

## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์ ปี 2556-2558

บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่นจำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลที่ดีตามแนวทางบรรษัทภิบาลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นผู้นำการพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้างและวิศวกรรมในภูมิภาครวมทั้งพัฒนาเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตของคนไทยโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ และยังมีเป้าหมายเพื่อรองรับงานก่อสร้างของประชาคมอาเซียน ในประเทศเพื่อนบ้าน

#### วัตถุประสงค์

บริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) โดยให้บริการตั้งแต่การวางรากฐาน (Structural) จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า One-Stop Service นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการรับเหมาดัดตั้งงานระบบวิศวกรรมด้วย

ลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นของภาคเอกชนที่บริษัทเคยให้บริการมาแล้วอย่างต่อเนื่องและเริ่มมีลูกค้าใหม่เข้ามาในปี 2556 ซึ่งการก่อสร้างส่วนใหญ่ ได้แก่ อาคารเพื่อการพาณิชย์ อาคารเพื่ออยู่อาศัย ตลอดจนอาคารห้างสรรพสินค้าและโรงแรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานทั้งสิ้น 5 โครงการ และมีมูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบโดยประมาณ มูลค่า 1,053 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแบ่งสายงานได้ 2 ด้าน ดังนี้

- 1 งานอาคารและโยธา (Civil & Building Work) ได้แก่ งานก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ เช่น อาคารสำนักงาน อาคารสูง ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า โรงแรมและโรงงานอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างเพื่ออยู่อาศัย เช่น อพาร์ทเมนต์ บ้านจัดสรร คอนโดมิเนียมและอาคารชุด รวมทั้งงานก่อสร้างเพื่อประโยชน์อื่นๆ เช่น สถานีไฟฟ้าย่อย ท่าขนส่งสินค้า สถานีรถไฟ และระบบบำบัดน้ำเสีย
- 2 งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Mechanical & Electrical Work) ได้แก่ งานรับเหมาดัดตั้งระบบงานวิศวกรรม ซึ่งได้แก่ ระบบงานไฟฟ้า ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย เช่น งานที่มีงานโครงสร้าง และงานระบบ ซึ่งรวมถึง ระบบประปา ระบบท่อน้ำทิ้ง ระบบลิฟท์และระบบดับเพลิง

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2555 ต่อเนื่องปี 2556 เป้าหมายหลักของ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) คือ เมื่อศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุญาตให้บริษัททำการฟื้นฟูกิจการและเห็นชอบด้วยกับแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วบริษัทจะดำเนินการให้บริษัท สามารถปฏิบัติตามแผนให้สำเร็จ เพื่อให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

เมื่อบริษัทสามารถปฏิบัติตามแผน บริษัทจะมีโครงสร้างเงินทุนที่มั่นคง มีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างได้ตามปกติโดยมีเป้าหมายรับงานมูลค่าโครงการโดยรวมไม่ต่ำกว่า 3,255 ล้านบาทในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 โดยแบ่งเป็นประเภทต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. งานก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ 390.9 ล้านบาท คิดเป็น 12.0 %
2. งานก่อสร้างเพื่อที่อยู่อาศัย 2,537.9 ล้านบาท คิดเป็น 77.9 %
3. โครงสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน 328.4 ล้านบาท คิดเป็น 10.1 %

โดยตั้งเป้าว่าจะมีอัตรากำไรขั้นต้นตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก่อสร้างคือ 9.7% ก่อนหักภาษีและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

## 1.2 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

เดือน ปี	เหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
มิถุนายน 2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจากเดิม 2 ล้านบาท เป็น 150 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มจาก 20,000 หุ้น เป็น 1.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท</li> </ul>
ธันวาคม 2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจากเดิม 150 ล้านบาท เป็น 185 ล้านบาท โดยได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 0.35 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน</li> </ul>
มกราคม 2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีมติให้แปรสภาพบริษัทมหาชน</li> <li>มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท</li> <li>มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 4 ล้านบาท โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนมีจำนวน 800,000 หุ้น ซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 189 ล้านบาท</li> <li>มีมติออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (Warrant) จำนวน 800,000 หน่วย ในราคา -0- บาท เพื่อจัดสรรให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุเท่ากับ 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 22.50 บาทต่อหุ้น ซึ่งกำหนด ณ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547 ทั้งนี้ ราคาใช้สิทธิได้ถูกปรับเป็น 4.50 บาทต่อหุ้น และได้มีการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นแปลงสภาพของบริษัทเพิ่มอีก 3,200,000 หน่วยเพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งกำหนด ณ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2547</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็น บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2547</li> </ul>
กรกฎาคม 2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 5 บาทเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท</li> <li>มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 189 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 239 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> </ul>
พฤศจิกายน 2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทเป็น 476 ล้านบาท โดยมีการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 237 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> <li>มีมติเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิไปสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งกำหนดที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2548 ทั้งนี้ ราคาใช้สิทธิได้ถูกปรับเป็น 2.893 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิใหม่เท่ากับ 1 หน่วยไปสำคัญแสดงสิทธิต่อ 1.55556 หุ้น</li> </ul>
สิงหาคม 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ได้ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงาน ในปี 2547 จำนวน 4,000,000 หน่วย ราคาหน่วยละ -0- บาท หักอายุ และไม่มีผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิรายใดใช้สิทธิตามไปสำคัญแสดงสิทธิ</li> </ul>
กันยายน 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550 มีมติที่สำคัญดังต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 476,222,240 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 469,944,925 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 469,944,925 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 6,277,315 หุ้น</li> <li>อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 200,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 469,944,925 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 669,944,925 บาท แบ่งเป็นหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 669,944,925 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จากการเพิ่มทุนอีกจำนวน 200 ล้านหุ้นดังกล่าวนี้ ทั้งจำนวนหรือแต่บางส่วนในคราวเดียวกันหรือต่างคราวกัน ให้แก่นักลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือนักลงทุนประเภทสถาบันซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด ในราคาเสนอขายไม่น้อยกว่าหุ้นละ 2.00 บาท</li> </ol> </li> </ul>

สิงหาคม 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2551 นายนายพิพัฒน์ รุ่งโรจน์ (“ผู้ร้องขอ”) ได้ยื่นคำร้องขอ เพื่อขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“ลูกหนี้”) ต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลได้มีคำสั่งรับคำร้องขอเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2551 และนัดไต่สวนคำร้องขอครั้งแรกเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2551 ซึ่งในวันที่ดังกล่าวมีเจ้าหนี้คัดค้านการเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ จำนวน 9 ราย ศาลจึงนัดไต่สวนคำร้องขออีกครั้งในวันที่ 20 มกราคม 2552 ซึ่งต่อมาศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องขอของผู้ร้องขอ</li> </ul>
มิถุนายน 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่ง เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2553 ตามคดีหมายเลขแดง ที่ พ. 15/2553 มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัทเค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (ลูกหนี้) และตั้งนายพรทิต อมตวิวัฒน์และนายโดนัล เอียน แม็คเบน เป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ บรรดาอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของลูกหนี้และสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของลูกหนี้ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล ตกแก่ผู้ทำแผนตามมาตรา 90/25 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำนักงานฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี มีประกาศเรื่องคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและตั้งผู้ทำแผนและให้เจ้าหนี้ซึ่งจะขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการนี้ ต้องยื่นคำขอรับชำระหนี้ในการฟื้นฟูกิจการต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ณ สำนักงานฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดีภายในกำหนดเวลา 1 เดือนนับแต่วันโฆษณาคำสั่งและมีประกาศในราชกิจจานุเบกษาวันที่ 10 สิงหาคม 2553</li> </ul>
กุมภาพันธ์ 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ สำนักงานฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ กรมบังคับคดี มีประกาศเรื่องนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผน ในวันที่ 1 มีนาคม 2554 เวลา 9.30 น. ณ ห้องประชุมภาณุรังษี โรงแรมเดอะรอยัลริเวอร์ เลขที่ 219 ซอยจรัลสนิทวงศ์ 66/1 ถนนจรัลสนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700</li> </ul>
มีนาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 1 มีนาคม 2554 เวลา 9.30 น. ผู้ทำแผนได้ยื่นคำร้องขอเลื่อนการประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนออกไปและเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์พิจารณาแล้วได้อนุญาตให้เลื่อนการประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนไปเป็นวันที่ 19 พฤษภาคม 2554</li> </ul>
พฤษภาคม 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ ตามมาตรา 90/44 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ.2483 ณ ห้องประชุมภาณุรังษี โรงแรมเดอะรอยัลริเวอร์ เลขที่ 219 ซอยจรัลสนิทวงศ์ 66/1 ถนนจรัลสนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 และที่ประชุมได้มีมติพิเศษยอมรับแผนและแผนที่มีการแก้ไข ตามมาตรา 90/46 (2), 90/48 และมาตรา 6 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย</li> </ul>

