

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีพี ภูเก็ต จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFCO Public Company Limited จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัทมีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีประสบการณ์มากกว่า 43 ปี จนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่าง ๆ

แหล่งรายได้ของบริษัทในปี 2561 ซึ่งมีรายได้รวม 2,765.20 ล้านบาท มาจากภาครัฐร้อยละ 45 และภาคเอกชนร้อยละ 49 และจากต่างประเทศร้อยละ 6 ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีลูกค้าอยู่ 2 บริษัท ที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท ซึ่งบริษัทรับงานจากการเข้าประมูลโดยกระทำธุรกรรมปกติ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล จากทุนจดทะเบียน 611,330,016 หุ้น เป็น 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,509 บาท

#### 1.1 นโยบายในการดำเนินงานของบริษัทในภาพรวม

วิสัยทัศน์	เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำแห่งอาเซียน (TO BE THE REPUTABLE LEADER IN CONSTRUCTION INDUSTRY OF ASEAN)
ภารกิจ	บริการลูกค้าด้วยคุณภาพและความชำนาญ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (TO PROVIDE CLIENTS WITH QUALITY SERVICES BY COMPETENT MANAGEMENT SAFETY AND ENVIRONMENT)
กลยุทธ์	เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับงานบริการเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน รวมทั้งงานก่อสร้างโครงสร้างต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศโดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม</li> <li>2. เป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่</li> <li>3. บริหารงานโครงการโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสถานะสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ส่งมอบงานตรงตามเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐาน</li> <li>4. หาดตลาดใหม่เพิ่มเติมในประชาคมอาเซียน</li> <li>5. พัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อยู่เสมอ โดยไม่เน้นการแข่งขันด้านราคา</li> <li>6. พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน</li> <li>7. เตรียมความพร้อมของเครื่องจักร เพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ</li> </ol>

## 8. พัฒนานำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหาร เพื่อให้มีการรายงานข้อมูลต่างๆ ให้รวดเร็วและทันการ

### เป้าหมายองค์กร

บริษัทฯ มีเป้าหมายทำรายได้รวมให้ได้ 4,000 ล้านบาทภายในปี 2566 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ บริษัทฯ พัฒนาขบวนการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานดียิ่งขึ้น รวมทั้งคิดค้นพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ขึ้นมาใช้ในการทำงาน รวมทั้งการขยายงานไปต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันได้ไปตั้งบริษัทที่ประเทศเมียนมาร์ และประเทศเป้าหมายต่อไปจะขยายเข้าไปในประเทศอาเซียน

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2517 - จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (SOUTHEAST ASIA FOUNDATIONS COMPANY LIMITED)” เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท (เรียกชำระ 1.5 ล้านบาท) มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท โดยกลุ่มวิศวกรที่ทำงานให้กับหน่วยงานราชการและเอกชนที่เล็งเห็นศักยภาพของธุรกิจเสาเข็มเจาะ ซึ่งงานในช่วงแรกจะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดเล็ก ทั้งนี้บริษัทเป็นผู้ประกอบการไทยรายแรกที่น่าเทคโนโลยีเสาเข็มเจาะแบบ 3 ขา เข้ามาใช้ในประเทศไทย
- ปี 2523 - ร่วมทุนกับ Stent Foundations Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงด้านเข็มเจาะขนาดใหญ่ของประเทศไทย จัดตั้งบริษัทชื่อ Stent Seafco Ltd. ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อวัตถุประสงค์ในรับงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่สำหรับอาคารสูงและโครงสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ในขณะที่บริษัทจะรับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเท่านั้น ซึ่งต่อมาบริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อเป็น Balfour Beatty Thai Ltd. และขยายงานก่อสร้างอาคารสูงและงานโยธาอื่นๆ
- ปี 2530 - ขายเงินลงทุนใน Balfour Beatty Thai Ltd. ให้แก่ Stent Foundations อย่างไรก็ตามบริษัทได้ซื้อเครื่องจักรด้วยวิธีการผ่อนชำระและรับโอนพนักงานของบริษัทร่วมทุนทั้งหมดมาเป็นพนักงานของบริษัท ส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานทั้งเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและขนาดใหญ่ได้เอง
- ปี 2532 - บริษัทได้ทำข้อตกลงกับ Soletanche Bachy Group ของประเทศฝรั่งเศสที่มีชื่อเสียงด้านความเชี่ยวชาญงานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall (D-Wall) ซึ่งเข้ามาเปิดสาขาในประเทศไทย โดยบริษัทจะรับหน้าที่ในการหาและรับงานโครงการต่างๆ ในขณะที่ Soletanche จะรับหน้าที่เป็นผู้รับช่วงก่อสร้างงานกำแพง D-Wall ซึ่งในเวลาต่อมาทั้ง 2 บริษัทต่างแยกปฏิบัติงานด้วยตนเอง โดยอาจจะมีการร่วมงานในโครงการใหญ่เป็นครั้งคราว
- ปี 2534 - ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวน 6,900 หุ้นในราคาหุ้นละ 1,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23 (ทุนชำระแล้ว 30 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องจักร อาคารชุด และที่ดิน
  - บริษัทลงทุนในบริษัท อี.ดี.อี. จำกัด จำนวน 980 หุ้นในราคาหุ้นละ 1,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.50 (ทุนชำระแล้ว 4 ล้านบาท) เพื่อ ดำเนินธุรกิจรับจ้างทดสอบเสาเข็ม

- ปี 2537 - จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อภาษาอังกฤษจาก SOUTHEAST ASIA FOUNDATIONS COMPANY LIMITED เป็น SEAFCO COMPANY LIMITED
- ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 120 ล้านบาท และเปลี่ยนมูลค่าตามบัญชีจากหุ้นละ 1,000 บาท เป็น หุ้นละ 100 บาท
- ปี 2540 - เปิดหน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อทำการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะโดยใช้เทคนิคใหม่ๆ เพื่อเพิ่มกำลังในการรับน้ำหนักบรรทุกให้สูงมากขึ้นโดยไม่ต้องเพิ่มต้นทุน ด้วยการนำวัสดุโพลิเมอร์มาใช้ในการอุดเจาะแทนการใช้ผงดินเบนโทไนท์ ซึ่งจะเป็นการลดต้นทุนการก่อสร้างลงได้และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมากด้วย และมีการพัฒนาเข็มรูปแบบต่างๆ และวิธีการเจาะ เพื่อให้เหมาะกับงานโครงสร้างประเภทต่างๆ
- ปี 2543 - บริษัทได้ทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด ด้วยเงินลงทุน 0.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทางลวดกัลป์รถยนต์บริเวณถนนพัฒนาการกับกรุงเทพมหานคร
- ปี 2546 - บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทร่วมทั้ง 2 แห่ง คือบริษัท ซีฟโก้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด และบริษัท อี.ดี.อี. จำกัด เนื่องจากไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท
- บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด จำนวน 99,940 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.94 ของทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
- ปี 2547 - บริษัทเปลี่ยนมูลค่าตามบัญชีจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท และมีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมอีก 90 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 210 ล้านบาท และชำระแล้ว 160 ล้านบาท
- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547
- บริษัทลดทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวน 210 ล้านบาท เป็น 160 ล้านบาท และเพิ่มทุน จำนวน 55 ล้านบาท ในราคาหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไป 50 ล้านหุ้น และส่วนที่เหลือ 5 ล้านหุ้น สำรองไว้เพื่อการรับรองการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงาน
- ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท 5 ล้านหน่วย เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547
- ปี 2548 - เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2548 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญในครั้งที่ 1 นี้
- ปี 2549 - เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 เป็นวันใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการ และพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 2 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่าไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็นหุ้นสามัญในครั้งที่ 2 นี้
- เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 3 ผลของการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญปรากฏว่ามีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 20 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิในครั้งนี้ 1,518,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 3,482,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 1,518,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อ

- รองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3,482,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวนเงินรวม 7,590,000.00 บาท
- ปี 2550 - เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 4 ผลของการใช้สิทธิจำนวน 121 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิในครั้งนี้ 2,002,000 หน่วย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่คงเหลืออยู่ 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้ 2,002,000 หุ้น จำนวนคงเหลือของหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,480,000 หุ้น จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวนเงินรวม 10,010,000 บาท
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2550 บริษัทได้ลงนามร่วมลงทุนกับ RYOBI KISO (S) PTE.LTD. จัดตั้ง SEAFCO – RYOBI PTE.LTD. ขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ โดยมีสัดส่วนในการลงทุนในนาม บริษัท ชิฟโก้ จำกัด (มหาชน) ถืออยู่ในอัตราร้อยละ 47.50 RYOBI KISO (S) PTE.LTD. ถืออยู่ในอัตรา 47.50 และอีกร้อยละ 5 ในนาม LSM SEAFCO – RYOBI PTE.LTD. จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศสิงคโปร์ เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2550 โดยมีวัตถุประสงค์ในการรับงานก่อสร้างกำแพงกันดินที่ประเทศสิงคโปร์
- เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2550 ได้ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า ศรีนครินทร์ โดยมีสัดส่วนร่วมค้าในนาม บริษัท ชัยนันท์การค้าวัสดุก่อสร้าง (2524) จำกัด มีสัดส่วนร่วมค้าอีตราร้อยละ 40 บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด มีสัดส่วนร่วมค้าอีตราร้อยละ 30 บริษัท ชิฟโก้ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนร่วมค้าอีตราร้อยละ 30 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทางลอด ศรีนครินทร์ – ถนนสุขุมวิท 103 (อุดมสุข)
- เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2550 ได้ร่วมจัดตั้งกิจการร่วมค้า ชิฟโก้ และประยูรชัย (1984) โดยมีสัดส่วนร่วมค้าในนามของ บริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด มีสัดส่วนร่วมค้าอีตราร้อยละ 55 บริษัท ชิฟโก้ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนร่วมค้าอีตราร้อยละ 45 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างถนนและวางท่อประปาโครงการก่อสร้างถนนไมตรีจิรและคลองเก้า
- เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2550 เป็นวันที่ใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 5 (ครั้งสุดท้าย) ผลของการใช้สิทธิจำนวน 130 ราย จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวน 1,480,000 หน่วย จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรเพื่อการใช้สิทธิครั้งนี้จำนวน 1,480,000 หุ้น ซึ่งเป็นจำนวนหุ้นที่เหลืออยู่ทั้งหมด จำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิในครั้งนี้ จำนวน 7,400,000.00 บาท
- ปี 2554 - เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2554 ได้ขายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า Seafco-Ryobi Pte.Ltd. ทั้งหมดให้กับผู้ร่วมลงทุนในต่างประเทศ โดยได้รับผลกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 4.91 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2554 ได้เพิ่มเงินลงทุนในบริษัท ชิฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด จาก 1 ล้านบาทมาเป็น 10.9 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 55
- ปี 2555 - เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2555 บริษัท ชิฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจาก 10.9 ล้านบาท ลงมาเหลือ 10 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50 บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 และบริษัท อัลเต็มเทค จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 โดยมีนโยบายในการรับงานก่อสร้างอาคารสูง
- เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2555 บริษัท ชิฟโก้ จำกัดและบริษัท ประยูรชัย(1984) จำกัดร่วมค้าได้จดทะเบียนเลิก

