายของเดือนตุลาคม 2563 ซึ่งจะตรงกับวันที่ 30 ตุลาคม 2563 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนในทุกเดือน และวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย คือ วันที่ 15 เมษายน 2564 ( 6 เดือนนับจากวันที่ออกและเสนอขาย) โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายขึ้นมาเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 2 (TKT-W2)	
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 1 ราย ได้แก่ Karrie Automotive Investment Limited ("KAI")
จำนวนที่ออก และเสนอขาย	65,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขาย	หน่วยละ 0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	1.60 – 2.00 บาทต่อหุ้น ขึ้นอยู่กับกำไรสุทธิของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในงบการเงินตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี ฉบับ Consolidated ของปีงบการเงินล่าสุด ณ วันที่ใช้สิทธิ เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไข การปรับสิทธิตามที่ระบุไว้ในข้อ 6 ราคาหุ้นละ 1.60 – 2.00 บาท ขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทฯ ดังนี้ ราคาหุ้นละ 1.60 บาท ถ้ากำไรสุทธิ น้อยกว่าหรือเท่ากับ 10,000,000 บาท ราคาหุ้นละ 1.70 บาท ถ้ากำไรสุทธิตั้งแต่ 10,000,001 ถึง 20,000,000 บาท ราคาหุ้นละ 1.80 บาท ถ้ากำไรสุทธิตั้งแต่ 20,000,001 ถึง 30,000,000 บาท ราคาหุ้นละ 1.90 บาท ถ้ากำไรสุทธิตั้งแต่ 30,000,001 ถึง 40,000,000 บาท ราคาหุ้นละ 2.00 บาท ถ้ากำไรสุทธิมากกว่า 40,000,000 บาท ทั้งนี้ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ทั้งนี้ หากระหว่างอายุของใบสำคัญ แสดงสิทธิ บริษัทฯ ตกเป็นผู้ผิดนัดชำระหนี้กับสถาบันการเงิน จนเป็นเหตุให้สถาบันการเงินฟ้องร้องบริษัทฯ ต่อ ศาล ให้ราคาการใช้สิทธิปรับลดลงเป็น 1.30 บาท ต่อหุ้น
วันที่ออก	วันที่ 29 ตุลาคม 2563
วันที่ครบกำหนด	วันที่ 28 ตุลาคม 2565
อายุ	2 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหุ้นที่ออก เพื่อรองรับการใช้ สิทธิแปลงสภาพ	65,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
วันใช้สิทธิ	ใช้สิทธิครั้งแรกต่อเมื่อ TKT-W1 ใช้สิทธิทั้งจำนวนหรือ TKT-W1 หมดอายุแล้ว โดยวันใช้สิทธิครั้งแรก ตรงกับ วันที่ 30 เมษายน 2564 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกเดือนในแต่ละเดือน และกำหนดวันใช้ สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 28 ตุลาคม 2565 (2 ปีนับจากวันที่ออกและเสนอขาย) โดยหากวันกำหนดการใช้ สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายขึ้นมาเป็นวันทำการสุดท้ายก่อน หน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย



ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 3 (TKT-W3)	
ชนิด	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือไม่ได้
วิธีการจัดสรร	ออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 1 ราย ได้แก่ Karrie Automotive Investment Limited ("KAI")
จำนวนที่ออก และเสนอขาย	48,000,000 หน่วย TKT-W1 และ TKT-W3 จะใช้หุ้นสามัญเพิ่มทุนกลุ่มเดียวกันในการรองรับสิทธิการแปลงสภาพ เนื่องจากเป็น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีเงื่อนไขการใช้สิทธิเกี่ยวเนื่องกัน โดยในกรณีที่มีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W1 ไปเท่าใด จะไม่สามารถใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W3 เท่ากับจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W1 ที่ใช้ สิทธิไปแล้ว
ราคาเสนอขาย	หน่วยละ 0 บาท (ไม่คิดมูลค่า)
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	1.70 บาทต่อหุ้น (เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิ)
วันที่ออก	วันที่ 29 ตุลาคม 2563
วันที่ครบกำหนด	วันที่ 28 ตุลาคม 2565
อายุ	2 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหุ้นที่ออก เพื่อรองรับการใช้ สิทธิแปลงสภาพ	48,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
วันใช้สิทธิ	ใช้สิทธิครั้งแรกต่อเมื่อ TKT-W1 หมดอายุแล้ว ตรงกับวันที่ 30 เมษายน 2564 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำ การสุดท้ายของทุกเดือนในแต่ละเดือน และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 28 ตุลาคม 2565 (2 ปี นับ จากวันที่ออกและเสนอขาย) โดยหากวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายไม่ตรงกับวันทำการ ให้เลื่อนวัน กำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายขึ้นมาเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ มีโครงการจะลงทุนในโครงการอื่น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

วันที่ จ่ายเงินปันผล	ช่วงเวลาของผลการ ดำเนินงาน	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	เงินปันผลจ่าย/หุ้น (บาท/หุ้น)	รวมเงิน ปันผลจ่าย (ล้านบาท)	อัตรากำไร สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	อัตราเงินปัน ผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	อัตราการ จ่ายเงินปัน ผล/กำไรสุทธิ (ร้อยละ)
29 เม.ย. 2556	01/01/55 - 31/12/55	88.81	214	0.18	38.52	0.42	0.18	43.37
29 เม.ย. 2557	01/01/56 - 31/12/56	38.96	214	0.15	32.10	0.18	0.15	82.39
8 พ.ค. 2558	01/01/57 - 31/12/57	19.45	214	0.10	21.40	0.09	0.10	110.03
13 พ.ค. 2559	01/01/58 - 31/12/58	12.39	214	0.06	12.84	0.06	0.06	103.63
-----	01/01/59 - 31/12/59	-67.54	214	ไม่จ่ายเงินปันผล	-----	-----	-----	-----
-----	01/01/60 - 31/12/60	-51.33	214	ไม่จ่ายเงินปันผล	-----	-----	-----	-----
-----	01/01/61 - 31/12/61	-36.75	214	ไม่จ่ายเงินปันผล	-----	-----	-----	-----
-----	01/01/62 - 31/12/62	12.21	214	ไม่จ่ายเงินปันผล	-----	-----	-----	-----
-----	01/01/63 - 31/12/63	-36.56	237.78	ไม่จ่ายเงินปันผล	-----	-----	-----	-----
-----	01/01/64 - 31/12/64	13.59	237.78	ไม่จ่ายเงินปันผล	-----	-----	-----	-----

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร และปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกรรมหรือกิจกรรมขององค์กร รวมถึงภัยพิบัติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยคาดไม่ถึง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยง 7 ด้าน ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน
3. ความเสี่ยงด้านบัญชี และการเงิน
4. ความเสี่ยงด้านการบริหาร และการจัดการ
5. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
6. ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ
7. ความเสี่ยงด้านอื่นๆ (ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่) ที่มีโอกาสเกิดและส่งผลกระทบต่อความเสียหายจนทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทหยุดชะงัก

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทได้ปฏิบัติตามคู่มือระเบียบบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินความเสี่ยงในแต่ละหมวด ซึ่งผลประเมินความเสี่ยงพบว่าความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์

- ความเสี่ยงเนื่องมาจากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงราคาสูงขึ้น จะมีผลกับต้นทุนขายสูงตามไปด้วย ซึ่งส่งผลให้กำไรลดลง

อย่างไรก็ดี บริษัทมีการดำเนินการและมีข้อตกลงกับลูกค้าแต่ละรายในการปรับโครงสร้างราคาขายตามราคาวัตถุดิบที่มีการเปลี่ยนแปลง และได้มอบหมายให้ฝ่ายการตลาด ดำเนินการติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบ และการปรับเปลี่ยนราคาขายกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

- ความเสี่ยงจากต้นทุนการผลิตของบริษัทสูงกว่าคู่แข่งเนื่องมาจากเครื่องจักรและเทคโนโลยีล้าสมัย

การที่เครื่องจักรหลักที่ใช้ทำการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตล้าสมัย มีผลทำให้อัตราของเสียสูง ผลผลิตต่ำ และต้นทุนการบำรุงรักษาสูง ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนการผลิตสูงตามไปด้วย

บริษัทได้มีมาตรการในการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตตลอดเวลา โดยส่งพนักงานไปดูงานทั้งในประเทศ และต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ ส่วนเครื่องจักรหลักที่ใช้งานผลิต บริษัทจัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพการผลิต และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาว่าสูงผิดปกติหรือไม่ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งถ้าผลประเมินว่าเครื่องจักรตัวใดที่ล้าสมัยหรือต้นทุนการผลิตสูง ก็จะพิจารณาการซื้อเครื่องจักรใหม่มาทดแทน

#### ■ ความเสี่ยงจากการที่วัตถุดิบขาดแคลน

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้าเป็นเกรดและชนิดที่เฉพาะเจาะจงสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ หากวัตถุดิบดังกล่าวขาดแคลน อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการผลิต และส่งมอบ

บริษัทป้องกันความเสี่ยงและความเสียหาย โดยการเลือกซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ที่เชื่อถือได้ ตลอดจนมีการวางแผนสั่งซื้อล่วงหน้า และควบคุมปริมาณวัตถุดิบสำรอง

#### ● ความเสี่ยงด้านบัญชี และการเงิน

นโยบายเกี่ยวกับภาระหนี้สินและดอกเบี้ยเงินกู้ บริษัทมีแนวปฏิบัติเพื่อให้มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการทางการเงิน และเพื่อให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มั่นคงทางการเงิน จึงให้ความสำคัญต่อดัชนีตัวชี้วัดที่สำคัญ คือ D/E Ratio โดยกำหนดค่าสูงสุดที่ 2.5:1 ซึ่งปัจจุบัน D/E Ratio ของบริษัทฯ อยู่ที่ 1.05 เท่า (ณ สิ้นปี 2565)

บริษัทเน้นบริหารการเงิน ถึงความมีระเบียบวินัยทางการเงิน การบริหารและการจัดการทางการเงินอย่างเป็นระบบ มีการวิเคราะห์ถึงผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกัน และเตรียมความพร้อมต่อผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที บริษัทให้ความสำคัญป้องกันความเสี่ยงทางการเงินอย่างใกล้ชิดเพื่อลดผลกระทบค่าใช้จ่ายทางการเงิน

#### ■ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวางแผนจัดหาเงินทุนจากแหล่งที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าตลาดมาใช้ดำเนินงานไว้ล่วงหน้า อีกทั้งภาระดอกเบี้ยของบริษัทอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับยอดรายได้ และบริษัทได้พยายามจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการลงทุน เช่น ในการลงทุนจัดหาเครื่องจักร อุปกรณ์ บริษัทได้จัดหาแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาการคืนทุน

#### ■ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีการทำรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากปัญหาดังกล่าว บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงนี้เป็นอย่างดี จึงมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการทำสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศเป็นการล่วงหน้าในกรณีที่ทำการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตจากต่างประเทศ

#### ■ ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องเนื่องจากลูกหนี้การค้า ถ้าหากลูกหนี้ไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ ก็อาจทำให้เกิดความเสี่ยงและความสูญเสียทางการเงิน

บริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละรายก่อนพิจารณาให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม สำหรับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะไม่ได้ชำระหนี้ บริษัทจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เพียงพอ

#### ● ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

#### ■ ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ได้ออกกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ให้บริษัทจดทะเบียนได้ปฏิบัติตามเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมด้วยบทลงโทษต่าง ๆ สำหรับบริษัทที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยการกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบโดยตรงในการประสานงาน ติดตามข้อมูลข่าวสาร หรือข้อบังคับใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และปฏิบัติตามเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของ ก.ล.ต. อย่างครบถ้วน และทันเวลา

จากการติดตามผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่พบว่ามีกรณีการปฏิบัติผิดหลักเกณฑ์ หรือข้อกำหนด และเงื่อนไขต่างๆ ของกฎระเบียบตลาดหลักทรัพย์

- **ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศ**

- **ความเสี่ยงจากข้อมูลสูญหาย**

ความเสี่ยงจากโปรแกรม (ERP) ฐานข้อมูล (Database) สูญหาย และระบบการทำงานของคอมพิวเตอร์ขัดข้อง ไม่สามารถใช้งานได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทมีวิธีการป้องกัน โดยดำเนินการพัฒนาตัวโปรแกรม (ERP) เพื่อให้รองรับกับปริมาณข้อมูลที่มากขึ้น และให้มีความเสถียรภาพของการทำงานทุกส่วนงาน ฐานข้อมูลได้ดำเนินการให้มีระบบการเก็บรักษาข้อมูลสำรองในสถานที่อื่นเพิ่มอีกหนึ่งที่ ซึ่งเป็นที่ที่มีความปลอดภัย ส่วนด้านบุคลากรได้จัดเตรียมความพร้อมและจำนวนของเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศเพื่อทำการอบรมและให้การ Support ในเรื่องต่างๆ แก่พนักงานระดับปฏิบัติงานทุกโรงงานอย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้กำหนดนโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นกรอบแนวทางปฏิบัติของพนักงานในองค์กร เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักถึงความปลอดภัยของเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศของบริษัท พร้อมทั้งได้กำหนดมาตรการป้องกัน เพื่อให้มีความมั่นคงปลอดภัยในการดำเนินงานของบริษัท

- **ความเสี่ยงด้านอื่นๆ (ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่)**

นอกจากการบริหารความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญหลักแล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ โดยผลจากการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงพบว่า บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่อง สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทได้พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบและแนวทางบริหารป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- **ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคที่เกิดขึ้นใหม่**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั่วโลก ที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงใหม่ที่สำคัญด้านสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกระดับ รวมถึงผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและฝ่ายจัดการ ประเมินสถานการณ์แพร่ระบาดของ COVID-19 เพื่อประเมินความเสี่ยง เตรียมการรับมือกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที มีแนวทางการปรับตัวเพื่อบรรเทาผลกระทบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความพร้อมรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างดี

ในปี 2565 บริษัทได้ติดตามและเฝ้าระวัง การแพร่ระบาดของโรคในสถานประกอบการตามแนวทางของกรมควบคุมโรค เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือปฏิบัติ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต และจัดให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนอย่างครบถ้วน รวมถึงมีการทบทวนเป้าหมายและแผนดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยสื่อสารให้พนักงานรับรู้ถึงสถานการณ์ของบริษัท จัดอบรมและให้ความรู้กับพนักงาน และปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน เช่น การประชุมผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น

ผลจากการปฏิบัติตามแนวทางการป้องกันดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและทำผลประกอบการได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และพันธกิจการเป็น “ผู้นำตลาดของผู้ให้บริการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเกรดและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งคุณภาพและบริการ โดยให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้มีส่วนได้เสีย”

บริษัทกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนสามด้าน ได้แก่ **ด้านเศรษฐกิจ** การเติบโตทางการเงิน การกำกับดูแลกิจการที่ดี **ด้านสังคม** การพัฒนาบุคลากร สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี การพัฒนาชุมชนและสังคม **ด้านสิ่งแวดล้อม** กระบวนการทำงานที่ปลอดภัย การเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และระบบควบคุมคุณภาพที่ดี มีประสิทธิภาพ รวมถึงการส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะนำมาสู่ความยั่งยืนร่วมกัน

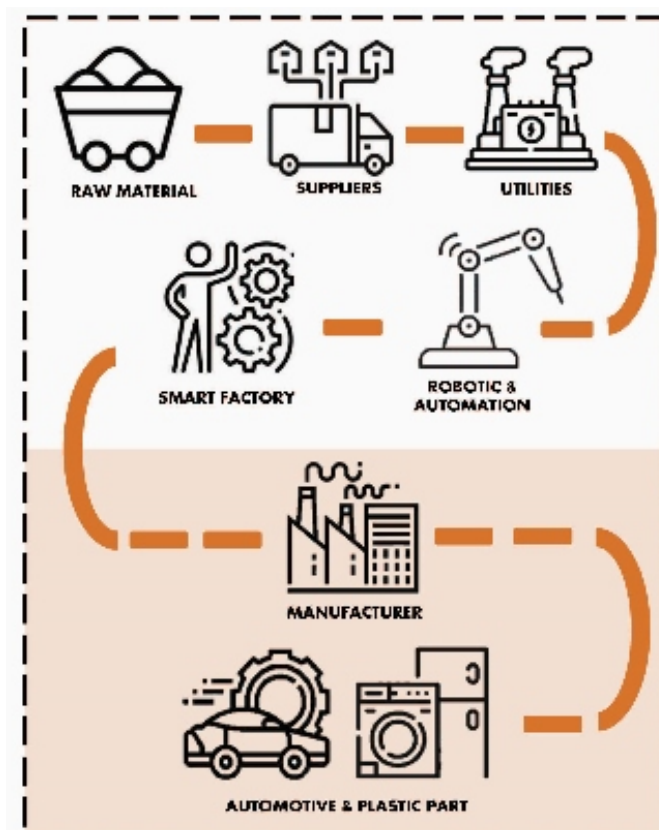
ผลการดำเนินงานในปี 2565		
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
1. ด้านเศรษฐกิจ	1. รักษาผลประโยชน์ CGR ในระดับ “ดีเลิศ”	ได้รับการประเมินผล CGR ในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่ 8 (2558 – 2565) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2. รักษาผลประโยชน์โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) ในระดับ “100 คะแนนเต็ม”	ได้รับการประเมินผลโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM) ในระดับ “100 คะแนนเต็ม” ติดต่อกันเป็นปีที่ 5 (2561 – 2565) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
	3. รักษาผลการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย อย่างต่อเนื่อง	ได้รับ “การรับรอง” การเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 2: วันที่ 7 ก.พ. 2563 ถึง 6 ก.พ. 2566 จาก Thai Private Sector collective Action Against Corruption (CAC)
2. ด้านสังคม	1. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ต้องไม่ถึงขั้นหยุดงาน	ผลการบริหารควบคุมความปลอดภัย อาชีวอนามัย การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน “เป็นศูนย์”
	2. รณรงค์ให้พนักงานรักการออม โดยส่งเสริมให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์	ผลจากการรณรงค์ให้พนักงานรักการออม ณ 31 ธันวาคม 2565 มีพนักงานเข้าร่วมกองทุน ดังนี้ (1) พนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 49% (2) พนักงานเข้าร่วมสหกรณ์ออมทรัพย์ 37%
	3. ให้ความรู้และรณรงค์ส่งเสริมสร้างความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อไม่ให้เกิดการแบ่งแยกในองค์กร	ผลจากการรณรงค์ส่งเสริมสร้างความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชน พนักงานมีความเป็นเพื่อนที่ดีต่อกัน ไม่แบ่งแยก สีผิว หรือเชื้อชาติ และช่วยเหลือพร้อมให้โอกาสกับผู้พิการในการทำงานร่วมกัน

ผลการดำเนินงานในปี 2565		
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
3. ด้านสิ่งแวดล้อม	1. ควบคุมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงาน ต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐาน	ผลการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม "อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน" ตรวจสอบโดยบริษัทที่ผ่านการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
	2. บริษัทจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 152 Ton Co2	ผลดำเนินกิจกรรม บริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในปี 2565 ลดได้ 268.15 Ton Co2
	3. จัดทำกิจกรรม "บ้านขยะ" หยุดยั้งการทิ้งขยะในถังเดียว และแยกขยะเพื่อนำกลับมารีไซเคิล โดยตั้งเป้าลดค่าใช้จ่ายให้ได้มากที่สุด หรืออย่างน้อยต้องไม่ต่ำกว่า 3,000 บาทต่อปี	ผลการดำเนินกิจกรรม "บ้านขยะ" บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายได้จำนวน 4,000 บาทต่อปี

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ การผลิตที่ต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งมอบสินค้าที่ได้มาตรฐานและรวดเร็ว



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้มีบทบาทต่อการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ บริษัทได้ดำเนินการให้เกิดการสื่อสารสองทางเพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ สะท้อนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ครอบคลุมทุกมิติทั้งภายในและภายนอก โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วม ผลกระทบต่อการดำเนินงาน รวมไปถึงผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดกับทุกฝ่าย บริษัทได้แบ่งกลุ่มเป็น 7 กลุ่มหลัก ดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางสื่อสารและการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินการตอบสนอง
1. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมผู้บริหารพบพนักงาน</li> <li>การประชุมคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ</li> <li>มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>การอบรมพัฒนาให้ความรู้</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้า</li> <li>ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี</li> <li>การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินผลงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม, ให้โอกาสในการก้าวหน้า</li> <li>มีการขึ้นค่าจ้างและจ่ายโบนัสประจำปีที่เหมาะสม</li> <li>จัดทำหลักสูตรและฝึกอบรม</li> <li>จัดสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> </ul>
2. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การประชุมประจำเดือน</li> <li>การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม</li> <li>คุณภาพการบริการ และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์</li> <li>การส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา</li> <li>การรักษาความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การใช้วัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้า บริษัทใช้วัตถุดิบตามข้อตกลงที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งจะหลีกเลี่ยงการใช้วัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าแบบ OEM โดยผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า ฉะนั้น บริษัทจึงไม่มีการลงโฆษณาชวนเชื่อเกินความเป็นจริงแต่อย่างใด</li> <li>พัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยนำเทคโนโลยีนวัตกรรมเข้ามาใช้ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li> <li>ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับความลับรั่วไหล</li> </ul>
3. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมหารือ</li> <li>การประเมินผู้ส่งมอบ/ผู้รับเหมา</li> <li>การพบปะ พูดคุย</li> <li>ช่องทางการรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินงานด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการกำหนดและกำกับนโยบายด้านการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>พิจารณาคัดเลือกคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม</li> <li>ไม่เรียก รับ จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต ทั้งทางตรงและทางอ้อม</li> </ul>

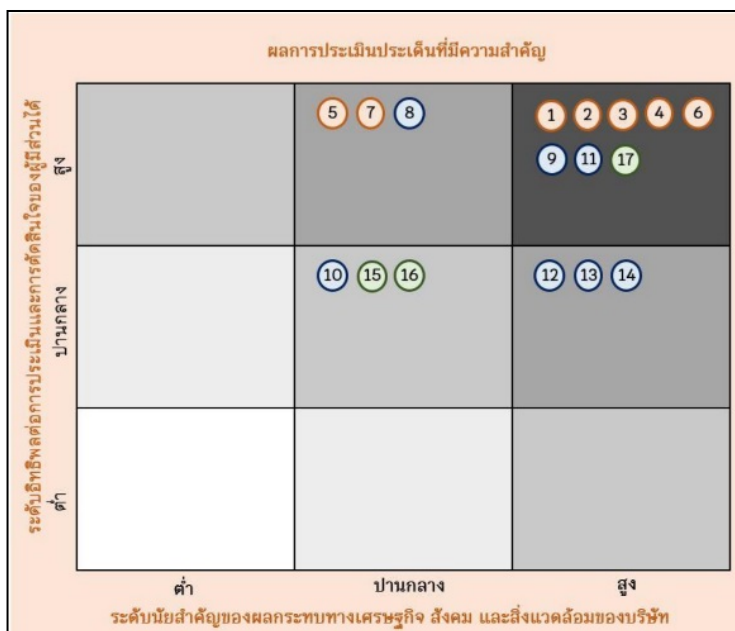


ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางสื่อสารและการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	การดำเนินการตอบสนอง
4. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day)</li> <li>เยี่ยมชมกิจการประจำปี</li> <li>เว็บไซต์ (www.tkrungthai.com)</li> <li>ช่องทางการรับข้อเสนอแนะและสอบถามข้อมูล</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานที่ดี และเติบโตอย่างมั่นคง</li> <li>การจ่ายเงินปันผลในระดับที่น่าพอใจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ข้อมูลบริษัทฯ ที่ได้รับถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>เปิดเผยข้อมูลครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน</li> </ul>
5. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมหารือ</li> <li>การพบปะ พูดคุย</li> <li>ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การชำระเงินตรงเวลาและครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา</li> </ul>
6. ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกิจกรรมเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีของชุมชน</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยและรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน</li> <li>ส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</li> <li>ข้อร้องเรียนได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบจากกระบวนการผลิต</li> <li>ดำเนินงานและปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน</li> </ul>
7. คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>การพบปะ พูดคุย</li> <li>ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจด้วยความสุจริต ไม่เอาเปรียบ</li> <li>ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและกรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี</li> <li>ไม่ล่อลวงและแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ</li> <li>ไม่กล่าวให้ร้ายหรือทำลายชื่อเสียง</li> </ul>

## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทนำหลักการตามมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative-GRI) มาใช้ในการประเมินประเด็นที่มีสาระสำคัญต่อความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม ที่มีผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อจัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ	จัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญ	ทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ	ทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ
บริษัทได้รวบรวมประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียที่มีความคาดหวังต่อบริษัทจากกระบวนการช่องทางที่มีส่วนร่วม ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากผู้บริหารระดับสูง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาคัดเลือกประเด็นที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานที่เกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม โดยนำประเด็นสำคัญที่ใช้กับมาตรฐานของอุตสาหกรรม ประเด็นความยั่งยืนในระดับสากล และประเด็นที่เป็นแนวโน้มของปัญหาและผลกระทบทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นมาร่วมพิจารณาด้วย	บริษัทได้ดำเนินการจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดเนื้อหาารงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาความสำคัญในแต่ละประเด็นใน 2 มิติ คือ ระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย, ระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมของบริษัท	บริษัทมีการทวนสอบความครบถ้วนของประเด็นที่มีนัยสำคัญ ได้มีการนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญภายใต้ขอบเขตผลกระทบทั้งภายในและภายนอก ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล	บริษัทให้ความสำคัญต่อการรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องโดยจะนำข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อรายงานความยั่งยืนนี้ไปใช้ในการพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนในปีถัดไป



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
<b>เศรษฐกิจ</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>ภาพรวมและผลการดำเนินงาน</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม</li> <li>การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>การจ้างเหมาและการกระทำผิดและการร้องทุกข์</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน</li> </ol> <b>สังคม</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>สิทธิมนุษยชน</li> <li>การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>การพัฒนาพนักงาน</li> <li>ความปลอดภัยของพนักงาน</li> <li>การดูแลด้านสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน</li> <li>การดูแลสุขภาพของพนักงาน</li> <li>การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li> </ol> <b>สิ่งแวดล้อม</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม</li> <li>การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ol>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันและรับผิดชอบต่อผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกสถานประกอบการ โดยสนับสนุนกิจกรรมที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตของพนักงาน และดูแลบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม โดยนำมาตราฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO:14001 มาเป็นแนวในการปฏิบัติ และได้กำหนด “นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม” เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิต สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ช่วยลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งเตรียมมาตรการต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินการตามนโยบายสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ดำเนินการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี

สำหรับปี 2565 จากการดำเนินงานควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ผลตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน “อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน” ตรวจสอบโดยบริษัทที่ผ่านการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน มีรายการดังนี้

ตรวจวัดคุณภาพ สิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน	ผลการตรวจวัดคุณภาพ		
	ต่ำกว่า มาตรฐาน	อยู่ในเกณฑ์ มาตรฐาน	เกินกว่า มาตรฐาน
1. คุณภาพน้ำทิ้ง		✓	
2. ระดับความเข้มของแสง		✓	
3. ระดับความดังของเสียง		✓	
4. ระดับความร้อนคุณภาพอากาศ		✓	
5. ปริมาณสารเจือปน		✓	
6. ระบบนิเวศน์		✓	

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดและรณรงค์การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด จัดอบรมและปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ในเรื่องสิ่งแวดล้อม พลังงาน และผลกระทบต่างๆ รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เช่น ปิดไฟ ปิดแอร์ช่วงพัก การจัดรถรับส่งแบบ Carpool การใช้กล่องหมุนเวียน การใช้กระดาษสองหน้า เป็นต้น

บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงาน เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งเสริมดำเนินการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน รวมทั้งควบคุมดูแลกิจกรรมเกี่ยวกับการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทได้จัดสรรงบประมาณเพื่อลงทุนในอุปกรณ์การประหยัดพลังงานอย่างเป็นรูปธรรมและปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม หรือ ISO 14001 และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งดำเนินการกิจกรรมประหยัดการใช้พลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

ลำดับ	กิจกรรมลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ปี 2565	พลังงานที่ลดได้ (Ton Co)	ลดค่าใช้จ่าย (บาท)
1	กิจกรรมเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศเป็นพัดลม ในพื้นที่ประชุม Asakai	15.97	101,285
2	กิจกรรมปรับเปลี่ยนหลอดไฟทางเดิน-โรงจอดรถ เป็นระบบ Solar cell	2.42	14,323
3	กิจกรรมปรับเปลี่ยนระบบการเปิด-ปิด ไฟ ของห้องน้ำ เป็น Motion sensor	5.86	7,912
4	กิจกรรมปรับปรุง Productivity และ Quality - โรงฉีด 2 จำหน่ายเครื่องฉีดเก่า รหัส IMM-045, IMM-046 - โรงฉีด 4 จำหน่ายเครื่องฉีดเก่า รหัส IMM-004, IMM-026	243.90	1,676,305
รวมทั้งสิ้น		268.15	1,799,825

\* คณะทำงานด้านการจัดการพลังงานเป็นผู้ดำเนินการ ทางบริษัทฯ ยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก.

