SEAFCO

seafco.co.th









SEAFCO PUBLIC COMPANY LIMITED

แบบ 56-1
One Report
ปี 2565

SGS UKAS MANAGEMENT SYSTEMS 0005 ESG100 Environmental Social Governance 2020 SEAFCO



SEAFCO

THE FOUNDATION
OF SUCCESS



นายสุพจน์ ทัศนนิพันธ์

ผู้ก่อตั้ง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

สารบัญ

ภาพรวมธุรกิจ

สารจากประธานกรรมการ	5
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5
รางวัลแห่งความสำเร็จ	8
จุดเด่นในการดำเนินงาน	9
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	10
คณะกรรมการบริษัท	11
โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย	12
โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	13

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 14

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ 14
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ 17
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท 37
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 38
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น 39
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล 39
1.7 ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ 39

2 การบริหารจัดการความเสี่ยง 40

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง 40

3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 46

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 46
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ 47
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม 56
3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม 67

4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 71

4.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี 71
4.2 การดำเนินงานและฐานะการเงิน 71
4.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน 72
4.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน 76
4.5 เหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต 78

5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 79

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 80

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 80

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ 81

7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ 82

7.1 โครงสร้างการจัดการ 82

7.2 คณะกรรมการ 83

7.3 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท 90

7.4 การสรรหากรรมการและค่าตอบแทน 94

7.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร 97

7.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร 100

7.7 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน 100

7.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ 111

7.9 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี 111

8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 112

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา 112

8.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล 116

8.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 117

8.4 ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ 118

9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 119

9.1 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน 119

9.2 รายการระหว่างกัน 121

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

10 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 124

11 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 125

ส่วนที่ 4 : การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 240

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	241
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	268
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	270
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	273
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	274
เอกสารแนบ 6	รายงานของคณะกรรมการบริหาร	275
	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	277
	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	280
	รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	281
	รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	282

สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2565 ยังมีผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 จึงมีผลกระทบต่อเนื่องในงานกลุ่มธุรกิจก่อสร้างลดลงในภาคเอกชน ในส่วนของงานราชการมีการชะลองบประมาณการก่อสร้าง จึงมีการเลื่อนประมูลงานหลายโครงการ ในการประมูลงานยังแข่งขันกันสูง รวมทั้งบริษัทมีปัญหาด้านขาดแรงงานต่อเนื่องมาจากปี 2564 จึงส่งผลต่อการรับงานเข้ามาเพิ่ม อันเนื่องจากขาดแรงงาน โดยปัญหาด้านแรงงานนี้บริษัทฯ สามารถรับแรงงานเข้ามาเพิ่มได้ในไตรมาสที่ 4 จึงทำให้ผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ดีขึ้นกว่าไตรมาสที่ 1-3

ในปี 2566 คาดหวังว่าจะเป็นปีที่สภาวะเศรษฐกิจดีขึ้น ส่งผลให้มีงานก่อสร้างที่เพิ่มมากขึ้นกว่าปีที่แล้วมา ซึ่งในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 บริษัทได้รับงานรถไฟฟ้าสายสีม่วง ซึ่งจะเริ่มงานในปี 2566 น่าจะเป็นผลให้การดำเนินงานดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

ถึงแม้ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่องมาเป็นปีที่สอง บริษัทก็จะมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้มากขึ้นเพื่อให้ปีต่อๆไปมีผลการดำเนินงานที่ไม่ขาดทุนให้ได้ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจแบบพัฒนาอย่างยั่นยืนและเป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ในฐานะประธานกรรมการต้องกราบขอบพระคุณทั้งผู้ว่าจ้าง ผู้มีพระคุณ พนักงานทุกฝ่ายที่ตั้งใจทำงาน ผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุน สถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้าต่างๆ ที่ไว้วางใจบริษัทตลอดมา



นายศิวะ แสงมณี
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ต่อการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน



การทำงานในปี 2565 ที่ผ่านมาซึ่งยังมีผลกระทบจากโควิด-19 ต่อเนื่องอยู่ แต่บริษัทก็ยังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจแบบมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ให้มีการบริหารงานแบบครอบคลุมทั้งสามมิติ คือ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านเศรษฐกิจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้มีส่วนได้เสียที่บริษัทยึดถือเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมาแม้บริษัทจะประสบปัญหาเรื่องแรงงานระดับล่างขาดแคลนอย่างมากเป็นผลให้การขยายงานเป็นไปอย่างไม่คล่องตัวเกิดการถดถอยในด้านผลประกอบการ แต่บริษัทก็ยังดูแลและส่งเสริมด้านสังคมภายในองค์กรที่บริหารแบบเศรษฐกิจพอเพียงแบบ “ความพอดี” ที่ยังคงรักษาอัตรากำลังพนักงานที่ยังมุ่งมั่นทำงานร่วมกับบริษัทในภาวะเศรษฐกิจถดถอยให้ได้อย่างพอดี และอุดหนุนให้พนักงานสามารถลดค่าใช้จ่ายในภาวะเศรษฐกิจถดถอยโดยจัดอาหารกลางวันขายให้พนักงานในราคา 1 บาทต่อคน และจัดให้พนักงานมีโอกาสทำสมาธิอย่างสั้นครั้ง 5 นาที เช้า-กลางวัน-เย็น โดยความสมัครใจต่อเนื่องจากปีก่อนๆ ซึ่งได้ผลดีพนักงานให้ความสนใจกว่า 80% มิติด้านสังคมบริษัทยังจัดกิจกรรมร่วมกับโรงเรียน และชุมชนโดยรอบบริษัทอย่างต่อเนื่องตลอดมาในระดับความพอดีกับภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาอย่างไม่ขาดตอน

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทจัดให้ทุกหน่วยงานก่อสร้างพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินชนิดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้ม คือชนิดมีความสั่นสะเทือนน้อย ลดการรบกวนเรื่องเสียง ไม่เกิดมลภาวะเรื่องน้ำเสียและลดฝุ่นละออง เป็นต้น

ในปี 2565 มีรายได้ค่าบริการหลักรวม 781 ล้านบาท ต่ำสุดในรอบสิบกว่าปี และมีผลประกอบการขาดทุน 129.49 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากเศรษฐกิจตกต่ำต่อเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ทำให้ผู้ลงทุนด้านอาคารสูงลดลงกว่า 50% จากสภาพเศรษฐกิจปกติทำให้งานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่และกำแพงกันดินลดน้อยลงด้วย เกิดการแข่งขันสูง

ในปี 2566 สถานการณ์เศรษฐกิจดีมากขึ้นจากการเปิดประเทศและการแพร่ระบาดของโควิด-19 ไม่รุนแรง ทำให้บริษัทจัดหาแรงงานระดับล่างเพิ่มเติมได้ถึงระดับเกือบปกติก่อนการแพร่ระบาดของ โควิด-19 แล้วทำให้บริษัทมีงานในมือตั้งแต่ต้นเดือนมกราคม 2566 เป็นจำนวนมากกว่า 1,200 ล้านบาทแล้วละมีแนวโน้มว่าจะรับได้จนสิ้นปี 2566 รวมกันกว่า 2 พันล้านบาท และบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานในแนวทางความยั่งยืน แบบ BCG ให้ธุรกิจของบริษัทก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป

ท้ายนี้ บริษัท ขอขอบคุณ พนักงาน ผู้บริหาร คู่ค้า สถาบันการเงิน และทุกฝ่ายที่สนับสนุนบริษัทด้วยดีมาโดยตลอด



ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รางวัลแห่งความสำเร็จ

1. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับผลคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2565 ในระดับดีเลิศ (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการประกาศรายชื่อเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาลติดอันดับ ESG 100 ปี 2021 เป็นปีที่ 3 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (ปี 2019-2021)
3. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับ ISO9001:2015 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563
4. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับใบรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564
5. บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ประจำปี 2565 ในช่วงระดับคะแนน 90-99 คะแนน ดีเยี่ยม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

จุดเด่นในการดำเนินงาน

- บริษัทประกอบธุรกิจหลักในงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินมากว่า 48 ปี จึงมีความชำนาญและรู้ถึงสภาพดินในพื้นที่ของกรุงเทพฯเป็นอย่างดี รู้ถึงปัญหาในการทำงานทำให้ผลงานออกมาเป็นที่ยอมรับของเจ้าของโครงการ
- มีทีมวิศวกรรมที่มีความชำนาญ โดยมีการนำเสนอผลงานและงานวิจัยพัฒนานำเสนอในงานประชุมวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- มีเครื่องจักรในการทำงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน พร้อมในการทำงานตั้งแต่ขนาดเล็กไปถึงขนาดใหญ่ โดยสามารถเจาะเสาเข็มเจาะได้ในความลึกถึง 100 เมตร

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2563	2564	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	เท่า	0.97	1.13	1.20
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.46	0.14	0.29
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	13.49%	2.20%	(7.11%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	5.58%	(4.10%)	(15.94%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.80%	(2.20%)	(5.75%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.82	0.50	0.32
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR)	เท่า	1.64	0.69	0.15
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	9.87	(2.69)	(9.53)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	เท่า	1.39	3.67	15.10
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.90	0.73	0.49
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.15	0.22	0.09
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด	เท่า	0.40	0.36	0.37
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	%	59.1%	71.8%	42.8%
อัตราส่วนการออกตราสารหนี้ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	%	-	-	28.6%
อัตราส่วนหนี้สินอื่นๆที่มีภาระดอกเบี้ยต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	%	5.1%	3.0%	0.1%

คณะกรรมการบริษัท



นายศิวะ แสงมณี
ประธานกรรมการ/
กรรมการอิสระ



นายลอยเลื่อน บุนนาค
กรรมการอิสระ



นายอภัย จันทนจุลกะ
กรรมการอิสระ



น.ส.จุฬารัตน์ สุธีธร
กรรมการอิสระ



ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์
กรรมการ



น.ส.ณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์
กรรมการ



นายเผด็จ ธุจิขจรเดช
กรรมการ



นายกมล สิงห์โตแก้ว
กรรมการ



นายณัฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์
กรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการ

รายนาม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนฯ
1.นายศิวะ แสงมณี	**X**					
2.นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	/		**X**		/	
3.นายลอยเลื่อน บุนนาค	/		/	/*		**X**
4.นายอภัย จันทนจุลกะ	/		/	**X**		/*
5.ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	/	/			**X***	
6.นายเผด็จ รุจิขจรเดช	/	/			/	/
7.นายกมล สิงห์โตแก้ว	/	/			/	
8.นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	/	/		/		
9.นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	/	/			/	

**เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 แต่งตั้งดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง*

หมายเหตุ:

X = ประธาน / = กรรมการ

โครงสร้างคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่บริหาร

รายนามคณะเจ้าหน้าที่บริหาร	
1.ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.Mr. Zaw Zaw Aye	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2
3.นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร
4.นายกมล สิงห์โตแก้ว	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ
5.นายเผด็จ รุจิขจรเดช	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน, ปรับปรุงดินและ งานวิศวกรรมปฐพีอื่น
6.นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT และธุรการ
7.นายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม
8.นายนิรันดร อัคราพิทักษ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR
9.นายกมล อยู่ยืนพัฒนา	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานโครงสร้าง
10.นายเอนก ศรีทับทิม	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานบัญชีและการเงิน
11.นายสมศักดิ์ ธวัชพงศ์ธร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานจัดซื้อ
12.นายธวัช ผุดผ่อง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า SEAFCO Public Company Limited จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 บริษัทมีประสบการณ์มายาวนานในวงการธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีประสบการณ์มากกว่า 47 ปีจนเป็นที่รู้จักและยอมรับโดยทั่วไปของผู้ออกแบบ บริษัทวิศวกรที่ปรึกษาและเจ้าของโครงการต่าง ๆ

แหล่งรายได้ของบริษัทในปี 2565 ซึ่งมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง 779.69 ล้านบาท มาจากภาครัฐร้อยละ 38 และภาคเอกชนในประเทศ ร้อยละ 62 และภาคเอกชนจากต่างประเทศร้อยละ 1 ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีลูกค้าที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 25 ของรายได้รวมของบริษัท ซึ่งบริษัทรับงานจากการเข้าประมูลโดยการทำธุรกรรมปกติ

<u>เป้าหมายองค์กร</u>

จากการระบาดของโควิด -19 ติดต่อกันมาเป็นเวลา 3 ปีแล้ว โดยหวังว่าจะหมดไปภายในปี 2566 จึงทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างซบเซาลงอย่างมาก โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ซึ่งตลาดน่าจะมาที่หลังสุดหลังการหยุดระบาดของโควิด -19 บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายรายได้ในระยะ 3 ปี อยู่ที่ 1,500 ล้านบาทถึง 1,800 ล้านบาทในแต่ละปี เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้ บริษัท ฯ มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ ขึ้นมาเพื่อทำให้สินค้าของบริษัท ฯ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น โดยบริษัท ฯ ยึดถือหลักการบริหารพื้นฐาน 5 ด้าน

1. ความซื่อสัตย์
2. ความยุติธรรม
3. ความโปร่งใส
4. ด้วยความรับผิดชอบ
5. ภาระรับผิดชอบในการกระทำ

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์การเติบโต

VISION (วิสัยทัศน์)

To be innovative foundation specialist in Thailand

เป็นผู้นำนวัตกรรมด้านงานฐานรากในประเทศไทย

MISSION (ภารกิจ)

To strive for product hand over with quality, eco-friendly using sustainable innovation

ส่งมอบผลิตภัณฑ์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน

STRATEGY (กลยุทธ์)

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง

1. รับงานบริการเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน รวมทั้งงานก่อสร้างโครงสร้างต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีผลตอบแทนทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม
2. สร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณภาพ สินค้า และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. เป็นพันธมิตรกับผู้ประกอบการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่
4. บริหารงานโครงการโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสภาวะสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยส่งมอบด้วยตรงเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐาน สูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า
5. พัฒนาเทคโนโลยี และองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อยู่เสมอ โดยไม่เน้นการแข่งขันด้านราคา
6. พัฒนาศักยภาพในด้านทรัพยากรมนุษย์ และโครงสร้างการบริหารจัดการขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
7. เตรียมความพร้อมของเครื่องจักร เพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ
8. พัฒนานำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในการบริหาร เพื่อให้มีการรายงานข้อมูลต่าง ๆ ให้รวดเร็วและทันการ
9. หาตลาดใหม่เพิ่มเติมในประชาคมอาเซียน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2560

- เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300,000,000 kyat เป็น 700,000,000 kyat โดยบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80%
- เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 8,560,290.50 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80
- เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด บางส่วน ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97.996 รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 9,799,600 บาท
- เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัดเพิ่มอีกรวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,432,682.00 บาท โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80
- เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ จากเดิม 1.00 บาท/หุ้น เป็น 0.50 บาท/หุ้น ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น 611,330,016 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 305,665,008 บาท
- เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกกิจการร่วมค้า และชำระบัญชีกิจการร่วมค้าศรีนครินทร์ และกิจการร่วมค้า ซีฟโก้ และประยูชัย (1984) เรียบร้อยแล้ว
- เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 26,000,000 บาท โดยบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50% รวมเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 13,000,000 บาท

ปี 2561

- เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนเพื่อรองรับการจ่ายปันผล จากทุนจดทะเบียน 611,330,016 หุ้น เป็น 672,463,018 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 336,231,509 บาท

ปี 2562

- เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จำนวน 590 หุ้นจากทุนจดทะเบียน 672,463,018 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 672,462,428 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นทุนจดทะเบียน 336,231,214 บาท
- เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล เป็นทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 369,854,336 บาท
- เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2562 ได้ยื่นทุนชำระแล้วจากการจัดสรรหุ้นปันผล เป็นทุนชำระแล้ว 739,707,908 หุ้น ๆ ละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 369,853,954 บาท
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2562 เป็นปีแรก

ปี 2563
- เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ได้ลดทุนจดทะเบียนที่เหลือจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จำนวน 764 หุ้นจากทุนจดทะเบียน 739,708,672 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเป็นทุนจดทะเบียน 369,853,954 บาท
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ESG100 ประจำปี 2563 เป็นปีที่ 2
- เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับ ISO9001:2015

ปี 2564
- เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ได้เกิดการปฏิวัติในประเทศพม่า จึงทำให้ บริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด หยุดการดำเนินการธุรกิจที่ประเทศพม่า เป็นการชั่วคราวจนกว่าสถานการณ์ภายในประเทศพม่าจะสงบลงและกลับมาอยู่ในสภาวะปกติ
- เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลจากสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ESG100 ประจำปี 2564 เป็นปีที่ 3 ติดต่อกันมา 3 ปี
- เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นโรงงานสีเขียวระดับที่ 3 ซึ่งมีอายุการอนุมัติเป็นเวลา 3 ปี ถึงปี 2567

ปี 2565
- เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2565 ทางธนาคารกลางของประเทศพม่า ได้มีประกาศให้บริษัท และบุคคลในประเทศพม่า หยุดการชำระหนี้ด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ตามสายผลิตภัณฑ์ เป็นดังนี้

	สายผลิตภัณฑ์					
	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานเฉพาะค่าแรง)	273	35%	381	26%	816	32%
งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับงานรวมวัสดุ)	501	64%	1,043	73%	1,654	65%
รวมงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน	**774**	**99%**	**1,424**	**99%**	**2,470**	**97%**
งานต่างประเทศ	6	1%	10	1%	86	3%
อื่นๆ	-		-	-	4	-
รวมรายได้จากการบริการ	**780**	**100%**	**1,434**	**100%**	**2,560**	**100%**

ตามแหล่งรายได้เป็นดังนี้

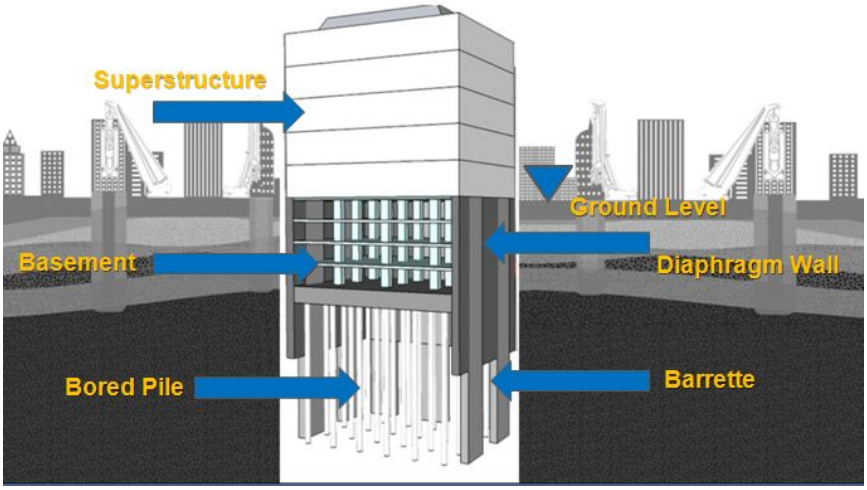
	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. งานภาคราชการ	293	38%	307	21%	1,231	48%
2. งานภาคเอกชน	487	62%	1,127	79%	1,329	52%
รวม	**780**	**100%**	**1,434**	**100%**	**2,560**	**100%**

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป โดยรับงานทั้งจากภาคราชการและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

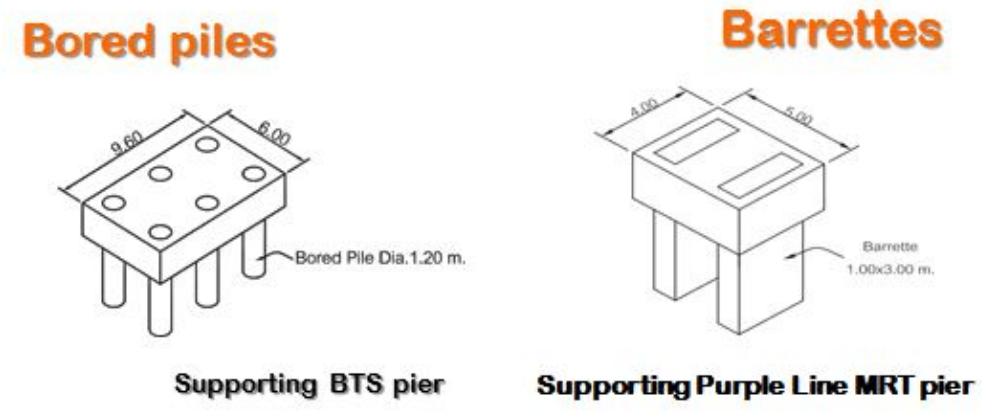
- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile , Barrette Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ



งานเสาเข็มเจาะ (Bored Piles)

งานเสาเข็มเจาะเป็นงานฐานรากส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน เหมาะสำหรับบริเวณที่มีชั้นดินอ่อนแต่จำเป็นต้องใช้เสาเข็มเพื่อรองรับน้ำหนักของโครงสร้างเพื่อความมั่นคงแข็งแรง หรือใช้กับบริเวณพื้นที่ที่ไม่สะดวกในการใช้เสาเข็มตอก นอกจากนี้เสาเข็มเจาะสามารถทำให้มีขนาดใหญ่เพื่อรองรับน้ำหนักอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่มีระดับความสูงมากๆ โดยไม่ก่อให้ดินเกิดการเคลื่อนตัวไปดันสิ่งก่อสร้างข้างเคียงให้เกิดความเสียหายเหมือนกรณีใช้เสาเข็มตอก การใช้เสาเข็มเจาะยังสามารถลดขนาดของฐานรากให้เล็กกว่ากรณีใช้เสาเข็มตอก และสามารถลดมลภาวะเรื่องเสียง แรงสั่นสะเทือนที่เกิดขึ้นกับกรณีที่ใช้เสาเข็มตอก รูปแบบเสาเข็มเจาะที่ใช้จะขึ้นอยู่กับสภาพใต้ดิน ดังนั้นจะต้องมีการสำรวจสภาพใต้ดินก่อน จึง

จะสามารถออกแบบเสาเข็มเจาะให้เหมาะกับสภาพใต้ดินขณะเดียวกันก็สามารถรับน้ำหนักบรรทุกของโครงสร้างได้ตามที่กำหนด



เสาเข็มเจาะ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ตามขนาดของเสาเข็ม ดังนี้

1.1 เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก

เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก คือเสาเข็มที่สามารถรับน้ำหนักตั้งแต่ 30 ตันจนถึงประมาณ 150 ตัน โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 350 ถึง 600 มิลลิเมตร และอาจเจาะลึกถึง 30 เมตร ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ก่อสร้างแต่ละแห่ง เหมาะกับงานโครงสร้างที่มีระดับความสูงไม่เกิน 10ชั้น ถ้าต้องการให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากขึ้น จะต้องเพิ่มจำนวนเสาเข็มมากขึ้น ทำให้ต้องใช้พื้นที่ฐานรากมากขึ้นตามลำดับ ในการก่อสร้างเข็มเจาะขนาดเล็ก บริษัทใช้เครื่องเจาะแบบก้านหมุน (Rotary Drilling Rig) ขนาดเล็ก และระบบสามขา (Tripod Rig) ซึ่งมีขนาดที่กะทัดรัด

การใช้เข็มเจาะขนาดเล็กมีข้อได้เปรียบคือ ก่อให้เกิดเสียงรบกวนและแรงสั่นสะเทือนในระหว่างการก่อสร้างน้อยมาก อีกทั้งเครื่องมือต่างๆมีขนาดที่กะทัดรัดทำให้เคลื่อนย้ายได้ง่ายและสามารถทำงานได้ใกล้ตัวอาคารมากหรืออาจทำงานภายในตัวอาคารได้

1.2 เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่

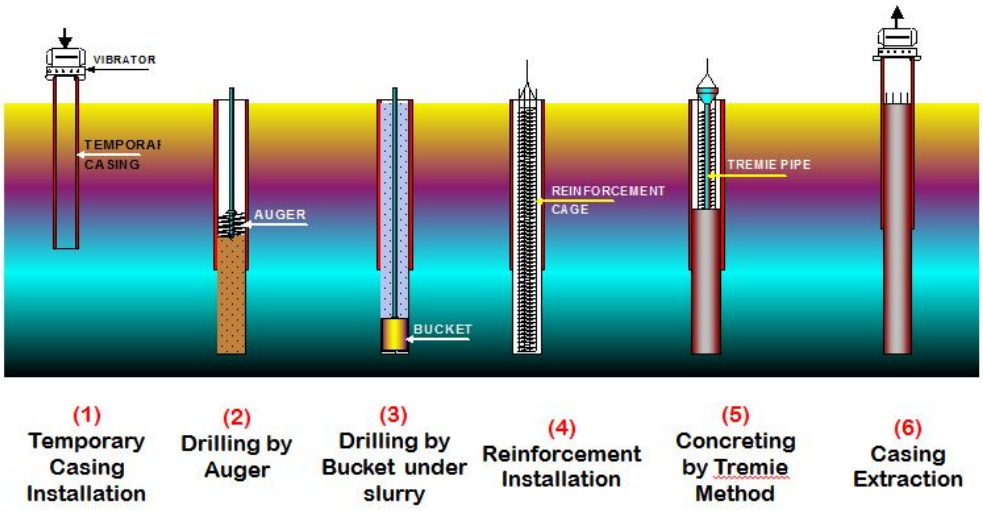
เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ คือเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 600 มิลลิเมตร ปัจจุบันบริษัทสามารถก่อสร้างได้ถึงขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 2,000 มิลลิเมตร บริษัทสามารถก่อสร้างให้มีความยาวได้มากกว่า 100 เมตร และรับน้ำหนักได้เกิน 1,500 ตันต่อต้น เหมาะกับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ทุกระดับความสูง การที่เสาเข็มมีความยาวมาก จะทำให้แรงเสียดทานรอบเสาเข็มช่วยรับน้ำหนักได้ส่วนหนึ่ง นอกจากแรงแบกทานรองรับที่ใต้ปลายเสาเข็มซึ่งรับน้ำหนักส่วนใหญ่เอาไว้ ขนาดของเสาเข็มจะขึ้นอยู่กับแรงรับน้ำหนักของสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับการออกแบบไว้ ในกรณีงานโครงสร้างที่ต้องรองรับน้ำหนักมาก เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะได้เปรียบเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก เนื่องจากเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะใช้พื้นที่ฐานรากน้อยกว่าเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก

เทคโนโลยีในการทำเข็มเจาะขนาดใหญ่ร่วมกับกำแพงกันดินระบบ Diaphragm Wall (D-WALL) ของบริษัท จะสามารถช่วยร่นระยะเวลาการก่อสร้างของอาคารสูงที่มีห้องใต้ดินลึกให้สั้นลงได้ โดยการนำเทคนิคการก่อสร้างระบบก่อสร้างจากบนลงล่าง (Top - Down Construction) โดยผู้ก่อสร้างโครงสร้างบนดินไม่จำเป็นต้องรอให้งานก่อสร้างใต้ดินเสร็จสิ้นก่อนจึงจะเริ่มงานโครงสร้างบนดินได้ บริษัทจะก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่พร้อมติดตั้งเสาเหล็กขนาดใหญ่ไว้ที่หัวเสาเข็มให้ปลายเสาเหล็กโผล่ถึงระดับดินเดิมไว้ ซึ่งเสาเหล็กดังกล่าวจะสามารถรองรับน้ำหนักอาคารเหนือดินได้ความสูงระดับหนึ่ง ทำให้ผู้ก่อสร้างสามารถเริ่มงานโครงสร้างอาคารต่อไปได้เลยหลังจากที่งานเสาเข็มและงาน D-Wall เสร็จ พร้อมๆกับงานขุดดิน

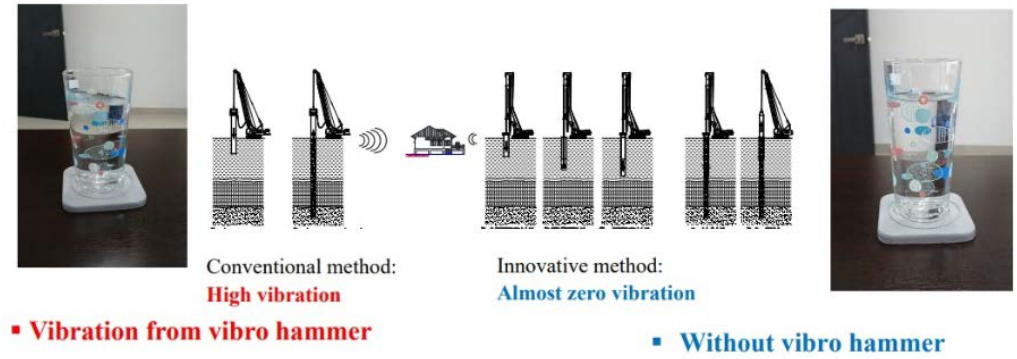
ก่อสร้างฐานราก โดยไม่ต้องรองานขุดดินฐานรากก่อน ปัจจุบันงานที่บริษัทรับทำส่วนใหญ่จะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ ขณะเดียวกันก็รับงานเสาเข็มเจาะขนาดเล็กด้วยเช่นกัน แต่มีเงื่อนไขว่าต้องเป็นงานที่ใช้เสาเข็มตั้งแต่ 100 ต้นขึ้นไปในกรณีที่รับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเพียงอย่างเดียว เพื่อให้คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน่วยงาน

ก. <u>การทำเสาเข็มเจาะแบบกลม</u> มีอยู่ 2 แบบ

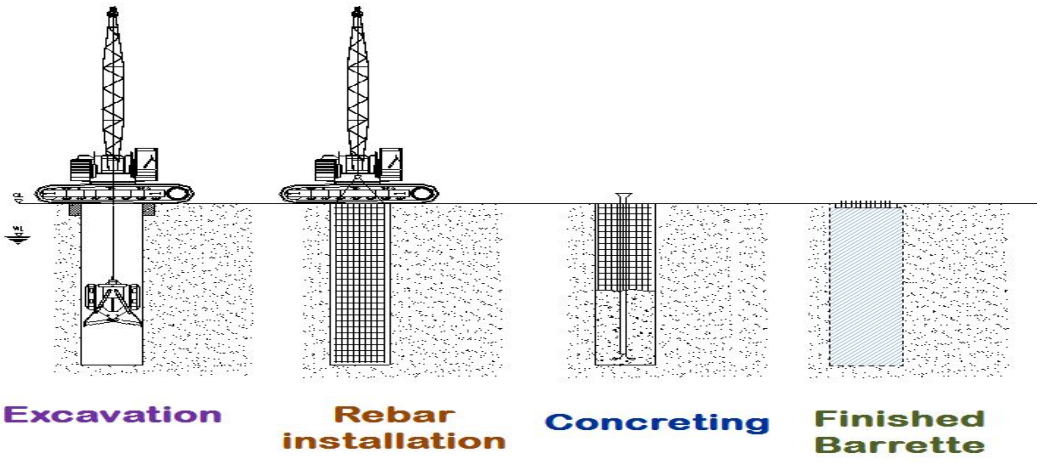
1. การทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ชนิดใช้ Vibro Hammer



2. การทำเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ชนิดเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ไม่ใช้ Vibro Hammer)

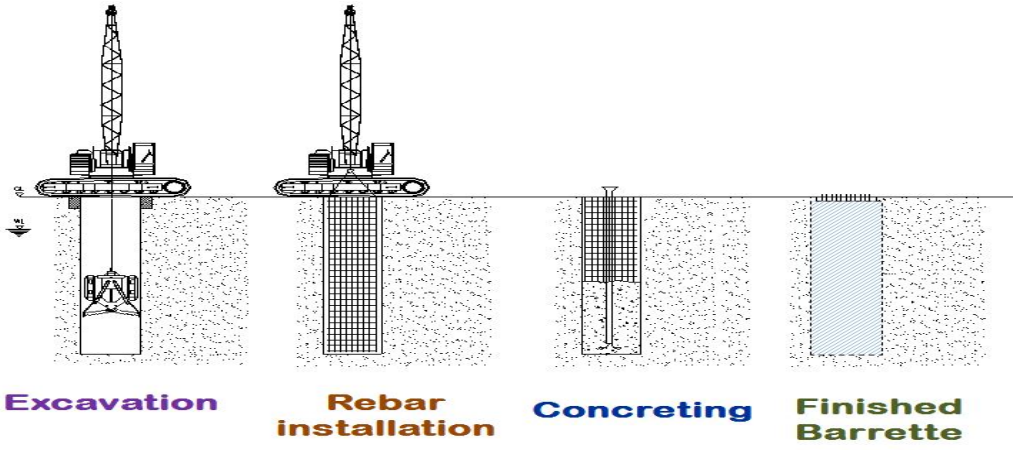


ข. <u>การทำเสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม (Barrette)</u>



งานกำแพงกันดินชนิด ไดอะแฟรมวอลล์ (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรมวอลล์ คืองานโครงสร้างใต้ดินอีกประเภทหนึ่งที่เป็นที่นิยมในปัจจุบัน เป็นเทคนิคการทำกำแพงกันดินที่ไม่ต้องใช้ Sheet Pile สามารถกันน้ำใต้ดินได้ดี และสามารถดัดแปลงมาใช้กับเทคนิคการก่อสร้างโครงสร้างใต้ดินและโครงสร้างระบบ Top-down ได้ดี กำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall เป็นเทคนิคการก่อสร้างฐานรากประเภทหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ ซึ่งทำให้สามารถขุดเจาะลงไปในพื้นที่เมืองซึ่งมีสิ่งก่อสร้างหนาแน่น และพื้นที่ซึ่งดับแคบในระดับที่ลึกมาก การก่อสร้างสามารถก่อสร้าง กำแพงกันดินซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 0.6 ถึง 1.5 เมตร ก่อสร้างขึ้นโดยเสริมเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในร่องดินที่ขุดไว้ล่วงหน้าด้วยวิธีการเทคอนกรีตใต้น้ำ (Tremie Concrete) เพื่อก่อเป็นกำแพงซึ่งมีรูปทรงและมิติต่างๆ ตามที่ออกแบบไว้เพื่อรองรับตัวอาคารด้านบนโครงสร้างชั้นใต้ดินที่อาคารต่างๆมีอยู่ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ที่ก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยี Sheet pile จะมีความลึกสูงสุดเฉลี่ยประมาณ 2 ชั้นเท่านั้น แต่การใช้เทคโนโลยี Diaphragm Wall ทำให้สามารถก่อสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกกว่า 3 ชั้น ซึ่งบริษัทเป็นรายแรกที่สามารถสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกถึง 6 ชั้น คือการสร้างชั้นใต้ดินอาคารโรงแรมแกรนด์ไชน่า บริเวณหัวมุมสี่แยกราชวงศ์



งานก่อสร้างโยธา

นอกจากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอื่นๆ และงานโครงสร้างใต้ดินแบบครบวงจร รวมถึง

- งานก่อสร้างอาคาร จะเน้นอาคารที่มีขนาดใหญ่ที่มีระดับความสูงไม่มากนัก เนื่องจากงานอาคารสูง ต้องใช้ระยะเวลานานในการก่อสร้าง อาจเกิดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาวัสดุตกแต่งทั้งภาย ใน และภายนอก
- งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น งานถนนและงานสะพาน งานอุโมงค์ลอดถนนทางแยก
- งานก่อสร้างฐานรากชั้นใต้ดินเป็นการก่อสร้างชั้นใต้ดินของอาคารซึ่งจะดำเนินการหลังจากได้ทำการก่อสร้างเสาเข็มเจาะแล้วเสร็จ วิธีการก่อสร้างจะประกอบด้วย ระบบป้องกันดินพังอาจใช้เข็มเหล็กพืด (Sheet Pile) หรือกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall) จากนั้นจะทำการก่อสร้างสะพานชั่วคราวและระบบค้ำยันเพื่อขุดดินให้ได้ตามความลึกตามแบบกำหนด จากนั้นทำการหล่อคอนกรีตฐานราก, พื้น, กำแพง, เสา พร้อมทั้งทำการรื้อถอนระบบค้ำยันชั่วคราวโดยปกติแล้วจะดำเนินการก่อสร้างจนถึงพื้นชั้น 1 หรือระดับดินเดิม

งานบริการทดสอบต่างๆ

เช่น งานบริการทดสอบความสมบูรณ์ (Integrity Test) งานบริการตรวจสอบการขุดเจาะ (Drilling Monitoring) งานบริการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Pile Load Test) และงานตรวจวัดค่าจากอุปกรณ์ทางวิศวกรรมปฐพี (Geotechnical Instrumentation)

(2) การวิจัยและพัฒนา

ฝ่ายวิศวกรรม

ฝ่ายวิศวกรรมซึ่งถือว่าเป็นแกนหลักสำคัญของบริษัทฯ นั้นควบคุมและดูแลโดย ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ ที่มีชื่อเสียงในการแก้ปัญหาทางด้านเทคนิคในงานฐานรากลึกและงานปฐพี ฝ่ายวิศวกรรมนั้นประกอบไปด้วยวิศวกรปฐพีที่มีการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก จำนวน 4 คน และ เจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคนิค จำนวน 7 คน ฝ่ายวิศวกรรมของบริษัทฯ แบ่งการให้บริการออกเป็น 4 ส่วนหลักๆ คือ

- การจัดเตรียมใบเสนอราคาทางด้านเทคนิคและการออกแบบเบื้องต้นให้แก่ลูกค้า
- การวิเคราะห์และออกแบบฐานรากลึกและส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนของโครงสร้าง
- บรรยายให้หน่วยงานราชการและเจ้าของงานฟังเพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลเพิ่มเติมในแต่ละโครงการ
- การสนับสนุนทางด้านเทคนิคสำหรับทีมงานฝ่ายก่อสร้างและฝ่ายประมาณราคา

รายการสรุปโครงการสำคัญและกิจกรรมที่ฝ่ายวิศวกรรมได้มีส่วนร่วมในปี พ.ศ. 2565

โครงการ	ส่วนร่วมของฝ่ายวิศวกรรม
รถไฟฟ้าสายสีม่วงใต้ สัญญาที่ 1	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
ทางยกระดับมอเตอร์เวย์ สาย M82 ตอนที่ 2 และ 4	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
อาคารศูนย์ราชการ กระทรวงมหาดไทย	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการ Tenth Avenue	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง
โครงการอื่นๆ	งานเตรียมเอกสารวิธีการก่อสร้าง การจัดเตรียมแบบก่อสร้าง งานออกแบบและคำนวณ และงานนำเสนอวิธีการก่อสร้างแก่ผู้ว่าจ้าง

ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา

ฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา ได้รับการกำกับดูแลโดยตรงจาก ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการสร้างผลงานและชื่อเสียงให้แก่บริษัทฯ โดยการสนับสนุนด้านการวิจัยและพัฒนา แก่วงการวิศวกรรมปฐพีในประเทศไทย รวมถึงภายในภูมิภาคอีกด้วย หนึ่งในความสำเร็จของฝ่ายงานวิจัยและพัฒนา คือการมีส่วนร่วมในการตีพิมพ์บทความวิจัยทางวิศวกรรม ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในหลายภูมิภาคทั่วโลก

1. การส่งบทความเข้าตีพิมพ์ในงานประชุมวิชาการและสัมมนา ในปี 2565

บริษัทฯ ตระหนักว่าการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเป็นสิ่งสำคัญของการแข่งขันในธุรกิจ หนึ่งในเป้าหมายที่สำคัญของฝ่ายวิจัยและพัฒนานั้นก็คือการเพิ่มกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำผลวิจัยที่ดีที่สุดออกไปสู่อุตสาหกรรมการก่อสร้าง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งฝ่ายวิจัยและพัฒนา เพื่อศึกษาและวิจัยงานเสาเข็มเจาะกลมและเหล็กกำแพงกันดิน และวิธีการทดสอบงานฐานรากต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานปฐพีและงานฐานรากระดับลึกที่เป็นธุรกิจหลักของ

บริษัทฯ การค้นพบสิ่งใหม่ๆ จากงานวิจัยจำนวนมากของฝ่ายวิจัยและพัฒนา ได้ถูกเผยแพร่และตีพิมพ์ในงานสัมมนาและการประชุมทางด้านวิชาการ ที่จัดขึ้นโดยสถาบันต่างๆ ที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบัน ในปีพ.ศ. 2565 ฝ่ายวิจัยและพัฒนาได้ส่งบทความเพื่อตีพิมพ์ในงานประชุมวิชาการและงานสัมมนา อย่างไรก็ตาม ได้เกิดสถานการณ์โรค Covid-19 อย่างต่อเนื่องในปี พ.ศ. 2565 ทำให้ไม่สามารถเดินทางออกนอกประเทศได้ จึงได้ส่งเฉพาะบทความในประเทศ ซึ่งมีบทความที่ตีพิมพ์ในงานประชุมระดับประเทศจำนวน 7 บทความ ดังแสดงรายละเอียดดังนี้

งานประชุมวิชาการระดับประเทศและนานาชาติ

1. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ (2565) คอนกรีตสำหรับงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่และกำแพงกันดินแบบ Diaphragm wall. งานสัมมนาวิชาการออนไลน์โดย วสท. 24 มกราคม 2565
2. ธยานันท์ บุณยรักษ์ (2565) Seafco Business Model Reinvention sharing. สัมมนาวิชาการออนไลน์โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน 22 กุมภาพันธ์ 2565
3. ธยานันท์ บุณยรักษ์ (2565) กำแพงกันดิน งานขุดดินลึก และข้อมูลโครงการก่อสร้าง อาคารที่ทำการกรมเจ้าท่า. งานศึกษาดูงานจากมหาวิทยาลัยสุรนารี 18 มิถุนายน 2565 โรงแรมเบย์บีช บางละมุง
4. ธยานันท์ บุณยรักษ์ (2565) งานก่อสร้างและควบคุมคุณภาพกำแพงกันดิน โครงการ Tenth Avenue. งานศึกษาดูงานจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 7 กรกฎาคม 2565
5. ธยานันท์ บุณยรักษ์ (2565) เสาเข็มเจาะและ Diaphragm wall สำหรับงานขุดดินลึกโครงการดุสิต เซ็นทรัลพาร์ค. งานสัมมนาวิชาการโดย วสท และ TUTG แบบออนไลน์ 25 กรกฎาคม 2565
6. Ketkaewngoen Mahakhotchasenichai, Neti Sakunphanich and Thayanan Boonyarak (2022) Settlement Calculations of Large-diameter Bored Piles Socketed in Weak Rocks in the Area of a Double Track Railway Project (Chira Junction to Khon Kaen Station). งานประชุมวิชาการโยธาแห่งชาติครั้งที่ 27, 24-26 สิงหาคม 2565, เชียงราย (จัดโดยมหาวิทยาลัยพะเยา)
7. ธยานันท์ บุณยรักษ์ (2565) กรอบแนวคิดการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวมของ Seafco งานสัมมนาวิชาการโดยสภาวิศกรแบบออนไลน์ 23 พฤศจิกายน 2565

2. กิจกรรมพิเศษทางวิชาชีพวิศวกรรม

นอกเหนือจากงานวิจัยภายในบริษัทและการเข้าร่วมในงานประชุมทางวิชาการแล้ว ฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ยังได้มีส่วนสนับสนุนกิจกรรมดังต่อไปนี้

- ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ และ ดร. ธยานันท์ บุณยรักษ์ ได้รับเลือกให้เป็นคณะกรรมการร่างปรับปรุงมาตรฐานเสาเข็มเจาะของวสท
- ดร. ธยานันท์ บุณยรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นให้เป็นคณะอนุกรรมการยกร่างประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่องการกำหนดฐานรากและพื้นดินที่รองรับอาคาร
- ดร. ธยานันท์ บุณยรักษ์ ได้เป็นผู้บรรยายพิเศษ เรื่องความรู้เรื่องการออกแบบและก่อสร้างเสาเข็มเจาะ ที่วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ และ ดร. ธยานันท์ บุณยรักษ์ ได้จัดการฝึกอบรมภายในให้กับวิศวกรในบริษัทซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

- ดร. ธยานันท์ บุณยรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นอาจารย์พิเศษประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

3. งานบรรยายพิเศษจัดโดยวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยและมหาวิทยาลัยต่างๆ

ดร. ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ ประธานบริษัท คุณซอว์ ซอว์ เอย์ และ ดร. ธยานันท์ บุณยรักษ์ ได้รับเชิญจากคณะอนุกรรมการวิศวกรรมปฐพี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยภายใต้พระบรมราชูปถัม รวมทั้งมหาวิทยาลัยต่างๆ ให้เป็นผู้บรรยายพิเศษด้านงานขุดดินลึก งานวิศวกรรมปฐพีและงานฐานราก ในงานสัมมนาหรือประชุมวิชาการ

4. โครงการวิจัยภายในจัดโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนา

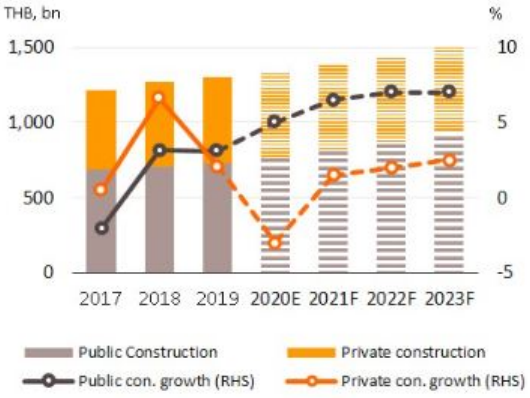
หน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้ทำโครงการวิจัยภายในบริษัทฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานและเสริมศักยภาพให้งานก่อสร้าง โครงการเหล่านี้ประกอบด้วย งานเสาเข็มเจาะเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การจัดการวัสดุที่เหลือจากการก่อสร้างเสาเข็มเจาะ และพฤติกรรมของกำแพงกันดินลึกในกรุงเทพฯ

(3) การตลาดและการแข่งขัน

3.1 แนวโน้มอุตสาหกรรม

วิจัยกรุงศรีคาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะเติบโตเร่งขึ้นสอดคล้องกับมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว 4.5-5.0% ในปี 2564 และ 5.0-5.5% ในปี 2565-2566 (ภาพที่ 13) ปัจจัยขับเคลื่อนมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors: EEC) รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจะหนุนการก่อสร้างที่อยู่อาศัย

Figure 13: Construction Spending



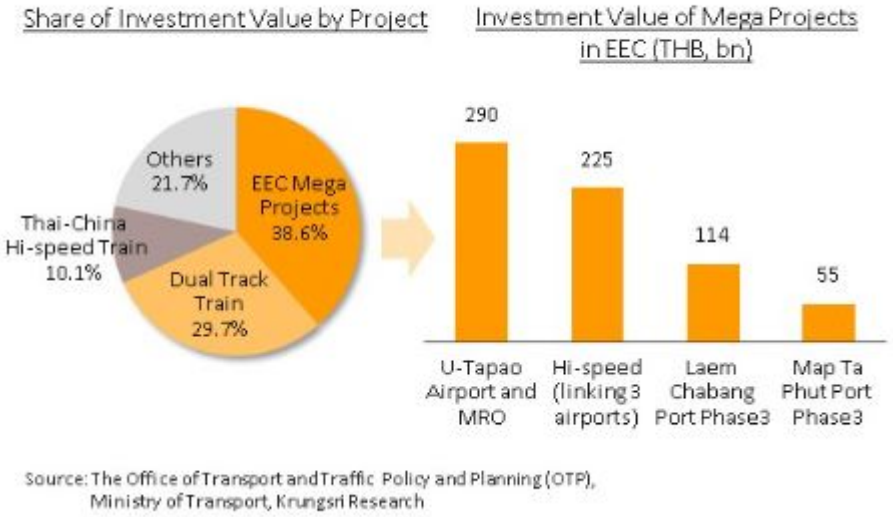
% Growth	2019	2020E	2021F	2022F	2023F
Public	3.1	5.0	6.0-6.5	6.5-7.0	6.5-7.0
Private	2.1	-3.0	1.0-1.5	1.5-2.0	2.0-2.5
Total	3.9	1.5	4.5-5.0	5.0-5.5	5.0-5.5

Source: NESDC
Note: forecast by Krungsri Research

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-6.5% ในปี 2564 และ 6.5-7.0% ในปี 2565-2566 ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญจากการเร่งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) มีมูลค่าการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานโดยรวมทั้งสิ้น 1.8 ล้านล้านบาท โดยโครงการสำคัญได้แก่