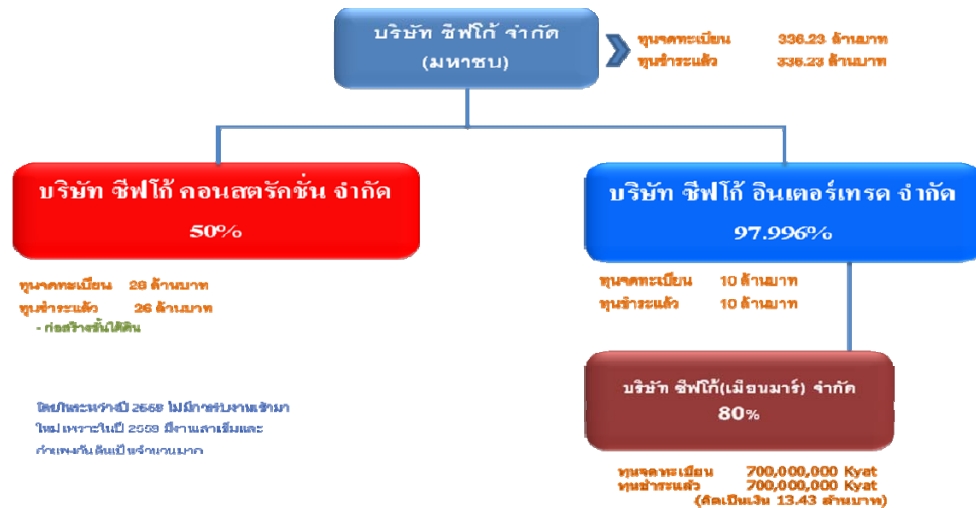
## กิจการร่วมค้า

- ปี 2556
- เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท โดยบริษัท ฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99
  - เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 ได้จัดตั้งบริษัท ซีฟโก้(เมียนมาร์) จำกัด ทุนจดทะเบียน 4,500,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 90
  - เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 215,000,000 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 215,000,000 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 333,250,000 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 333,250,000 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 268,730,194 หุ้น เป็นมูลค่า 268,730,194 บาท
  - เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด โดยมีหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท มูลค่า 5,000,000 บาท และได้เรียกชำระและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 50 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,500,000 บาท โดยได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยบริษัทนี้จะดำเนินการรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ต่างประเทศ โดยปัจจุบันได้เริ่มรับงานแล้วนี้ในประเทศพม่า
  - เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ซีฟโก้(เมียนมาร์) จำกัด ขึ้นที่ประเทศพม่า โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 4,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 kyat เป็นจำนวนเงิน 45,000,000 kyat ได้เรียกชำระและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 4,500 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 45,000,000 kyat ซึ่งทางบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนคิดเป็นเงินเท่ากับ 1,410,300 บาท โดยจะดำเนินการรับงานบริการก่อสร้างและรับงานบริการเสาเข็มเจาะและรับงานบริการกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการรับงานแล้ว
- ปี 2557
- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 333,250,000 หุ้น เหลือ 268,730,194 หุ้น และเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 268,730,194 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 268,730,194 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 291,124,377 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,124,377 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 291,110,727 หุ้น เป็นมูลค่า 291,110,727 บาท
- ปี 2558
- เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจาก 291,124,377 หุ้น เหลือ 291,110,727 หุ้น และเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจากหุ้นสามัญ 291,110,727 หุ้น หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 291,110,727 บาท เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 305,666,263 หุ้นละ 1 บาท มูลค่า 305,666,263 บาท โดยได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้ว 305,665,008 หุ้น เป็นมูลค่า 305,665,008 บาท
  - เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
  - เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2558 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท โดยออกเป็นหุ้นสามัญใหม่ 50,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท และได้เรียกชำระและชำระแล้วจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท โดยได้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

- ปี 2559 - เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2559 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีก  
รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 6,929,860.50 บาทโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 เพื่อให้เป็นบริษัทต่างประเทศที่  
สามารถดำเนินธุรกิจได้สะดวกยิ่งขึ้นตามกฎหมายของรัฐบาลพม่า
- ปี 2560 - เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น  
700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80%
- เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีก  
รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80
- เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด  
บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,400 บาท
- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีก  
รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80
- เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น  
เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน  
305,665,008 บาท
- เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชี กิจการร่วมค้า  
ศรีนครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว
- เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น  
26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น  
13,000,000 บาท
- ปี 2561 - เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล จากทุนจดทะเบียน  
611,330,016 หุ้น เป็น 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,509 บาท

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในกลุ่มบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ / งานประมุล
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 26 ล้านบาท	มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงาน ก่อสร้างอาคารสูงและงานก่อสร้างฐานราก
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.996 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท	มีนโยบายรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็มเจาะและ กำแพงกันดินที่ต่างประเทศ
3. บริษัท ซีฟโก้(เมียนมาร์) จำกัด	80 ของทุนจดทะเบียน 700,000,000 kyat คิด เป็นเงินเท่ากับ 13.43 ล้านบาท	มีนโยบายดำเนินการรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็ม เจาะและกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า

### 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

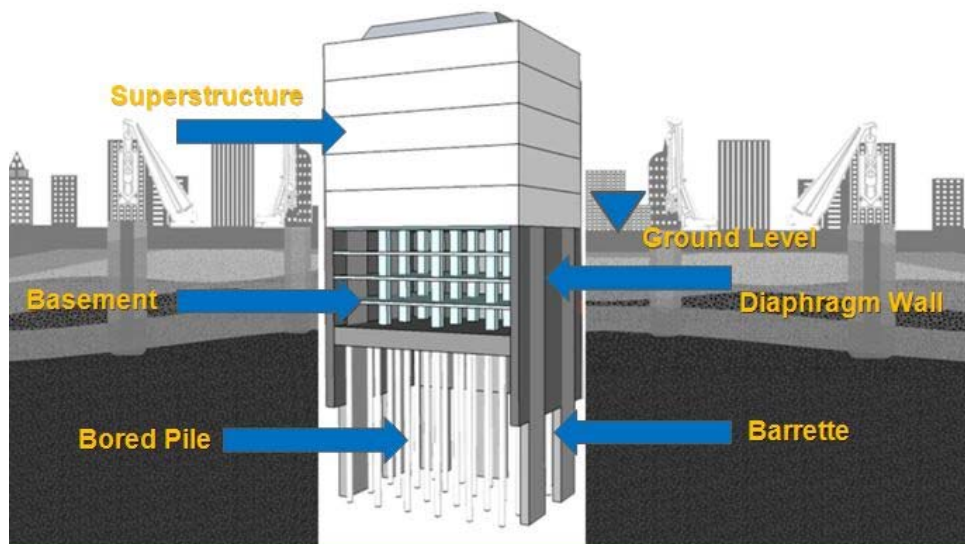
- ไม่มี -

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile , Barrett Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ

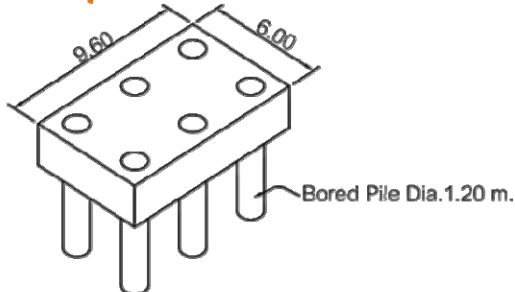


#### 2.1.1 งานเสาเข็มเจาะ (Bored Piles)

งานเสาเข็มเจาะเป็นงานฐานรากส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน เหมาะสำหรับบริเวณที่มีชั้นดินอ่อนแต่จำเป็นต้องใช้เสาเข็มเพื่อรองรับน้ำหนักของโครงสร้างเพื่อความมั่นคงแข็งแรง หรือใช้กับบริเวณพื้นที่ที่ไม่สะดวกในการใช้เสาเข็มตอก นอกจากนี้เสาเข็มเจาะสามารถทำให้มีขนาดใหญ่เพื่อรองรับน้ำหนักอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่มีระดับความสูงมากๆ โดยไม่ก่อให้เกิดการเคลื่อนตัวไปคันสิ่งก่อสร้างข้างเคียงให้เกิดความเสียหายเหมือนกรณีใช้เสาเข็มตอก การใช้เสาเข็มเจาะยังสามารถลดขนาดของฐานรากให้เล็กกว่ากรณีใช้เสาเข็มตอก และสามารถลดมลภาวะเรื่องเสียง แรงสั่นสะเทือนที่เกิดขึ้นกับกรณีที่ใช้เสาเข็มตอก รูปแบบเสาเข็มเจาะที่ใช้จะขึ้นอยู่กับสภาพใต้ดิน ดังนั้นจะต้องมีการสำรวจสภาพใต้ดินก่อน จึงจะสามารถออกแบบเสาเข็มเจาะให้เหมาะสมกับสภาพใต้ดินขณะเดียวกันก็สามารถรับน้ำหนักบรรทุกของโครงสร้างได้ตามที่กำหนด

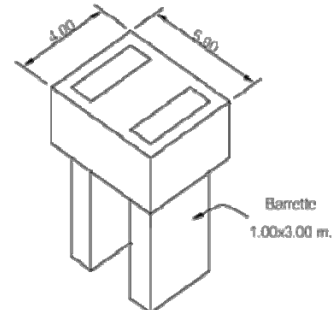


## Bored piles



Supporting BTS pier

## Barrettes



Supporting Purple Line MRT pier

เสาเข็มเจาะ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ตามขนาดของเสาเข็ม ดังนี้

### 1. เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก

เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก คือเสาเข็มที่สามารถรับน้ำหนักตั้งแต่ 30 ตันจนถึงประมาณ 150 ตัน โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 350 ถึง 600 มิลลิเมตร และอาจเจาะลึกถึง 30 เมตร ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ที่ก่อสร้างแต่ละแห่ง เหมาะกับงานโครงสร้างที่มีระดับความสูงไม่เกิน 10 ชั้น ถ้าต้องการให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากขึ้น จะต้องเพิ่มจำนวนเสาเข็มมากขึ้น ทำให้ต้องใช้พื้นที่ฐานรากมากขึ้นตามลำดับ ในการก่อสร้างเข็มเจาะขนาดเล็ก บริษัทใช้เครื่องเจาะแบบก้านหมุน (Rotary Drilling Rig) ขนาดเล็ก และระบบสามขา (Tripod Rig) ซึ่งมีขนาดที่กะทัดรัด

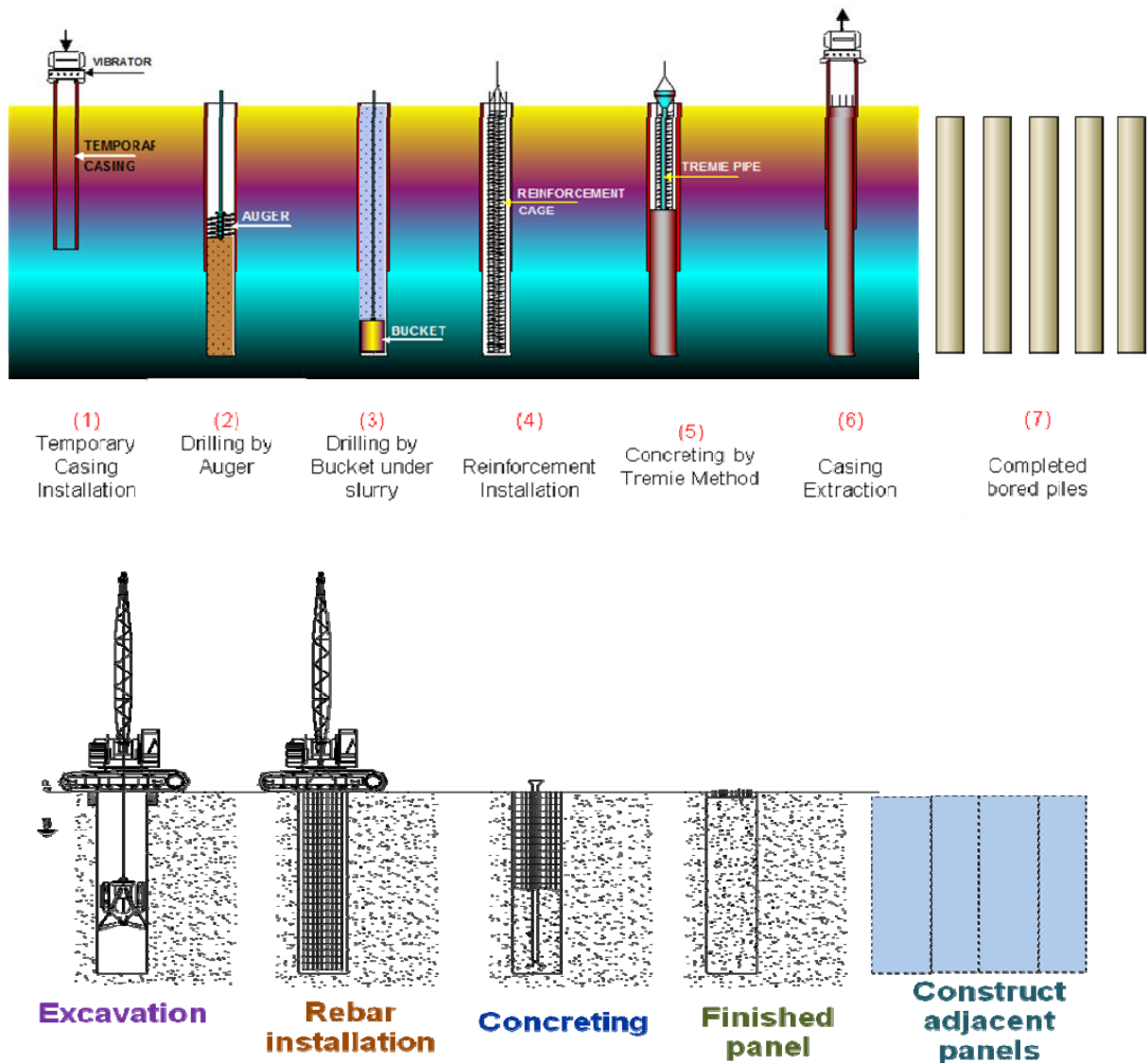
การใช้เข็มเจาะขนาดเล็กมีข้อได้เปรียบคือ ก่อให้เกิดเสียงรบกวนและแรงสั่นสะเทือนในระหว่างการก่อสร้างน้อยมาก อีกทั้งเครื่องมือต่างๆมีขนาดที่กะทัดรัดทำให้เคลื่อนย้ายได้ง่ายและสามารถทำงานได้ใกล้ตัวอาคารมากหรืออาจทำงานภายในตัวอาคารได้

