



SEAFCO
PUBLIC
COMPANY
LIMITED



รายงานประจำปี 2564





SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS



นายสุพจน์ ทัศนนิพันธ์
ผู้ก่อตั้ง บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

๙ สารบัญ ๙

สารจากประธานกรรมการ	1
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
คณะกรรมการบริษัท	4
คณะกรรมการบริหาร	6
คณะเจ้าหน้าที่บริหาร	7
รางวัลที่ได้รับ	9
โครงสร้างคณะกรรมการ	10
ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	12
2 การบริหารจัดการความเสี่ยง	38
3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	44
4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59
5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	67
ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ	
6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	68
7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	85
8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	113
9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	120
ส่วนที่ 3 : งบการเงิน	
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	124
งบการเงิน	125
ส่วนที่ 4 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	229

๙ สารบัญ ๙

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อ ประสานงานกรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ	230
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	261
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานกำกับดูแลการ ปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	263
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน	266
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการค้ากับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	267
เอกสารแนบ 6	รายงานของคณะกรรมการบริหาร	268
	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	270

สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2564 ประเทศไทยยังมีปัญหาสถานะเศรษฐกิจตกต่ำลงมากกว่าปี 2563 อันเนื่องจากการระบาดของโควิด-19 ที่รุนแรงขึ้นกว่าปีก่อน จึงมีผลต่อเนื่องในงานกลุ่มธุรกิจก่อสร้างลดลงทั้งภาคเอกชน และภาครัฐบาลที่เลื่อนการประมูลงานหลายโครงการ ทำให้งานที่ออกมามีจำนวนลดลง จึงทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคา รวมทั้งบริษัทมีปัญหาด้านแรงงานลดจำนวนลงมากกว่าร้อยละ 30 อันเนื่องจากแรงงานหนีกลับบ้านและกลับประเทศ รวมถึงสถานการณ์โควิด-19 จึงทำให้ผลประกอบการของบริษัทขาดทุนเป็นครั้งแรกในรอบหลายปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 น่าจะเป็นปีที่สถานะเศรษฐกิจดีขึ้นกว่าปี 2564 เพราะการระบาดของโควิด-19 มีการควบคุมดีขึ้น และงานภาครัฐมีการประกาศผลประมูลงานออกมาแล้ว เช่น รถไฟรางคู่ และรถไฟฟ้ามหานคร สายสีม่วง ก็น่าจะส่งผลให้ตลาดการก่อสร้างดีขึ้น

ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุน บริษัทก็จะมุ่งมั่นดำเนินการให้ในปีต่อไปให้มีผลการดำเนินงานที่ไม่ขาดทุนให้ได้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งความร่วมมือของทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ซึ่งในฐานะประธานกรรมการต้องกราบขอบพระคุณทั้งผู้ว่าจ้าง ผู้มีพระคุณ พนักงานทุกฝ่ายที่ตั้งใจทำงาน ผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุน สถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าต่างๆ ที่ไว้วางใจบริษัทตลอดมา



นายศิวะ แสงมณี

ประธานกรรมการ



๙ สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ๙



การทำงานในปีที่ผ่านมาบริษัทมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยบริหารงานแบบครอบคลุมทั้ง 3 มิติ คือ มิติด้านสังคม มิติด้านสิ่งแวดล้อม และมิติด้านเศรษฐกิจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทยึดถือเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทดูแลและส่งเสริมมิติด้านสังคมภายในองค์กร โดยการบริหารแบบแนวเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวงรัชการที่ 9 คือ “ความพอดี” ให้สังคมภายในองค์กรรู้จักการเก็บออมและเสริมสร้างด้านพลังจิต พลังใจโดยนำหลักของ ศีล สมาธิ มาปฏิบัติ ในองค์กรให้พนักงานและผู้บริหารเกิดปัญญาทางธรรมควบคู่กับปัญญาทางโลก ด้วยการนำหลักสูตรสมาธิของมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ ที่ก่อตั้งโดยเจ้าประคุณสมเด็จพระญาณวชิโรดม หลวงพ่อวิริยังค์ สิรินฺธโร ที่ข้าพเจ้าเป็นกรรมการมูลนิธิดังกล่าวอยู่ด้วยมาเปิดสอนในบริษัทเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานและประชาชนในชุมชนโดยรอบบริษัทได้เข้าศึกษาอบรมเต็มตามหลักสูตรสมาธิ 6 เดือน ในหลักสูตร “ครูสมาธิ” ปีละ 2 รุ่นเป็นระยะเวลากว่า 8 ปีมาแล้ว จนถึงปัจจุบันได้ขยายหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างปัญญาต่อเนื่องให้ผู้อบรมครูสมาธิจบแล้วได้ทำสมาธิอย่างสันอีกครึ่งละ 5 นาที (วิธิตสมาธิ) วันละ 3 เวลา คือเวลาก่อนเริ่มงานตอนเช้า ก่อนรับประทานอาหารเที่ยง และก่อนเลิกงานตอนเย็น มิติด้านสังคมบริษัทได้อนุญาตให้บุคคลภายนอกในชุมชนใกล้เคียงบริษัทสามารถเข้ามารับการอบรมสมาธิในเวลาเย็น (18.00 – 20.30 น.) ควบคู่ไปกับพนักงานบริษัทได้ รวมทั้งบริษัทยังมีกิจกรรมร่วมกับวัด กับ โรงเรียน และหน่วยงานของรัฐ รอบบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ส่วนมิตีสิ่งแวดล้อม บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อดูแลให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการทำธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินลิกระบบไดอาแฟรมวอลล์ที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งในปี 2562 บริษัทได้พัฒนาวิธีการก่อสร้างเสาเข็มเจาะโดยไม่ใช้เครื่องเขย่าทำให้สามารถลดการรบกวนจากความสั่นสะเทือนลงได้กว่า 75 % และได้รับรางวัลดีเด่นด้านนวัตกรรมจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนั้นแล้วบริษัทยังได้รับจดทะเบียนให้ได้รับการรับรองการจัดการคุณภาพ ISO 9001 Version 2015 ในปี 2563 โดยได้รับการรับรอง ISO9001:2015 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2564 และปัจจุบันกำลังทำขออนุญาตทะเบียนเรื่องโรงงานสีเขียวระดับที่ 3 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรมโดยได้รับใบรับรองเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 รวมทั้งเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2564 เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน และในด้านมิติเศรษฐกิจ บริษัทได้ดูแลผลประโยชน์ผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามจริยธรรมของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทมีผลประกอบการขาดทุน 56.64 ล้านบาท และมีรายได้รวม 1,434.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นการขาดทุนครั้งแรกในรอบหลายปีที่ผ่านมา อันเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้สถานะตลาดงานก่อสร้างลดลงเป็นจำนวนมากจากทั้งภาคเอกชน และภาครัฐบาลมีการเลื่อนโครงการออกไป จึงทำให้ตลาดมีการแข่งขันสูง

ในปี 2565 บริษัทมีงานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบอีก 1,113.46 ล้านบาท และคาดว่าแนวโน้มของการระบาดโควิด-19 น่าจะดีขึ้นกว่าปีก่อน และในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 ภาครัฐได้มีการประมูลงานรถไฟรางคู่และงานรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วงเสร็จเรียบร้อยแล้ว ก็คงจะทำให้ตลาดก่อสร้างดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา บริษัทฯ จะมุ่งมั่นดำเนินงานในแนวทางการยั่งยืน เพื่อที่จะนำพาบริษัทให้ผ่านสภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจที่ถดถอยนี้ไปได้ และสร้างความเติบโตของธุรกิจให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป

ท้ายนี้ บริษัท ขอขอบคุณ พนักงาน ผู้บริหาร คู่ค้า สถาบันการเงิน และทุกฝ่ายที่ทุ่มเทให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา



ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



นายสิวะ แสงมณี
ประธานกรรมการ



นายลอยเลื่อน มุนนาค
กรรมการอิสระ



รศ.ดร.สมชาย อภกาศน์วิวัฒน์**
กรรมการอิสระ



นายอภัย จันทนจุลกะ
กรรมการอิสระ



นายสมควร วัตเก็กุล**
กรรมการอิสระ



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร
กรรมการอิสระ



นายสมควร มุสิกอินทร์**
กรรมการอิสระ

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

คณะกรรมการบริษัท(ต่อ)



ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์
กรรมการ



นายกมล สิงห์โตแก้ว
กรรมการ



Mr. Zaw Zaw Aye**
กรรมการ



นายณัฐพนธ์ ทศนินิพนธ์
กรรมการ



นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์
กรรมการ



นายณัฐพล ทศนินิพนธ์**
กรรมการ



นายเพด็จ รุจิจรเดช
กรรมการ



นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**
กรรมการ

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร



ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์
กรรมการบริหาร



นายกมล สิงห์โตแก้ว
กรรมการบริหาร



Mr. Zaw Zaw Aye**
กรรมการบริหาร



นายณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์
กรรมการบริหาร



นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์
กรรมการบริหาร



นายณัฐพล ทศนินิพนธ์**
กรรมการบริหาร



นายเพ็ช รุจิจรเดช
กรรมการบริหาร



นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**
กรรมการบริหาร

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

คณะเจ้าหน้าที่บริหาร



ดร.ณรงค์ ทตณินิพนธ์
ผู้จัดการใหญ่และประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร



นายคมล สิงห์โตแก้ว
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้า
สัมพันธ์ภายในประเทศ



Mr. Zaw Zaw Aye
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานปฏิบัติงาน 2



นายณัฐวัฒน์ ทตณินิพนธ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงาน IT



นางสาวณัฐวรรณ ทตณินิพนธ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานบริหาร



นายณัฐพล ทตณินิพนธ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานวิศวกรรม



นายเผด็จ รุจิจรเดช
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน,
ปรับปรุงดินและ งานวิศวกรรม
ปฐพีอื่น



นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่,
กฎหมายและ IR

คณะเจ้าหน้าที่บริหาร (ต่อ)



นายคมล อู๋ยีนพัฒนา
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานโครงสร้าง



นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ธร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานจัดซื้อ



นายเอนก ศรีทับทิม
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน



นายวัช ผุดผ่อง
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายงานซ่อมบำรุง

รางวัลที่ได้รับ

1. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับผลคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564 ในระดับดีเลิศ (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการประกาศรายชื่อเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติระดับ ESG 100 ปี 2021 เป็นปีที่ 3 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ปี 2019-2021)
3. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับ ISO9001:2015 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563
4. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับใบรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564
5. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2564 ในช่วงระดับคะแนน 90-100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายศิวะ	แสงมณี	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
3. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการ
4. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการ
5. นางสาวฉัฐวรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
6. MR.ZAW ZAW AYE**		กรรมการ
7. นายฉัฐพันธุ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
8. นายฉัฐพล**	ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
9. นายนิรันดร์**	อัคราพิทักษ์	กรรมการ
10. รศ.ดร.สมชาย**	ภคภาสน์วิวัฒน์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
11. นายสมควร**	วิศกกุล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
12. นายสมควร**	มุสิกอินทร์	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
13. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
14. นายอภิข	จันทนจุลกะ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
15. นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

นายเอนก ศรีทับทิม เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

1. ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริหาร
3. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
4. MR.ZAW ZAW AYE**		กรรมการบริหาร
5. นางสาวฉัฐวรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
6. นายฉัฐพันธุ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
7. นายฉัฐพล**	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
8. นายนิรันดร์**	อัคราพิทักษ์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายอภิข	จันทนจุลกะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวฉัฐวรณ	ทัศนนิพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. MR.ZAW ZAW AYE**		กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายฉัฐพันธุ์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายนิรันดร์**	อัคราพิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายฉัฐพล**	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

1. นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิข	จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
รายชื่อคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
1. นายลอยเลื่อน	บุญนาค	ประธานคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายเผด็จ	รุจิจรเดช	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายณัฐพันธ์	ทัศนพันธ์	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายณัฐพล**	ทัศนพันธ์	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายนิรันดร์**	อัคราพิทักษ์	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะเจ้าหน้าที่บริหาร		
รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่บริหาร		
1. ดร.ณรงค์	ทัศนพันธ์	ผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. MR.ZAW ZAW AYE		ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2
3. นางสาวณัฐวรรณ	ทัศนพันธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
4. นายกมล	สิงห์โตแก้ว	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
		ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ
5. นายเผด็จ	รุจิจรเดช	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
		ฝ่ายเสาะหามาตรฐานและกำหนดต้นทุน, ปรับปรุงดินและ งานวิศวกรรมปลูกพืชอื่น
6. นายณัฐพันธ์	ทัศนพันธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT
7. นายณัฐพล	ทัศนพันธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม
8. นายนิรันดร์	อัคราพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR
9. นายกมล	อยู่ยืนพัฒนา	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานโครงสร้าง
10. นายเอนก	ศรีทับทิม	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน
11. นายสมศักดิ์	ธวัชพงศ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ
12. นายธวัช	สุคตพงษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFICO Public Company Limited จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัทมีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีประสบการณ์มากกว่า 47 ปีจนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่าง ๆ

แหล่งรายได้ของบริษัทในปี 2564 ซึ่งมีรายได้รวม 1,434.20 ล้านบาท มาจากภาครัฐร้อยละ 21 และภาคเอกชนในประเทศ ร้อยละ 78 และภาคเอกชนจากต่างประเทศร้อยละ 1 ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีลูกค้าที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท ซึ่งบริษัทรับงานจากการเข้าประมูลโดยการทำธุรกรรมปกติ

เป้าหมายองค์กร

จากการระบาดของโควิด -19 ติดต่อกันมาเป็นเวลา 3 ปีแล้ว โดยหวังว่าจะหมดไปภายในปี 2566 จึงทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างซบเซาลงอย่างมาก โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งตลาดน่าจะมาถึงที่สุดหลังการหยุดระบาดของโควิด -19 บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายรายได้ในระยะ 3 ปี อยู่ที่ 1,500 ล้านบาทถึง 1,800 ล้านบาทในแต่ละปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ ขึ้นมาเพื่อให้สินค้าของบริษัทฯ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสังคม ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ ยึดถือหลักการบริหารพื้นฐาน 5 ด้าน

1. ความซื่อสัตย์
2. ความยุติธรรม
3. ความโปร่งใส
4. ด้วยความรับผิดชอบ
5. การรับผิดชอบต่อในการกระทำ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การเติบโต

VISION (วิสัยทัศน์)

To be innovative foundation specialist in Thailand
เป็นผู้นำนวัตกรรมด้านงานฐานรากในประเทศไทย

MISSION (ภารกิจ)

To strive for product hand over with quality, eco-friendly using sustainable innovation
ส่งมอบผลิตภัณฑ์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

STRATEGY (กลยุทธ์)

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

1. รับงานบริการเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน รวมทั้งงานก่อสร้างโครงสร้างต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
2. สร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณภาพ สินค้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. เป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่
4. บริหารงานโครงการโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสถานะสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยส่งมอบด้วยตรงเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐาน สูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า
5. พัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อยู่เสมอ โดยไม่เน้นการแข่งขันด้านราคา
6. พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และ โครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
7. เตรียมความพร้อมของเครื่องจักร เพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ
8. พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหาร เพื่อให้มีการรายงานข้อมูลต่างๆ ให้รวดเร็วและทันการ
9. หาดตลาดใหม่เพิ่มเติมในประชาคมอาเซียน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น 700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80% เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,400 บาท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80 เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 305,665,008 บาท เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชี กิจการร่วมค้าศรีนครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,000,000 บาท
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล จากทุนจดทะเบียน 611,330,016 หุ้น เป็น 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,509 บาท
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 590 หุ้นจากทุนจดทะเบียน 672,463,018 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 672,462,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นทุนจดทะเบียน 336,231,214 บาท เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล เป็นทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 369,854,336 บาท เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้ขึ้นทุนชำระแล้วจากการจัดสรรหุ้นปันผล เป็นทุนชำระแล้ว 739,707,908 หุ้น ๑ ละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 369,853,954 บาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2562 เป็นปีแรก

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> ● เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 764 หุ้นจากทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นทุนจดทะเบียน 369,853,954 บาท ● เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 2 ● เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับ ISO9001:2015
ปี 2564	<ul style="list-style-type: none"> ● เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ได้เกิดการปฏิวัติในประเทศพม่า จึงทำให้ บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดหยุดการดำเนินการธุรกิจที่ประเทศพม่า เป็นการชั่วคราวจนกว่าสถานการณ์ภายในประเทศพม่าจะสงบลงและกลับมาอยู่ในสภาวะปกติ ● เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2564 เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันมา 3 ปี ● เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นโรงงานสีเขียวระดับที่ 3 ซึ่งมีอายุการอนุมัติเป็นเวลา 3 ปี ถึงปี 2567

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

1. แยกตามสายผลิตภัณฑ์เป็นดังนี้

	สายผลิตภัณฑ์					
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานเฉพาะค่าแรง)	381	26%	816	32%	1,141	38%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุ)	1,043	73%	1,654	65%	1,773	58%
รวมงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	1,424	99%	2,470	97%	2,914	96%
งานต่างประเทศ	10	1%	86	3%	111	4%
อื่นๆ	-	-	4	-	7	-
รวมรายได้จากการบริการ	<u>1,434</u>	<u>100%</u>	<u>2,560</u>	<u>100%</u>	<u>3,032</u>	<u>100%</u>

2. แยกตามแหล่งรายได้เป็นดังนี้

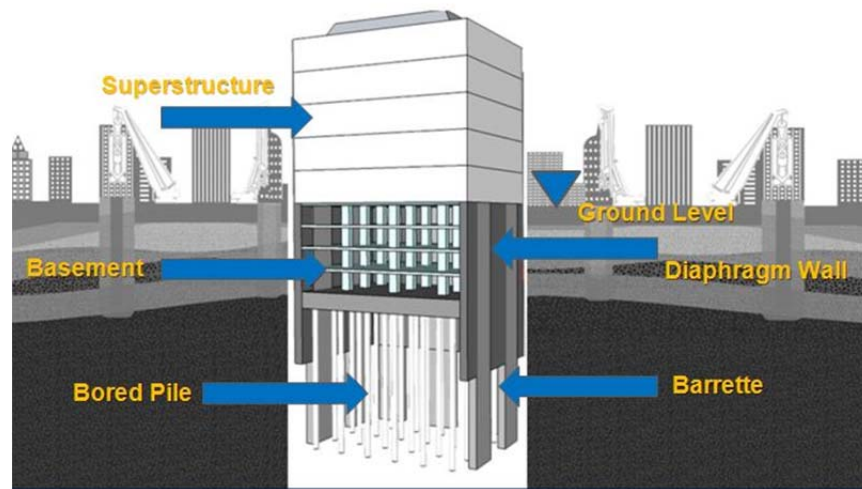
	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. งานภาครัฐ	307	21%	1,231	48%	893	29%
2. งานภาคเอกชน	1,127	79%	1,329	52%	2,139	71%
รวม	<u>1,434</u>	<u>100%</u>	<u>2,560</u>	<u>100%</u>	<u>3,032</u>	<u>100%</u>

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

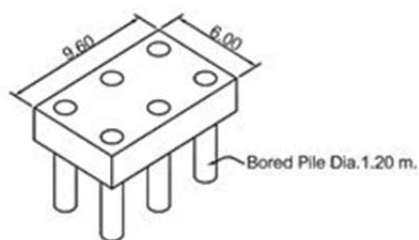
- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile , Barrette Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ



1. งานเสาเข็มเจาะ (Bored Piles)

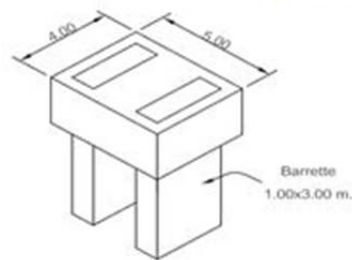
งานเสาเข็มเจาะเป็นงานฐานรากส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน เหมาะสำหรับบริเวณที่มีชั้นดินอ่อนแต่จำเป็นต้องใช้เสาเข็มเพื่อรองรับน้ำหนักของโครงสร้างเพื่อความมั่นคงแข็งแรง หรือใช้กับบริเวณพื้นที่ที่ไม่สะดวกในการใช้เสาเข็มตอก นอกจากนี้เสาเข็มเจาะสามารถทำให้มีขนาดใหญ่เพื่อรองรับน้ำหนักอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่มีระดับความสูงมากๆ โดยไม่ก่อให้เกิดการเคลื่อนตัวไปดันสิ่งก่อสร้างข้างเคียงให้เกิดความเสียหายเหมือนกรณีใช้เสาเข็มตอก การใช้เสาเข็มเจาะยังสามารถลดขนาดของฐานรากให้เล็กกว่ากรณีใช้เสาเข็มตอก และสามารถลดผลกระทบเรื่องเสียง แรงสั่นสะเทือนที่เกิดขึ้นกับกรณีที่ใช้เสาเข็มตอก รูปแบบเสาเข็มเจาะที่ใช้จะขึ้นอยู่กับสภาพใต้ดิน ดังนั้นจะต้องมีการสำรวจสภาพใต้ดินก่อน จึงจะสามารถออกแบบเสาเข็มเจาะให้เหมาะสมกับสภาพใต้ดินขณะเดียวกันก็สามารถรับน้ำหนักบรรทุกทุกของโครงสร้างได้ตามที่กำหนด

Bored piles



Supporting BTS pier

Barrettes



Supporting Purple Line MRT pier

เสาเข็มเจาะ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ตามขนาดของเสาเข็ม ดังนี้

1.1 เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก

เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก คือเสาเข็มที่สามารถรับน้ำหนักตั้งแต่ 30 ตันจนถึงประมาณ 150 ตัน โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 350 ถึง 600 มิลลิเมตร และอาจเจาะลึกถึง 30 เมตร ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ก่อสร้างแต่ละแห่ง เหมาะกับงานโครงสร้างที่มีระดับความสูงไม่เกิน 10 ชั้น ถ้าต้องการให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากขึ้น จะต้องเพิ่มจำนวนเสาเข็มมากขึ้น ทำให้ต้องใช้

พื้นที่ฐานรากมากขึ้นตามลำดับ ในการก่อสร้างเข็มเจาะขนาดเล็ก บริษัทใช้เครื่องเจาะแบบก้านหมุน (Rotary Drilling Rig) ขนาดเล็ก และระบบสามขา (Tripod Rig) ซึ่งมีขนาดที่กะทัดรัด

การใช้เข็มเจาะขนาดเล็กมีข้อได้เปรียบคือ ก่อให้เกิดเสียงรบกวนและแรงสั่นสะเทือนในระหว่างการก่อสร้างน้อยมาก อีกทั้งเครื่องมือต่าง ๆ มีขนาดที่กะทัดรัดทำให้เคลื่อนย้ายได้ง่ายและสามารถทำงานได้ใกล้ตัวอาคารมากหรืออาจทำงานภายในตัวอาคารได้

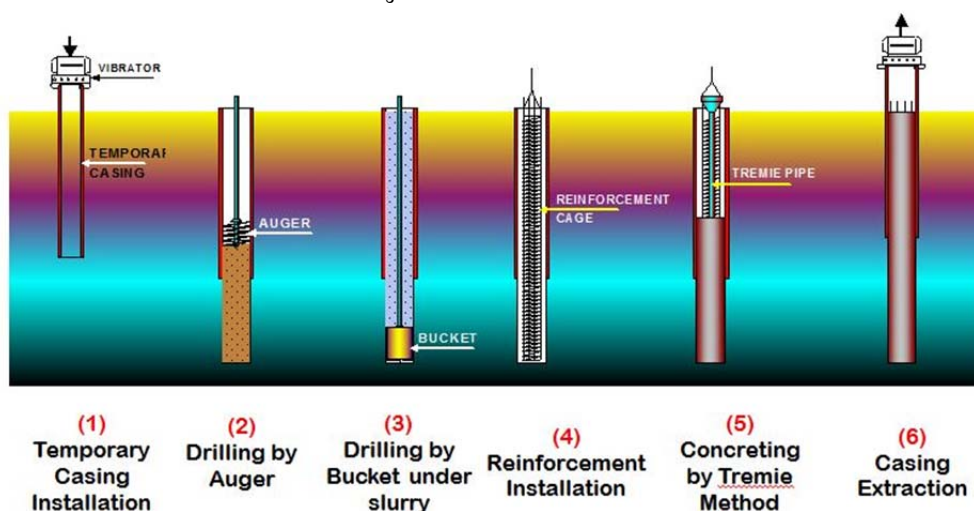
1.2 เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่

เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ คือเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 600 มิลลิเมตร ปัจจุบันบริษัทสามารถก่อสร้างได้ถึงขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 2,000 มิลลิเมตร บริษัทสามารถก่อสร้างให้มีความยาวได้มากกว่า 100 เมตร และรับน้ำหนักได้เกิน 1,500 ตันต่อต้น เหมาะกับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ทุกระดับความสูง การที่เสาเข็มมีความยาวมาก จะทำให้แรงเสียดทานรอบเสาเข็มช่วยรับน้ำหนักได้ส่วนหนึ่ง นอกจากแรงแบกทานรองรับที่ได้ปลายเสาเข็มซึ่งรับน้ำหนักส่วนใหญ่เอาไว้ ขนาดของเสาเข็มจะขึ้นอยู่กับแรงรับน้ำหนักของสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับการออกแบบไว้ ในกรณีงานโครงสร้างที่ต้องรองรับน้ำหนักมาก เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะได้เปรียบเสาเข็มขนาดเล็กและเสาเข็มตอก เนื่องจากเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะใช้พื้นที่ฐานรำน้อยกว่าเสาเข็มขนาดเล็กและเสาเข็มตอก

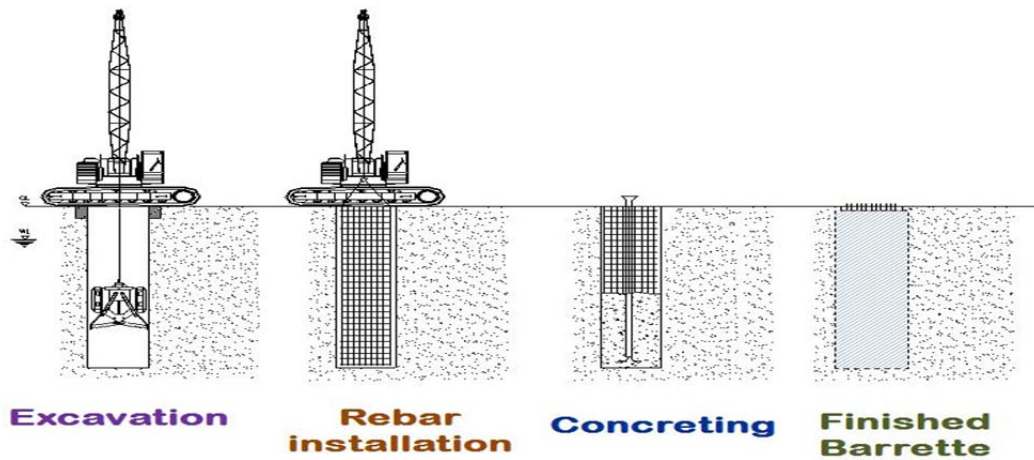
เทคโนโลยีในการทำเข็มเจาะขนาดใหญ่ร่วมกับกำแพงกันดินระบบ Diaphragm Wall (D-WALL) ของบริษัท จะสามารถช่วยเร่งระยะเวลาการก่อสร้างของอาคารสูงที่มีห้องใต้ดินลึกให้สั้นลงได้ โดยการนำเทคนิคการก่อสร้างระบบบ่อสร้างจากบนลงล่าง (Top - Down Construction) โดยผู้ก่อสร้างโครงสร้างบนดินไม่จำเป็นต้องรอให้งานก่อสร้างใต้ดินเสร็จสิ้นก่อนจึงจะเริ่มงานโครงสร้างบนดินได้ บริษัทจะก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่พร้อมติดตั้งเสาเหล็กขนาดใหญ่ไว้ที่หัวเสาเข็มให้ปลายเสาเหล็กโผล่ถึงระดับดินเดิมไว้ ซึ่งเสาเหล็กดังกล่าวจะสามารถรองรับน้ำหนักอาคารเหนือดินได้ความสูงระดับหนึ่ง ทำให้ผู้ก่อสร้างสามารถเริ่มงานโครงสร้างอาคารต่อไปได้เลยหลังจากที่งานเสาเข็มและงาน D-Wall เสร็จ พร้อมๆกับงานขุดดินก่อสร้างฐานราก โดยไม่ต้องรอนานขุดดินฐานรากก่อน ปัจจุบันงานที่บริษัทรับทำส่วนใหญ่จะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ ขณะเดียวกันก็รับงานเสาเข็มขนาดเล็กด้วยเช่นกัน แต่มีเงื่อนไขว่าต้องเป็นงานที่ใช้เสาเข็มตั้งแต่ 100 ต้นขึ้นไปในกรณีรับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเพียงอย่างเดียว เพื่อให้คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน่วยงาน

วิธีการทำเสาเข็มเจาะมีอยู่ 2 แบบ

1. ขั้นตอนการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ (แบบกลม)

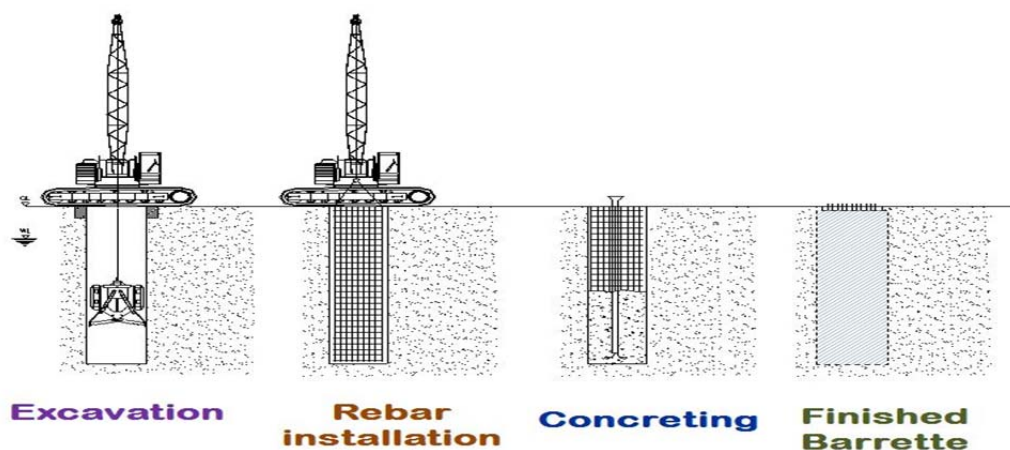


2. การทำเสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม (Barrette)



2. งานกำแพงกันดินชนิด ไดอะแฟรมวอลล์ (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมวอลล์ คืองานโครงสร้างใต้ดินอีกประเภทหนึ่งที่เป็นที่นิยมในปัจจุบัน เป็นเทคนิคการทำกำแพงกันดินที่ไม่ต้องใช้ Sheet Pile สามารถกันน้ำใต้ดินได้ดี และสามารถดัดแปลงมาใช้กับเทคนิคการก่อสร้างโครงสร้างใต้ดินและโครงสร้างระบบ Top-down ได้ดี กำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall เป็นเทคนิคการก่อสร้างฐานรากประเภทหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ ซึ่งทำให้สามารถขุดเจาะลงไปในพื้นที่เมืองซึ่งมีสิ่งก่อสร้างหนาแน่น และพื้นที่ซึ่งคับแคบในระดับที่ลึกมาก การก่อสร้างสามารถก่อสร้าง กำแพงกันดินซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 0.6 ถึง 1.5 เมตร ก่อสร้างขึ้นโดยเสริมเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในร่องดินที่ขุดไว้ล่วงหน้าด้วยวิธีการเทคอนกรีตใต้น้ำ (Tremie Concrete) เพื่อก่อเป็นกำแพงซึ่งมีรูปทรงและมิติต่างๆ ตามที่ออกแบบไว้เพื่อรองรับตัวอาคารด้านบนโครงสร้างชั้นใต้ดินที่อาคารต่างๆมีอยู่ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ที่ก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยี Sheet pile จะมีความลึกสูงสุดเฉลี่ยประมาณ 2 ชั้นเท่านั้น แต่การใช้เทคโนโลยี Diaphragm Wall ทำให้สามารถก่อสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกกว่า 3 ชั้น ซึ่งบริษัทเป็นรายแรกที่สามารถสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกถึง 6 ชั้น คือการสร้างชั้นใต้ดินอาคารโรงแรมแกรนด์ไฮน่า บริเวณห้วยมูสิแยกราชวงศ์



3. งานก่อสร้างโยธา



นอกจากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอื่นๆ และงานโครงสร้างใต้ดินแบบครบวงจร รวมถึง

- งานก่อสร้างอาคาร จะเน้นอาคารที่มีขนาดใหญ่ที่มีระดับความสูงไม่มากนัก เนื่องจากงานอาคารสูง ต้องใช้ระยะเวลานานในการก่อสร้าง อาจเกิดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาวัสดุตกแต่งทั้งภายใน และภายนอก
- งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น งานถนนและงานสะพาน งานอุโมงค์ลอดถนนทางแยก
- งานก่อสร้างฐานรากชั้นใต้ดินเป็นการก่อสร้างชั้นใต้ดินของอาคารซึ่งจะดำเนินการหลังจากได้ทำการก่อสร้างเสาเข็มเจาะแล้วเสร็จ วิธีการก่อสร้างจะประกอบด้วย ระบบป้องกันดินพังอาจใช้เข็มเหล็กพืด (Sheet Pile) หรือกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall) จากนั้นจะทำการก่อสร้างสะพานชั่วคราวและระบบค้ำยันเพื่อขุดดินให้ได้ตามความลึกตามแบบกำหนด จากนั้นทำการหล่อคอนกรีตฐานราก, พื้น, กำแพง, เสา พร้อมทั้งทำการรื้อถอนระบบค้ำยันชั่วคราวโดยปกติแล้วจะดำเนินการก่อสร้างจนถึงพื้นชั้น 1 หรือระดับดินเดิม

4. งานบริการทดสอบต่างๆ

เช่น งานบริการทดสอบความสมบูรณ์ (Integrity Test) งานบริการตรวจสอบการขุดเจาะ (Drilling Monitoring) งานบริการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Pile Load Test) และงานตรวจวัดค่าจากอุปกรณ์ทางวิศวกรรมปฐพี (Geotechnical Instrumentation)

การวิจัยและพัฒนา

ฝ่ายวิศวกรรม

ฝ่ายวิศวกรรมซึ่งถือว่าเป็นแกนหลักสำคัญของบริษัทฯ นั้นควบคุมและดูแลโดย ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงในการแก้ปัญหาทางด้านเทคนิคในงานฐานรากลึกและงานปฐพี ฝ่ายวิศวกรรมนั้นประกอบไปด้วยวิศวกรปฐพีที่มีการศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอก จำนวน 4 คน และ เจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค จำนวน 7 คน

ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ แบ่งการให้บริการออกเป็น 4 ส่วนหลักๆ คือ

- การจัดเตรียมใบเสนอราคาทางด้านเทคนิคและการออกแบบเบื้องต้นให้แก่ลูกค้า
- การวิเคราะห์และออกแบบฐานรากลึกและส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนของโครงสร้าง
- บรรยายให้หน่วยงานราชการและเจ้าของงานฟังเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในแต่ละโครงการ
- การสนับสนุนทางด้านเทคนิคสำหรับทีมงานฝ่ายก่อสร้างและฝ่ายประมาณราคา

รายการสรุปโครงการสำคัญและกิจกรรมที่ฝ่ายวิศวกรรมได้มีส่วนร่วมในปี พ.ศ. 2564

โครงการ	ส่วนร่วมของฝ่ายวิศวกรรม
North Plot at Forestias	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
ทางด่วนพระราม 3 ดาวคะนอง วงแหวนรอบนอกด้านตะวันตก สัญญา 4	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
Dusit Central Park	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
ศูนย์ราชการ เฉลิมพระเกียรติ ๘๐ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐ โซน C	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการอื่นๆ	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง

ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา

ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา ได้รับการกำกับดูแลโดยตรงจาก ดร. ณรงค์ พัทธนินพันธุ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแฉัก (มหาชน) ซึ่งมีส่วนสำคัญในการสร้างผลงานและชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ โดยการสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนา แก่วงการวิศวกรรมปฐพีในประเทศไทย รวมถึงภายในภูมิภาคอีกด้วย หนึ่งในความสำเร็จของฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา คือการมีส่วนร่วมในการตีพิมพ์บทความวิจัยทางวิศวกรรม ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในหลายภูมิภาคทั่วโลก

1. การส่งบทความเข้าตีพิมพ์ในงานประชุมวิชาการและสัมมนา ในปี 2564

บริษัทฯ ตระหนักว่าการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นสิ่งสำคัญของการแข่งขันในธุรกิจ หนึ่งในเป้าหมายที่สำคัญของฝ่ายวิจัยและพัฒนานั้นก็คือการเพิ่มกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำผลวิจัยที่ดีที่สุดออกไปสู่อุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งฝ่ายวิจัยและพัฒนา เพื่อศึกษาและวิจัยงานเสาเข็มเจาะกลและเหล็กมิก้า แกะกันดิน และวิธีการทดสอบงานฐานรากต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานปฐพีและงานฐานรากระดับลึกที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ การค้นพบสิ่งใหม่ๆ จากงานวิจัยจำนวนมากของฝ่ายวิจัยและพัฒนา ได้ถูกเผยแพร่และตีพิมพ์ในงานสัมมนาและการประชุมทางด้านวิชาการ ที่จัดขึ้นโดยสถาบันต่างๆ ที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบัน ในปีพ.ศ. 2564 ฝ่ายวิจัยและพัฒนา ได้ส่งบทความเพื่อตีพิมพ์ในงานประชุมวิชาการและงานสัมมนา อย่างไรก็ตาม ได้เกิดสถานการณ์โรค Covid-19 อย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2564 ทำให้ไม่สามารถเดินทางออกนอกประเทศได้ จึงได้ส่งเฉพาะบทความในประเทศ ซึ่งมีบทความที่ตีพิมพ์ในงานประชุมระดับประเทศจำนวน 7 บทความ ดังแสดงรายละเอียดดังนี้

งานประชุมวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ

1. ชยานันท์ บุญยรักษ์ (2564) นวัตกรรมในงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน Diaphragm wall การประชุมวิชาการคอนกรีตแห่งชาติครั้งที่ 16 มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ 1 เมษายน 2564 บรรยาย On-line
2. ณรงค์ ทศนิพนธ์ (2564) นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในงานวิศวกรรมฐานราก การบรรยายพิเศษ (Keynote lecture) การประชุมวิชาการโยธาแห่งชาติครั้งที่ 26 วันที่ 23 มิถุนายน 2564, สจล. บรรยาย On-line
3. ชยานันท์ บุญยรักษ์ (2564) พฤติกรรมของเสาเข็มเจาะในชั้นหินทรายแข็ง การประชุมวิชาการโยธาแห่งชาติครั้งที่ 26 วันที่ 23 มิถุนายน 2564, สจล. บรรยาย On-line
4. เสรีโรท เจีย (2564) พฤติกรรมของกำแพงกันดินแบบแข็งในกรุงเทพฯ. การประชุมวิชาการโยธาแห่งชาติครั้งที่ 26 วันที่ 23 มิถุนายน 2564, สจล. บรรยาย On-line
5. ชรินทร์ วงศ์มหาศิริกุล (2564) เสาเข็มเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การประชุมวิชาการโยธาแห่งชาติครั้งที่ 26 วันที่ 23 มิถุนายน 2564, สจล. บรรยาย On-line
6. ชยานันท์ บุญยรักษ์ (2564) การออกแบบและก่อสร้างปล่องอุโมงค์ การบรรยายเรื่องอุโมงค์ในดินอ่อน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 23 กันยายน 2564 บรรยาย On-line
7. ณรงค์ ทศนิพนธ์ และคณะ (2564) การปรับปรุงมาตรฐานเสาเข็มเจาะ ว.ส.ท. 1019-46 วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 การประชุมวิศวกรรมปฐพีแห่งชาติ ครั้งที่ 7 บรรยาย On-line

2. กิจกรรมพิเศษทางวิชาชีพวิศวกรรม

นอกเหนือจากงานวิจัยภายในบริษัทและการเข้าร่วมในงานประชุมทางวิชาการแล้ว ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท ซีพีไอ จำกัด (มหาชน) ยังได้มีส่วนสนับสนุนกิจกรรมดังต่อไปนี้

- ดร. ณรงค์ ทศนิพนธ์ ได้รับเชิญให้เป็นวิทยากรบรรยายพิเศษ (Keynote lecture) การประชุมวิชาการโยธาแห่งชาติครั้งที่ 26 จัดโดย สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ดร. ชยานันท์ บุญยรักษ์ ได้เป็นผู้บรรยายพิเศษ เรื่องความรู้เรื่องการออกแบบและก่อสร้างเสาเข็มเจาะ ที่วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ดร. ณรงค์ ทศนิพนธ์ และ ดร. ชยานันท์ บุญยรักษ์ ได้จัดการฝึกอบรมภายในให้กับวิศวกรในบริษัทซีพีไอ จำกัด (มหาชน)

3. งานบรรยายพิเศษจัดโดยวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยและมหาวิทยาลัยต่างๆ

ดร. ณรงค์ ทศนิพนธ์ ประธานบริษัท Mr.Zaw Zaw Aye และ ดร. ชยานันท์ บุญยรักษ์ ได้รับเชิญจากคณะกรรมการวิศวกรรมปฐพี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยภายใต้พระบรมราชูปถัมภ์ รวมทั้งมหาวิทยาลัยต่างๆ ให้เป็นผู้บรรยายพิเศษ ด้านงานชุดดินลึก งานวิศวกรรมปฐพีและงานฐานราก ในงานสัมมนาหรือประชุมวิชาการ

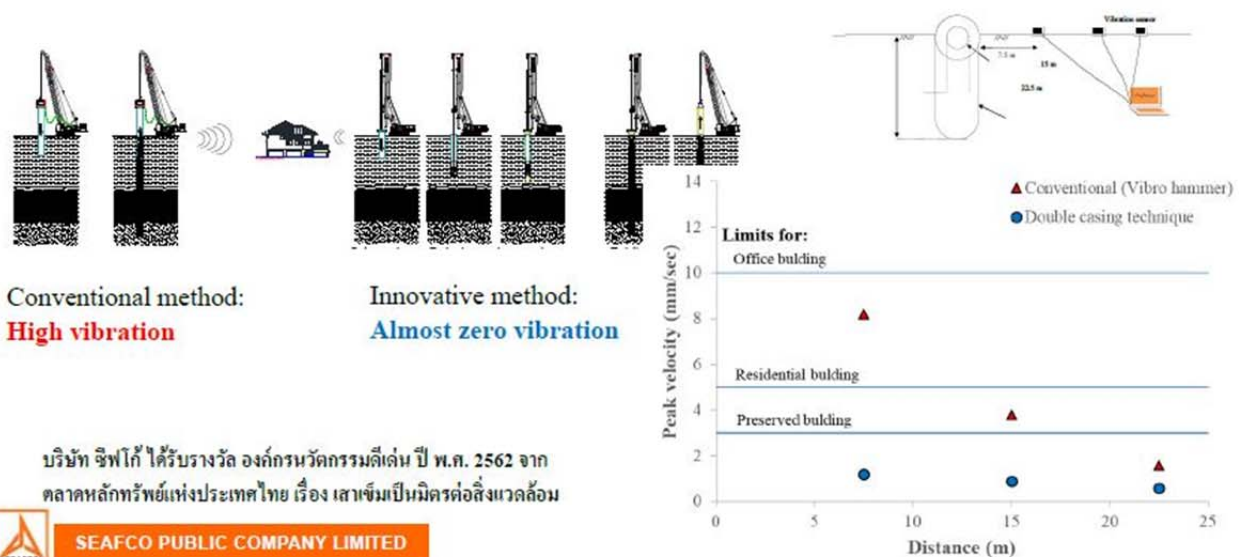
4. โครงการวิจัยภายในจัดโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนา

หน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้ทำโครงการวิจัยภายในบริษัทฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและเสริมศักยภาพให้
งานก่อสร้าง โครงการเหล่านี้ประกอบด้วย งานเสาเข็มเจาะเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้าง
เสาเข็มเจาะ และพฤติกรรมของเสาเข็มเจาะระดับลึกมากในกรุงเทพฯ

ผลงาน

1. Innovation to reduce vibration from piling

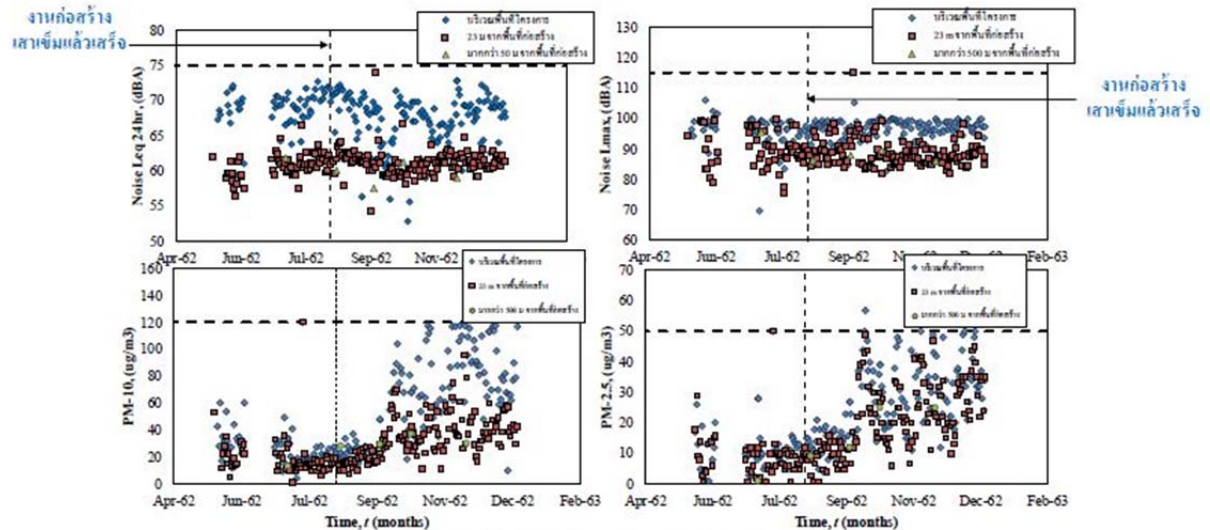
Innovation to reduce vibration from piling



Near zero vibration construction



Noise and dust monitoring and minimizing



SEAFKO PUBLIC COMPANY LIMITED

- ตรวจวัดเสียงและฝุ่นจากการก่อสร้าง จากตำแหน่ง
- พื้นที่ก่อสร้าง; 23 ม. จากพื้นที่ก่อสร้าง; และ มากกว่า 500 ม. จากพื้นที่ก่อสร้าง

2. การแยกเบนโทไนท์จากน้ำโคลนขุดเจาะ

ในการก่อสร้างเสาเข็มเจาะหรือกำแพงกันดินแบบไดอาแฟรมมีความจำเป็นต้องใช้น้ำโคลนขุดเจาะ (Bentonite) เพื่อป้องกันหลุมเจาะพังทลาย ซึ่งการใช้น้ำโคลนขุดเจาะนั้น โคลนเบนโทไนท์บางส่วนจะผสมกับคอนกรีต น้ำปูนหรือวัสดุอื่นๆ จึงทำให้น้ำโคลนบางส่วนไม่สามารถนำมาใช้ได้ต่อกลายเป็นของเสียที่ต้องมีการกำจัดอย่างถูกวิธี ทั้งนี้ทางบริษัท ซีพีโอ จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในส่วนนี้และเพื่อลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม จึงได้มีเทคนิคใหม่ในการกำจัดของเสียโดยมีขั้นตอนและรายละเอียดดังนี้

- 1) นำน้ำโคลนขุดเจาะที่ใช้เสร็จแล้วจากสถานที่ก่อสร้างต่างๆ มายังสถานีบำบัดภายในบริษัทฯ
- 2) ทำการแยกตะกอนออกจากน้ำโคลนขุดเจาะโดยการใช้เครื่องแยกตะกอนชนิดการใช้แรงเหวี่ยงหนีศูนย์กลาง (Decanter centrifuge)
- 3) หลังจากการแยกตะกอนออกแล้ว ของเหลวที่ได้ทำการปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH 5.5 - 9.0) ให้สอดคล้องตามกฎหมาย ซึ่งน้ำที่ได้สามารถนำไปทั้งตามปกติ หรือไปใช้ในกิจกรรมอย่างอื่นต่อไปได้
- 4) นำตะกอนที่ได้จากการแยกน้ำโคลนขุดเจาะไปเป็นดินถมได้



ภาพที่ 1 ก) น้ำโคลนขุดเจาะ (Bentonite) ที่เสื่อมสภาพ ข) เครื่องแยกตะกอนแบบแรงเหวี่ยงหนีศูนย์กลาง (Decanter centrifuge)



ภาพที่ 2 ก) น้ำหลังการปรับค่าความเป็นกรด-ด่าง ข) ตะกอนดินที่ถูกแยกออกมาจากโคลนขุดเจาะ

2. การตลาดและการแข่งขัน

สถานการณ์ปี 2564

- ช่วง 9 เดือนแรก การลงทุนภาคก่อสร้างมีมูลค่า 1,087.2 พันล้านบาท ขยายตัว 5.0% YoY เป็นการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ 652.2 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.8% YoY จากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดระยะที่ 3 (ช่วง 1 เริ่มเดือนกรกฎาคม 2564) และโครงการต่อเนื่องอื่นๆ ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชนมีมูลค่า 435.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นเพียง 0.9% YoY ผลจากภาวะเศรษฐกิจซบเซา และมีการปิดแคมป์คนงานเพื่อควบคุมการระบาดของ COVID-19 ทำให้โครงการก่อสร้างหลายโครงการถูกเลื่อนออกไป

● ช่วงที่เหลือของปี คาดว่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัวต่อเนื่อง อาทิ โครงการซ่อมและสร้างถนนระดับรองตามภูมิภาคต่างๆ ส่วนการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะยังชะงัก เนื่องจากผู้พัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยทั้งเพื่อขายและให้เช่ามีแนวโน้มชะลอโครงการใหม่เพื่อเร่งระบายสต็อกที่ยังสูง สะท้อนจากพื้นที่ขออนุญาตก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงานและโรงแรมช่วง 8 เดือนแรกปี 2564 หดตัว 3.0% 20.1% และ 37.9% YoY ตามลำดับ การลงทุนก่อสร้างโดยรวมทั้งปี 2564 จึงมีแนวโน้มเติบโต 5.3% คิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,385 พันล้านบาท แบ่งเป็นงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน 820.0 และ 565.0 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.7% และ 1.9% ตามลำดับ

แนวโน้มปี 2565-2567

● มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวม 9 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัว 4.5-6.5% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

○ การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-7.0% ต่อปี จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC ซึ่งจะเริ่มทยอยดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 ทั้งระบบรางและถนน อาทิ (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) ซึ่งเฟสแรกจะเริ่มในช่วงสุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา และ (2) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 นอกจากนี้ยังมีโครงการสำคัญอื่นๆ ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการพัฒนาอาคารผู้โดยสารส่วนต่อขยายด้านทิศเหนือ ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (Terminal 2) โครงการรถไฟความเร็วสูง (กรุงเทพฯ-นครราชสีมา) โครงการรถไฟทางคู่ช่วงขอนแก่น-หนองคาย และโครงการรถไฟฟ้ามหานครสายใหม่ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ)

○ การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวระดับต่ำในปี 2565 และทยอยปรับตัวขึ้นในปี 2566 และ 2567 หนุนโดย (1) การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐเหนี่ยวนำงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม (2) การลงทุนใน EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ดังกล่าว และ (3) มาตรการกระตุ้นอสังหาริมทรัพย์จากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับที่อยู่อาศัย หนุนความต้องการซื้อขายบ้านและคอนโดมิเนียมเพิ่มขึ้น

○ ผู้รับเหมารายใหญ่จะมีความได้เปรียบรายกลางและเล็ก เนื่องจากมีอำนาจต่อรองกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้างสูงกว่า และมีโอกาสได้งานประมูลมากกว่า ทั้งยังสามารถขยายการก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้าน ด้านผู้รับเหมารายกลางและรายเล็กยังต้องพึ่งพาการรับเหมาช่วง (Sub contract) จากผู้รับเหมารายใหญ่ รายได้จึงไม่แน่นอน อีกทั้งยังมีโอกาสเผชิญปัญหาแรงงานขาดแคลนจาก COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนอยู่มาก

ที่มา : วิจัยกรุงศรี – แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรมไทยปี 2565-2567

2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้คุณภาพเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน
- ดูแลผู้เกี่ยวข้องตลอด Supply Chain ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีอนาคตที่ยั่งยืนและเท่าเทียมมั่นคงและการมีสุขภาพที่ดีขึ้น
- บริษัทมีความพร้อมด้านเครื่องจักร ตลอดจนมีนโยบายเรื่องการบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด และมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลาย และมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีการวางแผนในการบริหารเครื่องจักรอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานได้หลายงานในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทสามารถดำรงสถานะทางการเงินและสายสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน เนื่องจากการรับงานรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องมีเงินค้ำประกันงานต่าง ๆ หลายขั้นตอนจนกว่าจะดำเนินการก่อสร้างหลายรายต้อง

ประสบปัญหากับสถาบันการเงินในการขอวงเงินค้ำประกันเพื่อประมูลงานต่าง ๆ แต่ด้วยนโยบายในการดำรงสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับการปฏิบัติที่ดีต่อสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทที่สามารถลดอุปสรรคในเรื่องการขอวงเงินให้เพียงพอต่อการรับงานของบริษัท

- การหาแหล่งตลาดใหม่ตามการขยายตัวของตลาดสังหาริมทรัพย์ ภายในประเทศมีการขยายตัวไม่แน่นอน ซึ่งขึ้นอยู่กับสถานะของเศรษฐกิจและการเมือง ในการที่จะทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะพึ่งเพียงตลาดแต่ภายในประเทศอย่างเดียวจะเป็นไปได้ยาก กลุ่มบริษัทจึงมองและศึกษาถึงตลาดต่างประเทศมาช่วยรองรับ โดยเฉพาะในเขตอาเซียน ซึ่งปัจจุบันได้ขยายตลาดไปประเทศเมียนมาร์

3.การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.1 กำลังการผลิต

งานรับเหมาทำฐานรากโครงการก่อสร้างต้องอาศัยเครื่องจักรและความชำนาญของวิศวกรและผู้ควบคุมงานในปริมาณที่ต่างๆ กันขึ้นกับประเภทโครงสร้างของงาน จึงไม่สามารถระบุชัดเจนถึงกำลังการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตามสามารถสรุปเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นเครื่องกำหนดกำลังการผลิตของบริษัท ดังนี้

- ประสิทธิภาพของเครื่องจักร และจำนวนเครื่องจักรแต่ละประเภท

เครื่องจักรของบริษัทประกอบด้วยเครื่องเจาะงานเสาเข็มเจาะ จำนวน 50 ชุด เครื่องมือสำหรับก่อสร้างกำแพง D-Wall จำนวน 30 ชุด ที่ได้รับการดูแลตรวจสภาพและปรับแต่งตลอดเวลา จึงสามารถรับงานเสาเข็มเจาะได้ถึง 42 หน่วยงาน งานกำแพง D-Wall ได้ถึงจำนวนประมาณ 29 หน่วยงานในขณะเดียวกันได้นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งใหญ่พอที่จะสามารถซ่อมรถเครนได้พร้อมกันครั้งละ 10 คัน ทำให้เครื่องจักรของบริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานอยู่เสมอ

- จำนวนวิศวกร

บริษัทมีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในงานออกแบบและก่อสร้างฐานรากและทำงานร่วมกับบริษัทมาเป็นเวลานานโดยเฉลี่ยแล้วมีอายุงานประมาณ 12 ปี ซึ่งสามารถจำแนกประเภทวิศวกรตามหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ดังนี้

	จำนวน (คน)		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
1. วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ	4	7	3
2. วิศวกรงานออกแบบด้านธรณีเทคนิค	2	2	1
3. วิศวกรระดับผู้ควบคุมงานสนาม	55	52	41
รวมทั้งสิ้น	61	61	44

จำนวนและความเชี่ยวชาญของวิศวกรดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถรับงานได้ครั้งละ 23 งานในเวลาเดียวกัน จำนวนวิศวกรดังนี้

	2564
1. วิศวกรโยธา	3
2. วิศวกรช่างกล	1
3. สามัญวิศวกรโยธา	4
4. สามัญวิศวกรช่างกล	1
5. ภาสวิศวกรรมโยธา	24
6. ภาสวิศวกรรมเครื่องกล	5

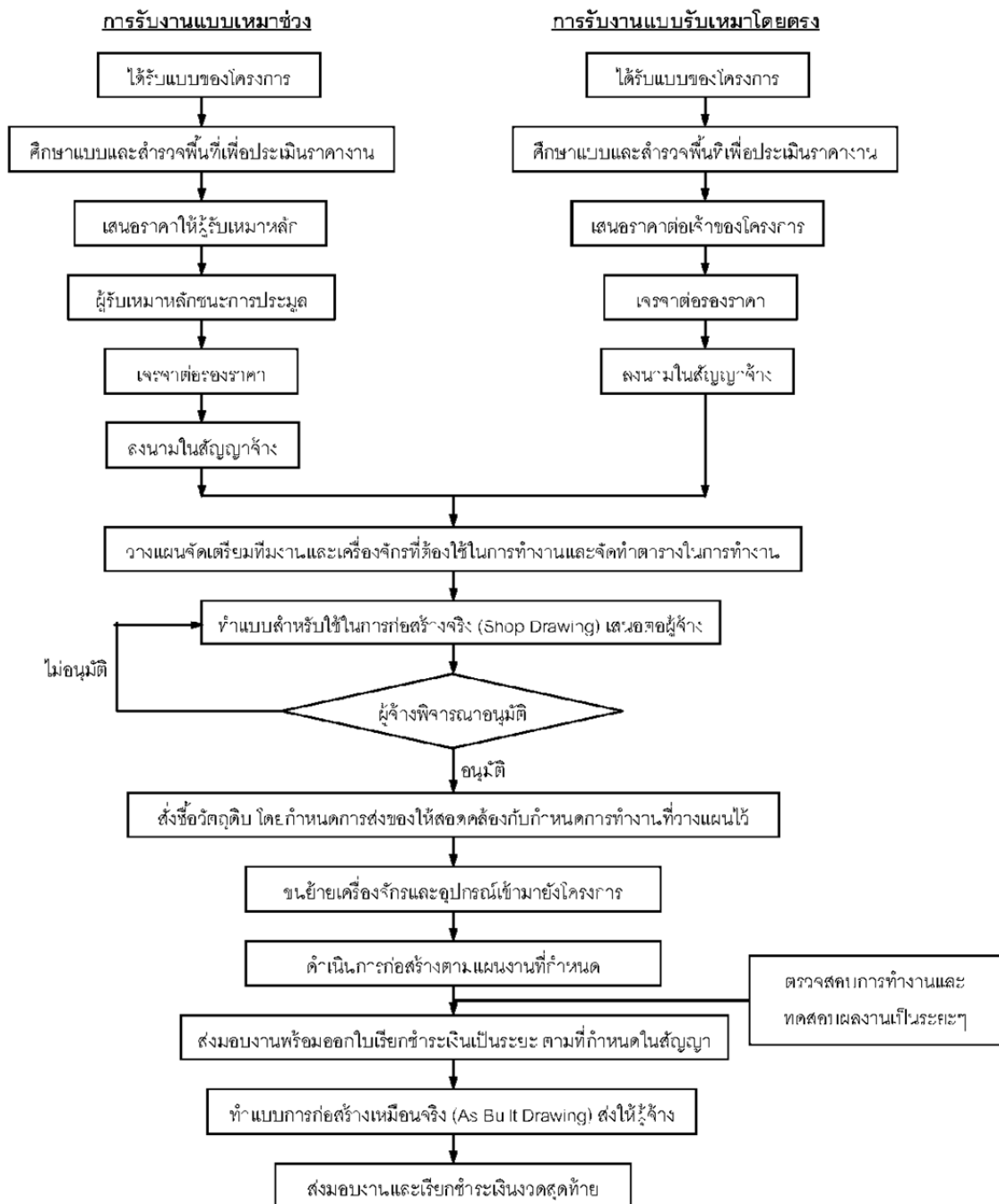
- วงเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทจำเป็นต้องมีวงเงินค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยปกติการรับงานของบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกัน 3 ประเภท ดังนี้

1. หนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา
2. หนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการประกันการทำงานที่บริษัทต้องให้ไว้กับลูกค้าตลอดอายุของโครงการ
3. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการค้ำประกันผลงานต่อไปอีก 1-2 ปี หลังส่งมอบงาน

นอกจากนี้ บางงานอาจมีการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า ดังนั้นบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกันว่าบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าในการทำงาน (Advance Payment Bond) รวมวงเงินหนังสือค้ำประกันที่บริษัทต้องออกในการรับงานหนึ่งๆ คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 10-20 ของมูลค่างาน ดังนั้นวงเงินค้ำประกันที่บริษัทมีกับสถาบันการเงินต่างๆ จึงนับได้ว่าเป็นปัจจัยที่กำหนดถึงความสามารถในการรับงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องวงเงินค้ำประกันไม่เพียงพอในการรับงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงิน 12 แห่ง จำนวน 1,900 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอให้บริษัทสามารถรับงานได้มากกว่า 4,000 ล้านบาทต่อปี

3.2 ขั้นตอนการรับงาน และขั้นตอนการทำงาน



วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น และเบนโทไนต์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทติดต่อเป็นประจำเพียงไม่กี่ราย ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นในควมมีชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่าย ราคาสามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีวัตถุดิบป้อนให้แก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามที่กำหนดไว้

ปริมาณวัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายการวัตถุดิบ	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม
คอนกรีตผสมเสร็จ (2)	180,652.00 (ลบ.ม.)	274.77	44.35	303,629.75 (ลบ.ม.)	503.95	50.32	293,241.81 (ลบ.ม.)	515.23	48
เหล็กเส้น (2)	11,768.21 พอนด์	223.47	36.47	19,031.80 พอนด์	304.74	30.43	18,793.94 พอนด์	327.33	30
เบนโทไนต์ (1)	1,690.45 พอนด์	12.26	1.98	3,045.98 พอนด์	21.16	2.11	3,169 พอนด์	23.06	2
โพลิเมอร์ (1)	494.65 พอนด์	31.50	5.08	398.03 พอนด์	75.09	7.50	450.70 พอนด์	80.73	7
น้ำมันดีเซล	3,178,000 ลิตร	62.69	10.12	4,220,000 ลิตร	83.62	8.35	5,264,000 ลิตร	121.43	11
อื่นๆ		14.81	2.39		12.98	1.29		16.47	2
รวม		619.50	100		1,001.54	100		1,084.25	100

หมายเหตุ : (1) เบนโทไนต์และโพลิเมอร์ คือ วัตถุดิบที่ใช้สำหรับการขุดเจาะพื้นดินเพื่อให้แนวดินคงรูปและง่ายต่อการขุดเจาะ ปัจจุบันมีการนำโพลิเมอร์(Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนต์สำหรับงานบางประเภท

(2) ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ขึ้นอยู่กับลักษณะการรับงาน ซึ่งถ้าปีใดรับงานค่าแรงรวมวัสดุมากโครงการ ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะมีปริมาณมากขึ้น แต่ถ้าปีใดรับงานเฉพาะค่าแรงมากโครงการ ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะลดลง

ที่ผ่านมานโยบายการรับงานของบริษัทหากเป็นไปได้จะรับเฉพาะค่าแรงและค่าเครื่องจักรเป็นหลัก โดยให้ลูกค้าเป็นผู้จ่ายเฉพาะค่าวัตถุดิบหลักคือคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น เนื่องจากราคาของวัตถุดิบเหล่านี้เป็นที่ทราบกันดีในตลาด และเวลาการก่อสร้างเสาเข็มเจาะหรือกำแพง D-Wall มีระยะเวลาสั้น ทำให้ไม่สามารถบวกกำไรจากต้นทุนวัตถุดิบหลักได้มากนัก อีกทั้งมีความเสี่ยงในเรื่องการรับเงินค่าวัตถุดิบหลักจากลูกค้าบางรายไม่ตรงตามกำหนดที่บริษัทจะต้องชำระค่าวัตถุดิบหลักด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปรับนโยบายในการรับงาน โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้ามากขึ้น ถ้าลูกค้ามีคุณภาพดี บริษัทอาจลดความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเงินได้ สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวบริษัทก็จะรับงานชนิดที่รวมค่าวัตถุดิบด้วย เพื่อขยายการรับงานและมีกำไรจากลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นแล้ว วัตถุดิบอีกประเภทที่บริษัทใช้มากและเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่เมื่อใช้งานเสร็จก็ต้องกำจัดทิ้ง ได้แก่ เบนโทไนต์(ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนไปใช้เป็นโพลิเมอร์มากขึ้น) ปัจจุบันบริษัทใช้เบนโทไนต์ที่ผลิตทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ แต่อัตราส่วนที่ผลิตจากในประเทศสูงกว่าทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน และคุณภาพก็เป็นที่ยอมรับ นอกจากนี้บริษัทยังได้ริเริ่มในการนำโพลิเมอร์(Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนต์ในงานบางประเภท

Polymer เป็นวัตถุดิบนำเข้ามาจากต่างประเทศ ย่อยสลายง่ายกว่าและมีคุณภาพดีกว่ามากถึงแม้ราคาต่อหน่วยจะแพงกว่าเบนโทไนต์ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทได้พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท
เงื่อนไขการชำระเงินและอำนาจในการต่อรอง

- โดยทั่วไป เงื่อนไขในการชำระเงินในการสั่งซื้อวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย คือ ชำระเฉลี่ย 90 วัน หลังจากได้รับสินค้า โดยผู้จัดจำหน่ายจะต้องนำของมาส่งที่บริเวณก่อสร้าง

- อำนาจในการต่อรอง

- บริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากมีการสั่งซื้อวัสดุครั้งละจำนวนมาก ทำให้ได้รับส่วนลดมากกว่าลูกค้าทั่วไป
- ร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผูกขาดซื้อจากร้านใดร้านหนึ่งโดยเฉพาะ จึงสามารถเปลี่ยนการซื้อวัสดุได้
- การที่บริษัทติดต่อกับร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะเวลานาน และประวัติการจ่ายชำระหนี้ไม่เคยมีปัญหา แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจไม่ดี ทำให้ได้รับเงื่อนไขที่ดีลดมา

ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบหลักในปี 2562– 2564

วัตถุดิบ	ปี		
	2562	2563	2564
คอนกรีตผสมเสร็จ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)	1,757.03	1,659.74	1,520.98
เหล็กเส้น (บาทต่อกิโลกรัม)	17.42	16.01	18.99
เบนโทไนท์ แบบผง (บาทต่อกิโลกรัม)	7.28	6.95	7.25
โพลีเมอร์(บาทต่อกิโลกรัม)	179.12	250.06	194.89
น้ำมันดีเซล (บาทต่อลิตร)	23.07	19.82	19.73

ปัจจุบันบริษัทได้มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศและตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าอะไหล่เครื่องจักรบางประเภทซึ่งไม่มีจำหน่ายภายในประเทศ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีทั้งสิ้น 1,177 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกัน* (ล้านบาท)	วงเงินกู้ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	เจ้าของ	66	250.52	708
2. อาคาร	เจ้าของ	87		(วงเงินเดียวกับที่ดินบางส่วน)
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	997	49.34	31.49
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	18	-	-
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	7	-	-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	2	-	-
รวม		1,177		

* สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพันเป็นส่วนหนึ่งของหลักทรัพย์ค้ำประกันที่มีต่อสถาบันการเงิน ซึ่งมูลค่าของหลักประกันถูกประเมินโดยสถาบันการเงินที่ปล่อยวงเงินกู้หรือผู้ประเมินอิสระ

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้ารวมทั้งบริษัทอื่น

ในกรณีที่บริษัทจะทำการลงทุนในโครงการต่างๆ บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนดังกล่าวโดยบริษัทเอง หรือจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า โดยจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือต่อเนื่องกับธุรกิจของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้านั้น บริษัทจะพิจารณาจัดตั้งร่วมกับพันธมิตรรายอื่นเป็นแต่ละกรณีไป ทั้งนี้โครงการลงทุนต่างๆจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าคิดเป็นร้อยละ 0.4 ของยอดสินทรัพย์รวมตามรายละเอียดการลงทุน ดังนี้

การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการลงทุน	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50%	26	13
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.99%	10	9.79

บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนใน

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการ ลงทุน	ทุนชำระแล้ว (USD)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซีฟโก้ (เมียนมาร์) จำกัด	80%	500,000	13.43

สำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปร่วมในการบริหารงาน พร้อมทั้งเป็นผู้กำหนดนโยบายในการบริหารงานและด้านการเงินของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ ที่เป็นพันธมิตรทางด้านธุรกิจ

ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้น	ราคาต่อหุ้น	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิง จำกัด (มหาชน)	5,000,000	1.92	9.60

4.3 การช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม

โดยการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารเพื่อค้ำประกันการรับงานก่อสร้าง และค้ำประกันการกู้เงินกับธนาคารต่างประเทศ ให้กับบริษัท ซีฟโก้ (เมียนมาร์) จำกัด

บริษัทไม่มีการช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของบริษัท

5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564* บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 13 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานทั้งสิ้น 1,113.46 ล้านบาท

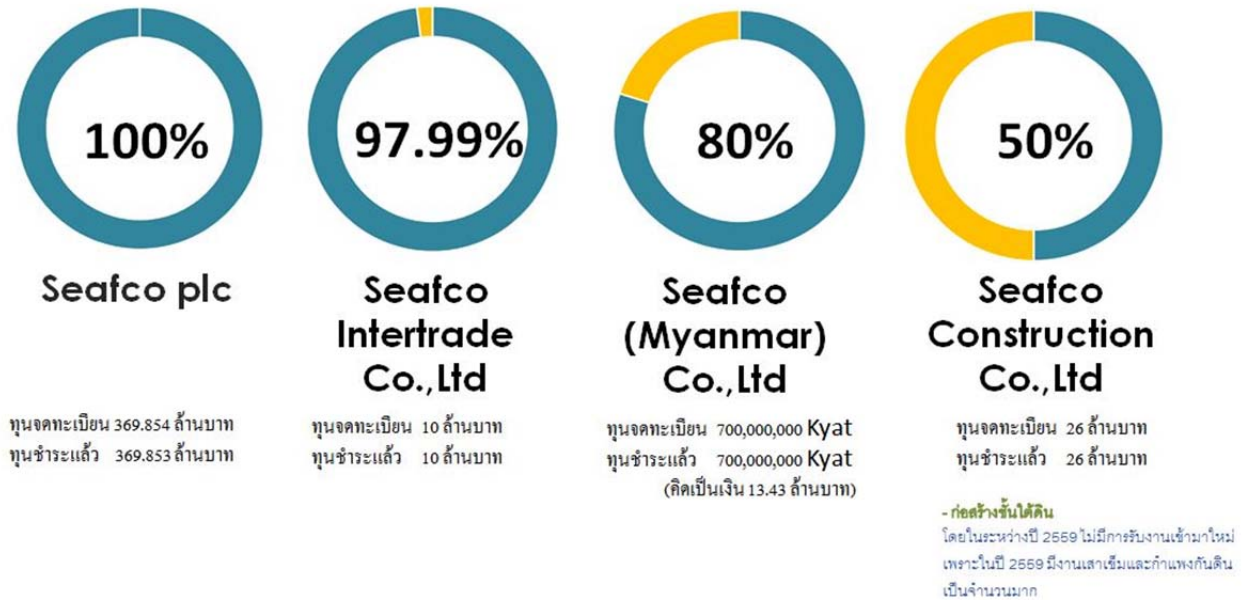
สรุปงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	กำหนดการแล้วเสร็จ
1	ONE BANGKOK EXPRESSWAY CONNECTION	งานเสาเข็มและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 2 ปี 2565
2	ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ (ส่วนต่อขยาย)	เสาเข็มเจาะแบบกลม	ไตรมาส 2 ปี 2565
3	อาคารเอนกประสงค์และโรงเจ วัดมังกรกมลาวาส	งานเข็มและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 1 ปี 2565
4	AKN	งานเข็มและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 2 ปี 2565
5	P5 Building (Partial) and Fourm (3Nos.) for One Bangkok Mixed Use Development	งานเข็มและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 1 ปี 2565
6	พื้นที่เมืองชุมชนดินแดง ระยะที่ 2 (อาคาร D1)	งานเข็มและกำแพงกันดิน	ไตรมาส 1 ปี 2565
7	ศูนย์ราชการกระทรวงมหาดไทย	กำแพงกันดินระบบโคอะเฟรม วอลล์/งานเสาเข็มเจาะ	ไตรมาส 2 ปี 2565
8	เดอะ เบส สุขุมวิท 71	เสาเข็มเจาะแบบกลม	ไตรมาส 1 ปี 2565
9	เมดิคอลคอมเพล็กซ์ งามอินทรา	เสาเข็มเจาะแบบกลม	ไตรมาส 2 ปี 2565
10	ดุสิต เซ็นทรัลพาร์ค สัญญา 2	งานเข็มและกำแพงกันดิน	ยังไม่เริ่มงาน
11	THE MALL2 (LINK BRIDGE)	งานเข็มและกำแพงกันดิน	ยังไม่เริ่มงาน
12	ก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางใหญ่-กาญจนบุรี ตอนที่ 2	งานเสาเข็มและกำแพงกันดิน	ยังไม่เริ่มงาน
13	ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ (ส่วนต่อขยาย)	งานเสาเข็มเจาะแบบกลม	ยังไม่เริ่มงาน
รวมมูลค่างาน (ล้านบาท)		1,113.46 ล้านบาท	

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ในกลุ่มบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วย



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ / งานประมูล
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 26 ล้านบาท	มีนโยบายที่จะดำเนินการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานก่อสร้างอาคารสูงและงานก่อสร้างฐานราก
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.996 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 10 ล้านบาท	มีนโยบายรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ต่างประเทศ
3. บริษัท ซีฟโก้(เมียนมาร์) จำกัด	80 ของทุนจดทะเบียน 700,000,000 kyat คิดเป็นเงินเท่ากับ 13.43 ล้านบาท	มีนโยบายดำเนินการรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียน และทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทุนจดทะเบียน : 369,853,954 บาท (หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 369,853,954 บาท (หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

แบ่งเป็น

หุ้นสามัญ : จำนวน 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็น 369,853,954 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ : - ไม่มี-

1.4.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด ณ วันที่ 26 มกราคม 2565

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. กลุ่มทัศนนิพันธ์	196,898,754	26.62
1.1 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์	57,107,936	7.72
1.2 นางภาวนา ทัศนนิพันธ์	23,857,163	3.23
1.3 นายฉัฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	7,521,915	1.02
1.4 นางสาวฉัฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	10,970,677	1.48
1.5 นางสาวฉัฐกานต์ ทัศนนิพันธ์ ทัน โนะ	53,467,724	7.23
1.6 นายทัศนพันธ์ ทัศนนิพันธ์	23,398,371	3.16
1.7 นายฉัฐพล ทัศนนิพันธ์	17,182,896	2.32
1.8 นายเดชา ทัศนนิพันธ์	3,392,072	0.46
2. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	16,199,415	2.19
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,935,058	1.75
4. นายทักษะพงศ์ ประเวศวรารัตน์	8,575,300	1.16
5. น.ส.พวงมะลิ ประเวศวรารัตน์	7,785,538	1.05
6. นายวิชัย แสงสุขเอี่ยม	7,206,100	0.97
7. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)	7,066,600	0.96
8. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	6,703,400	0.91
9. นายพฤทธิ์นราธิศจรรย์	6,537,811	0.88
10. นายฉัฐพล เรืองปัญญาพจน์	5,860,000	0.79
11. อื่นๆ	463,939,932	62.72
รวม	739,707,908	100.00

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

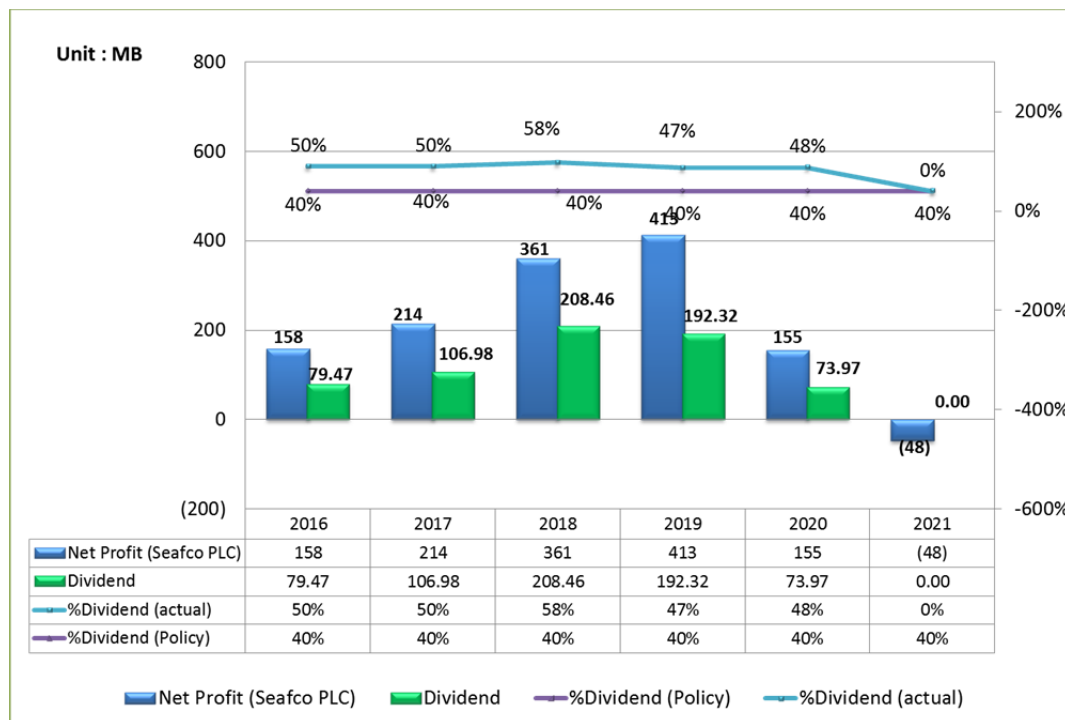
- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆมาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทย่อมมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ตารางการจ่ายปันผลแต่ละปี



1.7 ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 1.55 ของทุนชำระแล้ว

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ให้บรรลุตามเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบโดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมขององค์กร

1. วัตถุประสงค์

เพื่อสนับสนุนให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management) โดยการระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร

2. คำจำกัดความของหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยง

โอกาสหรือเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น แล้วส่งผลให้ บริษัทและส่วนงานต่างๆ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และหรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงลบหรือความเสียหายต่อองค์กรในที่สุดทั้งที่เป็นตัวเงินและชื่อเสียงภาพลักษณ์ขององค์กร

2.2 ผลกระทบ (Impact)

เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างน้อยเพียงใด

2.3 โอกาสที่อาจจะเกิดขึ้น (Likelihood)

เหตุการณ์มีโอกาสดังเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

2.4 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ว่ามีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรควรดำเนินการจัดการอย่างไรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. การอบรวมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่ปฏิบัติโดยคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อช่วยสนับสนุนกลยุทธ์ดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้รับออกแบบให้สามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อองค์กร และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้ได้รับความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรกำหนดไว้

โดยบริษัทใช้แนวทาง การบริหารความเสี่ยงตามหลัก COSO-ERM (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management) ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
2. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
3. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
4. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

5. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
6. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
7. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
8. การติดตาม (Monitoring)

4. หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยงที่ผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารตามสายงานต่างๆ ประกอบด้วยหลักเกณฑ์ดังนี้

1. การกำหนดระดับของผลกระทบต่อองค์กรในกรณีที่ความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น (Impact)
2. การกำหนดระดับโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นอาจจะเกิดขึ้น (Likelihood)
3. การกำหนดระดับความเสี่ยงโดยรวม (Risk Map)

5. ระดับของผลกระทบ และ โอกาสของการบริหารความเสี่ยง

การกำหนดระดับของผลกระทบความเสี่ยง เป็นการพิจารณาถึงขนาดหรือระดับของความเสียหายหากความเสี่ยงเกิดขึ้น ซึ่งความเสี่ยงหนึ่งๆ อาจมิได้ส่งผลกระทบให้กับบริษัท ในด้านใดด้านหนึ่ง แต่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในหลายด้านในคราวเดียวกัน สรุปผลกระทบต่อบริษัท แบ่งออกเป็น

1. ผลกระทบด้านการเงิน (Financial Impact : F)
2. ผลกระทบด้านการดำเนินงาน (Operation Impact : O)
3. ผลกระทบด้านชื่อเสียง (Reputation Impact : R)
4. ผลกระทบด้านกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Impact : C)

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง

ผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทมีอยู่ 3 ท่าน ปัจจุบันเกษียณไปแล้ว 2 ท่าน เหลือ 1 ท่านคือ ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์ วุฒิสวกรสาขาโยธา เป็นวิศวกรที่มีประสบการณ์มาช้านานในวงการธุรกิจก่อสร้างโดยเฉพาะการก่อสร้างงานใต้ดินกว่า 47 ปี จึงเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ตลอดจนเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเป็นคุณสมบัติที่มีส่วนสำคัญในการติดต่อกับลูกค้า

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารที่เป็นผู้ก่อตั้งแต่เพียงประการเดียว จึงมีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในแต่ละแขนงเพื่อให้สามารถขึ้นมารองรับงานของผู้บริหารระดับสูงได้ เช่น การสรรหาบุคลากรมืออาชีพเข้ามาช่วยบริหารและริเริ่มให้มีการสร้างสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับกลางและระดับปฏิบัติการของบริษัทกับเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมงานและระดับปฏิบัติการของลูกค้าที่เป็นทั้งหน่วยงานราชการและเอกชน เพื่อให้สามารถรักษาสัมพันธอันดีของผู้บริหารรุ่นต่อไป ซึ่งได้ดำเนินการหาบุคลากรเข้ามาแทนในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว ซึ่งผลงานก็เป็นที่น่าพอใจ