**ด้านพลังงาน:** บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและอนุรักษ์พลังงานมาอย่างต่อเนื่อง มีการควบคุมปริมาณการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิต

แผนดำเนินงาน บริษัทลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในโกดังสินค้าด้วยการจัดเก็บสินค้าในระดับที่เหมาะสม เปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์มาเป็นหลอดไฟ LED ซึ่งนอกจากจะประหยัดพลังงานแล้วยังมีอายุการใช้งานที่นานกว่าหลอดไฟปกติอีกด้วย ใช้ผนังโปร่งแสงเพื่อรับแสงสว่างธรรมชาติจากด้านนอกเข้ามาสู่ด้านใน ทั้งนี้ บริษัทยังได้ลงทุนซื้อเครื่องฉีดที่ช่วยลดการใช้ไฟฟ้าและได้รับการส่งเสริมในเรื่องการประหยัดพลังงานจากกรมอนุรักษ์พลังงาน เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน บริษัทประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 1,799,825 บาท

**ด้านทรัพยากรน้ำ:** บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการใช้ทรัพยากรน้ำในกระบวนการผลิต จึงมุ่งมั่นรณรงค์ให้ความรู้และทำความเข้าใจให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่าและบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

แผนดำเนินงาน บริษัทบริหารจัดการดูแลการใช้น้ำอย่างเหมาะสมในทุกขั้นตอนการผลิต และปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เพื่อลดการปริมาณการใช้น้ำ หรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้คุ้มค่าที่สุด

ผลการดำเนินงาน พนักงานทุกระดับให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมถึงพนักงานขยายผลนำไปปฏิบัติต่อการใช้ชีวิตประจำวันอีกด้วย

**ด้านของเสียและการจัดการขยะ:** บริษัทจัดกิจกรรม “บ้านขยะ” ซึ่งเป็นเป้าหมายที่สำคัญในแผนดำเนินงานด้านความยั่งยืน สำหรับโครงการจัดการขยะภายในบริษัท เพื่อสะท้อนแนวคิดการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการของเสียแต่ละประเภท ส่งเสริมให้พนักงานมีพฤติกรรมเชิงบวก และยังช่วยลดภาระการขนขยะของเจ้าหน้าที่กำจัดขยะ

แผนดำเนินงาน: ได้จัดกิจกรรมรณรงค์และให้ความรู้ ในการแยกขยะให้เป็นและทิ้งให้ถูก ซึ่งทางบริษัทได้จัดเตรียมถังขยะแยกเป็นสัดส่วนและติดป้ายบ่งชี้อย่างชัดเจน เช่น ถังขยะอันตราย , ถังขยะรีไซเคิล, ถังขยะเปียก, ถังขยะใส่ถุงพลาสติกจากการดำเนินงาน เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน: ประโยชน์จากการแยกทิ้งขยะอย่างถูกต้อง ทำให้สามารถกำจัดขยะได้ถูกวิธีมากขึ้น, ช่วยลดต้นทุนจากการนำถุงพลาสติกกลับมาใช้ซ้ำ, ลดค่าใช้จ่ายจากจำนวนเที่ยวในการมาขนขยะของเจ้าหน้าที่กำจัดขยะ และมีรายได้เพิ่มจากกิจกรรมบ้านขยะ เป็นต้น

**ด้านมลพิษทางน้ำ:** บริษัทมีการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิต โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง

แผนดำเนินงาน บริษัทควบคุมและจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งเป็นประจำทุกปี

ผลการดำเนินงาน การตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งภายในโรงงาน “อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน” ตรวจสอบโดยบริษัทที่ผ่านการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ให้มีความสำคัญกับการรักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทและโรงงานตั้งอยู่ ให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชน สังคม จัดให้มีระบบการร้องทุกข์ในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อชุมชนและสังคม รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำรงชีวิต ส่งเสริมให้พนักงานบำเพ็ญประโยชน์และทำความดีเพื่อสังคม

บริษัทกำหนดนโยบายการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดอันเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น ไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก การล่วงละเมิดทางเพศ การเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้ร่วมงาน และจัดสถานที่จำหน่ายสินค้าภายในบริษัทสำหรับผู้พิการ

#### 3.4.2 ผลดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานที่สร้างการมีส่วนร่วมและรับฟังความต้องการที่แท้จริงของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนหลัก คือ การดำเนินงานภายในที่เกี่ยวข้องกับการดูแลพนักงาน และภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดูแลชุมชนและสังคม โดยสรุปผลดำเนินงานมีดังนี้

##### 1. การดำเนินงานภายใน

###### 1.1 ด้านสิทธิมนุษยชน

- 1.1.1 การว่าจ้างผู้พิการ เพื่อให้ผู้พิการได้มีโอกาสใช้ความสามารถมีรายได้พึ่งพาตนเองได้ และลดภาระของครอบครัว บริษัทจึงได้มีการจ้างงานผู้พิการจำนวน 5 คน และให้สัมปทานพื้นที่ขายสินค้าจำนวน 6 คน
- 1.1.2 ส่งเสริมสร้างความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชน
- 1.1.3 กำหนดช่องทางในการร้องทุกข์

###### 1.2 การดูแลพนักงานและการพัฒนาอบรม

- 1.2.1 การดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการ บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานในลักษณะของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยค่าตอบแทนดังกล่าวจ่ายตามคุณวุฒิวิชาชีพ ความรู้ ความสามารถ ไม่มีความแตกต่างทางด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา หรือคนพิการแต่อย่างใด นอกจากนั้น เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด บริษัทจึงนำผลการปฏิบัติงานของพนักงานมาพิจารณาในการบริหารจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันอันดีระหว่างองค์กรกับพนักงาน
- 1.2.2 การพัฒนาบุคลากร บริษัทได้จัดอบรมเพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับ และเพิ่มประสิทธิภาพให้พร้อมตอบสนองและขับเคลื่อนเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ
- 1.2.3 การดูแลความปลอดภัย อาชีวอนามัยในการทำงาน บริษัทมุ่งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย โดยสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และจัดกิจกรรมซ้อมดับเพลิง ซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี และจัดให้มีอุปกรณ์อย่างเพียงพอตามลักษณะงาน
- 1.2.4 บริษัทดูแลตรวจสอบให้มีการตรวจวัดคุณภาพสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน
- 1.2.5 จัดให้มีช่องทางและกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสม หากพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม

- 1.2.6 การดูแลพนักงานในสถานการณ์โควิด-19 บริษัทดูแลพนักงานให้มีความปลอดภัย และจัดให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 และบริษัทไม่มีนโยบายปรับลดพนักงาน และลดเงินเดือน หรือหยุดดำเนินธุรกิจในภาวะวิกฤต

## 2. การดำเนินงานภายนอก

### 2.1 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

- 2.1.1 บริษัทดูแลตรวจสอบให้มีการตรวจวัดคุณภาพกระบวนการทำงาน เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง เช่น ระบบบำบัดน้ำทิ้ง
- 2.1.2 บริษัทจัดกิจกรรมสนับสนุนของขวัญในวันเด็กให้กับโรงเรียนและชุมชนใกล้เคียงโรงงาน
- 2.1.3 บริษัทจัดกิจกรรมมอบกำลังใจและมอบเครื่องดื่ม น้ำสปาร์คกิงวอเตอร์ ให้กับโรงพยาบาลลาดกระบัง, ศูนย์บริการสาธารณสุข 45, โรงพยาบาลสิริธร และมูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งมั่น ปรับปรุง และพัฒนารูปแบบการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจในระยะยาว ควบคู่ไปกับการทำงานด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 4.1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

➤ ผลการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

รายการ	หน่วย	2565	2564	2563
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติก	พันบาท	1,230,212	1,062,158	882,606
รายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์	พันบาท	166,561	149,342	129,021
รายได้อื่นๆ	พันบาท	16,864	20,425	7,206
กำไรสุทธิ	พันบาท	17,614	13,592	-36,557
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับงบดุล</b>				
สินทรัพย์รวม	พันบาท	1,325,337	1,145,233	1,131,275
หนี้สินรวม	พันบาท	679,998	706,743	706,378
ส่วนของผู้ถือหุ้น	พันบาท	645,340	438,490	424,898
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ</b>				
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	พันบาท	350,780	237,780	237,780
มูลค่าที่ตราไว้	บาท/หุ้น	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชี	บาท/หุ้น	1.84	1.84	1.79
กำไร/หุ้น (ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)	บาท/หุ้น	0.0664	0.0572	-0.1689

## ➤ ภาพรวมของการดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturing : OEM) ประเภทชิ้นส่วนพลาสติก และรับออกแบบ ผลิต และซ่อมแม่พิมพ์ เพื่อผลิตชิ้นส่วนพลาสติก จำหน่ายให้โรงงานประกอบยานยนต์ โรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า ขึ้นมาต่างๆ ให้กับผู้ผลิตสินค้าที่อยู่ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ ในปี 2565 มีรายได้จากการขายและบริการรวม 1,396.77 ล้านบาท กำไรสุทธิ 17.61 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม 1,211.50 ล้านบาท กำไรสุทธิ 13.59 ล้านบาท

## 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

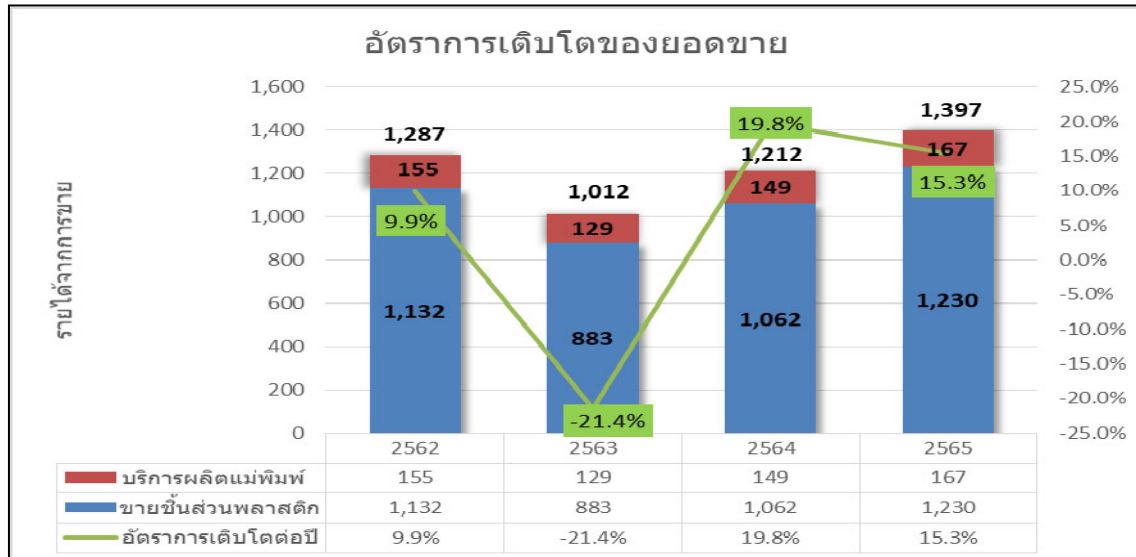
## ➤ วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

## • รายได้

เนื่องด้วยสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ดีขึ้นเรื่อยๆ ทำให้ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้น โดยยอดการผลิตรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2565 ได้ขยับตัวสูงขึ้นจาก 1.69 ล้านคันในปี 2564 เป็น 1.88 ล้านคันในปี 2565 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.24 โดยเป็นรถกระบะขนาด 1 ตัน 1.24 ล้านคัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 0.19 ล้านคัน ซึ่งเป็นผลทำให้รายได้หลักของบริษัทฯ ที่มาจากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกรถยนต์ประมาณ 80% ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม และรายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์เพิ่มสูงขึ้น

ในปี 2565 รายได้จากการขายสินค้าและบริการรวม คิดเป็นมูลค่า 1,396.77 ล้านบาทสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มี ยอดขายสินค้าและบริการรวม 1,211.50 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าสูงขึ้น 185.27 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 15.29% โดยเป็นรายได้จาก

การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกจำนวน 1,230.21 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้น 168.05 ล้านบาทจากปี 2564 หรือสูงขึ้น 15.82% ซึ่งมาจากการที่บริษัทฯ ได้ชิ้นงานใหม่จากรถรุ่นใหม่และชิ้นงานที่มีการเปลี่ยนโฉมใหม่ ที่มียอดขายเพิ่มขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ชิ้นงานผลิตถาดแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าและเรือไฟฟ้า และรายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์จำนวน 166.56 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2564 17.22 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 11.53% ตามแผนภูมิด้านล่าง



#### ● กำไรขั้นต้น (Gross Profit)

ในปี 2565 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 207.56 ล้านบาท (Gross Profit Margin 14.86%) ซึ่งสูงขึ้น 20.21 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่บริษัทมีกำไรขั้นต้น 187.35 ล้านบาท (Gross Profit Margin 15.46%) เป็นผลมากรายได้ที่สูงขึ้นทั้งในส่วนรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและรายได้จากการให้บริการแม่พิมพ์ แต่เนื่องจากชิ้นงานที่ได้รับมาเป็นชิ้นงานใหม่ ดังนั้นในระยะแรกอัตราของเสียจะสูงขึ้นกว่าชิ้นงานที่มีการผลิตมานาน เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายต่ำลงเล็กน้อยจาก 15.46% ของยอดขายเป็น 14.86% ของยอดขาย แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยความพยายามในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ปัจจุบันอัตราของเสียดีขึ้นจากตอนเริ่มต้น

#### ● กำไร/ขาดทุน ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษี (EBIT) และ กำไรก่อนค่าเสื่อมราคา (EBITDA)

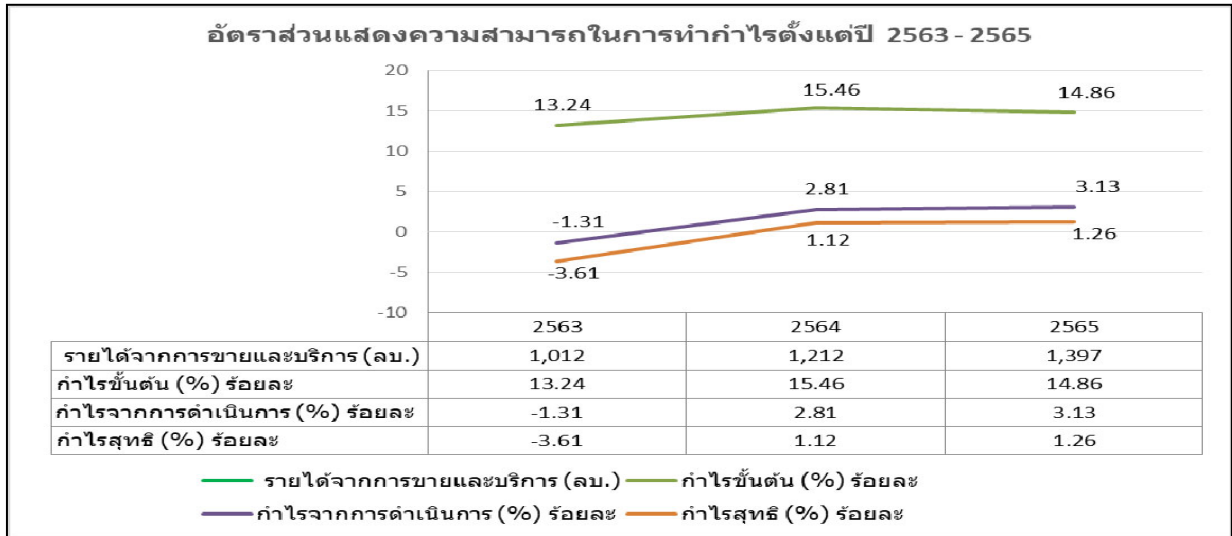
สำหรับ ในปี 2565 บริษัทมี EBIT เท่ากับ 43.70 ล้านบาท (3.13%) เทียบกับ 34.04 ล้านบาท (2.81%) ของปี 2564 โดยเพิ่มขึ้น 9.66 ล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรขั้นต้นที่เป็นจำนวนเงินสูงขึ้นตามที่กล่าวไว้ข้างต้นและสัดส่วนของค่าใช้จ่ายขายและบริหารต่อยอดขายลดลงจาก 14.34% เป็น 12.94% ของยอดขาย แต่รายได้ของปี 2565 จำนวน 16.86 ล้านบาท โดยลดลงจากปี 2564 จำนวน 3.56 ล้านบาท ส่วนของ EBITDA ของปี 2565 เท่ากับ 103.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.06 ล้านบาทจากปี 2564 ที่มี EBITDA 97.12 ล้านบาท

#### ● กำไร/ขาดทุนสุทธิ (Net Profit/Loss)

ในปี 2565 บริษัทมีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 27.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.85 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ที่มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ 17.6 ล้านบาท ด้วยค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากภาระหนี้เงินกู้ที่ลดลงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะขยับสูงขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจก็ตาม



ในส่วนกำไรขาดทุนสุทธิ ในปี 2565 บริษัทมีกำไรสุทธิ 17.61 ล้านบาท (1.26%) ของรายได้จากการขายและบริหารสูงกว่าปี 2564 4.02 ล้านบาท โดยในปี 2564 บริษัทมีผลกำไรสุทธิ 13.59 ล้านบาท (1.12%) ของรายได้จากการขายและบริการ



### ➤ วิเคราะห์ฐานะการเงิน

ณ.31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,325.34 ล้านบาท หนี้สินรวม 680 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 645.34 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 1.05 เท่า โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 180 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 46.85 ล้านบาทจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Karrie Automotive Investment Ltd. จำนวน 113 ล้านหุ้นเป็นจำนวนเงิน 192.1 ล้านบาทโดยเงินส่วนหนึ่งจำนวน 94 ล้านบาทไปจ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินเพื่อลดภาระดอกเบี้ย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 81.30 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ส่วนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสูงขึ้นจากปี 2564 จำนวน 34.21 ล้านบาท มาจากการรับรู้รายได้ค้ำรับของการให้บริการผลิตแม่พิมพ์ที่มีการรับชำระเงินเมื่อนำแม่พิมพ์ไปใช้ในผลิตรถงานพลาสติก ส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนปี 2565 ลดลง 11.94 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในการซื้อทรัพย์สินถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 59.19 ล้านบาทและ 1.55 ล้านบาทตามลำดับ โดยเป็นการลงทุนซื้อเครื่องฉีดพลาสติกใหม่ 3 เครื่อง เครื่องฉีดพลาสติกที่ผ่านการใช้งานอีก 1 เครื่อง ยานพาหนะ 1 คัน รวมทั้งปรับปรุงพื้นที่อาคารโรงงานเพื่อความสะอาดและความปลอดภัย ติดตั้งอุปกรณ์เสริมในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เปลี่ยนทดแทนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เครื่องจักร และยานพาหนะที่เสื่อมสภาพ ในขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายประจำปี 60.34 ล้านบาท และมีการทยอยตัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มหมุนเวียนที่ใช้บรรจุชิ้นงานและอุปกรณ์ที่ช่วยในการผลิตและตรวจสอบชิ้นงานตามอายุการใช้ประมาณ 11.45 ล้านบาท

ส่วนของหนี้สินรวมในปี 2565 เท่ากับ 678 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 26.75 ล้านบาท โดยมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 82 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 43.55 ล้านบาท ตามปริมาณการขายที่สูงขึ้น และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 3.52 ล้านบาท จากการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรจำนวน 3 เครื่องและยานพาหนะ 1 คันและการจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระแต่ละงวด

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 645.34 ล้านบาท สูงกว่าปี 2564 จำนวน 206.85 ล้านบาท มาจากการเพิ่มทุนจำนวน 113 ล้านหุ้นที่ราคาหุ้นละ 1.70 บาทและผลกำไรสุทธิประจำปี 17.61 ล้านบาท ทำให้ปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 1.05 เท่า ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2564 อยู่ 0.56 เท่า โดยในปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 1.61 เท่า

#### ● ประสิทธิภาพของการใช้ทรัพย์สิน

โดยภาพรวมประสิทธิภาพในการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ของบริษัทใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมาโดยพิจารณาจากอัตราส่วนต่างๆ ดังนี้

- Total Asset Turnover (Total Income/Total asset) ในปี 2565 เท่ากับ 1.14 เท่าเทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 1.08 เท่า
- Operating Cycle and Cash Cycle: Operating Cycle 108 วัน และ Cash Cycle 63 วัน นานกว่าปีที่ผ่านมา

ประมาณ 3 วัน

#### ● สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2565 บริษัท มี Current Ratio 1.14 เท่าและ Quick Ratio 0.88 เท่า ดีขึ้นจากปีก่อน 0.35 และ 0.29 เท่า ตามลำดับ EBITDA/Interest Expense อยู่ที่ 6.24 เท่า และ Cash Profit/Interest Expense อยู่ที่ 7.17 เท่า ซึ่งดีกว่าปีที่ผ่านมาเช่นกัน บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินการเป็นบวก 11.59 ล้านบาท มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการลงทุน 50.26 ล้านบาท โดยเป็นลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวรและซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และบริษัทมีการชำระหนี้ระยะสั้น 82 ล้านบาทและหนี้สินจากสัญญาเช่ารวมดอกเบี้ยสุทธิ จำนวน 22.45 ล้านบาท แต่ได้รับเงินสดจากการเพิ่มทุนสุทธิ 189.97 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดจากการจัดหาเงินเป็นบวก 85.52 ล้านบาท

#### 4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

รายการ	หน่วย	2565	2564	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.14	0.79	0.70
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.88	0.59	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.02	0.15	0.08
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.92	5.34	4.90
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	74	68	75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	เท่า	37.70	45.49	41.43
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย	วัน	10	8	9
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	10.87	11.43	10.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	34	32	36
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.08	9.39	8.64
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	45	39	42
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	63	61	68
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	14.86	15.46	13.24
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	2.39	1.53	-1.74
อัตราส่วนรายได้ขั้นต่อรายได้รวม	ร้อยละ	1.19	1.66	0.71

รายการ	หน่วย	2565	2564	2563
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	ร้อยละ	34.76	527.85	n/a
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	ร้อยละ	1.25	1.10	-3.59
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	3.25	3.15	-8.51
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.54	2.99	-1.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	13.07	12.51	4.18
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.14	1.08	0.89
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.05	1.61	1.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	2.69	2.07	n/a
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	3.96	5.02	10.03
อัตราส่วนความสามารถชำระผูกพัน	เท่า	0.26	0.21	0.11
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	n/a	n/a	n/a

## 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

**ที่ออกหลักทรัพย์** สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)  
333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร  
กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 02-033-9999 โทรสาร 02-033-9660  
<https://www.sec.or.th> mail: [info@sec.or.th](mailto:info@sec.or.th)

**หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน** ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991 [www.set.or.th](http://www.set.or.th)  
SET Contact Center: [www.set.or.th/contactcenter](http://www.set.or.th/contactcenter)  
Tel: 02-009-9999

**นายทะเบียนหลักทรัพย์** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานีรถไฟฟ้า)  
เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000  
โทรสาร 02-009-9001

**ผู้สอบบัญชี** บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง  
แขวงบางรัก เขตบางรัก กทม. 10500  
โทรศัพท์ 02-105-4661  
ผู้สอบบัญชี: คุณโกมินทร์ ลีนปราชาญา เลขที่รับอนุญาต 3675

**ที่ปรึกษากฎหมาย** บริษัท สำนักงานกฎหมายฟาร์อีสท์ (ประเทศไทย) จำกัด  
121/74-75 อาคาร อาร์ เอส ทาวเวอร์ ชั้น 24 แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-641-3182-5

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

--ไม่มี--

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

--ไม่มี--

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

## ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเน้นความโปร่งใส และเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และจัดทำคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจ” เพื่อเป็นคู่มือให้คณะกรรมการซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรนำไปใช้ในการติดตามและกำกับดูแล ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน

## 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการติดตามและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้กิจการมีผลประกอบการที่ดี น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการเป็นสิ่งจำเป็นต่อประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มีความสามารถและประสบการณ์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย พร้อมทั้งอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ และมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นฯ และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกำกับดูแลและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นและเหมาะสม

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท มีความตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และให้ความสำคัญต่อสิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา เท่าเทียมกันและเป็นธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะติดตามกำกับดูแลเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม และกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เช่น ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น, การใช้ข้อมูลภายใน, การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ, ความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การละเมิดสิทธิมนุษยชน, การป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การรับซื้อเรื่องเรียนและการแจ้งเบาะแส เป็นต้น

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการ ได้จัดทำคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจ” เพื่อเป็นแนวทางและข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ต่อสาธารณชน และได้เผยแพร่ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TConduct.pdf> เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้ามาศึกษาข้อมูล เพื่อรับทราบแนวทางในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

ในปี 2565 ผลจากการปฏิบัติตามคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจ” จึงไม่พบการกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรม ของกรรมการ พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงนโยบายอื่นๆ ของบริษัท และมุ่งมั่นดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง อันเป็นผลให้บริษัทได้รับรางวัล ดังนี้

1. บริษัทได้รับการประเมินจากโครงการผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” ( 5 ดาว) และได้รับการจัดอันดับ 1 ใน 30 บริษัท Top Quartile กลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (Market Cap) น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท
2. บริษัทได้รับการประเมินจากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน
3. ได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เป็นการรับรองต่ออายุครั้งที่ 2 (วันที่ 7 ก.พ. 2563 ถึง 6 ก.พ. 2566)

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทได้กำกับดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด ได้แก่ หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หมวดบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หมวดเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส หมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ โดยสรุปเนื้อหา ดังนี้

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ได้อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิ และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังต่อไปนี้

1.1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า และการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ล่วงหน้ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 30 ธันวาคม 2564 พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ และระบุนขั้นตอนที่ชัดเจน โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) หัวข้อประกาศ ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอระเบียบวาระ และคำถามล่วงหน้า เข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

1.2) บริษัทอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะทุกรายเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทางบริษัทจึงเลือกจัดประชุมแบบ E-AGM โดยใช้บริการจากบริษัท คิวดี แล็บ จำกัด ซึ่งเป็นระบบที่สอดคล้องกับประกาศของกระทรวงดิจิทัล รวมถึงผ่านการรับรองระบบควบคุมการประชุมจากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA), ผู้ให้บริการได้จัดทำขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม E-AGM ที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อน เพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน

1.3) บริษัทเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคน และข้อมูลประกอบแต่ละวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้ผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 32 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้า โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) หัวข้อประกาศ (Post วันที่ 18 มีนาคม 2565) และได้แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.4) บริษัทมอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 22 วัน

1.5) บริษัทได้ลงประกาศหนังสือนัดเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อบอกกล่าวล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

1.6) บริษัทไม่ได้กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

1.7) บริษัทแจ้งวิธีการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลแต่ละวาระอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจัดการให้มีวิธีการลงคะแนนเสียงที่ไม่ยุ่งยากและมีประสิทธิภาพ

1.8) บริษัทใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการลงทะเบียน และตรวจสอบคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นเพื่อความรวดเร็ว และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

1.9) กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังมีผู้แทนของผู้สอบบัญชีจากสำนักงาน กรินทร์ ออดิท จำกัด ร่วมตอบข้อซักถามเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท และที่ปรึกษาทางกฎหมายจากสำนักงานกฎหมายฟาสต์ จำกัด เป็นกรรมการกลางร่วมเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใส

1.10) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ บริษัทได้กล่าวแนะนำ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่เข้าร่วมประชุมต่อผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งชี้แจงให้ผู้ถือหุ้น รับทราบถึงวิธีการลงคะแนนเสียง และสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยประธานที่ประชุมทำหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามลำดับวาระที่แจ้งในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น จัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอสำหรับการนำเสนอประเด็นต่างๆ ของแต่ละวาระ รวมทั้งเปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ซักถามเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สรุปการลงมติ และนับคะแนนเสียงด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม

1.11) บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2565 อีกทั้ง ยังให้สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และถามคำถามในที่ประชุมก่อนลงมติใดๆ รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2565

1.12) บริษัทได้จัดสรรเวลาที่เหมาะสมในการประชุม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัท

1.13) บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จ และเผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) ภายใต้หัวข้อประกาศ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และตรวจสอบได้ โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานและผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม โดยดำเนินการในเรื่องต่อไปนี้

2.1) บริษัทมีหุ้นสามัญประเภทเดียว ดังนั้น สิทธิในการออกเสียงจึงเป็นไปตามสิทธิของหุ้นสามัญ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2564 และได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมกับเผยแพร่หลักเกณฑ์บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) หัวข้อประกาศ อย่างไรก็ตาม ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี



2565 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

2.3) บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนนเสียงวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ โดยให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

2.4) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือกรรมการอิสระเข้าประชุมและออกเสียงแทน

2.5) บริษัทแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เอง ในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมฉบับจริง พร้อมทั้งเผยแพร่หนังสือมอบฉันทะแบบ ก, ข และ ค ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้ด้วย

2.6) บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันและบทลงโทษสำหรับการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท หรือข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยประกาศไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ

2.7) บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร โดยให้รายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 30 วัน หลังจากวันที่ได้รับตำแหน่ง หรือภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ใน พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในรายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565

2.8) บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการ ผู้บริหาร ต้องเปิดเผยข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่มี ความเกี่ยวข้อง ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551 ทั้งนี้ จะต้องรายงานครั้งแรกภายใน 30 วัน นับจากวันที่เข้าดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลทุกไตรมาส ภายในวันที่ 15 ของเดือนถัดไป นับจากวันสุดท้ายในแต่ละไตรมาส และให้เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้เก็บต้นฉบับ และสำเนาแจ้งให้แก่ประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน หลังจากได้รับรายงาน

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม

บริษัทกำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิและให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น:** บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และนำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของบริษัท ผลประกอบการ

ฐานข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมทั้งห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะหรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร เป็นต้น

**พนักงาน:** บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง และเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ฉะนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญ ดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมในการทำงาน มุ่งพัฒนาศักยภาพพนักงานอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและความมั่นคง รวมทั้งปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เคารพในสิทธิมนุษยชน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม มีการกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อดูแลและพัฒนาพนักงาน ดังนี้

- การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายและข้อปฏิบัติต่อพนักงานโดยเท่าเทียมกัน และให้เป็นธรรมต่อพนักงานทุกระดับ ทั้งในเรื่องของการกำหนดค่าตอบแทน การโอนหรือโยกย้ายพนักงาน การฝึกอบรม การพัฒนาฝีมือแรงงาน ความก้าวหน้าทางการงาน รวมถึงคุ้มครองแรงงาน รวมถึงได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อเป็นตัวแทนของลูกจ้างร่วมปรึกษาหารือกับนายจ้างเพื่อการจัดสวัสดิการภายในสถานประกอบการ

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร และสนับสนุนส่งเสริมคนพิการให้มีโอกาสประกอบอาชีพ จัดให้มีช่องทางในการเสนอแนะ รับฟังข้อคิดเห็น และระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องทุกข์ของพนักงานครอบคลุมทั้ง 4 มิติ

#### 1. การจ้างงาน

บริษัทมีนโยบายการจ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม รวมถึงวิธีการปฏิบัติในเรื่องการเลิกจ้างอย่างเป็นธรรม

#### 2. ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายการบริหารค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงาน โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ตามคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งเงินเดือนขั้นต่ำของพนักงานไม่น้อยกว่าค่าแรงขั้นต่ำที่รัฐบาลกำหนด และสวัสดิการอื่นๆ อีก เช่น โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน บริการรถรับส่งพนักงาน รวมทั้งการแต่งตั้งโยกย้ายให้เติบโตตามสายงาน

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลของการปฏิบัติงาน ซึ่งวัดโดยดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำคัญของงาน Key Performance Indicator (KPI) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานจริงเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

#### 3. การพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ในรูปแบบของการจัดฝึกอบรม In House Training ได้แก่ การจัด Class Room, การสอนงานสอนหน้างานจริง OJT (On the Job Training), การให้คำชี้แนะ (Coaching) หรือ การให้คำปรึกษา (Counseling), สถานจำลองเหมือนจริง (Simulation) ด้านความปลอดภัย, การผลิตแบบโตโยต้า [TPS], ระบบการบริหาร ERP (Enterprise Resource Planning), การบริหารระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO9001: 2015, ระบบการบริหารจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ IATF16949:2016, มาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และอบรมมาตรฐานฝีมือแรงงาน เป็นต้น

#### 4. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติโดยตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงความห่วงใยต่อชีวิต และสุขภาพของพนักงานทุกระดับ บริษัทมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย

ในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.) เป็นผู้ควบคุมดูแล จัดอบรม และให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน มีแนวการปฏิบัติดังนี้

1. มุ่งมั่น พัฒนาและสร้างสรรค์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับข้อข้อกำหนดของกฎหมาย
2. ความปลอดภัยในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงาน
3. บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อการทำงาน และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
4. สนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เช่น กิจกรรมการค้นหาและการประเมินอันตราย (Completely Check Completely Find Out) กิจกรรม 5ส และให้จัดอบรมให้ความรู้ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน
5. มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2565 ผลจากการปฏิบัติตามนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน ส่งผลให้สถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน “เป็นศูนย์”

- การเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายเสริมสร้างความผูกพัน และมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง และการมีส่วนร่วมของพนักงานในการสนับสนุนให้องค์กรบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

**ลูกค้า:** บริษัทตระหนักและมุ่งมั่นให้ลูกค้าได้รับประโยชน์และความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจ จึงมีเจตจำนง ที่จะแสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา บริษัทได้กำหนดนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ส่งมอบสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า
2. ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลอันเป็นประโยชน์ในการตัดสินใจ ละเว้นการกระทำใดที่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาโดยไม่ชักช้า
4. จัดให้มีกระบวนการเพื่อรับปัญหาและข้อร้องเรียนจากลูกค้าและดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว รวมถึงจัดให้มีการทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการต่อไป
5. การรักษาความลับของลูกค้า และจัดเก็บข้อมูลสินค้าแต่ละรายไว้เป็นความลับ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบเป็นผู้ดูแลปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติงานที่กำหนด หากมีการแก้ไข หรือยกเลิกต้องได้รับอนุมัติจากลูกค้าทุกครั้ง
6. การใช้วัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้า บริษัทเลือกใช้วัตถุดิบตามข้อตกลงที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งจะหลีกเลี่ยงการใช้วัตถุดิบที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
7. บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าแบบ OEM โดยผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า ฉะนั้น บริษัทจึงไม่มีการโฆษณาชวนเชื่อเกินความเป็นจริงแต่อย่างใด

**จัดซื้อ:** บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส วัตถุประสงค์ที่ประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการจัดซื้อที่สอดคล้องกับข้อกำหนดที่ระบุไว้ในข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังคำนึงถึงความปลอดภัย สุขอนามัย ส่งเสริมปกป้องธรรมชาติ และมีวิธีการคัดเลือกคู่ค้าที่ไม่มีการทำผิดกฎหมายด้านการใช้แรงงาน หรือกระทำผิดต่อด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น

**คู่ค้า:** บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดร่วมกัน เพื่อรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจที่ยั่งยืนและมีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับทุกคู่ค้า และการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสมอภาคและเป็นธรรม ไม่มีการทำผิดกฎหมายด้านการใช้แรงงาน หรือกระทำผิดต่อด้านสิทธิมนุษยชน
2. ไม่เรียกรับ หรือรับข้อเสนอและประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้าในการเจรจาต่อรองธุรกิจกับคู่ค้า
3. ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
4. พัฒนาและสร้างนวัตกรรมร่วมกับคู่ค้า เช่น ศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชิ้นงานร่วมกับ Supplier เพื่อให้ได้ชิ้นงานที่มีคุณภาพต่อการสร้างผลิตภัณฑ์ในขั้นต่อไป ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**เจ้าหน้าที่:** บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด มีการเปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจกัน โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขการค้าประกัน และดูแลรักษาทรัพย์สินที่ใช้ในการค้าประกัน

**คู่แข่ง:** บริษัทมีนโยบายและปฏิบัติต่อคู่แข่งภายใต้กรอบการแข่งขันอย่างสุจริต และตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส รวมทั้งไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีการขโมย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาใส่ร้าย และปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ในปี 2565 บริษัทจึงไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่ง

**สิ่งแวดล้อม:** บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติโดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานหลักเกณฑ์ จนได้ใบรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO14001 รวมทั้งปฏิบัติตามควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมขององค์กร ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. มุ่งมั่นในการลด ป้องกัน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และกิจกรรมต่างๆ ภายในบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. ปรับปรุงพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ในทุกกิจกรรมของบริษัทเพื่อลดมลภาวะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนงาน และการประเมินผลอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการส่งเสริมอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
5. บริษัทให้การสนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่สังคมและองค์กรต่างๆ รวมทั้งดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีต่อต่อชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2565 บริษัทได้จัดอบรมมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม และกิจกรรมรณรงค์ “สัปดาห์ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน” เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงการใช้อย่างประหยัดและให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น ปิดไฟเมื่อไม่มีความจำเป็นในการใช้งาน และปิดแอร์ช่วงพักเที่ยง การใช้กล่องหมุนเวียน การจัดรถรับส่งแบบ Carpool และจัดกิจกรรม “บ้านขยะ” เป็นต้น

**สังคมและชุมชน:** บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และชุมชน ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ เช่น กิจกรรมวันเด็ก, มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงาน, การบริจาคโลหิต, กิจกรรมผ้าป่าสู่บ้านเกิด (ชุมชนที่พนักงานอาศัย) กิจกรรมทำบุญถวายเทียน กิจกรรมประเพณีรับบัว เป็นต้น

บริษัทยึดมั่นปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคมทั้งที่ดำเนินการเองและร่วมกับภาครัฐ หรือชุมชน บริษัทมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. ให้การสนับสนุนกิจกรรมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนา สังคม ชุมชน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และกิจกรรมสาธารณะประโยชน์
2. ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ในการไปใช้สิทธิเลือกตั้งตามรัฐธรรมนูญ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมแก่นักการเมือง หรือพรรคการเมืองใดๆ
3. จัดให้มีระบบการร้องทุกข์ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อชุมชน ดำเนินการตรวจสอบหาสาเหตุ เพื่อปรับปรุงแก้ไข และแจ้งผลให้ผู้ร้องทุกข์ทราบ

**การละเมิดสิทธิมนุษยชน:** บริษัทให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและตระหนักถึงความเท่าเทียมกัน บริษัทกำหนดนโยบายการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดอันเนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ สถานะทางสังคม เป็นต้น และไม่สนับสนุนการใช้แรงงานเด็ก ต่อต้านการคุกคามทางเพศหรือการล่วงละเมิดทางเพศ และเปิดโอกาสให้ผู้พิการได้ร่วมงาน

**การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์:** บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการทำงาน จะไม่ละเมิดและเคารพสิทธิของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา และปฏิบัติตามกฎหมายไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ หรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ประโยชน์ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัท

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** บริษัทกำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานถือปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง เพื่อไม่ให้มีการทำรายการที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทได้กำหนดข้อปฏิบัติ ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
2. กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
3. กรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ เป็นหุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรอื่น การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ

#### หมวด 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทกำหนดนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญอื่นๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และได้เปิดเผยนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายบริษัท นโยบายสิ่งแวดล้อม นโยบายอนุรักษ์พลังงาน นโยบาย IT นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ได้

ข้อมูลที่น่าเชื่อถือและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในปี 2565 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

4.1) บริษัทได้จัดส่งรายงานทางการเงินต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทไม่ได้รับคำสั่งจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้แก้ไขงบการเงิน หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

4.2) บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยสารสนเทศอื่นๆ เช่น รายงานประจำปี การประชุมผู้ถือหุ้น อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัท ([www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com))

4.3) คณะกรรมการบริษัท จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เผยแพร่ในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

4.4) เปิดเผยชื่อกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งบทบาท หน้าที่ และวาระการดำรงตำแหน่ง

4.5) เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่รับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

4.6) กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องในกรณีที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับบริษัท

4.7) กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (whistle Blowing) เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียในการส่งเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท กำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส ในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานงบการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการฉ้อฉลทุจริต ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ) ([independent@tkrungthai.com](mailto:independent@tkrungthai.com)) โดยเผยแพร่บนเว็บไซต์ [www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com) หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

4.8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัทต่อประธานกรรมการทราบทุกครั้ง โดยผ่านทางเลขานุการบริษัท ซึ่งรายละเอียดในการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร แสดงในตารางดังนี้

ตารางแสดงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท						
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ลดลง ในปี 2565	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	ประธานคณะกรรมการบริษัท	220,000	220,000	0	0.0627
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	0	0	0	0
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธานคณะกรรมการ	0	0	0	0
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0	0	0	0

ตารางแสดงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท						
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง ในปี 2565	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
3	นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานคณะกรรมการ พิจารณาค่าตอบแทนและ กรรมการสรรหา / ประธาน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการบริษัท	5,000 0	5,000 0	0 0	0.0014 0
4	ดร.โกศล สุรโกลม คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการ พิจารณาค่าตอบแทนและ และกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0 0	0 0	0 0	0 0
5	นายวีระศักดิ์ สุตินทวิบูลย์ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการบริษัท	0 0	0 0	0 0	0 0
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	<b>ประธานคณะกรรมการ บริหาร</b> / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาค่าตอบ แทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	23,500,000 24,000,000	23,500,000 24,000,000	0 0	6.6994 6.8418
7	นายคัมภีร์ จงจรุกิจ * คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัท / กรรมการ พิจารณาค่าตอบแทนและ กรรมการสรรหา / กรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	500,000 0	500,000 0	0 0	0.1425 0
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัท / <b>กรรมการบริหาร</b> / กรรมการบริหารความเสี่ยง	6,138,400 3,258,940	6,138,400 3,258,940	0 0	1.7499 0.9291
9	นายจุมพล เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัท / <b>กรรมการบริหาร</b> / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท	956,940 0	956,940 0	0 0	0.2728 0
10	นางยุพา เตชะไกรศรี คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัท	24,000,000 23,500,000	24,000,000 23,500,000	0 0	6.8418 6.6994
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัท	0 0	0 0	0 0	0 0
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี * คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการบริษัท	2,903,606 0	2,903,606 0	0 0	0.8278 0



ตารางแสดงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการบริษัท						
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง ในปี 2565	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
13	นายโกเวท ลิ้มตระกูล *	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการ ผู้จัดการ	275,000 0	275,000 0	0 0	0.0784 0
14	นายเรย์มอนด์ ฉาน **	กรรมการบริษัท	0 0	0 0	0 0	0 0
15	น.ส.หมีง มุย ซิลเวีย ฉาน **	กรรมการบริษัท	0 0	0 0	0 0	0 0
16	นายหว่า อิง ฉาน **	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	0 0	0 0	0 0	0 0
* กรรมการลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565						
** แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565						
กรรมการและผู้มีส่วนได้เสีย ถือหุ้นรวมกันจำนวน 61,757,886 หุ้น คิดเป็น 17.6059% ของหุ้นทั้งหมด						

ตารางแสดงข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร						
ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนหุ้นที่ ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง ในปี 2565	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1	น.ส.นวลอนงค์ ศุภรัตนภรณ์	ผู้จัดการทั่วไป	0	0	0	0
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	0	0	0	0
2	นายพิษณุ วิลาวรรณจิตต์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	0	0	0	0
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	โรงงานกิ่งแก้ว	0	0	0	0
3	นายดำรงศักดิ์ ชาญณรงค์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	4,000	4,000	0	0.0011
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	โรงงานกบินทร์บุรี	0	0	0	0
4	นายบุญทิศา อินทร์ชะตา	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	0	0	0	0
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	โรงงานสุวินทวงศ์	0	0	0	0
5	นายรุจจิระ ศรีสมัย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต	5,000	5,000	0	0.0014
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	แม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์	0	0	0	0
6	น.ส.ประภาพร พูลเกษ	ผู้จัดการทั่วไป	5,000	5,000	0	0.0014
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	0	0	0	0
7	นายปริญญา แก้วล้วน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี	0	0	0	0
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	การเงิน	0	0	0	0
ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย ถือหุ้นรวมกันจำนวน 14,000 คิดเป็น 0.0040% ของหุ้นทั้งหมด						

4.9) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อนักลงทุนสัมพันธ์เป็นอย่างมาก ในปี 2565 มีการพบปะ และให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และนักข่าวผ่านกิจกรรม Opportunity Day ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง



จัดให้มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจทั่วไปอย่างสะดวก และมีประสิทธิภาพ

4.10) กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงาน (Company Visit) ประจำปี สำหรับในปี 2565 บริษัทงดจัดกิจกรรมเนื่องด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 แต่บริษัทยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสอบถามข้อมูลได้ทาง IR Contact โดยติดต่อที่ E-mail Address :

[investor@krungthai.com](mailto:investor@krungthai.com) หรือโทรศัพท์ 02-211-3732 ต่อ 104

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลและติดตามให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้ดำเนินการดังนี้

5.1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยผู้ตรวจสอบภายในนั้นเป็นหน่วยงานภายนอกที่มีความเป็นอิสระ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5.2) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อประเมินความเสี่ยงของสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมหาแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อบริษัท

5.3) คณะกรรมการบริษัท ได้มีการเลือกกรรมการอิสระเพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

5.4) ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

5.5) กำหนดและแยกอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในระดับต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยในการพิจารณาและการตัดสินใจเรื่องที่สำคัญๆ ต้องผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท เพื่อถ่วงดุลและสอบทาน เปิดเผยความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

5.6) คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งเลขานุการบริษัท คือ คุณจุมพล เตชะไกรศรี และมีคณะที่ปรึกษากฎหมายมืออาชีพเป็นผู้ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบและปฏิบัติ

5.7) คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการของบริษัทไปดำรงตำแหน่งได้คนละไม่เกิน 5 บริษัท และได้เปิดเผยรายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไว้อย่างละเอียดในเอกสารแนบ 1

5.8) บริษัทกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียน ที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 บริษัท และได้เปิดเผยรายละเอียดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละท่านไว้อย่างละเอียดในเอกสารแนบ 1

5.9) บริษัทกำหนดนโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทจดทะเบียนอื่นของ CEO และกรรมการผู้จัดการ โดยบริษัทดังกล่าวจะต้องไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท และก่อนการไปดำรงตำแหน่ง จะต้องชี้แจงรายละเอียดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ

5.10) คณะกรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวน อนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ การวางกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานธุรกิจ และพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปี เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

5.11) คณะกรรมการบริษัท ได้ติดตามดูแลเรื่องกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานดำเนินการของฝ่ายจัดการ โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รายงานผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบตามลำดับ

5.12) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง แจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

5.13) คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้กรรมการทุกท่านรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการให้บริษัททราบ

5.14) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

5.15) คณะกรรมการบริษัท จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าทั้งปี โดยในปี 2565 กำหนดการประชุมเอาไว้จำนวน 9 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบถึงกำหนดการดังกล่าวล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

5.16) บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม

5.17) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการทุกคนได้อภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยมีประธานเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม และในขณะการลงมติจะต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจัดบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

5.18) บริษัทเปิดเผยจำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในตาราง “ตารางแสดงจำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการบริษัทและประชุมคณะกรรมการชุดย่อย” ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด					
			BOD	AC	RC&NC	CG	RISK	Ex-com
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ / กรรมการอิสระ	9/9	---	---	---	---	---
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	9/9	4/4	3/3	2/2	---	---
3	นายเผ่าเทพ โชตินุชิต	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท	9/9	4/4	3/3	2/2	---	---
4	ดร.โกศล สุรโกล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	9/9	---	3/3	2/2	2/2	---
5	นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท	9/9	4/4	---	---	---	---
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	ประธานคณะกรรมการบริหาร / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	9/9	---	3/3	2/2	---	11/11
7	นายคัมภีร์ จงธวัชกิจ *	กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณา คำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	8/9	---	1/3	1/2	---	---