### 2. เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่

เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ คือเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 600 มิลลิเมตร ปัจจุบันบริษัทสามารถก่อสร้างได้ถึงขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 2,000 มิลลิเมตร บริษัทสามารถก่อสร้างให้มีความยาวได้มากกว่า 60 เมตร และรับน้ำหนักได้เกิน 1,500 ตันต่อต้น เหมาะกับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ทุกระดับความสูง การที่เสาเข็มมีความยาวมาก จะทำให้แรงเสียดทานรอบเสาเข็มช่วยรับน้ำหนักได้ส่วนหนึ่ง นอกจากแรงแบกทานรองรับที่ได้ปลายเสาเข็มซึ่งรับน้ำหนักส่วนใหญ่เอาไว้ ขนาดของเสาเข็มจะขึ้นอยู่กับแรงรับน้ำหนักของสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับการออกแบบไว้ ในกรณีงานโครงสร้างที่ต้องรองรับน้ำหนักมาก เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะได้เปรียบเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก เนื่องจากเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะใช้พื้นที่ฐานรำน้อยกว่าเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก

เทคโนโลยีในการทำเข็มเจาะขนาดใหญ่ร่วมกับกำแพงกันดินระบบ (Diaphragm Wall) ของบริษัท จะสามารถช่วยเร่งระยะเวลาการก่อสร้างของอาคารสูงที่มีห้องใต้ดินลึกให้สั้นลงได้ โดยการนำเทคนิคการก่อสร้างระบบก่อสร้างจากบนลงล่าง (Top - Down Construction) โดยผู้ก่อสร้างโครงสร้างบนดินไม่จำเป็นต้องรอให้งานก่อสร้างใต้ดินเสร็จสิ้นก่อนจึงจะเริ่มงานโครงสร้างบนดินได้ บริษัทจะก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่พร้อมติดตั้งเสาเหล็กขนาดใหญ่ไว้ที่หัวเสาเข็มให้ปลายเสาเหล็กโผล่ถึงระดับดินเดิมไว้ ซึ่งเสาเหล็กดังกล่าวจะสามารถรองรับน้ำหนักอาคารเหนือดินได้ความสูงระดับหนึ่ง ทำให้ผู้ก่อสร้างสามารถเริ่มงานโครงสร้างอาคารต่อไปได้เลยหลังจากที่งานเสาเข็มและงาน D-Wall เสร็จ พร้อมๆกับงานขุดดินก่อสร้างฐานราก โดยไม่ต้องรอนานขุดดินฐาน

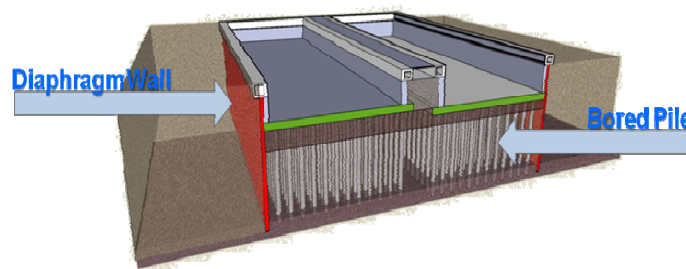
รากก่อน ปัจจุบันงานที่บริษัทรับทำส่วนใหญ่จะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ ขณะเดียวกันก็รับงานเสาเข็มเจาะขนาดเล็กด้วยเช่นกัน แต่มีเงื่อนไขว่าต้องเป็นงานที่ใช้เสาเข็มตั้งแต่ 300 ต้นขึ้นไปในกรณีที่รับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเพียงอย่างเดียว เพื่อให้คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน่วยงาน



#### 2.1.2 งานกำแพงกันดินชนิด ใคอะแฟรม วอลล์ (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดใคอะแฟรม วอลล์ คืองานโครงสร้างใต้ดินอีกประเภทหนึ่งที่เป็นที่นิยมในปัจจุบัน เป็นเทคนิคการทำการกำแพงกันดินที่ไม่ต้องใช้ Sheet Pile สามารถกันน้ำใต้ดินได้ดี และสามารถดัดแปลงมาใช้กับเทคนิคการก่อสร้างโครงสร้างใต้ดินและโครงสร้างระบบ Top-down ได้ดี กำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall เป็นเทคนิคการก่อสร้างฐานรากประเภทหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ ซึ่งทำให้สามารถขุดเจาะลงไปในพื้นที่เมืองซึ่งมีสิ่งก่อสร้างหนาแน่น และพื้นที่ซึ่งคับแคบในระดับที่ลึกมาก การก่อสร้างสามารถก่อสร้าง กำแพงกันดินซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 0.6 ถึง 1.5 เมตร ก่อสร้างขึ้นโดยเสริมเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในร่องดินที่ขุด

ไว้ล่วงหน้าด้วยวิธีการเทคอนกรีตใต้น้ำ (Tremie Concrete) เพื่อก่อเป็นกำแพงซึ่งมีรูปทรงและมิติต่างๆ ตามที่ออกแบบไว้เพื่อรองรับตัวอาคารด้านบน โครงสร้างชั้นใต้ดินที่อาคารต่างๆมีอยู่ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ที่ก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยี Sheet pile จะมีความลึกสูงสุดเฉลี่ยประมาณ 2 ชั้นเท่านั้น แต่การใช้เทคโนโลยี Diaphragm Wall ทำให้สามารถก่อสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกกว่า 3 ชั้น ซึ่งบริษัทเป็นรายแรกที่สามารถสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกถึง 6 ชั้น คือการก่อสร้างชั้นใต้ดินอาคารโรงแรมแกรนด์ไฮน่า บริเวณหัวมุมสี่แยกราชวงศ์



### 2.1.3 งานก่อสร้างโยธา



นอกจากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอื่นๆ และงานโครงสร้างใต้ดินแบบครบวงจร รวมถึง

- งานก่อสร้างอาคาร จะเน้นอาคารที่มีขนาดใหญ่ที่มีระดับความสูงไม่มากนัก เนื่องจากงานอาคารสูง ต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง อาจเกิดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราวัสดุตกแต่งทั้งภายใน และภายนอก
- งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น งานถนนและงานสะพาน งานอุโมงค์ลอดถนนทางแยก
- งานก่อสร้างฐานรากชั้นใต้ดิน เป็นการก่อสร้างชั้นใต้ดินของอาคารซึ่งจะดำเนินการหลังจากได้ทำการก่อสร้างเสาเข็มเจาะแล้วเสร็จ วิธีการก่อสร้างจะประกอบด้วย ระบบป้องกันดินพัง อาจใช้เข็มเหล็กพืด (Sheet Pile) หรือกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall) จากนั้นจะทำการก่อสร้างสะพานชั่วคราวและระบบค้ำยัน เพื่อขุดดินให้ได้ตามความลึกตามแบบกำหนด จากนั้นทำการหล่อคอนกรีตฐานราก, พื้น, กำแพง, เสา พร้อมทั้งทำการรื้อถอนระบบค้ำยันชั่วคราวโดยปกติแล้วจะดำเนินการก่อสร้างจนถึงพื้นชั้น 1 หรือระดับดินเดิม

#### 2.1.4 งานบริการทดสอบต่างๆ

เช่น งานบริการทดสอบความสมบูรณ์ (Integrity Test) งานบริการตรวจสอบการขุดเจาะ (Drilling Monitoring) งานบริการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Pile Load Test) และงานตรวจวัดค่าจากอุปกรณ์ทางวิศวกรรมปฐพี (Geotechnical Instrumentation)

#### โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

##### 1. แยกตามสายผลิตภัณฑ์เป็นดังนี้

	สายผลิตภัณฑ์					
	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานเฉพาะค่าแรง)	1,174	43%	700	38%	644	35%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุ)	1,420	51%	1,063	58%	1,194	64%
รวมงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	<b>2,594</b>	<b>94%</b>	<b>1,763</b>	<b>97%</b>	<b>1,838</b>	<b>99%</b>
งานโครงสร้างและโยธา	7	-	7.04	-	5	-
งานต่างประเทศ	164	6%	48.01	3%	20	1%
รวมรายได้จากการบริการ	<b><u>2,765</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>1,818</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>1,863</u></b>	<b><u>100%</u></b>

##### 2. แยกตามแหล่งรายได้เป็นดังนี้

	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. งานราชการ	1,233	45%	663	36%	313	17%
2. งานเอกชน	1,532	55%	1,155	64%	1,550	83%
รวม	<b><u>2,765</u></b>		<b><u>1,818</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b><u>1,863</u></b>	<b><u>100%</u></b>

#### 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ช่วงปี 2561-2564 ที่จะมีการเบิกจ่ายงบลงทุนประมาณ 1.18 ล้านล้านบาท โดยเฉพาะแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมเพื่อรองรับการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าใน กทม. และปริมาณหลายสายต่างๆ ตลอดจน Mega Project ในภูมิภาค จะเป็นปัจจัยสนับสนุนการก่อสร้างภาครัฐในระยะต่อไป ซึ่งเป็นโอกาสของผู้ประกอบการรายใหญ่ที่รับงานโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งผู้รับเหมาช่วง และ Supply Chain ที่เกี่ยวเนื่อง ทั้งนี้ การประมูลงานภาครัฐจะทำให้ผู้รับเหมามีความต้องการสินเชื่อเพิ่มขึ้น ทั้งวงเงินหนังสือค้ำประกันเพื่อประมูลงาน หนังสือค้ำประกันสัญญาฯ

และ Project Finance ซึ่งสินเชื่อกลุ่มนี้มีสัดส่วน NPL ต่ำ ผลจากการเบิกจ่ายงบลงทุนเพื่อขับเคลื่อนโครงการลงทุนสำคัญ ๆ หลังมีรัฐบาลใหม่จากการเลือกตั้ง คาดว่าจะช่วยให้การก่อสร้างภาครัฐฟื้นตัวขึ้น โดยขยายตัวประมาณ 7.7% และ 7.1% ในปี 2562-2563 ตามลำดับ และส่งผลบวกต่อความต้องการวัสดุก่อสร้างกลุ่มงานโยธา อาทิ หิน ทราย เหล็ก ขางมะตอย ซีเมนต์ เป็นต้น

สำหรับงานก่อสร้างภาคเอกชน โดยเฉพาะการก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยยังคงชะงัก เนื่องจากตลาด Residential Real Estate ยังมีที่อยู่อาศัยเหลือขายสะสมอยู่เป็นจำนวนมาก อีกทั้งในปี 2562 ยังได้รับผลกระทบจากมาตรการ LTV ใหม่ของ ธปท. ส่งผลให้การก่อสร้างภาคเอกชนขยายตัวประมาณ 3.2% ชะลอตัวลงจากการขยายตัว 4.4% ในปี 2561 แต่ในปี 2563 งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยมีโอกาสขยายตัวประมาณ 5.5% เนื่องจาก พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ (ใช้บังคับ 1 ม.ค. 2563) จะสนับสนุนให้มีการนำที่ดินรกร้างว่างเปล่ามาพัฒนามากขึ้น เพื่อลดผลกระทบด้านภาษี รวมทั้ง แรงกดดันจากอุปทานส่วนเกินที่เริ่มลดลง ขณะที่ Commercial Real Estate อาทิ อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ อาคารศูนย์การค้า โรงงาน มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น ส่งผลดีต่อธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยเฉพาะกลุ่มที่เป็นพันธมิตรกับ Developer จะได้รับอานิสงส์โดยตรง จากการฟื้นตัวของธุรกิจ Real Estate

