

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2540 ในชื่อ บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท และเพิ่มเป็น 150 ล้านบาทภายในปีเดียวกัน ก่อตั้งโดยนายโนริยuki เดอร์ เคโงเคียน เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และให้บริการรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม ต่อมาบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในปี 2547 และได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2547 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจต่อเนื่องมาจนถึงปี 2551 บริษัทฯ ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นชอบให้เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการในปี 2553

และเมื่อวันที่ 13 กันยายน 2554 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เค-เทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และเพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามแผน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้ง คือ บริษัท เคเทค บิลด์ดิ้ง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด เพื่อให้บริการก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เคเทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด และ บริษัท เคเทค อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด ให้บริการก่อสร้างในด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่น งานก่อสร้างและปรับปรุงทางรถไฟ เป็นต้น

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการและได้ยื่นคำขอกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2558 และเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้ยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอน และได้รับหนังสือจากตลาดหลักทรัพย์เลขที่ บจ. 643/2559 ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2559 เห็นควรให้เวลากับบริษัทในการแก้ไขเหตุเพิกถอนเพิ่มเติมจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2560

1.2 วิสัยทัศน์

ยึดมั่นในพันธสัญญา สร้างความพอใจแก่คู่ค้า พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) โดยให้บริการตั้งแต่งานโครงสร้าง จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า One-Stop Service

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นของภาคเอกชนที่บริษัทฯ เคยให้บริการมาแล้วอย่างต่อเนื่องและเริ่มมีลูกค้าใหม่เข้ามาในปี 2557 ซึ่งการก่อสร้างส่วนใหญ่ ได้แก่ อาคารเพื่อการพาณิชย์ อาคารเพื่ออยู่อาศัย ตลอดจนอาคารโรงแรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มเข้ารับงานก่อสร้างของหน่วยงานรัฐบาล ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา โดยสรุป ในปี พ.ศ.2559 บริษัทฯ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานทั้งสิ้น 11 โครงการ เป็นโครงการภาคเอกชนประมาณร้อยละ 80 และของภาครัฐร้อยละ 20

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจ ซึ่งสามารถแบ่งสายงานได้ 3 ด้าน ดังนี้

1. งานออกแบบวิศวกรรมโครงสร้างและสถาปัตยกรรม

บริษัทฯ ให้บริการด้านการออกแบบงานโครงสร้างและงานสถาปัตยกรรมสำหรับอาคารสูง อาคารที่มีโครงสร้างขนาดใหญ่ และโรงงาน บริษัทฯ มีวิศวกรสาขาต่าง ๆ และสถาปนิกที่มีความชำนาญและประสบการณ์สูง เพื่อให้บริการออกแบบที่ครบวงจร ซึ่งประกอบด้วย การสำรวจพื้นที่ การออกแบบทางเลือก การวางผังบริเวณ การจัดทำแบบร่างสำหรับการศึกษาความเป็นไปได้ การออกแบบรายละเอียดและจัดทำแบบก่อสร้างงานโครงสร้างและสถาปัตยกรรม การทำภาพเสมือนจริง การทำแบบจำลองรวมไปถึงการจัดทำเอกสารทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้ในการดำเนินโครงการได้

2. งานก่อสร้างอาคารและโยธา

- งานก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์

งานก่อสร้างอาคารในประเภทนี้เป็นการก่อสร้างงานอาคารทุกประเภทตั้งแต่ งานก่อสร้างอาคารทั่วไป จนถึงงานก่อสร้างอาคารสูง (High rise building) ได้แก่ ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม โรงแรมขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาประสิทธิภาพ และขยายขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการก่อสร้างงานแบบเหมารวม (Turnkey Contracts) โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในงานออกแบบและงานก่อสร้างระบบโครงสร้าง ตลอดจนงานระบบทั้งหมดให้แก่เจ้าของโครงการหรือผู้ว่าจ้างตามรูปแบบและระยะเวลาที่ตกลงทำสัญญากัน การพัฒนาดังกล่าวช่วยให้ลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับบริการที่ครบวงจร ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มีโอกาที่จะเสนอรูปแบบและวิธีการก่อสร้างให้เหมาะสมกับความชำนาญ ผลงานการก่อสร้างในโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมามีผลลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านการก่อสร้างรวมถึงคุณภาพของงาน ทำให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

การก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพ การประสานงานที่ดีระหว่างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มของโครงการ ได้แก่ เจ้าของโครงการ บริษัทที่ปรึกษา รวมทั้งการใช้แรงงานที่มีประสบการณ์สูง ทำให้บริษัทฯ สามารถก่อสร้างโรงงาน และติดตั้งอุปกรณ์สำคัญๆ ที่ต้องการความถูกต้องและแม่นยำในการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินการแล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

- **งานก่อสร้างเพื่ออยู่อาศัย**

งานก่อสร้างอาคารเพื่ออยู่อาศัย เช่น อพาร์ทเมนต์พร้อมอยู่ และคอนโดมิเนียม ซึ่งงานก่อสร้างส่วนใหญ่ อยู่ภายในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ลูกค้าส่วนใหญ่ของงานก่อสร้างประเภทนี้จะเป็นลูกค้าที่มีชื่อเสียง และเป็น โครงการขนาดใหญ่ในวงการอสังหาริมทรัพย์

- **งานโครงการอื่นๆ**

งานก่อสร้างทั่วไปอื่นๆ ของบริษัทซึ่งจะเป็นงานก่อสร้าง งานก่อสร้างโรงไฟฟ้าย่อยขนาดต่างๆ งาน ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย และงานด้านการคมนาคม

3. งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

- **ระบบไฟฟ้า**

งานติดตั้งระบบทั้งในอาคารสำนักงาน ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล และโรงงานอุตสาหกรรม ตลอดจนระบบไฟฟ้าในการขนส่งและการสื่อสารโทรคมนาคม การติดตั้งระบบจ่ายไฟแรงต่ำ แรงสูง และระบบไฟฟ้า ถูกเงินเมื่อเวลาไฟดับ ระบบไฟฟ้าในโรงงานและอาคาร ระบบโทรทัศน์และระบบเสียง ระบบสายล่อฟ้า ระบบควบคุม เครื่องจักรอัตโนมัติ

- **ระบบปรับอากาศ**

งานออกแบบและติดตั้งระบบปรับอากาศและระบบระบายอากาศ ได้แก่ ระบบทำความเย็นในอาคาร และโรงงาน ระบบดักควันและระบบกรองอากาศ ระบบเดินท่อแอร์ขนาดใหญ่ ระบบควบคุมอุณหภูมิ

- **ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย**

งานออกแบบและติดตั้งระบบบำบัดน้ำดีและระบบบำบัดน้ำเสียในอาคารที่อยู่ออาศัย สำนักงาน และ โรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งประกอบด้วยการติดตั้งระบบน้ำร้อน-น้ำเย็น ระบบสุขาภิบาล ระบบบำบัดน้ำเสียภายในอาคาร และระบบป้องกันไฟ ซึ่งได้แก่ การติดตั้งระบบดับเพลิงแบบหัวฉีดโปรยน้ำ ระบบดับเพลิงแบบถังเคมี

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายรับงานมูลค่าโครงการโดยรวมไม่ต่ำกว่า 5,000 ล้านบาท ในปี 2560 และกระจายการรับงาน ก่อสร้างโดยแบ่งเป็นประเภทต่างๆ ดังต่อไปนี้