<p>กรกฎาคม 2554</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 25 กรกฎาคม 2554 เวลา 10.30 น. ศาลล้มละลายกลางได้นัดฟังการพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท (ลูกหนี้) ณ ศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากมีผู้คัดค้านจำนวน 8 ราย ศาลจึงมีคำสั่งหากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งประสงค์จะยื่นคำแถลงชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา ให้ทำเป็นหนังสือเสนอต่อศาลภายใน 30 วัน</li> </ul>
<p>กันยายน 2554</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 13 กันยายน 2554 เวลา 9.00 น. ศาลล้มละลายกลางได้นัดฟังการพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท (ลูกหนี้) ณ ศาลล้มละลายกลาง และมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนและแผนที่มีการแก้ไขตามมติพิเศษของที่ประชุมเจ้าหนี้และแต่งตั้งนายโดนัล เอียน แม็คเบน เป็นผู้บริหารแผน ดังนั้น บรรดาสิทธิและอำนาจหน้าที่ของผู้ทำแผนตกเป็นของผู้บริหารแผน ตามมาตรา 90/59 แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483</li> </ul>
<p>มกราคม 2555</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 13 มกราคม 2555 ศาลล้มละลายมีคำสั่งอนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อบังคับหรือข้อความในหนังสือบริคณห์สนธิ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li><b>ลดทุนจดทะเบียน</b> จากจำนวน 669,944,925 บาท เป็นจำนวน 463,722,685 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นจาก 669,944,925 หุ้น ลงเหลือจำนวน 463,722,685 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อลดจำนวนหุ้นที่ยังไม่ได้รับการจัดสรรของบริษัท</li> <li><b>จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทและกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท</b> อนุญาตให้ นายพรทัต อมตวิวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการของบริษัท และนายโดนัล เอียน แม็คเบน กรรมการบริษัทเป็นผู้มีอำนาจผูกพันบริษัท และประทับตราสำคัญของบริษัทแต่เพียงผู้เดียว</li> </ol> </li> </ul>
<p>กุมภาพันธ์ 2555</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2555 ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 669,944,925 บาท เป็นจำนวน 463,722,685 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นจาก 669,944,925 หุ้น ลงเหลือจำนวน 463,722,685 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> </ul>
<p>พฤษภาคม 2555</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 21 พฤษภาคม 2555 จดทะเบียนเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุน จำนวนเป็นทุน จำนวนอีก 927,445,370 บาท เป็นจำนวน 1,391,168,055 บาท โดยการออกหุ้นจำนวน 927,445,370 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,391,168,055 บาทและทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วจำนวน 463,722,685 บาท</li> </ul>

<p>กรกฎาคม 2555</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 19 กรกฎาคม 2555 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค-เทค บิลดิ้ง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด เพื่อดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท จำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 199,997 หุ้น คิดเป็น 99.99%</li> <li>วันที่ 20 กรกฎาคม 2555 ปรับปรุงรายการ จากการแปลงหนี้เป็นทุน โดยสามารถบันทึกได้ทั้งสิ้น 591,699,666 หุ้น ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วในครั้งนี้เป็นจำนวน 1,055,422,351 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> <li>วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ส่งบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือรับรองบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ที่ออกให้กับนายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ มายังบริษัทเพื่อดำเนินการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ</li> </ul>
<p>สิงหาคม 2555</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 24 สิงหาคม 2555 ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน ทำให้บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,391,168,055 บาท และทุนชำระแล้ว 1,062,121,981 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นที่เหลือจำนวน 329,046,074 หุ้น จะดำเนินการจัดสรรให้เจ้าหนี้และ/หรือรอคำสั่งศาลให้ยกเลิกในภายหลัง</li> </ul>
<p>กันยายน 2555</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 12 กันยายน 2555 บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนของผู้ถือหุ้นทุกรายลงตามมาตรา 136 หรือมาตรา 140 โดยเงื่อนไขของแผนฟื้นฟูกิจการให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน โดยลดทุนจดทะเบียนจาก 1,391,168,055 หุ้น เป็นจำนวน 139,116,805 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท</li> </ul>
<p>ตุลาคม 2555</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 18 ตุลาคม 2555 ผู้บริหารแผนดำเนินการลดทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 1,062,121,981 บาท เป็นจำนวน 106,211,944 บาท โดยลดจำนวนหุ้นจาก 1,062,121,981 หุ้น เป็นจำนวน 106,211,944 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> <li>วันที่ 19 ตุลาคม 2555 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งอนุญาต ให้บริษัทฯ ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,318,613,400 บาท โดยทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 1,854,890,720 บาท โดยการออกหุ้นสามัญ จำนวน 1,854,890,720 หุ้น ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มจาก 463,722,680 บาท เป็น 2,318,613,400 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 4 หุ้นสามัญใหม่ ในมูลค่าที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น เพื่อใช้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการและเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ul>
<p>เมษายน 2556</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,854,890,720 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ระหว่างวันที่ 1-5 เมษายน 2556</li> </ul>

มิถุนายน 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 13 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค-เทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด เพื่อดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้าง โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 19,997 หุ้น คิดเป็น 99.99%</li> <li>วันที่ 21 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท กิจการร่วมค้า เค-เทค-เค จำกัด เพื่อดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้าง โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท จำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 17,997 หุ้น คิดเป็น 89.99%</li> </ul>
สิงหาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>การขายหุ้นที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ให้แก่นักลงทุน เป็นจำนวน 200,000,000 หุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นจำนวน 809,934,464 บาท</li> </ul>
ธันวาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>การขายหุ้นที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ให้แก่นักลงทุน เป็นจำนวน 70,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็นจำนวน 879,934,464 บาท</li> </ul>

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2540 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 150 ล้านบาทภายในปีเดียวกัน บริษัทก่อตั้งโดยทีมวิศวกรที่มีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมแขนงต่างๆ นำโดย นายโนริยuki เดอร์ เคโงเคียน เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม โดยลักษณะงานก่อสร้างจะมีตั้งแต่โครงการขนาดกลางไปจนถึงงานก่อสร้างขนาดใหญ่ที่ต้องอาศัยความชำนาญและเทคโนโลยีระดับสูง ซึ่งบริษัทรับงานในภาคเอกชนเป็นหลัก โครงการส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างอาคาร เช่น อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ อาคารเพื่ออยู่อาศัย อาคารชุด โรงแรม ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรมและรวมถึงงานก่อสร้างประเภทอื่นๆด้วย เช่น ถนน บ่อบำบัดน้ำเสีย สถานีไฟฟ้าย่อย และทำขนส่งสินค้า ซึ่งแต่ละโครงการจะใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างประมาณ 1-2 ปี

บริษัทจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในปี 2547 และดำเนินธุรกิจต่อเนื่องมาจนถึงปี 2551 บริษัทประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในการดำเนินการ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นชอบให้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการและศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการในปี 2553 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยมี นายโดนัลด์ เอียน แม็คเบน กรรมการบริหารของลูกหนี้ เป็นผู้บริหารแผน และ เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามแผน บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเฉพาะกิจ คือ บริษัท เค-เทค บิลดิ้ง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด เพื่อให้บริการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาก่อสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เค-เทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด และบริษัท กิจการร่วมค้า เค-เทค-เค จำกัด จึงทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กร ดังนี้



บริษัท เค-เทค บิลด์ดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2555 เพื่อประกอบธุรกิจหลักในด้านการให้บริการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท

บริษัท เค-เทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 เพื่อรับเหมาก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท และบริษัท กิจการร่วมค้า เค-เทค-เค จำกัด เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2556 เพื่อรับเหมาก่อสร้าง มีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท

โดยทุกบริษัทใช้ทรัพย์สินและบุคลากร ตลอดจนนโยบายในการบริหารภายใต้ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ในการดำเนินกิจการ



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรับงานก่อสร้างส่วนใหญ่จากหน่วยงานเอกชน มีผลงานการก่อสร้างตั้งแต่โครงการอาคารขนาดกลาง ประเภทอาคารสำนักงาน โรงงาน จนถึงโครงการขนาดใหญ่ประเภทศูนย์การค้า ตึกสูง อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย และโรงแรม รวมทั้งการให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม งานโครงสร้าง งานตกแต่งภายในและภายนอก และงานระบบ ซึ่งรวมถึงงานติดตั้งระบบไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้า และระบบเครื่องจักรกลภายในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ระบบประปา ระบบปรับอากาศ ระบบลิฟท์ ระบบท่อน้ำทิ้ง และระบบดับเพลิง

บริษัทรับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง ปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้า คือชื่อเสียงและผลงานในอดีต ซึ่งเป็นงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยจุดมุ่งหมายสูงสุดของบริษัท คือ สร้างมาตรฐานงานก่อสร้างที่ดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัย

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้	ปี 2556		ปี 2555		ปี 2554	
	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%	(ล้านบาท)	%
งานอาคารและโยธา						
1. งานก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์	88.32	18.16	0.0	0.0	0.0	0.0
2. งานก่อสร้างเพื่อที่อยู่อาศัย	297.22	61.10	31.21	2.2	0.0	0.0
3. งานก่อสร้างอื่นๆ	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
รวมงานอาคารและโยธา	385.54	79.26	31.12	2.2	0.0	0.0
งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
รวม	385.54	79.26	0.0	0.0	0.0	0.0
รายได้อื่นๆ	100.88	20.74	1,422.54	97.8	15.26	100.0
รายได้รวม	486.42	100	1,453.75	100	15.26	100

รายได้โดยรวมของบริษัทในปี 2556 ลดลงจากปี 2555 เป็นผลจากการที่บริษัทมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ และกำไรจากการขายสินทรัพย์ลดลงจำนวน 1,321.66 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทมีรายได้จากธุรกิจหลัก คืองานก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 354.42 ล้านบาท เพื่อรับงานจากลูกค้ารายใหม่

## 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัท

### 2.1.1. งานอาคารและโยธา (Civil & Building Work)

#### - งานก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Building Construction)

งานก่อสร้างอาคารในประเภทนี้เป็นการก่อสร้างงานอาคารทุกประเภทตั้งแต่ งานก่อสร้างอาคารทั่วไป จนถึงงานก่อสร้างอาคารระดับสูง (High rise building) ได้แก่ ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า งานก่อสร้างโรงงาน อุตสาหกรรม โรงแรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาประสิทธิภาพ และขยายขีดความสามารถของบริษัท ในการก่อสร้างงานแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบและงาน ก่อสร้างระบบโครงสร้าง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบและระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน การพัฒนาดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทได้รับบริการที่ครบวงจร ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มี โอกาสที่จะเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสมกับความชำนาญ ผลงานการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ที่ผ่านมามีผลลดความเสี่ยงของ บริษัทในด้านการก่อสร้างรวมถึงคุณภาพของงาน ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจให้ ดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

การก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ การประสานงานที่ดีระหว่างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มของโครงการ ได้แก่ เจ้าของโครงการ บริษัทที่ปรึกษา รวมทั้งการใช้แรงงานที่มีประสบการณ์สูง ทำให้บริษัทสามารถก่อสร้างโรงงาน และติดตั้งอุปกรณ์สำคัญๆ ที่ต้องการความถูกต้องและแม่นยำในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ ดำเนินการแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

#### ตัวอย่างรายชื่อโครงการก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ในอดีตของบริษัท

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ ( ล้านบาท )
1. ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 2	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	1,300
2. โรงงานเซฟสกิน เมดดิคอล แอนด์ ไฮเอนทิฟิก จ.สงขลา	บจก. เซฟสกิน เมดดิคอล แอนด์ ไฮเอนทิฟิก	950
3. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา พัทยา	บจก. เซ็นคาร์	330
4. โรงแรม รามา การ์เด้น	บจก. วิภาวดีรังสิต โฮเต็ล	220
5. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา รัชดาภิเษก	บจก. เซ็นคาร์	210
6. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา ลำไย	บจก. เซ็นคาร์	205
7. โรงงานไฟโอเนียร์ อีลาสติก	บจก. ไฟโอเนียร์	180
8. โรงงานเซฟสกิน อินดัสทรีส์	บจก. เซฟสกิน อินดัสทรีส์	160
9. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา เชียงใหม่	บจก. เซ็นคาร์	140
10. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา พระราม 4	บจก. เซ็นคาร์	130
11. เมดิชั่น สแควร์ สุขุมวิท 24	กลุ่มบริษัทในเครือเดวิส	120
12. โรงงานไทยรุ่ง ยูเนี่ยน คาร์	บมจ. ไทยรุ่ง ยูเนี่ยน คาร์	90
13. โฮมโปร พระราม 2	บมจ. โฮมโปรดักส์	80
14. โรงแรม เอวาซอน ภูเก็ต ชั้นที่ 2	บจก. เอวาซอน ภูเก็ต	50
15. ศูนย์การค้าเซ็นทรัล เฟสติวัล ภูเก็ต	บจก. สรรพสินค้าเซ็นทรัล	650
16. อาคารเซ็นทรัลเวิลด์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	580

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ ( ล้านบาท )
17. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา บางใหญ่	บจก. เซ็นคาร์	100
18. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขาหาดใหญ่	บจก. เซ็นคาร์	355
19. โรงแรมคราวน์พลาซ่า สุขุมวิท ชั้นที่ 1	บจก. ควอลิตี้ อินน์	99
20. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขาสุวินทวงศ์	บจก. เซ็นคาร์	16
21. โรงแรมแมเจสติก แกรนด์	บจก. แมเจสติก แกรนด์	260
22. อัมบุรยา รีสอร์ท แอนด์ สปา พัทยา	บจก. อัมบุรยา รีสอร์ท	415
23. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ พระราม 4	บจก. เซ็นคาร์	278
24. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ อีโสระพา	บจก. เซ็นคาร์	262
25. โรงแรมรามการ์เด้นท์ ส่วนขยาย	บจก. วิภาวดี รังสิต โฮเต็ล	98
26. รสทาวเวอร์	บจก. รส ทาวเวอร์	218
27. โรงแรมยามู ภูเก็ต	บจก. ยามู	119
28. โรงแรมคราวน์ พลาซ่า	บมจ. แกรนด์ แอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	233
29. โรงแรมเดอะริเจนท์ แบงคอก	บมจ. แกรนด์ แอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	515
30. โรงแรมอลิลา ภูเก็ต	บจก. เดสติเนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์	370
31. โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์	บจก. โรงแรมเซ็นทรัล เวิลด์ พลาซ่า	758
32. โรงแรมมาริโอท คอร์ทยาร์ด	บจก. เอราวัน ราชดำริ	420
33. โรงแรม L'Space พัทยา	บจก. บีเอสเอ็นแอสเซท	165
34. โซเนวาซีร์ รีสอร์ท เกาะภูเก็ต	บจก. ทropic แลนด์	550
35. เซ็นทรัลเวิลด์ - โครงการ เซ็น	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	1,198
36. โรงแรมไฮแอท สปา หัวหิน	บจก. บ้านชายทะเล	292
37. โรงงาน เอลิท คราฟท์ เปเปอร์	บจก. อีลิท คราฟท์ เปเปอร์	276
38. โรงแรม เซอราตัน หัวหิน	บมจ. แกรนด์ แอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	116
39. เพิร์ลวิลเลจ โฮเต็ลแอนด์รีสอร์ท	บจก. เพิร์ลวิลเลจ	210
40. อาคารสำนักงาน ถ.สุขุมวิท กทม.	บจก. สันต์ พร็อพเพอร์ตี้	26

