



บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

56-1 One Report

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	42
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	55
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	56
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	71

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	1
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	10
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	33
9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	45

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สินรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. โครงสร้างและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) (“บริษัท/AQUA”) ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 ภายใต้ชื่อ บริษัท ดี อี แกลปิคอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” และในปี 2550 บริษัทฯ ได้มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า และรื้อรับจ้างสาธารณชน เนื่องจากพิจารณาแล้วว่าไม่คุ้มค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ บริษัทฯ ติดตามเก็บเงินจากพอร์ตฟอลิโอหนี้เดิม ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีเงินสดเหลือและสามารถนำไปลงทุนในธุรกิจที่เห็นว่ามีศักยภาพในการลงทุนเพื่อจะพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ต่อไป

การลงทุนในสื่อโฆษณา

ปี 2550 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”/“AQUA AD”) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งงานโฆษณาประเภทต่างๆ โดยเน้นสื่อโฆษณานอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน AA หลายครั้งดังนี้

- ปี 2554 เข้าซื้อหุ้นของ AA จากผู้ถือหุ้นอื่นจำนวน 225,513,053 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 451,026,106 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท มูลค่ายุติธรรม ณ วันจดทะเบียนเพิ่มทุนเท่ากับ 0.56 บาทต่อหุ้น บริษัทฯ มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 27.10 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้น AA ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้ว
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายและโอนสิทธิทรัพย์สินประกอบการเกี่ยวกับป้ายโฆษณาทั้งหมดของบริษัทให้กับ AA เพื่อจัดโครงสร้างธุรกิจให้มีความชัดเจน และขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ AA จำนวน 105,151,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 2.66 บาท รวมมูลค่า 279.49 ล้านบาท ให้แก่ POLAR ภายหลังการทำรายการบริษัทถือหุ้น AA คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 74
- ปี 2559 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ AA จำนวน 105,151,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 1.52 บาท รวมมูลค่า 160 ล้านบาท คืนจาก POLAR ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน AA สัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

นอกจากนี้ ปี 2554 บริษัทฯ ได้พิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจป้ายโฆษณาซึ่งเป็นธุรกิจประเภทเดียวกันกับ AA โดยการเข้าซื้อป้ายโฆษณาจากผู้ประกอบการอื่น รวมถึงการก่อสร้างโครงป้ายโฆษณาใหม่ ต่อมาในปี 2556 ได้ขายและโอนสิทธิทรัพย์สินประกอบการเกี่ยวกับป้ายโฆษณาทั้งหมดของบริษัทให้กับ AA เพื่อจัดโครงสร้างธุรกิจให้มีความชัดเจน (ตามรายละเอียดข้างต้น)

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) ดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out Of Home Media : OOH) ทั้งในรูปแบบป้ายภาพนิ่ง และป้ายดิจิทัล LED โดยการเข้าซื้อ (1) หุ้นสามัญร้อยละ 90 ของหุ้นทั้งหมดหรือเท่ากับ 881,999 หุ้น ในราคาหุ้นละ 697.9592 บาท (ราคาพาร์ 100 บาท) มูลค่าเงินลงทุน 615.60 ล้านบาท (2)

หุ้นบุริมสิทธิร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด หรือเท่ากับ 136 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท (ราคาพาร์ 100 บาท) มูลค่าเงินลงทุน 13,600 บาท รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 615.61 ล้านบาท และภายหลังจากการเข้าลงทุนในBWM แล้ว บริษัทมีแผนให้ BWM ลดทุนในส่วน of หุ้นบุริมสิทธิทั้งจำนวน และในวันเข้าทำรายการบริษัทต้องให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ BWM จำนวน 146.80 ล้านบาท เพื่อให้ BWM นำไปชำระเงินกู้ยืม รวมทั้งสิ้น 762.41 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2560 ของ BWM มีมติให้ลดทุนในส่วน of หุ้นบุริมสิทธิทั้งจำนวน BWM ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560

การเข้าลงทุนใน BWM ครั้งนี้ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายสื่อโฆษณา LED ครอบคลุมทั่วประเทศอย่างรวดเร็ว โดยมีจำนวนจอ LED ณ วันสิ้นปี 2564 จำนวน 142 จอ ซึ่งจะช่วยให้การวางแผนสื่อสามารถเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้างและมีผลต่อโอกาสการเติบโตของเม็ดเงินโฆษณาอย่างชัดเจน

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 AA ได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 9,998 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 61.13 ล้านบาท ซึ่ง MIS ดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่ป้ายโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) ในรูปแบบป้าย Billboard ในจังหวัดต่าง ๆ ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 และ วันที่ 11 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิม ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นใน BWM เป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเป็นมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มทั้งสิ้น 74.07 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 BWM ได้เข้าลงทุนโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”) คิดเป็นร้อยละ 99.99 จากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 380 ล้านบาท ซึ่ง STN ดำเนินธุรกิจให้เข้าพื้นที่ป้ายโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) ในรูปแบบป้าย Billboard ในจังหวัดต่าง ๆ มีจำนวนป้ายทั้งหมด 56 แห่ง 82 หน้าป้าย

ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้ปรับแผนการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม และปรับให้ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้างจัดหาติดตั้ง และซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาเท่านั้น

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ครั้งที่ 2/2565 ซึ่งประชุม ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

1. ให้บริษัทฯ จำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) ได้แก่ (1) หุ้นสามัญจำนวน 404,430,759 หุ้นในบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดใน AA ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”) และ (2) หุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้นในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดใน BWM ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทเป้าหมาย”) ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) และ/หรือบริษัทย่อยของ PLANB (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) โดยมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ จะได้รับจากการเข้าทำธุรกรรมจะมีจำนวนประมาณ 2,881.98 ล้านบาท

2. ให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของ PLANB จำนวน 84 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาจองซื้อไม่เกินหุ้นละ 7.22 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 606.48 ล้านบาท

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “EP” เดิมชื่อ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) “EPCO”

- ปี 2553 การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ EP ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกอบธุรกิจโรงพิมพ์ครบวงจร ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 ราย รวมเป็นจำนวน 207.85 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 43.82 ของหุ้นทั้งหมดของ EP เท่ากับ 474,177,401 หุ้น (ไม่รวมหุ้นซื้อคืนจำนวน 41,232,800 หุ้น) คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 397.41 ล้านบาทการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินร้อยละ 25 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจำเป็นต้องจัดทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของ EP ตามกฎเกณฑ์ของ กสท. รวมถึงการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์ ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น EP ร้อยละ 44.15 ของทุนชำระแล้ว
- วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 38.40 ของทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลง เนื่องจากการแปลงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EP-W1
- วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 39.69 ของทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น เนื่องจากการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ EP เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในสัดส่วน 8 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ รวมถึงการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์
- วันที่ 30 มิถุนายน 2562 บริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.08 ของทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์
- ตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน EP ได้ขยายธุรกิจเพิ่มไปในด้านพลังงานทดแทนโดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อยชื่อ บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ETP”) เนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนา และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตที่สูง และมีความเสี่ยงในการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงได้ในระยะยาว
- ปี 2561 การเข้าลงทุนในบริษัท ตะวันออกการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด (“EPPCO”) เนื่องจากปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนมาใช้ e-commerce มากขึ้นหลายเท่าตัว ดังนั้น EP จึงมีนโยบายในการขยายธุรกิจเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ผู้บริหารมีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี
- ปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติให้ EP เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทถือหุ้น EP ร้อยละ 39.61 (ลดลงจาก 40.08% เนื่องจากการแปลงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EP-W3) โดย EP ถือหุ้นใน EPPCO ร้อยละ 99.99 ซึ่ง EPPCO ดำเนินธุรกิจรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร และบรรจุภัณฑ์ และถือหุ้นใน ETP ร้อยละ 75 ซึ่ง ETP ดำเนินธุรกิจพลังงาน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทถือหุ้น EP ร้อยละ 39.61 โดย EP ถือหุ้นใน EPPCO ร้อยละ 99.99 ซึ่ง EPPCO ดำเนินธุรกิจรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร และบรรจุภัณฑ์ และถือหุ้นใน ETP ร้อยละ 81.40 ซึ่ง ETP ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน

การลงทุนในธุรกิจคลั่งสินค้าให้เช่าและบริการ

- ปี 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักด้านคลั่งสินค้าให้เช่าและบริการ โดยกลุ่มลูกค้าหลักคือกลุ่มบริษัทยูนิลีเวอร์ ในสัดส่วนร้อยละ 69 ของทุนจดทะเบียน (1,694,000 หุ้น) เป็นการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของ TCDC จำนวน 1,169,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 406.3302 บาท (มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 306.3302 บาท/หุ้น) และการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 406 บาท เพื่อให้ได้สิทธิเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ TCDC รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 475 ล้านบาท และให้นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ ถือหุ้นแทนบริษัทจำนวน 1 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TCDC เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน
- ในปี 2558 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TCDC จำนวนหุ้น 459,374 หุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม 5 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.12 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 685.715 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนในครั้งนี้ 315 ล้านบาท ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 96.13 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้นทั้งหมดเท่ากับ 1,694,000 หุ้น)
- ไตรมาสที่ 4/2558 TCDC เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (AWH) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านคลั่งสินค้าให้เช่าและบริการ จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 449,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 367.632 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 165.43 ล้านบาท ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว TCDC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้นทั้งหมดเท่ากับ 450,000 หุ้น)

การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

- ปี 2559 MANTRA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ทเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรม โดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการนี้ทั้งสิ้น 470 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ทเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทเกษตรกรรม และเพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) โดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการนี้ทั้งสิ้น 470 ล้านบาท ภายใต้อำนาจโครงการ “เดอะ เคบิน เชียงใหม่”
- ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 โครงการ เดอะเคบิน เชียงใหม่ ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการ 100% แล้ว ปัจจุบันมีผู้เช่าได้แก่ บริษัท เดอะเคบิน เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท เดอะ เคบิน รีแฮบ จำกัด โดยเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 10 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 10 ปี ต่อมาเมื่อไตรมาสที่ 4/2563 บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาเช่ากับ The Cabin และให้ส่งคืนพื้นที่โครงการทั้งหมด ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป เนื่องจาก The Cabin ปฏิบัติผิดสัญญาโดยไม่ชำระค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเป็นเวลาดิฉันก่อนหลายงวด

การลงทุนอื่นๆ ที่ยังมีการดำเนินงานอยู่

การลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด (ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรม 209 ห้อง และเซอร์วิส อพาร์ท เมนท์ 88 ห้อง ในจังหวัดนครปฐม) ปัจจุบันได้เปิดให้บริการแล้ว ภายใต้ชื่อ “โรงแรม ไมค้ำ ทวารวดี แกรนด์”

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการดำเนินงานธุรกิจ เป็นบริษัทบริหารการลงทุน โดยเลือกลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพและโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเดิมคือ บริษัท ดี อี แคปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” เป็นชื่อตั้งต่อไปนี้

- ปี 2551 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ชันไหน์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “SSE”
- ปี 2553 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พี พลัส จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “PLUS”
- ปี 2555 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อควา คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “AQUA” ซึ่งเป็นชื่อที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของบริษัท

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และ โอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด”

พันธกิจ

AQUA มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และ โอกาสเติบโตในอนาคต นำโดย

- 1) ธุรกิจสื่อโฆษณาครบวงจรภายใต้ บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) และบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด
- 2) ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า ภายใต้ บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด
- 3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ภายใต้ชื่อ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด
- 4) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน ภายใต้บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ยังสรรหาทางเลือกในการลงทุนต่างๆ ที่ดีต่อไปในอนาคต เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน

วัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในช่วงระยะ 3 ปี (ช่วงปี 2565 - 2567)

- พิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต
- กระจายความเสี่ยงสู่การลงทุนที่หลากหลาย
- พัฒนาธุรกิจที่ลงทุน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืน
- สร้าง Synergy ระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด
- ผลักดันธุรกิจที่ลงทุน ให้เติบโตไปสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน

ตามที่ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ระหว่างวันที่ 19 ตุลาคม – 2 พฤศจิกายน 2564 จำนวน 1,319,456,522 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 659,728,261.00 บาท

บริษัทฯ ขอรายงานการใช้เงินเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

รายการใช้เงินเพิ่มทุน	เงินที่ได้จากการเพิ่มทุน (บาท)	การใช้เงินเพิ่มทุน ณ 31 ธันวาคม 2564 (บาท)	คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2564 (บาท)
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	659,728,261.00	220,181,486.93	439,546,774.07
รวม	659,728,261.00	220,181,486.93	439,546,774.07

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 439,546,774.07 บาท ฝากไว้กับสถาบันการเงินเพื่อ
รับดอกเบี้ยทั้งจำนวน

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2562 - 2564 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

ประเภทรายได้	2562		2563		2564	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
1. รายได้จากธุรกิจสื่อป้ายโฆษณา :						
1.1 รายได้ค่าโฆษณา - Static	398.09	26.06	319.10	23.37	263.42	21.63
1.2 รายได้ค่าโฆษณา - LED	403.05	26.39	255.13	18.69	261.91	21.50
1.3 รายได้จากการขายจอ LED	7.41	0.49	-	-	-	-
รวม	808.55	52.93	574.23	42.06	525.33	43.13
2. รายได้จากธุรกิจคลังสินค้า :	271.04	17.74	276.09	20.22	281.34	23.10
3. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ :	66.56	4.36	47.59	3.49	-	-
4. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม : EP	261.21	17.10	449.70	32.94	399.07	32.76
5. รายได้อื่น :						
5.1 กำไรจากการขายเงินลงทุน	14.83	0.97	-	-	-	-
5.2 รายได้ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ	26.71	1.75	17.68	1.29	9.34	0.77
5.3 กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดกรรมในอสังหาริมทรัพย์ฯ	78.62	5.15	-	-	2.98	0.24
รวม	120.16	7.87	17.68	1.29	12.32	1.01
รวมรายได้	1,527.52	100.00	1,365.29	100.00	1,218.06	100.00

หมายเหตุ 1. ปี 2563 - 2564 การรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม (EP) มีสัดส่วนร้อยละ 39.61 ส่วนปี 2561 - 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 40.08 ลดลงเนื่องจากการแปลงสิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ EP-W3

2. บจ.มันตรา แอสเซ็ท เข้าลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ และเริ่มรับรู้รายได้จากอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ เฟส 1 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2560 และรับรู้รายได้ตามสัญญา 100% เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป ต่อมาเมื่อไตรมาสที่ 4/2563 บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาเช่ากับ The Cabin และให้ส่งคืนพื้นที่โครงการทั้งหมด ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป เนื่องจาก The Cabin ปฏิบัติผิดสัญญาโดยไม่ชำระค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเป็นเวลาดิถีต่อเนื่องหลายงวด

1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจเช่าซื้อ

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทดำเนินธุรกิจขายเช่าซื้อสินค้ายี่ห้อ “ไคสตาร์” ประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เครื่องใช้สำนักงาน รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ พร้อมบริการก่อนและหลังการขายถึงบ้านให้แก่ กลุ่มลูกค้ารายย่อยระดับกลาง-ล่าง ที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ต่อมา ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทฯ มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า และรถรับจ้างสาธารณะ(รถแท็กซี่) เนื่องจากไม่คุ้มต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ปัจจุบันพอร์ตลูกหนี้เกือบทั้งหมดของบริษัท ได้พิจารณาตัดหนี้สูญเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หากภายหลังลูกหนี้ชำระเงินให้กับบริษัท บริษัทจะรับเงินและบันทึกเป็นรายได้หนี้สูญรับคืน ส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ตัดหนี้สูญบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวนแล้ว

ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อป้ายโฆษณา

เป็นธุรกิจที่ให้บริการและผลิตสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) ที่มีความหลากหลายทั้งในด้านรูปแบบ ขนาด สถานที่ติดตั้ง และเทคนิคในการนำเสนอ เพื่อให้ครอบคลุมตามความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยกลุ่มบริษัทให้บริการสื่อโฆษณาครบวงจร ตั้งแต่ให้คำปรึกษาในการวางแผนการใช้สื่อ และการสร้างเครือข่ายสื่อโฆษณา (Media Network) รวมไปถึงการผลิตชิ้นงานโฆษณา (Media Production) ติดตั้ง และดูแลรักษาสื่อตลอดระยะเวลาของการให้บริการสื่อโฆษณา

การดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท มีสื่อที่ให้บริการหลัก 2 ประเภทดังนี้

1. สื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor)
2. สื่อโฆษณาดิจิทัล LED (Digital Media)

รายละเอียดของสื่อป้ายโฆษณาประเภทต่างๆ

1. สื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor)

เป็นสื่อป้ายโฆษณาภาพนิ่งที่มีความหลากหลายทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ที่ตั้งอยู่ริมถนนสายหลักบนทางด่วนและภายนอกอาคาร โดยมีจุดติดตั้งครอบคลุมพื้นที่ทั้งในย่านธุรกิจแหล่งชุมชนในกรุงเทพฯปริมณฑลและในหัวเมืองใหญ่ทั่วประเทศไทยการผลิตสื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) นั้น สามารถใช้วัสดุได้หลากหลายเพื่อให้ภาพโฆษณาที่ติดตั้งบนป้ายนั้น มีความเหมาะสมกับลักษณะสินค้าและสร้างความดึงดูดใจให้แก่ผู้พบเห็นรายได้จากการประกอบธุรกิจมี 2 ประเภท คือ รายได้จากการให้เช่าสื่อโฆษณา และรายได้จากการผลิตชิ้นงานโฆษณา (Media Production) ติดตั้งซึ่งลูกค้าที่เช่าสื่อโฆษณาของบริษัทต้องให้บริษัทเป็นผู้ผลิตภาพโฆษณาด้วยทั้งนี้เพื่อคุ้มครองในเรื่องการรับประกันภาพโฆษณาโดย

- โครงสร้างป้ายโฆษณาใช้วัสดุตามแบบมาตรฐานอุตสาหกรรมโดยผ่านการคำนวณการรับน้ำหนัก การต้านทานแรงลมจากวิศวกรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์
- ตัวพื้นป้ายเป็นชิ้นงานต่อเนื่องด้วยวัสดุโลหะและอลูมิเนียม เช่น แผ่นอลูมิเนียม แผ่นสังกะสี และแผ่นผ้าไวไนล
- รูปแบบโครงสร้างสื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor)สามารถแยกประเภทได้ดังนี้ โครงสร้างเสาเดี่ยว (Mono Pole), โครงสร้างเสาคู่ (Double Column) และโครงสร้างเหล็กฉากถักใยแมงมุม (Steel Truss) บนพื้นดินและบนอาคาร รวมถึง สื่อป้ายโฆษณาแบบกล่องไฟที่ติดตั้งต่อเนื่องบริเวณใต้ทางด่วนเลียบบถนนเอกมัย-รามอินทรา (Serie Poster)

		
เสาเดี่ยว (Mono Pole)	เสาคู่ (Double Column)	เหล็กถักใยแมงมุมบนพื้นดิน
		
เหล็กถักใยแมงมุมบนอาคาร	สื่อป้ายโฆษณาแบบกล่องไฟ	

ณ วันสิ้นปี 2562 - 2564 กลุ่มบริษัทมีโครงข่ายสื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) แบ่งตามจุดติดตั้งดังนี้

จุดติดตั้ง	จำนวนโครงข่าย		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ริมถนนสายหลักในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล	156	171	213
ริมถนนสายหลักในต่างจังหวัด	112	119	146
รวม	268	290	359
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%)	46.64	40.40	51.53

2. สื่อโฆษณาดิจิทัล LED

เป็นสื่อโฆษณาประเภทอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นสื่อโฆษณาที่ให้ทั้งอารมณ์และความรู้สึกจากการเคลื่อนไหวและการออกเสียงของภาพโฆษณา สร้างจุดสนใจให้กับผู้พบเห็นได้เป็นอย่างดี มีความโดดเด่นในยามค่ำคืน และเป็นที่นิยมในปัจจุบัน โดยบริษัทให้ความสำคัญกับสื่อโฆษณาที่สามารถสร้าง Impact ให้กับผู้พบเห็นได้ การสร้างสื่อโฆษณาดิจิทัลของกลุ่มบริษัทจึงมีจุดเด่น ดังนี้

1) Prime Location พื้นที่ติดตั้งเครือข่ายครอบคลุมบริเวณศูนย์กลางธุรกิจของกรุงเทพฯ (CBD) ตามเส้นทางที่มีการจราจรหนาแน่นทั่วกรุงเทพฯ แบ่งเป็น กรุงเทพฯชั้นใน เน้นทำเลที่เข้าลักษณะเป็น Business Area มีห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม เช่น เส้นถนนสาทร ถนนพระราม 4 ถนนสุขุมวิท ถนนนอโศก ถนนเพชรบุรี รวมถึงบริเวณรอบๆ พื้นที่อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ เป็นต้น กรุงเทพฯชั้นกลาง เน้นทำเลรองลงมาจากกรุงเทพฯชั้นใน ลักษณะที่อยู่อาศัยผสมระหว่างหมู่บ้านและคอนโดมิเนียม เป็นที่ตั้งของซูเปอร์มาร์เก็ต (Discount Store) และซูเปอร์มาร์เก็ต

(Supermarket) ขนาดใหญ่ เช่น เส้นถนนรัชดาภิเษก ถนนพัฒนาการ เป็นต้น กรุงเทพฯชั้นนอก เน้นทำเลรอบๆ กรุงเทพฯ ตามถนนเส้นสำคัญๆ เช่น ถนนแจ้งวัฒนะ ถนนงามวงศ์วาน ถนนรามอินทรา ถนนบางนา เป็นต้น

2) Grand Size พื้นที่ให้บริการจะต้องมีขนาดใหญ่ เพื่อดึงดูดสายตา โดยร้อยละ 90 ของเครือข่ายมีขนาดพื้นที่มากกว่า 120 ตารางเมตรขึ้นไป เพื่อสร้างImpact ให้กับผู้พบเห็นได้และเป็นจุดดึงดูดความสนใจที่โดดเด่นมากที่สุดในพื้นที่นั้นๆ เพื่อสร้างความคุ้มค่าต่อลูกค้าในการใช้บริการของบริษัท

3) Network มีการขยายจุดติดตั้งป้ายให้มีจำนวนครอบคลุมพื้นที่ทั่วกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดจนสามารถสร้างเครือข่าย (Network) เพื่อให้สื่อสารกับผู้บริโภคได้เป็นจำนวนมากตามความต้องการของอุตสาหกรรมโฆษณา

ปัจจุบัน ธุรกิจสื่อโฆษณาของบริษัท มีจำนวนจอดิจิทัล LED ทั้งหมด 142 จอทั่วประเทศ (รวม Series Pole จำนวน 34 จอ) และในการทำการตลาดเพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า บริษัทได้จัดแบ่งแพ็คเกจ Network ให้เหมาะสมกับตามความต้องการของลูกค้าเพื่อช่วยการตัดสินใจในการใช้บริการของลูกค้า ดังนี้

Platinum : มีจอดิจิทัล LED ทั้งหมด 43 จอ ตั้งอยู่กรุงเทพฯชั้นใน เน้นทำเลที่เข้าลักษณะเป็น Business Area มีห้างสรรพสินค้าชั้นนำ และความหนาแน่นของที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม เช่น เส้นถนนสาทร ถนนพระราม 4 ถนนสุขุมวิท ถนนอโศก ถนนเพชรบุรี รวมถึงบริเวณรอบๆ พื้นที่อนุสาวรีย์ชัยสมรภูมิ เป็นต้น รวมถึงป้ายโฆษณาดิจิทัล LED บริเวณอาคารพาเลดียมแยกประตูน้ำ ซึ่งมีขนาดพื้นที่มากกว่า 1,500 ตารางเมตร ซึ่งถือว่าเป็นป้ายที่มีพื้นที่โฆษณาขนาดใหญ่มากที่สุดในประเทศไทยป้ายหนึ่ง เพื่อสร้างการจดจำในแบรนด์สินค้าของลูกค้า

Silver: มีจอดิจิทัล LED ทั้งหมด 31 จอ สัดส่วนร้อยละ 80 อยู่กรุงเทพฯชั้นใน และร้อยละ 20 อยู่กรุงเทพฯชั้นกลาง และชั้นนอก กรุงเทพฯชั้นกลาง เน้นทำเลรองลงมาจากกรุงเทพฯชั้นใน ลักษณะที่อยู่อาศัยผสมระหว่างหมู่บ้านและคอนโดมิเนียม เป็นที่ตั้งของซูเปอร์เซ็นเตอร์ (Discount Store) และซูเปอร์มาร์เก็ต (Supermarket) ขนาดใหญ่ เช่น เส้นถนนรัชดาภิเษก ถนนพัฒนาการ เป็นต้น กรุงเทพฯชั้นนอก เน้นทำเลรอบๆ กรุงเทพฯ ตามถนนเส้นสำคัญๆ เช่น ถนนแจ้งวัฒนะ ถนนงามวงศ์วาน ถนนรามอินทรา ถนนบางนา เป็นต้น

Cities connect: มีจอดิจิทัล LED ทั้งหมด 26 จอ กระจายอยู่หัวเมืองใหญ่ทั่วภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งจะวางเครือข่ายในหัวเมืองใหญ่ต่างๆ ในพื้นที่เศรษฐกิจ โดยเน้นจังหวัดที่มีสนามบินเพื่อการพาณิชย์ มีห้างสรรพสินค้า รวมทั้งบริษัทยังมีพันธมิตรทางธุรกิจที่สามารถเพิ่มเครือข่ายในทำเลที่ไม่มีป้ายของบริษัทฯ เพื่อให้การบริการของบริษัทครอบคลุมทั่วประเทศได้

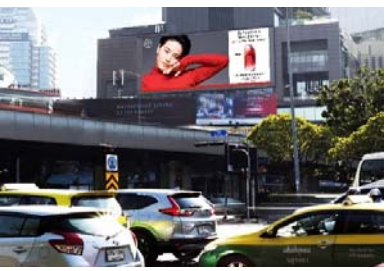
LED Series Pole: ติดตั้งอยู่ที่ต่อม่อ Airport link บริเวณเส้นทางสัญจรหลักเข้าออกสนามบินสุวรรณภูมิ ขาเข้าและขาออกฝั่งละ 17 จอ รวม 34 จอ โดยมีรูปแบบการนำเสนอสื่อเป็นซีรีส์ LED นับว่าเป็นสื่อโฆษณาที่แปลกใหม่ ดึงดูดความสนใจ และโดดเด่นมากที่สุดในพื้นที่นั้น

ในส่วนของการรูปแบบของการบริหารการขยาย บริษัทจะเน้นให้บริการที่ยืดหยุ่นและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า เพื่อดึงดูดให้ลูกค้าตัดสินใจใช้บริการ โดยสามารถนำแพ็คเกจ Network ต่างๆมารวมกันเพื่อให้ครอบคลุมถึงกลุ่มเป้าหมายได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถจัดแพ็คเกจให้เหมาะสมตามงบประมาณของลูกค้าได้อีกด้วย รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นในการบริการด้วยการจัดส่งรายงาน และการแก้ไขปัญหาจอ LED ให้เสร็จสิ้นอย่างรวดเร็วไม่เกิน 24 ชั่วโมง

ภาพรวม Network LED ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลปัจจุบัน กระจายครอบคลุมทุกพื้นที่ในกรุงเทพฯชั้นใน ชั้นกลาง และชั้นนอก และเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าให้มีความหลากหลายของพื้นที่ ในปี 2564 บริษัทมีแผนเพิ่มเครือข่าย

Network ใน CBD ให้มากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และความต้องการของลูกค้า โดยมีการลงทุนในจอดิจิทัล LED เพื่อเสริม Network เดิม ในกรุงเทพฯ ชั้นใน โดยมีภาพตัวอย่าง Network LED ดังนี้

● เขตกรุงเทพฯและปริมณฑล

		
MegaXศูนย์การค้าพลาเดียม สีแยกประตูน้ำ -	เกษตรศาสตร์ฯ บางเขน -	โรงแรมโซโซฟีเทลพระราม-4
		
ปทุมธานี .	หัวลำโพง	ถนนดินแดง
		
Suvarnabhumi Series Pole (Inbound)	Suvarnabhumi Series Pole (Outbound)	

● ต่างจังหวัด



สื่อโฆษณาดิจิทัล LED แบ่งตามจุดติดตั้งดังนี้

จุดติดตั้ง	จำนวนโครงป้าย		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
ริมถนนสายหลักในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล	116	89	86
ริมถนนสายหลักในต่างจังหวัด	26	27	27
รวม	142	116	113
อัตราการใช้งานเฉลี่ย (%)	59.27	59.12	69.02

3. โครงการ MEGA CONNECT

เป็นสื่อโฆษณาดิจิทัล LED ที่บริษัทฯ จะออกเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อสร้างความแตกต่างให้กับตลาดสื่อโฆษณา สร้างโอกาสและเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า โดยชื่อว่า “MEGA CONNECT” ซึ่งจะเป็นแพ็คเกจ LED ที่มีขนาดใหญ่ระดับ Mega Size อยู่ใน Location ที่เป็นย่านธุรกิจระดับ A+ ซึ่งบริษัทฯ ลงทุนประมาณ 12 จอ ในปี 2564 โดยผลิตภัณฑ์ใหม่ “MEGA CONNECT” มีความแตกต่างจากระบบเครือข่าย LED เดิม ดังนี้

- 1) Mega Size: พื้นที่ให้บริการของจอจะมีขนาดใหญ่ โดยพื้นที่เฉลี่ยของจอจะมีขนาดมากกว่า 500 ตารางเมตร เพื่อดึงดูดสายตาของกลุ่มเป้าหมายได้เป็นอย่างดี
- 2) Premium Design: เป็นจอที่มีการออกแบบโดดเด่นไม่เหมือนใคร มีลักษณะที่มีความ Premium ทั้งรูปแบบของกรอบจอ และความละเอียด คมชัดระดับ HD
- 3) Premium Location: เป็นจอที่ติดตั้งอยู่ในใจกลางเมือง ย่านธุรกิจที่เป็นพื้นที่ Prime Area ที่สำคัญของกรุงเทพฯ

- 4) Outstanding Content: สื่อที่แสดงถึงศักยภาพของจอ LED ด้วยขนาดจอที่ใหญ่ และมีความคมชัดระดับ HD จึงสามารถสร้างสรรค์ Content ที่สวยงามและโดดเด่นดึงดูดสายตาได้เป็นอย่างดี และเพิ่มความน่าสนใจให้กับจอ LED ด้วยการทำ Interactive Content ที่สามารถสื่อสารกับผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยมีภาพตัวอย่าง ผลิตภัณฑ์ใหม่ “MEGA CONNECT” ดังนี้

	
รัชโยธิน (ขาออก) Screen Size : W39.36 x H11.52 m. : 453.43 Sq.m.	ทางด่วนอาจณรงค์ (เฉลิมมหานคร) Screen Size : W64.51 x H15.36 m. : 990.90 Sq.m.
	
แยกจรัญญัต Screen Size : W27.84 x H9.60 m. : 267.26 Sq.m.	สุขุมวิท 22 Screen Size : W10.56 x H16.32 m. : 172.34 Sq.m.
	
ทางด่วนพระราม4 – รามบ่อนไก่ Screen Size : W29.76 x H11.52 m. : 342.84 Sq.m.	ถนนเพชรบุรี ตรงข้ามโรงแรม AVANI Screen Size : W14.40 x H20.16 m. : 290.30 Sq.m.

ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) ส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่เพียงอย่างเดียว และแผนงานต่อไปจะเริ่มพัฒนาให้บริการคลังสินค้าที่สร้างแบบสำเร็จรูป (Ready Built) เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม และแบบ Ready Built เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันที

		
คลังสินค้า แห่งที่ 1 – 2	คลังสินค้า แห่งที่ 3	คลังสินค้า แห่งที่ 4

รายละเอียดของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

อาคารคลังสินค้า	ที่ตั้งโครงการ	อัตราการใช้ (%)	พื้นที่เช่ารวม (ตรม.)
แห่งที่ 1	ตำบลคลองเปรง อำเภอมะนังจังหวัดยะลา	100.00	47,102
แห่งที่ 2	ตำบลคลองเปรง อำเภอมะนังจังหวัดยะลา	100.00	61,800
แห่งที่ 3	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.00	9,320
แห่งที่ 4	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	79.56	4,525
รวม		99.25	122,747

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ได้เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ท เพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรม ตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) เพื่อให้ผู้ประกอบการธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) ในสัญญาเช่าโครงการระยะยาว

	
อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ต.เชียงใหม่.แมริม จ.ห้วยทราย อ.	

รายละเอียดของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	อัตราการเช่า (%)	พื้นที่ดิน	พื้นที่ใช้สอย (.ตรม)
โครงการ เดอะเคบิน เชียงใหม่ ตำบลห้วยทราย อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่	-	34-1-62.6 ไร่	11,093

หมายเหตุ เมื่อไตรมาสที่ 4/2563 บริษัทขอได้บอกเลิกสัญญาเช่ากับ The Cabin และให้ส่งคืนพื้นที่โครงการทั้งหมด ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป เนื่องจาก The Cabin ปฏิบัติสัญญาโดยไม่ชำระค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเป็นเวลาดึกดื้อกันหลายงวด

การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “EP” เดิมชื่อ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) “EPCO”

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทถือหุ้น EP ในสัดส่วนร้อยละ 39.61 โดย EP มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปัจจุบัน บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร และบรรจุภัณฑ์ และลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

การดำเนินธุรกิจของ EP :

- ผลิตสิ่งพิมพ์ที่ดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่วางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และให้บริการผลิตสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหาร รวมถึงให้บริการผลิตสิ่งพิมพ์ที่เป็นบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่องลูกฟูก
- ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ ลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่ม EP มีโรงไฟฟ้า ดังนี้

ลำดับ	โครงการ	รายละเอียดโครงการ	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	จำหน่ายไฟฟ้า เชิงพาณิชย์ (COD)
1	Shichikashuku 1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองชิจิเคะซุกุ จังหวัดมียางิ ประเทศญี่ปุ่น	1.98	23 กันยายน 2563
2	Shichikashuku 2	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมืองชิจิเคะซุกุ จังหวัดมียางิ ประเทศญี่ปุ่น	1.49	ไตรมาส 4/2564
3	Houng Linh 3 (HL3) **	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (WIND) ในพื้นที่เขต Huong Linh จังหวัด Quang Tri ประเทศเวียดนาม	30	ภายในไตรมาส 2 ปี 2565
4	Houng Linh 4 (HL4) **	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (WIND) ในพื้นที่เขต Huong Linh จังหวัด Quang Tri ประเทศเวียดนาม	30	ภายในไตรมาส 2 ปี 2565
5	Che Bien Tay Nguyen (TN)**	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (WIND) ในพื้นที่เขต Ban Can จังหวัด Gia Lai ประเทศเวียดนาม	50	ภายในไตรมาส 2 ปี 2565
6	Phat Trien Mien Nui (MN)**	โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม (WIND) ในพื้นที่เขต Ban Can จังหวัด Gia Lai ประเทศเวียดนาม	50	ภายในไตรมาส 2 ปี 2565
7	รวม 8 โครงการ	โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ที่มี สัญญากับการไฟฟ้านครหลวง	1.51	ก.ย .2557 ถึง มิ.ย .2558
8	รวม 6 โครงการ	โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ที่มี สัญญากับภาคเอกชน	6.43	2563 ถึง ไตร มาส 1/2564
9	รวม 11 โครงการ	งานติดตั้งระบบและควบคุม “โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา”	7.42	2560 ถึง ไตร มาส 2/2564
รวม			178.83 MV	

** ลำดับที่ 3 - 6 โดยที่ EPVN W1 และ EPVN W2 บริษัทย่อยทางอ้อม เป็นผู้เข้าลงทุนก่อสร้างในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลมที่ประเทศเวียดนาม กำลังการผลิตรวม 160 เมกะวัตต์ ดังกล่าว สรุปรายละเอียดประมาณการลงทุน ดังนี้

โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	กำลังการผลิต (เมกะวัตต์)	ระยะเวลาก่อสร้าง	วันที่คาดว่าจะ จะ COD	มูลค่าโครงการรวมการก่อสร้าง (EPC) (ล้านบาท)
โครงการ HL3	30	12 เดือน	ต.ค.2564	1,316.58
โครงการ HL4	30	12 เดือน	ต.ค.2564	1,388.51
โครงการ TN	50	12 เดือน	ต.ค.2564	2,142.03
โครงการ MN	50	12 เดือน	ต.ค.2564	2,402.90
รวม	160			7,250.02

การตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและภาวะการแข่งขันและผู้ประกอบการธุรกิจเข้าซื้อ

เนื่องจากบริษัทได้หยุดให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ตั้งแต่ปี 2550 ตามที่แจ้งไว้ข้างต้นแล้ว บริษัทพิจารณาแล้วว่า ข้อมูลส่วนนี้ไม่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และการเปิดเผยข้อมูลในส่วนนี้อาจจะไม่สะท้อนให้เห็นถึงสถานการณ์ที่แท้จริงได้ จึงขกเลิกการเปิดเผยข้อมูลในส่วนนี้

ธุรกิจให้บริการและผลผลิตสื่อป้ายโฆษณา

กลยุทธ์การแข่งขัน

สื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ มี 2 ประเภทหลักๆ ที่ให้บริการอยู่ในปัจจุบันนี้ คือ สื่อโฆษณาภาพนิ่งกลางแจ้ง (Static Outdoor) และสื่อโฆษณาดิจิทัล LED (Digital Media) ซึ่งกระจายอยู่ในพื้นที่สำคัญๆ ทั่วประเทศ โดยในสัดส่วนในกรุงเทพมหานครเป็นร้อยละ 64 และต่างจังหวัดตามหัวเมืองหลักรวม 42 จังหวัดคิดเป็นร้อยละ 36 ทำให้สื่อโฆษณาของบริษัทเป็นที่พบเห็นของผู้คนทุกกลุ่ม ทุกวัย ทุกอาชีพ ณ สิ้นปี 2564 รวมพื้นที่ให้บริการโฆษณาแบบป้ายนิ่ง 105,160 ตารางเมตร จากหน้าป้ายทั้งหมด 268 หน้าป้าย และแบบดิจิทัลมีพื้นที่ให้บริการโฆษณา จำนวน 19,664 ตารางเมตร จากจำนวนป้ายทั้งหมด 142 จอ เฉลี่ยพื้นที่โฆษณาประมาณ 138 ตารางเมตรต่อจอดิจิทัล

ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภทหลัก ตามลักษณะการติดต่อ ดังนี้

1. ลูกค้าประเภทบริษัทตัวแทนโฆษณา (Agency)

คือ บริษัทตัวแทนโฆษณา ซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการในการติดต่อให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งสื่อป้ายโฆษณาให้กับผลิตภัณฑ์หรือบริการของลูกค้าของตนเอง

2. ลูกค้าที่เป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์โดยตรง (Direct)

คือ บริษัท ห้างร้านเอกชน รวมถึงองค์กรของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจทั่วไป ที่เป็นผู้ประกอบการในธุรกิจต่างๆ ซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์ หรือบริการโดยตรง ลูกค้าลักษณะนี้จะติดต่อกับบริษัทโดยไม่ผ่านบริษัทตัวแทนโฆษณา เพื่อให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและติดตั้งสื่อป้ายโฆษณาตามรายละเอียดและรูปแบบที่ได้ตกลงกัน

ในปี 2562 - 2564 บริษัทมีสัดส่วนรายได้แยกตามประเภทลูกค้าได้ดังนี้

ปี	Agency			Direct			รายได้รวม (ล้านบาท)
	ราย	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)	ราย	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)	
2564	80	275.99	51.61	173	258.82	48.39	534.81
2563	80	333.34	58.05	175	240.89	41.95	574.23
2562	99	511.22	63.81	221	289.92	36.19	801.14

และสัดส่วนลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกของรายได้รวมในปี 2562 - 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

ข้อมูล	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
รายได้ลูกค้า 10 ราย (ล้านบาท)	239.53	213.41	371.04
สัดส่วนรายได้ลูกค้า 10 รายแรกต่อรายได้รวม	44.79%	37.16%	46.31%

แนวโน้มอุตสาหกรรมและ สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การโฆษณาผ่านสื่อประเภทต่างๆ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วกันว่าเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการทำการตลาด ซึ่งส่งผลดีต่อบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น สามารถช่วยเพิ่มยอดขาย สามารถเพิ่มการรับรู้ในตัวสินค้า เป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพในการสื่อสารกับผู้บริโภค รวมไปถึงเป็นการสร้างความภักดีต่อตราสินค้า (Brand Loyalty) เป็นต้น ผู้ผลิตสินค้าที่มีการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ จะได้เปรียบคู่แข่งที่ไม่มีการโฆษณาเป็นอย่างมาก

เนื่องจากค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณา ประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมการตลาดของทุกภาคธุรกิจ ค่าใช้จ่ายในสื่อโฆษณาจึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงตามสถานะเศรษฐกิจของประเทศ ในช่วงที่เศรษฐกิจดี ผู้ผลิตสินค้าจะมีแรงจูงใจในการเพิ่มค่าใช้จ่ายในการโฆษณาเพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาดในกำลังซื้อของผู้บริโภคที่มากขึ้น สำหรับช่วงที่เศรษฐกิจอยู่ในภาวะถดถอย ผู้ผลิตสินค้าสามารถลดงบประมาณในการโฆษณาลงได้ง่ายที่สุดเมื่อเทียบกับ การลดค่าใช้จ่ายด้านอื่นๆ เช่น การลดจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ภาพรวมของอุตสาหกรรมโฆษณาปี 2564 มีมูลค่าอยู่ที่ 91,958 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 อยู่ที่ 2% คิดเป็นมูลค่าที่ลดลง 1,575 ล้านบาท โดยสรุปเปรียบเทียบการใช้สื่อของปี 2563-2564 ได้ดังนี้

ประเภท	ปี 2564 (ล้านบาท)	%	ปี 2563 (ล้านบาท)	%	การเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)	การเติบโต (%)
สื่อโทรทัศน์	62,669	68.15	61,654	65.92	1,015	2
สื่อเคเบิล	993	1.08	1,516	1.62	(523)	(34)
สื่อวิทยุ	3,261	3.55	3,602	3.85	(341)	(9)
สื่อหนังสือพิมพ์	2,506	2.73	3,108	3.32	(602)	(19)
นิตยสาร	602	0.65	727	0.78	(125)	(17)
ภาพยนตร์	3,420	3.72	4,395	4.70	(975)	(22)
สื่อป้ายโฆษณา	6,092	6.62	6,072	6.49	20	-
สื่อเคลื่อนที่	3,617	3.93	4,913	5.25	(1,296)	(26)
สื่อในร้านค้า(In store)	676	0.74	674	0.72	2	0
ดิจิทัล	8,121	8.83	6,872	7.35	NA	NA
รวม	91,958	100.00	93,533	100.00	(1,575)	(2)

แหล่งที่มาของข้อมูล The Nielsen Company (Thailand) ผ่านทาง Website สมาคมโฆษณาแห่งประเทศไทย www.adassothai.com

ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทเริ่มจากผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ การใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการคลังสินค้าในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้ราคาค่าเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าคลังสินค้าจากกลุ่มบริษัทสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจและให้ลูกค้ารายเดิมขอให้งดทุนขยายโครงการคลังสินค้าขนาดใหญ่กว่าเดิมเพิ่มอีก 1 โครงการ พื้นที่เช่าเพิ่มจาก 47,000 ตารางเมตร เป็น 108,800 ตารางเมตร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีแผนพัฒนาและขยายพื้นที่ให้เช่าอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ารายใหม่โดยจุดเด่นและกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัทใช้ในการแข่งขัน เป็นดังนี้

1. การพัฒนาโครงการที่ออกแบบและก่อสร้างตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะ (Built-to-Suit) เช่น การออกแบบคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิ คลังสินค้าจัดเก็บเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตราย เพื่อทราบความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้สูงสุด
2. คุณภาพของคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า สร้างแบบสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) เพื่อรองรับความต้องการขยายพื้นที่ของลูกค้าปัจจุบัน และขยายฐานลูกค้าสำหรับโครงการในอนาคต
3. บริการออกแบบคลังสินค้าที่ครบวงจร เช่น โครงสร้างพื้นฐาน, M&E ระบบไฟฟ้า, ระบบประปาได้ตามมาตรฐาน
4. ประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม
5. การเลือกสถานที่ตั้ง ที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ และสามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้า ได้ในเรื่องค่าขนส่ง และระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งนั้นจะเป็นกระบวนการตัดสินใจร่วมกันระหว่างผู้เช่าและกลุ่มบริษัท ซึ่งจะนำปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยทางตรงหรือทางอ้อม ระยะเวลาในการรับ-ส่งสินค้า หรือการเชื่อมต่อที่มีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของผู้เช่ามาพิจารณาประกอบกัน อาทิเช่น เส้นทางคมนาคม แหล่งสินค้า และสิทธิประโยชน์จากภาครัฐ เป็นต้น

ลักษณะของลูกค้าเป้าหมาย

1. ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ ผู้เช่ากลุ่มนี้มีความต้องการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าและผู้บริโภคทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย ตลอดจนในระหว่างภูมิภาคของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ AEC) ด้วย อาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้าที่อยู่ในความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้จะต้องสามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานที่ซับซ้อนได้เต็มรูปแบบ เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและต้นทุนด้านโลจิสติกส์โดยรวมของผู้เช่ากลุ่มนี้
2. ผู้ประกอบธุรกิจการจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการ

กระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาลังสินค้า การจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทกลุ่มลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1	ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค	108,902	100.00
2	ผู้ให้บริการลอจิสติกส์	12,920	93.32
	รวม	121,822	99.25

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามประเภทอายุสัญญาเช่าที่เหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อายุสัญญาเช่า	พื้นที่เช่า(ตารางเมตร)	ร้อยละ
1	1 - 3 ปี	121,822	99.25
2	มากกว่า 3 - 5 ปี	-	-
3	มากกว่า 5 - 10 ปี	-	-
	รวม	121,822	99.25

แนวโน้มอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

- ธุรกิจคลังสินค้าในระยะ 1-3 ปี (2565-2567) มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องตามการทยอยฟื้นตัวของภาคผลิตและภาคส่งออก การเติบโตของธุรกรรมการซื้อขายสินค้าออนไลน์ (e-Commerce) และโลจิสติกส์ รวมถึงการพัฒนาโครงการในนิคมอุตสาหกรรม พื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษและระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ตลอดจนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและเส้นทางคมนาคมของภาครัฐซึ่งเชื่อมโยงพื้นที่ระหว่างภูมิภาค ปัจจัยข้างต้นช่วยหนุนความต้องการเช่าพื้นที่คลังสินค้าเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้าไปยังพื้นที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น รวมถึงช่วยให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ลงทุนขยายธุรกิจเพื่อรองรับอุปสงค์ที่เติบโต ทั้งนี้ ทิศทางการเติบโตของคลังสินค้าแต่ละประเภทจะมีความแตกต่างกัน ขึ้นกับปัจจัยแวดล้อมเฉพาะของธุรกิจคลังสินค้านั้น
- การแข่งขันมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจาก 1) การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าให้เจ้าของของผู้ประกอบการรายใหญ่ และ 2) การขยายการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งจากกลุ่มธุรกิจอื่น โดยเฉพาะกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และผู้ประกอบการต่างชาติ นอกจากนี้ การขยายพื้นที่เช่าในบางทำเล อาจผลักดันให้อุปทานส่วนเกินสูงขึ้น ทำให้การปรับค่าเช่าทำได้จำกัด
- ในช่วงปี 2558-2562 ธุรกิจเติบโตต่อเนื่องตามสถานะเศรษฐกิจ ขณะที่ปี 2563 การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ความต้องการเช่าพื้นที่ชะลอตัวจากภาวะเศรษฐกิจซบเซา ผู้ประกอบการจำนวนหนึ่งต้องปิดกิจการลง อย่างไรก็ตาม เมื่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจกลับมากระเตื้องขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี และอานิสงส์จากการค้าออนไลน์ (e-Commerce) ที่เติบโตในอัตราเร่ง ทำให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ขยายการลงทุนพื้นที่คลังสินค้าต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น โดยภาวะคลังสินค้าแต่ละประเภทมีดังนี้

- **คลังสินค้าให้เช่าทั่วไป** : มีจำนวนมากกว่า 75% ของคลังสินค้าทั้งหมด เป็นคลังสินค้าที่มีความเกี่ยวเนื่องกับหลายธุรกิจ/อุตสาหกรรม สามารถจัดเก็บสินค้าได้หลายประเภทและขยายพื้นที่ได้ง่ายในหลายทำเล ขณะที่รายได้คิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 70% ของรายได้จากคลังสินค้าทั้งหมด โดยพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปให้เช่ากระจุกตัวอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ (32.9% ของพื้นที่เช่าทั้งหมด) ชลบุรี (23.9%) และอยุธยา (13.3%) ขณะที่อัตราเช่า (Rental rate) และอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy rate) จะแตกต่างกัน ตามศักยภาพของพื้นที่ จำนวน สภาพคลังสินค้า ระดับการแข่งขัน และความสะดวกด้านคมนาคมขนส่ง โดยทำเลที่มีอัตราค่าเช่าสูงสุดอยู่ที่จังหวัดชลบุรีประมาณ 200 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน รองลงมาคือ แถบสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการเชื่อมต่อกับศูนย์กลางผลิตและกระจายสินค้า (185 บาทต่อตารางเมตร) ระยองและฉะเชิงเทราซึ่งอยู่ในพื้นที่ EEC (ประมาณ 180 บาทต่อตารางเมตร)
- **พื้นที่คลังสินค้าให้เช่าทั่วไปที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 ส่วนใหญ่อยู่ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์** ได้แก่ พื้นที่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล เช่นสุวรรณภูมิและบางปะกง ซึ่งมีความสะดวกในการกระจายสินค้าไปยังผู้ซื้อปลายทางได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ยังมีนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรปราการและอยุธยา ตลอดจนพื้นที่โดยรอบ EEC ซึ่งอยู่ใกล้ศูนย์กลางกระจายสินค้าส่วนกลาง รวมทั้งมีเส้นทางคมนาคมสะดวก ใกล้ท่าเรือ สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่องลาดกระบัง (Inland Container Depot: ICD) และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้านอัตราค่าเช่าเฉลี่ยยังคงอยู่ที่ 158 บาท/ตารางเมตร/เดือน (ที่มา: Knight Frank) โดยอัตราเช่าคลังสินค้าในกรุงเทพฯและปริมณฑล และ EEC เฉลี่ยที่ประมาณ 160 บาท และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในระยะต่อไป เนื่องจากเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ ส่วนคลังสินค้าพื้นที่ภาคกลาง (ไม่รวมกรุงเทพฯและปริมณฑล) มีอัตราค่าเช่าต่ำที่สุดเฉลี่ย 146 บาท
- **ธุรกิจคลังสินค้าแช่เย็น / แช่แข็งหรือห้องเย็น**: ความนิยมบริโภคอาหารแช่เย็นแช่แข็งที่เพิ่มขึ้นทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร (อาทิ อุตสาหกรรมอาหารทะเล) เข้ามาลงทุนคลังสินค้าประเภทนี้เพื่อดูแลคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เข้มงวดของประเทศคู่ค้า ทำให้ผู้ประกอบการรายเดิมอาจเสียฐานลูกค้าไปบางส่วน ในปี 2563 ธุรกิจได้รับผลเชิงลบจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะการปิดเมืองประกอบกับภาคการส่งออกไทยหดตัวถึง 6.5% YoY ทำให้ความต้องการใช้บริการห้องเย็นชะลอลง อย่างไรก็ตามธุรกิจยังได้แรงหนุนจากผลผลิตเกษตรที่ขยายตัวต่อเนื่องในหมวดพืชผลและปศุสัตว์ รวมถึงการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหาร ส่งผลให้คลังสินค้าที่รับฝากผักผลไม้และวัตถุดิบเนื้อสัตว์ปรับดีขึ้น ส่วนคลังสินค้าที่รับฝากผลผลิตประมงยังมีผลประกอบการไม่ด้นัก เนื่องจากมีการส่งแรงงานต่างด้าวกลับประเทศจึงกระทบต่อการทำประมง ทำให้ถูกกดดันจากการขาดแคลนแรงงาน และประเทศคู่ค้าชะลอการซื้อสินค้าอาหารทะเลหลังพบการติดเชื้อ COVID-19 ในตลาดค้าอาหารทะเลแหล่งใหญ่ของไทย
- **คลังสินค้าอัญพิชหรือไซโล**: เป็นคลังสินค้าที่เพิ่มมากขึ้นในช่วงปี 2555- 2557 เพื่อรองรับความต้องการพื้นที่เก็บรักษาผลผลิตข้าวจาก “โครงการจำนำข้าวทุกเม็ดของรัฐบาล” ในฤดูการผลิต 2554-2556 ที่มีปริมาณข้าวมากกว่า 5 เท่า จากปกติจะอยู่ที่ระดับ 5-6 ล้านตัน หลังรัฐบาลยุติโครงการข้างต้นและทยอยระบายข้าวในสต็อกสู่ตลาดตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ความต้องการเช่าพื้นที่ไซโลจึงลดลงเป็นลำดับ ผู้ประกอบการหลายรายต้องออก

จากธุรกิจ ส่วนผู้ประกอบการที่ยังดำเนินธุรกิจโดยมากเป็นรายกลางและรายเล็ก และประมาณ 74% อยู่ในภาคเหนือและภาคกลางซึ่งเป็นแหล่งเพาะปลูกข้าวสำคัญ ที่เหลือกระจายตัวในภาคตะวันออกและตะวันออกเฉียงเหนือ โดยธุรกิจไซโลเริ่มกระเตื้องขึ้นในปี 2563 โดยมีปัจจัยหนุนจากผลผลิตธัญพืชที่เพิ่มขึ้น (ผลผลิตข้าวเปลือกและข้าวโพดเพิ่มขึ้น 5% YoY และ 6% YoY ตามลำดับ)

แนวโน้มอุตสาหกรรมธุรกิจคลังสินค้าให้เข้าในปี 2565-2567 มีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องตามทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การเติบโตของคลังสินค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้

- **คลังสินค้าทั่วไป:** ความต้องการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 3.5% ต่อปี ผลจาก 1) การทยอยเติบโตของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย โดย IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2565-2567 จะเติบโตในช่วง 3.0- 4.0% ต่อปี หนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตและการค้าระหว่างประเทศ 2) การพัฒนาโครงการในนิคมอุตสาหกรรม โดยเฉพาะแนวระเบียงเขตเศรษฐกิจตะวันออก : EEC ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงพื้นที่ระหว่างภูมิภาค อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 และท่าเรือมาบตาพุดเฟส 3 และโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน ช่วยดึงดูดนักลงทุนขยายฐานการผลิตสินค้าในไทยมากขึ้น และ 3) การเติบโตต่อเนื่องของธุรกิจการค้าออนไลน์และโลจิสติกส์ โดยประเมินว่าตลาด e-Commerce จะเติบโตเฉลี่ย 25-30% ต่อปี เอื้อให้มีการเช่าใช้พื้นที่รวบรวมสต็อกสินค้าก่อนส่งมอบ ด้านผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปเฉลี่ย 3% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ช้ากว่าอุปสงค์ ส่งผลให้อัตราการเช่าพื้นที่ปรับตัวขึ้นสู่ระดับเฉลี่ย 85-86% ทั้งนี้ ผู้ประกอบการมีแนวโน้มแข่งขันดึงดูดผู้เช่าโดยลงทุนคลังสินค้าสมัยใหม่ที่สร้างตามความเหมาะสม (Build-to-Suit) และคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-built Warehouse) ที่มีการใช้เทคโนโลยีบริหารจัดการมากขึ้น เช่น การจัดเก็บสินค้าด้วยหุ่นยนต์ (Automation Warehouse) ซึ่งช่วยให้การปรับค่าเช่าทำได้ง่ายขึ้น และการทำสัญญาระยะยาวนานกว่าคลังสำเร็จรูปแบบดั้งเดิม
- **คลังสินค้าแช่เย็น / แช่แข็ง:** ความต้องการใช้บริการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มทรงตัวใกล้เคียงกับปี 2564 โดยธุรกิจยังได้อานิสงส์จากการเติบโตของธุรกิจอาหารที่ต้องจัดเก็บหลากหลายประเภท อาทิ ผลไม้ ผัก ผลิตภัณฑ์นม ปลา และเนื้อสัตว์ ตลอดจนวัคซีนและยาชีวโรค อย่างไรก็ตาม อุปทานส่วนเกินยังมีค่อนข้างสูง จากการขยายพื้นที่คลังสินค้าของผู้ประกอบการในภาคการผลิตกลุ่มต่างๆ ได้แก่ 1) คลังสินค้าแช่เย็น / แช่แข็งที่เก็บรักษาผลไม้ขององค์กร ใช้รองรับการจัดเก็บ / แปรรูปผลผลิตเกษตรในพื้นที่ต่างๆ เพื่อรอการจำหน่าย / ส่งออก เช่น ห้องเย็นของสถาบันเกษตร 24 แห่งในพื้นที่ 5 จังหวัด (ชลบุรี ระยอง จันทบุรี และตราด) 2) คลังสินค้าห้องเย็นในโครงการระเบียงผลไม้ภาคตะวันออก (Eastern Fruit Corridor: EFC) ในนิคมอุตสาหกรรม Smart Park จังหวัดระยอง 3) คลังสินค้าส่วนบุคคลของผู้ประกอบการกลุ่มอาหารทะเลแปรรูปรายใหญ่ เพื่อให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดของประเทศคู่ค้า และ 4) คลังสินค้าแบบใหม่ Super-Frozen เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพซึ่งนิยมสินค้าที่มีความสดใหม่มากกว่าอาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน

- **คลังสินค้ารัฐพีชหรือไซโล:** ความต้องการใช้บริการจะผันผวนตามผลผลิตเกษตรซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพดินฟ้าอากาศ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ยังชะลอการลงทุนขยายธุรกิจ เนื่องจาก 1) อุปทานส่วนเกินที่มีจำนวนมาก 2) ความต้องการใช้พื้นที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี 2565 ตามผลผลิตรัฐพีชที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น แต่คาดว่าจะลดน้อยลงในปี 2566-2567 จากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย และ 3) การแข่งขันรับซื้อผลผลิตเพื่อเก็บสะสมเป็นสต็อกในคลังสินค้ามีความรุนแรงขึ้น ทั้งจากกลุ่มผู้ประกอบการคลังสินค้าเก็บรัฐพีชด้วยตนเอง ผู้ประกอบการที่เป็นพ่อค้าคนกลางและผู้ประกอบการโรงคัดบรรจุผลผลิตเกษตร (ถัง)

สำหรับท่าเลคลังสินค้าที่มีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า ได้แก่

- **คลังสินค้าในท่าเลใกล้แหล่งผลิต** ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ ภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาล ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พื้นที่ EEC และบริเวณใกล้เคียง รวมถึงจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค
- **คลังสินค้าในท่าเลใกล้ตลาดผู้บริโภค** ตามการเติบโตของการค้าออนไลน์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงศูนย์กลางการเติบโตของภูมิภาค อาทิ ชลบุรี พิจิตร โลก นครราชสีมา ขอนแก่น อุบลราชธานี และสุราษฎร์ธานี อาจมีรูปแบบเป็นคลังสินค้าขนาดเล็ก (Micro-Fulfillment Centers) ในพื้นที่เขตเมืองที่เข้าถึงได้ง่าย
- **คลังสินค้าในพื้นที่ชายแดน :** ตามความคืบหน้าของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ทั้งระบบราง ถนน ระบบการบิน และทางน้ำที่เชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้าน โดยอาศัยความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศไทยที่เป็นศูนย์กลางภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อาทิ ตาก มุกดาหาร สระแก้ว ตราด สงขลา เชียงราย หนองคาย โดยเฉพาะท่าเล SEZs หรือ พื้นที่ชายแดนที่มีการเปิดใช้เส้นทางคมนาคมใหม่ๆ เช่น คลังสินค้าในย่านกองเก็บตามแนวเส้นทางรถไฟลาว – จีน

นอกจากนี้ จากศักยภาพในเชิงทำเลที่ตั้งของประเทศไทยที่เป็นศูนย์กลางภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งของไทยทั้งระบบราง ถนน หรือระบบการบินที่เชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้านทั้งในอาเซียน จีน และ อินเดีย ประกอบกับคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานในแถบภูมิภาคนี้ยังมีน้อย และหลายประเทศมีการเปิดเสรีให้นักลงทุนจากชาติอาเซียนเข้าไปลงทุนธุรกิจคลังสินค้าได้มากขึ้น อาทิ เวียดนาม (เปิดให้นักลงทุนอาเซียนถือหุ้น 100%) อินโดนีเซีย (49-51%) กัมพูชา (49%) ฟิลิปปินส์ (40%) โดยแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจประเทศเพื่อนบ้าน และการขยายตัวอย่างมากของการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศเหล่านี้ ผสมกับการค้าชายแดนที่เติบโตต่อเนื่อง จะเป็นปัจจัยหนุนให้มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพิ่มขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการมีโอกาสขยายธุรกิจคลังสินค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน และสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น

โดยภาพรวมการแข่งขันของธุรกิจคลังสินค้ามีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ผลจาก 1) การลงทุนขยายพื้นที่ให้เช่าต่อเนื่องของผู้ประกอบการรายใหญ่ (อาทิ บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น, บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ และ บมจ. ไวกซ์ โลจิสติกส์) โดยเฉพาะคลังสินค้าทั่วไป ทำให้เกิดอุปทานส่วนเกินเพิ่มขึ้นในบางทำเล ทำให้การปรับค่าเช่าทำได้ไม่มาก และ 2) การขยายการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งจากกลุ่มธุรกิจอื่น โดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์ ผู้ประกอบการต่างชาติ และผู้ประกอบการร่วมทุนระหว่างกันเพื่อขยายขอบเขตบริการด้านโลจิสติกส์ที่ครอบคลุมถึงบริการด้านคลังสินค้า (เช่น ออริจิน พร็อพเพอร์ตี้ กับ

บมจ. JWD อินโฟโลจิสติกส์ ร่วมทุนจัดตั้งบริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น เพื่อพัฒนาพื้นที่คลังสินค้าและโรงงานให้เช่า รวม 1 ล้านตารางเมตรในช่วงปี 2565-2569 และ บมจ.แสนสิริ ร่วมกับบริษัท พรอสเพก ดีเวลลอปเม้นท์ จัดตั้งบริษัท บีเอฟที แชนด บางปะกง เพื่อพัฒนาคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าในพื้นที่อำเภอบางปะกง โดยจะเปิดเฟสแรก 1.1 แสนตารางเมตร ในปี 2566 นอกจากนี้ **ข้อจำกัดด้านผังเมืองที่กำหนดพื้นที่เฉพาะสำหรับการสร้างคลังสินค้า** อาทิ ผังเมืองพื้นที่สีเขียว (ที่ดินประเภทชนบทและเกษตรกรรม) ไม่สามารถสร้างอาคารรวบรวมผลผลิต / ห้องเย็นที่มีขนาดเกินกว่า 2,000 ตารางเมตร นับเป็นอุปสรรคต่อการลงทุนขยายธุรกิจคลังสินค้าในบางพื้นที่ ผู้ประกอบการจึงเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจ อาทิ การเสริมระบบเทคโนโลยีเข้ามาบริหารจัดการตั้งแต่ชั้นวางสินค้า ระบบขนถ่ายวัสดุ ระบบลำเลียงและระบบบริหารจัดการต่างๆ รวมไปถึงปรับรูปแบบเป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ระบบอัตโนมัติ (Automated Warehouse) ซึ่งเพิ่มความได้เปรียบด้านพื้นที่และช่วยประหยัดแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้และตอบสนองการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

การดำเนินการในธุรกิจนี้ จะมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ เนื่องจากบริษัทได้พัฒนาตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) ที่มีประสบการณ์มาแล้วหลายปี

การจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ธุรกิจให้บริการและผลผลิตสื่อป้ายโฆษณา

การจัดหาสถานที่ติดตั้งสื่อโฆษณากลุ่มบริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ทำการศึกษาสำรวจและวิจัยพื้นที่ที่มีศักยภาพและเป็นจุดสนใจของผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายของเอเจนซี่ หรือเจ้าของสินค้าและบริการรวมถึงพฤติกรรมและทัศนคติของผู้บริโภคต่อสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) เพื่อให้ตอบสนองความต้องการในการใช้สื่อของเอเจนซี่หรือเจ้าของสินค้าและบริการและตอบสนองรูปแบบการใช้ชีวิต (Lifestyle) ที่เปลี่ยนแปลงและครอบคลุมผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย
2. นำข้อมูลจากการสำรวจที่ได้มาวิเคราะห์และประชุมคณะผู้บริหาร เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการของสื่อโฆษณาที่จะติดตั้งในพื้นที่นั้นๆ และแผนการตลาดโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมาย พร้อมศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนตามนโยบายของบริษัท
3. หลังจากที่ยังไม่ได้ทำการสำรวจครบทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง ทางบริษัทจะดำเนินการประชุมคณะกรรมการ เพื่อเสนอพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินการติดตั้งสื่อโฆษณา (ถ้ามี)
4. ดำเนินการติดต่อประสานงานเช่าพื้นที่ และ/หรือ เสนอขอเช่าพัฒนาโครงการหรือติดตั้งสื่อโฆษณากับเจ้าของพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชน โดยบริษัทจะนำเสนอค่าเช่าพื้นที่หรือผลตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น การแบ่งรายได้เป็นต้นให้แก่เจ้าของพื้นที่หรือเจ้าของสัมปทานแล้วแต่กรณีทั้งนี้ในการจะเช่าทำสัญญาเช่าพื้นที่ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นคู่สัญญารับสิทธิในการใช้พื้นที่โดยตรงยกเว้นกรณีที่บริษัทได้เล็งเห็นถึงศักยภาพของสื่อโฆษณาเหล่านั้นภายหลังจากที่มีผู้ได้รับสิทธิไปแล้ว โดยบริษัทมีกระบวนการภายในที่จะพิจารณาตรวจสอบและประเมินถึงความเป็นไปได้ตลอดจนผลตอบแทนในการลงทุนต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่าการโอนสิทธิลงทุนหรือซื้อกิจการก่อให้เกิดประโยชน์ทางธุรกิจต่อบริษัท

5. ทำการออกแบบและกำหนดวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างติดตั้งสื่อโฆษณาโดยทีมงานผู้ออกแบบและวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญ โดยบริษัทจะทำการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีผลงานเป็นที่ยอมรับและดำเนินการยื่นขออนุญาตดำเนินการติดตั้งสื่อโฆษณาต่อหน่วยงาน
6. หลังจากได้รับการอนุญาตจากหน่วยงานราชการในเขตพื้นที่นั้นๆแล้ว ในการก่อสร้างจะมีทีมงานวิศวกรของบริษัทเป็นผู้ตรวจสอบและควบคุมทุกขั้นตอนไม่ให้ผิดพลาด รวมทั้งควบคุมงบประมาณและระยะเวลาในการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้เพื่อให้งานสื่อโฆษณาออกมาตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด

การผลิตงานโฆษณาของสื่อแต่ละประเภทมีลักษณะดังนี้

1) สื่อภาพนิ่ง

เอเจนซีหรือเจ้าของสินค้าและบริการจะส่งแบบงานโฆษณา (Artwork) มาให้บริษัทหรือหากเอเจนซีหรือเจ้าของสินค้าและบริการไม่มีแบบงานโฆษณาทางหน่วยงาน Graphic Design ของบริษัทจะให้บริการออกแบบสื่อโฆษณา เพื่อนำเสนอต่อเอเจนซีหรือเจ้าของสินค้าและบริการสำหรับการเลือกวัสดุที่นำมาใช้บริษัทจะเจาะจงเลือกใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานที่ใช้ทั่วไป เพื่อให้คุณภาพงานมีความสวยงามคมชัดเหมาะสมแก่ระบบให้แสงสว่างและมีความแตกต่างทางด้านคุณภาพมาตรฐานอย่างเห็นได้ชัด แต่ในขณะเดียวกันก็คุ้มค่ากับการลงทุนซึ่งผลลัพธ์ที่ผ่านมาสร้างความพึงพอใจให้กับเอเจนซีหรือเจ้าของสินค้าและบริการอย่างมาก จากนั้นบริษัทจะทำการคัดเลือกบริษัทสิ่งพิมพ์ (Printing Suppliers) ที่ผ่านการคัดเลือก (Approved Vendor List) ที่มีผลงานราคาและการส่งมอบงานตามคุณภาพมาตรฐานที่บริษัทกำหนดดำเนินการผลิตให้ภายใต้การควบคุมคุณภาพของบริษัทอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ตรงตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดใช้เพื่อให้เกิดความพึงพอใจกับเอเจนซีหรือเจ้าของสินค้าและบริการสูงสุด

2) สื่อดิจิทัล LED

เอเจนซีหรือเจ้าของสินค้าและบริการจะเป็นผู้ส่งข้อมูลของงานโฆษณาในรูปแบบดิจิทัลมาให้กับบริษัททั้งนี้หลังจากได้รับงานโฆษณาแล้วทางหน่วยงาน Digital Media จะดำเนินการตัดต่อและใส่เทคนิคต่างๆเพื่อให้เป็นภาพยนตร์โฆษณาที่สมบูรณ์เหมาะสมกับรูปแบบของจอดิจิทัลต่างๆของบริษัท จากนั้นบริษัทจะดำเนินการนำภาพยนตร์โฆษณาเข้าสู่ระบบและนำไปออกอากาศตามสื่อโฆษณาตามความต้องการของลูกค้า

การจัดหาอุปกรณ์จอดิจิทัล LED

บริษัทสั่งซื้อจอแอลอีดีจากตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตที่ผ่านการคัดเลือก (Approved Vendor List) ทั้งนี้บริษัทพิจารณาถึงปัจจัยในการกำหนดคุณสมบัติของจอแอลอีดีที่ใช้สำหรับติดตั้งสื่อโฆษณาของบริษัทดังนี้

- 1) วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตต้องเป็นวัสดุที่มีรูปทรงสวยงามและคงทนเป็นที่ยอมรับเหมาะสมกับการใช้งานในพื้นที่นั้น และได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด
- 2) คุณภาพของจอทีวีดิจิทัลเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญมาก เนื่องจากคุณภาพของหลอดไฟและจอทีวีดิจิทัลมีหลายระดับซึ่งแตกต่างในการแสดงภาพความสว่างและความคมชัดรวมถึงอายุการใช้งาน โดยที่ผ่านมามีบริษัทจะเลือกใช้หลอดไฟและจอทีวีดิจิทัลจากบริษัทผู้ผลิตชั้นนำซึ่งมีราคาค่อนข้างสูงแต่ในขณะเดียวกันก็ให้ประสิทธิภาพในการนำเสนอที่สูงและเป็นที่ยอมรับของเอเจนซีหรือเจ้าของสินค้าและบริการ

- 3) ความมั่นคงของผู้จำหน่ายและผู้ผลิตเป็นอีกปัจจัยที่บริษัทให้ความสำคัญ เนื่องจากปัจจุบันมีตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตหลายรายบริษัทซึ่งบริษัทจะคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตที่มีความมั่นคง ทั้งในด้านฐานะการเงิน ประวัติการดำเนินงานผลงานที่ผ่านมาและคุณภาพการให้บริการหลังการขาย เพื่อให้มั่นใจว่าตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตจะสามารถให้บริการที่มีคุณภาพต่อบริษัทถึงแม้ว่าตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตเหล่านี้จะมีค่าบริการที่สูงกว่าตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตอื่นๆ
- 4) การบริการหลังการขายของตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตเป็นปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ เพื่อให้บริษัทมั่นใจในคุณภาพของจอภาพและอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในมาตรฐานคุณภาพที่ดีอยู่เสมอเพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและเอเจนซี่ว่าคุณภาพอุปกรณ์ที่บริษัทเลือกใช้มีคุณภาพที่ดีที่สุด

การจัดหาซอฟต์แวร์และอุปกรณ์ควบคุมการบริหารสื่อดิจิทัล

สำหรับระบบควบคุมบริหารสื่อโฆษณาดิจิทัลมีเดียของบริษัททั้งหมด บริษัทเป็นผู้ออกแบบจัดหาอุปกรณ์ติดตั้งและพัฒนาซอฟต์แวร์ควบคุมระบบรูปแบบเฉพาะสำหรับการควบคุมการแพร่ภาพสื่อต่างๆที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทซึ่งระบบดังกล่าวสามารถควบคุมจากส่วนกลาง (Central Control) ในการปรับเปลี่ยนสัญญาณภาพปรับระดับความสว่างเสียงเปิด-ปิดสัญญาณได้แบบตั้ง โปรแกรมเฉพาะชั่วโมงและแบบเรียลไทม์ (Real-Time Monitor) โดยการส่งคำสั่งควบคุมจากสำนักงานของบริษัทผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดยมีเจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญสูง รวมถึงการร่วมมือกับผู้ผลิตและจำหน่ายจอในการดำเนินการดังกล่าว

การตรวจสอบดูแลป้ายโฆษณาและส่งมอบงานให้กับลูกค้า

บริษัทมีการดำเนินการทำรายงานสรุปการลงสื่อโฆษณาของบริษัท พร้อมรูปภาพประกอบจัดส่งให้กับทางลูกค้าเป็นประจำตาม ระยะเวลาที่ระบุในสัญญาเพื่อเป็นการยืนยันว่าบริษัทได้ขึ้นสื่อโฆษณาครบถ้วนตรงตามเวลาในรูปแบบที่ได้ตกลงกันไว้ นอกจากนี้บริษัทก็จะมีการสื่อสารกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจต่อสื่อโฆษณาของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าพึงพอใจในระดับที่สูงและกลับมาซื้อบริการสื่อโฆษณาของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจะตรวจสอบสภาพความสมบูรณ์ ความเรียบร้อย ความสว่างของไฟฟ้าในสื่อป้ายโฆษณาทุกประเภท เพื่อการจัดทำจดหมายรายงานสภาพสื่อป้ายโฆษณาพร้อมรูปถ่ายให้แก่ลูกค้าได้รับทราบตลอดอายุสัญญา

นอกจากนี้บริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการให้บริการและตรวจสอบแก้ไขสภาพป้ายโฆษณาให้ทันทั่วทั้งพื้นที่เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการโฆษณาสินค้าและบริการสูงสุด โดยบริษัทได้ติดเบอร์โทร 02-694-8888 เพื่อรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งสภาพป้ายชำรุดขัดข้อง ตลอด 24 ชั่วโมง

ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ

ที่ดินจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่าโดยจะจัดซื้อที่ดินตามแผนงานการลงทุนเท่านั้นเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการฯ ขึ้นตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะเจาะจง (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มี

โครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ อาจจะพิจารณาซื้อที่ดินมากกว่าพื้นที่โครงการปัจจุบันในกรณีที่ที่ดินเป็นพื้นที่ใหญ่ติดกันเพื่อนำมาพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าที่แสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน

การจัดหาที่ดิน

กลุ่มบริษัทฯ จัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินในทำเลที่ตั้งนั้นๆ โดยตรงหรือจัดซื้อหรือเช่าที่ดินจากคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน อย่างไรก็ตามในการจัดหาที่ดิน กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา โดยกลุ่มบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดซื้อที่ดินดังต่อไปนี้

- ทำเลที่ตั้งของที่ดินจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา
- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา
- ที่ดินต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้

ฝ่ายบริหารได้มีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บและปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน ให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อมูลทำเลที่ตั้งและที่ดินที่มีศักยภาพที่เหมาะสมต่อการนำไปพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้จ่ายเงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการ ดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างและตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของกลุ่มบริษัทฯ ในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า
2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) กลุ่มบริษัทฯ จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบ และ คัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

การจัดหาวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีนโยบายการทำสัญญาการก่อสร้างกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างเป็นแบบรวมต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างไว้ในสัญญารับเหมาก่อสร้าง จึงเป็นการช่วยลดกระบวนการทำงานภายในองค์กรและช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขั้นตอนการดำเนินงานพัฒนาโครงการ

1. กลุ่มบริษัทฯ จะทำการจัดหาผู้เช่าทั้งผ่านทาง การติดต่อโดยตรงจากผู้เช่าปัจจุบันหรือลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเช่าอาคารคลังสินค้าหรือโรงงานที่ติดต่อกับกลุ่มบริษัทฯ โดยตรง ผ่านการประมูลงาน หรือผ่านการแนะนำโดยลูกค้าทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะติดต่อเพื่อเจรจาในเบื้องต้นเกี่ยวกับลักษณะ ขนาด ที่ตั้ง และราคาค่าเช่าของโครงการ รวมถึงสอบถามถึงแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว และความต้องการในเชิงลึกของผู้เช่าเพื่อวางแผนประมาณความต้องการใช้พื้นที่

2. ขั้นตอนการกำหนดขนาดโครงการ การเลือกสถานที่ตั้ง เงื่อนไขการเช่าและการออกแบบจะเป็นกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างทีมงานของกลุ่มบริษัทฯ และผู้เช่าโดยมีกระบวนการทำงานดังต่อไปนี้ (ขั้นตอนการทำงานบางขั้นอาจเกิดพร้อมๆ กัน)

- เจรจาดำเนินเรื่องลักษณะ/ ขนาดของโครงการ สถานที่ตั้ง ราคาและเงื่อนไขการเช่าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าจะดำเนินการไปภายใต้กรอบความพอใจของทั้งสองฝ่าย
- กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มคัดเลือกที่ดินที่มีขนาดเหมาะสมและอยู่ในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงกันไว้จากฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ โดยเลือกที่ดินที่อยู่ในตำแหน่งที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เหมาะสมกับการคมนาคมขนส่ง มีพื้นที่ที่เหมาะสมกับขนาดของโครงการเมื่อพิจารณาถึงส่วนขยายในอนาคตเพื่อนำเสนอให้แก่ผู้เช่า ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มติดต่อเพื่อเจรจาดำเนินราคากับเจ้าของที่ดิน และติดต่อกับสถาบันการเงินเพื่อขออนุมัติเงินกู้เพื่อใช้ในการจัดซื้อ/ เช่าที่ดินและก่อสร้างโครงการ
- ภายหลังจากที่กลุ่มบริษัทฯ และผู้เช่าได้ตกลงร่วมกันเรื่องสถานที่ตั้งจนเป็นที่พอใจทั้งสองฝ่ายแล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะต่อรองราคาขั้นสุดท้ายและทำสัญญาซื้อขายหรือเช่าที่ดินกับเจ้าของที่ดิน
- เมื่อได้จัดซื้อที่ดินในทำเลตามที่ต้องการแล้ว กลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าจะลงนามในสัญญาเช่าและสัญญาการให้บริการ
- ในขณะเดียวกันทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัทฯ ก็จะเริ่มดำเนินการออกแบบโครงการร่วมกับทีมงานสถาปนิก/ วิศวกรของบริษัทผู้เช่าโดยจะมีการกำหนดความต้องการและลักษณะของโครงการทางเทคนิคอย่างละเอียด

3. กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยพิจารณาถึงราคาที่เสนอและประวัติการทำงานในอดีตประกอบกัน รวมทั้งยื่นคำขออนุญาตการก่อสร้างกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4. เริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัทฯ จะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการ โครงการที่จะควบคุมดูแลความก้าวหน้าและควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่ตกลง งานก่อสร้างโครงการฯ ของกลุ่มบริษัทฯ แต่ละโครงการจะใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างโดยเฉลี่ยประมาณ 6-12 เดือน

5. ส่งมอบโครงการฯ ให้แก่ผู้เช่า กลุ่มบริษัทฯ จะทำการส่งมอบโครงการฯ ที่พัฒนาแล้วให้แก่ผู้เช่าในสภาพที่พร้อมสำหรับการติดตั้งเครื่องจักร/ ดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะรับประกันคุณภาพของงานที่ส่งมอบในส่วนโครงสร้างตลอดอายุของสัญญาเช่า

6. การให้บริการหลังการขาย กลุ่มบริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานบริการซ่อมบำรุงให้กับลูกค้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างของโครงการฯ ตลอดจนทำประกันภัยให้กับโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาและได้ส่งมอบให้แก่ผู้เช่าไปแล้ว

สำหรับ โครงการสร้างแบบสำเร็จรูป สำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) ที่เป็นโครงการที่ทางกลุ่มบริษัทฯ จัดการก่อสร้างตามแบบของกลุ่มบริษัทฯ ก่อนที่จะมีลูกค้าหรือผู้เช่าเข้ามา ทางฝ่ายบริหารโครงการจะประสานงานกับฝ่ายพัฒนาโครงการเพื่อทำการกำหนดแบบและโครงสร้างของโครงการเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดในขณะนั้น

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

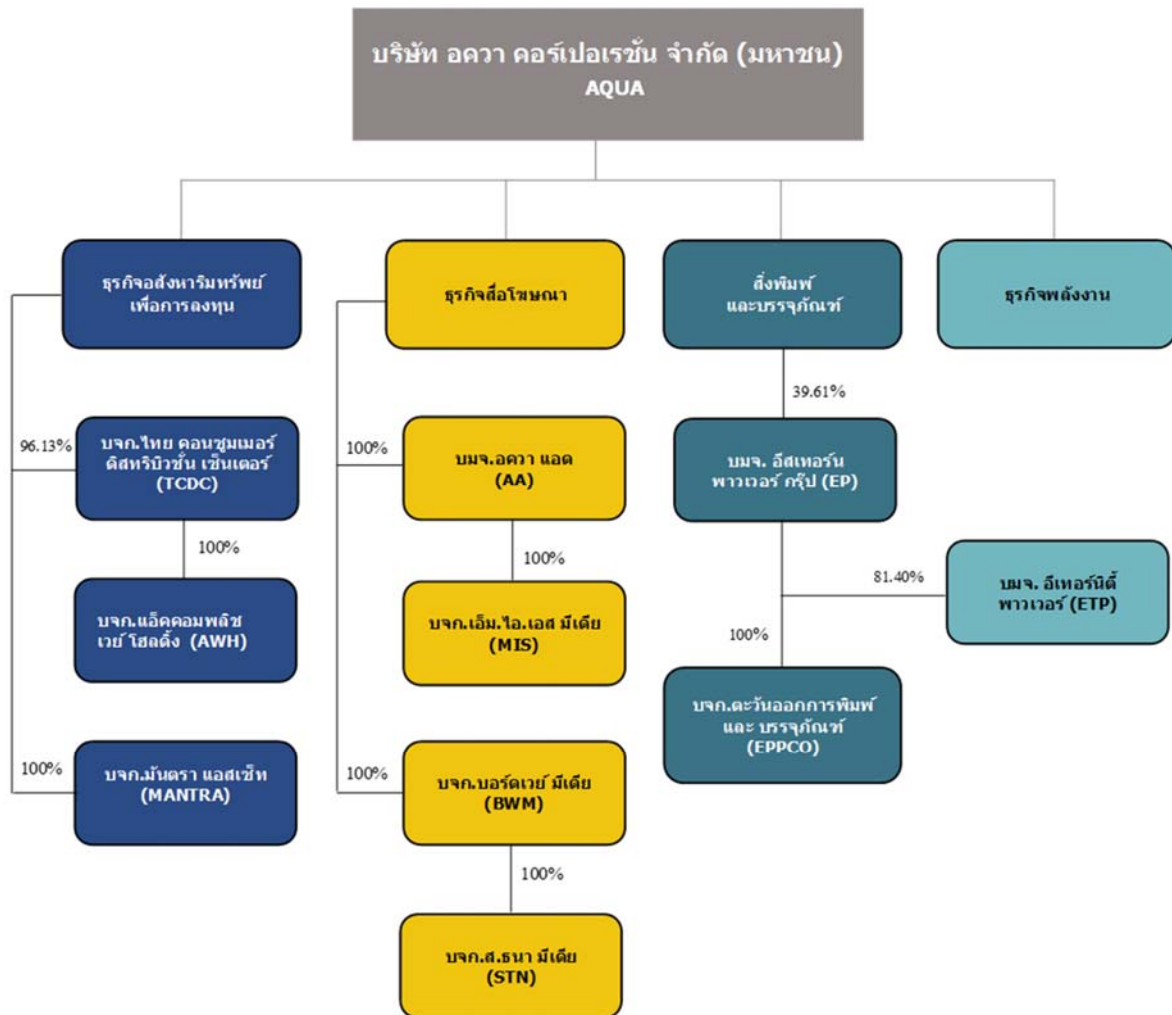
กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยก่อนที่ผู้เช่าจะเริ่มดำเนินการต่างๆ กลุ่มบริษัทฯ จะทำการตรวจสอบสถานะความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้งกลุ่มบริษัทฯ ได้ระบุในสัญญาเช่าระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุดิบรายไว้อย่างชัดเจนว่า ผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทฯ จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่เคยมีกรณีพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