ประเภทงาน	มูลค่างาน
1. งานก่อสร้างภาคเอกชน	1,200 ล้านบาท คิดเป็น 24%
2.งานก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ภาคเอกชน	800 ล้านบาท คิดเป็น 16%
3.งานก่อสร้างขนาดใหญ่ภาครัฐ	1,500 ล้านบาท คิดเป็น 30%
4.โครงสร้างสาธารณูปโภคภาครัฐ	1,500 ล้านบาท คิดเป็น 30%

โดยตั้งเป้าว่าจะมีอัตรากำไรขั้นต้นตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมก่อสร้าง

1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

เดือน ปี	เหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
ธันวาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ณ ศูนย์ประชุมสเปซ ชั้น 12 เลขที่ 33/4 เดอะไนน์ ทาวเวอร์ ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 - ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 3,120,000 บาท เป็น 3,115,213,212 บาทโดยลดจำนวนหุ้นที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 4,786,788 หุ้น และเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 3,115,213,212 บาท เป็น 3,915,213,212 บาท โดยการออกหุ้นเพิ่มทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในราคา 0.80 บาทต่อหุ้น ทำให้มีส่วนลดมูลค่าหุ้นจำนวน 160,000,000 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนวันที่ 14 ธันวาคม 2558 และการเพิ่มทุนวันที่ 15 ธันวาคม 2558 กับกระทรวงพาณิชย์ - ในระหว่างเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 640,000,000 บาท จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในราคา 0.80 บาทต่อหุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนทุนชำระแล้วจำนวน 550,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในราคา 0.80 บาทต่อหุ้น ทำให้มีส่วนลดมูลค่าหุ้นจำนวน 110,000,000 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2559 ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทมีจำนวน 3,665,213,212 บาท - เมื่อวันที่วันที่ 14 ธันวาคม 2558 มีมติจากที่ประชุมให้เพิ่มจำนวนกรรมการบริษัทจาก 6 ท่าน เป็น 10 ท่านและแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวม 4 ราย ได้แก่ นางอายุพร กรรณสูต , นายเพชร วิจักขณา , นายชัยพัชร เหล่าศิริรัตน์ และ นายวรวิศม์ ไกรฤทธิ์
มกราคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - ในวันที่ 7 มกราคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์อีกจำนวน 250,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในราคา 0.80 บาทต่อหุ้น ทำให้มีส่วนลดมูลค่าหุ้นจำนวน 50,000,000 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทมีจำนวน 3,915,213,212 บาท
กุมภาพันธ์ 2559	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานการใช้จ่ายเงินเพิ่มทุนมูลค่า 640 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนโดยเฉพาะเจาะจง 800,000,000 หุ้น (อ้างอิงข้อมูลเดือน ธ.ค. 58) มีวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน เพื่อชำระหนี้เงินกู้ - วงเงิน 39 ล้านบาท และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและลงทุน วงเงิน 601 ล้านบาท - ยื่นคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนระยะที่ 3 ต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว ทางตลาดหลักทรัพย์ใช้เวลาแก้ไขเหตุเพิกถอนจนถึงวันที่ 31 มี.ค. 59 สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประจำปี 2558 งบการเงินรวม มีกำไรสุทธิ 8.626 ล้านบาท

เดือน ปี	เหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ
มีนาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 29 ก.พ. 59 บริษัทฯประกาศงบการเงินประจำปี 2558 - วันที่ 1 มี.ค. 59 บริษัทฯประกาศงบการเงินประจำปี 2558 ฉบับแก้ไขหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 และข้อ 38 - วันที่ 2 มี.ค. 59 บริษัทฯ ได้ชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมต่อตลาดหลักทรัพย์ เพื่อประกอบการพิจารณาขอฟื้นเหตุเพิกถอน และขออนุญาตให้หลักทรัพย์ของ กลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ MAI
เมษายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 20 เม.ย 59 ตลาดหลักทรัพย์ได้ประกาศผลการพิจารณาคำขอฟื้นเหตุเพิกถอนของ โดยให้เหตุผลว่า ทางตลาดหลักทรัพย์พิจารณาข้อมูลงบการเงินประจำปี 2558 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯแล้ว ไม่ปรากฏว่า บริษัทฯมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน จึงมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนที่จะฟื้นเหตุเพิกถอน
สิงหาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 1 ส.ค.59 ทางบริษัทฯขอแจ้งให้ทราบถึงการใช้จ่ายเงินจากการเพิ่มทุนที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ที่ได้มาช่วงวันที่ 21-29 ธ.ค.58 จำนวน 800,000,000 หุ้น มูลค่า 640 ล้านบาท ขณะนี้มีเงินคงเหลืออยู่ 368.50 ล้านบาท ในรายการเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจและลงทุน
กันยายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 16 ก.ย. 59 บริษัทฯขอแจ้งให้ทราบว่า นายชัชชน กรวรรณสุต กรรมการบริษัทได้แจ้งลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 ก.ย. 59 เป็นต้น - วันที่ 21 ก.ย. 59 บริษัทฯขอแจ้งให้ทราบว่า ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 6/2559 วันที่ 21 ก.ย. 59 และประกาศเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เรื่องคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทเคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) วันที่ 13 ก.ย. 54 บทที่ 8 เรื่องการชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ข้อ 8.2.9 เจ้าหนี้กลุ่ม 9 และ ข้อ 7.2.2 (ด) หนี้เงินต้นส่วนที่เหลือที่ยังมิได้ชำระตามแผนฯ ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุน โดยการเพิ่มทุนประเภทหุ้นสามัญ 12,000,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 บาท มูลค่า 12 ล้านบาท จัดสรรให้เจ้าหนี้กลุ่ม 9 (เจ้าหนี้ที่ปรึกษาและวิชาชีพ) ภายหลังได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว จะทำการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 24 พ.ย. 59
ตุลาคม 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 28 ต.ค. 59 บริษัทฯขอแจ้งให้ทราบว่า นายชัยธวัชร์ เหล่าศิริรัตน์ กรรมการบริษัทได้แจ้งลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
พฤศจิกายน 2559	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 11 พ.ย. 59 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางอัชนา อัสสรตนะ เป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งนายชัยธวัชร์ เหล่าศิริรัตน์ และแต่งตั้งนายศรวิษฐ์ พรหมสมบูรณ์ เป็นกรรมการบริษัทแทนนายชัชชน กรวรรณสุต

1.4 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เพื่อประกอบธุรกิจหลักในการดำเนินโครงการก่อสร้างและออกแบบติดตั้ง บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2547 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ดังนี้

บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด

บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรคเตอร์ส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2555 ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท ให้บริการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาก่อสร้าง เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ทั้งจากภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งงานจากการรับเหมาโดยตรงและรับเหมาช่วงนั้นอาจจะมาจากวิธีการประมูล หรือการเจรจาต่อรอง

บริษัท เคเทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด

บริษัท เคเทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 100,000 บาท เพื่อรับเหมาก่อสร้างอาคารทุกประเภท และรองรับติดตั้งระบบเครื่องกลและไฟฟ้าภายในอาคารและงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปสำหรับงานอาคารและสาธารณูปโภค

บริษัท เคเทค อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

บริษัท เคเทค อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2556 ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 50,000,000 เพื่อรับเหมาก่อสร้างและซ่อมบำรุงรักษาทางรถไฟและงานก่อสร้างอื่นๆ ทุกประเภท