#### - งานก่อสร้างเพื่ออยู่อาศัย (Residential Construction)

งานก่อสร้างอาคารเพื่ออยู่อาศัย เช่น บ้านเดี่ยว อพาร์ทเมนต์พร้อมอยู่ คอนโดมิเนียม และโครงการบ้านจัดสรรต่าง ๆ ซึ่งงานก่อสร้างส่วนใหญ่อยู่ภายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ลูกค้าส่วนใหญ่ของงานก่อสร้างประเภทนี้จะเป็นลูกค้าที่มีชื่อเสียง และเป็นโครงการขนาดใหญ่ในวงการอสังหาริมทรัพย์

ตัวอย่างรายชื่อโครงการก่อสร้างเพื่ออยู่อาศัยในอดีตของบริษัท

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ ( ล้านบาท )
1. บ้านรามอินทรา	บมจ. แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	250
2. อาคาร ศุภาลย์ 3 (พหลโยธิน)	บมจ. ศุภาลย์	110
3. บ้านไกลเดินลานนา ชั้นที่ 1	บมจ. แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	90
4. ศาลาแดง อพาร์ทเมนท์	บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์	75
5. จี เอ็ม คอมเพล็กซ์	บจก. จี เอ็ม คอมเพล็กซ์	35
6. บ้านไกลเดินนครา ชั้นที่ 1	บมจ. แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	610
7. โครงการบ้านอนันดา ชั้นที่ 1	บจก. วินด์มิลล์ ดีเวลลอปเม้นท์	360
8. ราชาโอเวอร์ซี เทรดิง สุขุมวิท 19	บจก. ราชาโอเวอร์ซี เทรดิง	350
9. บ้านไกลเดินลานนา ชั้นที่ 2	บมจ. แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	340
10. บ้านลาดคารมย์ รามคำแหง	บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์	190
11. เดอะลอฟท์ ซอยเมฆสวัสดิ์	บจก. สตาวด์จิก พร็อพเพอร์ตี้	140
12. เซ็นเตอร์พอยท์ สุขุมวิท 6	บจก. สุขุมวิท เซ็นเตอร์พอยท์	543
13. เดอะทรีส์ สาทร	บจก. คูดู	179
14. โครงการ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า ชั้นที่ 1	บจก. รอยัล ภูเก็ต มารีน่า	405
15. พัทยา นอร์ธชอร์ คอนโดมิเนียม	บมจ. ไรมอนแลนด์	216
16. ราชาโอเวอร์ซีส์	บจก. ราชาโอเวอร์ซีส์ เทรดิง	362
17. เดอะเทอเรซ คอนโดมิเนียม	บจก. การ์เด็นวิว เทอเรซ	280
18. รีเจนท์พาร์ค คอนโดมิเนียม	บจก. อินโดจีน อีสท์	74
19. โครงการระควาณิเยม(คอนโดมิเนียม ปี)	บจก. รอยัล ภูเก็ต มารีน่า	150
20. วิสด้า การ์เด็น (สุขุมวิท 71)	บจก. ศรีญาญะ พร็อพเพอร์ตี้ (2002)	410
21. คอนโดมิเนียม 7 ชั้น พัทยา	บจก. บีช ฟรอนท์ จอมเทียน	169
22. แฟมิลี่ คอนโดมิเนียม	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	466
23. โครงการตรัสรา ภูเก็ต	บจก. ทรีดอลฟินส์	866
24. บ้านศรีนครินทร์ ( เฟส 1 )	บจก. ไกลเดินท์ แลนด์	783
25. ลา รอยัลบีช คอนโดมิเนียม	บจก. ไวส์ พาวเวอร์ แลนด์	549
26. วิวดะเลคอนโดมิเนียมอาคาร 6 พัทยา	บจก. สยามเบส เอ็นเตอร์ไพรส์	78
27. วิวดะเลแลนด์ คอนโดมิเนียม พัทยา	บจก. อินโดจีน อีสท์	39
28. เดอะพีคทาวเวอร์ พัทยา จ.ชลบุรี	บจก. วิสตัส์ ดีเวลลอปเม้นท์	175
29. พลัสคอนโดมิเนียม 3 หาดใหญ่	บจก. สิริณ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	173

- งานโครงการอื่นๆ (Other projects)

งานก่อสร้างทั่วไปอื่นๆ ของบริษัทซึ่งจะเป็นงานก่อสร้างที่มีขนาดกลางลงมาถึงขนาดเล็ก ได้แก่ งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าย่อยขนาดต่างๆ และงานก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย

**ตัวอย่างรายชื่อโครงการก่อสร้างอื่นๆ ในอดีตของบริษัท**

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ ( ล้านบาท )
1. โครงการ โฮปเวลล์ (งานโครงสร้างรถไฟฟ้า)	บจก. โฮปเวลล์ (ประเทศไทย)	30
2. สถานีไฟฟ้าย่อย พระโขนง (สร้างสถานีย่อย)	บจก. ซีเมนส์ เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	30
3. สถานีไฟฟ้าย่อย สามเสน (สร้างสถานีย่อย)	บจก. ซีเมนส์ เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	30
4. สถานีไฟฟ้าย่อย เอบีบี ราชบุรี (สร้างสถานีย่อย)	บจก. เอบีบี ที แอนด์ ดี เพื่อการไฟฟ้านครหลวง	30
5. โครงการสายส่งไฟฟ้า บางกอกน้อย-บางไทร (สร้าง สถานีส่งไฟฟ้า)	บจก. เอบีบี ชาย ชาเดลมี่ เอส.พี.เอ. เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	25
6. โครงการสายส่งไฟฟ้า บางกอกน้อย-บางไทร (สร้าง สถานีส่งไฟฟ้า)	บจก. เอบีบี ชาย ชาเดลมี่ เอส.พี.เอ. เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	25
7. โครงการบำบัดน้ำเสีย สมุทรปราการ(สร้างบ่อ บำบัดน้ำเสีย)	บจก. ไปป์แจค อินเตอร์เนชั่นแนล	5

**2.1.2. งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Mechanical & Eelectrical Work)**
**- ระบบไฟฟ้า**

งานติดตั้งระบบทั้งในอาคารสำนักงาน ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล และโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนระบบไฟฟ้าในการขนส่งและการสื่อสารโทรคมนาคม การติดตั้งระบบจ่ายไฟแรงต่ำ แรงสูง และระบบไฟฟ้าฉุกเฉินเมื่อเวลาไฟดับ ระบบไฟฟ้าในโรงงานและอาคาร ระบบโทรศัพท์และระบบเสียง ระบบสายล่อฟ้า ระบบควบคุมเครื่องจักรอัตโนมัติ

**- ระบบสื่อสารโทรคมนาคม**

งานออกแบบและติดตั้งระบบการสื่อสารคมนาคมภายในอาคารสำนักงาน ซึ่งได้แก่ ระบบโทรศัพท์และสายโทรศัพท์ ระบบคอมพิวเตอร์

**- ระบบปรับอากาศ**

งานออกแบบและติดตั้งระบบปรับอากาศและระบบระบายอากาศ ได้แก่ ระบบทำความเย็นในอาคารและโรงงาน ระบบดักควันและระบบกรองอากาศ ระบบเดินท่อแอร์ขนาดใหญ่ ระบบควบคุมอุณหภูมิ

**- ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย**

งานออกแบบและติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและระบบบำบัดน้ำเสียในอาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วยการติดตั้งระบบน้ำร้อน-น้ำเย็น ระบบสุขาภิบาล ระบบบำบัดน้ำเสียภายในอาคารและระบบป้องกันไฟ ซึ่งได้แก่ การติดตั้งระบบดับเพลิงแบบหัวฉีดโปรยน้ำ ระบบดับเพลิงแบบถังเคมี

งานติดตั้งระบบวิศวกรรมไม่ได้จัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนงานก่อสร้าง ซึ่งงานติดตั้งระบบบางโครงการมีมูลค่ามากถึงร้อยละ 30 ของมูลค่ารวมของโครงการ นอกจากงานติดตั้งระบบที่เป็นการสนับสนุนงานก่อสร้างหลักของบริษัทแล้ว บริษัทยังให้หน่วยงานติดตั้งระบบวิศวกรรมทางานภายนอกนอกเหนือจากงานสนับสนุนงานก่อสร้างของบริษัทเองด้วย