#### สรุป Industry Rating ของธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกันในกลุ่มธุรกิจก่อสร้าง

**การก่อสร้าง** แม้ที่ผ่านมาการเบิกจ่ายงบลงทุนของภาครัฐมีความล่าช้าและทำได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ จนกระทบต่อการก่อสร้างภาครัฐ แต่แนวโน้มตลาดรับเหมางานวิศวกรรมโยธาภาครัฐมีโอกาที่จะคึกคักขึ้น จากโครงการพัฒนาเมืองการบินภาคตะวันออก (ท่าอากาศยานอู่ตะเภา) และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่ง อาทิ รถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน งานก่อสร้างรถไฟฟ้าและถนนสายต่างๆ จึงเป็นโอกาสให้ผู้ประกอบการรายที่รับงานโดยตรงจากหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งผู้รับเหมาช่วงและ Supply Chain มีงานเข้ามามากขึ้น

- สำหรับงานก่อสร้างภาคเอกชน มีแนวโน้มชะลอตัว โดยเฉพาะในกลุ่ม Residential Real Estate ที่จะได้รับผลกระทบจากมาตรการ LTV ใหม่ของ ธปท. ที่จะเริ่มใช้บังคับในปี 2562 และอุปทานเหลือขายที่สะสมอยู่ในตลาดเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ดี ยังมีงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยในบางพื้นที่ ที่ผู้ประกอบการอสังหาฯ มีแผนเปิดโครงการใหม่ในทำเลสำคัญๆ อาทิ แนวรถไฟฟ้าสายใหม่ๆ หัวเมืองใหญ่ และพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญ สำหรับกลุ่ม Commercial Real Estate อาทิ อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ อาคารศูนย์การค้า โรงงาน มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น
- อย่างไรก็ดี ราคาวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น รวมทั้งความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และต้นทุนแรงงาน รวมทั้งทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการ
- การจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ได้รับปัจจัยบวกจากการลงทุนก่อสร้างโครงการภาครัฐที่มีความชัดเจนมากขึ้น และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นตลาดสำคัญ โดยเฉพาะกลุ่มอาคารสำนักงาน และศูนย์การค้าให้เข้ายังคงเติบโตต่อเนื่อง จากการเข้ามาของธุรกิจต่างประเทศ และการท่องเที่ยว ทำให้ภาพรวมของการก่อสร้างยังโน้มสูงขึ้น ส่วนกลุ่ม Residential Real Estate บางส่วนจะได้ผลกระทบจากมาตรการ LTV ใหม่ ส่งผลให้ความต้องการวัสดุก่อสร้างในกลุ่มนี้ชะลอตัวลง
- การแข่งขันของธุรกิจขายวัสดุก่อสร้างยังคงสูง จากการขยายสาขาของผู้ประกอบการรายใหญ่ และการเข้ามาของผู้ประกอบการรายเล็ก ด้านตลาดส่งออกปี 2562 คาดว่าจะฟื้นตัวหลังจากตลาดอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดหลักประสบอุทกภัยรุนแรง แต่ตลาดส่งออกอาจต้องแข่งขันกับสินค้าจากจีน ที่จะได้รับปัจจัยบวกจากค่าเงินหยวนที่อ่อนลง

- ในช่วง 5 ปี (ปี 2557-2561) มูลค่าการลงทุนภาคก่อสร้าง มีสัดส่วนเฉลี่ยเท่ากับ 8.1% ของ GDP โดยเฉพาะการก่อสร้างภาครัฐ ได้กลับมามีบทบาทสูงกว่าการก่อสร้างภาคเอกชนตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน จากแรงขับเคลื่อนของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ออกมาอย่างต่อเนื่องภายใต้รัฐบาล คสช. ขณะที่การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนที่ได้รับผลกระทบจากภาวะชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะกลุ่มที่อยู่อาศัย (Residential Real Estate) ที่มีแนวโน้มชะลอตัว
- ภาพรวมการก่อสร้างในปี 2561 เริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ทั้งการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชน โดยในช่วง 3 ไตรมาสแรก การก่อสร้างภาครัฐเพิ่มขึ้น 1.9%(YoY) และการก่อสร้างภาคเอกชนเพิ่มขึ้น 4.0%(YoY) และคาดว่าภาพรวมการก่อสร้างทั้งปีจะเติบโตที่ระดับ 3.6% ฟื้นตัวขึ้นจากที่หดตัว 2.2% ในปี 2560 ทั้งนี้ เนื่องจากการเบิกจ่ายงบลงทุนในช่วงที่ผ่านมาลดลงจากปีก่อน ส่งผลให้การลงทุนภาครัฐในปี 2561 ฟื้นตัวไม่มาก
- สำหรับในปี 2562-2563 ทีม BMR คาดว่าการก่อสร้างจะเติบโตในช่วง 5.3%-6.4% ตามทิศทางการเติบโตของการลงทุนภาครัฐและเอกชน ทีม Krungthai Macro Research คาดว่าในปี 2562-2563 การลงทุนภาครัฐจะเติบโตในกรอบ 6.7%-7.2% สำหรับการลงทุนภาคเอกชน จะเติบโตในกรอบ 5.0%-7.2%

**การก่อสร้างภาครัฐ** ประมาณ 80% เป็นการก่อสร้างงานโยธา ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ผ่านงบประมาณการลงทุน โดยสภาพัฒน์ฯ ประเมินว่าในช่วงปี 2561-2564 จะมีการเบิกจ่ายรายจ่ายลงทุนด้านคมนาคมขนส่งทั่วประเทศ ประมาณ 1.18 ล้านบาท โดยเฉพาะในปี 2561 นอกจากโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าใน กทม. และปริมาณหลายต่างๆ ที่มีความคืบหน้าแล้ว ยังมี Mega Project ในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) ที่กรม.อนุมัติแล้ว และคาดว่าจะได้ผู้ร่วมทุนในปี 2562 ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนการก่อสร้างภาครัฐในระยะต่อไป

- อย่างไรก็ดี ในปี 2561 ที่ผ่านมา การเบิกจ่ายงบลงทุนยังทำได้ต่ำกว่าเป้า โดยการเบิกจ่ายในช่วง ม.ค.-พ.ย. 2561 ลดลง 1.7%(YoY) ส่งผลให้ภาพรวมการก่อสร้างภาครัฐฟื้นตัวไม่มาก

**การก่อสร้างภาคเอกชน** ประมาณ 56.5% เป็นการก่อสร้างอาคาร ซึ่งที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากภาวะซบเซาของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อที่อยู่อาศัย (Residential Real Estate) สะท้อนจากการลดลงของพื้นที่ได้รับอนุญาตก่อสร้างทั่วประเทศ และโครงการเปิดตัวใหม่ของผู้พัฒนา เนื่องจากในตลาดยังมีที่อยู่อาศัยเหลือขายสะสมอยู่เป็นจำนวนมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นทาวน์เฮ้าส์และอาคารชุด ในระดับราคา 1-3 ล้านบาท ที่ตลาดกำลังประสบปัญหาด้านกำลังซื้อ ซึ่งนอกจากจะไม่มีมาตรการกระตุ้นจากรัฐในปี 2561 แล้ว ธุรกิจยังต้องเผชิญกับมาตรการกำกับของ ธปท. (เกณฑ์วงเงินค้ำหนุนขั้นต่ำ : LTV) ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระต้นทุนของธุรกิจในปีหน้า

- สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Real Estate) อาทิ อาคารสำนักงาน/อาคารศูนย์การค้าให้เช่า อพาร์ทเมนต์ / เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ และนิคมอุตสาหกรรม นับว่ายังเป็นที่ต้องการของตลาด โดยเฉพาะในพื้นที่ กทม. และปริมณฑล ในหัวเมืองใหญ่ และพื้นที่เศรษฐกิจ อาทิ EEC เป็นต้น

ที่มา : Industry Rating Construction & Building Materials ธนาคารกรุงไทย จำกัด(มหาชน)

### 2.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

- บริษัทจะเน้นการรักษาคุณภาพของงาน เนื่องจากงานฐานรากเป็นงานโครงสร้างหลักที่มีความสำคัญต่อความแข็งแรงของสิ่งปลูกสร้าง เมื่อการดำเนินการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างแล้วเสร็จ หากมีสิ่งที่จะต้องแก้ไขงานฐานราก สืบเนื่องจากงานก่อสร้างฐานรากที่ไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด ซึ่งอาจเป็นผลให้ฐานรากไม่สามารถรองรับน้ำหนักบรรทุกของโครงสร้างได้ จะเป็นเหตุที่ยุ่งยากและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายในการแก้ไขมากหรือในบางกรณีอาจแก้ไขไม่ได้เลย ดังนั้นบริษัทจึงเน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของงานตลอดกระบวนการก่อสร้าง เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด อันจะเป็นที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้รับงานก่อสร้างโครงสร้างต่อจากงานของบริษัท
- บริษัทดำเนินนโยบายสร้างสายสัมพันธ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งผู้ออกแบบ และผู้ควบคุมงาน เนื่องจากผู้ออกแบบเป็นบุคคลแรกที่ทราบเกี่ยวกับรายละเอียดของโครงการก่อสร้างต่างๆที่จะมีขึ้นในประเทศไทย จากประสบการณ์อันยาวนาน และการมีสายสัมพันธ์กับผู้ออกแบบ ทำให้ผู้ออกแบบก่อสร้างโครงการใหม่ๆ มักจะขอข้อมูลหรือขอคำแนะนำเกี่ยวกับการออกแบบโครงสร้างฐานรากจากบริษัท เพื่อใช้ในการออกแบบโครงสร้างของตนที่ดูแลอยู่ บริษัทจึงมักจะทราบก่อนว่าจะมีโครงการก่อสร้างใหม่โครงการใดบ้าง และบริษัทก็มักจะได้รับเชิญเข้าร่วมเสนอราคางานก่อสร้างต่างๆเกือบทั้งหมด บริษัทจึงได้รับงานทำตลอดทั้งปี
- เป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ ซึ่งเป็นลูกค้ารายที่สำคัญของบริษัท
- บริษัทดำเนินนโยบายรักษานวัตกรรม และพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากร ทำให้มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ๆ และพัฒนากระบวนการทำงานให้สามารถลดการสูญเสีย ขณะเดียวกันก็เกิดประสิทธิผลสูงสุดในการทำงาน บริษัทได้ส่งพนักงานเข้าอบรมทางวิชาการต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานรวมทั้งได้ร่วมมือกับ HONGKONG UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY เพื่อพิจารณาส่งพนักงานเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ที่สถาบันแห่งนี้ และบริษัท ได้มอบทุนการศึกษาให้กับสถาบัน AIT เพื่อเป็นการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมปฐพี, และมอบทุนการศึกษาระดับปริญญาโท ให้กับสถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และมอบทุนการศึกษาให้กับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในระดับปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโยธา(หลักสูตรนานาชาติ)
- บริษัทสามารถดำรงสถานะทางการเงินและสายสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน เนื่องจากการรับงานรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องมีเงินค้ำประกันงานต่างๆ หลายขั้นตอนจนกว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบงาน มีผู้รับเหมาก่อสร้างหลายรายต้องประสบปัญหาเกี่ยวกับสถาบันการเงินในการขอกู้เงินค้ำประกันเพื่อประมูลงานต่างๆ แต่ด้วยนโยบายในการดำรงสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับการปฏิบัติที่ดีต่อสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทสามารถลดอุปสรรคในเรื่องการขอกู้เงินให้เพียงพอต่อการรับงานของบริษัท
- บริษัทมีความพร้อมด้านเครื่องจักร ตลอดจนมีนโยบายเรื่องการบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด และมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีการวางแผนในการบริหารเครื่องจักรอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานได้หลายงานในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทดำเนินนโยบายรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานที่และบุคคลภายนอก เช่น มีการติดตั้งกำแพงกันฝุ่นและกันเสียงตลอดระยะเวลาก่อสร้าง มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างดี เพื่อลดการเกิดเสียงรบกวนขณะ

ปฏิบัติงาน และมีเครื่องล้างล้อรถยนต์อัตโนมัติเพื่อล้างล้อรถบรรทุกวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างก่อนที่จะออกนอกบริเวณก่อสร้างทำให้ลดปัญหาเรื่องฝุ่นละอองเสียดินและสิ่งสกปรกบนพื้นผิวถนนใกล้บริเวณสถานที่ก่อสร้าง