2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์งานออกแบบ วางแผน และดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งหมายถึงวิศวกรในระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer หรือ Foreman) หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปย่อมส่งผลกระทบต่อความสามารถในการรับงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตามผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (Executive Vice President) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) หรือ วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ของบริษัทส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ล้วนมีอายุงานกับบริษัทประมาณมากกว่า 10 ปีขึ้นไป ที่มีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุมระดับภาคีวิศวกร ระดับสามัญวิศวกร และระดับภาคีวิศวกร รวมกันกว่า 20 คน ทั้งนี้เนื่องจากที่ผ่านมามีบริษัทมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งบุคลากรเข้าร่วมการสัมมนาทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ตลอดจนมีมาตรการจ้างใจต่างๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ เพื่อรักษามูลค่ากรให้ทำงานกับบริษัท และเพื่อลดปัญหาดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการให้สถาบันการศึกษาต่างๆ ส่งนักศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์เข้าฝึกงานที่บริษัทเป็นประจำทุกปี ทำให้มีบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาจากสถาบันต่างๆ ดังกล่าวให้ความสนใจที่จะร่วมงานกับบริษัทต่อไป และบริษัทยังมีการมอบทุนการศึกษาให้กับสถาบันต่าง ๆ เช่น AIT (Asian Institute of Technology) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, โครงการวิศวกรรมโยธานานาชาติ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นต้น

3. ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา โดยเฉพาะเรื่องการชำระเงินตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผลการดำเนินงานของบริษัท ขาดสภาพคล่องในการทำงานได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าก่อนการรับงาน การหาข้อมูลของลูกค้าอื่นเพิ่มเติม หรือมีการเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานรวมถึงการเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จและบริษัทฯ ยังได้รับความสนับสนุนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อเข้ามาช่วยแก้ปัญหาในกรณีที่บริษัทขาดสภาพคล่องได้บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าให้ครอบคลุมกับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนและในปี 2563 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญไว้เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท

4. ความเสี่ยงจากเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการก่อสร้าง

ลักษณะการรับงานของบริษัทสามารถจำแนกเป็น 2 ลักษณะ คือ (1) งานที่รับเหมาค่าแรงงานและค่าวัตถุดิบ และ (2) งานที่รับเหมาเฉพาะค่าแรงงานอย่างเดียว ในกรณีที่บริษัทรับงานประเภทที่ (1) ซึ่งต้องรับผิดชอบทั้งการก่อสร้างและการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น ทำให้มีความเสี่ยงเรื่องต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากความผันผวนของราคาหรือการขาดแคลนวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทจะต้องเสนอราคารับเหมาล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงาน อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวอาจไม่สูงมากนักเมื่อเทียบกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอื่น ๆ เนื่องจาก

- ลักษณะของงานส่วนใหญ่ที่บริษัท รับเหมา จะมีช่วงระยะเวลาการทำงานค่อนข้างสั้น คือโดยเฉลี่ยประมาณ 3-5 เดือน ต่อโครงการ ทำให้บริษัทสามารถควบคุมราคาวัสดุที่ต้องใช้ในการก่อสร้างได้
- วัตถุดิบหลักมีเพียง 2 รายการ คือ คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ซึ่งบริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ของผู้จัดจำหน่ายวัสดุดังกล่าว ทำให้สามารถเจรจาต่อรองโดยอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ และกำหนดราคาได้ในระยะเวลาหนึ่งๆได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ราคาวัสดุผันผวนมาก บริษัทอาจซื้อวัตถุดิบทั้งจำนวนที่บริษัทประมาณว่าจะต้องใช้ในงานที่รับจ้างไว้แล้ว และกำหนดให้ผู้จัดจำหน่ายทยอยส่งวัสดุให้บริษัทเมื่อจะมีใช้งานจริง
- น้ำมันดีเซล มีการปรับปรุ้ราคาเป็นแบบลอยตัวซึ่งมีผลกระทบด้านต้นทุนของบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นอย่างมากและติดตามความผันผวนของราคาอย่างใกล้ชิด หากแนวโน้มของราคาเพิ่มสูงขึ้นซึ่งมีผลกระทบกับต้นทุนดำเนินการ บริษัทจะทำการปรับราคาเพิ่มขึ้นในการรับงานต่อไปเพื่อชดเชยต้นทุนที่เหมาะสม และคำนึงถึงศักยภาพการแข่งขันในตลาดประกอบด้วย

5. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานไม่เสร็จตามกำหนดหรืองานไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด

โดยทั่วไปงานก่อสร้างที่บริษัทดำเนินการอยู่นั้นจะมีค่าปรับในกรณีที่มีการดำเนินงานล่าช้ากว่าที่กำหนดซึ่งปกติมีอัตราร้อยละ 0.01 ของมูลค่างานต่อวัน และมีการกำหนดค่าปรับสูงสุดเป็นจำนวนวันหรือเป็นร้อยละไม่เกิน 10% ของมูลค่างาน ในกรณีที่งานที่ส่งมอบไม่ได้มาตรฐานตามแบบที่กำหนด ซึ่งหากมีเหตุการณ์ใดๆ ดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะต้องดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้อง ส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเวลาในการทำงานเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามหากความล่าช้าของการดำเนินงานนั้นมิได้มีสาเหตุมาจากบริษัท อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงแบบการก่อสร้าง หรือสถานที่ที่รับมอบไม่พร้อมที่จะสามารถดำเนินการได้ หรือสภาพดินฟ้าอากาศไม่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะในช่วงฤดูฝนและเกิดอุทกภัยน้ำท่วม ซึ่งการปฏิบัติการของผู้รับเหมาก่อสร้างจะเป็นไปด้วยความยากลำบากถ้าไม่มีการวางแผนงานที่ดีพอ นั้น บริษัทจะสามารถเจรจาและชี้แจงให้ผู้ว่าจ้างทราบและสามารถขอยืดเวลาการดำเนินงานออกไปได้ ทั้งนี้ในระยะที่ผ่านมาในส่วนของการดำเนินงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังไม่เคยถูกปรับอย่างมีนัยสำคัญอันมีสาเหตุมาจากการส่งงานล่าช้า เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ด้านงานก่อสร้างมาเป็นเวลานาน จึงสามารถวางแผนการทำงานและเตรียมมาตรการป้องกันปัญหาและอุปสรรคที่คาดว่าจะเกิดขึ้นล่วงหน้า โดยการเตรียมความพร้อมทั้งในเรื่องเครื่องมือและอุปกรณ์ในการทำงาน จำนวนของวิศวกรผู้ควบคุมงานที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ตลอดจนเทคนิคการก่อสร้างแบบใหม่ๆ

ในส่วนงานโยธาที่รับจากหน่วยงานราชการ บริษัทได้มีการวางแผนการก่อสร้างให้เป็นไปตามกำหนดระยะเวลางานก่อสร้าง เพื่อป้องกันการถูกปรับจากงานล่าช้า ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาจะถูกปรับบ้างก็ตาม

6. ความเสี่ยงในเรื่องการออกกฎระเบียบใหม่ของภาครัฐ

การที่ภาครัฐออกกฎระเบียบใหม่ๆ ขึ้นมา ซึ่งมีส่วนกระทบกับการรับงานก่อสร้างอาคารต่างๆ เช่น กฎระเบียบเกี่ยวกับใบอนุญาตสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีผลทำให้การออกใบอนุญาตก่อสร้างออกมาช้า จะทำให้ต้นทุนในการก่อสร้างเปลี่ยนไปในอัตราที่สูงขึ้น แต่ในการประกอบธุรกิจเข็มเจาะและกำแพงกันดินของบริษัท งานที่รับเข้ามาจะเสร็จภายในระยะเวลา 3 - 4 เดือน ดังนั้นผลกระทบจะเกิดขึ้นในระยะเวลาอันสั้น การป้องกันความเสี่ยงที่บริษัทจะรับงานโดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงขั้นตอนการดำเนินการขอใบอนุญาต ว่าดำเนินการไปถึงขั้นตอนไหนแล้ว ก่อนบริษัทจะตัดสินใจทำการรับงานเพื่อนำมาวางแผนดำเนินการในการควบคุมต้นทุนการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย

7. ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่น

โดยที่บริษัทได้ลงทุนในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท โดยการประกอบธุรกิจจะสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประกอบด้วยการลงทุนและการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีผู้ร่วมลงทุนแตกต่างกันไป อย่างไรก็ตามกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นส่วนใหญ่จะมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินโครงการเพียงไม่กี่โครงการ และเมื่อโครงการนั้นแล้วเสร็จ ก็จะเลิกกิจการร่วมค้า ในแง่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการลงทุนจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กร ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ หรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ รวมทั้งยังพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต ทั้งนี้บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วในส่วนใหญ่มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

8. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ในการทำงานก่อสร้างต่างๆ นั้นอาจมีผลกระทบของความเสียหาย ซึ่งมีสาเหตุได้หลายประการ เช่น ความเสียหายข้างเคียงที่อยู่ใกล้หรือติดกับสถานที่ก่อสร้าง หรือความเสียหายจากการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐานหรือตามแบบก่อสร้าง จึงอาจเกิดการฟ้องร้องจากผู้เสียหาย เช่น เจ้าของสถานที่ข้างเคียงหรือเจ้าของโครงการ ได้ ซึ่งอาจส่งผลเสียหายให้กับบริษัท

เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในกรณีของการถูกฟ้องร้อง ก่อนที่บริษัทจะเริ่มเข้าสถานที่ก่อสร้างได้มีการทำประกันภัยความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุของการก่อสร้าง รวมทั้งได้มีการทำ Pre survey ก่อนเริ่มงานเสมอ และในส่วนของผู้เจ้าของโครงการบริษัทได้มีการวาง Bond ประกันผลงานให้กับเจ้าของโครงการไว้ประมาณ 1 – 2 ปี แล้วแต่กรณี ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยถูกฟ้องร้องใดๆ จากเจ้าของโครงการเนื่องจากคุณภาพในการทำงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานสากล ในส่วนของการถูกฟ้องร้องจากเจ้าของสถานที่ข้างเคียงนั้นก็มีบ้าง แต่ก็ไม่มีความเสียหายกับทางบริษัทเพราะได้มีการทำประกันภัยไว้รองรับและความเสียหายที่เกิดขึ้นหากมี ก็มีเพียงเล็กน้อย

9. ความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถหางานใหม่รองรับโครงการที่ใกล้ทำเสร็จได้

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการใช้เวลาประมาณ 3 – 4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่รองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ บริษัทฯ ได้ทำการหาตลาดแหล่งใหม่ๆ เช่น AEC เพื่อรองรับตลาดในประเทศ

บริษัทมีส่วนแบ่งในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินประมาณร้อยละ 30 ถือว่ามีส่วนแบ่งการตลาดที่มากที่สุด ซึ่งถ้ามีงานใหม่ๆ เกิดขึ้นบริษัทมีโอกาสได้รับงานสูงกว่าคู่แข่งรวมทั้งบริษัทที่มีชื่อเสียงมากกว่า 47 ปี จึงรู้ถึงสภาพการแข่งขันได้เป็นอย่างดีและบริษัทได้ขยายฐานของการรับงานเพิ่มมากขึ้น เช่น งานฐานราก, งานโครงสร้าง และงานด้านถนนและอุโมงค์

10. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

ตามที่การเติบโตของภาคธุรกิจก่อสร้างได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งที่รัฐบาลได้มีประกาศปรับค่าแรงขั้นต่ำเป็นวันละ 300 บาทในทุกจังหวัดทั่วประเทศทำให้แรงงานจำนวนมากกลับภูมิลำเนา จึงส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานในภาคธุรกิจก่อสร้าง บริษัทฯ ได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนขอรับแรงงานต่างด้าวเข้ามาทำงานกับทางกรมการจัดหางาน รวมทั้งส่งเสริมรับนักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เข้าฝึกงานกับทางบริษัท เพื่อจะได้คัดสรรนักศึกษาเหล่านั้นเข้าร่วมทำงานกับบริษัท และยังมีการสนับสนุนมอบทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาในสถาบันอุดมศึกษาต่าง ๆ เพื่อจะได้รับนักศึกษาที่ได้รับทุนนั้นเข้ามาทำงานกับบริษัทหลังจากจบการศึกษา

11. ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน

โดยทั่วไปงานก่อสร้างจะทำงานอยู่ภายนอกบริษัทเป็นจำนวนมากหลายหน่วยงาน ทำให้ควบคุมการทุจริต คอร์รัปชันเป็นด้วยความยากลำบากในการควบคุม ดังนั้นทางบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน โดยให้มีขบวนการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด(โดยสามารถดูการแจ้งได้ใน website ของบริษัท) และบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งบริษัทส่งเสริมให้พนักงานเข้าฝึกอบรมหลักสูตรครูสมาธิ ซึ่งการทำสมาธิจะอบรมจิตใจคนให้มีความสุข สงบ และเป็นคนดีต่อสังคม เป็นการป้องกันความเสี่ยงอีกทางหนึ่ง

บริษัทมีกระบวนการปกป้องผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำความผิดไว้อย่างรัดกุม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้แจ้งเบาะแสด้วย

12. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนของกระบวนการผลิตที่ได้กำหนดไว้

ซึ่งการที่ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนนั้นจะมีความเสี่ยงที่ตามมา ทำให้บริษัทอาจเกิดปัญหาทางด้านผลงาน เช่น

- ทำให้ผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด จะทำให้เกิดต้นทุนเพิ่ม เช่น ค่าซ่อมแซม
- ทำให้ความน่าเชื่อถือจากลูกค้าลดลงได้ เนื่องจากผลงานไม่เป็นไปตามกำหนด
- จะทำให้เกิดความเสียหายจากบริเวณข้างเคียงใกล้ที่ทำงาน ซึ่งอาจเกิดการฟ้องร้องตามมาได้
- อาจทำให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานได้ ซึ่งจะมีผลเสียหายกับทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงสวัสดิภาพของพนักงาน

บริษัทได้ทำการป้องกันโดยกำหนด Check List ขึ้นมาเพื่อให้พนักงานที่หน่วยงานจะต้องปฏิบัติ และมีกระบวนการตรวจสอบว่าได้ทำตามขั้นตอนที่กำหนดไว้หรือไม่

13.ความเสี่ยงที่บริษัทต่างชาติเข้ามาในตลาดเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน

จากการที่ประเทศเปิดกว้างขึ้นและมีตลาดก่อสร้างภายในประเทศขยายตัวมากขึ้น จึงเป็นสิ่งที่บริษัทก่อสร้างในต่างประเทศ สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศทำให้ตลาดการแข่งขันเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินสูงขึ้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเสี่ยงในด้านนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นในผลงานซึ่งมีประสบการณ์มากกว่า 47 ปี มีผลงานเป็นจำนวนมากที่มีคุณภาพเป็นที่ประจักษ์ และการส่งมอบตรงเวลา โดยคำนึงถึงความยั่งยืนเป็นมิตรกับชุมชนและสังคมข้างเคียง และบริษัทฯ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยทีมงาน R&D ของบริษัทเพื่อพัฒนางานด้านการก่อสร้างที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังมองถึงพันธมิตรในงานก่อสร้างทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อช่วยเพิ่มจุดแข็งและลดจุดอ่อนของบริษัท

14.ความเสี่ยงที่เกิดจากโรคติดต่อที่เกิดขึ้นใหม่

จากการที่มีการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงด้านโรคระบาดใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯจึงได้จัดทำแผนป้องกันโดย

- ให้ความรู้ด้านสุขอนามัยพื้นฐานให้กับพนักงาน
- จัดสถานที่และความสะอาดภายในหน่วยงานและสำนักงาน ให้มีอากาศถ่ายเทได้ดี และมีแสงสว่างให้พอเหมาะกับการทำงาน
- มีการจัดเตรียมอุปกรณ์ความสะอาด และเครื่องมือวัดอุณหภูมิให้กับพนักงานทั้งภายในสำนักงานใหญ่และหน่วยงาน

15.ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

จากการที่มีการเจริญเติบโตของชุมชนเมือง ต้องมีการประกอบอุตสาหกรรมต่างๆ จึงส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีอุณหภูมิสูงขึ้นทำให้เกิดโลกร้อน อันก่อให้เกิดน้ำท่วม ฝุ่นละออง รวมทั้งทำให้เกิดโรคระบาดได้ ดังเช่นปัจจุบันนี้ โดยได้ทำการป้องกันความเสี่ยงโดยการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ และบริษัทยังมีนโยบายรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อลดภาวะโลกร้อน เช่น ส่งเสริมการปลูกป่า การรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก รวมทั้งการให้ความรู้เกี่ยวกับพนักงานในการป้องกันโรคติดต่อ โดยเน้นให้พนักงาน ควรกินร้อน ช้อนกลาง ล้างมือ ใส่หน้ากากอนามัยเมื่อต้องอยู่ในที่ชุมชน หรือคนหนาแน่นและเน้นย้ำเรื่องล้างมือบ่อยๆ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

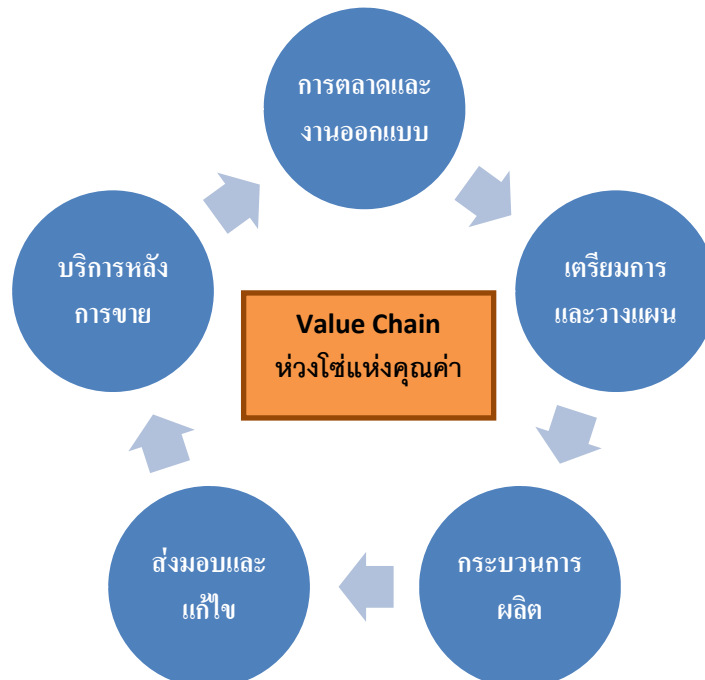
บริษัทเป็นผู้ประกอบการด้านงานรับเหมาก่อสร้าง โดยมีธุรกิจหลักด้านงานฐานราก, งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน ซึ่งมีการกิจส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน บริษัทมีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สุจริต และเป็นธรรมตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บนพื้นฐานที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตด้วยจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อภารกิจและหน้าที่ด้วยความเสมอภาค รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทจะทำการพัฒนานวัตกรรมด้านงานฐานรากที่เกี่ยวกับการทำเสาเข็มเจาะที่เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เสร็จสมบูรณ์ภายในอีก 1 ปีและพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับการกักน้ำเสียให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นรูปธรรมภายในเวลา 2 ปี

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



การตลาดและงาน ออกแบบ	เตรียมการและวางแผน	กระบวนการผลิต	ส่งมอบ	บริการหลังการขาย
กิจกรรมหลัก				
ดำเนินการซื้อแบบและ คำนวณแบบเพื่อใช้ในการ ประมูล	คำนวณ Budget วางแผนการ ทำงาน ทำใบขออนุญาตต่างๆ จัดหาวัตถุดิบ จัดหาเครื่องจักร จัดหาพนักงานและผู้ที่ เกี่ยวข้อง	ผลิตงานที่มีคุณภาพตาม มาตรฐาน EIA เป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมและสังคม	ทำการปิดโครงการ และ ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มี คุณภาพเป็นมิตรกับ สิ่งแวดล้อมและสังคม ให้แก่ลูกค้า	ผู้บริหารเดินทาง ไปขอบคุณลูกค้า ด้วยตนเอง เพื่อ สานสัมพันธ์กับ ลูกค้า
ผู้เกี่ยวข้องในกระบวนการ				
SPP/ENG	B&W/SPP/ENG/WS1/ FIN/PUR/STO/HRM/ ADM/ITS	B&W/SPP/ENG/WS1/FIN/ PUR/STO/HRM/ ADM/ITS	B&W/SPP/ENG/FIN	B&W/SPP/ENG
ผู้มีส่วนได้เสีย				
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า ผู้ออกแบบ For Bidding ผู้ควบคุมงาน Consult ผู้ควบคุมปริมาณงาน QS คู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า Supplier (เตรียมคอนกรีต เหล็กเส้น วัสดุดิบหลักในการผลิต) พนักงาน (เตรียมทีมพนักงาน) เตรียมเครื่องจักร ภายในภายนอก Sub Contract (เตรียมบริษัทขนดิน) หน่วยงานราชการ (ขอไฟฟ้า น้ำประปา ขอบินอนุญาตก่อสร้างจากหน่วยงานราชการ) Safety Plan และงาน จป. ลูกค้า ผู้รับเหมาผูกเหล็ก ผู้รับเหมางานรื้อ จัดหาทุน จัดเตรียมอุปกรณ์ ไอที 	<ul style="list-style-type: none"> ชุมชน บ้านข้างเคียง หน่วยงานราชการ ผู้ควบคุมงาน Consult ผู้ควบคุมปริมาณงาน QS ผู้รับเหมาผูกเหล็ก , รถขนส่ง ผู้ออกแบบ ลูกค้า คนงาน พนักงาน สโตร์หน่วยงาน (เตรียมสินค้าและอะไหล่,สโตร์ส่วนที่มีพิษและไม่มีพิษการจัดเก็บไม่ให้มีฝุ่น) เตรียมอุปกรณ์ประกอบ / ซ่อมบำรุง ของเสียจากกระบวนการผลิต จัดซื้อ ในการจัดหาวัตถุดิบ 	<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า ผู้ควบคุมงาน Consult ทำอย่างไรให้ได้ใบ Cer ตรงกำหนด ผู้ควบคุมงาน Final Account ผู้ควบคุมปริมาณงาน QS ชุมชน บ้านข้างเคียง หน่วยงานราชการ เช่น EIA, ไฟฟ้า, ประปา 	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหาร (ไปขอบคุณลูกค้า) ลูกค้า

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง	ผลกระทบ
1. ผู้ถือหุ้น	1.ผลตอบแทนสูงสุด (ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม) 2.การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ 3.สิทธิของผู้ถือหุ้น (ส่วนน้อย) 4.การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 5.การเปิดเผยและการเข้าถึงข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ 6.กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	1.การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 2.ไม่นำข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะมาแสวงหาผลประโยชน์ใส่ตน 3.ไม่ดำเนินการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4.ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)	1.จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตาม AGM Checklist 2.มีการพบนักวิเคราะห์และนักลงทุน 3.รายงานประจำปี, แบบ 56-1 4.เว็บไซต์บริษัท	Key Player - Manage Closely
2. ลูกค้า	1. การบริการและผลงานที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและราคายุติธรรม 2. การส่งมอบผลงานที่ตรงเวลา 3. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเพียงพอรักษาความลับของลูกค้า 4. การทำสัญญาระหว่างลูกค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม และการปฏิบัติตามสัญญา	1. การพัฒนาศักยภาพของบริษัทในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เครื่องมือเครื่องจักร นวัตกรรม กระบวนการทำงานเป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการพัฒนาไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในด้านเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน 2. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 3. ให้ความสำคัญกับลูกค้า	1. การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา 2. การเข้าตรวจหน่วยงานจากผู้บริหารของบริษัท 3. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 4. มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจ	Key Player - Manage Closely

ผู้มีส่วนได้ เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง	ผลกระทบ
3. พนักงาน	1.ความมั่นคงและก้าวหน้าในหน้าที่ การทำงาน 2.ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็น ธรรมและเหมาะสม 3.ความปลอดภัยในการทำงาน 4.สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี 5.การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน	1.การปฏิบัติตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2.การส่งเสริมและพัฒนา บุคลากรในด้านต่างๆ รวมถึง การพัฒนาวางแผนการ ฝึกอบรมเพื่อความก้าวหน้าใน สายงานอาชีพ 3.การสร้างจิตสำนึกและ ดำเนินการด้านความปลอดภัย ในการทำงาน โดยมีการ กำหนดนโยบาย มาตรการ กฎระเบียบ การติดตาม ประเมินผล และการพัฒนา แนวทางด้านความปลอดภัย ในการทำงาน 4.การปฏิบัติตามนโยบาย ความ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้สถานที่ทำงานเป็นไป อย่างถูกสุขลักษณะ 5.กำหนดช่องทางในการแสดง ความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้ง เบาะแส 6.บริษัทจัดให้มีการเรียน หลักสูตรครูสมาธิของสถาบัน พลังจิตตานุภาพ เพื่ออบรม จิตใจให้พนักงานเป็นคนดี	1.การประชุมพนักงานและ ประชุมย่อยของส่วนงาน โดย บริษัทจัดกิจกรรมวันเกิด ให้แก่พนักงานทุกๆเดือน และ มีการประชุมพนักงานอยู่เสมอ ทุกเดือน 2.ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน 3.กิจกรรมสานสัมพันธ์พนักงาน ของบริษัท 4. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 5. มีการทำแบบสำรวจความพึง พอใจ 6. มีสิทธิมนุษยชนและความเท่า เทียม	Key Player - Manage Closely

ผู้มีส่วนได้ เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง	ผลกระทบ
4. คู่ค้า	1. กระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส 2. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเพียงพอ 3. การทำสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม 4. การรักษาความลับของคู่ค้า 5. การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัท 3. การปฏิบัติตามสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัท 4. กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส	1. การจัดประชุมพบปะกันระหว่างคู่ค้ากับบริษัท 2. เว็บไซต์บริษัท 3. ทำแบบสำรวจความพึงพอใจ 4. จัดทำการประเมินผลงานของคู่ค้า 5. มีการพบปะโดยผู้บริหารเป็นประจำทุกปี	Meet Their Needs - Keep Satisfied
5. คู่ค้าฝ่ายลูกค้า	1. ต้องการความต้องการที่คู่ค้ากำหนด	1. เป็นมิตรและมีการให้คำปรึกษาเชิงบริษัทที่มีประสบการณ์กว่า 47 ปี	1. การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา 2. มีการทำจดหมายแสดงความพึงพอใจ 3. ไปพบปะกับคู่ค้าของฝ่ายลูกค้า	Key Player - Manage Closely
6. เจ้าหนี้	1. ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง 2. การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท 2. มีการพบปะกับผู้บริหารเป็นประจำทุกปี	Show Consideration - Keep Informed
7. คู่แข่ง	1. ต้องการงาน 2. ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท	Show Consideration - Keep Informed
8. หน่วยงานราชการ	1. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท 2. ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนของบริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท	Meet Their Needs - Keep Satisfied

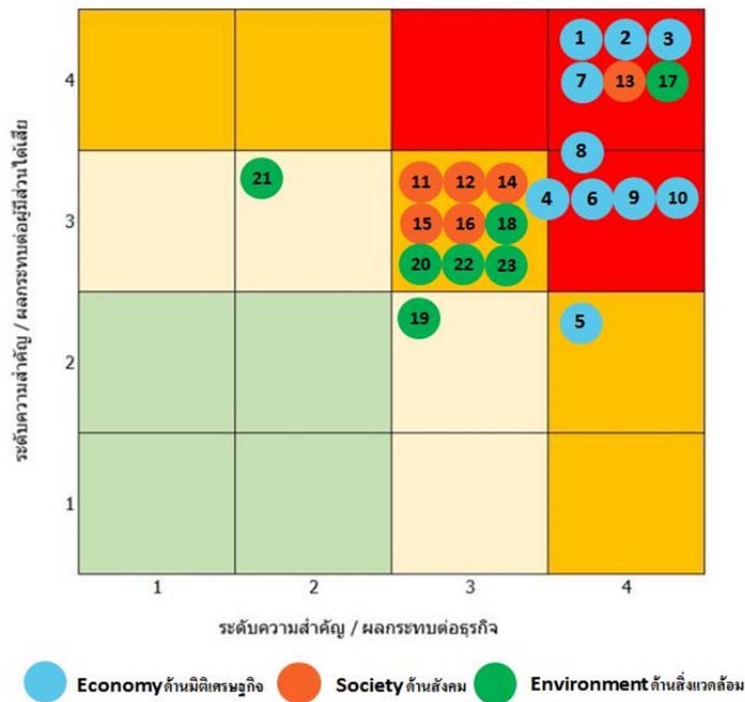
ผู้มีส่วนได้ เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง	ผลกระทบ
9. ชุมชนและ สังคม	1.การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตของคนในชุมชนหรือ ผู้ที่สัญจรน้อยที่สุด 2.การดำเนินธุรกิจที่รักษา สภาพแวดล้อม 3.การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 4.ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและ ร้องเรียน	1.การปฏิบัติตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและ จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2.การปฏิบัติตามนโยบายความ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม (EIA) 3.กำหนดช่องทางในการแสดง ความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้ง เบาะแส 4.การมีส่วนร่วมของชุมชนและ สังคม 5.รับฟังข้อคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะของชุมชนรอบ พื้นที่โครงการ เพื่อหา แนวทางในการบรรเทา ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อ ร้องเรียนเมื่อได้รับการแจ้ง ปัญหาจากชุมชน 6.ติดต่อกับทางมหาวิทยาลัยเรื่อง สหกิจศึกษา เพื่อให้นักศึกษา มาฝึกงานที่บริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท 2.มีการพบปะกับผู้บริหารทุก โครงการที่เข้าไปดำเนินการ เป็นประจำทุกๆเดือน	Show Consideration - Keep Informed

3.2.3 การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



Economy ด้านมิติเศรษฐกิจ	Society ด้านสังคม	Environment ด้านสิ่งแวดล้อม
1. นโยบาย โครงสร้างและระบบกำกับดูแลกิจการ	11. สิทธิมนุษยชน	17. นโยบายและการปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
2. นโยบายและกลยุทธ์ความยั่งยืน	12. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	18. การจัดการพลังงาน
3. การบริหารความเสี่ยงองค์กร	13. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า/ผู้บริโภค	19. การจัดการน้ำ
4. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	14. ความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคม	20. การจัดการขยะและของเสีย
5. นวัตกรรม		21. การจัดการก๊าซเรือนกระจก
6. ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล	15. การจ้างงานท้องถิ่น (Local Employment)	22. การเปิดเผยผลการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม/สังคม (Public Availability of EA/ SIA Results)
7. คุณภาพของผลิตภัณฑ์	16. การเคารพในความเสมอภาคและยอมรับความหลากหลาย	23. วัสดุก่อสร้าง (Building Material)
8. ความยั่งยืนในภาคการเงิน (Sustainable Finance) (การวางแผนการเงินในอนาคต)		
9. การป้องกันอาชญากรรมทางการเงิน (Anti-Crime Policy & Measures)		
10. ความมั่นคงทางการเงิน (Financial Stability) (การวางแผนการเงิน ณ ปัจจุบัน)		

ผลการประเมิน



ด้านเศรษฐกิจ

1. นโยบาย โครงสร้างและระบบกำกับดูแลกิจการ
2. นโยบายและกลยุทธ์ความยั่งยืน
3. การบริหารความเสี่ยงองค์กร
7. คุณภาพของผลิตภัณฑ์

ด้านสังคม

13. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า/ผู้บริโภค

ด้านสิ่งแวดล้อม

17. นโยบายและการปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) มุ่งมั่นพัฒนาการก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม และปลูกฝังจิตสำนึกการรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยปฏิบัติตามแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบตามมาตรฐานการก่อสร้างเพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ หรือเรียกชื่อย่อว่า EIA
2. ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการก่อสร้างของบริษัท
3. สร้างจิตสำนึกการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการทิ้งของเสียจากการดำเนินงานขององค์กร ที่สามารถตรวจสอบได้ และกำหนดแนวทางที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
5. พัฒนาวัตถกรรมการผลิตเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินให้มีผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้ลดลง รวมทั้งการทิ้งของเสียจากการดำเนินงานไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
6. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการพลังงาน

Row Label	2019	2020	2021
น้ำมันเกียร์ (0.8319 Kg/CO ₂ e)	11,935.40 L 9,929.05 Kg/CO ₂ e	26,920.40 L 22,395.08 Kg/CO ₂ e	20,850.10 L 17,345.19 Kg/CO ₂ e
น้ำมันเครื่อง (0.8319 Kg/CO ₂ e)	15,257.00 L 12,692.29 Kg/CO ₂ e	22,899.00 L 19,049.67 Kg/CO ₂ e	18,798.00 L 15,638.05 Kg/CO ₂ e
น้ำมันเชื้อเพลิง (3.0 Kg/CO ₂ e)	5,248,001.00 L 15,744,003.00 Kg/CO ₂ e	4,808,000.00 L 14,424,000.00 Kg/CO ₂ e	3,178,000.00 L 9,534,000.00 Kg/CO ₂ e
น้ำมันไฮดรอลิค (0.8319 Kg/CO ₂ e)	61,855.00 L 51,457.17 Kg/CO ₂ e	134,854.00 L 112,185.04 Kg/CO ₂ e	93,800.00 L 78,032.20 Kg/CO ₂ e
รวมปริมาณใช้เชื้อเพลิง	5,337,048.40 L	4,992,673.40 L	3,311,448.10 L
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	15,818,081.51 Kg/CO ₂ e 22%	14,577,629.79 Kg/CO ₂ e -8%	9,645,015.44 Kg/CO ₂ e -34%

ข้อมูลพลังงาน (ไฟฟ้า)	2019	2020	2021
[หน่วย / KWH]			
ปริมาณการใช้หน่วยงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	2,073,865.56 L	1,691,063.79 L -18%	994,510.31 L -41%
CO ₂ Emission เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	1,207,197.142 Kg/CO ₂ e	984,368.232 Kg/CO ₂ e -18%	578,904.451 Kg/CO ₂ e -41%
ปริมาณการใช้สำนักงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	140,253.63 L	136,787.76 L -2%	126,727.53 L -7%
CO ₂ Emission เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	81,641.638 Kg/CO ₂ e	79,624.155 Kg/CO ₂ e -2%	73,768.095 Kg/CO ₂ e -7%
ปริมาณการใช้-All เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	2,214,119.19 L	1,827,851.55 L -17%	1,121,237.84 L -39%
CO ₂ Emission เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	1,288,838.780 Kg/CO ₂ e	1,063,992.387 Kg/CO ₂ e -17%	652,672.547 Kg/CO ₂ e -39%

2. การจัดการน้ำ

ข้อมูลพลังงาน (ประปา)	2019	2020	2021
[หน่วย / 1000L]			
ปริมาณการใช้หน่วยงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	495,124,737.22 L	358,974,204.67 L -27%	263,274,049.04 L -27%
CO ₂ Emission เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	396,396,864.60 Kg/CO ₂ e	287,394,748.00 Kg/CO ₂ e -27%	210,777,203.70 Kg/CO ₂ e -27%
ปริมาณการใช้สำนักงาน เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	2,655,143.89 L	3,492,448.35 L 32%	3,788,170.05 L 8%
CO ₂ Emission เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	2,125,708.20 Kg/CO ₂ e	2,796,054.15 Kg/CO ₂ e 32%	3,032,808.94 Kg/CO ₂ e 8%
ปริมาณการใช้-All เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	497,779,881.11 L	362,466,653.01 L -27%	267,062,219.09 L -26%
CO ₂ Emission เพิ่มขึ้น(ลดลง)% จากปีก่อน	398,522,572.82 Kg/CO ₂ e	290,190,802.40 Kg/CO ₂ e -27%	213,810,012.60 Kg/CO ₂ e -26%

มาตรการการควบคุมการใช้พลังงานและน้ำ

1. ตรวจสอบเครื่องจักรอยู่สม่ำเสมอ ให้พร้อมใช้งานและควบคุมการปล่อยควันดำ ต้องรีบดำเนินการแก้ไข
2. เครื่องจักรเมื่อหยุดการใช้งานต้องปิดเครื่องทันที
3. มีการเลื่อนอายุการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องรอบใหญ่ จากเดิม 2,000 ชั่วโมง เป็น 3,200 ชั่วโมง ซึ่งได้ทำการทดสอบแล้วไม่มีผลกระทบในการทำงานของเครื่องจักร ทำให้ประหยัดการใช้น้ำมันเครื่อง
4. มีการจัดตั้งทีมงานเพื่อรณรงค์การประหยัดพลังงานน้ำและไฟฟ้า โดยทีมงานระดมความคิดและเสนอแนะแนวทางการประหยัดพลังงาน

3.การจัดการขยะของเสียและมลพิษ

1. บริษัทได้รับการตรวจประเมินการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 1-2 กุมภาพันธ์ 2564 โดยสรุปดังนี้

แหล่งกำเนิดมลพิษ	ผลการประเมิน
มลพิษทางน้ำ - น้ำเสียจากกระบวนการล้างเครื่องจักร - น้ำทิ้งจากการอุปโภคบริโภค	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
มลพิษทางอากาศ - ไม่มีการติดตั้งใช้งานหม้อไอน้ำ - ไม่มีปล่องระบายอากาศ	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน
สถานะแวดล้อมในการทำงาน - ระดับความดังของเสียง - ปริมาณฝุ่นละออง - ไอระเหยของสารเคมี - ระดับความร้อน - ระดับความเข้มของแสงสว่าง	อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เกินเกณฑ์มาตรฐานเล็กน้อย

2. การกำจัดของเสียที่เป็นพิษ เช่น แบตเตอรี่ รวมทั้งเศษเหล็ก บริษัทได้ขายให้กับบริษัทที่ได้ไปรับรองของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น
3. บริษัทมีนโยบายการคัดแยกขยะเป็นแต่ละประเภทก่อนการทิ้ง ทั้งที่หน่วยงานและสำนักงาน



4. บริษัทมีการประกาศและรณรงค์การลดใช้ถุงพลาสติก

5. บริษัทคัดค้านมาตรการแยกน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตที่มีส่วนผสมของเบนโทไนต์และโพลิเมอร์ เพื่อแยกดินออกจากน้ำ โดยดินนี้สามารถนำกลับไปเป็นอุตสาหกรรมเซรามิกได้ และน้ำที่ผ่านกระบวนการแยกแล้วสามารถนำมาใช้ได้โดยไม่มีสารปนเปื้อน



4.การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ดำเนินการ โดยยึดมั่นในการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามห่วงโซ่อุปทาน เพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก

ปัญหาก๊าซเรือนกระจกเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสูงชันมากทำให้เกิดสภาวะ โลกร้อน บริษัทจึงมีนโยบายการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากอุตสาหกรรมของบริษัท ซึ่งคาดหวังว่าภายใน 3 ปีข้างหน้า จะสามารถลดลงได้ร้อยละ 5 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากอุตสาหกรรมบริษัท โดยมีแนวทางดังนี้

1. ได้ร่วมมือกับทางกรมแรงงานเกี่ยวกับโรงงานสีเขียว โดยจะส่งทีมงานเข้ามาตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายหรือไม่ ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2563 และผลการตรวจสอบด้านผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมผ่านตามข้อกำหนดของกฎหมายที่ควบคุม
2. การประกอบกิจการของบริษัทจะขึ้นอยู่กับเครื่องจักรเป็นส่วนใหญ่ บริษัทดูแลและบำรุงรักษาให้อยู่ในสภาพที่ดี และไม่ปล่อยไอเสียที่เป็นควันดำ เพื่อควบคุมการเกิด PM2.5
3. ส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น เปลี่ยนใช้แผงโซลาร์เซลล์บริเวณตามทางเดิน เพื่อลดการใช้ไฟฟ้า
4. การจัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน และการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศให้แก่พนักงานผู้บริหาร รวมถึงคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งทีมงานซึ่งเป็นอาสาสมัครจากพนักงาน เพื่อรณรงค์การประหยัดน้ำ ไฟฟ้า รวมถึงกระดาดจากการถ่ายเอกสาร ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา รวมทั้งการรณรงค์การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่

5. มีการจัดกิจกรรมปลูกป่าทดแทน และฟื้นฟูพื้นที่ป่าขึ้นใหม่ เพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ปกป้องกิจกรรมเช่นนี้ทุกๆปี แต่ในสถานการณ์ของโรคระบาด โควิด-19 จึงได้หยุดกิจกรรมนี้
6. นอกจากบริษัทจะตระหนักเกี่ยวกับการลดก๊าซเรือนกระจกภายในบริษัทแล้ว บริษัทยังส่งเสริมให้ความรู้แก่ลูกค้าทางธุรกิจด้วย

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี และมีธรรมาภิบาล และดูแลผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติของห่วงโซ่อุปทาน โดยตระหนักว่าการที่จะบรรลุพันธกิจ ให้เกิดความยั่งยืนไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกับบริษัท จึงต้องดูแลเป็นอย่างดี

แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทซีพีไอ จำกัด(มหาชน) กำหนดหลักการระบบการบริหารและแนวปฏิบัติที่ดีด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมการปฏิบัติงานประจำวัน เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืนโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การค้ากับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการค้ากับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรได้ทราบและถือปฏิบัติ

2. การประกอบการด้วยความเป็นธรรม

การดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณของธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม ไม่เห็นแก่ผลประโยชน์อื่น ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี การเคารพสิทธิในทรัพย์สินและหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แนวปฏิบัติด้านความเป็นธรรม

1. ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่สอดคล้องกับกฎหมาย และการแข่งขันที่เป็นธรรม ตลอดจนให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ
 2. ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันที่เป็นธรรมในด้านการจัดหาและการประมูลงาน
 3. ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใด ๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินและการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
 4. การต่อต้านการทุจริต
 5. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม
 6. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่แห่งคุณค่า
- ##### 3. สิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชนเป็นหลักการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับบุคคล โดยเป็นการผนวกรวมหลักปฏิบัติเชิงพฤติกรรมจริยธรรมกับการจัดการเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนให้บุคคลทุกระดับทั้งภายในและภายนอก เข้าถึงสิทธิที่พึงได้รับอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งสิทธิความเท่าเทียมกันทางกฎหมาย สิทธิ

ในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการทำงาน สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษยชนทุกคนได้รับการรับรองหรือคุ้มครองให้ไม่ถูกเลือกปฏิบัติ อันเนื่องมาจากเชื้อชาติ เพศ การนับถือศาสนา โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 3.1 การป้องกันและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 3.2 มีการบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
- 3.3 การแก้ไขปัญหาความขัดแย้งด้านสิทธิมนุษยชน
- 3.4 การไม่เลือกปฏิบัติการให้บริการและการปฏิบัติงาน
- 3.5 สิทธิการเป็นพลเมืองและสิทธิทางการเมือง
- 3.6 คำเนืองถึงสิทธิทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม

4. การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดการปฏิบัติด้านแรงงานที่ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหา การเลื่อนตำแหน่ง การขึ้นเงินเดือนและค่าแรง การดำเนินการด้านวินัยและการร้องทุกข์ การโอนย้าย การเลิกจ้างงาน การฝึกอบรม พัฒนาทักษะ ดูแลรักษาโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ถูกสุขอนามัยและความปลอดภัย พร้อมส่งเสริมให้พนักงานมีการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยมีแนวปฏิบัติ

- 4.1 การจ้างงานและความสัมพันธ์กับแรงงาน
- 4.2 สภาพการทำงานและการคุ้มครองทางสังคม
- 4.3 ดูแลสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน
- 4.4 การพัฒนาและการฝึกอบรมพนักงาน

5. สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ การเริ่มทำงานที่ได้รับมาแต่ละโครงการ ต้องดำเนินการตาม พรบ.ส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ.2535 เพื่อคาดการณ์ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ที่จะผลต่อสิ่งแวดล้อมในทุกๆด้าน เพื่อที่จะได้หาทางป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด โดยมีแนวปฏิบัติ

- 5.1 พัฒนानวัตกรรมลดการดำเนินงานเสาะเข็มเจาะและกำแพงกันดินแบบใหม่ๆ เพื่อเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 5.2 การป้องกันและการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)
- 5.3 การประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 5.4 การกำจัดขยะที่เหลือทิ้งให้เป็นระบบ ให้ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

6. ด้านลูกค้า

บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับรับผิดชอบต่อลูกค้า ส่งมอบงานตรงตามกำหนด ด้วยคุณภาพสินค้าที่ได้มาตรฐาน ละบริการอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติทั้งด้านการให้ความรู้ ให้บริการลูกค้าทั้งภายในและภายนอก ค้นหาความต้องการที่แท้จริง สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และให้บริการสินค้าตามที่คาดหวัง พร้อมทั้งการปกป้องข้อมูล ความเป็นส่วนตัวของลูกค้า โดยมีแนวปฏิบัติ

- 6.1 ปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญาอย่างเป็นธรรม
- 6.2 การยุติข้อร้องเรียนจากลูกค้าและผู้อยู่ข้างเคียงโครงการ
- 6.3 การส่งมอบสินค้า ตรงตามเวลาและได้คุณภาพตามมาตรฐาน
- 6.4 การปกป้องข้อมูลและความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

7. การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมไทย และพร้อมให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

- 7.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา รวมทั้งมีส่วนร่วมดำเนินการเพื่อปรับปรุงคุณภาพและการเข้าถึงการศึกษา รวมทั้งการจ้างงานในชุมชนใกล้เคียง
- 7.2 ส่งเสริมกิจกรรมทางวัฒนธรรมที่เหมาะสม วัฒนธรรมท้องถิ่น วัฒนธรรมประเพณีและทางศาสนา
- 7.3 การสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชน
- 7.4 การสร้างคุณภาพชุมชน ด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อม ดูแลขยะและน้ำเสียที่ออกจากโรงงาน โดยมีกระบวนการกำจัดของเสียเป็นไปตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมกำหนด

8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม

บริษัทฯ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับเหมาทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน การที่จะทำให้เกิดความยั่งยืน จะต้องพัฒนานวัตกรรมในการผลิตให้ทันสมัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนานวัตกรรมในการที่จะกำจัดของเสียจากกระบวนการทำงานให้ปลอดภัย ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาและวิจัย (R&D) ขึ้นมาเพื่อพัฒนาคิดค้นนวัตกรรมใหม่อยู่เสมอ พร้อมทั้งเผยแพร่ความรู้ที่บริษัทสะสมมาให้กับสังคมและสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ ได้รับรู้เพื่อนำไปพัฒนาการก่อสร้างให้ดียิ่งขึ้นไป โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- 8.1 เปิดกว้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถมีความคิดสร้างสรรค์ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในการคิดค้นนวัตกรรมขึ้นมาใหม่เพื่อเป็นประโยชน์ต่อสังคมและบริษัท
- 8.2 ร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และบริษัทเอกชน ร่วมมือในการทำวิจัยวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในงานให้มีคุณภาพดียิ่งขึ้น และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- 8.3 จัดทำบทความ ความรู้ในกระบวนการทำงานในธุรกิจก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน เพื่อเผยแพร่ให้สถาบันการศึกษาและเอกชนที่สนใจ
- 8.4 จัดทำบทความและตีพิมพ์ขึ้นมาเพื่อนำไปเผยแพร่ในต่างประเทศอยู่เสมอๆ โดยมีบทความที่ได้รับตีพิมพ์ในต่างประเทศหลายบทความ
- 8.5 ให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษาเพื่อทำการวิจัยในกระบวนการก่อสร้าง โดยเข้ามาทำการวิจัยในหน่วยงานเพื่อจะเป็นประโยชน์กับบริษัทด้วยที่จะได้พัฒนาสิ่งใหม่ๆ
- 8.6 เป็นวิทยากรให้กับสถาบันการศึกษาทั้งภาครัฐและเอกชน รวมถึงหน่วยงานราชการต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. พนักงานและแรงงาน

- มีการนั่งสมาธิทุกวัน วันละ 3 เวลาเป็นเวลาต่อเนื่องปีที่ 4 เพื่อให้พนักงานมีสมาธิและมีจิตใจที่สงบ
- มีการตรวจ ATK เป็นประจำทุกสัปดาห์ ในช่วงที่เกิดการระบาดของโควิด-19
- มีการจัดสวัสดิการกาแฟและเครื่องดื่มให้กับพนักงานในราคาที่ต่ำกว่าต้นทุน
- มีการให้ทุนการศึกษาแก่นบุตรของพนักงานในงานวันเด็กเป็นประจำทุกปี

2. ลูกค้า

- มีการติดตั้งเครื่องวัดความสั่นสะเทือน เครื่องวัดฝุ่นละออง ให้เป็นไปตามมาตรฐาน EIA
- มีการสำรวจบ้านข้างเคียงที่ติดกับหน่วยงานก่อสร้าง ทั้งก่อนเข้าทำงานและหลังจากส่งมอบงานเสร็จแล้ว โดยว่าจ้างบริษัทเซอร์เวย์ที่เป็นที่ยอมรับในตลาดอุตสาหกรรมก่อสร้าง
- ในระหว่างปีมีบ้านข้างเคียงได้ฟ้องร้องบริษัท 1 ราย แต่ในศาลชั้นต้นได้ตัดสินให้บริษัทชนะคดี

3. ชุมชนและสังคม

- มีการรับนักศึกษาฝึกงานมาฝึกงานที่บริษัท และในระหว่างปีมีนักศึกษาฝึกงานได้กลับเข้ามาทำงานกับบริษัทดังนี้

ลำดับ	วุฒิการศึกษา	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		จำนวนนักศึกษา ที่มีฝึก(คน)	จำนวนนักศึกษาที่ กลับเข้ามาทำงาน	จำนวนนักศึกษา ที่มีฝึก(คน)	จำนวนนักศึกษาที่ กลับเข้ามาทำงาน	จำนวนนักศึกษา ที่มีฝึก(คน)	จำนวนนักศึกษาที่ กลับเข้ามาทำงาน
1	ปริญญาตรี	29	5	16	3	7	0
2	ปวส.	44	4	29	10	29	0
3	ปวช.	10	3	10	4	15	0
	รวมทั้งสิ้น	83	12	55	17	51	0

- ร่วมกิจกรรมทางศาสนาร่วมกับชุมชน เช่น งานกฐินผ้าป่า และงานหล่อเทียนพรรษา
- มีกิจกรรม “คุณมอบให้ เราส่งต่อ” โดยการรับบริจาคของใช้ต่าง ๆ อาทิเช่น เสื้อ, กางเกง, รองเท้า, ตุ๊กตา, และของใช้ต่าง ๆ ที่ยังคงสภาพดี จากผู้บริหารและพนักงานบริษัท รวมถึงผู้ที่เรียนหลักสูตรครูสมาธิ นำมาส่งต่อให้กับบุคคลทั่วไปที่อยู่ละแวกใกล้เคียงบริษัท โดยมีผู้ที่สนใจรับสิ่งของเป็นจำนวนมาก

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ นายณรงค์ หลักฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4700 จาก บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ได้ให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2561 ได้แก่ นายธนกร ฝักไฝผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4879 จาก บริษัท บัญชีกิจ จำกัด โดยรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับระยะเวลา 3 ปี ได้ให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ข้อมูลงบการเงิน สามารถดูรายละเอียดในส่วนที่ 3

4.2 การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ในปี 2562 สถานะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวไม่มากนัก ผลมาจากการเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลชุดใหม่ นอกจากนี้กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านเติบโตตามเศรษฐกิจและการขยายตัวของเมือง ส่วนงานต่างประเทศในประเทศเมียนมาร์ในปี 2562 ดำเนินงานไปค่อนข้างดี ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 11.22 โดยในปี 2562 มีกำไรสุทธิรวมเท่ากับ 410 ล้านบาท

ในปี 2563 เกิดการระบาดของโควิด-19 จึงทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างชะลอตัวลง ทำให้โครงการภาคเอกชนลดลงไปเป็นอย่างมาก รวมทั้งโครงการภาครัฐได้เลื่อนโครงการก่อสร้างออกไป จึงทำให้เกิดการแข่งขันกันสูงมาก และในส่วนของงานในประเทศพม่าก็เกิดการชะลอตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้างอันเกิดจากการระบาดของโควิด-19 เช่นเดียวกัน จึงทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 62.30 โดยมีกำไรสุทธิรวมของปี 2563 เท่ากับ 154 ล้านบาท

ในปี 2564 การระบาดของโควิด-19 ได้ลุกลามและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและประชาชนทั่วไป ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้โครงการก่อสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่วนในประเทศพม่าสถานการณ์ทางการเมือง และการระบาดของโควิด-19 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปี 2563 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 136.68 โดยมีขาดทุนสุทธิรวมของปี 2564 เท่ากับ 57 ล้านบาท

ส่วนแบ่งตลาด

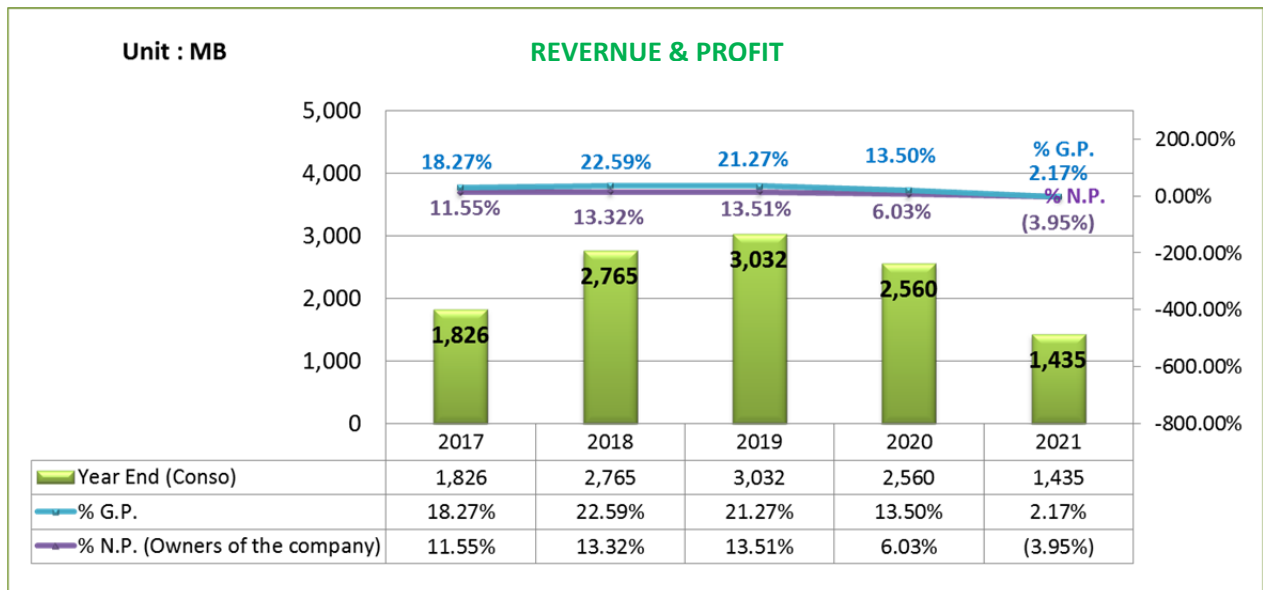
ส่วนแบ่งตลาด จัดเก็บรวบรวมข้อมูลจากกระทรวงพาณิชย์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีข้อมูลดังนี้

ส่วนแบ่งตลาด	2561	2562	2563
มูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมได้(ล้านบาท)	9,687	8,999	7,295
เป็นส่วนของบริษัท (ร้อยละ)	28	34	35

หมายเหตุ: ข้อมูลที่ได้จากกระทรวงพาณิชย์มีถึงปี 2563

ในการเก็บข้อมูลนี้พบว่าอาจมีการคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับฐานรายได้ เพราะในแต่ละบริษัทฯ ที่นำมาเปรียบเทียบมีการรับงานในลักษณะที่แตกต่าง ดังนั้นมูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมมานี้ พอเป็นแนวทางในการพิจารณาเท่านั้น

4.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



(ก) รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้าง ได้แก่ รายได้ค่าบริการเสาเข็มเจาะ รายได้งานกำแพงกันดิน รายได้ค่าก่อสร้างงานโครงสร้างโยธา งานฐานราก รายได้บริการทดสอบเสาเข็ม รายได้ค่าบริการอื่นๆ และรายได้อื่น นอกเหนือจากการดำเนินงาน เช่น ค่าไถจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และค่าไถจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 3,032 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 38 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 58 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 4

รายได้ในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้นจำนวน 267 ล้านบาท ร้อยละ 9.64 ซึ่งมาจากการรับงานในส่วนที่รับ ค่าแรงรวมวัสดุหลัก ในปี 2562 อยู่ที่ร้อยละ 58 ของรายได้หลัก ส่วนในปี 2561 อยู่ที่ร้อยละ 51 ของรายได้หลัก

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 2,559.91 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกัน ดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 32 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 65 และรายได้จากงาน ต่างประเทศร้อยละ 3

รายได้ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 ลดลงจำนวน 472 ล้านบาท ร้อยละ 15.57 เป็นผลจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19 จึงทำให้การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 1,435 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกัน ดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 36 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 73 และรายได้จากงาน ต่างประเทศร้อยละ 1

รายได้ในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ลดลงจำนวน 1,125 ล้านบาท ร้อยละ 43.95 เป็นผลจากการเกิดโรคระบาดโควิด- 19 จึงทำให้การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

รายได้แยกตามแหล่งที่มาของรายได้

	2562	2563	2564
จากแหล่งงานภาครัฐ (ร้อยละ)	29	48	22
จากแหล่งงานภาคเอกชน (ร้อยละ)	71	52	78

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานรับจ้าง

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบด้วย ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2562 เท่ากับ 2,387 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 เท่ากับ 2,141 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.52 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ร้อยละ 25 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2563 เท่ากับ 2,214 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 เท่ากับ 2,387 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.25 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 7 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2564 เท่ากับ 1,404 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 เท่ากับ 2,214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.58 อันมีผลมาจากรายได้ที่ลดลงเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2562 เท่ากับ 158 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 เท่ากับ 202 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22.16 ส่วนที่ลดลงจำนวนมากจากค่าใช้จ่ายสำรองหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้นและการจัดประเภทรายการใหม่

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2563 เท่ากับ 150 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 เท่ากับ 158 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.06 ส่วนที่ลดลงจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2564 เท่ากับ 120 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 เท่ากับ 126 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.76 ส่วนที่ลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่าย และการจัดประเภทรายการใหม่

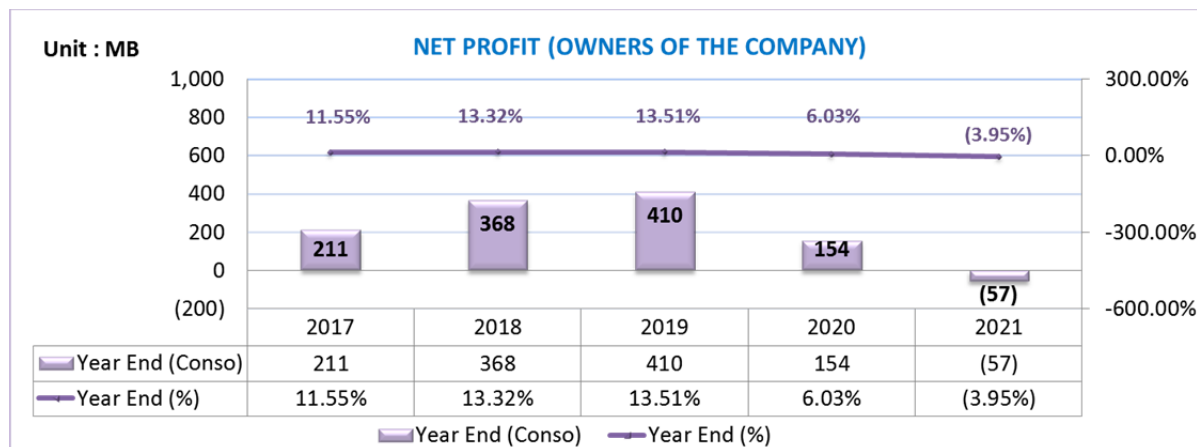
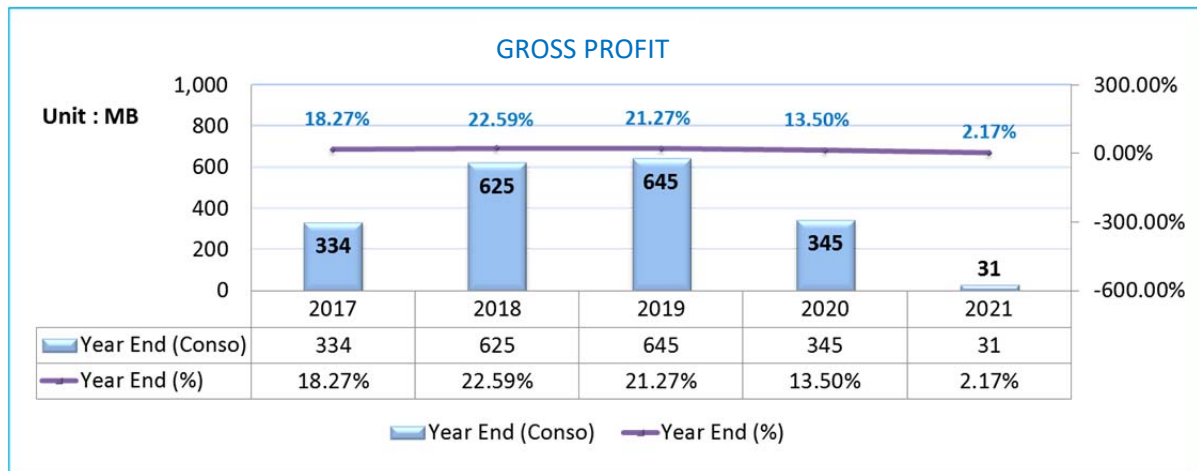
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในปี 2562 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 6.98 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 30.86 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 0.78 ล้านบาท

(ค) กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ



ในปี 2562 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 645 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีกำไรขั้นต้น 625 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 3.21 ซึ่งมีผลมาจากการการรับงานโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยภาคเอกชนและโครงสร้างพื้นฐาน

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 345 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีกำไรขั้นต้น 645 ล้านบาท ลดลง 300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 46.51อันเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ในปี 2564 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 31 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 345 ล้านบาท ลดลง 314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 90.99 อันเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 410 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 368 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่เพิ่ม 11.22 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2562 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 154 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 410 ล้านบาท ลดลง 255 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 62.29 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2563 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินสูงกว่าปีก่อนๆ

ในปี 2564 บริษัทมีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 57 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 154 ล้านบาท ลดลง 211 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 136.68 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2563 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินสูงกว่าปีก่อนๆ

(ง) การลงทุนในเครื่องจักร

การลงทุนในปี 2562 มีจำนวนเงิน 442 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า และเพื่อรองรับการขยายงานที่เพิ่มขึ้น

การลงทุนในปี 2563 มีจำนวนเงิน 189 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเครน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า ซึ่งเป็นการสั่งซื้อในช่วงปี 2562 แต่มาส่งมอบในปี 2563 ก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์โรคระบาดโควิด-19

การลงทุนในปี 2564 ไม่มีการลงทุนเพิ่ม

(จ) ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

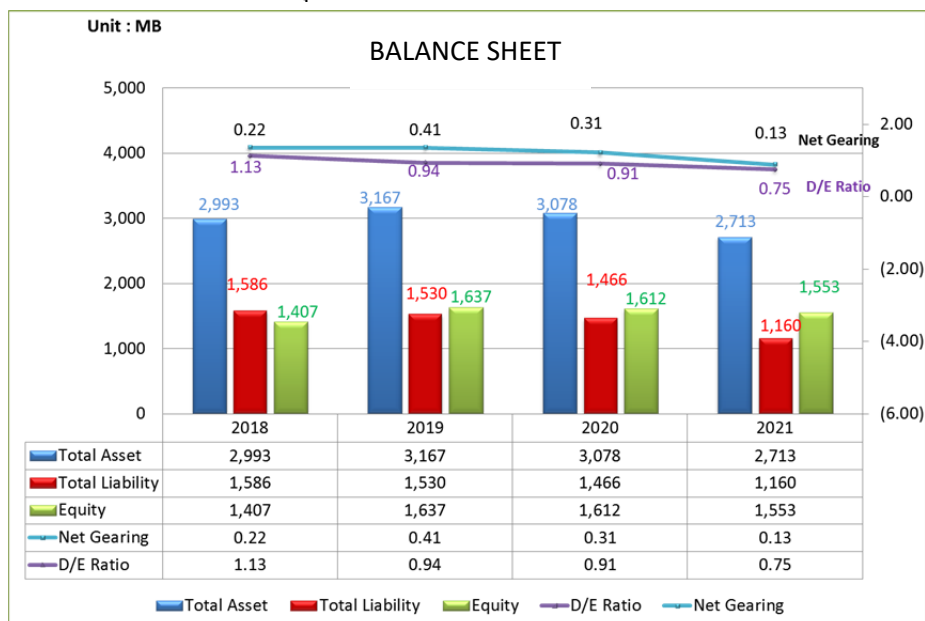
ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 25 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรเพิ่มขึ้น จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จเพิ่มขึ้น

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 9.76 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรลดลง จึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จลดลง

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นติดลบเท่ากับร้อยละ 3.83 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีขาดทุน จึงทำให้มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สรุปสินทรัพย์รวมและหนี้สินของกลุ่มบริษัท



สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของปี 2562, 2563 และ 2564 เท่ากับ 3,167 ล้านบาท 3,078 ล้านบาท และ 2,713 ล้านบาท

ในปี 2562 เทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 50 ล้านบาท อันเนื่องมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 156 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราว 48 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 151 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 224 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 156 ล้านบาทและลูกหนี้เงินประกันผลงานขึ้น 55 ล้านบาท อันเนื่องมาจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี 18 ล้านบาท

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 มีจำนวนลดลง 68 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 159 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก เงินลงทุนชั่วคราว 133 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 มีจำนวนลดลง 365 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 88 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนลดลง 155 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 87 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 276 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 109 ล้านบาท การรับชำระหนี้จากลูกหนี้เงินประกันผลงาน 37 ล้านบาท การไถ่ถอนเงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกันจากธนาคารแห่งหนึ่ง 43 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของปี 2562, 2563 และ 2564 เท่ากับ 1,530 ล้านบาท, 1,466 ล้านบาท และ 1,160 ล้านบาท ซึ่งในปี 2562 และปี 2563 จะอยู่ที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ โดยเจ้าหนี้การค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของการรับงาน ซึ่งถ้าในปีใดมีอัตราส่วนของการรับงานแบบค่าแรงรวมวัสดุหลักสูงขึ้น ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และถ้าในปีใด มีอัตราส่วนการรับงานเฉพาะค่าแรงสูงขึ้นก็จะทำให้ส่วนของเจ้าหนี้การค้าลดลง

ในปี 2562 เทียบกับปี 2561 มีจำนวนหนี้สินลดลง 55 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 224 ล้านบาท และมีส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 32 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้างและรายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าลดลง 72 ล้านบาท ส่วนอีก 25 ล้านบาทเป็นเจ้าหนี้อ่อนชำระค่าเครื่องจักร

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 มีจำนวนหนี้สินลดลง 64 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน(เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า) 155 ล้านบาท เจ้าหนี้เงินประกันผลงานลดลง 10 ล้านบาท

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 มีจำนวนหนี้สินลดลง 306 ล้านบาท เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 140 ล้านบาท และชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า 259 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่า 272 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว

ในปี 2562 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และทำลิสซิ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

ในปี 2563 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และทำลิสซิ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

ในปี 2564 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2562, 2563 และ 2564 เท่ากับ 1,637 ล้านบาท 1,612 ล้านบาท และ 1,553 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานมีผลกำไรลดลงและผลขาดทุน

สภาพคล่อง

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.94 เท่า ในปี 2561 เท่ากับ 1.13 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2562 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2562 เท่ากับ 0.41 เท่า และในปี 2561 เท่ากับ 0.22 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่สูงขึ้นเล็กน้อยแต่ยังคงรักษาระดับไว้

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.91 เท่า ในปี 2562 เท่ากับ 0.94 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2563 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2563 เท่ากับ 0.31 เท่า และในปี 2562 เท่ากับ 0.41 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดีขึ้นเล็กน้อย

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.75 เท่า ในปี 2563 เท่ากับ 0.91 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2564 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2564 เท่ากับ 0.13 เท่า และในปี 2563 เท่ากับ 0.31 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดีขึ้น

แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,531 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,080 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 451 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,466 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,003 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 462 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,160 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 842 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 317 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

4.5 เหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ปัจจัย	ผลกระทบ
1.ด้านการดำเนินงาน	บริษัทมีผลกระทบในด้านการขาดแคลนแรงงานต่างด้าวกลับประเทศ และไม่สามารถรับแรงงานมาทดแทนได้ ทำให้การส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแผน
2.ด้านการเงิน	ไม่กระทบ
3.ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	ฐานะทางการเงินไม่กระทบ แต่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากการส่งมอบงานไม่ตรงตามแผนงานที่วางไว้
4.การระงับตามสัญญา	บริษัทมีความเสี่ยงในสิทธิหรือการระงับในสัญญา เนื่องจากการส่งมอบงานไม่ตรงตามกำหนดการที่วางแผนไว้
5.ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ	ไม่กระทบ

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: SEAFco PUBLIC COMPANY LIMITED
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000257
โทรศัพท์	: (662) 919-0090-7
โทรสาร	: (662) 919-0098, 518-3088
โฮมเพจของบริษัท	: www.seafco.co.th
E-mail Address	: info@seafco.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: (662) 009-9000
โทรสาร	: (662) 009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นายณรงค์ หลักฐาน
ชื่อบริษัท	: บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์ ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63(เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: (662) 711-5300
โทรสาร	: (662) 711-5866

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาทอื่นที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่ให้กับพนักงานภายในองค์กรให้ทราบถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลักคือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็น ไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักนำไปปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับปรุงใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททบทวน, ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติที่มีการกำหนดขึ้นมาใหม่ในขั้นต้น ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทให้ได้ดีที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และคณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิต่าง ๆ ได้แก่ สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ, สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุนและการอนุมัติรายการพิเศษเป็นต้น

1. บริษัทฯ จะส่งเอกสาร ข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม ให้กับผู้ถือหุ้นทุกคนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัททั้งภาษาไทยไม่น้อยกว่า 30 วัน และภาษาอังกฤษไม่น้อยกว่า 7 วัน
2. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ดังนี้
 - 2.1. รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา
 - 2.2. รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา
 - 2.3. พิจารณานุมัติงบดุลและงบกำไรขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคมปีที่ผ่านมา
 - 2.4. พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปีที่ผ่านมา
 - 2.5. พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
 - 2.6. พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
 - 2.7. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี
 - 2.8. เรื่องอื่น ๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญที่อยู่ในความสนใจ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ ตอบข้อซักถาม และ/หรือชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยไม่มีการลงมติ
3. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยจัดประชุมในวันทำการที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท มีการคมนาคมสะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ สำหรับการตรวจสอบเอกสารและจัดให้มีอาคารแสดมภ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่รับมอบพันธะ
4. บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
5. กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นและร่วมตอบข้อซักถามต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง
6. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการ Live สดการประชุมผ่านทาง Facebook เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม สามารถทราบถึงบรรยากาศในการประชุมได้ โดยจะเริ่มในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่างๆ ขึ้นพื้นฐานที่เท่าเทียมกัน

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่รายละเอียดในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.seafco.co.th> โดยให้เสนอมายังบริษัทฯ ภายใน 31 ธันวาคมของทุกปี
3. บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
4. ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะที่กำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ โดยบริษัทฯ จะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
5. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน และสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้
6. บริษัทฯ มีประกาศระเบียบเรื่องการปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยมีการแจ้งแนวทางและนโยบายให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
7. คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ให้เป็นไปตามขั้นตอนหรือมาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ
8. คณะกรรมการกำหนดนโยบายเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และวิธีการรายงานเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงาน
9. คณะกรรมการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เสร็จสมบูรณ์ และแจ้งผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือ และดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่งและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคมหรือภาครัฐ

1. บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และประกาศใช้เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้กำหนดโทษในการที่ไม่ปฏิบัติตามไว้ในคู่มือพนักงาน

2. บริษัทฯ มีนโยบายในการยกระดับคุณภาพชีวิตในสถานประกอบการของพนักงานทุกคนให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และมีความปลอดภัยในการทำงาน
3. การรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของงบการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยผ่านกรรมการอิสระ หรือผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผ่านฝ่ายบริหารบริษัท คณะกรรมการกำหนดกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนดังกล่าวข้างต้น
4. บริษัทฯ มีมาตรการชดเชยในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทฯ ละเมิดสิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ
5. บริษัทฯ ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนและหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา แสดงให้เห็นถึงสถานภาพทางการเงินและการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1One Report) รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
2. คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1One Report)
3. เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ออกหลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1One Report) (1) โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท, (2) การบริหารจัดการความเสี่ยง, (3) การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน, (4) การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ, (5) ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น, (6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ, (7) โครงสร้างการกำกับดูแลและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ, (8) รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ, (9) การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน
4. คณะกรรมการจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชี
5. คณะกรรมการมีการเปิดเผยรายชื่อ และบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละปี

6. คณะกรรมการจะเปิดเผยคำตอบแทนแต่ละประเภทที่แต่ละคนได้รับ รวมทั้งคำตอบแทนจากการเป็นกรรมการบริษัทย่อย หรือนำที่อื่น เช่น ที่ปรึกษา รวมทั้งรายละเอียดคำตอบแทนของผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1One Report)
7. การเปิดเผยข้อมูลและผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูล
 - 7.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
 - 7.1.1 กำหนดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ ภาครัฐที่เกี่ยวข้องดังนี้
 - (1) เปิดเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้ประชาชนทราบ
 - (2) เผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนอย่างทั่วถึง
 - (3)ชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่าง ๆ
 - (4) การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนผิดไปจากสภาพปกติของตลาด
 - (5) การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายใน ได้อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมและเป็นธรรม
 - บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลผู้มีอำนาจในการให้ข้อมูลดังกล่าว ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 7.1.2 กำหนดให้บุคคลที่มีอำนาจในการประสานงานการเปิดเผยข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ฯ (Contact Person) ดังนี้
 - (1) การเปิดเผยสารสนเทศตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงินประจำปีและงบการเงินรายไตรมาส แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1One Report) โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท
 - (2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ ได้แก่ รายการได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้อง โดย กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้สอบบัญชี การย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และโครงการลงทุน เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่
 - 7.2. การให้ข้อมูลข่าวสารทั่วไปสำหรับการบริหารองค์กรกับสื่อมวลชน โดยกำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการองค์กรต่อสื่อมวลชน
8. คณะกรรมการและผู้บริหาร มีการรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นไปตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
9. กรรมการ และผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีหน้าที่ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบฯ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551
10. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องทุกด้าน ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ การเงิน การผลิต และการปฏิบัติการด้านอื่น ๆ พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดและระดับความรุนแรงของผลกระทบกำหนดมาตรการในการป้องกันแก้ไขและรับผิชอบที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดมาตรการในการรายงานและการติดตามประเมินผล โดยจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ มีหน้าที่นำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติตามแผนต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ
11. คณะกรรมการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ

เพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่เสมอ กำหนดระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการรายละเอียดภายใต้หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้ยั่งยืน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและรักษาประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนในการให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการ เพื่อเป็นกลไกและกระบวนการที่จะนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลที่แท้จริงดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติตามนโยบาย “การกำกับดูแลกิจการ” และ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ” ของบริษัทฯ
3. มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรม
4. ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปฏิบัติให้พนักงานมีจิตสำนึกที่ดี
5. คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กร ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ทางสังคม ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
6. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
7. สร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริตผ่านระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง
8. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งองค์กร มีส่วนร่วมในการต่อต้านการทุจริต รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน
9. เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

จริยธรรมของกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ กรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทย่อย ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรมดำรงตนหรือปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ

1.1 ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (3) กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับและกฎหมายต่อหน่วยงานนั้น ๆ

- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม มีเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียท่านนั้นต้องออกจากห้องประชุมและงดการมีส่วนร่วมใด ๆ ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว
- 1.3 หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนบุคคล เพื่อความโปร่งใสในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้
 - (1) ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
 - (2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิดและไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรไปแล้วอย่างน้อยเป็นเวลา 2 ปี
 - (3) ไม่หาประโยชน์ส่วนบุคคลจากการเป็นกรรมการ
 - (4) ไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
 - (5) ไม่รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ขององค์กร
- 1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
- 1.5 การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการและพนักงาน พ.ศ.2547

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

2.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่มิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนบุคคล จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- (2) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง
- (3) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ่นส่วน หรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ
- (4) ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่น ซึ่งใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน และเชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ
- (5) บุคคลที่ดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องมิหน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสียดังนี้

5.1 กรรมการและผู้บริหาร จะต้องมิหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น และเพื่อมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำรวจรายการที่

มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี และรายงานประจํากรรมการ และรายงานประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ รับประทานอย่างน้อยปีละครั้ง

- (6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการเป็นประจำ
- (7) ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่รับประทานข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงานหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะและหลังประกาศแล้ว 3 วัน
- (8) เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการบริหารจัดการของบริษัทและบริษัทย่อย ตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- (9) ในกรณีบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าไปมีส่วนร่วมหรือถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ดำเนินการดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

2.2 การใช้ข้อมูลภายใน

- (1) ห้ามใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตน เพื่อผู้อื่นหรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- (2) ห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ
- (3) ห้ามใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- (4) ห้ามใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้อ้างอิงต่อบุคคลภายนอก เพื่อสร้างประโยชน์ส่วนตัว
- (5) ห้ามเปิดเผยข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่งแม้หลังพ้นสภาพการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว

3. ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัท

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยกันดูแลและมีให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
3. มีการทำระบบ Internal Charge ขึ้นมาเพื่อช่วยตรวจสอบป้องกันการสูญหายของทรัพย์สิน และจัดตั้ง

หน่วยงานที่รับผิดชอบทรัพย์สินประเภทต่าง ๆ

3.1 การจัดทำเอกสาร

1. ต้องจัดทำเอกสารต่างๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

2. ห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ

3.2 การใช้คอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
2. ห้ามผู้บริหาร และพนักงาน เปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่ทางบริษัทฯ ชื้อมาทั้งที่อยู่ และ ไม่อยู่ในระบบข้อมูลของบริษัทฯ หรือคัดลอกข้อมูลใส่ในสื่อบันทึกข้อมูลส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาต
3. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
4. ห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
5. ห้ามผู้บริหารและพนักงานปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทฯ คิดตั้งให้ นอกจากได้รับอนุญาตเป็นกรณีไป
6. ห้ามผู้บริหารและพนักงานใช้อีเมลของบริษัทฯ ในการส่งข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาบคาบ ลามก ข่มขู่ ก่อวินาศ หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น
7. ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
8. ผู้บริหารและพนักงานควรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ อย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก
9. ห้ามผู้บริหารและพนักงานเข้าถึงระบบหรือข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาต หรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ
10. ห้ามผู้บริหารและพนักงานที่ล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้น หรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ และปรารถนาหรือทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น
11. บริษัทฯ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายโดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตรวจสอบการใช้งานทรัพย์สินภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

3.3 จัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทมีการเตรียมการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลส่วนบุคคล และแยกข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทได้จัดเก็บไว้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายข้อมูลส่วนบุคคลซึ่งประกาศใช้ในปี 2564

จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการเป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความสุจริตและเป็นธรรม ต่อด้านการทุจริต ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และชุมชนตลอดจนการดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

1. นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรง ทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 1.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการค้ากับคู่ค้ากิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- 1.3 จัดการ ดูแล มิให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 1.4 รายงานสถานภาพของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อสถานการณ์
- 1.5 แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและในเวลาที่เหมาะสม
- 1.6 ดูแลไม่ให้เกิดการทุจริต และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยไม่ให้ข้อมูลใด ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะเปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 1.7 จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม
- 1.8 จัดให้มีช่องทางเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคน ซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะนำพาบริษัทบรรลุพันธกิจที่ได้วางไว้ จึงกำหนดนโยบายและแนวทางการทำงานไว้ดังนี้

นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารบุคคลไว้อย่างชัดเจน ระบุถึงการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมเสมอภาคเท่าเทียมกัน เคารพสิทธิต่อพนักงานภายใต้กรอบระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัท กฎหมายแรงงาน ประเพณีที่ดีงามในสังคม และหลักสิทธิมนุษยชน ยังกำหนดให้พนักงานทุกคนทุกระดับต้องทำสมาธิพร้อมกันวันละ 3 ครั้งในเวลาเช้า กลางวัน และเย็น ครั้งละ 5 นาที เพื่อให้พนักงานทุกคนมีสมาธิในการทำงานและได้มีจิตสำนึกไปในทางที่ดี จัดให้มีค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมซึ่งมีมากกว่าข้อกำหนดที่กำหนดไว้ ในการทำสัญญาจ้างแรงงานอย่างเป็นธรรม มีการพัฒนาความรู้และศักยภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มีการกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ (CAREER PATH) มีการวัดและประเมินผลงานไว้อย่างชัดเจน อีกทั้งการให้พนักงานมีส่วนร่วมและการแสดงความเห็นผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท

นโยบายการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนของพนักงาน

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยเคารพหลักการพื้นฐานสิทธิมนุษยชนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่พึงกระทำหรือดำเนินการใดๆ ในการดำเนินธุรกิจอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดเนื่องจากความเหมือนหรือความต่างในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด

3. นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญที่จะตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจ บริษัทฯ และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ ดังต่อไปนี้

1. ส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
2. ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับด้านวิศวกรรมประติ และข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ เป็นที่วางใจได้ของลูกค้า
5. มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. รับประกันผลงาน ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
7. ให้มีระบบ/กระบวนการ ที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของการปฏิบัติงาน รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบและการดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
8. สนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า
9. รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ
10. ปฏิบัติงานก่อสร้างตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างเคร่งครัด ติดตั้งเครื่องตรวจวัดต่างๆ ว่ามีผลเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย (EIA)

4. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่แท้จริง รายงานที่ถูกต้อง และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
3. การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด :
 - 3.1 ห้ามรับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับองค์กร เว้นแต่ในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นประเพณีนิยมที่คนทั่วไปพึงปฏิบัติต่อกัน โดยสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้น ต้องมีราคาหรือมูลค่าการรับในแต่ละโอกาส มีมูลค่าไม่เกิน 2,000 บาท ต้อง

รายงานให้ผู้บังคับบัญชาของคนทราบทันที โดยการรับสิ่งของดังกล่าวต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมต่อการปฏิบัติหน้าที่

- 3.2 การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 3.1 ซึ่งมีความจำเป็นที่ต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคลหรือระหว่างองค์กร ให้ผู้รับรายงานให้ผู้บังคับบัญชาของคนทราบ และส่งมอบสิ่งของนั้นให้ฝ่ายธุรการ จัดกิจสัมพันธ์และกิจกรรมเพื่อสังคม ภายใน 14 วันทำการ

4. การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด : ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์หรือสิ่งจูงใจในรูปแบบใด ๆ ทั้งสิ้น ต่อบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มีชอบ และก่อให้เกิดความขัดแย้ง
5. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว และหามาตรการป้องกัน
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
7. กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไข
8. ให้โอกาสคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่มีนโยบายความยั่งยืนก่อนคู่ค้าที่ขาดนโยบายความยั่งยืน
9. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของคู่ค้า และเปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ

5. นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ผิดดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันการค้าเสรี
2. ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีที่ผิด
3. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม ไม่แย่งลูกค้าโดยวิธีทุ่มตลาด/ตัดราคา
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
5. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์

6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

นโยบายด้านความปลอดภัย ถือเป็นนโยบายที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทถือว่านโยบายความสำเร็จของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคน บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม เพื่อวางแผนงานโครงการความปลอดภัย มีการพัฒนาโครงการและติดตามผลอย่างเป็นรูปธรรม มีการประเมินความเสี่ยงและการป้องกัน ระบบการสอบสวนและรายงานอุบัติเหตุเพื่อการปรับปรุงแก้ไข การกักตุนและการตรวจความปลอดภัย รวมถึงการอบรมให้ความรู้ให้ตระหนักถึงความปลอดภัย และต้องมีการรายงานผลงานความปลอดภัยทุกเดือน เพื่อการวางแผนงานด้านความปลอดภัย

7. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี บนพื้นฐานความจริงที่ว่าหากสังคมมีความเข้มแข็ง จะนำไปสู่ความยั่งยืน

ของการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินงานธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมตามแนวทางสากล และตามที่ทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

โดยในการดำเนินการวางแผนงานนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเริ่มจากการระบุผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงการประเมินความคาดหวังหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มต่อบริษัท ผ่านหน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประเมินแนวทางการดำเนินงานดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

บริษัทมุ่งมั่นสู่การเป็นบริษัททำเสาเข็มและกำแพงกันดินแบบเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมชั้นนำในอาเซียน โดยสามารถส่งมอบงานได้ตรงต่อเวลา มีคุณภาพตามที่กำหนดไว้

ด้านสังคม

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการศึกษา ได้สนับสนุนการศึกษาแก่นักศึกษาในระดับปริญญาตรี โท และเอก ในสาขาที่เกี่ยวข้องวิศวกรรมมาโดยตลอด ในปี 2562 ได้ให้ทุนกับสถาบันเจ้าคุณทหารลาดกระบัง และมหาวิทยาลัยมหิดล รวมทั้งได้ทำบันทึก MOU กับสถาบันการศึกษา เพื่อส่งนักเรียนในระดับ ปวช. ปวส. เข้ามาทำการฝึกงานกับบริษัทเป็นระยะเวลา 1 ปี เพื่อบริษัทจะได้เป็นแหล่งหาพนักงานทางด้านช่างกลเข้ามาทำงานกับบริษัท

- บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาจิตใจคนให้มีสติและมีความอดกลั้น โดยใช้การทำสมาธิ ซึ่งบริษัทได้เปิดบริษัทเป็นสาขาครูสมาธิของสถาบันจิตตานุภาพ ของหลวงพ่อวิริยังสิริโร สาขาที่ 47 เพื่อให้ชุมชนรอบข้างบริษัท และพนักงานของบริษัทได้เข้ามาเรียน ซึ่งปัจจุบันมีพนักงานที่สำนักงานใหญ่ได้เรียนหลักสูตรครูสมาธิครบทุกคนอีกทั้งบริษัทยังจัดการให้พนักงานในสำนักงานทำสมาธิอย่างสั้น 5 นาที วันละ 3 เวลา ทุกวัน เพื่อพัฒนาจิตใจอย่างต่อเนื่องด้วย

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงการดำเนินงานโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติการติดตามผล และพัฒนาในเรื่องความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการให้ความรู้และการฝึกอบรมในการปฏิบัติหน้าที่ในทุกกระบวนการให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนแนวทางการรักษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่การทำงานแต่ละ โครงการอีกด้วย

8. การรับเรื่องร้องเรียนจากการทุจริต คอร์รัปชัน หรือการตกแต่งงบการเงิน

การทุจริต หมายถึง การกระทำใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ที่มิควรได้โดยกฎหมาย สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการยักยอกทรัพย์สิน เบียดบังทรัพย์สินนั้นเป็นของตน หรือบุคคลที่สาม

- 1.) การคอร์รัปชัน หมายถึง การเรียกรับทรัพย์สิน หรือยอมจะรับ ให้ ขอให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ เจ้าหน้าที่หน่วยงานเอกชน หน่วยงานของเอกชน เพื่อให้บุคคลหรือหน่วยงานเหล่านั้น ใช้อำนาจหน้าที่ที่มีอยู่ กระทำการ ไม่กระทำการเร่งรัด หรือประวิงการกระทำได้อันมิชอบด้วยอำนาจหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นกรณีจารีตและขนบธรรมเนียมกำหนดให้กระทำได้
- 2.) การตกแต่งงบการเงิน หมายความว่า การหลอกลวงผู้อื่นด้วยการแสดงข้อความเท็จ หรือปกปิดข้อความจริง ซึ่งควรบอกให้ทราบ และการหลอกลวงดังกล่าวนี้ทำให้เข้าใจผิดในงบการเงิน ซึ่งเป็นผลให้เสียทรัพย์สิน
- 8.1 บุคคลใดๆ ทั้งภายนอกบริษัทและบุคคลภายในบริษัท ที่ทราบเรื่องว่ากรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ในบริษัท มีการประพฤติผิด ทุจริต คอร์รัปชัน หรือตกแต่งงบการเงิน สามารถแจ้งข้อร้องเรียนได้
- 8.2 ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือข้อร้องเรียนได้

- ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบ

ทางอีเมล chularat9797@gmail.com

ทางโทรสาร 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

- ติดต่อประธานกรรมการบริหาร

ทางอีเมล narong@seafco.co.th

ทางโทรสาร 0-2518-3082

ทางไปรษณีย์ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

8.3 การดำเนินการหลังจากได้รับเรื่องร้องเรียน

ทางคณะกรรมการจัดตั้งคณะทำงานเข้าตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระและผู้ตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง ซึ่งถ้าผลสรุปว่ามีความผิดจริง ก็จะดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมายกับผู้ฝ่าฝืนกระทำความผิด แล้วแต่กรณี

8.4 การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากบริษัทฯ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน ป้องกันการข่มขู่ การเลิกจ้าง และจะปิดชื่อผู้แจ้งเรื่องไว้เป็นความลับ

9. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โดยไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และการคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างเคร่งครัด ได้ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564

แนวปฏิบัติที่ทำในปี 2564

• การรับหรือให้ของขวัญ

การรับหรือให้ของขวัญในนามบริษัท แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท ตามธรรมเนียมประเพณีหรือมารยาททางสังคมที่พึงปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงความยินดี หรือเพื่อเป็นของที่ระลึกในโอกาสต่าง ๆ นั้น ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่า การรับหรือให้ของขวัญนั้นไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการผ่อนปรน ละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม ไม่นำไปสู่การทุจริต และคอร์รัปชัน

ในปี 2560 เป็นต้นไป บริษัทได้ประกาศการรับและการให้ของขวัญปีใหม่แก่ลูกค้า/คู่ค้า/หน่วยงานของรัฐ/สถาบันการเงิน/ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทในช่วงเทศกาลปีใหม่ เพื่อเป็นการแสดงเจตนารมณ์ต่อการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส

• การบริจาคเพื่อการกุศล

การให้เงินบริจาคหรือสนับสนุนแก่หน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ไม่ขัดต่อศีลธรรม จรรยาบรรณ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทในเรื่องดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนเป็นไปตามระเบียบบริษัท

- คำรับรอง

ในการรับรองอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่บุคคลหรือหน่วยงานต่างๆ คำรับรองที่เกิดขึ้นต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ทำให้ได้มาซึ่งการฟ่อนปรน การละเลย หรือผลประโยชน์ตอบแทนในข้อตกลงทางธุรกิจ หรือการดำเนินธุรกิจที่ไม่เหมาะสม และนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชัน

การอนุมัติคำรับรอง ต้องปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานประกอบการพิจารณาอนุมัติ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท

การฝึกอบรมและการสื่อสาร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่กรรมการผู้บริหารลงไป โดยทางกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีการประชุมผู้บริหารประจำสัปดาห์ ได้มีการแจ้งและชี้แจงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำ รวมทั้งในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ก็ได้มีการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมระบบงานสำคัญๆ ในการทำธุรกิจการค้าของบริษัท เช่น ขบวนการประมาณงาน, ขบวนการจัดซื้อจัดจ้าง, การทำสัญญาต่าง ๆ มีระบบงบประมาณเพื่อควบคุม รวมทั้งมีระบบบัญชีเกี่ยวกับการรับจ่ายเข้ามาควบคุม ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการนำระบบคอมพิวเตอร์ ERP ระบบใหม่มาใช้ โดยใช้ระบบของ Mango ซึ่งเป็นระบบการควบคุมงบประมาณ การทำงานด้านการก่อสร้างเข้ามาใช้ เพื่อให้มั่นใจระบบการทำงานลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันโดยระบบบัญชีให้ดียิ่งขึ้น

2. จัดให้มีช่องทางในการรับแจ้งข้อมูล เบาะแส หรือข้อร้องเรียนการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมของบริษัทฯ หรือแนวทางปฏิบัติในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน โดยมีนโยบายในการคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลหรือเบาะแส และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ให้เบาะแสเป็นความลับ มีมาตรการในการตรวจสอบและกำหนดบทลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกรณีที่สามารติดต่อผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้ บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษรให้ทราบด้วย

3. หัวหน้างานในสายงานการปฏิบัติต่างๆ ให้ติดตามปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด(ถ้ามี) และรายงานให้ผู้มีอำนาจทราบตามลำดับขั้น

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางในการป้องกันเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการและให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอกรรมการบริษัทต่อไป

2. กำหนดให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนำมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งติดตาม ทบทวนและปรับปรุงมาตรการการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำผลที่ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบหรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่า

แผนการกระทำผิดกฎหมายหรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการ ตรวจสอบเห็นสมควร

จริยธรรมพนักงาน

1. การปฏิบัติต่อตนเอง
 - 1.1 ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รายงานตามความเป็นจริง
 - 1.2 เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
 - 1.3 ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ
2. การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องและสังคม
 - 2.1 ส่งมอบผลงานให้ตรงเวลาตามที่ลูกค้าต้องการ
 - 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบด้านความปลอดภัย
 - 2.3 ขอมอบในข้อผิดพลาดและทำการแก้ไขผลงานให้กับลูกค้า
 - 2.4 ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าก่อนได้รับอนุญาต
 - 2.5 มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น
3. การปฏิบัติระหว่างพนักงาน
 - 3.1 ไม่ชักจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
 - 3.2 มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
 - 3.3 ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม
4. การปฏิบัติต่อองค์กร
 - 4.1 ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ
 - 4.2 การใช้ทรัพย์สิน และสวัสดิการต่างๆ ขององค์กรอย่างรู้คุณค่า
 - 4.3 ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า
 - 4.4 ติดตามข่าวสารเพื่อใช้เป็นเหตุผลในการพูดคุย
 - 4.5 สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตามที่บริษัทฯ กำหนด
 - 4.6 การใช้สิทธิทางการเมือง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งใด ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ใน คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนี้อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมควรใจ และไม่สามารถอ้างอ้างว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างจริงจัง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2564

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการจัดประชุมเพื่อทบทวนและทำความเข้าใจกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทปี 2564, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะให้การกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

การรับซื้อโรงเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นหน่วยรับซื้อโรงเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งพนักงานของบริษัทฯ และบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สามารถส่งซื้อโรงเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจโดยตรงไปยังที่อยู่ต่อไปนี้

ทางไปรษณีย์ :

หน่วยรับซื้อโรงเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

ทางอีเมล ANEK@SEAFCO.CO.TH

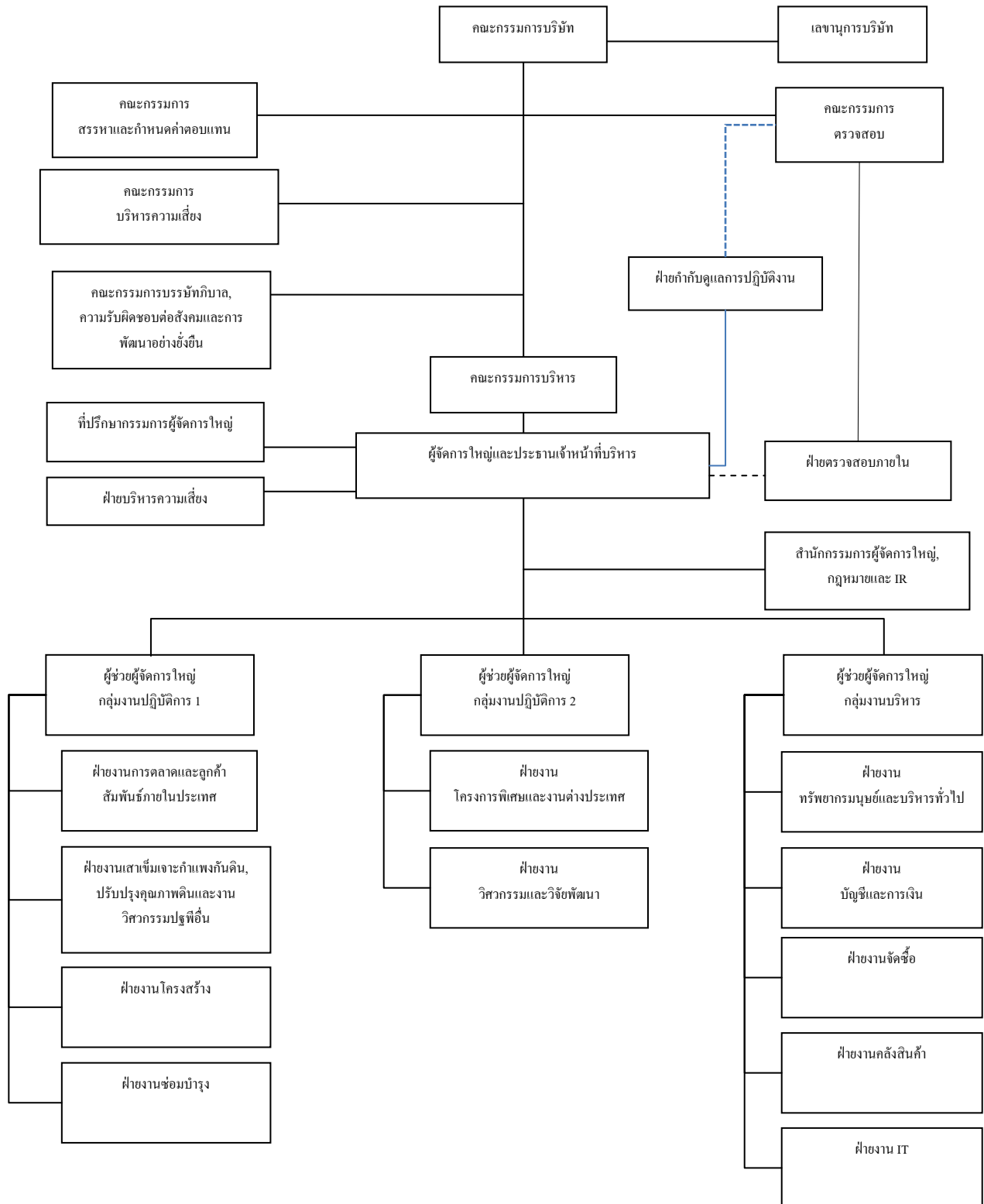
6.3 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่

ผ่านมา

1. ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริต
2. มีการจ้างบริษัทภายนอกมาทำการตรวจสอบหน่วยงานก่อสร้างของบริษัท ได้ปฏิบัติตามกฎหมายควบคุม EIA และมีการทำการเซอร์เวย์บ้านข้างเคียงก่อนเริ่มงานและหลังเริ่มงาน
3. มีการกำหนดควบคุมตรวจวัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากยิ่งขึ้น เพื่อเปรียบเทียบปริมาณการปล่อยมากหรือน้อยในแต่ละโครงการ
4. มีการจัดของเสียจากน้ำโดยกระบวนการแยกเบนโทไนท์ออกจากน้ำโคลนชุดเจาะ
5. กำหนดให้ทุกหน่วยงานดำเนินการทำ Double Casing เพื่อลดการสั่นสะเทือน
6. มีการวางแผนการฝึกอบรมให้กับพนักงานอย่างชัดเจนว่าทำการอบรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การทำงานและในส่วนของการพัฒนาความยั่งยืน
7. จัดให้มีชั้นการประชุมเครื่องคัมก้าเฟ ซึ่งเริ่มต้นปี 2565 และได้รับการตอบรับอย่างดีจากพนักงาน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการจัดการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ ให้กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือให้กรรมการหนึ่งคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงพาณิชย์และหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงพาณิชย์
- ข. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงแรงงานและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงแรงงาน
- ค. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรมสรรพากรและหน่วยงานราชการในสังกัดกรมสรรพากร
- ง. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย
- จ. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรุงเทพมหานครและหน่วยงานราชการในสังกัดกรุงเทพมหานคร
- ฉ. การยื่นเอกสารและดำเนินการร้องทุกข์ แจ้งความในกรณีทรัพย์สินของบริษัทสูญหายต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจ
- ช. การดำเนินการและการติดต่อใด ๆ กับหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ไปรษณีย์ และอินเทอร์เน็ต ในเรื่องการยื่นขออนุญาตต่างๆ การโอนสิทธิและรับโอนสิทธิ การวางเงินหรือการขอรับเงินประกันค้ำ การโอนและการรับโอนเงินประกันค้ำเกี่ยวกับน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ไปรษณีย์ และอินเทอร์เน็ต

รายนามคณะกรรมการบริษัท

รายนามคณะกรรมการบริษัท		
1.	นายคิระ แสงมณี	ประธานกรรมการ(กรรมการอิสระ)
2.	ดร.ณรงค์ ทศนินันท์	กรรมการ
3.	Mr. Zaw Zaw Aye**	กรรมการ
4.	นางสาวฉัฐวรณ ทศนินันท์	กรรมการ
5.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการ
6.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการ
7.	นายฉัฐพันธ์ ทศนินันท์	กรรมการ
8.	นายฉัฐพล ทศนินันท์**	กรรมการ
9.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	กรรมการ
10.	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**	กรรมการอิสระ
11.	นายสมควร วัฒนกุล**	กรรมการอิสระ
12.	นายสมควร มุสิกอินทร์**	กรรมการอิสระ
13.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	กรรมการอิสระ
14.	นายอภิย์ จันทนกุลกะ	กรรมการอิสระ
15.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

นับตั้งแต่วันที่ 23 เมษายน 2565

กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน-ท่าน คิดเป็นร้อยละ -ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด
2. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด(มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการโดยมีคุณสมบัติดังนี้
 - 3.1 กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี
 - 3.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
 - 3.3 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
 - 3.4 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหาร ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
 - 3.5 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์
4. การแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง โดยเน้นมีความโปร่งใส และชัดเจน ทั้งนี้การเสนอชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งจะต้องมีข้อมูลประวัติของบุคคลนั้น และมีรายละเอียดที่เพียงพอชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการคัดสรร
5. เปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียดต่อสาธารณชน และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ
6. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 7 ครั้ง
8. คณะกรรมการชุดย่อยต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
9. คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจัดการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
10. คณะกรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและลงมติใด ต้องมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น และลงคะแนนเสียงต้องได้รับการรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี
3. เป็นผู้ที่มีความสนใจในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างพอเพียง
4. กรรมการบริษัทต้องผ่านการสรรหา และคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ต้องเป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น
6. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ได้อย่างเพียงพอ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ผลสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และเชื่อถือได้
4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและเท่าเทียมกัน
6. กรรมการที่เป็นอิสระ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาแผนกำหนดกลยุทธ์การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
8. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสคณะกรรมการ ได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะเป้าหมายของผลประกอบการและเป้าหมายทางการเงิน และแผนงานเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้
9. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท ได้แก่ การประชุม คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทในการปฏิบัติงานและดำเนินการให้ ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการ เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง
10. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในบริษัท
11. งดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบ การเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
12. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และสามีภรรยา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนต่อที่ประชุม คณะกรรมการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - 12.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
 - 12.2 ถือหุ้น หุ้นกู้ หรือหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท และบริษัทในเครือ
13. คณะกรรมการบริษัทจัดทำการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุก ๆ ปีเพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มี การกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/ พัฒนา การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบ ประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับ ลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ และแจ้งผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบและวิเคราะห์ผล การประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการ ผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วย ค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการ ประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขยายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารัใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี(ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีใช้ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ยกเว้นประธานกรรมการ) มีการประชุมกันเองตามความเหมาะสมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหาร เข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2564 มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เทียบกับแผนและงบประมาณ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมเสนอแนะ
4. อนุมัติค่าใช้จ่ายได้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้งโดยการอนุมัตินั้นเป็นการดำเนินงานตามปกติ ส่วนที่เกินต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารรับทราบและพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
5. อนุมัติโครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้น ต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ (IRR Project) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ เว้นแต่ โครงการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ข้างต้น ให้เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา การปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือการทดแทนเครื่องจักรเดิม
6. อนุมัติให้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับแผนกลงไป
7. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ด.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น
8. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อของบริษัทซึ่งอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549
9. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเพียงพอ
10. ต้องมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องมีการจัดประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบต้องเป็นคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้
ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธรเป็นผู้มีประสบการณ์ทางด้านการสอบทานงบการเงิน สามารถรายละเอียดได้จากเอกสาร
แนบ 1

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ		
1.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานกรรมการตรวจสอบ(กรรมการอิสระ)
2.	นายลอยเลื่อน นูนนาค	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอภัย จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ

**เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แทนนายสีวะ
แสงมณี

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบ
บัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปีคณะกรรมการ
ตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญ
ในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดย
สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดย
คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น
รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาถอดถอน เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ เมื่อการทำงานที่ได้รับมอบหมายไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ให้เข้ามาทำงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายงาน
รวมทั้งมีอำนาจถอดถอนผู้ตรวจสอบภายในได้ เมื่อปฏิบัติงานไม่ได้ตามที่มอบหมาย
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง
ผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม
คณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวน
นโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร
ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงาน
ดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 9.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
1.	นายอภิ จันทนกุลกะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนิพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
 - กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
 - กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับสภาพการณ์
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ความหลากหลายของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา นอกจากข้อกำหนดของการคัดเลือกกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหา ยังพิจารณาคำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ยังดูตารางของกรรมการที่ครบกำหนดการออกตามวาระว่ามีความรู้ความชำนาญในด้านใด การจะสรรหากรรมการมาทดแทนควรมีความรู้ความสามารถและความชำนาญในด้านใดมาทดแทนกรรมการที่ขาดไป โดยการพิจารณาความรู้แบ่งเป็น 3 หมวด

1. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้าง รวมทั้งประวัติการทำงานในธุรกิจการก่อสร้าง โดยมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม
2. ความรู้และประสบการณ์ เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร บริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งเคยบริหารงานจากหน่วยงานของทางราชการ เป็นต้น
3. ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน และความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

SKILL MATRIX

ตำแหน่ง / คุณสมบัติ		ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะอุตสาหกรรม	ด้านการตลาดในประเทศและต่างประเทศ	ด้านนโยบาย	ด้านกลยุทธ์	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมาภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชีการเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
2	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
3	กรรมการอิสระ			✓		✓	✓	✓	✓	✓			
4	กรรมการอิสระ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
5	กรรมการอิสระ					✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
6	กรรมการอิสระ			✓		✓	✓	✓	✓	✓			
7	กรรมการอิสระ			✓		✓	✓	✓	✓	✓			
8	กรรมการอิสระ		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9	กรรมการ	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			
10	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
11	กรรมการ	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			
12	กรรมการ			✓		✓	✓	✓	✓	✓			
13	กรรมการ	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			
14	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
15	กรรมการ					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

บริษัทมีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ของบริษัท จะได้รับการปฐมนิเทศการเข้ากรรมการใหม่ เพื่อให้ทราบหน้าที่ต่าง ๆ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และนำผู้บริหารของบริษัทให้รู้จักหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงทราบถึงกฎระเบียบตามข้อกำหนดของกสท. และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ ในกรณีที่แต่งตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
 - ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือที่เลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือที่เลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. หากกรรมการคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกจะมีผลนับแต่วันที่บริษัทได้รับใบลาออก
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการออกจากตำแหน่งก่อนวาระได้ โดยต้องมีคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และต้องมีผู้ถือหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงเข้าร่วมประชุม
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่มีอยู่ไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน อย่างไรก็ตาม กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งไปแล้วเข้ารับตำแหน่งกรรมการอีกได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้
8. บริษัทสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งจากที่ปรึกษาภายนอก และข้อมูลทำเนียบกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักเกณฑ์ที่บริษัทใช้ในการคัดเลือกคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน และผลงานหรือการรักษาผลประโยชน์ให้แก่บริษัทในอดีตที่ผ่านมา รวมถึงการไม่มีประวัติการกระทำผิดหรือทุจริต โดยผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น
2. หากผู้บริหารท่านใดประพฤติหรือปฏิบัติหน้าที่ไม่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาให้ผู้บริหารดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งและพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารใหม่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่แทน
3. หากผู้บริหารท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ระบุในใบลาออก และคณะกรรมการจะต้องพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ขาดไป อย่างไรก็ตามหากไม่สามารถคัดสรรผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งดังกล่าวได้ในทันที จะให้มีการเว้นว่างตำแหน่งดังกล่าวไว้ก่อนและมอบหมายให้ผู้บริหารท่านอื่นรักษาการแทนไปก่อน
4. บริษัทไม่ได้มีการจำกัดวาระในการทำงานของผู้บริหาร โดยผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งวาระละ 1 ปี

การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ค้างพ้อย จากแหล่งข้อมูลจากทำเนียบกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือที่ปรึกษาภายนอก รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระโดยคำนึงถึงองค์ประกอบดังต่อไปนี้

1. คุณสมบัติที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาถึง

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานแบบมืออาชีพ
- คุณสมบัติอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความสำคัญ

2. ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญ เฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล
- การบริหารความเสี่ยง
- การจัดการในภาวะวิกฤต
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์

- ความรู้ความสามารถอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี รวมทั้งต้องผ่านการฝึกอบรมครูสมาธิจากสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยัง สิรินทโร และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนที่ทำงานในบริษัทมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้านภายในบริษัท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีมีตำแหน่งว่างลง

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เพื่อมากำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงในการบริหารงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งประเมินผลของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานโดยมีนายณัฐพล ทศนินพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการด้านการตรวจประเมินและบริหารความเสี่ยง และ นายเอกราช แก้วลาเวียง เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการด้านการติดตามและทวนสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง(กรรมการอิสระ)
2.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	Mr.Zaw Zaw Aye**	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายณัฐพล ทศนินพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายณัฐพล ทศนินพันธ์**	กรรมการบริหารความเสี่ยง

*เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนายสมควร มูลิกอินทร์

**สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่างๆ ในการบริหารงานเพื่อเสนอต่อกรรมการของบริษัท
2. ติดตามการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่เริ่มกระบวนการที่จะบ่งชี้ให้ทราบถึงความเสี่ยงรวมทั้งวิเคราะห์ประเมินผล จัดการติดตามและรายงานอย่างเป็นระบบ
3. ให้อำนาจสนับสนุนให้มีการแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานภายในต่างๆ ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
4. รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

4. คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายนามคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
1.	นายชลอเลื่อน บุนนาค	ประธานคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน(กรรมการอิสระ)
2.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3.	นายฉัฐพันธุ์ ทศนิพันธ์	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4.	นายฉัฐพล ทศนิพันธ์**	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	คณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านบริษัท

1. กำหนดนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติให้นำไปปฏิบัติในพนักงานทุกระดับ
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
3. ทำการประเมินผลและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง ข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแบบสากล

4. ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น
5. ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับคณะกรรมการทราบโดยทันที ที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
7. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัทและรายงานประจำปี ให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้รับทราบ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและทิศทางการรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
3. กลั่นกรองแผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และสอบถามผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
5. แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้ตามที่สมควร

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัท,ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะลงมติ
บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัท,ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริหาร

รายนามคณะกรรมการบริหาร		
1.	ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	Mr. Zaw Zaw Aye**	กรรมการบริหาร
3.	นางสาวณัฐวรณ ทศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
5.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการบริหาร
6.	นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
7.	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์**	กรรมการบริหาร
8.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	กรรมการบริหาร

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้ สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทเห็นชอบ แผนธุรกิจ งบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และตรวจสอบติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการ อยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

2. เลขานุการบริษัท

หน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุม คณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำข้อมูลเพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วม ฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ประวัติของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายเอนก ศรีทับทิม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2547 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ใน ระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้มีการขออนุมัติจากผู้ถือ หุ้นแล้วคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ใน ระดับที่สูงพอที่จะดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ

ในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนพิจารณากำหนด คำตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนของกรรมการจัดอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย ไม่มีค่าตอบแทนเพิ่ม โดยที่กรรมการทุกท่านยินดีปฏิบัติงานให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่ม ในส่วนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารด้วยจะไม่มีผลตอบแทนในรูปของกรรมการ จะได้รับเพียงค่าเบี้ยประชุม (ค่าเดินทาง) เท่านั้น ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

- 1.1 รายได้ต่อเดือน
- 1.2 ค่าเดินทาง (ค่าเบี้ยประชุม) ต่อครั้งการเดินทางที่มีการประชุม
- 1.3 โบนัส (ขึ้นอยู่กับผลประกอบการในแต่ละปี)
- 1.4 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน โดยได้มีการทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อกรรมการและเจ้าหน้าที่ D&O ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ

	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	ต่อครั้งการเดินทาง*	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน(บาท)	ต่อครั้ง	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน(บาท)	ต่อครั้ง	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน(บาท)
ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและ									
ค่าเบี้ยประชุม(คนละ)									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	7,500	65,000	832,500	7,500	65,000	832,500	7,500	65,000	835,000
- นายสมควร วัฒนกุล	7,500	50,000	645,000	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	700,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์	7,500	50,000	652,500	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	700,000
- นายศิวัช แสงมณี	7,500	50,000	652,500	7,500	50,000	705,000	7,500	50,000	685,000
- นายลอยเลื่อน บุญนาค	7,500	50,000	652,500	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	707,500
- นายอภัย จันทนจุลกะ	7,500	50,000	652,500	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	490,000
- นางสาวจุฬารัตน์ สุริธร	7,500	50,000	430,000	-	-	-	-	-	-
- ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	1,000	-	7,000	7,500	-	52,500	7,500	-	52,500
- Mr. ZawZaw Aye	1,000	-	7,000	7,500	-	60,000	7,500	-	52,500
- นางสาวณัฐวรรณทศนินิพนธ์	1,000	-	7,000	7,500	-	67,500	7,500	-	52,500
- นายเผด็จ รุจิจรเดช	1,000	-	7,000	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500
- นายกมล สิงห์โตแก้ว	1,000	-	7,000	7,500	-	67,500	7,500	-	52,500
- นายณัฐพัชร์ ทศนินิพนธ์	1,000	-	7,000	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500
- นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	1,000	-	7,000	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500
- นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	1,000	-	7,000	7,500	-	82,500	7,500	-	52,500
รวม			<u>4,573,500</u>			<u>4,995,000</u>			<u>4,537,500</u>

- หมายเหตุ
1. ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 7,500 บาท ต่อครั้งการเดินทาง ซึ่งจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าประชุมเท่านั้น
 2. ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 1,000 บาท ต่อครั้งการเดินทางสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่เข้าประชุมเท่านั้น
 3. ต่อเดือน เป็นการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งจ่ายให้สำหรับกรรมการอิสระยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ

	ปี 2564			ปี 2563			ปี 2562		
	ต่อครั้งการเดินทาง*	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน(บาท)	ต่อครั้ง	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน(บาท)	ต่อครั้ง	ต่อเดือน	ค่าตอบแทน(บาท)
<u>โบนัสสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร</u>									
- รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์									
- นายสมควร วัฒนีกุล			-			-			195,000
- นายสมควร มุสิกอินทร์			-			-			150,000
- นายศิระ แสงมณี			-			-			150,000
- นายลอยเลื่อน บุญนาค			-			-			150,000
- นายอภัย จันทนจุลกะ			-			-			150,000
- นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร			-			-			-
รวม			=			=			=
			=			=			<u>795,000</u>

- หมายเหตุ
1. ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 7,500 บาท ต่อครั้งการเดินทาง ซึ่งจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าประชุมเท่านั้น
 2. ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 1,000 บาท ต่อครั้งการเดินทางสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่เข้าประชุมเท่านั้น
 3. ต่อเดือน เป็นการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งจ่ายให้สำหรับกรรมการอิสระยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากแบบฟอร์มการประเมินผลงาน รวมทั้งพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์ เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยดูจากข้อมูลปัจจุบันเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปีจายต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจโดยพิจารณาจากร้อยละ EBITDA ON OPERATING ASSETS ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมาย เพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ในทุกๆปี เพื่อการประเมินเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี
4. การพิจารณาค่าตอบแทนในระยะยาว จะมีการกำหนดการเติบโตของธุรกิจในรอบ 3 ปี ถึง 5 ปี โดยมีการกำหนดอัตราการเติบโตเป้าหมายไว้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา รวมทั้งผลประกอบการของธุรกิจโดยใช้อัตรา EBITDA ON OPERATING ASSETS เป็นเป้าหมายด้วย

3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารด้านทรัพยากรบุคคล จัดทำแบบประเมินผลงานของผู้บริหารแล้วรวบรวมให้กับประธานกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่สะท้อนการเป็นบริษัทที่ยั่งยืน โดยพิจารณาจากด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านการผลิต รวมทั้งการพัฒนาการทำงาน ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนของบริษัท ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยดูผลของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ กำไรสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ และการเติบโตของรายได้ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งดูผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนเป็นตัวแทนเป็นตัวแทน เงินเดือนและโบนัส
2. ค่าตอบแทนอื่น ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท โดยสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหาร
3. มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O) ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่

ตารางแสดงค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

	ค่าตอบแทน(บาท)		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>			
1. เงินเดือนและโบนัสที่จ่ายในแต่ละปี	41,852,000	57,346,055	53,257,213
2. ผลประโยชน์ในอนาคตในรูปของเงินสำรองเลี้ยงชีพ	1,252,560	1,240,560	1,215,480
รวม	43,104,560	58,586,615	54,472,693

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายรักษามูลค่าและพัฒนาศักยภาพให้กับบุคลากร ทำให้มีทีมงานที่เชี่ยวชาญและสามารถออกแบบและพัฒนากระบวนการทำงานให้สามารถลดการสูญเสียและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และขณะเดียวกันก็เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 765 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สายงานโครงการ	948	842	596
สายงานการตลาดและวิศวกรรมกลาง	9	16	17
สายงานสนับสนุนซ่อมบำรุง	85	95	79
สายงานบริหารและสำนักงาน	98	93	73
รวม	1,140	1,046	765

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

7.5.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

7.5.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

1. ด้านการพัฒนาศักยภาพความสามารถในสายงานและอื่นๆ

- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้มีการกำหนดไว้ใน ISO9001 ของบริษัท จะต้องส่งพนักงานเข้าอบรมในปีละ 80% ของจำนวนพนักงานรายเดือน การอบรมนั้นมีทั้งอบรมภายนอกและภายใน การจัดอบรมภายในองค์กร ในบางครั้งจะเชิญวิทยากรที่มีชื่อเสียงในด้านต่างๆ มาให้ความรู้ โดยเฉพาะด้านวิศวกรรมและการซ่อมบำรุงเครื่องจักร
- บริษัทฯ มีนโยบายให้ทุนการศึกษาให้กับพนักงานที่จบปริญญาตรีเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกในทุกสาขาวิชาชีพ เพื่อที่จะนำมาใช้เพื่อพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน
- จัดการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กรให้เข้าใจถึงการดูแล Supply chain ของแต่ละหน่วยงานที่มีส่วนเข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมในการประหยัดพลังงาน และการทิ้งขยะของเสียโดยต้องแยกขยะเป็นประเภทก่อนทิ้ง
- จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เช่น ส่งเข้าอบรมด้านหลักสูตรความปลอดภัยวิชาชีพ เพื่อลดความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติงาน, การฝึกอบรมการป้องกันอัคคีภัย

2. ด้านสุขอนามัย

- บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยจัดร่วมกับโรงพยาบาล รวมทั้งการตรวจสายตา และสารเสพติด ซึ่งบริษัทได้รับหนังสือรับรองว่าเป็น “สถานประกอบการเข้มแข็ง” ที่ออกโดยศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติด

- บริษัทได้กำหนดให้พนักงานควรกินร้อน ช้อนกลาง ล้างมือใส่หน้ากากอนามัยเมื่อต้องอยู่ในที่ชุมชนหรือคนหนาแน่น และย้ำเรื่องล้างมือบ่อยๆ เพื่อป้องกันโรคติดต่อต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น
- บริษัทได้มีการตรวจ ATK ให้กับพนักงานทุกสัปดาห์ (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง) เพื่อป้องกันการระบาดของโควิด และกำหนดให้พนักงานล้างมือก่อนเข้างาน และสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา
- บริษัทจัดให้มีเครื่องแบบที่เหมาะสมให้กับเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานเฉพาะ เช่น ผู้ปฏิบัติงานที่ช่างซึ่งจะต้องเข้าไปติดตั้งและปรับแต่งเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยจะไม่อนุญาตผู้ที่ไม่ได้สวมเครื่องแบบของช่างเข้าไปใช้งานเครื่องจักร เพื่อความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการสวมหมวก และรองเท้า Safety เพื่อความปลอดภัยระหว่างปฏิบัติงาน

7.5.5 นโยบายด้านความเป็นอยู่ และความสุขของพนักงาน

- บริษัทมีบ้านพักให้พนักงานที่มีรายได้น้อยสามารถพักอาศัยได้ โดยส่วนใหญ่จะเป็นพนักงานรายวันของบริษัท
- บริษัทจัดโครงการอาหารกลางวันแก่พนักงาน โดยมีลักษณะเป็นคูปองอาหาร ซึ่งสามารถนำไปซื้ออาหารได้ในราคาที่ถูกลง และบริษัทจ่ายเงินสนับสนุนค่าอาหารเป็นมูลค่าครึ่งหนึ่ง
- โครงการลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางของพนักงาน โดยบริษัทมีรถรับ-ส่งพนักงานตามจุดต่างๆ เพื่อไปทำงานตามหน่วยงานของบริษัท
- บริษัทจัดซื้อเครื่องดื่มไว้บริการ กาแฟสดและชา ทั้งร้อนและเย็น บริการให้แก่พนักงานโดยเป็นสวัสดิการขายในราคาแก้วละ 10 บาท ซึ่งเป็นราคาต่ำกว่าต้นทุนที่บริษัทจ่ายไป เพื่อให้พนักงานได้จ่ายในราคาประหยัด
- บริษัทจัดให้มีการนั่งสมาธิที่เรียกว่า วิทาสมาธิ จากสถาบันพลังจิตตานุภาพ กำหนดให้พนักงานนั่งสมาธิวันละ 3 ครั้ง เข้า กลางวัน และเย็น ครั้งละ 5 นาที เพื่อให้พนักงานมีพลังจิตที่สงบ ทำให้สุขภาพจิตดีและมีความสุขในการดำเนินชีวิต แบบมีสติตลอดเวลา