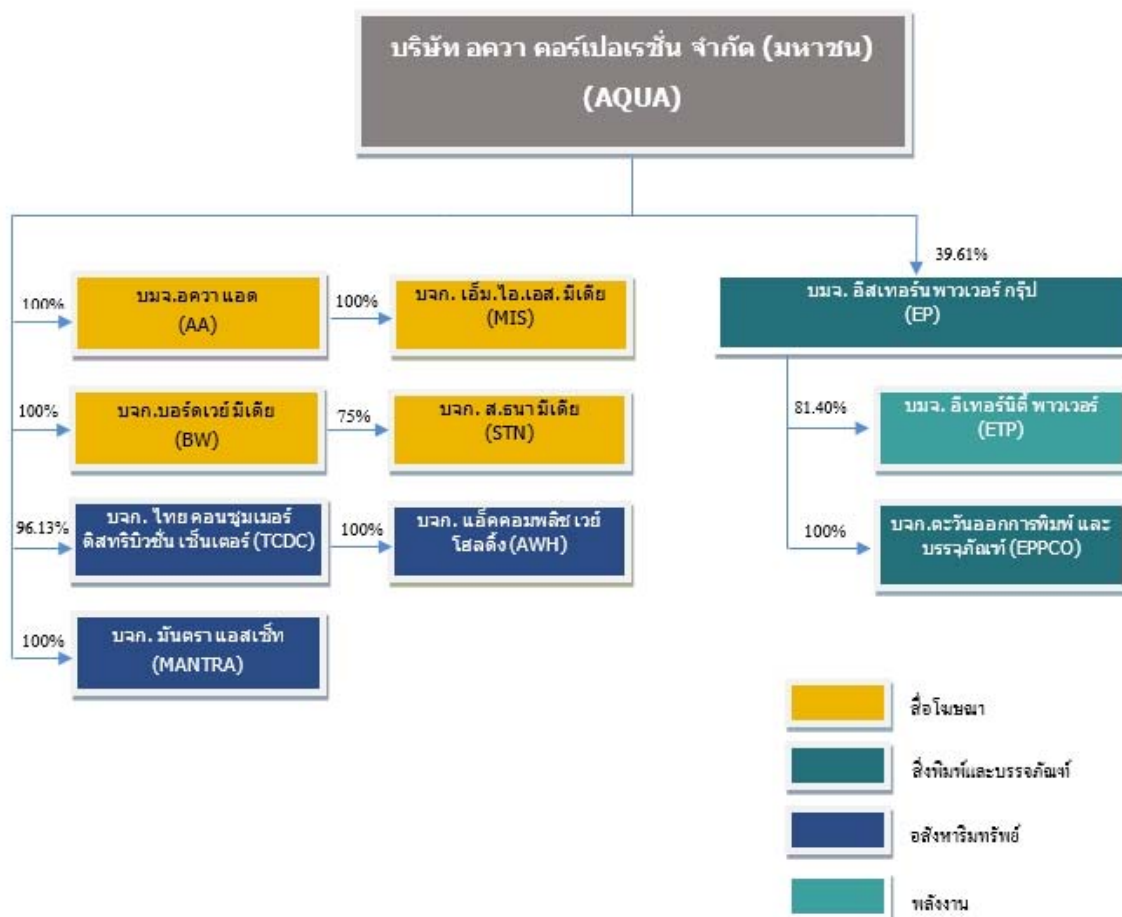
การจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการของธุรกิจนี้ บริษัทดำเนินการในรูปแบบเดียวกันกับธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีบริษัทย่อยทางตรง บริษัทย่อยทางอ้อม และบริษัทร่วม รวมทั้งหมด 8 บริษัท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกิจการเป็นดังนี้



หมายเหตุ

* โครงสร้างการถือหุ้นของ EP สามารถพิจารณาได้จาก 56-1 One Report ของ EP

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”)

- สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
บริษัทย่อย
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) โดยเน้นสื่อประเภทบิลบอร์ด (Billboard)
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	1,023.89	687.91	566.42	1,022.70	678.09	555.76
หนี้สินรวม	665.05	276.17	99.54	658.37	264.99	90.19
ส่วนของผู้ถือหุ้น	358.84	411.74	466.88	364.33	413.09	465.57
รายได้รวม	163.97	211.69	352.52	159.00	204.76	335.79
กำไรสุทธิ	(52.90)	(24.03)	59.19	(48.77)	(21.52)	56.97
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(0.1308)	(0.0594)	0.1463	(0.1206)	(0.0532)	0.1409
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	-	-	-	0.130

บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”)

- สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
บริษัทย่อยทางอ้อม
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) โดยเน้นสื่อประเภทบิลบอร์ด (Billboard) ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

• ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	28.58	30.86	27.92
หนี้สินรวม	16.19	17.40	14.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น	12.39	13.45	12.98
รายได้รวม	6.05	8.08	20.23
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(1.06)	0.62	7.69
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(106.29)	62.19	769.31
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	-

บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BW”)

• สัดส่วนการถือหุ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100%

• สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

บริษัทย่อย

• ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) โดยเน้นสื่อประเภทป้ายดิจิทัล (LED)

• ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	1,858.53	1,632.73	1,356.15	1,843.36	1,601.04	1,311.42
หนี้สินรวม	1,761.70	1,377.87	1,158.32	1,755.95	1,347.07	1,126.78
ส่วนของผู้ถือหุ้น	96.83	254.86	197.83	87.41	253.96	184.64
รายได้รวม	450.62	273.57	476.31	397.61	234.00	437.31
กำไรสุทธิ	(158.03)	(118.97)	14.72	(166.55)	(106.99)	1.53
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(52.68)	(49.63)	15.02	(55.52)	(44.63)	1.56
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	-	-	-	20.00

บริษัท เอส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”)

- **สัดส่วนการถือหุ้น**
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด เข้าลงทุนเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- **สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท**
บริษัทย่อยทางอ้อม
- **ลักษณะการประกอบธุรกิจ**
ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media) ในรูปแบบป้าย Billboard
- **ข้อมูลสำคัญทางการเงิน**

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	77.19	73.97	65.43
หนี้สินรวม	27.75	38.40	22.93
ส่วนของผู้ถือหุ้น	49.44	35.57	42.50
รายได้รวม	54.35	60.94	96.81
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	13.87	13.38	30.90
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	277.40	267.65	617.96
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	600.00

บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชัน เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)

- **สัดส่วนการถือหุ้น**
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น 96.13% และบาแทม โฮลดิ้งส์ ลิมิเต็ด ถือหุ้น 3.87%
- **สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท**
บริษัทย่อย
- **ลักษณะการประกอบธุรกิจ**
ประกอบธุรกิจหลักทางด้านคลังสินค้าให้เช่าและให้บริการแก่กลุ่มบริษัทยูนิลีเวอร์ โดยมีคลังสินค้าให้เช่า จำนวน 2 คลัง คิดเป็นพื้นที่ให้เช่า 108,800 ตารางเมตร บนพื้นที่ดินขนาด 211-0-25 ไร่ ตั้งอยู่เลขที่ 39,39/1 หมู่ 11 ถนน ร.พ.ช. หนามแดง-คลองประเวศบุรีรมย์ ถนนสุวินทวงศ์ (ทล.304) ตำบลคลองเปิ้ง อำเภอเมือง จังหวัด ฉะเชิงเทรา

• ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	3,323.49	3,293.24	3,333.67	3,121.69	3,100.59	3,069.51
หนี้สินรวม	1,241.94	1,401.33	1,586.76	1,132.58	1,268.45	1,417.65
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,081.55	1,891.91	1,746.91	1,989.11	1,832.15	1,651.87
รายได้รวม	302.01	280.10	353.15	254.84	267.95	287.26
กำไรสุทธิ	189.64	130.15	212.06	156.97	166.56	167.91
กำไรสุทธิต่อหุ้น	111.95	76.83	125.18	92.66	98.32	99.12
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	-	-	-	-

บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”)

- สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC) ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
บริษัทย่อยทางอ้อม
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- ประกอบธุรกิจหลักทางด้านคลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ โดยมีพื้นที่คลังสินค้า 13,845 ตารางเมตร บนที่ดินขนาด 13-1-74 ไร่ ตั้งอยู่ที่เลขที่ 342 หมู่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	359.91	342.40	408.46
หนี้สินรวม	124.72	139.88	170.66
ส่วนของผู้ถือหุ้น	235.19	202.52	237.80
รายได้รวม	48.35	32.10	70.35
กำไรสุทธิ	32.67	(36.41)	47.31
กำไรสุทธิต่อหุ้น	72.60	(80.91)	105.13
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	-

บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)

- สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 100%
- สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
บริษัทย่อย
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	475.29	489.53	765.74
หนี้สินรวม	523.24	499.40	537.06
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(47.95)	(9.88)	228.68
รายได้รวม	0.41	53.47	71.16
กำไรสุทธิ	(38.07)	(218.55)	28.05
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(38.07)	(218.55)	28.05
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	-	-	20.00

บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “EP”

- สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.61 และการถือหุ้นส่วนที่เหลือของ EP สามารถดูได้ที่ Website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเนื่องจาก EP เป็นบริษัทจดทะเบียน
- สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
บริษัทร่วม
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ
ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร และบรรจุภัณฑ์ และลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ประกอบด้วย
 - 1) ผลิตสิ่งพิมพ์ที่ดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่วางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป รวมทั้งการขยายธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์
 - 2) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ ลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

• ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
สินทรัพย์รวม	11,529.94	8,381.96	11,555.42	5,874.78	3,105.24	4,119.96
หนี้สินรวม	6,259.53	3,520.39	7,658.04	3,985.25	1,153.12	2,331.56
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,270.41	4,861.57	3,897.39	1,889.53	1,952.12	1,788.40
ส่วนของผู้ถือหุ้น-ส่วนของ EP	4,300.57	3,937.22	3,299.52	1,889.53	1,952.12	1,788.40
รายได้รวม	2,856.71	2,751.76	2,103.73	346.22	789.00	734.92
กำไรสุทธิ	1,204.31	1,565.19	901.73	170.53	315.53	196.59
กำไรสุทธิ-ส่วนของ EP	1,007.51	1,135.39	651.72	170.53	315.53	196.59
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.08	1.23	0.71	0.18	0.34	0.21
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น(*)	-	-	-	0.25	0.25	0.20

หมายเหตุ (*) EP ประกาศจ่ายปันผลจากการดำเนินงานของแต่ละปีดังนี้

ปี 2564 เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จ่ายปันผลเป็นเงินสดหุ้นละ 0.25 บาท

ปี 2563 เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 จ่ายปันผลเป็นเงินสดหุ้นละ 0.25 บาท

ปี 2562 เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จ่ายปันผลเป็นเงินสดหุ้นละ 0.20 บาท

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้
ทุนจดทะเบียน 5,970,900,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,985,450,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว 5,912,456,200 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,956,228,261 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- บริษัทจดทะเบียนหลักทรัพย์ข้างต้นไว้กับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) กลุ่มอุตสาหกรรม บริการ
หมวดธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2565	จำนวน (หุ้น)	% ของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
1	นายปรกรณ์ มงคลธาดา	1,027,693,800	17.38
2	น.ส. กัญจนารัตน์ วงศ์พันธุ์	596,278,800	10.09
3	น.ส. อรอร อัครเศรษฐ์	415,041,700	7.02
4	นายกำพล วีระเทพสุภรณ์	317,995,400	5.38
5	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	104,000,000	1.76
6	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	97,982,077	1.66
7	นายอนันต์ อาศิริเลิศศิริ	97,000,000	1.64
8	นายชนินทร์ ศิลป์ชีวะ	77,400,000	1.31
9	นายวิระ สิงห์วิศิษฐ์	57,500,000	0.97
10	นายกอบชัย โกษาการ	52,526,700	0.89
รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้น 10 รายแรก		2,843,418,477	48.10

ผู้ถือหุ้นต่างด้าว

ณ วันที่ 14 มีนาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นต่างด้าว 17 ราย ถือหุ้นรวมกัน 19,194,714 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.32 ของทุน
จดทะเบียนชำระแล้ว

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ไม่มีการร่วมลงนามกับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อกรออกและเสนอขายหลักทรัพย์
หรือการบริหารงานของบริษัท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรุ่นที่ 2 (AQUA-W2) ได้สิ้นสภาพลงหลังจากการใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 และหลังจากนั้นบริษัทยังไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจะประชุมในวันที่ 11 เมษายน 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (AQUA-W3) (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ W3”) จำนวน 2,956,228,261 หน่วยที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

หุ้นกู้มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มียอดคงค้างตราสารหนี้ระยะยาว รวม 953 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ประเภทตราสาร	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	ชื่อเฉพาะของตราสารหนี้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	หลักประกัน
หุ้นกู้	9 ธ.ค. 2563	9 ธ.ค. 2565	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	453.00	หุ้นสามัญของ EP มูลค่ารวมไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า
หุ้นกู้	28 พ.ค. 2564	28 พ.ค. 2566	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	500.00	หุ้นสามัญของ EP มูลค่ารวมไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า
รวม				953.00	

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปีโดยกำหนดจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารด้วย อาทิ ฐานะและความแข็งแกร่งทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ / แผนการลงทุน เป็นต้น

จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินในปี 2564 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 78.15 ล้านบาท ตามข้อบังคับของบริษัท ดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดสรรเงินเพื่อสำรองตามกฎหมายและจ่ายเงินปันผลได้

2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทย่อยนั้นๆ มีต่อสถาบันการเงิน โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทเห็นชอบ

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

2.1.1 ความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

บริษัทจะมีรายได้ประเภทเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นผลประโยชน์และความสามารถในการขยายธุรกิจสื่อโฆษณา ภายใต้บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) และบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการภายใต้ บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ดีสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัดและบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด รวมถึงธุรกิจพลังงาน โรงพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ ภายใต้บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “EP” (เดิมชื่อ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) “EPCO”) และ/หรือ ของธุรกิจอื่นที่บริษัทเห็นว่ามีความสำคัญ จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายได้ในอนาคต ซึ่งบริษัทอาจไม่มีความชำนาญด้านธุรกิจที่เข้าลงทุนและพึ่งพิงผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก อีกทั้งธุรกิจใหม่ยังเป็นรายได้หลักของบริษัทในอนาคตอีกด้วย บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากผลประโยชน์ของบริษัทที่ลงทุน ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ อันอาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของเงินลงทุนซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทต่อไปได้ แต่เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการประเมินการลงทุนที่รัดกุม ไม่ว่าจะเป็นการพิจารณาถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ การตรวจสอบสถานะของบริษัทก่อนการลงทุน รวมถึง เมื่อบริษัทเข้าลงทุนแล้ว บริษัทได้ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงนี้ลงได้ในระดับหนึ่ง

ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายละเอียดเงินลงทุนดังนี้

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (AA)	100% ของทุนชำระแล้ว หรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 483.23 ล้านบาท	ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน(Out of Home Media) โดยเน้นสื่อประเภทป้ายนิ่ง (STATIC)	บริษัทได้ลงทุนใน AA และคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน ในปี 2562 และปี 2561 AA จ่ายเงินปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 10.88 และ 24.69 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับเงินลงทุน สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 1) โครงข่ายที่มีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วนอาจจะถูกรื้อถอน 2) ปัญหาด้านการเมืองส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยตรงและการระงับการใช้งบสื่อโฆษณาของธุรกิจบางประเภท เนื่องจากแหล่งที่มาของทรัพย์สินประเภทโครงข่ายโฆษณาส่วนมากมาจากการซื้อจากผู้ประกอบการอื่น ซึ่งจะมีทั้งที่สามารถนำส่งหลักฐานแสดงการขออนุญาตได้ และบางส่วนไม่สามารถส่งมอบให้ได้ อย่างไรก็ตามหลังจากที่บริษัทได้โครงข่ายมาเป็นทรัพย์สิน ของบริษัทแล้ว บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายทุกประการได้แก่

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
			(1) การเสียภาษีปีประจำปี (2) การตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงตามพรบ. ควบคุมอาคารและ โครงข่ายทุกปี (3) การซ่อมบำรุงตามคำแนะนำของวิศวกรที่ตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรง (4) การจัดทำประกันภัยโครงข่าย และบุคคลที่ 3 ปี 2563-2564 AA งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีผลการดำเนินงานติดลบ ซึ่งเป็นกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้านของกลุ่มบริษัท ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมด ส่วนบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมให้ปรับเปลี่ยนเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าวเท่านั้น ทำให้ปี 2563-2564 บริษัทมีกำไรจากการเป็นผู้บริหารการขายแทนเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ AA จำนวน 275.22 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทอาจจะมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมจาก AA หากผลประกอบการของ AA ตกต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต อย่างไรก็ตามบริษัทพิจารณาว่า การให้เงินกู้ยืมแก่ AA เพื่อให้ AA นำไปลงทุนขยายธุรกิจสื่อออกบ้าน LED ซึ่งมีระยะเวลาคืนทุน 3-5 ปี และธุรกิจสื่อออกบ้านที่ผ่านมามีแนวโน้มที่เติบโตทุกปี ยกเว้นสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 ถึงจะไม่ทราบจุดสิ้นสุดของการแพร่ระบาด แต่บริษัทเห็นว่าเป็นสถานการณ์ชั่วคราวเท่านั้น
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (BWM)	100% ของทุนชำระแล้วหรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 891.66 ล้านบาท	ธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน(Out of Home Media) โดยเน้นสื่อประเภทป้ายดิจิทัล LED	เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ BWM ในสัดส่วนร้อยละ 90 และปัจจุบันได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจาก 90% เป็น 100% แล้ว โดยบริษัทคาดหวังว่าจะได้รับค่าผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน ซึ่งคิดเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.80 - 1.30 ต่อปี โดยในปี 2562 และปี 2561 BWM จ่ายเงินปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.84 และ 2.86 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับเงินลงทุน เพื่อให้บริษัทมีเครือข่าย ดิจิทัล LED ครบวงจรทั่วประเทศ ซึ่งจะช่วยให้การ

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
			วางแผนสื่อสามารถเข้าถึงผู้บริโภคในวงกว้างและมีผลต่อโอกาสการเติบโตของเม็ดเงินโฆษณาอย่างรวดเร็ว จากผลประกอบการปี 2560-2562 BMW อยู่ระหว่างการเพิ่มป้ายดิจิทัล LED ให้มีเครือข่ายเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2562 บริษัทมีเครือข่ายจอ LED ที่เหมาะสมได้ระดับหนึ่ง ส่วนในปี 2563-2564 BMW งดจ่ายเงินปันผล เนื่องจากมีผลการดำเนินงานติดลบ ซึ่งเป็นกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด 19 อย่างไรก็ตามบริษัทได้ปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านของกลุ่มบริษัท ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมด ส่วนบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมให้ปรับเปลี่ยนเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าวเท่านั้น ทำให้ปี 2563-2564 บริษัทมีกำไรจากการเป็นผู้บริหารการขายแทนเงินปันผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ BMW จำนวน 1,082.26 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมจาก BMW หากผลประกอบการของ BMW ตกต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต อย่างไรก็ตามบริษัทพิจารณาว่า การให้เงินกู้ยืมแก่ BMW เพื่อให้ BMW นำไปลงทุนขยายธุรกิจสื่อออกบ้าน LED ซึ่งมีระยะเวลาคืนทุน 3-5 ปี และธุรกิจสื่อออกบ้านที่ผ่านมามีแนวโน้มที่เติบโตทุกปี ยกเว้นสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 ถึงจะไม่ทราบจุดสิ้นสุดของการแพร่ระบาด แต่บริษัทเห็นว่าเป็นสถานการณ์ชั่วคราวเท่านั้น
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP)	39.61% ของ ทุนชำระแล้ว หรือคิดเป็นเงิน ลงทุนจำนวน 778.29 ล้าน บาท	ธุรกิจ โรงพิมพ์ บรรจุภัณฑ์ และ พลังงานทดแทน	ปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อย ร่วมลงทุนใน EP คิดเป็นการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 32.23 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว หรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 338.63 ล้านบาท โดยบริษัทคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน ในปี 2562 EP จ่ายปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.49 และในปี 2563-2564 คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.87 ตามลำดับเมื่อเทียบกับเงินลงทุนสาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ การเข้าสู่ระบบดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้รูปแบบของการอ่าน

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
			จากหนังสือหรือสิ่งพิมพ์เปลี่ยนไปอาจจะส่งผลกระทบต่อภารกิจโรงพิมพ์ได้ อย่างไรก็ตาม EP ได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงานทดแทน โดยดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้สูงและให้อัตราผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งการเข้าลงทุนในบริษัท ตะวันออกการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด (“EPPCO”) เนื่องจากปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนมาใช้ e-commerce มากขึ้นหลายเท่าตัว ดังนั้น EP จึงมีนโยบายในการขยายธุรกิจเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ผู้บริหารมีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี
บริษัท ออรา คริม จำกัด	5.98% ของทุนชำระแล้ว หรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 29.90 ล้านบาท	ธุรกิจ โรงแรม 209 ห้อง และ เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ 88 ห้อง ใน จังหวัด นครปฐม	บริษัทคาดการณ์ว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 โครงการดังกล่าวได้เปิดให้บริการแล้ว ภายใต้ชื่อ “โรงแรม ไมเคิล ทาวเวอร์ แกรนด์” สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ โรงแรมดังกล่าวไม่เป็นที่นิยมของผู้ใช้บริการ ประกอบกับ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID 19 ซึ่งจะส่งต่อผลกระทบต่อการทำงานให้ไม่สามารถจ่ายปันผลได้ ทั้งนี้ โดยมีได้มีการหรือผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ออราคริม จำกัด เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในอัตราส่วนที่น้อยมาก (ร้อยละ 5.98)
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ดีสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC)	93.13% ของทุนจดทะเบียนหรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 778.24 ล้านบาท	ประกอบธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ	เดือนมิถุนายน 2557 บริษัทเข้าลงทุนใน TCDC คาดการณ์ว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากมีภาระที่ต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้แก่สถาบันการเงินเป็นระยะเวลาประมาณ 10 ปี นับจากปี 2558 คิดเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยปีละประมาณ 196.80 ล้านบาท อาจจะทำให้เงินสดคงเหลือที่เหลือไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้ ในระหว่างปี 2563 ให้ความช่วยเหลือเพิ่มจำนวน 13.30 ล้านบาท โดยเงินกู้ทั้งหมดได้มีการชำระคืนครบแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ TCDC จำนวน 20.50 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณานำ

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
			สินทรัพย์เข้าบริหารภายใต้ Real Estate Investment Trust (“REIT”) เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและนำไปเพิ่มการลงทุนใหม่ให้กับบริษัท
บริษัท มंत्रา แอสเซต จำกัด (MANTRA)	100% ของทุน จดทะเบียน หรือคิดเป็นเงิน ลงทุนจำนวน 0.81 ล้านบาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าและบริการ	ปี 2559 MANTRA เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อพัฒนาเป็น สิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ท เพื่อให้บริษัท เดอะเคบิน เชียงใหม่ จำกัด (CABIN) และบริษัท เดอะเคบิน รีแอส จำกัด (ผู้ เช่า) เข้าทรัพย์สินทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) เป็นระยะเช่าเวลา 10 ปี และสามารถต่ออายุ สัญญาเช่าได้อีก 10 ปี สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ CABIN ไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรืออาจจะยกเลิกสัญญาก่อนครบ กำหนด อย่างไรก็ตามในการทำสัญญาบริษัทกำหนดให้ CABIN ต้องจ่ายค่าเช่าส่วนที่เหลือ หากยกเลิกสัญญาก่อน 10 ปี โดยไม่ใช้ ความผิดของผู้ให้เช่า โดยให้วาง BG ไว้ 75 ล้านบาทสำหรับ 4 ปี แรก 50 ล้านบาทสำหรับ 3 ปีต่อมา และ 25 ล้านบาทสำหรับอีก 3 ปีต่อมา รวมถึงเงินสดจำนวน 26 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกัน ตามสัญญานี้ ในช่วงไตรมาสที่ 1/2563 ผู้เช่าไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้จาก ผลกระทบจากการ Lockdown ประเทศ จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เนื่องจากลูกค้าของผู้เช่าเป็นชาวต่างชาติ ต่อมาเมื่อ เดือนพฤศจิกายน 2563 MANTRA ได้มีออกหนังสือบอกเลิก สัญญาและให้ส่งคืนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในสภาพที่ระบุ ไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งภายหลังมีการส่งมอบพื้นที่แล้ว MANTRA จะ หยุดรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าและบริการเดือนละประมาณ 5.5 ล้านบาท และ MANTRA จะเร่งหาผู้เช่ารายใหม่ หรืออาจจะ พิจารณาขายโครงการนี้ต่อไป ส่วนหนี้ที่ค้างชำระอยู่ระหว่างเจรจา โดยเสนอให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทของ MANTRA มีมติอนุมัติให้บันทึกค่าเผื่อ การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินไว้ทั้งจำนวนแล้ว และหากผู้เช่า ไม่สามารถชำระค่าเช่าที่ค้างอยู่ได้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการ ดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ MANTRA จำนวน 503.87 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการ

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 64	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
			ไม่ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมจาก MANTRA เนื่องจากผู้เช่าไม่สามารถชำระหนี้ค่าเช่าได้ และต้องส่งมอบทรัพย์สินคืน MANTRA จะหยุดรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าและบริการ และมีความเสี่ยงจากการเร่งหาผู้เช่ารายใหม่ หรือการพิจารณาขายโครงการ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่าสินทรัพย์ของโครงการมีมูลค่ายุติธรรมตามวิธีต้นทุนทดแทนจำนวน 412.40 ล้านบาท ในปี 2562 และ ปี 2561 MANTRA จ่ายปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 2,473.95 เมื่อเทียบกับเงินลงทุน ส่วนปี 2563-2564 งดจ่ายเงินปันผล

ธุรกิจให้บริการและผลิตสื่อป้ายโฆษณา

1. ความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมายควบคุมป้ายโฆษณา

การดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) ของกลุ่มบริษัทมีสื่อโฆษณาให้บริการอยู่ 2 ประเภทหลัก คือ ประเภทป้ายนิ่ง (Static) และประเภทป้ายจอดิจิทัล LED (Digital Media) กระจายอยู่ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ประกอบไปด้วยโครงป้ายที่บริษัทก่อสร้างเองและโครงป้ายที่ซื้อมา โดยเป็นโครงป้ายที่มีเอกสารการขออนุญาตก่อสร้างตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 คิดเป็นประมาณร้อยละ 43 ของจำนวนป้ายทั้งหมดที่มีอยู่ สำหรับโครงป้ายส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 57 บางส่วนมีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วนเนื่องจากเป็นโครงป้ายที่ซื้อต่อมาจากเจ้าของเดิมที่มีระบบการจัดเก็บเอกสารไม่สมบูรณ์และบางส่วนไม่มีเอกสารการขออนุญาตก่อสร้าง ดังนั้นจึงถือว่าเป็นความเสี่ยงของบริษัท ในกรณีที่โครงป้ายที่มีเอกสารไม่สมบูรณ์เหล่านั้นถูกตรวจสอบหรือบังคับให้รื้อถอน โดยจะส่งผลให้ผลการดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
จำนวนโครงป้ายทั้งหมดของบริษัท (แห่ง)	303	292	315
จำนวนโครงป้ายที่มีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วน (แห่ง)	184	168	180
ร้อยละของโครงป้ายที่มีเอกสารการขออนุญาตไม่ครบถ้วน	60.73%	57.53%	57.14%
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,106.03	660.11	592.72
รายได้ค่าโฆษณา	293.98	327.81	436.03
ร้อยละรายได้ค่าโฆษณา	61.60	59.22	54.23
ผลกระทบต่อรายได้หารื้อถอนโครงป้าย	(293.98)	(327.81)	(436.03)
ผลกระทบต่อสินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้นหารื้อถอนโครงป้าย	(1,106.03)	(660.11)	(592.72)

อย่างไรก็ตาม ทางกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามหลังจากที่ได้รับโครงป้ายโฆษณาอย่างครบถ้วนตามระเบียบ อาทิเช่น การเสียภาษีป้ายสำหรับป้ายที่มีรายได้ทุกปี การทำประกันภัยทุกโครงป้ายอย่างต่อเนื่อง การตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงตามพรบ. ทุกปี ให้สมาคมป้ายและโฆษณารับรองความมั่นคงแข็งแรงของโครงป้ายทุกปี และวางแผนการซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อยืดอายุการใช้งาน นอกจากนี้ทางผู้บริหารได้ติดตามข่าวสารการเปลี่ยนแปลงกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อดำเนินการเรื่องการขออนุญาตให้ถูกต้อง

ส่วนค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนโครงป้าย บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมาตรฐานฉบับนี้กำหนดบริษัทต้องประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนเบื้องต้นเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของทรัพย์สินที่ได้มาไว้ครบถ้วนแล้ว

2.1.2 ความเสี่ยงจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

ธุรกิจสื่อโฆษณาของบริษัทมีความสัมพันธ์โดยตรงกับอุตสาหกรรมโฆษณาและภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ในภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัว การใช้จ่ายงบประมาณในสื่อโฆษณามีทิศทางที่จะเพิ่มสูงตามการใช้จ่ายของผู้บริโภค ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัท แต่ในภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว หรือมีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองไทย หรือเกิดเหตุการณ์อื่นใดที่กระทบความเชื่อมั่น

และกำลังซื้อของผู้บริโภค อาจส่งผลให้เจ้าของสินค้าและบริการปรับลดงบประมาณโฆษณาประชาสัมพันธ์ในสื่อโฆษณาต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลให้ยอดขายสื่อโฆษณาของบริษัทปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

จากสถานะเศรษฐกิจในปี 2562 ที่ชะลอตัวมาตั้งแต่ปลายไตรมาส 3 และต่อเนื่องถึงในปี 2563 นับเป็นประเด็นสำคัญที่ส่งผลต่อเนื่องไปถึงการใช้จ่ายในโฆษณาทำให้ภาพรวมเม็ดเงินโฆษณาในปี 2563 ทรงตัว แต่สิ่งหนึ่งที่ต้องจับตาคือการเติบโตของเม็ดเงินโฆษณาในสื่อดิจิทัล ซึ่งรวมถึงสื่อดิจิทัล LED ของบริษัทด้วย เนื่องจากบริษัทต่างๆ มองว่า สื่อดิจิทัลเป็นช่องทางที่เข้าถึงผู้บริโภคได้คุ้มค่าและสามารถวัดผลได้ อย่างไรก็ตามสื่อออนไลน์และสื่อออนไลน์ยังเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง แต่ไม่อาจทดแทนการหดตัวของสื่อดั้งเดิมได้ ต่อมาในช่วงต้นปี 2563 มีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 และเริ่มคลี่คลายหรือเริ่มดีขึ้นในปลายไตรมาส 2 ของปี 2563 อุตสาหกรรมสื่อโฆษณาจะเริ่มกลับมาในไตรมาส 3-4 ของปี 2563 จากมาตรการต่างๆ ที่ภาครัฐออกมาเพื่อช่วยกระตุ้นระบบเศรษฐกิจภายในประเทศ

ในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 - ไตรมาสที่ 3/2564 มีการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 รอบใหม่เกิดขึ้น ซึ่งรอบนี้มีจำนวนคนที่ติดเชื้อมากกว่ารอบแรกหลายเท่าตัว แต่ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และทราบถึงวิธีป้องกันตัวเอง รวมทั้งการออกมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันเฉพาะพื้นที่ที่จำเป็นจึงไม่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจเท่ากับไตรมาสที่ 2/2563

อย่างไรก็ตาม บริษัทเห็นว่า การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจทั่วโลก ประเทศที่พัฒนาแล้วก็เร่งพัฒนาวัคซีนออกมาเพื่อฉีดให้กับประชาชนของตนเองอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งประเทศไทยเองก็เร่งฉีดวัคซีนให้กับประชาชนและออกมาตรการช่วยเหลือระบบเศรษฐกิจของประเทศอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ซึ่งสถานการณ์นี้ถึงแม้ยังไม่ทราบจุดสิ้นสุด แต่จะเป็นสถานการณ์ชั่วคราว บริษัทจึงตัดสินใจขยายธุรกิจสื่อออนไลน์ในช่วงที่วิกฤต ซึ่งบริษัทมองเห็นโอกาสที่โครงข่ายโฆษณาที่เป็นป้ายนิ่งของผู้ประกอบการอื่นที่ตั้งอยู่แนวถนนทางด่วน หรือใจกลางเมืองย่านธุรกิจ ไม่มีลูกค้ามาใช้บริการป้ายโฆษณา ซึ่งทำเลที่ตั้งป้ายเหล่านั้นที่ไม่สามารถหาได้แล้วในปัจจุบัน จึงได้เข้าเจรจาขอเช่าเพื่อเปลี่ยนหน้าป้ายโฆษณาจากป้ายนิ่งเป็นหน้าป้ายดิจิทัล LED ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมในการให้บริการสื่อดิจิทัล ภายหลังจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 สิ้นสุดหรือเบาบางลง ซึ่งบริษัทคาดการณ์ว่า รายได้จากสื่อโฆษณาจะเติบโตจากป้ายโฆษณาที่มีในปัจจุบันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30

2.1.3 ความเสี่ยงในการรักษาส่วนแบ่งตลาด

เป้าหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดในธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) ให้อยู่กลุ่ม 1 ใน 3 ของอุตสาหกรรมนี้ ในช่วงที่ผ่านมาจะเห็นได้ว่า โครงสร้างอุตสาหกรรมสื่อโฆษณามีการเปลี่ยนแปลงไปมาก ลูกค้าต้องการใช้สื่อโฆษณาที่มีรูปแบบทันสมัยและสามารถปรับเปลี่ยนข้อความทางการตลาดที่นำเสนออย่างรวดเร็วทันทั่วถึง ดังจะเห็นได้จากการใช้สื่อป้ายโฆษณาที่มีการเติบโตทุกปี ในปี 2562 เติบโตร้อยละ 4.60 และ ปี 2563 ลดลงร้อยละ 18.27 ตามลำดับ ส่วนในปี 2564 ยอดการใช้สื่อป้ายลดลงร้อยละ 0.33 ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

ดังนั้นการปรับตัวเพื่อพัฒนาสื่อโฆษณาที่ทันสมัยตามยุคสมัย และสอดคล้องกับความต้องการผู้ใช้สื่อโฆษณา การขยายเครือข่ายการให้บริการให้ครอบคลุมพื้นที่ตามเส้นทางจราจรใหม่ๆ ซึ่งถือว่าเป็นเรื่องจำเป็นในการรักษาส่วนแบ่งการตลาดและการเพิ่มสัดส่วนส่วนแบ่งการตลาดให้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะมีส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ที่ 10% ของธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) (ปัจจุบันส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทอยู่ประมาณ 5-6%)

ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการและอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

2. ความเสี่ยงจากการที่เรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัท ไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสถานะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทขาดสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อชำระหนี้เงินกู้สถาบันการเงินที่มีภาระต้องชำระเป็นรายเดือนได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงกลุ่มบริษัท ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้เตรียมสภาพคล่องทางการเงินส่วนหนึ่งที่เพียงพอจะชำระหนี้เงินกู้ในระยะเวลา 3 งวดหากเกิดปัญหาขึ้นจริงจะไม่ส่งผลกระทบต่อภาระหนี้สถาบันการเงินอย่างแน่นอน

3. ความเสี่ยงจากการที่พึ่งรายได้จากผู้เช่าน้อยราย

ปัจจุบันบริษัทมีพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าคิดเป็นอัตราการเช่าร้อยละ 99.25 จากลูกค้า 2 กลุ่ม ซึ่งถือว่าบริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากผู้เช่าน้อยราย ในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากสถานะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจจะไม่สามารถเช่าครบตามกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และคลังสินค้าที่กลุ่มบริษัทให้เช่าอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานผลิตของผู้เช่า รวมทั้งขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดมากกว่า 100,000 ตารางเมตรและอยู่ในบริเวณเดียวกัน ง่ายต่อการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ของผู้เช่า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขของสัญญาเช่าไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัท

4. ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อที่ดินโดยมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมากๆ โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มีแผนชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่ แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ดีระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้นหรือการที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ดีที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทสูงขึ้นหรือกลุ่มบริษัทอาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้สังเกตเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมาก โดยไม่มีแผนการพัฒนารองรับนั้นหรือยังไม่มี ความชัดเจนว่าจะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อ กลุ่มบริษัท ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยเป็นที่ดินที่ สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยาย โครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้ง ที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยาย ธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาค่าดินในพื้นที่อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอก

ในการลงทุนและพัฒนาโครงการต่าง ๆ ของบริษัท บริษัทพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกเป็นหลัก ได้แก่ 1) เงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ คิดเป็น อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยร้อยละ 48 ณ สิ้นปี 2564 และ 2) หนี้กู้ยืมคิดเป็นสัดส่วนรวมร้อยละ 29 ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด ณ สิ้นปี 2564 (ส่วนที่เหลือร้อยละ 23 เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานการรายงาน การการเงินฉบับที่ 16 ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา)

การพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในสัดส่วนที่สูงดังกล่าว ทำให้บริษัทมีภาระในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น ของหนี้กู้ยืม รวมถึงมีภาระในการชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยตามที่ธนาคารพาณิชย์กำหนด และก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทในด้าน ต่างๆ อันเนื่องมาจากข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดสิทธิหนี้กู้ยืมที่กำหนดไว้ เช่น เรื่องการดำรงอัตราส่วนทาง การการเงิน หากบริษัทไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้นหรือปฏิบัติตามที่ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยง จากการถูกเรียกให้ชำระคืน หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ บางส่วนหรือทั้งหมดในทันที

การลงทุนของบริษัทจะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้และมีอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กู้ยืม มาลงทุน รวมทั้งการกู้ยืมเงินเกือบทั้งหมดบริษัทได้จัดให้มีหลักประกันตามความเหมาะสมเพื่อเป็นหลักประกันให้กับผู้ให้การ สนับสนุนเงินกู้ให้แก่บริษัท รวมทั้งการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ตามข้อกำหนดธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดสิทธิหนี้กู้ยืม บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวไว้ได้ เป็นดังนี้

สถาบันการเงิน	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	ยอดเงินกู้คงเหลือ 31 ธ.ค. 2564 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์	การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ ระบุในสัญญา	อัตราส่วนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
สถาบันการเงินแห่ง ที่ 1	809.79	135.86	เพื่อซื้อหุ้นใน บริษัท บอร์ด เวย์ มีเดีย จำกัด, ลงทุนใน ธุรกิจสื่อโฆษณาและ คลังสินค้า	D/E ¹⁾ ไม่เกิน 1.5 เท่า และ DSCR ²⁾ ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า	D/E = 0.75 เท่า DSCR = 1.03 เท่า
สถาบันการเงินแห่ง ที่ 2	2,578.68	1,316.19	เพื่อซื้อหุ้นใน บริษัท บอร์ด เวย์ มีเดีย จำกัด เพิ่มอีก 5%, ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา คลังสินค้า และการลงทุนใน หุ้นสามัญของบริษัทร่วม	D/E ¹⁾ ไม่เกิน 1.5 เท่า และ Interest Bearing Debt / EBITDA ³⁾ ไม่เกิน 6 เท่า	D/E = 0.75 เท่า Interest Bearing Debt / EBITDA = 4.80 เท่า
สถาบันการเงินแห่ง ที่ 3	150.90	61.78	ลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา	ไม่มี	ไม่มี

- 1) D/E หมายถึง อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2) DSCR หมายถึง ถ้าไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี
- 3) Interest Bearing Debt / EBITDA หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด / ถ้าไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (annualized)

ตราสารหนี้	อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio) ตาม ข้อกำหนดสิทธิฯ ¹ หุ้นกู้	อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio) ตาม ข้อกำหนดสิทธิฯ ¹ หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	ไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสของผู้ออก หุ้นกู้ในแต่ละไตรมาส ตามงบการเงินรวม รายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ ออกหุ้นกู้ในแต่ละปี ตามงบการเงินรวม ประจำปี	0.75 เท่า
หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566		

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี 2563 - 2564 บริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อาจจะส่งผลให้อัตราส่วนทางการเงินเกี่ยวกับ DSCR และ Interest Bearing Debt / EBITDA ได้ ซึ่งบริษัทได้แจ้งให้สถาบันการเงินทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

2.2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมจำนวน 2,783.92 ล้านบาท *แยกเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 1,817.94 ล้านบาท และเงินกู้จากการจำหน่ายหุ้นกู้จำนวน 943.48 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทมี (1) อัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 1,528.80 ล้านบาท (2) อัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 289.14 ล้านบาท และหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มบริษัทก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของกลุ่มบริษัทลดลง

จากการที่หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อย่างไรก็ตามอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินเป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ลบ 1-3% ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง ประกอบกับแผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทนั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพียงอย่างเดียว แต่กลุ่มบริษัทยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทุนรวมซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต ซึ่งถือได้ว่าเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ด้วยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate)

2.3 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของ COVID-19

จากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในประเทศไทยมีการแพร่กระจายไปทั่ว ก่อให้เกิดผลกระทบทางเศรษฐกิจไปทั้งในและนอกประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อทั้งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว การผลิต การส่งออก และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น ธุรกิจของบริษัทที่ได้รับกระทบ มีดังนี้

1. ธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ (Out of Home Media : OOH) สำหรับปี 2564 มีรายได้ 525.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 รายได้ลดลงร้อยละ 9 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 ส่งผลให้ลูกค้าที่ใช้สื่อโฆษณาออนไลน์ของบริษัทต้องชะลอการใช้เม็ดเงินสื่อโฆษณา จากมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ซึ่งมาตรการดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 เป็นต้นมา โดยบริษัทมีการปรับตัว เช่น การช่วยเหลือเรื่องราคาให้กับลูกค้าให้สอดคล้องกับงบประมาณของลูกค้า หรือช่วยเหลือลูกค้าที่การดัดงบประมาณก่อนสัญญาโฆษณาสิ้นสุด ซึ่งทางบริษัทก็ยินยอมยกเลิกสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ โดยในช่วงไตรมาสที่ 4/2565 ประเทศไทยได้ผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ผู้คนมาเริ่มใช้ชีวิตนอกบ้านมากขึ้น และได้มีมาตรการต่างๆ ที่รัฐบาลออกมากกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ ส่งผลให้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ยอดรายได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 3 ปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 85 อย่างไรก็ตาม ผลกำไรจากการดำเนินงานของสื่อโฆษณาออนไลน์ ยังมีผลการดำเนินงานติดลบ เนื่องจากอัตราการใช้ป้ายและรายได้ยังไม่เพียงพอกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจนี้ ซึ่งส่วนใหญ่มุ่งจะคงที่
2. ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ เป็นธุรกิจที่มีการทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทชั้นนำ จึงไม่ได้รับผลกระทบ
3. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ เพื่อดำเนินกิจการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพที่จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อยคือ บจ. มันทรา แอสเซ็ท (MANTRA) ในช่วง COVID-19 ผู้เช่าโครงการได้รับผลกระทบ 100% เนื่องจากลูกค้าของผู้เช่าเป็นชาวต่างชาติทั้งหมด ทำให้มีการค้างชำระค่าเช่าและค่าบริการ และ MANTRA ได้บอกเลิกสัญญาและให้ส่งคืน

สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ซึ่งจะทำให้ต้องหยุดรายได้ตามสัญญาเดือนละประมาณ 5.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม MANTRA จะต้องเร่งหาผู้เช่ารายใหม่ หรืออาจพิจารณาขายโครงการนี้ต่อไป เนื่องจากโครงการนี้ออกแบบรองรับการเป็นศูนย์สุขภาพ (Wellness Center) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มที่ดี

4. การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) “EP” ธุรกิจที่ดำเนินการภายใต้ EP ประกอบด้วย ธุรกิจพลังงาน โรงพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ โดยผลกระทบสรุปได้ดังนี้

4.1 ธุรกิจพลังงาน เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่มาจากสัญญาซื้อขายไฟซึ่งได้ทำสัญญาไว้ล่วงหน้าแล้ว จึงไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ยกเว้นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากทางกลุ่มพลังงานของ EP มีการกู้ยืมเงินเป็นเงินต่างประเทศ โดยมาตรฐานบัญชีกำหนดให้มีการรับรู้ส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทุกวันสิ้นงวดบัญชี