- ในสภาพปัจจุบันธุรกิจก่อสร้างจะขาดบุคลากรในระดับวิชาชีพ (ปวส. และปวช.) เข้ามาทำงานในอุตสาหกรรม บริษัทจึงได้ร่วมมือกับทางวิทยาลัยเทคนิคมีนบุรี และวิทยาลัยการอาชีพสว่างแดนดิน จัดส่งนักศึกษาเข้ามาฝึกงานในระดับช่างฝีมือกับทางบริษัท เพื่อส่งเสริมวิชาชีพและยังสามารถคัดนักศึกษาที่ดีเข้ามาร่วมงานกับบริษัทด้วย
- การหาแหล่งตลาดใหม่ตามการขยายตัวของตลาดก่อสร้างหิรัญทรัพย์ ภายในประเทศมีการขยายตัวไม่แน่นอนซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะของเศรษฐกิจ และการเมือง ในการที่จะทำให้อุปกรณ์บริษัทมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะพึ่งพิงเพียงแต่ตลาดภายในประเทศอย่างเดียวจะเป็นไปได้ยาก กลุ่มบริษัทจึงมองและศึกษาถึงตลาดต่างประเทศมาช่วยรองรับโดยเฉพาะในเขตอาเซียน ซึ่งปัจจุบันได้ขยายตลาดไปยังประเทศเมียนมาร์ และบริษัทที่แผนที่จะขยายไปที่ประเทศกัมพูชา รวมทั้งงานภายในประเทศตามต่างจังหวัด ซึ่งไม่ใช่ตลาดของบริษัท บริษัทจะหาพันธมิตรตามต่างจังหวัดเพื่อหางานเสาเข็มเจาะเพื่อเพิ่มมูลค่าทางการตลาดด้วย
- พัฒนาเทคโนโลยีและองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อยู่เสมอ บริษัทมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาขึ้นภายในองค์กร ซึ่งบริษัทฯ มีผลงานด้านวิชาการที่เผยแพร่ไปในวงการอุตสาหกรรมก่อสร้างด้านงานวิศวกรรมปฐมพิไปทั่วโลก ในปี 2558 บริษัทครบรอบการก่อตั้งบริษัทเป็นเวลา 40 ปี บริษัทฯ ได้รวบรวมบทความผลงานด้านวิชาการที่นำไปเผยแพร่ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมเป็นรูปเล่ม และแจกให้แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ เพื่อนำไปใช้ศึกษาต่อไป



## 2.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะงานของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ งานภาคเอกชน เช่น งานฐานรากอาคารสำนักงาน อาคารชุด โรงแรม ศูนย์สรรพสินค้า เป็นต้น และงานภาครัฐบาล อันได้แก่หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่น งานฐานรากอาคารราชการ งานฐานรากโครงการก่อสร้างพื้นฐาน เช่น ทางยกระดับ อุโมงค์ลอดทางแยก รวมถึงถนน สะพาน และรถไฟฟ้าใต้ดิน เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้เน้นรับเฉพาะงานภาครัฐบาลหรือเฉพาะภาคเอกชนอย่างหนึ่งอย่างใด ขึ้นอยู่กับความพร้อมของเครื่องจักรในแต่ละช่วงของการรับงาน และบริษัทฯ มิได้พึ่งพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท

## 2.2.3 คุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพและบริการให้เป็นที่พอใจของลูกค้า ทำการส่งมอบงานทันกำหนด โดยมีการจัดเตรียมความพร้อมของเครื่องจักรก่อนที่จะเริ่มใช้งาน มีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าบนพื้นฐานของความซื่อตรงและผลประโยชน์ร่วมกัน ทำให้ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า



#### 2.2.4 การบริหารความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและหน่วยงานราชการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับชุมชนใกล้เคียงที่บริษัทฯ ได้เข้าไปปฏิบัติงานโดยมาตรการควบคุมวัดปริมาณเสียงและความสั่นสะเทือนไม่ให้เกินกำหนดข้อบังคับของหน่วยงานราชการ และมีการสำรวจบ้านของชุมชนใกล้เคียง โดยบริษัทฯ ได้จัดจ้างผู้ที่ชำนาญเข้าสำรวจก่อนการเริ่มงาน และปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบของหน่วยงานราชการโดยเคร่งครัด

#### 2.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะธุรกิจให้บริการเสาเข็มเจาะและงานกำแพงกันดินซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการวางรากฐานสำหรับการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งจะแปรผันตามการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างในประเทศของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยจำแนกเป็นงานก่อสร้างฐานรากสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารชุด โรงแรม ศูนย์สรรพสินค้า และงานโครงสร้างพื้นฐานสำหรับทางยกระดับ อุโมงค์ลอดทางแยก ถนน สะพาน และรถไฟฟ้าใต้ดิน เนื่องจากการรับเหมางานฐานรากประเภทเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่และกำแพงกันดินต้องอาศัยเครื่องจักรขนาดใหญ่ จากประสบการณ์ในการทำงานที่ยาวนานถึง 45 ปี โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีความเชี่ยวชาญในงานฐานรากจากประสบการณ์และความคุ้นเคยของดินในประเทศไทยมากกว่าผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ฐานทางการเงินที่มั่นคง และความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาหลัก ผู้ออกแบบ ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ และผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง จึงได้รับความเชื่อถือจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ สามารถประมูลงานแข่งขันกับคู่แข่งที่มีอยู่ในตลาดมีเพียงไม่กี่รายได้ โดยบริษัทจะรักษาส่วนแบ่งตลาดในปี 2561 นี้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของตลาดรวม

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 2.3.1 กำลังการผลิต

งานรับเหมาทำฐานรากโครงการก่อสร้างต้องอาศัยเครื่องจักรและความชำนาญของวิศวกรและผู้ควบคุมงานในปริมาณที่ต่างๆ กันขึ้นกับประเภทโครงสร้างของงาน จึงไม่สามารถระบุขีดเงินถึงกำลังการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตามสามารถสรุปเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นเครื่องกำหนดกำลังการผลิตของบริษัท ดังนี้

- ประสิทธิภาพของเครื่องจักร และจำนวนเครื่องจักรแต่ละประเภท

เครื่องจักรของบริษัทประกอบด้วยเครื่องเจาะงานเสาเข็มเจาะ จำนวน 60 ชุด เครื่องมือสำหรับก่อสร้างกำแพง D-Wall จำนวน 50 ชุด ที่ได้รับการดูแลตรวจสอบสภาพและปรับแต่งตลอดเวลา จึงสามารถรับงานเสาเข็มเจาะได้ถึง 42 หน่วยงาน งานกำแพง D-Wall ได้ถึงจำนวนประมาณ 29 หน่วยงานในขณะเดียวกันได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งใหญ่พอที่จะสามารถซ่อมรถเครนได้พร้อมกันครั้งละ 7 คัน ทำให้เครื่องจักรของบริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานอยู่เสมอ

- จำนวนวิศวกร

บริษัทมีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในงานออกแบบและก่อสร้างฐานรากและทำงานร่วมกับบริษัทมาเป็นเวลานานโดยเฉลี่ยแล้วมีอายุงานประมาณ 12 ปี ซึ่งสามารถจำแนกประเภทวิศวกรตามหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ดังนี้

วิศวกร	จำนวน (คน)	
	ปี 2561	ปี 2560
1. วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ	4	5
2. วิศวกรงานออกแบบด้านธรณีเทคนิค	2	3
3. วิศวกรระดับผู้ควบคุมงานสนาม	50	45
รวมทั้งสิ้น	56	53

จำนวนและความเชี่ยวชาญของวิศวกรดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถรับงานได้ครั้งละ 23 งานในเวลาเดียวกัน

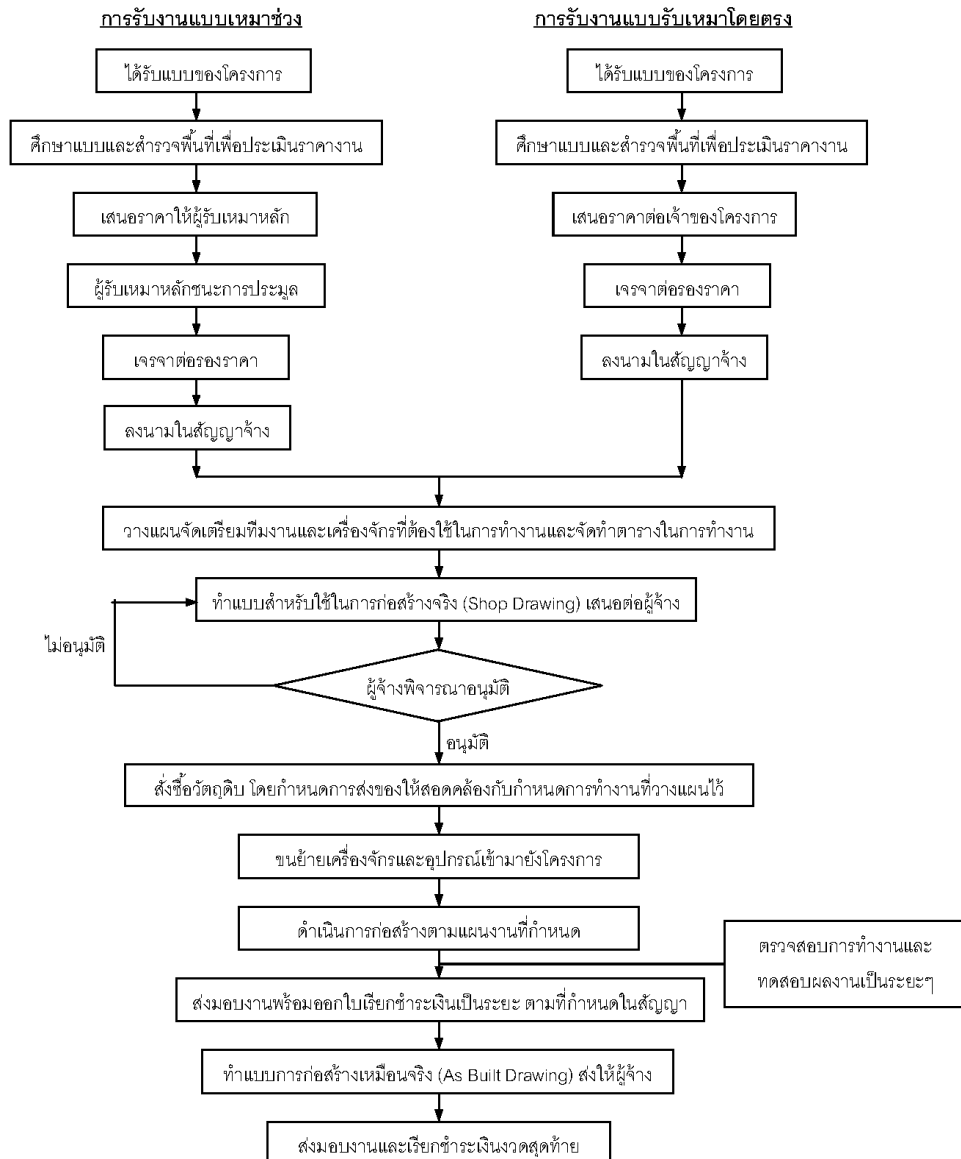
- วงเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทจำเป็นต้องมีวงเงินค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยปกติการรับงานของบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกัน 3 ประเภท ดังนี้

1. หนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา
2. หนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการประกันการทำงานที่บริษัทต้องให้ไว้กับลูกค้าตลอดอายุของโครงการ
3. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการค้ำประกันผลงานต่อไปอีก 1-2 ปี หลังส่งมอบงาน

นอกจากนี้ บางงานอาจมีการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า ดังนั้นบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกันว่าบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าในการทำงาน (Advance Payment Bond) รวมวงเงินหนังสือค้ำประกันที่บริษัทต้องออกในการรับงานหนึ่งๆ คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 10-20 ของมูลค่างาน ดังนั้นวงเงินค้ำประกันที่บริษัทมีกับสถาบันการเงินต่างๆ จึงนับได้ว่าเป็นปัจจัยที่กำหนดถึงความสามารถในการรับงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องวงเงินค้ำประกันไม่เพียงพอในการรับงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงิน 11 แห่ง จำนวน 2,411 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอให้บริษัทสามารถรับงานได้มากกว่า 4,000 ล้านบาทต่อปี

## 2.3.2 ขั้นตอนการรับงาน และขั้นตอนการทำงาน



## วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน ได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น และเบนโทไนต์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทติดต่อเป็นประจำเพียงไม่กี่ราย ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นในความสามารถของผู้จัดจำหน่าย ราคาสามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีวัตถุดิบป้อนให้แก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามที่กำหนดไว้

ปริมาณวัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายการวัตถุดิบ	ปี 2561			ปี 2560			ปี 2559		
	ปริมาณ	ล้าน บาท	% ของ มูลค่า วัตถุดิบ รวม	ปริมาณ	ล้าน บาท	% ของ มูลค่า วัตถุดิบ รวม	ปริมาณ	ล้าน บาท	% ของ มูลค่า วัตถุดิบ รวม
คอนกรีตผสมเสร็จ (2)	279,347.24 (ลบ.ม.)	454.34	46	204,314.72 (ลบ.ม.)	316.86	48	233,478.44 (ลบ.ม.)	357.44	52
เหล็กเส้น (2)	17,105.77 ตัน	325.01	33	11,445.29 ตัน	214.26	33	13,307.57 ตัน	208.80	30
เบนโทไนต์ (1)	5,312.23 ตัน	36.97	4	3,622.18 ตัน	24.01	4	3,914.34 ตัน	26.11	4
โพลิเมอร์ (1)	215 ตัน	38.83	4	21.85 ตัน	4.37	1	41.96 ตัน	8.39	1
น้ำมันดีเซล	4,423,806 ลิตร	112.54	11	3,488,920 ลิตร	80.94	12	3,512,888 ลิตร	72.54	11
อื่นๆ		17.05	2		13.77	2		13.25	2
รวม		984.75	100		654.22	100		686.53	100

หมายเหตุ : (1) เบนโทไนต์และโพลิเมอร์ คือ วัตถุดิบที่ใช้สำหรับการขุดเจาะพื้นดินเพื่อให้แนวดินคงรูปและง่ายต่อการขุดเจาะ ปัจจุบันมีการนำโพลิเมอร์ (Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนต์สำหรับงานบางประเภท  
 (2) ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ขึ้นอยู่กับลักษณะการรับงาน ซึ่งถ้าปีใดรับงานค่าแรงรวมวัสดุมาก โครงการ ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะมีปริมาณมากขึ้น แต่ถ้าปีใดรับงานเฉพาะค่าแรงมาก โครงการ ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะลดลง

ที่ผ่านมานโยบายการรับงานของบริษัทหากเป็นไปได้จะรับเฉพาะค่าแรงและค่าเครื่องจักรเป็นหลัก โดยให้ลูกค้าเป็นผู้จ่ายเฉพาะค่าวัตถุดิบหลักคือคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น เนื่องจากราคาของวัตถุดิบเหล่านี้เป็นที่ทราบกันดีในตลาด และเวลาการก่อสร้างเสาเข็มเจาะหรือกำแพง D-Wall มีระยะเวลาสั้น ทำให้ไม่สามารถบวกกำไรจากวัตถุดิบทุนวัตถุดิบหลักได้มากนัก อีกทั้งมีความเสี่ยงในเรื่องการรับเงินค่าวัตถุดิบหลักจากลูกค้าบางรายไม่ตรงตามกำหนดที่บริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าวัตถุดิบหลักด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปรับนโยบายในการรับงาน โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้ามากขึ้น ถ้าลูกค้ามีคุณภาพดี บริษัทอาจลดความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเงินได้ สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวบริษัทก็จะรับงานชนิดที่รวมค่าวัตถุดิบด้วย เพื่อขยายการรับงานและมีกำไรจากลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นแล้ว วัตถุดิบอีกประเภทที่บริษัทใช้มากและเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่เมื่อใช้งานเสร็จก็ต้องกำจัดทิ้ง ได้แก่ เบนโทไนด์ (ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนไปใช้เป็นโพลีเมอร์มากขึ้น) ปัจจุบันบริษัทใช้เบนโทไนด์ที่ผลิตทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ แต่อัตราส่วนที่ผลิตจากในประเทศสูงกว่าทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน และคุณภาพที่เป็นที่ยอมรับ นอกจากนี้บริษัทยังได้ริเริ่มในการนำโพลีเมอร์ (Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนด์ในงานบางประเภท Polymer เป็นวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ย่อยสลายง่ายกว่าและมีคุณภาพดีกว่ามาก ถึงแม้ราคาต่อหน่วยจะแพงกว่าเบนโทไนด์ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทมิได้พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท  
เงื่อนไขการชำระเงินและอำนาจในการต่อรอง

- โดยทั่วไป เงื่อนไขในการชำระเงินในการสั่งซื้อวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย คือ ชำระภายใน 30 - 90 วัน หลังจากได้รับสินค้า โดยผู้จัดจำหน่ายจะต้องนำของมาส่งที่บริเวณก่อสร้าง
- อำนาจในการต่อรอง
  - บริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุครั้งละจำนวนมาก ทำให้ได้รับส่วนลดมากกว่าลูกค้าทั่วไป
  - ร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผูกขาดซื้อจากร้านใดร้านหนึ่งโดยเฉพาะ จึงสามารถเปลี่ยนการซื้อวัสดุได้
  - การที่บริษัทติดต่อกับร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะเวลานาน และประวัติการจ่ายชำระหนี้ไม่เคยมีปัญหา แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจไม่ดี ทำให้ได้รับเงื่อนไขที่ดีตลอดมา

ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบหลักในปี 2559 – 2561

วัตถุดิบ	2561	2560	2559
คอนกรีตผสมเสร็จ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)	1,626.44	1,550.85	1,530.94
เหล็กเส้น (บาทต่อกิโลกรัม)	19	18.72	15.69
เบนโทไนด์ แบบผง (บาทต่อกิโลกรัม)	6.96	6.63	6.67
โพลีเมอร์ (บาทต่อกิโลกรัม)	180.61	200	200
น้ำมันดีเซล (บาทต่อลิตร)	25.44	23.20	20.65

ปัจจุบันบริษัทมิได้มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศและตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าอะไหล่เครื่องจักรบางประเภทซึ่งไม่มีจำหน่ายภายในประเทศ

### 2.3.3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทมิได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมร้ายแรงใดๆ แต่อาจจะมีเสียงรบกวนต่อผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงกับโครงการก่อสร้างบ้างเล็กน้อย ทั้งนี้ปัญหาที่พบ เช่น ปัญหาฝุ่น เสียง และการสะเทือน เป็นต้น บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อป้องกันและลดปัญหาดังกล่าว ดังนี้

- บริษัทจะจัดให้มีการติดตั้งกำแพงกันฝุ่นและเสียงล้อมรอบบริเวณก่อสร้าง เพื่อป้องกันฝุ่นและเสียงไม่ให้รบกวนผู้อยู่อาศัยบริเวณใกล้เคียง
- บริษัทมีนโยบายตรวจสอบสภาพและปรับแต่งเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องจักรเดินเครื่องได้ลื่น ไม่ก่อให้เกิดเสียงดังมากจนเกินไปขณะทำงาน

- บริษัทมีเครื่องล้างล้อรถยนต์อัตโนมัติ เพื่อใช้ล้างล้อรถยนต์บรรทุกวัสดุอุปกรณ์ก่อนที่จะวิ่งออกจากบริเวณก่อสร้าง เพื่อให้ล้อรถสะอาด ไม่ทำให้พื้นถนนปนเปื้อนเศษดินและหิน



- บริษัทมีนโยบายดำเนินงานฐานรากภายในเวลาที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายควบคุมอาคารการก่อสร้างของกรุงเทพฯ ซึ่งระบุไว้ในกรณีที่จะต้องทำงานเร่งด่วนนอกเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทจะทำการขอผ่อนผันจากกรุงเทพฯ เพื่อยืดเวลาการทำงานเป็นแต่ละกรณีไป
- บริษัทมีการสร้างมิตรสัมพันธ์กับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงบริเวณก่อสร้าง พร้อมทั้งมีการชี้แจงให้ทราบถึงเวลาและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการแก้ไขโดยทันทีเมื่อมีเรื่องร้องเรียนจากชาวบ้านในบริเวณใกล้เคียง
- บริษัทมีการพัฒนากระบวนการทำงานเพื่อให้มีผลกระทบด้านการสั่นสะเทือนให้ลดน้อยลง
- บริษัทคิดค้นและพัฒนาระบบของเครื่องจักรเพื่อลดมลภาวะด้านเสียง และจัดหาวัสดุอุปกรณ์ที่มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมน้อย เช่น การนำโพลีเมอร์มาใช้มากขึ้นและลดปริมาณการใช้เบนโทไนต์
- บริษัทมีการพัฒนากระบวนการผลิตใหม่ๆ เพื่อลดความสั่นสะเทือนของเสียงให้ลดลง
- การกำจัดของเสีย บริษัทได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมเป็นอย่างมาก ควบคู่ไปกับการดำเนินการด้านมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎระเบียบต่างๆ จึงได้ทำโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ จึงไม่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการลดจำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานต่างๆ
- บริษัทมีการทำความสะอาดภายในโครงการ รวมถึงข้างเคียง เช่น ถนน ตรอกต่างๆ ที่ติดกับโครงการ การจะปล่อยน้ำทิ้งก็มีการบำบัดอย่างถูกต้อง ส่วนวัสดุต่างๆ เช่น เหล็กเส้น น้ำมันเครื่อง ที่เหลือใช้ก็มีการจัดเก็บไว้ในคลังที่หน้างานอย่างเรียบร้อย ถ้าส่วนไหนพอใช้ได้นำไปใช้ในโครงการถัดไป ถ้าไม่ได้ก็มีการขายเป็นเศษต่อไป



- บริษัทจัดฝึกอบรมแก่พนักงานที่เริ่มเข้ามาทำงานกับบริษัท ในการปฐมนิเทศให้พนักงานทราบเกี่ยวกับนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติงานของบริษัท พร้อมทั้งจัดส่งพนักงานเข้าอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมกับสถาบันต่าง ๆ ทั้งนี้บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

#### 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561\* บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 17 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานทั้งสิ้น 2,059 ล้านบาท

สรุปงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	กำหนดการแล้วเสร็จ
1.	เดอะ มาร์เก็ต บาซ แพลทินัม	เสาเข็มเจาะ	รอรับมอบพื้นที่
2.	ก่อสร้างอาคารผู้โดยสารนอก 9 ชั้น และที่จอดรถใต้ดิน	กำแพงกันดินระบบไดอะแฟรมวอลล์ และเสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	รอรับมอบพื้นที่
3.	THE STRAND THONGLOR	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 1 ปี 2562
4.	NANA	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 1 ปี 2562
5.	One Bangkok Mix-Use Development Zone 2	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 1 ปี 2562
6.	ก่อสร้างอุโมงค์ระบายน้ำจากบึงหนองบอนลงสู่แม่น้ำเจ้าพระยา	เสาเข็มเจาะ	ไตรมาส 2 ปี 2562
7.	One Bangkok Mix-Use Development Zone 1	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 2 ปี 2562
8.	One Bangkok Mix-Use Development Zone 4	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 2 ปี 2562
9.	อาคารเอสเทอร์ส สุขุมวิท 34	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 2 ปี 2562
10.	อาคารหอพักแพทย์และพยาบาล วชิรพยาบาล	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 2 ปี 2562
11.	MRT Orange Line (E1-E2)	เสาเข็มเจาะ	ไตรมาส 3 ปี 2562
12.	MRT Orange Line (E1-E2)/1	เสาเข็มเจาะ	ไตรมาส 3 ปี 2562
13.	MRT Orange Line (E1-E2)/2	เสาเข็มเจาะ	ไตรมาส 3 ปี 2562
14.	งานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี	เสาเข็มเจาะ	ไตรมาส 3 ปี 2562
15.	บางกอกมอลล์ โซน 1,2,3	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 3 ปี 2562
16.	KRONOS OFFICE TOWER	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 3 ปี 2562
17.	คอนโดมิเนียมมิวนิค	เสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 3 ปี 2562
	รวมมูลค่างาน (ล้านบาท)	2,059 ล้านบาท	

## 2.5 การวิจัยและพัฒนา

### ฝ่ายวิศวกรรม

ฝ่ายวิศวกรรมซึ่งถือว่าเป็นแกนหลักสำคัญของบริษัทฯ นั้นควบคุมและดูแลโดย ดร. ทยานันท์ บุญยรักษ์ วิศวกรปฐพี ที่มีชื่อเสียงในการแก้ปัญหาทางด้านเทคนิคในงานฐานรากลึกและงานปฐพี ฝ่ายวิศวกรรมนั้นประกอบไปด้วยวิศวกรปฐพีที่มีการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก จำนวน 5 คน และ เจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค จำนวน 8 คน

ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ แบ่งการให้บริการออกเป็น 4 ส่วนหลักๆ คือ

- การจัดเตรียมใบเสนอราคาทางด้านเทคนิคและการออกแบบเบื้องต้นให้แก่ลูกค้า
- การวิเคราะห์และออกแบบฐานรากลึกและส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนของโครงสร้าง
- บรรยายให้หน่วยงานราชการและเจ้าของงานฟังเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในแต่ละโครงการ
- การสนับสนุนทางด้านเทคนิคสำหรับทีมงานฝ่ายก่อสร้างและฝ่ายประมาณราคา