- **โครงการก่อสร้างที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC** มีมูลค่าการลงทุนสูงที่สุด คิดเป็นสัดส่วน 38.6% ของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐทั้งหมด (ภาพที่ 14) เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลักซึ่งโครงการขนาดใหญ่ที่เกี่ยวเนื่องส่วนใหญ่จะเริ่มทยอยก่อสร้างในปี 2564 ประกอบด้วย (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยเฟสแรกจะเริ่มในช่วง สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา (2) โครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุดและแหลมฉบังเฟส 3 โดยเริ่มก่อสร้างท่าเทียบเรือและส่วนต่อขยายหลังจากถมทะเล และ (3) โครงการสนามบินอู่ตะเภา จะเริ่มก่อสร้างอาคารผู้โดยสารแห่งใหม่ โดยทั้ง 3 โครงการข้างต้นมีมูลค่าลงทุนรวมประมาณกว่า 6.0 หมื่นล้านบาทในปี 2564 จากมูลค่าลงทุนตลอดโครงการรวมทั้งสิ้นกว่า 6.8 แสนล้านบาท นอกจากนี้ รัฐบาลยังเห็นชอบแผนยกระดับบางโครงการ เช่น การพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเพื่อเชื่อมโยง EEC ไปสู่ภาคใต้และประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อหนุนไทยเป็น Hub การขนส่งอาเซียน ทำให้เกิดการพัฒนาโครงการใหม่ เช่น การพัฒนาท่าเรือบก (Dry port) ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2566-2567 การขยายโครงข่ายคมนาคมที่เชื่อมโยงสู่ภูมิภาคอื่นๆ ในลักษณะของการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal transport)
- **โครงการก่อสร้างในพื้นที่อื่นๆ** (ทั้งโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่ที่จะเริ่มดำเนินการในปี 2564) ได้แก่ โครงการรถไฟทางคู่ (สัดส่วน 29.7% ของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐทั้งหมด) และโครงการรถไฟความเร็วสูง (สัดส่วน 10.1%) (ภาพที่ 14)

Figure 14: Infrastructure Investment Projects



Source: The Office of Transport and Traffic Policy and Planning (OTP), Ministry of Transport, Krungsri Research

- **โครงการเร่งด่วนในปี 2564 อาทิ**
  - โครงการรถไฟทางคู่สายเด่นชัย-เชียงของ และสายบ้านไผ่-นครพนม
  - โครงการรถไฟความเร็วสูงไทยจีน กรุงเทพฯ-หนองคาย (เฟสที่ 1 กรุงเทพฯ-นครราชสีมา กำลังก่อสร้าง เฟสที่ 2 นครราชสีมา-หนองคาย เริ่มก่อสร้างปี 2565)

- โครงการรถไฟฟ้าส่วนต่อขยายสีส้มตะวันตก (บางขุนนนท์-ศูนย์วัฒนธรรมฯ) และสายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) ที่จะเชื่อมต่อระบบขนส่งครอบคลุมพื้นที่กว้างขวางขึ้น

- **โครงการที่คาดว่าจะถูกผลักดันในช่วงปี 2564-2566** ได้แก่
  - การก่อสร้างโครงข่ายทางหลวงแผ่นดิน 58 ซึ่งครอบคลุมทางเลี่ยงเมืองและทางแยกต่างระดับทั่วประเทศ
  - โครงการ Motorway Rail Map (MR Map) เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายรถไฟทางคู่และรถไฟความเร็วสูงให้ครบวงจร โดยจะนำร่อง 3 เส้นทาง ได้แก่ นครราชสีมา-หนองคาย (203 กม.) นครราชสีมา-อุบลราชธานี (301 กม.) และนครปฐม-ชะอำ (119 กม.) ภายใต้แผนการพัฒนาโครงข่ายทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหรือมอเตอร์เวย์ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579
  - ทั้งนี้ การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นโครงการ PPP โดยรูปแบบของค่าใช้จ่ายด้านการก่อสร้างคาดว่าจะอยู่ในรูป PPP Net Cost มากกว่า PPP Gross Cost เนื่องจากเอกชนจะได้รับสิทธิในการจัดเก็บรายได้และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของภาครัฐ

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยจะขยายตัว 1.0-1.5% ในปี 2564 1.5-2.0% ปี 2565 และ 2.0-2.5% ปี 2566 จากปัจจัยหนุน ได้แก่

- **การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นสร้างภาครัฐ** จะเหนี่ยวนำงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม
- **โครงการ EEC ที่จะหนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรม** โดยมีนิคมอุตสาหกรรมใหม่จำนวน 2 แห่งที่จะก่อสร้างในปี 2564 ได้แก่ นิคมฯ โรจนะหนองใหญ่ จ.ชลบุรี (พื้นที่ 1.9 พันไร่ ก่อสร้างในปี 2564-2567) และนิคมฯ เอ็กโก จ.ระยอง (พื้นที่ 621 ไร่ ก่อสร้างปี 2564-2565) นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมเดิมมีแผนขยายการลงทุน อาทิ นิคมฯ อมตะซิตี้ จ.ระยอง เตรียมขยายพื้นที่อีก 1,000 ไร่ รองรับแนวโน้มการย้ายฐานการผลิต (Relocation) มาไทยมากขึ้น
- **โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย คาดว่าการเปิดโครงการใหม่จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 3.0-4.0% หรือประมาณ 6.1-6.3 หมื่นยูนิตต่อปี ในช่วงปี 2564-2566** ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มเพิ่มสัดส่วนการก่อสร้างบ้านแนวราบมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ชานเมือง รองรับความต้องการซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง ส่วนการก่อสร้างคอนโดมิเนียมจะปรับดีขึ้นในบางพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ใจกลางเมืองและแนวรถไฟฟ้าบางเส้นทาง ซึ่งส่วนใหญ่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้รับเหมารายใหญ่ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ 10 บริษัทยังคงแผนการลงทุนพัฒนาที่อยู่อาศัย (แนวราบและคอนโดมิเนียม) ในปี 2564 มูลค่ารวมกันทั้งสิ้น 2.3 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.4% จากปี 2563 โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อระดับกลาง (Affordable segment) (ที่มา: ประชาชาติธุรกิจ 25-27 มกราคม 2564)
- **โครงการก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์** แบ่งเป็น (1) การก่อสร้างพื้นที่ค้าปลีก (Retail space) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น (ภาพที่ 15) ตามทิศทางการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว และ (2) การก่อสร้างอาคารสำนักงาน (Office building) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของการลงทุนในภาคธุรกิจ ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์ในปัจจุบันจะมีลักษณะเป็นโครงการ Mix-used รองรับรูปแบบการใช้ชีวิตสมัยใหม่ของสังคมเมืองมากขึ้น โดยโครงการที่มีแผนลงทุนในช่วงปี 2564-2566 ทั้งที่อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างและกำลังจะเริ่มก่อสร้าง มีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้น 1 ล้านตารางเมตร (ตารางที่ 6)

Figure 15: Bangkok Retail Space Supply by Type



Source: CBRE, forecast by Krungsri Research

Table 6: Major Investment in Commercial Buildings and Mixed-use Projects to be completed in 2020-2024

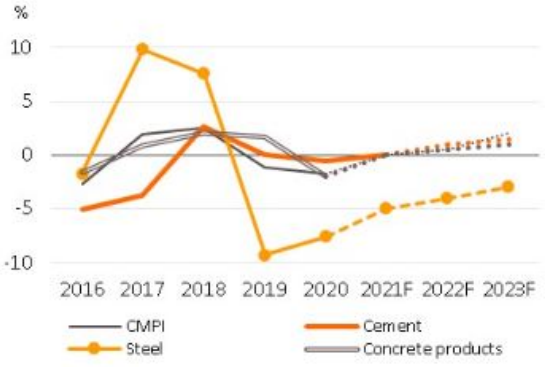
Project Name	NLA (SQ.M.)	Status	Completion Year
Terminal 21 Harbour	40,000	Under Construction	2021
Central Plaza Ayutthaya	68,000	Under Construction	2021
Central Plaza Siracha	71,000	Planned	2021
Central Plaza Chanthaburi	64,000	Planned	2022
The EmSphere	60,000	Under Construction	2022
The Forestias	180,000	Planned	2022
One Bangkok	180,000	Under Construction	2023
Dusit Central Park	70,633	Planned/ Demolition	2023
CPN-Hong Kong Land	60,000	Planned/ Demolition	2023
Bangkok Mall	90,000	Under Construction	2023
Bangkok Midtown (Phase I)	59,000	Planned	2023
Central M	N/A	Under Construction	2024 & Beyond
Central Ratchapruek	N/A	Planned	2024 & Beyond
Mega Rangsit	N/A	Planned	2024 & Beyond
Big Lake City	150,000	Planned	2024 & Beyond

Source: CBRE, Krungsri Research

แนวทางการปรับตัวของผู้รับเหมา

- **รายใหญ่** จะเน้นกลยุทธ์เชิงรุกทั้งในด้านการดำเนินงานและการลงทุน ด้านการดำเนินงานจะเน้นการลดต้นทุนและยกระดับการแข่งขันด้านราคา เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานจากโครงการภาครัฐและโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน โดยรายใหญ่มีความได้เปรียบจากการที่มีอำนาจการต่อรองสูงกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งการหาช่องทางธุรกิจที่ต่อเนื่องจากการรับเหมาก่อสร้างเพื่อรักษาฐานรายได้และกำไร เช่น การบริหารจัดการระบบรถไฟฟ้า ด้านการลงทุนจะเน้นเพิ่มการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีสำหรับการทดแทนแรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนแรงงาน รวมทั้งผลกระทบจากมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม ซึ่งคาดว่าจะยังมีต่อเนื่องไปอีกระยะหนึ่ง
- **รายกลางและรายย่อย** ส่วนใหญ่เป็นการบริหารงานแบบครอบครัว มีเงินทุนจำกัด จึงมีอำนาจการต่อรองต่ำกว่า โดยจะรับเหมาช่วงจากผู้รับเหมารายใหญ่ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ รวมถึงมองหาช่องทางเพิ่มรายได้จากงานซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร

Figure 17: Construction Material Price Growth



Source: Ministry of Commerce (MOC), forecast by Krungsri Research
Note: CMPI = Construction materials price index

ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย (ภาพที่ 17) ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ ผนวกกับผู้รับเหมารายใหญ่มีอำนาจต่อรองด้านราคากับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง ราคาปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีแนวโน้มขยับขึ้นได้เล็กน้อย โดยการขยับขึ้นของราคาได้แรงหนุนหลักจากปริมาณงานก่อสร้างในโครงการลงทุนภาครัฐที่ส่วนใหญ่จะเน้นการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทปูนซีเมนต์และคอนกรีตในปริมาณมาก ขณะที่ราคาเหล็กจะยังคงหดตัวต่อเนื่อง ตามทิศทางราคาตลาดโลกจากสต็อกโลกที่ยังคงสูง รวมถึงแรงกดดันจากสินค้านำเข้าราคาถูกจากจีน

โอกาสการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในตลาดต่างประเทศ ผู้รับเหมาของไทยมีโอกาสรับงานเพิ่มขึ้นในประเทศกลุ่ม CLMV ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization) ซึ่งรวมถึงโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน และที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะเวียดนาม ซึ่งกำลังมีการขยายการลงทุนทั้งโครงสร้างพื้นฐานและนิคมอุตสาหกรรมจำนวนมาก รองรับกระแสการลงทุนทางตรง (Foreign Direct Investment: FDI) ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง (ตารางที่ 7) ทั้งนี้ ภายใต้กรอบความตกลงว่าด้วยการบริการของอาเซียน (ASEAN Framework Agreement on Service: AFAS) ประเทศสมาชิกไม่มีข้อจำกัดในการให้ผู้รับเหมาต่างชาติเข้าสู่ธุรกิจ แต่ต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขในรูปแบบการเข้าไปร่วมทุนหรือรับเหมาช่วงการให้บริการก่อสร้างกับผู้ประกับการท้องถิ่น (ที่มา: www.asean.org) อย่างไรก็ตาม โอกาสส่วนใหญ่จะจำกัดอยู่แค่เพียงผู้รับเหมารายใหญ่ เนื่องจากมีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยี และช่องทางการลงทุนที่มาจากสายสัมพันธ์ทางธุรกิจ (Business connection) กับนักลงทุนท้องถิ่น

ในระยะยาว รัฐบาลไทยมีแผนความร่วมมือกับรัฐบาลกัมพูชาและเวียดนาม ในการเชื่อมโยงระเบียงเศรษฐกิจระหว่างกันตามแผนพัฒนาโครงการ Cambodia-Vietnam-Thailand Economic Corridor Cooperation Conference (CVTEC) ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 ภายใต้ความร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนของไทยและประเทศภาคี ในการกำหนดแผนพัฒนาเส้นทางเชื่อมโยงพื้นที่ระเบียงชายฝั่งทะเล 3 ประเทศ กับเส้นทาง The Belt and Road Initiative (BRI) ที่เริ่มจากเมืองชายฝั่งของจีน ซึ่งจะนำไปสู่การลงทุนก่อสร้างโครงข่ายคมนาคมระหว่างไทย กัมพูชา และเวียดนามอีกหลายโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การเข้าไปรับงานก่อสร้างในประเทศ CLMV ผู้รับเหมาไทยอาจเผชิญปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบในการว่าจ้างที่อาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากล เงื่อนไขสัญญารับเหมาที่มีความไม่แน่นอน ความไม่มั่นคงด้านเสถียรภาพทางการเมือง รวมถึงการแข่งขันกับผู้รับเหมาต่างชาติรายอื่นๆ ซึ่งแนวทางในการลดความเสี่ยงข้างต้นผู้รับเหมาไทยควรหาพันธมิตรทางธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานใน CLMV อาทิ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ผู้รับเหมาท้องถิ่น รวมถึงบริษัทจัดหาแรงงานท้องถิ่นเพื่อให้มีช่องทางในการรับงานได้ต่อเนื่อง

มุมมองวิจัยกรุงศรี

ในปี 2564-2566 รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาที่เน้นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ขณะที่รายได้ของกลุ่มที่เน้นโครงการภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวค่อนข้างช้า

- **ผู้รับเหมางานก่อสร้างโครงการวิศวกรรมโยธาขนาดใหญ่คาดว่ารายได้จะฟื้นตัวตามการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ** โดย**รายใหญ่และรายกลาง** คาดว่ารายได้จะขยายตัวดี เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการประมูลรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งที่เป็นโครงการลงทุนของภาครัฐ อาทิ รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC รวมทั้งมีโอกาสในการประมูลงานด้านสาธารณูปโภคและโครงการโรงไฟฟ้าใน CLMV ที่จะยังขยายตัวต่อเนื่อง สำหรับ**รายเล็ก** คาดว่ารายได้จะกระเตื้องขึ้น อานิสงส์จากการรับเหมาช่วงในโครงการขนาดใหญ่จากผู้รับเหมารายใหญ่และรายกลาง
- **ผู้รับเหมางานก่อสร้างภาคเอกชนในกลุ่มที่อยู่อาศัยอาคารทั่วไป กลุ่มอาคารสูง และอาคารขนาดใหญ่ รายได้มีแนวโน้มฟื้นตัวช้า** โดยรายได้อาจยังทรงตัวหรือชะลอตัวในปี 2564 จากสถานการณ์ COVID-19 ยังไม่คลี่คลาย แต่จะเริ่มทยอยฟื้นตัวดีขึ้นใน 2 ปีถัดไป จากความเชื่อมั่นในการลงทุนของภาคเอกชนที่จะเพิ่มขึ้นตามการเร่งลงทุน

โครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โดย**รายใหญ่และรายกลาง รายได้คาดว่าจะฟื้นตัวได้เร็วกว่า** โดยเฉพาะกลุ่มที่เน้นรับงานโครงการ Mixed use น่าจะมี Backlog เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะโครงการที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชยกรรม และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งจะขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มฟื้นตัว สำหรับรายเล็ก รายได้รวมมีทิศทางชะลอตัวเนื่องจากงานก่อสร้างโครงการขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวช้า ประกอบกับข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการต้นทุนอาจส่งผลให้ผู้รับเหมากลุ่มนี้มีความเสี่ยงด้านผลประกอบการและปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

ที่มา : วิจัยกรุงศรี - แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมปี 2564-66 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง กุมภาพันธ์ 2564 ธเนศ มหัทธนาลัย

3.2 กลยุทธ์การแข่งขัน

- ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้คุณภาพเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน
- ดูแลผู้เกี่ยวข้องตลอด Supply Chain ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะมีอนาคตที่ยั่งยืนและเท่าเทียมมั่งคั่งและการมีสุขภาพที่ดีขึ้น
- บริษัทมีความพร้อมด้านเครื่องจักร ตลอดจนมีนโยบายเรื่องการบำรุงรักษาอย่างเข้มงวด และมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลาย และมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีการวางแผนในการบริหารเครื่องจักรอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานได้หลายงานในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทสามารถดำรงสถานะทางการเงินและสายสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน เนื่องจากการรับงานรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องมีเงินค้ำประกันงานต่าง ๆ หลายขั้นตอนจนกว่าจะดำเนินการก่อสร้างหลายรายต้องประสบปัญหากับสถาบันการเงินในการขอวงเงินค้ำประกันเพื่อประมูลงานต่าง ๆ แต่ด้วยนโยบายในการดำรงสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับการปฏิบัติที่ดีต่อสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทที่สามารถลดอุปสรรคในเรื่องการขอวงเงินให้เพียงพอต่อการรับงานของบริษัท
- การหาแหล่งตลาดใหม่ตามการขยายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ ภายในประเทศมีการขยายตัวไม่แน่นอนซึ่งขึ้นอยู่กับสภาวะของเศรษฐกิจและการเมือง ในการที่จะทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะพึ่งเพียงตลาดแต่ภายในประเทศอย่างเดียวจะเป็นไปได้ยาก กลุ่มบริษัทจึงมองและศึกษาถึงตลาดต่างประเทศมาช่วยรองรับ โดยเฉพาะในเขตอาเซียน ซึ่งปัจจุบันได้ขยายตลาดไปประเทศเมียนมาร์

(4) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

4.1 กำลังการผลิต

งานรับเหมาทำฐานรากโครงการก่อสร้างต้องอาศัยเครื่องจักรและความชำนาญของวิศวกรและผู้ควบคุมงานในปริมาณที่ต่างๆ กันขึ้นกับประเภทโครงสร้างของงาน จึงไม่สามารถระบุชัดเจนถึงกำลังการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตามสามารถสรุปเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นเครื่องกำหนดกำลังการผลิตของบริษัท ดังนี้

- ประสิทธิภาพของเครื่องจักร และจำนวนเครื่องจักรแต่ละประเภท

เครื่องจักรของบริษัทประกอบด้วยเครื่องเจาะงานเสาเข็มเจาะ จำนวน 30 ชุด เครื่องมือสำหรับก่อสร้างกำแพง D-Wall จำนวน 30 ชุด ที่ได้รับการดูแลตรวจสภาพและปรับแต่งตลอดเวลา จึงสามารถรับงานเสาเข็มเจาะได้ถึง 25 หน่วยงาน

งานกำแพง D-Wall ได้ถึงจำนวนประมาณ 25 หน่วยงานในขณะเดียวกันได้นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งใหญ่พอที่จะสามารถซ่อมรถเครนได้พร้อมกันครั้งละ 10 คัน ทำให้เครื่องจักรของบริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานอยู่เสมอ

- จำนวนวิศวกร

บริษัทมีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในงานออกแบบและก่อสร้างฐานรากและทำงานร่วมกับบริษัทมาเป็นเวลานาน โดยเฉลี่ยแล้วมีอายุงานประมาณ 12 ปี ซึ่งสามารถจำแนกประเภทวิศวกรตามหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ดังนี้

	จำนวน (คน)		
	ปี 2563	**ปี 2564**	**ปี 2565**
1. วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ	7	3	3
2. วิศวกรงานออกแบบด้านธรณีเทคนิค	2	1	1
3. วิศวกรระดับผู้ควบคุมงานสนาม	52	41	33
รวมทั้งสิ้น	61	44	37

จำนวนและความเชี่ยวชาญของวิศวกรดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทสามารถรับงานได้ครั้งละ20 งานในเวลาเดียวกัน จำนวนวิศวกรดังนี้

	2564	**2565**
1. วุฒิวิศวกรโยธา	3	2
2. วุฒิวิศวกรช่างกล	1	-
3. สามัญวิศวกรโยธา	4	4
4. สามัญวิศวกรช่างกล	1	1
5. ภาคีวิศวกรรมโยธา	24	18
6. ภาคีวิศวกรรมเครื่องกล	5	5

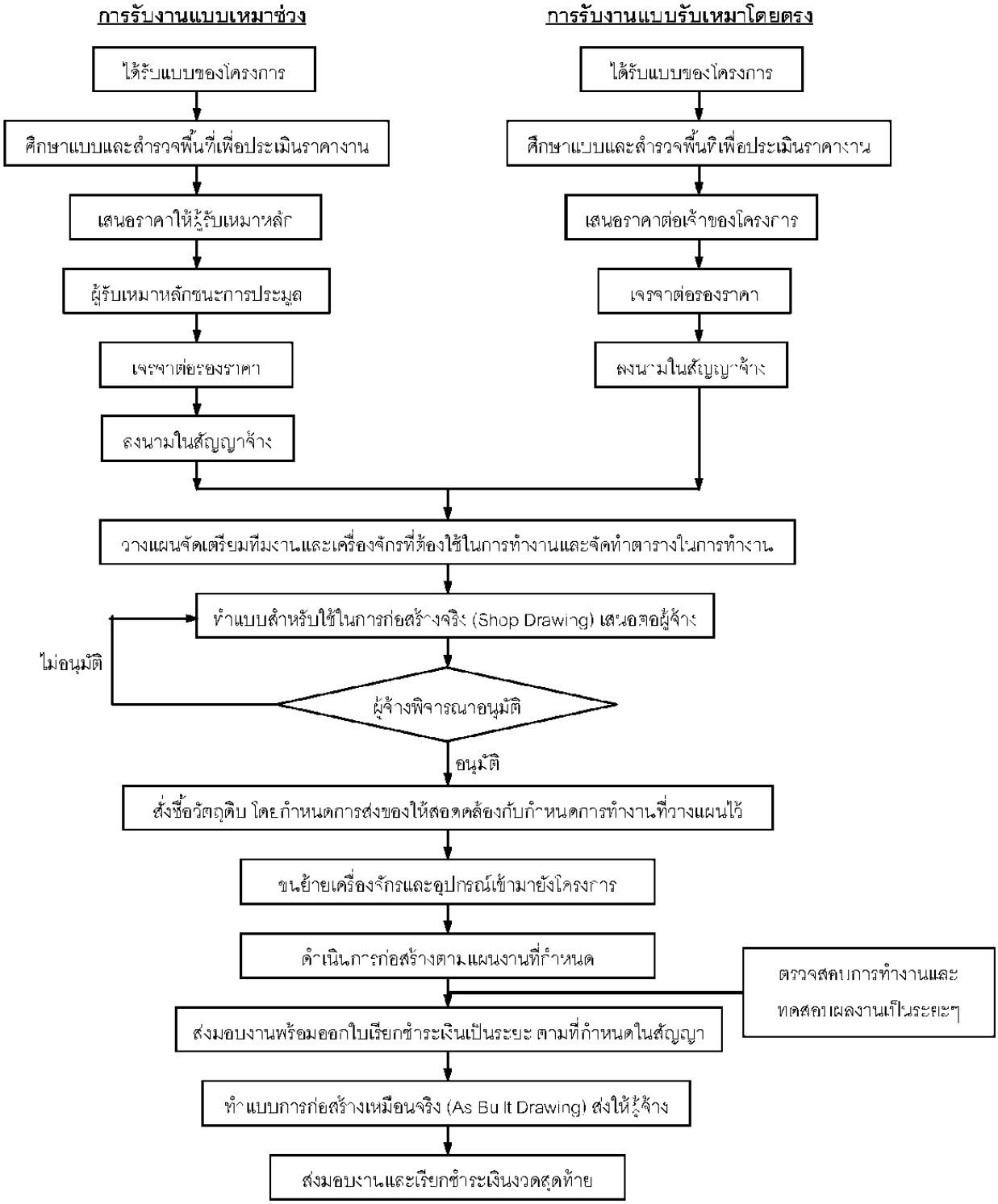
- วงเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทจำเป็นต้องมีวงเงินค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างทั่วๆไป โดยปกติการรับงานของบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกัน 3 ประเภท ดังนี้

1. หนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา
2. หนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการประกันการทำงานที่บริษัทต้องให้ไว้กับลูกค้าตลอดอายุของโครงการ
3. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการค้ำประกันผลงานต่อไปอีก 1-2 ปี หลังส่งมอบงาน

นอกจากนี้ บางงานอาจมีการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า ดังนั้นบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกันว่าบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าในการทำงาน (Advance Payment Bond) รวมวงเงินหนังสือค้ำประกันที่บริษัทต้องออกในการรับงานหนึ่งๆ คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 10-20 ของมูลค่างาน ดังนั้นวงเงินค้ำประกันที่บริษัทมีกับสถาบันการเงินต่างๆ จึงนับได้ว่าเป็นปัจจัยที่กำหนดถึงความสามารถในการรับงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องวงเงินค้ำประกันไม่เพียงพอในการรับงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงิน 12 แห่ง จำนวน 1,900 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอให้บริษัทสามารถรับงานได้มากกว่า 3,000 ล้านบาทต่อปี

4.2 ขั้นตอนการรับงาน และขั้นตอนการทำงาน



- วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น และเบนโทไนท์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทติดต่อเป็นประจำเพียงไม่กี่ราย

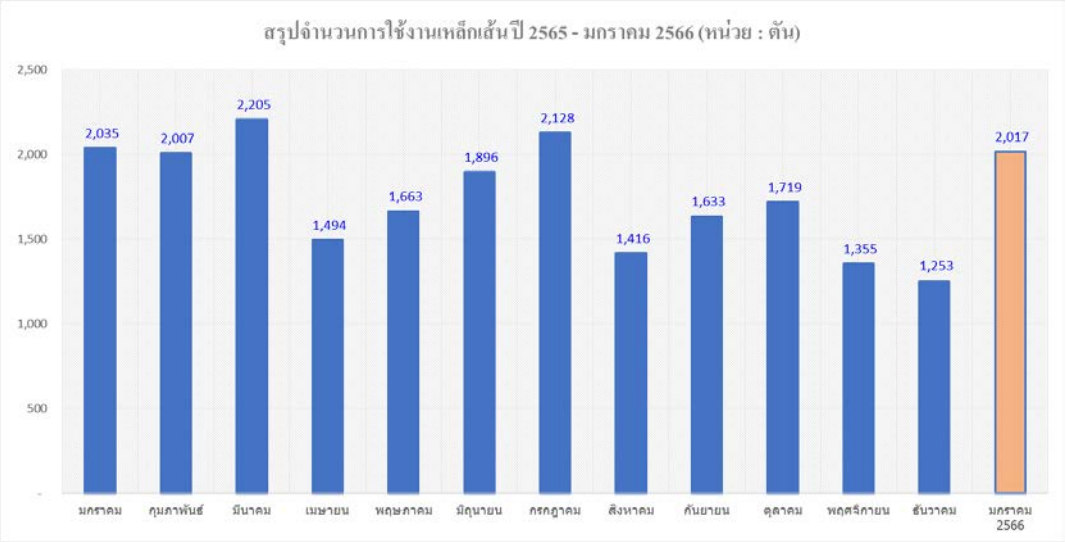
ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นในความมีชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่าย ราคาสามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีวัตถุดิบป้อนให้แก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามที่กำหนดไว้

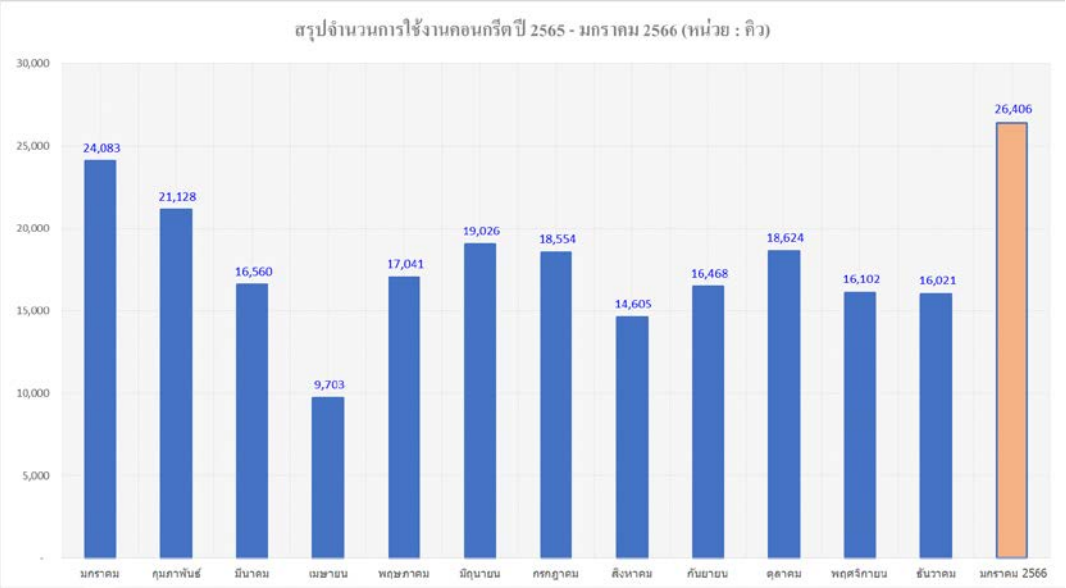
ปริมาณวัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายการวัตถุดิบ	ปี 2565			ปี 2564			ปี 2563		
	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม	ปริมาณ	ล้านบาท	% ของมูลค่าวัตถุดิบรวม
คอนกรีตผสมเสร็จ (2)	89,249 (ลบ.ม.)	132	39.72	180,652.00 (ลบ.ม.)	274.77	44.35	303,629.75 (ลบ.ม.)	503.95	50.32
เหล็กเส้น (2)	5,747.40 พันตัน	130.12	39.15	11,768.21 พันตัน	223.47	36.47	19,031.80 พันตัน	304.74	30.43
เบนโทไนท์ (1)	912 พันตัน	8.85	2.66	1,690.45 พันตัน	12.26	1.98	3,045.98 พันตัน	21.16	2.11
โพลิเมอร์ (1)	64.00 พันตัน	9.95	2.99	161.65 พันตัน	31.50	5.08	398.03 พันตัน	75.09	7.50
น้ำมันดีเซล	1,849,761 ลิตร	49.08	14.77	3,178,000 ลิตร	62.69	10.12	4,220,000 ลิตร	83.62	8.35
อื่นๆ		2.38	0.72		14.81	2.39		12.98	1.29
รวม		332.37	100		619.50	100		1,001.54	100

หมายเหตุ : (1) เบนโทไนท์และโพลิเมอร์ คือ วัตถุดิบที่ใช้สำหรับการขุดเจาะพื้นดินเพื่อให้แนวดินคงรูปและง่ายต่อการขุดเจาะ ปัจจุบันมีการนำโพลีเมอร์(Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนท์สำหรับงานบางประเภท

(2) ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น ขึ้นอยู่กับลักษณะการรับงาน ซึ่งถ้าปีใดรับงานค่าแรงรวมวัสดุมากโครงการปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะมีปริมาณมากขึ้น แต่ถ้าปีใดรับงานเฉพาะค่าแรงมากโครงการ ปริมาณการใช้คอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะลดลง





ภาพแสดงการใช้วัตถุดิบในการทำงานรวม ทั้งวัตถุดิบหลักที่ทางเจ้าของโครงการจัดหาให้

ที่ผ่านมานโยบายการรับงานของบริษัทหากเป็นไปได้จะรับเฉพาะค่าแรงและค่าเครื่องจักรเป็นหลัก โดยให้ลูกค้าเป็นผู้จ่ายเฉพาะค่าวัตถุดิบหลักคือคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น เนื่องจากราคาของวัตถุดิบเหล่านี้เป็นที่ทราบกันดีในตลาด และเวลาการก่อสร้างเสาเข็มเจาะหรือกำแพง D-Wall มีระยะเวลาสั้น ทำให้ไม่สามารถบวกกำไรจากต้นทุนวัสดุดิบหลักได้มากนัก อีกทั้งมีความเสี่ยงในเรื่องการรับเงินค่าวัตถุดิบหลักจากลูกค้าบางรายไม่ตรงตามกำหนดที่บริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าวัตถุดิบหลักด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปรับนโยบายในการรับงาน โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้ามากขึ้น ถ้าลูกค้ามีคุณภาพดี บริษัทอาจลดความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเงินได้ สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวบริษัทก็จะรับงานชนิดที่รวมค่าวัตถุดิบด้วย เพื่อขยายการรับงานและมีกำไรจากลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นแล้ว วัตถุดิบอีกประเภทที่บริษัทใช้มากและเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่เมื่อใช้งานเสร็จก็ต้องกำจัดทิ้ง ได้แก่ เบนโทไนท์(ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนไปใช้เป็นโพลีเมอร์มากขึ้น) ปัจจุบันบริษัทใช้เบนโทไนท์ที่ผลิตทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ แต่อัตราส่วนที่ผลิตจากในประเทศสูงกว่าทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน และคุณภาพก็เป็นที่ยอมรับ นอกจากนี้บริษัทยังได้ริเริ่มในการนำโพลีเมอร์(Polymer) มาใช้งานแทนเบนโท

ไนท์ในงานบางประเภท Polymer เป็นวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ย่อยสลายง่ายกว่าและมีคุณภาพดีกว่ามากถึงแม้ราคาต่อหน่วยจะแพงกว่าเบนโทไนท์ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทมิได้พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท

- เงื่อนไขการชำระเงินและอำนาจในการต่อรอง
  - โดยทั่วไป เงื่อนไขในการชำระเงินในการสั่งซื้อวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย คือ ชำระเฉลี่ย 90 วัน หลังจากได้รับสินค้า โดยผู้จัดจำหน่ายจะต้องนำของมาส่งที่บริเวณก่อสร้าง
  - อำนาจในการต่อรอง
  - บริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากมีการสั่งซื้อวัสดุครั้งละจำนวนมาก ทำให้ได้รับส่วนลดมากกว่าลูกค้าทั่วไป
  - ร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผูกขาดซื้อจากร้านใดร้านหนึ่งโดยเฉพาะ จึงสามารถเฉลี่ยการซื้อวัสดุได้
  - การที่บริษัทติดต่อกับร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะนาน และประวัติการจ่ายชำระหนี้ไม่เคยมีปัญหา แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจไม่ดี ทำให้ได้รับเงื่อนไขที่ดีตลอดมา

- ราคาเฉลี่ยวัตถุดิบหลักในปี 2563– 2565

วัตถุดิบ	ปี		
	2563	**2564**	**2565**
คอนกรีตผสมเสร็จ (บาท/ลูกบาศก์เมตร)	1,659.74	1,520.98	1,479.02
เหล็กเส้น (บาทต่อกิโลกรัม)	16.01	18.99	22.76
เบนโทไนท์ แบบผง (บาทต่อกิโลกรัม)	6.95	7.25	9.70
โพลีเมอร์(บาทต่อกิโลกรัม)	250.06	194.89	155.41
น้ำมันดีเซล (บาทต่อลิตร)	19.82	19.73	26.53

ปัจจุบันบริษัทมิได้มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศและตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าอะไหล่เครื่องจักรบางประเภทซึ่งไม่มีจำหน่ายภายในประเทศ

(5) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีทั้งสิ้น 1,104 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกัน* (ล้านบาท)	วงเงินกู้ (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	เจ้าของ	66	133.69	165 (วงเงินเดียวกับที่ดินบางส่วน)
2. อาคาร	เจ้าของ	83		
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	927	220.71	330.3
4. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	15		-
5. ยานพาหนะ	เจ้าของ	9		-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	4		-
รวม		1,104	354.40	495.30

** สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพันเป็นส่วนหนึ่งของหลักทรัพย์ค้ำประกันที่มีต่อสถาบันการเงิน ซึ่งมูลค่าของหลักประกันถูกประเมินโดยสถาบันการเงินที่ปล่อยวงเงินกู้หรือผู้ประเมินอิสระ*

5.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้ารวมทั้งบริษัทอื่น

ในกรณีที่บริษัทจะทำการลงทุนในโครงการต่างๆ บริษัทอาจพิจารณาการลงทุนดังกล่าวโดยบริษัทเอง หรือจัดตั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า โดยจะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือต่อเนื่องกับธุรกิจของบริษัท สำหรับกิจการร่วมค้านั้น บริษัทจะพิจารณาจัดตั้งร่วมกับพันธมิตรรายอื่นเป็นแต่ละกรณีไป ทั้งนี้โครงการลงทุนต่างๆ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติตามที่กำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าคิดเป็นร้อยละ 0.4 ของยอดสินทรัพย์รวม ตามรายละเอียดการลงทุน ดังนี้

การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการลงทุน	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50%	26	13
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	97.99%	10	9.79

บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด ลงทุนใน

ชื่อบริษัทย่อย	สัดส่วนการลงทุน	ทุนชำระแล้ว (USD)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ซีฟโก้ (เมียนมาร์) จำกัด	80%	500,000	13.43

สำหรับการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทเข้าไปร่วมในการบริหารงาน พร้อมทั้งเป็นผู้กำหนดนโยบายในการบริหารงานและด้านการเงินของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ ที่เป็นพันธมิตรทางด้านธุรกิจ

ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้น	ราคาต่อหุ้น	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ไร้ท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด (มหาชน)	5,000,000	1.92	9.60

5.3 การช่วยเหลือทางด้านการเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม

โดยการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารเพื่อค้ำประกันการรับงานก่อสร้าง และค้ำประกันการกู้เงินกับธนาคารต่างประเทศ ให้กับบริษัท ซีฟโก้ (เมียนมาร์) จำกัด

บริษัทไม่มีการช่วยเหลือทางด้านการเงินกับบริษัทอื่น ที่ไม่ใช่บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมของบริษัท

(6) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

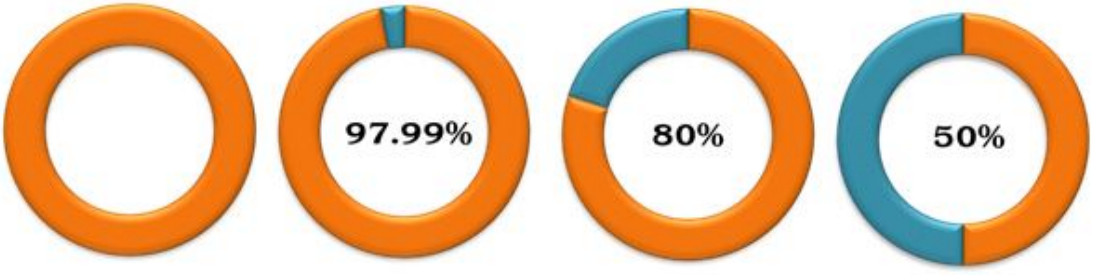
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565* บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 11 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานทั้งสิ้น 1,511.58 ล้านบาท

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	กำหนดการแล้วเสร็จ
1	ก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหมายเลข 82 สายบางขุนเทียน-บ้านแพ้ว ตอนที่ 2 (เอกชัย2)	เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม Barrette Pile	ปี 2566
2	ก่อสร้างทางหลวงพิเศษระหมายเลข 82 สายบางขุนเทียน-บ้านแพ้ว ตอนที่ 4 (เอกชัย4)	เสาเข็มเจาะแบบกลมและแบบเหลี่ยม Barrette Pile	ปี 2566
3	TENTH AVENUE	งานเสาเข็มและกำแพงกันดิน	ปี 2566
4	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 IVS-01	กำแพงกันดินระบบไดอะเฟรมวอล์ลและ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2566
5	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 PP17	กำแพงกันดินระบบไดอะเฟรมวอล์ลและ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2566
6	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 PP18	กำแพงกันดินระบบไดอะเฟรมวอล์ลและ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2566
7	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 PP19	กำแพงกันดินระบบไดอะเฟรมวอล์ลและ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2566
8	MRT PURPLE LINE(SOUTH), CONTRACT 1 (TEST PILE)	เสาข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2566

ลำดับ	ชื่อโครงการ	ประเภทงาน	กำหนดการแล้วเสร็จ
9	KINGS BRIDE SPACE RAYONG	งานเสาเข็มเจาะแบบกลม	ปี 2566
10	NORTH POLE	กำแพงกันดินระบบไดอะเฟรมวอล์ลและ เสาเข็มเจาะแบบเหลี่ยม	ปี 2566
11	โรงพยาบาลปิยะเวช พรานนก	งานเสาเข็มเจาะแบบกลม	ปี 2566
	รวมมูลค่างาน (ล้านบาท)	**1,511.58 ล้านบาท**	

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วย



Seafco PLC

ทุนจดทะเบียน 369.85 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว 369.85 ล้านบาท

Seafco Intertrade Col,Ltd.

ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท

ประเภทธุรกิจ
มีนโยบายรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ต่างประเทศ

Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

ทุนจดทะเบียน 700 ล้านจ๊าต
ทุนชำระแล้ว 700 ล้านจ๊าต
(คิดเป็นเงิน 13.43 ล้านบาท)

ประเภทธุรกิจ
มีนโยบายดำเนินการรับงานก่อสร้างและรับงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินที่ประเทศพม่า

Seafco Construction Co.,Ltd.

