

AQUA CORPORATION PLC

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

[www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /  
รายงานประจำปี 2565  
(แบบ 56-1 One Report)



# สารบัญ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	หน้า
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	2
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	48
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	64
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	70
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	86
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	93
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	106
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	121
9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	131
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	143
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	255

เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	258
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	265
เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลและการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	266
เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	268

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### โครงสร้าง

### และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1. โครงสร้างและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AQUA”) ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 ภายใต้ชื่อ บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” และในปี 2550 บริษัทได้มีนโยบายหยุดการให้สินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ เนื่องจากพิจารณาแล้วไม่คุ้มค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ บริษัทได้ติดตามเก็บเงินจากพอร์ตลูกหนี้เดิม ซึ่งทำให้บริษัทมีเงินสดเหลือและสามารถนำไปลงทุนในธุรกิจที่เห็นว่ามีศักยภาพในการลงทุนเพื่อจะพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อเดิมคือ บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE” เป็นชื่อใหม่ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ปี 2551 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ชันโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “SSE”
2. ปี 2553 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พี พลัส จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “PLUS”
3. ปี 2555 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยใช้ชื่อย่อ “AQUA” ซึ่งเป็นชื่อที่ใช้อยู่ในปัจจุบันของบริษัท

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทบริหารการลงทุน โดยเลือกลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้บริษัทมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน โดยปัจจุบันบริษัทแบ่งธุรกิจออกเป็น 5 กลุ่มตามลักษณะการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า
2. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
3. ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech)
4. ธุรกิจพลังงานและธุรกิจสิ่งพิมพ์ จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)
5. ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TP”)

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัท

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด”

### พันธกิจ (Mission)

AQUA มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต นำโดย

- (1) ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า
- (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
- (3) ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน
- (4) ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน Fintech
- (5) ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์

นอกจากนี้ บริษัทยังสรรหาทางเลือกในการลงทุนต่างๆ ที่ต่อไปในอนาคต เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน

### กลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทในช่วงระยะเวลา 3 ปี (ช่วงปี 2566 – 2568)

- พิจารณาลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต
- กระจายความเสี่ยงสู่การลงทุนที่หลากหลาย
- พัฒนาธุรกิจที่ลงทุน เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืน
- สร้าง Synergy ระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด
- ผลักดันธุรกิจที่ลงทุน ให้เติบโตไปสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

#### ธุรกิจสื่อโฆษณา (บริษัทได้จำหน่ายให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565)

ปี 2550 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด (ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)) (“AA” หรือ “AQUA AD”) ในสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท ซึ่ง AA ประกอบธุรกิจให้บริการเช่าพื้นที่ติดตั้งป้ายโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งงานโฆษณาประเภทต่างๆ โดยเน้นสื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media: OOH) หลังจากนั้นบริษัท ได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน AA หลายครั้ง โดยในปี 2559 บริษัทได้เข้าไปถือหุ้นใหญ่ใน AA คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และต่อมาได้พิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจป้ายโฆษณาซึ่งเป็นธุรกิจประเภทเดียวกันกับ AA ทำให้มีบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมในกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณาทั้งหมด 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”) และบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”)

ต่อมา บริษัทได้ทำการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณา OOH ทั้งหมด เนื่องจากบริษัทเห็นว่าการขายหุ้นสามัญของธุรกิจสื่อโฆษณาจะสามารถปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้นได้ นอกจากนี้

ยังช่วยเพิ่มกระแสเงินสดและเงินลงทุนของบริษัท เพื่อที่บริษัทจะสามารถลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพสูงได้มากขึ้น โดยการขายหุ้นสามัญดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 ซึ่งที่ประชุม ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

1. อนุมัติให้บริษัทจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ (Out of Home Media) ได้แก่ (1) หุ้นสามัญจำนวน 404,430,759 หุ้นในบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดใน AA ซึ่งปัจจุบัน AA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด (“MIS”) และ (2) หุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้นในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดใน BWM ซึ่งปัจจุบัน BWM ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท เป้าหมาย”) ให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) และ/หรือ บริษัทย่อยของ PLANB (รวมเรียกว่า “ผู้ซื้อ”) โดยมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่บริษัทจะได้รับจากการเข้าทำธุรกรรมจะมีจำนวนประมาณ 2,881.98 ล้านบาท

2. อนุมัติให้บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยของบริษัท ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของ PLANB จำนวน 84 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท ในราคาจองซื้อไม่เกินหุ้นละ 7.22 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 606.48 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 1.96 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขายได้แล้วทั้งหมดของ PLANB (โดยดำเนินธุรกรรมเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ที่ผ่านมา)

จากการดำเนินธุรกรรมดังกล่าว ส่งผลให้โครงสร้างการแบ่งกลุ่มธุรกิจของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งปัจจุบันบริษัทไม่ได้มีการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณาแล้ว

#### ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า

- ปี 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) ซึ่งประกอบธุรกิจหลักด้านคลังสินค้าให้เช่าและบริการ โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของ TCDC จำนวน 1,169,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 406.3302 บาท (มีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 306.3302 บาท/หุ้น) และการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 406 บาท เพื่อให้ได้สิทธิเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของ TCDC คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 69 ของทุนจดทะเบียน รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 475 ล้านบาท และให้นายพลสิทธิ ภูมิวนะ ถือหุ้นแทนบริษัทจำนวน 1 หุ้น ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 TCDC เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนแล้วทั้งจำนวน โดยกลุ่มลูกค้าหลักของ TCDC ได้แก่ บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรตติ้ง จำกัด
- ในปี 2558 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ TCDC เพิ่มเติมจำนวน 459,374 หุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม 5 ราย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.12 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 685.715 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมเป็นมูลค่าเงินลงทุนในครั้งนี้จำนวน 315 ล้านบาท ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 96.13 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้นทั้งหมดเท่ากับ 1,694,000 หุ้น)
- ไตรมาสที่ 4/2558 TCDC ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านคลังสินค้าให้เช่าและบริการ จากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 449,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 367.632 บาท เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 165.43 ล้านบาท โดยภายหลังการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว TCDC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด (หุ้นทั้งหมดเท่ากับ 450,000 หุ้น)

#### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

- ปี 2559 บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ทเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรมโดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการนี้ทั้งสิ้น 470 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรี

สอร์ทเพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทเกษตรกรรม และเพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) โดยมีมูลค่าการลงทุนในโครงการนี้ทั้งสิ้น 470 ล้านบาท ภายใต้ชื่อโครงการ “เดอะ เคบิน เชียงใหม่”

- ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 โครงการ เดอะเคบิน เชียงใหม่ ก่อสร้างแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการ 100% แล้ว ผู้เช่าได้แก่ บริษัท เดอะเคบิน เชียงใหม่ จำกัด และบริษัท เดอะ เคบิน รีเสิร์ช จำกัด โดยเป็นสัญญาเช่าระยะยาว 10 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 10 ปี ต่อมาเมื่อไตรมาสที่ 4/2563 บริษัทย่อยได้บอกเลิกสัญญาเช่ากับ The Cabin และให้ส่งคืนพื้นที่โครงการทั้งหมด ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป เนื่องจาก The Cabin ปฏิบัติผิดสัญญาโดยไม่ชำระค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาเป็นเวลาติดต่อกันหลายงวด
- ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2565 MANTRA ได้ทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สินกับบริษัท ธนบุรี รีเสิร์ช เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด โดยให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 62 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยทราย อำเภอมะแมร์ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ในค่าเช่ารวมจำนวน 2,449 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาเช่าทั้งหมด 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี โดยผู้เช่าจะให้ค้ำประกัน MANTRA ในการต่ออายุสัญญาเช่าจนครบระยะเวลาเช่าทั้งหมด 30 ปี

### ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้นใน บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NEWS”) โดย NEWS จัดตั้ง PFA ขึ้นมาสำหรับการลงทุนในธุรกิจ Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ที่เปรียบเสมือนตลาดสินเชื่อออนไลน์ที่เปิดโอกาสให้ผู้ขอสินเชื่อเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้สะดวกยิ่งขึ้น และในขณะเดียวกันก็ยังเป็นทางเลือกการลงทุนรูปแบบใหม่ให้นักลงทุนอีกด้วย ซึ่งแพลตฟอร์มดังกล่าวจะทำหน้าที่เชื่อมต่อผู้ขอสินเชื่อและนักลงทุนให้มาเจอกันโดยตรงผ่านผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่คัดสรรมาเป็นอย่างดี เพื่อสร้างโอกาสทางการเงินและสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม โดยมีที่มาของการเข้าทำรายการดังนี้

1. เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้นในบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดใน PFA จากบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NEWS”) โดยมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่บริษัทจะต้องชำระแก่ NEWS จะมีจำนวนเท่ากับ 300,000 บาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจ Peer-to-peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ โดย NEWS ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นสามัญใน PFA จำนวน 200,000 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของหุ้นทั้งหมดใน PFA
2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทอนุมัติให้ PFA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้นหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดใน PFA วางมัดจำเพื่อเข้าทำบันทึกข้อตกลงการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เนสท์ฟลาย จำกัด (“NestiFly”) กับผู้ขาย ซึ่งภายใต้บันทึกข้อตกลงที่ PFA เข้าทำกับผู้ขายกำหนดว่า ณ วันที่มีการบันทึกข้อตกลง PFA จะต้องวางมัดจำ จำนวน 150 ล้านบาท โดยในการจ่ายเงินมัดจำจะแบ่งการจ่ายเงินมัดจำตามสัดส่วนการถือหุ้นใน PFA โดยบริษัทได้วางมัดจำเป็นจำนวน 90 ล้านบาท และ NEWS ได้วางมัดจำเป็นจำนวน 60 ล้านบาท (โดยการอนุมัติวางมัดจำเพื่อและเข้าทำบันทึกข้อตกลงการซื้อหุ้นสามัญใน NestiFly กับผู้ขายอยู่ในกรอบและอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหารของบริษัท)
3. ภายหลังการวางมัดจำและตรวจสอบสถานะของ NestiFly และผลการตรวจสอบสถานะของ NestiFly เป็นที่น่าพอใจ PFA จะต้องชำระค่าซื้อหุ้น NestiFly อีกจำนวน 350 ล้านบาท โดยในการชำระค่าซื้อหุ้น NestiFly จะแบ่งตามสัดส่วนการถือหุ้นใน PFA คือ
  - บริษัทจะชำระค่าซื้อหุ้น NestiFly ผ่าน PFA เป็นจำนวน 210 ล้านบาท
  - NEWS จะชำระค่าซื้อหุ้น NestiFly ผ่าน PFA เป็นจำนวน 140 ล้านบาท

ในการเข้าซื้อหุ้น NestiFly PFA ตกลงจะรับผิดชอบค่าภาษีอากรของผู้ขายด้วยจำนวนกึ่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 26,000,000 บาท โดย PFA จะดำเนินการชำระค่าภาษีอากรในจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้ขายภายในวันที่การโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสมบูรณ์

- โดยทาง PFA ได้ทำการชำระค่าซื้อหุ้น NestiFly เป็นจำนวน 350 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565

โดยปัจจุบัน NestiFly ได้ผ่านการทดสอบเป็นผู้ให้บริการระบบ Peer-to-Peer Lending Platform ภายใต้ Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย และได้รับใบอนุญาตให้บริการจากกระทรวงการคลังแล้ว เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 โดยเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้ NestiFly เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการเก็บรักษาเงินและหลักประกันและกลับมาให้บริการระบบสำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer to peer lending platform : P2P) โดยจะเริ่มเปิดให้บริการในช่วงไตรมาสแรกของปี 2566 เป็นต้นไป

### **ธุรกิจพลังงานและธุรกิจสิ่งพิมพ์**

ปี 2553 บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและประกอบธุรกิจโรงพิมพ์ครบวงจร ภายหลังการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 ราย รวมเป็นจำนวน 207.85 ล้านหุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 43.82 ของหุ้นทั้งหมดของ EP เท่ากับ 474,177,404 หุ้น (ไม่รวมหุ้นซื้อคืนจำนวน 41,232,800 หุ้น) คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 397.41 ล้านบาทการเข้าซื้อหุ้นในครั้งนี้ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินร้อยละ 25 ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจำเป็นต้องจัดทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดของ EP ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น EP ร้อยละ 44.15 ของทุนชำระแล้ว

ตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน EP ได้ขยายธุรกิจเพิ่มไปในด้านพลังงานทดแทนโดยดำเนินการผ่านบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ETP”) เนื่องจากเล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนา และการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโตที่สูง และมีความเสี่ยงในการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคงได้ในระยะยาว

ปี 2561 EP ได้เข้าลงทุนในธุรกิจสิ่งพิมพ์เพิ่ม โดยมีเป้าหมายขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์ ประเภทกล่องลูกฟูก โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ดับบลิวพีเอส (ประเทศไทย) จำกัด (“WPS”) สัดส่วน 84.50% เนื่องจาก WPS มีพื้นที่มากสามารถขยายธุรกิจดังกล่าวได้ ประกอบกับที่เป็นธุรกิจที่ผู้บริหารมีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี โดยต่อมา WPS ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ตวันออกการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด (“EPPCO”)

ปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติให้ EP เปลี่ยนชื่อจาก เดิม “บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทถือหุ้น EP ร้อยละ 39.61 ของทุนชำระแล้ว โดย EP ถือหุ้นใน EPPCO ร้อยละ 99.99 ซึ่ง EPPCO ดำเนินธุรกิจรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร และบรรจุภัณฑ์ และถือหุ้นใน ETP ร้อยละ 81.40 ของทุนชำระแล้ว ซึ่ง ETP ดำเนินธุรกิจเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น และลงทุนในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้น EP ร้อยละ 40.0051 ของทุนชำระแล้ว สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มผ่านระบบการซื้อ-ขายของตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้รายงานการได้มาซึ่งหุ้นสามัญของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) เรียบร้อยแล้ว

### ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 140,070,200 หุ้น หรือในสัดส่วนร้อยละ 34.67 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“TP”) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยและประกอบธุรกิจรับขนส่งสินค้า และให้บริการจัดส่งพัสดุในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป ทั้งในรูปแบบธุรกิจถึงธุรกิจ (B2B) รูปแบบธุรกิจถึงบุคคล (B2C) และรูปแบบบุคคลถึงบุคคล (C2C) รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าพัสดุปลายทาง จาก Equity Gateways Limited ในราคา 1.53 บาทต่อหุ้น หรือเท่ากับจำนวนทั้งสิ้น 214,307,406 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการวางเงินสดจำนวน 42,861,481.20 บาท ให้แก่ผู้ขายเพื่อเป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามบันทึกข้อตกลงและสัญญาซื้อขายหุ้น โดยได้มีการทำการซื้อขายเสร็จสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นมา

### การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่ยังไม่ใช่กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทและมีการดำเนินงานอยู่

- 1) การลงทุนในบริษัท ออรา ดรีม จำกัด (“OD”) (ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรม 209 ห้อง และเซอร์วิส อพาร์ท เมนท์ 88 ห้อง ในจังหวัดนครปฐม) จำนวน 29.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.98 ของทุนชำระแล้ว ปัจจุบันได้เปิดให้บริการแล้ว ภายใต้ชื่อ “โรงแรม ไมต้า ทวารวดี แกรนด์ ”
- 2) การลงทุนในบริษัท เอชอีคอล กรุ๊ปเมต จำกัด (“EG”) จำนวน 35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.97 ของทุนชำระแล้ว และบริษัทได้ให้ EG กู้ยืมเงินจำนวนไม่เกิน 315 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เท่ากับร้อยละ 6.70 ต่อปี ซึ่งเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีสิทธิในการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของ EG ได้ ทั้งนี้ ปัจจุบัน EG ประกอบธุรกิจโฮลดิ้ง ซึ่งถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจร้านอาหาร จำนวน 3 บริษัท ดังนี้
  - (1) ถือหุ้นในบริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด (“DAP”) จำนวน 9,209,605 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 91.18 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด โดยบริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด (“DAP”) ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ลิขสิทธิ์จาก Domino Pizza ซึ่งปัจจุบันมีสาขา จำนวน 38 สาขาในประเทศไทย นอกจากนี้ EG ยังมีสิทธิในการซื้อหุ้นในบริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด (“DAP”) ในส่วนที่เหลือจำนวน 890,392 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 8.82 จากผู้ถือหุ้นเดิม
  - (2) ถือหุ้นในบริษัท โนมิมาโซ จำกัด (“NOMIMS”) จำนวน 126,998 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 100.00 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด โดยบริษัท โนมิมาโซ จำกัด ประกอบกิจการร้านอาหารราเมง ภายใต้ชื่อ Ramen Desu ซึ่งปัจจุบันมีสาขาจำนวน 3 สาขาในกรุงเทพมหานคร และร้านอาหารในโรงแรม 2 แห่ง คือร้าน Jardin De Boeuf โรงแรมซัมเมอร์เซ็ท พระราม 9 และร้านอาหาร Kinki โรงแรมแอสคอตท์ ทองหล่อ
  - (3) ถือหุ้นในบริษัท ดีเค วาว เวเนเจอร์ จำกัด จำนวน 160,998 หุ้น คิดเป็นจำนวนร้อยละ 69.99 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด โดยบริษัท ดีเค วาว เวเนเจอร์ จำกัด ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ Jardin De Boeuf ซึ่งปัจจุบันมีสาขา จำนวน 1 สาขาในกรุงเทพมหานครและ ร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ Kinki ซึ่งปัจจุบันมีสาขา จำนวน 1 สาขาในกรุงเทพมหานคร

## รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน

ตามที่ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ระหว่างวันที่ 19 ตุลาคม – 2 พฤศจิกายน 2564 จำนวน 1,319,456,522 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 659,728,261.00 บาท

บริษัทฯ ได้รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2565 ดังนี้

วัตถุประสงค์	จำนวนเงินที่ใช้ไประหว่างงวด	จำนวนเงินคงเหลือ
ยอดคงเหลือยกมา ณ 31 ธ.ค. 2564		439,546,774.07
- ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	439,546,774.07	
รวมใช้ไป	439,546,774.07	-0-

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำแนกตามลักษณะธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2563 - 2565 ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
1. รายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา						
• รายได้ค่าโฆษณา – Static	319.10	23.37	263.42	21.63	-	-
• รายได้ค่าโฆษณา – LED	255.13	18.69	261.91	21.50	-	-
รวมรายได้จากธุรกิจสื่อโฆษณา <sup>1</sup>	574.23	42.06	525.33	43.13	-	-
2. รายได้จากธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า	276.09	20.22	281.34	23.10	277.63	32.66
3. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ	47.59	3.49	-	-	19.88	2.34
4. ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม						
• รายได้จากธุรกิจพลังงาน - EP	449.70	32.94	399.07	32.76	-	-
• รายได้จากธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ - TP	-	-	-	-	-	-
รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม <sup>2</sup>	449.70	32.94	399.07	32.76	-	-
5. รายได้อื่น						
• รายได้ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ	17.68	1.29	9.34	0.77	24.49	2.88
• เงินปันผลรับ	-	-	-	-	6.28	0.74
• กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	-	372.87	43.87
• กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์ฯ	-	-	2.98	0.24	148.79	17.51
รวมรายได้อื่น	17.68	1.29	12.32	1.01	552.43	65.00
รวมรายได้	1,365.29	100.00	1,218.06	100.00	849.94	100.00