7.5.6 นโยบายการจ่ายผลตอบแทนพนักงาน

นโยบายค่าตอบแทนพนักงานบริษัทฯ ใช้กับพนักงานทุกคนโดยนโยบายนี้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ในส่วนงานการบริหารงานบุคคล โดยนโยบายนี้จะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดึงดูดใจ พัฒนาศักยภาพ และรักษากำลังคนที่มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีแรงจูงใจในการทำงานไว้ได้ในตลาดที่มีการแข่งขันกัน

การจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งที่รับผิดชอบพนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กร ขณะเดียวกันการจ่ายค่าตอบแทนก็จะกำหนดให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนในองค์กรอื่นๆ

การกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้น พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขายได้ การรับงาน กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาว พิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนงานในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไรส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การจ่ายผลตอบแทนพนักงานประกอบด้วย

1. เงินเดือนและโบนัส ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท
2. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนที่จ่ายให้กับพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
1. เงินเดือนและค่าแรง	266.65	369.19	402.61
2. โบนัส	-	-	35.78
3. ผลประโยชน์ในอนาคตรูปของเงินสำรองเลี้ยงชีพ	3.55	3.42	3.02
รวม	<u>270.20</u>	<u>372.61</u>	<u>441.41</u>

การปฏิบัติต่อพนักงาน ค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทถือว่าทรัพยากรบุคคล เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัท จึงได้ดูแลพนักงานให้ได้รับผลตอบแทน สวัสดิการและสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมาย บริษัทฯ มีความเป็นธรรมต่อพนักงานทุกคน ซึ่งมีการทบทวน การจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูผลการดำเนินงานของบริษัทด้วยว่า ถ้าผลประกอบการดี การพิจารณาขึ้นก็จะออกมาสูงกว่าบริษัทอื่น แต่ถ้าผลการดำเนินงานออกมาไม่ดีก็จะพิจารณาเพิ่มเท่ากับธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งอาจจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ในปี 2564 เพื่อให้ความเป็นธรรมจึงมีการทำการประเมินผลงานตนเอง เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับการขึ้นเงินเดือนด้วย รวมทั้งได้มีการกำหนดความเท่าเทียมกันของรายได้ของพนักงานที่ปฏิบัติงานในหน้าที่เดียวกันได้เท่าเทียมกัน โดยระดับการจ่ายเพิ่มในระดับที่สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรม และให้หัวหน้างานประเมินผลงานให้กับพนักงานในสังกัดแต่ละแผนก แล้วเรียกพนักงานที่ถูกประเมินมาพูดคุยและอธิบายถึงเหตุผลเพื่อทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ในการประเมินเพื่อความ เป็นธรรมในการประเมิน โดยมีส่วนประกอบที่นำพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานอยู่ 3 ส่วน

1. อัตราเงินเฟ้อของเศรษฐกิจ โดยอัตราปรับต้องไม่ต่ำกว่าอัตราเงินเฟ้อของแต่ละปี
2. กำหนดค่า KPI มาพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
3. ผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

การบริหารสวัสดิการ

พนักงานของบริษัทฯ ยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ นอกเหนือจากกฎหมาย เพื่อช่วยลดภาระค่าครองชีพให้พนักงานลด ความกังวลเรื่องค่าครองชีพให้พนักงานอยู่ดีกินดี มีพละกำลังที่แข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ อันจะส่งผลดีต่อการปฏิบัติงาน และดำรงชีพของพนักงาน สรุปได้ดังนี้

1. สวัสดิการเงินช่วยเหลือ อาทิ เช่น มีการช่วยจัดอาหารขายให้กับพนักงานในราคาถูก มีรถรับส่งพนักงาน มีการมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรของพนักงาน
2. สวัสดิการกองทุน ได้แก่ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนประกันสังคม

3. สวัสดิการการอบรม เพื่อพัฒนาจิตใจพนักงาน โดยการจัดให้พนักงานอบรมทำสมาธิร่วมกับสถาบันพลังจิตตานุภาพ โดยอบรมในเวลาว่าง โดยมีเป้าหมายให้ทุกคนได้เรียนภายในเวลา 2 ปีซึ่งในปี 2561 พนักงานได้เข้าอบรมครบร้อยละ 100
4. เพื่อเป็นการอบรมจิตใจของพนักงานให้มีสมาธิในการปฏิบัติงานและเป็นคนดีของสังคม บริษัทฯ ได้มีการนั่งสมาธิทุกวัน 3 เวลา คือ เช้า กลางวัน และเย็น เป็นเวลาครั้งละ 5 นาที
5. พนักงานทุกคนที่ผ่านการอบรมครูสมาธิจากสถาบันพลังจิตตานุภาพจะได้รับเงินเดือนเพิ่มอีกเดือนละ 500 บาททุกคน

ถ้าบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานรวมทั้งระเบียบปฏิบัติต่างๆ มีการแจ้งล่วงหน้าให้พนักงานทราบ รวมถึงเปลี่ยนสัญญาจ้างพนักงาน เช่น ปลดออกจากหน้าที่งาน มีการจ่ายเงินชดเชยให้พนักงานตามกฎหมาย

สถิติการจ้างงาน

รายการ	2562			2563			2564		
	รายวัน	รายเดือน	ร้อยละ	รายวัน	รายเดือน	ร้อยละ	รายวัน	รายเดือน	ร้อยละ
จำนวนตามเพศ	จำนวน(คน)	จำนวน(คน)		จำนวน(คน)	จำนวน(คน)		จำนวน(คน)	จำนวน(คน)	
ชาย	645	345	81.82%	506	413	80.54%	286	312	78.17%
หญิง	125	95	18.18%	118	104	19.46%	79	88	21.83%
รวม	770	440	100.00%	624	517	100.00%	365	400	100.00%
จำนวนตามการจ้างงาน									
พนักงานประจำ	0	439	36.28%	0	455	39.88%	0	351	45.88%
พนักงานสัญญาจ้าง	0	1	0.08%	0	62	5.43%	0	49	6.41%
พนักงานรายวัน	770	0	63.64%	624	0	54.69%	365	0	47.71%
รวม	770	440	100.00%	624	517	100.00%	365	400	100%
จำนวนตามระดับ									
ผู้บริหารระดับสูง	0	21	4.77%	0	21	4.06%	0	19	4.75%
ผู้บริหารระดับกลาง	0	11	2.50%	0	10	1.93%	0	0	0.00%
ระดับปฏิบัติการ	0	408	92.73%	0	486	94.00%	0	381	95.25%
รวม	0	440	100.00%	0	517	100.00%	0	400	100.00%
จำนวนตามอายุ									
อายุ 19 - 30 ปี	339	149	40.33%	259	178	38.30%	105	121	29.54%
อายุ 31-50 ปี	378	166	44.96%	318	212	46.45%	227	171	52.03%
อายุ 51 ขึ้นไป	53	125	14.71%	47	127	15.25%	33	108	18.43%
รวม	770	440	100.00%	624	517	100.00%	365	400	100.00%
จำนวนตามสถานที่ปฏิบัติงาน									
สำนักงานใหญ่	42	88	10.74%	39	85	10.87%	13	137	19.61%
โครงการในประเทศ	728	352	89.26%	585	432	89.13%	352	263	80.39%
โครงการต่างประเทศ	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0	0	0.00%
รวม	770	440	100.00%	624	517	100.00%	365	400	100.00%

การจ้างงานใหม่และการพัฒนา/เลิกจ้าง

รายการ	2562			2563			2564		
	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ
พนักงานเข้าใหม่ จำนวนตามเพศ									
ชาย	267	49	85.87%	146	70	80.60%	61	9	73.68%
หญิง	40	12	14.13%	43	9	19.40%	21	4	26.32%
รวม	307	61	100.00%	189	79	100.00%	82	13	100.00%
พนักงานเข้าใหม่ จำนวนตามอายุ									
อายุน้อยกว่า 30 ปี	174	38	57.61%	114	52	61.94%	31	6	38.95%
อายุ 31-50 ปี	125	21	39.67%	68	27	35.45%	51	6	60.00%
อายุ 51 ปีขึ้นไป	8	2	2.72%	7	0	2.61%	0	1	1.05%
รวม	307	61	100.00%	189	79	100.00%	82	13	100.00%
พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง จำนวนตามเพศ									
ชาย	284	22	85.71%	289	11	86.21%	206	105	80.99%
หญิง	50	1	14.29%	45	3	13.79%	50	23	19.01%
รวม	334	23	100.00%	334	14	100.00%	256	128	100.00%
พนักงานพัฒนา/เลิกจ้าง จำนวนตามอายุ									
อายุน้อยกว่า 30 ปี	189	11	56.02%	194	8	58.05%	93	60	39.84%
อายุ 31-50 ปี	136	11	41.18%	126	5	37.64%	143	49	50.00%
อายุ 51 ปีขึ้นไป	9	1	2.80%	14	1	4.31%	20	19	10.16%
รวม	334	23	100.00%	334	14	100.00%	256	128	100.00%

สวัสดิการพนักงานในปี 2564

ประเภท	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน(บาท)
ตรวจสอบสุขภาพประจำปี	489	62,800	-	-
สวัสดิการประกันสุขภาพ	21	191,707	21	-
สวัสดิการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่	208	73,150	-	-
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	-	-	-	-
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	428	448,546	369	408,540
สวัสดิการอื่น				
กระเช้า	1	1,800	1	1,650
พวงหรีด	5	8,000	1	1,500
ช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต	13	65,000	9	65,000

การพัฒนาพนักงานและการฝึกอบรม

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานพร้อมทั้งแนวทางในการปฏิบัติขึ้น เพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในการฝึกอบรม ได้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกอยู่เป็นประจำ ตามแผนการพัฒนาพนักงาน

สถิติเฉลี่ยการพัฒนาพนักงานเป็นดังนี้

สถิติเฉลี่ยการพัฒนา พนักงาน	ปี 2563			ปี 2564		
	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน (ชั่วโมง)	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน (ชั่วโมง)
จำแนกตามส่วนงาน						
ส่วนงานบริหาร	18	1,161	64.50	15	613	40.87
ส่วนงาน โครงการ	210	2,058	9.80	1	3	3
ส่วนงานสนับสนุน	164	2,167	13.21	50	660	13.20
จำแนกตามเพศ						
เพศชาย	288	3,616	12.55	28	586	20.93
เพศหญิง	104	1,770	17.02	38	690	18.16
จำแนกตามประเภทการอบรม						
การอบรมภายใน	351	4,021	11.46	4	58	14.50
การอบรมภายนอก	41	1,365	33.29	62	1,218	19.65
รวม	392	5,386	13.74	66	1,276	19.33

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ฝึกอบรมภายในหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

1. วิธีการเก็บข้อมูลหลักฐานการตรวจสอบภายใน
2. บัญชีและภาษีที่ควรรู้สำหรับงานตรวจสอบภายใน
3. เหตุจูงใจในการทุจริตและหลักการตรวจสอบทุจริตสำหรับงานตรวจสอบภายใน
4. การซ่อมบำรุง การวางแผน และการประเมินผล
5. ทักษะการปฏิบัติงานเบื้องต้นและความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบการ

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้ส่งบุคลากรเข้าอบรมภายนอกหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

1. P01 ความรู้พื้นฐานการพัฒนาความยั่งยืนของธุรกิจของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผ่าน E-Learning
2. RE01 การเตรียมความพร้อมจัดทำรายงานความยั่งยืนตาม One Report Module 1-3 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่าน E-Learning
3. แนวทางการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
4. บทบาทของงานจัดซื้อในการประหยัดต้นทุนให้กิจการ
5. การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ
6. การเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อม
7. การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม
8. เสริมสร้างความพร้อมนักบริหารระดับต้น รุ่น 3
9. การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีคำนวณไฟไนต์เอลิเมนต์การวิเคราะห์การสั่นสะเทือน (Vibration Analysis and application : VAA)

10. ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้
11. TAS19 การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 2564
12. Risk Accounting and Risk Management
13. Super Admin 2021
14. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
15. การประชุมวิชาการวิศวกรรมโยธา
16. การประชุมวิศวกรรมปฐพีแห่งชาติ 2021

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผลการดำเนินงานด้านการอบรม

ประเภทการอบรม	วิธีการ	ปี 2563			ปี 2564		
		ค่าใช้จ่าย (บาท)	ค่าใช้จ่าย เฉลี่ยต่อคน	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ค่าใช้จ่าย เฉลี่ยต่อคน	ผลการ ดำเนินงาน
การอบรมภายใน (In-House Training)	การอบรมทั่วไป (Company General Training)	492,706.66	1,749.24	จัดอบรมทั้งปี รวม 14 หลักสูตร	-	-	จัดอบรมทั้งปี รวม 3 หลักสูตร
	การอบรมขณะ ปฏิบัติงาน (On The Job Training)	-			-	-	
	การฝึกอบรมเฉพาะ เรื่อง (Specific Training)	121,277.84			-	-	
การอบรม ภายนอก (Public Training)		525,481.31	12,816.62	จัดอบรมทั้งปี รวม 57 หลักสูตร	67,217.40	1,018.45	จัดอบรมทั้งปี รวม 27 หลักสูตร

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสภาพภาพของการประกอบการและสภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ซึ่งได้จัดพบ

กับนักวิเคราะห์ที่เข้ามาบริษัทในปี 2564 จำนวน 3 ครั้ง และร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.seafco.co.th เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คุณณัฐวรรณทัศนนิพันธ์ และนายเอนก ศรีทับทิม ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-29190090 โทรสาร 0-29190098 หรือ e-mail: nthasnanipan@hotmail.com, anek@seafco.co.th

2. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน ปี 2563	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน ปี 2564
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	นายธนากร ฝึกไฟผล	1,800,000	นายณรงค์ หลักฐาน	1,300,000
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัท บัญชีกิจ จำกัด	100,000	นายณรงค์ หลักฐาน	60,000
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	นายธนากร ฝึกไฟผล	300,000	นายณรงค์ หลักฐาน	140,000
	บริษัท บัญชีกิจ จำกัด			
รวมค่าสอบบัญชี		2,200,000		1,500,000
ค่าบริการอื่นๆ (None audit fee)		-		-
รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี		2,200,000		1,500,000

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการประเมินคณะกรรมการรายละเอียด, ราชบุคคล, กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ทุกชุด ราชบุคคล และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) รวมทั้งการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการตรวจสอบ เสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ทั้งหมดของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินของคณะกรรมการบริษัท โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ
3. การประชุมของกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ

แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของผู้บริหาร
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร
3. การประชุมผู้บริหาร
4. การทำหน้าที่ของผู้บริหาร
5. ความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัท
6. การพัฒนาตนเองของผู้บริหาร

แบบประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละชุดได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เป็นอย่างดี

แบบประเมินของคณะกรรมการราชบุคคล โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
2. การประชุมของกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

แบบประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) โดยมีหัวข้อของการประเมินดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรของบริษัท
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว
11. การพัฒนา CEO

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการประเมินคณะกรรมการรายละเอียด ซึ่งมีเกณฑ์การให้คะแนน และผลการประเมินเป็นดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ 0 (0%)	=	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
ระดับ 1 (40%)	=	ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
ระดับ 2 (60%)	=	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
ระดับ 3 (80%)	=	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
ระดับ 4 (100%)	=	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

สรุปผลคะแนนเฉลี่ยการประเมินแต่ละกลุ่ม

คณะกรรมการ	ผลประเมิน(ร้อยละ)		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
คณะกรรมการบริษัท	3.96 (98.98%)	3.85 (96.25%)	3.78 (94.5%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00 (100%)	4.00 (100.00%)	3.95 (98.75%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.80 (95.06%)	3.70 (92.50%)	3.58 (89.50%)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4.00 (100%)	3.98 (99.54%)	3.94 (98.5%)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3.90 (97.40%)	3.79 (94.69%)	3.42 (85.50%)
คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร	3.78 (94.54%)	3.65 (91.20%)	3.77 (94.25%)
ประเมินตนเองรายบุคคล	3.93 (98.33%)	3.84 (95.92%)	3.82 (95.50%)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ CEO	3.90 (97.50%)	4.00 (100.00%)	4.00 (100%)
ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ	98.10%	97.95%	ไม่ได้ประเมิน

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการพบปะระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสิทธิภาพของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. มอบหมายให้กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหาร ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบปีละ 1 ครั้ง

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการให้มากที่สุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านจะต้องได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร โดยในปี 2564 กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้เข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ต่าง ๆ ในเรื่องดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2564
1.	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท 	-
2.	นายศิวัช แสงมณี	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท* 	-
3.	นายสมควร วัฒนีกุล**	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท 	-

**สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2564
4.	นายสมควร มุสิกอินทร์**	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริษัท 	-
5.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริษัท ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	-
6.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ* ● ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง* 	-
7.	นายอภิขัย จันทนจุลกะ	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริษัท ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 	-
8.	ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> ● คณะกรรมการบริษัท ● ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9.	Mr. ZawZaw Aye**	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
10.	น.ส. ณัฐววรรณ ทศนนิพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 	<ul style="list-style-type: none"> ● HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกันจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2564
11.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ● RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้างจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
13.	นายณัฐพันธุ์ ทศนนิพันธ์	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ● RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้างจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14.	นายณัฐพล ทศนนิพันธ์**	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
15.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	<ul style="list-style-type: none"> ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการบริหารความเสี่ยง ● กรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ● HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกันจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ● Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้าจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

* ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

8.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปี (โดยตารางสามารถเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบก่อนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง)

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในปี 2564

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	กรรมการ อิสระประชุม โดยไม่มีฝ่าย จัดการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อ สังคม และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน
	อย่างน้อย 7 ครั้ง	อย่างน้อย 1 ครั้ง	อย่างน้อย 4 ครั้ง	อย่างน้อย 2 ครั้ง	อย่างน้อย 2 ครั้ง	อย่างน้อย 2 ครั้ง
1. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**	7/7	1/1				
2. นายศิระ แสงมณี	7/7	1/1	5/5			
3. นายสมควร วัฒนิกุล**	6/7	1/1	4/5	1/1		
4. นายสมควร มุสิกอินทร์**	7/7	1/1	5/5		2/2	
5. นายลอยเลื่อน บุณนาค	7/7	1/1	5/5			2/2
6. นายอภัย จันทนจุลกะ	7/7	1/1	4/5	0/1		
7. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	4/4	-	3/3			
8. ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	7/7					
9. Mr. ZawZaw Aye**	7/7				2/2	
10. น.ส. ณัฐวรรณทศนินิพนธ์	7/7			1/1		
11. นายกมล สิงห์โตแก้ว	7/7				2/2	
12. นายเผด็จ รุจิจรเดช	7/7				2/2	2/2
13. นายณัฐพัชร์ ทศนินิพนธ์	7/7				2/2	2/2
14. นายณัฐพล ทศนินิพนธ์**	7/7				2/2	2/2
15. นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	7/7				2/2	2/2

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565

8.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ยึดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯ ทั้งหมด และได้จัดส่งผู้บริหารของบริษัทเข้าไปช่วยกำกับดูแลการบริหารเช่นเดียวกับบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน)

8.4 ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร โดยถูกควบคุมและตรวจสอบโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบรายงานประจำปี (One Report) นอกจากนี้ยังมีการดูแลให้

ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองซึ่งผู้บริหารจะไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

2.การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้รับทราบถึงกฎเกณฑ์ของการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโดยตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับที่(5) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติมและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำ (แบบ59-2) ขึ้นเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้บริษัทฯ ภายในวันที่ยื่นสำเนาเอกสารต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยต้องรายงานดังนี้
 - 3.1 รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1)ภายใน 15 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนหรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
4. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชนและหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมา ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ช่วยในการดำเนินการจัดตั้งเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจการทางการเงินที่สำคัญ และช่วยเสนอแนะเพื่อแก้ไขจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัทปัจจุบันมีฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมาภายในบริษัท

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมในปี 2564 จำนวน 7 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบฯ เข้าร่วมประชุม และได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผลการผิดพลาดบ้างเป็นจำนวนเล็กน้อยโดยไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งการผิดพลาดเกิดขึ้นจากบุคคลไม่ได้เกิดขึ้นจากระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ในด้านต่าง ๆ และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญแล้ว จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุง และแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้ยังมีนโยบายควบคุมและตรวจสอบภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วนคือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทรับทราบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย เช่นการสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ การสอบทานการประเมินระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามสากลที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวกาญจนาวดี รักษาพันธ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี 2548 และทำงานให้กับบริษัทมาเป็นเวลา 10 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้งถอดถอนโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีดังนี้

คุณสมบัติขั้นต่ำที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่นี้ได้ (Minimum qualifications required to perform the job)	
การศึกษา (Education)	ปริญญาตรี สาขาการบัญชีและสาขาอื่น
ประสบการณ์ (Experience)	มีประสบการณ์ในงานบริหารและตรวจสอบมาแล้วอย่างน้อย 5 ปี
ความรู้ที่จำเป็น (Knowledge Required)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความรู้เกี่ยวกับมนุษยสัมพันธ์ 2. ความรู้เกี่ยวกับหลักการตรวจสอบภายใน 3. ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์กร 4. มีพื้นฐานด้านบัญชีการเงินและระบบงานขององค์กรทั่วไป 5. บัญชีบริหารและควบคุมทางบัญชี 6. มีความสามารถในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ MS OFFICE หรือโปรแกรมอื่นที่เกี่ยวข้อง
ทักษะที่จำเป็น (Skills Required)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ความเป็นผู้นำ 2. ทักษะการวางแผน/จัดการ 3. มีความขยันและตั้งใจในการทำงาน 4. การฝึกสอน/ฝึกอบรม 5. ทักษะการวิเคราะห์ 6. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ 7. การบริหารผลการปฏิบัติงาน 8. การสื่อสารเป็นลายลักษณ์อักษร 9. การสื่อสารด้วยวาจา 10. ทักษะการเจรจาต่อรอง 11. มีความละเอียดรอบคอบในการทำงาน 12. มีทักษะในการจัดเก็บเอกสารให้เป็นหมวดหมู่ 13. มีความยุติธรรม ศีลธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต

9.2 รายการระหว่างกัน

1. สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในระหว่างปี 2564 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีตามรายละเอียดได้ดังนี้

บริษัทหรือบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการ	มูลค่าของ รายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
บจ.เอส.ที.พี. แอสเซท ("เอส.ที.พี.")	ให้เช่า สังหาริมทรัพย์ และ อสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน และญาติสนิทของ กรรมการเป็น กรรมการของ บริษัทดังกล่าว	ค่าเช่าเครื่องจักร (ค่าเช่า เครื่องจักร 6,226 พันบาท)	6,226	- บริษัทฯ เช่าเครื่องจักรในอัตราที่ไม่สูงกว่า ราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคา ระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูง ไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค.2564) โดย สามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด
			ค่า สาธารณูปโภค	1,213	- บริษัทฯ จ่ายค่าน้ำประปา, ไฟฟ้า, โทรศัพท์ ฯลฯ ตามที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่มีค่าบริการ เพิ่มเติม จากการเช่าที่ดินสำหรับจัดเก็บ เครื่องจักรขนาดใหญ่
			ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	12	- บริษัทฯ เช่ายานพาหนะในอัตราที่ไม่สูงกว่า ราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคา ระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูง ไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค.2564) โดย สามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด
บจ.อัลเท็มเทค	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ย่อย และมี กรรมการร่วมกัน กับบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	5,126	- บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างผู้รับเหมาในอัตราที่ตก ลงกัน ตามอายุสัญญาที่กำหนด

บริษัทหรือบุคคล ที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการ	มูลค่าของ รายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของ รายการ
บจ. อี.ดี.อี. ("อี.ดี.อี.")	รับจ้างทดสอบ คุณภาพเสาเข็ม	ผู้ถือหุ้นของบริษัท ดังกล่าวเป็นญาติ สนิทของผู้ถือหุ้น	ค่าจ้างในการ ทดสอบเสาเข็ม	548	<ul style="list-style-type: none"> - อี.ดี.อี.ดำเนินการทดสอบเสาเข็มให้แก่ลูกค้าของบริษัท เนื่องจากความจำเป็นที่ต้องมีบริษัทที่เป็นกลางดำเนินการดังกล่าว - บริษัทจ่ายในอัตราที่ไม่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่นของ อี.ดี.อี. (ราคาคาด)
			ค่าเช่าเครื่องจักร	1,778	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เช่าเครื่องจักรในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาคาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาคาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ก.-ธ.ค.2564) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด
			ค่ารั้วและอื่นๆ	278	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่จ่ายจริง
			ค่าใช้จ่ายในการ บริหาร	12	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เช่ายานพาหนะในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาคาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาคาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ก.-ธ.ค.2564) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด

2. มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มีข้อกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรมระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะทำธุรกรรม แม้ธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเดิมฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้เองโดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนั้นจึงขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีรายการค่าเช่าในทรัพย์สิน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริการต่างๆ, ให้กู้ยืมระหว่างกัน, ซื้อขายวัตถุดิบ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารสามารถ

3. รายการระหว่างกัน

บริษัทเปิดเผยรายการระหว่างกันในแบบรายงานประจำปี (One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำบริษัทมีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

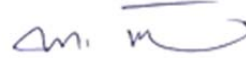
ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบแล้วแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง



(นายวิระ แสงมณี)
ประธานกรรมการ



(ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม และงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</p> <p>กลุ่มบริษัทและบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และมีการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของชิ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งชิ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างที่เพิ่มและลด ซึ่งกระบวนการให้ได้มาซึ่งความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการนั้น ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบเป็นอย่างมากในการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างแต่ละโครงการ รวมถึงต้องพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ประกอบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดงานก่อสร้างล่าช้า อุปสรรคระหว่างก่อสร้างโดยไม่คาดคิดที่อาจก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ ซึ่งในปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวน 1,434 ล้านบาท และ 1,424 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98 ของรายได้รวม) ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวน 1,403 ล้านบาท และ 1,393 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92 และ 93 ตามลำดับ ของค่าใช้จ่ายรวม)</p> <p>ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของชิ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นของแต่ละโครงการ เพื่อนำมาคำนวณชิ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการตามสัญญา เรื่องเหล่านี้เป็นรายการที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท</p> <p>นโยบายการบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และ 28</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการทำสัญญาก่อสร้าง การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในเรื่องรายละเอียดสัญญา การประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน การจ่ายชำระ และกระบวนการบันทึกรายการ การอนุมัติรายการ รวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรงและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - สอบทานรายละเอียดของสัญญาก่อสร้างของโครงการก่อสร้าง รวมทั้งงานเพิ่มและงานลดที่เกิดขึ้นระหว่างปี - สอบทานวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินชิ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การทบทวนประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน การอนุมัติและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง - ทดสอบการคำนวณชิ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการตามสัญญา - ทดสอบความถูกต้องของการซื้อวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรง และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี - เข้าสังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันสิ้นปี รวมทั้งสอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมงานที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินชิ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> - ขอคำยืนยันขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างจากผู้จัดการ โครงการ เพื่อเปรียบเทียบกับขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามบัญชี และพิจารณาความสมเหตุผลของผลแตกต่าง - สอบทานความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
<p>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>ความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก ในการกำหนดจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกค้า (ลูกหนี้การค้า มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงาน) ซึ่งเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ที่ต้องอาศัยปัจจัยต่างๆ เช่น สถานะปัจจุบันของลูกค้านี้ ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านี้ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีลูกหนี้ดังกล่าวเป็นจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 763 ล้านบาท และ 726 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้นจำนวน 60 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับ (สุทธิคิดเป็นร้อยละ 26 ของสินทรัพย์รวม)</p> <p>ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าว</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของลูกค้าการค้า มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงาน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 7 และ 9 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกการขาย การทำสัญญา การออกใบแจ้งหนี้ การอนุมัติรายการ การติดตามหนี้ การรับชำระหนี้ การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ขอคำยืนยันยอดจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - ตรวจสอบรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ของลูกค้านี้การค้า มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงาน เพื่อทดสอบว่าลูกหนี้แต่ละรายมีการคำนวณ การจัดประเภทแต่ละช่วงอายุหนี้คงค้างอย่างเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่ และวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ตรวจสอบการรับชำระเงินจากลูกหนี้ภายหลักรอบระยะเวลาที่รายงาน - สอบทานรายงานผลของคดีความของลูกค้านี้ และความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท - สอบทานฐานะการเงินของลูกค้านี้รายที่ค้างชำระเป็นเวลานานจากข้อมูลทางการเงินล่าสุด และ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
	<p>ข้อมูลอื่นที่จำเป็น เพื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมทั้งการพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับกลุ่มลูกหนี้ดังกล่าว</p> <ul style="list-style-type: none"> - สำหรับลูกหนี้ปกติจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยทดสอบอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ ที่นำมาคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละกลุ่มอายุหนี้ และการบันทึกรายการบัญชีดังกล่าว - สอบทานความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
<p>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศ</p> <p>บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 78.39 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวมีสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 32 ล้านบาท (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน) (คิดเป็นร้อยละ 1.17 ของสินทรัพย์รวม) ในปัจจุบันได้หยุดดำเนินงานชั่วคราว อันเนื่องมาจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมืองภายในประเทศ และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ</p> <p>ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานและการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์ และมีความเสี่ยงที่สินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ที่อาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและการจัดหาผู้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> <p>นโยบายการบัญชีและรายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.8 และ 12</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทำความเข้าใจการดำเนินงานในอนาคต และพิจารณาสถานการณ์ภายในประเทศ และการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยผู้บริหาร - สอบถามผู้บริหารของบริษัทย่อยที่รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับการประมาณการดังกล่าว โดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอก รวมถึงการวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - สอบถามผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเกี่ยวกับการตรวจนับ และจัดประเภททรัพย์สินเพื่อจำหน่ายและการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อความถูกต้องและเหมาะสม - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 77 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมาก ในการจัดทำแผนธุรกิจ การประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่ได้อนุมัติกัน ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.20 และ 17 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัท - ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยใช้ความเข้าใจของข้าพเจ้าที่ได้รับจากการตรวจสอบ รวมทั้ง พิจารณาความสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตกับประมาณการทางอุตสาหกรรม - ทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อสมมติฐานที่กำหนด - ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวหรือไม่ และ การเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“Covid-19”) ซึ่งอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอน และผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัทโดยรวม ดังมีรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีพี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 1 มีนาคม 2564 โดยมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม

ของการดำเนินธุรกิจ และการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล และขอให้ทำการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ใน

รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ในประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ณรงค์ หลักฐาน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4700

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	231,295,082	110,258,106	199,919,697	59,574,425
ลูกหนี้การค้า	7	345,182,150	408,970,018	345,182,150	408,970,018
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 8	27,262,427	50,208,466	29,745,951	53,863,505
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	9	144,150,551	298,958,201	138,072,942	283,227,083
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	500,000	-
สินค้าคงเหลือ	10	65,173,513	81,572,697	62,098,405	77,890,578
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	265,910	244,696	265,910	244,696
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		263,967	4,360	263,967	4,360
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		72,389,640	24,389,275	72,389,640	24,389,275
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		885,983,240	974,605,819	848,438,662	908,163,940
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	19,317,686	13,779,839	10,600,000	9,600,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	9,799,600	9,799,600
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	9	213,141,216	250,457,413	206,919,627	231,298,744
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13, 40	56,759,862	59,920,504	56,759,862	59,920,504
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14, 40	1,177,373,153	1,285,867,073	1,139,781,555	1,225,389,967
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5, 15	279,392,030	374,940,751	278,837,240	373,014,673
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	4,361,699	4,272,740	4,361,699	4,272,740
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	55,241,806	48,085,566	55,241,806	48,085,566
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ที่เป็นหลักประกัน	11	16,000,000	59,000,000	16,000,000	59,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,434,069	6,757,710	4,870,069	6,082,711
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,827,021,521	2,103,081,596	1,783,171,458	2,026,464,505
รวมสินทรัพย์		2,713,004,761	3,077,687,415	2,631,610,120	2,934,628,445

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	140,000,000	-	140,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า	5, 19	313,809,186	572,698,826	286,256,504	528,182,728
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	41,273,761	20,254,399	38,329,859	19,082,832
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9	25,917,199	41,474,113	9,999,636	23,751,737
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	145,180,534	158,379,828	145,180,534	147,820,129
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 23	81,078,969	97,537,534	80,860,920	96,486,912
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	21	20,524,296	22,164,564	5,167,444	6,807,712
ภาษีเงินได้คืนติดുകกลางจ่าย		5,045,055	7,800,723	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	69,646,505	82,918,662	61,826,425	68,821,980
รวมหนี้สินหมุนเวียน		842,475,505	1,003,228,649	767,621,322	890,954,030
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	135,281,219	196,782,588	135,281,219	192,257,003
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 23	99,970,685	179,376,027	99,970,685	178,622,459
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5, 25	81,851,296	86,214,433	81,851,296	86,214,433
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		317,103,200	462,373,048	317,103,200	457,093,895
รวมหนี้สิน		1,159,578,705	1,465,601,697	1,084,724,522	1,348,047,925

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน		369,853,954	369,853,954	369,853,954	369,853,954
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		369,853,954	369,853,954	369,853,954	369,853,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		164,000,000	164,000,000	164,000,000	164,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		36,985,434	36,985,434	36,985,434	36,985,434
ยังไม่ได้จัดสรร		990,087,206	1,039,410,319	975,246,210	1,015,741,132
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,174,927)	(4,822,907)	800,000	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,552,751,667	1,605,426,800	1,546,885,598	1,586,580,520
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		674,389	6,658,918	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,553,426,056	1,612,085,718	1,546,885,598	1,586,580,520
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,713,004,761	3,077,687,415	2,631,610,120	2,934,628,445

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายได้					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	28	1,434,197,321	2,556,081,193	1,424,009,127	2,470,384,516
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง		1,252,202	3,825,547	1,252,202	3,961,774
รายได้อื่น	29	32,841,262	18,171,867	30,084,224	22,383,135
รวมรายได้		1,468,290,785	2,578,078,607	1,455,345,553	2,496,729,425
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง		1,404,317,240	2,214,446,914	1,393,428,353	2,155,571,818
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30	120,029,816	126,376,334	106,571,880	121,784,574
รวมค่าใช้จ่าย		1,524,347,056	2,340,823,248	1,500,000,233	2,277,356,392
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(56,056,271)	237,255,359	(44,654,680)	219,373,033
รายได้ทางการเงิน		8,496,547	7,251,039	7,969,700	6,775,297
ต้นทุนทางการเงิน	33	20,803,884	24,032,418	20,558,058	23,112,871
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ในบริษัทย่อย		-	-	-	2,750,000
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน		1,084,897	-	1,084,897	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)		780,446	23,302,431	(1,329,174)	2,873,560
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(70,228,951)	197,171,549	(56,998,761)	197,411,899
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	17	(10,708,172)	48,237,584	(9,185,760)	42,572,951
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(59,520,779)	148,933,965	(47,813,001)	154,838,948
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(7,256,962)	(2,586,088)	-	-
รวมรายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(7,256,962)	(2,586,088)	-	-

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	11	1,000,000	-	1,000,000	-
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		9,147,598	(11,624,476)	9,147,598	(11,624,476)
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(2,029,519)	2,324,895	(2,029,519)	2,324,895
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไร(ขาดทุน)ในภายหลัง - สุทธิจากภาษี		8,118,079	(9,299,581)	8,118,079	(9,299,581)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		861,117	(11,885,669)	8,118,079	(9,299,581)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(58,659,662)	137,048,296	(39,694,922)	145,539,367
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(56,641,192)	154,414,632	(47,813,001)	154,838,948
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,879,587)	(5,480,667)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(59,520,779)	148,933,965	(47,813,001)	154,838,948
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(52,675,133)	143,799,526	(39,694,922)	145,539,367
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(5,984,529)	(6,751,230)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(58,659,662)	137,048,296	(39,694,922)	145,539,367
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
ขั้นพื้นฐาน	35	(0.08)	0.21	(0.06)	0.21

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม										
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างของ อัตรา แลกเปลี่ยน จากการ แปลง ค่าเงินบาท	ผลขาดทุนจาก การประมาณ การ ตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	ผลกำไรจาก การวัดมูลค่า เงินลงทุน				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,049,633,369	(3,507,382)	-	-	(3,507,382)	1,616,965,375	13,410,148	1,630,375,523
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง												
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น:												
เงินทุนที่จัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น:												
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท	36	-	-	-	(155,338,101)	-	-	-	-	(155,338,101)	-	(155,338,101)
รวมเงินทุนที่จัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(155,338,101)	-	-	-	-	(155,338,101)	-	(155,338,101)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
กำไร		-	-	-	154,414,632	-	-	-	-	154,414,632	(5,480,667)	148,933,965
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(1,315,525)	(9,299,581)	-	(10,615,106)	(10,615,106)	(1,270,563)	(11,885,669)
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	154,414,632	(1,315,525)	(9,299,581)	-	(10,615,106)	143,799,526	(6,751,230)	137,048,296
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	(9,299,581)	-	9,299,581	-	9,299,581	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,039,410,319	(4,822,907)	-	-	(4,822,907)	1,605,426,800	6,658,918	1,612,085,718

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

		งบการเงินรวม										
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้นใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลต่างของ อัตรา แลกเปลี่ยน จากการ แปลง ค่าเงินบาท	ผลขาดทุนจาก การประมาณ การ ตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	ผลกำไรจาก การวัดมูลค่า เงินลงทุน				
หมายเหตุ												
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,039,410,319	(4,822,907)	-	-	(4,822,907)	1,605,426,800	6,658,918	1,612,085,718
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
ขาดทุน		-	-	-	(56,641,192)	-	-	-	-	(56,641,192)	(2,879,587)	(59,520,779)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(4,152,020)	7,318,079	800,000	3,966,059	3,966,059	(3,104,942)	861,117
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(56,641,192)	(4,152,020)	7,318,079	800,000	3,966,059	(52,675,133)	(5,984,529)	(58,659,662)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	7,318,079	-	(7,318,079)	-	(7,318,079)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		369,853,954	164,000,000	36,985,434	990,087,206	(8,974,927)	-	800,000	(8,174,927)	1,552,751,667	674,389	1,553,426,056

บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	ผลกำไรจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	36	369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,025,539,866	-	-	-	1,596,379,254
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563									
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง									
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น:									
เงินทุนที่จัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น:									
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท		-	-	-	(155,338,101)	-	-	-	(155,338,101)
รวมเงินทุนที่จัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(155,338,101)	-	-	-	(155,338,101)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไร	-	-	-	154,838,948	-	-	-	154,838,948	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(9,299,581)	-	(9,299,581)	(9,299,581)	
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	154,838,948	(9,299,581)	-	(9,299,581)	145,539,367	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(9,299,581)	9,299,581	-	9,299,581	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,015,741,132	-	-	-	1,586,580,520

บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
				ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ ประกันภัย	ผลกำไรจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในตราสารทุน	รวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		369,853,954	164,000,000	36,985,434	1,015,741,132	-	-	-	1,586,580,520
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	(47,813,001)	-	-	-	(47,813,001)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	7,318,079	800,000	8,118,079	8,118,079
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(47,813,001)	7,318,079	800,000	8,118,079	(39,694,922)
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	7,318,079	(7,318,079)	-	(7,318,079)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		369,853,954	164,000,000	36,985,434	975,246,210	-	800,000	800,000	1,546,885,598

บริษัท ชีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(59,520,779)	148,933,965	(47,813,001)	154,838,948
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
รายได้ทางการเงิน		(8,496,547)	(7,251,039)	(7,969,700)	(6,775,297)
ต้นทุนทางการเงิน		20,803,884	24,032,418	20,558,058	23,112,872
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		208,734,522	212,543,130	197,384,701	204,574,438
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		780,446	23,302,431	(1,329,174)	2,873,560
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)		3,014,714	(3,925,689)	3,014,714	(3,925,690)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,836	9,301	1,836	9,301
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		-	(154,189)	-	(154,189)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(800,000)	-	(800,000)	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	2,750,000
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(18,731,683)	(10,007,438)	(18,731,683)	(10,007,438)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		827,462	2,538,317	827,462	2,538,317
ขาดทุนจากการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,084,897	-	1,084,897	-
ประมาณการหนี้สิน		51,961,772	36,520,934	54,397,144	29,885,726
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		5,129,162	5,451,322	5,129,162	5,451,322
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้		(10,708,172)	48,237,584	(9,185,760)	42,572,951
		194,081,514	480,231,047	196,568,656	447,744,821
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		104,044,680	(59,815,273)	104,044,680	(73,900,478)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		26,537,639	6,103,017	27,042,784	3,435,807
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-	-	(500,000)	1,300,000
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน		155,138,440	99,488,266	145,499,599	103,459,888
สินค้าคงเหลือ		13,384,470	20,131,950	12,777,459	21,141,368
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		(259,607)	263,475	(259,607)	263,475
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน		30,254,723	1,630,730	18,842,939	284,418
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,323,642	4,233,340	1,212,642	1,086,026
เจ้าหนี้การค้า		(261,210,595)	133,277,415	(243,587,201)	130,057,306
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(14,165,230)	(53,950,957)	(15,367,911)	(47,146,979)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(15,556,915)	(84,069,306)	(13,752,100)	(70,100,268)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		(1,640,268)	(10,900,986)	(1,640,268)	(10,900,986)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		(62,812,032)	-	(61,392,699)	-
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(344,700)	-	(344,700)	-
		168,775,761	536,622,718	169,144,273	506,724,398
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		(49,024,091)	(76,298,140)	(48,000,364)	(76,466,897)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		119,751,670	460,324,578	121,143,909	430,257,501