ทุนจดทะเบียน 26 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว 26 ล้านบาท

ประเภทธุรกิจ
มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานก่อสร้างอาคารสูงและงานก่อสร้างฐานราก

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี –

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียน : 369,853,954 บาท (หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 369,853,954 บาท (หุ้นสามัญ 739,707,908 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)

แบ่งเป็น

หุ้นสามัญ : จำนวน 739,707,908 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็น 369,853,954 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ์ : -ไม่มี-

1.4.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด ณ 22 กุมภาพันธ์ 2566

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. กลุ่มทัศนนิพันธ์	**197,933,754**	**26.76**
1.1 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์	57,107,936	7.72
1.2 นางภาวนา ทัศนนิพันธ์	23,857,163	3.23
1.3 นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	22,412,053	3.03
1.4 นางสาวณัฐฐวรรณทัศนนิพันธ์	22,412,053	3.03
1.5 นางสาวณัฐฐกานต์ ทัศนนิพันธ์ ทันโนะ	22,942,053	3.10
1.6 นายทัศน์พันธ์ ทัศนนิพันธ์	23,398,371	3.16
1.7นายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์	22,412,053	3.03
1.8 นายเดชา ทัศนนิพันธ์	3,392,072	0.46
2. บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	15,086,315	2.04
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,964,864	1.48
4. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด(มหาชน)	9,469,500	1.28
5. นายทัชชะพงศ์ ประเวศวรารัตน์	8,504,400	1.15
6. น.ส.พวงมะลิ ประเวศวรารัตน์	7,785,538	1.05
7. นายวิชัย แสงสุขเอี่ยม	7,539,600	1.02
8. นายพฤทธิ์นราธัศจรรย์	6,537,811	0.88
9. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	6,203,400	0.84
10. นายณัฐพล เรืองปัญญาพจน์	5,860,000	0.79
11. อื่นๆ	463,822,726	62.70
รวม	**739,707,908**	**100.00**

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ทำการออกหุ้นกู้ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

วันที่ออกหุ้นกู้ วันที่ 28 กันยายน 2565 , วันครบกำหนด วันที่ 28 กันยายน 2568 อายุ 3 ปี มูลค่าที่ตราไว้ 1,000 บาทต่อหน่วย รวมจำนวนที่ออก 100,000 หน่วย มูลค่ารวม 100,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี ชำระปีละ 4 ครั้ง

หุ้นกู้นี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

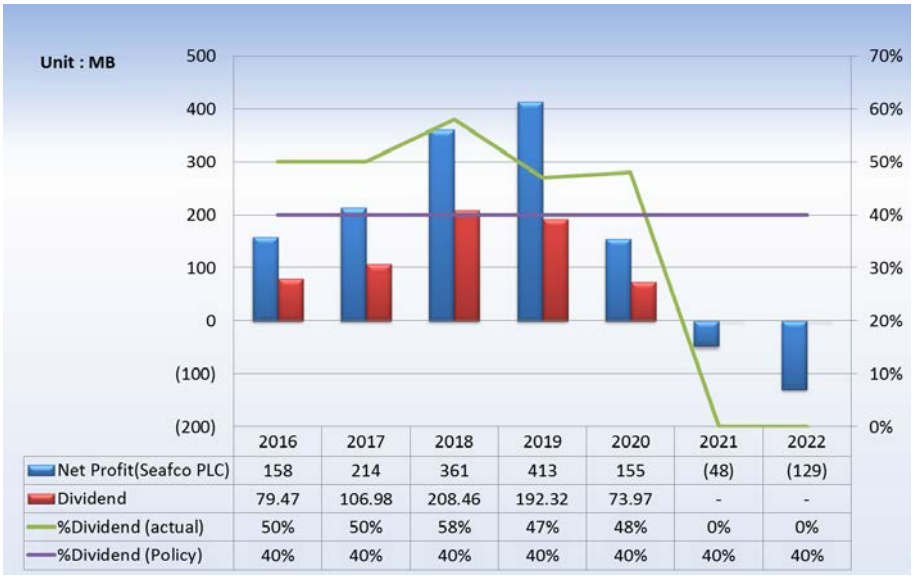
นายทะเบียน : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด(มหาชน)

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆมาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

บริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการของแต่ละบริษัท โดยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน แต่ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของบริษัทย่อย

ตารางการจ่ายปันผลแต่ละปี



	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Net Profit(Seafco PLC)	158	214	361	413	155	(48)	(129)
Dividend	79.47	106.98	208.46	192.32	73.97	-	-
%Dividend (actual)	50%	50%	58%	47%	48%	0%	0%
%Dividend (Policy)	40%	40%	40%	40%	40%	40%	40%

1.7 ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีประมาณร้อยละ 1.17 ของทุนชำระแล้ว

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่ให้บรรลุตามเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจที่วางไว้ โดยมีการตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาและความเสี่ยงที่สามารถเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีระบบโดยมีการวิเคราะห์ ประเมิน จัดการและติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา เพื่อช่วยลดความสูญเสียและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ร่วมขององค์กร

1. วัตถุประสงค์

1.1 เพื่อสนับสนุนให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management) โดยการระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

1.2 เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงไว้ ควบคุมป้องกันความเสี่ยงไว้อย่างเหมาะสม

2. นโยบายบริหารความเสี่ยง

3.1 ดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของบริษัท และมีการวางแผนการบริหารความเสี่ยงร่วมกับแผนการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจัดทำเป็นประจำของทุกๆ ปี

3.2 ผู้บริหารและพนักงานทุกฝ่ายต้องเข้าใจและบริหารความเสี่ยงตามข้อกำหนด ISO9001:2015 และมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกๆไตรมาส ถ้าเกิดความเสี่ยงที่มีผลกระทบสูงต้องรีบรายงานและแนวทางแก้ไขโดยทันที

3.3 หากมีความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างมาก ต้องรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อหาแนวทางการป้องกันและแก้ไขให้ทันการณ์

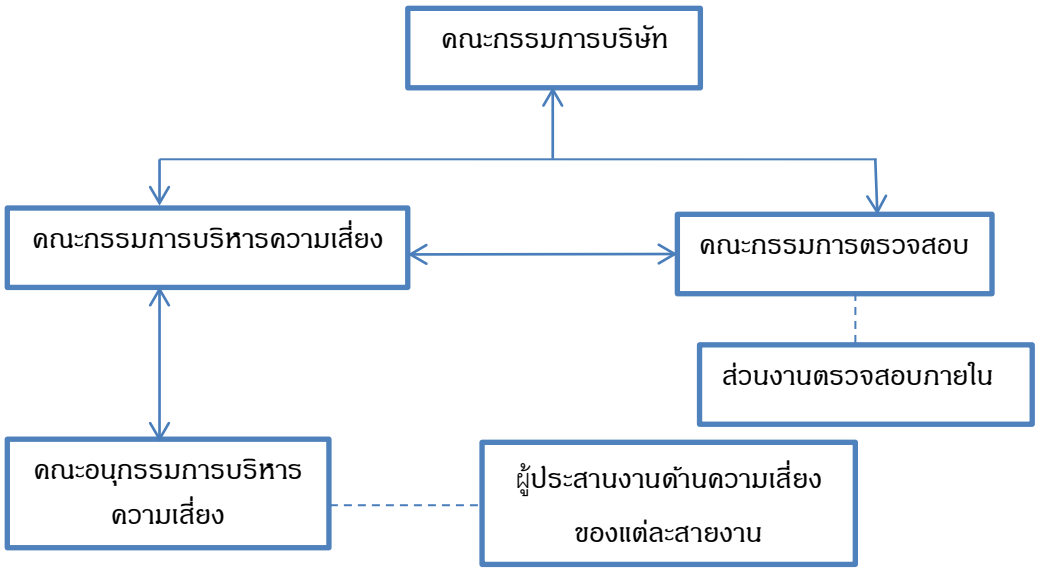
การกำกับความเสี่ยงในองค์กร (Risk Governance)

บริษัท ตระหนักถึงสถานการณ์การดำเนินงานในปัจจุบันอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทางบริษัทฯจึงได้นำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาใช้เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแลกิจการเพื่อช่วยควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงเพื่อให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้า พนักงาน และคู่ค้า นำสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรและมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

1. **คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลและดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite)

2. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและทบทวนทุกปี ติดตามให้มีการทบทวนความเสี่ยงและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร รวมถึงรายงานการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส รวมทั้งสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
3. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ทำหน้าที่กำกับดูแลและประเมินประสิทธิผลการดำเนินงาน ตามระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยการให้ส่วนงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในเป็นไปตามระบบหรือไม่ เพื่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคระกรรมการความเสี่ยง
4. **คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้สายงานที่รับผิดชอบ รวมถึงให้คำแนะนำและกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสายงาน เพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management for emerging risk, impact and mitigation plan)

ในปี 2565 บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันและความต้องการของลูกค้า

จากสภาวะปัจจุบันการแข่งขันในตลาดมีมากขึ้น เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงและความต้องการของลูกค้าที่มีความซับซ้อนและหลากหลายมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของผลประกอบการ โดยแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทในการดำเนินการลดผลกระทบ ได้แก่ การพัฒนากระบวนการทำงานโดยเฉพาะผลิตควบคู่กับการพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะส่งผลให้สามารถแข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารความสำคัญกับลูกค้าในทุกระดับ เพื่อสร้าง

ความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า รวมถึงการแสวงหาและพัฒนาโอกาสในกลุ่มธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดในอนาคต

1.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับความไม่ต่อเนื่องของการรับงาน

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินในแต่ละโครงการ ใช้เวลาประมาณ 3-4 เดือน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการหางานโครงการใหม่มารองรับงานเก่าที่ใกล้เสร็จ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติโดยการจัดทำแผนประมาณการว่างานจะแล้วเสร็จเมื่อใด และติดตามโครงการใหม่ที่จะเข้าประมูลเพื่อให้สอดคล้องกับงานที่ทำอยู่ให้ได้รับงานต่อเนื่องกับงานที่ส่งมอบแล้วเสร็จ ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะได้รับงานที่ต่อเนื่อง เพราะบริษัทมีชื่อเสียงในงานด้านนี้มากกว่า 48 ปี รวมทั้งบริษัทมีพันธมิตรในการร่วมทำงานกับบริษัท

1.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและน้ำมันเชื้อเพลิง

ในสภาพของงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน มีระยะเวลาก่อสร้าง 3-4 เดือน ของงานโครงการปกติ ถ้าเป็นโครงการพิเศษขนาดใหญ่จะประมาณ 1 ปี บริษัทได้พิจารณาถึงความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างและน้ำมันเชื้อเพลิง ลักษณะการรับงานของบริษัทมี 2 แบบคือ

1.) รับงานแบบรวมค่าวัสดุหลัก บริษัทต้องรับความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัสดุก่อสร้าง ซึ่งวัสดุหลักจะมีค่าเหล็กและคอนกรีต บริษัทได้ทำการป้องกันความเสี่ยงโดยการล็อกราคากับซัพพลายเออร์ไว้จนเสร็จงาน ในส่วนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง บริษัทก็ต้องยอมรับความเสี่ยงในเรื่องนี้ แต่ก็ไม่มีผลกระทบมากนัก เพราะต้นทุนของน้ำมันต่อรายได้อยู่ประมาณ 3-4% ของมูลค่าโครงการ

2.) รับงานแบบไม่รวมค่าวัสดุหลัก บริษัทจะมีผลกระทบเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิง จะกระทบกับงานเดิมที่ทำอยู่ ส่วนงานที่รับเข้ามาใหม่ก็จะมีการบวกราคาส่วนที่เพิ่มเข้าไป

1.4 ความเสี่ยงจากการล่าช้าของโครงการ

ความล่าช้าของโครงการจะเกิดขึ้นจากเจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้าง หรืออาจเกิดจากผลกระทบภายนอกอื่นๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดของงานบางส่วน การที่ผู้ว่าจ้างไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ในการก่อสร้างได้ เป็นต้น หากความล่าช้าไม่ได้เกิดจากสาเหตุของบริษัทหรือเป็นเหตุสุดวิสัย บริษัทสามารถเจรจากับผู้ว่าจ้างเพื่อขอขยายเวลาก่อสร้างได้

บริษัทได้ตะหนักถึงความเสี่ยงจากความล้าช้าของแต่ละโครงการ จึงได้มีการประเมินความเสี่ยงก่อนการตัดสินใจที่จะรับงานหรือเข้าประมูลงาน เพื่อกำหนดแนวทางในการทำงานเพื่อให้การทำงานส่งมอบงานได้ตามกำหนด

1.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กร

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจและความต้องการของลูกค้า อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและการแสวงหาโอกาสเพื่อการเติบโตในอนาคต บริษัทฯจึงกำหนดให้มีการทบทวนทิศทาง กลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และรวมทั้งเปลี่ยนแปลงไปตาม Mega Trend ของโลก และนโยบายด้านเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยทิศทางกลยุทธ์ในปี 2565 ของบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความมั่นคงทางธุรกิจด้วยการพิจารณาการรับงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของบริษัท รวมถึงสร้างการเติบโตผ่านการพัฒนาความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาและมองหาโอกาสต่างๆ เพิ่มมากขึ้นในอนาคต

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาบุคลากรรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

โครงสร้างองค์กรและความพร้อมของบุคลากรโดยเฉพาะในตำแหน่งที่มีความสำคัญ ส่งผลต่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดการหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ตามโอกาสในการ

เปลี่ยนแปลง รวมถึงคัดเลือกและวางแผนพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมรองรับการสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษา ปรับรูปแบบโครงสร้างการทำงาน วางแผนการพัฒนาและสร้างแรงจูงใจให้เหมาะสมเพื่อดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถตรงตามความต้องการเข้ามาร่วมงาน

2.2 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทั่วโลกที่ยังคงส่งผลกระทบมายังปัจจุบัน อาจส่งผลต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในการปฏิบัติงานและอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ แนวทางป้องกันของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จึงได้จัดให้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์เพื่อควบคุมโอกาสเกิดและบริหารผลกระทบอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อของบุคลากรและการแพร่ระบาดภายใน นอกจากนี้ยังมีการจัดทำมาตรการค้นหาผู้ติดเชื้อด้วยการตรวจ ATK (ตามความเหมาะสม) รวมถึงติดตามสถานการณ์และส่งเสริมการฉีดวัคซีนของพนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งอาจจะสูงขึ้นหรือต่ำลงตามสภาวะดอกเบี้ยในตลาดการเงิน ซึ่งถือว่าเป็นปัจจัยเสี่ยงประการหนึ่งที่บริษัทต้องพิจารณาอย่างรอบคอบทุกครั้งในการตัดสินใจกู้เงินและการหาแหล่งเงินกู้ที่ถูกที่สุดเพื่อให้เกิดต้นทุนที่ต่ำสุดและมีการติดตามนโยบายดอกเบี้ยของทางการและของตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้มีสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพโดยการจัดหาวงเงินกู้ เงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอกับความต้องการในการเติบโตของบริษัท นอกจากนั้นบริษัทยังมีการวางแผนการบริหารกระแสเงินสดเพื่อให้มีการใช้เงินสดอย่างมีประสิทธิภาพลดความเสี่ยงและมีค่าใช้จ่ายทางการเงินต่ำสุด

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบ และการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจก่อสร้าง รวมทั้งกฎหมายทางภาษีอากร

ผลกระทบจากการปฏิบัติขัดต่อข้อกฎหมายอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัท ถูกลงโทษและถูกเรียกค่าปรับจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องต่างๆ บริษัทฯจึงได้กำหนดให้มีการศึกษาและทบทวนกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ โดยมีการประชุมผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

5. ความเสี่ยงในด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านภูมิอากาศ และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

5.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกายภาพ (Physical Risk) จากผลกระทบของวิกฤตโลกร้อนในปัจจุบันที่ทำให้สภาพอากาศมีความแปรปรวนและเกิดภัยพิบัติต่างๆ เช่น น้ำแล้ง เนื่องจากฝนไม่ตกต้องตามฤดูกาล หรือน้ำท่วมจากการเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเล เป็นต้น ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่อาจเกิดการหยุดชะงัก และเกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยให้ทบทวนและจัดเตรียมแผนฉุกเฉินรองรับเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสภาวะวิกฤต รวมถึงทบทวนและจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) พร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบและดำเนินการซ้อมตามแผนอย่างสม่ำเสมอ

5.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของนโยบาย เทคโนโลยี กฎเกณฑ์ในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Transition Risk) โดยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต การที่รัฐออกกฎหมายในการให้เตรียมรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประจำปี (Carbon footprint organization report) ซึ่งปัจจุบันทางบริษัทได้มอบหมายไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำข้อมูลเบื้องต้นเพื่อเตรียมความพร้อมในอนาคต

5.2 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

การติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องที่สำคัญ เพราะอาจเกิดความเสี่ยงได้ในหลายมิติ เช่น การใช้แรงงานผิดกฎหมาย สภาพการจ้างงานที่อาจไม่เป็นธรรมเป็นต้น ซึ่งอาจทำให้เกิดการร้องเรียนด้านกฎหมายและถูกสั่งระงับการดำเนินงาน (License to Operate) รวมถึงบริษัทอาจเสียชื่อเสียง ปัจจุบันบริษัทฯ มีกลไกในการติดตามและประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น การเคารพและปฏิบัติตามสิทธิแรงงาน การเคารพและปฏิบัติสิทธิมนุษยชนกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยยังไม่พบประเด็นที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

5.3 ความเสี่ยงด้าน PDPA

ข้อมูลส่วนบุคคลถือเป็นความเสี่ยงที่องค์กรจะต้องทำการบริหารจัดการให้เหมาะสม เนื่องจากเป็นข้อมูลที่มิจฉาชีพหรือผู้ไม่หวังดีอาจนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ผิด หากหน่วยงานที่ดูแลข้อมูลไม่สามารถปกป้องได้ อันเป็นผลทำให้องค์กรขาดความน่าเชื่อถือในการดำเนินการ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ที่ได้ทำการจัดเก็บรวบรวม นำไปใช้ เปิดเผย และการถ่ายโอนข้อมูล บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์ในการยกระดับความเข้มงวดของมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ของบริษัท รวมทั้งมาตรฐานการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับพ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act.PDPA) เช่น ปรับปรุงนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จัดทำกระบวนการการขอใช้สิทธิและแจ้งเหตุละเมิดของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น

6. การวิเคราะห์และประเมินถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ดังนี้

6.1 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพในการบันทึกและประสานการทำงานในขั้นตอนต่างๆ ซึ่งทำให้กระบวนการทางธุรกิจเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและรายลื่น แต่ในขณะเดียวกัน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอาจกลายเป็นจุดสำคัญที่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงักและเกิดความเสียหายได้ หากเกิดการขัดข้องของระบบและอาจถูกโจมตีเพื่อสร้างความเสียหาย หรือเพื่อขโมยและยึดครองข้อมูลหรือระบบได้ ซึ่งเรียกโดยรวมว่าภัยคุกคามทางไซเบอร์ บริษัทฯ คำถึงถึงความปลอดภัยของข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งข้อมูลลูกค้า พนักงาน ผู้ผลิตวัตถุดิบ และภาคส่วนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดทำนโยบายความปลอดภัยข้อมูลด้านสารสนเทศ โดยจัดให้มีกลไกเพื่อป้องกันการเข้าถึงระบบและข้อมูลที่อาจทำให้เกิดความเสียหายทางธุรกิจ การเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร รวมถึงการวางแผนสำหรับเหตุการณ์ภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ หน่วยงานเทคโนโลยีสารสนเทศยังได้จัดทำการประเมินความเสี่ยง โดยมี Key Risk Indicator ที่สำคัญในการประเมินเพื่อรายงานไปยังคณะกรรมการความเสี่ยงระดับองค์กรทุกเดือน เพื่อรายงานกำกับดูแลด้านความปลอดภัยของสารสนเทศและไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรและโอกาสทางธุรกิจ

6.2 การจัดการภาวะวิกฤตด้านอัคคีภัย

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงอันเกิดจากอัคคีภัยซึ่งถ้าเกิดเหตุแล้วจะมีผลกระทบเป็นอย่างมากอาจถึงต้องหยุดกิจการเป็นการชั่วคราวได้ โดยบริษัทได้จัดทำคู่มือแผนการป้องกันและระงับอัคคีภัยฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพื่อเป็นการป้องกันการสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สินจากอัคคีภัย
2. เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุอัคคีภัยในสถานประกอบการ
3. เพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยต่อพนักงานกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้
4. เพื่อสร้างทัศนคติที่ดีต่อพนักงานในสถานประกอบการ

แผนการเตรียมพร้อมป้องกันก่อนเกิดเหตุเพื่อประกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้แก่

1. **แผนการตรวจตรา** เป็นแผนการสำรวจความเสี่ยงและตรวจตราเพื่อเฝ้าระวังป้องกันและขจัดต้นเหตุของการเกิดเพลิงไหม้
2. **แผนการอบรม** เป็นการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในเชิงป้องกันเมื่อเกิดเหตุประกอบด้วย
   - อบรมการป้องกันและระงับอัคคีภัยเบื้องต้น
   - อบรมการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ
   - อบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น

การอบรมนี้อบรมโดยผู้เชี่ยวชาญด้านการป้องกันภัยและระงับอัคคีภัย โดยที่สำนักงานใหญ่จะจัดฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี

3. **แผนการรณรงค์ป้องกันอัคคีภัย** โดยการจัดทำคู่มือและสื่อประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับการป้องกันอัคคีภัยภายในบริษัท, ประกาศผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ และจัดทำร่วมกิจกรรม 5 ส
4. **กำหนดแผนการดับเพลิง** เป็นการกำหนดบุคคลที่รับผิดชอบ ขั้นตอนการรายงานผู้บังคับบัญชา รวมถึงการแจ้งเหตุกับทางหน่วยงานราชการตามแผนการที่ฝึกซ้อมมา
5. **แผนอพยพหนีไฟเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้**
6. **แผนการปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุนอกเวลาทำการ/วันหยุด**
7. **แผนการบรรเทาทุกข์**

   7.1 ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ

   7.2 การสำรวจและการประเมินความเสียหายที่เกิดจากเหตุเพลิงไหม้

   7.3 การรายงานตัวของเจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายและกำหนดตัวนัดพบของบุคลากร

   7.4 ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัยและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสรุปเหตุการณ์ที่เกิด วิเคราะห์สาเหตุและกำหนดมาตรการป้องกัน

   7.5 การเคลื่อนย้ายผู้ประสบภัย ทรัพย์สินและผู้เสียชีวิต

   7.6 การช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ประสบภัยจากเหตุเพลิงไหม้

   7.7 สรุปรายงานผลการปฏิบัติงานและรายงานสถานการณ์เพลิงไหม้

   7.8 การปรับปรุงแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้โดยเร็วที่สุด

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

รายงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) จัดทำขึ้นเฉพาะบริษัทแม่เท่านั้น ไม่รวมบริษัทย่อยและบริษัทในเครือ รวมทั้งธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งจะแสดงเนื้อหาครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2565 ซึ่งเป็นไปตามกรอบการรายงานตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ในรูปแบบ One Report ที่ครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.1.1 นโยบายด้านความยั่งยืน บริษัทเป็นผู้ประกอบการด้านงานรับเหมาก่อสร้าง โดยมีธุรกิจหลักด้านงานฐานราก, งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน ซึ่งมีภารกิจส่งมอบผลิตภัณฑ์คุณภาพเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน บริษัทมีความมุ่งมั่นและตระหนักถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สุจริต และเป็นธรรมตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บนพื้นฐานที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตด้วยจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อภารกิจและหน้าที่ด้วยความเสมอภาค รวมทั้งคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท โดยมีแนวทางดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำนวัตกรรมด้านงานฐานราก และผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและมองโอกาสทางธุรกิจอยู่เสมอทั้งต่างประเทศและในประเทศ รวมทั้งการส่งมอบผลิตภัณฑ์ไปตามคุณภาพที่ได้ทำสัญญากับลูกค้า

<u>แนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ</u>

1. บริการและเข้าใจความต้องการของลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์และเบ็ดเสร็จ
2. บริหารโครงการโดยยึดหลักการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงสภาวะสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ส่งมอบบริการด้วยความตรงเวลาและคุณภาพงานได้มาตรฐานที่สูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าตามมาตรฐาน ISO9001:2015
3. พัฒนาเทคโนโลยีและองค์ความรู้ให้ทันสมัยและแข่งขันได้อยู่เสมอ

ด้านสังคม บริษัทฯ จะยั่งยืนได้ด้วยพื้นฐานทางสังคมที่ดี ดังนั้นในส่วนของสังคมบริษัท จึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับบุคลากรภายในบริษัทและบุคคลภายนอกองค์กร ได้แก่ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชนข้างเคียง ตลอดจนสังคมโดยรวมของประเทศ โดยบริษัทยึดถือความเสมอภาคและความเที่ยงธรรม ยุติธรรม ตลอดจนการกินอยู่อย่างพอเพียง

<u>แนวปฏิบัติด้านสังคม</u>

1. ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรม เสมอภาค โดยเคารพต่อสิทธิมนุษยชน
2. การพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร ตามข้อกำหนดของ ISO9001:2015
3. ดูแลด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนความสะดวกสบายในการทำงานตามข้อกำหนดของ ISO9001:2015
4. การดำเนินการทางด้านสาธารณประโยชน์กับชุมชนข้างเคียงและทั่วไป
5. จัดให้มีการอบรมครูสมาธิกับบุคลากรในองค์กรและบุคคลทั่วไปที่สนใจ เพื่อให้เกิดจิตสำนึกการละเว้นต่อบาป โดยเป็นคนดีต่อสังคม
6. เปิดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสตลอดจนกระบวนการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีเป้าหมายการรักษาสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม โดยธุรกิจการทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน

ได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง บริษัทฯยังมีการร่วมการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีอยู่อย่างยั่งยืนต่อไปถึงลูกหลาน

แนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

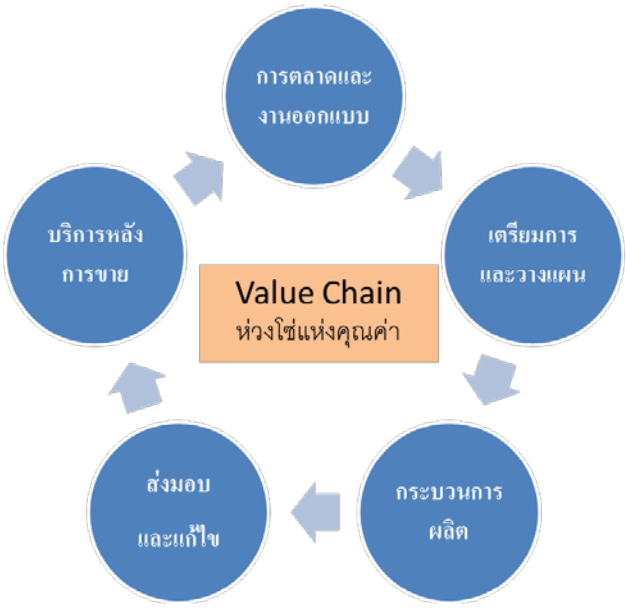
1. มีการพัฒนานวัตกรรมทางการทำงานให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง
2. ดำเนินการตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด (EIA)
3. บริหารควบคุมการเกิดของเสียให้น้อยที่สุด รวมทั้งกระบวนการกำจัดของเสียที่ดีกว่าข้อกำหนดของกฎหมาย
4. บริษัทฯ สนับสนุน เพื่อสร้างการเกิดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

3.1.2 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน บริษัทจะทำการพัฒนานวัตกรรมด้านงานฐานรากที่เกี่ยวกับการทำเสาเข็มเจาะที่เป็นมิตรกับสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2567 และพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับการกำจัดน้ำเสียให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมให้เป็นรูปธรรมภายในปี 2568

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงกิจกรรมหลักซึ่งเกี่ยวข้องกับ 5 กิจกรรมหลักในการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมสนับสนุนกิจกรรมหลัก เพื่อการประกอบธุรกิจในการส่งมอบบริการให้ตามความต้องการของลูกค้า ตรงกับความคาดหวังของลูกค้า



กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1. การตลาดและงานออกแบบ เป็นกิจกรรมหลักในการเข้ารับงาน (การประมูลงาน) เพื่อสร้างรายได้ให้กับบริษัท	• การติดต่อสื่อสารต่างๆ อาจเป็นบริษัทผู้ออกแบบ หรือลูกค้าโดยตรง รวมทั้งพันธมิตรทางการค้า • ศึกษาแบบข้อมูลถึงความเป็นไปได้ในการเข้ารับบริการ • การซื้อซองประมูลงาน	• ลูกค้า(เจ้าของโครงการ) • พันธมิตรทางการค้า • คู่แข่ง
2.การเตรียมการและวางแผน เป็นกิจกรรมในการคำนวณ Budget วางแผนกระบวนการทำงาน ซึ่งจะดำเนินการอย่างรอบคอบ เพราจะมีผลต่อการประกอบธุรกิจ	• การถอดแบบหรือถอดปริมาณวัสดุ แรงงาน เครื่องจักรที่จะใช้ในการทำงาน • การประเมินราคาบริการ • การยื่นซองประมูลงาน	• ลูกค้า(เจ้าของโครงการ) • คู่แข่ง
3.กระบวนการผลิต เมื่อได้รับงานก่อสร้างมาแล้ว เป็นกิจกรรมหลักซึ่งจะใช้ทรัพยากร แรงงาน เครื่องจักร ระยะเวลาดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาและเป็นขั้นตอนกิจกรรมที่ทำให้เกิดรายได้	• การลงนามในสัญญาก่อสร้าง • วางแผนงานดำเนินงาน • วางแผนและดำเนินงานจัดซื้อ/จัดจ้าง • วางแผนเตรียมเครื่องจักร แรงงาน • ดำเนินการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ • การติดตามตรวจสอบตามมาตรฐาน ISO9001:2015 • ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่กำหนดไว้ในกระบวนการก่อสร้าง • การวางบิล/ตามผลงานที่ทำได้ในแต่ละเดือน	• ลูกค้า(เจ้าของโครงการ) • คู่ค้า,พันธมิตรทางการค้า • ผู้รับเหมาช่วง • ที่ปรึกษาโครงการ • หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ • ชุมชนรอบข้าง
4.ส่งมอบและแก้ไข เป็นการปิดโครงการ ดำเนินการส่งมอบงานที่สำเร็จตามเป้าหมาย และตรวจรับมอบงาน และติดตามงานที่ส่งมอบแล้วนั้น มีผลเสียหายต้องแก้ไขหรือไม่ โดยจะประสานงานกับผู้รับเหมางานหลักและที่ปรึกษาโครงการ	• ระบบทดสอบ Test ความแข็งแรงของเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน • ส่งมอบงานให้กับผู้ตรวจสอบที่ปรึกษาโครงการ • ถ้ามีการเสียหาย ไม่เป็นไปตามข้อสัญญา จะทำการแก้ไขงาน • ส่งมอบงานงวดสุดท้ายให้กับเจ้าของโครงการ	• ลูกค้า(เจ้าของโครงการ) • ที่ปรึกษาโครงการ(ผู้ตรวจสอบโครงการ)

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
5.ติดตามงานหลักจากส่งมอบงาน เป็นกระบวนการติดตามหลังส่งมอบแล้ว โดยติดตามการเปิดหน้าดินว่าเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินมีผลเสียหาย ซึ่งอยู่ในเวลาค้ำประกันผลงาน ถ้ามีความเสียหายไม่เป็นไปตามสัญญาก่อสร้างก็จะเข้าทำการแก้ไขปรับปรุง ในบางกรณีมีผลเสียหายจากคอนกรีตก็จะประสานงานกับเจ้าของคอนกรีตมารับผิดชอบความเสียหาย และติดตามการวางบิลเรียกเก็บเงินประกันผลงานเป็นอันสิ้นสุดการทำงาน	• ผู้รับเหมาหลักอาคาร ทำการเปิดหน้าดิน • คู่ค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ • ส่งมอบงานงวดสุดท้าย • การบริหารการขาย	• ลูกค้า(เจ้าของโครงการ) • ที่ปรึกษาโครงการ(ผู้ตรวจสอบโครงการ) • คู่ค้า ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ

2. กิจกรรมสนับสนุน คือ กิจกรรมที่สนับสนุนกิจกรรมหลักให้บรรลุเป้าหมายที่ได้วางแผนไว้ โดยกระบวนการสนับสนุนได้มีการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบและเหมาะสม อันได้แก่ การจัดการด้านซ่อมบำรุงเครื่องจักร คลังสินค้า การจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชีและการเงิน การพัฒนาทรัพยากรบุคคล งานด้านวิศวกรรมและด้านการบริหารระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

นโยบายเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมกับบริษัท

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประกอบธุรกิจให้ยั่งยืนนั้น ผู้มีส่วนได้เสียมีความสำคัญอย่างมาก ต้องดูแลมีความเป็นธรรมและรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยมีช่องทางรับฟังความคิดเห็นจะได้พัฒนาผู้มีส่วนได้เสียให้มาเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ

กรอบการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. **การจำแนกและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย** โดยการจัดกลุ่มที่มีความสำคัญมากไปหาน้อย แล้วทำการประเมินผลกระทบความเสี่ยงเป็นทางตรงหรือทางอ้อม และกำหนดช่องทางสื่อสาร เพื่อให้มีส่วนร่วมที่เหมาะสมในการก่อให้เกิดความยั่งยืน

2. **การรับฟังสื่อสารและช่องทาง เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วม** จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับบริษัท โดยจัดตั้งหน่วยงาน นักลงทุนสัมพันธ์ ในการตอบข้อซักถามให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ได้รับทราบข้อมูลและข่าวสารต่างๆ และมีการกำหนดช่องทางการติดต่อร้องเรียน รวมทั้งข้อมูลทางการทุจริต มีการเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกไตรมาส

3. **มีการนำไปปฏิบัติและปรับปรุง** ตามการที่รับข้อมูลข่าวสารจากผู้มีส่วนได้เสีย ก็จะนำไปปฏิบัติและปรับปรุงตามการเสนอแนะ โดยการนำไปวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพัฒนาปรับปรุงกระบวนการภายในต่อไป

บริษัทฯ ได้ทำการวิเคราะห์ผลกระทบแล้ววิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียไว้ 9 กลุ่มคือ

1. ผู้ถือหุ้น
2. คู่แข่ง
3. ลูกค้า
4. คู่ค้า (ฝ่ายลูกค้า/ผู้ควบคุมงาน)
5. คู่ค้า (ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ /แรงงาน)
6. เจ้าหนี้
7. พนักงาน
8. ชุมชนและสังคม
9. หน่วยงานราชการ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
1. ผู้ถือหุ้น	1. ผลตอบแทนสูงสุด (ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม) 2. การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ 3. สิทธิของผู้ถือหุ้น (ส่วนน้อย) 4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 5. การเปิดเผยและการเข้าถึงข้อมูลอย่างเหมาะสมและเพียงพอ 6. กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	1. การดำเนินการตามหลักการกำกับดูกิจการที่ดีของบริษัท 2. ไม่นำข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะมาแสวงหาผลประโยชน์ใส่ตน 3. ไม่ดำเนินการใดๆที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 5. ส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบ	1. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีตาม AGM Checklist 2. มีการพบนักวิเคราะห์และนักลงทุน 3. รายงานประจำปี, แบบ 56-1 4. เว็บไซต์บริษัท 5. Line & Facebook
2. คู่แข่ง	1. ต้องการงาน 2. ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
3. ลูกค้า	1. การบริการและผลงานที่มีคุณภาพในระดับมาตรฐานสากล สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและราคายุติธรรม 2. การส่งมอบผลงานที่ตรงเวลา 3. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเพียงพอ รักษาความลับของลูกค้า 4. การทำสัญญาระหว่างลูกค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม และการปฏิบัติตามสัญญา	1. การพัฒนาศักยภาพของบริษัทในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของบุคลากร เครื่องมือเครื่องจักร นวัตกรรม กระบวนการทำงานเป็นต้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการพัฒนาไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำในด้านเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน 2. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 3. ให้ราคาที่ยุติธรรมพร้อมคุณภาพที่ดี	1. การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา 2. การเข้าตรวจหน่วยงานจากผู้บริหารของบริษัท 3. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 4. มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจ
4. คู่ค้า (ฝ่ายลูกค้า/ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง)	1. ต้องการความต้องการที่คู่ค้ากำหนด	1. เป็นมิตรและมีการให้คำปรึกษาซึ่งบริษัทมีประสบการณ์กว่า 47 ปี	1. การเข้าร่วมประชุมกับลูกค้า, เจ้าของโครงการ และวิศวกรที่ปรึกษา 2. มีการทำจดหมายแสดงความพึงพอใจ 3. ไปพบปะกับคู่ค้าของฝ่ายลูกค้า
5. คู่ค้า (ผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน)	1. กระบวนในการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส 2. การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เหมาะสมและเพียงพอ 3. การทำสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัทอย่างเป็นธรรม 4. การรักษาความลับของคู่ค้า 5. การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นของบริษัท 3. การปฏิบัติตามสัญญาระหว่างคู่ค้าและบริษัท 4. กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส	1. การจัดประชุมพบปะกันระหว่างคู่ค้ากับบริษัท 2. เว็บไซต์บริษัท 3. ทำแบบสำรวจความพึงพอใจ 4. จัดทำการประเมินผลงานของคู่ค้า 5. มีการพบปะโดยผู้บริหารเป็นประจำทุกปี

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
6. เจ้าหนี้	1. ไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการจำกัดสิทธิของคู่แข่ง 2. การชำระเงินที่ตรงตามกำหนดเวลา	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท 2. มีการพบปะกับผู้บริหารเป็นประจำทุกปี
7. พนักงาน	1. ความมั่นคงและก้าวหน้าในหน้าที่การงาน 2. ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสม 3. ความปลอดภัยในการทำงาน 4. สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี 5. การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านต่างๆ รวมถึงการพัฒนาวางแผนการฝึกอบรมเพื่อความก้าวหน้าในสายงานอาชีพ 3. การสร้างจิตสำนึกและดำเนินการด้านความปลอดภัยในการทำงาน โดยมีการกำหนดนโยบาย มาตรการกฎระเบียบ การติดตามประเมินผล และการพัฒนาแนวทางด้านความปลอดภัยในการทำงาน 4. การปฏิบัติตามนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้สถานที่ทำงานเป็นไปอย่างถูกสุขลักษณะ 5. กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส 6. บริษัทจัดให้มีการเรียนหลักสูตรครูสมาธิของสถาบันพลังจิตตานุภาพ เพื่ออบรมจิตใจให้พนักงานเป็นคนดี	1. การประชุมพนักงานและประชุมย่อยของส่วนงาน โดยบริษัทจัดกิจกรรมวันเกิดให้แก่พนักงานทุกๆเดือน และมีการประชุมพนักงานอยู่เสมอทุกเดือน 2. ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน 3. กิจกรรมสานสัมพันธ์พนักงานของบริษัท 4. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) 5. มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจ 6. มีสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียม

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง	การสื่อสารและช่องทาง
8. ชุมชนและสังคม	1. การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของคนในชุมชนหรือผู้ที่สัญจรน้อยที่สุด 2. การดำเนินธุรกิจที่รักษาสภาพแวดล้อม 3. การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน 4. ช่องทางการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (EIA) 3. กำหนดช่องทางในการแสดงความคิดเห็นและร้องเรียน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส 4. การมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคม 5. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชนรอบพื้นที่โครงการ เพื่อหาแนวทางในการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนเมื่อได้รับการแจ้งปัญหาจากชุมชน 6. ติดต่อกับทางมหาวิทยาลัยเรื่องสหกิจศึกษา เพื่อให้นักศึกษามาฝึกงานที่บริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท 2. มีการพบปะกับผู้บริหารทุกโครงการที่เข้าไปดำเนินการเป็นประจำทุกๆเดือน
9. หน่วยงานราชการ	1. 1.การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท 2. ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ	1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท 2. การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชั่น และการให้หรือรับสินบนของบริษัท	1. เว็บไซต์บริษัท

3.2.3 การจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

การจัดทำ Materiality and Matrix

1. บริษัทได้พิจารณาหัวข้อที่เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืน(Sustainability Topic Identification) ทั้ง 3 มิติ เรียบร้อยแล้วจากนั้นต้องนำ ประเด็นในแต่ละมิติมาวิเคราะห์เพื่อให้คะแนนความสำคัญในแต่ละประเด็นเพื่อจะนำการดำเนินการวางแผนในการปฏิบัติงานเพื่อที่จะลดผลกระทบของทั้ง 3 มิติ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมต่อไป

Sustainability Topic Identification

Main Topics	Sub-topics
Economic	
Customer insights	
Innovation & Technology	
Supplier /Business Partnership Development	
Fair Operational Practices	
Quality Product and Services	
Smart Design	
Social	
Employee Wellness	Employee Equity
	Occupational Health & Safety
Training	Learning Organization
Technical Knowledge Management	
Human Rights	
Environmental	
Environmental Awareness	Waste Management
	Upcycling Waste
Green procurement	
Climate Crisis / Extreme Weather	

	ข้อบ่งชี้	เกณฑ์การให้คะแนน
1.ประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบกับองค์กร	• พันธสัญญาในการดำเนินธุรกิจ • ทิศทางการดำเนินธุรกิจ • กลยุทธ์ • แนวปฏิบัติและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง	0 = ไม่มีผลกระทบ 1 = มีผลกระทบเล็กน้อย 1 = มีผลกระทบปานกลาง 2 = มีผลกระทบมาก
1.1 ลักษณะของผลกระทบ (Nature of Impact)	• ผลกระทบทางการเงิน/การดำเนินงาน/กลยุทธ์/ชื่อเสียง/กฎระเบียบ	0 = ไม่มีผลกระทบ 1 = มีผลกระทบเล็กน้อย 3 = มีผลกระทบปานกลาง 4 = มีผลกระทบมาก
1.2 การเติบโตของประเด็น (Maturity of Topic)	• ประเด็นซ่อนเร้น ประเด็นเริ่มปรากฏ ประเด็นที่ชัดเจน ประเด็นที่เป็นธรรมเนียมปฏิบัติ	1 = ประเด็นซ่อนเร้น 2 = ประเด็นเริ่มปรากฏ 3 = ประเด็นที่ชัดเจน/ประเด็นที่เป็นธรรมเนียมปฏิบัติ

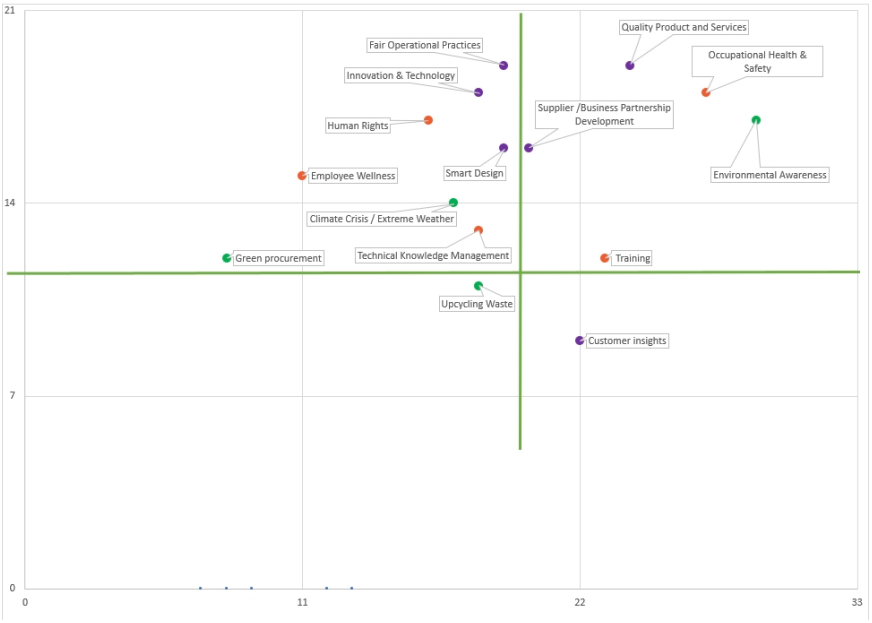
	ข้อบ่งชี้	เกณฑ์การให้คะแนน
1.3 ขอบเขตของประเด็น (Area of Topic)	• กระทบต่อห่วงโซ่คุณค่าที่ดาเนินการภายในองค์กร (Internal เช่น การวิจัยและพัฒนา) • กระทบต่อห่วงโซ่คุณค่าที่เกี่ยวข้องกับภายนอกองค์กร (External เช่น การจัดหาวัตถุดิบ)	1 = One area 2 = Two areas 3 = Three areas and over
2. ประเด็นสำคัญที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ	• Stakeholder ให้ความสนใจ	0 = Stakeholder ไม่ได้สนใจ 1 =Stakeholder มีความสนใจ แต่ยังไม่ได้คาดหวังอะไรต่อบริษัท 2 = Stakeholder มีความคาดหวังให้บริษัทบริหารจัดการกับประเด็น 3 = Stakeholder มีความกังวล หากบริษัทไม่ดำเนินการบริหารจัดการกับประเด็นดังกล่าว

2. เมื่อได้วิเคราะห์ประเด็นสำคัญของแต่ละประเด็นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จากนั้นให้นำผลรวมของทั้งสอง ตารางมาใส่ข้อมูลใน ตาราง Materiality

Materiality Assessment

	Sustainability Topic	Sub-Topic	X: Importance to Company	Y: Importance to Stakeholders
Economic	Customer insights		22	9
	Innovation & Technology		18	18
	Supplier /Business Partnership Development		20	16
	Fair Operational Practices		19	19
	Quality Product and Services		24	19
	Smart Design		19	16
Social	Employee Wellness	Employee Equity	11	15
	Occupational Health & Safety	Occupational Health & Safety	27	18
	Training	Learning Organization	23	12
	Technical Knowledge Management		18	13
	Human Rights		16	17
Environment	Environmental Awareness	Waste Management	29	17
	Upcycling Waste	Upcycling Waste	18	11
	Green procurement		8	12
	Climate Crisis / Extreme Weather		17	14

ผลกระประเมิน



Economic

1. Quality Product and Services
2. Supplier/Business partnership Development

Social

1. Occupation Health & Safety
2. Training

Environmental

1. Environmental Awareness

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานโดยมีความตระหนักในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยคิดค้นนวัตกรรมในด้านงานฐานรากใหม่ๆ ตามวิสัยทัศน์ ของบริษัทที่ว่า “เป็นผู้นำทางนวัตกรรมด้านงานฐานรากในประเทศไทย” โดยมีภารกิจที่ว่า “ส่งมอบผลิตภัณฑ์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน” โดยการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติ

1. บริหารงานก่อสร้างโดยมีเป้าหมายในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
2. ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเป็นไปตามมาตรฐาน (EIA) รวมทั้งระเบียบควบคุมการก่อสร้างของกรุงเทพมหานคร
3. มีการใช้เทคโนโลยีและกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ ที่เป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการควบคุมปริมาณและการบำบัดมลพิษของเสียก่อนนำไปทิ้งและควบคุมการสั่นสะเทือนเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อข้างเคียง
4. ว่าจ้างบริษัทฯดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมมาทำการติดตั้งเครื่องมือวัดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในหน่วยงาน เช่น เครื่องวัดฝุ่นละออง PM2.5, ความสั่นสะเทือนและเสียง เป็นต้น
5. เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างถูกต้องและโปร่งใสผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม
6. สนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เอส ที เอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท เบล เซอร์เวย์ จำกัด ที่มีความชำนาญด้านผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อชุมชนข้างเคียง เข้ามาติดตั้งเครื่องมือในการวัดฝุ่นละออง ความสั่นสะเทือนรวมทั้งเสียง พร้อมทั้งเยี่ยมเยือนบ้านข้างเคียงว่ามีผลกระทบอันเกิดจากงานก่อสร้างของบริษัทฯ รวมทั้งมีการติดป้ายประกาศผลกระทบว่ามีผลสูงกว่าหรือต่ำกว่ามาตรฐาน ซึ่งผลออกมาต่ำกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้

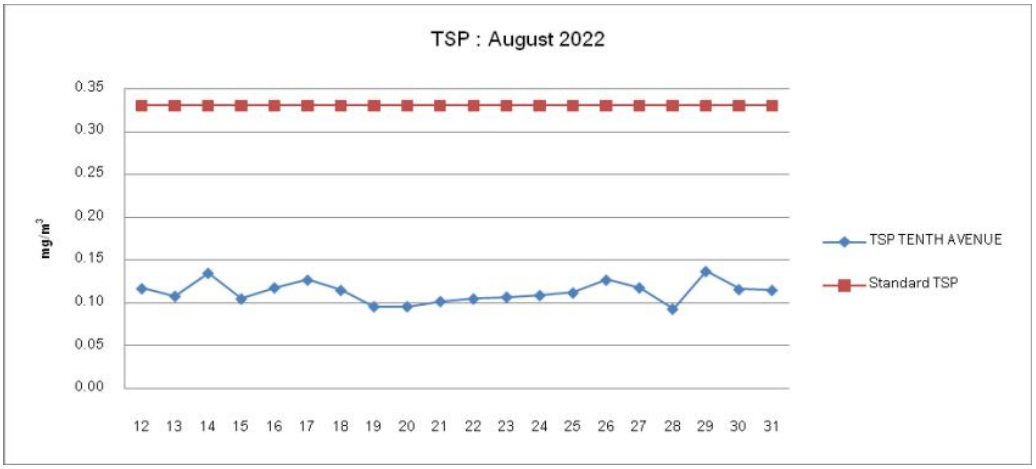
1. **การบริหารงานโดยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม**

1.1 มีการประชาสัมพันธ์ รายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม

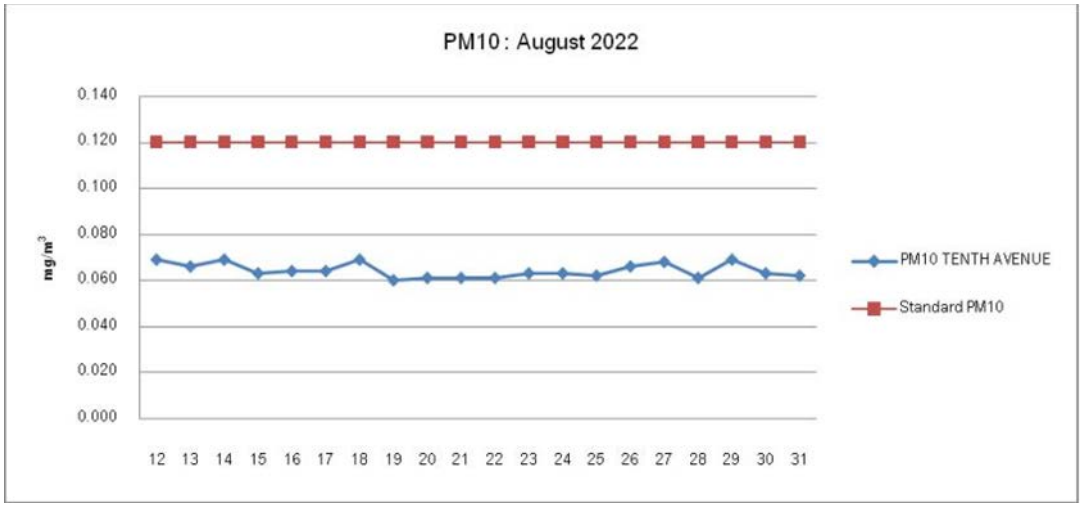


ตัวอย่างผลการตรวจวัดของหน่วยงาน Tenth Avenue ประจำเดือน สิงหาคม 2565

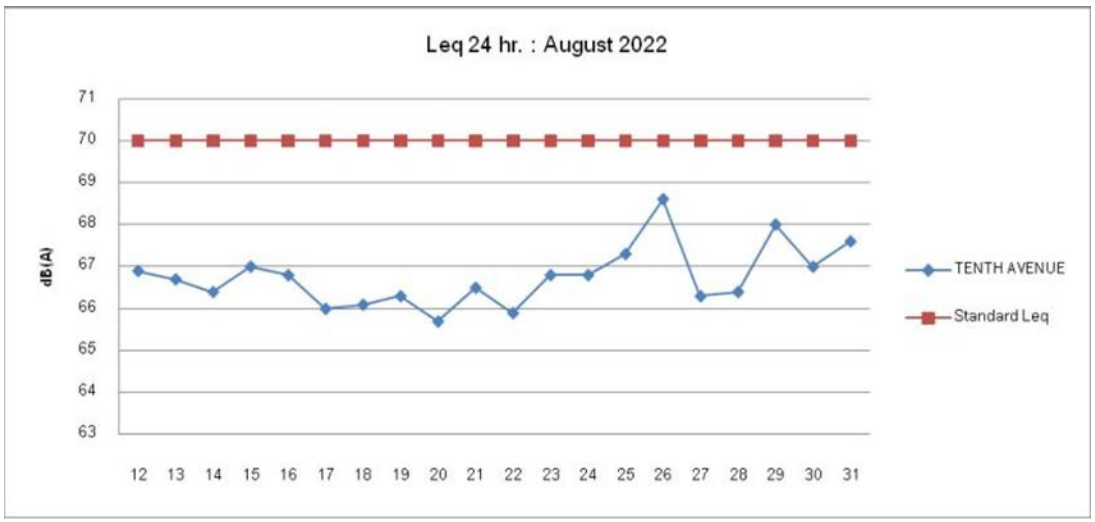
- ผลการตรวจวัดปริมาณฝุ่นละอองในบรรยากาศ
  - ฝุ่นละอองรวมซึ่งดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ



- ฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอนดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ



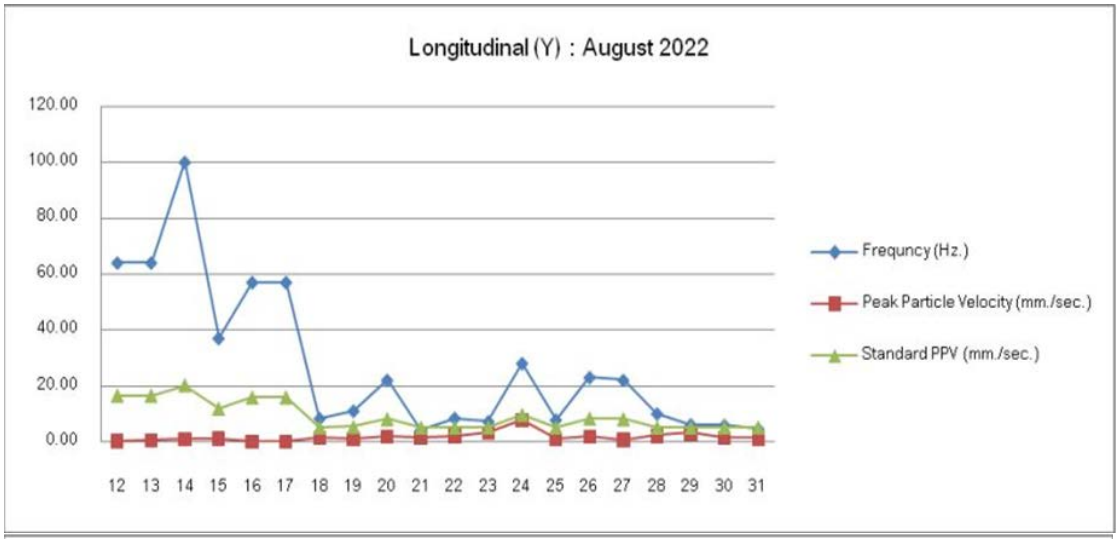
- ผลการตรวจวัดระดับเสียงทั่วไป
  - ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (ไม่เกิน 70 เดซิเบลเอ)ซึ่งดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ

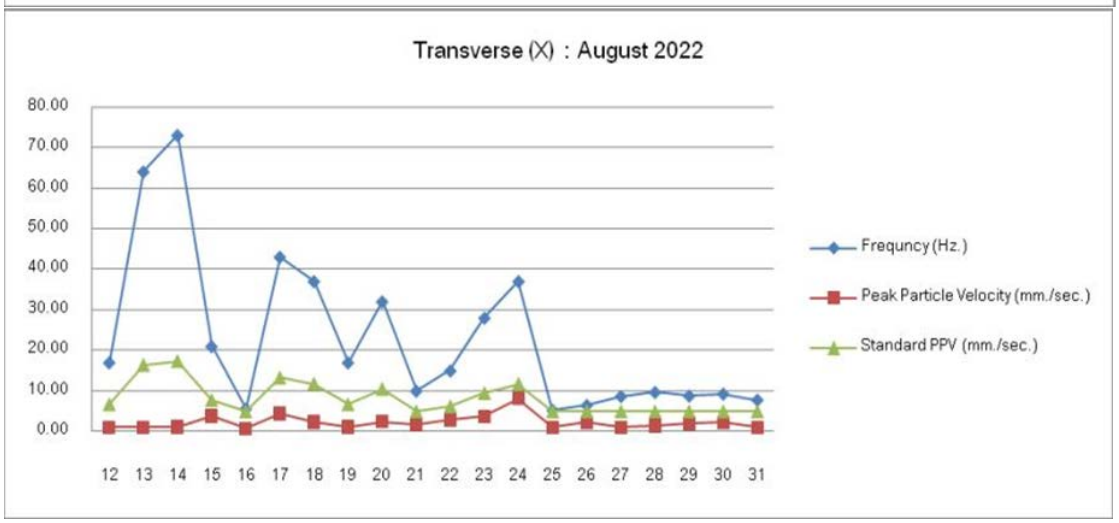


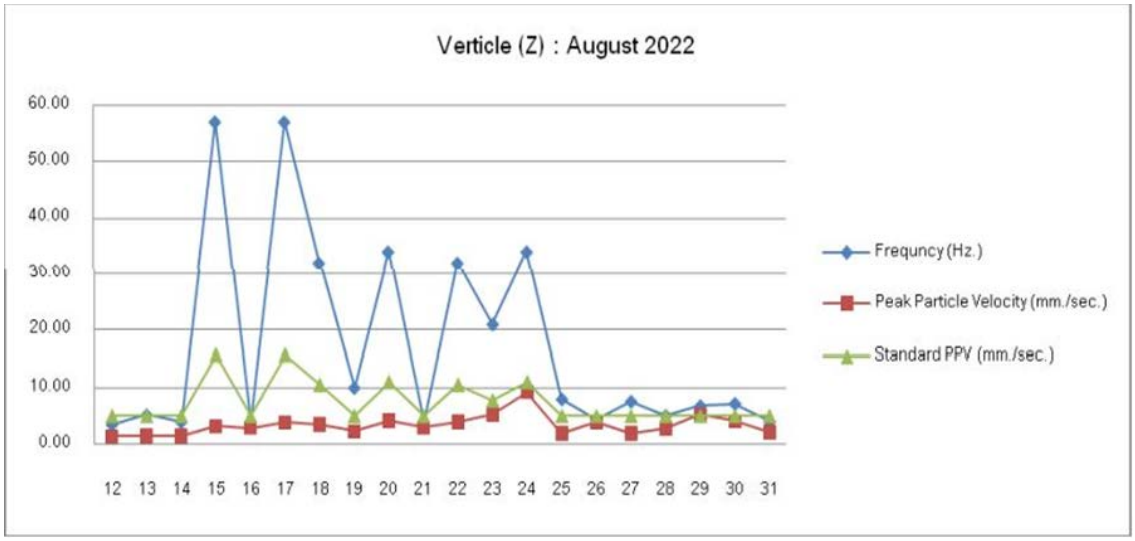
- ระดับเสียงสูงสุด (ไม่เกิน 115 เดซิเบลเอ)ซึ่งดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ



- ผลการตรวจวัดความสั่นสะเทือน (แกน X , Y , Z)ซึ่งดีกว่ามาตรฐานที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ



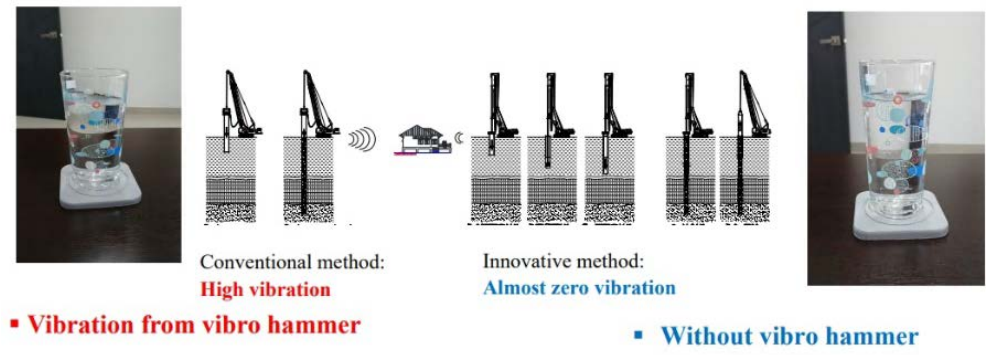


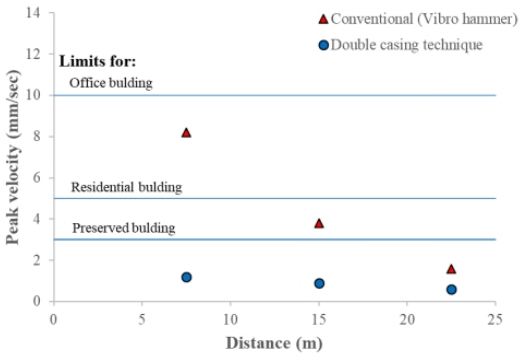


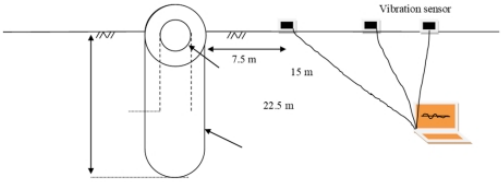
สรุปผลตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม จากการตรวจวัดฝุ่นละออง ในบรรยากาศช่วงเสาเข็มฐานรากในเดือนสิงหาคม 2565 พบว่า ค่าฝุ่นละอองรวม (TSP) สูงสุด 0.137 มก./ลบ.ม. และเมื่อเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พบว่า มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอากาศ (TSP) ไม่เกิน 0.33 มก./ลบ.ม.) ความเข้มข้นของฝุ่นละอองขนาดไม่เกิน 10 ไมครอน (PM10) สูงสุด เท่ากับ 0.069 มก./ลบ.ม. และเมื่อเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานตามประกาศ คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติพบว่า มีค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอากาศ (PM10 ไม่เกิน 0.12 มก./ลบ.ม.) จากการตรวจวัดระดับเสียงในช่วงเสาเข็มฐานรากในเดือนสิงหาคม 2565 มีระยะห่างจากจุดตรวจวัดในระยะ 20 เมตร ระดับเสียงดังเฉลี่ย 24 ชั่วโมง ระดับเสียงสูงสุดและมีระดับเสียงรบกวนไม่เกินค่ามาตรฐานตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ไม่เกิน 115 เดซิเบลเอ) จากการตรวจวัดความสั่นสะเทือน ในช่วงเสาเข็มฐานรากในเดือนสิงหาคม 2565 มีระยะห่างจาก จุดตรวจวัด 5-20 เมตร ความสั่นสะเทือนอยู่ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยตามประกาศคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติความสั่นสะเทือนสูงสุด ที่วัดได้ส่วนใหญ่เกิดขึ้นในแนวดิ่ง (แกน Z)

2. การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการก่อสร้างของบริษัท

- จากการทำงานของบริษัทแต่เดิมทำให้เกิดผลกระทบต่อชุมชมรอบข้าง ในด้านของแรงสั่นสะเทือนในขณะทำการก่อสร้าง ทำให้บริษัทมีการปรับเปลี่ยนนวัตกรรมการทำงานใหม่ จากเดิมใช้หัวเขย่า (Vibro Hammer) ซึ่งทำให้เกิดการสั่นสะเทือนต่อชุมชนข้างเคียงมาก จึงได้ปรับเปลี่ยนการทำงานเป็นการใช้น้ำหนักกดตัวปลอกเหล็กแทน (Double Casing)







Conventional method:
High vibration

Innovative method:
Almost zero vibration

- การจัดการฝุ่นละอองที่เกิดขึ้นภายในหน่วยงานโดยมีการฉีดพรมน้ำบนพื้นถนนและพื้นที่ในโครงการ การเปิด Sprinkler ที่ได้ติดไว้รอบรั้วของโครงการ การเดินพ่นน้ำเป็นประจำ เพื่อลดฝุ่นละอองที่เกิดขึ้น





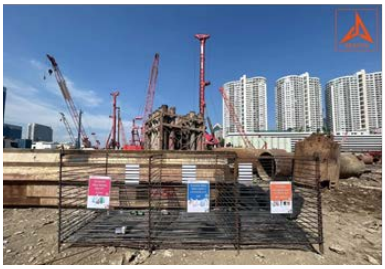




- การทำกิจกรรม Safety Talk โดยมุ่งเน้นให้พนักงาน คนงาน ตระหนักในเรื่องของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การแยกขยะ การทิ้งขยะให้ถูกที่









3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 บริษัทคิดค้นนวัตกรรมการแยกน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิตที่มีส่วนผสมของเบนโทไนต์และโพลิเมอร์เพื่อแยกดินออกจากน้ำ โดยดินนี้สามารถนำกลับไปเป็นอุตสาหกรรมเซรามิกได้และน้ำที่ผ่านกระบวนการแยกแล้ว สามารถนำมาใช้ได้โดยไม่มีสารปนเปื้อน เช่น น้ำนำมาล้างถนนภายในหน่วยงาน นำมารดน้ำต้นไม้ ดินนำไปถวายวัดเพื่อทำการถมที่ เป็นต้น







3.2 บริษัทได้นำเศษเหล็กและคอนกรีตที่เหลือจากกระบวนการผลิต นำมาสร้างเป็นแท่งเสาเข็มตอก โดยหลักการคือนำเศษเหล็กที่เหลือจากกระบวนการผลิตไปทำเป็นโครงเหล็กเสาเข็ม และนำคอนกรีตที่เหลือจากการเก็บตัวอย่าง มาใส่ในโครงเหล็กเสาเข็มที่ได้สร้างไว้ ให้เป็นแท่งเสาเข็มตอก




3.3 การนำน้ำยาเบนโทไนต์ที่มีการใช้แล้วนำกลับมาใช้ใหม่ โดยกระบวนการหมุนเวียนผ่านเครื่องกรองตะกรองเพื่อแยกทรายและน้ำยาเบนโทไนต์ออกจากกัน สำหรับน้ำยาเบนโทไนต์ที่ได้จากการกรองตะกอนออกนั้น ก็นำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ในหน่วยงาน

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 จากการใช้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้น้ำมัน เปลี่ยนมาใช้เป็นแบบไฟฟ้าแทนการใช้น้ำมัน เช่น เครื่องลมที่เคยใช้เป็นน้ำมัน ได้ปรับเปลี่ยนมาใช้เครื่องลมที่เป็นไฟฟ้าแทน



4.2 ปูนซีเมนต์ที่ใช้ในงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทฯ ได้เลือกใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) เป็นส่วนผสมแทน จากเดิมที่ใช้ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ (Portland Cement) โดยการใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก (Hydraulic Cement) สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เนื่องจากในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกได้มีการใช้วัสดุทดแทนปูนเม็ด ทำให้ใช้ปูนเม็ดน้อยลง ซึ่งปกติกระบวนการผลิตปูนเม็ดจะมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ที่เป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดภาวะก๊าซเรือนกระจกออกมาประมาณ 800 กก. ต่อปูนเม็ด 1 ตัน

อ้างอิงจาก สมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทยและปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกคืออะไร โดย จักรกริสน์ แซ่เล้า วิศวกรโยธา ระดับสามัญวิศวกร เลขทะเบียน สย.11667


Certificate of Achievement

This certifies that

ปูนงานโครงสร้าง เอสซีจี สูตรไฮบริด

SCG Hybrid Cement

Has met the criteria of

SCG Green Choice

Category : Greenhouse Gas Reduction

And is awarded this certificate by

Valid from : Nov 2019 to Nov 2022

SCG GREEN CHOICE

4.3 เหล็กเส้นก่อสร้าง บริษัทได้เลือกใช้เหล็กเส้นกับบริษัทสินค้าหลักที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ที่ได้รับมาตรฐาน เช่น เหล็กของ MILLCON , BSI , TSB, TSC ได้มาตรฐาน ISO14001:2015 และ TATA ที่ได้มาตรฐาน ISO 50001:2018

4.4 รถขนส่งทุกคันของบริษัท ทางบริษัทฯ ได้กำชับและเน้นย้ำให้มีการล้างท่อไอเสียทุกวัน เพื่อป้องกันการเกิดควันดำ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม




4.5 มีการตรวจวัด PM 2.5 ทางกรุงเทพมหานครโดยทางเขตได้มาทำการตรวจวัดฝุ่นละออง PM 2.5 โดยมีผลไม่เกินข้อกำหนด





3.3.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการภาวะวิกฤติ

บริษัทได้มีการจัดทำคู่มือแผนการป้องกันอัคคีภัยฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2565

3.3.3 นโยบายการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักดีว่าในปัจจุบัน มีการบริโภคใช้ทรัพยากรเป็นจำนวนมากและต้องการที่จะเก็บรักษาทรัพยากรไว้ให้ได้มากที่สุด เพื่อคนรุ่นหลังที่จะตามมาได้ใช้ทรัพยากร ซึ่งพนักงานของบริษัทตระหนักในเรื่องนี้เหมือนกัน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งทีมที่เรียกว่า “Seafco Spirit” ซึ่งเป็นจิตอาสารวมกับบริษัทในการจัดกิจกรรมต่างๆ ทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด ซึ่งเป็นการสร้างจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีคุณค่า และให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

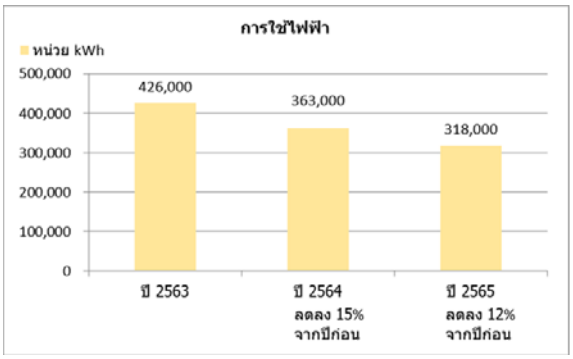
<u>แนวปฏิบัติ</u>

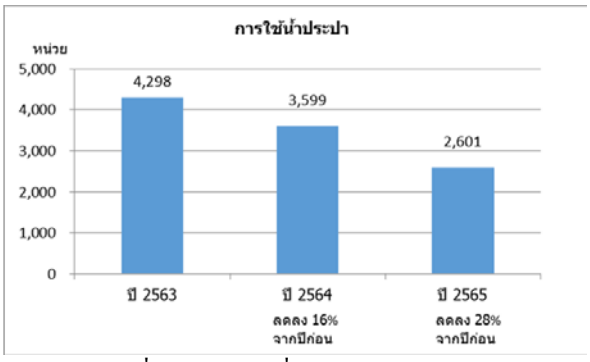
1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ คือการใช้เท่าที่จำเป็น โดย Seafco Spirit ได้รณรงค์การใช้กระดาษเอกสารทั้งสองหน้าเป็นต้น
2. บริษัทร่วมกับ Seafco Spirit มีมาตรการประหยัดไฟ โดยงดการเปิดไฟแสงสว่างในตอนพักกลางวัน และมีการเปลี่ยนหลอดไฟในสำนักงานเป็นแบบประหยัดพลังงาน ซึ่งมีผลทำให้การใช้ไฟฟ้าลดลง

3. บริษัทได้คิดนวัตกรรมแบบใหม่ ซึ่งสามารถนำน้ำเสียที่เกิดจากการทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินมาเป็นน้ำดี โดยนำกลับไปใช้ใหม่ได้ และที่เหลือสามารถทิ้งได้โดยไม่มีปัญหากับสิ่งแวดล้อม โดยอุปกรณ์นี้อยู่ในขั้นทดลองซึ่งมีผลออกมาเป็นที่น่าพอใจ โดยจะพิจารณาจัดทำอุปกรณ์นี้ให้ได้หลายๆชุด เพื่อให้เพียงพอกับน้ำเสียที่เกิดจากการก่อสร้างต่อไป

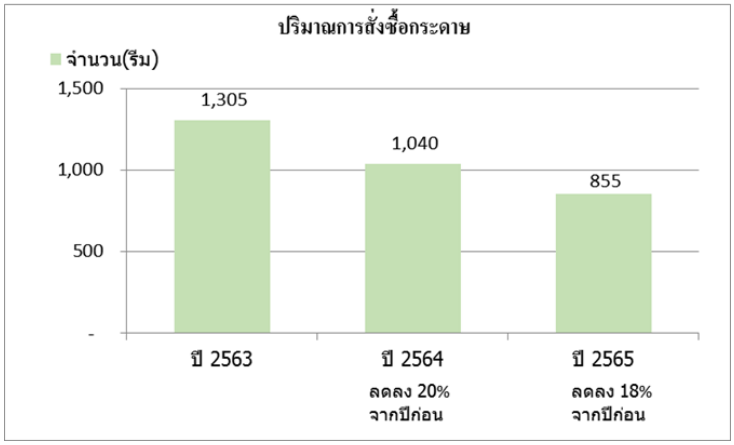
ผลการดำเนินงาน

1. การใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ จากแนวปฏิบัติ ซึ่งมีเป้าหมายลดการใช้ร้อยละ 5 ซึ่งในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ลดลง 12%
2. การใช้น้ำประปาอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายลดการใช้ร้อยละ 5 ซึ่งในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ลดลง 28%





3. การใช้กระดาษอย่างประหยัด โดยมีเป้าหมายลดการใช้ร้อยละ 5 ซึ่งในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ลดลง 18%



4. การบำบัดน้ำโดยใช้นวัตกรรมที่บริษัทพัฒนาขึ้นมา โดยในปี 2565 บริษัทสามารถนำน้ำที่มีเบนโทไนต์ผสมอยู่ นำมาบำบัดเป็นน้ำดี ได้จำนวน 3,854 คิว

3.3.4 นโยบายการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ

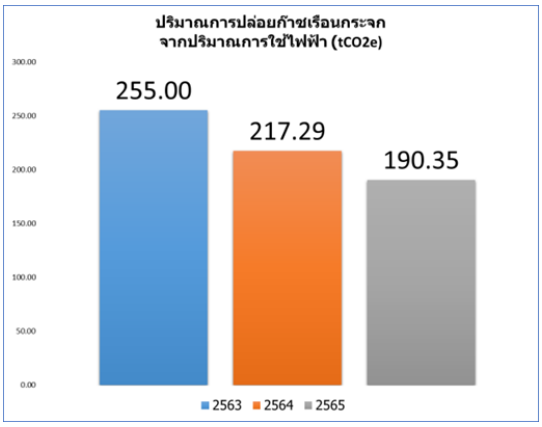
บริษัทตระหนักถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสร้างความร่วมมือตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เพื่อช่วยกันลดผลกระทบทางภูมิอากาศ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ เพื่อลดผลกระทบจากสิ่งแวดล้อม การหาเครื่องมือ, การใช้พลังงานสะอาด การมุ่งมั่นที่จะเปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงาน และการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ซึ่งจะเป็นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจำได้อย่างแท้จริง

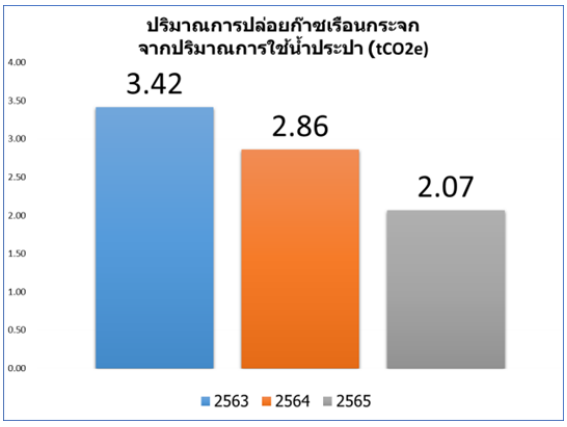
แนวปฏิบัติ

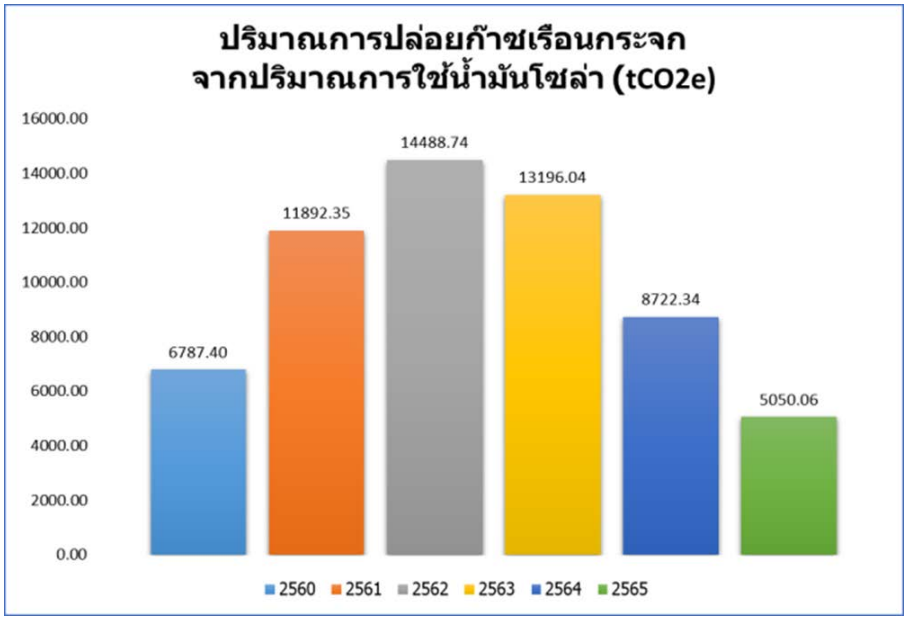
1. ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเคร่งครัด
2. ทบทวนนโยบาย เป้าหมาย แผนการจัดการ การประเมินความเสี่ยงและระบุประเด็นสำคัญด้านสภาพภูมิอากาศอย่างสม่ำเสมอ
3. มีการใช้เทคโนโลยีและปรับปรุงขั้นตอนการทำงานใหม่ๆ ให้สอดคล้องในระดับสากล
4. ส่งเสริมองค์ความรู้และผลักดันให้จัดกิจกรรมต่างๆที่คำนึงถึงการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศให้ได้อย่างเหมาะสม
5. ติดตามความคืบหน้า เปรียบเป้าหมาย รวมถึงวิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงาน
6. เปิดเผยข้อมูลการจัดการด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัทอย่างถูกต้องและโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสม

ผลการดำเนินการ

ในปี 2565 บริษัทตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรมด้านต่างๆ ของบริษัทให้ลดลงร้อยละ 5 ของกิจกรรมด้านการใช้พลังงานดังนี้







3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสังคม การที่บริษัทจะเจริญเติบโตต้องตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ อีกทั้งต้องยึดข้อปฏิบัติตามกฎหมาย, ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอย่างเคร่งครัด และบริหารความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

1. มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมไม่กระทำการใดๆ ที่มีผลเสียหายต่อชุมชน สังคมและประโยชน์สาธารณะ
2. สนับสนุนการจัดกิจกรรมด้านการพัฒนาสังคมและชุมชน โดยมีการทำแผนการและแนวทางอย่างชัดเจน โดยการกระทำที่เปิดเผยไว้อย่างชัดเจน
3. มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยดำเนินการตามกฎหมายด้านแรงงาน การจ้างงาน ข้อบังคับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทางด้านสังคมและชุมชนอย่างเคร่งครัด

1. ด้านพนักงาน

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านพนักงาน รายละเอียดแสดงอยู่ในหัวข้อ 7.7 หน้า 100

2. ด้านลูกค้า

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า

ธุรกิจเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน แหล่งงานของบริษัทแบ่งเป็น

1. งานภาครัฐ จะเป็นงานที่รับกับภาครัฐโดยตรง และงานที่เป็นผู้รับเหมาช่วงกับบริษัทที่รับงานจากภาครัฐโดยตรง
2. งานภาคเอกชน จะเป็นงานที่รับจากเจ้าของโดยตรง หรือเป็นงานรับเหมาช่วงกับบริษัทที่รับจากเจ้าของโครงการโดยตรง

งานทั้ง 2 ส่วนนี้ บริษัทจะดำเนินงานตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงทำสัญญาไว้กับลูกค้าของบริษัท

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทตั้งใจและมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับผลงานที่มีคุณภาพ บริษัทมีกระบวนการทำงานและตรวจสอบคุณภาพของผลงานอย่างสม่ำเสมอ และเปิดโอกาสให้ผู้ควบคุมงานและลูกค้าได้สามารถตรวจสอบและร้องเรียนเกี่ยวกับผลงานได้ตลอดเวลา โดยผ่านทางช่องทางต่างๆ นอกจากนั้นมีข้อกำหนดระเบียบบังคับให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

การบริหารงานให้ได้คุณภาพตามความพึงพอใจของลูกค้า

การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า บริษัทถือเป็นความสำคัญอย่างยิ่ง สำหรับแนวทางการสร้างความถึงพอใจให้กับลูกค้ามีดังนี้

1. การทำเสาเข็มเจาะได้คุณภาพ เป็นไปตามหลักการของวิศวกรรมปฐพี การรับน้ำหนักตรงตามข้อกำหนดของสัญญา และบริษัทยังได้ดำเนินการตามระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 มาใช้เป็นการรักษามาตรฐานการปฏิบัติงาน
2. การส่งมอบงานตรงต่อเวลาตามกำหนดของสัญญา บริษัททราบดีว่าโครงการก่อสร้างได้มีการวางแผนงานกำหนดระยะเวลาไว้แล้ว ถ้าทำงานเสร็จไม่ตรงเวลาจะเกิดผลเสียหายของลูกค้า ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างสูงขึ้นได้
3. การรีบเร่งดำเนินงานซ่อมแซมงานอย่างรวดเร็ว ถ้ามีการตรวจสอบจากผู้ควบคุมงานว่ามีการทำเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินเกิดมีปัญหาไม่เป็นไปตามสัญญา บริษัทจะรีบดำเนินการส่งทีมเข้าดำเนินการแก้ไขในทันทีเพื่อไม่ให้งานของลูกค้าชะลอลงไม่เป็นไปตามแผน
4. ดำเนินการด้านป้องกันผลกระทบจากสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง ไม่ให้เกิดผลกระทบกับโครงการของลูกค้า โดยมีการดำเนินการตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับตามกฎหมาย

<u>การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า</u>

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าจำนวน 2 โครงการ โดยผลการประเมินเป็นที่พึงพอใจ ส่วนแบบประเมินความพึงพอใจของบริษัทฯ ที่จะส่งให้แก่ลูกค้า อยู่ระหว่างดำเนินการและจะเริ่มการประเมินในปี 2566

3. <u>ด้านคู่ค้า</u>

บริษัทดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ตลอดของห่วงโซ่โดยใช้ความเป็นธรรม โปร่งใส สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย และพัฒนานวัตกรรมในการทำงานให้เป็นมิตรกับทุกฝ่าย โดยการดำเนินธุรกิจในการปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นธรรมต่อทุกๆราย โดยบริษัทได้จัดทำ “จริยธรรมคู่ค้าด้านจัดซื้อจัดจ้าง” ขึ้นมาเพื่อปฏิบัติเท่าเทียมกันและเป็นธรรมให้กับคู่ค้าทุกฝ่าย รวมทั้งได้ระบุช่องทางในการร้องเรียนถ้าผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทไม่ปฏิบัติตามจริยธรรม

4. <u>ด้านชุมชนและสังคม</u>

<u>นโยบายการมีส่วนร่วมกับสังคมและชุมชน</u>

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม เพราะบริษัทก็เป็นส่วนหนึ่งของชุมชนและสังคม จึงได้มีการพัฒนาองค์กรให้แข็งแร่ง ก็เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในประเทศ บริษัทมีการกำหนดแนวทางการมีส่วนร่วมในกิจกรรมพัฒนาสังคมและชุมชนข้างเคียง โดยทางพนักงานได้รวมกันจัดตั้งทีมงานเรียกว่า “Seafco Spirit” ขึ้นมาทำกิจการรมเพื่อสังคมรวมกับบริษัท โดยในระหว่างปี 2565 ได้ดำเนินการดังนี้

4.1 ร่วมสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กกับห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ลาดกระบัง ปี 2565 ในเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมสนับสนุนของขวัญกิจกรรมเนื่องในวันเด็กแห่งชาติกับห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ลาดกระบัง ที่จะจัดขึ้นใน วันที่ 15 มกราคม พ.ศ.2565 เพื่อส่งเสริมการจัดกิจกรรมให้เด็กและเยาวชน มีความสุข สนุกสนานในการทำกิจกรรม และสร้างขวัญกำลังใจต่อเด็กและเยาวชนในการปฏิบัติตนเป็นคนดี



4.2 บริษัทมีความเชื่อว่าการที่จะให้สังคมดีขึ้นจึงได้จัดให้มีการสอนหลักสูตรครูสมาธิ ของมูลนิธิหลวงพ่อวิริยังค์แต่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาได้หยุดการสอนหลักสูตรดังกล่าว เพราะมีสถานการณ์โควิด-19 แต่ยังให้พนักงานของบริษัททุกคนทำสมาธิทุกวัน วันละ 3 ครั้ง ในช่วงเวลา เช้า กลางวัน และเย็น ครั้งละ 5 นาที



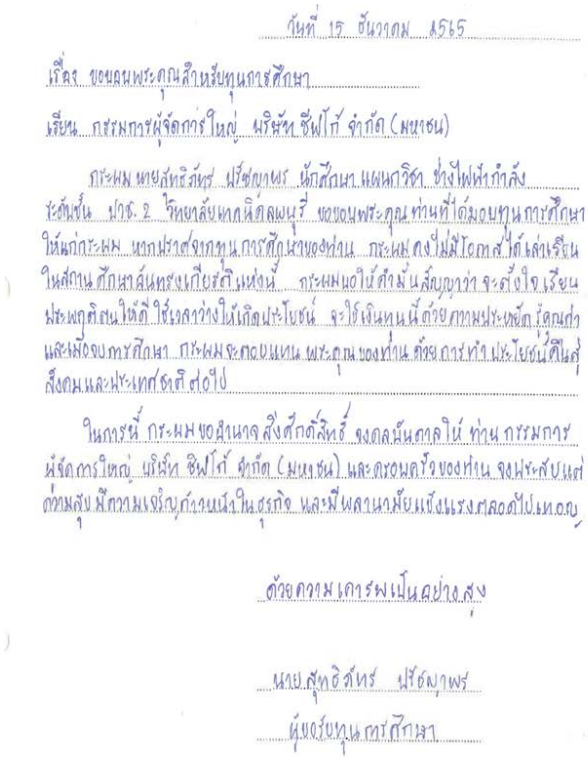


4.3 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ “คุณมอบให้ เราส่งต่อ” โดยการรับบริจาคของใช้ต่าง ๆ อาทิเช่น เสื้อ, กางเกง, รองเท้า, ตุ๊กตา, และของใช้ต่าง ๆ ที่ยังคงสภาพดี จากผู้บริหารและพนักงานบริษัท รวมถึงผู้ที่เรียนหลักสูตรครูสมาธิ นำมาส่งต่อให้กับบุคคลทั่วไปที่อยู่ละแวกใกล้เคียงบริษัท โดยมีผู้ที่สนใจมารับสิ่งของเป็นจำนวนมาก เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2564





4.4 บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่นักเรียน,นักศึกษา จำนวน 2 วิทยาลัยได้แก่ วิทยาลัยเทคนิคมีนบุรี และวิทยาลัยเทคนิคลพบุรี และบริษัทฯได้รับหนังสือขอบคุณจากนักศึกษาที่ได้รับทุน ทำให้บริษัทเห็นความสำคัญและผลที่ได้รับจากให้ทุนการศึกษาอย่างชัดเจน



วันที่ 15 ธันวาคม 2565

เรื่อง ขอขอบพระคุณสำหรับทุนการศึกษา

เรียน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

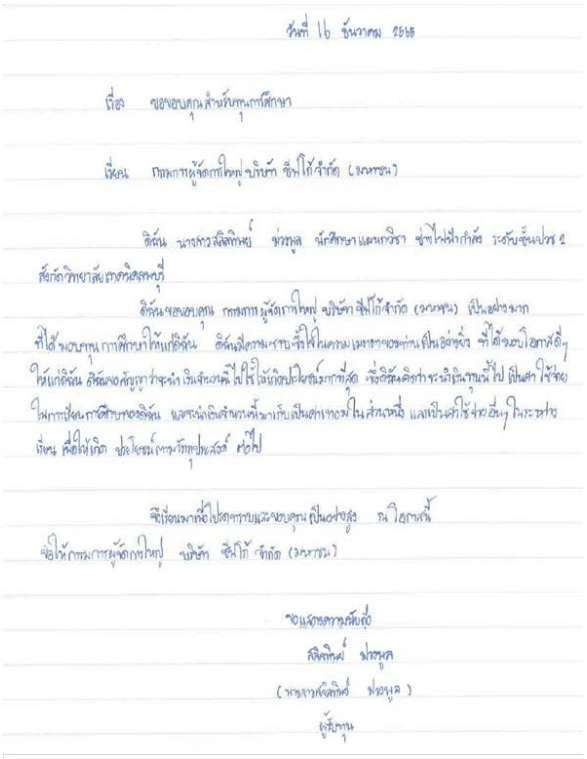
กระผม นายสุทธิภัทร ปรีชญาพร นักศึกษา แผนกวิชา ช่างไฟฟ้ากำลัง ระดับชั้น ปวช. 2 โรงเรียนพณิชยการเทคโนโลยีมหานคร ขอขอบพระคุณท่านที่ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่กระผม จากการส่งเสริมทุนการศึกษาของท่าน กระผมจึงมีโอกาสได้เล่าเรียนในสถานศึกษาแห่งนี้ กระผมขอให้คำมั่นสัญญาว่า จะตั้งใจเรียนประพฤติตนให้ดี ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จะใช้เงินทุนนี้อย่างคุ้มค่าและเมื่อจบการศึกษา กระผมจะตอบแทนพระคุณของท่าน ด้วยการทำประโยชน์ดีให้สู่สังคมและประเทศชาติต่อไป

ในการนี้ กระผมขอสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์ จงดลบันดาลให้ ท่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และครอบครัวของท่าน จงประสบแต่ความสุข มีความเจริญก้าวหน้าในธุรกิจ และมีพลานามัยแข็งแรงตลอดไปนะครับ

ด้วยความเคารพเป็นอย่างสูง

นายสุทธิภัทร ปรีชญาพร

ผู้ขอรับทุนการศึกษา



วันที่ 16 ธันวาคม 2565

เรื่อง ขอขอบคุณสำหรับทุนการศึกษา

เรียน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

ดิฉัน นางสาวลลิตพิชญ์ ฟ่อนผล นักศึกษาแผนกวิชา ช่างไฟฟ้ากำลัง ระดับชั้นปวช 2 สถาบันวิทยาลัยเทคนิคลพบุรี

ดิฉันขอขอบคุณ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นอย่างมาก ที่ได้มอบทุนการศึกษาให้แก่ดิฉัน ดิฉันมีความตั้งใจที่จะตอบแทนพระคุณของท่านเป็นอย่างยิ่ง จะใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ใช้เงินทุนนี้ไปใช้ในเรื่องที่เป็นประโยชน์มากที่สุด เพื่อนำไปใช้ในการศึกษาของดิฉัน และจะนำเงินส่วนหนึ่งมาเก็บเป็นเงินสำรองไว้ในส่วนหนึ่ง และเป็นค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในระหว่างเรียน คือ ค่าใช้จ่าย ค่าอุปกรณ์การเรียนต่างๆ ต่อไป

ขอให้ท่านและครอบครัว จงประสบแต่ความสุข ความเจริญก้าวหน้าในธุรกิจ และมีพลานามัยแข็งแรงตลอดไป

ขอแสดงความนับถือ

ลลิตพิชญ์ ฟ่อนผล

(นางสาวลลิตพิชญ์ ฟ่อนผล)

ผู้รับทุน

4.5 มีการรับนักศึกษาฝึกงานมาฝึกงานที่บริษัท และในระหว่างปีมีนักศึกษาฝึกงานได้กลับเข้ามาทำงานกับบริษัทดังนี้ โดยในปี 2564 และปี 2565 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 จึงไม่มีนักศึกษากลับเข้ามาทำงานร่วมกับบริษัท

		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
ลำดับ	วุฒิการศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่มาฝึก(คน)	จำนวนนักศึกษาที่กลับเข้ามาทำงาน	จำนวนนักศึกษาที่มาฝึก(คน)	จำนวนนักศึกษาที่กลับเข้ามาทำงาน	จำนวนนักศึกษาที่มาฝึก(คน)	จำนวนนักศึกษาที่กลับเข้ามาทำงาน
1	ปริญญาตรี	16	3	7	0	0	0
2	ปวส.	29	10	29	0	10	0
3	ปวช.	10	4	15	0	1	0
	รวมทั้งสิ้น	55	17	51	0	11	0

4.6 ชุมชนสัมพันธ์ บริษัทมีนโยบายเข้าพบชุมชนข้างเคียงเพื่อตรวจสอบก่อนและหลังเสร็จงานเพื่อรับฟังความคิดเห็น ทั้งนี้ระหว่างการทำการก่อสร้าง หากมีปัญหาหรือมีเสียงดังระหว่างการทำงาน ทางหน่วยงานก็จะเข้าไปแจ้งบริเวณชุมชนข้างเคียงให้ทราบ พร้อมทั้งเข้าแก้ไขปัญหาทันที หากมีข้อร้องเรียน





4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565-2564 ได้แก่ นายณรงค์ หลักฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4700 จาก บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ได้ให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 - 2561 ได้แก่นายธนากร ฝักใฝ่ผล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4879 จาก บริษัท บัญชีกิจ จำกัด โดยรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับระยะเวลา 3 ปี ได้ให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ข้อมูลงบการเงิน สามารถดูรายละเอียดในส่วนที่ 3

4.2 การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ในปี 2563 เกิดการระบาดของโควิด-19 จึงทำให้อุตสาหกรรมก่อสร้างชะลอตัวลง ทำให้โครงการภาคเอกชนลดลงไปเป็นอย่างมาก รวมทั้งโครงการภาครัฐได้เลื่อนโครงการก่อสร้างออกไป จึงทำให้เกิดการแข่งขันกันสูงมาก และในส่วนของงานในประเทศพม่าก็เกิดการชะลอตัวลงของอุตสาหกรรมก่อสร้างอันเกิดจากการระบาดของโควิด-19 เช่นเดียวกัน จึงทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 62.30 โดยมีกำไรสุทธิรวมของปี 2563 เท่ากับ 154 ล้านบาท

ในปี 2564 การระบาดของโควิด-19 ได้ลุกลามและส่งผลกระทบที่รุนแรงในวงกว้างต่อธุรกิจและประชาชนทั่วไป ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้โครงสร้างการก่อสร้างและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่วนในประเทศพม่าสถานการณ์ทางการเมือง และการระบาดของโควิด-19 ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ผลการดำเนินงานลดลงจากปี 2563 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 136.68 โดยมีขาดทุนสุทธิรวมของปี 2564 เท่ากับ 57 ล้านบาท

ในปี 2565 สภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวเนื่องตามการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ ได้ชะลอโครงการทำให้งบการลงทุนของอุตสาหกรรมก่อสร้างลดลง มีแนวโน้มเผชิญความเสี่ยงจากต้นทุนที่ปรับสูงขึ้น จากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ทำให้ราคาสินค้าเช่นน้ำมันและสินค้าเกี่ยวกับโลหะราคาสูงขึ้น ส่วนในประเทศพม่าสถานการณ์ทางการเมือง ยังคงมีอยู่ จึงยังไม่มีการรับงานเพิ่ม ส่งผลทำให้ผลดำเนินงานลดลงจากปี 2565 ทำให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2564 ร้อยละ 128.62 โดยมีขาดทุนสุทธิรวมของปี 2565 เท่ากับ 129 ล้านบาท

ส่วนแบ่งตลาด

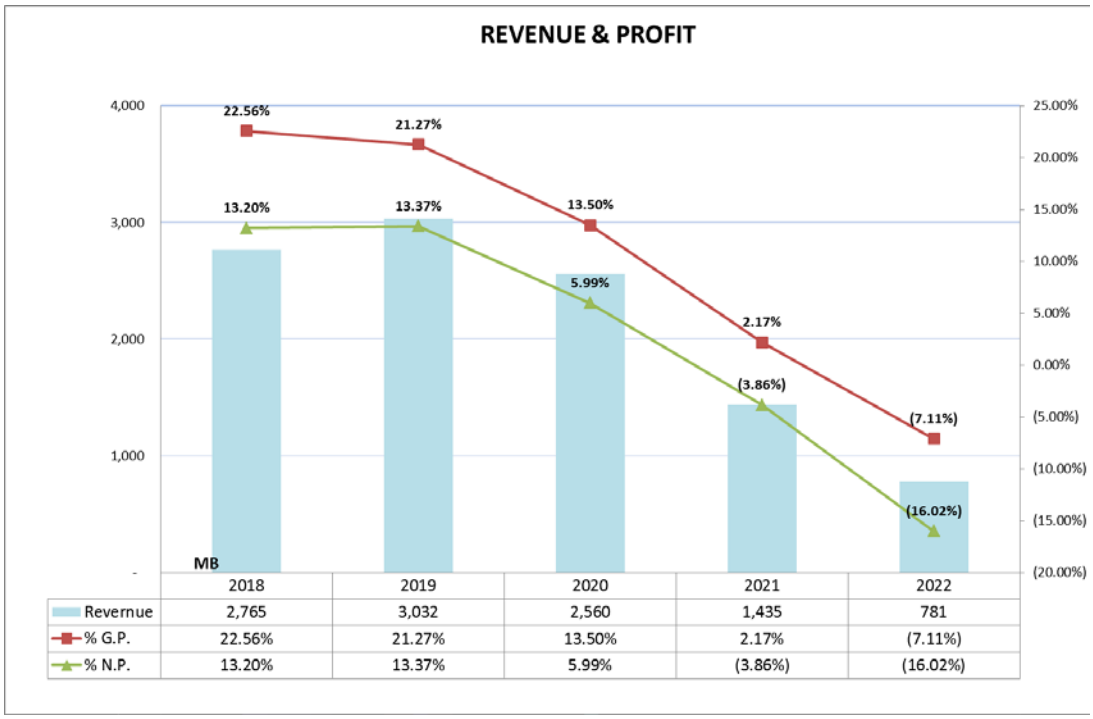
ส่วนแบ่งตลาด จัดเก็บรวบรวมข้อมูลมาจากกระทรวงพาณิชย์ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีข้อมูลดังนี้

ส่วนแบ่งตลาด	2562	2563	2564
มูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมได้(ล้านบาท)	8,999	7,295	5,403
เป็นส่วนของบริษัท (ร้อยละ)	34	35	26

หมายเหตุ: ข้อมูลที่ได้จากกระทรวงพาณิชย์มีถึงปี 2564

ในการเก็บข้อมูลนี้พบว่าอาจมีการคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับฐานรายได้ เพราะในแต่ละบริษัทฯ ที่นำมาเปรียบเทียบมีการรับงานในลักษณะที่แตกต่าง ดังนั้นมูลค่าตลาดรวมที่รวบรวมมานี้ พอเป็นแนวทางในการพิจารณาเท่านั้น

4.3 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน



	2018	2019	2020	2021	2022
Revenue	2,765	3,032	2,560	1,435	781
% G.P.	22.56%	21.27%	13.50%	2.17%	(7.11%)
% N.P.	13.20%	13.37%	5.99%	(3.86%)	(16.02%)

(ก) รายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้จากการรับจ้าง ได้แก่ รายได้ค่าบริการเสาเข็มเจาะ รายได้งานกำแพงกันดิน รายได้ค่าก่อสร้างงานโครงสร้างโยธา งานฐานราก รายได้บริการทดสอบเสาเข็ม รายได้ค่าบริการอื่นๆ และรายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน เช่น กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน, ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 2,559.91 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 32 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 65 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 3

รายได้ในปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 ลดลงจำนวน 472 ล้านบาท ร้อยละ 15.57 เป็นผลจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19 จึงทำให้การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 1,435 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 36 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 63 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 1

รายได้ในปี 2564 เมื่อเทียบกับปี 2563 ลดลงจำนวน 1,125 ล้านบาท ร้อยละ 43.95 เป็นผลจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19 จึงทำให้การส่งมอบไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากการบริการ 781 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน (รับเฉพาะค่าแรง) ร้อยละ 35 รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน(รับงานรวมวัสดุหลัก) ร้อยละ 64 และรายได้จากงานต่างประเทศร้อยละ 1

รายได้ในปี 2565 เมื่อเทียบกับปี 2564 ลดลงจำนวน 654 ล้านบาท ร้อยละ 45.58 เป็นผลจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินค่อนข้างสูง

(ข) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนงานรับจ้าง

ต้นทุนงานรับจ้างประกอบด้วย ค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ค่าจ้างแรงงาน ค่าเชื้อเพลิง ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2563 เท่ากับ 2,214 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 เท่ากับ 2,387 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.25 อันมีผลมาจากการรับงานประเภทค่าแรงรวมวัสดุหลักลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 7 ของรายได้หลักจากการบริการ

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2564 เท่ากับ 1,404 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 เท่ากับ 2,214 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.58 อันมีผลมาจากรายได้ที่ลดลงเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ต้นทุนงานรับจ้างปี 2565 เท่ากับ 837 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 เท่ากับ 1,404 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 40.40 อันมีผลมาจากรายได้ที่ลดลงเนื่องจากการลดลงของรายได้หลัก

ค่าใช้จ่ายในการบริหารและอื่น ๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2563 เท่ากับ 126 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 เท่ากับ 158 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.06 ส่วนที่ลดลงจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2564 เท่ากับ 120 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 เท่ากับ 126 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.76 ส่วนที่ลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่าย และการจัดประเภทรายการใหม่

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2565 เท่ากับ 109 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 เท่ากับ 120 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.4 ส่วนที่ลดลงจากการควบคุมค่าใช้จ่าย