หมายเหตุ:

1/ บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณา (OOH) ออกไป จึงทำให้บริษัทแสดงรายการจัดประเภทบัญชีการรับรู้รายได้ของธุรกิจสื่อโฆษณาไปอยู่ในรายการการดำเนินงานที่ยกเลิก

2/ บริษัทมีรายได้จากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและธุรกิจสิ่งพิมพ์ และกลุ่มธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผ่านการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

### 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า

##### ■ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) ที่ส่วนมากจะเป็นโครงการขนาดใหญ่เพียงอย่างเดียว และแผนงานต่อไปจะเริ่มพัฒนาให้บริการคลังสินค้าที่สร้างแบบสำเร็จรูป (Ready Built) เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม และแบบ Ready Built เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันที โดยมีรายละเอียดของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

อาคารคลังสินค้า	ที่ตั้งโครงการ	อัตราการใช้ (%)	พื้นที่เช่ารวม (ตรม.)
แห่งที่ 1	ตำบลคลองปรัง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา	100.00	47,102
แห่งที่ 2	ตำบลคลองปรัง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา	100.00	61,800
แห่งที่ 3	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	79.56	4,525
แห่งที่ 4	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.00	9,320
รวม		99.25	122,747



คลังสินค้าแห่งที่ 1



คลังสินค้าแห่งที่ 2



คลังสินค้าแห่งที่ 3



คลังสินค้าแห่งที่ 4

## ■ ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายสินค้าจากทั้งในและต่างประเทศ ผู้เข้ากลุ่มนี้มีความต้องการอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าและผู้บริโภคทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และภูมิภาคต่างๆ ของประเทศไทย ตลอดจนในระหว่างภูมิภาคของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ AEC) ด้วย อาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า ที่อยู่ในความต้องการของลูกค้ากลุ่มนี้จะต้องสามารถตอบสนองความต้องการการใช้งานที่ซับซ้อนได้เต็มรูปแบบ เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและต้นทุนด้านโลจิสติกส์โดยรวมของผู้เข้ากลุ่มนี้
2. ผู้ประกอบธุรกิจการจัดการด้านโลจิสติกส์ (Third Party Logistics providers: 3PLs) โดยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทชั้นนำจากต่างประเทศที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์โดยทำหน้าที่เป็นผู้ดูแลการกระจายสินค้าและการขนส่งที่ไม่ใช่ธุรกิจหรือความสามารถหลักของบริษัทเจ้าของสินค้า โดยบริษัทเหล่านี้จะเป็นผู้ลงทุนในการสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้านับตั้งแต่การจัดหาพาหนะขนส่ง การจัดหาคลังสินค้า การจัดหาบุคลากรปฏิบัติงาน อุปกรณ์ และระบบสนับสนุนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท แยกตามประเภทกลุ่มลูกค้า

	กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1	ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค	108,902	100.00
2	ผู้ให้บริการโลจิสติกส์	12,920	93.32
	รวม	121,822	99.25

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท แยกตามประเภทอายุสัญญาเช่าที่เหลือ

	กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1	1 - 3 ปี	112,502	99.18
2	มากกว่า 3 - 5 ปี	-	-
3	มากกว่า 5 - 10 ปี	9,320	100.00
	รวม	121,822	99.25

## ■ กลยุทธ์แข่งขันในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท เป็นผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้า และศูนย์กระจายสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยให้ความสำคัญกับการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เช่าในด้านการบริหารจัดการต้นทุนโลจิสติกส์ การใส่ใจและทำความเข้าใจในความต้องการและรูปแบบธุรกิจที่มีความเฉพาะเจาะจงของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาออกแบบโครงการคลังสินค้าในลักษณะพิเศษ เลือกทำเลที่ตั้งให้สอดคล้องกับความต้องการ ส่งมอบโครงการอย่างตรงเวลา ภายใต้อาคารเช่าที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้เช่ามั่นใจได้ว่าการเช่าคลังสินค้าจากกลุ่มบริษัท สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัท ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า โดยลูกค้ารายเดิมขอให้ลงทุนขยายโครงการคลังสินค้าขนาดใหญ่กว่าเดิมเพิ่มอีก 1 โครงการ พื้นที่เช่าเพิ่มจาก 47,102 ตารางเมตร เป็น 108,902 ตารางเมตร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีแผนพัฒนาและขยายพื้นที่ให้เช่าอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ารายใหม่โดยจุดเด่นและกลยุทธ์ที่กลุ่มบริษัท ใช้ในการแข่งขัน เป็นดังนี้

1. คุณภาพของโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้า และการออกแบบที่ตรงกับความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของผู้เช่า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้านโลจิสติกส์ให้กับผู้เช่า

2. คุณภาพของคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า สร้างแบบสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) เพื่อรองรับความต้องการขยายพื้นที่ของลูกค้าปัจจุบัน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั่วไป
3. บริการที่ครบวงจร
4. ประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญ
5. การเลือกสถานที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ และสามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้ในเรื่องค่าขนส่ง และระยะเวลาที่ใช้ในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งนั้นจะเป็นกระบวนการตัดสินใจร่วมกันระหว่างผู้เช่าและกลุ่มบริษัท ซึ่งจะนำปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยทางตรงหรือทางอ้อม ระยะสั้นหรือระยะยาวที่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานธุรกิจของผู้เช่ามาพิจารณาประกอบกัน อาทิเช่น เส้นทางคมนาคม แหล่งสินค้า และสิทธิประโยชน์จากภาครัฐ เป็นต้น

#### ■ การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจคลังสินค้าในระยะ 1-3 ปี (2566-2568) มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องตามการทยอยฟื้นตัวของภาคผลิตและภาคส่งออก การเติบโตของธุรกรรมการซื้อขายสินค้าออนไลน์ (e-Commerce) และโลจิสติกส์ รวมถึงการพัฒนาโครงการในนิคมอุตสาหกรรม พื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษและระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ตลอดจนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและเส้นทางคมนาคมของภาครัฐซึ่งเชื่อมโยงพื้นที่ระหว่างภูมิภาค ปัจจัยข้างต้นช่วยหนุนความต้องการเช่าพื้นที่คลังสินค้าเพื่อเป็นศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้าไปยังพื้นที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น รวมถึงจูงใจให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ลงทุนขยายธุรกิจเพื่อรองรับอุปสงค์ที่เติบโต ทั้งนี้ทิศทางการเติบโตของคลังสินค้าแต่ละประเภทจะมีความแตกต่างกัน ขึ้นกับปัจจัยแวดล้อมเฉพาะของธุรกิจคลังสินค้านั้น

การแข่งขันมีแนวโน้มรุนแรงขึ้นจาก 1) การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าให้เข้าต่อเนื่องของผู้ประกอบการรายใหญ่ และ 2) การขยายการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งจากกลุ่มธุรกิจอื่น โดยเฉพาะกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ และผู้ประกอบการต่างชาติ นอกจากนี้ การขยายพื้นที่เช่าในบางทำเล อาจผลักดันให้อุปทานส่วนเกินสูงขึ้น ทำให้การปรับค่าเช่าทำได้จำกัด

ในช่วงปี 2558-2562 ธุรกิจเติบโตต่อเนื่องตามสถานะเศรษฐกิจ ขณะที่ปี 2563 การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ความต้องการเช่าพื้นที่ชะลอตัวจากภาวะเศรษฐกิจซบเซา ผู้ประกอบการจำนวนหนึ่งต้องปิดกิจการลง อย่างไรก็ตาม เมื่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจกลับมากระเตื้องขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี และอานิสงส์จากการค้าออนไลน์ (e-Commerce) ที่เติบโตในอัตราเร่ง ทำให้ผู้ประกอบการรายใหญ่ขยายการลงทุนพื้นที่คลังสินค้าต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น โดยภาวะการแข่งขันของคลังสินค้าแต่ละประเภทมีดังนี้

- **คลังสินค้าให้เช่าทั่วไป** : มีจำนวนมากกว่า 75% ของคลังสินค้าทั้งหมด เป็นคลังสินค้าที่มีความเกี่ยวเนื่องกับหลายธุรกิจ/อุตสาหกรรม สามารถจัดเก็บสินค้าได้หลายประเภทและขยายพื้นที่ได้ง่ายในหลายทำเล ขณะที่รายได้คิดเป็นสัดส่วนมากกว่า 70% ของรายได้จากคลังสินค้าทั้งหมด โดยพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปให้เช่ากระจุกตัวอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ (32.9% ของพื้นที่เช่าทั้งหมด) ชลบุรี (23.9%) และอยุธยา (13.3%) ขณะที่อัตราเช่า (Rental rate) และอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy rate) จะแตกต่างกัน ตามศักยภาพของพื้นที่ จำนวน สภาพคลังสินค้า ระดับการแข่งขัน และความสะดวกด้านคมนาคมขนส่ง โดยทำเลที่มีอัตราค่าเช่าสูงที่สุดอยู่ที่จังหวัดชลบุรีประมาณ 200 บาทต่อตารางเมตร ต่อเดือน รองลงมาคือ แถบสมุทรปราการ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการเชื่อมต่อกับศูนย์กลางผลิตและกระจายสินค้า (185 บาทต่อตารางเมตร) ระยองและฉะเชิงเทราซึ่งอยู่ในพื้นที่ EEC (ประมาณ 180 บาทต่อตารางเมตร)

- **พื้นที่คลังสินค้าให้เช่าทั่วไปที่เพิ่มขึ้นในปี 2564** ส่วนใหญ่อยู่ในทำเลที่เป็นยุทธศาสตร์ด้านโลจิสติกส์ ได้แก่พื้นที่ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล เช่นสุวรรณภูมิและบางปะกง ซึ่งมีความสะดวกในการกระจายสินค้าไปยังผู้ใช้ปลายทางได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ยังมีนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดสมุทรปราการและอยุธยา ตลอดจนพื้นที่โดยรอบ EEC ซึ่งอยู่ใกล้ศูนย์กระจายสินค้าส่วนกลาง รวมทั้งมีเส้นทางคมนาคมสะดวก ใกล้ท่าเรือ สถานีบรรจุและแยกสินค้ากองลาดกระบัง (Inland Container Depot: ICD) และท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ ด้านอัตราค่าเช่าเฉลี่ยยังคงอยู่ที่ 158 บาท/ตารางเมตร/เดือน (ที่มา: Knight Frank) โดยอัตราเช่าคลังสินค้าในกรุงเทพฯและปริมณฑล และ EEC เฉลี่ยที่ประมาณ 160 บาท และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นใน

ระยะต่อไป เนื่องจากเป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์ทางเศรษฐกิจ ส่วนคลังสินค้าพื้นที่ภาคกลาง (ไม่รวมกรุงเทพฯและปริมณฑล) มีอัตราค่าเช่าต่ำที่สุดเฉลี่ย 146 บาท

- **ธุรกิจคลังสินค้าแช่เย็น / แช่แข็งหรือห้องเย็น:** ความนิยมบริโภคอาหารแช่เย็นแช่แข็งที่เพิ่มขึ้นทั้งตลาดในประเทศและตลาดส่งออก ส่งผลให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร (อาทิ อุตสาหกรรมอาหารทะเล) เข้ามาลงทุนคลังสินค้าประเภทนี้เพื่อดูแลคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานที่เข้มงวดของประเทศคู่ค้า ทำให้ผู้ประกอบการรายเดิมอาจเสียฐานลูกค้าไปบางส่วน ในปี 2563 ธุรกิจได้รับผลเชิงลบจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะการปิดเมือง ประกอบกับภาคการส่งออกไทยหดตัวถึง 6.5% เมื่อเทียบกับปี 2563 ทำให้ความต้องการใช้บริการห้องเย็นชะลอลง อย่างไรก็ตามธุรกิจยังได้แรงหนุนจากผลผลิตเกษตรที่ขยายตัวต่อเนื่องในหมวดพืชผลและปศุสัตว์ รวมถึงการเติบโตของอุตสาหกรรมอาหาร ส่งผลให้คลังสินค้าที่รับฝากผักผลไม้และวัตถุดิบเนื้อสัตว์ปรับตัวดีขึ้น ส่วนคลังสินค้าที่รับฝากผลผลิตประมงยังมีผลประกอบการไม่ดิ่ง เนื่องจากมีการส่งแรงงานต่างด้าวกลับประเทศจึงกระทบต่อการทำประมง ทำให้ถูกกดดันจากการขาดแคลนแรงงาน และประเทศคู่ค้าชะลอการซื้อสินค้าอาหารทะเลหลังพบการติดเชื้อ COVID-19 ในตลาดค้าอาหารทะเลแหล่งใหญ่ของไทย

- **คลังสินค้าธัญพืชหรือไซโล :** เป็นคลังสินค้าที่เพิ่มมากขึ้นในช่วงปี 2555 – 2557 เพื่อรองรับความต้องการพื้นที่เก็บรักษาผลผลิตข้าวจาก “โครงการจำนำข้าวทุกเม็ดของรัฐบาล” ในฤดูการผลิต 2554 – 2556 ที่มีปริมาณข้าวมากกว่า 5 เท่า จากปกติจะอยู่ที่ระดับ 5 – 6 ล้านตัน หลังรัฐบาลยุติโครงการข้างต้นและทยอยระบายข้าวในสต็อกสู่ตลาดตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา ความต้องการเช่าพื้นที่ไซโลจึงลดลงเป็นลำดับ ผู้ประกอบการหลายรายต้องออกจากธุรกิจ ส่วนผู้ประกอบการที่ยังดำเนินธุรกิจโดยมากเป็นรายกลางและรายเล็ก และประมาณ 74% อยู่ในภาคเหนือและภาคกลางซึ่งเป็นแหล่งเพาะปลูกข้าวสำคัญ ที่เหลือกระจายตัวในภาคตะวันออกและตะวันออกเฉียงเหนือ โดยธุรกิจไซโลเริ่มกระเตื้องขึ้นในปี 2563 โดยมีปัจจัยหนุนจากผลผลิตธัญพืชที่เพิ่มขึ้น (ผลผลิตข้าวเปลือกและข้าวโพดเพิ่มขึ้น 5% และ 6% ตามลำดับ)

**แนวโน้มอุตสาหกรรมธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าในปี 2565-2567 มีแนวโน้มจะเติบโตต่อเนื่องตามทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ การเติบโตของคลังสินค้าแต่ละประเภทมีรายละเอียดดังนี้**

- **คลังสินค้าทั่วไป :** ความต้องการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 3.5% ต่อปี ผลจาก 1) การทยอยเติบโตของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย โดย IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกปี 2565-2567 จะเติบโตในช่วง 3.0-4.0% ต่อปี หนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตและการค้าระหว่างประเทศ 2) การพัฒนาโครงการในนิคมอุตสาหกรรม โดยเฉพาะแนวระเบียงเขตเศรษฐกิจตะวันออก : EEC ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงพื้นที่ระหว่างภูมิภาค อาทิ โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3 และท่าเรือมาบตาพุดเฟส 3 และโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน ช่วยดึงดูดนักลงทุนขยายฐานการผลิตสินค้าในไทยมากขึ้น และ 3) การเติบโตต่อเนื่องของธุรกิจการค้าออนไลน์และโลจิสติกส์ โดยประเมินว่าตลาด e-Commerce จะเติบโตเฉลี่ย 25-30% ต่อปี เอื้อให้มีการเช่าพื้นที่ที่รวบรวมสต็อกสินค้าก่อนส่งมอบ ด้านผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปเฉลี่ย 3% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ช้ากว่าอุปสงค์ ส่งผลให้อัตราการเช่าพื้นที่ปรับตัวขึ้นสู่ระดับเฉลี่ย 85-86% ทั้งนี้ ผู้ประกอบการมีแนวโน้มแข่งขันดึงดูดผู้เช่าโดยลงทุนคลังสินค้าสมัยใหม่ที่สร้างตามความเหมาะสม (Build-to-Suit) และคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-built Warehouse) ที่มีการใช้เทคโนโลยีบริหารจัดการมากขึ้น เช่น การจัดเก็บสินค้าด้วยหุ่นยนต์ (Automation Warehouse) ซึ่งช่วยให้การปรับค่าเช่าทำได้ง่ายขึ้น และการทำสัญญาระยะยาวนานกว่าคลังสำเร็จรูปแบบดั้งเดิม

- **คลังสินค้าแช่เย็น / แช่แข็ง :** ความต้องการใช้บริการเช่าพื้นที่มีแนวโน้มทรงตัวใกล้เคียงกับปี 2564 โดยธุรกิจยังได้อานิสงส์จากการเติบโตของธุรกิจอาหารที่ต้องจัดเก็บหลากหลายประเภท อาทิ ผลไม้ ผัก ผลิตภัณฑ์นม ปลา และเนื้อสัตว์ ตลอดจนวัคซีนและยารักษาโรค อย่างไรก็ตาม อุปทานส่วนเกินยังมีค่อนข้างสูง จากการขยายพื้นที่คลังสินค้าของผู้ประกอบการในภาคการผลิตกลุ่มต่างๆ ได้แก่ 1) คลังสินค้าแช่เย็น / แช่แข็งที่เก็บรักษาผลไม้ขององค์กร ใช้รองรับการจัดเก็บ / แปรรูปผลผลิตเกษตรในพื้นที่ต่างๆ เพื่อบริการจำหน่าย / ส่งออก เช่น ห้องเย็นของสถาบันเกษตร 24 แห่งในพื้นที่ 5 จังหวัด (ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี และตราด) 2) คลังสินค้าห้องเย็นในโครงการระเบียงผลไม้ภาคตะวันออก (Eastern Fruit Corridor: EFC) ในนิคม

อุตสาหกรรม Smart Park จังหวัดระยอง 3) คลังสินค้าส่วนบุคคลของผู้ประกอบการกลุ่มอาหารทะเลแปรรูปรายใหญ่ เพื่อให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตามมาตรฐานหรือข้อกำหนดของประเทศคู่ค้า และ 4) คลังสินค้าแบบใหม่ Super-Frozen เพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพซึ่งนิยมสินค้าที่มีความสดใหม่มากกว่าอาหารแปรรูปพร้อมรับประทาน