4.2 โรงพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ เนื่องจากธุรกิจโรงพิมพ์ครบวงจรเป็นธุรกิจดั้งเดิมของ EP ซึ่งหลายปีที่ผ่านมาธุรกิจโรงพิมพ์เริ่มถดถอย ทาง EP จึงได้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานตามที่กล่าวไว้ข้างต้น รวมทั้งการขายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตจากพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนมาใช้ e-commerce และ Online มากขึ้น ซึ่งในช่วงที่มี Lockdown และคนออกมาใช้ชีวิตนอกบ้านมีปริมาณน้อยลง การค้าขายผ่านระบบ Online จึงมีการขายตัวอย่างมาก ส่งผลดีต่อธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของกลุ่ม EP

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในช่วง COVID-19 การบริหารกระแสเงินสดของกิจการเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทมีการบริหารการเงินได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสถาบันการเงินจึงทำให้ผ่านช่วงเวลาดังกล่าวไปได้อย่างราบรื่น โดยในช่วงวิกฤตดังกล่าวบริษัทไม่มีนโยบายลดจำนวนพนักงานหรือลดเงินเดือน เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรของกลุ่มเป็นทรัพยากรหรือสินทรัพย์ที่มีมูลค่าที่สุด ทุกคนทุกตำแหน่งร่วมกับบริษัทเพื่อมองหาแนวทางลดค่าใช้จ่าย เพื่อสร้างความมั่นคงในการดำรงอยู่ของบริษัทต่อไป รวมทั้งผลตอบแทนที่มั่นคงหลังจากที่วิกฤตผ่านพ้นไป

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนเป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคง บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของการสร้างความเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั้งต่อชุมชน สังแวดล้อม และเศรษฐกิจในที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ และแผนงานการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร โดยคาดว่าจะจัดตั้งคณะกรรมการจัดการความยั่งยืน (Sustainability Committee) ภายในปี 2565 ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมกันทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย และกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืน ติดตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนผลักดันกระบวนการดำเนินงานให้เกิดการพัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายงานผู้สอบบัญชี

1. รายงานการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ต่องบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัท ตรวจสอบโดย นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9589 บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. รายงานการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ต่องบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของบริษัท ตรวจสอบโดย นางสาววันเพ็ญ อุ่ณเรื่อน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7750 บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
3. รายงานการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ต่องบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท ตรวจสอบโดย นางสาววันเพ็ญ อุ่ณเรื่อน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7750 บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2562 - 2564

งบแสดงฐานะการเงิน	2564		2563		2562 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	499.82	5.46	312.30	3.77	158.09	2.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	180.07	1.97	288.78	3.49	308.23	3.95
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.56	0.01	2.65	0.03	1.87	0.02
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	680.45	7.43	603.73	7.29	468.19	6.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะค้ำประกัน	9.10	0.10	9.10	0.11	9.10	0.12
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	28.04	0.31	29.90	0.36	29.90	0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	24.00	0.31
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,773.92	19.36	1,485.20	17.93	1,276.55	16.36
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,695.49	40.34	3,665.98	44.26	3,934.06	50.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,879.12	20.51	1,365.82	16.49	1,350.46	17.31
สินทรัพย์สิทธิการใช้	547.72	5.98	425.87	5.14	-	-
ค่าความนิยม	469.10	5.12	640.57	7.73	640.57	8.21
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	78.64	0.86	56.39	0.68	70.89	0.91
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,481.13	92.57	7,678.83	92.71	7,335.53	94.00
รวมสินทรัพย์	9,161.58	100.00	8,282.56	100.00	7,803.72	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	47.49	0.52	65.00	0.78	40.61	0.52
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152.99	1.67	113.37	1.37	99.13	1.27
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	535.81	5.85	517.29	6.25	446.24	5.72
หุ้นกู้	448.93	4.90	421.23	5.09	59.94	0.77
หนี้สินตามสัญญาเช่า	229.20	2.50	177.82	2.15	26.10	0.33
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4.90	0.05	5.34	0.06	8.25	0.11
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	11.01	0.12	10.62	0.13	14.46	0.19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.59	0.12	7.15	0.09	12.53	0.16
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,440.92	15.73	1,317.82	15.91	707.26	9.06

งบแสดงฐานะการเงิน	2564		2563		2562 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	968.00	10.57	1,126.93	13.61	1,379.68	17.68
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	502.21	5.48	344.09	4.15	63.70	0.82
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	26.57	0.29	33.12	0.40	39.66	0.51
หุ้นกู้ - สุทธิ	494.54	5.40	444.86	5.37	417.73	5.35
หนี้สินภายใต้การรับประกัน						
หนี้สินภายใต้การรับประกัน	343.97	3.75	385.52	4.65	443.81	5.69
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	19.28	0.21	23.83	0.29	17.97	0.23
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	129.34	1.41	129.07	1.56	147.81	1.89
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,483.91	27.11	2,487.42	30.03	2,510.36	32.17
รวมหนี้สิน	3,924.83	42.84	3,805.24	45.94	3,217.62	41.23
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	2,985.45		2,296.50		2,985.45	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,956.23	32.27	2,296.50	27.73	2,296.50	29.43
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	312.84	3.41	312.84	3.78	312.84	4.01
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.48	0.61	55.48	0.67	50.34	0.65
ยังไม่จัดสรร	1,929.08	21.06	1,817.21	21.94	1,787.87	22.91
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(96.89)	(1.06)	(77.38)	0.93	70.91	0.91
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	5,156.74	56.29	4,404.65	53.18	4,518.46	57.90
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	80.01	0.87	72.67	0.88	67.63	0.87
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,236.75	57.16	4,477.32	54.06	4,586.09	58.77
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,161.58	100.00	8,282.56	100.00	7,803.72	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2564		2563		2562 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	7.42	0.59
รายได้จากการบริการ	806.67	98.50	897.92	98.07	1,138.74	89.93
กำไรจากการขายเงินลงทุน	-	-	-	-	14.83	1.17
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1.05	0.13	3.92	0.43	3.30	0.26
รายได้อื่น	8.29	1.01	13.75	1.50	23.40	1.85
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมใน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2.98	0.36	-	-	78.62	6.21
รวมรายได้	818.99	100.00	915.59	100.00	1,266.31	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	-	-	-	-	7.42	0.59
ต้นทุนบริการ	542.71	66.27	517.61	56.53	532.31	42.04
ค่าใช้จ่ายในการขาย	21.77	2.66	25.50	2.79	50.99	4.03
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	203.47	24.84	273.02	29.82	195.94	15.47
ขาดทุนจากการด้วยค่าความนิยม	171.47	20.94	-	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมใน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	268.08	29.28	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	939.42	114.70	1,084.21	118.42	786.66	62.12
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	399.07	48.73	449.70	49.12	261.21	20.63
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	278.64	34.02	281.08	30.70	740.86	58.51
ต้นทุนทางการเงิน	(124.23)	(15.17)	(120.68)	(13.18)	(101.00)	(7.98)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	154.41	18.85	160.40	17.52	639.86	50.53
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	10.73	1.31	27.48	3.00	(74.28)	(5.87)
กำไรสุทธิ สำหรับปี	165.14	20.16	187.88	20.52	565.58	44.66
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง :						
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(18.01)	(2.20)	(70.91)	(7.74)	56.92	4.49
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนใน ภายหลัง :						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(2.96)	(0.32)	(2.72)	(0.21)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จ	(1.49)	(0.18)	-	-	-	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษี	(19.50)	(2.38)	(73.87)	(8.07)	54.20	4.28
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	145.64	17.78	114.01	12.45	619.78	48.94
การแบ่งกำไรสุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	157.80	19.27	182.85	19.97	557.37	44.02
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.34	0.90	5.03	0.55	8.21	0.65
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	138.30	16.89	108.98	11.90	611.57	48.30

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2564		2563		2562 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7.34	0.90	5.04	0.55	8.21	0.65
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)	0.0330		0.0398		0.1214	

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2562 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	154.41	160.40	639.86
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	177.29	160.85	143.22
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	253.90	170.24	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.68	0.29	0.16
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	7.64	2.37	4.39
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ขอคืนไม่ได้	1.60	2.64	3.26
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	(1.10)	89.07	4.00
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน (โอนกลับ)	(0.33)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	171.47	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าป้ายโฆษณา	(1.52)	(0.01)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	10.84	2.74	2.19
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า	-	-	-
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3.00	(1.54)	(0.38)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1.19)	(1.98)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(0.36)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	(14.47)
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า	(22.30)	(6.58)	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	6.89	4.42	2.66
ตัดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้จ่ายล่วงหน้า	-	2.54	3.48
ตัดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	7.92	3.30	-
รับรู้รายได้รอตัดบัญชี	(6.83)	(6.62)	(6.70)
กำไรหรือการรับรู้ตามสัญญาเช่าซื้อกลับคืน	-	-	(0.86)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2562 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท
รายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา	3.56	9.20	(3.09)
กลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น	(0.78)	(4.81)	(12.14)
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	-	3.23	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4.49	2.62	6.84
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนโครงป้าย (โอนกลับ)	2.51	2.13	(0.21)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(399.07)	(449.70)	(261.21)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าชุดธรรม	(2.98)	268.08	(78.62)
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(1.05)	(3.93)	(3.30)
ดอกเบี้ยจ่าย	109.19	107.82	101.00
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	478.24	516.77	529.72
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	92.82	(128.87)	42.42
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.55	0.75	5.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(17.74)	(6.71)	(12.30)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7.07)	2.11	(2.53)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.22	(0.59)	-
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(9.50)	(3.36)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	0.28	0.07	1.96
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(0.85)	5.94	(1.28)
เงินสดได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงาน	540.95	386.11	563.41
จ่ายดอกเบี้ย	(53.52)	(86.48)	(100.53)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(31.84)	(35.28)	(49.38)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	455.59	264.35	413.50
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(134.00)	-	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	134.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	(100.00)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ครบกำหนด	-	-	100.00
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยทางอ้อมสุทธิจากเงินสดที่ได้รับ	-	-	(371.46)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2562 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(37.94)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(11.46)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	1.13
เงินสดรับจากการขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	14.47
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	91.63	37.09	4.87
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(749.72)	(219.61)	(194.02)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(26.53)	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	0.61
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5.01)	(0.01)	-
เงินสดจ่ายเงินประกันค่าเช่าสิทธิการใช้สินทรัพย์	(5.26)	-	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	(1.92)	(9.88)	-
ดอกเบี้ยรับ	1.05	2.22	2.38
เงินสดรับจากเงินปันผล	92.34	73.88	36.94
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(603.42)	(116.31)	(554.48)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(17.52)	24.39	(85.66)
รับเงินจากการออกตั๋วแลกเงินขายลด	-	-	50.00
จ่ายคืนเงินจากการออกตั๋วแลกเงินขายลดที่ครบกำหนด	-	-	(50.00)
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	500.00	553.00	640.20
จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	(422.20)	(160.00)	(448.20)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(7.03)	(8.98)	(6.44)
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้	(31.02)	(2.31)	(2.57)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	75.00	-	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(75.00)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	20.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	-	(20.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	434.30	232.19	543.88
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(581.83)	(396.75)	(408.56)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้	(1.07)	-	-
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายเช่ากลับคืนสินทรัพย์	228.71	165.70	145.83
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(357.93)	(241.71)	(68.63)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2564 ล้านบาท	ปี 2563 ล้านบาท	ปี 2562 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(22.89)	(21.60)	-
รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน	-	-	38.28
รับเงินจากการเพิ่มทุน	659.73	-	-
จ่ายเงินปันผล	(45.90)	(137.76)	(92.94)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	335.35	6.17	255.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	187.52	154.21	114.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	312.30	158.09	43.88
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	499.82	312.30	158.09

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ณ 31 ธันวาคม		
		ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.66	0.46	0.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.49	0.32	0.41
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.70	0.38	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.78	4.59	4.19
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	62.32	78.50	85.87
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.75	4.87	4.08
ระยะเวลารับหนี้	วัน	62.63	73.90	88.34
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	52.91	42.35	32.72
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	31.37	9.11	4.80
อัตรากำไรสุทธิ	%	44.66	20.52	20.16
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	13.08	4.15	3.40
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7.71	2.34	1.89
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.17	0.11	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest Bearing Debt to EBITDA ratio)	เท่า	4.20	5.21	5.67
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : ICR) (EBITDA Basis)	เท่า	5.61	5.39	5.30
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) (EBITDA Basis)	เท่า	1.01	0.50	0.45
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.53	0.69	0.62
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio)	เท่า	0.70	0.85	0.75
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้	เท่า	0.70	0.85	0.75
อัตราเงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	บาทต่อหุ้น	0.02	0.03	N/A
อัตราส่วนอื่นๆ (Related Financial ratio)				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.1214	0.0398	0.0330
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.9985	0.9748	0.8858

2. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

2.1 โครงสร้างรายได้และกำไร

ภาพรวมของ รายได้จากการประกอบธุรกิจและการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	YOY (%)
สื่อโฆษณาออนไลน์	525.33	574.23	-9%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	281.34	323.68	-13%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน EP	399.07	449.70	-11%
รวม	1,205.74	1,347.61	-11%

ภาพรวมของ กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2564	ปี 2563	YOY (%)
1. กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	381.62	485.65	-21%
1.1 สื่อโฆษณาออนไลน์	(166.93)	(147.20)	13%
1.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	149.48	183.15	-18%
1.3 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน EP	399.07	449.70	-11%
2. รายการพิเศษ	(223.82)	(302.80)	-26%
2.1 คัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรม จากการซื้อกิจการ	(20.13)	(20.13)	-
2.2 ผลขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	(29.32)	-	100%
2.3 กำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	2.98	(268.08)	-100%
2.4 ขาดทุนจากการค้ำค่าความนิยม	(171.47)	-	100%
2.5 ส่วนต่างจากการปรับปรุงรายการตาม TFRS 9, TFRS 16	(5.88)	(14.59)	-60%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	157.80	182.85	-14%
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและตัดจำหน่าย (EBITDA)	569.36	595.04	-4.32%

1. รายได้จากการบริการ

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการบริการจำนวน 806.67 ล้านบาท ลดลง 91.25 ล้านบาท จากรายได้ปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 10.16 ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ (Out of Home Media: OOH)

ในปี 2564 ธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์มีรายได้ 525.33 ล้านบาท ลดลง 48.90 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 9 โดยสาเหตุหลักมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลกระทบในเชิงลบในธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 เป็นต้นมา โดยบริษัทมีการปรับตัว เช่น การช่วยเหลือเรื่องราคาให้กับลูกค้าให้สอดคล้องกับงบประมาณของลูกค้า หรือช่วยเหลือลูกค้าที่การตัดงบประมาณก่อนสัญญาโฆษณาสิ้นสุด ซึ่งทางบริษัทก็ยินยอมยกเลิกสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไขใดๆ โดยในช่วงไตรมาสที่ 4/2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เริ่มดีขึ้น รัฐบาลได้มีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ผู้คน

มาเริ่มใช้ชีวิตได้ตามปกติมากขึ้น และมีมาตรการต่างๆ ที่ออกมากระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ยอดรายได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 3 ปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 85

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในปี 2564 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีรายได้ 281.34 ล้านบาท ลดลง 42.34 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 13 โดยเหตุผลหลักจากการบอกเลิกสัญญาเช่ากับ The Cabin และให้ส่งคืนพื้นที่โครงการทั้งหมด บริษัทขอหยุดการรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป ส่วนคลังสินค้าให้เช่าและบริการของ TCDC รายได้เพิ่มขึ้นตามสัญญาเช่าระยะยาว

ธุรกิจพลังงานและบรรจุภัณฑ์

ดำเนินงานอยู่ภายใต้การบริหารของ บมจ. อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป (“EP”) ซึ่ง AQUA ถือหุ้นร้อยละ 39.61 โดยในปี 2564 EP มีรายได้จาก 1) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์มีรายได้ 619.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148.69 ล้านบาท จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นตามแผนงานของบริษัทที่วางไว้ และ 2) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าจำนวน 80.12 ล้านบาท ลดลง 593.52 ล้านบาท เนื่องจากการจำหน่ายโรงไฟฟ้าจำนวน 65 เมกะวัตต์ เมื่อปี 2563 และในปี 2564 EP มีการขายโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทั้งหมด ทำให้มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 1,897.17 ล้านบาท

ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก EP จำนวน 399.07 ล้านบาท ลดลง 50.63 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 11 (ทั้งนี้รายละเอียดสามารถพิจารณาได้จากหนังสือชี้แจงของ EP)

2. ต้นทุนบริการ

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการ 542.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.10 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 4.85 โดยแยกตามธุรกิจดังนี้

รายการ	ปี 2564		ปี 2563	
	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	525.33	281.34	574.23	323.68
ต้นทุนบริการ	522.16	20.55	498.19	19.42
กำไรขั้นต้น	3.17	260.79	76.04	304.26
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้	99.40%	7.30%	86.76%	6.00%
อัตรากำไรขั้นต้น	0.60%	92.70%	13.24%	94.00%

ตามตารางข้างต้นจะพบว่าสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ในปี 2564 เพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นบริการเพิ่มขึ้นจากรายได้จากการดำเนินงานลดลง และในปี 2564 ธุรกิจสื่อโฆษณาได้ขยายการลงทุนขยายป้าย LED ทำให้ต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งต้นทุนของธุรกิจสื่อโฆษณาส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ ได้แก่ ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคา ค่าเบี้ยประกัน ค่าภาษีป้าย เป็นต้น

3. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 396.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98.19 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 32.89 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในปี 2564 เพิ่มขึ้นเนื่องจาก (1) ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากค่าคอมมิชชั่นและค่าส่งเสริมการขายที่ลดลงซึ่งผันแปรตามยอดขายที่ลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ระลอกใหม่ (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นการลดลงปกติจากการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายบริหารลดลงจาก ในปี 2563 MANTRA บันทึกการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า The Cabin จำนวน 77.16 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายจากรายการพิเศษจากขาดทุนจากการด้อยค่าจากการทำรายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งตรงกับธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media : OOH) จำนวน 171.47 ล้านบาท

4. กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 165.14 ล้านบาท ลดลง 22.74 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 12.10 สาเหตุในการลดลงมาจาก บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2564 จำนวน 263.96 ล้านบาท ลดลง 116.34 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยสาเหตุการลดลงมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาทำให้รายได้จากการดำเนินงานลดลง และในปี 2564 ธุรกิจสื่อโฆษณาได้ขยายการลงทุนขยายป้าย LED ทำให้ต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น ซึ่งต้นทุนของธุรกิจสื่อโฆษณาส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทจำนวน 157.80 ล้านบาท และเป็นส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 7.34 ล้านบาท

2.2 ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 9,161.58 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 680.45 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 8,481.13 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 879.02 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.61 เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท และลูกหนี้การค้าลดลง 108.71 ล้านบาทจากสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจสื่อโฆษณาทำให้รายได้ลดลง ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 802.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โครงการขยายโฆษณาเพิ่มขึ้น 513.30 จากการลงทุนขยายป้ายโฆษณา LED สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 121.85 ซึ่งเป็นรายการที่เพิ่มขึ้นจากการปรับมาตรฐานบัญชี TFRS16 และค่าความนิยมลดลงจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจากการทำรายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งตรงกับธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out of Home Media : OOH) จำนวน 171.47 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,924.83 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 1,440.92 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 2,483.91 ล้านบาท โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 119.59 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.14 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้สถาบันการเงินลดลง 157.62 ล้านบาทจากการชำระคืนต้นตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา หุ้นกู้เพิ่มขึ้น 77.80 ล้านบาทจากการออกหุ้นกู้เพิ่มในปี 2564 จำนวน 500 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนขยายป้ายโฆษณา LED และได้ชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 422.20 ล้านบาท และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 209.50 ล้านบาท การขอสินเชื่อในลักษณะการขายทรัพย์สินและเช่าซื้อทรัพย์สินกลับคืนจำนวน 102.47 ล้านบาท การปรับปรุงสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 จำนวน 107.02 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 5,236.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 759.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16.96 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม และในปี 2564 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น

2.3 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 499.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 187.52 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 60.04 โดยกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน 455.59 ล้านบาท กระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมลงทุน 603.42 ล้านบาท มาจากการจ่ายเงินในโครงการขายเงินลงทุนขยายธุรกิจป้ายโฆษณา LED และปรับปรุงคลังสินค้าจำนวน 696.82 ล้านบาท เงินปันผลรับ 92.35 ล้านบาท กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 335.35 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงินและชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด 278.48 ล้านบาท จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 659.73 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 45.90 ล้านบาท

2.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.46 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.32 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากหุ้นกู้ระยะยาวของบริษัทครบกำหนดชำระในไตรมาสที่ 1-2 ปี 2564 จึงมีการจัดประเภทรายการจากหนี้สินระยะยาวมาเป็นหนี้สินระยะสั้น ส่งผลให้หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับสินเชื่อระยะยาวจากสถาบันการเงิน 5 ปี เพื่อนำมาไถ่ถอนหุ้นกู้ จำนวน 422.200 ล้านบาทแล้ว

สำหรับปี 2564 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.47 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.41 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากการลงทุนขยายป้าย LED ของบริษัทย่อยส่งผลมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 123.10 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

ในปี 2563 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 42.35 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 9.11 และอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 20.52 เนื่องจากในปี 2563 รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ซึ่งต้นทุนของธุรกิจสื่อโฆษณาส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์รายได้ลดลงจากการบอกเลิกสัญญาเช่ากับ The Cabin และให้ส่งคืนพื้นที่โครงการทั้งหมด เนื่องจากผู้เช่าได้รับผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทย่อยหยุดการรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

สำหรับปี 2564 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 32.72 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 4.80 และอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 20.16 เนื่องจากรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาลดลงสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 เป็นต้นมา โดยในช่วงไตรมาสที่ 4/2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เริ่มดีขึ้น เศรษฐกิจภายในประเทศทยอยฟื้นตัวดีขึ้น ทำให้ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ยอดรายได้มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 3 ปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 85 โดยในปี 2564 ต้นทุนของธุรกิจสื่อโฆษณาเพิ่มขึ้นจากขยายการลงทุนขยายป้าย LED

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 2.34 และอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์เท่ากับ 0.11 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากกำไรสุทธิในปี 2563 ลดลงจากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวมลดลง 350.72 ล้านบาท และกำไรสุทธิลดลงจำนวน 377.70 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2562 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 478.84 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 6.14 จากสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 425.87 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เพิ่มขึ้นจากการปรับมาตรฐานบัญชี TFRS16 ที่นำมาใช้ครั้งแรกเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สำหรับปี 2564 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 1.89 และอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์เท่ากับ 0.09 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณาลดลงสถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2564 ถึงไตรมาส 3/2564 ทำให้รายได้รวมลดลง 96.61 ล้านบาท และในปี 2564 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าจากการทำรายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งตรงกับธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน (Out of Home Media : OOH) จำนวน 171.47 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิลดลงจำนวน 22.75 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 879.02 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 10.61 จากการลงทุนขยายป้าย LED ในโครงการ Mega Connect จำนวน 531.02 ล้านบาท และ เงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้นจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย 288.72 ล้านบาท

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.85 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.70 เท่า บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 4,477.31 ล้านบาทลดลง 108.78 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ในขณะที่หนี้สินรวมเท่ากับ 3,805.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 587.62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากมีการปรับปรุงหนี้สินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS16) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 และจากการออกหุ้นกู้เมื่อเดือนธันวาคม 2563 เพื่อใช้ลงทุนธุรกิจสื่อโฆษณา

ในปี 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.75 เท่า ลดลงจากปี 2563 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.85 เท่า บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5,236.75 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 759.44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 659.73 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินรวมเท่ากับ 3,924.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119.59 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

ในปี 2563 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 5.39 เท่า ลดลงจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 5.61 เท่า เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมี EBITDA จำนวน 595.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 16.18 ล้านบาท เนื่องจากปี 2563 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีลดลง 459.80 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 475.98 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 5.30 เท่า ลดลงจากปี 2563 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 5.39 เท่า เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมี EBITDA จำนวน 569.36 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 25.69 ล้านบาท เนื่องจากปี 2564 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีลดลง 2.44 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายลดลง 23.25 ล้านบาท

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน

ในปี 2563 อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.50 เท่า ลดลงจากปี 2562 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 1.01 เท่า เนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีเพิ่มขึ้นจำนวน 608.46 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 เพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี และหนี้สินสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีจากการปรับปรุงหนี้สินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS16) ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สำหรับปี 2564 อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.45 เท่า ลดลงจากปี 2563 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 0.50 เท่า เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีเพิ่มขึ้นจำนวน 80.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ประกอบกับบริษัทมี EBITDA ลดลงจากปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันลดลง

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลส่วนของบริษัทจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	: บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อย่อ	AQUA
ทะเบียนเลขที่	: 0107547000397
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/68-69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	: www.aquacorp.co.th
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เดิมบริษัทประกอบธุรกิจขายและเช่าซื้อเครื่องใช้ภายในบ้าน ยี่ห้อ “ไคสตาร์” เครื่องใช้สำนักงาน รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ จนมาเมื่อต้นปี 2552 บริษัทได้มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อทั้งหมด : ตั้งในปี 2550 ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการบริหารการลงทุนในธุรกิจอื่น
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้	
ทุนจดทะเบียน	: 2,985,450,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,256,228,261 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม

ข้อมูลส่วนของบริษัทที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10

ชื่อบริษัท	: บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AQUA AD / AA”)
ทะเบียนเลขที่	: 0107552000138
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	: www.aquacorp.co.th
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: สื่อโฆษณาออกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) โดยเน้นสื่อป้ายนิ่ง (STATIC)
ทุนจดทะเบียน	: 404,430,759 บาท (หุ้นสามัญ 404,430,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทุนชำระแล้ว	: 404,430,759 บาท (หุ้นสามัญ 404,430,759 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	: บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)
ทะเบียนเลขที่	: 0105536086838
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 45/18 ตรอกประตู แขวงบางค้อแหลม เขตบางค้อแหลม กรุงเทพมหานคร 10120
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: (02) 694-8888
โทรสาร	: (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ปี 2559 เริ่มประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
ทุนจดทะเบียน	: 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)
ทะเบียนเลขที่ : 0105544083141
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 39,39/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภอนะเขมิงเทรฯ จังหวัดนะเขมิงเทรฯ
เว็บไซต์ : www.tcdc.co.th
โทรศัพท์ : (02) 694-8888
โทรสาร : (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลักทางด้ำนคล้งสินค้้าให้เข้ฯและให้บริกการ
ทุนจดทะเบียน : 169,400,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,694,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทุนชำระแล้ว : 169,400,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,694,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
รอบระยะเวลาบัญชี : 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท : ร้อยละ 96.13 ของทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท : บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BMW”)
ทะเบียนเลขที่ : 0105556182484
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 121/68 ซัน 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์ : www.boardwaymedia.co.th
โทรศัพท์ : (02) 694-8888
โทรสาร : (02) 694-8880
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : สื่อโฆษณาออกที่อยู่อ้าัย (Out of Home Media) โดยเน้นสื่อป้ายดิจิทัล LED
ทุนจดทะเบียน : 300,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทุนชำระแล้ว : 300,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
รอบระยะเวลาบัญชี : 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท : ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)
ทะเบียนเลขที่	: 0107536000838
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 51/29,51/61 ซอยวิภาวดี 66 (สยามสามัคคี) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ
เว็บไซต์	: www.epco.co.th
โทรศัพท์	: (02) 551-05141-4
โทรสาร	: (02) 552-0905 , (02) 551-0532
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ธุรกิจพลังงาน โรงพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	: 1,492,011,297 บาท (หุ้นสามัญ 1,579,018,686 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ทุนชำระแล้ว	: 932,507,097 บาท (หุ้นสามัญ 932,507,097 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 39.61 ของทุนชำระแล้ว

5.2 ข้อมูลส่วนบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนผู้ถือหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991 SET Contact center: 0 2009-9999 Website: http://www.set.or.th/tsd E-mail: SETContactCenter@set.or.th	
ผู้สอบบัญชี	นางสาวชานา วิวัฒน์พนชาติ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4712
	นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7750
	นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589
	บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด 8/4 ชั้น 1,3 ซอยวิภาวดี 44 (ซอยอมรพันธ์ 4) ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2941-3584-6 , โทรสาร 0-2941-3658	
ที่ปรึกษากฎหมาย	-ไม่มี -	
สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขต ราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140. โทร: 02-2220000	
	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120. โทร: 02-2962000	
เลขานุการบริษัท :	นางอรัญญา เนตรเรือง	

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ประวัติคดีชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผลิตภัณฑ์ชำระหนี้
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์หรือ
สถาบัน การเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น 3 ปีย้อนหลัง : -ไม่มี-
- ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ 3 ปีย้อนหลัง : -ไม่มี-

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (CORPORATE GOVERNANCE) ใน 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้ ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษเป็นต้น นอกจากนี้สิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- 1.2 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้เสนอได้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน – 31 มกราคม 2565 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1.3 บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.4 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม อันมี ข้อมูลประกอบด้วยวัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือ ประกอบมติที่ขอตาม ที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ
- 1.5 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้น การกระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่มีวิธีการที่ยุ้งยากและไม่มีค่าใช้จ่ายมากเกินไป จัดอากรแสดมภ์ ให้กับผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นและนำเอกสารมายื่นหน้าห้องประชุม เตรียมสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น ที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

1.6 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า ให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

1.7 บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2.2 บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละวาระ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ ให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ

2.4 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การ ทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6 ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

3) การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือข้อซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึก คำถาม-คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน จดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2 บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางระบบ ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันทำการถัดไป

3.3 บริษัทฯ จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเผยแพร่ทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 21 วัน ก่อน วันประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษทั้งฉบับ และเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นฉบับภาษาไทย
- 1.2 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น

2) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้มีส่วนร่วมในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าโดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้เสนอได้ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน – 31 มกราคม 2565 ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้มีการกำหนดและระบุหลักเกณฑ์การพิจารณาบรรจุวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการเพื่อเป็นการพิจารณาและกลั่นกรองวาระที่เกี่ยวข้องและจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างแท้จริง รวมทั้งคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายนอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 2.2 บริษัทฯ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

3) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

- 3.1 บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อิทธิพลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในส่วนงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน และสมุหบัญชี สำหรับข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการบริหารหรือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น โดยบริษัทฯ มีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหากมีการใช้อิทธิพลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย
- 3.2 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการใช้อิทธิพลภายในขึ้น เพื่อเป็นแนวทางไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงผู้ทราบข้อมูลภายในเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่

สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะ การซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 30 วันก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้ภายหลัง จากที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง อย่างไรก็ตาม เลขาธิการบริษัทจะทำหน้าที่แจ้งระยะเวลาการห้ามซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องพร้อมกำหนดการประชุมรายปี และมีการแจ้งเตือนก่อน ถึงวันกำหนดห้ามซื้อขายในแต่ละไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบเกี่ยวกับระยะเวลาการห้าม ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังกล่าว

- 3.3 นอกจากนี้ หากกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ระหว่างดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ จะต้อง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือ ครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ โดยจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่ บริษัทฯ ผ่านทางเลขานุการบริษัทในวันเดียวกัน ในการนี้เลขานุการบริษัทจะทำสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารเพื่อ รับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยในรายงานประจำปีกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ไว้ในอำนาจดำเนินการ จรรยาบรรณธุรกิจ และข้อบังคับพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจน กรณีที่ ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยหรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

4) การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

- 4.1 กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของคนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่ง สำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบทราบต่อไป
- 4.2 กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม คณะกรรมการและดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ ความเห็นได้อย่างอิสระ กรรมการควรแจ้งจากการมีส่วนร่วมการพิจารณาในวาระนั้นๆ เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการตัดสินใจในการเข้าทำ ธุรกิจหรือการดำเนินงานต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ เพื่อให้เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ ควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการ ที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนต่อรายการดังกล่าว

การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกันอันอาจนำมาซึ่งผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกันได้นั้นจะต้องผ่านการ พิจารณาให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับลักษณะและขนาดของรายการตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ใด คนใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจรายการดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้าง

การถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีอีกด้วย

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการปฏิบัติจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีอยู่ได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยดี อีกทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะให้การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1.1 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- 1.2 ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้และความสามารถของพนักงานแต่ละคน มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และให้ความสำคัญในด้านการดูแลสวัสดิการของพนักงาน
- 1.3 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน รวมถึงอาชีวอนามัย เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงานเป็นสำคัญ
- 1.4 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานให้พร้อมรองรับการเติบโตขององค์กร
- 1.5 การแต่งตั้ง โยกย้าย รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานแต่ละคน
- 1.6 ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 1.7 เคารพในความเป็นส่วนตัวของพนักงาน โดยจะไม่นำข้อมูลส่วนตัวไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะเป็นไปตามข้อบังคับทางกฎหมาย หรือได้รับความยินยอมจากพนักงานที่เกี่ยวข้องแล้ว

2) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม อีกทั้งตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ จึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน โดยมุ่งมั่นเพื่อที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดี การ

เจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

- 2.2 นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุน และมีเหตุผลเพียงพอ
- 2.3 ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่น โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

3) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

เพื่อเป็นการรักษาสถานลูกค้าและเพิ่มจำนวนลูกค้าให้มากยิ่งขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงเอาใจใส่และให้ความสำคัญกับลูกค้า โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- 3.1 จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลในเรื่องกระบวนการผลิตให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต การบริการลูกค้า และการตรวจสอบคุณภาพสินค้า และการบริการลูกค้าอยู่เสมอ
- 3.2 จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลการปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เอาใจใส่ต่อความต้องการของลูกค้า สม่่าเสมอต่อการให้บริการ และน้อมรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น
- 3.3 จัดให้มีระบบการควบคุมดูแลรักษาข้อมูลความลับของลูกค้าเสมือนเป็นความลับของบริษัทฯ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

4) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม ซื่อสัตย์ และไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 4.1 มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าด้วยวิธีการที่โปร่งใส โดยการสรรหาคู่ค้าจำนวนมากกว่า 1 รายเพื่อทำการเปรียบเทียบก่อนตัดสินใจดำเนินการ ให้ข้อมูลต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรม ภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ ด้วยรูปแบบสัญญาที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่คู่สัญญาทุกฝ่าย
- 4.2 ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห และเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- 4.3 ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- 4.4 กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 4.5 บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อเจ้าหนี้เสมือนคู่ค้าที่มีความสำคัญยิ่ง ดังนั้นจึงมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อผูกพันทั้งหลายตามสัญญาที่มีอยู่กับเจ้าหนี้ ตลอดจนการชำระเงินตรงตามระยะเวลาที่กำหนด และไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้

เจ้าหนี้เกิดความเสียหายได้ และหากมีเหตุอันจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวร่วมกัน

5) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งโดยวิธีการที่ผิดกฎหมาย ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า และไม่กระทำโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสีย

6) นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม และ/หรือ ชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม และชุมชนโดยรอบบริษัทฯ และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนอันเป็นที่ที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น อย่างยั่งยืนพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญและรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

7) นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพชีวิต อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนในท้องถิ่น เพื่อช่วยส่งเสริมและรักษาสิ่งแวดล้อมของพื้นที่ใกล้เคียงให้มีความยั่งยืนไปพร้อมๆ กับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ

8) การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการติดต่อสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแสดงความคิดเห็นต่างๆ รวมถึงแจ้งเบาะแสในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือในกรณีที่ได้รับความไม่เป็นธรรมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งมาที่เลขานุการบริษัทตามช่องทาง ดังนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “เลขานุการบริษัท”

เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

E-mail : secretary.aqua@aquacorp.co.th

โทรศัพท์ 0 2694 8804 โทรสาร 0 2694 8880

ทั้งนี้ ข้อมูลผู้ติดต่อจะถูกเก็บเป็นความลับ และจะนำคำถาม ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่างๆ ประสานต่อไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง และสรุปผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีนักกลททุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ กล่าวคือ การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากการไม่ประกาศ หรือไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่างๆ มีจำนวนกรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ โดยอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และมีกรรมการที่เป็นอิสระ อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อย่างน้อยกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มีการถ่วงดุลระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารกับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 ใน 3 หรือจำนวนใกล้เคียงกับ 1 ใน 3 มากที่สุด ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่า วาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน คณะกรรมการบริษัทกำหนดว่ากรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระมาแล้วเป็นระยะเวลา 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน อาจขาดความเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนความเป็นอิสระที่แท้จริงของกรรมการอิสระ ผู้นั้นเป็นประจำทุกปี

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด รวมทั้งได้ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กรให้เป็นที่ยอมรับผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และติดประกาศบนบอร์ด ประชาสัมพันธ์ภายในบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริม

การปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จรรยาบรรณดังกล่าวได้สร้างขึ้นตามหลักความซื่อสัตย์สุจริต หลักความโปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางสังคมที่ดี

พัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี 2564

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

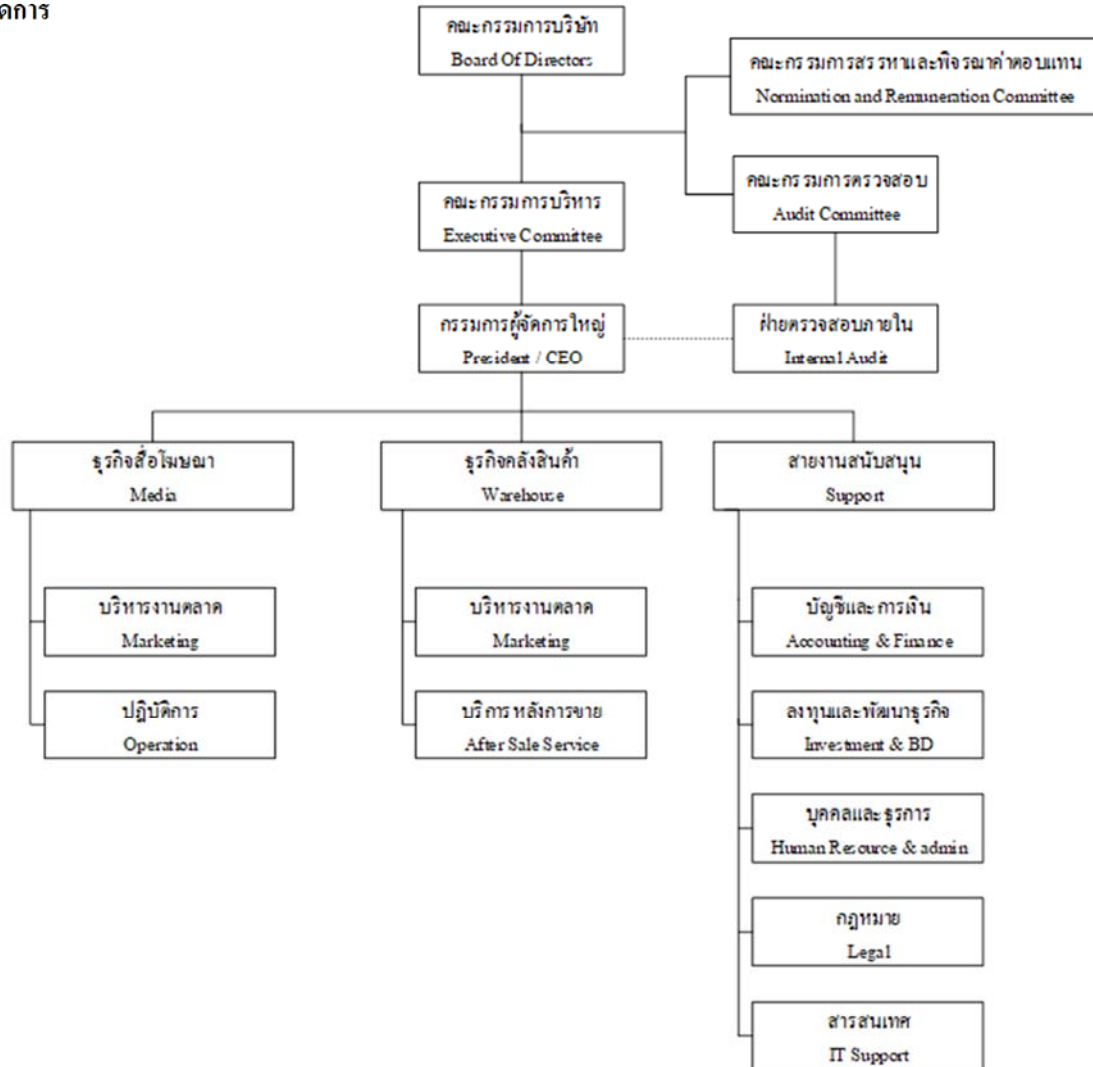
ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญและมีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

**โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่น ๆ**

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 3 ชุด ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลายในสาขาต่างๆ และมีจำนวนกรรมการอย่างเพียงพอที่จะกำกับดูแลธุรกิจของบริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน (กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ) โดยกรรมการ 3 ท่านของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร คือ กรรมการอิสระ คิดจำนวนกรรมการอิสระเป็น 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งโครงสร้างคณะกรรมการมีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายยุทธ ชินสุภัคกุล	ประธานกรรมการ
2. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการอิสระ
3. นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระ
4. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการ
5. นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	กรรมการ
6. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการ
7. นายอภิวุฒิ ทองคำ	กรรมการ
8. นายฉาย บุนนาค	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (รักษาการ)
9. นายปกรณ์ มงคลธาดา ¹	กรรมการ
นายชัยพัฒน์ แก้วไทรรัตน์ ²	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
นางอรทัย เนตรเรือง	เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ

- 1) นายปกรณ์ มงคลธาดา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565
- 2) นายชัยพัฒน์ แก้วไทรรัตน์ แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายปกรณ์ มงคลธาดา มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2565

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัท กฎบัตร คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์องค์กร แผนการดำเนินงาน นโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนธุรกิจประจำปี รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม จำนวนและรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ กำหนดตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปอย่างสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายพลสิทธิ ภูมิวนะ นายก่อโชค แสงทองอร่าม นายชัยพัฒน์ แก้วไทรรัตน์ นายฉาย นุนนาค นางสาววงศณา กัลยาณประดิษฐ์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน ฉบับปี พ.ศ. 2535 และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของ กรรมการหรือคณะกรรมการของบริษัทมหาชนจำกัด
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ ตลอดจนดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายด้านการเงิน นโยบายระดมเงินทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำไปปฏิบัติ
4. มีอำนาจกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
5. กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มิอุปสรรคในการบรรลุ เป้าหมายนั้น
6. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไป และข้อมูลงบการเงินต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
7. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการ อย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทมีอำนาจ ดำเนินการเรื่องต่างๆของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- 3) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 4) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 5) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้ บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
- 6) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท

- 7) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- 8) การควบหรือเลิกบริษัท
- 9) เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่ง

- (1) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- (2) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
- (3) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ก. ตาย
 - ข. ลาออก
 - ค. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
 - ง. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - จ. ศาลมีคำสั่งให้ออก
- (4) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการตรวจสอบ
3. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ ¹	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ

1) นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์

ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

นางสาวปราณี รัตคาม และ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี นางอรัญญา เนตรเรือง เป็นรักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามวาระความเป็นกรรมการของตน และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายหรือตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- (4) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนกรรมการครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้มีหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตการกำกับดูแล ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐานที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีขอบเขตการกำกับดูแล ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาและให้ข้อเสนอในการแต่งตั้งเลือกกลับมาใหม่ เลิกจ้างและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 5) ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีเห็นว่าควรหารือเป็นการส่วนตัว
- 6) สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดนโยบายการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี จากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน

- 7) พิจารณาบททวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 8) พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 9) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 10) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการนี้ทั้งหมด อาจจ้างบุคคลหรือบริษัทภายนอกดำเนินการตรวจสอบภายในก็ได้ โดยเสนอชื่อและคุณสมบัติต่อคณะกรรมการเพื่อการอนุมัติอย่างน้อยปีละครั้งในคราวเดียวกันกับเสนอชื่อผู้สอบบัญชี และให้ถือปฏิบัติเสมือนบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองโดยปริยาย
- 11) สอบทานและให้ความเห็นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องความเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- 12) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 13) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 14) ดำเนินการตรวจสอบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบและรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้พฤติกรรมอันควรสงสัยที่ต้องแจ้งและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 15) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำความผิดใด ๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อ

คณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 16) มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็น หรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
- 17) มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
- 18) รายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 19) ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- 20) พิจารณาบททวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง
- 21) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ประกอบด้วยกรรมการรวม 3 ท่าน ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นางสาวปราณี รัตคาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ ¹	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ :

- 1) นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบาย และวิธีการในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาเป็นกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และ ที่ปรึกษาของบริษัทโดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ชื่อเสียง ประสบการณ์ และเกียรติประวัติที่ดี ประกอบการพิจารณา
- 2) กำหนดโครงสร้างผลตอบแทนและผลประโยชน์อื่นสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และที่ปรึกษา โดยเปรียบเทียบกับกลุ่มธุรกิจเดียวกัน หรือ กับธุรกิจอื่นที่ใกล้เคียงกัน
- 3) ปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และหลักการต่างๆ ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง

การกำหนดค่าตอบแทน

- (1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- (2) กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- (3) รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

การรายงาน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลเพื่อทดแทนกรรมการและผู้บริหาร ในกรณีที่ครบวาระลาออกหรือกรณีอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับการทำหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 และให้มีบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการและการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกันกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของคน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบรายงานประจำปี ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ โดยบริษัทมีนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี หากกรรมการอิสระท่านใดมีการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีและมีความจำเป็นต้องเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสม คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทผ่านคณะกรรมการสรรหา วิธีการสรรหากรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการของบริษัทมหาชน ดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(ข) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป

(ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดจะกระทำโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มิมีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

บริษัทกำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าจะสามารถแทนตำแหน่งคนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ โดยคุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำและมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ข้อบังคับบริษัทข้อ 14 ระบุว่า กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้มีผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท

ความในวรรคหนึ่งไม่กระทบกระเทือนสิทธิของพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ซึ่งได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการในอันที่จะได้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยกำหนดอัตราค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	ต่อเดือน	ต่อครั้งประชุม
ประธานคณะกรรมการ	50,000	8,000
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	8,000
กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	20,000	8,000

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารและเป็นการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทอยู่แล้ว และมอบอำนาจให้ประธานกรรมการพิจารณาการจัดสรรบำเหน็จกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม หากมีวงเงินคงเหลือจากการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้น

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และบำเหน็จกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ลาออก	ค่าตอบแทน (บาท)			
			ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมรายครั้ง	บำเหน็จ (กรรมการ)	รวมค่าตอบแทน
นายชุตริ ชินสุภักกุล	11/12/61		600,000	96,000	330,000	1,026,000.00
นายฉาย บุนนาค	14/5/63		-	96,000	230,000	326,000.00
นายสุริ ผ่องไพบูลย์	11/12/61		360,000	96,000	280,000	736,000.00
นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	2/2/54		-	80,000	230,000	310,000.00
นายก่อโชค แสงทองอร่าม	15/8/59		240,000	88,000	230,000	558,000.00
นายปรกรณ์ มงคลธาดา	28/2/63		-	96,000	230,000	326,000.00
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	14/8/63		240,000	96,000	230,000	566,000.00
นางสาวปรานี รัตคาม	11/5/53		240,000	88,000	230,000	558,000.00
นายอภิวุฒิ ทองคำ	29/10/64		40,000	16,000	38,000	94,000.00
นายชาติ คิชฐลักษณ์	4/6/63	14/10/64	190,000	72,000	192,000	454,000.00
รวม			1,910,000.00	824,000.00	2,220,000.00	4,954,000.00

• ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นประกอบด้วยรถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมันให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจำนวน 11 ราย รวมทั้งสิ้น 3.05 ล้านบาท ดังนี้

ค่าตอบแทนอื่น	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
รถประจำตำแหน่ง	7	1,779,662.85	8	2,460,680.77
คนขับรถ	1	282,720.53	6	1,349,990.37
ค่าน้ำมัน	10	984,186.45	11	816,295.50
รวม		3,046,569.83		4,626,966.64

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนแต่ละประเภทของผู้บริหารเป็นดังนี้ (คณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ปฏิบัติเท่านั้น)

1. รถประจำตำแหน่ง บริษัทฯ กำหนดให้มีเฉพาะผู้บริหารระดับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
2. คนขับรถประจำตำแหน่ง บริษัทฯ กำหนดให้มีเฉพาะผู้บริหารระดับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่ละฝ่ายขึ้นไป
3. ค่าน้ำมัน กำหนดให้ผู้บริหารที่มีรถประจำตำแหน่งสามารถเบิกค่าน้ำมัน โดยระบุจำนวนเงินสูงสุดที่สามารถเบิกค่าน้ำมันได้ ยกเว้นตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่

คำตอบแทนของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน มูลค่า 17.73 ล้านบาท โดย คำตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด

นโยบายการกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี โดย คณะกรรมการบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ประเมินผลผู้บริหารระดับสูงโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายประกอบกับสภาวะการณ์ เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัท จัดประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีเพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ว่า กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

บริษัท ได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน ล่วงหน้าก่อนการทำแบบประเมิน โดยเป็นการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการแบบประเมินทั้งคณะและรายบุคคล การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึง กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินดังนี้

1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการแบบรายบุคคล แบ่งการประเมินเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

2. บริษัทได้จัดทำการประชุมประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมิน เกณฑ์การประเมินแบ่งออกเป็น 2 หมวดหลักคือ (1) เรื่องความคืบหน้าของแผนงานและหมวดที่ (2) เรื่องการวัดผลการปฏิบัติงาน
3. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยปี 2564

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม รวมทั้งในการลงมติแต่ละวาระ จะต้องมีการประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการลงมติคณะกรรมการ บริษัทคาดหวังว่ากรรมการจะใช้เวลาพยายามอย่างสมเหตุสมผลในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเองดำรงตำแหน่งอยู่ แม้ว่าในบางโอกาสหรือสถานการณ์อาจทำให้กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการจะต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกิดขึ้นตลอดปี โดยในปี 2564 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ที่ประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	คิดเป็น สัดส่วน (%)	หมายเหตุ
นายยุทธ ชินสุภักกุล	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	
นายฉาย บุนนาค	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	
	คณะกรรมการบริหาร	10	10	100	
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	
	คณะกรรมการตรวจสอบ	9	9	100	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	4	4	100	
นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	คณะกรรมการบริษัท	12	10	83	
	คณะกรรมการบริหาร	10	10	100	
นายปกรณ์ มงคลธาดา	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	ลาออกวันที่ 28/2/2565
	คณะกรรมการบริหาร	10	10	100	
นายก่อโชค แสงทองอร่าม	คณะกรรมการบริษัท	12	11	92	
	คณะกรรมการบริหาร	10	6	60	
นายอภิวุฒิ ทองคำ	คณะกรรมการบริษัท	2	2	100	แต่งตั้งวันที่ 29/10/2564
	คณะกรรมการบริหาร	3	3	100	

รายชื่อกรรมการ	ที่ประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	คิดเป็น สัดส่วน (%)	หมายเหตุ
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	แต่งตั้งวันที่ 14/8/2563
	กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	แต่งตั้งวันที่ 11/1/2565
	คณะกรรมการสรรหาฯ	2	1	50	แต่งตั้งวันที่ 29/10/2564
นางสาวปรานี รัตคาม	คณะกรรมการบริษัท	12	11	92	
	คณะกรรมการตรวจสอบ	9	9	100	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	4	4	100	
นายชาติ คิษฐลักขณ	คณะกรรมการบริษัท	9	9	100	ลาออกวันที่ 14/10/2564
	คณะกรรมการตรวจสอบ	5	5	100	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	1	1	100	

ในปี 2564 คณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมร่วมกัน 1 ครั้ง ในวันที่ 16 ธันวาคม 2564 โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมการประชุม ทั้งนี้ เพื่อร่วมกันหารือเกี่ยวกับมุมมองของคณะกรรมการฯ ต่อการบริหารจัดการของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอแนะที่มีความเห็นอย่างอิสระให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณานำไปปรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ต่อไป

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้นตามรายงานปิดสมุดทะเบียน			สัดส่วนการ ถือครองหุ้น
		ณ 14 มี.ค. 2565 (XM)	ณ 29 ก.ย. 2564 (XR)	จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด)	
1	นายยุทธ ชินสุภักกุล	-	2,000,000	(2,000,000)	0.00
2	นายอภิวุฒิ ทองคำ				
3	นายฉาย บุนนาค				
4	นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ				
5	นายปรกรณ์ มงคลธาดา	1,027,693,800	575,301,500	452,392,300	17.38
6	นายก่อโชค แสงทองอร่าม				
7	นายสุธี ผ่องไพบูลย์				
8	นางสาวปรานี รัตคาม				
9	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์				
หมายเหตุ : 1. หุ้นที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 14 มีนาคม 2565 ของ AQUA เท่ากับ 5,912,456,522 หุ้น 2. จำนวนหุ้นกรรมการที่แสดง รวมคู่สมรส (ถ้ามี)					

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ มีกรรมการบริหารและผู้บริหารที่มีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงาน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่เปลี่ยนแปลง
1	นายฉาย นุนนาค	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่	
2	นายปรณัฏ มงคลธาดา **	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ	
3	นายปานเทพ กุลพนาภินันท์	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจสื่อโฆษณา	ลาออก มีผลวันที่ 28/2/2565
4	นางสาวปณดา กุลพนาภินันท์ **	ผู้บริหารกลุ่มสื่อโฆษณา ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจสื่อโฆษณา	
5	นายพอล เอ็ดมันด์ สเกลส์	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งประธานกรรมการ	
6	นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	ผู้บริหารบริษัทย่อยกลุ่มคลังสินค้า ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
7	นางสาววานี สระสม **	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ	
8	นายสุกษัย สถิตยวิมล	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย	

หมายเหตุ

** บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยกลุ่มสื่อโฆษณา โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัทย่อยดังกล่าว

ค่าตอบแทนผู้บริหารและคณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร (รวมถึงพนักงานทุกระดับชั้น) โดยมีการจัดทำงบประมาณประจำปีและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานงบประมาณต่างๆ และกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรทุกตำแหน่งไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อมุ่งใจให้ทุกคนมีส่วนร่วมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบ่งประเภทค่าตอบแทนเป็นดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	รูปแบบ	วัตถุประสงค์
ค่าตอบแทนแบบคงที่	เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น เช่น กองทุน สำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ	เพื่อรักษามูลค่าการที่มีความรู้ความสามารถให้คง อยู่กับบริษัท
ค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น	โบนัสตามผลประกอบการ	เพื่อเป็นรางวัลของผลงานความสำเร็จในแต่ละปี

ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการบริหารจำนวน 14 ราย รวมทั้งสิ้น 38,332,201.58 บาท ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหาร	ปี 2564		ปี 2563	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	14	33,792,620.30	15	34,522,769.96
โบนัส	7	3,881,618	15	4,162,019.09
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	598,488.28	10	602,770.62
กองทุนประกันสังคม	8	59,475	13	79,200
รวม		38,332,201.58		39,366,759.67

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหาร (Executive Chairman)

ประธานกรรมการบริหาร ทำหน้าที่เป็นประธานของคณะผู้บริหาร มีอำนาจดำเนินการตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายในการวางแผนการบริหารงานและนโยบายธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. รับผิดชอบ ดูแล บริหารทิศทาง การดำเนินนโยบายธุรกิจของบริษัทในภาพรวม รวมทั้งกำหนดและให้ ความเห็นแผนการบริหารงานและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ร่วมกับคณะผู้บริหารเพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. ติดตามการปฏิบัติงานด้านนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานต่างๆ และแนวทางบริหารงานหลักให้เป็นไปตามที่วางเป้าหมายไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. พิจารณาแผนการลงทุนและประเมินโอกาสในธุรกิจและโครงการลงทุนใหม่ๆ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทน ได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหารนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

1. รับผิดชอบ ดูแล บริหาร การดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ และมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรมการว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือนค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงาน
4. ติดตามและรายงานสถานะ ฐานะของบริษัทฯ เสนอทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด
5. ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัท อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน งานด้านปฏิบัติการ และงานด้านสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร
6. ดูแลติดต่อสื่อสารกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัท
7. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงานของบริษัท เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอนและวินัยพนักงานและลูกจ้าง การกำหนดเงินเดือนและเงินอื่นๆ รวมตลอดถึงการสงเคราะห์และสวัสดิการต่างๆ
8. พิจารณา เปรียบเทียบ และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของบริษัท ทั้งนี้ภายใต้วงเงินที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ตามตารางอำนาจอนุมัติของบริษัท
9. มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่ คณะกรรมการของบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

เลขานุการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ในวันที่ 11 มกราคม 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางอรทัย เนตรเรือง ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และ ข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนด กฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการและผู้บริหาร
2. ติดตามดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
3. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ง) รายงานประจำปีของบริษัทฯ
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน
5. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการเรื่องอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
6. ติดตามและดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ บริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการให้มีการจัดทำแบบประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อพิจารณา ทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนา และปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้รวมทั้งจัดทำสรุปผลการประเมินและแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อรับทราบผลการประเมินต่อไป
8. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสาร หรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสาร หรือข้อมูลดังกล่าว

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป

10. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

11. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเชิงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย

- (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
- (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยคนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

บุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการพิจารณาจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสมกับขนาดของหน่วยงาน และเพื่อการเตรียมความพร้อมของกำลังคนต่อแผนงานในอนาคตด้วย โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทแบ่งตามสายงานหลักได้ ดังนี้

สายงาน	ณ 31 ธ.ค. 64	ณ 31 ธ.ค. 63
1. บริหารและเลขานุการ	9	13
2. ลงทุนและพัฒนาธุรกิจ	1	1
3. บริหารงานตลาด	51	43
4. ปฏิบัติการ	64	64
5. บัญชีและการเงิน	24	25
6. บุคคลและธุรการ	8	9
7. กฎหมาย	3	3
8. สารสนเทศ	2	2
รวม	162	160

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลพนักงานให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ โดยได้จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมไปถึงสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน อาทิ ค่ารักษาพยาบาล (OPD) การทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุให้กับพนักงาน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานศพพนักงานหรือครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 77.33 ล้านบาท อีกทั้ง ได้มอบหมายให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อูรุษยา มาสเตอร์ฟันด์ โดยบริษัทฯ สมทบเงินร้อยละ 2-3 ของเงินเดือนของพนักงาน เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัท มีนโยบายด้านการสรรหา พัฒนา และรักษามูลค่าของธุรกิจ เพราะตระหนักว่าบุคลากรเป็นสิ่งที่สำคัญในการให้บริษัท บรรลุเป้าหมายและความสำเร็จ บริษัทจึงได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดฝึกอบรม/สัมมนา ทั้งภายในและภายนอก โดยวิทยากรที่ทรงคุณวุฒิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างจิตสำนึกและการฝึกอบรมในเรื่องการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดี การรักษากฎระเบียบ และการพัฒนาระบบงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจ และความภูมิใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน ด้วยการกำหนดผลตอบแทนและความก้าวหน้าในองค์กร บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเป็นธรรม รวมทั้งการจัดให้มีระบบสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานให้ดีขึ้น

ในปี 2564 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทไม่มีการลดจำนวนพนักงานหรือลดอัตราเงินเดือนของพนักงานทุกคน เนื่องบริษัทคำนึงถึงภาระรายจ่ายในการดำรงชีพของพนักงานที่อยู่ ซึ่งหากบริษัทลดจำนวนพนักงานหรือลดอัตราเงินเดือนแล้ว อาจจะเป็นส่วนเล็กๆของปัญหาที่มีต่อระบบเศรษฐกิจในประเทศได้

นโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- (1) บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกที่พิจารณาจาก Job Description และให้ความสำคัญของการทำงานอย่างมีความสุข จึงมุ่งเน้นการคัดเลือกพนักงานให้ถูกต้องกับงาน (Put the right man to the right job) เมื่อพนักงานเริ่มงานกับบริษัทฯ หัวหน้างานจะมีการชี้แจงงานตาม Job Description ให้พนักงานได้รับทราบอย่างละเอียดเพื่อความชัดเจนและโปร่งใสในการทำงานต่อไป
- (2) บริษัทฯ มีกระบวนการดูแลด้านผลตอบแทนและสวัสดิการพนักงานทุกระดับ โดยนอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามกฎหมายแล้ว บริษัทฯ ได้จัดทำสวัสดิการอื่นให้กับพนักงานเพิ่มเติม ได้แก่
 - การจัดทำบัตรประกันสุขภาพ ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานมีความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ทุกที่ทุกเวลาโดยไม่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งในส่วนของผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การผ่าตัดรวมถึงการรักษาด้านทันตกรรม
 - การจัดทำประกันชีวิตเพิ่มเติมให้กับพนักงานในส่วนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงภัยสูง ที่เกี่ยวข้องกับ โครงข่ายโฆษณาทั้งหมด รวมทั้งได้จัดทำเพิ่มเติมให้กับพนักงานรับ-ส่งเอกสาร ด้วย
 - การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานได้สะสมเงินเพื่อไว้ใช้ในยามเกษียณอายุงาน โดยบริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานตามจำนวนปีที่กฎหมายกำหนด
 - การจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกระดับชั้น โดยกำหนดให้มีรายละเอียดการตรวจแยกตามอายุของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นตามวัยของพนักงาน
- (3) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริหารพิจารณากรอบและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการบริหารจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอก (เช่น การคาดการณ์อัตราเงินเฟ้อ สภาพเศรษฐกิจ) และปัจจัยภายใน (เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละปี แผนการลงทุนระยะยาว ประวัติการขึ้นเงินเดือนและโบนัสในอดีต) เพื่อกำหนดกรอบค่าตอบแทนภาพรวมในแต่ละปี ที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- (4) บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้พัฒนาความรู้และทักษะ ทั้งความรู้เฉพาะทางและและความรู้ทั่วไป ด้วยการส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรมภายนอกองค์กร เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งในด้านการบริหารจัดการทั่วไปและความรู้เฉพาะทางในสายงานสาขาต่าง ๆ

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

รายชื่อผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานโดยตรง ประจำปี 2564

- ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

นางสาวเรวดี หวานซิด ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน

โดย นางสาวเรวดี หวานซิด (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564)

- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวจิรภา กาญจนกร ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

- เลขานุการบริษัท

นางอรทัย เนตรเรือง เลขานุการบริษัท

- หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด โดย นายอดิชาติ ธำรงเกียรติรัตนนา เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

- หัวหน้างานกำกับดูแลกิจการ (Compliance)

N/A

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อปรับให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคตควบคู่กับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้มอบหมายการทำงานด้านต่างๆ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความพอเพียงของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรืออื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร อีกทั้งยังได้มีการจัดประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปีที่ผ่านมาเพื่อแสดงถึงการดำเนินงานที่โปร่งใสสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ แบบประเมินดังกล่าวประเมินโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยยึดตามตัวอย่างแบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมีอาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบ ของคณะกรรมการ โดยจำนวนที่เสนอจะเท่ากับ 1 เท่าของจำนวนกรรมการที่ครบวาระ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจและแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยต้องเป็นผู้มีความรู้ในเรื่องการบริหารธุรกิจและมีประสบการณ์ในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับกิจการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อบรรจุตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด และเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม พร้อมเหตุผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยในการสรรหาได้พิจารณา กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็น ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการจะต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกิดขึ้นตลอดปี โดยในปี 2564 มีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ที่ประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้ง ที่เข้าประชุม	คิดเป็น สัดส่วน (%)	หมายเหตุ
นายยุทธ ชินสุภักกุล	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	
นายฉาย บุนนาค	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	
	คณะกรรมการบริหาร	10	10	100	
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	
	คณะกรรมการตรวจสอบ	9	9	100	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	4	4	100	
นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	คณะกรรมการบริษัท	12	10	83	
	คณะกรรมการบริหาร	10	10	100	
นายปกรณ์ มงคลธาดา	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	ลาออกวันที่ 28/2/2565
	คณะกรรมการบริหาร	10	10	100	
นายก่อโชค แสงทองอร่าม	คณะกรรมการบริษัท	12	11	92	
	คณะกรรมการบริหาร	10	6	60	
นายอภิชาติ ทองคำ	คณะกรรมการบริษัท	2	2	100	แต่งตั้งวันที่ 29/10/2564
	คณะกรรมการบริหาร	3	3	100	
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	คณะกรรมการบริษัท	12	12	100	แต่งตั้งวันที่ 14/8/2563
	กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	แต่งตั้งวันที่ 11/1/2565
	คณะกรรมการสรรหาฯ	2	1	50	แต่งตั้งวันที่ 29/10/2564
นางสาวปราณี รัตคาม	คณะกรรมการบริษัท	12	11	92	
	คณะกรรมการตรวจสอบ	9	9	100	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	4	4	100	
นายชาติ ดิษฐลักขณ	คณะกรรมการบริษัท	9	9	100	ลาออกวันที่ 14/10/2564
	คณะกรรมการตรวจสอบ	5	5	100	
	คณะกรรมการสรรหาฯ	1	1	100	

โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนรวมให้แก่คณะกรรมการบริษัทโดยแยกเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ลาออก	ค่าตอบแทน (บาท)			
			ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมรายครั้ง	บำเหน็จ (กรรมการ)	รวมค่าตอบแทน
นายยุทธ ชินสุภักกุล	11/12/61		600,000	96,000	330,000	1,026,000.00
นายฉาย บุนนาค	14/5/63		-	96,000	230,000	326,000.00
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	11/12/61		360,000	96,000	280,000	736,000.00
นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	2/2/54		-	80,000	230,000	310,000.00
นายก่อโชค แสงทองอร่าม	15/8/59		240,000	88,000	230,000	558,000.00
นายปรณ มงคลธาดา	28/2/63		-	96,000	230,000	326,000.00
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	14/8/63		240,000	96,000	230,000	566,000.00
นางสาวปรานี รัตคาม	11/5/53		240,000	88,000	230,000	558,000.00
นายอภิวุฒิ ทองคำ	29/10/64		40,000	16,000	38,000	94,000.00
นายชาติ คิชฐลักษณะ	4/6/63	14/10/64	190,000	72,000	192,000	454,000.00
รวม			1,910,000.00	824,000.00	2,220,000.00	4,954,000.00

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน มูลค่า 17.73 ล้านบาท โดย ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึง

ต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารจัดการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคมบนพื้นฐานของจรรยาบรรณธุรกิจและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง เพราะบริษัทฯ เชื่อว่าทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนให้ประเทศชาติเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง ซึ่งจะเป็แรงส่งเสริมที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในอนาคตเช่นเดียวกัน

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถจัดทำนโยบายทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ตรงประเด็น ให้เกิดการปฏิบัติกิจกรรมอันส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วนต่อไป

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า/เจ้าหนี้ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

- **การกำกับดูแลกิจการ**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ด้วยความสุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ คำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

- **ความรับผิดชอบต่อสังคม**

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทาง เพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

- **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และ ความปลอดภัย ในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับภูมิภาค รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นสากล โดยกำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มี ส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืน กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา**

บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของกลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้อง ไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา

- **การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมและ เพียงพอ และเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงสื่อสาร ให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่ พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุก ฝ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการ ดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่งเสริมอบรมและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานและลูกจ้างตระหนักถึงการทุจริต คอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และกำกับดูแลการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับการต่อต้านการ ทุจริตคอร์รัปชันเป็นการเฉพาะ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (CAC) ในเดือน พฤษภาคม ปี 2562

3. การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ มุ่งดูแลพนักงานให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ โดยได้จัดให้มี ผลตอบแทนที่เหมาะสม กับหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงิน โบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบ ทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมไปถึงสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน อาทิ ค่ารักษาพยาบาล (OPD) การทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุ ให้กับพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานศพพนักงานหรือครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต การจัดให้มีห้องปฐม พยาบาลเบื้องต้น อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยมีความต้องการที่จะสร้างความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้ง ภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ หมั่นตรวจตราและดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทฯ เข้า ไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิ เสรีภาพของบุคคลทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ให้ความสำคัญการพนันถือ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ไม่เลือกปฏิบัติ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อ

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล หรือสถานะอื่นที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ และมีการกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมกลุ่มบริษัทผู้ร่วมทุนและคู่ค้าอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้พนักงานทุกคนอยู่ร่วมกันภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความสุข แล ยอมรับซึ่งกันและกัน มีการปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับเสมือนพี่น้อง ไม่มีการเอารัดเอาเปรียบซึ่งกันและกัน เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานในด้านการดูแลพนักงาน บริษัทฯ มีการบริหารทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่การสรรหาบุคลากร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งมีการอบรมให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม และการจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีโอกาสดูแลตัวเอง มีการเรียนรู้ในทุกระดับขององค์กร และพัฒนาทักษะเพื่อยกระดับการทำงานให้มีความเป็นมืออาชีพบนสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม โดยนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน ทั้งในรูปของเงินเดือนและโบนัสที่เป็นธรรมเหมาะสมตามศักยภาพ รวมถึงสร้างความมั่นคงในสายอาชีพและมีโอกาสดูแลตัวเองในอาชีพอย่างเป็นธรรม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม เช่น ประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการรักษาพยาบาล เป็นต้น
- การพัฒนาความรู้ศักยภาพและการฝึกอบรม บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยสนับสนุนให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ มีทัศนคติที่ดีมีคุณธรรมและจริยธรรม และการทำงานเป็นทีมโดยผ่านกระบวนการฝึกอบรมการ เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพนอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สนับสนุน การพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล โดยเน้นกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การกำหนดบทบาท หน้าที่ของพนักงานให้ชัดเจน การกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม การพัฒนาระบบการประเมินและเพิ่มสมรรถนะการทำงานของพนักงาน
- นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทฯ กำหนดนโยบายที่สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเต็มความสามารถ และจะเสริมสร้าง ให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อีกทั้งมีการให้ความรู้ผ่านการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน เรื่องดังกล่าวด้วย เช่น การฝึกอบรมในส่วนของพนักงานที่ต้องทำงานบนที่สูง ให้สามารถใช้อุปกรณ์เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานในที่สูงได้ เป็นต้น และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพอนามัยที่ดี และไม่ทำภารกิจที่เป็นผลร้ายต่อสุขภาพอนามัยแก่ลูกค้าหรือผู้รับบริการ รวมถึงดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัยอยู่เสมอ

4. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจอันสูงสุดแก่ลูกค้าดังนี้

- บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าเป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ และการผลิตที่มีมาตรฐานเพื่อให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าที่มีคุณภาพและได้รับความพึงพอใจสูงสุดในราคาที่เหมาะสม
- บริษัทฯ มีโครงการที่จะพัฒนาคัดค้านสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ลูกค้าได้ใช้สินค้าที่หลากหลาย มีคุณภาพและมาตรฐาน และตรงความต้องการของลูกค้า
- บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมในการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงแหล่งทรัพยากรธรรมชาติโดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการทำลาย แต่จะคอยปกป้องป้องกัน รวมถึงสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสนับสนุนการรักษาสิ่งแวดล้อมต่อผู้คนในชุมชน รวมถึงปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกคนให้ปฏิบัติตาม มาตรฐาน กฎหมาย และกฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมของหน่วยงานที่กำกับดูแล

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ และสังคม และยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ จะมุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม และชุมชนอันเป็นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้นพร้อมกับการเติบโตของบริษัทฯ บริษัทฯ ยึดถือนโยบายที่ต้องดูแลและสานสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียงจึงสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอโดยดำเนินโครงการต่างๆ ที่คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่ชุมชนและสังคมจะพึงได้รับเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมชุมชน พร้อมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนอย่างเป็นประจำและสม่ำเสมอ

1. ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพย์สินทางปัญญา อันได้แก่ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือผู้อื่นก็ตาม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาสิทธิที่บริษัทฯ มีต่อทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมด และใช้สิทธิเหล่านั้นอย่างรับผิดชอบ รวมถึงการเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (CODE OF CONDUCT) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัทยึดถือนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดังนี้

- 1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่ต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยให้ทำรายการนั้นเหมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- 2) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และประธานกรรมการบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) ในกรณีที่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษา ในองค์กรอื่นนั้นจะต้องไม่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- 4) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกิจการ เช่น สำนักงานคณะกรรมการ กสท., ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
- 5) รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวข้องนั้น

3. การดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทดูแลการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (CODE OF CONDUCT) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท

- 1) บริษัทถือว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรับผิดชอบในการเก็บรักษาข้อมูล ความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และมีผลกระทบต่อกิจการหรือราคาหลักทรัพย์ โดยที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร) พนักงาน จะไม่ใช่โอกาสที่ได้จากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และในการทำธุรกิจที่แข่งขันหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท รวมถึงจะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทไปแล้ว โดยบริษัทฯ มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นดังนี้

- 2) กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 3) จัดการรับรู้ข้อมูลภายในเฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคลากรผู้มีอำนาจเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทให้ชัดเจน
- 4) จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย/โอน/รับโอน หลักทรัพย์บริษัทฯ (Blackout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่าง ๆ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว
- 5) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร) แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
- 6) กำหนดกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัทอย่างเข้มงวด

ทั้งนี้บริษัทยังได้กำหนดบทลงโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา จนถึงขั้นให้ออกจากงาน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น**บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวปารัตน์ รัตคาม และ นายชาติ ดิษฐลักษณะ ซึ่งดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 4 มิถุนายน 2563 และลาออกวันที่ 14 ตุลาคม 2564 โดยแต่งตั้ง นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2565 เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางอรทัย เนตรเรือง เลขานุการบริษัท เป็นรักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท และมี 1 ครั้งที่เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีโอกาสสอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้ง และมี 1 ครั้ง ที่เข้าร่วมประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์แก่นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และเหมาะสม

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2565

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำแผนระยะยาวสำหรับการดำเนินงานด้าน CSR ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์และแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ฝ่ายบริหาร รวมทั้ง อนุมัตินโยบายและแนวทางในการดำเนินงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ทั้งนี้บริษัทจะคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบของการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องใกล้ชิดกับธุรกิจโดยตรง ทั้งลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ชุมชนที่ตั้งโดยรอบ ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้อม เช่น หน่วยงานกำกับดูแลของรัฐและประชาชนทั่วไป

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อยืนยันให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบริหาร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน (1) องค์กรและสภาพแวดล้อม (2) การบริหารความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและ (5) การสื่อสารข้อมูล สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีโครงสร้างองค์กรเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัว นอกจากนี้ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีความชัดเจน โปร่งใส มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคมและสิ่งแวดล้อม ในส่วนของการจัดตั้งองค์กร การบริหารงาน บริษัทได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานสามด้านที่เป็นพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน อันได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ในการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลทรัพย์สินออกจากร้อยละที่ชัดเจน โดยกำหนดตั้งแต่ระดับผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และขั้นตอนปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายซึ่งกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในปี 2561 บริษัทได้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และช่องทางการแจ้งเบาะแสให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนวิเคราะห์ถึงสาเหตุและปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง โดยมีการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ บริษัทได้จัดทำนโยบายและกำหนดแผนงาน เพื่อนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนมีการติดตามการบริหาร ความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ ในองค์กรมานำเสนอการดำเนินงานการติดตามแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้คณะกรรมการความเสี่ยงได้รับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งได้มีการจัดอบรมให้ความรู้เรื่องแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรยุคใหม่ โดยให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรม เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจมากขึ้น

3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ บริษัทยังมีระเบียบการกระจายอำนาจของบริษัท เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความสมดุลและมีการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งได้กำหนดความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสมและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี โดยคณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ทำให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลประโยชน์กับบริษัทในระยะยาว บริษัทกำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไข และต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบเป็นระยะ เพื่อสอบทานความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ในการส่วนตัว

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดส่งข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการพิจารณาพร้อมเอกสารประกอบในวาระต่างๆ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจเอกสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทประสานงานส่งข้อมูลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อซักถามและข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม ในส่วนด้านการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีและเอกสารประกอบนั้น บริษัทได้มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ทุกรายการ ซึ่งสะดวกต่อการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีระบบข้อมูล และช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ คือครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา เพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ อีกทั้งมีการนำมีระบบสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและการจัดการเพื่อเชื่อมโยงระบบต่างๆ ให้เป็นระบบเดียว ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ระบบดังกล่าวมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเท่านั้น

5) ระบบการติดตาม

บริษัท มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยผู้บริหารในแต่ละโครงการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน และรายงานความคืบหน้าของงาน ผ่านที่ประชุมฝ่ายบริหารซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ฝ่ายบริหารทราบว่าผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ในการบริหารงานตามแผนงานจะมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการ และวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอย่างต่อเนื่อง หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป อีกทั้งบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ความโปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยประเมินจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและภายในที่ส่งผลกระทบต่อบริษัท และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตาม ประเมินและวิเคราะห์กระบวนการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และสอดคล้องกับเป้าหมายภารกิจหลักขององค์กร การบริหารความเสี่ยงถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร บริษัทมีการอบรมให้บุคลากรมีความรับผิดชอบและเข้าใจหลักการของความเสี่ยงภายใต้ขอบเขตงานที่ได้รับมอบหมาย เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมีบทบาทหน้าที่ในการอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง สอบทานและปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และตรวจสอบเอกสารหลักฐานจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดทำและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทช่วยให้ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประเมินระบบควบคุมภายในในเรื่องข้างต้น กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบไม่มีข้อสังเกตเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589 แห่งบริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบบัญชี ดังนี้

“ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

รายการระหว่างกัน

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้เข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัท ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบริษัท หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัท จะเสนอแก่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมของการกำหนดราคาที่เหมาะสม ตามเงื่อนไขต่างๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมต่อไป หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัท จะมีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือการจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วตามที่กำหนดไว้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรมสมเหตุสมผล เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท

- รายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2563 และ 2564 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (MANTRA)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	503,866	493,985	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90 ต่อปี ในปี 2564 และอัตราร้อยละ 4.85 - 6.78 ต่อปี ในปี 2563	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	24,505	23,351		
		3) ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	18,559	-		
		4) ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(18,559)	-		
		5) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	240	2,400	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		6) เงินปันผลรับ	-	-	-	20,000	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประกอบการ และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (AA)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้	-	-	275,223	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้ เป็น หลัก ประ กัน ให้ เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.78 - 6.90 ต่อปี ในปี 2564 และอัตราร้อยละ 4.85 - 5.24 ต่อปี ในปี 2563	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	9,411	36		
		3) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	100	872		
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	39	40	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		5) เจ้าหนี้อื่น	-	-	13	5		
		6) รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	-	600		
		7) รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	5,073	-		
		8) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	-	535	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 178,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริกรมมีกำหนด 3 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
		9) รายได้อื่น	-	-	2,138	2,138		

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
		10) เจ้าหนี้การค้า	-	-	19,001	23,576	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของ บริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย (เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่ม บริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้ บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณา และให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตรา 82.50% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 และ อัตรา 80 - 90% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 -2564 และในอัตรา 50% ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างกัน
		11) ค่าใช้สื่อโฆษณา	-	-	128,864	109,276		
		12) เงินปันผลรับ	-	-	-	28,310		รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประกอบการ และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสม ของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (BWM)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	1,082,255	744,668	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้ เป็น ห ลัก ป ระ กั น ให้ เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90 ต่อปี ในปี 2564 และอัตราร้อยละ 5.85 - 6.78 ต่อปี ในปี 2563	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	59,402	38,127		
		3) ลูกหนี้อื่น	-	-	13	84	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		4) เจ้าหนี้อื่น	-	-	194	110		
		5) รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	-	900		
		6) รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	1,103	-		
		7) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	713	713	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็น ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 237,600 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริกรมกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
		8) รายได้อื่น	-	-	2,851	2,851		

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
		9) เจ้าหนี้การค้า	-	-	33,951	43,710	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย (เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตรา 82.50% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 และอัตรา 80 - 90% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 - 2564 และในอัตรา 50% ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริหารจัดการระหว่างกัน
		10) ค่าใช้สื่อโฆษณา	-	-	184,453	152,742		
		11) เงินปันผลรับ	-	-	-	19,600	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประโยชน์และผู้ที่ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 96.13	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	20,500	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้ เป็น ห ลัก ปร ะ กั น ให้ เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิวดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90 ต่อปี ในปี 2564 และอัตราร้อยละ 4.85 - 5.24 ต่อปี ในปี 2563	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	660	435		
		3) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	25	16		
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	3	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		5) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	1,200	1,200		
		6) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	394	394	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 164 ตรม. โดยคิดเดือนละ 131,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
		7) รายได้อื่น	-	-	1,574	1,574		
		8) รายได้ค่าบริการทางการเงิน	-	-	1,193	1,448		
		9) ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	-	-	1,067	620		

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด (MIS)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน AA	1) เจ้าหนี้การค้า 2) ค่าใช้สอยโฆษณา	- -	- -	404 5,920	1,121 6,525	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย (เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของ กลุ่ม บริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณา และให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตรา 82.50% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 และ อัตรา 80 - 90% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 - 2564 และในอัตรา 50% ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างกัน
บริษัท ศ.ธนา มีเดีย จำกัด (STN)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน BWM	1) ลูกหนี้อื่น	-	-	4	10	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		2) เจ้าหนี้เงินประกัน 3) รายได้อื่น	- -	- -	240 960	240 960	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็น ค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 100 ตรม. โดยคิด	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563		
							เดือนละ 80,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	
		4) เจ้าหนี้การค้า 5) ค่าใช้สอยโฆษณา	- -	- -	4,943 49,586	8,821 45,124	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย (เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง และซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตรา 82.50% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 และ อัตรา 80 - 90% ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 - 2564 และในอัตรา 50% ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริการจัดการระหว่างกัน

• รายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2563 และ 2564 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563			
บริษัท อีสเทิร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (EP)	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้น อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 39.61)	1) เงินปันผลรับ	-	-	92,346	73,877	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วม	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประกอบการ และผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิเท่าเทียมกัน	
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	423	-	423	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทร่วมโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ในปี 2563	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก	
บริษัท อิเทอรัลตี พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (ETP)	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม	1) ดอกเบี้ยรับ	390	-	390	-	เป็นรายการให้และ/หรือรับความช่วยเหลือแก่และ/หรือจากบริษัทร่วมโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ในปี 2564	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก	
		2) ดอกเบี้ยจ่าย	129	-	129	-			
บริษัท ณัฏฐ บรอดแอสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน	1) ลูกหนี้การค้า	293	130	-	-	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณากับสื่อโฆษณา	บริษัทเรียกเก็บในราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป	
		2) รายได้ค่าโฆษณา LED	17,209	17,343	-	-			
		3) ค่าสนับสนุนการขาย	16,332	16,758	-	-			
คุณมาลินี ชินสุภักกุล	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับประธานกรรมการบริษัท	1) ดอกเบี้ยจ่าย	454	-	454	-	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ในปี 2564	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก	

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -2-

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมทั้งวิธีการตรวจสอบ สำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัทได้บันทึกมูลค่าเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีรายได้จากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกิจการโดยผู้ประเมินราคาอิสระเป็นจำนวนเงิน 3,695.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.34 ของสินทรัพย์รวมและรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2.98 ล้านบาท ในงบการเงินรวมตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 การประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้นคำนวณภายใต้ข้อสมมติฐานและการประมาณการที่อยู่ในดุลยพินิจของทั้งผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นกลางของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระและพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารและทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -3-

การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมแสดงอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 469.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.12 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงอยู่ในงบเฉพาะกิจการจำนวน 1,981.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.37 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการพิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ว่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือไม่ ต้องใช้วิจารณญาณอย่างสูงของผู้บริหารในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานทางธุรกิจในอนาคต ข้อสมมติที่จัดทำโดยผู้บริหารในการสอบทานการด้อยค่าได้ถูกพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญของการใช้วิจารณญาณได้แก่ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ และอัตราคิดลด ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- การประเมิน สอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการระบุการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดและการอนุมัติโดยฝ่ายบริหาร
- การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อย โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการของผู้บริหาร
- ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตจากผู้บริหารและได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จากการตรวจสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานและสถานการณ์ที่มีอยู่

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.1 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงานเกี่ยวกับที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 มีมติให้บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -4-**ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ยื่นรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -5-

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -6-

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา

พรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา

(นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589

บริษัท สำนักงานพีดีเอสวี จำกัด

8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดีรังสิต 44

เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	499,824,810.88	312,299,281.39	472,133,918.80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.2 และ 7	180,067,624.91	288,784,897.66	88,039,216.47
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย - สุทธิ	5.2	-	1,853,263,755.63	1,229,585,266.22
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		862.44	682.44	862.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		553,686.39	2,643,665.13	3,872,183.99
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		680,446,984.62	603,728,526.62	2,417,309,937.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	8	9,097,400.00	9,097,400.00	97,400.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	28,035,992.01	29,900,000.00	28,035,992.01
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	1,773,921,085.21	1,485,200,528.69	778,284,898.44
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	11	-	-	1,981,658,096.19
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	3,695,493,469.88	3,665,978,941.95	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	1,879,119,459.55	1,365,815,877.20	26,372,519.89
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	18.1	547,716,776.97	425,868,174.35	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	-	-	47,582,061.36
ค่าความนิยม	11.2	469,100,046.38	640,575,452.04	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		78,648,049.49	56,391,917.32	23,306,570.97
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,481,132,279.49	7,678,828,291.55	2,885,337,538.86
รวมสินทรัพย์		9,161,579,264.11	8,282,556,818.17	5,302,647,476.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	15	47,487,649.05	65,004,774.60	4,774.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.2 และ 16	152,993,612.70	113,368,379.17	105,965,381.69
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	535,814,975.36	517,289,891.72	252,407,274.28
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18.2	229,202,064.84	177,821,447.98	333,091.65
หุ้นกู้	19	448,933,624.51	421,233,118.93	448,933,624.51
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	4,897,279.00	5,344,303.88	2,113,000.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		11,006,742.10	10,618,246.08	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,582,973.61	7,142,503.89	4,384,580.87
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,440,918,921.17	1,317,822,666.25	814,136,953.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	17	968,003,161.47	1,126,932,679.70	468,965,393.41
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	18.2	502,205,046.91	344,093,264.84	1,269,103.98
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	21.2	26,569,649.59	33,115,077.67	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	19	494,541,521.88	444,863,861.69	494,541,521.88
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	343,971,031.11	385,514,070.74	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	20	19,275,110.73	23,832,330.22	7,248,769.95
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5.2 และ 21.1	129,345,552.17	129,069,838.05	4,575,195.43
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,483,911,073.86	2,487,421,122.91	976,599,984.65
รวมหนี้สิน		3,924,829,995.03	3,805,243,789.16	1,790,736,937.65