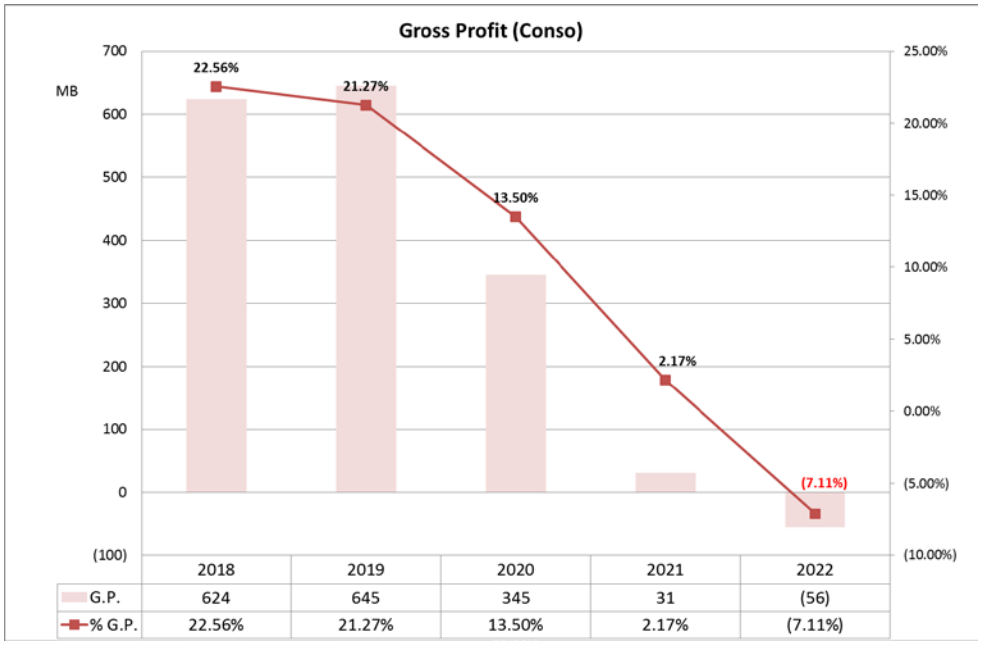
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

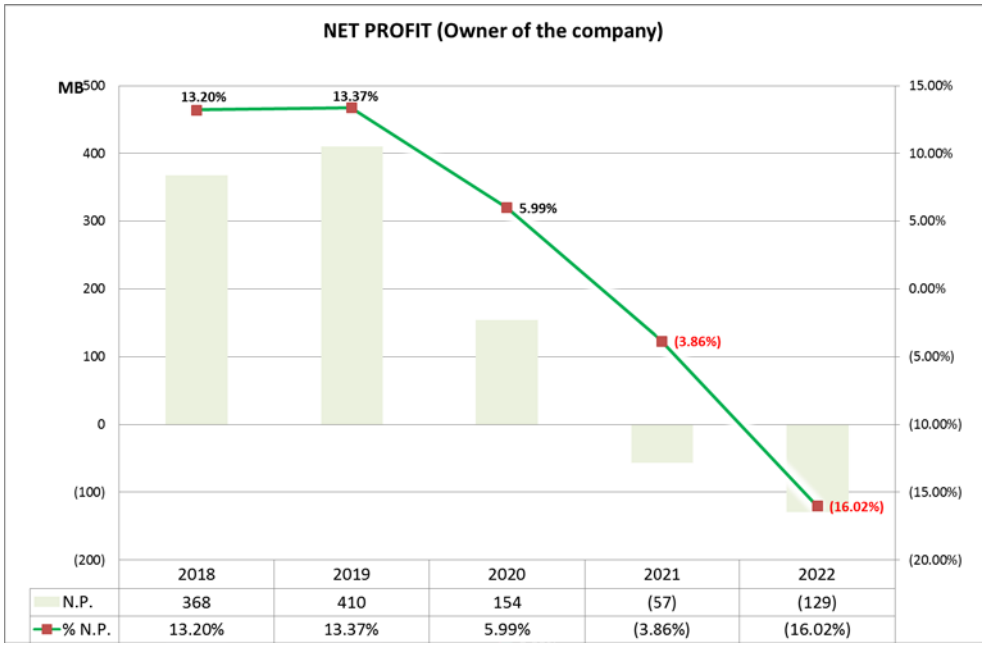
ในปี 2563 บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สูญและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 30.86 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและยังได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 0.78 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทมีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 3.76 ล้านบาท

(ค) กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ





ในปี 2563 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 345 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีกำไรขั้นต้น 645 ล้านบาท ลดลง 300 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 46.51อันเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ในปี 2564 บริษัทมีกำไรขั้นต้น 31 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 มีกำไรขั้นต้น 345 ล้านบาท ลดลง 314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 91.01 อันเนื่องจากการเกิดโรคระบาดโควิด-19

ในปี 2565 บริษัทมีขาดทุนขั้นต้น 56 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 มีกำไรขั้นต้น 31 ล้านบาท ลดลง 87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 280.65 อันเนื่องจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินค่อนข้างสูง

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 154 ล้านบาท เทียบกับปี 2562 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 410 ล้านบาท ลดลง 255 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 62.29 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2563 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินสูงกว่าปีก่อนๆ

ในปี 2564 บริษัทมีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 57 ล้านบาท เทียบกับปี 2563 มีกำไรส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 154 ล้านบาท ลดลง 211 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ลดลง 137.01 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2563 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินสูงกว่าปีก่อนๆ

ในปี 2565 บริษัทมีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 129 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 มีขาดทุนส่วนที่เป็นบริษัทใหญ่เท่ากับ 57 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละที่ขาดทุนเพิ่มขึ้น 126.32 ซึ่งมีผลมาจากในปี 2564 มีรายได้จากกำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดก่อสร้างเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินค่อนข้างสูง

(ง) การลงทุนในเครื่องจักร

การลงทุนในปี 2563 มีจำนวนเงิน 189 ล้านบาท เป็นการซื้อรถเดรน, เครื่องเจาะและเครื่องทำกำแพงกันดิน โดยเป็นการซื้อเข้ามาแทนของเก่า ซึ่งเป็นการสั่งซื้อในช่วงปี 2562 แต่มาส่งมอบในปี 2563 ก่อนที่จะเกิดเหตุการณ์โรคระบาดโควิด-19

การลงทุนในปี 2564 ไม่มีการลงทุนเพิ่ม

การลงทุนในปี 2565 ไม่มีการลงทุนเพิ่ม

(จ) ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

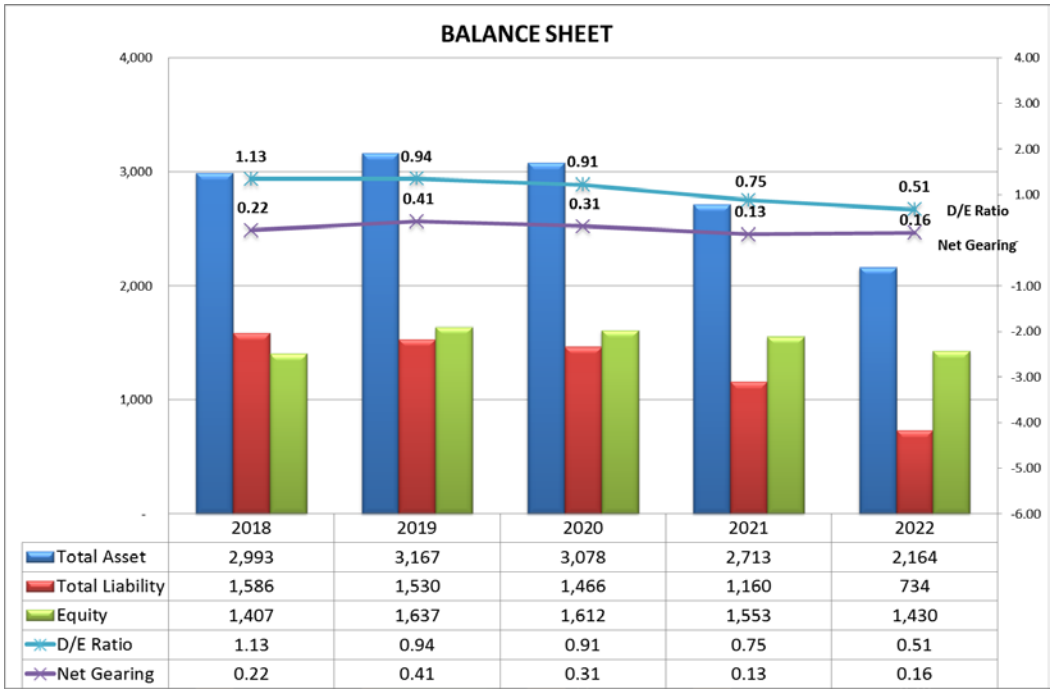
ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 9.76 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีกำไรลดลงจึงทำให้กำไรเบ็ดเสร็จลดลง

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นติดลบเท่ากับร้อยละ 3.83 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีขาดทุน จึงทำให้มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นติดลบเท่ากับร้อยละ 8.71 อันเนื่องมาจากผลประกอบการมีขาดทุน จึงทำให้มีผลขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.4 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สรุปสินทรัพย์รวมและหนี้สินของกลุ่มบริษัท



	2018	2019	2020	2021	2022
Total Asset	2,993	3,167	3,078	2,713	2,164
Total Liability	1,586	1,530	1,466	1,160	734
Equity	1,407	1,637	1,612	1,553	1,430
D/E Ratio	1.13	0.94	0.91	0.75	0.51
Net Gearing	0.22	0.41	0.31	0.13	0.16

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของปี 2563, 2564 และ 2565 เท่ากับ 3,078 ล้านบาท 2,713 ล้านบาท และ 2,164 ล้านบาท

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 มีจำนวนลดลง 68 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 159 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก เงินลงทุนชั่วคราว 133 ล้านบาท และมีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 101 ล้านบาท และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า 12 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 69 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 46 ล้านบาท

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 มีจำนวนลดลง 365 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 88 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียนลดลง 155 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 87 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 276 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 109 ล้านบาท การรับชำระหนี้จากลูกหนี้เงินประกันผลงาน 37 ล้านบาท การไถ่ถอนเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันจากธนาคารแห่งหนึ่ง 43 ล้านบาท

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 มีจำนวนลดลง 549 ล้านบาท ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 371 ล้านบาท อันเนื่องมาจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 118 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 198 ล้านบาท และในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 179 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน 67 ล้านบาท ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 74 ล้านบาท การยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้ 75 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของปี 2563, 2564 และ 2565 เท่ากับ 1,466 ล้านบาท, 1,160 ล้านบาท และ 734 ล้านบาท ซึ่งในปี 2564 และปี 2565 จะอยู่ที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ โดยเจ้าหนี้การค้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง จะ

ขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของการรับงาน ซึ่งถ้าในปีใดมีอัตราส่วนของการรับงานแบบค่าแรงรวมวัสดุหลักสูงขึ้น ก็จะทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น และถ้าในปีใด มีอัตราส่วนการรับงานเฉพาะค่าแรงสูงขึ้นก็จะทำให้ส่วนของเจ้าหนี้การค้าลดลง

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 มีจำนวนหนี้สินลดลง 64 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 170 ล้านบาท และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน(เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า) 155 ล้านบาท เจ้าหนี้เงินประกันผลงานลดลง10 ล้านบาท

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 มีจำนวนหนี้สินลดลง 306 ล้านบาท เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 140 ล้านบาท และชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า 259 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่า 272 ล้านบาท

ในปี 2565 เทียบกับปี 2564 มีจำนวนหนี้สินลดลง 426 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 140 ล้านบาท ชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 107 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 23 ล้านบาทชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและหนี้สินสัญญาเช่า 223 ล้านบาท จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน 41 ล้านบาท และรับเงินจากหุ้นกู้ 99 ล้านบาท

เงินกู้ระยะยาว

ในปี 2563 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และทำลิสซิ่งเพิ่มขึ้น สำหรับเครื่องจักรที่สั่งซื้อเข้ามาเพื่อรองรับการขยายงาน

ในปี 2564 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่า

ในปี 2565 ลดลงเพราะมีการชำระคืนเงินกู้จากธนาคาร และชำระคืนหนี้สินสัญญาเช่า, มีการออกหุ้นกู้ระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 28 กันยายน 2568 โดยมีการจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2563,2564 และ 2565 เท่ากับ 1,612 ล้านบาท 1,553 ล้านบาท และ 1,430 ล้านบาท ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานมีผลกำไรลดลงและผลขาดทุน

สภาพคล่อง

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.91 เท่า ในปี 2562 เท่ากับ 0.94 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2563 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2563 เท่ากับ 0.31 เท่า และในปี 2562 เท่ากับ 0.41 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดีขึ้นเล็กน้อย

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.75 เท่า ในปี 2563 เท่ากับ 0.91 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2564 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้องรักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2564 เท่ากับ 0.13 เท่า และในปี 2563 เท่ากับ 0.31 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดีขึ้น

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) เท่ากับ 0.51 เท่า ในปี 2564 เท่ากับ 0.75 เท่า ที่ลดลงเพราะในปี 2565 ได้มีการชำระหนี้จึงทำให้มีหนี้สินลดลง แต่ยังอยู่ในเกณฑ์เพราะการทำสัญญากับเจ้าหนี้เงินกู้จะต้อง

รักษาระดับไม่ได้เกิน 1.5 เท่า และในส่วนอัตราส่วนของ Net Gearing ของปี 2565 เท่ากับ 0.16 เท่า และในปี 2564 เท่ากับ 0.13 เท่า ซึ่งก็แสดงว่าสภาพคล่องในส่วนของหนี้เงินกู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินอยู่ในอัตราส่วนที่ดี

แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,466 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 1,003 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 462 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากสถาบันการเงินและจากเจ้าหนี้การค้า

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 1,160 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 842 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 317 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทยังมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 734 ล้านบาท เป็นหนี้สินหมุนเวียน 483 ล้านบาท และหนี้สินระยะยาวเท่ากับ 251 ล้านบาท ซึ่งแหล่งเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมาจากหุ้นกู้

4.5 เหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

จากผลการดำเนินงานในปี 2565 ออกมาไม่ดีอันมีผลกระทบหลักต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

1. ปัญหาการขาดแคลนแรงงานเนื่องมาจากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้ไม่มีพนักงานเพียงพอในการที่จะรับงานใหม่เพิ่มขึ้น
2. ปัญหาของการชะลอโครงการของผู้ว่าจ้างทำให้แผนการเตรียมงานก่อสร้างเลื่อนออกไป ทำให้แผนการรับงานไม่ต่อเนื่อง
3. งานโครงการภาครัฐบาลเลื่อนออกไป ทำให้งานในส่วนของภาครัฐไม่มีออกมาในตลาดก่อสร้าง
4. ด้านเศรษฐกิจที่ชะลอลงทำให้งานภาคเอกชนลดลงเป็นอย่างมากทำให้เกิดการแข่งขันที่สูง

จากสาเหตุหลักดังกล่าวข้างต้นจึงมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทเป็นอย่างมากทำให้กระแสเงินสดมีปัญหา แต่ทางบริษัทได้แก้ไขโดยการออกหุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาท มีระยะเวลา 3 ปีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ6 โดยจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

ในปี 2565 ปัญหาหลักเกี่ยวกับแรงงานได้แก้ไขแล้ว โดยมีการรับคนงานมาเพิ่ม ณ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนห้าร้อยกว่าคนพอที่จะรับงานเพิ่มได้แล้ว และงานภาครัฐได้เริ่มออกมาโดยขณะนี้คือ งานรถไฟฟ้าสายสีส้ม ซึ่งบริษัทได้รับงานรับเหมาช่วงมาจำนวน 3 สถานี ดังนั้นผลการดำเนินงานปี 2566 จึงไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน จะมีเพียงปัญหาที่จะทำให้มีผลกำไรอาจลดลงไปบ้าง เนื่องมาจากการที่มีการประกาศขึ้นค่าแรงขั้นต่ำและผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน อาจทำให้ผลกระทบของต้นทุนด้านวัตถุดิบสูงขึ้นอีกได้

5.ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	SEAFCO PUBLIC COMPANY LIMTIED
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000257
โทรศัพท์	:	(662) 919-0090-7
โทรสาร	:	(662) 919-0098, 518-3088
โฮมเพจของบริษัท	:	www.seafco.co.th
E-mail Address	:	info@seafco.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	(662) 009-9000
โทรสาร	:	(662) 009-9991

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	:	นายณรงค์ หลักฐาน
ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์ ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63(เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร10110
โทรศัพท์	:	(662) 711-5300
โทรสาร	:	(662) 711-5866

5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทไม่มีคดีหรือข้อพิพาทอื่นที่ยังไม่สิ้นสุดและเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อการสื่อสารภายนอกองค์กร และเผยแพร่ให้กับพนักงานภายในองค์กรให้ทราบถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลักคือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นหลักนำไปปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท นำไปปรับปรุงใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน ที่ประชุม คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน ได้พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยให้นำหลักปฏิบัติที่มีการกำหนดขึ้นมาใหม่ในขั้นต้น ไปปรับใช้ตามที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทให้ได้ดีที่สุด และกำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และคณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความโปร่งใส ความรับผิดชอบตามหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหาร และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทุกฝ่ายจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ**ได้จัดทำ "คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ" (ตามอ้างอิงเอกสารแนบ 5.) และเผยแพร่บน Website บริษัท ที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท**

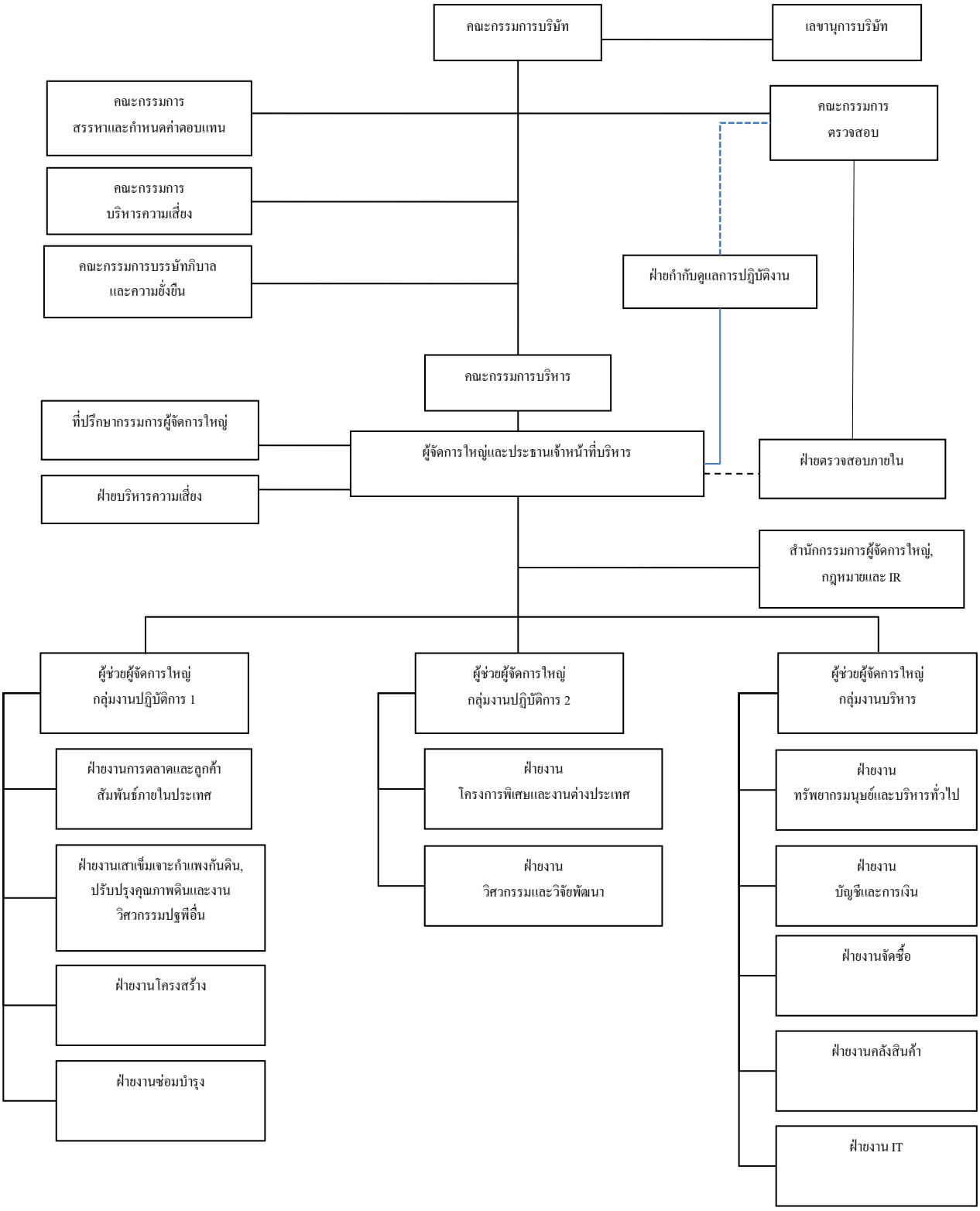
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมในทุกด้าน และสอดคล้องกับหลักการนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาล จึงได้กำหนด**คู่มือ “จริยธรรมทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” (ตามอ้างอิงเอกสารแนบ 5.) และเผยแพร่บน Website บริษัท ที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท**

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.1 โครงสร้างการจัดการ



7.2 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือให้กรรมการหนึ่งคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทเฉพาะในเรื่องดังต่อไปนี้

ก. การยื่นเอกสารและดำเนินการใดๆ กับกระทรวงพาณิชย์และหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงพาณิชย์
ข. การยื่นเอกสารและดำเนินการใดๆ กับกระทรวงแรงงานและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงแรงงาน
ค. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรมสรรพากรและหน่วยงานราชการในสังกัดกรมสรรพากร
ง. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกระทรวงมหาดไทยและหน่วยงานราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย
จ. การยื่นเอกสารและดำเนินการใด ๆ กับกรุงเทพมหานครและหน่วยงานราชการในสังกัดกรุงเทพมหานคร
ฉ. การยื่นเอกสารและดำเนินการร้องทุกข์ แจ้งความในกรณีทรัพย์สินของบริษัทสูญหายต่อเจ้าหน้าที่ตำรวจ
ช. การดำเนินการและการติดต่อใดๆ กับหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานเอกชนใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ โปรษณีย์ และอินเตอร์เน็ต ในเรื่องการยื่นขออนุญาตต่างๆ การโอนสิทธิและรับโอนสิทธิ การวางเงินหรือการขอรับเงินประกันคืน การโอนและการรับโอนเงินประกันคืนเกี่ยวกับน้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ โปรษณีย์ และอินเตอร์เน็ต
ซ. การลงนามในเอกสารใบแจ้งหนี้,การรับเงิน,ใบเสร็จรับเงิน

รายนามคณะกรรมการบริษัท

รายนามคณะกรรมการบริษัท		
1.	นายศิวะ แสงมณี	ประธานกรรมการ(กรรมการอิสระ)
2.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
3.	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
4.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการ
5.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการ
6.	นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการ
7.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	กรรมการอิสระ
8	นายอภัย จันทนจุลกะ	กรรมการอิสระ
9	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการอิสระ
10	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22/4/2565)	กรรมการอิสระ
11	นายสมควร วัฒกีกุล (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22/4/2565)	กรรมการอิสระ
12	นายสมควร มูสิกอินทร์ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22/4/2565)	กรรมการอิสระ
13	Mr. Zaw Zaw Aye (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22/4/2565)	กรรมการ

รายนามคณะกรรมการบริษัท		
14	นายนิรันดร อัคราพิทักษ์ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22/4/2565)	กรรมการ
15	นายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 22/4/2565)	กรรมการ

*กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

*กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน-ท่าน คิดเป็นร้อยละ -ของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการของบริษัทมีทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 5 คน ต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทกำหนด
2. ประธานกรรมการบริษัทจะต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. คณะกรรมการประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระไว้เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกับกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการโดยมีคุณสมบัติดังนี้
   - 3.1 กรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 9 ปี (ในกรณีที่บริษัทยังไม่สามารถหากรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถได้เท่ากับกรรมการคนเก่าได้ ก็จะให้ท่านนั้นดำรงตำแหน่งได้เกินกว่า 9 ปี)
   - 3.2 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
   - 3.3 ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
   - 3.4 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหาร ซึ่งรวมถึงไม่เป็นลูกค้า คู่ค้า ผู้จัดหาวัตถุดิบ เจ้าหนี้/ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้/ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
   - 3.5 ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์
4. การแต่งตั้งกรรมการเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้โดยเจาะจง โดยเน้นมีความโปร่งใส และชัดเจน ทั้งนี้การเสนอชื่อกรรมการเพื่อการเลือกตั้งจะต้องมีข้อมูลประวัติของบุคคลนั้น และมีรายละเอียดที่เพียงพอชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการคัดสรร
5. เปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคนโดยละเอียดต่อสาธารณชน และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ

6. ประธานคณะกรรมการบริษัทไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 7 ครั้ง
8. คณะกรรมการชุดย่อยต้องจัดให้มีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
9. คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
10. คณะกรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและลงมติใด ต้องมีจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อย 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งสิ้น และลงคะแนนเสียงต้องได้รับการรับรองด้วยคะแนนเสียงข้างมาก

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด
2. มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และมีประวัติการทำงานที่ดี
3. เป็นผู้ที่มีความสนใจในกิจการของบริษัท และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างพอเพียง
4. กรรมการบริษัทต้องผ่านการสรรหา และคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และผ่านการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ต้องเป็นผู้ที่ไม่ประกอบกิจการหรือเข้าร่วมในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น
6. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเพียงพอ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงและคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อมุ่งสู่ผลสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล และเชื่อถือได้

4. มีส่วนร่วมในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยจัดให้มีแนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. ควบคุม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมและเท่าเทียมกัน
6. กรรมการที่เป็นอิสระ มีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณาแผนกำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการและรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการดำเนินกิจการ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
7. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
8. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการทุกไตรมาสคณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะเป้าหมายของผลประกอบการและเป้าหมายทางการเงิน และแผนงานเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้
9. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ และบริษัท ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้คำแนะนำแก่กรรมการและบริษัทในการปฏิบัติตนและดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งดูแลให้กรรมการและบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง
10. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติภายในบริษัท
11. งดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
12. รายงานการถือหลักทรัพย์ของตน และสามีภรรยา บุตรธิดาที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของตนต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยมิชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
    12.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี
    12.2 ถือหุ้น หุ้นกู้ หรือหุ้นบุริมสิทธิ์ในบริษัท และบริษัทในเครือ
13. คณะกรรมการบริษัทจัดทำการประเมินผลงานตนเองเป็นประจำทุก ๆ ปีเพื่อทบทวนว่าได้มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนด และ/หรือ ดำเนินการต่างๆ ได้อย่างเพียงพอ และใช้เป็นข้อมูลสนับสนุนฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุง/พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ และแจ้งผลประเมินให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบและวิเคราะห์ผลการประเมิน เพื่อนำไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหาร

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการไปปฏิบัติ
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิกวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
6. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
8. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัย หรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี(ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัทฯ สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มิใช่ปกติวิสัยของธุรกิจ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
14. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
15. มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
18. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ยกเว้นประธานกรรมการ) มีการประชุมกันเองตามความเหมาะสมโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหาร เข้าร่วมในการประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น กลยุทธ์การบริหารงาน แนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืน หรือเรื่องอื่นๆ ที่อยู่ในความสนใจ โดยในปี 2565 มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวม 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริหาร

รายนามคณะกรรมการบริหาร

รายนามคณะกรรมการบริหาร		
1.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
2.	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการบริหาร
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
5.	นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ แผนธุรกิจ งบประมาณ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ และตรวจสอบติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

เลขานุการบริษัท

หน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวข้องข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. จัดทำข้อมูลเพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วม ฝึกอบรมหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ประวัติของเลขานุการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นายเอนก ศรีทับทิม ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2547 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏ**ในเอกสารแนบ 1**

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. จัดทำนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
3. รายงานผลงานและผลประกอบการประจำเดือนและไตรมาสของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เทียบกับแผนและงบประมาณ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบพร้อมเสนอข้อแนะ
4. อนุมัติค่าใช้จ่ายได้ไม่เกิน 30 ล้านบาทต่อครั้งโดยการอนุมัตินั้นเป็นการดำเนินงานตามปกติ ส่วนที่เกินต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหารรับทราบและพิจารณาอนุมัติ หลังจากนั้นนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
5. อนุมัติโครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนั้น ต้องเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ และมีอัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ (IRR Project) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 และรายงานคณะกรรมการบริหารทราบ เว้นแต่ โครงการลงทุนที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ข้างต้น ให้เสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ให้รวมถึงโครงการลงทุนเพื่อการบำรุงรักษา การปรับปรุงประสิทธิภาพ หรือการทดแทนเครื่องจักรเดิม
6. อนุมัติให้ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงและแก้ไขโครงสร้างองค์กร ระดับแผนกลงไป
7. เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

   ทั้งนี้ การใช้อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่รวมถึง (ต้องไม่ขัดแย้งกับกฎเกณฑ์ของ ก.ล.ต.) อำนาจในการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ขอความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นต้น
8. ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อของบริษัทซึ่งอนุมัติเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549
9. สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการได้อย่างเพียงพอ
10. ต้องมีหน้าที่จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อคณะกรรมการบริษัท

7.3 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

บริษัทได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการ 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน,คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน (ทั้งนี้นางสาวจุฬารัตน์ สุธีรธร เป็นผู้มีประสบการณ์ทางด้านการสอบทานงบการเงิน สามารถดูรายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 1. คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยจะต้องมีการจัดประชุมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ		
1.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายลอยเลื่อน บุนาค	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายอภัย จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาถอดถอน เลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัทได้ เมื่อการทำงานที่ได้รับมอบหมายไม่สำเร็จตามเป้าหมาย
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ให้เข้ามาทำงานตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายงาน รวมทั้งมีอำนาจถอดถอนผู้ตรวจสอบภายในได้ เมื่อปฏิบัติงานไม่ได้ตามที่มอบหมาย
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
9. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
   9.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
   9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   9.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
   9.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
10. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
12. จัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ กับผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
1.	นายอภัย จันทนจุลกะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายลอยเลื่อน บุนนาค* *(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณากำหนดคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่ง
   1.1 กรรมการบริษัทและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
   1.2 กรรมการบริหารและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
2. กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ติดตามระยะเวลาดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท พร้อมทั้งติดตามการทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่)
4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือมีตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการทำงานของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ทบทวนและเสนอข้อแก้ไข บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 เพื่อมากำหนดนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงในการบริหารงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งประเมินผลของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและรับทราบแผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจากการรายงานของฝ่ายจัดการในการรายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และรับทราบจากการรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและระบบจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานโดยมีนายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการด้านการตรวจประเมินและบริหารความเสี่ยง และ นายเอกราช แก้วลาเวียง เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการด้านการติดตามและทวนสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1.	นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์* *(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

**เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 นายณรงค์ ทัศนนิพันธ์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร*

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณา และให้ความเห็นต่อร่างนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและอนุมัติ
2. รับทราบ พิจารณา และให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับผลการประเมินความเสี่ยง แนวทาง และมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอเหมาะสม
3. ดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัท บรรลุสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ติดตามแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ เพื่อมั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารจัดการอย่างเพียงพอ และเหมาะสม
4. ดูแล และสนับสนุนให้มีการสอบทาน และทบทวนนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ใช้อยู่ยังคงสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจในภาพรวมของบริษัท
5. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบ
6. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบอย่างต่อเนื่อง
7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องว่าจ้างบุคคลภายนอกเพื่อช่วยในการปฏิบัติงานบางด้านที่บริษัทมีบุคลากรไม่เพียงพอ และ/หรือ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านไม่เพียงพอ ในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตามการว่าจ้างดังกล่าวข้างต้นต้องเป็นการว่าจ้างเฉพาะคราวเท่านั้น

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติ_บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.3.4 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

รายนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

รายนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน		
1.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
2.	นายอภัย จันทนจุลกะ *(แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ด้านบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจและนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติให้นำไปปฏิบัติในพนักงานทุกระดับ
2. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และคู่มือจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง
3. ทำการประเมินผลและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย ทิศทาง ข้อพึงปฏิบัติหรือแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแบบสากล
4. ติดตามความเคลื่อนไหว แนวโน้ม และเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น
5. ให้คำแนะนำแก่บริษัท คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการและคณะทำงานในเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. รายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีกับคณะกรรมการทราบโดยทันที ที่มีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
7. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัทและรายงานประจำปี ให้กับผู้ที่มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้รับทราบ

ด้านความยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและทิศทางความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. ให้การสนับสนุนในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการร่วมประชุมให้แนวทางในการดำเนินงานและติดตามงานเป็นระยะตามกรอบเวลาที่กำหนด
3. กลั่นกรองแผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และสอบถามผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
4. พิจารณาประเมินผลการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้คำแนะนำเพื่อพัฒนาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เรื่องการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณชน
5. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ตามที่สมควร

องค์ประชุมขั้นต่ำ ขณะที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน จะลงมติ บริษัทฯ กำหนดนโยบายว่าในขณะที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

7.4 การสรรหากรรมการและค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหานอกจากข้อกำหนดของการคัดเลือกกรรมการแล้ว คณะกรรมการสรรหายังพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น กรรมการจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหายังดูตารางของกรรมการที่ครบกำหนดการออกตามวาระว่ามีความรู้ความชำนาญในด้านใด การจะสรรหากรรมการมาทดแทนควรมีความรู้ความสามารถและความชำนาญในด้านใดมาทดแทนกรรมการที่ขาดไป โดยการพิจารณาความรู้แบ่งเป็น 3 หมวด

1. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจการก่อสร้าง รวมทั้งประวัติการทำงานในธุรกิจการก่อสร้าง โดยมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม

2. ความรู้และประสบการณ์ เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร บริหารทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งเคยบริหารงานจากหน่วยงานของทางราชการ เป็นต้น

3. ความรู้และประสบการณ์เฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน และความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ

Skill Matrix

	ตำแหน่ง / คุณสมบัติ	ด้านวิศวกรรม	ด้านเทคโนโลยี	ด้านภาวะอุตสาหกรรม	ด้านการตลาดในประเทศและต่างประเทศ	ด้านนโยบาย	ด้านกลยุทธ	ด้านการบริหารจัดการ	ด้านธรรมภิบาล	ด้านบริหารความเสี่ยง	ด้านบัญชีการเงิน	ด้านกฎหมาย	ด้านการตรวจสอบ
1	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
2	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	
3	กรรมการอิสระ		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	กรรมการอิสระ			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
5	กรรมการอิสระ			✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	
6	กรรมการ	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			
7	กรรมการ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
8	กรรมการ			✓		✓	✓	✓	✓	✓			
9	กรรมการ	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓			

7.4.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

7.4.1.1 การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการ

ทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย จากแหล่งข้อมูลจากทำเนียบกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือที่ปรึกษาภายนอก รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบดังต่อไปนี้

องค์ประกอบ	การพิจารณา
1. คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน	• ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ • การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล • ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ • ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานแบบมืออาชีพ • คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความสำคัญ
2. ความรู้โดยตรงเกี่ยวกับธุรกิจก่อสร้าง	• เคยทำงานในธุรกิจก่อสร้าง หรือมีวุฒิทางด้านวิศวกรรม
3. ความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ	• การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล • การบริหารความเสี่ยง • การจัดการในภาวะวิกฤต • การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ • ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
4. ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ	• ด้านกฎหมาย กฎระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ • ความรู้ทางบัญชีและการเงิน ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน • ความรู้ด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ • ความรู้ความสามารถอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัท

7.4.1.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ และบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี รวมทั้งต้องผ่านการฝึกอบรมครูสมาธิจากสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยัง สิรินทโร และ

พัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนที่ทำงานในบริษัทมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้านภายในบริษัท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีมีตำแหน่งว่างลง

หลักเกณฑ์ที่บริษัทใช้ในการคัดเลือกคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน และผลงานหรือการรักษาผลประโยชน์ให้แก่บริษัทในอดีตที่ผ่านมา รวมถึงการไม่มีประวัติการกระทำผิดหรือทุจริต โดยผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องได้รับคะแนนเสียงเกินกึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในครั้งนั้น
2. หากผู้บริหารท่านใดประพฤติหรือปฏิบัติหน้าที่ไม่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาให้ผู้บริหารดังกล่าวพ้นจากตำแหน่งและพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารใหม่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่แทน
3. หากผู้บริหารท่านใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ระบุในใบลาออก และคณะกรรมการจะต้องพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งที่ขาดไป อย่างไรก็ดีหากไม่สามารถคัดสรรผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งดังกล่าวได้ในทันที จะให้มีการเว้นว่างตำแหน่งดังกล่าวไว้ก่อนและมอบหมายให้ผู้บริหารท่านอื่นรักษาการแทนไปก่อน
4. บริษัทไม่ได้มีการจำกัดวาระในการทำงานของผู้บริหาร โดยผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งวาระละ 1 ปี

7.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

7.5.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้มีการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดค่าตอบแทนตามแนวทางดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนของกรรมการจัดอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่เพิ่มขึ้น เช่น เป็นสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยไม่มีค่าตอบแทนเพิ่ม โดยที่กรรมการทุกท่านยินดีปฏิบัติงานให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายเพิ่ม และในส่วนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่มีผลตอบแทนในรูปของกรรมการ จะได้รับเพียงค่าเบี้ยประชุม (ค่าเดินทาง)เท่านั้น ค่าตอบแทนของกรรมการประกอบด้วย

1.1 รายได้ต่อเดือน
1.2 ค่าเดินทาง (ค่าเบี้ยประชุม) ต่อครั้งการเดินทางที่มีการประชุม
1.3 โบนัส (ขึ้นอยู่กับผลประกอบการในแต่ละปี)
1.4 ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน โดยได้มีการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่ D&O ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่

7.5.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนร่วมกันเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากแบบฟอร์มการประเมินผลงาน รวมทั้งพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม ซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยดูจากข้อมูลปัจจุบันเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจโดยพิจารณาจากร้อยละ EBITDA ON OPERATING ASSETS ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมาย เพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ในทุกๆปี เพื่อการประเมินเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี
4. การพิจารณาค่าตอบแทนในระยะยาว จะมีการกำหนดาการเติบโตของธุรกิจในรอบ 3 ปี ถึง 5 ปี โดยมีการกำหนดอัตราการเติบโตเป้าหมายไว้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา รวมทั้งผลประกอบการของธุรกิจโดยใช้อัตรา EBITDA ON OPERATING ASSETS เป็นเป้าหมายด้วย

7.5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารด้านทรัพยากรบุคคล จัดทำแบบประเมินผลงานของผู้บริหารแล้วรวบรวมให้กับประธานกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาคู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ที่สะท้อนการเป็นบริษัทที่ยั่งยืน โดยพิจารณาจากด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านการผลิต รวมทั้งการพัฒนาการทำงาน ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนของบริษัท ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยดูผลของกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์ กำไรสุทธิต่อส่วนของเจ้าของ ผลตอบแทนสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ และการเติบโตของรายได้ เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งดูผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนเป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส
2. ค่าตอบแทนอื่น ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัท โดยสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหาร
3. มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดชอบกรรมการและเจ้าหน้าที่ (D&O)ให้แก่กรรมการและเจ้าหน้าที่

ตารางแสดงค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

	ค่าตอบแทน(บาท)		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ค่าตอบแทนผู้บริหาร			
1. เงินเดือนและโบนัสที่จ่ายในแต่ละปี	57,346,055	41,017,110	47,008,310
2. ผลประโยชน์ในอนาคตในรูปของเงินสำรองเลี้ยงชีพ	1,240,560	1,034,626	1,057,145
รวม	58,586,615	42,051,736	48,065,455

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการ

		ปี 2563			ปี 2564			ปี 2565		
		ต่อครั้งการเดินทาง	ต่อเดือน	รวม	ต่อครั้งการเดินทาง	ต่อเดือน	รวม	ต่อครั้งการเดินทาง	ต่อเดือน	รวม
	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหารและค่าเบี้ยประชุม									
1	นายศิวะ แสงมณี (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565)	7,500	50,000	705,000	7,500	50,000	652,500	7,500 5,000	50,000 65,000	812,500
2	นายลอยเลื่อน บุนนาค	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	652,500	7,500 5,000	50,000	647,500
3	นายอภัย จันทนจุลกะ	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	652,500	7,500 5,000	50,000	642,500
4	น.ส.จุฬารัตน์ สุธีธร	-	-	-	7,500	50,000	430,000	7,500 5,000	50,000	647,500
5	รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (ดำรงตำแหน่งถึง 22 เมษายน 2565)	7,500	65,000	832,500	7,500	65,000	832,500	7,500	65,000	230,000
6	นายสมควร วัฒกีกุล (ดำรงตำแหน่งถึง 22 เมษายน 2565)	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	645,000	7,500	50,000	222,500
7	นายสมควร มูสิกอินทร์ (ดำรงตำแหน่งถึง 22 เมษายน 2565)	7,500	50,000	720,000	7,500	50,000	652,500	7,500	50,000	222,500
	รวม			**4,995,000**			**4,573,500**			**3,425,000**
	โบนัสสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร			-			-			-
	รวม			-			-			-

หมายเหตุ 1. ต่อเดือน เป็นการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน ซึ่งจ่ายให้สำหรับกรรมการอิสระยกเว้นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

2. ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท ต่อครั้งการเดินทาง ซึ่งจ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าประชุมเท่านั้น

3. ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 1,000 บาท ต่อครั้งการเดินทางสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหารที่เข้าประชุมเท่านั้น

7.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ส่งเสริมให้มีการพบปะระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ส่งเสริมให้จัดทำแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนติดตามการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. มอบหมายให้กรรมการรองผู้จัดการใหญ่กลุ่มงานบริหาร ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. กรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปีละ 2 ครั้ง
5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำ และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบปีละ 1 ครั้ง

7.7 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

นโยบายการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและมาตรการในการไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เสมอภาค ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรม สร้างความยุติธรรมและเคารพในสิทธิส่วนบุคคล โดยเชื่อว่า ความสำเร็จของบริษัทเกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคนในการทำงานเป็นทีม พนักงานทุกคนของบริษัทต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ และได้รับโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อนำไปสู่ความก้าวหน้าในอาชีพการงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทต่อไป

<u>แนวปฏิบัติ</u>

1. จัดให้มีการจ้างงานที่เป็นธรรม และให้ค่าตอบแทนพนักงานที่เหมาะสมตามความสามารถ
2. ดูแลเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามความเหมาะสมไม่น้อยกว่าระเบียบของกฎหมายแรงงาน
3. การแต่งตั้งโยกย้ายต้องกระทำด้วยสุจริตและเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถที่เหมาะสมของพนักงาน
4. ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
5. ส่งเสริมให้พนักงานฝึกฝนพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้เปิดโอกาสให้เรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

7. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆที่ไม่เป็นธรรมและอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสะภาพ
8. เคาระในสิทธิภาพส่วนบุคคลไม่แบ่งแยกเพศ ศาสนา ไม่ใช้แรงงานเด็กและสตรีที่มีครรภ์ทำงานที่อันตราย
9. ให้ความรู้ทางด้านการทำสมาธิ โดยพนักงานทุกคนต้องได้เรียนการทำสมาธิเพื่อพนักงานมีความสงบและมีสมาธิในการทำงาน

7.7.1 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายรักษาบุคลากรและพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากร ทำให้มีทีมงานที่เชี่ยวชาญและสามารถออกแบบ และพัฒนากระบวนการทำงานให้สามารถลดการสูญเสียและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และขณะเดียวกันก็เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 860 คน แบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
สายงานโครงการ	842	596	666
สายงานการตลาดและวิศวกรส่วนกลาง	16	17	10
สายงานสนับสนุนซ่อมบำรุง	95	79	58
สายงานบริหารและสำนักงาน	93	73	126
รวม	1,046	765	860

สถิติการจ้างงาน

รายการ	2563			2564			2565		
	รายวัน	รายเดือน	ร้อยละ	รายวัน	รายเดือน	ร้อยละ	รายวัน	รายเดือน	ร้อยละ
	จำนวน(คน)	จำนวน(คน)		จำนวน(คน)	จำนวน(คน)		จำนวน(คน)	จำนวน(คน)	
จำแนกตามเพศ									
ชาย	506	413	80.54%	286	312	78.17%	507	238	86.63%
หญิง	118	104	19.46%	79	88	21.83%	42	73	13.37%
รวม	**624**	**517**	**100.00%**	**365**	**400**	**100.00%**	**549**	**311**	**100.00%**
จำแนกตามการจ้างงาน									
พนักงานประจำ	0	455	39.88%	0	351	45.88%	0	283	32.91%
พนักงานสัญญาจ้าง	0	62	5.43%	0	49	6.41%	0	28	3.26%
พนักงานรายวัน	624	0	54.69%	365	0	47.71%	549	0	63.84%
รวม	**624**	**517**	**100.00%**	**365**	**400**	**100%**	**549**	**311**	**100%**
จำแนกตามระดับ									
ผู้บริหารระดับสูง	0	21	4.06%	0	19	4.75%	0	10	3.22%
ผู้บริหารระดับกลาง	0	10	1.93%	0	0	0.00%	0	0	0.00%
ระดับปฏิบัติการ	0	486	94.00%	0	381	95.25%	0	301	96.78%
รวม	**0**	**517**	**100.00%**	**0**	**400**	**100.00%**	**0**	**311**	**100.00%**

รายการ	2563			2564			2565		
	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ
จำแนกตามอายุ									
อายุ 19 - 30 ปี	259	178	38.30%	105	121	29.54%	210	50	30.23%
อายุ 31-50 ปี	318	212	46.45%	227	171	52.03%	307	156	53.84%
อายุ 51 ขึ้นไป	47	127	15.25%	33	108	18.43%	32	105	15.93%
รวม	**624**	**517**	**100.00%**	**365**	**400**	**100.00%**	**549**	**311**	**100.00%**

การเข้างานใหม่และการพ้นสภาพ/เลิกจ้าง

รายการ	2563			2564			2565		
	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ	รายวัน จำนวน(คน)	รายเดือน จำนวน(คน)	ร้อยละ
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามเพศ									
ชาย	146	70	80.60%	61	9	73.68%	354	6	98.90%
หญิง	43	9	19.40%	21	4	26.32%	4	0	1.10%
รวม	**189**	**79**	**100.00%**	**82**	**13**	**100.00%**	**358**	**6**	**100.00%**
พนักงานเข้าใหม่ จำแนกตามอายุ									
อายุน้อยกว่า30 ปี	114	52	61.94%	31	6	38.95%	190	0	52.20%
อายุ 31-50 ปี	68	27	35.45%	51	6	60.00%	166	4	46.70%
อายุ 51 ปีขึ้นไป	7	0	2.61%	0	1	1.05%	2	2	1.10%
รวม	**189**	**79**	**100.00%**	**82**	**13**	**100.00%**	**358**	**6**	**100.00%**
พนักงานพ้นสภาพ/เลิกจ้าง จำแนกตามเพศ									
ชาย	289	11	86.21%	206	105	80.99%	132	95	79.37%
หญิง	45	3	13.79%	50	23	19.01%	39	20	20.63%
รวม	**334**	**14**	**100.00%**	**256**	**128**	**100.00%**	**171**	**115**	**100.00%**
พนักงานพ้นสภาพ/เลิกจ้าง จำแนกตามเพศ									
อายุน้อยกว่า30 ปี	194	8	58.05%	93	60	39.84%	46	51	33.92%
อายุ 31-50 ปี	126	5	37.64%	143	49	50.00%	109	35	50.35%
อายุ 51 ปีขึ้นไป	14	1	4.31%	20	19	10.16%	16	29	15.73%
รวม	**334**	**14**	**100.00%**	**256**	**128**	**100.00%**	**171**	**115**	**100.00%**