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด					
			BOD	AC	RC&NC	CG	RISK	Ex-com
8	นายปรีชา เดชไกรศรี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	9/9	---	---	---	2/2	11/11
9	นายจุมพล เดชไกรศรี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง /ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท	9/9	---	---	---	2/2	11/11
10	นางยุพา เดชไกรศรี	กรรมการบริษัท	9/9	---	---	---	---	---
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการบริษัท	9/9	---	---	---	---	---
12	นายประสงค์ เดชไกรศรี *	กรรมการบริษัท	8/9	---	---	---	---	---
13	นายโกเวท ลิ้มตระกูล *	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	8/9	---	---	---	2/2	11/11
14	นายเรย์มอนด์ ฉาน **	กรรมการบริษัท	1/9	---	---	---	---	---
15	น.ส.หมิง มยุ ชิลเวีย ฉาน **	กรรมการบริษัท	1/9	---	---	---	---	---
16	นายหว่า อิง ฉาน **	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	1/9	---	---	---	---	1/11
* กรรมการลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565								
** แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565								

5.21) บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสประชุมระหว่างกัน โดยการประชุมเป็นไปอย่างอิสระและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่ออภิปรายปัญหาธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงพัฒนาด้านต่างๆ จำนวน 1 ครั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565

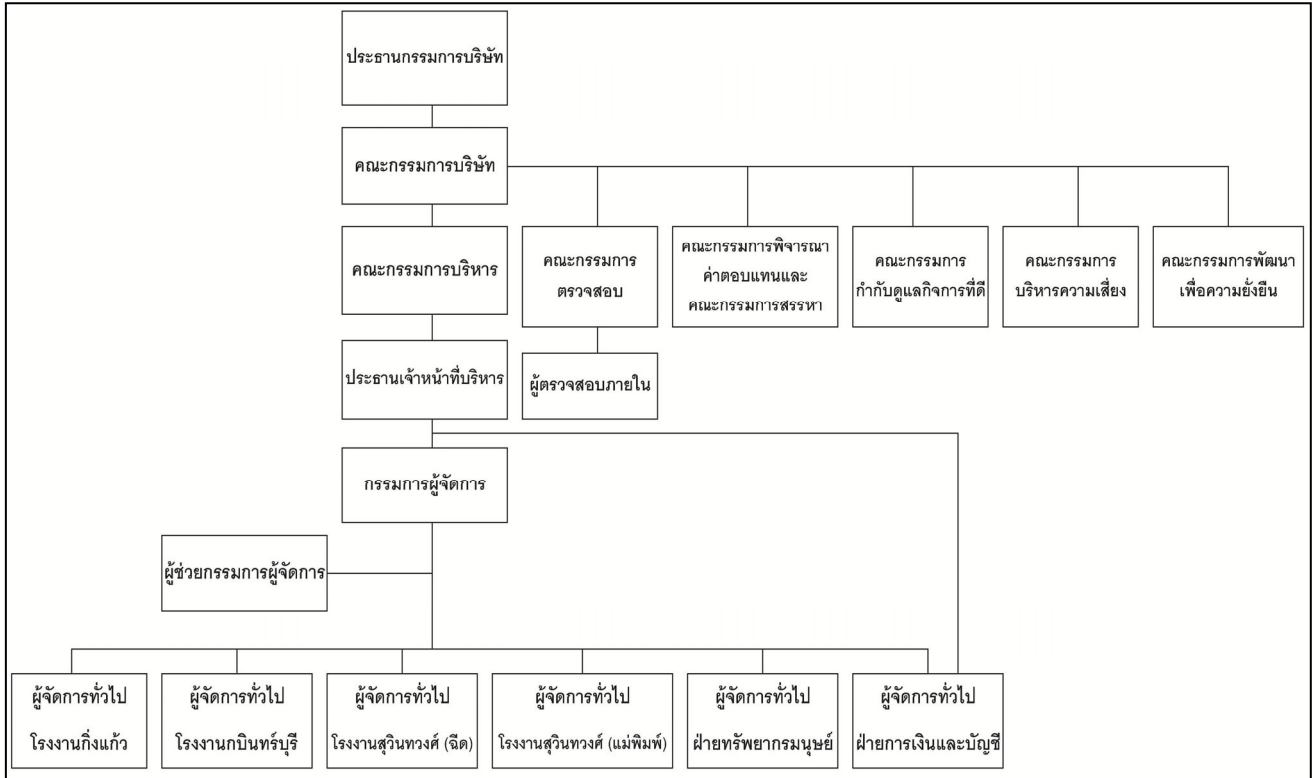
บริษัทได้ยกเว้นในบางหลักการที่เลือกใช้แตกต่าง ซึ่งมีรายละเอียดและคำอธิบาย ดังต่อไปนี้

หลักปฏิบัติของ CG	คำชี้แจงของบริษัท
กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี	บริษัทมีความเห็นตามคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา ดังนี้ ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของแต่ละท่าน ได้ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ฉะนั้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่ากรรมการอิสระของบริษัท มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและยังสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่า 50%	บริษัทมีกรรมการทั้งหมด 13 คน เป็นกรรมการอิสระ 5 คน หรือ 38.46% ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ตลอดระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระทุกท่านได้ให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท
คณะกรรมการสรรหา ควรประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมด	บริษัทมีคณะกรรมการสรรหา 5 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า กรรมการบริษัทอีก 2 ท่าน สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา มีความเหมาะสม
คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 30%	บริษัทมีนโยบายการพิจารณาความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญ และเพศ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 13 คน ประกอบด้วยกรรมการชาย 11 คน และกรรมการหญิง 2 คน อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีโอกาสในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่ม บริษัทจะนำแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ผังองค์กรบริษัท



คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ซึ่งมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดย คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ และมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุด

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

#### นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดี ถึงประโยชน์ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท และเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญ ปัจจัยหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดสินใจและการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ความหลากหลายนั้นไม่ได้จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้น แต่ยังรวมถึง อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้

ทั้งนี้ ในการสรรหาและการพิจารณาแต่งตั้ง กรรมการของบริษัทจะอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและใช้หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกทักษะให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

Board Skill Matrix <sup>1</sup>										
รายชื่อกรรมการ	ความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ		ความรู้และประสบการณ์เฉพาะทาง					ความรู้ในการกำกับดูแล		
	ธุรกิจงานอื่น	ธุรกิจงานแม่พิมพ์	กฎหมาย	การตลาด	บริหารทรัพยากรบุคคล	บัญชีและการเงิน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	ความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	การบริหารความเสี่ยง
1 พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์			✓					✓	✓	
2 นายสุเมธ เตชะไกรศรี	✓	✓						✓	✓	
3 นายไพรัช สหเมธาพัฒน์						✓		✓	✓	
4 นายเผ่าเทพ โชติบุษิต	✓	✓			✓	✓		✓	✓	
5 ดร.โกศล สุรโกล	✓	✓						✓	✓	✓
6 นายวีระศักดิ์ สุตินทวิบูลย์	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
7 นายปรีชา เตชะไกรศรี	✓	✓		✓	✓			✓	✓	✓
8 นายจุมพล เตชะไกรศรี	✓	✓				✓		✓	✓	✓
9 นางยุพา เตชะไกรศรี	✓	✓				✓		✓	✓	
10 นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ						✓		✓	✓	
11* นายเรย์มอนด์ ฉาน				✓					✓	✓
12* น.ส. หมิง มุย ซิลเวีย ฉาน					✓				✓	✓
13* นายหว่าอิง ฉาน	✓	✓							✓	✓

<sup>1</sup> แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรื่อง คณะกรรมการสรรหา ฉบับปรับปรุง มกราคม 2564

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมียุติฐานในประเทศไทย ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทจำนวน 13 คน และมีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน สัดส่วนกรรมการมีดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 30.77)
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 คน (คิดเป็นร้อยละ 69.23)
- โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน (คิดเป็นร้อยละ 38.46)

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

#### ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วยนายสุเมธ เตชะไกรศรี ลงลายมือชื่อร่วมกับ นางยุพา เตชะไกรศรี หรือ นายจุมพล เตชะไกรศรี หรือ นายปรีชา เตชะไกรศรี รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ● คณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะและความชำนาญหลากหลายที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท (รายละเอียดกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ รวมถึงกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการ หรือคณะกรรมการในบริษัท (มหาชน) จำกัด
- มีอำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
- มีอำนาจหน้าที่ดูแลและกำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายการระดมทุน นโยบายในการบริหารเงินทุน นโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

4. พิจารณานอมนุมัติงบประมาณโครงการลงทุนของบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
5. กำหนดกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ เป้าหมาย และแผนงานของบริษัท
6. ดำเนินกิจการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท และตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นและตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดให้มีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมธุรกิจ
8. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
9. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร หรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ
10. อนุมัติตาม “คู่มืออำนาจอนุมัติ” ของบริษัท เช่น อนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี, งบประมาณค่าใช้จ่ายการผลิต การขาย และบริหารประจำปี, การขายสินทรัพย์ถาวร (ราคาตลาด) มูลค่าเกินกว่า 1 ล้านบาท ฯลฯ

**เว้นแต่เรื่องต่อไปนี้** จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. นอกจากนั้นในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - 3.1 การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - 3.2 การรับซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - 3.3 การทำ การแก้ไขหรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - 3.4 การออกหุ้นใหม่เพื่อชำระแก่เจ้าหนี้ของบริษัทตามโครงการแปลงหนี้เป็นทุน
  - 3.5 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการลดจำนวนหุ้น หรือลดมูลค่าหุ้น
  - 3.6 การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท
  - 3.7 เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

**ประธานกรรมการบริษัท** ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และมีบทบาท อำนาจหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน ดังนี้

**อำนาจหน้าที่ประธานกรรมการบริษัท** มีหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ โดยกรรมการบริษัท ทุกคนมีความเป็นอิสระในการเสนอวาระการประชุม การแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ในด้านต่างๆ รวมถึงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มีความถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และได้เปิดเผยหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัทในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### อำนาจหน้าที่ประธานกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

2. ติดตามดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงผลักดันให้มีการพัฒนาองค์กรและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนดูแลและรักษาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายดำเนินการต่างๆ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามคู่มือ “อำนาจการดำเนินการ”
4. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เสนอต่อคณะกรรมการสรรหาเพื่อพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### อำนาจหน้าที่กรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการบริหารทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหาร
2. กำหนดนโยบายและแนวการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ
3. บริหารการปฏิบัติงานและให้การสนับสนุนระบบการบริหารคุณภาพ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำใด เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และหรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งๆ ไป

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดอำนาจหน้าที่เอาไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหาร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

#### 1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเมธ เตชะไกรศรี	ประธาน
2. นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการ
3. นายจุมพล เตชะไกรศรี	กรรมการ
4. นายหว่า อิง ฉาน	กรรมการ
5. นายโกเวท ลิ้มตระกูล	กรรมการ

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ให้มีอำนาจตัดสินใจในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทโดยกำหนดขอบเขตประเภท หรือขนาดของภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง และนโยบายของบริษัทรวมถึงการกำกับดูแล การดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า ภายในขอบเขตของแผนงานและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ



- พิจารณาและอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและจะพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หากการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจนเรื่องการลงทุนขยายงาน รวมถึงการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทนั้น อยู่นอกเหนือขอบเขตและงบประมาณที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
  - พิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
  - ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของบริษัท
  - พิจารณาและอนุมัติแผนการปฏิบัติของแต่ละฝ่ายงานของบริษัท และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ของบริษัทที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น
  - หากการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทใช้งบประมาณสูงเกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติร้อยละ 10 จะต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาการอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น คณะกรรมการบริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นครั้ง ๆ ไป

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน องค์ประกอบกรรมการมี 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธาน
2. นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต	กรรมการ
3. นายวีระศักดิ์ สุทธิทวีบุญ	กรรมการ
นายจุมพล เตชะไกรศรี เป็นเลขานุการ	

### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารของบริษัทที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
- สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบ



5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - 7.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 7.5 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 7.6 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

### 3. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานฯ เพื่อทำหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท มีองค์ประกอบกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต	ประธาน (กรรมการอิสระ)
2. นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร. โกศล สุวโสมล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4. นายสุเมธ เตชะไกรศรี	กรรมการ
5. นายคัมภีร์ จงจรุกิจ *	กรรมการ
นายจุฬพล เตชะไกรศรี เลขานุการ	

\* ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565

### นโยบายพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ

การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการนั้น บริษัทคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวนี้ เพียงพอที่จะช่วยให้กรรมการมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุ

เป้าหมาย และทิศทางการธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าโบนัสประจำปี

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์ หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย
2. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### นโยบายการสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการนั้น บริษัทจะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส

#### ขอบเขต และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์วิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะ ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
3. ดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหารร่วมกับประธานกรรมการบริหารเดิม เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาเห็นชอบผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ที่ถูกนำเสนอโดยประธานกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการดูแลกิจการที่ดี เพื่อช่วยส่งเสริมและกลั่นกรอง การดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการให้ดีเลิศ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ และติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติม เพื่อให้คณะกรรมการกำกับการดูแลกิจการที่ดีสามารถดำเนินงานด้านการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยกรรมการ ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายเผ่าเทพ	โชติณัฐิต	ประธาน (กรรมการอิสระ)
2. นายไพรัช	สหเมธาพัฒน์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. ดร. โกศล	สุรโกล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
4. นายสุเมธ	เดชะไกรศรี	กรรมการ
5. นายคัมภีร์	จ่องธุระกิจ *	กรรมการ
นายจุมพล เดชชะไกรศรี เป็นเลขานุการ		

\* ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- กำหนดหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพที่เหมาะสม
- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามประกาศใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาปรับปรุงหลักปฏิบัติให้เหมาะสม
- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ปฏิบัติให้มีความต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ
- เสนอแนะข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

### 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง มีจำนวน 7 ท่าน ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. ดร. โกศล	สุรโกล	ประธาน (กรรมการอิสระ)
2. นายปริชา	เดชะไกรศรี	กรรมการ
3. นายจุมพล	เดชะไกรศรี	กรรมการ
4. นายโกเวท	ลิมตระกูล	กรรมการ
5. นางสาวนวลอนงค์	ศุภรคณาภรณ์	กรรมการ
6. นายพิษณุ	วิลาวัลย์จิตต์	กรรมการ
7. นายบุญทิศา	อินทร์ชะตา	กรรมการ
นางสาวพรทิพย์ พวงทรัพย์ เป็นเลขานุการ		

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่

- ศึกษา ทบทวน และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อบริษัท
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยงและทิศทางธุรกิจของบริษัท
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อการบ่งชี้ การประเมิน การติดตาม และควบคุมความเสี่ยง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือ และติดตามผลในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรเทาหรือขจัดความเสี่ยง ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งบริษัท และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤติ

เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

## 6. คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่เหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 ท่าน และผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปรีชา เตชะไกรศรี	ประธาน
2. นายพิษณุ วิลาวัลย์จิตต์	กรรมการ
3. นางสาวประภาพร พูลเกษ	กรรมการ
นางสาวพรทิพย์ พงษ์ทรัพย์ เป็นเลขานุการ	

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่

- กำหนดเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์ และแผนดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมขององค์กร
- กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานตลอดจนผู้รับผิดชอบในแต่ละด้าน
- พิจารณาและนำเสนอของประมาณของกิจกรรมในแต่ละด้าน
- มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เพื่อร่วมรับผิดชอบ และดำเนินงานต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตาม นโยบาย กลยุทธ์ และแผนดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุเมธ เตชะไกรศรี	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายโกวิท ลิ้มตระกูล	กรรมการผู้จัดการ
3. นายจุมพล เตชะไกรศรี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวนวลอนงค์ สุภรณ์ภรณ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายพิษณุ วิลาวัลย์จิตต์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกิ่งแก้ว
6. นายดำรงค์ ชาญณรงค์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกบินทร์บุรี
7. นายบุญทิวา อินทร์ชะตา	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานสุวินทวงศ์
8. นายรุจจิระ ศรีสมัย	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตแม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์
9. น.ส.ประภาพร พูลเกษ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
10. นายปริญญ์ แก้วลั่น	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: ลำดับที่ 3 – 9 เป็นผู้บริหารระดับที่ 4 ตามนิยามของ ก.ล.ต.

### ขอบเขตและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- ควบคุมดูแลการบริหารทั่วไปให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหาร
- กำหนดนโยบายและแนวการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ

### 3. บริหารการปฏิบัติการและให้การสนับสนุนระบบการบริหารคุณภาพ

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น กรรมการผู้จัดการจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหาร การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารเป็นครั้งๆ ไป

#### 7.4.2 นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ ผลประกอบการของบริษัท และเปรียบเทียบกับธุรกิจที่มีขนาดและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน ได้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนกรรมการนำเสนอสู่คณะกรรมการบริษัทพิจารณำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้นำเสนอนโยบาย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,919,000 บาท ผลประโยชน์อื่นไม่มี และงดจ่ายผลตอบแทนจากผลดำเนินงาน (โบนัส)

##### (ข) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม และความเหมาะสมตามค่างานหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท สถานะเศรษฐกิจ และพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัท

นอกจากนี้ ยังพิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคนตามผลงานส่วนตัว และส่วนรวม โดยมีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ประจำปีของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้ CEO กรรมการบริหาร และผู้บริหารสร้างความมั่นคงและเติบโตให้แก่องค์กรในระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1. ค่าตอบแทนประธานกรรมการบริหาร (CEO) :** กรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทน ทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลประเมินดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน ในปี 2565 ค่าตอบแทน 2,220,000 บาท/ปี และโบนัส 185,000 บาท ส่วนผลประโยชน์อื่นไม่มี
- 2. ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท :** ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด และมอบหมายให้ CEO เป็นผู้ประเมินและพิจารณาผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บัตรประกันสุขภาพ เพื่อจูงใจและรักษา กรรมการบริหาร ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ
- 3. ค่าตอบแทนระยะยาว :** บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจพนักงานในการปฏิบัติงานให้องค์กรดำเนินงานไปสู่เป้าหมายในอนาคตที่วางไว้ในระยะยาว รวมถึงเป็นการรักษาตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ เช่น CEO กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป ฯลฯ

และกำหนดผลตอบแทนเป็นเงินสดที่ผูกกับเงื่อนไข KPI ระยะยาว (มากกว่า 1 ปี) ทั้งนี้ การจ่ายผลตอบแทนอาจมีการเรียกคืน หรือด้อยในกรณีที่มีการกระทำผิดวินัยหรือการเลิกจ้าง

ในปี 2565 ค่าตอบแทนรวมที่ให้แก่ผู้บริหาร เท่ากับ 20,460,605 บาท ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

- พนักงานทั้งหมด: ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 (ไม่รวมแรงงานจัดจ้างภายนอก) มีจำนวนดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงานทั้งสิ้น		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1. ฝ่ายสำนักงาน	139	139	147
2. ฝ่ายโรงงาน	904	909	911
รวม	1,043	1,048	1,058

- พนักงานแยกตามสายงานหลัก: มีดังนี้

แผนก	จำนวนพนักงานทั้งสิ้น		
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
1. แผนกผลิต	633	637	639
2. แผนกวิศวกรรม/แผนกวิจัยและพัฒนา	31	31	35
3.แผนกบริหารคุณภาพ/แผนกประกันคุณภาพ/ แผนกวางแผน/แผนกซ่อมบำรุง	154	151	148
4. แผนกจัดซื้อ/แผนกขนส่ง	46	44	46
5. แผนกจัดเตรียมวัตถุดิบ/แผนกคลังสินค้า	82	84	82
6. แผนกทรัพยากรบุคคลและธุรการ	27	28	31
7. แผนกขายและการตลาด	12	11	11
8. แผนกบัญชีและการเงิน/แผนกสารสนเทศ	18	17	19
9. ฝ่ายบริหารจัดการ/ฝ่ายบริหารสายปฏิบัติการ	40	45	47
รวม	1,043	1,048	1,058

หมายเหตุ: ในปี 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางด้านแรงงาน

- ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการบริหารค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของพนักงาน โดยกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ตามคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน ซึ่งเงินเดือนขั้นต่ำของพนักงานไม่น้อยกว่าค่าแรงขั้นต่ำที่รัฐบาลกำหนด และผลตอบแทนอื่นๆ อีก เช่น โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เครื่องแบบพนักงาน บริการรถรับส่งพนักงาน รวมทั้งการแต่งตั้ง โยกย้ายให้รางวัล และนโยบายการพัฒนาบุคลากร การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพกับพนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยระบบ Key Performance Indicator (KPI) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานจริงเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในปี 2565 ผลตอบแทนรวมพนักงานของบริษัท จำนวนเงินรวม 285,993,896.91 บาท เพิ่มขึ้น 2,312,875.42 บาท จากปี 2564 และผลตอบแทนอื่น เช่น บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานจำนวน 4,117,353.23 บาท

#### • นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญในด้านบุคลากรไม่น้อยไปกว่าการให้ความสำคัญในเรื่องของวัตถุดิบ หรือกระบวนการผลิต ด้วยเหตุที่ว่าคุณภาพชิ้นงานที่ได้นอกจากจะมาจากวัตถุดิบที่ดีและกระบวนการผลิตที่ดีแล้ว แรงงานทั้งในส่วนทางตรงและทางอ้อมยังต้องมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยเช่นกัน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องของบุคลากรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้าสู่องค์กรโดยการจับภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย มีการจัดฝึกอบรมให้ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรรวมถึงการจัดส่งไปอบรมดูงานยังต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรทางอ้อมด้วยการสรรหาบุคลากรชาวต่างชาติเข้ามารับตำแหน่งในองค์กรและเป็นที่ปรึกษาระยะสั้นด้วย อันจะเป็นการยกระดับความรู้ความชำนาญของพนักงานให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ในรูปแบบของการจัดฝึกอบรม In House Training ได้แก่ การจัด Class Room, การสอนงานสอนหน้างานจริง OJT (On the Job Training), การให้คำชี้แนะ (Coaching) หรือ การให้คำปรึกษา (Counseling ), สถานีจำลองเหมือนจริง (Simulation) ด้านความปลอดภัย, การผลิตแบบโตโยต้า [TPS], ระบบการบริหาร ERP (Enterprise Resource Planning), การบริหารระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO9001: 2015, ระบบการบริหารจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ IATF16949:2016, มาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 :2015 และอบรมมาตรฐานฝีมือแรงงาน

ในปี 2565 บริษัทได้จัดอบรม เพิ่มความรู้ ความสามารถ และพัฒนาพนักงานทุกระดับ โดยมีการอบรมในหมวดต่างๆ ตามระดับพนักงาน ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

รายละเอียด	จำนวนชั่วโมงในการอบรม				
	ผู้บริหารระดับสูง	ผู้บริหาร	หัวหน้างาน	พนักงาน	รวม
1. หมวดบริหารจัดการ	102	112	8	136	358
2. หมวดเทคโนโลยีและสารสนเทศ	8	24	16	72	120
3. หมวดด้านคุณภาพ	-----	-----	16	154	170
4. หมวดความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน, สิ่งแวดล้อม, การอนุรักษ์พลังงาน	-----	24	24	80	128
5. หมวดสมรรถนะทางวิชาชีพ	-----	16	70	1,486	1,572

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

#### • เลขานุการบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นายจุฬพล เตชะไกรศรี ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (ประวัติเลขานุการบริษัท รายละเอียดเกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประสบการทำงาน แสดงในเอกสารแนบ 1) และมีคณะที่ปรึกษากฎหมายมืออาชีพ เป็นผู้ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

**ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ**

1. ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
2. ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือ ผู้บริหารและเอกสารสำคัญอื่นๆ เช่น ทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการ บริษัทและรายงานประจำปีของบริษัท รวมถึงหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
7. ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- **ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีและการเงิน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**

บริษัทมอบหมายให้ นางสาวนวลอนงค์ ศุภครุณณารณ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบควบคุมติดตามและดูแล รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3

- **หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท**

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวมาลี คำหม่อม ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่ตรวจสอบร่วมกับบริษัท วีไอเอส แอนด์ กฤต จำกัด ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการตรวจสอบให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

**7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทได้มอบหมายให้ นายจุฬพล เตชะไกรศรี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีเจตนารมณ์ที่ดีในการเปิดโอกาสให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุนรายย่อยได้มีโอกาสรับทราบความเคลื่อนไหว และผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง โดยเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

**นักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัท ที.กรุงไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 23 ซอย จันทน์ 43 แยก 21

แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร

กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 02-211-3732 ต่อ 104

อีเมล: investor@tkrungle.com

ในปี 2565 บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opp Day)” จำนวน 3 ครั้ง เพื่อนำเสนอผลประกอบการ และ update ข้อมูลต่างๆ เพื่อสื่อสารให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรายย่อยได้รับทราบข้อมูล

**7.6.3 ผู้สอบบัญชี**

ในปี 2565 ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายโกมินทร์ ลินปราชญา ทะเบียนรับอนุญาตเลขที่ 3675 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่บริษัทจ่ายให้มีดังนี้



- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี: รอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท ที.กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด	1,060,000.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			1,060,000.00

- ค่าบริหารอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

-ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินกิจการภายใต้การกำกับดูแลและติดตามโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร การกำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งกำกับและติดตามการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กร และปรับเปลี่ยนวิธีการติดตามงานในสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ผ่านการประชุมออนไลน์ (ZOOM) และส่งเสริมให้มีการพัฒนาอบรมกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### ➤ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

##### • หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา ทำหน้าที่สรรหากรรมการใหม่ หรือกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และพิจารณานโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ เพศ รวมทั้งความถูกต้องตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์เข้ามาเป็นกรรมการของบริษัท

##### • หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหา มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี

##### นิยามกรรมการอิสระของบริษัท

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - \* บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ข้อนี้เข้มงวดกว่าประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งได้กำหนดไว้ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- (5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

(7) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม (1) – (6) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้

นอกจากนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทบทวนหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้ง บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม เป็นต้น

#### • กระบวนการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการจากแหล่งต่างๆ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น ที่ถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทเสนอบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ
2. ฐานข้อมูลกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. บริษัทที่ปรึกษาภายนอก
4. กรรมการของบริษัทเป็นผู้แนะนำ

เมื่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาแล้วเห็นว่าเหมาะสม จึงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบ และขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

#### • การเลือกตั้งกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน
4. คะแนนเสียงสำหรับการอนุมัติ บริษัทฯ ใช้คะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในปี 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติแต่งตั้งกรรมการ 4 ท่าน ซึ่งมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน คือ นายไพรัช สหเมธาพัฒน์, ดร.โกศล สุรโกลม และกรรมการบริษัท 2 ท่าน คือ นายปรีชา เตชะไกรศรี, นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ โดยผ่านการกลั่นกรองอย่างระมัดระวังจากคณะกรรมการสรรหา และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมและตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้อุทิศเวลาปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ แสดงความเห็นอย่างมีอิสระและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

- **การปฏิรูประบบนิเทศกรรมการใหม่**

บริษัทกำหนดนโยบายการปฏิรูประบบนิเทศให้กับการบริหารที่ได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ามา โดยการประชุมร่วมกันกับกรรมการบริษัททุกท่าน เพื่อบรรยายสรุปลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารที่เกี่ยวข้องและพาไปเยี่ยมชมโรงงานทั้ง 3 แห่ง รวมถึงสำนักงานใหญ่ เพื่อให้เข้าใจการดำเนินงานของบริษัท

- **การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาผู้บริหารใหม่ หรือทดแทนผู้บริหารที่ลาออก โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถในการบริหารงานของบริษัทดำเนินการ รวมทั้งต้องมีความซื่อสัตย์ สุจริต มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

- **แผนการสืบทอดตำแหน่ง**

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. ประเมินความพร้อมว่าองค์กรมีกำลังคนที่มีคุณสมบัติและความสามารถมากน้อยเพียงใด
2. รักษาพนักงานที่มีความสามารถและมีศักยภาพ เพื่อให้โอกาสในการพัฒนาและปรับเปลี่ยนตำแหน่งงานที่สูงขึ้น
3. วางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรเตรียมไว้ล่วงหน้า โดยวางแผนพัฒนาจากบุคลากรภายในองค์กรที่มีศักยภาพในตำแหน่งระดับผู้จัดการขึ้นไป
4. วางแผนการพัฒนาศักยภาพเพื่อทดแทนและสืบทอดตำแหน่งงานที่จะเกษียณอายุ และรองรับการขยายธุรกิจ
5. ฝ่ายจัดการ รายงานผลความคืบหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยปีละครั้ง

- **พัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท จึงส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้การเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปัจจุบันกรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการ Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) กับทาง IOD คิดเป็น 100% และส่งเสริมให้ผู้บริหารได้รับการอบรมความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร รวมถึงการอบรมสัมมนาที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการอบรมจากองค์กรอิสระต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง

ในปี 2565 กรรมการ ผู้บริหาร ได้เข้าร่วมอบรม/ กิจกรรมและสัมมนา ที่จัดโดยหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม / สัมมนา	สถานที่จัดอบรม (บริษัท, องค์กร, หน่วยงาน)
1. คุณปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	สรุปสาระสำคัญ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562	สภาองค์การนายจ้าง ผู้ประกอบการค้าและ อุตสาหกรรมไทย
2. คุณนวลอนงค์ ศุภรัตนภรณ์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย บัญชีและการเงิน	สรุปสาระสำคัญ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562	สภาองค์การนายจ้าง ผู้ประกอบการค้าและ อุตสาหกรรมไทย
		CFO Refresher Course รุ่นที่ 3 ปี 2565 หัวข้อ ประเด็นด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)	ตลาดหลักทรัพย์ฯ
3. คุณประภาพร พูลเกษ	ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย ทรัพยากรมนุษย์	Leading Self & Team Effectiveness	SCG HR SOLUTION
		Productivity Trend Talk Designing work for well	สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
		Reskill, Upskill&Cross-Skill	สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
4. คุณพิษณุ วิลาวรรณจิตต์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย ผลิตโรงงานกิ่งแก้ว	สรุปสาระสำคัญ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562	สภาองค์การนายจ้าง ผู้ประกอบการค้าและ อุตสาหกรรมไทย
5. คุณบุญทิพา อินทร์ชะตา	ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย ผลิตโรงงานสุวินทวงศ์	สรุปสาระสำคัญ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562	สภาองค์การนายจ้าง ผู้ประกอบการค้าและ อุตสาหกรรมไทย
6. คุณดำรงค์ ชาญณรงค์	ผู้จัดการทั่วไปฝ่าย ผลิตโรงงานบิรินทร์บุรี	สรุปสาระสำคัญ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562	สภาองค์การนายจ้าง ผู้ประกอบการค้าและ อุตสาหกรรมไทย

### ➤ การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

#### • การประเมินคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน และการกำกับดูแลให้มีการกำหนดและ/หรือดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเพียงพอ และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยทำการประเมิน 3 แบบ คือ (1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ (2) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (3) แบบประเมินกรรมการรายบุคคล โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทปรับปรุงมาจากตัวอย่างแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะของคณะกรรมการบริษัท

หลักเกณฑ์การประเมินผล บริษัทฯ ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนในการวัดระดับ ดังนี้

ระดับ	ต้องปรับปรุง	พอใช้	มาตรฐาน	ดี	ดีมาก
คะแนน (%)	50 - 59	60 - 69	70-79	80-89	90-100

ขั้นตอนกระบวนการประเมินผล ดำเนินการโดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้บรรจุแบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ และคณะกรรมการย่อยในซอง และจัดส่งให้กับกรรมการแต่ละท่านเพื่อทำประเมิน สำหรับแบบประเมินกรรมการรายบุคคล จะใช้

วิธีการสุ่มจับโดยกรรมการเป็นผู้สุ่มหยิบเองจากกล่องและทำการประเมิน หลังจากกรรมการทำการประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วจะนำส่งคืนเลขานุการบริษัท เพื่อทำสรุปรายงานผลประเมิน

ในปี 2565 ได้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในแต่ละคณะดังนี้

1. การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อหลัก ซึ่งมีผลการประเมินคะแนนเฉลี่ยรวม อยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก คือ 94% รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	หัวข้อ	ผลประเมิน (%)
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	94
2	บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	92
3	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	97
4	การทำหน้าที่ของกรรมการ	94
5	ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	97
6	การพัฒนาตนเองของกรรมการ	92
ผลประเมินเฉลี่ย		94

2. การประเมินผลกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก ซึ่งมีผลการประเมินคะแนนเฉลี่ยรวม อยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก คือ 98% รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	หัวข้อ	ผลประเมิน (%)
1	โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	100
2	บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	97
3	การประชุมคณะกรรมการบริษัท	96
ผลประเมินเฉลี่ย		98

3. การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย 3 หัวข้อหลัก คือ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ (2) บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ (3) การประชุมของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก ดังนี้

ลำดับ	คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินเฉลี่ย (%)
1	คณะกรรมการตรวจสอบ	100
2	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	98
3	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา	90
4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	91
5	คณะกรรมการบริหาร	90

สรุปผลประเมินประจำปี 2565 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด มีการปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนและมีประสิทธิผล

#### • การประเมินผลประธานกรรมการบริหาร (CEO)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประเมินผลและการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร โดยมีวัตถุประสงค์ในการนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม กำหนดให้มีการประเมินผลปีละหนึ่งครั้ง

กระบวนการประเมิน: บริษัทประเมินในด้านต่างๆ อาทิเช่น การวางแผนกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ ผลการดำเนินงานด้านการเงิน การบริหารกำกับดูแลการทำธุรกรรม การจัดทำแผนทดแทนตำแหน่ง การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การสื่อสาร และการสร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท โดยใช้แบบฟอร์มตัวอย่าง "แบบประเมินผลงานของ CEO" ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรับปรุงให้เหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของบริษัท ประเมินโดยคณะกรรมการบริษัท

ผลการประเมิน: ในปี 2565 เฉลี่ยผลประเมิน 93% หรืออยู่ในเกณฑ์ระดับดีมาก แสดงให้เห็นผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา เพื่อนำมาใช้ทบทวน รักษา และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

#### • การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่นำไปสู่ความสำเร็จของการบริหารงานตามกลยุทธ์ เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และแรงจูงใจที่อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### • การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยมีการกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทั้งปี และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท จัดส่งกำหนดการให้กับกรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ร่วมกันในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ นอกจากนี้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในวาระสำคัญอาจได้รับมอบหมายให้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติม

ประธานกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดเตรียมและจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพียงพอ โดยส่งให้กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ประมวลความเห็นและข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม และในขณะการลงมติจะต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และจัดบันทึกการประชุมโดยเลขานุการบริษัท

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 9 ครั้ง สัดส่วนการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่คณะกรรมการคิดเป็น 100% และคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมกันเองของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ครั้งเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 โดยการประชุมเป็นไปอย่างอิสระและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่ออภิปรายปัญหาธุรกิจ รวมทั้งการปรับปรุงพัฒนาต่างๆ ของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุม ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อบรมหลักสูตร กรรมการ	ประชุมกรรมการบริษัท		
				จำนวนครั้งที่ จัดประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	คิดเป็น (%)
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	DAP 10/2004	9	9	100
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ กรรมการสรรหา/ กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	DCP 102/2008	9	9	100

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อบรมหลักสูตร กรรมการ	ประชุมกรรมการบริษัท		
				จำนวนครั้งที่ จัดประชุม	จำนวนครั้งที่ จัดประชุม	จำนวนครั้ง ที่จัด ประชุม
3	นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต	ประธานคณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท	DAP 11/2004	9	9	100
4	ดร.โกศล สุระโกมล	ประธานคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงกรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ กรรมการสรรหา / กรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี /	DCP 137/2010	9	9	100
5	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท	DAP 21/2004	9	9	100
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	<b>ประธานคณะกรรมการบริหาร</b> / กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณา คำตอบแทน / กรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี	DCP 137/2010	9	9	100
7	นายคัมภีร์ จงธะกิจ *	กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณา คำตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	DCP 48/2004	8	9	100
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท / <b>กรรมการบริหาร</b> / กรรมการบริหารความเสี่ยง	DAP 10/2004	9	9	100
9	นายจุฬพล เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท / <b>กรรมการบริหาร</b> / กรรมการบริหารความเสี่ยง /ผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	DCP 102/2008	9	9	100
10	นางยุพา เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท	DCP 32/2003	9	9	100
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการบริษัท	DCP 73/2006	9	9	100
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี *	กรรมการบริษัท	DAP 11/2004	8	9	100
13	นายโกเวท ลิ้มตระกูล *	กรรมการบริษัท / <b>กรรมการบริหาร</b> / กรรมการผู้จัดการ	DCP 105/2008	8	9	100
14	นายเรย์มอนด์ ฉาน **	กรรมการบริษัท	เตรียมการอบรม	1	9	100
15	น.ส.หมุย มิ่ง ชีเวียล ฉาน **	กรรมการบริษัท	เตรียมการอบรม	1	9	100
16	นายหว่า อิง ฉาน **	กรรมการบริษัท / <b>กรรมการบริหาร</b>	เตรียมการอบรม	1	9	100
				รวมค่าเฉลี่ย		100
* กรรมการลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565						
** แต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ลาออก เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565						



• ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,919,000 บาท และงดจ่ายผลตอบแทนจากผลดำเนินงาน (โบนัส) บริษัทได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล แสดงในตารางต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/เดือน)	ยอดรวม (บาท/ปี)	ค่าโบนัส (บาท)
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	ประธานคณะกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	53,550	642,600	0
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการ พิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	44,750	537,000	0
3	นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ กรรมการสรรหา / ประธานคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท	31,500	378,000	0
4	ดร.โกศล สุรโกมล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ / กรรมการบริษัท / กรรมการ พิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	19,100	229,200	0
5	นายวีระศักดิ์ สุตินทวิบูลย์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ บริษัท	27,100	325,200	0
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี	<b>ประธานคณะกรรมการบริหาร</b> / กรรมการ บริษัท / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและ กรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	0	0	0
7	นายคัมภีร์ จงธะกิจ	กรรมการบริษัท / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	19,100	229,200	0
8	นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	0	0	0
9	นายจุมพล เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	0	0	0
10	นางยุพา เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท	16,050	192,600	0
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการบริษัท	16,050	192,600	0
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี	กรรมการบริษัท	16,050	192,600	0
13	นายโกเวท ลิ้มตระกูล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	0	0	0
หมายเหตุ : ผลประโยชน์อื่นไม่มี			รวมเป็นเงิน	2,919,000	0

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัท ไม่มีบริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่มีทำให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการยกระดับและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้น โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร เช่น กำหนดให้มีตารางแผนงานการประชุมประจำปีสำหรับคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องมีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารายงานต่างๆ เช่น รายงานบริหารจัดการความเสี่ยง รายงานงบการเงิน รวมทั้งรับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในผ่านการนำเสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องต่างๆ เช่น การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเรื่องการดูแลพนักงาน สิทธิมนุษยชน ดูแลสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน การดูแลรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเด็นดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยให้ทุกรายการต้องเป็นไปตามเงื่อนไขในหลักเกณฑ์ และต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร และสื่อสารให้รับทราบทั้งองค์กรผ่านระบบไลน์กลุ่ม

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการสอบถามและมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

และบริษัทได้มีการจัดทบทวน (refresh) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ให้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งได้เผยแพร่แนวทางการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางสื่อสารกับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีมาตรการป้องกันข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และราคาหุ้น โดยมีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว บริษัทได้วางนโยบายดังนี้

1. บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเพื่อให้รับทราบถึงกฎเกณฑ์ของการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยต้องรายงานดังนี้

2.1 รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันเปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร

2.2 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ภายในวันที่ส่งรายงานดังกล่าวให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารทุกคน ได้ลงนามรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ตามที่กำหนดข้างต้น

3. ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงานคือ 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวดบัญชี) หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

4. บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมตราประทับของบริษัท ไว้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อควบคุมการดำเนินงานใดๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทมีมาตรการการลงโทษหากพบว่ากรรมการ หรือผู้บริหาร ผ่าฝืนนโยบายบริษัท และทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย หรือเสียหาย และบริษัทจะประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด และบริษัทได้มีการจัดทบทวน (refresh) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 ให้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งได้เผยแพร่แนวโยบายการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางสื่อสารกับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสเป็นธรรม ไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทุกประเภท ในองค์กร เช่น การให้และรับสินบน เงินบริจาครื่นๆ เป็นต้น ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องของชอบธรรม ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพราะเชื่อมั่นว่าจะเป็นแรงสนับสนุนให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2556 ด้วยความมุ่งมั่นในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณารับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2557 จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

บริษัทไม่สนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทุกประเภทในองค์กร และบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารกับกรรมการ และอบรมพนักงานทุกระดับ ให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนพร้อมกับยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และได้จัดตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และหาแนวทางป้องกันและติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ผลจากการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทำให้บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตอย่างสมบูรณ์ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2560 และผ่านการรับรองครั้งที่ 2 (วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ถึง วันที่ 6 ก.พ. 2566)

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบควบคุมป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ และเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ต้องยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ อย่างเคร่งครัด ไม่มี ข้อยกเว้น รวมไปถึงปฏิบัติตามกฎหมายทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ตลอดจนไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ทั้งทางตรง และทางอ้อม บริษัทไม่ให้มีการเรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์ใดๆ จากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ กับบริษัท และไม่เรียกรับ ดำเนินการ หรือยอมรับสินบนเพื่อประโยชน์ทั้งต่อบริษัทต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

- การป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อทำ หน้าที่ประเมินความเสี่ยง และแนวทางป้องกันการทุจริต พร้อมติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง

- กระบวนการในการประเมินความเสี่ยง เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตฯ โดยทำการประเมินระดับความ เสี่ยงทั้งโอกาสเกิด และผลกระทบต่อการทุจริต เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน และติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุม เพื่อป้องกันและติดตาม โดยจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ ครอบคลุมระบบงานขององค์กร

- การแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน (Whistle Blower) คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้ง ภายในและภายนอกองค์กรสามารถให้ข้อมูล หรือข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะในประเด็นการทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถร้องเรียน โดยระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน ส่งผ่าน ช่องทาง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทางอีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ): independent@tkrngthai.com
2. แจ้งผ่านจดหมายถึง คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แยก 21 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กทม. 10120

- บริษัทได้กำหนดนโยบายมาตรการคุ้มครอง และปกป้องพนักงาน กรณีแจ้งการทุจริต หรือการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้รับความคุ้มครอง ซึ่งบริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้ โดยไม่เป็นธรรม ต่อพนักงาน ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สำนักงาน เลิกจ้าง อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการ แจ้งเบาะแส รวมถึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อ / ร้องเรียนเรื่องต่างๆ ต่อกรรมการอิสระได้ โดยตรงที่ E-Mail : independent@tkrngthai.com

สำหรับผู้มีส่วนได้เสียที่ถูกละเมิดสิทธิ สามารถแจ้งหรือร้องเรียน ได้ที่เบอร์โทร 02-211-3732 สำนักงานส่วนกลาง หรือ คุณจุมพล เตชะไกรศรี เลขานุการบริษัท E-Mail : chumpol@tkrngthai.com หรือแจ้งผ่านจดหมายมาถึงคณะกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แยก 21 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กทม. 10120

- กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน เลขานุการบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลรวบรวม กลั่นกรองข้อมูล และนำส่ง เรื่องร้องเรียนต่างๆ ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นจดหมายที่ส่งตรงถึงคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะถูกจัดส่งไปให้ คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบ / บันทึกการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และรายงานผล ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดต่างๆ เป็นความลับ หากเห็นว่าการ เปิดเผยจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

ในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดด้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### (4) การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัท เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายใน และภายนอกองค์กร แจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอนะ (Whistle Blower) ในประเด็นการทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาตรวจสอบหาข้อเท็จจริงรวมทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองและปกป้องผู้แจ้งเบาะแส โดยบริษัทเปิดเผยนโยบายพร้อมรายละเอียดที่เว็บไซต์บริษัท

<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TWhistleBlowing.pdf>

ในปี 2565 ไม่ปรากฏว่ามีพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสีย ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดแต่อย่างใด

#### 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ได้ทำหน้าที่พิจารณาและสอบทานข้อมูล พร้อมแสดงความเห็นและข้อเสนอนะอย่างอิสระ สรุปภารกิจที่สำคัญมีดังนี้

1. พิจารณาความครบถ้วน ถูกต้อง และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
2. พิจารณารายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. พิจารณาประสิทธิภาพและประเมิณความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน
4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน
5. พิจารณาสอบทานในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและระเบียบข้อบังคับ

#### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ในปี 2565 บริษัทได้เปิดเผยจำนวนครั้งการประชุม และผลการปฏิบัติหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ของคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เปิดเผยไว้อย่างครบถ้วนแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อช่วยให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ อย่างมีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และมีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งเป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน และระบบตรวจสอบภายใน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพจึงได้กำหนดหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 เพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตาม “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามกรอบแนวปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

นอกจากนี้ ยังมีการติดตามควบคุมการดำเนินงาน เพื่อป้องกันกรรมการหรือผู้บริหารนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และดำเนินการแก้ไขผลจากการตรวจสอบในทุกประเด็นที่สำคัญ โดยเฉพาะประเด็นสำคัญที่อาจกระทบต่อการปฏิบัติงานและรายการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท 5 ด้าน ดังนี้

**1. การควบคุมภายในองค์กร** บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ พร้อมทั้งมีการปรับปรุงการประเมินผลงานของพนักงานให้มีความสอดคล้องกับพฤติกรรมขององค์กรอย่างสมเหตุสมผล เพื่อคุณภาพทางการปฏิบัติงานที่ยั่งยืน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมถึงการให้ความสำคัญอย่างมากในการดูแลสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ “ISO/TS 16949 และ ISO 14001”

บริษัทกำหนดโครงสร้างการบังคับบัญชาแยกตามสายงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ โดยมีแผนกตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งได้ส่งเสริม สนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ ให้มีความชัดเจนโปร่งใส มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดทำคู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งให้ความสำคัญกับการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน การเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันเวลา การมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ การมีระบบบริหารความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดอบรมเพื่อชี้แจงให้พนักงานรับทราบ

**2. การประเมินความเสี่ยง** บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มาจากทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในที่อาจเกิดขึ้นได้โดยคาดไม่ถึงทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการมีระบบกำกับดูแลกิจการ

ที่ดี และปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

**3. การควบคุมการปฏิบัติงาน** ฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบกันอย่างชัดเจน เช่น มีการกำหนดขอบเขตและอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารทุกระดับเป็นลายลักษณ์อักษร การบันทึกรายการบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ การควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม อีกทั้งยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ในการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

**4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท โดยจัดทำรายงานวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผล พร้อมเอกสารประกอบ นำส่งข้อมูลเพื่อให้กรรมการได้ศึกษาประกอบการตัดสินใจเป็นการล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ นั้น บริษัทได้มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ เพื่อความโปร่งใส และเพื่อเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทำทางการเงินของบริษัททุกไตรมาสและประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและการสื่อสารให้ครอบคลุมทุกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท รวมทั้งให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงมีช่องทางการสื่อสารข้อมูลให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม หรือแจ้งข้อร้องเรียน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

**5. ระบบการติดตาม** บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2565 จำนวน 9 ครั้ง ส่วนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในทำอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระยะเวลาอันสมควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าวด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ และการควบคุมภายในของบริษัทว่าไม่มีจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ โดยไม่พบข้อบกพร่องที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีในงบการเงิน



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และบริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท ที.กรุงไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยจะกำหนดให้ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้น ๆ กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

ในปี 2565 การทำรายการระหว่างกัน เป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท เป็นการใช้จ่ายการผลิตของเครื่องจักรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจะทำให้ได้กำไรเพิ่มขึ้น รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้น เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม และได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5 รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน



บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2565 ดังนี้

ชื่อ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1.บริษัท แพรี่มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ประกอบธุรกิจ ซื้อขายสินค้าอุปโภคบริโภค	กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท แพรี่มาร์เก็ตติ้ง จำกัด จำนวน 1 ท่าน คือ นายสุเมธ เตชะไกรศรี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บริษัท แพรี่มาร์เก็ตติ้ง จำกัด และถือหุ้นใน อัตราส่วนร้อยละ 6 ของทุนชำระแล้ว	บริษัทจำหน่ายกระปุกพลาสติก ให้ บริษัท แพรี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ปี 2565 มียอดการขายกระปุกพลาสติก เท่ากับ 1.9 ล้านบาท และ ไม่มียอดลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการนี้เป็นการขายชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท ที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการขายในราคาตลาดเท่ากับลูกค้าทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่า การทำการรายการนี้เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
2.เช่าอาคารสำนักงานจาก นายสุเมธ เตชะไกรศรี	นายสุเมธ เตชะไกรศรี เป็นกรรมการของบริษัท	บริษัทเช่าพื้นที่อาคารสามชั้น เลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แยก 21 ถนนจันทน์ แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยมีระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2568 อัตราค่าเช่าเดือนละ 66,550 บาท	เป็นการเช่าพื้นที่สำนักงานเพื่อความสะดวกใน การติดต่อธุรกิจ และอัตราค่าเช่าไม่แตกต่างจากอัตราทั่วไปในบริเวณใกล้เคียง ซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นว่าเป็นการทำการรายการเช่าที่สมเหตุสมผลและมีอัตราค่าเช่ายุติธรรม
3.บริษัท แอ็ดวานซ์ นาโนเทค จำกัด ประกอบธุรกิจ การขายส่งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นๆ	กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นใน บริษัท แอ็ดวานซ์นาโนเทค จำกัด จำนวน 1 ท่าน คือ นายสุเมธ เตชะไกรศรี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามใน บริษัท แอ็ดวานซ์นาโนเทค จำกัด และถือหุ้นใน อัตราส่วนร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้ว	บริษัทได้ซื้อเครื่องประหยัดพลังงานไฟฟ้า 2 เครื่อง มูลค่ารวม 5,400,000 บาทโดยผ่อนชำระจำนวน 36 เดือนๆ ละ 150,000 บาท และได้ผ่อนชำระครบหมด ณ 31 มีนาคม 2565	เนื่องจากพลังงานไฟฟ้าเป็นต้นทุนการผลิตที่สำคัญ จากการทดสอบเมื่อติดตั้งเครื่องประหยัดพลังงานไฟฟ้าสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ไม่น้อยกว่า 18%ของต้นทุนค่าไฟฟ้าหรือประมาณปีละ 1.92 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาคืนทุนประมาณ 2.81 ปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่าเป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
4. บริษัท คาร์ ออโตโมทีฟ อินเวสเมนต์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติกและโลหะ และธุรกิจให้บริการการผลิตทางอิเล็กทรอนิกส์	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท	บริษัทได้จัดให้มีการจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด ต่อ บริษัท คาร์ ออโตโมทีฟ อินเวสเมนต์ จำกัด ( KAI) จำนวน 23,780,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเสนอขายหุ้นละ 1.30 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 30,914,000 บาท	