- **คลังสินค้าธัญพืชหรือไฮโล :** ความต้องการใช้บริการจะผันผวนตามผลผลิตเกษตรซึ่งขึ้นอยู่กับสภาพดินฟ้าอากาศ ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ยังชะลอการลงทุนขยายธุรกิจ เนื่องจาก 1) อุปทานส่วนเกินที่มีจำนวนมาก 2) ความต้องการใช้พื้นที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในปี 2565 ตามผลผลิตธัญพืชที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น แต่คาดว่าจะลดน้อยลงในปี 2566-2567 จากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย และ 3) การแข่งขันรับซื้อผลผลิตเพื่อเก็บสะสมเป็นสต็อกในคลังสินค้ามีความรุนแรงขึ้น ทั้งจากกลุ่มผู้ประกอบการคลังสินค้าเก็บธัญพืชด้วยตนเอง ผู้ประกอบการที่เป็นพ่อค้าคนกลางและผู้ประกอบการโรงคัดบรรจุผลผลิตเกษตร (ล้ง)

#### **สำหรับทำเลคลังสินค้าที่มีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า ได้แก่**

- คลังสินค้าในทำเลใกล้แหล่งผลิต ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล นิคมอุตสาหกรรมและพื้นที่ในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมเป้าหมายใหม่ ภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาล ได้แก่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พื้นที่ EEC และบริเวณใกล้เคียง รวมถึงจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค

- คลังสินค้าในทำเลใกล้ตลาดผู้บริโภค ตามการเติบโตของการค้าออนไลน์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงศูนย์กลางการเติบโตของภูมิภาค อาทิ ชลบุรี พิษณุโลก นครราชสีมา ขอนแก่น อุบลราชธานี และสุราษฎร์ธานี อาจมีรูปแบบเป็นคลังสินค้าขนาดเล็ก (Micro-Fulfillment Centers) ในพื้นที่เขตเมืองที่เข้าถึงได้ง่าย

- คลังสินค้าในพื้นที่ชายแดน : ตามความคืบหน้าของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ทั้งระบบราง ถนน ระบบการบิน และทางน้ำที่เชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้าน โดยอาศัยความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้งของประเทศไทยที่เป็นศูนย์กลางภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อาทิ ตาก มุกดาหาร สระแก้ว ตราด สงขลา เชียงราย หนองคาย โดยเฉพาะทำเล SEZs หรือ พื้นที่ชายแดนที่มีการเปิดใช้เส้นทางคมนาคมใหม่ๆ เช่น คลังสินค้าในย่านกองเก็บตามแนวเส้นทางรถไฟลาว – จีน

นอกจากนี้ จากศักยภาพในเชิงทำเลที่ตั้งของประเทศไทยที่เป็นศูนย์กลางภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และความก้าวหน้าในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งของไทยทั้งระบบราง ถนน หรือระบบการบินที่เชื่อมโยงประเทศเพื่อนบ้านทั้งในอาเซียน จีน และ อินเดีย ประกอบกับคลังสินค้าที่ได้มาตรฐานในแถบภูมิภาคนี้ยังมีน้อย และหลายประเทศมีการเปิดเสรีให้นักลงทุนจากชาติอาเซียนเข้าไปลงทุนธุรกิจคลังสินค้าได้มากขึ้น อาทิ เวียดนาม (เปิดให้นักลงทุนอาเซียนถือหุ้น 100%) อินโดนีเซีย (49-51%) กัมพูชา (49%) ฟิลิปปินส์ (40%) โดยแนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจประเทศเพื่อนบ้าน และการขยายตัวอย่างมากของการลงทุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศเหล่านี้ ผนวกกับการค้าชายแดนที่เติบโตต่อเนื่อง จะเป็นปัจจัยหนุนให้มีความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพิ่มขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการมีโอกาสขยายธุรกิจคลังสินค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน และสามารถรับรู้รายได้เพิ่มขึ้น

โดยภาพรวมการแข่งขันของธุรกิจคลังสินค้ามีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ผลจาก 1) การลงทุนขยายพื้นที่ให้เช่าต่อเนื่องของผู้ประกอบการรายใหญ่ (อาทิ บมจ. ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น, บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ และ บมจ. ไวลด์ โลจิสติกส์) โดยเฉพาะคลังสินค้าทั่วไป ทำให้เกิดอุปทานส่วนเกินเพิ่มขึ้นในบางทำเล ทำให้การปรับค่าเช่าทำได้ไม่มาก และ 2) การขยายการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งจากกลุ่มธุรกิจอื่นโดยเฉพาะอสังหาริมทรัพย์ ผู้ประกอบการต่างชาติ และผู้ประกอบการร่วมทุนระหว่างกันเพื่อขยายขอบเขตบริการด้านโลจิสติกส์ที่ครอบคลุมถึงบริการด้านคลังสินค้า (เช่น ออริจิน พร็อพเพอร์ตี้ กับ บมจ. JWD อินโฟโลจิสติกส์ ร่วมทุนจัดตั้งบริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น เพื่อพัฒนาพื้นที่คลังสินค้าและโรงงานให้เช่ารวม 1 ล้านตารางเมตรในช่วงปี 2565-2569 และ บมจ. แอสสิริ ร่วมกับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จัดตั้งบริษัท บีเอฟพีแอสเซต บางปะกง เพื่อพัฒนาคลังสินค้าและโรงงานให้เช่าในพื้นที่อำเภอวังน้อย โดยจะเปิดเฟสแรก 1.1 แสนตารางเมตร ในปี 2566 นอกจากนี้ ข้อจำกัดด้านผังเมืองที่กำหนดพื้นที่เฉพาะสำหรับการสร้างคลังสินค้า อาทิ ผังเมืองพื้นที่สีเขียว (ที่ดินประเภทชนบทและเกษตรกรรม) ไม่สามารถสร้างอาคารรวบรวมผลผลิต / ห้องเย็นที่มีขนาดเกินกว่า 2,000 ตารางเมตร นับเป็นอุปสรรคต่อการลงทุนขยายธุรกิจคลังสินค้าในบางพื้นที่ ผู้ประกอบการจึงเร่งควรปรับปรุงประสิทธิภาพของธุรกิจ อาทิ การเสริมระบบ

เทคโนโลยีเข้ามาบริหารจัดการตั้งแต่ชั้นวางสินค้า ระบบขนถ่ายวัสดุ ระบบลำเลียงและระบบบริหารจัดการต่างๆ รวมไปถึงปรับเปลี่ยนรูปแบบเป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ระบบอัตโนมัติ (Automated Warehouse) ซึ่งเพิ่มความได้เปรียบด้านพื้นที่และช่วยประหยัดแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้และตอบสนองการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ

#### ■ การจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

ที่ดินจัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายจัดหาให้ได้มาซึ่งที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการตามความต้องการใช้ที่ดินในแต่ละช่วงเวลา และไม่มีนโยบายที่จะถือครองที่ดินเปล่าโดยจะจัดซื้อที่ดินตามแผนงานการลงทุนเท่านั้นเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การพัฒนาโครงการฯ ขึ้นตามความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะเจาะจง (Built-to-Suit) และเพื่อเป็นการลดภาระดอกเบี้ยอันอาจจะเกิดขึ้นจากการลงทุนซื้อและสะสมที่ดินจำนวนมากทั้งที่ยังไม่มีโครงการในอนาคตรองรับ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท อาจจะพิจารณาซื้อที่ดินมากกว่าพื้นที่โครงการปัจจุบันในกรณีที่ที่ดินเป็นผืนใหญ่ติดกันเพื่อนำมาพัฒนาโครงการส่วนขยายให้แก่ผู้เช่าที่แสดงความต้องการขยายพื้นที่การเช่าในอนาคตอย่างชัดเจน

กลุ่มบริษัท จัดหาที่ดินจากเจ้าของที่ดินในทำเลที่ตั้งนั้นๆ โดยตรงหรือจัดซื้อหรือเช่าที่ดินจากคู่ค้าของกลุ่มบริษัท รวมทั้งการจัดซื้อที่ดินผ่านนายหน้าขายที่ดิน อย่างไรก็ตามในการจัดหาที่ดิน กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะคัดเลือกที่ดินไว้สองทำเลเป็นอย่างน้อย ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถต่อรองและจัดซื้อที่ดินได้ในทำเลที่ตั้งและราคาที่เหมาะสมเสมอมา โดยกลุ่มบริษัท มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดซื้อที่ดินดังต่อไปนี้

- ทำเลที่ตั้งของที่ดินจะต้องมีความเหมาะสม มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวกตรงตามความต้องการและข้อกำหนดของผู้เช่า ตลอดจนเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่อยู่ใกล้ท่าเรือหรือเขตที่จะได้รับสิทธิประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้ ภายหลังจากที่ผู้เช่าเดิมหมดสัญญา
- ราคาของที่ดินต้องไม่สูงเกินไปทั้งในกรณีเป็นกรรมสิทธิ์ในการครอบครอง (Freehold) และสิทธิการเช่า (Leasehold) และต้องสะท้อนกลับมาเป็นค่าเช่าต่อเดือนที่ทำให้กลุ่มบริษัท มีความได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา
- ที่ดินจะต้องมีขนาดที่เหมาะสมสำหรับการจัดทำโครงการในครั้งแรก และรองรับการขยายโครงการของผู้เช่าในอนาคต ตลอดจนมีความยืดหยุ่นสูงในการตอบสนองความต้องการของผู้ที่จะมาเช่ารายใหม่อื่นๆ ได้

ฝ่ายบริหารได้มีการศึกษา วิเคราะห์ จัดเก็บและปรับปรุงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน ให้มีความเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท มีข้อมูลทำเลที่ตั้งและที่ดินที่มีศักยภาพที่เหมาะสมต่อการนำไปพัฒนาโครงการใหม่ๆ รวมทั้งสามารถประเมินและวางกลยุทธ์ในการจัดซื้อและงบประมาณที่จะใช้ในการจัดหาที่ดินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งข้อมูลดังกล่าวก็จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายการเงินเพื่อนำไปวางแผนการใช้เงินและจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและประหยัดที่สุดเพื่อใช้ในการจัดซื้อที่ดินต่อไป

#### ■ การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง

รูปแบบในการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ตามลักษณะประเภทของโครงการดังนี้

1. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการที่พัฒนาตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) กลุ่มบริษัท จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบพิจารณาคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง และตกลงราคากันในเบื้องต้น เพื่อที่จะนำไปเสนอประมูลกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างอาจไม่ได้อยู่ภายใต้การพิจารณาของกลุ่มบริษัท ในทุกกรณี อาทิเช่น กรณีที่ผู้เช่าต้องการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างเองหรือได้มีการระบุบริษัทรับเหมาก่อสร้างไว้แล้วล่วงหน้า
2. การคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างสำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูปสำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) กลุ่มบริษัท จะทำการเปิดประมูลข้อเสนอจากบริษัทรับเหมาก่อสร้าง เปรียบพิจารณา และ คัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้างตามกระบวนการและหลักเกณฑ์การคัดเลือกที่กลุ่มบริษัท ได้กำหนดไว้

## ■ การจัดหาวัสดุก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท ได้มีนโยบายการทำสัญญาการก่อสร้างกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างเป็นแบบรวมต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างไว้ในสัญญาจ้างก่อสร้าง จึงเป็นการช่วยลดกระบวนการทำงานภายในองค์กรและช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถควบคุมต้นทุนค่าก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ขั้นตอนการดำเนินงานพัฒนาโครงการ

1. กลุ่มบริษัท จะทำการจัดหาผู้เข้าทั้งผ่านทาง การติดต่อโดยตรงจากผู้เข้าปัจจุบันหรือลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเช่าอาคารคลังสินค้าหรือโรงงานที่ติดต่อกับกลุ่มบริษัทโดยตรง ผ่านการประมูลงาน หรือผ่านการแนะนำโดยคู่ค้าทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท จะติดต่อเพื่อเจรจาในเบื้องต้นเกี่ยวกับลักษณะ ขนาด ที่ตั้ง และราคาเช่าของโครงการ รวมถึงสอบถามถึงแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว และความต้องการในเชิงลึกของผู้เช่าเพื่อวางแผนประมาณความต้องการใช้พื้นที่
2. ขั้นตอนการกำหนดขนาดโครงการ การเลือกสถานที่ตั้ง เงื่อนไขการเช่าและการออกแบบจะเป็นกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างทีมงานของกลุ่มบริษัท และผู้เช่าโดยมีกระบวนการทำงานดังต่อไปนี้ (ขั้นตอนการทำงานบางขั้นอาจเกิดพร้อมๆ กัน)
  - เจรจาดำเนินเรื่องลักษณะ/ ขนาดของโครงการ สถานที่ตั้ง ราคาและเงื่อนไขการเช่าระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้าจะดำเนินไปภายใต้กรอบความพอใจของทั้งสองฝ่าย
  - กลุ่มบริษัท จะเริ่มคัดเลือกที่ดินที่มีขนาดเหมาะสมและอยู่ในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงกันไว้จากฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัท โดยเลือกที่ดินที่อยู่ในตำแหน่งที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เหมาะสมกับการคมนาคมขนส่ง มีพื้นที่ที่เหมาะสมกับขนาดของโครงการเมื่อพิจารณาถึงส่วนขยายในอนาคตเพื่อนำเสนอให้แก่ผู้เช่า ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัท จะเริ่มติดต่อเพื่อเจรจาดำเนินราคากับเจ้าของที่ดิน และติดต่อกับสถาบันการเงินเพื่อขออนุมัติเงินกู้เพื่อใช้ในการจัดซื้อ/ เช่าที่ดินและก่อสร้างโครงการ
  - ภายหลังจากที่กลุ่มบริษัท และผู้เช่าได้ตกลงร่วมกันเรื่องสถานที่ตั้งจนเป็นที่พอใจทั้งสองฝ่ายแล้ว กลุ่มบริษัท จะต่อราคาขั้นสุดท้ายและทำสัญญาซื้อขายหรือเช่าที่ดินกับเจ้าของที่ดิน
  - เมื่อได้จัดซื้อที่ดินในทำเลตามที่ต้องการแล้ว กลุ่มบริษัท และลูกค้าจะลงนามในสัญญาเช่าและสัญญาการให้บริการ
  - ในขณะเดียวกันทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัท ก็จะเริ่มดำเนินการออกแบบโครงการร่วมกับทีมงานสถาปนิก/ วิศวกรของบริษัทผู้เช่าโดยจะมีการกำหนดความต้องการและลักษณะของโครงการทางเทคนิคอย่างละเอียด
3. กลุ่มบริษัท ดำเนินการคัดเลือกบริษัทรับเหมาก่อสร้าง โดยพิจารณาถึงราคาเสนอและประวัติการทำงานในอดีต ประกอบกัน รวมทั้งยื่นคำขออนุญาตการก่อสร้างกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. เริ่มดำเนินการก่อสร้าง โดยทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัท จะทำหน้าที่เป็นผู้บริหารจัดการโครงการที่จะควบคุมดูแลความก้าวหน้าและควบคุมคุณภาพของงานก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่ตกลง งานก่อสร้างโครงการฯ ของกลุ่มบริษัท แต่ละโครงการจะใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างโดยเฉลี่ยประมาณ 6-12 เดือน
5. ส่งมอบโครงการฯ ให้แก่ผู้เช่า กลุ่มบริษัท จะทำการส่งมอบโครงการฯ ที่พัฒนาแล้วให้แก่ผู้เช่าในสภาพที่พร้อมสำหรับการติดตั้งเครื่องจักร/ ดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัท จะรับประกันคุณภาพของงานที่ส่งมอบในส่วนโครงสร้างตลอดอายุของสัญญาเช่า
6. การให้บริการหลังการขาย กลุ่มบริษัท จะจัดให้มีหน่วยงานบริการซ่อมบำรุงให้กับลูกค้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างของโครงการฯ ตลอดจนทำประกันภัยให้กับโครงการที่กลุ่มบริษัท พัฒนาและได้ส่งมอบให้กับผู้เช่าไปแล้ว

สำหรับโครงการสร้างแบบสำเร็จรูป สำหรับลูกค้าทั่วไป (Ready Built) ที่เป็นโครงการที่ทางกลุ่มบริษัท จัดการก่อสร้างตามแบบของกลุ่มบริษัท ก่อนที่จะมีลูกค้าหรือผู้เช่าเข้ามา ทางฝ่ายบริหารโครงการจะประสานงานกับฝ่ายพัฒนาโครงการ เพื่อทำการกำหนดแบบและโครงสร้างของโครงการเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดในขณะนั้น

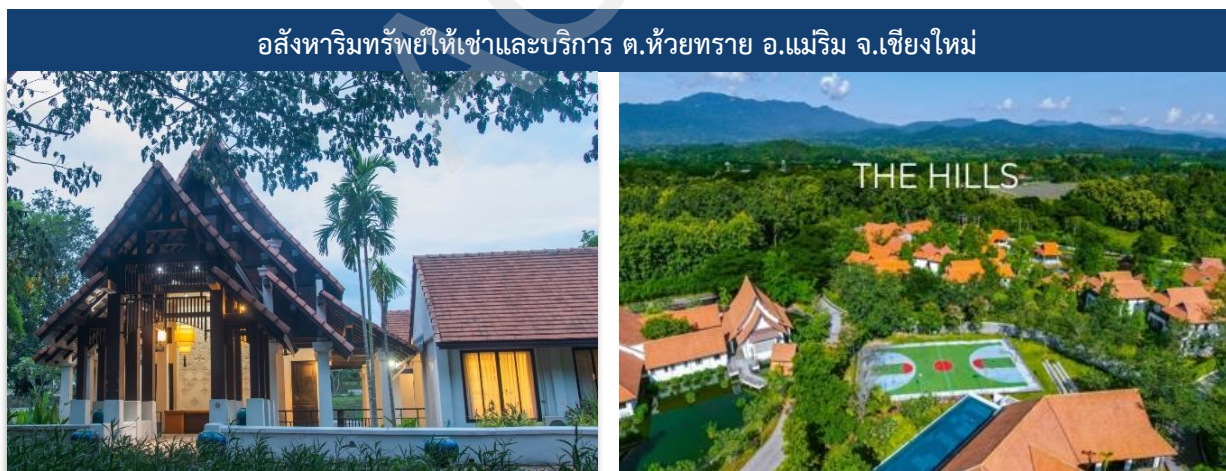
#### ■ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายก่อสร้างอาคารคลังสินค้า ศูนย์กระจายสินค้า โดยยึดหลักการจัดการที่ดี และมีการควบคุมอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับกระบวนการการก่อสร้างที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวด ตลอดจนมีการส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ การประหยัดและใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า โดยก่อนที่ผู้เช่าจะเริ่มดำเนินการต่างๆ กลุ่มบริษัท จะทำการตรวจสอบสถานะความน่าเชื่อถือ, ประวัติบริษัท, สินค้าที่บริษัททำการผลิต และงบการเงินผู้เช่าโครงการในเบื้องต้น รวมทั้งกลุ่มบริษัทได้ระบุในสัญญาเช่าระหว่างกลุ่มบริษัท และผู้เช่าที่มีการเก็บวัตถุดิบไว้อย่างชัดเจนว่า ผู้เช่าต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเคร่งครัดเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ส่งผลกระทบในเชิงลบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัท จึงไม่เคยมีปัญหา ไม่เคยละเมิด ไม่เคยฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและไม่เคยมีกรณีพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับสิ่งแวดล้อม

#### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ได้เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ท เพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ชนบทและเกษตรกรรม ตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) เพื่อให้ผู้ประกอบการฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) ในสัญญาเช่าโครงการระยะยาว โดยมีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	อัตราเช่า (%)	พื้นที่ดิน	พื้นที่ใช้สอย (ตรม.)
โครงการ THE HILLS REHEB CHIANGMAI ตำบลห้วยทราย อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	100%	34-1-62.6 ไร่	11,093



เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 MANTRA ได้ทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สินกับบริษัท ธนบุรี รีแอส เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด โดยให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 62 ตารางวา ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยทราย อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ในค่าเช่ารวมจำนวน 2,449 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาเช่าทั้งหมด 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี โดยผู้เช่าจะให้ค้ำประกัน MANTRA ในการต่ออายุสัญญาเช่าจนครบระยะเวลาเช่าทั้งหมด 30 ปี

สำหรับการดำเนินการ การแข่งขัน และการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการในธุรกิจนี้ จะมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ เนื่องจากบริษัทได้พัฒนาตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) โดยลูกค้าของบริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้

### **ธุรกิจพลังงานและสิ่งพิมพ์ จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (“EP”)**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ EP ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 มีมติอนุมัติให้ EP เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน)” และจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทถือหุ้น EP ในสัดส่วนร้อยละ 39.61 โดย EP มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ปัจจุบัน บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ นิตยสาร และบรรจุภัณฑ์

#### **■ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

##### **(1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน**

ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ประเภทพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก โดยมีโครงการตั้งอยู่ในประเทศไทย และต่างประเทศ และยังมีการประกอบกิจการรับติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า Solar Rooftop ในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2560 และในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประกาศการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ ยังมีบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้า Cogeneration



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์



โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา

สรุปโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ขนาดกำลังการผลิตรวมประมาณ 1.5 เมกะวัตต์

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ดำเนินโครงการ	คู่สัญญา	ที่ตั้งโครงการ		วันที่ลงนามในสัญญา	ขนาดกำลังการผลิต (กิโลวัตต์)	วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD)
			อำเภอ	จังหวัด			
KMC994	EPCOG	EPCOG-กฟน.	กิ่งบางเสาธง	สมุทรปราการ	7 พ.ย. 56	214.8	18 ก.ย. 57
KMC995	EPCOG	EPCOG-กฟน.	กิ่งบางเสาธง	สมุทรปราการ	1 พ.ย. 56	214.8	18 ก.ย. 57
KMC996	EPCOG	EPCOG-กฟน.	กิ่งบางเสาธง	สมุทรปราการ	30 ต.ค. 56	214.8	18 ก.ย. 57
KMC9911	EPCOG	EPCOG-กฟน.	กิ่งบางเสาธง	สมุทรปราการ	26 พ.ย. 56	214.8	18 ก.ย. 57
KMC9915	EPCOG	EPCOG-กฟน.	กิ่งบางเสาธง	สมุทรปราการ	7 พ.ย. 56	214.8	18 ก.ย. 57
EPCO B2	EPCOG	EPCOG-กฟน.	เขตหลักสี่	กทม.	26 พ.ย. 56	237.16	28 เม.ย. 58
EPCO B3	EPCOG	EPCOG-กฟน.	เขตหลักสี่	กทม.	4 พ.ย. 56	64.68	30 เม.ย. 58
TYT-K	EPCOG	EPCOG-กฟน.	เขตจตุจักร	กทม.	4 พ.ย. 56	129.36	10 มิ.ย. 58
รวม 8 โครงการ						1.51 MW	

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ขนาดกำลังการผลิตรวมประมาณ 6.43 เมกะวัตต์ ตามสัญญาขายไฟฟ้าให้กับบุคคลภายนอก

ชื่อโครงการ	ชื่อผู้ดำเนินโครงการ	คู่สัญญา	ที่ตั้งโครงการ		วันที่ลงนามในสัญญา	ขนาดกำลังการผลิต (กิโลวัตต์)	วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD)
			อำเภอ	จังหวัด			
King Pac	EPCOG	EPCOG -	อ.เมือง	ชลบุรี	28/11/2559	2,079.00 KW	16/03/2563
Kilintpack	EPCOG	King Pac	อ.พระสมุทรเจดีย์	สมุทรปราการ	19/04/2560	997.92 KW	29/09/2562
Sangroong	EPCOG	EPCOG -	อ.บ้านบึง	ชลบุรี	1/07/2560	967.68 KW	07/03/2562
Double Star	EPCOG	Kilintpack	อ.พระสมุทรเจดีย์	สมุทรปราการ	29/08/2561	987.36 KW	07/06/2562
QC PARAWOOD	EPCOG	EPCOG -	อ.เมือง	สมุทรสาคร	24/09/2561	399.96 KW	06/08/2563
Top From	EPCOG	Sangroong	อ.แม่สอด	ตาก	18/05/2563	999,68 KW	01/12/2563
รวม 6 โครงการ						6.43 MW	

งานติดตั้งระบบและควบคุม “โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา”

ชื่อโครงการ	ผู้ดำเนินโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (MWdc)	วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD)
EPCO	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ	0.0235	29 สิงหาคม 2560
Thai-Lysaght	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	0.2816	1 เมษายน 2561
NYC	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	0.541	10 เมษายน 2562
Siam Brothers	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ	0.972	19 สิงหาคม 2562
Thai-Lysaght #2	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	0.088	9 ธันวาคม 2562
WPP	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ	0.539	17 พฤษภาคม 2563
Prima Plastic	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.บางเสาธง จ.สมุทรปราการ	0.987	30 ธันวาคม 2563
YUD	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0.942	16 สิงหาคม 2564
Santi	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ	0.449	2 มีนาคม 2564
Harn	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	0.127	30 มิถุนายน 2564
CM Frozen 1-3	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.สันทราย จ.เชียงใหม่	2.471	ประมาณ มี.ค. 66
Naturally Dew	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา	0.017	8 กุมภาพันธ์ 2564
Soap N Scent	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เมือง จ.เชียงใหม่	0.011	17 มีนาคม 2564
Green Life	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตบางขุนเทียน กรุงเทพฯ	0.20	8 พฤษภาคม 2565
Neastern	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เมือง จ.นครราชสีมา	0.211	19 ตุลาคม 2564
Sombatchai	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	0.998	ประมาณ มี.ค. 66
Lohathai	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.บางกรวย จ.นนทบุรี	0.320	ประมาณ มี.ค. 66
Some Ngam Hospital	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เสริมงาม จ.ลำปาง	0.022	22 ธันวาคม 2564
Pyramid	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เกาะคา จ.ลำปาง	0.005	7 มกราคม 2565
Pepsi-Rojana#1	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	0.602	ประมาณ มี.ค. 66

ชื่อโครงการ	ผู้ดำเนินโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิตติดตั้ง (MWdc)	วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD)
Pepsi-LPN#1	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เมือง จ.ลำพูน	0.560	ประมาณ มี.ค. 66
Pepsi-Agro	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.ไชยปราการ จ.เชียงใหม่	0.302	ประมาณ มี.ค. 66
Precision	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	4.029	ประมาณ มี.ค. 66
CDK Kran	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร	0.197	ประมาณ มี.ค. 66
Seri Group	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตบางบอน กรุงเทพมหานคร	0.026	ประมาณ มี.ค. 66
D1-Driving	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	0.035	ประมาณ มี.ค. 66
Pepsi-LPN#2	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เมือง จ.ลำพูน	0.141	ประมาณ มี.ค. 66
Pepsi-Rojana#2	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา	0.401	ประมาณ มี.ค. 66
Thai Com	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	บางบัวทอง จ.นนทบุรี	0.122	ประมาณ มี.ย.66
EPPCO	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ	0.068	ประมาณ มี.ย.66
River Pro	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1.261	ประมาณ มี.ย.66
UCI	บจก.เอ็ปปี้ กรีน พาวเวอร์ พลัส	อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา	0.848	ประมาณ มี.ย.66
รวม 28 โครงการ			17.79 MWdc	

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม Wind Power ขนาดกำลังการผลิตรวมประมาณ 160 เมกะวัตต์

ชื่อโครงการ	ผู้ดำเนินโครงการ	คู่สัญญา	ที่ตั้งโครงการ	FIT Price (USD/kWh)	ขนาดกำลังการผลิต(MW)	วันเริ่มจ่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD)
Huong Linh 3	Huong Linh 3 Wind Power Joint Stock Company	การไฟฟ้าเวียดนาม ("EVN")	จังหวัด Quang Tri	0.085	30	ภายในไตรมาส 2 ปี 2566
Huong Linh 4	Huong Linh 4 Wind Power Joint Stock Company	การไฟฟ้าเวียดนาม ("EVN")	จังหวัด Quang Tri	0.085	30	ภายในไตรมาส 2 ปี 2566
Che bien Tay Nguyen Wind Power Plant	Chu Prong Gia Lai Wind Power Joint Stock Company	การไฟฟ้าเวียดนาม ("EVN")	จังหวัด Gia Lai	0.085	50	ภายในไตรมาส 2 ปี 2566
Trien Mien Nui Wind Power Plant	Chu Prong Gia Lai Wind Ener-gy Joint Stock Company	การไฟฟ้าเวียดนาม ("EVN")	จังหวัด Gia Lai	0.085	50	ภายในไตรมาส 2 ปี 2566
					160 MW	

## (2) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์

ผลิตสิ่งพิมพ์ตามแบบ และคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งสามารถแบ่งตามวัตถุประสงค์ของงาน ได้ดังนี้

1. งานพิมพ์เพื่อการศึกษา การสื่อสารและการบันเทิง เช่น การพิมพ์หนังสือ สมุดตำราเรียน วารสาร ต่าง ๆ ทั้งรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน ตลอดจนนิตยสารเพื่อความรู้และความบันเทิง
2. งานพิมพ์เพื่อการโฆษณา เช่น โปสเตอร์ ใบปลิว ฯลฯ
3. งานพิมพ์สำหรับการผลิตหนังสือพิมพ์รายวันหรือรายสัปดาห์ แบบป้อนกระดาษม้วน



### ■ กลยุทธ์แข่งขันในการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

#### (1) กลยุทธ์การแข่งขัน

ธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน จะเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งดำเนินกิจการโรงไฟฟ้า Cogeneration โดยบริษัทฯ ติดตามการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า Cogeneration ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ถือเป็นธุรกิจที่ไม่มีการแข่งขันทางตรงกับผู้ประกอบการรายใด เนื่องจากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาครัฐนั้น ผู้ประกอบการจะต้องได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามราคาและเงื่อนไขที่ได้รับจากภาครัฐเท่านั้น

สำหรับธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า Solar Rooftop และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบ Solar Rooftop บริษัทฯ อาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นอยู่บ้างในการเข้าไปเสนอบริการให้แก่ลูกค้าแต่ละราย

ด้วยลักษณะของธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์หลักสำหรับธุรกิจ โดยมุ่งเน้นเพื่อให้ประสบความสำเร็จ และมีการเจริญเติบโตของผลการดำเนินงาน ดังนี้

#### 1. การเลือกใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ มีการพิจารณาเลือกแผงโซลาร์เซลล์ อุปกรณ์ต่างๆ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ สำหรับใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อให้โรงไฟฟ้ามีปริมาณการผลิตไฟฟ้าที่เป็นไปตามขนาดกำลังการผลิตที่กำหนด โดยที่กลุ่มบริษัทฯ คัดเลือกผู้ผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความสามารถในกระบวนการผลิตครบถ้วนทุกขั้นตอน ตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งเสร็จกระบวนการผลิตแผง อีกทั้งยังมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องว่าจ้างผู้อื่นในบางขั้นตอนการผลิต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะเปรียบเทียบระหว่างผู้ผลิตแต่ละราย และคัดเลือกผู้ผลิตที่มีแผงโซลาร์เซลล์ อุปกรณ์ต่างๆ ที่มีคุณภาพ และเทคโนโลยีทันสมัยมีประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า และเสนอราคาที่เหมาะสมให้แก่กลุ่มบริษัท

## 2. การเลือกตำแหน่งที่ตั้งโครงการที่เหมาะสม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ โดยพิจารณาจากปัจจัยดังนี้

- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง
- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม
- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่สภาพเหมาะสมแวดล้อมและสภาพทางภูมิศาสตร์เหมาะสม ต้นทุนการปรับสภาพพื้นที่เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 3. การมีทีมงานดำเนินงานและบำรุงรักษา (O&M) ของกลุ่มบริษัทฯ เอง เพื่อดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยในระยะยาว

โดยปกติแล้วโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นโรงไฟฟ้าประเภทที่ต้องการบุคลากรในการดำเนินการโรงไฟฟ้าจำนวนไม่มาก เนื่องจากการขั้นตอนการดำเนินการโรงไฟฟ้าไม่ซับซ้อน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานและการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าอย่างมาก เพื่อให้โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงสม่ำเสมอ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จ้าง EE ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพื่อให้บริการการปฏิบัติการเดินเครื่อง บำรุงรักษาและบริหารจัดการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ

โดย EE จะส่งทีมงาน ซึ่งประกอบไปด้วยวิศวกรและเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้และความชำนาญ มาประจำที่โรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ทุกวัน เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้ราบรื่นและเป็นไปตามหลักวิศวกรรมที่ดี บำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องจักรให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ อีกทั้ง ตอบสนองต่อข้อบกพร่องต่างๆ ที่เกิดขึ้น อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ที่ผ่านมาโครงการ Solar Farm และ Solar Rooftop ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. และ กฟน. อย่างค่อนข้างมั่นคงและต่อเนื่อง โดยไม่ได้มีเหตุการณ์ที่ทำให้หยุดการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลานานอย่างมีนัยสำคัญ โดยไม่ได้วางแผนไว้ก่อน

## (2) กลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจ

### 1. มุ่งเน้นการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าภาคเอกชน

จากการที่ต้นทุนของระบบผลิตไฟฟ้า Solar Rooftop ลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ระบบ Solar Rooftop มีความคุ้มค่าที่จะนำมาผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในภาคเอกชนมากขึ้น กลุ่มบริษัท จึงมีแนวคิดที่จะขยายธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบ Solar Rooftop ให้แก่ลูกค้าเอกชน และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบ Solar Rooftop เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าเอกชน

สำหรับธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบ Solar Rooftop กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการที่ครบวงจร (one stop services) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยขอบเขตการให้บริการของกลุ่มบริษัท ได้แก่ การกำหนดขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าที่ควรติดตั้ง การดำเนินการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็น ออกแบบระบบ Solar Rooftop แนะนำและจัดหาสินค้า ติดตั้งระบบ Solar Rooftop รวมถึงบำรุงรักษาระบบ Solar Rooftop ภายหลังจากที่เริ่มใช้งานไปแล้ว

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบ Solar Rooftop กลุ่มบริษัท จะมุ่งเน้นหาลูกค้าที่มีศักยภาพที่จะจ่ายค่าไฟฟ้าตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยพิจารณาจากฐานะการเงินและความน่าเชื่อถือของลูกค้า เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าภาคเอกชนเป็นสัญญาระยะยาว ซึ่งหากสัญญาถูกยกเลิกก่อนกำหนด กลุ่มบริษัท อาจได้รับค่าไฟฟ้าไม่คุ้มค่ากับต้นทุนค่าติดตั้งระบบ Solar Rooftop ที่ได้ลงไป และระบบดังกล่าวอาจไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้ารายอื่นได้ เนื่องจากติดตั้งอยู่บนหลังคาอาคารของลูกค้ารายเดิมที่ทำสัญญาด้วย

### 2. การขยายการลงทุนในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะพลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ โดยเฉพาะ กัมพูชา ลาว พม่า เวียดนาม (CLMV) ซึ่งเป็นกลุ่มประเทศที่ยังมีความต้องการไฟฟ้าอีกมาก อีกทั้งการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าในกลุ่มประเทศดังกล่าว มีต้นทุนไม่สูงมากนัก

### 3. การเติบโตโดยการเข้าซื้อกิจการ

เพื่อให้กลุ่มบริษัท สามารถเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายได้อย่างรวดเร็ว นอกเหนือจากการเข้าประมูลโครงการโดยตรงจากภาครัฐแล้ว กลุ่มบริษัท มีนโยบายที่จะเข้าซื้อกิจการทั้งหมดหรือบางส่วนในโครงการผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อยู่ระหว่างก่อสร้าง หรืออยู่ระหว่างการพัฒนา โดยกลุ่มบริษัท มีกระบวนการในการพิจารณาการลงทุนซื้อกิจการในโครงการใหม่ที่มุ่งเน้นผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ กระบวนการดังกล่าวมีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้

- 1) วิเคราะห์ประเภทและลักษณะของกิจการ ว่าสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญและเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ หรือไม่
- 2) ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน
- 3) ประเมินผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ เปรียบเทียบกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการลงทุน
- 4) ตรวจสอบสถานะกิจการที่จะเข้าซื้อ เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุน
- 5) สำหรับการลงทุนในโครงการในต่างประเทศ บริษัทฯ จะพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับปัจจัยความเสี่ยงของแต่ละประเทศ ความไม่แน่นอนของนโยบายภาครัฐ ข้อจำกัดด้านกฎหมาย อัตราภาษี รวมถึงความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน

#### (3) การจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ได้แก่หน่วยงานทางด้านไฟฟ้าของภาครัฐ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ., กฟน. และลูกค้าภาคเอกชน (สำหรับโครงการประเภท Solar Rooftop)

สำหรับธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า Solar Rooftop กลุ่มบริษัท จะมุ่งเน้นหาลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของโรงงานอุตสาหกรรมหรืออาคารพาณิชย์ซึ่งมีลักษณะโครงสร้างหลังคาเหมาะสมแก่การติดตั้งระบบ Solar Rooftop และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าในโรงงานหรืออาคารพอสมควร

สำหรับธุรกิจโรงไฟฟ้า Cogeneration ซึ่งเป็นธุรกิจของบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. นอกจากนี้ยังมีโรงงานอุตสาหกรรมที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเดียวกับที่โรงไฟฟ้าตั้งอยู่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำอีกด้วย