### รายการสรุปโครงการสำคัญและกิจกรรมที่ฝ่ายวิศวกรรมได้มีส่วนร่วมในปี พ.ศ. 2561

โครงการ	ส่วนร่วมของฝ่ายวิศวกรรม
รถไฟฟ้าสายสีส้ม สัญญา E1 และ E2	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
รถไฟฟ้าสายสีชมพู ส่วนฐานรากสถานี	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการ One Bangkok	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
มอเตอร์เวย์ สาย 6 สัญญา 18	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการอื่นๆ	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง

### ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา

ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา ได้รับการกำกับดูแลโดยตรงจาก ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซีพีไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีส่วนสำคัญในการสร้างผลงานและชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ โดยการสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนา แก่วงการวิศวกรรมปฐพีในประเทศไทย รวมถึงภายในภูมิภาคอีกด้วย หนึ่งในความสำเร็จของฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา คือการมีส่วนร่วมในการตีพิมพ์บทความวิจัยทางวิศวกรรม ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในหลายภูมิภาคทั่วโลก โดยมี ดร. ทยานันท์ บุญยรักษ์ เป็นผู้รับนโยบายไปปฏิบัติงานได้ผลดีมาโดยตลอด



## 1. การส่งบทความเข้าตีพิมพ์ในงานประชุมวิชาการและสัมมนา ในปี 2561

บริษัทฯ ตระหนักว่าการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นสิ่งสำคัญของการแข่งขันในธุรกิจ หนึ่งในเป้าหมายที่สำคัญของฝ่ายวิจัยและพัฒนา ก็คือการเพิ่มกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำผลวิจัยที่ดีที่สุดออกไปสู่อุตสาหกรรมการก่อสร้าง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งฝ่ายวิจัยและพัฒนา เพื่อศึกษาและวิจัยงานเสาเข็มเจาะกลมและเหลี่ยม กำแพงกันดิน และวิธีการทดสอบงานฐานรากต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการงานปฐพีและงานฐานรากระดับลึกที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ การค้นพบสิ่งใหม่ๆ จากงานวิจัยจำนวนมากของฝ่ายวิจัยและพัฒนา ได้ถูกเผยแพร่และตีพิมพ์ในงานสัมมนาและการประชุมทางด้านวิชาการ ที่จัดขึ้นโดยสถาบันต่างๆ ที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบัน ในปีพ.ศ. 2561 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้ส่งบทความเพื่อตีพิมพ์ในงานประชุมวิชาการและงานสัมมนา ซึ่งมีบทความที่ตีพิมพ์ในงานประชุมระดับประเทศและนานาชาติจำนวน 6 บทความ ซึ่งแบ่งออกเป็นบทความภาษาไทยจำนวน 3 บทความและภาษาอังกฤษ 3 บทความ ดังแสดงรายละเอียดดังนี้

### งานประชุมวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ

1. Thasnanipan, N., Boonyarak, T., Aye, Z. Z., Roth, C. and Thasnanipan, N. (2018). Bleeding in bored pile in Bangkok. Proceeding of 13th Annual Concrete Conference, Bangkok, Thailand
2. Aye, Z. Z., Boonyarak, T., Chea, S. and Thasnanipan, N. (2018). Performance of large-diameter bored pile with short socketed length in igneous rock in Thailand. Proceeding of the 8th Conference on deep foundation technologies for infrastructure development in India, Gandhinagar, India
3. ณรงค์ ทศนิพนธ์, ธยานันท์ บุญยรักษ์, ชันลักสมาย โรธ, เสรีโรท เจีย และ ณัฐพล ทศนิพนธ์ (2561). พฤติกรรมเสาเข็มเจาะความลึก 100 เมตร: เทคนิคการก่อสร้าง การทดสอบเสาเข็มและประเด็นสำคัญเรื่องคุณสมบัติคอนกรีตสดในงานเสาเข็มเจาะ. บทความรับเชิญในงานงานแสดงเทคโนโลยีและการประชุมวิศวกรรมปฐพีแห่งชาติ ครั้งที่ 5, กรุงเทพฯ
4. ณรงค์ ทศนิพนธ์, ธยานันท์ บุญยรักษ์ และ ซอว์ ซอว์ เอย์ (2561). ความก้าวหน้าของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่และกำแพงกันดินไดอาแฟรมในประเทศไทย. บทความวิชาการงานเชิดชูเกียรติ ศาสตราจารย์กิตติคุณ อรุณ ชัยเสรี, กรุงเทพฯ
5. ณรงค์ ทศนิพนธ์, ธยานันท์ บุญยรักษ์, ซอว์ ซอว์ เอย์ และ ชันลักสมาย โรธ (2561). งานคอนกรีตสำหรับเสาเข็มเจาะและงานเทไต้น้ำ. บทความงานสัมมนาคอนกรีตชนิดพิเศษ, กรุงเทพฯ
6. Mahakhotchasenichai, K., Phien-wej, N., Chao, K. C. and Boonyarak, T. (2018). Evaluation of a pile design method using the results of static load tests for a double track railway project (Chira junction to Khon Kaen station). Proceeding of 23rd National Convention on Civil Engineering, Nakorn Nayok, Thailand.

## 2. กิจกรรมพิเศษทางวิชาชีพวิศวกรรม

นอกเหนือจากงานวิจัยภายในบริษัทและการเข้าร่วมในงานประชุมทางวิชาการแล้ว ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) ยังได้มีส่วนสนับสนุนกิจกรรมดังต่อไปนี้

- บริษัท ซีพีแอนด์ ได้รับรางวัล องค์การนวัตกรรมยอดเยี่ยม ปี พ.ศ. 2561

- ดร. ณรงค์ ทศนินิพนธ์ ได้รับเชิญให้เป็นวิทยากรในงานบรรยาย ให้กับสภาวิศวกร
- ได้มีการจัดการดูงานสำหรับนิสิต นักศึกษาจากหลากหลายสถาบัน เข้าเยี่ยมชมและศึกษาการทำงานภายในหน่วยงานก่อสร้างของบริษัท อาทิเช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง และสมาคมคอนกรีตเข้าชมงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่หน่วยงาน MRT Orange Line สถานีรามคำแหง เป็นต้น
- ดร. ษยานนท์ บุญยรัชต์ ได้เป็นรับเชิญให้บรรยาย แก่นักศึกษามหาวิทยาลัยมหิดลและมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ดร. ษยานนท์ บุญยรัชต์ ได้เป็นผู้บรรยายพิเศษ เรื่องความรู้เรื่องการออกแบบและก่อสร้างเสาเข็มเจาะ ที่วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ดร. ษยานนท์ บุญยรัชต์ ได้จัดการฝึกอบรมภายในให้กับวิศวกรในบริษัทซีพีจี จำกัด (มหาชนและ

### 3. งานบรรยายพิเศษจัดโดยวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยและมหาวิทยาลัยต่างๆ

ดร. ณรงค์ ทศนินิพนธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คุณชอว์ ชอว์ เอย์ และ ดร. ษยานนท์ บุญยรัชต์ ได้รับเชิญจาก คณะอนุกรรมการวิศวกรรมปฐพี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยภายใต้พระบรมราชูปถัมภ์ รวมทั้งมหาวิทยาลัยต่าง ให้เป็นผู้บรรยายพิเศษด้านงานชุดดินลึก งานวิศวกรรมปฐพีและงานฐานราก ในงานสัมมนาหรือประชุมวิชาการ

### 4. บริษัท ซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้มีส่วนร่วมในการจัดงานสัมมนาในระดับนานาชาติ

บริษัท ซีพีจี จำกัด (มหาชน) ถือว่าเป็นส่วนร่วมอย่างมากในงานสัมมนาในระดับนานาชาติ ซึ่งจัดโดยวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2561 บริษัท ซีพีจี จำกัด (มหาชน) ได้เป็นแกนหลักในการจัดงานประชุมทางวิชาการและจัดการดีพิมพ์บทความ จำนวนทั้งสิ้น 1 งาน ซึ่งเป็นงานสัมมนาในระดับนานาชาติ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่องานประชุมวิชาการ	สถานที่และเวลา	บทบาทของบุคลากรในซีพีจี
งานแสดงเทคโนโลยีและการประชุมวิศวกรรมปฐพีแห่งชาติ ครั้งที่ 5 ได้รับการสนับสนุนจาก วสท. (มีผู้เข้าร่วมมากกว่า 400 คน)	วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย, กรุงเทพฯ วันที่ 13-14 กันยายน 2561	บุคลากรหลักผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ดร. ณรงค์ ทศนินิพนธ์ (ที่ปรึกษา) คุณชอว์ ชอว์ เอย์ (ผู้จัดงาน) ดร.ษยานนท์ บุญยรัชต์ (ผู้จัดงาน)

### โครงการวิจัยภายในจัดโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้ทำโครงการวิจัยภายในบริษัทฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและเสริมศักยภาพให้งานก่อสร้าง โครงการเหล่านี้ประกอบด้วย การเคลื่อนตัวของกำแพงกันดินไดอาแฟรมวอลล์ในกรุงเทพ และกำลังรับน้ำหนักของเสาเข็มเจาะในชั้นหินผุและหินแข็งในประเทศไทย

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทมีอยู่ 3 ท่าน ปัจจุบันเกษียณไปแล้ว 2 ท่าน เหลือ 1 ท่านคือ ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะการก่อสร้างงานใต้ดินกว่า 45 ปี จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ วิศวกรที่ปรึกษา ตลอดจนเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารที่เป็นผู้ก่อตั้งแต่เพียงประการเดียว จึงมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในแต่ละแขนงเพื่อให้สามารถขึ้นมารองรับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ เช่น การสรรหาบุคลากรมืออาชีพเข้ามาช่วยบริหารและริเริ่มให้มีการสร้างสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับกลางและระดับปฏิบัติการของบริษัทกับเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงาน และระดับปฏิบัติการของลูกค้าที่เป็นทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน เพื่อให้สามารถรักษาสัมพันธ์อันดีของผู้บริหารรุ่นต่อไป ซึ่งได้ดำเนินการหาบุคลากรเข้ามาแทนในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว ซึ่งผลงานก็เป็นที่น่าพอใจ

#### 3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวิศวกร

ธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตามผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือ วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ของบริษัทส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ล้วนมีอายุงานกับบริษัทประมาณนานกว่า 10 ปี ขึ้นไป ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้าร่วมการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจูงใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษามูลค่าให้ทำงานกับบริษัท และเพื่อลดปัญหาดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการให้สถาบันการศึกษาต่างๆ ส่งนักศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์เข้าฝึกงานที่บริษัทเป็นประจำทุกปี ทำให้มีบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันต่างๆ ดังกล่าวให้ความสนใจที่จะร่วมงานกับบริษัทต่อไป และบริษัทยังมีการมอบทุนการศึกษาให้กับสถาบันต่าง ๆ เช่น AIT (Asian Institute of Technology) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, โครงการวิศวกรรมโยธานานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น

#### 3.3 ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัท ขาดสภาพคล่องในการทำงานได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำสำเร็จ และบริษัทฯ ยังได้รับความสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อเข้ามาช่วยแก้ปัญหาในกรณีที่บริษัทขาดสภาพคล่องได้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าให้ครอบคลุมกับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน และในปี 2561 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เป็นจำนวนเงิน 59 ล้านบาท

### 3.4 ความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง

ลักษณะการรับงานของบริษัทสามารถจำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) งานที่รับเหมาค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบ และ (2) งานที่รับเหมาเฉพาะค่าแรงงานอย่างเดียว ในกรณีที่บริษัทรับงานประเภทที่ (1) ซึ่งต้องรับผิดชอบทั้งการก่อสร้างและการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น ทำให้มีความเสี่ยงเรื่องต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากความผันผวนของราคาหรือการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องเสนอราคารับเหมาล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวอาจไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอื่นๆ เนื่องจาก