จำนวนพนักงานหญิงที่ลาคลอดแล้วกลับมาปฏิบัติงาน

รายการ	2563			2564			2565		
	รายวัน (คน)	รายเดือน (คน)	รวม (คน)	รายวัน (คน)	รายเดือน (คน)	รวม (คน)	รายวัน (คน)	รายเดือน (คน)	รวม (คน)
จำนวนพนักงานที่ลาคลอด	4	2	**6**	2	0	**2**	0	2	**2**
จำนวนพนักงานที่กลับมาปฏิบัติงานต่อ	3	2	**5**	1	0	**1**	0	1	**1**

7.7.2 นโยบายค่าตอบแทนพนักงานบริษัท

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคล เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดของบริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับนโยบายค่าตอบแทนพนักงานเพื่อให้พนักงานได้รับค่าตอบแทน สวัสดิการและสภาพการทำงานในระดับที่สูงกว่ากฎหมาย โดยนโยบายค่าตอบแทน ใช้กับพนักงานทุกคนโดยกำหนดไว้อย่างชัดเจน ในส่วนงานการบริหารงานบุคคล โดยนโยบายนี้จะทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดึงดูดใจ พัฒนาศักยภาพและรักษาพนักงานผู้มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีแรงจูงใจในการทำงานไว้ได้

ในตลาดที่มีการแข่งขันกัน ซึ่งมีการทบทวน การจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูผลการดำเนินงานของบริษัทด้วยว่า ถ้าผลประกอบการดี การพิจารณาขึ้นก็จะออกมาสูงกว่าบริษัทอื่น แต่ถ้าผลการดำเนินงานออกมาไม่ดีก็จะพิจารณาเพิ่มเท่ากับธุรกิจที่ใกล้เคียงกันรวมทั้งอาจจะต่ำกว่า ถ้าบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายเกี่ยวกับการจ้างงานรวมทั้งระเบียบปฏิบัติต่างๆ มีการแจ้งล่วงหน้าให้พนักงานทราบ รวมถึงเปลี่ยนสัญญาจ้างพนักงาน เช่น ปลดออกจากหน้าที่งาน มีการจ่ายเงินชดเชยให้พนักงานตามกฎหมาย

การกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้น พิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดรายได้การรับงาน กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาว พิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนงานในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่นการขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไรส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งที่รับผิดชอบพนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรม เมื่อเปรียบเทียบภายในองค์กร ขณะเดียวกันการจ่ายค่าตอบแทนก็จะกำหนดให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนในองค์กรอื่นๆ

ทั้งนี้ในปี 2565 เพื่อให้ความเป็นธรรมจึงมีการทำการประเมินผลงานตนเอง เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับการขึ้นเงินเดือนด้วย รวมทั้งได้มีการกำหนดความเท่าเทียมกันของรายได้ของพนักงานที่ปฏิบัติงานในหน้าที่เดียวกันได้เท่าเทียมกัน โดยระดับการจ่ายเพิ่มในระดับที่สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรม และให้หัวหน้างานประเมินผลงานให้กับพนักงานในสังกัดแต่ละแผนก แล้วเรียกพนักงานที่ถูกประเมินมาพูดคุยและอธิบายถึงเหตุผลเพื่อทำความเข้าใจหลักเกณฑ์ในการประเมินเพื่อความเป็นธรรมในการประเมิน โดยมีส่วนประกอบที่นำพิจารณาค่าตอบแทนพนักงานอยู่ 3 ส่วน

1. อัตราเงินเฟ้อของเศรษฐกิจ โดยอัตราปรับต้องไม่ต่ำกว่าอัตราเงินเฟ้อของแต่จะปี
2. กำหนดค่า KPI มาพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงาน
3. ผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

การจ่ายผลตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทและ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนที่จ่ายให้กับพนักงาน โดยในปี 2565 ผลประกอบของกิจการออกมาไม่ดี จึงไม่มีการขึ้นเงินเดือนและไม่มีการจ่ายโบนัส

ในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงานดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
1. เงินเดือนและค่าแรง	369.19	266.65	189.45
2. โบนัส	-	-	-
3. ผลประโยชน์ในอนาคตในรูปของเงินสำรองเลี้ยงชีพ	3.42	0.70	3.02
รวม	**372.61**	**267.35**	**192.47**

7.7.3 นโยบายด้านการบริหารสวัสดิการ,การพัฒนาความเป็นอยู่และความสุขของพนักงานและการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร

บริษัทจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานตามกฎหมายกำหนดและตามความเหมาะสมเพื่อช่วยเหลือซึ่งถือเป็นกำลังใจให้แก่พนักงาน ได้แก่

1. สวัสดิการตามกฎหมาย
    - กองทุนประกันสังคม
    - การหยุดพักผ่อนประจำปี
    - การลาเพื่อรับราชการทหาร และลาบวช
    - การลาคลอดบุตร
2. สวัสดิการด้านสุขภาพ
    - จัดให้มีห้องออกกำลังกายสำหรับพนักงาน
    - ตรวจสุขภาพประจำปีและการฉีดวัคซีนต่างๆ
    - การทำประกันอุบัติเหตุหมู่ให้แก่พนักงาน
3. สวัสดิการด้านการเงิน
    - สวัสดิการช่วยเหลือ เช่น งานแต่งงาน
    - สวัสดิการค่าคลอดบุตร, งานศพบิดา-มารดา
    - สวัสดิการช่วยเหลือทุนการศึกษา
    - สวัสดิการด้านเงินสำรองเลี้ยงชีพ
    - สวัสดิการอาหารกลางวัน และเครื่องดื่ม (เช่น ชา,กาแฟ) ให้แก่พนักงานที่อยู่ที่สำนักงานใหญ่
4. สวัสดิการความสุขด้านสังคม
    - จัดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีของพนักงาน
    - กิจกรรมสงกรานต์รดน้ำดำหัว
    - กิจกรรมวันปีใหม่
    - กิจกรรมนั่งสมาธิ (วิทิสาสมาธิ วันละ 3 ครั้งๆละ 5 นาที)

การพัฒนาความเป็นอยู่และความสุขของพนักงาน

1. สวัสดิการลดค่าครองชีพ เช่น บริการรถรับ-ส่งพนักงานตามจุดต่างๆ เพื่อไปทำงานตามหน่วยงาน, บริการอาหารกลางวันในราคาถูก, บริการเครื่องดื่มร้อน-เย็น ในราคา 1 บาท
2. สวัสดิการบ้านพักให้พนักงานที่มีรายได้น้อยสามารถพักอาศัยได้ โดยส่วนใหญ่จะเป็นพนักงานรายวันของบริษัท
3. โครงการวิทิสาสมาธิ โดยจัดให้มีการนั่ง สมาธิวันละ 3 ครั้ง เช้า กลางวัน และเย็น ครั้งละ 5 นาที เพื่อให้พนักงานมีพลังจิตที่สงบ ทำให้สุขภาพจิตดีและเป็นสุขในการดำเนินชีวิต แบบมีสติตลอดเวลา
4. บริษัทได้มีการตรวจ ATK ให้กับพนักงานทุกสัปดาห์ (สัปดาห์ละ 1 ครั้ง) เพื่อป้องกันการระบาดของโควิด และกำหนดให้พนักงานล้างมือก่อนเข้างาน และสูดดมสมุนไพรรวมทั้งกลั้วน้ำเกลืออุ่นๆ

สวัสดิการพนักงานในปี 2565 สรุปได้ดังนี้

ประเภท	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน (บาท)
ตรวจสุขภาพประจำปี	-	-	311	48,480
สวัสดิการประกันสุขภาพ	21	-	18	94,180
สวัสดิการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่	-	-	176	73,920
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ	-	-	9	2,285,000
สวัสดิการผลประโยชน์พนักงานเลิกจ้าง	-	-	8	1,939,500
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	369	408,540	314	1,077,084
สวัสดิการอื่น				
กระเช้า	1	1,650	2	5,200
พวงหรีด	1	1,500	1	1,500
ช่วยเหลือกรณีพนักงานเสียชีวิต	9	65,000	9	45,000

นโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานพร้อมทั้งแนวทางในการปฏิบัติขึ้น เพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายในการฝึกอบรม ได้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกอยู่เป็นประจำ ตามแผนการพัฒนาพนักงาน

การพัฒนาความรู้ความสามารถในสายงานและอื่นๆ

- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้มีการกำหนดไว้ใน ISO9001 ของบริษัท จะต้องส่งพนักงานเข้าอบรมในปีละ 80% ของจำนวนพนักงานรายเดือน การอบรมนั้นมีทั้งอบรมภายนอกและภายใน การจัดอบรมภายในองค์กร ในบางครั้งจะเชิญวิทยากรที่มีชื่อเสียงในด้านต่างๆ มาให้ความรู้ โดยเฉพาะด้านวิศวกรรมและการซ่อมบำรุงเครื่องจักร
- บริษัทฯ มีนโยบายให้ทุนการศึกษากับพนักงานที่จบปริญญาตรีเข้าศึกษาต่อในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกในทุกสาขาวิชาชีพ เพื่อที่จะนำมาใช้เพื่อพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน
- จัดการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น ให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้เข้าใจถึงการดูแล Supply chain ของแต่ละหน่วยงานที่มีส่วนเข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมในการประหยัดพลังงานและการทิ้งขยะของเสียโดยต้องแยกขยะเป็นประเภทก่อนทิ้ง
- จัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน เช่น ส่งเข้าอบรมด้านหลักสูตรความปลอดภัยวิชาชีพ เพื่อลดความเสี่ยงด้านอุบัติที่เกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติงาน,การฝึกซ้อมการป้องกันอัคคีภัย

สถิติเฉลี่ยการพัฒนาพนักงาน เป็นดังนี้

พนักงานที่เข้ารับการอบรม	2564			2565		
	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน (ชั่วโมง)	จำนวน (คน)	จำนวน (ชั่วโมง)	เฉลี่ยต่อคน (ชั่วโมง)
จำแนกตามส่วนงาน						
ส่วนงานบริหาร	15	613	40.87	23	155	8.16
ส่วนงานโครงการ	1	3	3	71	728	23.48
ส่วนงานสนับสนุน	50	660	13.20	135	1,009	8.14
จำแนกตามเพศ						
เพศชาย	28	586	20.93	117	910	12.47
เพศหญิง	38	690	18.16	112	847	7.56
จำแนกตามประเภท						
การอบรมภายใน	4	58	14.50	165	1,488	9.02
การอบรมภายนอก	62	1,218	19.65	64	395	6.17
รวมชั่วโมงการฝึกอบรม	**66**	**1,276**	**19.33**	**229**	**1,883**	**10.82**

หลักสูตรส่งเสริมการพัฒนาพนักงานในปี 2565

ฝึกอบรมภายใน	ฝึกอบรมภายนอก
• การดับเพลิงขั้นต้น • Go Lean Six Sigma • ทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับปั้นจั่นชนิดรถปั้นจั่น รถเจาะ • ออกแบบและพัฒนา Business Application ด้วย Appsheet • ความรู้ประกันสังคม	• Business Model Reinvention • หลักเกณฑ์การขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการงานก่อสร้าง • Leading your sustainability S-Curve towards SDGs Course • การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีต้องรู้ • เสริมสร้างการรับรู้เกี่ยวกับการจ้างแรงงานต่างด้าว • PDPA for HR • PDPA for Internal Audit • PDPA for IT Management • หลักสูตร TFRS9 การตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน • หลักสูตร กลยุทธ์ปรับทิศทางองค์กรสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ ToPCATS

ฝึกอบรมภายใน	ฝึกอบรมภายนอก
	• หลักสูตร การบริหารและดำเนินการสัญญา FIDIC Module 4 • หลักสูตรภาวะผู้นำระดับบริการศักยภาพสูง • อบรม Workshop S01-S04 ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ รุ่นที่ 3 • EC01 : Sustainable Supply Chain Management

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาศักยภาพของพนักงานและผลการดำเนินงานด้านการอบรม

ประเภทการอบรม / วิธีการ	ปี 2564			ปี 2565		
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อคน	ผลการดำเนินงาน	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยต่อคน	ผลการดำเนินงาน
การอบรมภายใน (In-House Training)	-	-	รวม 3 หลักสูตร	51,000	309.09	รวม 8 หลักสูตร
1.1 การอบรมทั่วไป (Company General Training)	-	-		51,000	309.09	
1.2 การอบรมขณะปฏิบัติงาน (On The Job Training)	-	-		-		
1.3 การฝึกอบรมเฉพาะเรื่อง (Specific Training)	-	-		-		
การอบรมภายนอก (Public Training)	67,217	1,018	รวม 27 ลักสูตร	58,380	912.19	รวม 24 ลักสูตร

การบริหารจัดการแรงงานต่างด้าว

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความจำเป็นที่ต้องใช้แรงงานเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้บริษัทมีการใช้แรงงานก่อสร้างที่เป็นพนักงานที่เป็นคนไทย มีจำนวนไม่มากพอ จึงจำเป็นต้องนำเข้าแรงงานต่างด้าวของประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง โดยทุกคนที่นำเข้ามาถูกต้องตามกฎหมาย มีการตรวจโรค เช่น โควิด-19 ทุกคน และได้รับวัคซีนครบ 2 เข็ม รวมถึงการจัดที่พักให้กับแรงงานทุกคน

7.4.4 นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของงานด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นอันดับแรกในการทำงาน และเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต สุขอนามัย ของพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้ที่มาติดต่องาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายความปลอดภัยไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หากไม่มีกฎหมายหรือมาตรฐานกำหนดไว้ ให้ดำเนินการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติ
2. กำหนดให้เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติ
3. ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรม อบรม หรือข่าวสาร เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. จัดสรรทรัพยากรอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิต และสุขอนามัยของพนักงานทุกคน รวมถึงการควบคุมป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
5. ทบทวนและปรับปรุงระบบงานด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอ

วัตถุประสงค์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

1. เพื่อให้การปฏิบัติงานโครงการก่อสร้าง เป็นไปตามที่กฎหมายด้านความปลอดภัยกำหนด
2. เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุต่อบุคคลและทรัพย์สิน ทั้งภายในและภายนอกบริษัท
3. เพื่อสร้างความตระหนักด้านสุขภาพ อันเนื่องจากโรคที่อาจเกิดจากการทำงาน รวมถึงโรคภัยต่างๆนอกเหนือจากการทำงาน

ดัชนีชี้วัด	ความถี่	การประเมินผล
ปฏิบัติตามข้อที่กฎหมายกำหนด	ทุกเดือน	- ผลคะแนนการตรวจประเมินด้านความปลอดภัย*(FM-SAF-003) *ไม่ต่ำกว่า 80%*
ป้องกันอุบัติเหตุ	ปีละครั้ง	- เปรียบเทียบจำนวนอุบัติเหตุของปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา ต้องลดลง *>20%* - สถิติความปลอดภัย (ILO) ลดลงจากปีที่ผ่านมา *>20%*
สร้างความตระหนักด้านสุขภาพ	ทุกเดือน	- ผลการจัดทำข่าวสารความปลอดภัย เป็นไปตามที่กำหนด *100%*

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

1. การปฏิบัติตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	สิ่งที่ทำ
ข้อที่ 1	ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หากไม่มีกฎหมายหรือมาตรฐานกำหนดไว้ ให้ดำเนินการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติ	1. มีการะประเมินความสอดคล้องของกฎหมายทุกหน่วยงานก่อนเริ่มงาน

	นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	สิ่งที่ทำ
ข้อที่ 2	กำหนดให้เรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่ต้องปฏิบัติ	1. มีกฎระเบียบ ข้อห้ามด้านความปลอดภัย (12 ข้อ) ที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติและตระหนักด้านความปลอดภัย 2. ข้อบังคับด้านความปลอดภัย (19 ข้อ)
ข้อที่ 3	ส่งเสริมให้มีการจัดกิจกรรม อบรม หรือข่าวสาร เพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. กิจกรรมอบรมก่อนเริ่มงาน 2. กิจกรรม Safety Talk ประจำหน่วยงาน 3. กิจกรรมอบรมการทำงานเกี่ยวกับปั้นจั่นอย่างปลอดภัย 4. ข่าวสารประชาสัมพันธ์ ประจำเดือน 5. ตระหนักด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
ข้อที่ 4	จัดสรรทรัพยากรอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของพนักงานทุกคน รวมถึงการควบคุมป้องกันการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1. มีมาตรการป้องกัน โรคระบาดแต่ละหน่วยงาน 1.1 มีการคัดกรองเบื้องต้น เช่น การวัดอุณหภูมิก่อนเริ่มงาน 2. จัดทำบอร์ดประชาสัมพันธ์ / ป้ายชี้แจง เกี่ยวกับมาตรการโควิด -19 3. ทุกคนที่เข้ามาในหน่วยงานต้องสวมใส่หน้ากากอนามัย 4. จัดให้มีที่ล้างมือ หรือจุดบริการเจลแอลกอฮอล์ 5. จัดที่นั่งรับประทานอาหารในหน่วยงาน และเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล 6. จัดระบบการเดินทาง ใช้รถส่วนบุคคล และเดินทางโดยไม่แวะสถานที่อื่น 7. จัดให้มีกิจกรรม SAFETY TALK ก่อนเริ่มงานเรื่องการป้องกันโควิด – 19 8. จัดให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนทุกคนก่อนเริ่มงาน 9. มีการตรวจATKทุกสัปดาห์ของแต่ละหน่วยงาน
ข้อที่ 5	ทบทวนและปรับปรุงระบบงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ	1. การประชุมร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำ เพื่อพูดคุยเกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัยพร้อมทั้งการทบทวนและปรับปรุงงานด้านอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การอบรมก่อนเริ่มงาน



Safety Talk ประจำหน่วยงาน



อบรมการทำงานเกี่ยวกับ
ปั้นจั่นอย่างปลอดภัย



ตระหนักด้านความปลอดภัย
และสิ่งแวดล้อม



ข่าวสารประชาสัมพันธ์ ประจำเดือน







มาตรการป้องกัน โรคระบาดแต่ละหน่วยงาน







7.7.5 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2564-2565 บริษัทขาดแคลนแรงงานระดับล่างเนื่องจากสาเหตุการแพร่ระบาดโควิด-19 โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 บริษัทฯสามารถนำเข้าแรงงานเข้ามาทดแทนได้ในจำนวนใกล้เคียงกับก่อนการเกิดการระบาดโควิด-19

7.7.6 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.8 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่ำเสมอ ทันเวลา และแสดงให้เห็นถึงสถานภาพของการประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งอนาคตของธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารไปยังผู้ถือหุ้นและนักลงทุนผ่านช่องทางอื่น ๆ โดยมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ในขณะที่หน่วยงานสื่อสารองค์กรทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ไปยังผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปผ่านสื่อมวลชนและสื่ออื่น ๆ ซึ่งได้จัดพบกับนักวิเคราะห์ที่เข้ามาบริษัทในปี2565 จำนวน 2 ครั้งและร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) จำนวน 4 ครั้ง

นอกจากนี้ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.seafco.co.thเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น ๆ ได้รับรู้ข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง ผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามหรือขอข้อมูลต่าง ๆ จากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คุณณัฐฐวรรณทัศนนิพันธ์ และนายเอนก ศรีทับทิม ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-29190090 โทรสาร 0-29190098 หรือ e-mail: nthasnanipan@hotmail.com, anek@seafco.co.th

7.9 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทน ปี 2564	ค่าตอบแทน ปี 2565
บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)	นายณรงค์ หลักฐาน	1,300,000	1,300,000
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	นายณรงค์ หลักฐาน	60,000	60,000
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	นายณรงค์ หลักฐาน	140,000	140,000
รวมค่าสอบบัญชี		**1,500,000**	**1,500,000**
ค่าบริการอื่นๆ (None audit fee)		-	-
รวมค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี		**1,500,000**	**1,500,000**

8.รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การประเมินคณะกรรมการรายคณะ, รายบุคคล, กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

กระบวนการ

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2. ผู้ตรวจสอบภายในบริษัท สรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย ทุกชุด รายบุคคลและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) รวมทั้งการประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

3. คณะกรรมการตรวจสอบ เสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานทั้งหมดของกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินและเกณฑ์การให้คะแนน โดยแบบประเมินของคณะกรรมการแต่ละชุดจะแตกต่างกัน รายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	หัวข้อการประเมิน
คณะกรรมการบริษัท	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ 3. การประชุมของกรรมการ 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ 5. ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้บริหาร 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการ
คณะกรรมการบริหาร	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของผู้บริหาร 2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร 3. การประชุมผู้บริหาร 4. การทำหน้าที่ของผู้บริหาร 5. ความสัมพันธ์กับกรรมการบริษัท 6. การพัฒนาตนเองของผู้บริหาร
คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละชุดได้ให้ความสำคัญใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้อย่างเพียงพอ

คณะกรรมการ	หัวข้อการประเมิน
คณะกรรมการรายบุคคล	1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุมของคณะกรรมการ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)	1. ความเป็นผู้นำ 2. การกำหนดกลยุทธ์ 3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน 5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร 6. ความสัมพันธ์กับภายนอก 7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากรของบริษัท 8. การสืบทอดตำแหน่ง 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10. คุณลักษณะส่วนตัว 11. การพัฒนา CEO

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ 0 (0%) = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

ระดับ 1 (40%) = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

ระดับ 2 (60%) = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

ระดับ 3 (80%) = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

ระดับ 4 (100%) = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

สรุปผลคะแนนเฉลี่ยการประเมินแต่ละกลุ่ม

คณะกรรมการ	ผลประเมิน(ร้อยละ)		
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
คณะกรรมการบริษัท	3.85 (96.25%)	3.96 (99.04%)	3.96 (99.06%)
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.00 (100.00%)	4.00 (100%)	3.92 (98%)
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.70 (92.50%)	3.80 (95.06%)	3.73 (93.17%)
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	3.98 (99.54%)	4.00 (100%)	3.94 (98.50%)
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	3.79 (94.69%)	3.90 (97.38%)	3.96 (99.09%)
คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร	3.65 (91.20%)	3.78 (94.58%)	3.64 (91.09%)
ประเมินตนเองรายบุคคล	3.84 (95.92%)	3.93 (98.33%)	3.84 (95.92%)
กรรมการผู้จัดการใหญ่ CEO	4.00 (100.00%)	3.90 (97.50%)	3.93(98.35%)

8.1.2 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2565 กรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร ได้เข้าอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ต่างๆ ในเรื่องดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2565
1.	นายศิวะ แสงมณี	● ประธานกรรมการบริษัท	-
2.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริษัท ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ● กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน* *(ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*	-
3.	นายอภัย จันทนจุลกะ	● กรรมการอิสระ ● กรรมการบริษัท ● กรรมการตรวจสอบ ● ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-
4.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	● กรรมการอิสระ ● ประธานกรรมการตรวจสอบ ● กรรมการบริหารความเสี่ยง* *(ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*	-
5.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	● กรรมการบริษัท ● ประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหาร ● ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง* *(ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*	● หลักสูตร การบริหารและดำเนินการสัญญา FIDIC Module 4 จัดโดยสมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรมในปี 2565
6.	น.ส. ณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	• หลักสูตรกฎหมายแรงงานที่นายจ้าง HR และหัวหน้างานต้องรู้
7.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนฯ	
8.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	
9.	นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง	• หลักสูตร กลยุทธ์ปรับทิศทางองค์กรสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ (ToPCATS) รุ่นที่ 3 จัดโดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

8.2 สรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้า และแจ้งให้คณะกรรมการทราบตั้งแต่ต้นปี (โดยตารางสามารถเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะแจ้งให้คณะกรรมการทราบก่อนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง) ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระประชุม โดยไม่มีฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนฯ
1. นายศิวะ แสงมณี	7/7	1/1				
2. น.ส.จุฬารัตน์ สุธีธร	7/7	1/1	5/5		2/2	
3. นายลอยเลื่อน บุนนาค	7/7	1/1	5/5			2/2
4. นายอภัย จันทนจุลกะ	7/7	1/1	5/5	2/2		
5. ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	7/7					
6. น.ส.ณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	7/7			2/2		
7. นายเผด็จ รุจิขจรเดช	7/7				2/2	2/2
8. นายกมล สิงโตแก้ว	7/7				2/2	
9. นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	7/7				2/2	2/2

หมายเหตุ : จำนวนที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	กรรมการอิสระประชุม โดยไม่มีฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
10. รศ.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง 22 เมษายน 2565)	2/2					
11. คุณสมควร วัฒกีกุล (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง 22 เมษายน 2565)	2/2		2/2			
12. คุณสมควร มูสิกอินทร์ (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง 22 เมษายน 2565)	2/2		2/2			
13. Mr. Zaw Zaw Aye (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง 22 เมษายน 2565)	2/2					
14. คุณณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์ (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง 22 เมษายน 2565)	2/2				1/1	1/1
15. คุณนิรันดร อัคราพิทักษ์ (สิ้นสุดการดำรงตำแหน่ง 22 เมษายน 2565)	2/2				1/1	1/1

หมายเหตุ : จำนวนที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่มีการประชุม

8.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ยึดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นในแนวทางเดียวกันกับบริษัทฯทั้งหมด และได้จัดส่งผู้บริหารของบริษัทเข้าไปช่วยกำกับดูแลการบริหารเช่นเดียวกับบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

8.4 ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.4.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นลายลักษณ์อักษร โดยถูกควบคุมและตรวจสอบโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน แบบรายงานประจำปี (One Report) นอกจากนี้ยังมีการดูแลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ และห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองซึ่งผู้บริหารจะไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนประกาศงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

8.4.2 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้รับทราบถึงกฎเกณฑ์ของการใช้ข้อมูลภายใน หน้าที่ในการรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโดยตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551, พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับที่ (5) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติมและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำ (แบบ59-2) ยื่นเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วันทำการนับตั้งแต่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น และให้ส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้บริษัทฯ ภายในวันที่นำส่งรายงานต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของตน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยต้องรายงานดังนี้

   3.1 รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 15 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนหรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร

4. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ จะต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะชนและหลังจากประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วันก่อนการซื้อขายต้องแจ้งล่วงหน้า 1 วันต่อเลขานุการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

๑.การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

๑.๑ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมา ซึ่งได้รับความร่วมมือจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ช่วยในการดำเนินการจัดตั้ง เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงาน และกิจการทางการเงินที่สำคัญ และช่วยเสนอแนะเพื่อแก้ไขจุดอ่อนของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีการปฏิบัติสอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของบริษัทปัจจุบันมีฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นมาภายในบริษัท

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมในปี 2565 จำนวน 7 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบฯ เข้าร่วมประชุม และได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผลการผิดพลาดบ้างเป็นจำนวนเล็กน้อยโดยไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งการผิดพลาดเกิดขึ้นจากบุคคลไม่ได้เกิดขึ้นจากระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ในด้านต่าง ๆ และหากมีการตรวจพบข้อบกพร่องหรือเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญแล้ว จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงและแก้ไขโดยเร็ว นอกจากนี้ยังมีนโยบายควบคุมและตรวจสอบภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วนคือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยงการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทรับทราบความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชี

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 5 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย เช่นการสอบทานรายงานทางการเงิน การกำกับดูแลระบบบริหารความเสี่ยง การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงสำคัญ การสอบทานการประเมินระบบควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามสากลที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวกาญจนาวดี รักษานนท์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่ปี

2548 และทำงานให้กับบริษัทมาเป็นเวลา 10 ปี โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน**ปรากฏในเอกสารแนบ 3**

ทั้งนี้การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้งถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีดังนี้

คุณสมบัติขั้นต่ำที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่นี้ได้ (Minimum qualifications required to perform the job)	
การศึกษา (Education)	ปริญญาตรี สาขาการบัญชีและสาขาอื่น
ประสบการณ์ (Experience)	มีประสบการณ์ในงานบริหารและตรวจสอบมาแล้วอย่างน้อย 5 ปี
ความรู้ที่จำเป็น (Knowledge Required)	1. ความรู้เกี่ยวกับมนุษยสัมพันธ์ 2. ความรู้เกี่ยวกับหลักการตรวจสอบภายใน 3. ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์กร 4. มีพื้นฐานด้านบัญชีการเงินและระบบงานขององค์กรทั่วไป 5. บัญชีบริหารและควบคุมทางบัญชี 6. มีความสามารถในการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ MS OFFICE หรือโปรแกรมอื่นที่เกี่ยวข้อง
ทักษะที่จำเป็น (Skills Required)	1. ความเป็นผู้นำ 2. ทักษะการวางแผน/จัดการ 3. มีความขยันและตั้งใจในการทำงาน 4. การฝึกสอน/ฝึกอบรม 5. ทักษะการวิเคราะห์ 6. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ 7. การบริหารผลการปฏิบัติงาน 8. การสื่อสารเป็นลายลักษณ์อักษร 9. การสื่อสารด้วยวาจา 10. ทักษะการเจรจาต่อรอง 11. มีความละเอียดรอบคอบในการทำงาน 12. มีทักษะในการจัดเก็บเอกสารให้เป็นหมวดหมู่ 13. มีความยุติธรรม ศีลธรรม จริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต

9.2 รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปีตามรายละเอียดได้ดังนี้

บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บจ.เอส.ที.พี. แอสเซท (“เอส.ที.พี.”)	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและญาติสนิทของกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว	ค่าเช่าเครื่องจักร	3.31	- บริษัทฯ เช่าเครื่องจักรในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค. 2565) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด
			ค่าสาธารณูปโภค	0.82	- บริษัทจ่ายค่าน้ำประปา,ไฟฟ้า,โทรศัพท์ ฯลฯ ตามที่เกิดขึ้นจริงโดยไม่มีค่าบริการเพิ่มเติม จากการเช่าที่ดินสำหรับจัดเก็บเครื่องจักรขนาดใหญ่
			ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ค่าเช่ายานพาหนะ 1.69 ลบ., ค่าใช้จ่ายบริหาร 0.014 ล้านบาท)	1.704	- บริษัทฯ เช่ายานพาหนะในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค. 2565) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด

บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บจ. อี.ดี.อี. ("อี.ดี.อี.")	รับจ้างทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นญาติสนิทของผู้ถือหุ้น	ค่าจ้างในการทดสอบเสาเข็ม	0.34	- อี.ดี.อี.ดำเนินการทดสอบเสาเข็มให้แก่ลูกค้าของบริษัท เนื่องจากความจำเป็นที่ต้องมีบริษัทที่เป็นกลางดำเนินการดังกล่าว - บริษัทจ่ายในอัตราที่ไม่แตกต่างจากลูกค้ารายอื่นของ อี.ดี.อี (ราคาตลาด)
			ค่าเช่าเครื่องจักร	0.31	- บริษัทฯ เช่าเครื่องจักรในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค.2565) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด
			ค่ารั้วและอื่นๆ	3.85	- บริษัทจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่จ่ายจริง
			ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ค่าเช่ายานพาหนะ 0.36 ลบ., ค่าใช้จ่ายบริหาร 0.01)	0.37	- บริษัทฯ เช่ายานพาหนะในอัตราที่ไม่สูงกว่าราคาตลาด โดยนโยบายในการคิดราคาระหว่างกันในอนาคตจะเป็นอัตราที่ไม่สูงไปกว่าราคาตลาด - อายุสัญญา 1 ปี (ม.ค.-ธ.ค.2565) โดยสามารถต่อสัญญาเมื่อครบกำหนด

บริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
บจ.อัลเท็มเทค	รับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย	ค่าจ้างผู้รับเหมา	(1.15)	- บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างผู้รับเหมาในอัตราที่ตกลงกัน ตามอายุสัญญาที่กำหนด

มาตรการหรือขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

มีข้อกำหนดให้บริษัท และบริษัทย่อยที่จะทำธุรกรรมระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต้องนำข้อตกลงดังกล่าวไปขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการก่อนที่จะทำธุรกรรม แม้ธุรกรรมดังกล่าวจะเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งเดิมฝ่ายบริหารสามารถอนุมัติรายการดังกล่าวได้เองโดยไม่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการ ดังนั้นจึงขออนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอาจมีรายการค่าเช่าในทรัพย์สิน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าบริการต่างๆ, ให้กู้ยืมระหว่างกัน, ซื้อขายวัตถุดิบ จึงขออนุมัติในหลักการให้ฝ่ายบริหารสามารถ

รายการระหว่างกัน

บริษัทเปิดเผยรายการระหว่างกันในแบบรายงานประจำปี (One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำบริษัทมีระบบการควบคุมภายในรวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องที่ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ในการตรวจสอบแล้วแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่า งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีความเชื่อถือได้ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง



(นายศิวะ แสงมณี)
ประธานกรรมการ



(ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

NPS Siam

NPS Siam Audit Limited
555/5-6, SSP Tower,
5th Floor, Soi Sukhumvit 63 (Ekamai),
Sukhumvit Road, Klongton Nua,
Wattana, Bangkok 10110 Thailand

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด
555/5-6 อาคารเอสเอสพีทาวเวอร์
ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย)
ถนนสุขุมวิท คลองตันเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

Tel: 66(2) 711 5300
Fax: 66(2) 711 5866
E-mail: info@npssiam.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

NPS Siam

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทและบริษัทประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และมีการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา ซึ่งขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงงานก่อสร้างที่เพิ่มและลด ซึ่งกระบวนการให้ได้มาถึงขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการนั้น ผู้บริหารและผู้จัดการโครงการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบเป็นอย่างมากในการจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างแต่ละโครงการ รวมถึงต้องพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้าง ประกอบกับความน่าจะเป็นที่จะเกิดงานก่อสร้างล่าช้า อุปสรรคระหว่างก่อสร้างโดยไม่คาดคิด ที่อาจก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ ซึ่งในปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวน 780 ล้านบาท และ 774 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97 ของรายได้รวม) ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวน 837 ล้านบาท และ 837 ล้านบาท ตามลำดับ (คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 และ 90 ตามลำดับ ของค่าใช้จ่ายรวม) ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การจัดทำประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นของแต่ละโครงการ เพื่อนำมาคำนวณขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการตามสัญญา เรื่องเหล่านี้เป็นรายการที่มี	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการทำสัญญาก่อสร้าง การว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในเรื่องรายละเอียดสัญญา การประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน การจ่ายชำระ และกระบวนการบันทึกรายการ การอนุมัติรายการ รวมทั้งระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรงและค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - สอบทานรายละเอียดของสัญญาก่อสร้างของโครงการก่อสร้าง รวมทั้งงานเพิ่มและงานลดที่เกิดขึ้นระหว่างปี - สอบทานวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง การทบทวนประมาณการต้นทุนก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน การอนุมัติและสุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
ผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท นโยบายการบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 และ 29	- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างแต่ละโครงการตามสัญญา - ทดสอบความถูกต้องของการซื้อวัสดุก่อสร้าง การจ่ายค่าแรง และค่าจ้างผู้รับเหมาช่วง รวมทั้งค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างกับเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี - เข้าสังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันสิ้นปี รวมทั้งสอบถามวิศวกร/ผู้ควบคุมงานที่รับผิดชอบ และทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง - ขอคำยืนยันขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างจากผู้จัดการโครงการ เพื่อเปรียบเทียบกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามบัญชี และพิจารณาความสมเหตุผลของผลแตกต่าง - สอบทานความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดจำนวนที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้ ซึ่งเกี่ยวข้องกับความไม่แน่นอนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ที่ต้องอาศัยปัจจัยต่างๆ เช่น สถานะปัจจุบันของลูกหนี้ ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 514 ล้านบาท และ 483 ล้านบาท ตามลำดับ และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น จำนวน 96 ล้านบาท และ 67 ล้านบาท ตามลำดับ (สุทธิคิดเป็นร้อยละ 19 และ 20 ตามลำดับ ของสินทรัพย์รวม) ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังกล่าว	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการบันทึกรายการ การทำสัญญา การออกใบแจ้งหนี้ การอนุมัติรายการ การติดตามหนี้ การรับชำระหนี้ การตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าว • ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - ขอคำยืนยันยอดจากลูกหนี้การค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - ตรวจสอบรายงานการวิเคราะห์อายุหนี้ของลูกหนี้การค้า มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และลูกหนี้เงินประกัน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า และลูกหนี้เงินประกันผลงาน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4, 7, 8 และ 9 ตามลำดับ	ผลงาน เพื่อทดสอบว่าลูกหนี้แต่ละรายมีการคำนวณ การจัดประเภทแต่ละช่วงอายุหนี้คงค้างอย่างเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่ และวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - ตรวจสอบการรับชำระเงินจากลูกหนี้ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน - สอบทานรายงานผลของคดีความของลูกหนี้ และความเห็นจากที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท - สอบทานฐานะการเงินของลูกหนี้รายที่ค้างชำระเป็นเวลานานจากข้อมูลทางการเงินล่าสุด และข้อมูลอื่นที่จำเป็น เพื่อพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมทั้งการพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับกลุ่มลูกหนี้ดังกล่าว - สำหรับลูกหนี้ปกติจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยทดสอบอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ ที่นำมาคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของแต่ละกลุ่มอายุหนี้ และการบันทึกรายการบัญชีดังกล่าว - สอบทานความเพียงพอของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยในต่างประเทศ บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 78.39 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวมีสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 27 ล้านบาท (ก่อนตัดรายการระหว่างกัน) (คิดเป็นร้อยละ 1.24 ของสินทรัพย์รวม) ในปัจจุบันได้หยุดดำเนินงานชั่วคราว อันเนื่องจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ และการเมืองภายในประเทศ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง - ทำความเข้าใจการดำเนินงานในอนาคต และพิจารณาสถานการณ์ภายในประเทศ และการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยผู้บริหาร - สอบถามผู้บริหารของบริษัทย่อยที่รับผิดชอบโดยตรงเกี่ยวกับการประมาณการดังกล่าว โดยอ้างอิงจากข้อมูลภายในและข้อมูลภายนอกรวมถึง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานและการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามความคาดการณ์ และมีความเสี่ยงที่สินทรัพย์ของบริษัทย่อยดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ที่อาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และอาจทำให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ นโยบายการบัญชีและรายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.8 และ 12	การวิเคราะห์แนวโน้มในอดีตที่ผ่านมา - สอบทานเกี่ยวกับการตรวจนับทรัพย์สิน และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์เพื่อความถูกต้องและเหมาะสม - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 80 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าวนั้นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจ การประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่ได้อนุมัตินั้น ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.20 และ 17 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - ประเมินและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตของบริษัท - ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต โดยใช้ความเข้าใจของข้าพเจ้าที่ได้รับจากการตรวจสอบ รวมทั้ง พิจารณาความสอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัทที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตกับประมาณการทางอุตสาหกรรม - ทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อสมมติฐานที่กำหนด - ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวหรือไม่ และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

NPS Siam

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สถานการณ์ภายในประเทศเมียนมาร์ ซึ่งอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอน และผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท/บริษัทโดยรวม ดังมีรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล และขอให้ทำการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

NPS Siam

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

NPS Siam

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ณรงค์ หลักฐาน)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 4700

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	113,140,437	231,295,082	70,145,024	199,919,697
ลูกหนี้การค้า	7	152,236,681	345,182,150	152,236,681	345,182,150
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 8	22,685,535	27,262,427	21,698,881	29,745,951
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	9	162,962,929	209,670,894	162,962,929	203,593,284
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-	500,000
สินค้าคงเหลือ	10	51,569,204	65,173,513	51,569,204	62,098,405
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	296,202	265,910	296,202	265,910
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		-	263,967	-	263,967
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		78,073,882	72,389,640	78,073,822	72,389,640
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**580,964,870**	**951,503,583**	**536,982,803**	**913,959,004**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	15,730,640	19,317,686	7,000,000	10,600,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	9,799,600	9,799,600
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	9	80,326,754	147,620,873	80,326,754	141,399,285
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	68,952,005	56,759,862	68,952,005	56,759,862
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3, 14	1,103,803,035	1,177,373,153	1,082,338,303	1,139,781,555
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5, 15	204,336,540	279,392,030	204,336,540	278,837,240
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	3,243,880	4,361,699	3,243,880	4,361,699
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	80,448,589	55,241,806	80,448,589	55,241,806
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่เป็นหลักประกัน	11	18,410,263	16,000,000	18,410,263	16,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,758,089	5,434,069	7,263,089	4,870,069
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**1,583,009,795**	**1,761,501,178**	**1,562,119,023**	**1,717,651,116**
รวมสินทรัพย์		**2,163,974,665**	**2,713,004,761**	**2,099,101,826**	**2,631,610,120**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*18*	-	140,000,000	-	140,000,000
เจ้าหนี้การค้า	*5, 19*	220,979,927	313,809,186	199,919,087	286,256,504
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*20*	27,336,986	41,273,761	26,415,490	38,329,859
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	*9*	31,500,566	25,917,199	21,621,814	9,999,636
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	*24*	83,013,058	145,180,534	83,013,058	145,180,534
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	*5, 23*	53,703,758	81,078,969	53,703,758	80,860,920
เงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	1,000,000	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	*21*	18,022,744	20,524,296	2,665,892	5,167,444
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		578,767	5,045,055	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	*22*	46,780,245	69,646,505	41,339,269	61,826,425
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**482,916,051**	**842,475,505**	**428,678,368**	**767,621,322**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	*24*	65,505,925	135,281,219	65,505,925	135,281,219
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*5, 23*	45,158,728	99,970,685	45,158,728	99,970,685
หุ้นกู้	*25*	99,299,235	-	99,299,235	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	*5, 26*	39,355,217	81,851,296	39,355,217	81,851,296
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,320,600	-	1,320,600	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**250,639,705**	**317,103,200**	**250,639,705**	**317,103,200**
รวมหนี้สิน		**733,555,756**	**1,159,578,705**	**679,318,073**	**1,084,724,522**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	*27*				
ทุนจดทะเบียน		369,853,954	369,853,954	369,853,954	369,853,954
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		369,853,954	369,853,954	369,853,954	369,853,954
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		164,000,000	164,000,000	164,000,000	164,000,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		36,985,434	36,985,434	36,985,434	36,985,434
ยังไม่ได้จัดสรร		865,795,788	990,087,206	851,024,365	975,246,210
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,544,334)	(8,174,927)	(2,080,000)	800,000
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**1,428,090,842**	**1,552,751,667**	**1,419,783,753**	**1,546,885,598**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,328,067	674,389	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**1,430,418,909**	**1,553,426,056**	**1,419,783,753**	**1,546,885,598**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,163,974,665**	**2,713,004,761**	**2,099,101,826**	**2,631,610,120**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
รายได้					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	29	779,692,668	1,434,197,321	773,508,869	1,424,009,127
รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง		1,525,852	1,252,202	1,525,852	1,252,202
รายได้อื่น	30	26,949,609	32,841,262	22,449,864	30,084,224
รวมรายได้		**808,168,129**	**1,468,290,785**	**797,484,585**	**1,455,345,553**
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง		836,732,855	1,404,317,240	836,732,855	1,393,428,353
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	31	108,691,185	120,029,816	94,373,429	106,571,880
ค่าใช้จ่ายอื่น		2,466,500	-	1,367,673	-
รวมค่าใช้จ่าย		**947,890,540**	**1,524,347,056**	**932,473,957**	**1,500,000,233**
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		**(139,722,411)**	**(56,056,271)**	**(134,989,372)**	**(44,654,680)**
รายได้ทางการเงิน		631,381	8,496,547	365,228	7,969,700
ต้นทุนทางการเงิน	34	14,659,185	20,803,884	14,631,735	20,558,058
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (กลับรายการ)		(50,919)	1,084,897	(50,919)	1,084,897
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)		(3,761,952)	780,446	6,000,971	(1,329,174)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		**(149,937,344)**	**(70,228,951)**	**(155,205,931)**	**(56,998,761)**
รายได้ภาษีเงินได้	17	25,417,889	10,708,172	25,786,244	9,185,760
ขาดทุนสำหรับปี		**(124,519,455)**	**(59,520,779)**	**(129,419,687)**	**(47,813,001)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(805,534)	(7,256,962)	-	-
รวมรายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(805,534)	(7,256,962)	-	-

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	*11*	(3,600,000)	1,000,000	(3,600,000)	1,000,000
กำไรจากการวัดมูลค่าสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		6,497,303	9,147,598	6,497,303	9,147,598
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(579,461)	(2,029,519)	(579,461)	(2,029,519)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรในภายหลัง - สุทธิจากภาษี		2,317,842	8,118,079	2,317,842	8,118,079
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**1,512,308**	**861,117**	**2,317,842**	**8,118,079**
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(123,007,147)**	**(58,659,662)**	**(127,101,845)**	**(39,694,922)**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน) :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(129,489,260)	(56,641,192)	(129,419,687)	(47,813,001)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,969,805	(2,879,587)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		**(124,519,455)**	**(59,520,779)**	**(129,419,687)**	**(47,813,001)**
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(124,660,825)	(52,675,133)	(127,101,845)	(39,694,922)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,653,678	(5,984,529)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**(123,007,147)**	**(58,659,662)**	**(127,101,845)**	**(39,694,922)**
ขาดทุนต่อหุ้น					
ขั้นพื้นฐาน	*36*	(0.18)	(0.08)	(0.17)	(0.06)

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม										
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	รวม	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						(บาท)						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**1,039,410,319**	**(4,822,907)**	**-**	**-**	**(4,822,907)**	**1,605,426,800**	**6,658,918**	**1,612,085,718**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
ขาดทุน		-	-	-	(56,641,192)	-	-	-	-	(56,641,192)	(2,879,587)	(59,520,779)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(4,152,020)	7,318,079	800,000	3,966,059	3,966,059	(3,104,942)	861,117
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**(56,641,192)**	**(4,152,020)**	**7,318,709**	**800,000**	**3,966,059**	**(52,675,133)**	**(5,984,529)**	**(58,659,662)**
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	7,318,079	-	(7,318,079)	-	(7,318,079)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**990,087,206**	**(8,974,927)**	**-**	**800,000**	**(8,174,927)**	**1,552,751,667**	**674,689**	**1,553,426,056**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินรวม										
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
				กำไรสะสม		ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	รวม	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร							
					(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**990,087,206**	**(8,974,927)**	**-**	**800,000**	**(8,174,927)**	**1,552,751,667**	**674,689**	**1,553,426,056**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี												
ขาดทุน		-	-	-	(129,489,260)	-	-	-	-	(129,489,260)	4,969,805	(124,519,455)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	2,510,593	5,197,842	(2,880,000)	4,828,435	4,828,435	(3,316,127)	1,512,308
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**(129,489,260)**	**2,510,593**	**5,197,842**	**(2,880,000)**	**4,828,435**	**(124,660,825)**	**1,653,678**	**(123,007,147)**
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	5,197,842	-	(5,197,842)	-	(5,197,842)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**865,795,788**	**(6,464,334)**	**-**	**(2,080,000)**	**(8,544,334)**	**1,428,090,842**	**2,328,067**	**1,430,418,909**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**1,015,741,132**	**-**	**-**	**-**	**1,586,580,520**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	(47,813,001)	-	-	-	(47,813,001)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	7,318,079	800,000	8,118,079	8,118,079
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**(47,813,001)**	**7,318,079**	**800,000**	**8,118,079**	**(39,694,922)**
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	7,318,079	(7,318,079)	-	(7,318,079)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**975,246,210**	**-**	**800,000**	**800,000**	**1,546,885,598**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		(บาท)							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**975,246,210**	**-**	**800,000**	**800,000**	**1,546,885,598**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ขาดทุน		-	-	-	(129,419,687)	-	-	-	(129,419,687)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	5,197,842	(2,880,000)	2,317,842	2,317,842
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**(129,419,687)**	**5,197,842**	**(2,880,000)**	**2,317,842**	**(127,101,845)**
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	5,197,842	(5,197,842)	-	(5,197,842)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		**369,853,954**	**164,000,000**	**36,985,434**	**851,024,365**	**-**	**(2,080,000)**	**(2,080,000)**	**1,419,783,753**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
ขาดทุนสำหรับปี		(124,519,455)	(59,520,779)	(129,419,687)	(47,813,001)
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
รายได้ทางการเงิน		(631,381)	(8,496,547)	(365,228)	(7,969,700)
ต้นทุนทางการเงิน		14,659,185	20,803,884	14,631,735	20,558,058
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		158,276,788	208,734,522	149,846,153	197,384,701
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)		(3,761,952)	780,446	6,000,971	(1,329,174)
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)		(3,624,346)	3,014,714	(5,944,382)	3,014,714
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	1,836	-	1,836
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(800,000)	-	(800,000)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(13,953,827)	(17,904,221)	(11,128,077)	(17,904,221)
ขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)		(50,919)	1,084,897	(50,919)	1,084,897
ประมาณการหนี้สิน (โอนกลับ)		(15,702,426)	30,763,999	(14,514,261)	33,199,370
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี		54,086	-	53,955	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		5,106,024	5,129,162	5,106,024	5,129,162
รายได้ภาษีเงินได้		(25,417,889)	(10,708,172)	(25,786,244)	(9,185,760)
		(9,566,112)	172,883,741	(11,569,960)	175,370,882
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		195,752,756	104,044,680	192,998,217	104,044,680
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		5,003,883	26,537,639	8,476,931	27,042,784
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		-	-	500,000	(500,000)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน		41,816,393	155,138,440	40,829,046	145,499,599
สินค้าคงเหลือ		(1,045,444)	13,384,470	(1,702,374)	12,777,459
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจ้างและซื้อสินค้า		263,967	(259,607)	263,967	(259,607)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน		72,514,517	30,254,723	54,392,610	18,842,939
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(2,393,020)	1,323,642	(2,393,020)	1,212,642
เจ้าหนี้การค้า		(92,829,259)	(261,210,595)	(86,337,417)	(243,587,201)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(16,253,850)	(14,165,230)	(14,231,444)	(15,367,911)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		4,057,549	(15,556,915)	11,622,177	(13,752,100)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานผู้รับเหมา		(2,501,551)	(1,640,268)	(2,501,551)	(1,640,268)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		(6,207,121)	(41,614,259)	(5,972,895)	(40,194,925)
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(41,104,800)	(344,700)	(41,104,800)	(344,700)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,320,600	-	1,320,600	-
กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		148,828,508	168,775,761	144,590,087	169,144,273
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		24,335,320	-	24,335,320	-
จ่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		(34,908,293)	(49,024,091)	(30,073,518)	(48,000,364)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**138,255,535**	**119,751,670**	**138,851,889**	**121,143,909**