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	22			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 5,970,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564				
หุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2563	2,985,450,000.00	2,296,500,000.00	2,985,450,000.00	2,296,500,000.00
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,912,456,522 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564				
หุ้นสามัญ 4,593,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2563	2,956,228,261.00	2,296,500,000.00	2,956,228,261.00	2,296,500,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	23	55,484,008.68	55,484,008.68	55,484,008.68
ยังไม่ได้จัดสรร		1,929,079,037.24	1,817,211,203.87	188,849,840.50
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(96,888,439.19)	(77,389,586.94)	(1,491,206.39)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		5,156,742,502.48	4,404,645,260.36	3,511,910,538.54
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		80,006,766.60	72,667,768.65	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,236,749,269.08	4,477,313,029.01	3,511,910,538.54
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,161,579,264.11	8,282,556,818.17	5,302,647,476.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		หน่วย : บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
รายได้					
รายได้ค่าบริการ	5.1	806,666,150.03	897,916,067.71	472,952,616.49	411,141,130.88
รายได้เงินปันผล	5.1 และ 10 และ 11	-	-	92,345,872.75	141,786,450.35
รายได้ดอกเบี้ยรับ	5.1	1,053,826.76	3,928,164.90	94,923,338.17	62,875,290.12
รายได้อื่น	5.1	8,288,145.48	13,750,252.00	17,293,673.73	14,306,160.14
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12.1	2,980,166.68	-	-	-
รวมรายได้		818,988,288.95	915,594,484.61	677,515,501.14	630,109,031.49
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนบริการ	5.1	542,708,900.27	517,615,417.50	389,866,096.76	339,777,899.77
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		21,767,752.86	25,504,118.94	20,978,615.11	16,637,721.62
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		203,473,964.77	273,018,347.89	122,103,203.63	83,438,098.72
ขาดทุนจากการต่อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.1	-	-	171,475,405.66	808,408.17
ขาดทุนจากการต่อยค่าความนิยม	11.2	171,475,405.66	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12.1	-	268,078,583.00	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		939,426,023.56	1,084,216,467.33	704,423,321.16	440,662,128.28
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(120,437,734.61)	(168,621,982.72)	(26,907,820.02)	189,446,903.21
ต้นทุนทางการเงิน	5.1	(124,228,353.11)	(120,677,223.79)	(86,200,469.60)	(57,500,573.36)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	10	399,074,075.12	449,697,047.49	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		154,407,987.40	160,397,840.98	(113,108,289.62)	131,946,329.85
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	14.4	10,728,843.92	27,485,662.01	34,972,290.51	(28,973,753.49)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		165,136,831.32	187,883,502.99	(78,135,999.11)	102,972,576.36
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	10	(18,007,645.86)	(70,909,197.77)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	14.4	(1,491,206.39)	-	(1,491,206.39)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(2,961,220.72)	-	(1,016,487.94)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(19,498,852.25)	(73,870,418.49)	(1,491,206.39)	(1,016,487.94)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		145,637,979.07	114,013,084.50	(79,627,205.50)	101,956,088.42
การแบ่งกำไรสุทธิสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		157,797,833.37	182,846,737.72		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,338,997.95	5,036,765.27		
กำไรสุทธิสำหรับปี		165,136,831.32	187,883,502.99		
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		138,298,981.12	108,976,319.23		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,338,997.95	5,036,765.27		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		145,637,979.07	114,013,084.50		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	25	0.0330	0.0398	(0.0163)	0.0224

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อคา ดอโปรแกรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท												
งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
กำไรสะสม												
องค์ประกอบโดยส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนเกินทุนจาก	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)	เงินลงทุนในตราสารทุนที่	รวมของกำไรก่อน	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสียที่			
		จัดสรรเพื่อเป็น	การรวมธุรกิจภายใต้	การรวมธุรกิจภายใต้	ได้โดยไม่รับปันผล	วัตถุประสงค์ด้วยเหตุยักรวม	ของส่วนของ	ผู้ถือหุ้น	ไม่ใช้เงิน			
		สำรองตามกฎหมาย	การรวมทุนเดิมกับ	การรวมทุนเดิมกับ	และบริษัทร่วม	ตามวิธีคำนวณได้เสีย	ผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	คำนวณ			
หมายเหตุ												
	2,296,500,000.00	312,639,634.75	50,335,379.86	1,780,040,457.50	155,751,311.33	(151,130,435.50)	(12,019,610.09)	(7,396,734.26)	4,432,316,737.85	67,631,404.36	4,499,948,142.21	
24	-	-	-	(137,790,000.00)	-	-	-	-	(137,790,000.00)	-	(137,790,000.00)	
23	-	-	5,148,628.82	(5,148,628.82)	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(400.98)	(400.98)	
	-	-	-	223,859.19	-	918,345.09	-	918,345.09	1,142,203.28	-	1,142,203.28	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	182,846,737.72	-	-	(70,909,197.77)	-	182,846,737.72	5,036,765.27	187,883,502.99	
	-	-	-	(2,961,220.72)	-	-	(70,909,197.77)	(70,909,197.77)	(73,870,418.48)	-	(73,870,418.48)	
	-	-	-	179,885,517.00	-	-	(70,909,197.77)	(70,909,197.77)	108,976,318.23	5,036,765.27	114,013,084.50	
	-	-	5,148,628.82	37,170,746.37	-	918,345.09	(70,909,197.77)	(69,990,852.68)	(27,671,477.48)	5,036,364.29	(22,635,113.20)	
2,296,500,000.00	312,639,634.75	55,484,008.68	1,817,211,203.87	155,751,311.33	(150,212,090.41)	(82,928,807.86)	-	(77,389,586.94)	4,404,845,260.36	72,687,766.55	4,477,313,029.91	
22	659,728,261.00	-	-	-	-	-	-	-	659,728,261.00	-	659,728,261.00	
24	-	-	-	(45,930,000.00)	-	-	-	-	(45,930,000.00)	-	(45,930,000.00)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	157,797,833.37	-	-	(18,007,645.86)	-	157,797,833.37	7,338,997.95	165,136,831.32	
	-	-	-	-	-	-	(18,007,645.86)	(19,498,852.25)	(19,498,852.25)	-	(19,498,852.25)	
	-	-	-	157,797,833.37	-	-	(18,007,645.86)	(19,498,852.25)	138,298,981.12	7,338,997.95	145,037,979.07	
	-	-	-	-	-	-	(18,007,645.86)	(19,498,852.25)	752,097,242.12	7,338,997.95	759,436,240.07	
659,728,261.00	312,639,634.75	55,484,008.68	1,929,079,037.24	155,751,311.33	(150,212,090.41)	(100,936,453.72)	(1,491,206.39)	(96,888,439.19)	5,156,746,502.48	80,006,766.60	5,236,749,269.08	

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อเป็น สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น				
					ผลกำไร(ขาดทุน)จาก	เงินลงทุนในตราสารทุนที่	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	2,296,500,000.00	312,839,634.75	50,335,379.86	353,898,380.01	-	-	-	-	3,013,573,394.62
24	-	-	-	(137,790,000.00)	-	-	-	-	(137,790,000.00)
23	-	-	5,148,628.82	(5,148,628.82)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	102,972,576.36	-	-	-	-	102,972,576.36
	-	-	-	(1,016,487.94)	-	-	-	-	(1,016,487.94)
	-	-	-	101,956,088.42	-	-	-	-	101,956,088.42
	-	-	5,148,628.82	(40,982,540.40)	-	-	-	-	(35,833,911.58)
	2,296,500,000.00	312,839,634.75	55,484,008.68	312,915,839.61	-	-	-	-	2,977,739,483.04
22	659,728,261.00	-	-	-	-	-	-	-	659,728,261.00
24	-	-	-	(45,930,000.00)	-	-	-	-	(45,930,000.00)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(78,135,999.11)	-	-	-	-	(78,135,999.11)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(78,135,999.11)	-	-	-	-	(78,135,999.11)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	(78,135,999.11)	-	-	-	-	(78,135,999.11)
	659,728,261.00	-	-	(124,065,999.11)	-	-	-	-	534,171,055.50
	2,956,228,261.00	312,839,634.75	55,484,008.68	186,849,840.50	-	-	-	-	3,511,910,538.54

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		154,407,987.40	160,397,840.98	(113,108,289.62)	131,946,329.85
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิ					
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา	13	177,288,149.46	160,845,206.78	3,549,007.26	3,573,230.24
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	18	253,904,672.06	170,238,131.97	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		678,074.20	292,147.72	388,944.57	58,094.35
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	13	7,637,351.75	2,365,883.84	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ขอคืนไม่ได้		1,594,567.08	2,643,019.61	1,415,685.93	2,459,234.47
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	7	(1,095,818.13)	89,072,446.27	18,559,183.59	-
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน (โอนกลับ)		(327,102.79)	-	(327,102.79)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	5.2	-	-	19,513,504.50	9,067,506.36
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	171,475,405.66	808,408.17
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	11	171,475,405.66	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าป้ายโฆษณา		(1,522,212.96)	(8,521.54)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	13	10,843,053.44	2,741,550.35	760,436.00	-
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัด					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		(180.00)	229.32	(180.00)	229.32
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,999,447.87	(1,535,457.38)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		(1,192,037.45)	(1,984,015.47)	-	-
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า	18	(22,300,890.62)	(6,583,702.95)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	19	6,891,401.36	4,424,242.75	6,891,401.36	4,424,242.75
ตัดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้จ่ายล่วงหน้า		-	2,537,967.45	-	2,537,967.45
ตัดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		7,917,470.52	3,299,221.55	2,299,575.63	428,258.30
รับรู้รายได้รอตัดบัญชี	21.2	(6,828,559.20)	(6,616,935.48)	-	-
รายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา		3,557,224.13	9,199,924.86	-	-
กลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น		(775,510.55)	(4,805,103.71)	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ		-	3,228,795.43	-	3,228,795.43
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	4,494,380.03	2,617,820.45	1,782,874.26	796,683.20
ประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมโครงการ (โอนกลับ)		2,507,233.71	2,127,539.79	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(399,074,075.12)	(449,697,047.49)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12.1	(2,980,166.68)	268,078,583.00	-	-
รายได้เงินปันผล	10 และ 11	-	-	(92,345,872.75)	(141,786,450.35)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(1,053,826.74)	(3,928,164.90)	(94,923,338.17)	(62,875,290.12)
ดอกเบี้ยจ่าย		109,194,666.28	107,816,272.04	76,869,032.87	49,933,467.24
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อน					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		478,240,704.71	516,767,875.24	2,800,268.30	4,600,706.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
=	หมายเหตุ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :					
		92,819,559.72	(128,867,347.23)	2,297,499.51	(90,503,926.22)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
		554,521.37	754,640.62	1,865,050.10	(5,710,626.84)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
		(17,735,086.03)	(6,713,067.14)	926,328.00	589,875.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
		(7,071,813.32)	2,106,860.50	(6,732,312.99)	105,040,824.31
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
		4,215,980.27	(588,271.86)	1,090,592.89	1,721,309.31
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	20	(9,498,624.40)	(3,361,901.60)	(4,862,026.67)	(3,361,901.60)
รับโอนภาระผูกพันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	5,341,466.37
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา		283,131.12	71,507.40	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(855,112.02)	5,937,568.68	(604,600.00)	3,298,795.43
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		540,953,261.42	386,107,864.61	(3,219,200.86)	21,016,522.42
จ่ายดอกเบี้ย		(53,524,354.36)	(86,482,318.35)	(26,416,211.99)	(49,259,203.92)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล		(31,838,585.50)	(35,276,707.63)	(11,818,806.09)	(8,063,871.51)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		455,590,321.56	264,348,838.63	(41,454,218.94)	(36,306,553.01)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5.2	-	-	(993,255,524.96)	(404,452,772.58)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5.2	-	-	350,063,531.05	422,950,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	(134,000,000.00)	-	(134,000,000.00)	(40,000,000.00)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2	134,000,000.00	-	134,000,000.00	40,000,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(202,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	91,628,168.56	37,093,656.33	3,925,233.65	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	(749,724,369.36)	(219,605,987.53)	(9,216,818.55)	(8,764,582.19)
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(26,534,361.25)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(5,008,000.00)	(10,500.00)	(3,854,500.00)	-
เงินสดจ่ายเงินประกันค่าเช่าสิทธิการใช้สินทรัพย์		(5,258,750.00)	-	-	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน		(1,920,711.63)	(9,876,411.81)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		1,055,202.01	2,216,493.19	76,364,155.09	62,875,289.06
เงินสดรับจากเงินปันผล	10 และ 11	92,345,872.74	73,876,698.20	92,345,872.75	141,786,450.35
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(603,416,948.93)	(116,306,051.62)	(483,628,050.97)	12,394,384.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(17,517,125.55)	24,391,798.47	(4,774.60)	4,774.60
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	19 500,000,000.00	553,000,000.00	500,000,000.00	553,000,000.00
จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	19 (422,200,000.00)	(160,000,000.00)	(422,200,000.00)	(160,000,000.00)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	19 (7,034,009.45)	(8,984,752.50)	(7,034,009.45)	(8,984,752.50)
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้	(31,018,131.25)	(2,313,693.50)	(48,334,841.52)	(2,313,693.50)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคล และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 75,000,000.00	-	107,150,000.00	163,100,000.00
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคล และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 (75,000,000.00)	-	(107,150,000.00)	(163,100,000.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17 434,300,000.00	232,190,000.00	422,200,000.00	157,790,000.00
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17 (581,825,631.26)	(396,750,922.31)	(322,936,925.32)	(171,417,010.72)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้	(1,075,500.00)	-	(1,075,500.00)	-
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายเข้ากลับคืนสินทรัพย์	13 228,712,023.14	165,706,141.95	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	18.2 (357,928,858.16)	(241,714,031.50)	(2,499,120.47)	(1,045,495.87)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	18.2 (22,887,336.53)	(21,600,223.66)	(188,608.97)	(153,909.13)
รับเงินจากการเพิ่มทุน	22 659,728,261.00	-	659,728,261.00	-
จ่ายเงินปันผล	24 (45,901,535.08)	(137,761,312.52)	(45,901,535.08)	(137,761,218.38)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	335,352,156.86	6,163,004.43	731,752,945.59	229,118,694.50
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	187,525,529.49	154,205,791.44	206,670,675.68	205,206,526.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	312,299,281.39	158,093,489.95	265,463,243.12	60,256,716.99
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	499,824,810.88	312,299,281.39	472,133,918.80	265,463,243.12
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม				
1. รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
กลุ่มบริษัทซื้อสินทรัพย์โดยการก่อหนี้	13 46,824,449.42	21,109,385.43	56,000.00	-
บริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาขายเข้ากลับคืน	13 228,712,023.14	165,706,141.95	-	-
บริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อ	13 2,648,900.00	-	1,629,000.00	-
ลูกหนี้จากการขายทรัพย์สิน	13 19,626.17	-	-	-
2. จำนวนที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินสินเชื่อที่อาจจะนำมาใช้				
เพื่อกิจกรรมดำเนินงานในอนาคต				
สกุลเงินบาท	64,746,562.95	51,145,314.00	15,000,000.00	15,000,000.00
สกุลเงินสหรัฐอเมริกา - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทฯ" จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 0107547000397 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547 และบริษัทฯ จัดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 121/68-69 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปรับแผนในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมด ภายใต้แบรนด์ "AQUA" รวมถึงการปรับโครงสร้างการบริหารด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจดังกล่าว ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดตัวป้ายโฆษณาแบรนด์ใหม่ภายใต้ชื่อ "STARLET" ซึ่งเป็นป้ายโฆษณาที่มีความคมชัดและแสดงงานโฆษณาในรูปแบบ 3 มิติ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.2

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทฯ และบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัทฯ"

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในประเทศไทยและประเทศอื่นๆ ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินงานของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้เฝ้าติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบต่อการทำงานอย่างต่อเนื่อง และจะประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ จัดทำขึ้นตามกฎหมายเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่าน งบการเงินไม่คู่กันเคยกับภาษาไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่าถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

2.1 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ นำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2563) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งมีผลใช้บังคับสำหรับการจัดทำงานการเงินของบริษัทมหาชนจำกัด ตั้งแต่วันที่เริ่มในหรือหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่จะระบุเป็นอย่างอื่น

2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของบริษัทรวม ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	การดำเนินงาน		สัดส่วนของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	
	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ปี 2564	ปี 2563
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท :				
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อควา แอต จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	96.13	96.13
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย :				
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด	ให้บริการสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย	ไทย	99.99	99.99
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท :				
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	รับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร บรรจุภัณฑ์ และลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ไทย	39.61	39.61

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.1 บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

2.2.2 บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50

2.2.3 งบการเงินของบริษัทย่อยได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงานการเงินรวม โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมดังกล่าวจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

2.2.4 กลุ่มบริษัทจัดทำงานการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง

2.2.5 กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่รับการลงทุน และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่รับการควบคุม ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมกิจการหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย

วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

2.2.6 เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

2.2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ ส่วนของกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม และแสดงในส่วนของเจ้าของในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยแสดงแยกต่างหากจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบันทึกบัญชีโดยถือว่าเป็นรายการกับส่วนของผู้ถือหุ้นในฐานะของผู้ถือหุ้น ดังนั้น จึงไม่มีค่าความนิยมเกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทที่กลุ่มบริษัทลงทุน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวได้ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะบันทึกเป็นส่วนเกินจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.8 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อย ที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าว ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น และตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

2.2.9 กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็น การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วน ได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไร หรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สิน ที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้อง จ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุ ได้และหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุ ได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียม วิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.2.10 งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกันกับบริษัทใหญ่

2.2.11 งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัทใหญ่ สำหรับ รายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายกัน

2.2.12 ยอดคงค้างระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย ราคาตาม บัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินของบริษัท กับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงิน รวมแล้ว

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน กิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อ ไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

2.3 หลักการจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และ แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2563) และออกใหม่ จำนวนหลายฉบับ โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

มาตรฐานดังกล่าวข้างต้น ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับ ผู้ใช้มาตรฐาน และการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น มาตรฐานดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ฉบับปรับปรุงปี 2564) (รอบที่ 2)

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้เลือกที่จะนำข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่เราเช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวกับการยินยอมลดค่าเช่าทั้งหมดที่เป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้น และได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 22.30 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกิดขึ้นจากการยินยอมลดค่าเช่า ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวด

3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ย่อออกในระหว่างปีแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชี ได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2564) และออกใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวให้กับผู้ใช้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน ยกเว้น ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีแต่ละข้อ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อมีการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีการที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น "หนี้สินที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการบริการเป็นรายได้จากการให้บริการเข้าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งป้ายรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้จากการดำเนินงานอื่น รับรู้เมื่อกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากผลสำเร็จของรายการนั้น

ต้นทุนทางการเงินจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินต่างๆ มีกำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีภาระผูกพันใดๆ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมจะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีสาระสำคัญ รวมถึงตัวเงินประเภทเพื่อเรียกและตัวเงินที่มีวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากประจำเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน บริษัทฯ บันทึกเป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ถ้ามี)

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้แยกแสดงเป็น "สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน" แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า แสดงด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.21.4

4.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงานรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนา เพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงราคาด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทตีราคาเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้น อยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

รายจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มหรือทดแทน และรายจ่ายในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรให้ดีขึ้นถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์ถาวรถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ทุกประเภทคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หลังจากหักมูลค่าคงเหลือ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและอาคารชุด	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะและยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว	5	ปี
โครงข่ายโฆษณา	5 - 20	ปี
งานปรับปรุงและระบบไฟฟ้าโครงข่ายโฆษณา	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่นำไปใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมที่จะใช้หรือขาย ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมของกิจการ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนด้วยมูลค่าที่จ่ายเริ่มแรกสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด ตัดจำหน่ายอย่างมีระบบโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้นนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.10 สัญญาเช่า (ต่อ)

4.10.1 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินหรือพื้นที่เพื่อติดตั้งสื่อโฆษณา	3 - 12 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.10 สัญญาเช่า (ต่อ)

4.10.1 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้เช่า (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายการขายและเช่ากลับคืน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากการเช่ากลับคืนตามสัดส่วนของมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่ยังคงอยู่กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้เฉพาะจำนวนเงินของผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิที่โอนไปยังผู้ให้เช่า

หากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนสำหรับการขายสินทรัพย์ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงส่วนต่างโดยถือเป็นการจ่ายล่วงหน้าของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เพื่อวัดมูลค่าจำนวนเงินที่ได้รับจากการขายให้เป็นมูลค่ายุติธรรม

4.10.2 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

สัญญาเช่าช่วง

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทนำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลที่สามเช่าอีกทอดหนึ่งและสัญญาเช่าหลักระหว่างผู้ให้เช่าหลักและกลุ่มบริษัทยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ถือเป็นการเช่าช่วง กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่าช่วงจะต้องจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก แทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิงที่เป็นสินทรัพย์หลักของสัญญาเช่า

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการทำสัญญาตั้งแต่ 2 สัญญาขึ้นไปในเวลาเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับคู่สัญญาเดียวกัน ซึ่งสัญญาเหล่านั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าและมีการต่อรองร่วมกันด้วยวัตถุประสงค์เชิงพาณิชย์โดยรวม กลุ่มบริษัทจะรวมสัญญาเหล่านั้นในการพิจารณาและปฏิบัติกับสัญญาเหล่านั้นเป็นสัญญาหนึ่งเดียว

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

4.11.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุน ประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

4.11.2 ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

4.11.2.1 โครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)

กลุ่มบริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนของพนักงาน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าวตามกฎหมายและข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.11.2.2 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ ผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับตามกฎหมายแรงงานไทยเมื่อเกษียณอายุซึ่งขึ้นอยู่กับอายุและจำนวนปีที่ทำงาน

หนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยคิดจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่รายงาน และต้นทุนบริการในอดีต ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุถูกคำนวณขึ้นทุกปีโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่เข้ามาในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามพันธบัตรรัฐบาลที่ใช้สกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพัน และมีอายุการครบกำหนดชำระใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำไรขาดทุนทางสถิติที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ และการเปลี่ยนสมมติฐานทางสถิติถูกบันทึกเข้ากำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.13 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน (Decommissioning costs) เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดการผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนประมาณขึ้นจากการคิดลดกระแสเงินสดของจำนวนประมาณการต้นทุนการรื้อถอนที่จะจ่ายในอนาคต ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนได้รับการสอบทานและประเมินขึ้นโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.14 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดที่มีการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทสำหรับเงินปันผลระหว่างกาล และเมื่อมีการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับเงินปันผลประจำปี

4.15 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

4.16 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความตีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าภาษีอากร

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.16 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีและกำไร (ขาดทุน) ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน คำนวณขึ้นโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน (ถ้ามี)

4.18 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.19 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือเมื่อต้องทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายปี กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าวกลุ่มบริษัทต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ จะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.20 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการโดยมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจง ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

4.21 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้อย่างเต็มที่เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

4.21.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างเต็มที่ เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับการเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการต่อค้าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่นๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.21 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

4.21.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

4.21.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

4.21.3 การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.21.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.21 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

4.21.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

วิธีการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

การตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

4.21.5 การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.22 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.22 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง (ต่อ)

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือน และยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นภายใต้ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน

4.23 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กลุ่มบริษัทจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ไม่ต้องปรับปรุง)

ระดับ 2 : ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 : ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ประมาณและตั้งข้อสมมติฐานไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ ยกเว้น การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ :

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกันก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ :

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา :

ในการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเป็นสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ารายจ่ายดังกล่าวเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าหรือไม่ รวมถึงการกำหนดวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว

4.24.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

4.24.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบัน และงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

4.24.5 ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

4.24.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่า กลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

4.24.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าความนิยม และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง การสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึงภาวะเปราะบางข้อบังคับที่สำคัญ หรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าความนิยม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสภาวะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลดภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

4.24.8 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตราภาระ เป็นต้น

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24.9 สรรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน

สรรองค่าใช้จ่ายการรื้อถอนอุปกรณ์โครงข่ายที่ติดตั้งบนพื้นที่เช่าประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริงตามข้อมูลในอดีตโดยบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้และตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายการรื้อถอนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4.24.10 สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กรณีเป็นผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กรณีเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กรณีเป็นผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.24.11 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าในงบการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยมูลค่าในงบการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

4.24.12 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท มีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัท เกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกันโดยการถือหุ้นและ/หรือการเป็นกรรมการร่วมกัน

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 ประกอบด้วย

บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	การดำเนินกิจการ		สัดส่วนของการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	
		ประเภทกิจการ	ประเทศ	ปี 2564	ปี 2563
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1	ให้บริการด้านการผลิตสื่อ	ไทย	-	-
บริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2	ลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ไทย	-	-
คุณมาลินี ชินสุภัคกุล	3	-	ไทย	-	-

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัท กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นดังนี้

1. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
2. เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม
3. เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับประธานกรรมการบริษัท

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	
รายได้ค่าบริการ และรายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสื่อโฆษณา	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสนับสนุนการขาย	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ปี 2564 ร้อยละ 4.85 - 7.00 ต่อปี (ปี 2563 : ร้อยละ 4.85 - 6.78 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	ปี 2564 ร้อยละ 4.85 - 7.00 ต่อปี (ปี 2563 : ร้อยละ 4.85 - 5.24 ต่อปี)

5.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
บริษัทย่อย				
รายได้บริหารงานจัดการ	-	-	1,440	5,100
รายได้อื่น	-	-	14,893	8,972
ดอกเบี้ยรับ	-	-	93,978	61,949
เงินปันผลรับ	-	-	-	67,910
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	125	888
ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	-	-	1,067	620
ค่าบริการสื่อโฆษณา	-	-	368,823	313,668
บริษัทร่วม				
เงินปันผลรับ	-	-	92,346	73,877
ดอกเบี้ยรับ	390	423	390	423
ดอกเบี้ยจ่าย	129	-	129	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าบริการ	17,209	17,343	-	-
ค่าสนับสนุนการขาย	16,332	16,758	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	454	-	454	-

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น ค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการและผู้บริหาร และผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	48,621	50,311	22,870	21,640
ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	1,235	1,093	435	263
รวม	49,856	51,404	23,305	21,903

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	293	130	-	-
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	18,618	134
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(18,559)	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	59	134
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	293	130	59	134
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทย่อย	-	-	58,298	77,227
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	206	115
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	58,504	77,342
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,346	1,881

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือ	(หัก) ค่าเผื่อ
	1 ม.ค. 2564	ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	31 ธ.ค. 2564	การด้อยค่า
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด	493,985	9,881	-	503,866	(28,581)
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	744,668	585,226	(247,639)	1,082,255	-
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	-	353,948	(78,725)	275,223	-
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์					
ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	-	44,200	(23,700)	20,500	-
รวม	1,238,653	993,255	(350,064)	1,881,844	(28,581)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือ	(หัก) ค่าเผื่อ
	1 ม.ค. 2563	ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	31 ธ.ค. 2563	การด้อยค่า
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด	448,150	46,985	(1,150)	493,985	(9,068)
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	803,500	303,168	(362,000)	744,668	-
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	-	41,000	(41,000)	-	-
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์					
ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	5,500	13,300	(18,800)	-	-
รวม	1,257,150	404,453	(422,950)	1,238,653	(9,068)

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90 ต่อปี ในปี 2564 และอัตราร้อยละ 4.85 - 6.78 ต่อปี ในปี 2563

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	9,068	-
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	19,513	9,068
ยอดคงเหลือปลายปี	28,581	9,068

ในปี 2564 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 19.51 ล้านบาท สำหรับเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสมเกินทุนจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	1 ม.ค. 2564	ให้กู้เพิ่ม รับชำระคืน	31 ธ.ค. 2564
บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	134,000 (134,000)	-

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	1 ม.ค. 2563	ให้กู้เพิ่ม รับชำระคืน	31 ธ.ค. 2563
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	40,000 (40,000)	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวแลกเงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ในปี 2564 และอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ในปี 2563

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	1 ม.ค. 2564	กู้เพิ่ม ชำระคืน	31 ธ.ค. 2564
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	-	20,000 (20,000)	-
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	-	12,150 (12,150)	-
รวม	-	32,150 (32,150)	-

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยข้างต้น เป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.78 ต่อปี

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

5.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้-

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2564	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี กู้เพิ่ม ชำระคืน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2564
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,000 (50,000)	-
บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	25,000 (25,000)	-
รวม	-	75,000 (75,000)	-

เงินกู้ยืมจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น เป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวแลกเงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี

5.3 เรื่องอื่นๆ

5.3.1 กลุ่มบริษัทการค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกับสถาบันการเงินระหว่างกัน ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	ปี 2564	ปี 2563
วงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ จำหน่ายให้บริษัทย่อย		
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,807,900	1,795,800
วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน	80,000	105,000
วงเงินการออกหนังสือจำนอง	70,000	45,000
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,000	15,000
วงเงินสัญญาเช่าซื้อทรัพย์สิน	387,501	226,930
วงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อย จำหน่ายระหว่างกัน		
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	380,000	380,000
วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน	20,000	20,000
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,000	1,000

5.3.2 บริษัทฯ จำหน่ายวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้กับบริษัทย่อยสองแห่ง ในวงเงินรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

5.3.3 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯ และหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ ข้อ 17 ประกอบ)

5.3.4 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไปเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ประกอบ)

5.3.5 บริษัทย่อยสองแห่ง นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง จำหน่ายวงเงินสินเชื่อระหว่างกันในวงเงินรวม 100 ล้านบาท

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
เงินสด	112	147	11	8
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	497,528	306,074	469,855	265,446
- บัญชีกระแสรายวัน	348	6,213	119	144
เช็ครับที่ถึงกำหนดชำระ	2,237	-	2,149	-
เช็คจ่ายที่ถึงกำหนดชำระ	(400)	(135)	-	(135)
รวม	499,825	312,299	472,134	265,463

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทอื่น	184,442	199,988	84,509	87,785
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	293	130	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	184,735	200,118	84,509	87,785
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(87,482)	(88,721)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	97,253	111,397	84,509	87,785
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	39,049	54,843	222	80
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	7,011	6,069	1,730	1,038
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	5,561	107,976	-	-
เงินทดรองจ่าย	8,403	7,944	59	439
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	18,559	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทอื่น	2,712	2,712	-	-
ลูกหนี้ค่าทรัพย์สิน	21	-	-	-
อื่นๆ	26,156	3,942	1,519	668
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	88,913	183,486	22,089	2,225
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(6,098)	(6,098)	(18,559)	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	82,815	177,388	3,530	2,225
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	180,068	288,785	88,039	90,010

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	94,028	96,701	80,926	77,669
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ :				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	2,798	15,609	2,798	8,710
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	90	13,783	90	765
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	695	21,097	695	641
มากกว่า 12 เดือน	87,124	52,928	-	-
รวม	184,735	200,118	84,509	87,785
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(87,482)	(88,721)	-	-
สุทธิ	97,253	111,397	84,509	87,785

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	94,819	5,747	-	-
<u>บวก</u> ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	57	89,519	18,559	-
<u>หัก</u> โอนกลับรายการระหว่างปี	(1,296)	(447)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	93,580	94,819	18,559	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย (บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด) มีลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่ยอดค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน เป็นจำนวนเงินรวม 8.42 ล้านบาท ลูกหนี้รายดังกล่าวได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทย่อยที่จะชำระหนี้ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2563 อย่างไรก็ตาม สืบเนื่องจากได้รับผลกระทบสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ลูกหนี้จึงขอขยายระยะเวลาในการชำระหนี้เป็นภายในเดือนธันวาคม 2565 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้วทั้งจำนวน

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้ารายหนึ่งของบริษัทย่อย (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) ซึ่งมียอดคงเหลือรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าจำนวน 77.90 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เชื้อรับล่วงหน้าลงวันที่ 17 ธันวาคม 2563 จำนวน 24 ล้านบาท ครอบคลุมชำระในเดือนธันวาคม 2564 ยอดหนี้พักชำระบางส่วนในแต่ละเดือนจำนวน 30 ล้านบาท ครอบคลุมชำระในปี 2566 และหนี้ปกติค้างชำระจำนวน 23.90 ล้านบาท ทั้งนี้ ลูกหนี้ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมลงวันที่ 25 กันยายน 2562 แต่ลูกหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญที่ระบุไว้ในสัญญาหลักและสัญญาฉบับแก้ไขเพิ่มเติมได้ซึ่งเป็นเหตุแห่งการผิดสัญญา ดังนั้น เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยจึงได้ออกหนังสือแจ้งให้ลูกหนี้ส่งคืนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในสภาพตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า และเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ออกหนังสือแจ้งเรื่องการยกเลิกสัญญากับลูกหนี้รายดังกล่าวแล้ว ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับยอดหนี้ค้างชำระไว้ทั้งหมด

8. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย

		หน่วย : พันบาท					
		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี)		งบการเงิน			
				งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
ประเภทเงินฝาก	เพื่อค้ำประกัน	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
เงินฝากประจำ 12 เดือน	วงเงินสินเชื่อ	0.15 - 0.20	0.20 - 0.30	9,097	9,097	97	97

กลุ่มบริษัทได้นำเงินฝากประจำข้างต้น ไปวางเป็นหลักประกันเพื่อให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน และค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งเดียวกัน

9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

			หน่วย : พันบาท	
			งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สัดส่วนการ			
ทุนที่ชำระแล้ว	ลงทุน	วิธีมูลค่ายุติธรรม	วิธีราคาทุน	
(พันบาท)	(ร้อยละ)	ปี 2564	ปี 2563	
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น :				
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด	500,000	5.98	28,036	29,900

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	
		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	รับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร บรรจุภัณฑ์ และลงทุนใน ธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน	932,507	932,507	39.61	39.61

หน่วย : พันบาท

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไร สำหรับปี		เงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1,773,921	1,485,200	399,074	449,697	778,285	778,285	92,346	73,877

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	ปี 2564	ปี 2563
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 1 มกราคม	1,485,200	1,179,147
จากการเพิ่มทุนของบริษัทร่วม	-	1,142
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม		
ส่วนแบ่งในกำไร (ขาดทุน)	399,074	449,697
ส่วนแบ่งในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(18,007)	(70,909)
เงินปันผลรับ	(92,346)	(73,877)
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,773,921	1,485,200
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,105,486	1,691,776

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ข้างต้น คำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ปี 2564	ปี 2563
<u>งบแสดงฐานะการเงิน</u>		
สินทรัพย์รวม	11,529,937	8,381,963
หนี้สินรวม	6,259,532	3,520,389
สินทรัพย์สุทธิ	5,270,405	4,861,574
	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	ปี 2564	ปี 2563
<u>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</u>		
รายได้รวม	2,856,706	2,751,759
กำไรสุทธิ	1,204,306	1,565,186
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(25,536)	(190,433)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	1,178,770	1,374,753

บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม คิดเป็นร้อยละ 33.78 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด (ปี 2563 : ร้อยละ 75.91) ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ และอีกร้อยละ 66.22 (ปี 2563 : ร้อยละ 24.09) นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทฯ และวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสองแห่ง วงเงินรวมทั้งสิ้น 555.20 ล้านบาท (ปี 2563 : วงเงิน 133 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และข้อ 19 ประกอบ)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย -

		หน่วย : พันบาท									
		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ค่าเผื่อการด้อยค่า		เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
บริษัทย่อย											
บริษัท มินตรา แอสเซท จำกัด	10,000	10,000	99.99	99.99	808	808	(808)	(808)	-	-	20,000
บริษัท อควา แอด จำกัด	404,431	404,431	99.99	99.99	483,227	483,227	-	-	483,227	483,227	28,310
(มหาชน) (*)											
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์											
ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	169,400	169,400	96.13	96.13	778,243	778,243	-	-	778,243	778,243	-
บริษัท บอร์คเวย์ มีเดีย จำกัด (**)	300,000	300,000	99.99	99.99	891,664	891,664	(171,476)	-	720,188	891,664	19,600
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ						2,153,942	2,153,942	(172,284)	(808)	1,981,658	2,153,134
ปี 2564											

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้สอบทานการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยปรากฏว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งกำหนดจากมูลค่ายุติธรรมสุทธิ จึงพิจารณาตัดค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวน 171.48 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ "ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย" ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี 2564 สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และได้แสดงอยู่ภายใต้รายการ "ขาดทุนจากการด้อยค่าของมูลค่าความนิยม" ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2564 สำหรับงบการเงินรวม ด้วยจำนวนที่เท่ากัน

บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (*) คิดเป็นร้อยละ 97.90 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการออกหุ้นของบริษัทฯ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19 ประกอบ) และนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (**) คิดเป็นร้อยละ 29.40 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 ประกอบ)

ปี 2563

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ของบริษัท บอร์คเวย์ มีเดีย จำกัด (**) มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 98 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจำนวน 2.02 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 202 ล้านบาท

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีราคาทุน	
	ปี 2564	ปี 2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,153,134	1,951,942
เพิ่มทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	202,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มระหว่างปี	(171,476)	(808)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,981,658	2,153,134

11.2 ค่าความนิยม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2564	ปี 2563
ยอดยกมาต้นปี	640,576	640,576
ลดลงระหว่างปี	(171,476)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	469,100	640,576

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2564	ปี 2563
ที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ	3,692,493	3,662,979
ที่ดินจากการรับชำระหนี้	3,000	3,000
รวม	3,695,493	3,665,979

12.1 ที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ ข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2564	ปี 2563
มูลค่ายุติธรรม		
ยอดคงเหลือต้นปี	3,662,979	3,931,057
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	26,534	-
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	2,980	(268,078)
ยอดคงเหลือปลายปี	3,692,493	3,662,979

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

12.1 ที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ ข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้ง และประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น โดยใช้วิธีรายได้ตามรายงานลงวันที่ 30 ธันวาคม 2564

ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ประเมินการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบัน สหุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ และอัตราคิดลดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมิน โดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนการลงทุนจากพันธบัตรรัฐบาลบวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าของการเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยส่วนใหญ่มีอัตราคิดลดร้อยละ 8.50 ต่อปี ผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ทำการประมาณการข้อมูลดังกล่าว โดยเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวข้างต้นจำนองไว้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 นอกจากนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวได้ถูกจำนองไว้เป็นหลักประกันลำดับที่สองและลำดับที่สาม สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2564	ปี 2563
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	141,817	117,109
ลดลง ร้อยละ 0.5	(119,125)	(88,219)

12.2 ที่ดินจากการรับชำระหนี้ข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
มูลค่ายุติธรรม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	3,000
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,000

ที่ดินข้างต้น เป็นที่ดินซึ่งยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่ โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ดินตามวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ฝ่ายบริหารเชื่อว่า ณ วันที่รายงาน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลงจากเดิมอย่างมีสาระสำคัญ

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคาร และอาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สัญญาเช่าระยะยาว	โครงการพัฒนา	อุปกรณ์คลังสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	56,232	33,113	12,996	22,915	9,145	1,910,323	63,266	68,186	2,186,721
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	810	-	278,645	-	122,731	406,420
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	-	(203,151)	-	(36,989)	(240,140)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	1,863	-	(76,704)	(74,841)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(2,366)	(2,366)
ประมาณการหนี้สินคำรื้อถอน	-	-	-	-	-	(51,733)	-	-	(51,733)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	56,232	33,113	12,996	23,725	9,145	1,935,947	63,266	74,858	2,224,061
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	18,416	12,897	19,846	4,810	756,143	17,241	-	832,383
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,407	47	1,285	1,589	147,886	7,566	-	160,845
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	-	(34,599)	-	-	(34,599)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	(69,936)	-	-	(69,936)
ประมาณการหนี้สินคำรื้อถอนโอนไปสิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(34,317)	-	-	(34,317)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	19,823	12,944	21,131	6,399	765,177	24,807	-	854,376
ค่าเผื่อการตัดย่ำค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	-	-	-	-	3,878	-	-	3,878
ค่าเผื่อการตัดย่ำค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	(9)	-	-	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	-	-	3,869	-	-	3,869
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	56,232	14,697	99	3,069	5,735	1,150,302	46,025	68,186	1,350,460
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	56,232	13,290	52	2,594	8,380	1,166,901	38,459	74,858	1,365,816

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สัญญาเช่าระยะยาว	โครงการโยกย้าย	อุปกรณ์ คลังสินค้า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	33,113	12,996	23,725	14,779	9,145	1,935,947	63,266	74,858	2,224,061
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	6,965	1,446	672	2,649	137,524	144	878,510	1,027,910
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,298)	(12,441)	(492)	(9,145)	(153,276)	-	(215,342)	(391,994)
รับเข้า (โอนออก)	-	1,825	390	-	-	555,167	-	(618,497)	(61,115)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	(379)	-	(7,259)	(7,638)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33,113	20,488	13,120	14,959	2,649	2,474,983	63,410	112,270	2,791,224
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	19,823	12,944	21,131	6,399	4,095	765,177	24,807	-	854,376
ค่าเสื่อมราคาลำหับปี	1,402	322	1,298	1,458	420	164,837	7,551	-	177,288
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(1,299)	(12,347)	(492)	(4,462)	(42,191)	-	-	(60,791)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	(61,115)	-	-	(61,115)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	21,225	11,967	10,082	7,365	53	826,708	32,358	-	909,758
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-	-	-	3,869	-	-	3,869
ค่าเผื่อการด้อยค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	(1,522)	-	-	(1,522)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	2,347	-	-	2,347
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	13,290	52	2,594	8,380	5,050	1,166,901	38,459	74,858	1,365,816
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,888	8,521	3,038	7,594	2,596	1,645,928	31,052	112,270	1,879,119
ค่าเสื่อมราคาลำหับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย								ปี 2564	ปี 2563
ต้นทุนรายการ								172,388	155,452
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								4,900	5,393
รวม								177,288	160,845

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะตาม สัญญาเช่าระยะยาว	ดอกเบี้ยโฆษณา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	38,000	11,699	7,277	9,144	-	-	66,120
ข้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	150	4,234	148	4,232	8,764
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	2,861	(2,861)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	38,000	11,699	7,427	13,378	3,009	1,371	74,884
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,940	11,599	7,038	3,029	-	-	47,606
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	1,652	46	108	1,499	268	-	3,573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,592	11,645	7,146	4,528	268	-	51,179
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,060	100	239	6,115	-	-	18,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	10,408	54	281	8,850	2,741	1,371	23,705