โครงการติดตั้งระบบวิศวกรรมที่สำคัญที่สนับสนุนงานก่อสร้างของบริษัท อาทิเช่น โครงการติดตั้งระบบที่โรงแรมเดวิส สุขุมวิท 24 โรงแรมแมเจสติค แกรนด์ โรงงานไทยรุ่งยูเนี่ยน คาร์ โรงงานไฟโอเนียร์ อีลาสติก โครงการ

บ้านรามอินทรา บ้านโกลเด้นลานนา หลังสวนอพาร์ทเมนท์ The Lofts ซอยเมฆสวัสดิ์ บ้านลัดดารมย์ รามคำแหง และบ้านโกลเด้นนครา

โครงการติดตั้งระบบวิศวกรรมที่ยื่นนอกเหนือจากงานก่อสร้างของบริษัท อาทิเช่น โครงการติดตั้งระบบที่สถานทูตอเมริกา สถานทูตสเปน เมเจอร์ ซีเนเพล็กซ์ สาขา โลตัส บางกะปิ เซ็นทรัลพระราม 2 และสาขา รังสิต สำนักงานบริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์ี อาคารสินธร ฟิตเนส เฟิส์ สาขา งามวงศ์วาน สาขาโรงแรมแลนด์มาร์ค และสาขา เซ็นทรัลบางนา

## 2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 2.2.1 ลักษณะลูกค้า

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัท ได้แก่ เจ้าของโครงการต่างๆ ในภาคเอกชนทั่วราชอาณาจักร ซึ่งเป็นลูกค้าที่บริษัทได้ให้บริการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากได้รับความไว้วางใจจากงานก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบผลสำเร็จในอดีต บริษัทสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด เพื่อสร้างโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ๆ ในอนาคตจากลูกค้าเดิม ลูกค้าหลักในปัจจุบันของบริษัท ได้แก่ ผู้ประกอบธุรกิจศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า โรงแรม และอาคารสำนักงาน ซึ่งเจ้าของโครงการมีชื่อเสียง ความมั่นคงทางการเงิน และมีทุนดำเนินการสูง ในปี 2556 บริษัทสามารถรับงานจากลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นนอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าเดิม โดยมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

### 2.2.2 อุตสาหกรรมและภาวะแข่งขัน

อุตสาหกรรมก่อสร้างและวิศวกรรมเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น เพื่อให้ประสบความสำเร็จจึงจำเป็นต้องได้รับความมุ่งมั่นและการอุทิศตน จากบุคลากรมืออาชีพผู้มีความประสพการณ์และความเชี่ยวชาญครอบคลุมวินัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่ใช่เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการเท่านั้น แต่เพื่อให้สามารถเนินโครงการให้แล้วเสร็จพร้อมทั้งส่งมอบแก่ลูกค้าได้ตรงเวลาและงบประมาณอีกด้วย

เค-เทค เชื่อมั่นอย่างมากว่า การจะให้บริการลูกค้าได้อย่างเหมาะสมนั้น บริษัทจะต้องเข้าใจการดำเนินธุรกิจของลูกค้าแต่ละรายอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อตลาดก่อสร้างในปัจจุบันมีลูกค้าที่ต้องการให้ดำเนินโครงการในลักษณะออกแบบและก่อสร้างมากขึ้น ทั้งนี้ในการดำเนินการโครงการที่มีความซับซ้อนมากขึ้น บริษัทได้ตั้งทีมบริหารเชิงบูรณาการเพื่อดูแลประเด็นต่างๆ ในโครงการที่อาจเกิดขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันให้โครงการเหล่านั้นบรรลุผลสำเร็จตามความต้องการของลูกค้า

ถึงทุกวันนี้ ภาคเอกชนถือได้ว่าเป็นตลาดสำคัญของเค-เทค และเป็นตลาดที่ยังคงเปิดโอกาสให้เค-เทคอย่างมาก ในปี 2557 บริษัทจะเริ่มเข้าไปรับงานจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ นอกเหนือไปจากภาคเอกชน ทำให้โอกาสการเติบโตทางธุรกิจมีความมั่นคงยิ่งขึ้น งานต่างๆ ของเค-เทค อาจแยกเป็นประเภทต่างๆ ได้ดังนี้ คือ 1) งานอาคารและโยธา และ 2) งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งเค-เทค สามารถให้บริการงานทั้งสองประเภทดังกล่าวแก่ลูกค้าได้ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัทที่จัดตั้งขึ้นให้เหมาะสมสำหรับงานแต่ละประเภทผ่านการส่งมอบด้วยวิธีต่างๆ รวมทั้งการส่งมอบในฐานะ

- ผู้รับเหมาประเภทเบ็ดเสร็จ
- ผู้รับเหมาประเภทออกแบบและก่อสร้าง
- ผู้รับเหมาหลัก
- ผู้รับเหมาและบริหารโครงการ

โดยโครงการต่างๆ ของเค-เทคครอบคลุมทั้งโครงการในแนวสูงและแนวราบ ซึ่งสามารถจัดประเภทอย่างคร่าวๆ ได้ดังนี้

- โรงแรมและรีสอร์ทโครงการที่พักอาศัย
- ห้างสรรพสินค้า
- โรงงานอุตสาหกรรม

#### คู่แข่งชั้นและภาวะการแข่งขัน

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทในตลาดอุตสาหกรรมก่อสร้าง คือ บริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำที่มีขนาดกลาง และขนาดใหญ่ในประเทศไทยไปรวมถึงบริษัทข้ามชาติ ที่เข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างของภาคเอกชน

รายชื่อคู่แข่งของบริษัท ได้แก่ บมจ. คริสเตียนีและนีสัน บมจ. สยามชินเทค บจก. ฤทธา บจก. สี่พระยาก่อสร้าง และบจก.โอบายาชิ คอปอเรชั่น เป็นต้น

จากการที่ผู้รับเหมาก่อสร้างกระจายอยู่ทั่วประเทศ และเป็นการก่อสร้างในขนาดต่างๆ กัน จึงไม่สามารถแสดงตัวเลขที่เป็นทางการเพื่อหาส่วนแบ่งการตลาด อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นข้อมูลในการเปรียบเทียบคู่แข่งที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์รายอื่นๆ จึงแสดงการเปรียบเทียบตัวเลขที่สำคัญของบริษัทคู่แข่งไว้ ดังต่อไปนี้

ข้อมูลเปรียบเทียบบริษัทรับเหมาก่อสร้างจากงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2556 : ล้านบาท						
ชื่อบริษัท	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	ทุนชำระแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้น
อิตาเลียนไทย	43,913.08	995.48	65,150.76	52,767.33	4,860.47	12,383.43
ช. การช่าง	42,009.97	9,087.49	72,034.23	55,193.63	1,652.59	16,840.59
ซิโน-ไทย	22,947.92	1,703.06	25,009.59	17,232.94	1,525.11	7,776.65
คริสเตียนี	9,043.91	475.01	5,602.63	3,423.33	1,002.90	2,179.30
เนาวรัตน์พัฒนาการ	6,820.76	29.43	8,988.00	5,960.10	1,974.8	3,027.90
ชินเทค	6,239.14	20.75	5,448.82	2,884.19	1,600.00	2,564.63
<b>เค-เทค</b>	<b>385.54</b>	<b>26.05</b>	<b>408.94</b>	<b>1,078.21</b>	<b>809.93</b>	<b>(669.27)</b>

ที่มา: ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัท

#### 2.2.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากการมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาดภายใต้สภาวะที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบันแล้ว บริษัทยังมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวด้วย โดยเน้นคุณภาพของงานและความตรงต่อเวลา เป็นหลัก

ข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน**1) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร**

นอกเหนือจากความสามารถในการบริหารงาน ซึ่งสามารถพิสูจน์ได้จากการนำพาบริษัทให้อยู่รอดผ่านพ้นวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 วิศวกรผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 30 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ นอกจากนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่จะต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมอื่น ๆ บริษัทมีนโยบายที่จะนำเทคโนโลยีเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสม

**2) ผลงานเน้นคุณภาพและให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า**

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินงานโดยให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า เน้นถึงคุณภาพ การให้บริการเป็นที่พอใจ มีความรับผิดชอบต่อผลงานสูงและการส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลา บริษัทส่งเสริมนโยบายด้านการทำงานเป็นทีมและเพิ่มพูนเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