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย		626,985	7,957,233	361,697	7,436,780
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(30,292)	(265,910)	(30,292)	(265,910)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		(12,954)	(4,537,847)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน		(2,410,263)	43,000,000	(2,410,263)	43,000,000
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(13,908,420)	-	(13,908,420)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(14,882,506)	(19,397,903)	(14,836,636)	(19,384,236)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(90,400)	(829,740)	(90,400)	(829,740)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	1,200,000	-	1,200,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		32,845,355	22,457,659	27,306,215	22,457,659
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		**2,137,505**	**49,583,492**	**(3,608,099)**	**53,614,553**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายดอกเบี้ย		(15,772,949)	(19,703,880)	(15,749,235)	(19,458,054)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	170,000,000	-	170,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(140,000,000)	(30,000,000)	(140,000,000)	(30,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,000,000	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		13,660,000	100,000,000	13,660,000	100,000,000
เงินสดรับจากหุ้นกู้		99,250,000	-	99,250,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(145,602,770)	(174,700,663)	(145,602,770)	(159,615,379)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(76,762,888)	(97,148,322)	(76,576,458)	(95,584,453)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(264,228,607)**	**(51,552,865)**	**(265,018,463)**	**(34,657,886)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(123,835,567)	117,782,297	(129,774,673)	140,100,576
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		5,680,922	3,009,983	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		**(118,154,645)**	**120,792,280**	**(129,774,673)**	**140,100,576**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		231,295,082	110,502,802	199,919,697	59,819,121
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**113,140,437**	**231,295,082**	**70,145,024**	**199,919,697**
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้อื่น		3,484,992	-	3,484,992	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอุปกรณ์		49,489,652	51,316,073	49,489,652	51,316,073
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นโดยทำสัญญาเช่า		-	1,306,686	-	1,306,686
โอนอะไหล่และวัสดุเป็นอุปกรณ์เครื่องจักร		18,175,956	-	18,175,959	-

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
9	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สินทรัพย์สิทธิการใช้
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
18	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
19	เจ้าหนี้การค้า
20	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
21	เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน
22	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น
23	หนี้สินตามสัญญาเช่า
24	เงินกู้ยืมระยะยาว
25	หุ้นกู้
26	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
27	ทุนเรือนหุ้น
28	ส่วนเกินทุนและสำรอง
29	ส่วนงานดำเนินงาน
30	รายได้อื่น

หมายเหตุ	สารบัญ
31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
34	ต้นทุนทางการเงิน
35	ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้
36	ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
37	เครื่องมือทางการเงิน
38	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้
40	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 144 ถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

ผู้ถือหุ้นใหญ่ในระหว่างปี ได้แก่ กลุ่มตระกูลทัศนนิพันธ์ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 26.69 ของทุนที่ชำระแล้ว

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการรับเหมาก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาทั่วไป

รายละเอียดบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2565	2564
บริษัทย่อยทางตรง				
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	50	50
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	98	98

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2565	2564
บริษัทย่อยทางอ้อม				
3. Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	รับเหมาก่อสร้าง	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	78	78

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นงบการเงินของ Seafco (Myanmar) Co.,Ltd. (บริษัทย่อย) จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ซึ่งในการจัดทำงบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงงบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกับบริษัทใหญ่

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.4 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้อย่างอื่น

2.5 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

2.5.1 การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการเลือกนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน

2.5.2 ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

ข้อ 13, 14, 15	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
ข้อ 17	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
ข้อ 23	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
ข้อ 26	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
ข้อ 7, 8, 37	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้
ข้อ 22	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับข้อสมมติสำคัญของความเป็นไปได้ที่จะสูญเสียทรัพยากรและความน่าจะเป็นของมูลค่าความเสียหาย

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท/บริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้าง และนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงค่าโสหุ้ยที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัท/บริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนงานก่อสร้างและสภาวะการณ์ปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตรามรณะ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลด ฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตรามรณะ

ใช้ข้อมูลตารางอัตรามรณะที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

2.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี “สภาพคล่อง” หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัท/บริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11	การวัดมูลค่าเงินลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37	เครื่องมือทางการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2565 มีมติให้บริษัทขยายอายุการให้ประโยชน์ของเครื่องจักรตามความเห็นของวิศวกรผู้ประเมิน (เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565) โดยเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีของอายุการให้ประโยชน์ของทรัพย์สินโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการให้ประโยชน์ซึ่งใกล้เคียงกับการใช้งานจริง ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)	
	เดิม	ใหม่
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10 - 15	20

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีของอายุการให้ประโยชน์ของทรัพย์สินดังกล่าวมีผลทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลดลงเป็นจำนวน 40 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

4.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท")

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

4.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ (อัตราถัวเฉลี่ยรายเดือน)

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

4.3 เครื่องมือทางการเงิน

4.3.1 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

4.3.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดใน

การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

การประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ พิจารณาถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของสินทรัพย์ทางการเงินและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ

- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ

- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมินกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด

- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ

- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัท/บริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไล่เบี้ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน – การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	:	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	:	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	:	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนกำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	:	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.3.3 การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรม ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ยังคงมีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.3.4 การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.3.5 ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

4.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนจำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า

หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สัญญาที่มีมูลค่าของงานเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจะแสดงไว้เป็น “มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า” ไว้ภายใต้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า ประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุและค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วง ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น รวมทั้งกำไรหรือขาดทุนสุทธิที่ได้คำนวณขึ้นหักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานจะแสดงไว้เป็น “รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

4.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย และค้างนาน

4.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารชุด 20 ปี

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน

4.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สำหรับปี 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

	2565	2564
	(ปี)	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 และ 10	5 และ 10
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 15, 20 และ 25	5, 10, 15, 20 และ 25
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 20	5, 10, 15 และ 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 และ 10	3, 5 และ 10
ยานพาหนะ	5 และ 10	5 และ 10

กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

4.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

4.13.1 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา)

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระ มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ

- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบเชิงลบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึงการที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 365วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

4.13.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

4.14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4.15 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้บันทึกผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจากการตั้งโครงการสมทบเงิน (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (ภาระผูกพันเมื่อพนักงานเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541)

- *โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้แก่กิจการ

- *โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา ณ วันที่รายงานของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดชำระภาระพูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ค) *ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง*

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไปหรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

4.17 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สินประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินอื่น ได้แก่

- ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงาน

  ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานก่อสร้างในช่วงรับประกันผลงานจะบันทึกประมาณการหนี้สินของต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกนผลงานตามสัญญาแต่ละสัญญา โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน และข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหารโครงการ

- ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้าง

  ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างแต่ละโครงการ พิจารณาจากความคืบหน้าของการ ก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน และข้อมูลในอดีตจากประสบการณ์ของผู้บริหารโครงการนั้น

4.18 รายได้

รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน การเรียกร้องค่าเสียหาย หรือการจ่ายเงินเพื่อจูงใจ หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะก่อให้เกิดรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น และอ้างอิงกับการสำรวจเนื้องานที่ทำโดยผู้จัดการโครงการ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง

รายได้จากการขายวัสดุก่อสร้างรับรู้เป็นรายได้ณเวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อส่งมอบสินค้าและโอนอำนาจการควบคุมสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้วโดยแสดงมูลค่าหลังหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด

รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยรายได้ค่าเช่า และดอกเบี้ยรับจากเงินฝากธนาคาร

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.19 ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนเพิ่มเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เอง

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.21 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

4.22 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัทในระหว่างปี มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
1. บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง และมีกรรมการร่วมกัน
2. บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง และมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
3. Seafco (Myanmar) Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
4. บริษัท เอส.ที.พี. แอสเซท จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นร่วมกันและญาติสนิทของกรรมการเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว
5. บริษัท อี. ดี. อี. จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเป็นญาติสนิทของผู้ถือหุ้น
6. บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
7. บริษัท นิวเทคโนโลยี่ เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	ไทย	ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อย
8. AZ Global Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
9. คุณภาวนา ทัศนนิพันธ์	ไทย	ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท
10. คุณณรงค์ ทัศนนิพันธ์	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
11. คุณกมล สิงห์โตแก้ว	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
12. คุณเผด็จ รุจิขจรเดช	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
13. คุณศิวะ แสงมณี	ไทย	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการ
14. คุณจุฬารัตน์ สุธีธร	ไทย	ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ
15. คุณสุพจน์ คงจิตต์งาม	ไทย	ผู้จัดการโครงการ
16. Mr. Zaw Zaw Aye	เมียนมาร์	ผู้ถือหุ้น และกรรมการบริหาร
17. คุณเอนก ศรีทับทิม	ไทย	ผู้ถือหุ้น และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
18. ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายวัสดุ	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 5 ต่อปี
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าสาธารณูปโภค	ตามที่จ่ายจริง
ค่าเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะ	ราคาตามสัญญา
ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	ราคาตลาด
ค่าทำรั้วและอื่นๆ	ราคาตลาด
ค่าจ้างผู้รับเหมา	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	ตามที่จ่ายจริง
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 5 - 6 ต่อปี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	ราคาตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	ราคาตามสภาพที่ตกลงกัน
ขายอุปกรณ์และลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	ราคาตามสภาพที่ตกลงกัน

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายหุ้นกู้	ราคาตามมูลค่าที่ตราไว้
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ ได้แก่ เบี้ยประชุม เงินเดือน และอื่นๆ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือผู้บริหารสำคัญหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
รายได้				
บริษัทย่อย				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	15,069	19,589
รายได้อื่น	-	-	360,000	360,000
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขายวัสดุ	15,286	-	15,286	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ และลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	208,949	-	208,949	-
รายได้อื่น	234,110	333,001	234,110	333,001
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าสาธารณูปโภค	803,939	1,213,025	803,939	1,213,025
ค่าเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะ	5,508,905	8,003,525	5,508,905	8,003,525
ค่างานทดสอบคุณภาพเสาเข็ม	336,200	547,600	336,200	547,600
ค่าทำรั้วและอื่นๆ	-	277,997	-	277,997
ค่าจ้างผู้รับเหมา	3,861,432	5,126,582	3,861,432	5,126,582
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	133,418	23,374	133,418	23,374
ดอกเบี้ยจ่าย	20,274	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,196,712	-	1,196,712	-
ค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47,008,310	41,017,110	47,008,310	41,017,110
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,057,145	1,034,626	1,057,145	1,034,626
รวมค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ	**48,065,455**	**42,051,736**	**48,065,455**	**42,051,736**

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
บริษัทย่อย				
Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.	-	-	5,491,541	9,776,513
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	405	-	405	-
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	-	57,718	-	57,718
บริษัท อี.ดี.อี จำกัด	527,870	150,761	527,870	150,761
บริษัท นิวเทคโนโลยี่ เอ็นจิเนียริ่ง				
คอนสตรัคชั่น จำกัด	28,359,546	28,359,546	-	-
AZ Global Co., Ltd.	8,519,832	14,675,221	5,419,022	11,258,621
รวม	37,407,653	43,243,246	11,438,838	21,243,613
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(28,359,546)	(28,359,546)	-	-
สุทธิ	**9,048,107**	**14,883,700**	**11,438,838**	**21,243,613**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
บริษัทย่อย		
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	-	500,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย จำนวน 0.50 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 2 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ5ต่อปี ซึ่งเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	500,000	-
เพิ่มขึ้น	-	500,000
ลดลง	(500,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**500,000**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

สินทรัพย์สิทธิการใช้ – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	-	10,314,764
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	-	2,756,068
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	55,464	167,314
รวม	**55,464**	**13,238,146**

เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	200,871	701,507	200,871	701,507
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	387,053	243,571	387,053	243,571
บริษัท นิวเทคโนโลยี่ เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	10,093,893	10,093,893	-	-
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	325,554	1,457,369	325,554	1,457,369
AZ Global Co., Ltd.	10,544,349	17,304,819	-	-
รวม	**21,551,720**	**29,801,159**	**913,478**	**2,402,447**

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท อัลเท็มเทค จำกัด	1,798,319	1,798,319
บริษัท นิวเทคโนโลยี่ เอ็นจิเนียริ่ง คอนสตรัคชั่น จำกัด	13,558,532	13,558,532
รวม	**15,356,851**	**15,356,851**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม
	2565
	(บาท)
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	1,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 1 ล้านบาท เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 1 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ครบกำหนดชำระวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้น	1,000,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,000,000**	**-**

หนี้สินตามสัญญาเช่า – บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอส.ที.พี.แอสเซท จำกัด	400,000	11,591,450
บริษัท อี. ดี. อี จำกัด	-	3,092,050
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นและคู่สมรสของกรรมการบริษัท	59,306	174,425
รวม	**459,306**	**14,857,925**

หุ้นกู้ – บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565
	มูลค่าที่ตราไว้
	(บาท)
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
ผู้บริหารสำคัญ:	
คุณณรงค์ ทัศนนิพันธ์	37,000,000
คุณกมล สิงห์โตแก้ว	22,000,000
คุณเผด็จ รุจิขจรเดช	2,000,000
คุณศิวะ แสงมณี	2,000,000
คุณจุฬารัตน์ สุธีธร	2,000,000
คุณสุพจน์ คงจิตต์งาม	5,000,000

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	2565
	มูลค่าที่ตราไว้
Mr. Zaw Zaw Aye	5,000,000
คุณเอนก ศรีทับทิม	5,000,000
รวม	**80,000,000**

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน – บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้บริหารสำคัญ	**5,306,412**	**35,999,298**

ค่าตอบแทนกรรมการ

- สำหรับปี 2565:-
  ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2565 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราท่านละ 50,000 – 65,000 บาทต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 1,000 – 5,000 บาทต่อครั้ง

- สำหรับปี 2564:-
  ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สำหรับปี 2564 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือนในอัตราท่านละ 50,000 – 65,000 บาทต่อเดือน และค่าเบี้ยประชุมในอัตราท่านละ 1,000 – 7,500 บาทต่อครั้ง

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าสำนักงานกับบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทย่อย) กำหนดระยะเวลาคราวละ 1 ปี ในอัตราค่าเช่ารวมค่าน้ำประปาและไฟฟ้าเดือนละ 30,000 บาท

บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารชุดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลาคราวละ 1 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 5,000 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าอาคารชุดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง กำหนดระยะเวลาคราวละ 1 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 5,000 บาท

บริษัททำสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง จำนวน 8 ฉบับ รวมจำนวน 15 คัน ระยะเวลาเช่าแต่ละสัญญาคราวละ1 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา ต่อมาในระหว่างปีบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาดังกล่าว โดยเปลี่ยนแปลงการชำระค่าเช่าเป็นรายวันตามจำนวนวันที่ใช้จริง จำนวน 7 คัน ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 และทำบันทึกข้อตกลงเลิกสัญญาเช่า จำนวน 8คัน ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน 1 ฉบับ เพื่อใช้ในการจัดเก็บอุปกรณ์ เครื่องจักรและทรัพย์สินของบริษัท ระยะเวลาเช่าคราวละ 1 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง จำนวน 1 ฉบับ เพื่อใช้ในการสร้างที่พักคนงาน ระยะเวลาเช่าคราวละ 3 ปี กำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามสัญญา

บริษัททำสัญญาจ้างกรรมการและผู้บริหารสำคัญที่ครบอายุเกษียณแล้ว จำนวน 8 ราย เพื่อเป็นที่ปรึกษาวิชาชีพอิสระด้านวิศวกรรมโยธา และด้านการบัญชีการเงินให้กับบริษัท โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตรารายละ 150,000 – 900,000 บาทต่อเดือน

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
เงินสดในมือ	848,330	1,264,618	790,000	830,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	84,926,211	201,689,427	68,165,905	197,901,471
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	27,365,896	28,341,037	1,189,119	1,188,226
รวม	**113,140,437**	**231,295,082**	**70,145,024**	**199,919,697**

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
กิจการอื่น	167,242,924	370,361,576	167,242,924	360,241,140
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,006,243)	(25,179,426)	(15,006,243)	(15,058,990)
สุทธิ	**152,236,681**	**345,182,150**	**152,236,681**	**345,182,150**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	67,354,810	290,289,797	67,354,810	290,289,797
ค้างชำระเกินกำหนด:-				
น้อยกว่า 3 เดือน	57,970,217	23,774,803	57,970,217	23,774,803
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	26,439,317	11,989,633	26,439,317	11,989,633
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	124,120	7,259,971	124,120	7,259,971
มากกว่า 12 เดือน	15,354,460	24,562,364	15,354,460	14,441,928
รวมค้างชำระเกินกำหนด	99,888,114	67,586,771	99,888,114	57,466,335
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	-	12,485,008	-	12,485,008
รวม	167,242,924	370,361,576	167,242,924	360,241,140

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,006,243)	(25,179,426)	(15,006,243)	(15,058,990)
สุทธิ	**152,236,681**	**345,182,150**	**152,236,681**	**345,182,150**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(2,807,286)	(7,696,087)	(52,747)	(8,265,742)

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 60 วัน

8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,407,653	43,243,246	11,438,838	21,243,613
กิจการอื่น	37,187,565	36,356,377	33,810,180	32,479,988
	74,595,218	79,599,623	45,249,018	53,723,601
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(51,909,683)	(52,337,196)	(23,550,137)	(23,977,650)
สุทธิ	**22,685,535**	**27,262,427**	**21,698,881**	**29,745,951**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(427,513)	1,745,849	(427,513)	1,745,849

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ลูกหนี้อื่น	24,053,840	23,751,332	23,911,940	23,751,332
ดอกเบี้ยค้างรับ	145,323	1,137,248	136,392	1,081,242
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	10,644,265	8,448,791	8,706,868	6,544,603
เงินทดรองจ่าย	518,832	496,971	518,832	496,971
ลูกหนี้กรมสรรพากร	629,180	773,490	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	1,196,125	1,265,817	536,148	605,840
อื่นๆ	-	482,728	-	-
รวม	**37,187,565**	**36,356,377**	**33,810,180**	**32,479,988**

9 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ส่วนที่หมุนเวียน:-				
มูลค่างานระหว่างก่อสร้าง ที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	100,658,410	144,501,141	100,658,410	138,408,864
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(174,755)	(350,590)	(174,755)	(335,923)
สุทธิ	100,483,655	144,150,551	100,483,655	138,072,941
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	71,043,693	74,122,285	71,043,693	74,122,285
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,564,419)	(8,601,942)	(8,564,419)	(8,601,942)
สุทธิ	62,479,274	65,520,343	62,479,274	65,520,343
รวม – สุทธิ	**162,962,929**	**209,670,894**	**162,962,929**	**203,593,284**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน:-				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	100,368,663	173,907,835	99,045,623	153,438,232
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,041,909)	(26,286,962)	(18,718,869)	(12,038,947)
สุทธิ	**80,326,754**	**147,620,873**	**80,326,754**	**141,399,285**
รวม	**243,289,683**	**357,291,767**	**243,289,683**	**344,992,569**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(527,153)	6,730,684	6,481,231	5,190,719

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ส่วนที่หมุนเวียน:-		(บาท)		
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	-	6,387,660	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	31,500,566	19,529,539	21,621,814	9,999,636
รวม	**31,500,566**	**25,917,199**	**21,621,814**	**9,999,636**

รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(ล้านบาท)		
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	16	31	10	23

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวน 1,537 ล้านบาท และ 1,171 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ จำนวน 1,537 ล้านบาท และ 1,113 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมียอดคงเหลือของมูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า จำนวน 101 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปี

10 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
วัสดุก่อสร้าง	34,830,335	24,210,846	34,830,335	24,170,975
อะไหล่และวัสดุ	18,842,198	64,722,591	16,738,869	61,687,354
รวม	53,672,533	88,933,437	51,569,204	85,858,329
หัก ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้า	(2,103,329)	(23,759,924)	-	(23,759,924)
สุทธิ	**51,569,204**	**65,173,513**	**51,569,204**	**62,098,405**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(3,624,346)	3,014,714	(5,944,382)	3,014,714

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)			
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	361	681	361	680

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้พิจารณาอายุการให้ประโยชน์ของอะไหล่และวัสดุเป็น 5 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพของทรัพย์สิน ซึ่งมีมูลค่าเป็นจำนวน 18 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งจำนวน

11 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

- **ส่วนที่หมุนเวียน**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
เงินฝากประจำ	296,202	265,910

- **ส่วนที่ไม่หมุนเวียน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากธนาคาร				
เงินฝากประจำ 12 เดือน	8,730,640	8,717,686	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุน				
บริษัท โอเรียนเต็ลเรสซิเดนซ์ กรุงเทพ จำกัด	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
หัก ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง	(5,000,000)	(5,000,000)	(5,000,000)	(5,000,000)
สุทธิ	-	-	-	-
รวม	8,730,640	8,717,686	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
บริษัท ไร้ท์ทันเน็ลลิ่ง จำกัด (มหาชน)	10,600,000	9,600,000	10,600,000	9,600,000
บวก (หัก) รายการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(3,600,000)	1,000,000	(3,600,000)	1,000,000
รวม	7,000,000	10,600,000	7,000,000	10,600,000
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	**15,730,640**	**19,317,686**	**7,000,000**	**10,600,000**

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ราคาทุน :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	22,799,600	22,799,600
ไม่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-
	22,799,600	22,799,600
หัก ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง	(13,000,000)	(13,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**9,799,600**	**9,799,600**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

					งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง		วิธีราคาทุน – สุทธิ	
ชื่อบริษัท	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ร้อยละ)				*(บาท)*					
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด	50	50	26,000,000	26,000,000	13,000,000	13,000,000	(13,000,000)	(13,000,000)	-	-
บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด	98	98	10,000,000	10,000,000	9,799,600	9,799,600	-	-	9,799,600	9,799,600
รวม					**22,799,600**	**22,799,600**	**(13,000,000)**	**(13,000,000)**	**9,799,600**	**9,799,600**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทางอ้อม (Seafco (Myanmar) Co., Ltd.)

บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางตรง เข้าลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ Seafco (Myanmar) Co., Ltd. (บริษัทย่อยทางอ้อม) จำนวน 507 ล้านจัตหรือเทียบเท่า 13.43 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 80 ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ โดยบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยทางอ้อม และมีสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 78.39

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมมีกำไรจากการขายอุปกรณ์เครื่องจักรบางรายการที่ไม่ได้ใช้งาน จำนวน 3 ล้านบาท แสดงในรายได้อื่น และมีสินทรัพย์สุทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 27 ล้านบาท

สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วย

	(ล้านบาท)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (มูลค่าตามบัญชี)	34.82
เงินฝากธนาคาร	26.33

นอกจากนี้ บริษัทย่อยทางอ้อมมีรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยทางตรง (บริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

	(ล้านบาท)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8.24
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.28)
สุทธิ	7.96
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13.43

จนถึงปัจจุบัน บริษัทย่อยทางอ้อมได้หยุดรับงานก่อสร้างชั่วคราว เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศเมียนมาร์ ปัจจัยเหล่านี้อาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อรายการดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวมีมูลค่าที่สามารถขายได้ หรืออาจนำกลับมาใช้งานที่บริษัทได้ และมีมูลค่าที่จะขายได้สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจะสามารถชำระคืนได้ทั้งจำนวน และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในอนาคตอาจมีการซื้อหุ้นคืนหรือได้รับผลตอบแทนกลับคืนมาเป็นเงินปันผล

เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มูลค่าตามบัญชี 34.82 ล้านบาท มีราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามเกณฑ์ราคาตลาด จำนวน 66 ล้านบาท ตามรายงานลงวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
ราคาทุน		*(บาท)*	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	18,873,978	43,018,613	61,892,591
จำหน่าย	(400,000)	-	(400,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**18,473,978**	**43,018,613**	**61,492,591**
เพิ่มขึ้น	-	13,908,420	13,908,420
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**18,473,978**	**56,927,033**	**75,401,011**
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	1,972,087	1,972,087
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,675,745	1,675,745
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ1 มกราคม 2565	-	**3,647,832**	**3,647,832**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,767,196	1,767,196
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**-**	**5,415,028**	**5,415,028**
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี	1,033,978	50,919	1,084,897
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ1 มกราคม 2565	**1,033,978**	**50,919**	**1,084,897**
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่า	**-**	(50,919)	(50,919)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**1,033,978**	**-**	**1,033,978**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**17,440,000**	**39,319,862**	**56,759,862**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**17,440,000**	**51,512,005**	**68,952,005**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 1.77 ล้านบาท และ 1.68 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงรวมไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 69 ล้านบาท ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	ราคาประเมิน
	(ล้านบาท)	
ที่ดิน	17	24
อาคารชุด	52	61
รวม	**69**	**85**

ราคาประเมินกำหนดโดยผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระตามเกณฑ์ราคาตลาด ตามรายงานลงวันที่ 20 ธันวาคม 2564 วันที่ 21 ธันวาคม 2564 และวันที่ 22 ธันวาคม 2564

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

การค้ำประกัน

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 21 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	67,126,926	133,313,158	2,253,516,334	62,159,798	85,810,034	1,501,257	2,603,427,507
เพิ่มขึ้น	-	2,816,254	7,859,330	2,122,053	64,654	6,535,613	19,397,904
โอน – สุทธิ	79,643	1,858,256	70,253,388	-	8,081,402	(6,047,056)	74,225,633
จำหน่าย	-	-	(87,252,920)	(11,134,275)	(14,603,533)	-	(112,990,728)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(16,533,566)	(358,695)	(72,150)	-	(16,964,411)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**67,206,569**	**137,987,668**	**2,227,842,566**	**52,788,881**	**79,280,407**	**1,989,814**	**2,567,095,905**

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
เพิ่มขึ้น	-	-	6,509,214	935,277	3,891,645	7,031,362	18,367,498
โอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	18,175,956	-	-	-	18,175,956
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	45,683,379	-	3,806,273	-	49,489,652
โอน – สุทธิ	99,332	2,684,608	1,999,139	-	-	(4,783,079)	-
จำหน่าย	-	-	(109,199,416)	(2,236,003)	(6,177,192)	-	(117,612,611)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(10,410,120)	(222,972)	(44,849)	-	(10,677,941)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**67,305,901**	**140,672,276**	**2,180,600,718**	**51,265,183**	**80,756,284**	**4,238,097**	**2,524,838,459**
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	833,613	45,256,099	1,153,714,234	40,869,720	76,886,768	-	1,317,560,434
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	377,940	5,855,588	146,942,912	4,152,014	3,802,262	-	161,130,716
โอน	-	-	18,080,500	-	5,784,214	-	23,864,714
จำหน่าย	-	-	(83,927,137)	(10,635,730)	(13,874,424)	-	(108,437,291)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(4,172,870)	(150,802)	(72,149)	-	(4,395,821)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**1,211,553**	**51,111,687**	**1,230,637,639**	**34,235,202**	**72,526,671**	**-**	**1,389,722,752**

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	379,010	6,184,800	108,353,140	3,717,925	3,145,338	-	121,780,213
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	11,546,474	-	2,316,352	-	13,862,826
โอน-สุทธิ	99,331	-	(99,331)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(91,291,717)	(1,778,761)	(6,112,865)	-	(99,183,343)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(4,972,857)	(129,318)	(44,849)	-	(5,147,024)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**1,689,894**	**57,296,487**	**1,254,173,348**	**36,045,048**	**71,830,647**	**-**	**1,421,035,424**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
31 ธันวาคม 2564	**65,995,016**	**86,875,981**	**997,204,927**	**18,553,679**	**6,753,736**	**1,989,814**	**1,177,373,153**
31 ธันวาคม 2565	**65,616,007**	**83,375,789**	**926,427,370**	**15,220,135**	**8,925,637**	**4,238,097**	**1,103,803,035**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	67,126,926	133,313,158	2,172,351,846	59,978,546	85,371,286	1,501,257	2,519,643,019
เพิ่มขึ้น	-	2,816,254	7,845,662	2,122,053	64,654	6,536,613	19,384,236
โอน – สุทธิ	79,643	1,858,256	70,253,388	-	8,081,402	(6,047,056)	74,225,633
จำหน่าย	-	-	(87,252,921)	(11,134,275)	(14,603,533)	-	(112,990,729)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**67,206,569**	**137,987,668**	**2,163,197,975**	**50,966,324**	**78,913,809**	**1,989,814**	**2,500,262,159**
เพิ่มขึ้น	-	-	6,509,215	889,407	3,891,644	7,031,362	18,321,628
โอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	18,175,956	-	-	-	18,175,956
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	45,683,379	-	3,806,273	-	49,489,652
โอน – สุทธิ	99,332	2,684,608	1,999,139	-	-	(4,783,079)	-
จำหน่าย	-	-	(103,660,141)	(2,020,420)	(6,177,192)	-	(111,857,753)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**67,305,901**	**140,672,276**	**2,131,905,523**	**49,835,311**	**80,434,534**	**4,238,097**	**2,474,391,642**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(บาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	833,613	45,256,099	1,131,762,636	39,952,684	76,448,020	-	1,294,253,052
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	377,940	5,855,588	136,784,627	3,979,712	3,802,262	-	150,800,129
โอน	-	-	18,080,500	-	5,784,214	-	23,864,714
จำหน่าย	-	-	(83,927,137)	(10,635,730)	(13,874,424)	-	(108,437,291)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**1,211,553**	**51,111,687**	**1,202,700,626**	**33,296,666**	**72,160,072**	**-**	**1,360,480,604**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	379,010	6,184,800	100,579,905	3,562,732	3,145,338	-	113,851,785
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	11,546,474	-	2,316,352	-	13,862,826
โอน-สุทธิ	99,331	-	(99,331)	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	(88,379,468)	(1,649,543)	(6,112,865)	-	(96,141,876)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**1,689,894**	**57,296,487**	**1,226,348,206**	**35,209,855**	**71,508,897**	**-**	**1,392,053,339**
มูลค่าสุทธิทางบัญชีภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท							
31 ธันวาคม 2564	**65,995,016**	**86,875,981**	**960,497,349**	**17,669,658**	**6,753,737**	**1,989,814**	**1,139,781,555**
31 ธันวาคม 2565	**65,616,007**	**83,375,789**	**905,557,317**	**14,625,456**	**8,925,637**	**4,238,097**	**1,082,338,303**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	103,708,811	151,131,691	103,708,811	140,973,407
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,071,402	9,999,025	10,142,974	9,826,722
รวม	**121,780,213**	**161,130,716**	**113,851,785**	**150,800,129**

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565และ 2564 มีจำนวน 648 ล้านบาท และ 682 ล้านบาท ตามลำดับ

การค้ำประกัน

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 354 ล้านบาท และจำนวน 219 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
			(บาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	21,800,731	1,658,982	377,059,226	42,599,188	443,118,127
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,306,686	1,306,686
โอน	-	-	(67,099,386)	(8,081,402)	(75,180,788)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(381,216)	(272,810)	-	-	(654,026)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**21,419,515**	**1,386,172**	**309,959,840**	**35,824,472**	**368,589,999**
โอน	-	-	(45,683,379)	(3,806,273)	(49,489,652)
จำหน่าย	(2,576,428)	(1,216,587)	-	(23,820,900)	(27,613,915)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
			(บาท)		
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(161,555)	(169,585)	-	-	(331,140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**18,681,532**	**-**	**264,276,461**	**8,197,299**	**291,155,292**
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	7,446,862	728,490	43,695,656	16,306,368	68,177,376
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,296,788	456,469	26,882,872	10,551,151	45,187,280
โอน	-	-	(18,080,501)	(5,784,213)	(23,864,714)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(149,892)	(152,081)	-	-	(301,973)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**14,593,758**	**1,032,878**	**52,498,027**	**21,073,306**	**89,197,969**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,398,090	307,141	21,984,093	5,294,096	33,983,420
โอน	-	-	(11,546,474)	(2,316,352)	(13,862,826)
จำหน่าย	(2,210,657)	(1,184,968)	-	(18,794,011)	(22,189,636)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(155,124)	(155,051)	-	-	(310,175)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**18,626,067**	**-**	**62,935,646**	**5,257,039**	**86,818,752**
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**6,825,757**	**353,294**	**257,461,813**	**14,751,166**	**279,392,030**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**55,465**	**-**	**201,340,815**	**2,940,260**	**204,336,540**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	รวม
		(บาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	20,098,975	377,059,226	42,599,188	439,757,389
เพิ่มขึ้น	-	-	1,306,686	1,306,686
โอน	-	(67,099,386)	(8,081,402)	(75,180,788)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**20,098,975**	**309,959,840**	**35,824,472**	**365,883,287**
โอน	-	(45,683,379)	(3,806,273)	(49,489,652)
จำหน่าย	(1,417,443)	-	(23,820,900)	(25,238,343)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**18,681,532**	**264,276,461**	**8,197,299**	**291,155,292**
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,740,692	43,695,656	16,306,368	66,742,716
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,734,023	26,882,872	10,551,151	44,168,046
โอน	-	(18,080,502)	(5,784,213)	(23,864,715)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**13,474,715**	**52,498,026**	**21,073,306**	**87,046,047**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,203,024	21,984,093	5,294,096	33,481,213
โอน	-	(11,546,474)	(2,316,352)	(13,862,826)
จำหน่าย	(1,051,671)	-	(18,794,011)	(19,845,682)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**18,626,068**	**62,935,645**	**5,257,039**	**86,818,752**
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**6,624,260**	**257,461,814**	**14,751,166**	**278,837,240**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**55,464**	**201,340,816**	**2,940,260**	**204,336,540**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
จัดประเภท				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	55,464	13,238,146	55,464	13,238,146
กิจการอื่น	204,281,076	266,153,884	204,281,076	265,599,094
รวม	**204,336,540**	**279,392,030**	**204,336,540**	**278,837,240**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้าง	30,637,268	39,932,242	30,637,268	39,932,242
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,346,152	5,255,038	2,843,945	4,235,804
รวม	**33,983,420**	**45,187,280**	**33,481,213**	**44,168,046**

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
รายได้ค่าเช่า	-	-	360	360
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
ที่ดิน	6,398	7,297	6,203	6,734
อาคาร	307	451	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	21,984	26,883	21,984	26,883
ยานพาหนะ	5,294	10,551	5,294	10,551
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,474	9,274	5,466	9,229
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	18,062	34,501	17,551	34,082
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	986	490	986	490
ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น	6,594	4,323	6,594	4,323

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟแวร์ *(บาท)*
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	6,641,657
เพิ่มขึ้น	829,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**7,471,397**
เพิ่มขึ้น	90,400
จำหน่าย	(660,765)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**6,901,032**
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,368,917
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	740,781
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565	**3,109,698**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	745,959
จำหน่าย	(198,505)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**3,657,152**
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	**4,361,699**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**3,243,880**

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 จำนวน 0.75 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรวมไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	85,472,277	76,602,125
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,023,688)	(21,360,319)
สุทธิ	**80,448,589**	**55,241,806**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565**
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	3,011,798	(10,549)	-	3,001,249
ลูกหนี้อื่น	4,795,530	(85,503)	-	4,710,027
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	67,184	1,680,651	-	1,747,835
สินค้าคงเหลือ	4,751,985	(4,751,985)	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4,128,178	(384,404)	-	3,743,774
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	520,000	520,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,600,000	-	-	2,600,000
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,000,000	-	-	1,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	12,365,285	(2,673,020)	-	9,692,265
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,370,259	(7,199,755)	(1,299,461)	7,871,043
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,208,080	(14,208,080)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษี	13,303,826	37,282,258	-	50,586,084
รวม	**76,602,125**	**9,649,613**	**(779,461)**	**85,472,277**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
			(บาท)	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนในตราสารทุน	(200,000)	-	200,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,160,319)	16,136,631	-	(5,023,688)
รวม	(21,360,319)	16,136,631	200,000	(5,023,688)
สุทธิ	**55,241,806**	**25,786,244**	**(579,461)**	**80,448,589**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	6,395,668	(3,383,870)	-	3,011,798
ลูกหนี้อื่น	4,378,476	417,054	-	4,795,530
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	-	67,184	-	67,184
สินค้าคงเหลือ	4,149,042	602,943	-	4,751,985
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	2,605,301	1,522,877	-	4,128,178
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,600,000	-	-	2,600,000
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	1,000,000	-	-	1,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	13,764,396	(1,399,111)	-	12,365,285
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17,242,887	956,891	(1,829,519)	16,370,259
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,029,701	(7,821,621)	-	14,208,080
ผลขาดทุนทางภาษี	-	13,303,826	-	13,303,826
รวม	**74,165,471**	**4,266,173**	**(1,829,519)**	**76,602,125**

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			(บาท)	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	(200,000)	(200,000)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(26,079,905)	4,919,586	-	(21,160,319)
รวม	(26,079,905)	4,919,586	(200,000)	(21,360,319)
สุทธิ	**48,085,566**	**9,185,759**	**(2,029,519)**	**55,241,806**

18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	**140,000,000**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	140,000,000	-
เพิ่มขึ้น	-	170,000,000
ลดลง	(140,000,000)	(30,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**-**	**140,000,000**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 2 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 และ 2.40 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายในวันที่ 25 มกราคม 2565 และวันที่ 14 มีนาคม 2565

19 เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,551,720	29,801,159	913,478	2,402,447
กิจการอื่น	199,428,207	284,008,027	199,005,609	283,854,057
รวม	**220,979,927**	**313,809,186**	**199,919,087**	**286,256,504**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่บริษัทชำระค่าสินค้าหรือบริการเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้น จำนวน 87 ล้านบาท และ 144 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้อาวัลโดยธนาคารพาณิชย์

วงเงินอาวัลดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน

20 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
กิจการอื่น	**27,336,986**	**41,273,761**	**26,415,490**	**38,329,859**

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์	3,484,992	133,964	3,484,992	133,964
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,032,368	5,619,957	5,339,620	4,967,467
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	12,497,067	25,658,534	12,497,067	25,088,880
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,964,685	8,413,984	1,741,234	6,772,797
อื่นๆ	3,357,874	1,447,322	3,352,577	1,366,751
รวม	**27,336,986**	**41,273,761**	**26,415,490**	**38,329,859**

21 เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,356,851	15,356,851	-	-
กิจการอื่น	2,665,893	5,167,445	2,665,892	5,167,444
รวม	**18,022,744**	**20,524,296**	**2,665,892**	**5,167,444**

22 ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงาน ในช่วงรับประกันผลงาน	46,780,245	67,727,189	41,339,269	59,907,109
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่า จะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง	-	1,919,316	-	1,919,316
รวม	**46,780,245**	**69,646,505**	**41,339,269**	**61,826,425**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน		ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	67,727,189	64,327,983	1,919,316	18,590,679	69,646,505	82,918,662
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	(15,758,935)	14,203,045	56,509	16,560,954	(15,702,426)	30,763,999
จ่ายชำระ	(4,231,296)	(8,381,942)	(1,975,825)	(33,232,317)	(6,207,121)	(41,614,259)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(956,713)	(2,421,897)	-	-	(956,713)	(2,421,897)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**46,780,245**	**67,727,189**	**-**	**1,919,316**	**46,780,245**	**69,646,505**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน		ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการก่อสร้าง		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(บาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม	59,907,109	50,231,301	1,919,316	18,590,679	61,826,425	68,821,980
เพิ่มขึ้น(โอนกลับ)	(14,570,770)	16,638,416	56,509	16,560,954	(14,514,261)	33,199,370
จ่ายชำระ	(3,997,070)	(6,962,608)	(1,975,825)	(33,232,317)	(5,972,895)	(40,194,925)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**41,339,269**	**59,907,109**	**-**	**1,919,316**	**41,339,269**	**61,826,425**

23 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม					
	2565			2564		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(บาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	56,463,928	(2,760,170)	53,703,758	86,620,049	(5,541,080)	81,078,969
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	46,031,484	(872,756)	45,158,728	103,620,197	(3,649,512)	99,970,685
รวม	**102,495,412**	**(3,632,926)**	**98,862,486**	**190,240,246**	**(9,190,592)**	**181,049,654**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2565			2564		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(บาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	56,463,928	(2,760,170)	53,703,758	86,394,449	(5,533,529)	80,860,920
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	46,031,484	(872,756)	45,158,728	103,620,197	(3,649,512)	99,970,685
รวม	**102,495,412**	**(3,632,926)**	**98,862,486**	**190,014,646**	**(9,183,041)**	**180,831,605**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(บาท)			
จัดประเภทเป็น:-				
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	459,306	14,857,925	459,306	14,857,925
กิจการอื่น	98,403,180	166,191,729	98,403,180	165,973,680
รวม	**98,862,486**	**181,049,654**	**98,862,486**	**180,831,605**

24 เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	148,518,983	280,461,753
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(83,013,058)	(145,180,534)
สุทธิ	**65,505,925**	**135,281,219**

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	280,461,753	355,162,416	280,461,753	340,077,132
เพิ่มขึ้น	13,660,000	100,000,000	13,660,000	100,000,000
ลดลง	(145,602,770)	(174,700,663)	(145,602,770)	(159,615,379)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**148,518,983**	**280,461,753**	**148,518,983**	**280,461,753**

เงินกู้ยืมดังกล่าวตามสัญญา ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)		
เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท				
1) เงินกู้ยืมวงเงิน 90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 5.7 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือนที่หก เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน กรกฎาคม 2561	-	10,644	-	10,644

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.8 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 3.13 ล้านบาท เริ่มชำระในเดือนที่สาม นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2562 เป็นระยะเวลา 16 งวด (*)	9,375	21,875	9,375	21,875
3) เงินกู้ยืมวงเงิน 74 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย Primerateหักร้อยละ 2.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือน เดือนละ 1.23 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนพฤศจิกายน 2560	2,428	17,236	2,428	17,236
4) เงินกู้ยืมวงเงิน 83 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือน มิถุนายน 2561	-	10,163	-	10,163
5) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(1M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรก กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เดือนละไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.09 ของยอดที่มีการเบิกใช้เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนพฤษภาคม 2561	-	22,670	-	22,670
6) เงินกู้ยืมวงเงิน 30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยMLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรกกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนละ 0.48 ล้านบาท ในเดือนที่ 13 เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกุมภาพันธ์ 2562	16,616	21,532	16,616	21,532

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
		(พันบาท)			
7)	เงินกู้ยืมวงเงิน 8.28 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 2.65 ต่อปี แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 4.375 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันเบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 0.16 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกุมภาพันธ์ 2562	1,944	3,701	1,944	3,701
8)	เงินกู้ยืมวงเงิน 40 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(1M) บวกร้อยละ 2 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 1.10 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนมีนาคม 2563	3,297	16,484	3,297	16,484
9)	เงินกู้ยืมวงเงิน 40 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยพร้อมเงินต้นทุกเดือนนับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรกเดือนละ 0.83 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนมิถุนายน 2563	-	9,360	-	9,360
10)	เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย BIBOR(3M) บวกร้อยละ 1.80 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 4.06 ล้านบาท เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนกันยายน 2563 (*)	28,437	44,688	28,437	44,688
11)	เงินกู้ยืมวงเงิน 17 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับ 2 ปีแรก และอัตรา PrimeRate ลบร้อยละ 2 ต่อปี สำหรับปีถัดไป ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน กำหนดชำระคืนเงินต้นเดือนละ 0.39 ล้านบาท โดยเริ่มชำระในเดือนที่ห้านับแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้งวดแรก เริ่มเบิกใช้เงินกู้เดือนธันวาคม 2563	9,260	13,904	9,260	13,904
12)	เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 4 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนมิถุนายน 2564	63,924	88,205	63,924	88,205

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
	(พันบาท)			
13) เงินกู้ยืมวงเงิน 13.66 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 1.805 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ เริ่มเบิกใช้เงินกู้ในเดือนพฤศจิกายน 2565	13,238	-	13,238	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	**148,519**	**280,462**	**148,519**	**280,462**
***หัก* เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**	**(83,013)**	**(145,181)**	**(83,013)**	**(145,181)**
สุทธิ	**65,506**	**135,281**	**65,506**	**135,281**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน เครื่องจักรและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจดทะเบียนจำนองไว้เป็นหลักประกัน

นอกจากนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (*) ซึ่งอาจทำให้สถาบันการเงินดังกล่าวเร่งให้บริษัทชำระหนี้คงเหลือทั้งหมดก่อนครบกำหนดได้ทันที ดังนั้น บริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว จำนวน 37.81 ล้านบาท แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

25 หุ้นกู้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2565
	(บาท)
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80,000,000
บุคคลอื่น	20,000,000
รวม	**100,000,000**
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(700,765)
สุทธิ	**99,299,235**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการออกหุ้นกู้ จำนวน 300 ล้านบาท อายุ 3 ปี ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 – 6.10

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 บริษัทออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชนิดระบุผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 100,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท เป็นเงินจำนวน 100 ล้านบาท อายุหุ้นกู้ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี ชำระปีละ 4 ครั้ง ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้วันที่ 28 กันยายน 2568
รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หุ้นกู้ (มูลค่าที่ตราไว้)	ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	สุทธิ
		(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-
ออกหุ้นกู้ (วันที่ 28 กันยายน 2565)	100,000,000	(750,000)	99,250,000
ตัดบัญชีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	-	49,235	49,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	**100,000,000**	**(700,765)**	**99,299,235**

26 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน		
ผู้บริหารสำคัญ	5,306,412	35,999,298
พนักงาน	34,028,805	45,851,998
รวม	**39,355,217**	**81,851,296**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	81,851,296	86,214,432
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการ	3,801,411	4,032,113
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,304,613	1,097,049
	5,106,024	5,129,162
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,497,303)	(9,147,598)
อื่นๆ		
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(41,104,800)	(344,700)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**39,355,217**	**81,851,296**

ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	4,377,349
ข้อสมมติทางการเงิน	(7,196,848)	(8,988,066)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	699,545	(4,536,881)
รวม	**(6,497,303)**	**(9,147,598)**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	3.83	2.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	2.87 – 34.38*	2.87 – 34.38*
อัตรามรณะ (ตารางมรณะไทย)	105 ของ TMO2017**	105 ของ TMO2017**
อัตราทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ

* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017: Male and Female Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(พันบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(3,698)	(5,778)
ลดลงร้อยละ 1	4,338	6,785
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	4,242	6,525
ลดลงร้อยละ 1	(3,692)	(5,688)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(1,846)	(2,806)
ลดลงร้อยละ 20	2,148	3,327

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

27 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2565		2564	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(หุ้น/บาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*0.50*	739,707,908	369,853,954	739,707,908	369,853,954
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	*0.50*	**739,707,908**	**369,853,954**	**739,707,908**	**369,853,954**
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	*0.50*	739,707,908	369,853,954	739,707,908	369,853,954
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	*0.50*	**739,707,908**	**369,853,954**	**739,707,908**	**369,853,954**

28 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศให้เป็นเงินบาท

การเคลื่อนไหวในทุนสำรอง

การเคลื่อนไหวในทุนสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

29 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานกรรมการบริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักคือธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศแต่เนื่องจากส่วนงานในต่างประเทศมีรายได้ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวมกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

รายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(บาท)	
รายได้งานเสาเข็มเจาะและกำแพงดิน	779,692,668	1,432,556,793
รายได้งานก่อสร้างโยธาและอื่นๆ	-	1,640,528

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการรับจ้างจากลูกค้ารายใหญ่(มีรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม) ในปี 2565 จำนวนสามราย จำนวน 326 ล้านบาท และในปี 2564 จำนวนสองราย จำนวน 588 ล้านบาท

30 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
รายได้ค่าเช่า	2,069,417	631,715	2,039,547	855,000
เงินปันผลรับ	427,000	425,000	427,000	425,000
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์และ ลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	13,953,827	17,904,221	11,128,077	17,904,221
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	3,047,029	-	437,136
อื่นๆ	10,499,365	10,833,297	8,855,240	10,462,867
รวม	**26,949,609**	**32,841,262**	**22,449,864**	**30,084,224**

31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	48,984,851	52,557,664	47,096,524	48,703,393
ค่าสาธารณูปโภค	1,943,482	2,245,062	1,943,482	2,196,347
ค่าเช่า	920,804	289,041	409,930	150,127
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,390,709	16,420,339	15,500,074	16,480,386
ค่าบำรุงรักษาและดูแลระบบ	2,409,265	3,598,035	2,361,281	3,593,226
อื่นๆ	31,042,074	44,919,675	27,062,138	35,448,401
รวม	**108,691,185**	**120,029,816**	**94,373,429**	**106,571,880**

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
พนักงาน:-				
เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น	187,671,216	266,652,574	185,872,889	262,533,271
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม/ กองทุนทดแทน	3,164,972	2,848,858	3,164,972	2,848,858
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,020,690	698,429	3,020,690	698,429
	193,856,878	270,199,861	192,058,551	266,080,558
กรรมการและผู้บริหารสำคัญ:-				
ค่าตอบแทนกรรมการและ ผู้บริหารสำคัญ	48,065,455	42,051,736	48,065,455	42,051,736
รวม	**241,922,333**	**312,251,597**	**240,124,006**	**308,132,294**

ค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนแสดงรวมไว้ในต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างและขายวัสดุก่อสร้าง

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัท/บริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
วัสดุก่อสร้างและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	361,480,346	680,898,458	361,480,346	679,871,963
ค่าจ้างผู้รับเหมา	41,491,285	80,381,976	41,491,285	80,381,976
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	241,922,333	312,251,597	240,124,006	308,132,294
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	158,276,788	209,735,529	149,846,153	197,399,349
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	34,330,804	57,512,962	34,282,820	57,449,954
ค่าขนส่ง	18,519,949	44,324,650	18,519,949	44,034,750
ค่าเช่า	15,639,282	34,853,573	15,128,408	34,449,857
อื่นๆ	76,229,753	104,388,311	71,100,990	98,280,090
รวม	**947,890,540**	**1,524,347,056**	**932,473,957**	**1,500,000,233**

34 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ดอกเบี้ยจ่าย:-				
บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,216,986	-	1,196,712	-
สถาบันการเงิน	7,620,264	11,529,647	7,620,264	11,329,036
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,473,521	9,274,237	5,466,345	9,229,022
อื่นๆ	348,414	-	348,414	-
รวม	**14,659,185**	**20,803,884**	**14,631,735**	**20,558,058**

35 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทคำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชี และบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทย่อยในต่างประเทศ (Seafco(Myanmar) Co.,Ltd.)

ภาษีเงินได้ปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 25 ตามกฎหมายภาษีอากรแห่งสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีผลกระทบทางภาษี

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท)		
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	368,355	(1,522,412)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการและผลขาดทุนทางภาษี	(25,786,244)	(9,185,760)	(25,786,244)	(9,185,760)
รวมรายได้ภาษีเงินได้	**(25,417,889)**	**(10,708,172)**	**(25,786,244)**	**(9,185,760)**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564
	(บาท)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับ :-		
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,299,461)	(1,829,519)
กำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน	720,000	(200,000)
รวม	**(579,461)**	**(2,029,519)**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*	*อัตราภาษี (ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	20 และ 25	**(150)**	20 และ 25	**(70)**
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		(30)		(13)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6)		(4)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		5		2
รายได้ที่ได้รับยกเว้น		(5)		-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ		11		4
รายได้ภาษี		**(25)**		**(11)**

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2565		2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*	*อัตราภาษี (ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	20	**(155)**	20	**(57)**
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		(31)		(11)
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6)		(4)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		5		2
รายได้ที่ได้รับยกเว้น		(5)		-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ		11		4
รายได้ภาษี		**(26)**		**(9)**

36 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
		(บาท/หุ้น)		
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(129,489,260)	(56,641,192)	(129,419,687)	(47,813,001)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	739,707,908	739,707,908	739,707,908	739,707,908
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**(0.18)**	**(0.08)**	**(0.17)**	**(0.06)**

37 เครื่องมือทางการเงิน

37.1 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีตามที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2565					
สินทรัพย์					
เงินลงทุนในตราสารทุน					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,000	7,000	-	-	7,000
รวมสินทรัพย์	**7,000**	**7,000**	**-**	**-**	**7,000**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2564					
สินทรัพย์					
เงินลงทุนในตราสารทุน					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10,600	10,600	-	-	10,600
รวมสินทรัพย์	**10,600**	**10,600**	**-**	**-**	**10,600**

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อในปัจจุบันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

37.2 การจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาวการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ โดยกำกับดูแลผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

37.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

โอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ข้อมูลเกี่ยวกับโอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565และ 2564 มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2565				2564			
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	(ล้านบาท)							
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	67	182	249	1	290	276	566	1
ค้างชำระเกินกำหนด								
1 - 30 วัน	28	-	28	-	4	2	6	-
31 - 60 วัน	22	-	22	-	15	4	19	-
61 - 90 วัน	8	-	8	-	5	5	10	-
มากกว่า 90 วัน	42	89	131	42	44	106	150	60
อยู่ระหว่างผ่อนชำระตามสัญญา	-	-	-	-	12	-	12	-
รวม	**167**	**271**	**438**	**43**	**370**	**393**	**763**	**61**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15)	(28)	(43)		(25)	(36)	(61)	
สุทธิ	**152**	**243**	**395**		**345**	**357**	**702**	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2565				2564			
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	มูลค่ารวมตามบัญชี	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
				(ล้านบาท)				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	67	182	249	1	290	270	560	1
ค้างชำระเกินกำหนด								
1 - 30 วัน	28	-	28	-	4	2	6	-
31 - 60 วัน	22	-	22	-	15	4	19	-
61 - 90 วัน	8	-	8	-	5	5	10	-
มากกว่า 90 วัน	42	89	131	42	34	85	119	35
อยู่ระหว่างผ่อนชำระตามสัญญา	-	-	-	-	12	-	12	-
รวม	**167**	**271**	**438**	**43**	**360**	**366**	**726**	**36**
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15)	(28)	(43)		(15)	(21)	(36)	
สุทธิ	**152**	**243**	**395**		**345**	**345**	**690**	

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริงย้อนหลัง อัตราเหล่านี้สะท้อนผลแตกต่างระหว่างสภาวะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

37.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

	งบการเงินรวม							
	2565				2564			
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน				*(ล้านบาท)*				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	140	140	-	140
เจ้าหนี้การค้า	221	221	-	221	314	314	-	314
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	27	27	-	27	41	41	-	41
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	18	18	-	18	21	21	-	21
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	1	-	1	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	149	83	66	149	280	145	135	280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	99	54	45	99	181	81	100	181
หุ้นกู้	99	-	99	99	-	-	-	-
	614	404	210	614	977	742	235	977

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2565				2564			
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ภายใน 5 ปี	รวม
				(ล้านบาท)				
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
สถาบันการเงิน	-	-	-	-	140	140	-	140
เจ้าหนี้การค้า	200	200	-	200	286	286	-	286
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26	26	-	26	39	39	-	39
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	3	3	-	3	5	5	-	5
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงิน	149	83	66	149	280	145	135	280
หนี้สินตามสัญญาเช่า	99	54	45	99	181	81	100	181
หุ้นกู้	99	-	99	99	-	-	-	-
	576	366	210	576	931	696	235	931

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	112	1	113	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	152	152	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	23	23	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	163	163	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	-	-	7	16	0.15 – 0.40
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	80	80	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน	18	-	-	-	18	0.10 – 0.73
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	221	221	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	27	27	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1	5.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	18	18	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	149	-	149	2.00 – 4.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	45	-	-	99	2.34 – 8.64
หุ้นกู้	-	99	-	-	99	6.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	69	1	70	0.05 – 0.25
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	152	152	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	22	22	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	163	163	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	7	7	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	80	80	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน	16	-	-	-	16	0.10 – 0.73
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	200	200	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	26	26	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	3	3	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	149	-	149	2.00 – 4.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	54	45	-	-	99	2.34 – 8.64
หุ้นกู้	-	99	-	-	99	6.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	230	1	231	0.25-0.50
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	345	345	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	27	27	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	210	210	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	-	-	10	19	0.15-0.20
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	148	148	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน	16	-	-	-	16	0.80-1.90
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140	-	-	-	140	2.40-3.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	314	314	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	41	41	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	21	21	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	280	-	280	2.00-4.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	81	100	-	-	181	2.34-8.64

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	199	1	200	0.25-0.50
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	345	345	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	30	30	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- หมุนเวียน	-	-	-	204	204	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	10	10	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา- ไม่หมุนเวียน	-	-	-	141	141	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่เป็นหลักประกัน	16	-	-	-	16	0.80-1.90
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140	-	-	-	140	2.40-3.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	286	286	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	38	38	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	5	5	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	280	-	280	2.00-4.37
หนี้สินตามสัญญาเช่า	81	100	-	-	181	2.34-8.64

37.5 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีโอกาสของการเกิดความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

37.6 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
	(ล้าน)	
สินทรัพย์ทางการเงิน		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1	1
หนี้สินทางการเงิน		
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1	1

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อมีการแข็งค่า (การอ่อนค่า) ของเงินตราต่างประเทศที่เคลื่อนไหวร้อยละ 10 ณ วันที่ในรายงาน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)	
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	10	(1)	1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)	
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	10	(1)	1

37.7 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

37.8 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

38 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพัน ดังนี้

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันเกี่ยวกับต้นทุนโครงการก่อสร้าง			
สกุลเงินบาท	(ล้านบาท)	588	588
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้			
ภายในหนึ่งปี			
สกุลเงินบาท	(ล้านบาท)	7	7
ภาระผูกพันอื่นๆ			
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร			
สกุลเงินบาท	(ล้านบาท)	371	371

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,270 ล้านบาท และ 3 ล้านดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา และ 3,225 ล้านบาท และ 3 ล้านดอลล่าร์สหรัฐอเมริกา ตามลำดับ

39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 โดยกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

40 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

	31 ธันวาคม 2564					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
	(พันบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา						
– หมุนเวียน	144,150	65,520	209,670	138,073	65,520	203,593
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา						
– ไม่หมุนเวียน	213,141	(65,520)	147,621	206,919	(65,520)	141,399
	357,291	-	357,291	344,992	-	344,992

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1.	ดร.ณรงค์	ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริษัท	
2.	นายเผด็จ	รุจิขจรเดช	กรรมการบริษัท	

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริษัท	

** พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี)

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายศิวะ แสงมณี อายุ 77 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2556 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต(รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 97/2007
- Advance Audit Committee Program (AACP) 18/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์(NIDA)
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตร AC HOT UPDATE จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน

2556 – 2565 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร อายุ 68 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง*(ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MDS. (Economic Policy and Planning), Institute of Social Studies, the Hague, the Netherlands
- ปริญญาตรี ศศบ.(เศรษฐศาสตร์) (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Boards that Make a Difference (BMD 10/2020)
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 20/2020)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 14/2020)
- Board Matters and Trends (BMT 5/2018)
- Director Certification Program Update (DCPU 4/2015)
- Role of the Compensation Committee (RCC 20/2015)
- Advanced Audit Committee Program (AACP15/2014)
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP10/2014)
- Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 3/2012)
- Financial Institutions Governance Program (FGP 4/2012)
- The Role of Chairman Program (RCP 28/2012)
- Audit Committee Program (ACP 39/2012)
- Financial Statement for Director (FSD 10/2010)
- Finance for Non-Finance Director (FND 28/2006)
- Director Certification Program (DCP 72/2006)
- Director Accreditation Program (DAP 40/2005)

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 9 (วปส. 9)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และสำนักงาน ก.พ.ร.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 1 (วปอ.มส.1) สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณา
- หลักสูตร Senior Executive Development Program ณ สหราชอาณาจักรและเบลเยี่ยม สำนักงานก.พ.
- หลักสูตรการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการสำหรับผู้บริหาร มูลนิธิทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศร่วมกับสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตร Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 0.02%

(ตนเอง 0.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2565 – 27 ม.ค. 2566	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
27 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน(องค์กรมหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดี ที ซี เอ็นเตอร์ไพร้ส์ จำกัด(มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คันทรีกรุ๊ปโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายลอยเลื่อน บุนนาค อายุ 74 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนฯ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน*(ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 39
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ) รุ่นที่ 4414

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
27/1/2566 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด
- กรรมการบริษัท ไพบูลย์สมบัติ จำกัด
- กรรมการบริษัท บาฟส์ คลีน เอนเนอร์ยี่ คอร์เปอเรชั่น จำกัด

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายอภัย จันทนจุลกะ อายุ 79 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน *(ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566)*

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญารัฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญารัฐศาสตร์มหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2533
- ปริญญานิติศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
- ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาสังคม มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย
- ปริญญาศิลปศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์(สังคมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 277/2019

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
27 ม.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- รองประธานมูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทร์
- กรรมการมูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราชวัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชนูปถัมภ์
- กรรมการมูลนิธิมหามกุฏราชวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ อายุ 75 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง /ผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง*(*ตามมติที่ประชุมเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566*)

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม / รางวัล

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Far Eastern University, Manila, Philippines
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมโยธา จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE), Class 3/2009
- Advanced Audit Committee รุ่น 1/2009
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 4) / 2008
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA 4) /2008
- Role of Committee Program (RCC), Class 24/2008
- Audit Committee Program (ACP), Class 24/2008
- Role of the Compensation Committee Program, Class 3/2007
- Director Certification Program (DCP), Class 92/2007
- Director Accreditation Program (DAP), Class 15/2004
- Finance for Non -Finance Directors / 2004

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร การบริหารและดำเนินการสัญญา FIDIC Module 4 จัดโดยสมาคมวิศวกรที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่นที่ 1 ของสถาบันการสร้างชาติ
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 5 ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร WINS โครงการพัฒนาเครือข่ายและศักยภาพผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 4
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนาภาวะผู้นำนักบริหารระดับสูง LDP สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพรุ่นที่ 27

- หลักสูตรสมาธิขั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรอาจารียสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 7/2
- ระเบิดจากข้างใน หลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน เริ่มจากในองค์กร โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- State of the Corporate Sustainability โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 10.95%

(ตนเอง 7.72%, คู่สมรส ..3.23..%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บิดา นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์, นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์ และนายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
27 ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการมูลนิธิศาสตราจารย์ ดร.ชัย มุกตพันธ์ (2555-ปัจจุบัน)
- กรรมการมูลนิธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ หลวงพ่อวิริยังค์ สิรินฺธโร (2557-ปัจจุบัน)
- กรรมการดำเนินการ โครงการธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) (2560-ปัจจุบัน)
- กรรมการสภาวิศวกร สมัยที่ 7 (2562-ปัจจุบัน)
- กรรมการประเมินผลการบริหารงานของอธิการบดี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (2560-ปัจจุบัน)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์ อายุ 45 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหาร/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2552 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Master of Science in Financial Management, University of Exeter/ Exeter, United Kingdom
- Bachelor Degree in Business Administration in majoring of Accounting Assumption University/ Bangkok,Thailand

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program รุ่นที่ 116/2009
- Role of the Nomination and Governance Committee 1/2011
- Risk Management Committee Program (RMP) 6/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรกฎหมายแรงงานที่นายจ้าง HR และหัวหน้างานต้องรู้
- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Entire Business Innovative Transformation (EBIT)
- Financial Statement for Director (FSD) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA),2552
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 5, 2553
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 3, 2556
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 2 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย, 2557
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่งสำหรับผู้นำยุคใหม่ (TISCO WEP) รุ่นที่ 2
- Thai-Chinese Young Executive Program (TCYEP) รุ่นที่ 1
- หลักสูตร ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) รุ่น 4 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Executive Program for Young Professional (EYP 2), 2016
- Strategic CFO, 2016
- Media Appreciation & Products-Service Strategies (MAPS 1), 2016
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 3.03%

(ตนเอง 3.03%, คู่สมรส ....-.....% , บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-..... %)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์ / คู่สมรส คุณนิรันดร อัคราพิทักษ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2561 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2552 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกลุ่มงานบริหาร บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเผด็จ รุจิขจรเดช อายุ 66 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดินและงานวิศวกรรมปฐพีอื่น / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนฯ

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 91/2007
- Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Ethical Leadership Program LEP รุ่นที่ 18/2020 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- มาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง เล่มที่ 4 ความปลอดภัยในการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะแวดล้อมพิเศษต่าง ๆ โดยคณะทำงานมาตรฐานความปลอดภัยในงานก่อสร้าง ในคณะอนุกรรมการสาขาบริหารงานก่อสร้าง วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยฯ (วสท.)
- หลักสูตร Executive Mini MBA สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 7
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 0.01%

(ตนเอง 0.01%,คู่สมรส ....-....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานเสาเข็มเจาะกำแพงกันดิน และงานวิศวกรรมปฐพีอื่น บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายกมล สิงห์โตแก้ว อายุ 61 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง / ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Accreditation Program รุ่นที่ 14/2004
- Director Certification Program รุ่นที่ 92/2007
- Executive Director Program รุ่นที่ 6/2010

หลักสูตรอื่น ๆ

- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ (นสช.) รุ่น 2 ของสถาบันการสร้างชาติ สจล.
- หลักสูตร ครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29
- หลักสูตร อุตมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 6
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 6 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 0.02%

(ตนเอง 0.02%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ภายในประเทศ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์ อายุ 46 ปี ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง/ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT และอำนวยการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท สาขา Computer, The London School of Economics and Political Science(LSE), UK
- ปริญญาตรี สาขา Computing Business University of Sunderland, UK

หลักสูตรการอบรม IOD

- Corporate Governance for Executives (CGE) 10/2018
- Driving company success with IT Governance (ITG5) /2017
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2015
- Family Business for sustainability (FBS) รุ่น 3/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร กลยุทธ์ปรับทิศทางองค์กรสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ (ToPCATS) รุ่นที่ 3 จัดโดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร รุ่น 8 จัดโดยมหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาด ภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 5 จุฬาลงกรณ์
- หลักสูตร MINI-CE 2561 โดยคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ASEAN Business and Investment Law Training (ปี 2560), Chulalongkorn University
- หลักสูตรวิทยาการผู้นำนวัตกรรมเพื่อการแข่งขันในระดับโลก มหาวิทยาลัยสยาม
- Finance for Non-finance Executive รุ่น 16 /2017
- หลักสูตรขุมทรัพย์อาเซียนนักบริหารรุ่นใหม่ยุคดิจิตอลระดับสูง (ATOC) , มหาวิทยาลัยรังสิต
- THE NEXT REAL 1/2016
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 8
- Certificate in Investor Relations 2016 ชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย

- ABC Real Estate Real Deal at SUP (Sep 2014-Dec 2014)
- PNP 3 at King Prajadhipok's Institute 2013-2014
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 11/2013
- IR Fundamental Course รุ่น 3 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- COURSE ISO : 9001-2015
- Mini MBA รุ่นที่ 11 at Thammasart University
- NIT รุ่นที่ 1 at NecTec 2010
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 3.03%

(ตนเอง 3.03%,คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2560 - 27 ม.ค. 2566	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงาน IT และฝ่ายงานอำนวยการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

Mr. Zaw Zaw Aye อายุ 59 ปี ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 และดำรงตำแหน่งกรรมการจนถึงวันที่ 22 เมษายน 2565

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรก เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- M.Sc in Geotechnical Engineering, Asian Institute of Technology, Thailand

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 196/2014

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 0.01%

(ตนเอง 0.01%, คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - 2565 กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

2547 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ เมียนมาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์ อายุ 39 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายวิศวกรรม

โดยได้รับแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 และดำรงตำแหน่งกรรมการจนถึงวันที่ 22 เมษายน 2565

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรก เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท MSC. Operating Management in Engineering(OME) University of Strathclyde, Scotland
- MBA In Finance, Coventry University, UK
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา สถาบัน SIIT มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 211/2015

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรภาวะผู้นำระดับบริการศักยภาพสูง (Executive Leadership Course) จัดโดยบริษัท แอ๊บโซลูทท์ อัลลายแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Operational Risk Management) จัดโดย Tris Corporation
- หลักสูตร "สุดยอดผู้ประกอบการยุคใหม่เพื่อสังคม สำหรับผู้บริหารรุ่นที่ 2" (Super Entrepreneur for Society SEP-S2) ของสถาบันนักลงทุนรุ่นใหม่
- หลักสูตรการบริหารความมั่งคั่ง สำหรับผู้นำยุคใหม่ รุ่นที่ 3 (Wep3 Tisco)
- หลักสูตรพัฒนาผู้นำวิศวกรรุ่นใหม่ รุ่นที่ 2 (YPF) สภาวิศวกรและสมาคมวิศวกรที่ปรึกษาฯ
- หลักสูตร ABC TALENT รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 3.03%

(ตนเอง 3.03%, คู่สมรส ...-....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ...-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

บุตรดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2558 - 2565	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2560 - 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2560 - 2565	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานวิศวกรรม บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- กรรมการบริษัท ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด จำกัด (บริษัทในกลุ่ม)
- กรรมการบริษัท โนแวร์ เอลส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายนิรันดร อัคราพิทักษ์ อายุ 50 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทครั้งแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561 และได้รับแต่งตั้งครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 และดำรงตำแหน่งกรรมการจนถึงวันที่ 22 เมษายน 2565

โดยได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรก เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย (พ.ศ.2537) (Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University (1994))
- Master of Engineering (Civil Engineering), University of Florida (1996)
- Master of Economics (Business Economics), National Institute of Development Administration (NIDA), (2008)

หลักสูตรการอบรม IOD

- Director Certification Program (DCP) 268/2018

หลักสูตรอื่น ๆ

- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Life Cycle Assessment: LCA โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.
- หลักสูตรการประเมินคาร์บอนฟุตพรินต์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products: CFP โดยสถาบันวิทยาการ สวทช.
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- Mentor & Mentee รุ่นที่ 1/2562 โดยสถาบันที่ปรึกษาอัจฉริยะด้านการค้าและการลงทุน
- Tax & Regulatory Update โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- The Business of Platforms โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA Executive Development Program (EDP) 2020
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รุ่นที่ 14
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 3.03%

(ตนเอง....-.....%, คู่สมรส 3.03%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

คู่สมรส คุณณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2561 - 2565	กรรมการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - 2565	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่, กฎหมายและ IR บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายเอนก ศรีทับทิม อายุ 66 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน / เลขานุการบริษัท / ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

- Company Secretary Program
- หลักสูตร Executive Director Program รุ่นที่ 10

หลักสูตรอื่น ๆ

- THSI Exclusive Coaching 2021 – Beginner จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Company Reporting Program (CRP) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- TCFD & SDGS WORKSHOP FOR BEGINNERS จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปหลังวิกฤต จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การสัมมนาธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนในตลาดทุนไทย จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)
- ผลกระทบและการรับมือ Cybersecurity Risk
- CFO Refresher Course รุ่นที่ 1 "เตรียมความพร้อมรับมือภาวะเศรษฐกิจ กลยุทธ์การใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดหาเงินทุน และสร้างการเติบโต" จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- อบรมหลักสูตร “Liquidity Risk Management” รุ่นที่ 7
- Restart the Economy after the Lockdown: Economic Outlook and Implications for Business Sector จัดโดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- Digital Business Solution Summit 2020 ซึ่งเป็นงานสัมมนาวิชาการด้านการบริหารงานธุรกิจ การตลาดภายใต้แนวคิดหลัก The NEXT Normal of Digital Business จัดโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (MDES) และสมาคมผู้ใช้ดิจิทัลไทย (DUGA)
- สิทธิมนุษยชน เกี่ยวข้องกับภาคธุรกิจอย่างไร จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การลงทุนภายใต้วิกฤติ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรกฎหมายฟอกเงิน สำหรับผู้มีหน้าที่รายงาน รุ่นที่ 16 (Online) จัดโดยบริษัท ฟินลิค จำกัด
- IOD Company Secretary Forum หัวข้อ Virtual Board Meeting & the Evolving Role of Corporate Secretary จัดโดย IOD Thai Institute of Directors

- หลักสูตร “CVC กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ”
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม นมธ.” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 11
- หลักสูตรพัฒนาการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI โดยสถาบันไทยพัฒน์
- มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market Program รุ่นที่ 3 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI)
- หลักสูตร Professional CFO รุ่น 10 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร ครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ
- หลักสูตร อุตมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, กลต. และสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรพัฒนาการใหม่ ๆ ของกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระภาษีอากร รุ่นที่ 4 สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- ปรับกลยุทธ์องค์กร สื่อสารให้โดนใจด้วย Big Data โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic Financial Leadership (SFLP) 2019 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (อบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี ตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต.)

การอบรมในปี 2565

- สัมมนาพิเศษ หัวข้อ “Upgrade บุคลากรการเงินสู่การเป็น The Next Normal Financial Professional” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2022 หัวข้อ “Restructuring Business for Growth จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 0.01%

(ตนเอง 0.01%,คู่สมรส ...-.....%, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ....-.....%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

2547 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายกมล อยู่ยืนพัฒนา อายุ 63 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.)” มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รุ่นที่ 17
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง โดยสถาบันอนุญาโตตุลาการ (THAC)
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- Smart Construction Project Planning
- หลักสูตรครูสมาธิสถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 30
- หลักสูตรอุตมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)
- หลักสูตรสมาธิชั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโครงสร้าง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายสมศักดิ์ ธวัชพงศ์ธร อายุ 67 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- แนวทางการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จัดโดยควบคุมมลพิษ/กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- บทบาทของงานจัดซื้อในการประหยัดต้นทุนให้กิจการ จัดโดย บริษัท วันสเต็ป เทรนนิ่ง จำกัด
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Sustainable Supply Chain Management 2020 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน รุ่น 3/2563 จัดโดยบมจ.ซีฟโก้
- TFPA Wealth Management Forum 2019 โดยสมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- RE01 : หลักสูตรการเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Sustainable Supply Chain Management รุ่นที่ 2 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Sustainable Supply Chain Management Training รุ่นที่ 4 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Train the Trainers: Happy Money, Happy Retirement โดยศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้ง KPI และการประเมินผลงานจัดซื้อ โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- พิกัดอัตราศุลกากรสำหรับการนำเข้า-ส่งออก โดย WASO TRAINING CENTER
- หลักสูตรความรู้เรื่องประกันภัย
- หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 29 (สันติสุข)
- หลักสูตรอาจาริยสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 8
- หลักสูตรสมาธิชั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พญาราชสีห์)
- หลักสูตรสมาธิชั้นสูง สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พญาฉัททันต์)
- หลักสูตรอุตมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1 (พระพรหม)

- หลักสูตรอุตมสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2 (พระธรรม)
- หลักสูตรญาณสาสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ รุ่นที่ 1
- การตั้ง KPI และการวัดผลในงานจัดซื้อ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 -ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี –

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นายธวัช ผุดผ่อง อายุ 60 ปี ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง
ได้รับแต่งตั้งเป็นเจ้าหน้าที่บริหารครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษาวิทยาเขตเทเวศร์ (ปัจจุบันเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร)

หลักสูตรการอบรม IOD

-ไม่มี-

หลักสูตรอื่น ๆ

- Workshop S01-S04: ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Mini Master Of Management Program รุ่นที่ 72 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรพื้นฐานทฤษฎีไฟฟ้าเบื้องต้น โดยสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ยกระดับคุณภาพการจัดการอาชีวศึกษาระบบทวิภาคี
- ความรู้เรื่องประกันภัย
- การพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- มาตรฐาน ISO: 9001-2015
- การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบเครนปั้นจั่น
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- หลักสูตรพัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ
- หลักสูตรกฎหมายสำหรับวิศวกรรุ่นที่ 5
- หลักสูตรการบริหารงานซ่อมบำรุงแบบมืออาชีพ รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการวางแผนเครื่องจักรกลเชิงป้องกันรุ่นที่ 5
- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันพลังจิตตานุภาพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายงานซ่อมบำรุง บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

- ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวรัชฎาวรรณ ห่อทองคำ อายุ 61 ปี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2558

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม

- RE01การเตรียมพร้อมจัดทำ Sustainability Disclosure ตาม One Report จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- TAS19 การคำนวณผลประโยชน์พนักงานด้วยหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย 2564 จัดโดยบริษัท .แอคชัวเรียล บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด
- Transformative Accounting ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงานด้านบัญชีด้วยเทคโนโลยียุคดิจิตัล จัดโดยบริษัท ธรรมนิติและสัมมนา จำกัด
- Risk Accounting and Risk Management for Accountants จัดโดยบริษัท ธรรมนิติและสัมมนา จำกัด
- ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) (S01-S05) รุ่นที่ 2 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ORIENTATION COURSE FOR CHIEF ACCOUNTS FOCUSING ON FINANCIAL REPORTING จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- การกำหนดมาตรฐาน ISO 9001:2015 ระบบบริหารคุณภาพ จัดโดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

หลักสูตรอื่น ๆ

- หลักสูตรครูสมาธิ สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 37
- หลักสูตรสมาธิชั้นสูง สถาบันจิตตานุภาพ รุ่นที่ 2
- พัฒนาครูฝึกในสถานประกอบการ สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา
- Certificate in Investor Relation 2016

การเข้าอบรมในปี 2565

- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีต้องรู้ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ
- Business Model Reinvention for Corporate Sustainability จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การตั้งสำรองด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) จัดโดยบริษัท แอคชัวเรียล บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด
- สรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ในปี 2566 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การรับรู้รายได้ TFRS15 และความแตกต่างระหว่างมุมบัญชีและภาษี จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- สรุปสาระสำคัญและการจัดทำงบการเงินตาม TFRS16 สัญญาเช่า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง		
			1	2	3
1.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	/, //, 0	/	/	/
2.	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	/, //, ///			
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	/, //, ///	/		
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	/, //, ///	/	/	
5.	นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	/, //, ///			/
6.	นายศิวะ แสงมณี	X, /, *IV*			
7.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	/, *IV*			
8.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	/, *IV*			
9.	นายอภัย จันทนจุลกะ	/, *IV*			
10.	Mr. Zaw Zaw Aye	///		/	/
11.	นายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์	///		/	
12.	นายนิรันดร อัคราพิทักษ์	///			
13.	นายเอนก ศรีทับทิม	///			
14.	นายกมล อยู่ยืนพัฒนา	///			
15.	นายสมศักดิ์ ธวัชพงศ์ธร	///			
16.	นายธวัช ผุดผ่อง	///			

หมายเหตุ:

1. = บจก. ซีฟโก้ คอนสตรัคชั่น
2. = บจก. ซีฟโก้ อินเตอร์เทรด
3. = Seafco (Myanmar) Co.,Ltd.

X = ประธานกรรมการ / = กรรมการบริษัท *IV* = กรรมการอิสระ

// = กรรมการบริหาร /// = คณะเจ้าหน้าที่บริหาร 0 = กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหารและ ผู้มีอำนาจควบคุม	26 มกราคม 2565	ระหว่างปี 2565 เพิ่มขึ้น (ลดลง)	22 กุมภาพันธ์ 2566
1.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	57,107,936	-	57,107,936
2.	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	10,970,677	11,441,376	22,412,053
3.	นายเผดิจ รุจิขจรเดช	72,600	-	72,600
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	56,247	60,000	116,247
5.	นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	7,521,915	14,890,138	22,412,053
6.	นายศิวะ แสงมณี	-	-	-
7.	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	165,200	-	165,200
8.	นายลอยเลื่อน บุนนาค	-	-	-
9.	นายอภัย จันทนจุลกะ	-	-	-
10.	Mr. Zaw Zaw Aye	96,342	-	96,342
11.	นายณัฐฐพล ทัศนนิพันธ์	17,182,896	5,229,157	22,412,053
12.	นายนิรันดร อัคราพิทักษ์	-	-	-
13.	นายเอนก ศรีทับทิม	73,976	30,000	103,976
14.	นายกมล อยู่ยืนพัฒนา	-	-	-
15.	นายสมศักดิ์ ธวัชพงศ์ธร	-	-	-
16.	นายธวัช ผุดผ่อง	-	-	-

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล / อายุ / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง

นางสาวกาญจนาวดี รักษานนท์ อายุ 47 ปี ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิชาการตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรการอบรม

- การออกแบบระบบการควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร
- วิธีการบริหารเงินธุรกิจที่นักบัญชีควรรู้
- RE02 การรายงานความยั่งยืนตามกลุ่มอุตสาหกรรม : กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- HR After Covid-19 เราจะรอดไปด้วยกัน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Business Model Reinvention เตรียมธุรกิจแบบใหม่ เพื่อพุ่งไปข้างหน้า จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- RE01 การเตรียมความพร้อมจัดทำรายงานความยั่งยืนตาม One Report Module1-3 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Get Ready For PDPA : Construction & Real Estate Industry จัดโดยบริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
- การเพิ่มประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายสิ่งแวดล้อม จัดโดยกองพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านสิ่งแวดล้อม จ.ปทุมธานี
- ADR Construction 2019 การระงับข้อพิพาททางเลือกในธุรกิจก่อสร้าง
- Preliminary to Corporate Sustainability
- กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy)
- มาตรฐาน ISO:9001-2015
- FinTech & Law
- พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.2562
- Forensic Data Analytics (Big Data)
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน : ระดับบริหาร
- Raising The Awareness of Corporate Fraud in Thailand
- กลไกการตรวจสอบ ความโปร่งใสและการสร้างความมั่นใจให้ผู้ลงทุน
- การควบคุมภายในด้วยการประเมินตนเอง (CSA)
- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน

- Enterprise Risk Management
- หลักการตรวจสอบทุจริต (Principles of Fraud Audit)
- Audit Committee Effectiveness Seminar
- การสอบบัญชีที่ประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์
- IT Audit for Non-IT Auditor
- Internal Audit Certificate Program (IACP)
- Audit Committee Seminar : Get Ready for the year end
- ความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk and IT Governance)

ประสบการณ์ทำงาน

2540 - ก.ย. 2543	สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายและบัญชีทองศรี
2544 - 2547	บริษัท ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2548 - ปัจจุบัน	บริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

นายเอนก ศรีทับทิบ สามารถดูรายละเอียดประวัติได้ที่**เอกสารแนบ 1**

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

หมายเหตุ : ประเมินวันที่ วันที่ 13 กรกฎาคม 2563 โดย บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด อ้างอิงจากรายงานเลขที่ V&C 63R-07-0611 ลงวันที่ 23 กรกฎาคม 2563

เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้งทรัพย์สิน	มูลค่าราคาทุน	มูลค่าประเมินราคา
โฉนดที่ดินเลขที่ 2841,2844 และ 7603	ที่ดิน 3 แปลง (ติดต่อกัน) เนื้อที่รวม 5 ไร่ 2 งาน 60 ตารางวา พร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้าง	เลขที่ 1210 ติดถนนพระยาสุเรนทร์ แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร	ที่ดิน : 33,733,264.42 บาท อาคารสิ่งปลูกสร้าง : 9,067,971.84 บาท รวม 42,801,236.26 บาท	ที่ดิน : 117,520,000 บาท อาคารสิ่งปลูกสร้าง : 7,020,000 บาท รวม 124,540,000 บาท

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบน Website บริษัท https://www.seafco.co.th/storage/content/corporate-governance/corporate-policies/corporate-governance-policy-th.pdf

คู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยบน Website บริษัท https://www.seafco.co.th/storage/content/corporate-governance/corporate-policies/code-of-conduct-th.pdf

เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการบริหาร ประจำปี 2565

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด(มหาชน) มีจำนวน 5 ท่านดังนี้

1.	ดร.ณรงค์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร
3.	นายเผด็จ รุจิขจรเดช	กรรมการบริหาร
4.	นายกมล สิงห์โตแก้ว	กรรมการบริหาร
5.	นายณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์	กรรมการบริหาร

ในรอบปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติภารกิจตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนทบทวนแผนการเงิน การลงทุน แผนการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานอื่นๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการของบริษัทมีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมแนวทางการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทตามที่กำหนดไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม มีการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน สรุปเป็นรายงานกิจกรรมสำคัญที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ประจำปี

คณะกรรมการบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มอบนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2565 โดยบริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง เป็นไปตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

2. การทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวน แผนการดำเนินธุรกิจ แผนการเงิน การลงทุน งบประมาณ และการบริหารงานอื่นๆ ซึ่งเสนอโดยฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. การติดตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ตรวจสอบ การดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ แนวทางการบริหารงานต่างๆ ของบริษัทตามที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทราบอย่างเพียงพอและเหมาะสม

4. การให้คำแนะนำและคำปรึกษา

คณะกรรมการบริหารได้ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และมอบหมายแนวทางในการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจตลอดจนการกำกับดูแล ทบทวนแผนด้านการเงิน การลงทุน งบประมาณแก่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และการดำเนินธุรกิจใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัท ตลอดจนการศึกษาความเป็นไปได้และให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ

5. การกำกับดูแลแผนการเงินและการประเมินผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับดูแล ทบทวนแผนการเงินและแผนการลงทุน รวมถึงมีการอนุมัติเปิดและปิดบัญชีต่างๆ หรือการขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารยังได้มีการร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปอีกด้วย

6. กำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน คือ ขั้นตอนแรกสำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยง องค์กรควรมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้น มีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไปวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรและสามารถพิจารณาได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ด้านกลยุทธ์ เกี่ยวข้องกับเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวมขององค์กร
- ด้านการปฏิบัติงาน เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพผลการปฏิบัติงานและความสามารถในการทำกำไร
- ด้านการรายงาน เกี่ยวข้องกับการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

7. พิจารณาการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของแต่ละฝ่ายงานและในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน

8. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์

9. กำกับดูแลส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น และระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

10. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร แบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2565 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ “ดี” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าฝ่ายจัดการของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรฐานในการบริหารจัดการด้านการดำเนินธุรกิจด้านการเงิน ด้านการตลาด และงานบริหารด้านอื่นๆ ของบริษัท ที่มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังมีการปฏิบัติที่ยึดมั่นในจริยธรรมธุรกิจ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) มีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน (เดิม 6 ท่าน คงเหลือ 5 ท่าน ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 และคงเหลือ 3 ท่าน ณ วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 วันที่ 22 เมษายน 2565) โดยมี นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยการประชุมทุกครั้งไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม และเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกคน ตามรายละเอียดดังนี้

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / สิทธิการเข้าประชุมทั้งหมด
นางสาวจุฬารัตน์	สุธีธร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายลอยเลื่อน	บุนนาค	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายอภัย	จันทนจุลกะ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายสมควร	วัฒกีกุล	กรรมการตรวจสอบ	2/2
นายสมควร	มูสิกอินทร์	กรรมการตรวจสอบ	2/2

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร เป็นผู้มีประสบการณ์ทางด้านการสอบทานงบการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2565 ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ครบถ้วน เป็นไปตามที่ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นและเปิดเผยไว้ในรายงานทางการเงิน ในปี 2565

2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ได้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยทำการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีอยู่จริง

3. สอบทานการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนงานการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบระบบงานได้ครอบคลุมทุกระบบงานและหัวข้อความเสี่ยง ตามแผนงานการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการเข้าถึงการตรวจสอบได้ทุกระบบงาน

4. สอบทานการบริหารความเสี่ยง การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นประธานในคณะย่อยทุกคณะ เพื่อพิจารณาการทบทวนกำหนดนโยบาย รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้อย่างเหมาะสม ส่งผลให้การบริหารจัดการของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของภาครัฐ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยการติดตามรายงานผลงานการตรวจสอบจากฝ่ายงานตรวจสอบภายในและการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินจากผู้สอบบัญชี คณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทมีกระบวนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รายการที่เกี่ยวโยงกันดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

6. สอบทานการกำกับดูแลกิจการ และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้บริหาร บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ตามจริยธรรมธุรกิจ มีความโปร่งใสและให้ความสำคัญต่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นผู้รวบรวมผลคะแนนประเมิน ตามแนวทางที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ให้แนวทางไว้ และคณะกรรมการตรวจสอบได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานให้สอดคล้องกับแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ โดยในปี 2565 ผลคะแนนการประเมิน เห็นด้วยค่อนข้างมากว่าบริษัทมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี คะแนนเฉลี่ยทุกกลุ่มอยู่ที่ 96.64%

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบให้ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 โดยพิจารณา จากความเหมาะสมของคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทน และการปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชี ประกอบด้วย

1.	นายณรงค์	หลักฐาน	ทะเบียนเลขที่	4700	หรือ
2.	นางสาวมะลิวรรณ	พาหุวัฒนกร	ทะเบียนเลขที่	4701	หรือ
3.	นายชัยกฤต	วรกิจภรณ์	ทะเบียนเลขที่	7326	หรือ
4.	นางสาวกมลทรรศน์	จิตการค้า	ทะเบียนเลขที่	10356	

โดยสรุป จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (มหาชน) มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดทำงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ และมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
24 กุมภาพันธ์ 2566

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์รวมถึงมีความรู้ด้านบรรษัทภิบาล และสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้ดำเนินงานได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีประกอบด้วยกรรมการ 2 ท่านดังนี้

1.	นายอภัย จันทนจุลกะ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2.	นางสาวณัฐฐวรรณ ทัศนนิพันธ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบในการพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้สำหรับปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหาคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ พิจารณาความเหมาะสมโดยเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและตามสภาพเศรษฐกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2565 ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดี” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report
5. ติดตามและดูแลให้บริษัทฯ มีแผนการสืบทอดตำแหน่งและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเตรียมพร้อมของบุคลากร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โปร่งใส เที่ยงธรรม และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เป็นอิสระ โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดขอบเขตการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง อันจะช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสอดคล้องกับหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นสากล และมีการกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่านดังนี้

1. คุณจุฬารัตน์ สุธีธร ประธานกรรมการความเสี่ยง (กรรมการอิสระ)
2. คุณเผด็จ รุจิขจรเดช กรรมการความเสี่ยง
3. คุณกมล สิงห์โตแก้ว กรรมการความเสี่ยง
4. คุณณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์ กรรมการความเสี่ยง

โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ ในการทบทวนรายงานการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น รายงานสถานะความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขต และแนวทางการบริหารความเสี่ยงสามารถยึดถือปฏิบัติต่อไปได้ และมีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมปัจจุบันของบริษัท โดยให้มีการนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่องค์กรเผชิญอยู่ รวมทั้งปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงขององค์กรในอนาคต

ทั้งนี้สำหรับปี 2565 คณะความเสี่ยง ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรโดยดูข้อมูลการบริหารความเสี่ยงแยกแต่ละประเภทของความเสี่ยงในธุรกิจโดยให้คำแนะนำแนวทางการแก้ไขและข้อควรระวังในอนาคต
2. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยสอดคล้องกับสถานการณ์และกลยุทธ์บริษัทและเข้าถึงในแต่ละส่วนงานอย่างใกล้ชิด
3. ประสานติดตามร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทถึงความพอเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทรวมทั้งปรับปรุงระบบควบคุมภายในส่วนที่ยังไม่พอเพียงของระบบ
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการความเสี่ยง แบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2565 ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดี” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้องค์กร สามารถกำกับดูแลบริษัทฯ ตามกรอบบรรษัทภิบาลและส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน เพื่อช่วยดูแลการสร้างกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล ตลอดจนงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการตามทิศทางนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการบูรณาการกรอบ และแนวทางของบรรษัทภิบาล ตลอดจนประเด็นด้านความยั่งยืนและมีแนวทางการดำเนินการที่มีความชัดเจน อันสามารถกำกับดูแลบริษัทฯ ตามกรอบบรรษัทภิบาลและส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนมีประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านดังนี้

1. คุณลอยเลื่อน บุนนาค ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
2. คุณเผด็จ รุจิขจรเดช กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
3. คุณณัฐฐพันธ์ ทัศนนิพันธ์ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

โดยได้ปฏิบัติหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ กรอบดำเนินงาน รวมถึงกำหนดเป้าหมายการเป็นบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กรที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้สำหรับปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาดำเนินการประกาศเจตนารมณ์การต่อต้านทุจริตคอรัปชั่น ที่ได้รับการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท วันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 จะดำเนินการอัพเดท โดยให้ผู้ลงนาม คือ คุณศิวะ แสงมณี และมีผลบังคับใช้วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565 รวมถึง อัพเดทขึ้นเว็บไซต์ ไว้ใน นโยบายและ เอกสารของบริษัท
2. พิจารณาสมัครเข้าร่วมอบรมหลักสูตรความยั่งยืนกับตลาดหลักทรัพย์ เพื่อส่งพนักงานเข้าร่วมอบรม S01-S04: ชุดหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (CORPORATE SUSTAINABILITY STRATEGY) โดยมีตัวแทนในแต่ละแผนกในบริษัทได้มีการวิเคราะห์ เรื่องของ Sustainability Strategy & Initiative เพื่อให้ความรู้กับพนักงานบริษัท
3. ทีมงาน CSR มีการพูดคุยแลกเปลี่ยนข้อมูลกันในเรื่องการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับCSR อยู่แล้ว ในปี2566 สถานการณ์โควิดดีขึ้นแล้ว คุณณัฐฐพันธ์ มีนโยบายให้มีการจัดประชุมในทุกๆไตรมาสเพื่อให้การดำเนินการในเรื่องCSR มีแบบแผนมากยิ่งขึ้น
4. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืน แบบรายคณะและรายบุคคล ประจำปี 2565 ซึ่งผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดี” และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้องค์กร สามารถกำกับดูแลบริษัทฯ ตามกรอบบรรษัทภิบาลและส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

SEAFCO

www.seafco.co.th









SEAFCO

seafco.co.th

Seafco Public Company Limited

144 Prayasuren Road, Bangchan,Khlong Sam Wah, Bangkok 10510

Tel : 02-919-0090-7 Fax : 02-919-0098, 02-518-3088 Email : info@seafco.co.th