- ลักษณะของงานส่วนใหญ่ที่บริษัท รับเหมา จะมีช่วงระยะเวลาการทำงานค่อนข้างสั้น คือโดยเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน ต่อโครงการ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการก่อสร้างได้
- วัตถุดิบหลักมีเพียง 2 รายการ คือ คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ซึ่งบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ของผู้จัดจำหน่ายวัสดุดังกล่าว ทำให้สามารถเจรจาต่อรองโดยอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ และกำหนดราคากลางที่ในระยะเวลาหนึ่งๆ ได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาวัสดุผันผวนมาก บริษัทอาจซื้อวัตถุดิบทั้งจำนวนที่บริษัทประมาณว่าต้องใช้ในงานที่รับจ้างไว้แล้ว และกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งวัสดุให้บริษัทเมื่อจะมีใช้งานจริง
- น้ำมันดีเซล มีการปรับปรุงราคาเป็นแบบลอยตัวซึ่งมีผลกระทบด้านต้นทุนของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นอย่างมากและติดตามความผันผวนของราคาอย่างใกล้ชิด หากแนวโน้มของราคาเพิ่มสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุนดำเนินการ บริษัทจะทำการปรับราคาเพิ่มขึ้นในการรับงานต่อไปเพื่อชดเชยต้นทุนที่เหมาะสม และคำนึงถึงศักยภาพการแข่งขันในตลาดประกอบด้วย

### 3.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองานไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด

โดยทั่วไปงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่นั้นจะมีค่าปรับในกรณีที่มีการดำเนินงานล่าช้ากว่าที่กำหนดซึ่งปกติมีอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่างานต่อวัน และมีการกำหนดค่าปรับสูงสุดเป็นจำนวนวันหรือเป็นร้อยละของมูลค่างานในกรณีที่งานที่ส่งมอบไม่ได้มาตรฐานตามแบบที่กำหนด ซึ่งหากมีเหตุการณ์ใดๆ ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง ส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเวลาในการทำงานเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามหากความล่าช้าของการดำเนินงานนั้นมิได้มีสาเหตุมาจากบริษัท อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง หรือสถานที่ที่รับมอบไม่พร้อมที่จะสามารถดำเนินการได้ หรือสภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนและเกิดอุทกภัยน้ำท่วม ซึ่งการปฏิบัติการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะเป็นไปด้วยความยากลำบากถ้าไม่มีการวางแผนงานที่ดีพอนั้น บริษัทจะสามารถเจรจาและชี้แจงให้ผู้ว่าจ้างทราบและสามารถขอยืดเวลาการดำเนินงานออกไปได้ ทั้งนี้ในระยะที่ผ่านมาในส่วนของการงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังไม่เคยถูกปรับอันมีสาเหตุมาจากการส่งงานล่าช้า เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านงานก่อสร้างมาเป็นเวลานาน จึงสามารถวางแผนการทำงานและเตรียมมาตรการป้องกันปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นล่วงหน้า โดยการเตรียมความพร้อมทั้งในเรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน จำนวนของวิศวกรผู้ควบคุมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตลอดจนเทคนิคการก่อสร้างแบบใหม่ๆ

ในส่วนงานโยธาที่รับจากหน่วยงานราชการ บริษัทได้มีการวางแผนการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนดระยะเวลางานก่อสร้างเพื่อป้องกันการถูกปรับจากงานล่าช้า ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาจะถูกปรับบ้างก็ตาม

### 3.6 ความเสี่ยงในเรื่องการออกกฎระเบียบใหม่ของภาครัฐ

การที่ภาครัฐออกกฎระเบียบใหม่ๆ ขึ้นมา ซึ่งมีส่วนกระทบกับการรับงานก่อสร้างอาคารต่างๆ เช่น กฎระเบียบเกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีผลทำให้การออกใบอนุญาตก่อสร้างออกมาช้า จะทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างเปลี่ยนไปในอัตราที่สูงขึ้น แต่ในการประกอบธุรกิจเข้มงวดและกำแพงกันดินของบริษัท งานที่รับเข้ามาจะเสร็จภายในระยะเวลา 3 - 4 เดือน ดังนั้นผลกระทบจะเกิดขึ้นในระยะเวลาอันสั้น การป้องกันความเสี่ยงที่บริษัทจะรับงาน โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงขั้นตอนการดำเนินการขอใบอนุญาต ว่าดำเนินการไปถึงขั้นตอนไหนแล้ว ก่อนบริษัทจะตัดสินใจทำการรับงานเพื่อนำมาวางแผนดำเนินการในการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย

### 3.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น

โดยที่บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท โดยการประกอบธุรกิจจะสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีผู้ร่วมลงทุนแตกต่างกันไป อย่างไรก็ตามกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จ ก็จะเลิกกิจการร่วมค้า ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ รวมทั้งยังพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วในส่วนใหญ่มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

### 3.8 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ในการทำงานก่อสร้างต่างๆ นั้นอาจมีผลกระทบของความเสียหาย ซึ่งมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความเสียหายข้างเคียงที่อยู่ใกล้หรือติดกับสถานที่ก่อสร้าง หรือความเสียหายจากการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานหรือตามแบบก่อสร้าง จึงอาจเกิดการฟ้องร้องจากผู้เสียหาย เช่น เจ้าของสถานที่ข้างเคียงหรือเจ้าของโครงการ ได้ ซึ่งอาจส่งผลเสียหายให้กับบริษัท

เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในกรณีของการถูกฟ้องร้อง ก่อนที่บริษัทจะเริ่มเข้าสถานที่ก่อสร้างได้มีการทำประกันภัยความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุของการก่อสร้าง รวมทั้งได้มีการทำ Pre survey ก่อนเริ่มงานเสมอ และในส่วนของผู้เจ้าของโครงการ บริษัทได้มีการวาง Bond ประกันผลงานให้กับเจ้าของโครงการไว้ประมาณ 1 - 2 ปี แล้วแต่กรณี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ จากเจ้าของโครงการเนื่องจากคุณภาพในการทำงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล ในส่วนของการถูกฟ้องร้องจากเจ้าของสถานที่ข้างเคียงนั้นก็มีบ้าง แต่ก็ไม่มีผลเสียหายกับทางบริษัทเพราะได้มีการทำประกันภัยไว้รองรับและความเสียหายนี้เกิดหากมี ก็มีเพียงเล็กน้อย

### 3.9 ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหางานใหม่มารองรับโครงการที่ใกล้ทำเสร็จได้

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการใช้เวลาประมาณ 3 - 4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่มารองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ บริษัทฯ ได้ทำการหาตลาดแหล่งใหม่ๆ เช่น AEC เพื่อรองรับตลาดในประเทศ

บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินประมาณร้อยละ 30 ถือว่ามีส่วนแบ่งการตลาดที่มากที่สุด ซึ่งถ้ามีงานใหม่ๆ เกิดขึ้นบริษัทมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรวมทั้งบริษัทที่มีชื่อเสียงมากกว่า 43 ปี จึงรู้ถึงสภาพการแข่งขันได้เป็นอย่างดี และบริษัทได้ขยายฐานของการรับงานเพิ่มมากขึ้น เช่น งานฐานราก, งานโครงสร้าง และงานด้านถนนและอุโมงค์

### **3.10 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร**

ตามที่การเติบโตของภาคธุรกิจก่อสร้างได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งที่รัฐบาลได้มีประกาศปรับค่าแรงขั้นต่ำเป็นวันละ 300 บาทในทุกจังหวัดทั่วประเทศทำให้แรงงานจำนวนมากกลับภูมิลำเนา จึงส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในภาคธุรกิจก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนขอรับแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานกับทางกรมการจัดหางาน รวมทั้งส่งเสริมรับนักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้าฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัท และยังมีการสนับสนุนมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ เพื่อจะได้รับนักศึกษาที่ได้รับทุนนั้นเข้ามาทำงานกับบริษัทหลังจากจบการศึกษา

### **3.11 ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน**

โดยทั่วไปงานก่อสร้างจะทำงานอยู่ภายนอกบริษัทเป็นจำนวนมากหลายหน่วยงาน ทำให้ควบคุมการทุจริต คอร์รัปชัน เป็นด้วยความยากลำบากในการควบคุม ดังนั้นทางบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน โดยให้มีขบวนการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด(โดยสามารถดูการแจ้งได้ใน website ของบริษัท) และบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าฝึกอบรมหลักสูตรครูสมาธิ ซึ่งการทำสมาธิจะอบรมจิตใจคนให้มีความสุข สงบ และเป็นคนดีต่อสังคม เป็นการป้องกันความเสี่ยงอีกทางหนึ่ง

บริษัทมีกระบวนการปกป้องผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิดไว้อย่างรัดกุม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสด้วย

### **3.12 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่ได้กำหนดไว้**

ซึ่งการที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนนั้นจะมีความเสี่ยงที่ตามมา ทำให้บริษัทอาจเกิดปัญหาทางด้านผลงาน เช่น

- ทำให้ผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด จะทำให้เกิดต้นทุนเพิ่ม เช่น ค่าซ่อมแซม
- ทำให้ความน่าเชื่อถือจากลูกค้าลดลงได้ เนื่องจากผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด
- จะทำให้เกิดความเสียหายจากบริเวณข้างเคียงใกล้ที่ทำงาน ซึ่งอาจเกิดการฟ้องร้องตามมาได้
- อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ ซึ่งจะมีผลเสียหายกับทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงสวัสดิภาพของพนักงาน

บริษัทได้ทำการป้องกันโดยกำหนด Check List ขึ้นมาเพื่อให้พนักงานที่หน่วยงานจะต้องปฏิบัติ และมีกระบวนการตรวจสอบว่าได้ทำตามขั้นตอนที่กำหนดไว้หรือไม่

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีทั้งสิ้น 1,457.45 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกัน* (ล้านบาท)	วงเงินกู้ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	เจ้าของ	66.88	210	85
2. อาคาร	เจ้าของ	26.43		(วงเงินเดียวกับที่ดินบางส่วน)
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	1,278.09	171.05	120.23
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	14.47	-	-
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	32.80	19.03	12.94
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	38.78	-	-
รวม		1,457.45		

\* สินทรัพย์ที่มีการผูกพันเป็นส่วนหนึ่งของหลักทรัพย์ค้ำประกันที่มีต่อสถาบันการเงิน ซึ่งมูลค่าของหลักประกันถูกประเมินโดยสถาบันการเงินที่ปล่อยวงเงินกู้หรือผู้ประเมินอิสระ

##### 4.1.2 ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้ขึ้นทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประมูลงานรับเหมาก่อสร้างงานของหน่วยงานราชการดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ผู้รับจ้างเหมางานก่อสร้างของกรุงเทพมหานคร ประเภทงานทาง (ชั้น 1) และประเภทงานอาคาร (ชั้น 1) โดยทะเบียนมีอายุนับแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และหมดอายุวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้บริษัทสามารถยื่นความจำนงขอต่ออายุการขอเป็นผู้รับจ้างเหมางานก่อสร้างดังกล่าวได้ก่อนถึงเวลาของการหมดอายุ

#### 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า รวมทั้งบริษัทอื่น

ในกรณีที่บริษัทจะทำการลงทุนในโครงการต่างๆ บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนดังกล่าวโดยบริษัทเอง หรือจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า โดยจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือต่อเนื่องกับธุรกิจของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้านั้น บริษัทจะพิจารณาจัดตั้งร่วมกับพันธมิตรรายอื่นเป็นแต่ละกรณีไป ทั้งนี้โครงการลงทุนต่างๆจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าคิดเป็นร้อยละ 0.44 ของยอดสินทรัพย์รวม ตามรายละเอียดการลงทุน ดังนี้

การลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการ ลงทุน	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50%	26	13
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.99%	10	9.79

บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนใน

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการ ลงทุน	ทุนชำระแล้ว (USD)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซีฟโก้ (เมียนมาร์) จำกัด	80%	500,000	13.43

สำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปร่วมในการบริหารงาน พร้อมทั้งเป็นผู้กำหนดนโยบายในการบริหารงานและด้านการเงินของบริษัทย่อย



## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

5.1 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ถูกฟ้องดำเนินคดีแรงงาน จากนายทรงศักดิ์ วิสุทธิพิทักษ์กุล เรียกร้องค่าชดเชยกรณีการพ้นสภาพพนักงานด้วยการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงิน 7.4 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าคดีความที่บริษัทถูกฟ้องดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ปัจจุบันคดีนี้ได้ผ่านศาลชั้นต้นพิจารณาบริษัทฯ ชนะคดี

ทั้งนี้บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาทอื่นที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: SEAFCO PUBLIC COMPANY LIMITED
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	: บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างงานปฐพี เช่น การก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ กำแพงกันดิน งานฐานรากของโครงสร้างงานฐานรากและการปรับปรุงคุณภาพดินและงานก่อสร้างโยธาต่างๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000257
โทรศัพท์	: (662) 919-0090-7
โทรสาร	: (662) 919-0098, 518-3088
โฮมเพจของบริษัท	: <a href="http://www.seafco.co.th">www.seafco.co.th</a>
E-mail address :	info@seafco.co.th