ชื่อ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		<p>ควบคู่กับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน 113,000,000 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัท คาร์ ออโตโมทีฟ อินเวสเมนต์ จำกัด ( KAI) ได้มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด 113 ล้านหน่วยในราคา 1.70 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 192.10 ล้านบาท อนึ่งบริษัทได้รับอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่บุคคลในวงจำกัด ตามประกาศที่ ทจ. 72/2558 เรื่องการอนุญาตให้บริษัทจดทะเบียนเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ต่อบุคคลในวงจำกัด จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ( สำนักงาน ก.ล.ต.) แล้วเมื่อวันที่ 28/10/2563</p>	
<p>5.บริษัท ที ไทย แสเน็ค ฟู้ดส์ จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายปลาหมึกปรุงรสอบกรอบ ถั่วลิสงเคลือบแป้งอบกรอบ</p>	<p>กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการผู้มีอำนาจ และเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ที ไทย แสเน็คฟู้ดส์ จำกัด จำนวน 2 ท่าน ดังนี้:-</p> <p>1.คุณสุเมธ เตชะไกรศรี ถือหุ้น 35.27 %</p> <p>2.คุณปรีชา เตชะไกรศรี ถือหุ้น 4.57%</p>	<p>บริษัทได้ซื้อปลาหมึกปรุงรสอบกรอบ เพื่อมอบให้ลูกค้า เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดี ในช่วงเทศกาลปีใหม่ ในปี 2565 มียอดซื้อปลาหมึก อบกรอบจำนวน 0.25 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มียอดเจ้าหนี้ค้างค้างทั้งสิ้น 0.25 ล้านบาท</p>	<p>รายการนี้เป็นรายการที่ซื้อให้กับลูกค้า เพื่อให้ในเทศกาลปีใหม่ และเป็นเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการขายในราคาตลาดเท่ากับลูกค้าทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่าการทำการรายการนี้เป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นราคายุติธรรม</p>
<p>6.บริษัท ชัยวัฒนา วัสดุภัณฑ์ จำกัด ประกอบกิจการโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตมวลหนักสำหรับเครื่องซักผ้า ลิฟท์ รถแบกโฮ ตลอดจนผลิตคอนกรีตมวลหนักที่ใช้ในอุตสาหกรรมทุกประเภท</p>	<p>กรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัท ชัยวัฒนา วัสดุภัณฑ์ จำกัด จำนวน 2 ท่าน คือ นายสุเมธ เตชะไกรศรี และนายประสงค์ เตชะไกรศรี เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามในบริษัท ชัยวัฒนา วัสดุภัณฑ์ จำกัด และถือหุ้นใน อัตราส่วนร้อยละ 26.62 ของทุนชำระแล้ว</p>	<p>บริษัทรับจ้างผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนพลาสติก ให้บริษัท ชัยวัฒนา วัสดุภัณฑ์ จำกัด ปี 2565 มียอดการขายแม่พิมพ์และชิ้นงานพลาสติกเท่ากับ 0.3 ล้านบาท และ ไม่มียอดลูกหนี้ค้างค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p>	<p>รายการนี้เป็นการขายแม่พิมพ์และชิ้นส่วนพลาสติกของบริษัท ที่เกิดขึ้นตามปกติของบริษัท และเป็นเงื่อนไขเหมือนกับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการขายในราคาตลาดเท่ากับลูกค้าทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการดังกล่าวข้างต้นแล้วเห็นว่าการทำการรายการนี้เป็นการทำการรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม</p>

**Part**

**3**

## **Financial Statements**

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ฝ่ายจัดการได้จัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์

ประธานกรรมการบริษัท

นายโกเวท ลิ้มตระกูล

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของ บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## **สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม**

### **ความเสี่ยง**

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมซึ่งในงบแสดงฐานะการเงินจำนวน 27.62 ล้านบาท ซึ่งการรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมขึ้นอยู่กับพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

### **การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้โดยประเมินมุ่งเน้นที่ความสมเหตุสมผลของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณประจำปีล่าสุดที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสมมติฐานสำคัญเรื่อง อัตราการเจริญเติบโตระยะยาว และเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีต ภาวะเศรษฐกิจ และแนวโน้มของอุตสาหกรรม

จากการใช้วิธีการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการมีความสมเหตุสมผล

## **การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน**

### **ความเสี่ยง**

บริษัทมีลักษณะธุรกิจที่สะท้อนความเสี่ยงของสัญญาซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินผลการดำเนินงานด้านการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคตของสัญญาต่าง ๆ รายได้และกำไรมีการรับรู้ตามขั้นของงานที่ทำเสร็จสำหรับสัญญาแต่ละสัญญาโดยคำนวณตามสัดส่วนของต้นทุนทั้งหมดที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่ในรายงานทางการเงินเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งหมดของสัญญา สถานะของสัญญาที่มีการประเมินและปรับให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ ในการนี้ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินมูลค่าของสัญญา ความครบถ้วนและความแม่นยำของประมาณการต้นทุนจนกว่างานจะเสร็จ และความสามารถในการทำงานตามสัญญาให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาที่วางแผนไว้ ผลกำไรขาดทุนที่เป็นไปได้ในที่สุดของสัญญาอาจคำนวณออกมาได้หลายจำนวนโดยมีช่วงที่ค่อนข้างกว้างและช่วงดังกล่าวอาจมีสาระสำคัญ นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงในดุลยพินิจของผู้บริหารและการเปลี่ยนแปลงของประมาณการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อสัญญามีความคืบหน้าไปเรื่อย ๆ สามารถส่งผลให้มีการปรับปรุงจำนวนรายได้และกำไรอย่างมีสาระสำคัญได้ ซึ่งอาจเป็นทั้งการเพิ่มหรือลดรายได้และกำไร

### การตอบสนองความเลื่อมของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินและทดสอบการออกแบบระบบการควบคุมที่สำคัญและการนำการควบคุมนั้นไปใช้สำหรับการรับรู้รายได้และกำไรจากงานตามสัญญา
  - ทดสอบการควบคุมที่สำคัญ เพื่อพิจารณาว่าการควบคุมมีประสิทธิภาพจริงในทางปฏิบัติตลอดปี
  - เลือกตัวอย่างสัญญาเพื่อตรวจสอบความถูกต้องตามควรของผลการดำเนินงานในปัจจุบันและในอนาคตของสัญญา โดยใช้วิธีการดังต่อไปนี้ ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการต้นทุนงานจนถึงงานเสร็จ ประเมินความสามารถในการส่งมอบงานได้ทันตามกำหนดเวลาที่วางแผน ประเมินการชำระหนี้ของลูกหนี้ตามสัญญางาน สอบทานงานที่เกิดการขาดทุนและต้นทุนที่จะเกิดขึ้นจนงานเสร็จ รวมทั้งประเมินความครบถ้วนของสำรองค่าเผื่อขาดทุนจากสัญญางาน
- จากการใช้วิธีการตรวจสอบดังกล่าวมา ข้าพเจ้าไม่พบรายการผลต่างที่มีสาระสำคัญของการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญาใดที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง



### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิได้มีผลกระทบภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา

(นายโกมินทร์ ลีนปราชาญา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3675

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย : บาท)	
		ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	118,380,148.31	71,527,234.82
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	347,251,919.77	265,949,979.37
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	8	109,096,651.24	74,890,509.50
สินค้าคงเหลือ	9	120,881,991.03	97,966,657.72
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		17,219,952.55	10,448,934.75
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		712,830,662.90	520,783,316.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	570,008,262.60	578,005,679.77
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11	2,297,048.85	2,185,841.72
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	12	7,750,787.29	6,831,570.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	32,450,732.70	37,426,611.18
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		612,506,831.44	624,449,703.42
รวมสินทรัพย์		1,325,337,494.34	1,145,233,019.58

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เศรษฐ์ไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เศรษฐ์ไกรศรี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย : บาท)	
		ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	376,000,000.00	458,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	230,732,777.57	187,178,230.47
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8	56,554.78	1,776,681.38
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	13,963,036.34	12,337,756.92
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	4,176,420.70	3,896,625.96
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,312.03	21,021.53
รวมหนี้สินหมุนเวียน		624,935,101.42	663,210,316.26
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	18,711,684.75	16,813,032.05
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	13	9,663,600.06	12,924.76
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	26,687,586.22	26,707,178.60
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		55,062,871.03	43,533,135.41
รวมหนี้สิน		679,997,972.45	706,743,451.67

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เศรษฐ์ไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เศรษฐ์ไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		(หน่วย : บาท)	
		ณ วันที่	ณ วันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 350,780,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	19.1	350,780,000.00	350,780,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 237,780,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	19.1	237,780,000.00	237,780,000.00
หุ้นสามัญ 113,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	19.1	113,000,000.00	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19.2	224,910,127.71	147,935,897.71
กำไร (ขาดทุน) สะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	21,400,000.00	21,400,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(71,254,918.01)	(88,130,641.99)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	21	119,504,312.19	119,504,312.19
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		645,339,521.89	438,489,567.91
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,325,337,494.34	1,145,233,019.58

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เศรษฐไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เศรษฐไกรศรี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
		2565	2564
รายได้จากการขายและการให้บริการ			
รายได้จากการขายชิ้นส่วนพลาสติก	26	1,230,211,819.91	1,062,158,345.19
รายได้จากการให้บริการผลิตแม่พิมพ์	26	166,561,482.56	149,341,985.67
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		1,396,773,302.47	1,211,500,330.86
ต้นทุนขายและการให้บริการ		(1,189,217,806.07)	(1,024,154,993.32)
กำไรขั้นต้น		207,555,496.40	187,345,337.54
รายได้อื่น	22	16,864,041.54	20,425,021.57
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		224,419,537.94	207,770,359.11
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(34,940,413.66)	(30,309,952.52)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(111,238,106.05)	(109,091,408.24)
ค่าใช้จ่ายอื่น		(6,507,821.15)	(4,981,563.92)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5.3	(28,036,059.00)	(29,347,743.72)
รวมค่าใช้จ่าย		(180,722,399.86)	(173,730,668.40)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		43,697,138.08	34,039,690.71
ต้นทุนทางการเงิน		(16,248,375.08)	(16,436,578.01)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		27,448,763.00	17,603,112.70
(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24	(9,835,148.04)	(4,011,106.96)
กำไรสำหรับปี		<b>17,613,614.96</b>	<b>13,592,005.74</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
ผล (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		(737,890.98)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(737,890.98)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<b>16,875,723.98</b>	<b>13,592,005.74</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาทต่อหุ้น)	25	0.0664	0.0572

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เดชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายจุมพล เดชะไกรศรี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)								
	กำไร (ขาดทุน) สะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	จัดสรรแล้ว			ผลกำไร (ขาดทุน)		
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน	จากการวัดมูลค่าใหม่	รวม	
					จากการตีราคา	ของผลประโยชน์	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ
					สินทรัพย์	พนักงานที่กำหนดไว้	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	237,780,000.00	147,935,897.71	21,400,000.00	(101,722,647.73)	119,504,312.19	-	119,504,312.19	424,897,562.17
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	13,592,005.74	-	-	-	13,592,005.74
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	237,780,000.00	147,935,897.71	21,400,000.00	(88,130,641.99)	119,504,312.19	-	119,504,312.19	438,489,567.91
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	237,780,000.00	147,935,897.71	21,400,000.00	(88,130,641.99)	119,504,312.19	-	119,504,312.19	438,489,567.91
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	19.1 113,000,000.00	76,974,230.00	-	-	-	-	-	189,974,230.00
ผล (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	(737,890.98)	-	737,890.98	737,890.98	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	17,613,614.96	-	(737,890.98)	(737,890.98)	16,875,723.98
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	350,780,000.00	224,910,127.71	21,400,000.00	(71,254,918.01)	119,504,312.19	-	119,504,312.19	645,339,521.89

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เศรษฐกรศรี)

ลงชื่อ .....กรรมการ  
(นายจุมพล เศรษฐกรศรี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	27,448,763.00	17,603,112.70
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>		
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	16,248,375.08	16,436,578.01
การปรับปรุงดอกเบี้ยรับ	(140,738.85)	(55,432.47)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	59,487,335.04	63,082,080.95
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(1,141,104.78)	(3,084,203.47)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	3,465,078.64	3,626,384.04
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (ลดลง)	(14,709.50)	(48,995.57)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	26,132.78	121,226.82
การปรับปรุงด้วย (กำไร) จากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	-	(0.85)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	919,748.70	984,386.65
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	10,255,912.23	8,838,986.22
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น)	(81,328,944.38)	(39,707,122.55)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(34,206,141.74)	6,197,863.99
การปรับปรุงด้วยสินค้านคงเหลือ (เพิ่มขึ้น)	(21,774,228.53)	(13,604,312.02)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	3,707,183.71	1,060,624.83
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	39,985,017.59	25,705,352.13
การปรับปรุงด้วยหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,720,126.60)	461,355.32
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร	21,217,552.39	87,617,884.73
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(4,127,240.00)	(3,011,398.24)
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(5,502,323.03)	13,546,225.08
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>11,587,989.36</b>	<b>98,152,711.57</b>

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



บริษัท ที.กรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	1,002.12
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	400,753.11	851,903.20
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(48,080,012.65)	(32,061,515.61)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(2,720,298.00)	(2,065,500.00)
ดอกเบี้ยรับ	140,738.85	55,432.47
<b>กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(50,258,818.69)</b>	<b>(33,218,677.82)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	189,974,230.00	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,804,000,000.00	1,849,000,000.00
เงินสดรับซึ่งเกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน	8,955,900.00	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,886,000,000.00)	(1,865,000,000.00)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(15,193,634.03)	(15,251,895.79)
ดอกเบี้ยจ่าย	(16,212,753.15)	(16,567,741.22)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>85,523,742.82</b>	<b>(47,819,637.01)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>46,852,913.49</b>	<b>17,114,396.74</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	6 71,527,234.82	54,412,838.08
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6 <b>118,380,148.31</b>	<b>71,527,234.82</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	3,534,778.78	1,732,326.00
การได้มาซึ่งสิทธิการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่า	2,187,566.15	-
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงิน	7,574,100.00	3,128,000.00

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในประเทศไทย เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2547 บริษัทตั้งอยู่เลขที่ 23 ซอยจันทน์ 43 แขวง 21 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยมีโรงงาน 3 แห่ง ดังนี้

โรงงานแห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 59 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

โรงงานแห่งที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 517 หมู่ที่ 9 ตำบลหนองกี่ อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

โรงงานแห่งที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 28/4 หมู่ที่ 1 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองอุดมชลจร อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา

### 1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจเกี่ยวกับแม่พิมพ์เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ กิจกรรมเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 3

งบการเงินฉบับนี้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่นต้องให้สอดคล้องกับงบการเงินฉบับภาษาไทย

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 2.2 สกุดเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นสกุลเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการนำเสนองบการเงินของบริษัท งบการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทหรือล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่

### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

## 3. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐานบางประการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินและการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญได้แก่

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนปรับหลักเกณฑ์ เรื่องนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภท คือ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาด้วยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาด้วยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและ ไม่มีการเคลื่อนไหว แล้วแต่กรณี

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - บริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทมีความแน่นอนอย่าง สมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและ สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจาก วันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การ ควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อ เลิกใช้งานของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือหากมีการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหาก มีข้อบ่งชี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานระหว่าง ฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใดโดย พิจารณาถึงกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

#### ประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการจ้างตามสัญญาแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของโครงการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุ ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือน ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราดอกเบี้ย และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราดอกเบี้ยใช้ข้อมูลตารางอัตราดอกเบี้ยที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### ประมาณการรายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญาและต้นทุนงาน

ในการคำนวณรายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญา ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีในสถานะปัจจุบัน และประสบการณ์จากการประกอบธุรกิจโดยอิงข้อมูลจากวิศวกร/ผู้ควบคุมงานในการประมาณการส่วนของงานที่แล้วเสร็จ บริษัทประมาณการต้นทุนงานของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบโครงการ และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากสถาบันการเงินประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ แต่ไม่รวมถึงเงินฝากที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นรอบระยะเวลาที่กำหนดเกินกว่าสามเดือน (เงินฝากประจำ) เงินฝากประจำเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินสิบสองเดือน บริษัทบันทึกเป็นเงินลงทุนชั่วคราว (ถ้ามี)

### 4.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ บริษัทได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

##### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

##### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

บริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องให้บริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณตามเกณฑ์ ดังนี้

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	เข้าก่อนออกก่อน (ตามต้นทุนมาตรฐานใกล้เคียงต้นทุนจริง)
วัตถุดิบ	เข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่ซื้อประกอบด้วยราคาซื้อรวมค่าใช้จ่ายอื่นทุกประเภทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น กิจการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้น

บริษัทตั้งค่าเผื่อสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำโดยพิจารณาจากอายุและสภาพของสินค้า และประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

#### 4.5 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับ โมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์จะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ (Solely Payments of Principal and Interest)

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับ โมเดลทางธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

**บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565**

- มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ (FVPL) - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไร/(ขาดทุน)อื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่าสุทธิ

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

#### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การด้อยค่า

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ตัวอย่างสินทรัพย์ทางการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น, เงินให้กู้ยืม, สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เป็นต้น)

ตาม TFRS 9 วิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่เดิมบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการคำนวณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไรและพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้วยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาที่ตีใหม่หมายถึง มูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากราคาตลาด ณ วันที่มีการตีราคาใหม่ อาคารแสดงด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนเครื่องจักรและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้องและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืมนอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้น

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

## บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์และถือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญ แยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังต่อไปนี้

	ระยะเวลา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
อาคารพร้อมที่ดิน	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 7 ปี
แม่พิมพ์	5 ปี

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

#### 4.7 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ บริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระหว่างการต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน บริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ บริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่บริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ บริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

สินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- บริษัทเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า บริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า บริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

บริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ บริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

บริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง บริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้เมื่อต้นกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้บันทึกเป็นรายได้ทางการเงินค้างรับ รายได้จากสัญญาเช่าระยะยาวรับรู้ตลอดอายุของสัญญาเช่าโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ทุกงวด ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินในส่วนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกิจการซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (ถ้ามี)

##### รายจ่ายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ ดังนี้

	ระยะเวลา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1 - 10 ปี
วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม	

#### 4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่ มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมาในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ถือออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

**4.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

**4.11 ผลประโยชน์พนักงาน**

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานในอัตราร้อยละ 2 - 4 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 2 - 4 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานของบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยบริษัทได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### **4.12 ประเมินการหนี้สิน**

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### **4.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทนอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

#### 4.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในรายงานได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.15 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้าชิ้นส่วนพลาสติกรับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยกิจการจะรับรู้รายได้ ในจำนวนที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว
  - รายได้จากการให้บริการรับจ้างตามสัญญาที่เป็นสัญญาระยะสั้นรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นจริงกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญาซึ่งได้พิจารณา และปรับปรุงรายการที่มีผลกระทบต่อประมาณการต้นทุนงานให้บริการเท่าที่จะสามารถพิจารณาได้ประกอบกับการพิจารณาผลงานที่ประเมิน โดยวิศวกร
- รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไขจำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น
- ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
  - รายได้อื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนงานให้บริการบันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของต้นทุนโดยประมาณ โดยจะบันทึกสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับต้นทุนงานให้บริการทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าต้นทุนงานให้บริการนั้นจะประสบผลขาดทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามอัตราส่วนร้อยละของงานที่ทำเสร็จของราคาต้นทุนโดยประมาณ และต้นทุนงานให้บริการที่เกิดขึ้นจริงบันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน
- ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



#### 4.17 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขายเงินปันผลของหุ้นบริวารซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า) และขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.18 การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐานและอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้ บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภายีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภายีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภายีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภายีเดียวกันหรือหน่วยภายีต่างกันสำหรับหน่วยภายีต่างกันั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภายีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภายีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.19 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

##### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

บริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### 4.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างกันของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของบริษัท

#### 4.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

## บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสรุปได้ ดังนี้

### 5.1 บริษัทมีความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แพรี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท แอ็ดวานซ์ นาโนเทค จำกัด	ผู้จำหน่ายอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ที ไทย แสเน็คฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตปลาหมึกปรุงรสกรอบ, ถั่วลิสงอบแห้ง	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ชัยวัฒนาวัสดุกัมภ์ จำกัด	ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ , ท่อคอนกรีตอัดแรง และผลิตคอนกรีตมวลหนักสำหรับเครื่องชักผ้า	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท คาร์รี ออโตโมทีฟ อินเวสเมนต์ จำกัด	ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์พลาสติกและโลหะ และธุรกิจให้บริการการผลิตทางอิเล็กทรอนิกส์	ผู้ถือหุ้นในบริษัท
นายสุเมธ เตชะไกรศรี	-	กรรมการ
ผู้บริหาร	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนกิจการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

- 1) ขายสินค้าในราคาและเงื่อนไขทางการค้าเดียวกับที่ใช้ซื้อขายกับบุคคลภายนอกโดยเป็นไปตามปกติธุรกิจ และเงื่อนไขการค้าในตลาดโดยทั่วไป
- 2) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565 บริษัทได้ต่ออายุสัญญาเช่าสำนักงาน 3 ปี โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2568 ในอัตราเดือนละ 66,550 บาท

5.3 รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรวมไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<u>ลูกหนี้การค้า</u>		
บริษัท แพรี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	-	469,302.00
บริษัท ชัยวัฒนาวัสดุกัมภ์ จำกัด	-	239,145.00
รวมลูกหนี้การค้า	-	708,447.00
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>		
บริษัท ที ไทย แอสเน็คฟู้ดส์ จำกัด	246,524.00	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	246,524.00	-

	(หน่วย : บาท)			
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2565			31 ธันวาคม 2565
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>				
บริษัท แอ็ดวานซ์ นาโนเทค จำกัด				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	450,000.00	-	(450,000.00)	-
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(4,462.78)	-	4,462.78	-
รวม	445,537.22	-	(445,537.22)	-

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย : บาท)			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2565
กรรมการ				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	199,650.00	2,395,800.00	(798,600.00)	1,796,850.00
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,979.98)	(208,233.85)	90,292.59	(119,921.24)
รวม	197,670.02	2,187,566.15	(708,307.41)	1,676,928.76
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	643,207.24	2,187,566.15	(1,153,844.63)	1,676,928.76

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		ณ วันที่	ณ วันที่
	ความสัมพันธ์	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ</u>			
ผลประโยชน์ระยะสั้น			
- ผู้บริหาร	ผู้ถือหุ้น	24,048,177.00	25,373,783.76
- กรรมการ	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น	2,834,528.00	2,919,000.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	กรรมการ / ผู้ถือหุ้น	1,153,354.00	1,054,959.96
รวม		28,036,059.00	29,347,743.72

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินสด	180,000.00	180,000.00
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	36,231,150.81	69,236,732.47
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	11,968,997.50	2,110,502.35
เงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	70,000,000.00	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118,380,148.31	71,527,234.82

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ลูกหนี้การค้า	322,053,370.26	245,677,940.87
(หัก) ค่าเพื่อผลขาดทุน	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	322,053,370.26	245,677,940.87
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น :		
เงินย่ำล่วงหน้า	538,988.44	616,736.84
เงินทดรองจ่าย	19,812,271.23	13,220,762.18
รายได้ค้างรับ	-	204,958.92
อื่น ๆ	4,847,289.84	6,229,580.56
(หัก) ค่าเพื่อผลขาดทุน	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	25,198,549.51	20,272,038.50
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	347,251,919.77	265,949,979.37
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ได้ ดังนี้		
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	211,058,556.75	170,058,298.79
ลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ :		
ไม่เกินกว่า 3 เดือน	108,220,312.13	75,619,642.08
เกินกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,617,211.38	-
เกินกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	157,290.00	-
รวมลูกหนี้การค้า	322,053,370.26	245,677,940.87

จากประสบการณ์รับชำระเงินในอดีตและการคาดการณ์สภาพการณ์ในอนาคต ประกอบกับผู้บริหารมีการติดตามลูกหนี้ค้างชำระอย่างต่อเนื่อง คาดว่าสามารถเก็บหนี้ได้ทั้งจำนวน จึงไม่ได้ตั้งประมาณการค่าเพื่อผลขาดทุนจากลูกหนี้

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

8. สินทรัพย์ / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน	109,096,651.24	74,890,509.50
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	109,096,651.24	74,890,509.50
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญา	56,554.78	1,776,681.38
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	56,554.78	1,776,681.38

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจำนวน 109.10 ล้านบาท และ 74.89 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

9. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
วัตถุดิบและอื่น ๆ	68,598,116.96	62,126,157.17
งานระหว่างทำ	16,351,621.38	16,708,694.55
สินค้าสำเร็จรูป	39,370,675.50	23,711,333.59
รวมสินค้าคงเหลือ	124,320,413.84	102,546,185.31
(หัก) ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(3,438,422.81)	(4,579,527.59)
รวมสินค้าคงเหลือ	120,881,991.03	97,966,657.72

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงมีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
ยอดยกมาต้นปี	(4,579,527.59)	(7,663,731.06)
(เพิ่มขึ้น)	(2,086,622.00)	(451,770.49)
ลดลง	3,227,726.78	3,535,973.96
ยอดยกไปปลายปี	(3,438,422.81)	(4,579,527.59)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 2.09 ล้านบาท และ 0.45 ล้านบาท ตามลำดับ และได้โอนกลับค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 3.23 ล้านบาท และ 3.54 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีการนำสินค้าที่เคยตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าลดลงไว้มาผลิตและจำหน่ายภายในปี

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร พร้อมที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	45,191,709.76	149,380,390.24	16,500,953.10	244,195,594.17	3,274,906.00	742,343,825.03	242,037,336.27	47,181,582.08	26,886,801.09	95,941,454.32	27,961,947.47	1,640,896,499.53
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	123,000.00	766,386.00	-	5,654,085.15	12,173,512.74	1,814,301.87	3,128,000.00	-	13,262,555.85	36,921,841.61
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(7,833,698.78)	(9,151,632.11)	(2,760,942.27)	(1,599,831.00)	-	-	(21,346,104.16)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	216,000.00	2,412,500.00	-	28,912,200.00	1,241,660.00	-	-	3,736,860.76	(36,519,220.76)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	45,191,709.76	149,380,390.24	16,839,953.10	247,374,480.17	3,274,906.00	769,076,411.40	246,300,876.90	46,234,941.68	28,414,970.09	99,678,315.08	4,705,282.56	1,656,472,236.98
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	324,000.00	-	7,772,137.75	17,850,087.83	2,801,232.00	1,500,000.00	-	28,941,433.85	59,188,891.43
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(992,400.00)	(11,452,570.51)	-	(2,063,000.00)	-	-	(14,507,970.51)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	184,000.00	4,617,633.00	-	17,738,960.70	8,477,314.85	-	-	-	(31,017,908.55)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,191,709.76	149,380,390.24	17,023,953.10	252,316,113.17	3,274,906.00	793,595,109.85	261,175,709.07	49,036,173.68	27,851,970.09	99,678,315.08	2,628,807.86	1,701,153,157.90