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย		7,957,233	6,315,396	7,436,780	6,789,466
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(265,910)	133,051,042	(265,910)	133,051,042
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(4,537,847)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน		43,000,000	-	43,000,000	-
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น		-	(9,637,014)	-	(9,600,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(19,397,903)	(147,547,040)	(19,384,236)	(134,451,917)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(829,740)	(1,160,790)	(829,740)	(1,160,790)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,200,000	-	1,200,000	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		22,457,659	45,616,720	22,457,659	44,706,967
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		49,583,492	26,638,314	53,614,553	39,334,768
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		(19,703,880)	(24,468,815)	(19,458,054)	(23,445,385)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		140,000,000	(169,580,278)	140,000,000	(169,580,277)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		100,000,000	145,951,200	100,000,000	145,951,200
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(174,700,663)	(138,670,453)	(159,615,379)	(127,160,258)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(97,148,322)	(94,580,133)	(95,584,453)	(93,023,584)
จ่ายเงินปันผล		-	(155,338,101)	-	(155,338,101)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(51,552,865)	(436,686,580)	(34,657,886)	(422,596,405)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น					
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		117,782,297	50,276,312	140,100,576	46,995,864
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		3,009,983	(2,586,088)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		120,792,280	47,690,224	140,100,576	46,995,864
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		110,502,802	62,567,882	59,819,121	12,578,561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		231,295,082	110,258,106	199,919,697	59,574,425
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น		-	4,906,808	-	4,906,808
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอุปกรณ์		51,316,073	-	51,316,073	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นโดยทำสัญญาเช่า		1,306,686	110,427,180	1,306,686	110,427,180
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	11,743,978	-	11,743,978
โอนอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้		-	263,574,222	-	263,574,222
รับชำระจากลูกหนี้การค้าเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	23,330,000	-	23,330,000

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”)
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
18	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
19	เจ้าหนี้การค้า
20	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
21	เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
22	เงินกู้ยืมระยะยาว
23	หนี้สินตามสัญญาเช่า
24	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น
25	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
26	ทุนเรือนหุ้น
27	ส่วนเกินทุนและสำรอง
28	ส่วนงานดำเนินงาน
29	รายได้อื่น
30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

- 31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
- 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 33 ต้นทุนทางการเงิน
- 34 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้
- 35 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
- 36 เงินปันผล
- 37 เครื่องมือทางการเงิน
- 38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 40 การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

ผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 ได้แก่ กลุ่มตระกูลทัศนนิพันธ์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 26.62 ของทุนที่ชำระแล้ว

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป

รายละเอียดบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2564	2563
บริษัทย่อยทางตรง				
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	98	98
บริษัทย่อยทางอ้อม				
3. Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	78	78

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้น งบการเงินของ Seafco (Myanmar) Co.,Ltd. (บริษัทย่อย) จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงงบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกับบริษัทใหญ่

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.4 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้อย่างอื่น

2.5 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

2.5.1 การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการเลือกนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน

2.5.2 ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------|--|
| ข้อ 13, 14, 15 | การทดสอบการค้ำประกันเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| ข้อ 17 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ |
| ข้อ 23 | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า |
| ข้อ 25 | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |
| ข้อ 7, 37 | การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ |
| ข้อ 24 | การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย |

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของ

ราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวน และมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ยที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนงานก่อสร้าง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการเกษียณ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราการใช้ข้อมูลตารางอัตราการเกษียณที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ดีตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

2.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า “สภาพคล่อง” หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัท/บริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11	การวัดมูลค่าเงินลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37	เครื่องมือทางการเงิน

3 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”)

จากสถานะเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“Covid-19”) ได้คุกคามและส่งผลกระทบต่อที่รุนแรงในวงกว้างต่อธุรกิจและประชาชนทั่วไป ทั้งทางตรงและทางอ้อมไปทั่วโลก ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ซึ่งปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้โครงการก่อสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัท อย่างไรก็ตาม ผู้ว่าจ้างได้ขยายระยะเวลาการก่อสร้างออกไป โดยไม่มีการเรียกค่าปรับจากงานล่าช้าเกินกว่าสัญญา และฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

4.1 เกณฑ์ในการจัดตั้งงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

4.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ (อัตราถ่วงเฉลี่ยรายเดือน)

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกลบส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

4.3 เครื่องมือทางการเงิน

4.3.1 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

4.3.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

การประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ พิจารณาถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของสินทรัพย์ทางการเงินและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัท/บริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบี้ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน – การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิ ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ รวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือว่าเพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.3.3 การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ยังคงมีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญโดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.3.4 การหักกลับ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.3.5 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

4.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้านั้น

หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้เป็น “มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า” ใ้ภายใต้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้านั้นมากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

4.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย และค้างนาน

4.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารชุด 20 ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้น อยู่ใน สภาพ ที่ พร้อม จะ ใช้งาน ได้ตาม ความ ประสงค์ ต้นทุน ในการ รื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 10	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 15, 20 และ 25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 15 และ 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 และ 10	ปี
ยานพาหนะ	5 และ 10	ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่าสะสม

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

10

ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุน

ของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้ำรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนี หรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

4.13.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย (รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา)

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสด ที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่ รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าว มีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้ง ข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ด้วย ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระ มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ หรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการได้เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่ม ต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 365 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

4.13.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

4.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม มูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ข) ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้บันทึกผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจากการตั้งโครงการสมทบเงิน (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (ภาระผูกพันเมื่อพนักงานเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541)

- โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้แก่กิจการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้

มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา ณ วันที่รายงานของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดชำระภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ก) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไปหรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

4.17 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สินประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินอื่น ได้แก่

- ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงาน

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงาน จะบันทึกประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานตามสัญญาแต่ละสัญญา โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง และต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน และข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหาร โครงการ

- ประเมินการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้าง

ประเมินการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างแต่ละ โครงการ พิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน และข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหาร โครงการนั้น

4.18 รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้ก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลง สัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจ หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับ ประเมินการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น และอ้างอิงกับการสำรวจเนื้องานที่ทำโดยผู้จัดการโครงการ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อส่งมอบสินค้าและโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วโดยแสดงมูลค่าหักหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า และดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.19 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนเพิ่มเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เอง

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภายในได้จากการตัดบัญชีที่ต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภายในได้จากการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภายในได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้จากการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภายในได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้จากการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในได้จากการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.21 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

4.22 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกัน หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัทในระหว่างปี มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ ที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง และมีกรรมกร่วมกัน
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง และมีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
3. Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
4. บริษัท เอส.ที.พี. แอสเซท จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและญาติสนิทของกรรมการเป็น กรรมการของบริษัทดังกล่าว
5. บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นญาติสนิทของผู้ถือหุ้น
6. บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกันกับ บริษัทย่อย
7. บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอน สตรัคชั่น จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีกรรมกร่วมกันกับ บริษัทย่อย
8. AZ Global Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
9. คุณภavana ทัศนนิพันธ์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท
10. ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับ ผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

รายได้จากการขายวัสดุ

ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่น

ค่าสาธารณูปโภค

ค่าเช่าเครื่องจักร

ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาตลาด

อัตราร้อยละ 5 ต่อปี

ราคาตามที่ตกลงกัน

ตามที่จ่ายจริง

ราคาตามสัญญา

ราคาตลาด

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ค่าทำครัวและอื่นๆ	ราคาตลาด
ค่าจ้างผู้รับเหมา	ราคาตามที่ได้ตกลงกัน
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ ได้แก่ เบี้ยประชุม เงินเดือน โบนัส และอื่น	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือผู้บริหารสำคัญหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
รายได้				
บริษัทย่อย				
รายได้จากการขายวัสดุ	-	-	-	136,227
ดอกเบี้ยรับ	-	-	19,589	22,123
รายได้อื่น	-	-	360,000	1,860,00
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	333,001	998	333,001	998
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าสาธารณูปโภค	1,213,025	1,332,357	1,213,025	1,332,357
ค่าเช่าเครื่องจักร	8,003,525	9,277,319	8,003,525	9,277,319
ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	547,600	784,600	547,600	784,600
ค่าทำครัวและอื่นๆ	277,997	175,374	277,997	175,374
ค่าจ้างผู้รับเหมา	5,126,582	9,920,267	5,126,582	9,920,267
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	23,374	-	23,374	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าตอบแทนกรรมการและ ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	41,017,110	36,713,460	41,017,110	36,713,460
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,034,626	1,451,699	1,034,626	1,451,699
รวมค่าตอบแทนกรรมการและ ผู้บริหารสำคัญ	42,051,736	38,165,159	42,051,736	38,165,159

ขอคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	-	-	9,776,513	9,794,513
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	57,718	-	57,718	-
บริษัท อี.ดี.อี จำกัด	150,761	-	150,761	-
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	28,359,546	28,359,546	-	-
AZ Global Co., Ltd.	14,675,221	35,243,256	11,258,621	31,826,657
รวม	43,243,246	63,602,802	21,243,613	41,621,170
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,359,546)	(28,359,546)	-	-
สุทธิ	14,883,700	35,243,256	21,243,613	41,621,170

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
บริษัทย่อย		
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	500,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย จำนวน 0.50 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 2 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 และวันที่ 18 มีนาคม 2565

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	1,300,000
เพิ่มขึ้น	500,000	1,200,000
ลดลง	-	(2,500,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>500,000</u>	<u>-</u>

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

สินทรัพย์สิทธิการใช้ – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอส.ที.พี.เอสเซท จำกัด	10,314,764	18,887,281
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	2,756,068	5,227,511
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	167,314	279,163
รวม	<u>13,238,146</u>	<u>24,393,955</u>

เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอส.ที.พี.เอสเซท จำกัด	701,507	1,547,497	701,507	1,547,497
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	243,571	489,757	243,571	489,757
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	10,093,893	9,433,916	-	-
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	1,457,369	3,509,214	1,457,369	3,509,214
AZ Global Co., Ltd.	17,304,819	33,475,575	-	-
รวม	<u>29,801,159</u>	<u>48,455,959</u>	<u>2,402,447</u>	<u>5,546,468</u>

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	1,798,319	1,798,319	-	-
บริษัท นิวเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริง คอนสตรัคชั่น จำกัด	13,558,532	13,558,532	-	-
รวม	<u>15,356,851</u>	<u>15,356,851</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

หนี้สินตามสัญญาเช่า – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	11,591,450	19,279,380
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	3,092,050	5,337,406
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	174,425	285,036
รวม	<u>14,857,925</u>	<u>24,901,822</u>

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน – บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้บริหารสำคัญ	<u>35,999,298</u>	<u>34,964,672</u>

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทสำหรับปี 2564 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราท่านละ 50,000 – 65,000 บาทต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 1,000 – 7,500 บาทต่อครั้ง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2563 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราท่านละ 50,000 – 65,000 บาทต่อเดือน ค่าเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 7,500 บาทต่อครั้ง และ โบนัสท่านละ 150,000 – 195,000 บาทต่อปี

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าสำนักงานกับบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ในอัตราค่าเช่ารวมค่าน้ำประปาและไฟฟ้าเดือนละ 30,000 บาท และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารชุดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 5,000 บาท และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารชุดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 5,000 บาท

บริษัททำสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง จำนวน 8 ฉบับ รวมจำนวน 15 คัน ระยะเวลาเช่าแต่ละสัญญาคราวละ 1 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 1 ฉบับ เพื่อใช้ในการจัดเก็บอุปกรณ์ เครื่องจักรและทรัพย์สินของบริษัท ระยะเวลาเช่าคราวละ 1 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง จำนวน 1 ฉบับ เพื่อใช้ในการสร้างที่พักคนงาน ระยะเวลาเช่าคราวละ 3 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินสดในมือ	1,264,618	1,446,870	830,000	905,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	201,689,427	66,717,936	197,901,471	57,426,454
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	28,341,037	42,093,300	1,188,226	1,242,971
รวม	<u>231,295,082</u>	<u>110,258,106</u>	<u>199,919,697</u>	<u>59,574,425</u>

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กิจการอื่น	370,361,576	466,417,236	360,241,140	457,015,306
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,179,426)	(57,447,218)	(15,058,990)	(48,045,288)
สุทธิ	<u>345,182,150</u>	<u>408,970,018</u>	<u>345,182,150</u>	<u>408,970,018</u>

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	290,289,797	152,778,040	290,289,797	152,778,040
ค้างชำระเกินกำหนด:-				
น้อยกว่า 3 เดือน	23,774,803	169,933,079	23,774,803	169,933,079
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	11,989,633	4,457,979	11,989,633	4,457,979
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	7,259,971	32,544,990	7,259,971	32,544,990
มากกว่า 12 เดือน	24,562,364	50,590,472	14,441,928	41,188,542
รวมค้างชำระเกินกำหนด	67,586,771	257,526,520	57,466,335	248,124,590
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	12,485,008	56,112,676	12,485,008	56,112,676
รวม	370,361,576	466,417,236	360,241,140	457,015,306
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25,179,426)	(57,447,218)	(15,058,990)	(48,045,288)
สุทธิ	345,182,150	408,970,018	345,182,150	408,970,018
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(7,696,087)	10,304,141	(8,265,742)	3,983,120

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 60 วัน

8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	43,243,246	63,602,802	21,243,613	41,621,170
กิจการอื่น	36,356,377	36,953,903	32,479,988	34,474,136
	79,599,623	100,556,705	53,723,601	76,095,306
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(52,337,196)	(50,348,239)	(23,977,650)	(22,231,801)
สุทธิ	27,262,427	50,208,466	29,745,951	53,863,505
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	1,745,849	121,304	1,745,849	112,500

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ลูกหนี้อื่น	23,751,332	21,335,863	23,751,332	24,019,580
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,137,248	571,118	1,081,242	548,322
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	8,448,791	9,633,658	6,544,603	9,445,832
เงินทดรองจ่าย	496,971	377,063	496,971	335,767
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	1,265,817	-	605,840	-
อื่นๆ	1,256,218	5,036,201	-	124,635
รวม	36,356,377	36,953,903	32,479,988	34,474,136

9 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
หมุนเวียน				
มูลค่างานระหว่างก่อสร้าง				
ที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	144,501,141	299,639,581	138,408,864	283,908,463
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(350,590)	(681,380)	(335,922)	(681,380)
สุทธิ	144,150,551	298,958,201	138,072,942	283,227,083
ไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	248,030,120	279,364,800	227,560,517	247,391,016
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(34,888,904)	(28,907,387)	(20,640,890)	(16,092,272)
สุทธิ	213,141,216	250,457,413	206,919,627	231,298,744
รวม	357,291,767	549,415,614	344,992,570	514,525,827
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				
จะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	6,730,684	12,876,986	5,190,719	(1,222,031)

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
หมุนเวียน:-				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	6,387,660	8,266,995	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	19,529,539	33,207,118	9,999,636	23,751,737
รวม	25,917,199	41,474,113	9,999,636	23,751,737

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
รายได้ที่รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดขายมา				
ของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	31	89	23	77

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 1,171 ล้านบาท และ 2,065 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ จำนวน 1,113 ล้านบาท และ 1,997 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
วัสดุก่อสร้าง	24,210,846	38,948,187	24,170,975	38,948,187
อะไหล่และวัสดุ	64,722,591	63,369,720	61,687,354	59,687,601
รวม	88,933,437	102,317,907	85,858,329	98,635,788
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่า				
สินค้า	(23,759,924)	(20,745,210)	(23,759,924)	(20,745,210)
สุทธิ	65,173,513	81,572,697	62,098,405	77,890,578
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนจากการปรับลด				
มูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	3,014,714	(3,925,690)	3,014,714	(3,925,690)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)		(บาท)	
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่				
บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้				
แสดงรวมไว้ในต้นทุนในการ				
รับเหมาก่อสร้าง	681	1,127	680	1,113

11 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำ	265,910	244,696
หน่วยลงทุนของกองทุน	-	-
รวม	<u>265,910</u>	<u>244,696</u>

รายการเคลื่อนไหวของหน่วยลงทุนของกองทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	133,141,550
จำหน่าย	-	(133,141,550)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>

11.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากธนาคาร				
เงินฝากประจำ 12 เดือน	8,717,686	4,179,839	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินลงทุนในตราสารทุน				
บริษัท โอเรียนเต็ลเรสซิเดนซ์				
กรุงเทพ จำกัด	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
หัก ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง	(5,000,000)	(5,000,000)	(5,000,000)	(5,000,000)
สุทธิ	-	-	-	-
รวม	8,717,686	4,179,839	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
บริษัท ไรท์ทันเน็ลลิง จำกัด				
(มหาชน)	9,600,000	9,600,000	9,600,000	9,600,000
บวก รายการปรับมูลค่าเงินลงทุน	1,000,000	-	1,000,000	-
รวม	10,600,000	9,600,000	10,600,000	9,600,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน				
ไม่หมุนเวียนอื่น	19,317,686	13,779,839	10,600,000	9,600,000

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ราคาทุน :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	22,799,600	22,799,600
ไม่เปลี่ยนแปลงระหว่างงวด	-	-
	22,799,600	22,799,600
หัก ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง	(13,000,000)	(13,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,799,600	9,799,600

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ				วิธีราคาทุน – สุทธิ	
					ราคาทุน		ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)								(บาท)	
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50	50	26,000,000	26,000,000	13,000,000	13,000,000	(13,000,000)	(13,000,000)	-	-
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	98	98	10,000,000	10,000,000	9,799,600	9,799,600	-	-	9,799,600	9,799,600
รวม					22,799,600	22,799,600	(13,000,000)	(13,000,000)	9,799,600	9,799,600

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางตรง เข้าลงทุนถือหุ้นสามัญของบริษัท Seafco (Myanmar) Co., Ltd. (บริษัทย่อยทางอ้อม) จำนวน 507 ล้านจัต หรือเทียบเท่า 13.43 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยทางอ้อม และมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 78.39 ซึ่งจนถึงปัจจุบันนี้บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้หยุดดำเนินงานชั่วคราว เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และสถานการณ์การเมืองภายในประเทศเมียนมาร์

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
		(บาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	7,130,000	19,688,613	26,818,613
รับโอนจากการชำระจากลูกหนี้การค้า	-	23,330,000	23,330,000
รับโอนจากที่ดิน	11,743,978	-	11,743,978
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ			
1 มกราคม 2564	18,873,978	43,018,613	61,892,591
จำหน่าย	(400,000)	-	(400,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,473,978	43,018,613	61,492,591
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	742,545	742,545
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,229,542	1,229,542
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ			
1 มกราคม 2564	-	1,972,087	1,972,087
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,675,745	1,675,745
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	3,647,832	3,647,832
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	1,033,978	50,919	1,084,897
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,033,978	50,919	1,084,897
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	18,873,978	41,046,526	59,920,504
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	17,440,000	39,319,862	56,759,862

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 1.68 ล้านบาท และ 1.23 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงรวมไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 57 ล้านบาท และ 60 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วยที่ดินราคาทุน จำนวน 18 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ตามลำดับ มีราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ตามเกณฑ์ราคาตลาด จำนวน 24 ล้านบาท ตามรายงานลงวันที่ 20 ธันวาคม 2564 และอาคารชุดราคาตามบัญชี จำนวน 39 ล้านบาท และ 41 ล้านบาท ตามลำดับ มีราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามเกณฑ์ราคาตลาด จำนวน 47 ล้านบาท ตามรายงานลงวันที่ 20 ธันวาคม 2564 วันที่ 21 ธันวาคม 2564 และวันที่ 22 ธันวาคม 2564

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

การค้าประกัน

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 7.03 ล้านบาท และ 7.35 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (บาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	78,507,904	64,293,034	2,496,213,498	66,270,713	107,313,996	61,419,321	2,874,018,466
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง							
นโยบายการบัญชี	-	-	(268,264,352)	-	(18,452,667)	-	(286,717,019)
เพิ่มขึ้น	363,000	12,192,969	137,195,772	4,695,533	60,117	1,421,307	155,928,698
โอน – สุทธิ	(11,743,978)	57,021,688	2,123,487	-	293,500	(61,061,291)	(13,366,594)
จำหน่าย	-	(194,533)	(111,457,600)	(8,649,460)	(3,198,210)	-	(123,499,803)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(2,372,986)	(356,555)	(206,700)	-	(2,936,241)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
และ 1 มกราคม 2564	67,126,926	133,313,158	2,253,437,819	61,960,231	85,810,036	1,779,337	2,603,427,507
เพิ่มขึ้น	-	2,816,254	7,859,330	2,122,053	64,654	6,535,613	19,397,904
โอน – สุทธิ	79,642	1,858,256	70,253,388	-	8,081,402	(6,047,055)	74,225,633
จำหน่าย	-	-	(87,252,921)	(11,134,275)	(14,603,532)	-	(112,990,728)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(16,533,566)	(358,695)	(72,150)	-	(16,964,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	67,206,568	137,987,668	2,227,764,050	52,589,314	79,280,410	2,267,895	2,567,095,905

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (บาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	545,320	40,281,402	1,095,141,837	44,750,169	80,275,718	-	1,260,994,446
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง							
นโยบายการบัญชี	-	-	(17,610,404)	-	(5,532,461)	-	(23,142,865)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	288,293	5,098,400	155,799,394	4,547,351	5,548,410	-	171,281,848
จำหน่าย	-	(123,701)	(77,776,882)	(8,182,943)	(3,198,199)	-	(89,281,725)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,839,713)	(244,856)	(206,701)	-	(2,291,270)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
และ 1 มกราคม 2564	833,613	45,256,101	1,153,714,232	40,869,721	76,886,767	-	1,317,560,434
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	377,941	5,855,587	146,942,911	4,152,015	3,802,262	-	161,130,716
โอน	-	-	18,080,501	-	5,784,213	-	23,864,714
จำหน่าย	-	-	(83,927,138)	(10,635,730)	(13,874,423)	-	(108,437,291)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(4,172,870)	(150,802)	(72,149)	-	(4,395,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,211,554	51,111,688	1,230,637,636	34,235,204	72,526,670	-	(1,389,722,752)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
31 ธันวาคม 2563	66,293,313	88,057,057	1,099,723,587	21,090,510	8,923,269	1,779,337	1,285,867,073
31 ธันวาคม 2564	65,995,014	86,875,980	997,126,414	18,354,110	6,753,740	2,267,895	1,177,373,153



	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง		สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	และอุปกรณ์	ติดตั้งและ	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				เครื่องใช้สำนักงาน			
				(บาท)			
รากากทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	78,507,904	64,293,034	2,428,696,070	64,022,304	106,668,546	61,141,241	2,803,329,099
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง							
นโยบายการบัญชี	-	-	(268,264,352)	-	(18,452,667)	-	(286,717,019)
เพิ่มขึ้น	363,000	12,192,969	119,514,523	4,564,797	60,117	1,421,307	138,116,713
โอน – สุทธิ	(11,743,978)	57,021,688	2,123,487	-	293,500	(61,061,291)	(13,366,594)
จำหน่าย	-	(194,533)	(109,717,882)	(8,608,555)	(3,198,210)	-	(121,719,180)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
และ 1 มกราคม 2564	67,126,926	133,313,158	2,172,351,846	59,978,546	85,371,286	1,501,257	2,519,643,019
เพิ่มขึ้น	-	2,816,254	7,845,662	2,122,053	64,654	6,536,613	19,384,236
โอน – สุทธิ	79,643	1,858,256	70,253,388	-	8,081,402	(6,047,056)	74,225,633
จำหน่าย	-	-	(87,252,921)	(11,134,275)	(14,603,533)	-	(112,990,729)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	67,206,569	137,987,668	2,163,197,975	50,966,324	78,913,809	1,989,814	2,500,262,159

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน (บาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	545,320	40,281,402	1,080,890,629	43,783,226	79,630,269	-	1,245,130,846
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง นโยบายการบัญชี	-	-	(17,610,404)	-	(5,532,461)	-	(23,142,865)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	288,293	5,098,400	143,860,166	4,339,269	5,548,410	-	159,134,538
จำหน่าย	-	(123,701)	(75,377,757)	(8,169,811)	(3,198,198)	-	(86,869,467)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
และ 1 มกราคม 2564	833,613	45,256,101	1,131,762,634	39,952,684	76,448,020	-	1,294,253,052
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	377,940	5,855,588	136,784,627	3,979,712	3,802,262	-	150,800,129
จำหน่าย	-	-	(83,927,137)	(10,635,730)	(13,874,423)	-	(108,437,291)
โอน	-	-	18,080,502	-	5,784,213	-	23,864,714
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,211,553	51,111,687	1,202,700,626	33,296,666	72,160,072	-	1,360,480,604
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
31 ธันวาคม 2563	66,293,313	88,057,057	1,040,589,212	20,025,862	8,923,266	1,501,257	1,225,389,967
31 ธันวาคม 2564	65,995,016	86,875,981	960,497,349	17,669,658	6,753,737	1,989,814	1,139,781,555

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	151,131,691	160,532,022	140,973,407	148,592,796
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9,999,025	10,749,826	9,826,722	10,541,742
รวม	161,130,716	171,281,848	150,800,129	159,134,538

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวน 682 ล้านบาท และ 729 ล้านบาท ตามลำดับ

การค้าประกัน

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 219 ล้านบาท และจำนวน 108 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร (บาท)	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	21,826,720	2,240,833	268,264,352	40,966,882	333,298,787
เพิ่มขึ้น	-	-	108,794,874	1,632,306	110,427,180
ลดลง	(25,989)	(581,851)	-	-	(607,840)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
และ 1 มกราคม 2564	21,800,731	1,658,982	377,059,226	42,599,188	443,118,127
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,306,686	1,306,686
โอน	-	-	(67,099,386)	(8,081,402)	(75,180,788)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(381,216)	(272,810)	-	-	(654,026)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	21,419,515	1,386,172	309,959,840	35,824,472	368,589,999

	ที่ดิน	อาคาร	งบการเงินรวม เครื่องจักร (บาท)	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	17,610,404	5,532,394	23,142,798
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,395,921	798,561	26,085,252	10,773,974	45,053,708
ลดลง	50,941	(70,071)	-	-	(19,130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
และ 1 มกราคม 2564	7,446,862	728,490	43,695,656	16,306,368	68,177,376
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,296,788	456,469	26,882,872	10,551,151	45,187,280
โอน	-	-	(18,080,501)	(5,784,213)	(23,864,714)
ผลต่างจากการแปลงค่า	(149,892)	(152,081)	-	-	(301,973)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,593,758	1,032,878	52,498,027	21,073,306	89,197,969
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	14,353,869	930,492	333,363,570	26,292,820	374,940,751
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,825,757	353,294	257,461,813	14,751,166	279,392,030

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร (บาท)	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	20,098,975	-	268,264,352	40,966,882	329,330,209
เพิ่มขึ้น	-	-	108,794,874	1,632,306	110,427,180
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
และวันที่ 1 มกราคม 2564	20,098,975	-	377,059,226	42,599,188	439,757,389
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,306,686	1,306,686
โอน	-	-	(67,099,386)	(8,081,402)	(75,180,788)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,098,975	-	309,959,840	35,824,472	365,883,287

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร (บาท)	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	17,610,404	5,532,394	23,142,798
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,740,692	-	26,085,252	10,773,974	43,599,918
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
และวันที่ 1 มกราคม 2564	6,740,692	-	43,695,656	16,306,368	66,742,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,734,023	-	26,882,872	10,551,151	44,168,046
โอน	-	-	(18,080,502)	(5,784,213)	(23,864,715)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	13,474,715	-	52,498,026	21,073,306	87,046,047
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,358,283	-	333,363,570	26,292,820	373,014,673
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,624,260	-	257,461,814	14,751,166	278,837,240

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
จัดประเภท				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,238,146	24,393,955	13,238,146	24,393,955
กิจการอื่น	266,153,884	350,546,796	265,599,094	348,620,718
รวม	279,392,030	374,940,751	278,837,240	373,014,673

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(บาท)	
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	39,932,242	39,697,101	39,932,242	39,697,101
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,255,038	5,356,607	4,235,804	3,902,817
รวม	<u>45,187,280</u>	<u>45,053,708</u>	<u>44,168,046</u>	<u>43,599,918</u>

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
รายได้ค่าเช่า	-	30	360	390
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	7,297	7,456	6,734	6,740
อาคาร	451	738	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	26,883	26,085	26,883	26,085
ยานพาหนะ	10,551	10,774	10,551	10,774
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	9,274	12,598	9,229	12,476
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	34,501	93,491	34,082	81,302
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	490	534	490	534
ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น	4,323	25,362	4,323	25,362

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ (บาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,480,867
เพิ่มขึ้น	1,160,790
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	6,641,657
เพิ่มขึ้น	829,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	7,471,397

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์
(บาท)

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,758,477
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	610,440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	2,368,917
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	740,781
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,109,698

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	4,272,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,361,699

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 จำนวน 0.61 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงรวมไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

งบการเงินรวมและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ
2564 2563
(บาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	76,602,125	74,165,471
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(21,360,319)	(26,079,905)
สุทธิ	55,241,806	48,085,566

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่	กำไร(ขาดทุน)		ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2564
(บาท)				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	6,395,668	(3,383,870)	-	3,011,798
ลูกหนี้อื่น	4,378,476	417,054	-	4,795,530
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	-	67,184	-	67,184
สินค้าคงเหลือ	4,149,042	602,943	-	4,751,985
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,605,301	1,522,877	-	4,128,178
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,600,000	-	-	2,600,000
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,000,000	-	-	1,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	13,764,396	(1,399,111)	-	12,365,285
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			-	
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,242,887	956,891	(1,829,519)	16,370,259
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,029,701	(7,821,621)	-	14,208,080
ผลขาดทุนทางภาษี	-	13,303,826	-	13,303,826
รวม	74,165,471	4,266,173	(1,829,519)	76,602,125
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	(200,000)	(200,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(26,079,905)	4,919,586	-	(21,160,319)
รวม	(26,079,905)	4,919,586	(200,000)	(21,360,319)
สุทธิ	48,085,566	(9,185,759)	(2,029,519)	55,241,806

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่		กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2563
		(บาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	6,808,174	(412,506)	-	6,395,668
ลูกหนี้อื่น	4,378,476	-	-	4,378,476
สินค้าคงเหลือ	4,934,180	(785,138)	-	4,149,042
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,184,853	420,448	-	2,605,301
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,050,000	550,000	-	2,600,000
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,000,000	-	-	1,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	7,787,251	5,977,145	-	13,764,396
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13,827,727	1,090,265	2,324,895	17,242,887
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,755,946	16,273,755	-	22,029,701
รวม	48,726,607	23,113,969	2,324,895	74,165,471
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(26,079,905)	-	(26,079,905)
รวม	-	(26,079,905)	-	(26,079,905)
สุทธิ	48,726,607	(2,965,936)	2,324,895	48,085,566

18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	140,000,000	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้น	170,000,000	-
ลดลง	(30,000,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	140,000,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 2 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 และ 2.40 ต่อปี ครอบคลุมกำหนดชำระภายในวันที่ 25 มกราคม 2565 และวันที่ 14 มีนาคม 2565

19 เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29,801,159	48,455,959	2,402,447	5,546,468
กิจการอื่น	284,008,027	524,242,867	283,854,057	522,636,260
รวม	313,809,186	572,698,826	286,256,504	528,182,728

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่บริษัทชำระค่าสินค้าหรือบริการเป็นตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น จำนวน 144 ล้านบาท และ 304 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้อาวัลโดยธนาคารพาณิชย์

วงเงินอาวัลดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน

20 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กิจการอื่น	41,273,761	20,254,399	38,329,859	19,082,832

เจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เจ้าหน้าที่ซื้อสินทรัพย์	133,964	4,430,380	133,964	4,430,380
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,619,957	4,775,082	4,967,467	4,771,499
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	25,658,534	-	25,088,880	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	8,413,984	8,228,234	6,772,797	7,997,343
อื่นๆ	1,447,322	2,820,703	1,366,751	1,883,610
รวม	41,273,761	20,254,399	38,329,859	19,082,832

21 เจ้าหน้าที่เงินประกันผลงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,356,851	15,356,851	-	-
กิจการอื่น	5,167,445	6,807,713	5,167,444	6,807,712
รวม	20,524,296	22,164,564	5,167,444	6,807,712

22 เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	280,461,753	355,162,416	280,461,753	340,077,132
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(145,180,534)	(158,379,828)	(145,180,534)	(147,820,129)
สุทธิ	135,281,219	196,782,588	135,281,219	192,257,003

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	355,162,416	347,881,669	340,077,132	321,286,189
เพิ่มขึ้น	100,000,000	145,951,200	100,000,000	145,951,200
ลดลง	(174,700,663)	(138,670,453)	(159,615,379)	(127,160,258)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	280,461,753	355,162,416	280,461,753	340,077,132

เงินกู้ยืมดังกล่าวตามสัญญา ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท				
1) เงินกู้ยืมวงเงิน 25.5 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 25 ของเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้น 48 งวด (1-3 งวดแรก ปลอดเงินต้น สำหรับงวด 4-48 งวดละ 0.57 ล้านบาท) ชำระทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2560	-	2,832	-	2,832
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 5.7 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือนที่หก เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กรกฎาคม 2561	10,644	33,444	10,644	33,444
3) เงินกู้ยืมวงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 3.13 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือนที่สาม นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 เป็นระยะเวลา 16 งวด	21,875	34,375	21,875	34,375

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
4) เงินกู้ยืมวงเงิน 74 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย Prime rate หักร้อยละ 2.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือน เดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนพฤศจิกายน 2560	17,236	32,044	17,236	32,044
5) เงินกู้ยืมวงเงิน 83 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน นับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน มิถุนายน 2561	10,163	31,022	10,163	31,022
6) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนพฤษภาคม 2561	22,670	47,750	22,670	47,750
7) เงินกู้ยืมวงเงิน 30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนละ 0.48 ล้านบาท ในเดือนที่ 13 เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกุมภาพันธ์ 2562	21,532	26,239	21,532	26,239
8) เงินกู้ยืมวงเงิน 8.28 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือน นับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 0.16 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกุมภาพันธ์ 2562	3,701	5,383	3,701	5,383

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
9) เงินกู้ยืมวงเงิน 40 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(1M) บวกร้อยละ 2 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือน นับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก เดือนละ 1.10 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนมีนาคม 2563	16,484	29,671	16,484	29,671
10) เงินกู้ยืมวงเงิน 40 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก เดือนละ 0.83 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนมิถุนายน 2563	9,360	19,380	9,360	19,380
11) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 4.06 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกันยายน 2563	44,688	60,937	44,688	60,937
12) เงินกู้ยืมวงเงิน 17 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับ 2 ปีแรก และอัตรา Prime Rate ลบร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับปีถัดไป ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 0.39 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ห้า นับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนธันวาคม 2563	13,904	17,000	13,904	17,000
13) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนมิถุนายน 2564	88,205	-	88,205	-
รวม	280,462	340,077	280,462	340,077

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย				
1) เงินกู้ยืมวงเงิน0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย ICE Libor (3m) บวกร้อยละ 2.5 ต่อปี ระยะเวลาปลอดหนี้ 6 เดือน เริ่มชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกสามเดือน จำนวน 0.005 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ชำระงวดแรกเดือน มิถุนายน 2562 เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกันยายน 2561	-	4,526	-	-
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราดอกเบี้ย ICE Libor (3m) บวกร้อยละ 2.5 ต่อปี ระยะเวลาปลอดหนี้ 6 เดือน เริ่มชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ทุกสามเดือน จำนวน 0.005 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ชำระงวดแรกเดือน เมษายน 2563 เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกรกฎาคม 2562	-	10,560	-	-
รวม	-	15,086	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	280,462	355,163	280,462	340,077
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(145,181)	(158,380)	(145,181)	(147,820)
สุทธิ	135,281	196,783	135,281	192,257

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ได้จดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวค้ำประกันโดย SBLC จากธนาคารแห่งหนึ่ง

นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

23 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	มูลค่าอนาคตของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(บาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	86,620,049	(5,541,080)	81,078,969	106,794,813	(9,257,279)	97,537,534
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	103,620,197	(3,649,512)	99,970,685	188,903,733	(9,527,706)	179,376,027
รวม	190,240,246	(9,190,592)	181,049,654	295,698,546	(18,784,985)	276,913,561

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	มูลค่าอนาคตของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(บาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	86,394,449	(5,533,529)	80,860,920	105,682,513	(9,195,601)	96,486,912
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	103,620,197	(3,649,512)	99,970,685	188,137,608	(9,515,149)	178,622,459
รวม	190,014,646	(9,183,041)	180,831,605	293,820,121	(18,710,750)	275,109,371

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
จัดประเภทเป็น:-				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,857,925	24,901,822	14,857,925	24,901,822
กิจการอื่น	166,191,729	252,011,739	165,973,680	250,207,549
รวม	181,049,654	276,913,561	180,831,605	275,109,371

24 ประเมินการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงาน				
ในช่วงรับประกันผลงาน	59,907,109	50,231,301	59,907,109	50,231,301
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง	9,739,396	32,687,361	1,919,316	18,590,679
รวม	69,646,505	82,918,662	61,826,425	68,821,980

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน		ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(บาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม	50,231,301	38,836,868	32,687,361	7,560,859	82,918,662	46,397,272
เพิ่มขึ้น	37,836,190	26,467,698	14,125,582	43,249,515	51,961,772	69,717,213
จ่ายชำระ	(28,160,382)	(15,073,265)	(34,651,650)	(18,123,013)	(62,812,032)	(33,196,278)
ผลต่างจากการแปลง						
ค่างบการเงิน	-	-	(2,421,897)	-	(2,421,897)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	59,907,109	50,231,301	9,739,396	32,687,361	69,646,505	82,918,662

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน		ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(บาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม	50,231,301	38,836,868	18,590,679	99,386	68,821,980	38,936,254
เพิ่มขึ้น	37,836,190	26,467,698	16,560,954	18,774,061	54,397,144	45,241,759
จ่ายชำระ	(28,160,382)	(15,073,265)	(33,232,317)	(282,768)	(61,392,699)	(15,356,033)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	59,907,109	50,231,301	1,919,316	18,590,679	61,826,425	68,821,980

25 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินทดรองตามกฎหมายแรงงาน		
ผู้บริหารสำคัญ	35,999,298	34,964,672
พนักงาน	45,851,998	51,249,761
รวม	81,851,296	86,214,433

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 1 มกราคม	86,214,433	69,138,635
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการ	4,032,113	4,303,689
ดอกเบี้ยจากการระดมทุน	1,097,049	1,147,633
	5,129,162	5,451,322
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(9,147,598)	11,624,476
อื่นๆ		
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(344,700)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	81,851,296	86,214,433

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(บาท)	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	4,377,349	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(8,988,066)	6,916,283
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,536,881)	4,708,193
รวม	(9,147,598)	11,624,476

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	2.25	1.71
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	2.87 – 34.38*	3.82 - 45.84*
อัตรามรณะ (ตารางมรณะไทย)	105 ของ TMO2017**	105 ของ TMO2017**
อัตราทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ

* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017: Male and Female Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(5,778)	(6,378)
ลดลงร้อยละ 1	6,785	7,451
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	6,525	7,805
ลดลงร้อยละ 1	(5,688)	(6,818)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(2,806)	(4,517)
ลดลงร้อยละ 20	3,327	5,550

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าวแต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

26 ทุนเรือนหุ้น

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าหุ้น		2564		2563	
ต่อหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(บาท)		(หุ้น/บาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	739,707,908	369,853,954	739,707,908	369,853,954
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	739,707,908	369,853,954	739,707,908	369,853,954

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)		2564		2563	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(หุ้น/บาท)					
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	739,707,908	369,853,954	739,707,908	369,853,954
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	739,707,908	369,853,954	739,707,908	369,853,954

27 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

28 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศแต่เนื่องจากส่วนงานในต่างประเทศมีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

รายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(บาท)	
รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงดิน	1,432,556,793	2,555,731,787
รายได้งานก่อสร้างโยธาและอื่นๆ	1,640,528	349,406

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับจ้างจากลูกค้ารายใหญ่ (มีรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม) ในปี 2564 จำนวนสองราย จำนวน 588 ล้านบาท และในปี 2563 จำนวนสามราย จำนวน 1,249 ล้านบาท

29 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
รายได้ค่าเช่า	631,715	1,107,300	855,000	390,000
รายได้ค่าบริการ	-	1,500,000	-	1,500,000
เงินปันผลรับ	425,000	-	425,000	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	154,189	-	154,189
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	17,904,221	669,722	17,904,221	7,469,121
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,047,029	1,665,344	437,136	-
อื่นๆ	10,833,297	13,075,312	10,462,867	12,869,825
รวม	32,841,262	18,171,867	30,084,224	22,383,135

30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	52,557,664	55,262,740	48,703,393	52,065,433
ค่าสาธารณูปโภค	2,245,062	2,459,175	2,196,347	2,387,288
ค่าเช่า	289,041	249,254	150,127	249,254
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,420,339	17,949,189	16,480,386	16,284,542
ค่าบำรุงรักษาและดูแลระบบ	3,598,035	2,967,303	3,593,226	2,893,248
อื่นๆ	44,919,675	47,488,673	35,448,401	47,904,809
รวม	120,029,816	126,376,334	106,571,880	121,784,574

31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
พนักงาน:-				
เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น	266,652,574	342,059,484	262,533,271	331,570,843
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม/				
กองทุนทดแทน	2,848,858	6,044,056	2,848,858	5,850,345
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	698,429	4,198,779	698,429	4,121,239
	<u>270,199,861</u>	<u>352,302,319</u>	<u>266,080,558</u>	<u>341,542,427</u>
กรรมการและผู้บริหารสำคัญ:-				
ค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ	42,051,736	38,165,159	42,051,736	38,165,159
รวม	<u>312,251,597</u>	<u>390,467,478</u>	<u>308,132,294</u>	<u>379,707,586</u>

ค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนแสดงรวมไว้ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัท/บริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
วัสดุก่อสร้างและวัสดุ				
สิ้นเปลืองใช้ไป	680,898,458	1,124,104,528	679,871,963	1,112,431,886
ค่าจ้างผู้รับเหมา	80,381,976	195,175,784	80,381,976	191,212,453
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	312,251,597	390,467,478	308,132,294	379,707,586
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัด				
จำหน่าย	209,735,529	230,492,386	197,399,349	204,574,438
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	57,512,962	91,166,501	57,449,954	87,489,981
ค่าขนส่ง	44,324,650	39,688,075	44,034,750	43,625,583
ค่าเช่า	34,853,573	94,273,656	34,449,857	83,975,159
อื่นๆ	104,388,311	175,454,840	98,280,090	174,339,306
รวม	1,524,347,056	2,340,823,248	1,500,000,233	2,277,356,392

33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
สถาบันการเงิน	11,529,647	11,196,965	11,329,036	10,399,707
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,274,237	12,598,199	9,229,022	12,475,910
อื่นๆ	-	237,254	-	237,254
รวม	20,803,884	24,032,418	20,558,058	23,112,871

34 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทคำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชี หลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชี และบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทที่อยู่ในต่างประเทศ (Seafco(Myanmar) Co.,Ltd.)

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 25 ตามกฎหมายภาษีอากรแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีผลกระทบทางภาษี

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(1,522,412)	45,271,647	-	39,607,014
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ				
และผลขาดทุนทางภาษี	(9,185,760)	2,965,937	(9,185,760)	2,965,937
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(10,708,172)	48,237,584	(9,185,760)	42,572,951

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง :-				
กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,829,519)	2,324,895	(1,829,519)	2,324,895
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
ตราสารทุน	(200,000)	-	(200,000)	-
รวม	(2,029,519)	2,324,895	(2,029,519)	2,324,895

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	20 และ 25	(70)	20 และ 25	197
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		(13)		45
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(4)		(11)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2		11
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก				
และที่กลับรายการ		4		3
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษี		(11)		48

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตรากาญี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตรากาญี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนกาญีเงินได้	20	(57)	20	197
จำนวนกาญีตามอัตรากาญีเงินได้		(11)		40
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(4)		(11)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางกาญี		2		11
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก				
และที่กลับรายการ		4		3
ค่าใช้จ่าย(รายได้)กาญี		(9)		43

35 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท/หุ้น)			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดที่เป็นส่วน				
ของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ชั้นพื้นฐาน)	(56,641,192)	154,414,632	(47,813,001)	154,838,948
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	739,707,908	739,707,908	739,707,908	739,707,908
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(0.08)	0.21	(0.06)	0.21

36 เงินปันผล

เงินปันผลระหว่างกาลปี 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดสาม เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.03 บาทรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.19 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 29.59 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลงวดสามเดือนแรกของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 22.19 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563

เงินปันผลประจำปี 2562

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.26 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท ดังนั้น คงเหลือในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท รวมเป็นเงิน 81.37 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

37 เครื่องมือทางการเงิน

37.1 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่วย มีมูลค่ายุติธรรม
ไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีตามที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่า	มูลค่ายุติธรรม			
ตามบัญชี		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2564					
สินทรัพย์					
เงินลงทุนในตราสารทุน					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,600	10,600	-	-	10,600
รวมสินทรัพย์	10,600	10,600	-	-	10,600

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์					
เงินลงทุนในตราสารทุน					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,600	9,600	-	-	9,600
รวมสินทรัพย์	9,600	9,600	-	-	9,600

ในระหว่างงวดปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อในปัจจุบันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

37.2 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

37.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

โอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2564			2563				
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	290	276	566	1	153	430	583	1
ค้างชำระเกินกำหนด								
1 - 30 วัน	4	2	6	-	73	-	73	-
31 - 60 วัน	15	4	19	-	54	14	68	-
61 - 90 วัน	5	5	10	-	41	5	46	1
มากกว่า 90 วัน	44	106	150	60	146	130	276	85
อยู่ระหว่างผ่อนชำระตามสัญญา	12	-	12	-	-	-	-	-
รวม	370	393	763	61	467	579	1,046	87
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน								
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25)	(36)	(61)		(58)	(30)	(88)	
สุทธิ	345	357	702		409	549	958	

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
2564			2563					
	สินทรัพย์ที่		ค่าเพื่อผล		สินทรัพย์ที่		ค่าเพื่อผล	
	เกิดจาก	มูลค่ารวม	ขาดทุนด้าน	ลูกหนี้	เกิดจาก	มูลค่ารวม	ขาดทุนด้าน	ลูกหนี้
	ลูกหนี้การค้า	สัญญา	ตามบัญชี	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	การค้า	สัญญา	ตามบัญชี	เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	(ล้านบาท)							
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	290	270	560	1	153	414	567	1
ค้างชำระเกินกำหนด								
1 - 30 วัน	4	2	6	-	73	-	73	-
31 - 60 วัน	15	4	19	-	54	14	68	-
61 - 90 วัน	5	5	10	-	41	5	46	1
มากกว่า 90 วัน	34	85	119	35	136	98	234	63
อยู่ระหว่างผ่อนชำระ								
ตามสัญญา	12	-	12	-	-	-	-	-
รวม	360	366	726	36	457	531	988	65
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุน								
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น								
	(15)	(21)	(36)		(48)	(17)	(65)	
สุทธิ	345	345	690		409	514	923	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง อัตราเหล่านี้สะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

37.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

	งบการเงินรวม							
	2564		2563					
	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ ภายใน 5 ปี	รวม
				(ล้านบาท)				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
สถาบันการเงิน	140	140	-	140	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	314	314	-	314	573	573	-	573
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	41	41	-	41	20	20	-	20
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	21	21	-	21	22	22	-	22
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงิน	280	145	135	280	355	158	197	355
หนี้สินตามสัญญาเช่า	181	81	100	181	277	98	179	277
	<u>977</u>	<u>742</u>	<u>235</u>	<u>977</u>	<u>1,247</u>	<u>871</u>	<u>376</u>	<u>1,247</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2564		2563					
	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	รวม	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ ภายใน 5 ปี	รวม
				(ล้านบาท)				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
สถาบันการเงิน	140	140	-	140	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	286	286	-	286	528	528	-	528
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39	39	-	39	19	19	-	19
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	5	5	-	5	7	7	-	7
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงิน	280	145	135	280	340	148	192	340
หนี้สินตามสัญญาเช่า	181	81	100	181	275	96	179	275
	<u>931</u>	<u>696</u>	<u>235</u>	<u>931</u>	<u>1,169</u>	<u>798</u>	<u>371</u>	<u>1,169</u>

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	-	-	230	1	231	0.25-0.50
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	345	345	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	27	27	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	144	144	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น	9	-	-	10	19	0.15-0.20
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	213	213	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น						
ที่เป็นหลักประกัน	16	-	-	-	16	0.80-1.90
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	140	-	-	-	140	2.40-3.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	314	314	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	41	41	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	21	21	-
เงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงิน	-	-	280	-	280	2.00-4.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	81	100	-	-	181	2.34-8.64

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
	1 ปี	1-5 ปี	ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการ						
เทียบเท่าเงินสด	-	-	199	1	200	0.25-0.50
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	345	345	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	30	30	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	138	138	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10	10	-
สินทรัพย์ที่เกิดจาก						
สัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	207	207	-
สินทรัพย์ทางการเงิน						
ไม่หมุนเวียนอื่น						
ที่เป็นหลักประกัน	16	-	-	-	16	0.80-1.90
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	140	-	-	-	140	2.40-3.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	286	286	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	38	38	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	5	5	-
เงินกู้ยืมระยะยาว						
จากสถาบันการเงิน	-	-	280	-	280	2.00-4.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	81	100	-	-	181	2.34-8.64

37.5 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีโอกาสของการเกิดความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

37.6 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1	2	-	-
หนี้สินทางการเงิน				
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1	2	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ของเงินตราต่างประเทศ ที่เคลื่อนไหวร้อยละ 10 ณ วันที่ในรายงาน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		การแจ้งค่า	การอ่อนค่า	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)			
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	10	(1)	1	-	-

37.7 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

37.8 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพัน ดังนี้

		งบการเงิน	
		งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนโครงการก่อสร้าง			
สกุลเงินบาท	(ล้านบาท)	97	97
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้			
ภายในหนึ่งปี			
สกุลเงินบาท	(ล้านบาท)	4	4
ภาระผูกพันอื่นๆ			
เลตเตอร์ออฟเครดิต			
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2	-
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร			
สกุลเงินบาท	(ล้านบาท)	289	289

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,243 ล้านบาท และ 3,198 ล้านบาท ตามลำดับ

39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าสำนักงานกับบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราค่าเช่ารวมค่าน้ำประปาและไฟฟ้าเดือนละ 30,000 บาท

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารชุดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 5,000 บาท

40 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และบริษัทเลือกนำเสนองบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำแนกค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ – ขั้วเดียว (แสดงแบบขั้วเดียว) ดังนี้

	31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(ล้านบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	459	(459)	-	463	(463)	-
ลูกหนี้การค้า	-	409	409	-	409	409
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	50	50	-	54	54
	459	-	459	463	-	463
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	73	(59)	14	69	(59)	10
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน	-	59	59	-	59	59
	73	-	73	69	-	69
หนี้สินหมุนเวียนอื่น						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	593	(593)	-	547	(547)	-
เจ้าหนี้การค้า	-	573	573	-	528	528
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	20	20	-	19	19
	593	-	593	547	-	547

	31 ธันวาคม 2563					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
			(ล้านบาท)			
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายได้อื่น	25	(7)	18	29	(7)	22
รายได้ทางการเงิน	-	7	7	-	7	7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	150	(23)	127	127	(6)	121
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	3	3
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	23	23	-	3	3
	<u>175</u>	<u>-</u>	<u>175</u>	<u>156</u>	<u>-</u>	<u>156</u>
งบกระแสเงินสด						
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
จ่ายดอกเบี้ย	(24)	24	-	(23)	23	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
จ่ายดอกเบี้ย	-	(24)	(24)	-	(23)	(23)
	<u>(24)</u>	<u>-</u>	<u>(24)</u>	<u>(23)</u>	<u>-</u>	<u>(23)</u>

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

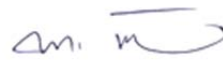
บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี ฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งให้สาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดทำมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดทำมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น



นายศิระ แสงมณี
ประธานกรรมการ



ดร.ณรงค์ ทศนินพันธ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้รับมอบอำนาจ



นางสาวณัฐวรรณ ทศนนิพันธ์
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ดร.ณรงค์ ทศนนิพันธ์ อายุ 74 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม / รางวัล

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Far Eastern University, Manila, Philippines
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้า

คุณทหารลาดกระบัง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE), Class 3/2009
- Advanced Audit Committee รุ่น 1/2009
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) / 2008
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 4) /2008
- Role of Committee Program (RCC), Class 24/2008
- Audit Committee Program (ACP), Class 24/2008
- Role of the Compensation Committee Program, Class 3/2007
- Director Certification Program (DCP), Class 92/2007
- Director Accreditation Program (DAP), Class 15/2004
- Finance for Non -Finance Directors / 2004

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร WINS โครงการพัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำนักบริหารระดับสูง LDP สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพรุ่นที่ 27
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1

- หลักสูตรอาจารย์สาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 7/2
- ระเบิดจากข้างใน หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน เริ่มจากในองค์กร โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- State of the Corporate Sustainability โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 10.95% (ตนเอง 7.72%, คู่สมรส ..3.23..%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา นางสาวณัฐวรรณ ทักษณิพันธ์, นายณัฐพันธ์ ทักษณิพันธ์ และนายณัฐพล ทักษณิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2542 - ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการมูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ชัย มุกตพันธ์ (2555-ปัจจุบัน)
- กรรมการมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยังค์ สิรินฺธโร (2557-ปัจจุบัน)
- กรรมการดำเนินการโครงการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) (2560-ปัจจุบัน)
- กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 7 (2562-ปัจจุบัน)
- กรรมการประเมินผลการบริหารของอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- สำนักงานสภาสถาบัน (2560-ปัจจุบัน)
- กรรมการที่ปรึกษาของสมาคมคอนกรีตแห่งประเทศไทย (2561-2562)
- กรรมการวิศวกรอาวุโส สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (2560-2562)
- อุปนายก สมาคมบริษัทจดทะเบียน (2558-2560)
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์คอนกรีตไทย (2558-2560)
- กรรมการปรับปรุงหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธาหลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล (2560)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

Mr. Zaw Zaw Aye อายุ 58 ปี ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 / กรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- M.Sc in Geotechnical Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 196/2014

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2542 – 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2554 - 2556	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2556 - 2564	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวณัฐวรรณ ทศนิพนธ์ อายุ 44 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Master of Science in Financial Management, University of Exeter/ Exeter, United Kingdom
- Bachelor Degree in Business Administration in majoring of Accounting Assumption University/ Bangkok, Thailand

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 116/2009
- Role of the Nomination and Governance Committee 1/2011
- Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Entire Business Innovative Transformation (EBIT)
- Financial Statement for Director (FSD) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA), 2552
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 5, 2553
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 3, 2556
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 2 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2557
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่งสำหรับผู้รุ่นใหม่ (TISCO WEP) รุ่นที่ 2
- Thai-Chinese Young Executive Program (TCYEP) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ภูมิพลแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่น 4 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Executive Program for Young Professional (EYP 2), 2016
- Strategic CFO, 2016
- Media Appreciation & Products-Service Strategies (MAPS 1), 2016
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 1.48% (ตนเอง 1.48%, คู่สมรส % , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ..... %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ / คู่สมรส คุณนรินทร์ อัคราพิทักษ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2552 – 2557 กรรมการบริษัท บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2557 - 2564 กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายคมล สิงห์โตแก้ว อายุ 59 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007
- Executive Director Program รุ่นที่ 6/2010

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่น 2 ของสถาบันการสร้างชาติ สจล.
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29
- หลักสูตร อุดมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 6
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2542 – 2564	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเผด็จ รุจิจรเดช อายุ 65 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินและงานวิศวกรรมปฐพีอื่น / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 91/2007
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Ethical Leadership Program LEP รุ่นที่ 18/2020 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- มาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง เล่มที่ 4 ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะแวดล้อมพิเศษต่าง ๆ โดยคณะทำงานมาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ในคณะอนุกรรมการสาขาบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (วสท.)
- หลักสูตร Executive Mini MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 7
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

- | | |
|-----------------|--|
| 2542 - 2564 | กรรมการและ กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดิน และงานวิศวกรรมปฐพีอื่น บริษัท ซีพี ภูเก็ต (มหาชน) |
| 2565 – ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดิน และงานวิศวกรรมปฐพีอื่น บริษัท ซีพี ภูเก็ต (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายณัฐพันธ์ ทศนนิพันธ์ อายุ 45 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขา Computer, The London School of Economics and Political Science(LSE), UK
- ปริญญาตรี สาขา Computing Business University of Sunderland, UK

หลักสูตรการอบรม IOD

- Corporate Governance for Executives (CGE) 10/2018
- Driving company success with IT Governance (ITG5) /2017
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2015
- Family Business for sustainability (FBS) รุ่น 3/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร รุ่น 8 จัดโดยมหาวิทยาลัยนวัตกรรมนิสิต
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 5 จุฬาลงกรณ์
- หลักสูตร MINI-CE 2561 โดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ASEAN Business and Investment Law Training (ปี 2560), Chulalongkorn University
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันในระดับโลก มหาวิทยาลัยสยาม
- Finance for Non-finance Executive รุ่น 16 /2017
- หลักสูตรทฤษฎีอาชีพเขียนนักบริหารรุ่นใหม่ยุคดิจิทัลระดับสูง (ATOC) , มหาวิทยาลัยรังสิต
- THE NEXT REAL 1/2016
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 8
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- ABC Real Estate Real Deal at SUP (Sep 2014-Dec 2014)
- PNP 3 at King Prajadhipok’s Institute 2013-2014
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11/2013

- IR Fundamental Course รุ่น 3 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- COURSE ISO : 9001-2015
- Mini MBA รุ่นที่ 11 at Thammasart University
- NIT รุ่นที่ 1 at NecTec 2010
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 1.02% (ตนเอง 1.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทศนินันท์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

- | | |
|-----------------|---|
| 2554 - 2558 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน) |
| 2558 - 2564 | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน) |
| 2565 - ปัจจุบัน | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีพีโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายณัฐพล ทศนินันท์ อายุ 39 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MSC. Operating Management in Engineering(OME) University of Strathclyde, Scotland
- MBA In Finance, Coventry University, UK
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบัน SIIT มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 211/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Operational Risk Management) จัดโดย Tris Corporation
- หลักสูตร "สุดยอดผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อสังคม สำหรับผู้บริหารรุ่นที่ 2" (Super Entrepreneur for Society SEP-S2) ของสถาบันนักลงทุนรุ่นใหม่
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่ง สำหรับผู้นำยุคใหม่ รุ่นที่ 3 (Wep3 Tisco)
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำวิศวกรรุ่นใหม่ รุ่นที่ 2 (YPF) สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรที่ปรึกษาฯ
- หลักสูตร ABC TALENT รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 2.32% (ตนเอง 2.32%, คู่สมรส ...-....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทศนินันท์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2555 - 2558	วิศวกรโครงการ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
2558 - 2564	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท โนวาร์ เอลส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายวินันดร อัคราพิทักษ์ อายุ 49 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริษัท ควบคู่กับรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย (พ.ศ.2537) (Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University (1994))
- Master of Engineering (Civil Engineering), University of Florida (1996)
- Master of Economics (Business Economics), National Institute of Development Administration (NIDA), (2008)

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 268/2018

หลักสูตรอื่น ๆ

- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Life Cycle Assessment: LCA โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP โดยสถาบัน วิทยาการ สวทช.
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Mentor & Mentee รุ่นที่ 1/2562 โดยสถาบันที่ปรึกษาอจณริยะด้านการค้าและการลงทุน
- Tax & Regulatory Update โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- The Business of Platforms โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP) 2020
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 14
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 1.48% (ตนเอง.....%, คู่สมรส 1.48%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

คู่สมรส คุณณัฐวรรณ ทักษณิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2551 - 2561 Banpu Public Company Limited (2008-2018)

2549 - 2551 Boral Concrete & Aggregates (2006-2008)

2561 - 2564 กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

รศ.ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ อายุ 75 ปี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
(เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ)
โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Doctorado de Estado, Facultad de Ciencia Politica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- Diplome d'Etudes Superieures, (Economic Integration), Universite de Nancy, France
- Licenciatura, Facultad de Ciencia Politica y Economica, Universidad Complutense de Madrid, Spain
- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม IOD

- Chairman Role in Building Independence across the Board

หลักสูตรอื่น ๆ

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2542 - ปัจจุบัน	รองศาสตราจารย์ (ระดับ 9) ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2547 - 2555	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
2552 - 2562	คณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารธนชาติ จำกัด(มหาชน)
2556 – ม.ค.2565	ประธานกรรมการ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)
ก.พ.2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุภาลัย จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ลิฟพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายศิเว แสงมณี อายุ 76 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ)
โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007
- Advance Audit Committee Program (AACP) 18/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ จัดโดย
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร AC HOT UPDATE จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

ก.พ. 2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)
2556 – ม.ค. 2565	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมควร วัฒนิกุล อายุ 82 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ)

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 96/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- Advance Management Program รุ่นที่ 111/1992
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 366/1993

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2554 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด(มหาชน)

2547 – ม.ค. 2565 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมควร มูลิกอินทร์ อายุ 73 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยง

(เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ)

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 21/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กลต. และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2514 - ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

2547 – ม.ค. 2565 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายลอยเลื่อน บุญนาค อายุ 72 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ
บรรษัทภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 39
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 4414

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแฉ่ง จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไพบูลย์สมบัติ จำกัด
- กรรมการบริษัท บาล์ว คลีน เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายอภิ ขันทนกุลกะ อายุ 77 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญารัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญารัฐศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2533
- ศึกษานิเทศศาสตร์คุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตรคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- ปริญญาศิลปศาสตรคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- ปริญญาศิลปศาสตรคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สังคมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 277/2019

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแฉัก (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- รองประธานมูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์
- กรรมการมูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราชวัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิมหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร อายุ 67 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
(เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธาน
กรรมการบริหารความเสี่ยง)

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MDS. (Economic Policy and Planning), Institute of Social Studies, the Hague, the Netherlands
- ปริญญาตรี ศศบ.(เศรษฐศาสตร์) (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Boards that Make a Difference (BMD 10/2020)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 14/2020)
- Board Matters and Trends (BMT 5/2018)
- Director Certification Program Update (DCPU 4/2015)
- Role of the Compensation Committee (RCC 20/2015)
- Advanced Audit Committee Program (AACP15/2014)
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP10/2014)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 3/2012)
- Financial Institutions Governance Program (FGP 4/2012)
- The Role of Chairman Program (RCP 28/2012)
- Audit Committee Program (ACP 39/2012)
- Financial Statement for Director (FSD 10/2010)
- Finance for Non-Finance Director (FND 28/2006)
- Director Certification Program (DCP 72/2006)
- Director Accreditation Program (DAP 40/2005)

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 9 (วปส. 9)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบัน
พระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่
11 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 1 (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร Senior Executive Development Program ณ สหราชอาณาจักรและเบลเยียม สำนักงานก.พ.
- หลักสูตรการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร มูลนิธิทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศร่วมกับสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตร Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 0.02% (ตนเอง 0.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ซีพี จำกัด (มหาชน)
2558 - 2562	คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2557 - 2558	กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีและผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดี ที ซี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คันทรีกรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2556 - เม.ย. 2564	กรรมการอิสระบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) : ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2561 - 2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านเศรษฐศาสตร์ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย (คปภ)
2559 - 2561	บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน) : กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2555 - 2557	ธนาคารออมสิน : กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการกำกับดูแลการบริหารกิจการที่ดี

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเอนก ศรีทับทิม อายุ 65 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Company Secretary Program
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 10

หลักสูตรอื่น ๆ

- CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 "เตรียมความพร้อมรับมือภาวะเศรษฐกิจ กลยุทธ์การใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดหาเงินทุน และสร้างการเติบโต" จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร "Liquidity Risk Management" รุ่นที่ 7
- Restart the Economy after the Lockdown: Economic Outlook and Implications for Business Sector จัดโดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- สิทธิมนุษยชน เกี่ยวข้องกับภาคธุรกิจอย่างไร จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การลงทุนภายใต้วิกฤติ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกฎหมายฟอกเงิน สำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน รุ่นที่ 16 (Online) จัดโดยบริษัท ฟินลิค จำกัด
- IOD Company Secretary Forum หัวข้อ Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary จัดโดย IOD Thai Institute of Directors
- หลักสูตร "CVC กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ"
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ." มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 11
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มุลินธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market Program รุ่นที่ 3 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 10 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
- หลักสูตร อุดมศาสนาสถิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กอดด. และสภาวิชาชีพบัญชี

- หลักสูตรพัฒนาการใหม่ ๆ ของกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระภาษีอากร รุ่นที่ 4 สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- ปรับกลยุทธ์องค์กร สื่อสารให้โดนใจด้วย Big Data โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.)

การอบรมในปี 2564

- THSI Exclusive Coaching 2021 – Beginner จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Company Reporting Program (CRP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TCFD & SDGS WORKSHOP FOR BEGINNERS จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปหลังวิกฤต จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การสัมมนาธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนในตลาดทุนไทย จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
- ผลกระทบและการรับมือ Cybersecurity Risk

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 0.01% (ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2546 - 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายอำนวยการ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายคมล อยู่ชื่นพัฒนา อายุ 62 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 17
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Smart Construction Project Planning
- หลักสูตรครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรอุทมสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2542 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ธร อายุ 66 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- แนวทางการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จัดโดยควบคุมมลพิษ/กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- บทบาทของงานจัดซื้อในการประหยัดต้นทุนให้กิจการ จัดโดย บริษัท วันสตีป เทรนนิง จำกัด
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- HR Ater Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร Sustainable Supply Chain Management 2020 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รุ่น 3/2563 จัดโดยบมจ.ซีพีโก้
- TFPA Wealth Management Forum 2019 โดยสมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- Sustainable Supply Chain Management Training รุ่นที่ 4 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Train the Trainers: Happy Money, Happy Retirement โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้ง KPI และการประเมินผลงานจัดซื้อ โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- พิกัดอัตราบุคลากรสำหรับการนำเข้า-ส่งออก โดย WASO TRAINING CENTER
- หลักสูตรความรู้เรื่องประกันภัย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29 (สันติสุข)
- หลักสูตรอาจารย์สาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 8
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พญาราชสีห์)
- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พญาลัทธินันต์)
- หลักสูตรอุทมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรอุทมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พระธรรม)
- หลักสูตรญาณสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- การตั้ง KPI และการวัดผลในงานจัดซื้อ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2547 - 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายรัช ฝุด่อง อายุ 59 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทเวศร์ (ปัจจุบันเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร)

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร Mini Master Of Management Program รุ่นที่ 72 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรพื้นฐานทฤษฎีไฟฟ้าเบื้องต้น โดยสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ยกระดับคุณภาพการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- การพัฒนานุคลากรเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบเครนปั่นจั่น
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตรพัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ
- หลักสูตรกฎหมายสำหรับวิศวกรรุ่นที่ 5
- หลักสูตรการบริหารงานซ่อมบำรุงแบบมืออาชีพ รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการวางแผนเครื่องจักรกลเชิงป้องกันรุ่นที่ 5
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 26 มกราคม 2565 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564)

2547 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง บริษัท ซีพีโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวรัชฎาวรรณ ห่อทองคำ อายุ 60 ปี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม

- วิธีการกรอกรายงานข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท/หจก.ที่มีความสัมพันธ์กัน (Transfer Pricing) จัดโดยกรมสรรพากร
- เรียนรู้มาตรฐานบัญชีใหม่ไปกับ BLS จัดโดยหลักทรัพย์บัวหลวง
- TFRS16 Sharing ในทางปฏิบัติ สำหรับการนำมาใช้ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S01 : พันธสัญญาด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S02 : การวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทานและผู้มีส่วนได้เสีย โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S03 : การกำหนดกลยุทธ์และวิธิดำเนินงานด้านความยั่งยืน รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S04 : การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) S05 : การประเมินผล และการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) บจก.แอคซันเรียลตี้
- กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal : การเตรียมความพร้อมของบริษัทจดทะเบียน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กลยุทธ์บริหารการเงิน เพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal : สถานการณ์เศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจ ไทย ผลกระทบกับภาคธุรกิจ โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ร่างแนวปฏิบัติฯ มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี ในสถานการณ์ COVID-19 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- แนวทางจัดทำรายงานทางการเงิน ของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ORIENTATION COURSE FOR CHIEF ACCOUNTS FOCUSING ON FINANCIAL REPORTING สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทางเลือกใหม่ใบกำกับรับมือ E-Tax กรมสรรพากร
- สัมมนาพิจารณาครั้งสุดท้าย (The Final Countdown to TFRS9 Focus Group) สภาวิชาชีพบัญชี
- โครงการประกาศนียบัตรการรายงานทางการเงิน ครั้งที่ 10 (1/2561) สภาวิชาชีพบัญชี

- ก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่จะนำมาใช้ในปี 2562 สภาวิชาชีพบัญชี
- ก้าวทันไทยแลนด์ 4.0 กับ e-Tax Invoice & Receipt กรมสรรพากร
- การจัดทำงบการเงินรวมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9, TFRS7 และ TAS32) สภาวิชาชีพบัญชี
- สัมมนาพิจารณา Focus Group ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้สัญญาที่ทำกับลูกค้า สภาวิชาชีพบัญชี
- สัมมนาพิจารณา Focus Group ร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า สภาวิชาชีพบัญชี
- เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เทคนิคการวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สร้างความเข้าใจหลักการร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ TFRS16 สภาวิชาชีพบัญชี
- แนวปฏิบัติเกี่ยวกับใบกำกับภาษีและกฎหมายใหม่ E-tax invoice สภาวิชาชีพบัญชี
- แนวทางปฏิรูปภาษีอากรของไทย และเตรียมรับมือกับ E-Payment สมาคมศิษย์เก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ภาษียุคดิจิทัล สิ่งที่นักบัญชีต้องเตรียมตัว บริษัท ฝึกรอบรวมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่เกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15) และสัญญาเช่า (TFRS 16) ที่มีต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทจดทะเบียน (รุ่นที่ 2) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Transfer Pricing ปี 62 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน บริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- วิธีการนำส่งงบการเงินปี 2562 ผ่านระบบ DBD e-filing V.2 รุ่นที่ 4 บริษัท ฝึกรอบรวมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- Train the Trainer Happy Money Happy Retirement ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การกำหนดมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง สัญญาเช่า TFRS 16 & TAS 17 บริษัท บัญชีกิจบริหาร จำกัด
- Insight Financial Management เสริมศักยภาพให้กิจการ ผ่านการบริหารการเงินอย่างมืออาชีพ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัท 75 ซี พี อี จำกัด
- TFPA Wealth Management Forum 2019 สมาคมนักวางแผนการเงิน
- Financial Modeling Using Excel บริษัท เอเชีย บิซิเนส คอนเนค จำกัด
- เตรียมงบการเงินรับผู้สอบบัญชีตลาดทุน รุ่นที่ 3/62 หลักสูตรที่ 1 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- TFRS 9 เครื่องมือทางการเงิน (หลักการนำไปใช้ และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ) หลักสูตรใหม่ 2562 บริษัท ฝึกรอบรวมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 37

- หลักสูตรสมาชิกระดับสูง สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2
- พัฒนาศูนย์ฝึกในสถานประกอบการ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- Certificate in Investor Relation 2016

การเข้าอบรมในปี 2564

- สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE01 การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TAS19 การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 2564 จัดโดย บริษัท .แอสซิวเรียล จำกัด
- เทคนิคการสืบค้นหาหลักฐานทางด้านการบัญชีนิติวิทยา จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิทัล จัดโดยบริษัท ธรรมนิติ และสัมมนา จำกัด
- Risk Accounting and Risk Management for Accountants จัดโดยบริษัท ธรรมนิติและสัมมนา จำกัด

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	/, //, 0	/	/	/
2.	Mr. Zaw Zaw Aye**	/, //, ///	/	/	/
3.	นางสาวฉัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	/, //, ///			
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	/, //, ///	/	/	
5.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	/, //, ///	/		
6.	นายฉัฐพนธ์ ทศนินิพนธ์	/, //, ///			/
7.	นายฉัฐพล ทศนินิพนธ์**	/, //, ///			
8.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	/, //, ///			
9.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**	/, IV			
10.	นายศิวะ แสงมณี	X, /, IV			
11.	นายสมควร วัฒนิกุล**	/, IV			
12.	นายสมควร มุสิกอินทร์**	/, IV			
13.	นายलयเลื่อน นุนนาค	/, IV			
14.	นายอภิ จันทนจุลกะ	/, IV			
15.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	/, IV			
16.	นายเอนก ศรีทับทิม	///			
17.	นายกมล อยู่ยี่นพัฒนา	///			
18.	นายสมศักดิ์ ธีวพงษ์ศรี	///			
19.	นายธวัช ผุดผ่อง	///			

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งในบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

หมายเหตุ:

1. = บจก. ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น
2. = บจก. ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด
3. = Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการบริษัท

IV = กรรมการอิสระ

// = กรรมการบริหาร

/// = คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	26 พฤศจิกายน 2563	ระหว่างปี 2564 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	26 มกราคม 2565
1.	ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	57,107,936	-	57,107,936
2.	นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	8,970,677	2,000,000	10,970,677
3.	นายเผด็จ รุจิจรเดช	72,600	-	72,600
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	56,247	-	56,247
5.	Mr.Zaw Zaw Aye**	96,342	-	96,342
6.	นายณัฐพนธ์ ทศนินิพนธ์	7,521,915	-	7,521,915
7.	นายณัฐพล ทศนินิพนธ์**	17,182,896	-	17,182,896
8.	นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์**	-	-	-
9.	รศ. ดร. สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์**	-	-	-
10.	นายศิวัช แสงมณี	-	-	-
11.	นายสมควร วัฒนกุล**	-	-	-
12.	นายสมควร มุสิกอินทร์**	-	-	-
13.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	-	-	-
14.	นายอภัย จันทนจุลกะ	-	-	-
15.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564)	165,200	-	165,200
16.	นายเอนก ศรีทับทิม	73,976	-	73,976
17.	นายกมล อยู่เย็นพัฒนา	-	-	-
18.	นายสมศักดิ์ รัชพงษ์ศรี	-	-	-
19.	นายรัช ฟูคผ่อง	-	-	-

** สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งในบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด(มหาชน) ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวกาญจนาวิธ รักษานนท์ อายุ 46 ปี ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
โดยได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม

- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE01 การเตรียมความพร้อมจัดทำรายงานความยั่งยืนตาม One Report Module1-3 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Get Ready For PDPA : Construction & Real Estate Industry จัดโดยบริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- การเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อม จัดโดยกองพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านสิ่งแวดล้อม จ. ปทุมธานี
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง
- Preliminary to Corporate Sustainability
- กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy)
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- FinTech & Law
- พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
- Forensic Data Analytics (Big Data)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน : ระดับบริหาร
- Raising The Awareness of Corporate Fraud in Thailand
- กลไกการตรวจสอบ ความโปร่งใสและการสร้างความมั่นใจให้ผู้ลงทุน
- การควบคุมภายในด้วยการประเมินตนเอง (CSA)
- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน
- Enterprise Risk Management
- หลักการตรวจสอบทุจริต (Principles of Fraud Audit)
- Audit Committee Effectiveness Seminar

- การสอบบัญชีที่ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์
- IT Audit for Non-IT Auditor
- Internal Audit Certificate Program (IACP)
- Audit Committee Seminar : Get Ready for the year end
- ความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk and IT Governance)

ประสบการณ์ทำงาน

2540 - ก.ย. 2543	สำนักงานที่ปรึกษาการทูตและบัญชีทองศรี
2544 - 2547	บริษัท ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	บริษัท ซีพีไอ จำกัด(มหาชน)



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นายเอนก ศรีทับทิม สามารถดูรายละเอียดประวัติได้ที่เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

หมายเหตุ : ประเมินวันที่ วันที่ 13 กรกฎาคม 2563 โดย บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด อ้างอิงจากรายงาน
เลขที่ V&C 63R-07-0611 ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2563

เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้งทรัพย์สิน	มูลค่าราคาทุน	มูลค่าประเมินราคา
โฉนดที่ดินเลขที่ 2841,2844 และ 7603	ที่ดิน 3 แปลง (ติดต่อกัน) เนื้อที่รวม 5 ไร่ 2 งาน 60 ตารางวา พร้อมอาคารสิ่งปลูก สร้าง	เลขที่ 1210 ดิแดน พระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน : 33,733,264.42 บาท อาคารสิ่งปลูกสร้าง : 9,067,971.84 บาท รวม 42,801,236.26 บาท	ที่ดิน : 117,520,000 บาท อาคารสิ่งปลูกสร้าง : 7,020,000 บาท รวม 124,540,000 บาท

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมธุรกิจ

คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เปิดเผยบน website บริษัท <https://www.seafco.co.th/storage/content/corporate-governance/corporate-policies/corporate-governance-policy-th.pdf>

คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

บริษัทได้เปิดเผยบน website บริษัท <https://www.seafco.co.th/storage/content/corporate-governance/corporate-policies/code-of-conduct-th.pdf>

รายงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2564

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีพีเอฟ จำกัด(มหาชน) มีจำนวน 8 ท่านดังนี้

1. ดร.ณรงค์ ทศนินิพนธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายเผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการบริหาร
3. นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
4. MR.ZAW ZAW AYE	กรรมการบริหาร
5. นางสาวณัฐวรรณ ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐพันธ์ ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร
7. นายณัฐพล ทศนินิพนธ์	กรรมการบริหาร
8. นายนิรันดร์ อัคราพิทักษ์	กรรมการบริหาร

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนทบทวนแผนการเงิน การลงทุน แผนการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานอื่นๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกสัปดาห์ สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2563 โดยบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

2. การทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน การลงทุน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการกำกับดูแล ทบทวนแผนด้านการเงิน การลงทุน งบประมาณแก่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการ

ดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

5. การกำกับดูแลแผนการเงินและการประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงินและแผนการลงทุน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปอีกด้วย

6. กำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์การเชื่อมั่นว่า วัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้น มีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพผลการปฏิบัติงานและความสามารถในการทำกำไร
- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจ ด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัท มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังมีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 6 ท่าน ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้เข้าประชุมตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สิทธิการ เข้าประชุมทั้งหมด
นายทิวะ	แสงมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสมควร	วัฒนีกุล	กรรมการตรวจสอบ	4/5
นายสมควร	มุสิกอินทร์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายลอยเลื่อน	บุญนาค	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายอภัย	จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ	4/5
นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร***	กรรมการตรวจสอบ	3/3

หมายเหตุ

*** คุณจุฬารัตน์ สุธีธร ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 มีสิทธิการเข้าประชุมตามแผนกำหนดการประชุมจำนวน 3 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปผลการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564 ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกลางและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ครบถ้วนเหมาะสม เป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและเปิดเผยไว้ในรายงานทางการเงิน ในปี 2564

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พบว่า บริษัทมีการนำมาตรฐานควบคุมคุณภาพ ISO9001:2015 มาใช้ในการบริหารงานของบริษัท ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในรัดกุมมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีอยู่จริง

3. สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบระบบงานได้ครอบคลุมทุกระบบงานและหัวข้อความเสี่ยง ตามแผนงานการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการเข้าถึงการตรวจสอบได้ทุกระบบงาน

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของระบบการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) มีการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงตามแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกิจการ และพิจารณาถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบต่ออนาคต คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน) บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของภาครัฐ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการติดตามรายงานผลงานการตรวจสอบจากฝ่ายงานตรวจสอบภายใน และการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รายการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ตามจริยธรรมธุรกิจ มีความโปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

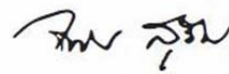
คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล และฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รวบรวมประเมินผลคะแนนและหัวข้อที่ยังปฏิบัติได้ไม่ครบถ้วนตามแนวทางที่ดี ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ตามแบบประเมิน และคณะกรรมการตรวจสอบได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยในปี 2564 มีความเห็นในเรื่องของจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอิสระ และจำนวนของกรรมการบริษัท ผลคะแนนการประเมิน เฉลี่ยรวมทุกกลุ่มที่ 97.77% เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 โดยพิจารณา จากความเหมาะสมของคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทน และการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี ประกอบด้วย

1. นายณรงค์	หลักฐาน	ทะเบียนเลขที่	4700 หรือ
2. นางสาวมะลิวรรณ	พาหุฉนกร	ทะเบียนเลขที่	4701 หรือ
3. นายชัยกฤต	วรกิจกรณ	ทะเบียนเลขที่	7326 หรือ
4. นางสาวกมลพรรณ	จิตการคำ	ทะเบียนเลขที่	10356

โดยสรุป จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัท ซีพีแอล์ จำกัด (มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดทางการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



(นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2565

LOOKING AHEAD TO THE FUTURE



www.seafco.co.th



seafco.co.th

Seafco Public Company Limited

144 Prayasuren Road, Bangchan, Khlong Sam Wah, Bangkok 10510

Tel : 02-919-0090-7 Fax : 02-919-0098, 02-518-3088 Email : info@seafco.co.th