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะตาม สัญญาเช่าระยะยาว	โครงการโยกย้าย ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,699	7,427	13,378	3,009	1,371	74,884
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	169	358	3,579	-	6,796	10,902
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(3,809)	(9,144)	-	-	(12,953)
รับเข้า (โอนออก)	6,406	390	-	-	(6,796)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	18,274	4,366	7,813	3,009	1,371	72,833
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,645	7,146	4,528	268	-	51,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรัปี	235	149	917	601	-	3,549
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(3,806)	(4,462)	-	-	(8,268)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,880	3,489	983	869	-	46,460
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	54	281	8,850	2,741	1,371	23,705
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,394	877	6,830	2,140	1,371	26,373
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย					ปี 2564	ปี 2563
ต้นทุนบริการ					601	268
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					2,948	3,305
รวม					3,549	3,573

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

- 13.1 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต้นทุนการกู้ยืมในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 17.32 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมเงินสำหรับโครงการก่อสร้างป้ายโฆษณา LED ของบริษัทย่อยสองแห่ง โดยต้นทุนการกู้ยืมดังกล่าวได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างซึ่งรวมอยู่ในรายการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ โดยอัตราดอกเบี้ยที่ใช้บันทึกเท่ากับร้อยละ 6.78 ต่อปี
- 13.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัทไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน
- 13.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โครงการป้ายโฆษณาส่วนหนึ่งของบริษัทย่อยราคาทุน 487.57 ล้านบาท (ปี 2563 : 316.08 ล้านบาท) ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 421.60 ล้านบาท (ปี 2563 : 272.25 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม เป็นสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18.2

14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- 14.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	162,488	98,579	47,582	11,780
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(506,459)	(484,093)	-	-
สุทธิ	(343,971)	(385,514)	47,582	11,780

14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

14.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 64	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,808	463	-	17,271
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	187	(65)	-	122
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	373	373
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,835	(1,001)	-	4,834
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนโครงข่าย	11,724	208	-	11,932
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์	7,201	1,550	-	8,751
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,726	(324)	-	3,402
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	660	1,583	-	2,243
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	51,792	61,122	-	112,914
รวม	98,579	63,536	373	162,488
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
อาคารและอุปกรณ์	(13,161)	252	-	(12,909)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(12)	12	-	-
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(48,663)	3,839	-	(44,824)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(422,257)	(26,469)	-	(448,726)
รวม	(484,093)	(22,366)	-	(506,459)
สุทธิ	(385,514)	41,170	373	(343,971)

14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

14.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,847)	19,655	-	16,808
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	551	(364)	-	187
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,244	(149)	740	5,835
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนโครงข่าย	11,298	426	-	11,724
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	-	646	-	646
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์	7,441	(240)	-	7,201
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,788	1,938	-	3,726
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	660	-	660
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	50,978	814	-	51,792
รวม	74,453	23,386	740	98,579
<u>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
อาคารและอุปกรณ์	(13,593)	432	-	(13,161)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(38)	26	-	(12)
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(52,501)	3,838	-	(48,663)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(450,348)	28,091	-	(422,257)
รวม	(516,480)	32,387	-	(484,093)
สุทธิ	(442,027)	55,773	740	(385,514)

14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

14.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 64	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	-	-	138
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	187	(65)	-	122
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	373	373
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,814	7,614	-	9,428
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย	162	34,295	-	34,457
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,490	(617)	-	1,873
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	85	460	-	545
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	6,258	(6,258)	-	-
รวม	11,780	35,429	373	47,582

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			
	สำหรับปีใน			
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 63	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	-	-	138
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	551	(364)	-	187
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,814	-	1,814
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย	-	162	-	162
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,681	555	254	2,490
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	-	646	-	646
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	85	-	85
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	38,129	(31,871)	-	6,258
รวม	40,499	(28,973)	254	11,780

14. สิทธิประโยชน์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

14.3 สิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป จะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างนั้นว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนสะสมทางภาษียกไปข้างต้น แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ปี 2564	-	740	-	740
ปี 2565	6,747	6,747	-	-
ปี 2566	2,612	5,804	-	5,518
ปี 2567	3,406	3,406	-	-
ปี 2568	37,260	35,095	-	-
ปี 2569	62,889	-	-	-
รวม	112,914	51,792	-	6,258

14.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปได้ดังนี้

14.4.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	30,441	28,287	457	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่				
เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลบรายการ	(41,170)	(55,773)	(35,429)	28,973
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(10,729)	(27,486)	(34,972)	28,973

14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

14.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปรุได้ดังนี้ (ต่อ)

14.4.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ต่อ)

หน่วย : พันบาท					
งบการเงินรวม					
ปี 2564			ปี 2563		
จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน
ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ทางภาษี	ภาษี		ทางภาษี	ภาษี
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :					
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					
-	-	-	3,701	(740)	2,961
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
1,864	(373)	1,491	-	-	-
1,864	(373)	1,491	3,701	(740)	2,961
รวม					

หน่วย : พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ปี 2564			ปี 2563		
จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน
ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก
	ทางภาษี	ภาษี		ทางภาษี	ภาษี
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :					
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้					
-	-	-	1,270	(254)	1,016
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย					
1,864	(373)	1,491	-	-	-
1,864	(373)	1,491	1,270	(254)	1,016
รวม					

14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

14.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

14.4.2 กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	ปี 2564		ปี 2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		154,408		160,398
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	30,882	20	32,080
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(41,611)		(59,566)
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)	-	(10,729)	-	(27,486)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2564		ปี 2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		(113,108)		131,946
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	(22,622)	20	26,389
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(12,350)		2,584
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)	-	(34,972)	22	28,973

14.5 อัตราภาษี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิตามบัญชีภายหลังปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร

รายการปรับปรุงหลัก ได้แก่ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ประมวลรัษฎากรกำหนด

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยอัตราภาษีย้อยละ 20 ซึ่งเป็นอัตราภาษีที่รัฐบาลกำหนด ณ วันที่รายงาน

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย		หน่วย : พันบาท			
	(ร้อยละ)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	5.84, 5.95	5.87	7,488	5	-	5
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.47	3.47	40,000	65,000	-	-
รวม			47,488	65,005	-	5

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารพาณิชย์รวมจำนวน 71 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 15 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทอื่น	5,795	6,254	925	3,348
บริษัทย่อย	-	-	58,298	77,227
รวมเจ้าหนี้การค้า	5,795	6,254	59,223	80,575
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	50,423	51,605	26,749	23,242
รายได้ค่าโฆษณารับล่วงหน้า	23,690	32,389	19,647	6,722
รายได้รับล่วงหน้า	217	30	80	30
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	71,229	21,109	60	-
อื่นๆ	1,640	1,981	206	115
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	147,199	107,114	46,742	30,109
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,994	113,368	105,965	110,684

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	1,661,357	1,825,918	624,679	638,306
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	434,300	232,190	422,200	157,790
หัก จ่ายคืนระหว่างปี	(581,825)	(396,751)	(322,938)	(171,417)
รวม	1,513,832	1,661,357	723,941	624,679
หัก ส่วนปรับมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธี				
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(10,014)	(17,135)	(2,569)	(4,073)
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(535,815)	(517,290)	(252,407)	(258,516)
สุทธิ	968,003	1,126,932	468,965	362,090

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามแห่งจำนวนรวม 3,539.37 ล้านบาท (ปี 2563 : 3,405.07 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 1,419.47 ล้านบาท (ปี 2563 : 1,297.27 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ

หลักประกันในการกู้ยืมเงินข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้

ส่วนของบริษัทฯ

1. จดจำนองห้องชุด ชั้นที่ 21 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
2. จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด และบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด
3. จำนำหุ้นของบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (ร้อยละ 29 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว)
4. จำนำหุ้นของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 155.61 ล้านหุ้น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
5. ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด ในอัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว
6. ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 39 จนกว่าจะชำระหนี้เงินกู้จำนวนนี้เสร็จสิ้น

ส่วนของบริษัทย่อย

1. จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด
2. จำนำหุ้นของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 79 ล้านหุ้น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
3. โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินตามสัญญาเช่าและบริการของบริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
4. โอนสิทธิการรับเงินค่างานตามสัญญาสื่อโฆษณาบริเวณทางต่างระดับขาออกสนามบินสุวรรณภูมิหน้าสัญญา
5. สรรองเงินในบัญชี Debt Service ไม่ต่ำกว่า 9 ล้านบาท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ประกอบ)
6. บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม ค่าประกันในวงเงินรวม 150.90 ล้านบาท
7. บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) ค่าประกันร่วมกับบริษัทใหญ่ในวงเงินรวม 137 ล้านบาท
8. บริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ค่าประกันในวงเงินรวม 272 ล้านบาท
9. บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ค่าประกันเต็มวงเงิน

18. สัญญาเช่า

18.1 สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิประโยชน์การใช้ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและพื้นที่ ติดตั้งสื่อโฆษณา	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	618,822	4,253	623,075
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	399,154	-	399,154
จำหน่ายระหว่างปี	(81,414)	(742)	(82,156)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	936,562	3,511	940,073
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	196,236	971	197,207
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	252,928	977	253,905
จำหน่ายระหว่างปี	(58,459)	(297)	(58,756)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	390,705	1,651	392,356
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	422,586	3,282	425,868
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	545,857	1,860	547,717
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ประกอบด้วย		ปี 2564	ปี 2563
ต้นทุนบริการ		252,928	169,267
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		977	971
รวม		253,905	170,238

18. สัญญาเช่า (ต่อ)

18.1 สิทธิประโยชน์การใช้ - สุทธิ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิประโยชน์การใช้ สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและพื้นที่ ติดตั้งสื่อโฆษณา	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	389,721	1,998	391,719
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	254,787	2,735	257,522
จำหน่ายระหว่างปี	(25,686)	(480)	(26,166)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	618,822	4,253	623,075
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	34,317	-	34,317
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	169,267	971	170,238
จำหน่ายระหว่างปี	(7,348)	-	(7,348)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	196,236	971	197,207
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	355,404	1,998	357,402
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	422,586	3,282	425,868

18. สัญญาเช่า (ต่อ)

18.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า	786,906	566,471	1,837	2,718
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	(55,499)	(44,557)	(235)	(246)
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำ	731,407	521,914	1,602	2,472
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(229,202)	(177,821)	(333)	(394)
สุทธิ	502,205	344,093	1,269	2,078

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วย ที่ดิน พื้นที่ติดตั้งสื่อโฆษณาและยานพาหนะ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลาโดยเฉลี่ย 1 - 12 ปี และสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ในปี 2564 บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาขายและเช่าซื้อทรัพย์สินกลับคืนกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในวงเงินรวม 160.57 ล้านบาท (ปี 2563 : 119.09 ล้านบาท) ผ่อนชำระจำนวน 48 งวดๆ ละ 4.01 ล้านบาท (ปี 2563 : 60 งวดๆ ละ 2.15 ล้านบาท) ครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายภายในเดือนสิงหาคม 2568

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	521,914	421,960	2,472	3,518
<u>บวก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	663,928	444,976	1,873	-
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(45,189)	(30,466)	(244)	-
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(357,929)	(241,714)	(2,499)	(1,046)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(6,159)	(49,532)	-	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	(25,136)	(18,550)	-	-
ยกเลิกสัญญาเช่า - ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	2,278	1,824	-	-
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่าระหว่างปี	(22,300)	(6,584)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	731,407	521,914	1,602	2,472

18. สัญญาเช่า (ต่อ)

18.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ (ต่อ)

มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่าสุทธิจากดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารายการตัดบัญชีเป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ไม่เกิน 1 ปี	229,202	177,821	333	394
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	502,205	320,958	1,269	2,078
เกิน 5 ปี	-	23,135	-	-
รวม	731,407	521,914	1,602	2,472

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	253,905	170,238	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	22,896	21,600	189	154
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	3,032	2,936	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระ				
ค่าเช่าล่วงหน้า	30,771	53,325	-	-

19. หุ้นกู้ - สุทธิ

หุ้นกู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	866,109	477,670
ออกและเสนอขายระหว่างปี	500,000	553,000
ไถ่ถอนระหว่างปี	(422,200)	(160,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	943,909	870,670
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(7,034)	(8,985)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	6,892	4,424
รวม	943,767	866,109
<u>หัก</u> ส่วนปรับมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธี		
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(292)	(12)
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(448,934)	(421,233)
สุทธิ	494,541	444,864

19.1 หุ้นกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	ชนิดหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	วันครบกำหนด
9 ธ.ค. 2563	หุ้นกู้ AQUA22DA หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	453.00	5.75	9 ธ.ค. 2565
28 พ.ค. 2564	หุ้นกู้ AQUA23NA หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	500.00	6.00	28 พ.ค. 2566
หุ้นกู้คงเหลือ		953.00		

หุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในระหว่างปี สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	ชนิดหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	วันครบกำหนด
27 ก.ย. 2562	หุ้นกู้ AQUA213A หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	305.00	5.50	26 มี.ค. 2564
24 พ.ค. 2562	หุ้นกู้ AQUA215A หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มี หลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	117.20	5.25	24 พ.ค. 2564
ครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี		422.20		

19. หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

- 19.2 บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น
- 19.3 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมูลค่าร้อยละ 150 ของมูลค่าหน้าหุ้นกู้ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ วงเงิน 453 ล้านบาท
- 19.4 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมูลค่าร้อยละ 125 ของมูลค่าหน้าหุ้นกู้ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ วงเงิน 500 ล้านบาท

20. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ

กลุ่มบริษัท มีนโยบายจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน และบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

20.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	29,176	26,219	12,441	8,394
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,206	2,146	1,642	620
ต้นทุนดอกเบี้ย	288	472	141	177
รวม	4,494	2,618	1,783	797
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	3,701	-	1,271
อื่นๆ				
รับโอนภาระผูกพันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,341
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(9,498)	(3,362)	(4,862)	(3,362)
รวม	(9,498)	(3,362)	(4,862)	1,979
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	24,172	29,176	9,362	12,441
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,897)	(5,344)	(2,113)	(2,113)
สุทธิ	19,275	23,832	7,249	10,328

20. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

20.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมระยะเวลาประมาณ 7, 10, 17 - 18 ปี และในงบการเงินเฉพาะกิจการระยะเวลาประมาณ 10 ปี

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างการบริหาร โดยบริษัท มีการโอนพนักงานบางส่วนจากบริษัทย่อยมาเป็นพนักงานของบริษัทใหญ่ซึ่งพนักงานจะยังคงได้รับสิทธิผลประโยชน์พนักงานเช่นเดิม

20.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
กำไรหรือขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,971	1,053	1,207	357
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1,235	1,093	435	263
ต้นทุนทางการเงิน	288	472	141	177
รวม	4,494	2,618	1,783	797
กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	3,701	-	1,271

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
สมมติฐานทางการเงิน	-	1,827	-	247
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	1,869	-	1,023
สมมติฐานประชากร	-	5	-	1
รวม	-	3,701	-	1,271

20. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

20.3 ข้อสมมติฐานในการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่รายงานประกอบด้วย

	ปี 2564 และปี 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
* อัตราคิดลด (ร้อยละ)	0.92 - 1.81	1.36
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	3 - 5	4
อายุครบเกษียณ (ปี)	55	55
** อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ)	0.96 - 34.38	2.87 - 34.38
*** อัตราภาระหนี้	TMO 2017	TMO 2017
* อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน		
** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน		
*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017 : Thai Mortality Ordinary Table of 2560)		

20.4 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจจะเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(2,014)	(1,952)	(768)	(760)
ลดลงร้อยละ 1	2,297	2,232	867	860
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,485	2,144	954	828
ลดลงร้อยละ 1	(2,218)	(1,919)	(860)	(749)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(1,918)	(1,656)	(927)	(792)
ลดลงร้อยละ 20	2,234	1,921	1,111	944

21. หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญาและอื่นๆ

21.1 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
เงินประกันค่าเช่า	62,284	62,025	1,346	1,951
ประมาณการรื้อถอนโครงข่าย	60,300	59,169	-	-
ประมาณการหนี้สินและอื่นๆ	6,761	7,876	3,229	3,229
รวม	129,345	129,070	4,575	5,180

ประมาณการรื้อถอนโครงข่าย มีรายการดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	ปี 2564	ปี 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	59,169	57,028
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	7,323	6,358
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	(6,192)	(4,217)
ยอดคงเหลือปลายปี	60,300	59,169

21.2 หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญารายได้รับล่วงหน้าเป็นรายได้ค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาว ที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเรียกเก็บจากลูกค้า สำหรับ ระยะเวลา 5 ปี ถึง 10 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	ปี 2564	ปี 2563
รายได้ค่าบริการอุปกรณ์คลังสินค้าคงเหลือต้นปี	33,115	39,660
<u>บวก</u> รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	283	72
<u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(6,828)	(6,617)
รายได้ค่าบริการอุปกรณ์คลังสินค้าคงเหลือปลายปี	26,570	33,115

22. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2564		ปี 2563	
	หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
ทุนจดทะเบียน				
ยอดยกมาต้นปี	4,593,000,000	2,296,500,000	5,970,900,000	2,985,450,000
เพิ่มทุน	1,377,900,000	688,950,000	-	-
ลดทุน	-	-	(1,377,900,000)	(688,950,000)
ยอดยกไปปลายปี	5,970,900,000	2,985,450,000	4,593,000,000	2,296,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ยอดยกมาต้นปี	4,593,000,000	2,296,500,000	4,593,000,000	2,296,500,000
เพิ่มทุน	1,319,456,522	659,728,261	-	-
ยอดยกไปปลายปี	5,912,456,522	2,956,228,261	4,593,000,000	2,296,500,000

บริษัท :

ปี 2564

- 22.1 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,377.90 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering : RO) ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิมจำนวน 2,296.50 ล้านบาท เป็น 2,956.23 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

ปี 2563

- 22.2 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,985.45 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,296.50 ล้านบาท เพื่อให้เท่ากับทุนที่ชำระแล้วของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 1,377.90 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

23. สำรองตามกฎหมาย

บริษัท :

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 5.15 ล้านบาท

บริษัทย่อย :

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

อนุมัติโดย	เงินปันผลจาก	จ่ายเมื่อวันที่	อัตราหุ้นละ (บาท)	หน่วย : ล้านบาท	
				เงินปันผล	สำรองตาม กฎหมาย
บริษัท					
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563	25 พ.ค. 2564	0.01	45.93	5.15
รวมเงินปันผลของบริษัทใหญ่				45.93	

เงินปันผลจ่ายปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

อนุมัติโดย	เงินปันผลจาก	จ่ายเมื่อวันที่	อัตราหุ้นละ (บาท)	หน่วย : ล้านบาท	
				เงินปันผล	สำรองตาม กฎหมาย
บริษัท					
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562	7 พ.ค. 2563	0.03	137.79	7.25
รวมเงินปันผลของบริษัทใหญ่				137.79	

24. เงินปันผลจ่าย (ต่อ)

เงินปันผลจ่ายปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

อนุมัติโดย	เงินปันผลจาก	จ่ายเมื่อวันที่	อัตราหุ้นละ (บาท)	หน่วย : ล้านบาท	
				เงินปันผล	สำรองตาม กฎหมาย
บริษัทย่อยทางตรง					
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) วันที่ 31 มี.ค. 2563	ผลการดำเนินงาน สำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	28 เม.ย. 2563	0.07	28.31	1.37
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด วันที่ 31 มี.ค. 2563	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562	28 เม.ย. 2563	20.00	20.00	-
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด วันที่ 31 มี.ค. 2563	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562	28 เม.ย. 2563	20.00	19.60	1.03
รวมเงินปันผลของบริษัทย่อยทางตรง				67.91	
บริษัทย่อยทางอ้อม					
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด วันที่ 31 มี.ค. 2563	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562	28 เม.ย. 2563	400.00	20.00	-
รวมเงินปันผลของบริษัทย่อยทางอ้อม				20.00	

25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ (ขั้นพื้นฐาน) (พันบาท)	157,798	182,847	(78,136)	102,973
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก จำหน่ายแล้ว (พันหุ้น)	4,784,592	4,593,000	4,784,592	4,593,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาทต่อหุ้น)	0.0330	0.0398	(0.0163)	0.0224

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะที่สำคัญ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ค่าบริการสื่อโฆษณา	-	-	368,823	313,668
ค่าจ้างทำของและต้นทุนการผลิต	10,103	12,587	9,988	10,622
ค่าเช่า	53,934	72,801	9,713	12,686
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	77,326	71,419	34,083	25,846
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	49,856	51,404	23,305	21,903
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการใช้สินทรัพย์	357,175	312,657	3,938	3,631
ค่านายหน้าการขาย	21,768	25,504	20,979	16,638
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	171,475	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	171,475	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(1,567)	90,472	37,745	11,284
ค่าไฟฟ้าป้ายโฆษณา	62,963	57,536	116	176
ค่าภาษีป้ายโฆษณาและค่าเบี้ยประกันภัย	37,355	32,864	877	1,031
ค่าบริการวิชาชีพ	2,632	2,196	719	499
ค่าธรรมเนียมต่างๆ	8,151	5,202	3,827	2,834
ค่าซ่อมแซม	18,565	15,589	816	693
ผลขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	4,349	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	124,228	120,677	86,200	57,501

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากราชการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.56 ล้านบาท (ปี 2563 : 1.52 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวน 0.72 ล้านบาท (ปี 2563 : 0.60 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

28. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผล การดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ คณะกรรมการของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเป็นรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานดำเนินงาน พิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจ สูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้จากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่าง สมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1 : ลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น

ส่วนงาน 2 : สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media)

ส่วนงาน 3 : อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	92,346	1,080,824	281,340	(647,844)	806,666
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	(92,346)	(555,498)	-	647,844	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	-	525,326	281,340	-	806,666
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	92,346	(84,679)	245,752	(37,416)	216,003
รายได้ที่ไม่สามารถปันส่วนได้	-	23,823	1,965	(17,500)	8,288
ดอกเบี้ยรับ	-	95,107	49	(94,102)	1,054
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,980	-	2,980
ค่าเสื่อมราคา	-	(158,357)	(7,578)	(11,353)	(177,288)
ต้นทุนทางการเงิน	-	(174,522)	(53,676)	103,970	(124,228)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(171,475)	-	-	-	(171,475)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน - บริษัทร่วม	399,074	-	-	-	399,074
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	88,686	(37,927)	(40,030)	10,729
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	319,945	(209,942)	151,565	(96,431)	165,137
(กำไร) ขาดทุน ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(7,339)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					157,798

28. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	จัดรายการ			ระหว่างกัน	
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	778,285	-	-	995,636	1,773,921
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,981,658	-	-	(1,981,658)	-
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
โครงการโฆษณาและอุปกรณ์คลังสินค้า	-	1,758,198	31,052	-	1,789,250
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,695,493	-	3,695,493
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้	-	1,758,198	3,726,545	-	5,484,743
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					1,902,915
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					9,161,579

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	จัดรายการ			ระหว่างกัน	
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ระหว่างกัน	รวม
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	141,786	888,251	323,683	(455,804)	897,916
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	(141,786)	(314,018)	-	455,804	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	-	574,233	323,683	-	897,916
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	141,786	(3,652)	214,486	(109,997)	242,623
รายได้ที่ไม่สามารถปันส่วนได้	-	21,350	7,091	(14,691)	13,750
ดอกเบี้ยรับ	-	63,977	2,787	(62,836)	3,928
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(268,078)	-	(268,078)
ค่าเสื่อมราคา	-	(141,807)	(7,685)	(11,353)	(160,845)
ต้นทุนทางการเงิน	-	(127,221)	(59,103)	65,647	(120,677)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน - บริษัทร่วม	449,697	-	-	-	449,697
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	5,537	22,096	(147)	27,486
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	591,483	(181,816)	(88,406)	(133,377)	187,884
(กำไร) ขาดทุน ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(5,037)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					182,847

28. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
				ดีดรายการ	
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ระหว่างกัน	รวม
<u>สินทรัพย์ของส่วนงาน</u>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	778,285	-	-	706,915	1,485,200
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,153,134	-	-	(2,153,134)	-
<u>สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้</u>					
โครงการโฆษณาและอุปกรณ์คลังสินค้า	-	1,241,759	38,459	-	1,280,218
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,665,979	-	3,665,979
<u>รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้</u>	-	1,241,759	3,704,438	-	4,946,197
<u>สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้</u>					1,851,160
<u>สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</u>					<u>8,282,557</u>

29. เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ยกเว้น หนี้สินทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหาร ความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบด้านลบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

29.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่างๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้การเงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

29.1.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการต่อค้าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการต่อค้าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

29.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

29.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเมื่อมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ

29.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญจากเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ย อันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคารสินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาสมดุลระหว่างแหล่งที่มาของการใช้เงินทุนโดยหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

29.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

29.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ร้อยละ (ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	456,961	-	-	40,744	2,120	499,825	0.05 - 0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	180,068	180,068	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	9,097	-	9,097	0.15 - 0.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	28,036	28,036	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	47,488	-	47,488	3.47 - 3.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	152,994	152,994	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	22,500	-	1,481,318	-	1,503,818	*
หุ้นกู้	448,934	494,541	-	-	-	943,475	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	229,202	502,205	-	-	-	731,407	**

* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี , MLR-1.5 (3.97%) , MLR-2 (3.47%) , MLR-2.6 (2.98%) , MLR-3 (2.58%) ต่อปี

** อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.96 , 2.91 , 2.96 , 2.97 , 3.06 , 3.10 , 3.20 , 3.75 , 4.18 , 4.95 และ 6.44 ต่อปี

29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

29.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

29.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,087	-	-	306,074	138	312,299	0.05 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,221	-	-	-	286,564	288,785	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	9,097	-	9,097	0.20 - 0.30
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	29,900	29,900	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	65,005	-	65,005	3.47 - 5.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	113,368	113,368	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,800	-	1,623,422	-	1,644,222	*
หุ้นกู้	421,233	444,864	-	-	-	866,097	5.25 - 5.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	177,821	344,093	-	-	-	521,914	**

* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี , MLR-1 (4.25%) , MLR-1.5 (3.97%) , MLR-2 (3.47%) , MLR-2.6 (2.98%) ต่อปี

** อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.96 , 3.10 , 3.20 , 3.75 , 4.65, 4.67 , 5.37 และ 8.60 ต่อปี

29. เครื่องมือทางการเงิน-(ต่อ)

29.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

29.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	456,848	-	-	13,070	2,216	472,134	0.05 - 0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	88,039	88,039	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	1,853,264	-	-	-	-	1,853,264	4.85 - 6.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	28,036	28,036	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	105,965	105,965	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	721,373	-	721,373	*
หุ้นกู้	448,934	494,541	-	-	-	943,475	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	333	1,269	-	-	-	1,602	6.44

* อัตราดอกเบี้ย MLR-2 (3.47%) , MLR-2.6 (2.98%) ต่อปี

29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

29.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

29.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

: งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64	-	-	265,311	88	265,463	0.05 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	967	-	-	-	89,043	90,010	8.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	1,229,585	-	-	-	-	1,229,585	4.85 - 6.78
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.30
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	29,900	29,900	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	5	-	5	5.87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	110,684	110,684	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	620,606	-	620,606	*
หุ้นกู้	421,233	444,864	-	-	-	866,097	5.25 - 5.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	394	2,078	-	-	-	2,472	5.37

* อัตราดอกเบี้ย MLR-2 (3.47%) , MLR-2.6 (2.98%) ต่อปี

29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

29.3 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทย่อมมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ตั้งป้ายโฆษณา เนื่องจากบริษัทย่อมได้ทำสัญญาที่ตั่งป้ายโฆษณาระยะสั้น ฝ่ายบริหารจึงป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการทำสัญญาเช่าดังกล่าวให้มีเงื่อนไขต่อสัญญาได้อีกและต้องมีการแจ้งล่วงหน้า ในการบอกเลิกสัญญาส่วนความเสี่ยงต่อความเสียหายต่อลูกค้าที่เช่าป้ายโฆษณาของบริษัทย่อมจะจัดหาป้ายโฆษณาใหม่ในทำเลที่ดีให้แก่ลูกค้าทันที

บริษัทย่อมมีความเสี่ยง เนื่องจากโครงป้ายโฆษณาไม่มีความชัดเจนของการแสดงหลักฐานเกี่ยวกับการขออนุญาตก่อสร้างโครงป้าย ดังนี้

	ปี 2564	ปี 2563
จำนวนโครงป้ายที่ไม่ขออนุญาตก่อสร้าง (โครงป้าย)	184	168
ราคาทุน (ล้านบาท)	1,556.86	1,037.77
มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	1,106.03	660.11
รายได้ค่าโฆษณา (ล้านบาท)	293.98	327.81
ร้อยละของรายได้ค่าโฆษณารวม	61.60	59.22
ผลกระทบต่อรายได้หารื้อถอนโครงป้าย (ล้านบาท)	(293.98)	(327.81)
ผลกระทบต่อสินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้นหารื้อถอนโครงป้าย (ล้านบาท)	(1,106.03)	(660.11)

ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าโครงป้ายดังกล่าวเป็นโครงที่ซื้อมาจากผู้ขาย ซึ่งได้ใช้ในการประกอบกิจการและมีการก่อสร้างมาก่อนที่ข้อบัญญัติกรุงเทพมหานคร 2549 มีผลบังคับใช้ รวมทั้งการรวมตัวของผู้ประกอบการป้ายนำโดยสมาคมป้ายและโฆษณา (Advertising and Sign Producing Association / ASPA) อยู่ระหว่างการขอผ่อนผันการอนุญาตก่อสร้างและฝ่ายบริหารยังเห็นว่าค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนไม่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งวัสดุจากการรื้อถอนสามารถนำไปใช้ในการก่อสร้างหรือติดตั้งที่อื่นได้

29.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของแต่ละบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำแผนการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ วงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้จากธนาคารต่างๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

29.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินรวม						
หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	15	-	47,488	-	-	47,488
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	-	152,994	-	-	152,994
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	535,815	968,003	-	1,503,818
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	-	229,202	502,205	-	731,407
หุ้นกู้	19	-	448,934	494,541	-	943,475
รวม	-	-	1,414,433	1,964,749	-	3,379,182

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16	-	105,965	-	-	105,965
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	-	252,407	468,966	-	721,373
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	-	333	1,269	-	1,602
หุ้นกู้	19	-	448,934	494,541	-	943,475
รวม	-	-	807,639	964,776	-	1,772,415

29.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

29. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

29.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ไม่หมุนเวียน :				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,695,493	3,695,493
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	28,036	28,036
รวมสินทรัพย์	-	-	3,723,529	3,723,529

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หมุนเวียน :				
สัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้า	1,535	-	-	1,535
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,665,979	3,665,979
รวมสินทรัพย์	1,535	-	3,665,979	3,667,514

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ไม่หมุนเวียน :				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	28,036	28,036
รวมสินทรัพย์	-	-	28,036	28,036

30. การระดมทุนและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

การระดมทุน :

- 30.1 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนจากการให้ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งออกหนังสือค้ำประกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 28.36 ล้านบาท (ปี 2563 : 24.95 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และเป็นจำนวนเงินรวม 0.09 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

การระดมทุนเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน :

- 30.2 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนที่ต้องจ่ายตามสัญญางานก่อสร้างและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน โดยมีรายจ่ายในอนาคตจำนวนรวม 24.47 ล้านบาท และ 0.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (ปี 2563 : 114.99 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม

การระดมทุนจากการทำสัญญาเช่าดำเนินงาน :

- 30.3 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่ายานพาหนะ เครื่องใช้สำนักงาน และสัญญาบริการดูแลรักษาความปลอดภัยโครงข่าย โดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 3 ปี ซึ่งต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2563
ไม่เกิน 1 ปี	694	350	64	70
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	160	300	52	116
รวม	854	650	116	186

- 30.4 กลุ่มบริษัทมีการระดมทุนจากการทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อเป็นที่ตั้งโครงข่ายโฆษณา ซึ่งต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2564	ปี 2563
ไม่เกิน 1 ปี	3,382	2,107
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,914	7,825
เกินกว่า 5 ปี	122	162
รวม	7,418	10,094

- 30.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าโครงข่ายโฆษณากับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเริ่มมีผลผูกพันในอนาคตเมื่อถึงกำหนดเริ่มต้นสัญญา บริษัทย่อยจะรับรู้รายการเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าเมื่อเริ่มสัญญา คิดเป็นมูลค่าตามสัญญาจำนวน 53.28 ล้านบาท

31. คดีฟ้องร้อง

บริษัท :

- 31.1 ในปี 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งในฐานความผิดละเมิด โดยเกิดเหตุการณ์นำรั่วของ บริษัทฯ ทำให้ทรัพย์สินส่วนกลางเสียหาย ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทจ่ายชดเชยความเสียหายจำนวน 3.23 ล้านบาท ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการนัดไกล่เกลี่ย เนื่องจากกรรมธรรมที่คุ้มครองทรัพย์สินส่วนกลาง บริษัทเป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์ห้องชุดเป็นผู้เอาประกันภัย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ ดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปี 2563 แล้ว

บริษัทย่อยทางตรง : บริษัท อควา แอต จำกัด (มหาชน)

- 31.2 ในปี 2563 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งในฐานผิดสัญญาเช่าจากบริษัทแห่งหนึ่ง โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 2.92 ล้านบาท ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการนัดไกล่เกลี่ย
- 31.3 ในปี 2563 บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งฐานผิดสัญญาซื้อขายโครงข่ายโฆษณาจากบริษัทเจ้าหนี้แห่งหนึ่งด้วยทุนทรัพย์ เป็นเงิน 19.26 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญา และไม่จ่ายชำระค่าโครงข่ายที่ส่งมอบแต่ถูกสั่งให้รื้อถอน ในภายหลัง ปัจจุบันคดีความอยู่ในระหว่างการนัดสืบพยาน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักในการบริหารทางการเงินของกลุ่มบริษัทคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงในงบการเงินรวมเป็น 0.75 : 1 และ 0.85 : 1 ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็น 0.51 : 1 และ 0.54 : 1 ตามลำดับ

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 33.1 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

33.1.1 ให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน ได้แก่ (1) หุ้นสามัญจำนวน 404,430,759 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัท อควา แอต จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท เอ็ม.โอ.เอส. มีเดีย จำกัด (2) หุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท เป้าหมาย") ให้แก่ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("PLANB") โดยมีมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่จะได้รับ ประมาณ 2,881.98 ล้านบาท

33.1.2 ให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของ PLANB จำนวน 84 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาจองซื้อไม่เกินหุ้นละ 7.22 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 606.48 ล้านบาท

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (ต่อ)

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ และ PLANB ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น (Share Purchase Agreement) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่กล่าวไว้ในข้อ 33.1.1 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- 1) มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ จะได้รับจากการเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 2,881.98 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ราคาซื้อขายหุ้นจำนวน 2,531.98 ล้านบาท (2) มูลค่าของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิของกลุ่มบริษัทเป้าหมาย ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ไม่เกินจำนวนประมาณ 130 ล้านบาท และ (3) สิทธิของบริษัทฯ และที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในการใช้สิทธิโฆษณาของกลุ่ม PLANB มูลค่า 220 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 10 ปี
- 2) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- 3) กำหนดข้อตกลงชดใช้ค่าเสียหายจากการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือผิดคำรับรองภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น หรือผู้ซื้อไม่สามารถใช้งานป้ายโฆษณาเนื่องจากการทำผิดข้อกฎหมายหรือผิดสัญญาโดยกลุ่มบริษัทเป้าหมายซึ่งเกิดก่อนวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปีนับจากวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์
- 4) กำหนดวันสุดท้ายในการเข้าทำธุรกรรม คือ วันที่ 31 มีนาคม 2565 หรือวันอื่นใดที่คู่สัญญาจะตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษร
- 5) PLANB จะชำระมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนเป็นเงินสด
 - จ่ายเงินมัดจำจำนวน 200 ล้านบาท ณ วันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น
 - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 761.69 ล้านบาท บวกด้วยมูลค่าเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์
 - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 606.48 ล้านบาท ณ วันที่ 30 เมษายน 2565
 - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 456.95 ล้านบาท ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2565
 - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 506.86 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

33.2 ในเดือนมกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สองแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 184.98 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 เกี่ยวกับการอนุมัติกรอบการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการบริหารจัดการกระแสเงินสด

33.3 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการให้และรับความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) ในวงเงินหมุนเวียนไม่เกิน 300 ล้านบาท ภายในระยะเวลาหนึ่งปี

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มี ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ- นามสกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายฉาย บุนนาค

รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่

.....

นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

.....

ผู้รับมอบอำนาจ

นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์

กรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

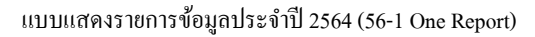
.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่
ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ
การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ
ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อ
ประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

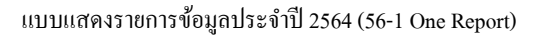
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
(1) นายยุทธ ชินสุภักกุล ประธานกรรมการ วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561	78	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY - ปริญญาตรี คณิตศาสตร์ UNIVERSITY OF OREGON - อบรมหลักสูตร DAP 143/2017	ไม่มี	ไม่มี	2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการ	บมจ. อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป (เดิมชื่อ บมจ. โรงพิมพ์ตะวันออก)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการ	บมจ. อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ (เดิมชื่อ บจก. บ่อพลอย ไชลัวร์)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็มโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอ็มโก้ เอ็นเนอร์ยี่
					2559 – 2564	กรรมการ	บจก. พีพีจีซี
							บจก. เอสเอสยูที
							บจก. เอเพ็กซ์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น
							บจก. ทศน์ศิริ
					2560 – 2564	กรรมการ	บจก. เอสทีซี เอ็นเนอร์ยี่
							บจก. แทค เอ็นเนอร์ยี่
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ตะวันออกการพิมพ์ และบรรจุภัณฑ์ (เดิมชื่อ บจก. คับบลิว พีเอส (ประเทศไทย))
(2) นายสุธี ผ่องไพบูลย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561	58	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2530 - ประกาศนียบัตรวิชาชีพว่าความ (อบรมรุ่น 2) สถานทนายความแห่งประเทศไทย - วิสามัญสมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2531 - อบรมหลักสูตร DAP ปี 2550	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น
					2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบที่ปรึกษากฎหมายที่ปรึกษากฎหมายและทนายความที่ปรึกษากฎหมาย	บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น บมจ. ไทยเยอรมัน โปรดัคส์ บมจ. คริสเตียนและเนชั่น (ไทย) บจก. อิตาชิ อินดัสตรีล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) และบริษัทในเครือ



เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					มิ.ย.60 – ธ.ค.61 มิ.ย.60 – ธ.ค.61	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก. นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย บจก. สปริงนิวส์ คอร์ปอเรชั่น
(4) นายพลสิทธิ ภูมิวงสนะ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 2 กุมภาพันธ์ 2554	48	- ปริญญาโท MBA (Finance) ,MS (Economic) Claremont Graduate University - ปริญญาตรี BBA, La Sierra University - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 78/2009	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค.2564-ปัจจุบัน 2561-ปัจจุบัน ก.พ.60-ม.ค.64 เม.ย.59-ม.ค.64 พ.ย.58-ปัจจุบัน มิ.ย.57-ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ, กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ	บมจ.อควา แอด บจก.เคทีบี ไรท์ แมเนจเม้นท์ บจก.บอร์คเวย์ มีเดีย บมจ.อควา แอด บจก.แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง บจก.ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.มันตรา เอสเซ็ท
(5) นายก่อโชค แสงทองอร่ามกรรมการ / กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 15 สิงหาคม 2559	32	- ปริญญาโทการเงิน, University of Exeter - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทไทย -ยังไม่ได้อบรม-	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ.60-ม.ค.64 ส.ค.59-ปัจจุบัน ก.ค.57 – ก.ค.58 ก.ค.63 – ม.ค.64	กรรมการ กรรมการ / กรรมการบริหาร นักวิเคราะห์การลงทุน กรรมการ	บจก.บอร์คเวย์ มีเดีย บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา แอด
(6) นางสาวปรานี รัตคาม กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 พฤษภาคม 2553	58	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) - ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 79/2009	ไม่มี	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน เม.ย.59-ปัจจุบัน 2546 – มี.ค. 2564	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.วิก บมจ. บัชรกรุงไทย



เอกสารแนบ 1

เอกสารแนบ 1

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		• วุฒิปริญญาตรีบริหารการด้านความมั่นคงชั้นสูง “รุ่นที่ 6” • ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ-ร่วมเอกชนรุ่นที่ 24 (วปอ. รุ่น 54 (ปรอ.รุ่นที่ 24)) • อบรมเทคนิคการเจรจาต่อรองระดับข้อพิพาทและแก้ไขวิกฤตการณ์ รุ่นที่ 1 • การสัมมนาบัญชีภาษีอากรสูงสุดสำหรับนักกฎหมายและนักธุรกิจ รุ่นที่ 1 ศาลภาษีอากรกลาง กรุงเทพมหานคร • ประกาศนียบัตรการอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยใหม่และการบังคับใช้กฎหมายลิขสิทธิ์ Lead Business Institute of Cornell University • วุฒิปริญญาตรีโครงการ Global Business Leaders รุ่นที่ 1 (2559)					
(9) นายชัยพัฒน์ แก้วไครรัตน์ กรรมการ / กรรมการบริหาร วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 1 มีนาคม 2565	32	• ปริญญาตรี Electrical Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Assumption College Sriracha • Qualified Financial Advisor, Investment Banking Club, Associal of Thailand Securities Companies • Digital Transformation for CEO, Batch 2	ไม่มี	ไม่มี	มี.ค. 65 – ปัจจุบัน มี.ย. 62 – ก.พ. 65 ก.พ. 63 – พ.ย. 63 ก.พ. 61 – มี.ย. 62 ก.พ. 60 – ก.พ. 62 พ.ค. 60 – ต.ค. 60	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ Head of Corporate finance Manager /Strategic Planning Department Assistant Manager /	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.โอโรอัน แอ็คไวเซอร์ บมจ.แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2558 – 2560	Strategic Planning Department Oversea HVDC/SVC Project Manager	บริษัท โตชิบา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ประเทศไทย)
					2556 - 2558	HVDC System Assistant Project Manager	บริษัท โตชิบา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ประเทศไทย)
นางอรทัย เนตรเรือง เลขานุการบริษัท วันที่แต่งตั้ง 11 มกราคม 2565	48	- ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป(คอมพิวเตอร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม - อบรมหลักสูตร CSP รุ่น 126/2022	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 65 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
					2557 - 2564	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น
					2557 – ปัจจุบัน	ผกก.ส่วนทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น

หมายเหตุ: กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทประกอบด้วย นายพลสิทธิ ภูมิวนะ นายก่อโชค แสงทองอร่าม นายฉาย นูนนาค นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ และนายชัยพัฒน์ แก้วไทรรัตน์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม		AQUA	บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัท				บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้อง EP
			MA	AA	TCDC	BWM	AWH	MIS	STN	
1	นายยุทธ ชินสุภักกุล	X , /								X , / , //
2	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	XX , /								
3	นายฉาย นุนนาค	/ , //								
4	นายปรกรณ์ มงคลธาดา	/ , //	/	/ , //	/	/	/	/	/	/
5	นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	/ , //	/ , //	/	/ , //	/				
6	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	/								
7	นายอภิวุฒิ ทองคำ	/ , //	/		/	/				
8	นายก่อโชค แสงทองอร่าม	/ , //								
9	นางสาวปรานี รัตคาม	/								