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)												
	ที่ดิน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร พร้อมที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	(9,839,070.62)	(190,609,625.67)	(2,668,222.34)	(472,823,902.78)	(201,165,765.47)	(43,263,112.07)	(13,856,357.18)	(95,837,962.46)	-	(1,030,064,018.59)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(1,002,084.15)	(11,140,525.20)	(162,122.05)	(34,404,493.46)	(9,325,642.28)	(1,439,220.18)	(798,629.99)	(800,649.40)	-	(59,073,366.71)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	6,911,587.06	302,800.56	2,736,307.34	720,133.13	-	-	10,670,828.09
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	(10,841,154.77)	(201,750,150.87)	(2,830,344.39)	(500,316,809.18)	(210,188,607.19)	(41,966,024.91)	(13,934,854.04)	(96,638,611.86)	-	(1,078,466,557.21)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(1,034,298.43)	(10,880,551.93)	(162,122.05)	(32,759,575.72)	(7,201,170.51)	(1,694,887.69)	(1,081,381.27)	(795,906.96)	-	(55,609,894.56)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	800,379.94	1,173,176.53	-	958,000.00	-	-	2,931,556.47
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	(267.96)	267.96	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	(11,875,453.20)	(212,630,702.80)	(2,992,466.44)	(532,276,272.92)	(216,216,333.21)	(43,660,912.60)	(14,058,235.31)	(97,434,518.82)	-	(1,131,144,895.30)
<u>มูลค่าตามบัญชี</u>												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	45,191,709.76	149,380,390.24	5,998,798.33	45,624,329.30	444,561.61	268,759,602.22	36,112,269.71	4,268,916.77	14,480,116.05	3,039,703.22	4,705,282.56	578,005,679.77
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	45,191,709.76	149,380,390.24	5,148,499.90	39,685,410.37	282,439.56	261,318,836.93	44,959,375.86	5,375,261.08	13,793,734.78	2,243,796.26	2,628,807.86	570,008,262.60

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)												
	ที่ดิน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	อาคาร พร้อมที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องมือ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	45,191,709.76	149,380,390.24	13,575,428.10	241,632,369.01	3,274,906.00	735,367,031.62	239,508,232.42	45,476,943.95	26,886,801.09	95,833,259.74	22,068,002.71	1,618,195,074.64
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	50,000.00	-	10,952,858.07	9,454,654.12	1,354,438.13	-	108,194.58	19,568,771.92	41,488,916.82
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(8,608,464.66)	(10,179,027.27)	-	-	-	-	(18,787,491.93)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	2,925,525.00	2,513,225.16	-	4,632,400.00	3,253,477.00	350,200.00	-	-	(13,674,827.16)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	45,191,709.76	149,380,390.24	16,500,953.10	244,195,594.17	3,274,906.00	742,343,825.03	242,037,336.27	47,181,582.08	26,886,801.09	95,941,454.32	27,961,947.47	1,640,896,499.53
ซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	123,000.00	766,386.00	-	5,654,085.15	12,173,512.74	1,814,301.87	3,128,000.00	-	13,262,555.85	36,921,841.61
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(7,833,698.78)	(9,151,632.11)	(2,760,942.27)	(1,599,831.00)	-	-	(21,346,104.16)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	216,000.00	2,412,500.00	-	28,912,200.00	1,241,660.00	-	-	3,736,860.76	(36,519,220.76)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	45,191,709.76	149,380,390.24	16,839,953.10	247,374,480.17	3,274,906.00	769,076,411.40	246,300,876.90	46,234,941.68	28,414,970.09	99,678,315.08	4,705,282.56	1,656,472,236.98

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)												
		ส่วนปรับปรุง	อาคารและ	อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	สินทรัพย์				
ที่ดิน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	พร้อมที่ดิน	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>												
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	(9,026,959.93)	(178,916,295.55)	(2,505,656.29)	(446,266,803.32)	(190,432,629.15)	(41,843,110.18)	(13,244,586.92)	(95,673,181.50)	-	(977,909,222.84)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(812,110.69)	(11,693,330.12)	(162,566.05)	(34,201,102.21)	(11,790,698.32)	(1,420,001.89)	(611,770.26)	(164,780.96)	-	(60,856,360.50)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	7,644,002.75	1,057,562.00	-	-	-	-	8,701,564.75
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	(9,839,070.62)	(190,609,625.67)	(2,668,222.34)	(472,823,902.78)	(201,165,765.47)	(43,263,112.07)	(13,856,357.18)	(95,837,962.46)	-	(1,030,064,018.59)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(1,002,084.15)	(11,140,525.20)	(162,122.05)	(34,404,493.46)	(9,325,642.28)	(1,439,220.18)	(798,629.99)	(800,649.40)	-	(59,073,366.71)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	6,911,587.06	302,800.56	2,736,307.34	720,133.13	-	-	10,670,828.09
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	(10,841,154.77)	(201,750,150.87)	(2,830,344.39)	(500,316,809.18)	(210,188,607.19)	(41,966,024.91)	(13,934,854.04)	(96,638,611.86)	-	(1,078,466,557.21)
<u>มูลค่าตามบัญชี</u>												
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	45,191,709.76	149,380,390.24	6,661,882.48	53,585,968.50	606,683.66	269,519,922.25	40,871,570.80	3,918,470.01	13,030,443.91	103,491.86	27,961,947.47	610,832,480.94
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	45,191,709.76	149,380,390.24	5,998,798.33	45,624,329.30	444,561.61	268,759,602.22	36,112,269.71	4,268,916.77	14,480,116.05	3,039,703.22	4,705,282.56	578,005,679.77

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 55.61 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการจำนวน 50.62 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 4.99 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 669.79 ล้านบาท และ 669.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่าสุทธิตามบัญชี 181.94 ล้านบาท และ 201.05 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เครื่องมือและอุปกรณ์ส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวน 73.16 ล้านบาท และ 63.08 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการทำสัญญาเช่าทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ยานพาหนะส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวน 4.63 ล้านบาท และ 3.13 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากการทำสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้อยู่ โดยมีราคาทุน 698.38 ล้านบาท และ 680.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่ดินของบริษัทแสดงในราคาที่ดีใหม่ตามรายงานการประเมินลงวันที่ 29 มกราคม 2561 ของผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีต้นทุน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรภายใต้ “ส่วนของผู้อื้อหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

11. สินทรัพย์สิทธิการใช้

งบแสดงฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
มูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,638,678.62	731,179.40
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	485,891.99	1,075,096.65
เครื่องมือเครื่องใช้	172,478.24	379,565.67
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,297,048.85	2,185,841.72

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,280,066.93	731,179.40
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	589,204.66	1,075,096.65
เครื่องมือเครื่องใช้	207,087.43	379,565.67
รวมค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,076,359.02	2,185,841.72
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	2,187,566.15	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า :		
จ่ายเงินต้น	2,106,118.55	2,078,362.12
จ่ายดอกเบี้ย	179,281.45	207,037.88
รวม	2,285,400.00	2,285,400.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,566,308.00	1,828,766.70

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2565
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	44,643,670.90	1,170,298.00	-	45,813,968.90
ทรัพย์สินไม่มีตัวตนงานระหว่างทำ	-	1,550,000.00	-	1,550,000.00
(หัก) ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(37,812,100.15)	(1,801,081.46)	-	(39,613,181.61)
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	6,831,570.75	919,216.54	-	7,750,787.29

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	(หน่วย : บาท)		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	31 ธันวาคม 2564
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	42,578,170.90	2,065,500.00	-
(หัก) ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(35,892,557.03)	(1,919,543.12)	-
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	6,685,613.87	145,956.88	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 31.56 ล้านบาท และ 29.99 ล้านบาท ตามลำดับ

13. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,620,656.19	36,130,940.14
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(37,284,256.25)	(36,143,864.90)
สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(9,663,600.06)	(12,924.76)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไร	กำไร (ขาดทุน)	ส่วนของ	31 ธันวาคม
	2565	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ผู้ถือหุ้นอื่น	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลด	915,905.51	(228,220.95)	-	-	687,684.56
สินทรัพย์สิทธิการใช้	25,743.38	(5,951.91)	-	-	19,791.47
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,120,760.91	(132,432.27)	184,472.74	-	6,172,801.38
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,204.31	(2,941.90)	-	-	1,262.41
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	29,064,326.03	(8,325,209.66)	-	-	20,739,116.37
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	36,130,940.14	(8,694,756.69)	184,472.74	-	27,620,656.19

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้นอื่น	
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์	(6,267,786.85)	(1,140,391.35)	-	-	(7,408,178.20)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(29,876,078.05)	-	-	-	(29,876,078.05)
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(36,143,864.90)</b>	<b>(1,140,391.35)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37,284,256.25)</b>
<b>รวม (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		<b>(9,835,148.04)</b>			

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของ ผู้ถือหุ้นอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำลด	1,532,746.20	(616,840.69)	-	-	915,905.51
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	23,581.59	2,161.79	-	-	25,743.38
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,997,763.76	122,997.15	-	-	6,120,760.91
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,003.42	(9,799.11)	-	-	4,204.31
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	31,116,518.37	(2,052,192.34)	-	-	29,064,326.03
<b>รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>38,684,613.34</b>	<b>(2,553,673.20)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>36,130,940.14</b>

<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์	(4,810,353.09)	(1,457,433.76)	-	-	(6,267,786.85)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(29,876,078.05)	-	-	-	(29,876,078.05)
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(34,686,431.14)</b>	<b>(1,457,433.76)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(36,143,864.90)</b>
<b>รวม (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		<b>(4,011,106.96)</b>			

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	15,951,257.78	17,219,952.55
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	16,242,247.63	19,944,111.34
อื่น ๆ	257,227.29	262,547.29
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32,450,732.70	37,426,611.18

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	376,000,000.00	458,000,000.00
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	376,000,000.00	458,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 7 แห่ง จำนวน 680.00 ล้านบาท และ 690.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน เสียดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 3.32 - 4.25 ต่อปี ครอบคลุมในระหว่างวันที่ 3 มกราคม - 22 มีนาคม 2566 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 10)

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	458,000,000.00
บวก กู้เพิ่ม	1,804,000,000.00
(หัก) จ่ายชำระ	(1,886,000,000.00)
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	376,000,000.00

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เจ้าหนี้การค้า	178,268,306.90	116,196,904.43
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	48,929,691.89	69,249,000.04
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	3,534,778.78	1,732,326.00
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	230,732,777.57	187,178,230.47

17. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย : บาท)		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	สุทธิ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,285,778.55	(1,322,742.21)	13,963,036.34
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	19,581,659.37	(869,974.62)	18,711,684.75
รวม	34,867,437.92	(2,192,716.83)	32,674,721.09
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,664,853.04	(1,327,096.12)	12,337,756.92
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	17,814,308.92	(1,001,276.87)	16,813,032.05
รวม	31,479,161.96	(2,328,372.99)	29,150,788.97

18. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผู้เชี่ยวชาญอิสระรายหนึ่งได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยใช้วิธีการ Projected unit credit ซึ่งบริษัทได้ตั้งประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,176,420.70	3,896,625.96
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	26,687,586.22	26,707,178.60
รวมภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน	30,864,006.92	30,603,804.56

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	30,603,804.56	29,988,818.76
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,465,078.64	3,626,384.04
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	922,363.72	-
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(4,127,240.00)	(3,011,398.24)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30,864,006.92	30,603,804.56

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ข้างต้นได้แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,556,242.00	2,728,283.93
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	908,836.64	898,100.11
รวม	3,465,078.64	3,626,384.04

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	2565	2564
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.96	2.71 - 2.94
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	2.96 - 3.34	3.04 - 3.71
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60
อัตราการลาออก	ตามช่วงอายุของพนักงาน	ตามช่วงอายุของพนักงาน
อัตรามรณะ	TMO2017	TMO2017

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวิเคราะห์ความไวของข้อสมมติฐานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น		กรณีอัตราลดลง	
	ร้อยละ 0.50		ร้อยละ 0.50	
	2565	2564	2565	2564
อัตรากิลด	(1,184,500.00)	(1,190,587.00)	1,202,780.00	1,269,355.00
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1,192,216.00	1,587,069.00	(1,128,103.00)	(1,496,230.00)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	(1,285,328.00)	(1,660,669.00)	1,347,972.00	1,774,488.00

การวิเคราะห์ความไวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นแตกต่างกันจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2565	2564
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 1	4,176,420.70	3,896,625.96
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 2 - ปีที่ 5	13,217,686.00	14,754,322.21
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 6 - ปีที่ 10	17,183,752.00	15,058,888.84
ผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะจ่ายปีที่ 11 - ปีที่ 15	17,763,012.00	8,380,620.93

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 19. ทุนเรือนหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 19.1 ทุนเรือนหุ้น

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<u>ทุนจดทะเบียน</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	350,780,000.00	350,780,000.00
เพิ่ม ทุนจดทะเบียน	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	350,780,000.00	350,780,000.00
<u>ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	237,780,000.00	237,780,000.00
เพิ่ม ทุนที่ออกและเรียกชำระ	113,000,000.00	-
ยอดคงเหลือปลายปี	350,780,000.00	237,780,000.00

### 19.2 ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
<u>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</u>		
ยอดคงเหลือต้นปี	147,935,897.71	147,935,897.71
เพิ่ม ทุนหุ้นสามัญ	76,974,230.00	-
ยอดคงเหลือปลายปี	224,910,127.71	147,935,897.71

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 19.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (TKT-W1), (TKT-W2) และ (TKT-W3) จำนวน 113.00 ล้านหน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดของบริษัทในราคาเสนอขาย 0 บาท

โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W1 ได้หมดอายุการใช้สิทธิไปเมื่อ 15 เมษายน 2564 คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิ TKT-W2 และ TKT-W3 ที่ครบกำหนดการใช้สิทธิในวันที่ 28 ตุลาคม 2565 ดังสรุปได้ดังนี้

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	: TKT-W2
จำนวน	: 65.00 ล้านหน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: ราคา 1.60 - 2.00 บาทต่อหุ้น
วันที่ครบกำหนด	: 28 ตุลาคม 2565
วันที่ออกจำหน่าย	: 29 ตุลาคม 2563
ชื่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	: TKT-W3
จำนวน	: 48.00 ล้านหน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 2 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขาย	: หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	: ราคา 1.70 บาทต่อหุ้น
วันที่ครบกำหนด	: 28 ตุลาคม 2565
วันที่ออกจำหน่าย	: 29 ตุลาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิ (TKT-W2 , TKT-W3) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	(หน่วย)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	113,000,000.00
ใช้สิทธิระหว่างปี	(113,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญจำนวนรวม 113.00 ล้านหน่วย ราคาใช้สิทธิหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 192.10 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินจากการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในวันที่ 30 กันยายน 2565 ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2565

20. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน		
ยกมา	149,380,390.24	149,380,390.24
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-
ยกไป	149,380,390.24	149,380,390.24
(หัก) หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,876,078.05)	(29,876,078.05)
รวมส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	119,504,312.19	119,504,312.19

22. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
ดอกเบี้ยรับ	140,738.85	55,432.47
รายได้จากให้บริการอื่น	3,199,834.42	9,468,658.89
รายได้จากการขายเศษวัสดุอื่น	1,597,866.55	1,257,435.50
รายได้จากการขายวัตถุดิบเสียจากการผลิต	8,470,241.00	7,093,582.50
รายได้อื่น ๆ	3,455,360.72	2,549,912.21
รวมรายได้อื่น	16,864,041.54	20,425,021.57

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

23. ค่าใช้จ่ายแยกตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้แก่

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	316,591,752.74	309,823,710.21
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	59,487,335.05	63,082,080.95
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(46,134.89)	(90,253.37)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	726,176,828.58	591,870,902.72
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	15,302,268.74	9,112,772.35
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	34,940,413.66	30,309,952.52

24. (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(9,835,148.04)	(4,011,106.96)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(9,835,148.04)	(4,011,106.96)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2565	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2564
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้		27,448,763.00		17,603,112.70
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	5,489,752.60	20	3,520,622.54
รายจ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร		77,237.43		27,555.30
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(309,579.85)		(15,098.50)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(644,223.60)		(202,134.63)
รายจ่ายเพื่อการกุศลสาธารณะฯ ส่วนที่เกินร้อยละ 2 ของกำไรสุทธิ		13,800.00		456,129.38
ผลแตกต่างชั่วคราวและกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว		(4,626,986.58)		(3,787,074.09)
รวมภาษีเงินได้		-		-

25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงได้ดังนี้

	2565	2564
กำไรสำหรับปี (บาท)	17,613,614.96	13,592,005.74
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	265,333,424.66	237,780,000.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.0664	0.0572

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการออกแบบผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ โดยมีข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก					
	เครื่องใช้				ผลิตและซ่อมแซม	
	ยานยนต์	ไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม	แม่พิมพ์	รวม
ยอดขาย	1,113.81	99.59	16.81	1,230.21	166.56	1,396.77
กำไรจากการดำเนินงาน	20.98	2.11	0.28	23.37	20.33	43.70
ต้นทุนทางการเงิน						(16.25)
(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						(9.84)
กำไรสุทธิ						17.61
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				533.68	46.38	580.06
สินทรัพย์อื่น						745.28
รวมสินทรัพย์						1,325.34
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,113.81	99.59	16.81	1,230.21	-	1,230.21
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	166.56	166.56
รวม	1,113.81	99.59	16.81	1,230.21	166.56	1,396.77

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564						
ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก						
	เครื่องใช้			ผลิตและ		รวม
	ยานยนต์	ไฟฟ้า	อื่น ๆ	ซ่อมแซม	แม่พิมพ์	
ยอดขาย	904.27	132.52	25.37	1,062.16	149.34	1,211.50
กำไรจากการดำเนินงาน	18.38	2.41	0.50	21.29	12.75	34.04
ต้นทุนทางการเงิน						(16.44)
(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้						(4.01)
กำไรสุทธิ						13.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
สินทรัพย์ถาวร สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				538.65	48.37	587.02
สินทรัพย์อื่น						558.21
รวมสินทรัพย์						1,145.23
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	904.27	132.52	25.37	1,062.16	-	1,062.16
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	149.34	149.34
รวม	904.27	132.52	25.37	1,062.16	149.34	1,211.50

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และให้บริการออกแบบผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ โดยมีข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน และดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	(หน่วย : บาท)	
	2565	2564
ประเทศไทย	1,389,742,554.95	1,194,782,610.58
ประเทศแอฟริกาใต้	5,127,802.60	8,182,564.32
ประเทศจีน	967,246.80	6,328,329.48
ประเทศอาร์เจนตินา	935,698.12	1,252,514.48
ประเทศอินเดีย	-	954,312.00
รวมรายได้จากลูกค้าภายนอก	1,396,773,302.47	1,211,500,330.86

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 รายและ 4 ราย ตามลำดับ ที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ เป็นจำนวนเงิน 673.85 ล้านบาท และ 700.69 ล้านบาท ตามลำดับ

27. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ปัจจุบันบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนของบริษัทครบกำหนดการยกเว้นภาษีจากกำไรสุทธิแล้ว แต่บริษัทยังคงได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน ตามมาตรา 35(1) โดยได้รับลดหย่อนทางภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิในอัตราร้อยละ 50 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไร หรือการค้า

28.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ดี บริษัทป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยวางแผนจัดหาเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าตลาดมาใช้ดำเนินงานไว้ล่วงหน้า

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	อัตราดอกเบี้ย	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาดุลล	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	70,000,000.00	-	-	36,231,150.81	12,148,997.50	118,380,148.31	0.15 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	347,251,919.77	347,251,919.77	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	109,096,651.24	109,096,651.24	-
รวม	70,000,000.00	-	-	36,231,150.81	468,497,568.51	574,728,719.32	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	376,000,000.00	-	376,000,000.00	3.32 - 4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	230,732,777.57	230,732,777.57	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	56,554.78	56,554.78	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญา							
เข้าทางการเงิน	-	-	-	13,963,036.34	-	13,963,036.34	3.62 - 6.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาว							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญา							
เข้าทางการเงิน	-	-	-	18,711,684.75	-	18,711,684.75	3.62 - 6.00
รวม	-	-	-	408,674,721.09	230,789,332.35	639,464,053.44	

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตรา
	ภายใน	มากกว่า 1	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตรา		อัตรา
	1 ปี	ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
							ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	69,236,732.47	2,290,502.35	71,527,234.82	0.050 - 0.125
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	265,949,979.37	265,949,979.37	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	74,890,509.50	74,890,509.50	-
รวม	-	-	-	69,236,732.47	343,130,991.22	412,367,723.69	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	458,000,000.00	-	458,000,000.00	2.87 - 4.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	187,178,230.47	187,178,230.47	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	-	1,776,681.38	1,776,681.38	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญา							
เข้าทางการเงิน	-	-	-	12,337,756.92	-	12,337,756.92	3.78 - 6.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาว							
- หนี้สินระยะยาวซึ่งเกิดจากสัญญา							
เข้าทางการเงิน	-	-	-	16,813,032.05	-	16,813,032.05	3.78 - 6.00
รวม	-	-	-	487,150,788.97	188,954,911.85	676,105,700.82	

### 28.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เนื่องจากลูกหนี้อาจไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ ซึ่งอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และพิจารณาความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าแต่ละรายในการพิจารณาให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ บริษัทได้พิจารณาดังค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ อย่างเพียงพอ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบการเงินแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.05 : 1

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัท ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
การค้ำประกันการชำระเงินค่ากระแสไฟฟ้า	9.60	9.60

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
หนังสือค้ำประกันธนาคาร วงเงินสินเชื่อ 22.50 ล้านบาท		
วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้	12.90	12.90

31.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาซื้อวัตถุดิบและทรัพย์สิน ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ซื้อวัตถุดิบ	96.27	35.70
ซื้อทรัพย์สิน	8.22	1.83

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายจุมพล เตชะไกรศรี)



บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565

31.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีการระงับหนี้จากการทำสัญญาเช่ากับบริษัทอื่นมีจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
ชำระภายใน 1 ปี	4,745,592.40	4,532,172.40
ชำระภายหลัง 1 ปี ไม่เกิน 3 ปี	86,000.00	-
รวม	4,831,592.40	4,532,172.40

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายสุเมธ เตชะไกรศรี)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายจุมพล เตชะไกรศรี)

## เอกสารแนบ



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  • กรรมการอิสระ  • ประธานกรรมการบริษัท  วันที่ 6 มกราคม 2547	86	• วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต (กิตติมศักดิ์)  สาขาวิศวกรรมเทคโนโลยีด้านการศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  • ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์บัณฑิต วท.บ. (ทบ.)  โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  • Associate Infantry Career Course, Georgia, USA.  • Internal Defense and Development Course, North Carolina, USA.  • โรงเรียนเสนาธิการทหารบก  • วิทยาลัยการทัพบก  • หลักสูตรกฎหมายสำหรับผู้บังคับบัญชาชั้นสูงกระทรวงกลาโหม  • หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  • หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004	0.0627	ไม่มี	<b>บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 2 แห่ง )</b>	
						2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์
						2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ยูบิส (เอเชีย)
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น (7 แห่ง)</b>	
						2520 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการไลออนส์สากลภาครวม 310 ประเทศไทย
						2529 - ปัจจุบัน	นายทหารพิเศษประจำกรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ ในสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ
						2529 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษาและกรรมการ, บจก. อี.เทค (วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก [อี.เทค])
						2535 - ปัจจุบัน	ประธาน, มูลนิธิไตรแก้ว โรงเรียนธรรมวาที
						2547 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมทหารผ่านศึกเวียดนามในพระบรมราชูปถัมภ์
						2555 - ปัจจุบัน	ประธาน, มูลนิธิสหพันธ์สันติภาพสากล (ประเทศไทย)
						2559 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษา, มูลนิธิไลออนส์ในประเทศไทย



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
2	นายไพรัช สหเมธาพัฒน์  • กรรมการอิสระ  • ประธานกรรมการตรวจสอบ  • กรรมการบริษัท  • กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา  • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  วันที่ 6 มกราคม 2547	78	• บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2008	ไม่มี	ไม่มี	<b>บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b>	
						ไม่มี	
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น</b>	
3	นายเผ่าเทพ ไซตินุชิต  • กรรมการอิสระ  • ประธานกรรมการพิจารณาคำ ตอบแทนและกรรมการสรรหา  • ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี  • กรรมการตรวจสอบ  • กรรมการบริษัท  วันที่ 6 มกราคม 2547	89	• M.Sc Metallurgical engineer,  University of Arizona USA.  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004	0.0014	ไม่มี	<b>บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริษัท
						2552 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา
						2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b>	
						ไม่มี	
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น ( 2 แห่ง)</b>	
						2538 - ปัจจุบัน	President, Qualine Management Co., Ltd.
						2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ,  ฟาร์มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
4	ดร.โกศล สุรโกมล  • กรรมการอิสระ  • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  • กรรมการบริษัท  • กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา  • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  วันที่ 7 เมษายน 2553	82	• ปริญญาเอก วิศวกรรมเครื่องกล  Wayne State University, Michigan, U.S.A.  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 137/2010	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการบริษัท/
						2553 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา
						2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
						2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						2556 - 2561	ที่ปรึกษา สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, บมจ. ลีอกลีย์
						บริษัทหรือองค์กรอื่น (1 แห่ง)	
						2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขาธิการ, มูลนิธิเทพสิริ