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ รับงานโดยวิธีการประกวดราคาหรือการว่าจ้างโดยตรง ปัจจัยหลักในการสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าคือ ชื่อเสียงและผลงานในอดีต ซึ่งเป็นงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูง โดยจุดมุ่งหมายสูงสุดของบริษัทฯ คือ สร้างมาตรฐานงานก่อสร้างที่ดี เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัย

รายได้จากการก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปี 2559 ลดลงเหลือ 777.75 ล้านบาท เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ปรับแผนการรับงานภาคเอกชนลดลงและเน้นงานภาครัฐมากขึ้น และมีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ลดลงเหลือ 6.44 ล้านบาท

1. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

1.1 ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทฯ ได้แก่ เจ้าของโครงการต่างๆ ในภาคเอกชนทั่วประเทศ ซึ่งเป็นลูกค้าที่บริษัทฯ ได้ให้บริการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากได้รับความไว้วางใจจากงานก่อสร้างที่มีคุณภาพและประสบผลสำเร็จในอดีต บริษัทฯ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด เพื่อสร้างโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ๆ ในอนาคตจากลูกค้าเดิม ลูกค้าหลักในปัจจุบันของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบธุรกิจศูนย์การค้า ห้างสรรพสินค้า โรงแรม และอาคารสำนักงาน ซึ่งเจ้าของโครงการมีชื่อเสียง ความมั่นคงทางการเงิน และมีทุนดำเนินการสูง ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเรียบร้อยแล้ว จึงสามารถรับงานจากลูกค้ารายใหม่ได้เพิ่มมากขึ้นนอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าเดิม โดยมีเป้าหมายในการขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น

1.2 อุตสาหกรรมและภาวะแข่งขัน

อุตสาหกรรมก่อสร้างและวิศวกรรมเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูง ดังนั้น เพื่อให้ประสบความสำเร็จจึงจำเป็นต้องได้รับความมุ่งมั่นและการอุทิศตน จากบุคลากรมืออาชีพที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญครอบคลุมวินัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่ใช่เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการเท่านั้น แต่เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จพร้อมทั้งส่งมอบแก่ลูกค้าได้ตรงเวลาและภายใต้งบประมาณอีกด้วย

บริษัทฯ เชื่อมั่นอย่างมากว่า การจะให้บริการลูกค้าได้อย่างเหมาะสมนั้น บริษัทฯ จะต้องเข้าใจการดำเนินธุรกิจของลูกค้าแต่ละรายอย่างเต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เมื่อตลาดก่อสร้างในปัจจุบันมีลูกค้าที่ต้องการให้ดำเนินโครงการในลักษณะออกแบบและก่อสร้างมากขึ้น ทั้งนี้ในการดำเนินการโครงการที่มีความซับซ้อนมากขึ้น บริษัทฯ ได้ตั้งทีมบริหารเชิง

บูรณาการเพื่อดูแลประเด็นต่างๆ ในโครงการที่อาจเกิดขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันให้โครงการเหล่านั้นบรรลุผลสำเร็จตามความต้องการของลูกค้า

จากการให้บริการกับลูกค้าในปีที่ผ่านมา ภาคเอกชนถือได้ว่าเป็นตลาดสำคัญและยังคงเปิดโอกาสให้บริษัทฯ อย่างมาก อย่างไรก็ตามปี 2558 บริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปรับงานจากหน่วยราชการและรัฐวิสาหกิจ นอกเหนือไปจากภาคเอกชน ทำให้โอกาสการเติบโตทางธุรกิจมีความมั่นคงยิ่งขึ้น งานต่างๆ ของบริษัทฯ อาจแยกเป็นประเภทต่างๆ ได้ดังนี้ คือ 1) งานอาคารและโยธา และ 2) งานติดตั้งระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการงานทั้งสองประเภทดังกล่าวแก่ลูกค้าได้ภายใต้โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ที่จัดตั้งขึ้นให้เหมาะสมสำหรับงานแต่ละประเภท

คู่แข่งและภาวะการแข่งขัน

คู่แข่งที่สำคัญของบริษัทฯ ในตลาดอุตสาหกรรมการก่อสร้าง คือ บริษัทรับเหมาก่อสร้างชั้นนำที่มีขนาดกลางและขนาดใหญ่ในประเทศไทยไปรวมถึงบริษัทข้ามชาติ ที่เข้าร่วมประมูลโครงการก่อสร้างทั้งภาครัฐและเอกชน

1.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

ในการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากการมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาดภายใต้ภาวะที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวด้วย โดยเน้น การวางแผนจัดกระบวนการทำงาน การตรวจสอบและรับประกันคุณภาพของงาน การรักษามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานและความตรงต่อเวลา เป็นหลัก

ข้อได้เปรียบทางการแข่งขัน

1) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหาร

นอกเหนือจากความสามารถในการบริหารงาน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์การทำงานในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี โดยเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ นอกจากนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่จะต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมอื่น ๆ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะนำเทคโนโลยีเหล่านั้นมาประยุกต์ใช้และนำเสนอต่อลูกค้าของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม

2) ผลงานเน้นคุณภาพและให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานโดยให้บริการที่ให้ประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า เน้นถึงคุณภาพ การให้บริการเป็นที่พอใจ มีความรับผิดชอบต่อผลงานสูงและการส่งมอบงานตรงตามกำหนดเวลา บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายด้านการดำเนินงานเป็นทีมและเพิ่มพูนเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ได้มาซึ่งระบบการดำเนินงานที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

3) การให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบเหมารวม (Turnkey Contracts)

การให้บริการตั้งแต่การออกแบบ งานวางฐานราก จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ อีกทั้งสามารถบริหารต้นทุน และเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการผันแปรของต้นทุนการก่อสร้างและภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน

4) ผลงานอันเป็นที่ยอมรับในอดีต

บริษัทฯ ได้สร้างชื่อเสียงในผลงานต่าง ๆ ที่ผ่านมามีในอดีต สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และทำให้ลูกค้ามีความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของบริษัทฯ อีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่น ๆ ด้วย ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายหลักในการที่จะรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงของบริษัทฯ โดย

- การรักษาคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับ
- การดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพและมีจรรยาบรรณที่ดีต่องานในสัญญา
- การดูแลผลประโยชน์ของลูกค้าเสมือนหนึ่งว่าบริษัทคือเจ้าของโครงการดังกล่าว
- การบริการหลังการขายและหลังหมดสัญญาบริการ
- การดูแลให้การก่อสร้างในแต่ละโครงการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

5) ความสามารถของบุคลากร

บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- การพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ทางเทคนิควิชาการและการจัดการ
- การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่องาน
- การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร
- การทำงานเป็นทีม การประสานงานระหว่างทีมวิศวกรและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้า
- การรักษามาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน

6) แรงงานที่มีคุณภาพ

เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการจ้างแรงงานซึ่งเป็นพนักงานที่มีความสามารถและประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถคัดเลือกแรงงานที่มีคุณภาพและมีแรงงานที่มีความชำนาญงานสูง บริษัทฯ จึงสามารถส่งมอบงานได้ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดและลูกค้ามีความไว้วางใจในคุณภาพงานที่ส่งมอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีคุณภาพ ประวัติการทำงานที่ดี ประกอบกับ มีประสบการณ์ที่ยาวนานด้านก่อสร้าง ซึ่งมีผลงานที่มีคุณภาพ เพื่อควบคุมคุณภาพงานของบริษัทฯ โดยจะจ้างผู้รับเหมาช่วงเฉพาะงานที่ต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น การเคลือบหน้าต่างอะลูมิเนียม จากการที่บริษัทฯ มีแรงงานที่มีคุณภาพนี้ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับงานก่อสร้างที่มีคุณภาพสูงได้

1.4 นโยบายราคา

บริษัทฯ คำนึงถึงสภาพการแข่งขัน ต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงคนงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการก่อสร้างเป็นหลักพร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังประมาณค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากความล่าช้าในการเก็บเงิน หรือการเปลี่ยนแปลงราคาของ วัสดุก่อสร้างหลักรวมทั้งต้นทุนทางการเงินไว้ในต้นทุนการก่อสร้างแล้ว อย่างไรก็ตาม งานก่อสร้างแต่ละประเภทจะมีสัดส่วนของวัตถุดิบ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างแตกต่างกันออกไปตามลักษณะของโครงการ ดังนั้น อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการจึงมีอัตราที่แตกต่างกันไป

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ไม่ได้เสนอราคาที่ต่ำที่สุดต่อลูกค้าเพื่อให้ได้รับงาน แต่บริษัทฯ จะเน้นถึงราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพของงาน และความต้องการของลูกค้ารวมถึงการให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นหลัก

2. การจัดหาวัสดุหรือบริการ

2.1 ความสามารถในการก่อสร้าง

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะด้านในระบบวิศวกรรมที่ติดตั้ง ตลอดจนความสามารถในการบริหารโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามความต้องการของลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของงานและระยะเวลาแล้วเสร็จภายใต้ต้นทุนโครงการที่สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัทฯ ดังนั้นปัจจัยสำคัญที่กำหนดความสามารถในการก่อสร้างของบริษัทฯ ได้แก่

1. คุณภาพและจำนวนของบุคลากรหลักสำหรับโครงการก่อสร้างของบริษัท โดยเฉพาะวิศวกรในระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) วิศวกรประจำหน่วยงานสนาม (Site Engineer) วิศวกรประจำสำนักงาน (Office Engineer) และสถาปนิกโครงการ (Project Architect)

2. มีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของงาน

3. จำนวนเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ก่อสร้างที่เหมาะสมกับปริมาณงาน

เพื่อให้สามารถส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายใต้เงื่อนไขเวลาที่จำกัด จำนวนวิศวกรของบริษัทฯ และผู้รับเหมาช่วงที่จะรับผิดชอบในแต่ละโครงการจะขึ้นอยู่กับขนาดและความซับซ้อนของงานเป็นสำคัญ

2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับวัสดุ

การจัดหาวัสดุ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดซื้อที่ชัดเจนโดยยึดหลักการแข่งขันด้วยความเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้จัดจำหน่ายมีการแข่งขันกันโดยการประกวดราคาและเปรียบเทียบราคา ในการควบคุมต้นทุนการทำงานโดยเฉพาะการจัดหาวัสดุดิบ ซึ่งได้แก่ วัสดุก่อสร้างต่างๆ บริษัทฯ ต้องวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับลักษณะงาน

ประเภทของวัสดุและอุปกรณ์ที่สำคัญ

การจัดหาวัสดุที่สำคัญจะดำเนินการตามระเบียบวิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง ของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากราคา คุณสมบัติของวัสดุและเงื่อนไขทางการเงิน

- (1) หมวดวัสดุนหลัก วัสดุก่อสร้างที่จำเป็นต้องใช้ในการก่อสร้างโยธาทุกประเภท และที่มีอยู่ในแบบก่อสร้างหรือระบุในสัญญาทั้งหมด เช่น หิน คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น ทราาย ปูนซีเมนต์ ฯลฯ บริษัทฯ จะจัดซื้อวัสดุเหล่านี้ภายในประเทศ โดยบริษัทฯ จะคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่ได้มาตรฐาน
- (2) หมวดวัสดุที่มีลักษณะเฉพาะ วัสดุประเภทนี้จะขึ้นอยู่กับลูกค้าเป็นหลัก ลูกค้าจะเป็นผู้กำหนดคุณลักษณะราคา รวมทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุที่ลูกค้าต้องการใช้มาให้บริษัทฯ โดยการซื้อวัสดุก่อสร้างประเภทนี้จะเป็นการซื้อสำหรับโครงการแต่ละโครงการโดยเฉพาะ เช่น เครื่องสูบน้ำกังหัน กระเบื้องปูพื้น และหลังคา
- (3) หมวดวัสดุประกอบ วัสดุที่ใช้ประกอบการทำงาน ได้แก่ ไม้แบบ นั่งร้าน ค้ำยัน ตะปู ลวดผูกเหล็ก เป็นต้น
- (4) หมวดวัสดุสิ้นเปลือง วัสดุประกอบงาน เช่น ลวดเชื่อม น้ำมัน แก๊ส ลม ถุงขยะ เป็นต้น
- (5) หมวดอุปกรณ์และเครื่องมือก่อสร้าง เครื่องมือ เครื่องจักรที่ใช้ประกอบงาน แยกเป็นเครื่องมือขนาดเล็กและเครื่องมือขนาดใหญ่ เช่น สว่านไฟฟ้า เครื่องเชื่อมไฟฟ้า เครื่องแอร์คอมเพรสเซอร์ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เป็นต้น

แหล่งที่มาของวัสดุ

วัสดุที่ใช้สามารถสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ในบางกรณีบริษัทฯ อาจพิจารณาสั่งซื้อจากผู้ขายในต่างประเทศ หากได้รับเงื่อนไขที่ดีกว่าการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ขายในประเทศ ปัจจุบันวัตถุดิบเกือบทั้งหมดจัดหาจากแหล่งภายในประเทศ

ผู้จำหน่ายวัสดุ เช่น ปูนซีเมนต์ เหล็ก คอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ จะมีให้เลือกซื้อได้หลายรายตามแต่ละประเภทของวัตถุดิบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจก่อสร้างมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายหลายราย ซึ่งติดต่อกันด้วยดีตลอดมา จึงไม่มีปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ มีผู้จัดจำหน่ายหลายรายในแต่ละวัสดุ จึงไม่เกิดภาวะผูกขาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้นโยบายการต่อราคาแบบไม่ผูกขาดกับผู้จำหน่ายกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และมีการเจรจาต่อรองครั้งต่อครั้งในแต่ละโครงการ

นโยบายการสั่งซื้อ/สั่งจ้าง ของบริษัทฯ จะไม่ยึดติดหรือผูกติดกับผู้จัดจำหน่ายรายใดโดยเฉพาะเจาะจง แต่จะเป็นลักษณะการกระจายโดยทั่วไป มุ่งจะเข้าหาแหล่งวัตถุดิบโดยเฉพาะ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยมุ่งเน้นเรื่องบริการ คุณภาพ และราคาของสินค้าเป็นสำคัญ และจะใช้วัสดุอุปกรณ์ภายในประเทศเป็นหลัก

สัดส่วนการซื้อวัสดุในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศ สินค้าที่ต้องใช้ในการก่อสร้าง และการติดตั้งระบบที่เป็นมาตรฐาน บริษัทฯ จะซื้อภายในประเทศ ถ้ามีวัสดุที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้าหรือเกิดจากข้อกำหนดของงาน บริษัทฯ จึงจะสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ ดังนั้นสินค้าที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจึงมีมูลค่าไม่มาก โดยแหล่งที่มาของวัสดุของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 95 เป็นบริษัทผู้ผลิตหรือผู้แทนจำหน่ายสินค้าที่ผลิตในประเทศ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัสดุ ในบางช่วงเวลาวัตถุดิบบางประเภทอาจมีการขาดแคลน หรือมีการปรับราคาสูงขึ้น หากมีความต้องการใช้ในปริมาณมากพอ บริษัทฯ ก็อาจพิจารณาจัดซื้อโดยตรงจากผู้ผลิตหรือนำเข้าจากต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ อยู่ในธุรกิจก่อสร้างมาเป็นเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ใช้ในงานก่อสร้างเป็นอย่างดี ทำให้มีความมั่นใจทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และสามารถจัดซื้อในปริมาณที่เพียงพอสำหรับใช้ในงานก่อสร้างแต่ละโครงการอย่างต่อเนื่อง

ตัวอย่างรายชื่อโครงการก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ในอดีตของบริษัทฯ

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ (ล้านบาท)
1. ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 2	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	1,300
2. เซ็นทรัลเวิลด์ – โครงการ เซ็น	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	1,198
3. โรงงานเซฟสกิน เมดดิคอล แอนด์ ไฮเอนทิฟิ ก. สงขลา	บจก. เซฟสกิน เมดดิคอล แอนด์ ไฮเอนทิฟิ ก	950
4. โรงแรมเซ็นทรัลเวิลด์	บจก. โรงแรมเซ็นทรัล เวิลด์ พลาซ่า	758
5. ศูนย์การค้าเซ็นทรัล เฟสติวัล ภูเก็ต	บจก. สรรพสินค้าเซ็นทรัล	650
6. อาคารเซ็นทรัลเวิลด์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 1	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	580
7. โซเนวาเคิร์รี รีสอร์ท เกาะภูเก็ต	บจก. ทropic แลนด์	550
8. โรงแรมเดอะรีเจนท์ แบงคอก	บมจ. แกรนด์ แอสเซต ดีเวลลอปเม้นท์	515
9. โรงแรมมาริออท คอร์ทยาร์ด	บจก. เอราวัณ ราชดำริ	420
10. อัมบุรียา รีสอร์ท แอนด์ สปา พัทยา	บจก. อัมบุรียา รีสอร์ท	415
11. โรงแรมอลิลา ภูเก็ต	บจก. เดสติเนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์	370
12. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขาหาดใหญ่	บจก. เซ็นคาร์	355
13. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา พัทยา	บจก. เซ็นคาร์	330
14. โรงแรมไฮแอท สปา หัวหิน	บจก. บ้านชายทะเล	292
15. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ พระราม 4	บจก. เซ็นคาร์	278
16. โรงงาน เอลิท คราฟท์ เปเปอร์	บจก. อีลิท คราฟท์ เปเปอร์	276

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ (ล้านบาท)
17. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ อีสระภาพ	บจก. เซ็นคาร์	262
18. โรงแรมแมเจสติค แกรนด์	บจก. แมเจสติค แกรนด์	260
19. โรงแรมคราวน์ พลาซ่า	บมจ. แกรนด์ แอสเซต ดีเวลลอปเม้นท์	233
20. โรงแรม รามา การ์์เด็น	บจก. วิภาวดีรังสิต โฮเต็ล	220
21. รสาทาวเวอร์	บจก. รสาทาวเวอร์	218
22. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา รัชดาภิเษก	บจก. เซ็นคาร์	210
23. เฟิร์ลวิลเลจ โฮเต็ลแอนด์รีสอร์ท	บจก. เฟิร์ลวิลเลจ	210
24. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา สำโรง	บจก. เซ็นคาร์	205
25. โรงงานไฟโอเนียร์ อีลาสติก	บจก. ไฟโอเนียร์	180
26. โรงแรม L'Space พัทยา	บจก. บีเอสเอ็นแอสเซท	165
27. โรงงานเซฟสกิน อินดัสทรีส์	บจก. เซฟสกิน อินดัสทรีส์	160
28. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา เชียงใหม่	บจก. เซ็นคาร์	140
29. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา พระราม 4	บจก. เซ็นคาร์	130
30. เมดิชั่น สแควร์ สุขุมวิท 24	กลุ่มบริษัทในเครือเดวิส	120
31. โรงแรมยามู ภูเก็ต	บจก. ยามู	119
32. โรงแรม เซอรادتัน หัวหิน	บมจ. แกรนด์ แอสเซต ดีเวลลอปเม้นท์	116
33. ศูนย์การค้าคาร์ฟูร์ สาขา บางใหญ่	บจก. เซ็นคาร์	100

ตัวอย่างรายชื่อโครงการก่อสร้างเพื่ออยู่อาศัยในอดีตของบริษัทฯ

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ (ล้านบาท)
1. โครงการตรัสรา ภูเก็ต	บจก. ทรีดอลฟินซ์	866
2. บ้านศรีนครินทร์ (เฟส 1)	บจก. โกลเด็นท์ แลนด์	783
3. บ้านโกลเด็นนครา ชั้นที่ 1	บมจ. แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	610
4. ลา รอยัลบีช คอนโดมิเนียม	บจก. ไวส์ พาวเวอร์ แลนด์	549
5. เซ็นเตอร์พอยท์ สุขุมวิท 6	บจก. สุขุมวิท เซ็นเตอร์พอยท์	543
6. แฟมิลี คอนโดมิเนียม	บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา	466
7. วิสด้า การ์เด็น (สุขุมวิท 71)	บจก. ศรีบุญญา พรอบเพอร์ตี้ (2002)	410
8. โครงการ รอยัล ภูเก็ต มารีน่า ชั้นที่ 1	บจก. รอยัล ภูเก็ต มารีน่า	405
9. ราชาโอเวอร์ซีส์	บจก. ราชาโอเวอร์ซีส์ เทรดิง	362
10. โครงการบ้านอนันดา ชั้นที่ 1	บจก. วินด์มิลล์ ดีเวลลอปเม้นท์	360
11. ราชาโอเวอร์ซี เทรดิง สุขุมวิท 19	บจก. ราชาโอเวอร์ซี เทรดิง	350
12. บ้านโกลเด็นลานนา ชั้นที่ 2	บมจ. แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	340
13. เดอะเทอเรซ คอนโดมิเนียม	บจก. การ์เด็นวิว เทอเรซ	280
14. บ้านรามอินทรา	บมจ. แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้	250
15. พัทยา นอร์ธชอร์ คอนโดมิเนียม	บมจ. ไรมอนแลนด์	216
16. บ้านลัดดารมย์ รามคำแหง	บมจ. ควอลิตี้ เฮ้าส์	190
17. เดอะทรีส์ สาทร	บจก. คูดู	179
18. เดอะฟิคทาวเวอร์ พัทยา จ.ชลบุรี	บจก. วิสตัส์ ดีเวลลอปเม้นท์	175

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ (ล้านบาท)
19. พลาสติกคอนโดมิเนียม 3 หาดใหญ่	บจก. สิริเน่ พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอป เม้นท์	173
20. คอนโดมิเนียม 7 ชั้น พัทยา	บจก. บีช พร็อพเพอร์ตี้ จอมเทียน	169
21. โครงการอะคามิเนียม(คอนโดมิเนียม บี)	บจก. รอยัล ภูเก็ต มาร์ริน่า	150
22. เดอะลอฟท์ ซอยเมฆสวัสดิ์	บจก. สตราติจิก พร็อพเพอร์ตี้	140
23. อาคาร ศุภาลย์ 3 (พหลโยธิน)	บมจ. ศุภาลย์	110

ตัวอย่างรายชื่อโครงการก่อสร้างอื่นๆ ในอดีตของบริษัทฯ

โครงการในอดีต	เจ้าของโครงการ	มูลค่าโครงการ โดยประมาณ (ล้านบาท)
1. โครงการ ไฮปเวลล์ (งานโครงสร้างรถไฟฟ้า)	บจก. ไฮปเวลล์ (ประเทศไทย)	30
2. สถานีไฟฟ้าย่อย พระโขนง (สร้างสถานีย่อย)	บจก. ซีเมนส์ เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	30
3. สถานีไฟฟ้าย่อย สามเสน (สร้างสถานีย่อย)	บจก. ซีเมนส์ เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	30
4. สถานีไฟฟ้าย่อย เอบีบี ราชนบุรี (สร้างสถานีย่อย)	บจก. เอบีบี ที แอนด์ ดี เพื่อการไฟฟ้านคร หลวง	30
5. โครงการสายส่งไฟฟ้า บางกอกน้อย-บางไทร (สร้าง สถานีส่งไฟฟ้า)	บจก. เอบีบี ซาย ซาเดลมิ เอส.พี.เอ. เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	25
6. โครงการสายส่งไฟฟ้า บางกอกน้อย-บางไทร (สร้าง สถานีส่งไฟฟ้า)	บจก. เอบีบี ซาย ซาเดลมิ เอส.พี.เอ. เพื่อ การไฟฟ้านครหลวง	25

โครงการที่ส่งมอบแล้วในปี 2559

ข้อมูล ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559

โครงการ		เจ้าของโครงการ	มูลค่า (ล้านบาท)
1	CDC Distribution Center จ.ภูเก็ต	บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	96.50
2	พลัสคอนโดมิเนียม 4 หาดใหญ่ จ.สงขลา	บจก.สิริน พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	406
3	พลัสคอนโดมิเนียม 5 จ.สุราษฎร์ธานี	บจก.สิริน พร็อพเพอร์ตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	256
4	งานปรับปรุงทางรถไฟ ระหว่างสถานีบ้าน แหลม – แม่กลอง	การรถไฟแห่งประเทศไทย	407
5	Centra Maris Hotel พัทยา	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ ฮอสพิทอลิตี้ จำกัด (มหาชน)	452
6	เดอะนิช ไฮดี บางแค	บริษัท เสนา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	122
7	แมนเนอร์ สนามบินน้ำ	บริษัท เมเจอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	1,188
รวม			2,927.50

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

การส่งมอบงานจะกระทำต่อเมื่องานเสร็จสิ้นแล้วทั้งหมด งานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

โครงการ		เจ้าของโครงการ	มูลค่า	มูลค่างานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ
1	มิราจ คอนโดมิเนียม สุขุมวิท 27	บจก.มิราจ พร็อพเพอร์ตี้ พลัส	140	5
2	Nara 9 ถนนนราธิวาส กรุงเทพฯ	บริษัท อีเทอร์เน็ต สตาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)	607	70
3	ปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์กำจัดขยะ มูลฝอย กทม.	บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด	334	296
4	Amber นนทบุรี	บริษัท อีเทอร์เน็ตสตาร์ เรียล เอสเตท จำกัด (มหาชน)	447	367
รวม			1,528	768

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท มีดังนี้

ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ในการรับเหมาก่อสร้าง บริษัท มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างจำนวนมาก จึงอาจประสบปัญหาในการควบคุมต้นทุน ทั้งในส่วนที่เกิดจากการใช้วัสดุที่มากเกินไป และจากที่สั่งซื้อวัสดุในราคาที่สูงกว่าประมาณการ ทั้งนี้อาจเกิดจากกระบวนการประมาณการต้นทุน การควบคุมราคาสั่งซื้อและการควบคุมปริมาณการใช้วัสดุ หรือการทุจริตในกระบวนการก่อสร้าง ซึ่งความเสียหายดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท ตระหนักดีถึงความสำคัญของการควบคุมต้นทุน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมในหลายรูปแบบ ได้แก่ การควบคุมการใช้วัสดุ การสั่งซื้อผ่านส่วนกลาง และการควบคุมต้นทุนของฝ่ายบริหาร โดยในประเด็นการควบคุมการใช้วัสดุนั้น บริษัท มีข้อกำหนดให้หน่วยงานก่อสร้างมีหน้าที่จัดทำแบบประมาณการก่อสร้างแบบละเอียดเพื่อใช้ในการก่อสร้าง และสั่งซื้อวัสดุ ซึ่งจะทำการประมาณปริมาณการใช้มีความถูกต้องแม่นยำ และบริษัท ยังจัดให้มีแผนกสำรวจปริมาณงาน ซึ่งมีหน้าที่เข้าไปตรวจสอบหน้างานเพื่อสำรวจปริมาณการใช้วัสดุและผลงานของผู้รับเหมา หรือ การดำเนินการงานของหน่วยงานก่อสร้าง สำหรับระบบการควบคุมการสั่งซื้อวัสดุผ่านส่วนกลางนั้น บริษัท มีนโยบายในการจัดซื้อสินค้าทั้งหมดผ่านแผนกจัดซื้อส่วนกลางเท่านั้น บริษัท ยังจัดให้มีระบบการรายงานการควบคุมต้นทุน โดย ณ ขณะใดขณะหนึ่ง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถที่จะรับรู้ต้นทุนโครงการเทียบกับความก้าวหน้าของงาน มูลค่างานที่ประมูลและมูลค่ากำไรขาดทุนของโครงการได้ และหากรายการใดมีการใช้งบประมาณที่เกินกว่าประมาณการ จะต้องมีการชี้แจงจากผู้จัดการโครงการนั้นๆ ก่อน ซึ่งบริษัท เชื่อว่าภายใต้ระบบการควบคุมต้นทุนดังกล่าวนี้เป็นระบบควบคุมที่มีประสิทธิภาพทำให้บริษัท สามารถควบคุมต้นทุนได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินธุรกิจก่อสร้างมีโอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในหลาย ๆ ขั้นตอนของการปฏิบัติงาน เช่น ขั้นตอนการจัดซื้อ จัดจ้างผู้รับเหมารายย่อย การตรวจรับงานหรือรับมอบสินค้าที่ไม่เป็นไปตามสัญญา และการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ขายหรือผู้รับเหมา บริษัท มีความตระหนักดีถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้กำหนดนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อใช้ในการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งบริษัทยังได้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้รัดกุม มีมาตรการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงจากความปลอดภัยในการทำงาน

การดำเนินการก่อสร้างนั้นมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในการทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อบุคลากรทั้งภายในและภายนอกให้ได้รับอันตราย ทรัพย์สินได้รับความเสียหาย เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ หรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับพื้นที่ข้างเคียงระหว่างการก่อสร้าง บริษัทจึงให้ความสำคัญสูงสุดในด้านความปลอดภัย ซึ่งได้มี

มาตรการป้องกันเพื่อลดความเสี่ยงต่าง ๆ โดยมีหน่วยงานความปลอดภัยรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และควบคุมความปลอดภัยในงานก่อสร้างให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการความปลอดภัยของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน มีการอบรมอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีการจัดทำกรป้องกันพื้นที่สุ่มเสี่ยงต่อการเกิดอันตราย ป้องกันการตกหล่นของเศษวัสดุก่อสร้าง และป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการก่อสร้างอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัยต่อบุคลากร ทรัพย์สิน และพื้นที่ข้างเคียง

ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า

ในบางกรณีบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า โดยเฉพาะโครงการที่มีขนาดใหญ่หรือมีมูลค่าของงานสูง บริษัทฯ จะเข้าร่วมในกิจการร่วมค้ากับผู้ที่มีความชำนาญพิเศษหรือผู้ร่วมทุนภายนอก เพื่อยกระดับคุณสมบัติในการเข้าร่วมประมูลงาน หรือเพื่อลดความเสี่ยงด้านการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งคงเหลือเพียงความเสี่ยงที่ต้องร่วมรับผิดชอบในกิจการร่วมค้าร่วมกัน

อย่างไรก็ตามความร่วมมือกับกิจการร่วมค้า ย่อมมีความเสี่ยงเช่นกัน ซึ่งเกิดจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา หรือ เงื่อนไข หรือ ข้อตกลงที่ร่วมทุนไว้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ต้องเข้ารับผิดชอบในส่วนของผู้ร่วมทุนในกิจการร่วมค้านั้น ซึ่งมีผลต่อต้นทุนในการดำเนินงานที่สูงขึ้น ส่งผลกำไรขั้นต้นที่ได้รับลดน้อยลง หรือเกิดผลขาดทุนในโครงการก่อสร้าง เป็นต้น ในกรณีที่ผู้ร่วมงานในกิจการร่วมค้าไม่สามารถดำเนินงานหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาก่อสร้างได้ บริษัทฯ พยายามลดความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลประวัติการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัทฯ ที่จะร่วมงานในกิจการร่วมค้า อย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจเข้าร่วมในกิจการร่วมค้า รวมถึงจัดทำสัญญาให้มีความรัดกุม รอบคอบ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายใน

การไม่ปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้สามารถก่อให้เกิดผลกระทบรุนแรงต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ เนื่องจากลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นจะต้องมีการควบคุมอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านคุณภาพ ด้านการเงิน การบริหารโครงการ และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ดังนั้นการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานถือเป็นสิ่งสำคัญมากในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดระเบียบปฏิบัติและนโยบายให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีหน่วยงานที่รับผิดชอบ มีมาตรการควบคุมและการตรวจสอบภายในอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงด้านรายได้

ธุรกิจก่อสร้างเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง บางช่วงของตลาดมีปริมาณงานที่ค่อนข้างจำกัด ในขณะที่มีจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนมากส่งผลให้เกิดการแข่งขันสูง บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่มากขึ้น โดยบางบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนและศักยภาพในการดำเนินงานที่มากกว่า อาจทำให้บริษัทฯ ต้องยอมรับกำไรตามสัญญาที่ลดลงหรือให้เงื่อนไขการทำงานที่ดีขึ้นแก่เจ้าของโครงการเพื่อการแข่งขัน หากบริษัทฯ ไม่ได้รับงาน ส่วนแบ่งการตลาดและ

ส่วนแบ่งกำไรอาจจะลดลงได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นที่จะสร้างความน่าเชื่อถือจากผลงานที่มีคุณภาพ ส่งมอบงานที่มีมาตรฐานสูง ตรงต่อเวลา และให้ความใส่ใจต่อความต้องการของลูกค้าเป็นหลักเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิมของบริษัทฯ และจะทำให้บริษัทฯ ได้รับงานอย่างต่อเนื่อง

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินถาวรที่สำคัญของบริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายละเอียดตามมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	อายุใช้งานทั้งหมด (ปี)	ราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
					วงเงินของภาระหลักประกัน
1. ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	เป็นเจ้าของ	3	6.57	1.93	-
2. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	3-15	85.94	23.71	ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารและสถาบันการเงิน
3. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3-10	22.80	3.36	-
4. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	10	14.91	2.23	ใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร
รวม			130.22	31.23	

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด (“บริษัทย่อย”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านบาท จดทะเบียนเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2555 โดยประกอบธุรกิจหลักคือ การให้บริการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจ้างก่อสร้าง โดยจัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ของบริษัท เคเทคบิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก 99,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 19,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นรวมเป็น 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ในวันที่ 13 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท เคเทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

ในวันที่ 21 มิถุนายน 2556 บริษัทฯ ได้ลงทุนใน บริษัท กิจการร่วมค้า เคเทค-เค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 89.99 ของทุนที่ชำระแล้ว โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนในบริษัท กิจการร่วมค้า ดีเอกเตอร์เค จำกัด เพื่อทำโครงการปรับปรุงรางรถไฟ (สายกรุงเทพ-แม่กลอง) ในวันที่ 29 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นจากบริษัท กิจการร่วมค้า ดีเอกเตอร์เค จำกัด โดยมีการซื้อหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ชำระเท่ากับ จำนวน 50,000,000 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2558 พร้อมกับการจดทะเบียนย้ายที่อยู่มาอยู่ที่เดียวกับบริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ค้างค้างในปี 2559 ซึ่งบริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณี โดยที่คดีหรือข้อพิพาทยังไม่สิ้นสุด

1. คดีของศาลล้มละลายกลาง

	คดีหมายเลขดำที่	พ. 29/2552
	คดีหมายเลขแดงที่	พ. 15/2553
ระหว่าง	บริษัท พี.โอเวอร์ซีส์ สตีล จำกัด (มหาชน) สำนักงานประกันสังคม เจ้าหนี้รายที่ 867	ผู้ร้องขอ ผู้ร้อง
กับ	บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) โดยเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ.2557 ศาลล้มละลายกลางได้โปรดมีคำพิพากษาให้ยกเลิกการฟื้นฟู กิจการของ บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ลูกหนี้	ลูกหนี้
ความคืบหน้าของคดี	ผู้ร้องเป็นส่วนราชการของกระทรวงแรงงานตาม พ.ร.บ.ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม มีฐานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย เป็นเจ้าหนี้ผู้ขอยื่นชำระหนี้รายที่ 867 อยู่ ในเจ้าหนี้กลุ่ม 4 (เจ้าหนี้ไม่มีประกันประเภทหน่วยงานของรัฐ) ศาลได้รับคำร้องขอ คัดค้านเมื่อวันที่ 14 มีนาคม พ.ศ.2555, และปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาลฎีกา	

2. คดีแรงงาน (ความแพ่ง) ของศาลแรงงานกลาง

	คดีหมายเลขดำที่	2934/2557
	คดีหมายเลขแดงที่	2925/2558
ระหว่าง	นายคอลิน เจมส์ บอลตัน (Mr.Colin James Bolton)	โจทก์
กับ	บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	จำเลย
ข้อหาหรือฐานความผิด	เรียกชำระค่าจ้าง, ค่าชดเชย, เงินรางวัลพิเศษหรือโบนัส	
ทุนทรัพย์	8,690,764 บาท	
ความคืบหน้าของคดี	คดีนี้โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ คำพิพากษาศาลชั้นต้นอีก จึงอยู่ระหว่างการ การพิจารณาของศาลฎีกา	

3. คดีแพ่งเกี่ยวพัน ของศาลล้มละลายกลาง

	คดีหมายเลขดำที่	พก.8/2559
	คดีหมายเลขแดงที่	
ระหว่าง	นายวิลเลียม ลินตัน ราฟเปอร์ (Mr.William Linton Raper)	โจทก์
กับ	บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	จำเลย
ข้อหาหรือฐานความผิด	ไม่ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	
ทุนทรัพย์	425,726 บาท	

ความคืบหน้าของคดี โจทก์ขอยื่นฟ้องจำเลยเป็นคดีแพ่งที่เกี่ยวข้องกับคดีล้มละลายศาลนัดชี้สองสถาน/นัดสืบพยานโจทก์ ในวันที่ 20 ธันวาคม 2559 เวลา 09:00 น. ศาลมีคำสั่งให้นำคดีเข้าสู่ระบบการพิจารณาคดีต่อเนื่อง โดยกำหนดวันเวลานัด สืบพยานโจทก์และพยานจำเลยวันที่ 2-3 พฤษภาคม 2560

4.คดีแพ่งเกี่ยวพัน ของศาลล้มละลายกลาง

คดีหมายเลขดำที่ พก.9/2559

คดีหมายเลขแดงที่

ระหว่าง บริษัท สยาม แอ็ดไวส์ซอรี่ เซอร์วิสเชส จำกัด **โจทก์**

กับ บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) **จำเลย**

ข้อหาหรือฐานความผิด ไม่ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ทุนทรัพย์ 1,050,686 บาท

ความคืบหน้าของคดี โจทก์ขอยื่นฟ้องจำเลยเป็นคดีแพ่งที่เกี่ยวข้องกับคดีล้มละลายศาลนัดชี้สองสถาน/นัดสืบพยานโจทก์ ในวันที่ 20 ธันวาคม 2559 เวลา 09:00 น.ศาลมีคำสั่งให้นำคดีเข้าสู่ระบบการพิจารณาคดีต่อเนื่อง โดยกำหนดวันเวลานัด สืบพยานโจทก์และพยานจำเลยวันที่ 17-18 พฤษภาคม 2560

5.คดีอาญา

คดีหมายเลขคดีอาญาที่ 750/2557

ระหว่าง บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด **โจทก์**

กับ บริษัท วิสตาส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด **จำเลย**

ข้อหาหรือฐานความผิด ลักทรัพย์

มูลค่าความเสียหายประมาณ 500,000 บาท

ความคืบหน้าของคดี คดีนี้อยู่ในระหว่างชั้นสอบสวน เพื่อรวบรวมพยานหลักฐานต่างๆ สภอ.เมืองชลบุรี

6.คดีแพ่ง ของศาลจังหวัดพระโขนง

คดีหมายเลขดำที่ 287/2559

ระหว่าง บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด **โจทก์**

กับ บริษัท ฌาณี จำกัด **จำเลย**

ข้อหาหรือฐานความผิด ผิดสัญญาจ้าง, เรียกค่าเสียหาย, ให้ชำระหนี้

ทุนทรัพย์ 84,663,870 บาท

ความคืบหน้าของคดี คดีนี้ศาลนัดสืบพยานโจทก์และจำเลย ในวันที่ 22-25, 29-30 พฤศจิกายน 2559 และวันที่ 1 ธันวาคม 2559 นั้น ศาลอนุญาตให้เพิ่มจำนวนวันสืบพยานออกไปอีก 6 วัน คือวันที่ 22-24 กุมภาพันธ์ 2560 และ วันที่ 14-16 มีนาคม 2560

7.คดีแพ่ง ของศาลจังหวัดพระโขนง

	คดีหมายเลขดำที่	พ.2006/2558	
	คดีหมายเลขแดงที่	พ.386/2559	
ระหว่าง	บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด	โจทก์	
กับ	บริษัท พีเออี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	จำเลย	
ข้อหาหรือฐานความผิด	ผิดสัญญาจ้างทำของ / รับสภาพหนี้		
ทุนทรัพย์	4,874,315.06 บาท		
ความคืบหน้าของคดี	คดีนี้ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 ศาลนัดชี้สองสถาน ศาลมีคำสั่งให้งดการพิจารณาคดี และจำหน่ายคดีออกจากสารบบชั่วคราว		

8.คดีแพ่ง ศาลจังหวัดพัทลุง

	คดีหมายเลขดำที่	263/2557	
	คดีหมายเลขแดงที่	1153/2558	
ระหว่าง	นางทัศนีย์ วูลเลนหรือบุญโนนใต้	โจทก์	
กับ	บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	จำเลยที่2	
ข้อหาหรือฐานความผิด	ละเมิด , เรียกค่าเสียหาย		
ทุนทรัพย์	18,000,000 บาท		
ความคืบหน้าของคดี	ศาลอุทธรณ์พิพากษากลับให้ยกฟ้อง คืบค่าขึ้นศาลชั้นอุทธรณ์ 2,000 บาท ให้แก่โจทก์ ให้โจทก์ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมทั้งสองศาลแทนจำเลยทั้งสอง โดยกำหนดค่าทนายความทั้งสองศาลให้คนละ 20,000 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2559 โจทก์ได้ยื่นฎีกา ขอศาลมีคำสั่งทุเลาการบังคับคดีของจำเลยไว้ก่อน		

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เคเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) KTech Construction Public Company Limited
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และ รับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	33/4 อาคารเดอะไนน์ทาวเวอร์ ทาวเวอร์บี ชั้น 18 ถนนพระรามเก้า แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000087
โทรศัพท์	:	0-2018-1688
โทรสาร	:	0-2018-1689
Website	:	www.ktech.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	3,927,213,212.00 บาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	:	3,927,213,212.00 บาท
หุ้นสามัญ	:	3,927,213,212 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท
นักลงทุนสัมพันธ์	:	0-2018-1688 ต่อ 271 E-mail : ir@ktech.co.th

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991 SET Contact center : 0-2009-9999 Website : http://www.set.or.th/tsd E-mail : SETContactCenter@set.or.th
ผู้สอบบัญชี	:	ดร.ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3356 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด อาคารเอไอเอ สาทรทาวเวอร์ ชั้น 23-27 เลขที่ 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ : 0-2034-0000 โทรสาร 0-2034-0100 Website : www.deloitte.com

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น ทั้งหมด (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ บริษัทถือ (หุ้น)	ถือหุ้นใน อัตราร้อยละ (%)
บริษัท เคเทค บิลดิ้ง คอนแทรกเตอร์ส จำกัด 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ทาวเวอร์บี ชั้นที่ 18 ถนนพระราม เก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	การให้บริการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ตาม สัญญาก่อสร้าง	100,000,000	20,000,000	19,99,997	99.99
บริษัท เคเทค อินโนเวชั่นส์ จำกัด 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ทาวเวอร์บี ชั้นที่ 18 ถนนพระราม เก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	ดำเนินการจัดการ เครื่องจักรขนาดใหญ่ สำหรับงานก่อสร้าง / รับเหมาก่อสร้าง	100,000	20,000	19,997	99.99
บริษัท เคเทค อินฟราสตรัค เจอร์ จำกัด 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ ทาวเวอร์บี ชั้นที่ 18 ถนนพระราม เก้า เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	รับเหมาก่อสร้างงาน	50,000,000	500,000	499,998	99.99
GLK-TECH Construction Co., Ltd. No.87 , 6th Floor, U Kunzaw Yeikmon, U Kunzaw Street , Ward(10), Hlaing Township, Yangon, Myanmar	รับเหมาก่อสร้างใน ประเทศเมียนมาร์	Ks.5,000,000,000	36,225	6,339 (หุ้นละ 1,000 Kyats)	17.50