ชื่อบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท

1. บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (MA)
2. บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (AA)
3. บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC)
4. บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (BWM)

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ, XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ, / = กรรมการ, // = ผู้บริหาร

ชื่อบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

1. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (AWH)
2. บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย (MIS)
3. บริษัท ส. ธานีมีเดีย จำกัด (STN)

ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
นายทนงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายใน วันที่ 16 ธันวาคม 2564	41	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ บัญชี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจพี ทีพี ออดิท จำกัด
			2547	ผู้จัดการตรวจสอบบัญชีอาวุโส	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด (SEC License)
			2545	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท สำนักงานพีดีเอสวี (SEC License)

ขอบเขตงานบริการ

- ศึกษากระบวนการทำงานแต่ละระบบ และระเบียบอำนาจอนุมัติการทำรายการตามโครงสร้างการจัดการของบริษัท
- สอบทานและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญตามแนวทางของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมดังนี้
 - สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
 - การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
 - กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
 - ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication)
 - การติดตามและประเมินผล (Monitoring)
- ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญว่าได้ถือปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้และเป็นรายการที่ถูกต้องตามการ
- เสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบงานที่สำคัญ
- สำนักงานจะสอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญของบริษัท โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานจากคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทซึ่งถูกกำหนดโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีตามแนวทางของ COSO รวมทั้งใช้วิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อจะได้ผลสรุปเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแผนงานตรวจสอบที่เป็นมาตรฐาน

การรายงานผล

- เสนอรายงานต่อบริษัท ถึงข้อเท็จจริงที่พบจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว
- ติดตามผลการการสอบทานระบบ สำหรับระบบที่ได้ทำการตรวจสอบไปแล้ว และรายงานผลดังกล่าว อย่างต่อเนื่อง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานประเด็นและข้อสังเกตจากการตรวจสอบการควบคุมภายใน ตามช่วงเวลา
อย่างไรก็ตาม สำนักงานจะทำรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) โดยตรงหากเป็นประเด็นที่เกี่ยวกับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ประเด็นต่าง ๆ จะทำการหาหรือกับผู้ที่เกี่ยวข้องจนถึงที่สุดแล้ว ซึ่งอาจได้ข้อยุติในประเด็นต่าง ๆ หรือไม่ก็ตาม

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาการประเมินทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อ

บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อ-สุทธิ

รายการลูกหนี้	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	313.98	100.00	383.60	100.00	273.65	100.00
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	5.75	1.83	94.82	24.72	(93.58)	34.20
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	308.23	98.17	288.78	75.28	180.07	65.80
ลูกหนี้เข้าซื้อ	2.98	100.00	0.93	100.00	0.61	100.00
หัก: ดอกเบี้ยเข้าซื้อหรือตัดบัญชี	0.22	7.38	-	-	-	-
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2.76	92.62	0.93	100.00	(0.61)	100.00
ลูกหนี้เข้าซื้อ-สุทธิ	-	-	-	-	-	-
รวมยอดลูกหนี้-สุทธิ	308.28	100.00	288.78	100.00	180.07	100.00

นโยบายการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

2. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 121/68-69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 นอกจากการใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นสถานประกอบการของบริษัทแล้ว ยังจัดสรรพื้นที่ส่วนหนึ่งให้บริษัทย่อยทุกบริษัทเช่าเพื่อเป็นสำนักงานด้วย

ณ วันสิ้นงวดบัญชี กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระ ผูกพัน	ภาระผูกพัน(ล้านบาท)					
		ณ วันที่ 31 ธ.ค.2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2564		บริษัท	AA	BWM	TCDC	AWH	รวม
1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์											
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 98464 เนื้อที่ 16 ตรว.	AA / เจ้าของ	5.18	4.92	4.65	KBANK	-	100.00		-	-	100.00
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 98465 เนื้อที่ 16 ตรว.											
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 1655 เนื้อที่ 18 ³ / ₁₀ ตรว.	AA / เจ้าของ	4.66	4.62	4.59		-			-	-	
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 126704 เนื้อที่ 412 ตรว.	BWM / เจ้าของ	16.94	16.88	16.82	BAY	-	5.90	27.00	-	-	32.90
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 126705 เนื้อที่ 15 ตรว.											
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 126850 เนื้อที่ 19 ¹ / ₁₀ ตรว.	BWM / เจ้าของ	31.32	31.21	31.10		-			-	-	
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 32882 เนื้อที่ 1 งาน 71 ตรว.	AA / เจ้าของ	3.81	3.81	3.81	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
2. อาคารชุด											
- สำนักงาน ห้องชุดเลขที่ 121/68-69 พื้นที่ 1,089 ตรม. โฉนดเลขที่ 14124	บริษัท / เจ้าของ	9.02	8.08	7.14	KBANK	537.79	-	-	-	-	537.79
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัท / เจ้าของ	0.10	0.05	8.52	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
4. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	บริษัท / เจ้าของ	3.07	2.59	3.04	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
5. ยานพาหนะ	บริษัท / เจ้าของ	5.73	8.38	7.59	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
6. ยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว	บริษัท / เจ้าของ	6.11	5.05	2.60	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระ ผูกพัน	ภาระผูกพัน(ล้านบาท)					
		ณ วันที่ 31 ธ.ค.2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2564		บริษัท	AA	BWM	TCDC	AWH	รวม
7. โครงการโฆษณาและอุปกรณ์											
- ส่วนที่ 1	AA / เจ้าของ	256.96	333.93	564.72	KBANK	-	162.02	-	-	-	162.02
- ส่วนที่ 2	BWM / เจ้าของ	716.69	715.35	929.77	KBANK	-	-	225.48	-	-	225.48
- ส่วนที่ 3	MIS / เจ้าของ	45.88	41.60	33.40	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 4	STN / เจ้าของ	130.77	123.54	115.90	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 5	บริษัท / เจ้าของ	-	2.89	2.14	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
8. อุปกรณ์คลังสินค้า											
- แห่งที่ 1	MANTRA	6.92	4.39	1.88	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- แห่งที่ 2	TCDC	39.10	34.06	29.17	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- แห่งที่ 3	AWH	0.01	0.01	-	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
9. งานระหว่างก่อสร้าง											
- ส่วนที่ 1	AA / เจ้าของ	17.69	31.55	81.72	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 2	BWM / เจ้าของ	36.96	28.96	13.87	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระ ผูกพัน	ภาระผูกพัน(ล้านบาท)					
		ณ วันที่ 31 ธ.ค.2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2564		บริษัท	AA	BWM	TCDC	AWH	รวม
- ส่วนที่ 3	บริษัท เจ้าของ /	-	1.37	1.37	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 4	MIS / เจ้าของ	8.92	9.16	9.16	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 5	STN / เจ้าของ	4.62	6.10	6.16	ไม่มีภาระ ผูกพัน	-	-	-	-	-	-
รวม		1,350.46	1,365.82	1,879.12		537.79	520.40		-	-	1,058.19

*บริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”/ “AQUAAD”), บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”), บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”), บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)

**บริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท ส. ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”), บริษัท เอ็ม.ไอ. เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”), บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”)

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน(ล้านบาท)					
		ณ วันที่ 31 ธ.ค.2562	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค.2564		บริษัท	AA	BWM	TCDC	AWH	รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน											
-ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 49088 , 44915 เนื้อที่ 34-1-62.6 ไร่	MANTRA / เจ้าของ	687.45	469.17	453.09	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-	-	-
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33678 เนื้อที่ 6-2-83 ไร่ - ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33679 เนื้อที่ 6-2-91 ไร่	AWH / เจ้าของ	399.20	330.60	350.60	KBANK	537.79	-	-	-	Loan 272 ลบ. OD 1 ลบ.	810.79
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน 18 แปลง เนื้อที่รวม 211-0-25 ไร่ โฉนดเลขที่ 5453, 6349, 6353, 11261, 11262, 11263, 6352, 7701, 6355, 6610, 11782, 12367, 12368, 12369, 22990, 22991, 30659, 55492	TCDC / เจ้าของ	2,844.41	2,863.21	2,888.80	BAY	881.68	Loan 20 ลบ. OD 1 ลบ.	Loan 20 ลบ. OD 1 ลบ.	Loan 1,657 ลบ. OD 3 ลบ.	-	2,583.68
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 5996 เนื้อที่ 10 ไร่	MANTRA / เจ้าของ	3.00	3.00	3.00	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-	-	-
รวม		3,934.06	3,665.98	3,695.49		1,419.47	21.00	21.00	1,660.00	273.00	3,394.47

3. สิทธิประโยชน์การใช้

ณ วันสิ้นงวดบัญชี กลุ่มบริษัทมีสิทธิประโยชน์การใช้ ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ (TFRS 16) ที่มีผลบังคับใช้เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ประกอบด้วยรายการดังนี้

สิทธิประโยชน์การใช้ตามสัญญาเช่า	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)		
		31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564
รถยนต์	ผู้เช่าใช้	-	3.28	1.86
พื้นที่ตั้งโครงข่ายโฆษณา	ผู้เช่า	-	422.59	545.86
รวม		-	425.87	547.72

4. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อโฆษณา ธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ และธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีและมั่นคง ความเสี่ยงในการลงทุนปานกลางถึงต่ำ ซึ่งจะพิจารณาสัดส่วนในการลงทุนเป็นกรณี ๆ ไป โดยดูจากแนวโน้มของธุรกิจ ถ้ามีโอกาสประสบความสำเร็จและสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันบริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอที่บริษัทจะสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารและกำหนดนโยบาย

รายละเอียดเกี่ยวกับราคาการประเมินราคาทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวโดยมีรายละเอียดการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ดังนี้

บริษัทย่อยทางตรง :-

บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่นๆ
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการ “ เดอะเคบินเชียงใหม่ ” ตั้งอยู่ติดทางหลวงชนบท ชม.3009 (สายแยก ทล.107 – บ้านไร่) ในตำบลห้วยทราย อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 44915 และ 49088 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 34-1-62.6 ไร่ หรือ 13,762.6 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 44915 บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด โฉนดเลขที่ 49088 บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด (Market Value)
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	461,400,000 บาท (สี่ร้อยหกสิบเอ็ดล้านสี่แสนบาทถ้วน)
วันที่ประเมิน	30 ธันวาคม 2564

วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกใช้กับทรัพย์สิน

ในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ตรวจสอบและพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า เช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ สภาพการตลาดทั่วไป พร้อมเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ และสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ หรือเงื่อนไขพิเศษเฉพาะการประเมิน เพื่อเลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้รับการว่าจ้าง อันเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะนำไปสู่การให้ความเห็นอย่างเป็นระบบและสรุปมูลค่าทรัพย์สินในขั้นสุดท้ายของการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด

โดยในการประเมินครั้งนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน ได้แก่

วิธีการคิดจากรายได้ (Income Method) และวิธีคิดจากต้นทุน (Cost Method)

เนื่องจากทรัพย์สินเป็นที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่นๆ ซึ่งใช้ประโยชน์เพื่อการพาณิชย์ กรม โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างรายได้ของทรัพย์สิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เฉพาะในส่วน ของที่ดิน ส่วนสิ่งปลูกสร้างวิเคราะห์จากวิธีคิดจากรายได้ แล้วนำมูลค่าทั้งสองส่วนรวมกันเป็นมูลค่าตลาดของทรัพย์สินที่ ประเมิน

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

จากการสำรวจราคาซื้อขาย ค่าเช่า หรือราคาเสนอซื้อขายของทรัพย์สินต่างๆ ในบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งทรัพย์สิน ที่ทำการประเมินมูลค่า พบว่ามีทรัพย์สินอื่นที่สามารถนำมาเปรียบเทียบเพื่อการประเมินมูลค่าแสดงรายละเอียดโดยสังเขป ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่ดิน (ไร่)	ราคาเสนอขาย (บาท/ไร่)
ข้อมูลที่ 1	ที่ดินว่างเปล่า	ติดทางหลวงชนบท ชม.3009 รูปแปลงใกล้เคียงรูปสี่เหลี่ยมผืนผ้า มี หน้ากว้างติดถนนประมาณ 50 เมตร	2-3-00.0 ไร่ (1,100 ตารางวา)	ตารางวาละ 5,000.- บาท
ข้อมูลที่ 2	ที่ดินว่างเปล่า	ติดทางหลวงชนบท ชม.3009 รูปแปลงใกล้เคียงรูปหลายเหลี่ยม มี หน้ากว้างติดถนนประมาณ 170 เมตร	76-0-00.0 ไร่ (30,400 ตารางวา)	ตารางวาละ 3,224.- บาท
ข้อมูลที่ 3	ที่ดินว่างเปล่า	ติดทางหลวงชนบท ชม.3009 รูปแปลงใกล้เคียงรูปหลายเหลี่ยม มี หน้ากว้างติดถนนประมาณ 388 เมตร	29-0-98.0 ไร่ (11,698 ตารางวา)	ตารางวาละ 4,000.- บาท
ข้อมูลที่ 4	ที่ดินว่างเปล่า	ติดทางหลวงชนบท ชม.3009 รูปแปลงใกล้เคียงรูปหลายเหลี่ยม มี หน้ากว้างติดถนนประมาณ 60 เมตร	41-0-29.0 ไร่ (16,429 ตารางวา)	ตารางวาละ 3,226.- บาท

บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 39 และ 39/1 หมู่ที่ 11 ถนนบ้านหนามแดง-บ้านคลองประเวศบุรีรมย์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3014) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3 ตำบลคลองเปรง อำเภอมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 5453 , 6349 , 6353 , 11261 , 11262 , 11263 , 6352 , 7701 , 6355 , 6610 , 11782 , 12367 , 12368 , 12369 , 22990 , 22991 , 30659 , 55492 จำนวน 18 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 221-0-25 ไร่ หรือ 84,425 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด (Market Value)
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	2,890,400,000 บาท (สองพันแปดร้อยเก้าสิบล้านสี่แสนบาทถ้วน)
วันที่ประเมิน	30 ธันวาคม 2564

วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกใช้กับทรัพย์สิน

ในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ตรวจสอบและพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า เช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ สภาพการตลาดทั่วไป พร้อมเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ และสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ หรือเงื่อนไขพิเศษเฉพาะการประเมิน เพื่อเลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้รับการว่าจ้าง อันเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะนำไปสู่การให้ความเห็นอย่างเป็นระบบและสรุปมูลค่าทรัพย์สินในขั้นสุดท้ายของการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด

โดยในการประเมินครั้งนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน ได้แก่

วิธีการคิดจากรายได้ (Income Method) และวิธีคิดจากต้นทุน (Cost Method)

เนื่องจากทรัพย์สินเป็นที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่นๆ ซึ่งใช้ประโยชน์เพื่อการพาณิชย์ โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างรายได้ของทรัพย์สิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เฉพาะในส่วน ของที่ดิน ส่วนสิ่งปลูกสร้างวิเคราะห์จากวิธีคิดจากรายได้ แล้วนำมูลค่าทั้งสองส่วนรวมกันเป็นมูลค่าตลาดของทรัพย์สินที่ประเมิน

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

จากการสำรวจราคาซื้อขาย ค่าเช่า หรือราคาเสนอซื้อขายของทรัพย์สินต่างๆ ในบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งทรัพย์สิน ที่ทำการประเมินมูลค่า พบว่ามีทรัพย์สินอื่นที่สามารถนำมาเปรียบเทียบเพื่อการประเมินมูลค่าแสดงรายละเอียดโดยสังเขป ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่ดิน (ไร่)	ราคาเสนอขาย (บาท/ไร่)
ข้อมูลที่ 1	ที่ดินว่างเปล่า	ที่ดินหลวงแพ่ง (ถนนเทพราช- ลาดกระบัง) – (ฉ.3001)	123-0-00.0 ไร่ (49,200 ตารางวา)	ตารางวาละ 7,500.- บาท
ข้อมูลที่ 2	ที่ดินว่างเปล่า	ที่ดินนสายบ้านหนามแดง-บ้าน คลองประเวศบุรีรมย์ (ทางหลวง ชนบท ฉ.3014)	25-0-00.0 ไร่ (10,000 ตารางวา)	ตารางวาละ 6,250.- บาท
ข้อมูลที่ 3	ที่ดินว่างเปล่า	ที่ดินนสายบ้านหนามแดง-บ้าน คลองประเวศบุรีรมย์ (ทางหลวง ชนบท ฉ.3014)	83-0-00.0 ไร่ (33,200 ตารางวา)	ตารางวาละ 7,500.- บาท
ข้อมูลที่ 4	ที่ดินว่างเปล่า	ที่ดินนสายบ้านหนามแดง-บ้าน คลองประเวศบุรีรมย์ (ทางหลวง ชนบท ฉ.3014)	119-0-00.0 ไร่ (47,600 ตารางวา)	ตารางวาละ 9,500.- บาท

บริษัทย่อยทางอ้อม :-
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 342 และ 539 หมู่ที่ 2 ภายใน “นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน” แยกจากถนนอุดมสรยุทธ (ทางหลวงหมายเลข 308) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3+900 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 33678 และ 33679 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 13-1-74.0 ไร่ หรือ 5,374 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 33678 บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด โฉนดเลขที่ 33679 บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด (Market Value)
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	350,600,000 บาท (สามร้อยห้าสิบล้านหกแสนบาทถ้วน)
วันที่ประเมิน	30 ธันวาคม 2564

วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกใช้กับทรัพย์สิน

ในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ตรวจสอบและพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า เช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ สภาพการตลาดทั่วไป พร้อมเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ และสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ หรือเงื่อนไขพิเศษเฉพาะการประเมิน เพื่อเลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้รับการว่าจ้าง อันเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะนำไปสู่การให้ความเห็นอย่างเป็นระบบและสรุปมูลค่าทรัพย์สินในขั้นสุดท้ายของการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด

โดยในการประเมินครั้งนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน ได้แก่

วิธีการคิดจากรายได้ (Income Method) และวิธีคิดจากต้นทุน (Cost Method)

เนื่องจาก ทรัพย์สินเป็นที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่น ๆ ซึ่งใช้ประโยชน์เพื่อการพาณิชย์กรรม โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างรายได้ของทรัพย์สิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เฉพาะในส่วนของที่ดิน ส่วนสิ่งปลูกสร้างวิเคราะห์จากวิธีคิดจากรายได้ แล้วนำมูลค่าทั้งสองส่วนรวมกันเป็นมูลค่าตลาดของทรัพย์สินที่ประเมิน

ข้อมูลตลาดเปรียบเทียบในการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน

จากการสำรวจราคาซื้อขาย ค่าเช่า หรือราคาเสนอซื้อขายของทรัพย์สินต่างๆ ในบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งทรัพย์สิน ที่ทำการประเมินมูลค่า พบว่ามีทรัพย์สินอื่นที่สามารถนำมาเปรียบเทียบเพื่อการประเมินมูลค่าแสดงรายละเอียดโดยสังเขป ดังต่อไปนี้

ลำดับ	ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง	เนื้อที่ดิน (ไร่)	ราคาเสนอขาย (บาท/ไร่)
ข้อมูลที่ 1	ที่ดินว่างเปล่า	ภายในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม นวนคร ถนนพหลโยธิน (ทางหลวง หมายเลข 1)	13-77-00.0 ไร่ (5,508 ตารางวา)	ตารางวาละ 17,500.- บาท
ข้อมูลที่ 2	ที่ดินว่างเปล่า	ภายในนิคมอุตสาหกรรม SMEs และ นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ถนนสาย บางปะอิน-นครสวรรค์ (ทางหลวง หมายเลข 32)	17-10-00.0 ไร่ (6,840 ตารางวา)	ตารางวาละ 10,000.- บาท
ข้อมูลที่ 3	ที่ดินว่างเปล่า	ภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรม เหมราชสระบุรี ถนนเลียบคลองระ พีพัฒน์	54-58-00.0 ไร่ (21,832 ตารางวา)	ตารางวาละ 10,500.- บาท



คู่มือจริยธรรมธุรกิจ
CODE OF CONDUCT

สำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
สารจากประธานคณะกรรมการ	4
ส่วนที่ 2	
หลักการในการดำเนินธุรกิจ	5
วิสัยทัศน์	5
พันธกิจ	5
กลยุทธ์	5
ส่วนที่ 3	
ข้อพึงปฏิบัติ	6
3.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ	6
3.1.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	6
3.1.2 การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ	6
3.2 ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และทรัพย์สินของบริษัทฯ	7
3.2.1 ทรัพย์สินของบริษัทฯ	7
3.2.2 การจัดทำเอกสาร	7
3.2.3 คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสื่อสาร	7
3.2.4 การให้และรับสินบน	8
3.2.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ	8
3.2.6 การให้ข้อมูลข่าวสารและการให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน	9
3.2.7 สิทธิทางการเมือง และกิจกรรมอื่น ๆ	9
3.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	9
3.3.1 จริยธรรมธุรกิจของกรรมการและผู้บริหาร	9
• กรรมการและผู้บริหารต่อผู้ถือหุ้น	9
• กรรมการและผู้บริหารต่อพนักงาน	10
• กรรมการและผู้บริหารต่อลูกค้า	11
• กรรมการและผู้บริหารต่อคู่ค้า และ / หรือ เจ้าหนี้	11
• กรรมการและผู้บริหารต่อคู่แข่งทางการค้า	12
• กรรมการและผู้บริหารต่อสังคมส่วนรวม	12
3.3.2 จริยธรรมธุรกิจของพนักงานทุกคน	12
• พนักงานต่อบริษัท	12
• พนักงานต่อผู้บังคับบัญชา	13
• พนักงานต่อผู้ใต้บังคับบัญชา	13
• พนักงานต่อเพื่อนร่วมงาน	14

สารบัญ

ส่วนที่ 3	ข้อพึงปฏิบัติ (ต่อ)	
3.3.2	จริยธรรมธุรกิจของพนักงานทุกคน (ต่อ)	
	● พนักงานต่อตนเอง	14
	● พนักงานต่อลูกค้า	14
	● พนักงานต่อทางการ	14
ส่วนที่ 4	การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ	15
ส่วนที่ 5	การรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ	16
ส่วนที่ 6	บทลงโทษ	17
เอกสารแนบ		
	คำนิยาม	18
	แบบฟอร์มตกลงการถือปฏิบัติตาม "คู่มือจริยธรรมธุรกิจ"	19

ส่วนที่ 1

สารจากประธานคณะกรรมการ

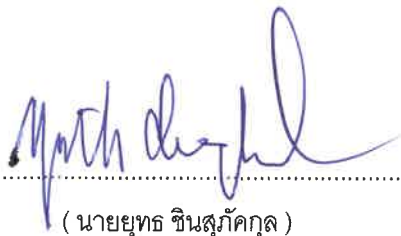
ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บนพื้นฐานการมีจริยธรรมและคุณธรรมภายใต้การบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีการคำนึงถึงสังคมส่วนรวม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ และมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนแก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัท ตระหนักดีว่า การร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีจรรยาบรรณของพนักงานทุกท่าน ทุกตำแหน่ง ทุกหน้าที่ ทั้งของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำพากิจการให้ไปสู่ความสำเร็จนั้นได้

ดังนั้น บริษัท จึงจัดให้มี “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติที่ดีของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานแห่งธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายใน และภายนอกองค์กร และกำหนดให้มีการทบทวน ติดตามผลการปฏิบัติงานตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน จะทำความเข้าใจและยึดถือ คู่มือจริยธรรมธุรกิจฉบับนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน

ปรับปรุงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564



(นายยุทธ ชินสุกกุล)

ประธานกรรมการ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2

หลักการในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติไว้ใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ฉบับนี้ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้าและต่อสังคมโดยรวม

วิสัยทัศน์ :

“มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน”

พันธกิจ :

AQUA มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต นำโดย

- (1) ธุรกิจสื่อโฆษณาครบวงจรภายใต้ บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) และบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด
- (2) ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า ภายใต้ บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด และ บริษัท แอ็ค คอมพลีชเวย์ โฮลดิ้ง จำกัด
- (3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ภายใต้ชื่อ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด
- (4) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน ภายใต้บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

นอกจากนี้ ยังสรรหาทางเลือกในการลงทุนต่างๆ ที่ดีต่อไปในอนาคต เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน

กลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืน :

- พิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต
- กระจายความเสี่ยงสู่การลงทุนที่หลากหลาย
- พัฒนาธุรกิจที่ลงทุน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืน
- สร้าง Synergy ระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน
- ผลักดันธุรกิจที่ลงทุน ให้เติบโตไปสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

ข้อพึงปฏิบัติ

3.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

3.1.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ยึดถือนโยบายที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดังนี้

- 1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จะต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
- 2) ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และประธานกรรมการบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) ในกรณีที่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษา ในองค์กรอื่นนั้นจะต้องไม่ขัดแย้งต่อผลประโยชน์ของบริษัท
- 4) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกิจการ เช่น สำนักงานคณะกรรมการ กสท. , ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
- 5) รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวข้องนั้น

3.1.2 การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

บริษัทถือว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องรับผิดชอบในการเก็บรักษาข้อมูล ความลับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และมีผลกระทบต่อกิจการหรือราคาหลักทรัพย์ โดยที่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร) พนักงาน จะไม่ใช้โอกาสที่ได้จากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และในการทำธุรกิจที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ รวมถึงจะไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ไปแล้ว โดยบริษัทฯ มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นดังนี้

- 1) กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- 2) จำกัดการรับรู้ข้อมูลภายในเฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคคลากรผู้มีความจำเป็นต้องเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ให้ชัดเจน
- 3) จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย / โอน / รับโอน หลักทรัพย์บริษัทฯ (Backout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่าง ๆ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว
- 4) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการ และผู้บริหาร) แจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
- 5) กำหนดกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเข้มงวด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดบทลงโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ไว้ดังรายละเอียด ส่วนที่ 6 เรื่องบทลงโทษ ภายใน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา จนถึงขั้นให้ออกจากงาน

3.2 ความรับผิดชอบต่อบริษัทฯ และทรัพย์สินของบริษัทฯ

3.2.1 ทรัพย์สินของบริษัทฯ

- ทรัพย์สินของบริษัทฯ หมายความว่า สินทรัพย์ทั้งที่มีตัวตน และไม่มีตัวตน เช่น สหกรณ์ทรัพย์ , อสังหาริมทรัพย์ , เทคโนโลยี, เอกสารสิทธิ์ , ลิขสิทธิ์ , สิทธิบัตร, ความรู้ทางวิชาการ ตลอดจนข้อมูลที่เป็นความลับ ที่ไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน อันได้แก่ แผนธุรกิจ ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด และไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ช่วยกันดูแลมิให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ

3.2.2 การจัดทำเอกสาร

- จัดทำเอกสารต่าง ๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามที่มาตรฐานกำหนด
- ห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ
- ดูแลเก็บรักษาเอกสารข้อมูลอย่างปลอดภัย และมีระบบสำรองข้อมูล
- หลีกเลี่ยงการเปิดเผย หรือการใช้ประโยชน์ข้อมูลที่เป็นความลับอย่างเด็ดขาด

3.2.3 คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสื่อสาร

- ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน เผยแพร่ข้อมูลที่อยู่ในระบบข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน เปลี่ยนแปลง ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานเปิดเผยรหัสประจำตัว (password) ที่เข้าถึงระบบข้อมูลของบริษัทฯ แก่บุคคลอื่น
- ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้อีเมลของบริษัทฯ ในการส่งต่อข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความที่หยาบคาย ลามก ก่อความ หรือสร้างความรำคาญให้แก่ผู้อื่น
- ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อินเตอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ละเมิดต่อศีลธรรมอันดีงาม หรือเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย
- ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อุปกรณ์สื่อสารที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์เอกสาร เครื่องถ่ายเอกสารฯ อย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

3.2.4 การให้และรับสินบน

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เรียกหรือรับสินบน สิ่งจูงใจ ผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา และผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เสนอเงิน สิ่งจูงใจ หรือผลประโยชน์ใด ๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ นักการเมือง ลูกค้า สหภาพแรงงาน หรือบุคคลภายนอก รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ
- ห้ามมิให้บริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดำเนินธุรกิจหรือดำเนินการใด ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างเด็ดขาด

3.2.5 ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงให้ หรือรับของขวัญ หรือของกำนัลใด ๆ จากคู่ค้า เว้นแต่ในวาระเทศกาลตามประเพณีนิยม โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม ตามสมควร แต่ต้องไม่เกี่ยวข้องหรือมีการผูกมัดทางธุรกิจ หรือส่งผลต่อการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ทั้งของผู้รับและผู้ให้
- กรณีที่เกิดการให้ หรือรับของขวัญ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถเปิดเผยได้ และหากของขวัญที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานได้รับมา มีมูลค่าสูงเกินปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชา รับทราบตามลำดับชั้นด้วย

3.2.6 การให้ข้อมูลข่าวสารและการให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

- การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ และการปฏิบัติใด ๆ ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นผู้มีอำนาจในการสัมภาษณ์ หรือตอบคำถามผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และบุคคลภายนอก ผู้บริหารระดับสูงท่านอื่นอาจให้ข้อมูลได้ โดยได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการให้ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ผู้จัดการกองทุน นักลงทุน และสถาบันการเงิน

3.2.7 สิทธิทางการเมือง และกิจกรรมอื่น ๆ

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้สิทธิของตนเองตามกฎหมาย และตามรัฐธรรมนูญที่กำหนดไว้ แต่ไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงินแก่การเมือง หรือพรรคการเมือง ใด ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม
- ห้ามผู้บังคับบัญชา กระทำการสั่งการ บังคับ หรือโน้มน้าว ผู้ใต้บังคับบัญชาเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองทุกประเภท
- การเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองถือเป็นสิทธิส่วนบุคคล ไม่ใช่สิทธิในนามของบริษัทฯ แต่การเข้าร่วมกิจกรรมนั้น จะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของพนักงานของบริษัทฯ และห้ามเข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กิจกรรมของบริษัทฯ ในเวลางานของบริษัทฯ
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน กระทำการแอบอ้างชื่อเสียงของบริษัทฯ รวมถึงการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่ใช่กิจกรรมของบริษัทฯ

3.3 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจสำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

3.3.1 จริยธรรมธุรกิจของกรรมการและผู้บริหาร

● กรรมการและผู้บริหารต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. บริหารองค์กรด้วยความระมัดระวังและความรอบคอบ เพื่อป้องกันความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้ และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี
4. จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ใดๆ ขององค์กรเสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
5. รายงานสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้ม (Prospects) ในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
7. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และไม่อ้างสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

8. ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง
9. ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

● **กรรมการและผู้บริหารต่อพนักงาน**

1. จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
3. จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือความไร้สมรรถภาพทางร่างกาย
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
5. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
7. บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรืออาจคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
8. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
9. สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
10. เปิดโอกาสและช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการทำผิดกฎหมายขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทได้
11. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
12. ส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรม

● **กรรมการและผู้บริหารต่อลูกค้า**

1. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
2. ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
4. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
5. ให้การรับประกันสินค้าและบริการ ภายใต้งบเงื่อนไขในเวลาอันเหมาะสม

6. ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทั้ง ๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้น ๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
 7. การจัดทำหีบห่อของสินค้าหรือนำเสนอบริการ จะต้องไม่ทำให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ราคา ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
 8. จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
 9. รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
 10. หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
 11. รักษาสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
 12. ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
 13. ไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มาหรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช่วิธีการที่ไม่สุจริต และฝ่าฝืนข้อกำหนดของทางการ
- **กรรมการและผู้บริหารต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้**
 1. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
 2. ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
 3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
 4. ปฏิบัติตามข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด
 5. กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
 6. รายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ
 7. แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ และสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน

● กรรมการและผู้บริหารต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
2. ไม่แสวงหาข้อมูลเป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

● กรรมการและผู้บริหารต่อสังคมส่วนรวม

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
3. สร้างจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
4. ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
5. ไม่กระทำการช่วยเหลือหรือสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่าง ๆ
6. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ต่อหน่วยงานนั้น
7. ไม่กระทำ หรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือการฉ้อราษฎร์บังหลวง หรือใช้อำนาจหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

3.3.2 จริยธรรมธุรกิจของพนักงานทุกคน

● พนักงานต่อบริษัท

1. พนักงานต้องปฏิบัติตาม ข้อบังคับ กฎระเบียบ และคำสั่งของบริษัทที่มีอยู่ในขณะนั้นอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อุทิศตน พยายาม ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือเพื่อประโยชน์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. รักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนทั้งทางตรงและทางอ้อม และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท
4. ห้ามทำธุรกิจส่วนตัวใด ๆ ที่มีผลเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการบริหาร
5. ห้ามรับเงิน และ/หรือ ผลประโยชน์อื่นใด เป็นการส่วนตัวจากลูกค้าของบริษัทหรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัท
6. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน

7. พนักงานทุกคนต้องเปิดเผยการมีความสัมพันธ์กับองค์กร สถาบันทางธุรกิจภายนอก หรือ ความสัมพันธ์ทางเครือญาติ เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์
 8. การรับของขวัญตามประเพณีนิยม หากพนักงานได้รับของขวัญที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย จากผู้ทำธุรกิจ กับบริษัท ให้พนักงานรายงานต่อผู้บังคับบัญชา
 9. พนักงานต้องรักษาความลับของลูกค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด และไม่ใช่ข้อมูลภายในของบริษัท หรือลูกค้า เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือเพื่อประโยชน์ของบุคคลอื่น
 10. พนักงานต้องระมัดระวังการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจมีผลกระทบกระเทือน ต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัท
 11. พนักงานต้องไม่นำข้อมูลที่ตนได้จากการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้ บุคคลใดบุคคลหนึ่งที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบ
 12. จริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้อาจไม่ครอบคลุมในทุกกรณี ดังนั้นในกรณีที่มีปัญหาให้พนักงานปรึกษากับ ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ในกรณีที่มีข้อขัดแย้ง ให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ/ คณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัท เป็นที่สิ้นสุด
- **พนักงานต่อผู้บังคับบัญชา**
 1. รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้บังคับบัญชา รวมทั้งควรมีความสุภาพอ่อนน้อมถ่อมตนต่อบุคคลที่มีตำแหน่งเหนือตน
 2. พนักงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่ต้องรายงานข้อเท็จจริงเมื่อมีการประพฤติผิดจริยธรรมธุรกิจ หรือ มีเหตุทำให้เชื่อได้ว่าสิ่งที่กระทำลงไปไม่เหมาะสม และผลกระทบต่อบริษัท โดยรายงานดังกล่าวจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ
 3. ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บังคับบัญชา ผู้บริหาร โดยปราศจากข้อเท็จจริง
 - **พนักงานต่อผู้ใต้บังคับบัญชา**
 1. ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเมตตาธรรม ดูแลเอาใจใส่ และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
 2. รับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และพิจารณานำไปใช้ในทางที่เป็นประโยชน์ต่องานและต่อบริษัท
 - **พนักงานต่อเพื่อนร่วมงาน**
 1. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ให้ความร่วมมือและการประสานงานซึ่งกันและกัน
 2. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้านการทำงานอย่างมีน้ำใจ ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงานและปรับปรุงตนเองให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้
 3. เคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่อยู่ในองค์กรเดียวกัน ไม่วิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหาย และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

● พนักงานต่อตนเอง

1. พนักงานต้องยึดถือความซื่อสัตย์สุจริตเป็นที่ตั้ง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจเสื่อมเสียชื่อเสียงทั้งของตนเอง และบริษัทฯ ไม่รับผลประโยชน์ทุกรูปแบบ เช่น เงิน ของขวัญ ผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ
2. ต้องมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อตนเอง มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงศึกษาหาความรู้ และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

● พนักงานต่อลูกค้า

1. พนักงานต้องรักษาความลับของลูกค้า ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งรับทราบ
2. พนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลของลูกค้าในการแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง หรือเพื่อบุคคลอื่น อันจะนำไปสู่การกระทำหรือการตัดสินใจใดๆ ซึ่งขัดกับผลประโยชน์ลูกค้า, บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. พนักงานต้องไม่ใช้ข่าวสารและข้อมูลภายในหรือข้อมูลที่ไม่พึงเปิดเผยต่อสาธารณะมาเป็นประโยชน์ต่อการซื้อขาย หรือลงทุนส่วนตัวอันจะก่อให้เกิดความสูญเสียต่อผลประโยชน์ของลูกค้าบริษัท
4. พนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลหรือเอกสารใดๆ ของลูกค้าของบริษัทที่ลูกค้ามอบให้ในการทำธุรกิจกับบริษัทไปแจกจ่าย หรือเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร หรือแก่บุคคลอื่นในบริษัทที่ไม่มีหน้าที่ต้องรู้ข้อมูลดังกล่าว เว้นแต่กรณีที่ถูกบังคับให้เปิดเผยโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พนักงานต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ ในฐานะพนักงานของบริษัท แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ

● พนักงานต่อทางการ

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการอย่างเคร่งครัด
2. พนักงานต้องให้ความร่วมมือกับทางการ
3. พนักงานต้องไม่ร่วมมือกับบุคคลที่จะปฏิบัติฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ

ส่วนที่ 4

การดูแลให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในองค์กร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจบนพื้นฐานของความมีจริยธรรมและคุณธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และสังคม

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กร จะต้องดูแลรับผิดชอบให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนรับทราบ ทำความเข้าใจ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ทบทวน แก้ไข ปรับปรุง คู่มือจริยธรรมธุรกิจให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานสรุปผลการประชุมให้กรรมการบริษัทได้รับทราบ

ทั้งนี้ จริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดขึ้นนี้ไม่สามารถกำหนดได้ครอบคลุมในทุก ๆ เรื่อง ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาปฏิบัติตนในแต่ละสถานการณ์ ทำในสิ่งที่ถูกต้องที่สุดด้วย โดยหากมีปัญหา หรือข้อสงสัยในการปฏิบัติงานเรื่องใด ๆ ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น หรือฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล , ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น

ส่วนที่ 5

การรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านจรรยาบรรณและจริยธรรม โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับเรื่องร้องเรียน พร้อมสรุปและรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ นำเสนอให้แก่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาดำเนินการต่อไป โดยทุกขั้นตอนการดำเนินการตั้งแต่รับเรื่องร้องเรียน ไปจนถึงการ รวบรวม สืบค้น และพิจารณาตัดสินเรื่องนั้น ๆ คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง จะดำเนินการเก็บรักษาเป็น ความลับ ทั้งข้อมูลของผู้ร้องเรียน ผู้ถูกร้องเรียน เรื่องร้องเรียน พยานต่าง ๆ เป็นต้น

ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนโดยตรงมายัง “เลขานุการบริษัท” ดังช่องทางต่อไปนี้

ทางอีเมลล์ : secretary.aqua@aquacorp.co.th
ทางโทรศัพท์ : 02-694-8881
ทางไปรษณีย์ : ฝ่ายเลขานุการบริษัท
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400

และ / หรือ ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ทางอีเมลล์ : hr@aquacorp.co.th
ทางโทรศัพท์ : 02-694-8881
ทางไปรษณีย์ : ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400

ทั้งนี้ หากข้อร้องเรียนดังกล่าวเข้าข่ายการกระทำผิดทุจริต คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการประสาน เสนอ เรื่องให้หน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมดำเนินการ และนำเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาต่อไป

ส่วนที่ 6

บทลงโทษ

บริษัทได้กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจไว้ดังนี้

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
3. หักค่าจ้างหรือพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง
4. เลิกจ้าง

บริษัทจะพิจารณาโทษตามความหนักเบาของความผิดที่ได้กระทำขึ้น ประกอบกับประวัติ ความประพฤติ และเจตนาของผู้กระทำผิดนั้น ซึ่งบริษัทอาจลงโทษตามข้อหนึ่งข้อใด หรือหลายข้อในคราวเดียวกันโดยไม่จำเป็นต้องลงโทษเรียงตามลำดับที่กล่าวไว้ข้างต้น

คำนิยาม

จริยธรรมธุรกิจ	แนวทางปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน จะต้องนำองค์กรไปสู่การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ผู้บริหาร	นิยามตามประกาศคณะกรรมการ กสท. อันได้แก่ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับจากกรรมการผู้จัดการลงมา และระดับเทียบเท่าเพิ่มเติมด้วยหลักเกณฑ์ความเทียบเท่าของบริษัทฯ
พนักงาน	พนักงานระดับบังคับบัญชา/เทียบเท่าลงมาของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สิน	สังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยี ลิขสิทธิ์ เอกสารสิทธิ์ สิทธิ สิทธิบัตร ตลอดจนส่งประดิษฐ์ของบริษัทฯ
รายการเกี่ยวโยง	รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย กับบุคคลเกี่ยวโยงของบริษัทฯ
บุคคลเกี่ยวโยง	นิยามตาม ประกาศคณะกรรมการ กสท. และมาตรา 89/1 1. ผู้บริหาร (ตามคำนิยามข้างต้น) 2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ) 3. ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ (ผู้ถือหุ้นในกิจการมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง หรือมีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการได้ตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม) 4. ญาติสนิท (คู่สมรส บิดา มารดา พี่น้อง บุตร และคู่สมรสของบุตร) ของบุคคลตามข้อ 1-3 5. นิติบุคคลที่มีบุคคลตามข้อ 1-4 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือมีอำนาจควบคุมกิจการ
ผู้มีส่วนได้เสีย	บุคคลและ/หรือนิติบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม เป็นต้น
ข้อมูลภายใน	ข้อมูลภายในสำคัญที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน และมีผลกระทบต่อกิจการหรือราคาหลักทรัพย์ หรือข้อมูลที่มีวัตถุประสงค์ใช้เพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพียงอย่างเดียว ไม่อนุญาตให้ใช้ภายนอก หรือใช้ส่วนบุคคล

แบบฟอร์มตกลงการถือปฏิบัติตาม “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ”

1. ข้าพเจ้าได้รับและอ่าน “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” แล้ว
2. ข้าพเจ้าเข้าใจและตกลงยึดถือ “คู่มือจริยธรรมธุรกิจ” ของบริษัท เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน

ลงชื่อ..... พนักงาน/ผู้บริหาร

()

ตำแหน่ง.....

แผนก/ฝ่าย.....

บริษัท.....

วันที่.....

หมายเหตุ

หากท่านต้องการคำชี้แจงและคำขยายความเพิ่มเติมใด ๆ ในเนื้อหาที่ปรากฏอยู่ในเล่มนี้

- สำหรับกรรมการและผู้บริหาร โปรดติดต่อเลขานุการบริษัท โทร.02-6948888 ต่อ 8811
- สำหรับพนักงานโปรดติดต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทร. 02-6948888 ต่อ 8804

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ประกอบด้วย นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวปารัตน์ รัตคม และ นายชาติ ศิษฐสถิตย์ ซึ่งดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 4 มิถุนายน 2563 และลาออกวันที่ 14 ตุลาคม 2564 โดยแต่งตั้ง นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2565 เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางอรทัย เนตรเรือง เลขานุการบริษัท เป็นรักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท และมี 1 ครั้งที่เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีโอกาสสอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้ง และมี 1 ครั้ง queเข้าร่วมประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และเหมาะสม

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2564 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