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
5	นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์  • กรรมการอิสระ  • กรรมการตรวจสอบ  • กรรมการบริษัท  วันที่ 6 มกราคม 2547	65	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  • ปริญญาโท M.E., Texas A&M University, Texas, U.S.A.  • หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 18/2548  • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10/2553 สถาบันวิทยาการตลาดทุน  • หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วพณ.) รุ่นที่ 1/2555 สถาบันวิทยาการพลังงาน  • หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 17/2555-2556  • หลักสูตร นักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558  • หลักสูตร การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม BRAIN รุ่น 2 ประจำปี 2561  • Certificate, Harvard University, Advanced Management Program, U.S.A.  • Certificate, Harvard University, Financial Institution for Private Enterprise Development, U.S.A.  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2004	ไม่มี	ไม่มี	<b>บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัท
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 2 แห่ง )</b>	
						2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน <b>บมจ. พลาสติก และหีบห่อไทย</b>
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน <b>บมจ. เนอวานา ไดอิ</b>
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น ( 2 แห่ง )</b>	
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. บั้วหลวงเวนเจอร์ส
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ทีเอฟเอ็มเจวี



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
6	นายสุเมธ เตชะไกรศรี  • ประธานกรรมการบริหาร  • กรรมการบริษัท  • กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา  • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  วันที่ 6 มกราคม 2547	75	• ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  • โครงการมินิ MBA, มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์  • ผู้บริหารระดับสูง(วตท.) รุ่นที่ 17, สถาบันวิทยาการตลาดทุน  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Certification Program (DAP) รุ่นที่ 137/2010	6.6994	บิดา  นายจุมพล เตชะไกรศรี	<b>บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2523 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ ประธานกรรมการบริหาร
						2552 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
						2556 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา
						2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )</b>	
						2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, บมจ. พีชแอนดิลีฟวิ่ง
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น ( 10 แห่ง )</b>	
						2521 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, บจก. กรีนแลนด์ มาร์เก็ตติ้ง
						2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ยี่เอ็ม เยนเนอรัลเทรด
						2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. แพร์รี่มาร์เก็ตติ้ง
						2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. มหาวิวัฒน์
						2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. โวลลิฟวิ่ง
						2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ชัยวัฒนา วัสดุก่อสร้าง
						2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. จัดสรรปันส่วน
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เอ็มเอฟที ดีเวลลอปเม้นท์
						2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. แอ็ดวานซ์นาโนเทค
						2565 - ปัจจุบัน	นายกสมาคม, สโมสรไลออนส์ ประเทศไทย



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
7	นายคัมภีร์ จงธุระกิจ  • กรรมการบริษัท  • กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา  • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  วันที่ 6 มกราคม 2547  ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565	68	• ปริญญาตรีบริหารการตลาด, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 48/2004	0.1425	น้ำ  นายจุมล เทชะไกรศรี	<b>บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
						2555 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา
						2556 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )</b>	
						2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น ( 2 แห่ง )</b>	
8	นายปรีชา เทชะไกรศรี  • กรรมการบริษัท  • กรรมการบริหาร  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ 6 มกราคม 2547	60	• ปริญญาโท Marketing Youngstown State University, USA.  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004  • Company Secretary Program (CSP) รุ่น 77/2017	1.7499	หลาน  นายสุเมธ เทชะไกรศรี	<b>บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร
							กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
						2559 - 2562	กรรมการผู้จัดการ
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b>	
						ไม่มี	
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น ( 3 แห่ง )</b>	
						2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ที ไทย เทรด ดีเวลลอปเม้นท์
						2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, บจก. ที ไทยแลนด์ ฟู้ดส์
						2540 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, บจก. ศรีสำอางค์ฟฟลายเออร์





## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
9	นายจุฬพล เตชะไกรศรี  • กรรมการบริษัท  • กรรมการบริหาร  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  • เลขานุการบริษัท  • เลขาธิการกรรมการบริษัท  • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  วันที่ 6 มกราคม 2547	42	• ปริญญาตรี การเงิน - การธนาคาร  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  • ผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (FPCS) รุ่นที่ 21/2009  สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>  • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 102/2008	0.2728	บุตร  นายสุเมธ เตชะไกรศรี และ  นางยุพา เตชะไกรศรี	<b>บริษัท ที.กรูไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</b>	
						2546 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
						2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร
							กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
						2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท, เลขาธิการกรรมการบริษัท
						2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
						<b>บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</b>	
						2554 – 2565	กรรมการ, บมจ. เพช ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น
						<b>บริษัทหรือองค์กรอื่น ( 11 แห่ง )</b>	
						2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. จัดสรรปันส่วน
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เอ็มเอฟที ดีเวลลอปเม้นท์
						2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช โปรเจ็ค วัน
						2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช โปรเจ็ค ทุ
						2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช โปรเจ็ค ทรี
						2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ดิน แอนด์ เดลูโก้ เอเชีย (ประเทศไทย)
						2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช เรียว เอสเตท
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช ฟู๊ด รีเทล
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช คันทรี คลับ
						2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช อินทีเรีย เซอร์วิสเชส
						2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เพช แมเนจเม้นท์ จำกัด



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
10	นางยุพา เตชะไกรศรี  • กรรมการบริษัท  วันที่ 6 มกราคม 2547	72	• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง  • Accounting Advance of Pitman Examination Institute  อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 32/2003	6.8418	มารดา  นายจุมพล เตชะไกรศรี	ดำรงตำแหน่งในบริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บมจ.แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์
						บริษัทหรือองค์กรอื่นน ( 4 แห่ง )	
						2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เอส.เอส.เอ.กรุ๊ป
						2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. เอส.เอส.เอ. อุตสาหกรรม
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ที ไทย แสเน็ค ฟู้ดส์						
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. จัดสรรปันส่วน						

TKF

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	ช่วงเวลา					ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน	
11	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ  • กรรมการบริษัท  วันที่ 6 มกราคม 2547	56	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต, ภาควิชาการธนาคารและการเงิน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ.) รุ่นที่ 4</li></ul> <b>อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006</li></ul>	ไม่มี	ญาติ  นายปรีชา เตชะไกรศรี  และ  นายจุมพล เตชะไกรศรี	บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 3 แห่ง )	
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยงและหัวหน้าคณะเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน <b>บมจ. แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์</b>
						2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ,
						2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <b>บมจ. ฐิติกร</b>
						2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ <b>บมจ. ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์</b>
						บริษัทขององค์กรอื่น ( 8 แห่ง )	
						2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ที ไทย แอสเน็ค ฟู้ดส์
						2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร, บจก. ศรีลำปางค์ ชีพพลายเออร์
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. แอล พี ซี วิสาหกิจเพื่อสังคม
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. พรสันติ
						2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. คลศิริ ดีเวลลอปเม้นท์
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ, บจก. กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
12	นายประสงค์ เตชะไกรศรี  • กรรมการบริษัท  วันที่ 6 มกราคม 2547  ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565	54	• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  Ritsumeikan University, Japan  อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004	0.8278	หลาน  นายสุเมธ เตชะไกรศรี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัทหรือองค์กรอื่น ( 1 แห่ง )	
						2539 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ, บจก. ชัยวัฒน์วิศดุภัณฑ์
13	นายโกเวท ลิ้มตระกูล  • กรรมการบริษัท  • กรรมการบริหาร  • กรรมการผู้จัดการ  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ 21 ตุลาคม 2563  ลาออกจากตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565	70	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 105/2008	0.0784	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ
						2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ( 1 แห่ง )	
						2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, บมจ. มัลติแบกซ์
						บริษัทหรือองค์กรอื่น	
						ไม่มี	



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
14	นายเรย์มอนด์ ฉาน  • กรรมการ  วันที่ 14 พฤศจิกายน 2565	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>Secondary Form 5, Aberdeen Technical School.</li> <li>Webinar on "Global Economic Perspective amid COVID-19 Pandemic and Challenges and Opportunities to Hong Kong's Export in 2021", Hong Kong Export Credit Insurance Corporation.</li> <li>Five major trends affecting the development of enterprise strategy, Hong Kong Institute of Directors.</li> <li>Webinar on "Regional Comprehensive Economic Partnership (RCEP) Turning a New page for Asia-Pacific Economic Cooperation", The Hong Kong General Chamber of Commerce.</li> <li>Webinar on "Guide on Doing Business in Thailand", Support and Consultation Centre for SMEs (SUCCESS).</li> <li>Chinese Way in Business: Business Wisdom for Time of Chaos, The Hong Kong Institute of Directors.</li> <li>Introduction of the Application of "Re-industrialisation Funding Scheme", Hong Kong Productivity Council.</li> <li>Webinar on "Practice in Digital Transformation", The Professional Validation Council of Hong Kong Industries.</li> <li>Webinar on "U.S Presidential Election Outcome Impact on Business", The Hong Kong General Chamber of Commerce.</li> <li>How to carry out brand sales on Southeast Asia e-commerce platform, E-Commerce Association of Hong Kong.</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัทหรือองค์กรอื่น (7 แห่ง)	
						2551 - Present	Director, Karrie Advanced Technologies (H.K.) Co.,Ltd.
						2554 - Present	Director, Karwin Technologies Incorporation.
						2560 - Present	Executive Director,  Karrie International Holdings Limited.
						2562 - Present	Director, Karrie Automotive Investment Limited.
						2562 - Present	Director, Karrie Automotive Industrial Co., Ltd.
						2563 - Present	Director, KMD Engineering Co., Ltd.
						2564 - Present	Director,  Karwin Thai Advanced Technology Industrial Limited.



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
15	นางสาวหมีง มุย ซิลเวีย ฉาน  • กรรมการ  วันที่ 14 พฤศจิกายน 2565	51	<ul style="list-style-type: none"><li>• Master of Business Administration, Wrexham Glyndwr University.</li><li>• HD in Public Administration, City University of Hong Kong.</li><li>• The Innovative Project Management Techniques, Six Sigma Institute.</li><li>• Hong Kong Green Organization Certification Briefing, Environmental Campaign Committee.</li><li>• Chinese Way in Business: Business Wisdom for Time of Chaos, The Hong Kong Institute of Directors.</li><li>• An Interpretation of the Chinese Policy and Practice of Individual Income Tax on Overseas Income, Hong Kong Institute of Human Resources Management.</li><li>• Introduction of the Application of "Re-industrialisation Funding Scheme", Hong Kong Productivity Council.</li><li>• Thailand-Payroll, Labour Law &amp; Compliance Workshop, Links International.</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัทหรือองค์กรอื่น (20 แห่ง)	
						2553 - Present	Executive Director, Karrie International Holdings Limited.
						2555 - Present	Director, The One Travel Co., Ltd.
						2555 - Present	Director, My Affection Holdings Limited.
						2555 - Present	Director, Fullhouse World International Limited.
						2557 - Present	Director, Fullhouse Tracy Housewares Company Limited.
						2557 - Present	Director, Kar Hang Wealth Company Limited.
						2560 - Present	Director, 嘉利國際控股有限公司
						2562 - Present	Director, Castfast Insudtrial Company Limited.
						2562 - Present	Director, Castfast Magnetics Moulding Limited.
						2562 - Present	Director, Kings Dragon Investment (H.K.) Limited.
						2562 - Present	Director, Kings Horse Investment Limited.
						2562 - Present	Director, Karrie Automotive Investment Limited.
						2562 - Present	Director, Kar Yee Creation Company Limited.
						2562 - Present	Director, Kar Yick Development Company Limited.
						2562 - Present	Director, Karrie Advanced Technologies (H.K.) Co., Ltd.
						2562 - Present	Director, Karrie Automotive Industrial Company Limited.
						2563 - Present	Director, Grand King Trading Limited.
						2563 - Present	Director, Kar Sharp Development Limited.
						2563 - Present	Director, Karrie Profit Development Limited.
						2563 - Present	Director, Karwin Thai Industrial Limited.



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
16	นายหว่า อิง ฉาน  • กรรมการ  วันที่ 14 พฤศจิกายน 2565	58	<ul style="list-style-type: none"><li>Higher Certificate in Manufacturing Engineering , Hong Kong Polytechnic.</li><li>Certificate in Mechanical Engineering, Kwun Tong Technical Institute.</li><li>General Studies G2, Lee Wai Lee Technical Institute.</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุ๊ปอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท
						บริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
						ไม่มี	
						บริษัทหรือองค์กรอื่น (1 แห่ง)	
						2564 - Present	Director / General Manager. Karwin Thai Advanced Technology Industrial Limited.
17	นางสาวนวลอนงค์ ศุภรัตนภรณ์  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  • ผู้จัดการทั่วไป  ฝ่ายการเงินและบัญชี	56	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาโท บัญชีบริหาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>หลักสูตร: Orientation Course CFO (CFO 0017) ปี 2560</li><li>หลักสูตร: CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 ปี 2563</li><li>หลักสูตร: CFO Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564</li><li>หลักสูตร: CFO Refresher Course รุ่นที่ 3 ปี 2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรุ๊ปอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
						2563 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการเงินและบัญชี (ผู้บริหารสูงสุดสายงานการเงินและบัญชี)
						2560 - 2562	ผู้ช่วย CFO

TKT

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง	
	วันที่รับตำแหน่งกรรมการบริษัทครั้งแรก					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อบริษัทหรือหน่วยงาน
18	นายพิษณุ วิลาวัลย์จิตต์  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกิ่งแก้ว	64	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรการ, พระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกิ่งแก้ว
19	นายดำรงค์ ชาบุญรงค์  • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกบินทร์บุรี	59	• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์อุตสาหกรรม  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	0.0011	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานกบินทร์บุรี
20	นายบุญทิวา อินทร์ชะตา  • กรรมการบริหารความเสี่ยง  • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานสุวินทวงศ์	54	• ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี  สถาบันราชภัฏฉะเชิงเทรา	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิต โรงงานสุวินทวงศ์
21	นายรุจจิระ ศรีสมัย  • ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตแม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์	65	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรการ, พระจอมเกล้าพระนครเหนือ	0.0014	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายผลิตแม่พิมพ์ โรงงานสุวินทวงศ์
22	นางสาวประภาพร พูลเกษ  • ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์	48	• ปริญญาตรี บริหารจัดการ, ราชภัฏราชนครินทร์	0.0014	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายทรัพยากรมนุษย์
23	นายปริญญา แก้วล้วน  • ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี และการเงิน	56	• ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยรามคำแหง  • ปริญญาโท บัญชี, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	บริษัท ที.กรู๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	
						2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: ลำดับที่ 17 - 22 คือ ผู้บริหารระดับสี่รายชื่อแรกตามนิยามของ ก.ล.ต.





รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท

รายชื่อกรรมการ	บมจ. ที.กรุ๊ปไทย อุตสาหกรรม	บริษัทที่เกี่ยวข้อง *		
		1	2	3
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	X, O			
2. นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	I, O, XX, XOO, XCC			
3. นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต	I, O, II, XO, XC			
4. ดร.โกศล สุระโกมล	I, O, XR, XOO, XCC,			
5. นายวีระศักดิ์ สุทัศน์วิบูลย์	I, O, II			
6. นายสุเมธ เตชะไกรศรี	I, XXX, XOO, XCC, V	I		
7. นายปรีชา เตชะไกรศรี	I, III, XRR		III	
8. นายจุมพล เตชะไกรศรี	I, III, XRR, V, S			
9. นางยุพา เตชะไกรศรี	I			
10. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	I		III	
11. นายเรย์มอนด์ ฉาน	I			I
12. น.ส.หมุย มิ่ง ชิลเวีย ฉาน	I			I
13. นายหว่า อิง ฉาน	I, III			

หมายเหตุ X ประธานกรรมการบริษัท XX ประธานกรรมการตรวจสอบ XXX ประธานกรรมการบริหาร

I กรรมการบริษัท II กรรมการตรวจสอบ III กรรมการบริหาร

IV กรรมการผู้จัดการ V ผู้บริหาร O กรรมการอิสระ

XO ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและประธานกรรมการสรรหา, XC ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, XR ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

XOO กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและกรรมการสรรหา, XCC กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, XRR กรรมการบริหารความเสี่ยง

S เลขานุการบริษัท

\* บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท แพรี่ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 2. บริษัท ศรีลำปาง ชีฟฟลายเออร์ จำกัด 3. Karrie Automotive Investment Limited.

## เอกสารแนบ 2: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ไม่มี

## เอกสารแนบ 3: รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ปี	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	บริษัทผู้ตรวจสอบภายใน	หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)
2565	นางสาวมาลี คำหม่อม ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน คุณวุฒิ: - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี), ราชภัฏธนบุรี อบรม: - การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ ตรวจสอบมือใหม่	บริษัท วีเอเอส แอนด์ กฤต จำกัด	นางสาวนวลอนงค์ สุภรณ์คุณากรณ์ ตำแหน่ง: ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน คุณวุฒิ: - ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บัญชีบริหาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อบรม: - CFO Refresher Course รุ่น 3/2022 - CFO Refresher Course รุ่น 2/2021 - CFO Refresher Course รุ่น 1/2020
2564	นางสาวมาลี คำหม่อม ตำแหน่ง: ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน คุณวุฒิ: - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี), ราชภัฏธนบุรี อบรม: - การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ ตรวจสอบมือใหม่	บริษัท วิณณ์ อัลลิแอนด์ จำกัด	นางสาวนวลอนงค์ สุภรณ์คุณากรณ์ ตำแหน่ง: ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน คุณวุฒิ: - ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บัญชีบริหาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อบรม: - CFO Refresher Course รุ่น 2/2021 - CFO Refresher Course รุ่น 1/2020 - Orientation Course CFO 0017
2563	-----	บริษัท วิณณ์ อัลลิแอนด์ จำกัด	นางสาวนวลอนงค์ สุภรณ์คุณากรณ์ ตำแหน่ง: ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายบัญชีและการเงิน คุณวุฒิ: - ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท บัญชีบริหาร, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ อบรม: - CFO Refresher Course รุ่น 1/2020 - Orientation Course CFO 0017

เอกสารแนบ 4: ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
  - รายละเอียดปรากฏตาม ส่วนที่ 1 หน้าที่ 13 (4)
- รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
  - ไม่มี

เอกสารแนบ 5: นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจริยธรรมธุรกิจ กฎบัตร  
บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.tkrungthai.com](http://www.tkrungthai.com)

- นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TGovernance.pdf>
- คู่มือจริยธรรมธุรกิจ  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TConduct.pdf>
- กฎบัตร
  - กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TCharterBoardofDirector.pdf>
  - กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TAuditCommittee.pdf>
  - กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TNominationCommittee.pdf>
  - กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TCorporateGovernanceCommittee.pdf>
  - กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TRiskManagementCommittee.pdf>
  - กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
<http://www.tkrungthai.com/investor/announcement/TCharterDevelopmentCommittee.pdf>

เอกสารแนบ 6: - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
- รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา  
- รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
- รายงานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม /จำนวนครั้งประชุม
1 นายไพรัช สหเมธพัฒน์	ประธาน	4/4
2 นายเผ่าเทพ โชตินุชิต	กรรมการ	4/4
3 นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์	กรรมการ	4/4
คุณจุมพล เตชะไกรศรี เลขานุการ		

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการสอบทานให้มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ตลอดจนมีหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอความเห็นแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

### 1. ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท ซึ่งได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชี ว่าข้อมูลในงบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชี และผู้สอบบัญชีได้แสดงความคิดเห็นต่องบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

### 2. ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของแผนการตรวจสอบประจำปี และการปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอตามมาตรฐาน COSO รวมทั้งแผนอัตรากำลังคนและแผนพัฒนาบุคลากรด้านงานตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานผลการตรวจสอบที่แผนกตรวจสอบภายในได้รายงานทุกไตรมาสพร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อแผนกตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาผลประโยชน์ระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต) ผลการสอบทานพบว่าระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลอย่างเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

### 3. การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

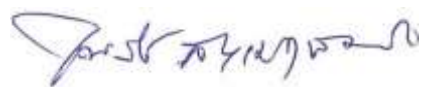
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของบริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจ รวมทั้งมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของทรัพยากร ความเป็นอิสระ จึงเห็นควรเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565

### 4. การเปิดเผยข้อมูลของรายงานที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ถูกเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ

นอกจากนี้ ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและพิจารณาแผนการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี และแผนการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งรับทราบประเด็นที่สำคัญและข้อสังเกตได้อย่างอิสระ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความรอบคอบ ความระมัดระวัง และเป็นอิสระ จากผลการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอและน่าเชื่อถือได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญตลอดปีที่ผ่านมา



( นายไพรัช สหเมธาพัฒน์ )

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหาบริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เป็นผู้มีความรับผิดชอบถ้วนตามกฎบัตรของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถประสบการณ์ และอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ มีกรรมกรดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม /จำนวนครั้งประชุม
1 นายเผ่าเทพ โชตินุชิต	ประธาน (กรรมการอิสระ)	3/3
2 นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	3/3
3 ดร. โกศล สุรโกมล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	3/3
4 นายสุเมธ เตชะไกรศรี	กรรมการ	3/3
5 นายคัมภีร์ จงจรูญกิจ *	กรรมการ	1/3
คุณจุมพล เตชะไกรศรี เลขาธิการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา		

\* นายคัมภีร์ จงจรูญกิจ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เป็นประจำทุกปี รวมถึงพิจารณาคำตอบผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปสาระสำคัญมีดังนี้

### คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณากลับกรองอย่างละเอียดถึงความเหมาะสม และเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของจำนวนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบก่อนเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นประจำทุกปี

2. พิจารณาคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร (CEO) พิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงาน ความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสภาพความเป็นจริงของเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

### คณะกรรมการสรรหา

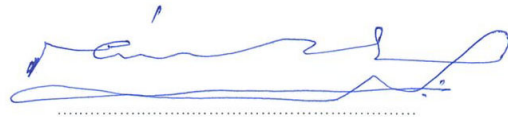
1. ติดตามดูแลให้บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้สามารถรองรับและสอดคล้องกับการขยายธุรกิจ

2. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบความหลากหลายทางทักษะ โดยจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) ซึ่งจะช่วยให้การสรรหากรรมการมีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ โดยเปิดโอกาสให้เสนอวาระ ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระสำหรับการ

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เป็นการลงนามผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใด เสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

4. พิจารณาบททวน คัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติ



( นายเผ่าเทพ โชติณัฐิต )

ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา

## รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งและมอบหมายคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริมให้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน มีกรรมกร ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งประชุม
1 นายเผ่าเทพ โชติสุขิต	ประธาน (กรรมการอิสระ)	2/2
2 นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	2/2
3 ดร. โกศล สุรโกมล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	2/2
4 นายสุเมธ เตชะไกรศรี	กรรมการ	2/2
5 นายคัมภีร์ จงจรุกิจ *	กรรมการ	1/2
คุณจุมพล เตชะไกรศรี เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		

\* นายคัมภีร์ จงจรุกิจ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2565

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตาม “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG CODE 2560)”

2. กำหนดหลักเกณฑ์และระยะเวลาเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม ส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2564

3. กำกับดูแลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีและแนวปฏิบัติตามเกณฑ์ AGM Checklist ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเต็ม 100 คะแนนอย่างต่อเนื่อง จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)

4. ดูแลและสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ติดต่อกันอย่างต่อเนื่อง ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันจะเป็นรากฐานให้บริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



( นายเผ่าเทพ โชติสุขิต )

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งประชุม
1 ดร.โกศล สุรโกลม	ประธาน (กรรมการอิสระ)	2/2
2 นายโกเวท ลิ้มตระกูล	กรรมการ	2/2
3 นายปรีชา เตชะไกรศรี	กรรมการ	2/2
4 นายจุมพล เตชะไกรศรี	กรรมการ	2/2
5 นางสาวนวลอนงค์ ศุภร์คณาภรณ์	กรรมการ	2/2
6 นายพิษณุ วิลาวัลย์จิตต์	กรรมการ	2/2
7 นายบุญทิศา อินทร์ชะตา	กรรมการ	2/2

นางสาวพรทิพย์ พ่วงทรัพย์ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง สรุปสาระสำคัญมีดังนี้

1. ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเด็นที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินงานปกติ และความเสี่ยงที่อาจเกิดจากสถานการณ์ไม่ปกติ เช่น ภัยธรรมชาติ หรือการแพร่ระบาดของโรคติดต่อ เป็นต้น

2. ติดตามสถานการณ์ความเสี่ยงต่างๆ ร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อดูแลให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

3. ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาและให้ความเห็นต่อแผนกลยุทธ์ในการรับมือประเด็นรถยนต์ไฟฟ้าที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้น ติดตามผลการป้องกันโรคระบาดโควิด-19 และแผนป้องกันความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มุ่งมั่นดูแลการจัดการและป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และทำผลการดำเนินงานได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา

4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระบบควบคุมภายใน และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(ดร.โกศล สุรโกลม)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งและมอบหมายคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ให้กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัท เพื่อนำองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน องค์กรประกอบกรรมการมี 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่จัดประชุม / จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1	นายปรีชา เตชะไกรศรี	ประธาน	1/1
2	นายพิษณุ วิลาวรรณจิตต์	กรรมการ	1/1
3	น.ส.ประภาพร พูลเกษ	กรรมการ	1/1
นางสาวพรทิพย์ พงษ์ทรัพย์ เป็นเลขานุการ			

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้จัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญมีดังนี้

1. จัดทำกฎบัตรและนโยบายด้านความยั่งยืน นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และเปิดเผยบนเว็บไซต์บริษัท เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อประชุมร่วมกับคณะทำงานพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบ และยึดถือปฏิบัติร่วมกัน
3. ส่งเสริม สร้างความเข้าใจ และกระตุ้นจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับมีความรับผิดชอบต่อการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. ติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตาม นโยบาย กลยุทธ์ และแผนดำเนินงานด้านความยั่งยืน



(นายปรีชา เตชะไกรศรี)

ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน