



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)

บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	23
งบการเงิน	
งบแสดงฐานะทางการเงิน	32
งบกำไรขาดทุน	35
งบกระแสเงินสด	36
อัตราส่วนทางการเงิน	37

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ซีพีแอฟ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SEAFCO

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 144 ถนนพญาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10510

ประเภทธุรกิจ : ผู้รับก่อสร้างงานเสาเข็มเจาะ งานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของบริการของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้ 1) งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile) 2) งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall) 3) งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร 4) งานบริการทดสอบต่างๆ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000257

โทรศัพท์ : 0-2919-0090-7

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2919-0098, 0-2518-3088

เว็บไซต์บริษัท : <http://seafco.co.th>

อีเมล : info@seafco.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 739,707,908

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	3,031,744.78	2,559,906.74	1,435,449.52
รายได้จากรับเหมาก่อสร้าง (พันบาท)	3,028,630.15	2,556,081.19	1,434,197.32
รายได้จากรายได้ขายวัสดุก่อสร้าง (พันบาท)	3,114.63	3,825.55	1,252.20
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากรับเหมาก่อสร้าง (%)	99.90	99.85	99.91
รายได้จากรายได้ขายวัสดุก่อสร้าง (%)	0.10	0.15	0.09

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	3,031,744.78	2,559,906.74	1,435,449.52
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	2,916,807.21	2,474,210.06	1,425,261.33
รายได้จากประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	114,937.57	85,696.68	10,188.19
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	96.21	96.65	99.29
รายได้จากประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	3.79	3.35	0.71

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	-	-	-

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: ไม่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: ไม่มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: ไม่มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: ไม่มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: ไม่มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: ไม่มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: ไม่มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: ไม่มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: ไม่มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: ไม่มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: ไม่มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: ไม่มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์	: ไม่มี
---------------------------------	---------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: ไม่มี
---	---------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : -
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	5,337,048.40	4,992,673.40	3,311,448.10

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	2,214,119.19	1,827,851.55	1,121,237.84

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	497,779.00	362,466.00	267,062.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : ไม่มี

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : -

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : -

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	990	919	598
พนักงานหญิง (คน)	220	222	167
รวม (คน)	1,210	1,141	765

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	467,625,324.00	390,467,478.00	312,251,597.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	N/A	13.74	19.33
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	N/A	1,139,465.81	67,217.40

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงาน จนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	38.00	37.00	22.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : ไม่มี

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : -
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, การพัฒนากรรมการ,
การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์,
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	13	86.67
กรรมการหญิง	2	13.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8	53.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7	46.67
กรรมการอิสระ	7	46.67

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 76 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 มี.ค. 2547	การจัดการความเสี่ยง, เศรษฐศาสตร์
2. นาย ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	18 มี.ค. 2547	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด, บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศวกรรม
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่		

3. นาย เพลิง รุจิจรเดช เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	18 มี.ค. 2547	วิศวกรรม
4. นาย กมล สิงห์โตแก้ว เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	18 มี.ค. 2547	วิศวกรรม, การตลาด
5. นางสาว ญัฐวรรณ ทัศนนิพันธ์ เพศ: หญิง อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	10 เม.ย. 2552	การเงิน
6. นาย ชอร์ ชอร์ เอ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	18 เม.ย. 2554	บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศวกรรม
7. นาย สมควร วัฒนกุล เพศ: ชาย อายุ: 83 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 มี.ค. 2547	วิศวกรรม
8. นาย สมควร มุสิกอินทร์ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 มี.ค. 2547	บัญชี
9. นาย ศิวะ แสงมณี เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 เม.ย. 2556	การจัดการองค์กร

<p>10. นาย วัชรวิวัฒน์ ทัศนนิพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	21 เม.ย. 2558	การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
<p>11. นาย วัชรพล ทัศนนิพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	21 เม.ย. 2558	วิศวกรรม
<p>12. นาย ลอยเลื่อน บุญนาค เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	29 ต.ค. 2558	กฎหมาย
<p>13. นาย นิรันดร์ อัคราพิทักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม</p>	10 ส.ค. 2561	วิศวกรรม
<p>14. นาย อภัย จันทนจุลกะ เพศ: ชาย อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	25 เม.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
<p>15. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	22 เม.ย. 2564	การจัดการองค์กร, บัญชี, เศรษฐศาสตร์

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ศิวะ แสงมณี [1] เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 เม.ย. 2556	การจัดการองค์กร
2. นาย สมควร วัฒนกุล [1] เพศ: ชาย อายุ: 83 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 มี.ค. 2547	วิศวกรรม
3. นาย สมควร มุสิกอินทร์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 มี.ค. 2547	บัญชี
4. นาย ลอยเลื่อน บุนนาค [1] เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 ต.ค. 2558	กฎหมาย
5. นาย อภัย จันทนจุลกะ [1] เพศ: ชาย อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 เม.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร [1] เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก)	22 เม.ย. 2564	การจัดการองค์กร, บัญชี, เศรษฐศาสตร์
--	---	---------------	--

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2.คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย สมควร วัฒนกุล	กรรมการ
	นาย อภัย จันทนจุลกะ	ประธานกรรมการ
	นางสาว ณัฐชวรรณ ทศนนิพันธ์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย สมควร บุญอินทร์	ประธานกรรมการ
	นาย ชอร์ ชอร์ เอ	กรรมการ
	นาย เผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการ
	นาย กมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการ
	นาย ณัฐชพันธ์ ทศนนิพันธ์	กรรมการ
	นาย ณัฐชพล ทศนนิพันธ์	กรรมการ
	นาย นิรันดร์ อัคราพิทักษ์	กรรมการ
คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นาย สอยเลื่อน บุณาค	ประธานกรรมการ
	นาย เผด็จ รุจิจรเดช	กรรมการ
	นาย ณัฐชพันธ์ ทศนนิพันธ์	กรรมการ
	นาย ณัฐชพล ทศนนิพันธ์	กรรมการ
	นาย นิรันดร์ อัคราพิทักษ์	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการบรรษัทภิบาล, ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขา: วิศวกรรม	กรรมการผู้จัดการใหญ่	18 มี.ค. 2547	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, วิศวกรรม

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	54,472,693.00	58,586,615.00	43,104,560.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 598

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 167

รวม (คน) : 765

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 312,251,597.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 765

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 369

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 48.24

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว รัชฎาวรรณ ห่อทองคำ	rachadawan@seafco.co.th	0-29190090 ต่อ 502

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย เอนก ศรีทับทิม	ANEK@SEAF.CO.CO.TH	0-29190090 ต่อ 501

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว กาญจนาวดี รักษานนท์	kanchanavadee@seafco.co.th	0-29190090 ต่อ 302

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย เอนก ศรีทับทิม	ANEK@SEAFECO.CO.TH	0-29190090 ต่อ 501

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : ไม่มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
ไม่มีข้อมูล		

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด	1. นาย ณรงค์ หลักฐาน อีเมล: - หมายเลขโทรศัพท์: 0-27115300	1,300,000.00	-

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 75 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 มี.ค. 2547	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด, บริการรับเหมา ก่อสร้าง, วิศวกรรม
2. นาย ชอร์ ชอร์ เอ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 เม.ย. 2554	บริการรับเหมาก่อสร้าง, วิศวกรรม
3. นาย สมควร มุสิกอินทร์ เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 มี.ค. 2547	บัญชี
4. นาย ลอยเลื่อน บุณาค เพศ: ชาย อายุ: 73 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 29 ต.ค. 2558	กฎหมาย

5. นาย อภัย จันทนจุลกะ เพศ: ชาย อายุ: 79 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 เม.ย. 2562	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล
--	---	-------------------------------------	--

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 เม.ย. 2564	การจัดการองค์กร, บัญชี, เศรษฐศาสตร์

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนาก รมการ
นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการ	-
นาย ณรงค์ กิตติณิพันธ์	กรรมการ	/
นาย เพลิง รุจิจรเดช	กรรมการ	/

นาย กมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการ	/
นางสาว ญัฐวรรณ ทักสินิพันธ์	กรรมการ	/
นาย ชอร์ ชอร์ เอ	กรรมการ	/
นาย สมควร วัฒนกุล	กรรมการ	-
นาย สมควร มุสิกอินทร์	กรรมการ	-
นาย ศิวะ แสงมณี	กรรมการ	-
นาย ญัฐพันธ์ ทักสินิพันธ์	กรรมการ	/
นาย ญัฐพล ทักสินิพันธ์	กรรมการ	/
นาย ลอยเลื่อน บุญนา	กรรมการ	-
นาย นิรันดร์ อัคราพิทักษ์	กรรมการ	/
นาย อภัย จันทนจุลกะ	กรรมการ	-
นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ	-

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 7
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 22 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ประธานกรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย เพลิง รุจิจรเดช	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นาย กมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นางสาว ณัฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ชอร์ ชอร์ เอ้	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นาย สมควร วัฒนกุล	กรรมการ	6/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. นาย สมควร มุสิกอินทร์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. นาย ศิวะ แสงมณี	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. นาย ณัฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย ณัฐพล ทัศนนิพันธ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ลอยเลื่อน บุณนาค	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
13. นาย นิรันดร์ อัคราพิทักษ์	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
14. นาย อภัย จันทนจุลกะ	กรรมการ	7/7	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

15. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ	4/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
-----------------------------	---------	-----	---------------	----------------

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
ไม่มีข้อมูล				

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย สมชาย ภาคภาสน์ วิวัฒน์	52,500.00	780,000.00	-	-	832,500.00
2. นาย ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	7,000.00	-	-	-	7,000.00
3. นาย เฝด็จ รุจิวงศาเดช	7,000.00	-	-	-	7,000.00
4. นาย กมล สิงห์โตแก้ว	7,000.00	-	-	-	7,000.00
5. นางสาว ณัฐฐวรรณ ทัศน นิพันธ์	7,000.00	-	-	-	7,000.00
6. นาย ชอร์ ชอร์ เอ้	7,000.00	-	-	-	7,000.00
7. นาย สมควร วัฒนกิจกุล	45,000.00	600,000.00	-	-	645,000.00
8. นาย สมควร บุสิกอินทร์	52,500.00	600,000.00	-	-	652,500.00
9. นาย ศิวะ แสงมณี	52,500.00	600,000.00	-	-	652,500.00
10. นาย ณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	7,000.00	-	-	-	7,000.00
11. นาย ณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์	7,000.00	-	-	-	7,000.00
12. นาย ลอยเลื่อน บุญนาค	52,500.00	600,000.00	-	-	652,500.00
13. นาย นิรันดร์ อัคราพิทักษ์	7,000.00	-	-	-	7,000.00
14. นาย อภัย จินทนจุลกะ	52,500.00	600,000.00	-	-	652,500.00
15. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	30,000.00	400,000.00	-	-	430,000.00

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
ไม่มีข้อมูล					

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	/	-	-
2. นาย ณรงค์ ทิศนนิพันธ์	/	-	-
3. นาย เผด็จ รุจิจรเดช	/	-	-
4. นาย กมล สิงห์โตแก้ว	/	-	-
5. นางสาว ณัฐสุวรรณ ทิศนนิพันธ์	/	-	-
6. นาย ชอร์ ชอร์ เอ้	/	-	-
7. นาย สมควร วัฒนกุล	/	-	-
8. นาย สมควร บุญอินทร์	/	-	-
9. นาย ศิวะ แสงมณี	/	-	-
10. นาย ณัฐพันธุ์ ทิศนนิพันธ์	/	-	-
11. นาย ณัฐพล ทิศนนิพันธ์	/	-	-
12. นาย ลอยเลื่อน บุณนาค	/	-	-
13. นาย นิรันดร์ อัคราพิทักษ์	/	-	-
14. นาย อภัย จันทนจุลกะ	/	-	-
15. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	/	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
ไม่มีข้อมูล			

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นาย ศิวะ แสงมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นาย สมควร วัฒนกุล	กรรมการตรวจสอบ	4/5
3. นาย สมควร บุญอินทร์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
4. นาย ลอยเลื่อน บุญนาค	กรรมการตรวจสอบ	5/5
5. นาย อภัย จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ	4/5
6. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการตรวจสอบ	3/3

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	62,567.88	110,502.80	231,295.08
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	133,141.55	0.00	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	440,787.54	459,178.48	372,444.57
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	97,778.96	81,572.70	65,173.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	267.84	4.36	263.97
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,133,671.61	974,605.82	885,983.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	268,465.50	0.00	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	0.00	0.00	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,613,024.02	1,285,867.07	1,177,373.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,991.05	6,757.71	5,434.06
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,034,148.46	2,103,081.60	1,827,021.52
รวมสินทรัพย์	3,167,820.07	3,077,687.42	2,713,004.76

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	169,580.28	0.00	140,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	509,597.74	592,953.23	355,082.94
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	119,230.76	158,379.83	145,180.53
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,079,853.31	1,003,228.65	842,475.51
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	228,650.91	196,782.59	135,281.22
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	450,882.23	462,373.05	317,103.20
รวมหนี้สิน	1,530,735.54	1,465,601.70	1,159,578.71

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	369,853.95	369,853.95	369,853.95
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	164,000.00	164,000.00	164,000.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	1,092,635.85	1,076,395.75	1,027,072.64
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,481.64)	(4,822.91)	(8,174.93)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,623,008.16	1,605,426.80	1,552,751.67
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,637,084.53	1,612,085.72	1,553,426.06

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	3,031,744.78	2,559,906.74	1,435,449.52
รวมรายได้	3,062,062.98	2,585,329.65	1,476,787.33
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	2,386,921.51	2,214,446.91	1,404,317.24
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	157,515.65	149,678.77	140,833.70
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2,544,437.16	2,364,125.68	1,545,150.94
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	-
ต้นทุนทางการเงิน	23,489.04	24,032.42	20,803.88
ภาษีเงินได้	82,926.41	48,237.58	(10,708.17)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	411,210.36	148,933.97	(59,520.78)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	409,514.30	154,414.63	(56,641.19)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.55000	0.20875	0.08000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	697,821.00	433,747.10	152,678.25
กำไรจากการดำเนินงาน	487,307.62	195,781.06	(109,701.42)
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	411,210.36	148,933.97	(59,520.78)

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	180,195.19	212,543.13	208,734.52
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	91,955.10	442,171.16	119,751.67
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(361,689.11)	(148,707.83)	(19,397.90)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(138,703.45)	20,567.61	49,583.49
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(178,201.14)	(155,338.10)	-
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(108,170.52)	(412,217.77)	(51,552.86)

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.05	0.97	1.05
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.59	0.57	0.72
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.08	0.44	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.87	5.66	3.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	53.00	64.00	106.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	-	-	-
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	25.47	24.69	19.14
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	14.00	15.00	19.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.26	4.37	3.17
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	86.00	83.00	115.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	(18.00)	(4.00)	10.00

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	22.79	16.78	10.33
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	21.27	13.50	2.17
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	16.07	7.65	7.64
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	13.43	5.76	(4.03)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	27.01	9.17	(3.76)
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.11	0.93	0.56
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อยาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	-	-	-
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.99	0.98	0.56
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	17.76	208.10	17.76

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	22.04	9.20	(2.38)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	1.24	0.69	0.35
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.94	0.91	0.75
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.34	0.39	0.30
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.24	0.21	-
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	43.34	104.30	-
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	4.02	4.73	-
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.48	0.41	0.50
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมทุนที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการระดมทุนทั้งหมด (เท่า)	0.32	0.40	0.49
หนี้สินที่มีการระดมทุนต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.81	1.46	2.90

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	0.99	0.83	0.51
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	13.35	4.77	(2.06)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	38.52	24.94	12.11