**3) การให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบเหมารวม (Turnkey Contracts)**

การให้บริการตั้งแต่การออกแบบ งานวางฐานราก จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ อีกทั้งสามารถบริหารต้นทุนและเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการผันแปรของต้นทุนการก่อสร้างและภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน

**4) ผลงานอันเป็นที่ยอมรับในอดีต**

บริษัทได้สร้างชื่อเสียงในผลงานต่าง ๆ ที่ผ่านมามีในอดีต สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และทำให้ลูกค้าให้ความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทอีก รวมทั้งได้นำต่อไปยังลูกค้าอื่น ๆ ด้วย ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายหลักในการที่จะรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงของบริษัท โดย

- การรักษาคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับ
- การดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพและมีจรรยาบรรณที่ดีต่องานในสัญญา
- การดูแลผลประโยชน์ของลูกค้าเสมือนหนึ่งว่าบริษัทคือเจ้าของโครงการดังกล่าว
- การบริการหลังการขายและหลังหมดสัญญาบริการ
- การดูแลให้การก่อสร้างในแต่ละโครงการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

**5) ความสามารถของบุคลากร**

บริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน อีกทั้งบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- การพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ทางเทคนิค วิชาการและการจัดการ
- การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่องาน
- การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร
- การทำงานเป็นทีม การประสานงานระหว่างทีมวิศวกรและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้า
- การรักษามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน



## 6) แรงงานที่มีคุณภาพ

เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการจ้างแรงงานซึ่งเป็นพนักงานรายวันของบริษัทเอง ทำให้บริษัทสามารถคัดเลือกแรงงานที่มีคุณภาพและมีแรงงานที่มีความชำนาญงานสูง บริษัทจึงสามารถส่งมอบงานได้ตามมาตรฐานของบริษัท ภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดและลูกค้ามีความไว้วางใจในคุณภาพงานที่ส่งมอบ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายที่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงให้น้อยที่สุดเพื่อควบคุมคุณภาพงานของบริษัทโดยจะจ้างผู้รับเหมาช่วงเฉพาะงานที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น การเคลือบหน้าต่างอะลูมิเนียม จากการที่บริษัทมีแรงงานที่มีคุณภาพนี้ทำให้บริษัทสามารถรักษาระดับงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูงได้

### 2.2.4 นโยบายราคา

ในการเสนอราคาต่อลูกค้ารายหนึ่งรายใดฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประชุมและปรึกษาร่วมกันในการคำนวณ ราคาต้นทุนของงานรับเหมาก่อสร้างเพื่อการประกวดราคาหรือเจรจากับลูกค้า

บริษัทจะคำนึงถึงสภาพการแข่งขัน ต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงคนงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการก่อสร้างเป็นหลักพร้อมกันนี้บริษัทยังประมาณค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากความล่าช้าในการเก็บเงิน หรือการเปลี่ยนแปลงราคาของ วัสดุก่อสร้างหลักรวมทั้งต้นทุนทางการเงินไว้ในต้นทุนการก่อสร้างแล้ว อย่างไรก็ตาม งานก่อสร้างแต่ละประเภทจะมีสัดส่วนของวัตถุดิบ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างแตกต่างกันออกไปตามลักษณะของโครงการ ดังนั้น อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการจึงมีอัตราที่แตกต่างกันไป

อย่างไรก็ดี บริษัทไม่ได้เสนอราคาต่ำที่สุดต่อลูกค้าเพื่อให้ได้งาน แต่บริษัทจะเน้นถึงราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพของงาน และความต้องการของลูกค้ารวมถึงการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบริษัทเป็นหลัก

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 2.3.1 กำลังการผลิต

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านในระบบวิศวกรรมที่ติดตั้ง ตลอดจนความสามารถในการบริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของงานและระยะเวลาแล้วเสร็จภายใต้ต้นทุนโครงการที่สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ดังนั้น ปัจจัยสำคัญที่กำหนดกำลังการผลิตของบริษัท ได้แก่

1. จำนวนบุคลากรและจำนวนวิศวกร ทั้งวิศวกรในระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วยงาน (Engineer)
2. จำนวนเงินทุน บริษัทควรมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของงาน
3. จำนวนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับปริมาณงาน

เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด จำนวนวิศวกรของบริษัทและผู้รับเหมาช่วงที่จะรับผิดชอบในแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานเป็นสำคัญ

### 2.3.2 ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

#### การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทมีนโยบายจัดซื้อที่ชัดเจนโดยยึดหลักการแข่งขันด้วยความเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้จัดจำหน่ายมีการแข่งขันกันโดยการประกวดราคาและเปรียบเทียบราคา ในการควบคุมต้นทุนการทำงานโดยเฉพาะการจัดหาวัตถุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุก่อสร้างต่างๆ บริษัทต้องวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับลักษณะงาน

### ประเภทของวัตถุดิบที่สำคัญ

การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญจะดำเนินการตามระเบียบวิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง ของบริษัท โดยพิจารณาจากราคา คุณสมบัติของวัสดุและเงื่อนไขทางการเงิน

- (1) หมวดวัสดุหลัก วัสดุก่อสร้างที่จำเป็นต้องใช้ในการก่อสร้างโยธาทุกประเภท และที่มีอยู่ในแบบก่อสร้างหรือระบุในสัญญาทั้งหมด เช่น หิน คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น ทราय ปูนซีเมนต์ ฯลฯ บริษัทจะจัดซื้อวัสดุเหล่านี้ภายในประเทศ โดยบริษัทจะคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่ได้มาตรฐาน
- (2) หมวดวัสดุที่มีลักษณะเฉพาะ วัสดุประเภทนี้จะขึ้นอยู่กับลูกค้าเป็นหลัก ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดคุณลักษณะราคา รวมทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุที่ลูกค้าต้องการใช้มาให้บริษัท โดยการซื้อวัสดุก่อสร้างประเภทนี้จะเป็นการซื้อสำหรับโครงการแต่ละโครงการโดยเฉพาะ เช่น เครื่องสูบน้ำ กระทบโป๊พพื้น และหลังคา
- (3) หมวดวัสดุประกอบ วัสดุที่ใช้ประกอบการทำงาน ได้แก่ ไม้แบบ นั่งร้าน ค้ำยัน ตะปู ลวดผูกเหล็ก เป็นต้น
- (4) หมวดวัสดุสิ้นเปลือง วัสดุประกอบงาน เช่น ลวดเชื่อม น้ำมัน แก๊ส ลม ถูขยี้ เป็นต้น
- (5) หมวดอุปกรณ์และเครื่องมือก่อสร้าง เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ประกอบงาน แยกเป็นเครื่องมือขนาดเล็ก และเครื่องมือขนาดใหญ่ เช่น สว่านไฟฟ้า เครื่องเชื่อมไฟฟ้า เครื่องแอร์คอมเพรสเซอร์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น

### แหล่งที่มาของวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทอาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบันวัตถุดิบเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายรายตามแต่ละประเภทของวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทประกอบธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อค้าขายกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทมีผู้จัดจำหน่ายหลายรายในแต่ละวัตถุดิบ จึงไม่เกิดภาวะผูกขาด นอกจากนี้ บริษัทยังขึ้นนโยบายการ

ต่อรองราคาแบบไม่ผูกขาดกับผู้จำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และมีการเจรจาต่อรองครั้งต่อครั้งในแต่ละโครงการ

นโยบายการสั่งซื้อ/สั่งจ้าง ของบริษัทจะไม่ยึดติดหรือผูกติดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดโดยเฉพาะเจาะจง แต่จะเป็นลักษณะการกระจายโดยทั่วไป มุ่งเจาะเข้าหาแหล่งวัตถุดิบโดยเฉพาะ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นเรื่องบริการ คุณภาพ และราคาของสินค้าเป็นสำคัญ และจะใช้วัสดุอุปกรณ์ภายในประเทศเป็นหลัก

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศ สินค้าที่ต้องใช้ในการก่อสร้าง และการติดตั้งระบบที่เป็นมาตรฐาน บริษัทจะซื้อภายในประเทศ ถ้ามีวัสดุที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าหรือเกิดจากข้อกำหนดของงาน บริษัทจึงจะสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ดังนั้นสินค้าที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจึงมีมูลค่าไม่มาก โดยแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ของบริษัทมากกว่าร้อยละ 95 เป็นบริษัทผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่ผลิตในประเทศ

### สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ ในบางช่วงเวลาวัตถุดิบบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่อง จากบริษัทอยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง

### 2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

การส่งมอบงานจะกระทำต่อเมื่องานเสร็จสิ้นแล้วทั้งหมด งานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

โครงการ		เจ้าของโครงการ	ระยะเวลาโดยประมาณ	มูลค่า	มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (ล้านบาท)
1	พลัสคอนโดมิเนียม 4 หาดใหญ่ จ.สงขลา	บจก.สิริน พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	มิ.ย.56-ก.พ.58	406	321
2	มิราจ คอนโดมิเนียม สุขุมวิท 27	บริษัท มิราจ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	มี.ค.56-ก.ค.57	140	113
3	แมนเนอร์ สนามบินน้ำ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	พ.ย.56-มี.ค.57	78	48
รวม					482

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทมีดังนี้

#### 3.1 ความเสี่ยงด้านรายได้

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก เนื่องจากมีผู้ประกอบการในตลาดหลายรายและเป็นการยากที่จะสร้างความแตกต่างในการนำเสนอโครงการเพื่อความได้เปรียบในการแข่งขัน บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือจากผลงานที่มีคุณภาพ ส่งมอบงานที่มีมาตรฐานสูง ตรงต่อเวลา และให้ความใส่ใจต่อความต้องการของลูกค้าเป็นหลักเพื่อรักษาสถานะลูกค้าของบริษัท และจะทำให้บริษัทได้รับงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีหน่วยงานพัฒนาธุรกิจที่ทำการศึกษาศักยภาพและประสานงานกับลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเพิ่มเติมจากฐานลูกค้าเดิม เพื่อที่จะเสนอบริการซึ่งเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทรับเหมาก่อสร้างและติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง และจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงาน หากเกิดเหตุการณ์ที่เหนือความคาดหมายทำให้การรับรู้รายได้ไม่เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ อาจเกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน บริษัทได้กำหนดนโยบายที่ต้องถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องเรื่องการรักษาสภาพคล่อง และลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน โดยการเตรียมความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน การบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำการพิจารณาคัดเลือกโครงการอย่างรอบคอบ ซึ่งจะต้องเป็นโครงการที่มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และในการจัดทำสัญญาว่าจ้างของแต่ละโครงการ บริษัทได้พยายามทำสัญญาเพื่อกำหนดเงื่อนไขการชำระราคาที่รัดกุม อีกทั้งยังได้มีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างประกอบในการยื่นประมูลงานทุกครั้ง

#### 3.3 ความเสี่ยงจากต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้น

ต้นทุนวัสดุเป็นต้นทุนหลักในงานก่อสร้าง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงด้านราคาของวัสดุ มีผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานและผลกำไรของโครงการ บริษัทจึงมีนโยบายลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างโดยการทำสัญญาซื้อขายวัสดุหลักล่วงหน้ากับผู้จัดจำหน่าย และทำสัญญาการก่อสร้างในรูปแบบที่ให้ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัสดุบางรายการให้แก่บริษัทแทนในบางโครงการ เพื่อช่วยบรรเทาความรุนแรงจากผลกระทบนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างด้านอื่น ๆ โดยการรับงานก่อสร้างระยะสั้น 1-2 ปี เพื่อให้สามารถปิดโครงการได้เร็วขึ้นและยังสามารถปรับราคาก่อสร้างใหม่ให้เหมาะสมกับราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นและผันผวนอยู่ตลอดเวลาตามภาวะเศรษฐกิจในขณะนั้น

#### 3.4 ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายใน

การไม่ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดไว้สามารถก่อให้เกิดผลกระทบรุนแรงต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ เนื่องจากลักษณะการดำเนินงานของบริษัทจำเป็นต้องมีการควบคุมอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านคุณภาพ ด้านการเงิน การบริหาร

โครงการ และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ดังนั้นการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานถือเป็นสิ่งสำคัญมากในการดำเนินงาน บริษัทจึงได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและนโยบายให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีหน่วยงานที่รับผิดชอบ มีมาตรการการควบคุมและการตรวจสอบภายในอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้

### **3.5 ความเสี่ยงด้านบุคลากรและการขาดแคลนแรงงาน**

การดำเนินงานก่อสร้างจำเป็นต้องใช้บุคลากรที่มีความสามารถและทักษะเฉพาะด้านในการบริหารจัดการ ควบคุมโครงการ รวมถึงต้องอาศัยบุคลากรที่เป็นแรงงานในการก่อสร้างทั้งแรงงานที่มีฝีมือ และแรงงานทั่วไปเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการบริหารจัดการบุคลากรและแรงงานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งถ้าบริหารจัดการผิดพลาด จะทำให้เกิดผลกระทบให้ไม่สามารถดำเนินงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ และจะส่งผลกระทบด้านการเงินและความน่าเชื่อถือของบริษัท เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านบุคลากร บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรที่เพียงพอ สามารถทดแทนกันได้ และให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารจัดการ ควบคุมโครงการโดยการสร้างจิตใจให้บุคลากรเหล่านี้ทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาว ส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงาน มีการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ในส่วนของความเสี่ยงด้านแรงงานนั้น บริษัทได้ทำการลดความเสี่ยงโดยหาแรงงานทดแทนจากพันธมิตรและอาจจะใช้วิธีการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงตามความเหมาะสม

### **3.6 ความเสี่ยงในลงทุนในกิจการร่วมค้า**

ในบางกรณีบริษัทมีความจำเป็นต้องเข้าร่วมในกิจกรรมร่วมค้ากับผู้ที่มีความชำนาญพิเศษหรือผู้ร่วมทุนภายนอก เพื่อให้มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งความสำเร็จของงานกิจการร่วมค้าขึ้นกับความสามารถในการดำเนินงานร่วมกับผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้า หรือความสามารถของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้าในการดำเนินโครงการให้สำเร็จตามแผนงาน ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ บริษัทพยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลประวัติการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้าอย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า รวมถึงจัดทำสัญญาให้มีความรัดกุม รอบคอบ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุใช้งานทั้งหมด(ปี)	ราคาทุน(ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิ(ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
					วงเงินของภาระหลักประกัน
1. ที่ดิน (ที่ อ.บางเขน กรุงเทพมหานคร)	เป็นเจ้าของ	-	101.6	46.0	ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
2. สำนักงานก่อสร้างและที่พักคนงาน	เป็นเจ้าของ	3	59.75	2.41	-
3. ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	เป็นเจ้าของ	3	3.35	0.0	-
4. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	3-15	121.05	25.84	ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3-10	39.25	5.87	-
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	10	31.47	8.86	ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร
รวม			356.47	88.98	

หมายเหตุ : สินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท บริษัทเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์เอง ซึ่งวัตถุประสงค์ในการถือครอง คือ มีไว้เพื่อประกอบกิจการซึ่งบริษัทมีการนำทรัพย์สินบางส่วนของบริษัทไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2554 บริษัทมีการประเมินราคาที่ดิน อาคารสิ่งปลูกสร้างและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ เครื่องจักรและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ เครื่องมือและอุปกรณ์ เฟอร์นิเจอร์ นั้ร้านและอุปกรณ์ โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ดินใช้เกณฑ์การประเมินราคาตามวิธีคิดจากต้นทุน เครื่องจักรและอุปกรณ์(รวมยานพาหนะ)ใช้เกณฑ์การประเมินราคาตามวิธีต้นทุนทดแทนและวิธีเปรียบเทียบตลาด ตามรายงานการประเมินเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2554 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2554 มีราคาสรุปดังนี้

1. ที่ดินพร้อมอาคารสิ่งปลูกสร้างและสิ่งปลูกสร้างอื่นมีมูลค่าตลาดจำนวน 170 ล้านบาทและมูลค่าบังคับขายจำนวน 102 ล้านบาท ใช้ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ. ซีไอเอ็มบีไทย เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ ได้โอนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อชำระหนี้จำนวนและหนี้สินให้ธนาคารแล้ว
2. ที่ดินว่างเปล่ามีมูลค่าตลาดจำนวน 78 ล้านบาทและมูลค่าบังคับขายจำนวน 46 ล้านบาท ใช้ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ (รวมยานพาหนะ) มีมูลค่าทดแทนใหม่ จำนวน 278.94 ล้านบาท และมีมูลค่าตลาดยุติธรรมจำนวน 55.49 ล้านบาท เครื่องจักรและยานพาหนะบางส่วนใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจาก บมจ.ธนาคารหลวงไทย
4. สำนักงานก่อสร้างและที่พักคนงาน ไม่ได้ใช้งาน

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2555 บริษัทมีการทบทวนราคาประเมินเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องปรับอากาศ เครื่องมือและอุปกรณ์ เฟอร์นิเจอร์ นั้ร้านและอุปกรณ์ โดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์การประเมินราคาตามวิธีต้นทุนทดแทน และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด สรุปได้ดังนี้

1. เครื่องจักรและอุปกรณ์ (รวมยานพาหนะ) มีมูลค่าทดแทนใหม่ จำนวน 197.6 ล้านบาท และมูลค่าลดอายุดีดรวม จำนวน 34.4 ล้านบาท
2. เครื่องปรับอากาศ มีมูลค่าทดแทนใหม่ จำนวน 1.8 ล้านบาท และมีมูลค่าลดอายุดีดรวม จำนวน 0.2 ล้านบาท
3. เครื่องมือและอุปกรณ์ มีมูลค่าทดแทนใหม่ จำนวน 49.5 ล้านบาท และมีมูลค่าลดอายุดีดรวม จำนวน 7.9 ล้านบาท
4. เพอร์นิเจอร์ มีมูลค่าทดแทนใหม่ จำนวน 2.0 ล้านบาท และมีมูลค่าลดอายุดีดรวม จำนวน 0.3 ล้านบาท
5. นักร้านและอุปกรณ์ มีมูลค่าทดแทนใหม่ จำนวน 8.1 ล้านบาท และมีมูลค่าลดอายุดีดรวม จำนวน 2.9 ล้านบาท

บริษัทเช่าพื้นที่ทำการสำนักงานใหญ่เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ที่ทำการตั้งอยู่ชั้น 28 เลขที่ 193/116-119 อาคารเลคซ์ดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ บริษัทได้เช่าพื้นที่จากบริษัท เอสอีเอ บิสซิเนส แอวโวลูชั่นส์ จำกัด บริษัทได้ขายอาคารที่บริษัทเคยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในปี 2546 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทยังใช้อาคารนี้ค้ำประกันเงินกู้ยืม บมจ. ธนาคารนครหลวงไทย

#### 4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เค-เทค บิลดิ้ง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด (“บริษัทย่อย”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านบาท จดทะเบียน เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2555 โดยประกอบธุรกิจหลักคือ การให้บริการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญา ก่อสร้าง โดยจัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท

ในวันที่ 13 มิถุนายน 2556 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท เค-เทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

ในวันที่ 21 มิถุนายน 2556 บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท กิจการร่วมค้า เค-เทค-เค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

**5. ข้อพิพาททางกฎหมาย****ข้อพิพาททางกฎหมายที่เกิดขึ้นปี 2556**

- ไม่มี -

**ความคืบหน้าของข้อพิพาททางกฎหมายคงค้าง**

คดีแพ่งหมายเลขดำที่ 4867/2548 คดีหมายเลขแดงที่ 9138/2550 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ คดีระหว่างนายเจริญโรจน์ สิทธิพงศ์กับพวกรวม 2 คน (โจทก์) กับบริษัท แกรนด์ แอสเสทดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับพวก รวม 3 คน (จำเลย) โดย เค-เทค เป็นจำเลยที่ 2 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชดเชยค่าเสียหายจำนวน 7.5 ล้านบาท และดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น โดยจำเลยได้ยื่นอุทธรณ์เมื่อเดือนมกราคม 2551 และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2555 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้มีคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ให้จำเลยกับพวกชำระเงินให้กับโจทก์ และต่อมาเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 จำเลย กับพวก ได้ยื่นฎีกาคำสั่งศาล และยังคงอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลฎีกา

คดีแรงงานหมายเลขดำที่ 505/2554 ศาลอาญากฎกรุงเทพใต้ คดีระหว่างพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) กับ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยนายโดนัล เียน แม็คเบน และนายพรทิต อมตวิวัฒน์ (จำเลย) ฐานความผิด ร่วมกันไม่จ่ายค่าจ้างแรงงานตรงตามกำหนดเวลา เลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชยและไม่ปฏิบัติตามคำสั่งพนักงานตรวจแรงงาน เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2554 ต่อมาได้ยื่นแถลงต่อศาล และขอเลื่อนการพิจารณาคดีสืบมาจนเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน อนุญาตให้ผู้บริหารแผนดำเนินการบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งในคดีนี้ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน และแรงงานที่พิพาทได้ไปยื่นคำขอรับชำระหนี้ไว้ที่กรมบังคับคดีระหว่างวันที่ 7 มิถุนายน 2553-30 กันยายน 2553 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2556 ศาลอาญากฎกรุงเทพใต้ได้รายงานในกระบวนการพิจารณาพิเคราะห์แล้ว เปิดโอกาสให้บริษัทจำเลยได้ชำระค่าเสียหายให้แก่ผู้เสียหาย ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้แรงงานครบเรียบร้อยแล้ว โดยชำระตามคำสั่งของพนักงานกรมแรงงาน เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2556 ซึ่งคดีนี้ศาลได้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความเรียบร้อยแล้ว



**6. ข้อมูลทั่วไป**

ชื่อบริษัท	:	<b>บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)</b> (K-Tech Construction Public Company Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 28 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/116-119 ถนน รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107574700087
Home Page	:	<a href="http://www.ktech.co.th">http://www.ktech.co.th</a>
E-mail	:	ir@ktech.co.th
โทรศัพท์	:	0-22640669-77
โทรสาร	:	0-22640678
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวน 2,318,613,400 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	จำนวน 879,934,464 บาท
หุ้นสามัญ	:	จำนวน 879,934,464 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 1.00 บาท
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 229-2800 โทรสาร 02 359-1259
บริษัทย่อย	:	<b>บริษัท เค-เทค บิลด์ิง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด</b> (K-Tech Building Contractors Company Limited)
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาก่อสร้าง โดยจัดตั้งเป็น บริษัทเฉพาะกิจขึ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 28 อาคารเลอรัชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/116-119 ถนน รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105555106326
E-mail	:	ir@ktech.co.th
โทรศัพท์	:	0-22640669-77
โทรสาร	:	0-22640678
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวน 1,000,000 บาท
หุ้นสามัญ	:	จำนวน 200,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	หุ้นละ 5.00 บาท

บริษัทย่อย : **บริษัท เค-เทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด**  
(K-Tech Innovations Company Limited)

ประเภทธุรกิจ : เพื่อรับเหมาก่อสร้าง

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 28 อาคารเลคศรีดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/116-119 ถนน  
รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

เลขทะเบียนบริษัท : 0105556094321

E-mail : ir@ktech.co.th

โทรศัพท์ : 0-22640669-77

โทรสาร : 0-22640678

ทุนจดทะเบียน : จำนวน 100,000 บาท

หุ้นสามัญ : จำนวน 20,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ : หุ้นละ 5.00 บาท

บริษัทย่อย : **บริษัท กิจการร่วมค้า เคเทค-เค จำกัด**  
(Joint Venture KTECH-K Company Limited)

ประเภทธุรกิจ : เพื่อรับเหมาก่อสร้าง

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 28 อาคารเลคศรีดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ เลขที่ 193/116-119 ถนน  
รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

เลขทะเบียนบริษัท : 0105556099650

E-mail : ir@ktech.co.th

โทรศัพท์ : 0-22640669-77

โทรสาร : 0-22640678

ทุนจดทะเบียน : จำนวน 100,000 บาท

หุ้นสามัญ : จำนวน 20,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ : หุ้นละ 5.00 บาท

รายละเอียดของผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

ดร.ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356

บริษัท ดีลรอยท์ หูซ โธมัส ไซยส สอบบัญชี จำกัด

อาคารวัฒนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 02-676-5700

โทรสาร : 02-676-5757