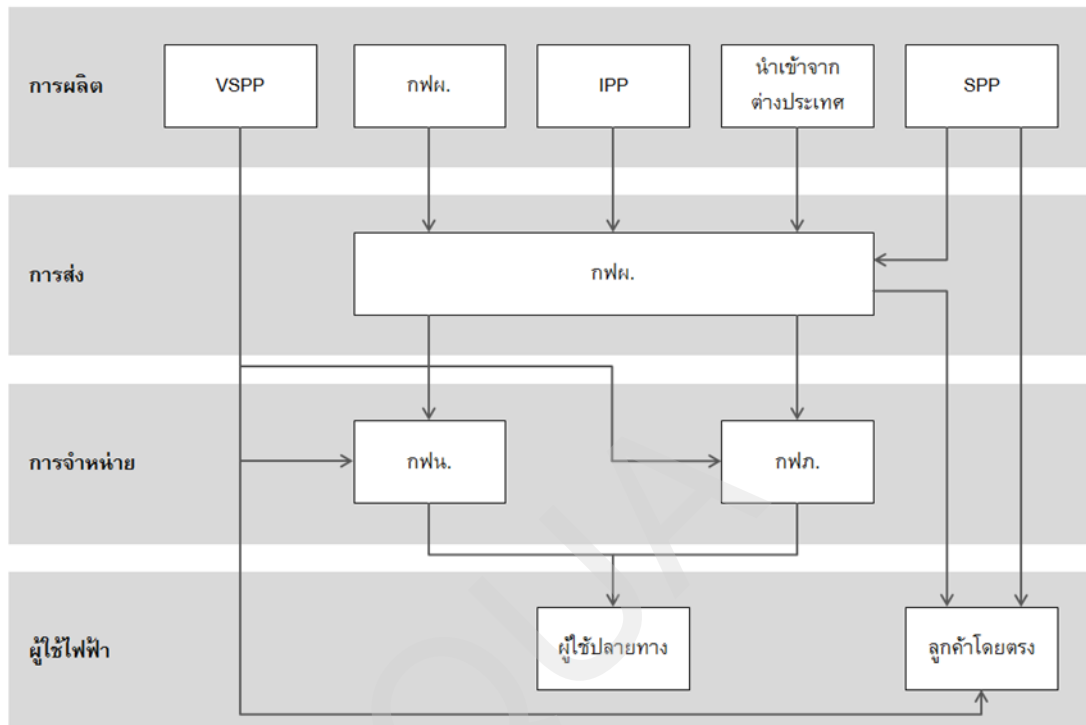
#### (4) การกำหนดราคา

- ธุรกิจโรงไฟฟ้า ราคาจะเป็นไปตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสัญญาซื้อขายไอน้ำ
- ธุรกิจรับเหมาติดตั้ง Solar Rooftop กลุ่มบริษัท จะกำหนดราคาโดยพิจารณาจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ และต้นทุนการติดตั้ง แล้วบวกเพิ่มด้วยอัตรากำไร

(5) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน  
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไทย

1. โครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

แผนภาพแสดงโครงสร้างอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย



ระบบผลิตไฟฟ้า

ผู้ผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยได้แก่ กฟผ. และ ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน โดย กฟผ. จำหน่ายไฟฟ้าเกือบทั้งหมดที่ผลิตและซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนและประเทศเพื่อนบ้านให้แก่รัฐวิสาหกิจ 2 แห่ง ได้แก่ กฟน. และ กฟภ. เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อย ลูกค้าธุรกิจ ลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วประเทศ และประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และประเทศมาเลเซีย โดยผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) จะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เท่านั้น ในขณะที่ไฟฟ้าบางส่วนที่ผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) และ ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) สามารถจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีกำลังผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. รวมทั้งสิ้น 42,449.25 เมกะวัตต์ (ไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

โรงไฟฟ้าของ กฟผ. จะเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน พลังงานความร้อนร่วม และพลังน้ำ เป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โรงไฟฟ้าของกฟผ. มีกำลังการผลิต 15,130 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 31 ของกำลังการผลิตรวมในระบบของ กฟผ.

2) ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer : IPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเป็นผู้ผลิตที่พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่เพื่อการผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์ โดยมีกฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระที่กำลังการผลิตติดตั้งรวม 14,949 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตรวมในระบบของ กฟผ.

3) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (Small Power Producer : SPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าที่ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ระบบการผลิตพลังงานความร้อน และไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) หรือการผลิตไฟฟ้า โดยใช้พลังงานนอกแบบ กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้เป็นเชื้อเพลิง โครงการ SPP แต่ละโครงการ จะจำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์ (MW) แต่เนื่องจาก SPP แต่ละแห่งสามารถขายไฟฟ้าให้ผู้บริโภค ที่อยู่บริเวณใกล้เคียงได้โดยตรง กำลังการผลิตของ SPP มักจะอยู่ในระดับ 120-150 MW โครงการ SPP บางโครงการมีขนาดใกล้เคียงกับโครงการ IPP แต่ใช้รูปแบบการผลิตเป็นระบบ Cogeneration โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมีกำลังการผลิตตามสัญญารวม 9,498 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 19 ของกำลังการผลิตรวมในระบบของ กฟผ.

4) ไฟฟ้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ

นอกจากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศ 4 กลุ่มข้างต้นแล้ว กฟผ. ยังรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อบ้าน อาทิ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้ผลิตไฟฟ้าจากต่างประเทศมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 5,721 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตรวมในระบบของ กฟผ.

5) ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP)

สำหรับ ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก จะจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟน. หรือ กฟภ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์ต่อสัญญา โดยมีเงื่อนไขว่าต้องใช้ระบบ Cogeneration หรือใช้พลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้ ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากไม่ได้รวมอยู่ในระบบของ กฟผ. โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญารวม 4,007 เมกะวัตต์ (ข้อมูล ณ เดือนธันวาคม 2562)

### ระบบส่งไฟฟ้า

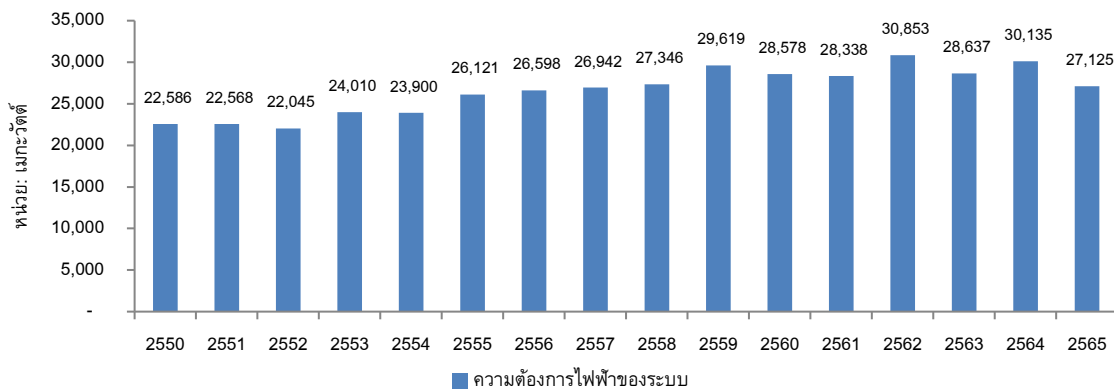
กฟผ. ดำเนินการจัดส่งไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าของ กฟผ. และที่รับซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งมีโครงข่ายครอบคลุมทั่วประเทศ โดยระดับแรงดันหลักได้แก่ 500 กิโลโวลต์ 230 กิโลโวลต์ และ 115 กิโลโวลต์ เพื่อกำหนดจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟน. กฟภ. และผู้ใช้ไฟฟ้าที่รับซื้อโดยตรง นอกจากนี้ กฟผ. ยังจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าของประเทเพื่อนบ้านด้วย ได้แก่ สปป.ลาว ด้วยระบบส่งไฟฟ้าแรงดัน 115 กิโลโวลต์ และ 22 กิโลโวลต์ และมาเลเซียด้วยระบบไฟฟ้าแรงสูง กระแสตรง (HVDC) 300 กิโลโวลต์

### ระบบจำหน่ายไฟฟ้า

กฟน. และ กฟภ. ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับผู้บริโภคในประเทศ โดย กฟน. รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตนครหลวง ได้แก่ กรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ขณะที่ กฟภ. จะทำการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าย่อยและลูกค้าอุตสาหกรรมในจังหวัดอื่น ๆ ที่ไม่ใช่เขตบริการของ กฟน. และไฟฟ้าบางส่วน กฟผ. ทำการจำหน่ายตรงให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่บางรายและผู้ใช้ไฟฟ้าที่อยู่ในประเทศใกล้เคียง นอกจากนี้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนบางรายมีเครือข่ายไฟฟ้าของตนเองที่ส่งไฟฟ้าให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมโดยตรง

โดยในเดือนมีนาคม 2561 กฟผ. ได้จำหน่ายไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 16,678.97 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยจำหน่ายให้ กฟน. 4,763.45 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 28.56 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด) จำหน่ายให้ กฟภ. 11,712.70 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 70.23 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด) จำหน่ายตรงให้ผู้บริโภค 116.78 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 0.70 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด) และจำหน่ายให้ผู้บริโภคในประเทศใกล้เคียง 86.04 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง (คิดเป็นร้อยละ 0.51 ของการจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมด)

## 2. ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย



ที่มา: กฟผ.

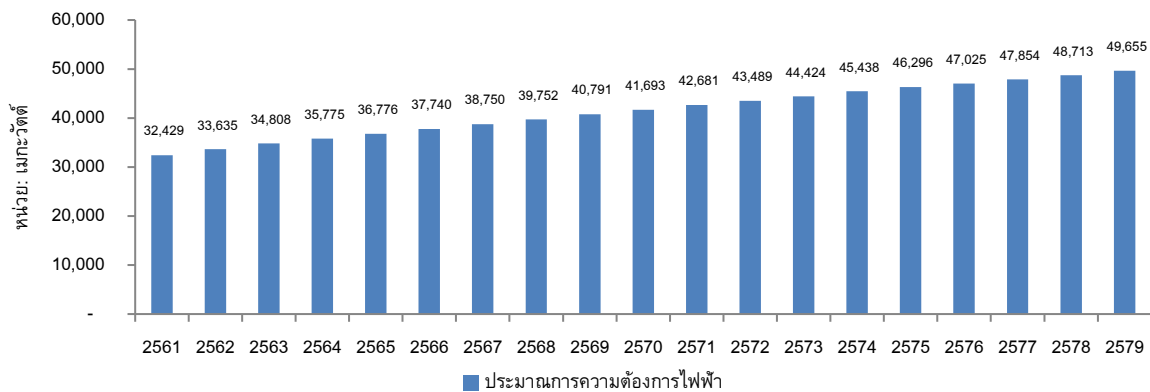
โดยภาพรวมแล้วความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบในช่วงปี 2550 ถึง 2565 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.06 ต่อปี

ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดของระบบในเดือนธันวาคม 2565 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 10 ธันวาคม 2565 เวลา 18.30 น. มีค่าเท่ากับ 27,124.70 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนที่ผ่านมา 708.00 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 2.54



สำหรับแนวโน้มในอนาคต แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579 (PDP2015) ได้ประมาณการว่าความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2561 ถึงปี 2579 โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 2.40 ต่อปี ดังนี้

### แผนภาพแสดงประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2561 ถึง 2579



ที่มา: แผน PDP2015

### 3. แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (“กพช.”) เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 ได้มีการตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนจากร้อยละ 8 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2558 เป็นร้อยละ 20 ของปริมาณความต้องการไฟฟ้ารวมของประเทศในปี 2579 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงกำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์) ของพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในปี 2557 และปี 2560

และเป้าหมายในปี 2579 ตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก

เชื้อเพลิง	แสงอาทิตย์	พลังลม	พลังน้ำ	ขยะ	ชีวมวล	ก๊าซชีวภาพ	พืชพลังงาน	รวม
ปี 2557	1,298.50	224.50	3,048.40	65.70	2,541.80	311.50	-	7,490.40
ปี 2560	2,697.26	627.82	3,088.68	191.47	3,157.28	475.42	-	10,237.93
ปี 2579	6,000.00	3,002.00	3,282.40	500.00	5,570.00	600.00	680.00	19,634.40
เพิ่มขึ้นระหว่างปี 57 - 60	1,398.76	403.32	40.28	125.77	615.48	163.92	0.00	2,747.53
ความต้องการเพิ่ม (เทียบกับปี 2579)	3,302.74	2,374.18	193.72	308.53	2,412.72	124.58	680.00	9,396.47

ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกจะเพิ่มขึ้นอีกมาก โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ที่จะเพิ่มขึ้นถึง 3,302.74 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ รายงานที่จัดทำโดยองค์กรพลังงานหมุนเวียนนานาชาติ (International Renewable Energy Agency - IRENA) ระบุว่า ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มราคาถูกกว่าไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล เนื่องจากการพัฒนาเทคโนโลยี ประกอบกับการส่งเสริมของรัฐบาลประเทศต่างๆ และโครงการที่ได้รับการพัฒนาเป็นรูปธรรม จนส่งผลให้ต้นทุนพลังงานหมุนเวียนของโลกลดต่ำลงเป็นประวัติการณ์ โดยในปี 2563 อาจมีแนวโน้มถูกกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิล (ที่มา: กพผ.)

จึงเป็นไปได้ว่าในอนาคตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอาจเข้ามาแทนที่การผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลได้มากขึ้น เนื่องจากภาครัฐอาจสามารถซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนได้ในราคาที่แตกต่างจากการซื้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิล

#### 4. แนวโน้มการแข่งขันในอุตสาหกรรม solar rooftop สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้าภาคเอกชนในประเทศไทย

ธุรกิจรับเหมาติดตั้งระบบ solar rooftop และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากระบบ solar rooftop ให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าภาคเอกชน เป็นธุรกิจที่ยังมีโอกาสดีอีกมาก เนื่องจากจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าภาคเอกชนที่มีการใช้ไฟฟ้าจาก solar rooftop นับยังเป็นสัดส่วนที่ไม่มาก ซึ่งผู้ใช้ไฟฟ้าภาคเอกชนมีแนวโน้มจะหันมาใช้ไฟฟ้าจากระบบ solar rooftop มากขึ้น เนื่องจากต้นทุนการติดตั้งระบบ solar rooftop ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในธุรกิจดังกล่าวกลุ่มบริษัท ถือว่ามีความน่าเชื่อถือด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,200 ล้านบาท (ก่อนการเพิ่มทุนเพื่อ IPO) และจากการที่มี EPCO ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เป็นบริษัทแม่ อีกทั้ง บริษัท เองก็อยู่ในระหว่างยื่นขออนุญาตจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

#### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศเวียดนาม

ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามเป็นหนึ่งในประเทศที่มีการเติบโตทางเศรษฐกิจมากที่สุดในภูมิภาคเอเชีย โดยมี GDP ขยายตัวถึงร้อยละ 6-7 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยมีการขยายตัวทั้งในด้านการส่งออกและการบริโภคภายในประเทศ ทำให้ความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในเวียดนามมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นราว 10 – 12% ต่อปี ไปจนถึงปี 2573 ขณะที่การผลิตไฟฟ้าในประเทศมีแนวโน้มไม่เพียงพอรองรับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นเวียดนามจึงต้องการการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน

โดยในปี 2559 รัฐบาลเวียดนามได้ประกาศแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าแห่งชาติฉบับที่ 7 ฉบับปรับปรุง (PDP 7 Revised) ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความมั่นคง เพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน การพัฒนาพลังงานหมุนเวียน และเปิดเสรีตลาดพลังงาน โดยปัจจุบัน ระบบของกิจการไฟฟ้าในประเทศเวียดนามอยู่ระหว่างการปฏิรูปเพื่อพัฒนาไปสู่ตลาดการซื้อขายไฟฟ้าแบบขายส่ง ทั้งนี้ PDP 7 Revised มีรายละเอียดที่น่าสนใจดังนี้

- เพิ่มปริมาณไฟฟ้าในประเทศโดยเพิ่มการผลิตและการนำเข้า เพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ โดยอ้างอิง GDP ที่เติบโตร้อยละ 7 ในช่วงปี 2559-2573
- เพิ่มการพัฒนาพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 7 ในปี 2563 (จากเดิมร้อยละ 4.5 ใน PDP7) และมากกว่าร้อยละ 10 ในปี 2573 (จากร้อยละ 6 ใน PDP 7)
- เพิ่มและพัฒนาระบบสายส่งของประเทศ ให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้นรวมถึงพัฒนาระบบควบคุมอัตโนมัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและจ่ายไฟฟ้าของประเทศ
- เร่งพัฒนาระบบการจ่ายไฟฟ้าไปยังพื้นที่ชนบท เพื่อให้ชาวเวียดนามเกือบทั้งประเทศสามารถเข้าถึงไฟฟ้าได้ใน ปี 2563

ในปี 2563 เวียดนามมีกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดอยู่ที่ 69,258 เมกะวัตต์ โดยแหล่งพลังงานหลักของเวียดนาม คือ เชื้อเพลิงฟอสซิล (ถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ) ซึ่งมีสัดส่วนราว 42.5% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด รองลงมา ได้แก่ พลังน้ำ (30%) พลังงานหมุนเวียน (25.7%) และนำเข้าไฟฟ้า (1.8%) (ที่มา: Baker McKenzie)

ปัจจุบันร่างแผน PDP 8 ยังอยู่ระหว่างการเสนอให้นายกรัฐมนตรีเวียดนามอนุมัติ โดยร่างแผนดังกล่าวมีข้อมูลโดยสังเขป ดังนี้

### เป้าหมายสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานประเภทต่างๆ

แหล่งพลังงาน	2563	ร่าง PDP 8 (ฉบับแก้ไขเดือนตุลาคม 2564)	
		2573	2588
ถ่านหิน	29.5%	28.3-31.2%	15.4-19.4%
ก๊าซธรรมชาติ	13.0%	21.1-22.3%	20.6-21.2%
พลังน้ำ	30.0%	19.4-20.5%	12.8-13.6%
นำเข้าไฟฟ้า	1.8%	3.0-4.0%	3.3-3.4%
<b>พลังงานหมุนเวียน</b>	<b>25.7%</b>	<b>24.2-25.8%</b>	<b>39.7-42.5%</b>
- พลังงานลม	0.9%	9.0-9.6%	18.4-20.8%
- พลังงานแสงอาทิตย์	24.0%	14.3-15.3%	19.3-19.7%
- พลังงานชีวมวล	0.8%	0.9%	2.0%

ที่มา : Baker McKenzie

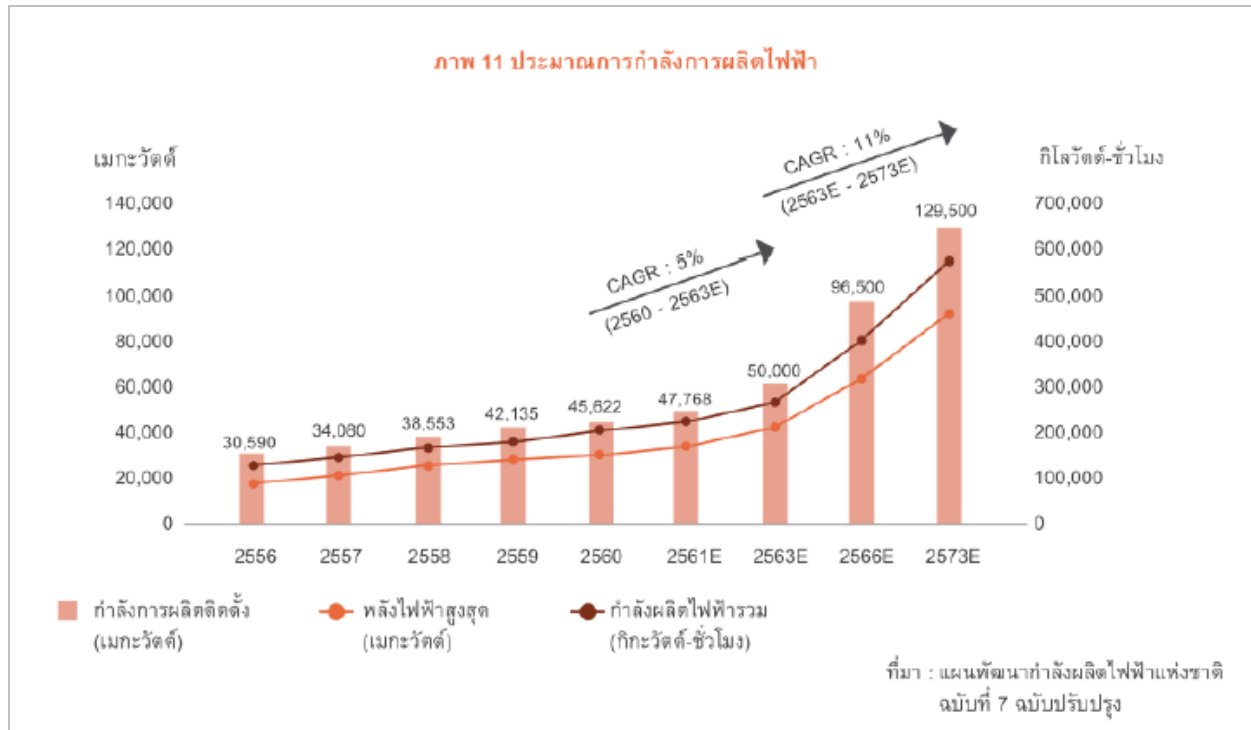
### แนวโน้มการใช้ไฟฟ้าและประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้า

ในปี 2562 ภาพรวมของประเทศเวียดนาม ได้มีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จ่ายไฟเข้ามาในระบบ 4,600 เมกะวัตต์ และ EVN ใช้โรงไฟฟ้าดีเซล 2,000 เมกะวัตต์ เพื่อปรับสมดุลของระบบโครงข่ายไฟฟ้าแห่งชาติ (National Grid)

มีการคาดการณ์ว่าในช่วงปี 2563 ถึง 2565 อาจจะมีการขาดแคลนพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น เนื่องจากมีโครงการโรงไฟฟ้าก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนดถึง 20,000 เมกะวัตต์ ซึ่งทำให้รัฐบาลเวียดนามได้เปิดให้ภาคเอกชนและนักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนมากขึ้น

จากประกาศล่าสุดของ EVN ประเทศเวียดนาม มีความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) ในเดือนพฤศจิกายน 2562 ที่ประมาณ 35,100 เมกะวัตต์ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดปี 2561 ที่ 34,462 เมกะวัตต์ และได้มีการสร้างสถานีไฟฟ้า (Substation) ขนาด 220 กิโลโวลต์ และ 500 กิโลโวลต์ และสายส่ง เพื่อรองรับการขยายตัวของโรงไฟฟ้าในทุกๆ ประเภท โดยในปี 2562 ประเทศเวียดนามมีกำลังการผลิตไฟฟ้ามากกว่า 54,880 เมกะวัตต์ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ 47,768 เมกะวัตต์ ซึ่งในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2562 ได้มีกำลังการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศรวมทั้งสิ้น 200,977 กิกะวัตต์-ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2561 ซึ่งนับว่ามีขนาดใหญ่เป็นอันดับ 2 ของกลุ่มประเทศอาเซียนและเป็นอันดับที่ 23 ของโลก ขณะที่ใน PDP 7 Revised ประเทศเวียดนามได้จัดทำแผนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าเป็น 60,000 เมกะวัตต์ ในปี 2563 และ 129,500 เมกะวัตต์ ในปี 2573 เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของประเทศ โดยเฉพาะความต้องการไฟฟ้าในหมวดอุตสาหกรรม การก่อสร้าง และการขนส่ง

ภาพ 11 ประมาณการกำลังการผลิตไฟฟ้า



ประเภท	กำลังในการผลิต (MW)			% Percentage		
	2016-2020	2021-2025	2026-2030	2016-2020	2021-2025	2026-2030
พลังงานน้ำ	18,060	20,362	21,886	30.1%	21.1%	16.9%
ถ่านหิน และ ก๊าซธรรมชาติ	34,560	62,629	74,204	57.6%	64.9%	57.3%
พลังงานทดแทน (พลังงานลม, พลังงานแสงอาทิตย์, ชีวมวล และ พลังงานน้ำ)	5,940	12,063	27,195	9.9%	12.5%	21.0%
จากการนำเข้า	1,440	1,448	1,554	2.4%	1.5%	1.2%
พลังงานนิวเคลียร์	-	-	4,662	0.0%	0.0%	3.6%
รวม	60,000	96,500	129,500	100.0%	100.0%	100.0%

ปัจจุบัน ประเทศเวียดนามพึ่งพาพลังงานน้ำและถ่านหินเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนตามกำลังการผลิตไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 40 และ 38 ตามลำดับ ตามมาด้วยโรงไฟฟ้าก๊าซและน้ำมันร้อยละ 19 ขณะที่พลังงานหมุนเวียนมีไม่ถึงร้อยละ 1 ซึ่งใน PDP 7 Revised ประเทศเวียดนามวางแผนที่จะเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่าร้อยละ 21 ในปี 2573 โดยมุ่งเน้นไปที่การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล

### นโยบายพลังงานหมุนเวียน

ภายใต้ PDP 7 Revised ประเทศเวียดนามให้ความสำคัญกับการพัฒนาพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนเป็นพิเศษ เนื่องจากศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศเวียดนามมีค่อนข้างสูง ด้วยภูมิประเทศที่อยู่ในบริเวณเส้นศูนย์สูตรและทางฝั่งตะวันออกติดชายฝั่งทะเล ทำให้มีศักยภาพในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 843,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี และมีศักยภาพในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ กำลังการผลิตรวม 21,520 เมกะวัตต์ซึ่งปัจจุบันเวียดนามได้วางแผนว่าภายในปี 2573 จะสามารถพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตรวมที่ 12,000 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าพลังงานลมกำลังการผลิตรวมที่ 6,000 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลกำลังการผลิตรวมที่ 3,281 เมกะวัตต์

ดังนั้น ในช่วงเวลา 2 ปีที่ผ่านมา ประเทศเวียดนาม ได้ประกาศปรับอัตราค่าไฟฟ้าสำหรับพลังงานหมุนเวียนในแต่ละประเภท ซึ่งเป็นอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in-Tariff (FiT) ที่จะขายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาระยะยาว เพื่อลดการ

พึงพาการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ทั้งนี้ ประเภทการผลิตไฟฟ้าและอัตราค่าไฟฟ้าที่ได้รับความสนใจจากนักลงทุนเป็นพิเศษมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง	อัตราค่าไฟฟ้า (USD cent/kWh)	หมายเหตุ
พลังงานแสงอาทิตย์	9.35	COD ภายในมิถุนายน 2562
พลังงานลม		
- Wind On-shore	8.50	COD ภายในพฤศจิกายน 2564
- Wind On-shore	9.80	COD ภายในพฤศจิกายน 2564
พลังงานชีวมวล	5.50	
พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำ	7.69	
พลังงานแสงอาทิตย์	7.09	COD หลังมิถุนายน 2562

#### ■ การตลาดและภาวะการแข่งขันของธุรกิจสิ่งพิมพ์

ในปี 2565 แนวโน้มภาพรวมธุรกิจสิ่งพิมพ์ และบรรจุภัณฑ์ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID 19) คลี่คลายลง อย่างไรก็ตามในส่วนของผู้บริโภคสิ่งพิมพ์นั้นยังคงชะลอตัวจากพฤติกรรมของผู้บริโภคยุคปัจจุบันที่เปลี่ยนไปใช้ข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อออนไลน์มากขึ้น และยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจสิ่งพิมพ์เพราะมีการแข่งขันกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ และภาวะการขยายโฆษณาของสื่อออนไลน์ มีเพียงตลาดทางด้านบรรจุภัณฑ์ที่คาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 25 โดยได้รับปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจภายในและต่างประเทศที่มีทิศทางฟื้นตัวดีขึ้น อีกทั้งความต้องการของผู้บริโภคในยุคดิจิทัลที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง การผลิตบรรจุภัณฑ์ในยุคปัจจุบันมีนวัตกรรมใหม่ๆ ใช้เทคโนโลยีระดับสูง เช่น กล้องกระดาศที่มีน้ำหนักเบา สะดวกและลดต้นทุนในการขนส่ง สามารถใช้บรรจุสินค้าที่มีความหลากหลาย ตรงกับความต้องการใช้จากพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน ที่ต้องการความสะดวกรวดเร็ว ซึ่งหันมาเลือกซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ทำให้ตลาดสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์มีแนวโน้มเติบโตตามไปด้วย ดังนั้นบริษัทจึงต้องปรับตัว เพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาดบรรจุภัณฑ์ โดยจะขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์ประเภทกล่องลูกฟูก และขยายตลาดสิ่งพิมพ์ของแพ็คเกจจิ้ง โดยเน้นไปที่ตลาดบรรจุภัณฑ์ ประเภทถุง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าประเภทถุงกระดาศเพิ่มขึ้นมาก เช่น กลุ่มร้านกาแฟ อาทิ AMAZON , กาแฟพันธุ์ไทย, กาแฟอินทนิล, ถุงกระดาศกลุ่มเมเจอร์ซีพีเพล็กซ์, ถุงกระดาศกลุ่มเซ็นทรัล, ถุงกระดาศ H&M , UNIQLO ฯลฯ

และในปี 2566 บริษัทจะปรับกลยุทธ์ทางการตลาดมุ่งสู่การค้าสมัยใหม่ Modern trade ตลอดจนรับผลิตสินค้าให้กับบริษัทที่ขายในแบรนด์ของตนเอง (Original Equipment Manufacturer “OEM”) เพื่อสร้างยอดขายให้เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าในปี 2566 จะมีอัตราการเจริญเติบโตไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

##### 1. ตลาดหนังสือพิมพ์

เนื่องในปี 2565 ราคากระดาษยังคงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส โคโรนา (COVID 19) เพิ่งคลี่คลายลง ลูกค้าบางรายปิดหัวหนังสือพิมพ์ไปบ้าง จึงส่งผลให้ยอดขายประเภทหนังสือพิมพ์ในปี 2565 ทรงตัว และคาดว่าในปี 2566 รายได้จากหนังสือพิมพ์จะปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 10 จากปี 2565

##### 2. ตลาดสิ่งพิมพ์สำหรับธุรกิจขายตรง

เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไทยชะลอตัว ทำให้มีคนสนใจหันไปทำธุรกิจส่วนตัวเพิ่มขึ้น แต่ทำให้ธุรกิจขายตรงมีการขยายตัวไม่มาก และบริษัทมียอดขายให้กับบริษัทขายตรง คิดเป็นร้อยละ 5 ของยอดขายประเภทสิ่งพิมพ์ปี 2565 และคาดว่าธุรกิจขายตรงจะเพิ่มยอดขายได้อีกไม่มากนัก เนื่องจากธุรกิจขายตรงเริ่มหันไปใช้สื่อด้านอิเล็กทรอนิกส์ โฆษณาผ่าน Website , Social Media ต่างๆเพื่อสื่อสารโดยตรงถึงผู้บริโภคเพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้บริษัทจะพยายามรักษาส่วนแบ่งการตลาดอัตราร้อยละ 10 - 15 ในปี 2566

### 3. ตลาดสิ่งพิมพ์สำหรับธุรกิจขายปลีก และขายส่งขนาดใหญ่

ตลาดสิ่งพิมพ์สำหรับธุรกิจขายปลีกและขายส่งขนาดใหญ่มีการปรับวิธีโฆษณาสินค้าโดยใช้สื่อผสมผสานสื่อออนไลน์ และออฟไลน์เข้าด้วยกัน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน ทำให้มีการปรับตัวในด้านสิ่งพิมพ์ โดยบริษัทขนาดใหญ่ ธุรกิจขายปลีกและขายส่ง เปลี่ยนวิธีจากพิมพ์ใบปลิวจำนวนมาก ไปลงโฆษณาทางด้านหนังสือพิมพ์รายวัน และลงโฆษณาทางด้านสื่อออนไลน์เพิ่มมากขึ้น โดยประมาณงานพิมพ์ลดลง

### 4. ตลาดสิ่งพิมพ์เพื่อการศึกษา

ในปี 2565 บริษัทฯ มียอดขายสิ่งพิมพ์เพื่อการศึกษา ประมาณร้อยละ 30 ของยอดขาย ซึ่งแบบตารางเรียนต่างๆ รัฐบาลยังคงส่งเสริมเพื่อนักเรียนเรียนฟรีต่อเนื่อง โดยรัฐเป็นผู้ชำระค่าตารางเรียน ทำให้บริษัทที่เป็นผู้จัดพิมพ์มีการขยายตัวมาก และเป็นตลาดที่ใหญ่มาก แต่ปัญหา คือ มีระยะเวลาการผลิตที่สั้นมาก บริษัทฯจึงได้พยายามหาตลาดสิ่งพิมพ์ เพื่อการศึกษาทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เช่น เช่น แบบเรียน JUT (South Africa) , แบบเรียนกระทรวงศึกษาธิการลาว เป็นต้น

### 5. ตลาดสิ่งพิมพ์นิตยสาร

ในปี 2565 บริษัทฯ มียอดขายนิตยสารลดลงไปมาก เนื่องจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์สมัยใหม่ หรือ Social Media ต่างๆที่เข้ามามีบทบาทในยุคปัจจุบัน ทำให้พฤติกรรมของผู้อ่านเริ่มหันไปใช้บริการทางสื่อออนไลน์เพิ่มขึ้น อีกทั้งในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID 19) เพิ่งคลี่คลายลง นิตยสารหลายฉบับยังไม่มียอดโฆษณา ทำให้ลดยอดขายหนังสือพิมพ์ลง บางฉบับลดจำนวนหน้าลง และหลายฉบับก็ปิดตัวลงอย่างถาวร อย่างไรก็ตามบริษัทฯจะพยายามหาลูกค้าใหม่ที่จัดทำนิตยสารเพื่อความรู้ ความบันเทิงให้เพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2565 คาดว่าจะมียอดขายสิ่งพิมพ์ประเภทนิตยสารประมาณ 20 ล้านบาท และจะพยายามรักษากลุ่มลูกค้างานนิตยสารให้ต่อไป

### 6. ตลาดสิ่งพิมพ์ประเภทคู่มือ

ในปี 2565 สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID 19) คลี่คลายลงส่งผลให้ภาคการส่งออกฟื้นตัวขึ้น ทำให้ลูกค้าสามารถส่งออกได้ตามปกติ จึงส่งผลให้งานประเภทคู่มือมีการฟื้นตัวมากขึ้น โดยยอดขายประเภทคู่มือ ในปี 2564 ประมาณ 33 ล้านบาท และสำหรับงวด 9 เดือน ปี 2565 ประมาณ 35 ล้านบาท และคาดว่าในปี 2565 จะมียอดขายประเภทคู่มือประมาณ 50 ล้านบาท เนื่องจากภาคการส่งออกสามารถดำเนินการส่งออกได้ตามปกติ โดยบริษัทฯวางแผนขยายยอดขายประเภทคู่มือ ในปี 2566 เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15 จากปี 2565

### 7. ตลาดบรรจุภัณฑ์

ในปี 2565 ตลาดด้านบรรจุภัณฑ์มีการเติบโตมากขึ้น โดยมีปัจจัยหนุนจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศ และต่างประเทศที่มีทิศทางในการขยายตัวดีขึ้น ประกอบกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคดิจิทัลที่มีความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ในชีวิตประจำวัน อีกทั้งการผลิตบรรจุภัณฑ์ในยุคปัจจุบันมีนวัตกรรมใหม่ๆ ใช้เทคโนโลยีระดับสูง เช่น กล่องกระดาษที่มีน้ำหนักเบา สะดวกและลดต้นทุนในการขนส่ง สามารถใช้บรรจุสินค้าที่มีความหลากหลาย ตรงกับความต้องการใช้จากพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน ที่ต้องการความสะดวกรวดเร็ว ซึ่งหันมาเลือกซื้อสินค้าออนไลน์มากขึ้น และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ทำให้ตลาดสิ่งพิมพ์ประเภทบรรจุภัณฑ์มีแนวโน้มเติบโตตามไปด้วย อุตสาหกรรมการส่งออกสามารถส่งออกได้ตามปกติ บริษัทฯจึงต้องปรับตัวเพื่อชิงส่วนแบ่งการตลาดบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่องลูกฟูก และมุ่งเน้นขยายตลาดบรรจุภัณฑ์ ประเภทถุง ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าประเภทถุงกระดาษเพิ่มขึ้นมาก เช่น กลุ่มร้านค้าแพคเกจ AMAZON , กาแฟพันธุ์ไทย, กาแฟอินทนิล, ถุงกระดาษกลุ่มเมเจอร์ซีเนิฟเล็กซ์, ถุงกระดาษกลุ่มเซ็นทรัล, ถุงกระดาษ H&M , UNIQLO ฯลฯ บริษัทฯจะปรับกลยุทธ์ทางการตลาดมุ่งสู่การค้าสมัยใหม่ Modern trade ตลอดจนรับผลิตสินค้าให้กับบริษัทที่ขายในแบรนด์ของตนเอง (Original Equipment Manufacturer “OEM”) เพื่อสร้างยอดขายให้เพิ่มขึ้น โดยคาดว่าในปี 2566 จะมีอัตราการเจริญเติบโตของบรรจุภัณฑ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

### สถานะตลาดและแนวโน้มการเติบโต, การแข่งขัน และปัจจัยภายนอกที่กระทบต่ออุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์

จากภาวะทั่วไปในปี 2565 ธุรกิจสิ่งพิมพ์มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นแต่ไม่มาก เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (COVID 19) คลี่คลายลง ส่งผลให้เศรษฐกิจมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น และคาดหวังว่าภาคธุรกิจการส่งออกจะเติบโตเพิ่มมากขึ้นไปด้วย

ทั้งนี้ได้บริษัทฯได้ขยายไปสู่ตลาดบรรจุภัณฑ์ โดยตั้งแต่ เดือน ตุลาคม 2562 เป็นต้นมา บริษัทฯ (EPPCO) เริ่มผลิตกล่องลูกฟูก จึงเชื่อมั่นว่าจะเป็นการเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัทให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป ซึ่งจะทำให้รายได้สิ่งพิมพ์เติบโตขึ้นในปี 2564 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

ในปี 2565 ปริมาณการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์คาดว่าจะขยายตัวจากปี 2564 อย่างไรก็ดีตามภาวะเศรษฐกิจน่าจะเริ่มฟื้นตัวจากเข้าสู่วัคซีนในการป้องกันโรคโควิด-19 อย่างเต็มรูปแบบ ความเข้มงวดสำหรับมาตรการ ลดใช้พลาสติก เช่น ถุงพลาสติก พลาสติกแบบต่าง ๆ ฉลาก หลอดดูด และสินค้าในรูปแบบแบ่งบริโภคขนาดเล็ก (single serve) ที่ใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกจะเริ่มชัดเจนมากขึ้นอีกครั้ง การบริโภคภายในประเทศ รวมทั้งปัจจัยหนุนจาก การท่องเที่ยวภายในประเทศที่น่าจะกลับมาฟื้นตัว คาดว่าจะสนับสนุนการขยายตัวของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ได้ดี ในช่วงต่อไป

#### (4) ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech)

ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีที่เข้ามามีบทบาทสำคัญในปัจจุบัน ในแง่ความสะดวกสบายและความรวดเร็ว เห็นได้จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปใช้บริการผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น เช่น การสั่งซื้อสินค้า รวมไปถึงการทำธุรกรรมทางการเงิน ซึ่งปัจจุบันการกู้ยืมเงินเป็นอีกหนึ่งธุรกรรมทางการเงินที่สามารถทำผ่านช่องทางออนไลน์ได้ โดยผู้ที่ต้องการเงินทุนสามารถมาขอกู้เงินผ่านเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชันที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางหรือช่องทาง หรือหากเป็นผู้ที่มีเงินเหลืออยากหาทางเลือกใหม่ในการลงทุนก็สามารถปล่อยกู้ได้เช่นกัน โดยทำผ่านผู้ให้บริการ Peer-to-Peer Lending Platform ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มออนไลน์ที่ทำหน้าที่ในการเชื่อมผู้ที่ต้องการเงินกับผู้ที่มียอดเงินเหลือให้มาเจอกัน

ระยะที่ผ่านมา Peer-to-peer lending ได้รับความนิยมเป็นจำนวนมากในต่างประเทศ และได้เริ่มเข้ามาในประเทศไทย ทำให้มีทางเลือกใหม่ให้กับผู้ที่ต้องการหาแหล่งเงินทุนได้สะดวกและรวดเร็วผ่านช่องทางออนไลน์ อีกทั้งยังเพิ่มทางเลือกให้กับประชาชนและบุคคลผู้ประกอบการที่ไม่สามารถเข้าถึงการกู้ยืมเงินจากธนาคารได้ นอกจากนี้ยังเป็นทางเลือกให้กับผู้ที่ผู้ที่สามารถเลือกการลงทุนใหม่ๆ ที่ให้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น

สำหรับ Peer-to-peer lending ในประเทศไทยนั้น ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) กำกับดูแลเฉพาะแพลตฟอร์มที่เป็นตัวกลางในการจับคู่ผู้กู้ที่เป็นบุคคลธรรมดา กับ ผู้ให้กู้ที่เป็นได้ทั้งบุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล โดย ธปท. ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลผู้ประกอบการ

การพัฒนาของธุรกิจ Fintech ในอนาคต เกี่ยวกับธุรกรรมทางการเงินกำลังเปลี่ยนแปลงมากขึ้นอีกจากความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของการโอนเงินด้วย Mobile Banking การจ่ายเงินออนไลน์ผ่าน E-wallet หรือ บัตรเครดิต, การขอสินเชื่อ, การซื้อประกัน รวมไปถึงการลงทุน ยังรวมไปถึงการสร้างนวัตกรรมทางการเงินใหม่ๆ ด้วยเช่น Crypto and DeFi, Wealth management Banking, Mortgages and Lending บริษัทมองว่า ธุรกิจ Fintech ในด้านของ Peer-to-peer lending เป็นหนึ่งในแหล่งเงินทุนทางเลือกในธุรกิจ Fintech

ตั้งแต่ปี 2015 เป็นต้นมา แหล่งเงินทุนทางเลือกภายในภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก “APAC” มีอัตราการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอัตราการเติบโต “CAGR” ย้อนหลัง 5 ปี เท่ากับ 177.61% บริษัทมองว่าด้วยอัตราการเติบโตในอุตสาหกรรมนี้ใน “APAC” ที่โตขึ้นมาก และในประเทศไทยยังไม่มีบริการให้บริการ Peer-to-peer lending เกิดขึ้น บริษัท เป็นบริษัทแรกที่ได้รับใบอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย ดังนั้น การได้เข้ามาในธุรกิจนี้จะเป็นข้อได้เปรียบและได้โอกาสทางธุรกิจอย่างมาก

หลังจากบริษัท ได้ผ่านการทดสอบใน Regulatory Sandbox ของธนาคารแห่งประเทศไทย และได้รับใบอนุญาตให้บริการระบบ Peer-to-Peer Lending Platform จากกระทรวงการคลังเป็นที่เรียบร้อยแล้วนั้น ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการเตรียมตัวเพื่อเริ่มเปิดให้บริการในวงกว้างในช่วงไตรมาสแรกของปีหน้า โดยตั้งเป้าจะขยายพอร์ตสินเชื่อเป็น 2,000 – 5,000 ล้านบาท โดยวงเงินเบื้องต้นกำหนดแค่ 5 ล้านบาท แต่ตามกฎหมายสามารถปล่อยกู้ได้ไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยอนุมัติวงเงินกู้ 30 - 50% ของหลักประกัน ตามกลุ่มและประเภทของหลักประกัน คิดอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ 4.75% - 6% ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราต่ำเมื่อเทียบกับการปล่อยสินเชื่อในระบบ กลุ่มเป้าหมายที่จะใช้ผลิตภัณฑ์ของ NestiFly นั้น ในช่วงแรกจะต้องเป็นกลุ่มที่มีหุ้น SET100 ที่ผู้ขอสินเชื่ออาจจะลงทุนในหุ้นมานาน แต่ไม่ต้องการขายหุ้นออกไป สามารถเก็บไว้รับเงินปันผล หากต้องการใช้เงินสามารถนำหุ้นในพอร์ตมาเป็นหลักประกันเพื่อนำเงินไปทำธุรกรรมหรือใช้ในวัตถุประสงค์ใดๆได้ โดยปัจจุบัน NestiFly กำหนดอายุสัญญาเป็นแบบระยะสั้น ไม่เกิน 3 - 6 เดือน ซึ่งหากผู้กู้นำเงินมาชำระคืนตามสัญญา และสามารถกลับมาขอสินเชื่อใหม่ได้

ในแง่ของผลตอบแทนจากการเป็นแพลตฟอร์มให้กู้ยืม NestiFly จะมีรายได้จากส่วนต่างดอกเบี้ย เช่น ต้นทุนรวมดอกเบี้ยสูงสุด 6% ในจำนวนนี้จะเป็นค่าธรรมเนียมของ NestiFly 1.5% - 2% ส่วนผู้ปล่อยกู้จะได้รับผลตอบแทนประมาณ 3.25% - 4.0% ซึ่งถือว่าเป็นผลตอบแทนที่สูงเมื่อเทียบกับความเสี่ยงที่ต่ำและการลงทุนประเภทอื่นๆในตลาด

#### ■ ลักษณะการให้บริการ

Peer-to-Peer Lending คือ การกู้ยืมระหว่างบุคคลกับบุคคลผ่านช่องทางออนไลน์ โดยมีแพลตฟอร์มสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer-to-Peer Lending Platform) เป็นตัวกลางในการทำหน้าที่จับคู่ระหว่างผู้ขอสินเชื่อและนักลงทุน และมีหน้าที่จัดทำสัญญาเงินกู้ อนึ่ง แพลตฟอร์มสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer-to-Peer Lending Platform) ดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.)

การทำธุรกิจของบริษัท เป็นการให้บริการสินเชื่อประเภท “Share Loan” ปลอยสินเชื่อระยะสั้น 3 - 6 เดือน ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ โดยมีหลักประกันเป็นหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในกลุ่ม SET100 ซึ่งจะปลอยสินเชื่อในวงเงินต่อมูลค่าหลักประกัน (LTV) ไม่เกิน 30% - 50% ของหุ้นตัวนั้นๆ โดยจะมีการแจ้งรายละเอียดการปลอยสินเชื่อ รวมทั้งอัตราดอกเบี้ยอย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าตัดสินใจ ซึ่งการคัดกรองลูกค้า บริษัทจะพิจารณาข้อมูลจากประวัติทางการเงินจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ (เครดิตบูโร)

#### ■ ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าของธุรกิจ Peer-to-Peer Lending แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. ผู้กู้ เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีหุ้นอยู่แล้ว และมีความจำเป็นต้องใช้เงิน หรือกลุ่มผู้ทำธุรกิจ เจ้าของธุรกิจ ซึ่งซื้อหุ้นไว้ในพอร์ตและนำมาต่อยอดธุรกิจ
2. ผู้ให้กู้ หรือผู้ลงทุน เป็นผู้ลงทุนที่มีผ่านการประเมินความเหมาะสม เพื่อพิจารณาความเสี่ยงในการลงทุน หรือการให้กู้

#### ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของธุรกิจ Peer-to-Peer Lending มีดังนี้

1. ลูกค้ารายย่อย
2. ลูกค้าผู้เป็นเจ้าของกิจการ หรือ SMEs
3. นักลงทุนรายย่อย วงเงินลงทุน 10,000 - 50,000 บาทต่อสัญญา ไม่เกิน 500,000 บาทต่อปี
4. นักลงทุนรายใหญ่ วงเงินลงทุน 10,000 - 500,000 บาทต่อสัญญา ไม่เกิน 1,000,000 บาทต่อปี
5. นักลงทุนสถาบัน วงเงินลงทุน 5,000,000 บาทต่อสัญญา ไม่จำกัดวงเงิน

#### ■ กลยุทธ์แข่งขันในการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจ Peer-to-Peer Lending ในประเทศไทยนั้น ถือว่ายังไม่มีในปัจจุบัน เนื่องจากธุรกิจ Fintech ของบริษัทนั้นจะเป็นเพียงบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ผ่าน Sandbox และได้รับใบอนุญาตการประกอบธุรกิจจากธนาคารแห่งประเทศไทยและกระทรวงการคลัง ซึ่งในเฟสแรก บริษัท จะให้บริการสินเชื่อประเภท share loan โดยหลังจากนั้นเราจะมีการขยายการให้บริการประเภทอื่นๆที่ License นั้นครอบคลุมต่อไป

โดยบริษัท มองเห็นโอกาสในการทำตลาด Peer-to-Peer Lending ที่ยังมีอีกมาก โดยเฉพาะตลาดรายย่อย ซึ่งมีบุคคลที่ถือครองหุ้นไม่ต่ำกว่า 1 ล้านคน และมีมูลค่าหุ้นที่ถือครองประมาณ 7- 8 แสนล้านบาท โดยนักลงทุน รายย่อยกลุ่มนี้คาดหวังเงินปันผลจากการลงทุนในหุ้น จึงมีหุ้นเป็นหลักทรัพย์ที่สามารถใช้เป็นหลักประกันในการขอสินเชื่อได้ ทั้งนี้บริการในด้านต่างๆทางบริษัทจะต้องมีการหารือกับหน่วยงานกำกับดูแลให้รอบคอบและเพื่อให้มั่นใจว่าถึงคุณภาพและความปลอดภัยทั้งต่อนักลงทุนและผู้ขอสินเชื่อ

เนื่องจากธุรกิจ Peer-to-Peer Lending มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการจัดการ ส่งผลให้มีความได้เปรียบเมื่อเทียบกับสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ทั่วไปใน 3 ด้าน คือ

1. เข้าถึงง่ายเนื่องจากมีช่องทางในการทำธุรกรรมอยู่บนอินเทอร์เน็ต

2. การใช้อินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยีเป็นตัวกลางในการจัดหาผู้กู้และผู้ให้กู้ ส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนคงที่จากการตั้งสาขาและการจัดจ้างพนักงานจำนวนมาก
3. สามารถตั้งราคาแข่งขันได้ต่ำกว่าธนาคารพาณิชย์ทั่วไป และด้วยต้นทุนในการแข่งขันที่ต่ำกว่านี้เอง ทำให้ P2P Lending เป็นช่องทางการระดมทุนที่นิยมมากในต่างประเทศ

#### ■ การตลาดและการแข่งขัน

การเข้ามาของ Peer-to-peer lending ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในภาคการเงิน ธนาคารในฐานะที่เป็นผู้ครองส่วนแบ่งการตลาดขนาดใหญ่ในภาคการเงิน ถูกมองว่าเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการเข้ามาแย่งส่วนแบ่งการตลาดสินเชื่อโดยแพลตฟอร์ม Peer-to-peer lending แต่จากข้อมูลพบว่า ธนาคารได้ประโยชน์จากการเป็นคู่ค้ากับแพลตฟอร์มมากกว่าเสียประโยชน์จากการเป็นคู่แข่ง ธนาคารวางแผนที่จะร่วมเป็นคู่ค้ากับ Fintech การร่วมมือกันระหว่างแพลตฟอร์มและธนาคารในระยะยาวจะทำให้ทั้งสองฝ่ายได้ประโยชน์ นอกจากนี้ธนาคารยังสามารถใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และระบบการประเมินคุณภาพสินเชื่อของแพลตฟอร์มเพื่อใช้ในการตัดสินใจให้สินเชื่อที่ดียิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน แพลตฟอร์ม Peer-to-peer lending สามารถใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าของธนาคารเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น

ปัจจัยที่เร่งให้แพลตฟอร์ม Peer-to-Peer Lending เติบโตได้ดี สามารถแยกได้เป็น 5 ปัจจัยหลัก ดังนี้

1. ด้านผู้กู้สถาบันการเงินยังตอบสนองความต้องการสินเชื่อของผู้กู้ได้ไม่เพียงพอ
2. ด้านนักลงทุน ต้องการการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนสูงขึ้น
3. ด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี
4. ด้านการยอมรับเทคโนโลยีของประชาชน และฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์
5. ด้านกฎระเบียบ หลายประเทศได้ให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางด้านนวัตกรรม จึงส่งเสริมการสร้างระบบนิเวศที่เหมาะสมต่อการพัฒนาเทคโนโลยีการเงินใหม่ โดยเฉพาะกฎระเบียบที่ยืดหยุ่น

#### (5) ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ จากการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ("TP")

ธุรกิจโลจิสติกส์ของ TP แบ่งได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ได้แก่ 1) การบริหารจัดการโลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics) หรือโลจิสติกส์เพื่อการผลิต (Manufacturing Logistics) และ 2) โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics) หรือโลจิสติกส์ที่เป็น การตอบสนองด้านการตลาดเป็นหลัก โดยการขนส่งนับเป็นส่วนสำคัญของระบบโลจิสติกส์ทั้งขาเข้าและขาออก และการขนส่งสำหรับโลจิสติกส์ขาออก แบ่งได้เป็น 1) First Mile เป็นการขนส่งจากโรงงานไปยังคลัง หรือจากคลังหนึ่งไปยังอีกคลังหนึ่ง และ 2) Last Mile เป็นการขนส่งจากคลังหรือร้านค้าไปถึงลูกค้า

สำหรับผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องกับกิจการขนส่งและโลจิสติกส์นั้น สามารถแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักได้ 5 กลุ่มตามกิจกรรมที่ทำหรือให้บริการ ดังนี้

- 1) First-party Logistics Service Provider: 1PL หมายถึง ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ทำกิจกรรมทางโลจิสติกส์ด้วยตนเองโดยใช้ทรัพยากรของตนเอง เช่น โรงงานผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้ขนส่งสินค้าไปให้ลูกค้า
- 2) Second-party Logistics Service Provider: 2PL หมายถึง ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ขั้นพื้นฐาน ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ การขนส่ง โดยผู้ประกอบการ 2PL จะเป็นผู้ลงทุนในสินทรัพย์เพื่อให้บริการขนส่ง เช่น เรือ เครื่องบิน หรือรถบรรทุก เป็นต้น
- 3) Third Party Logistics Service Provider: 3PL หมายถึง ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ทั้งด้านการขนส่งและกิจกรรมโลจิสติกส์อื่นๆ เช่น การจัดการคลังสินค้า การกระจายสินค้า การบรรจุ การจัดการพิธีการศุลกากร เป็นต้น (Organizes a package of transport and logistics activities) โดยอาจให้บริการเองหรือว่าจ้างผู้ให้บริการรายอื่นด้วย เพื่อทำหน้าที่เสมือนเป็นหน่วยงานภายนอกที่ทำกิจกรรมโลจิสติกส์ในห่วงโซ่อุปทานให้ของลูกค้า.

- 4) Fourth Party Logistics Service Provider: 4PL หมายถึง ผู้ประกอบการที่เป็นให้บริการโลจิสติกส์โดยให้บริการด้านบริหารจัดการโลจิสติกส์แก่ลูกค้าด้วยการประสานงานกับ 2 PL หรือ 3PL รายอื่น ๆ (The management of supply chains) เพื่อทำกิจกรรมโลจิสติกส์ต่าง ๆ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาระบบโลจิสติกส์และพัฒนาเครือข่ายการจัดการภายในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) โดยที่ไม่ต้องมีการลงทุนในสินทรัพย์ที่ให้บริการด้วยตัวเอง
- 5) Fifth Party Logistics: 5PL หมายถึง ผู้ประกอบการที่เป็นผู้ให้บริการโดยปรับรูปแบบจากผู้ให้บริการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเป็นการบริหารจัดการผ่านโครงข่าย (The management of networks of supply chains) ที่มีการวางแผนและแก้ปัญหาด้านโลจิสติกส์ให้แก่ลูกค้า (Solution optimization) โดยเป็นผู้จัดหาและบริหารผู้มีส่วนร่วมในห่วงโซ่อุปทานรายอื่น ๆ ผ่านระบบ E-Commerce

ซึ่ง TP เริ่มต้นจากการเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบ 2PL สำหรับลูกค้ากลุ่ม B2B โดยมีการให้บริการทั้งแบบเช่าเหมาคัน (Full Truck Load) และแบบไม่เต็มคันรถ (Less Truck Load) ซึ่งจะรวบรวมสินค้าเพื่อมาคัดแยกและกระจายต่อไป ต่อมาบริษัทได้ขยายขอบเขตการให้บริการเข้าสู่การเป็นผู้ให้บริการแบบ 3PL โดยบริษัทมีให้บริการรวบรวมและการกระจายสินค้าให้แก่กลุ่ม B2C และ C2C รวมถึงมีการให้บริการเสริมแก่ลูกค้าด้วยการให้บริการห่อหุ้มสินค้า (Pick Pack), บริการนำกลับหลักฐานส่งสินค้า (Proof of Delivery: POD) และบริการเก็บเงินปลายทาง (COD)

จากการที่ธุรกิจโลจิสติกส์ จัดเป็นหนึ่งในธุรกิจ Mega Trend บริษัทจึงมองเห็นถึงการต่อยอดหรือสร้าง Synergy ในอนาคตกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท เช่น ธุรกิจโกดังสินค้า และอาจรวมถึงการนำข้อมูลที่ TP มีมาประยุกต์ใช้ต่อยอดเพื่อพัฒนาธุรกิจในรูปแบบ Tech Company

#### ■ ลักษณะการให้บริการ

บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TP”) ได้รับใบอนุญาตประกอบการขนส่งไม่ประจำทางด้วยรถ การให้บริการหลักของบริษัท ได้แก่ การรับสินค้าหรือพัสดุภัณฑ์ (“พัสดุฯ”) จากจุดบริการทั่วประเทศหรือรับจากลูกค้าโดยตรงแล้วรวบรวมมาคัดแยกที่จุดคัดแยก เพื่อนำไปส่งที่จุดหมายปลายทาง โดยแบ่งการบริการตามประเภทของการจัดส่งได้ดังนี้

1. การจัดส่งแบบธุรกิจถึงธุรกิจ (Business to Business : B2B) เป็นความต้องการเคลื่อนย้ายสินค้าหรือพัสดุภัณฑ์จากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง เช่น จากแหล่งผลิตหรือโกดังเก็บสินค้าไปยังร้านค้าหรือสาขาของลูกค้า เป็นต้น
2. การจัดส่งแบบบุคคลถึงบุคคล (Customer to Customer : C2C) เน้นการให้บริการเฉพาะกลุ่ม เช่น ผู้ที่มีความต้องการขนส่งสินค้าที่มีขนาดใหญ่ มีน้ำหนักมาก หรือขนาดพัสดุไม่เป็นไปตามมาตรฐานทั่วไป (Odd Size)
3. การจัดส่งแบบธุรกิจถึงบุคคล (Business to Customer : B2C) เป็นการขนส่งพัสดุทั่วไป

ปัจจุบัน TP มีจุดให้บริการทั่วประเทศทั้งหมด 129 จุด ประกอบด้วย Drop-Point 74 จุด Distribution Center 44 แห่ง และ Hub 11 แห่ง

#### ■ ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

1. ประเภท B2B ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจทั่วไป หน่วยงานราชการ องค์กรเอกชน
2. ประเภท B2C ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการ E-Commerce เช่น ผู้ประกอบการบน Platform Online (Lazada, Shopee & JD หรือ ผ่าน Social Platform เช่น Facebook, Line, IG หรือ Website
3. ประเภท B2C ได้แก่ บุคคลทั่วไปที่ส่งพัสดุให้กับบุคคลอื่นหรือลูกค้าของตน

#### ■ กลยุทธ์แข่งขันในการประกอบธุรกิจ

“ภายใน 3 ปี บริษัทจะเป็นผู้นำในการให้บริการโลจิสติกส์ที่ครอบคลุมตั้งแต่การขนส่ง การจัดการด้านคลังสินค้า การกระจายสินค้า รวมถึงให้บริการในการเชื่อมโยงและรับช่วงต่อการขนส่งในแต่ละรูปแบบของการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์จากต้น

ทางจนถึงจุดหมายปลายทาง โดยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายให้ได้มากที่สุด” โดยกลยุทธ์ในการแข่งขันของ TP ประกอบด้วย

1. การให้บริการโดยมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) ที่ TP ยึดมั่นมาตลอด ซึ่งได้กำหนดเป็นค่านิยมองค์กรเพื่อปลูกฝังให้พนักงานของบริษัทมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในด้านโลจิสติกส์ด้วยการดำเนินธุรกิจบนความรับผิดชอบต่อสังคม ให้บริการด้วยใจรักและมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง

2. ความเชี่ยวชาญในการจัดส่งสินค้าที่มีความแตกต่างจากรูปแบบมาตรฐานทั่วไป (Niche Market) ที่ TP มีความชำนาญในการจัดส่งสินค้าในรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายภายใต้ข้อกำหนดของลูกค้า ทั้งพัสดุที่มีน้ำหนักมาก (Overweight) หรือพัสดุที่มีขนาดใหญ่ (Oversize) หรือพัสดุที่มีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่เป็นมาตรฐานทั่วไป (Odd size)

3. การสร้างพันธมิตรเพื่อร่วมเติบโต ผ่านการเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการที่สนใจเข้าร่วมเป็นพันธมิตรในการให้บริการแก่ลูกค้าในรูปแบบของแฟรนไชส์ของบริษัท ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มพื้นที่ให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมเพิ่มขึ้น นอกเหนือจากการขยายจุดให้บริการในรูปแบบของการตั้งสาขาของบริษัทเอง ปัจจุบัน TP จึงสามารถครอบคลุมการให้บริการในพื้นที่สำคัญทั่วทุกภูมิภาค รวมถึงพื้นที่ซึ่งยากต่อการเข้าถึงตั้งแต่ภูเขา ทะเล เกาะ รวมถึง 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้

4. การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานในการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ที่ TP มีการลงทุนเพิ่มอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการขยายตัวของการเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ปัจจุบัน TP มีศูนย์คัดแยกและกระจายสินค้าหลัก 1 แห่ง และมีศูนย์กระจายสินค้าภูมิภาค 11 แห่งทั่วทุกภูมิภาคสำคัญ และมีจุดให้บริการรับส่งสินค้ากว่า 129 แห่งซึ่งในการเชื่อมโยงการทำงานของจุดให้บริการต่างๆ

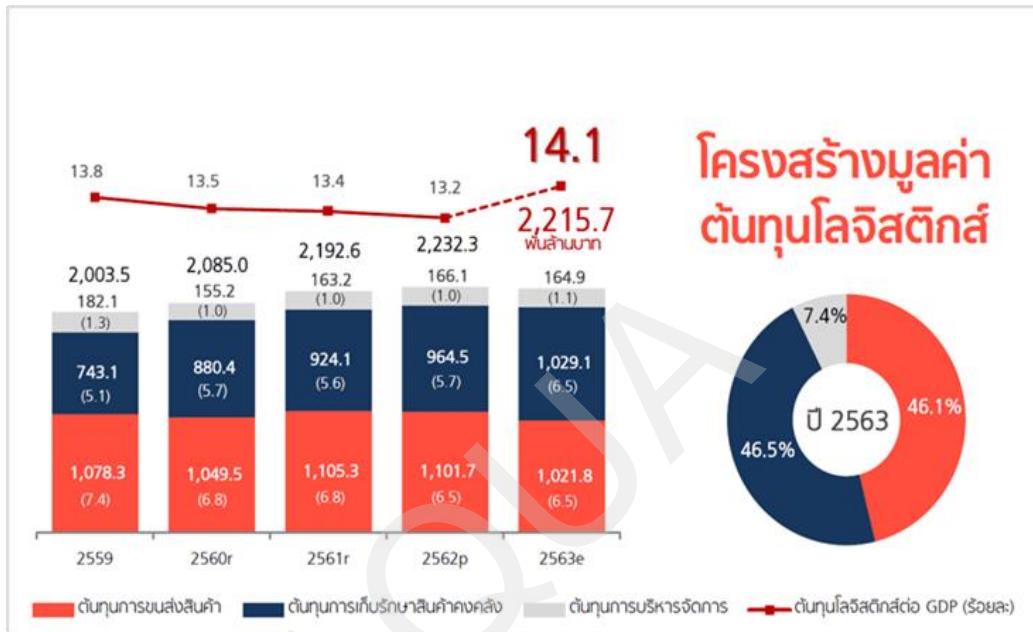
5. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการให้บริการ ซึ่ง TP ได้พัฒนาระบบ TPS (Thai Parcel System) เพื่อใช้ในการบริหารจัดการการระบบขนส่งของบริษัท ซึ่งสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างครอบคลุมและหลากหลาย อีกทั้งยังสามารถบันทึกข้อมูล เพื่อให้ฝ่ายบริหารจัดการการจัดส่งสามารถมองเห็นภาพรวมและสามารถวางแผนการรับและจัดส่งพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมีการนำระบบติดตามการระบุตำแหน่งมาใช้กับรถบรรทุกขนส่งทางไกล และสามารถติดตามสถานะของการจัดส่งผ่านระบบออนไลน์เพื่อให้สามารถติดตามสถานะของสินค้าที่จะจัดส่งได้ทุกขั้นตอน

ปัจจุบัน TP มุ่งเน้นการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าภาคธุรกิจในกลุ่มลูกค้า B2B โดยใช้จุดแข็งในด้านความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบเฉพาะเจาะจงแบบผู้ประกอบการประเภท Second Party Logistics (2PL) ซึ่งสามารถให้บริการขนส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ในรูปแบบที่หลากหลายได้ ไม่ว่าจะเป็นของขนาดใหญ่ (Over Size) หรือมีน้ำหนักมาก (Over Weight) หรือมีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่เป็นมาตรฐานทั่วไป (Odd size) ผสมผสานกับการนำเอาระบบสารสนเทศมาใช้ในการสื่อสารข้อมูลและให้บริการลูกค้า พร้อมให้บริการเสริมเพิ่มเติม เช่น การบรรจุหีบห่อ และการเก็บเงินปลายทาง เป็นต้น จึงนับเป็นจุดเด่นที่ TP ให้บริการได้มีประสิทธิภาพมากกว่าผู้ประกอบการที่เป็น 2PL โดยทั่วไป และพร้อมจะขยายการเติบโตในกลุ่มลูกค้า C2C และ B2C ด้วยการเพิ่มจุดให้บริการและพื้นที่ในการจัดส่งสินค้าเพื่อให้ลูกค้ารายย่อยสามารถเข้าถึงบริการของ TP ได้มากขึ้น ทั้งนี้ TP ยังไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาซึ่งต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีการลงทุนในระบบและโครงสร้างพื้นฐานเป็นมูลค่าสูงและต้องมีปริมาณของที่จะขนส่งเป็นจำนวนมากเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) โดย TP มีเป้าหมายในการพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อก้าวเข้าสู่การให้บริการในรูปแบบที่หลายหลายมากขึ้นในลักษณะของ Third Party Logistics (3PL) และมุ่งเน้นการสร้างพันธมิตรทั้งกับผู้ประกอบการรายย่อยที่ให้บริการเฉพาะทางตามความชำนาญแต่ละกิจกรรม เช่น รถขนส่งในพื้นที่ต่างๆ และพร้อมจะเป็นพันธมิตรกับผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์รายใหญ่หรือผู้ประกอบการที่เป็น Fourth Party Logistics (4PL) หรือ Fifth Party Logistics (5PL) ที่ต้องการใช้บริการของ TP ในฐานะผู้ประกอบการ 2PL และ 3PL เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าของตน

## การตลาดและการแข่งขัน

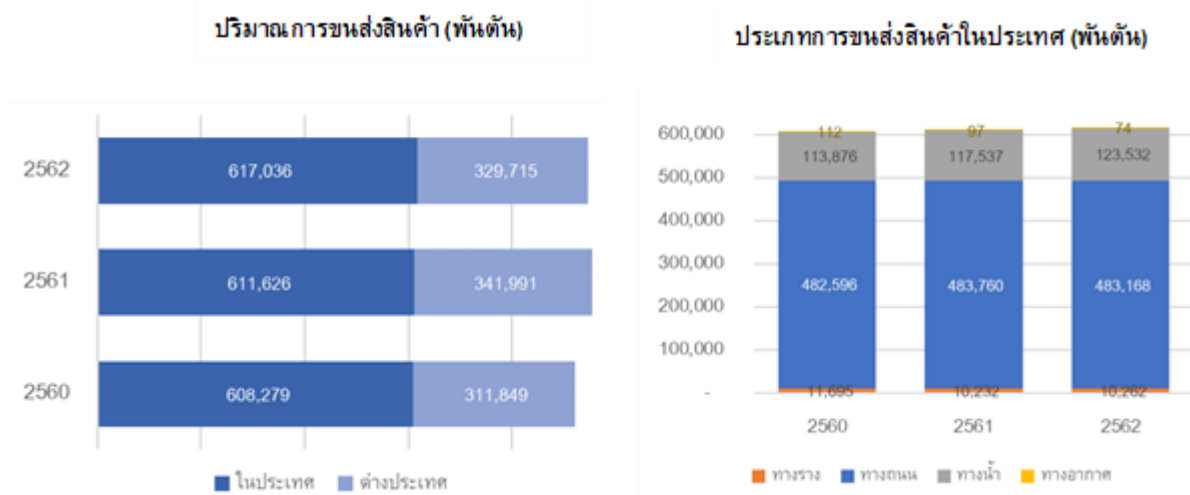
### ระบบโลจิสติกส์

โลจิสติกส์ตามนิยาม The Council of Logistics Management คือ กระบวนการวางแผนการดำเนินงาน การควบคุมการเคลื่อนย้ายทั้งไปและกลับ การเก็บรักษาสินค้า บริการและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ตั้งแต่จุดเริ่มต้นของการผลิตไปสู่จุดสุดท้ายของการบริโภคเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยระบบโลจิสติกส์นับเป็น ประเด็นที่ภาครัฐให้ความสำคัญและมีการกำหนดให้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศทั้งระยะสั้นและ ระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13-14 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ณ ราคาประจำปี (Nominal GDP)



ที่มา: รายงานโลจิสติกส์ของประเทศไทยประจำปี 2563 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ในช่วงปี 2560 – 2562 ตามรายงานโลจิสติกส์ของประเทศไทยของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) แสดงปริมาณการขนส่งสินค้ารวมของประเทศประมาณ 920,000 – 940,000 พันตันต่อปี ซึ่งรูปแบบการขนส่งหลักเป็นการขนส่งทางบก



ที่มา: รายงานโลจิสติกส์ของประเทศไทยประจำปี 2563 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

โดยองค์ประกอบหลักของต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทย ประกอบด้วย 1) ต้นทุนการขนส่งสินค้า 2) ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลัง และ 3) ต้นทุนการบริหารจัดการโลจิสติกส์ โดยต้นทุนการขนส่งสินค้านับเป็นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46.1 – 50.4 ของต้นทุนโลจิสติกส์รวม ทั้งนี้ ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขนส่งได้แก่ ราคาน้ำมันเชื้อเพลิง อัตราค่าระวางเรือ และค่าจ้างแรงงาน โดยเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในภาคการขนส่งทางบกของประเทศได้แก่ น้ำมันดีเซล คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในภาคการขนส่งทางบกทั้งหมด ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งเป็นไปตามแนวโน้มของราคาในตลาดโลกจึงนับเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์

### ภาพรวมการแข่งขัน

ธุรกิจโลจิสติกส์นั้นเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการที่หลากหลายเนื่องจากมีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องตั้งแต่การขนส่ง การจัดการคลังสินค้า รวมถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน สำหรับบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งแก่ทั้งลูกค้ากลุ่มภาคธุรกิจและรายย่อย โดยหากแบ่งตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่ให้บริการ บริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการที่มีการนำเสนอการให้บริการที่ใกล้เคียงกับบริษัทและนับได้ว่าการแข่งขันกับบริษัทสำหรับแต่ละกลุ่มลูกค้ามีดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ผู้ประกอบการ
B2B	CJ Logistics, TNT Express, Deliveree, GIZTIX, ไปรษณีย์ไทย, กลุ่มบริษัทนิมซีเส่ง, ผู้ให้บริการรถรับจ้างขนส่งสินค้า
B2C	Flash Express, Best Express, J&T Express, Ninjavan, ไปรษณีย์ไทย, Kerry Express, กลุ่มบริษัทนิมซีเส่ง, กลุ่มบริษัท DHL
C2C	Kerry Express, SCG Express
หมายเหตุ	ผู้ประกอบการบางรายมีการให้บริการครบทุกกลุ่มลูกค้า

ที่มา: แบบแสดงรายการข้อมูล บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และข้อมูลจากฝ่ายการตลาดของบริษัท

ทั้งนี้ หากแบ่งตามประเภทสินค้าที่ส่ง บริษัทประเมินว่าผู้ประกอบการที่มีการนำเสนอการขนส่งหรือกระจายสินค้าที่นับได้ว่าการแข่งขันกับบริษัท มีดังนี้

น้ำหนัก	ผู้ประกอบการ
มากกว่า 50 กิโลกรัม	ผู้ให้บริการรถรับจ้างขนส่ง
20 – 50 กิโลกรัม	Flash Express, กลุ่มบริษัทนิมซีเส่ง, กลุ่มบริษัท SCG
น้อยกว่า 20 กิโลกรัม	ไปรษณีย์ไทย, Kerry Express, Flash Express, กลุ่มบริษัท SCG, กลุ่มบริษัท DHL, ผู้ให้บริการส่งสินค้าด่วน (Express)

ที่มา: ข้อมูลจากฝ่ายการตลาดของบริษัท

ในช่วงปี 2561 - 2562 บริษัทมีสัดส่วนการให้บริการแก่ลูกค้าที่ต้องการจัดส่งสินค้าที่มีน้ำหนักต่ำกว่า 11 กิโลกรัม ซึ่งนับเป็นกลุ่มพัสดุย่อย คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40-50 ของจำนวนรายการที่ให้บริการแก่ลูกค้า และมีสัดส่วนการให้บริการจัดส่งสินค้าที่มีน้ำหนักมากกว่า 11 กิโลกรัมคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 50-60 ของจำนวนรายการที่ให้บริการแก่ลูกค้าทั้งหมด สำหรับในปี 2563 - 6 เดือนแรกของปี 2564 นั้น บริษัทมีสัดส่วนการให้บริการแก่ลูกค้าที่ต้องการจัดส่งสินค้าที่มีน้ำหนักมากกว่า 11 กิโลกรัมต่อการส่ง 1 ครั้งเพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 65-85 ของจำนวนรายการที่ให้บริการแก่ลูกค้าทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับการให้บริการของบริษัทที่มุ่งเน้นการให้บริการจัดส่งที่ เพื่อมุ่งเน้นการให้บริการส่งสินค้าหรือพัสดุภัณฑ์ที่มีขนาดใหญ่ (Over Size) หรือมีน้ำหนักมาก (Over Weight) หรือมีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่เป็นมาตรฐานทั่วไป (Odd size)

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

บริษัทที่มีการถือหุ้นในบริษัทย่อยทางตรงจำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ (“TCDC”) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการเป็นผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit)
2. บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”) ซึ่งให้บริการเกี่ยวกับการเช่าอสังหาริมทรัพย์และมีรูปแบบที่คล้ายคลึงกับกับ TCDC และ
3. บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ซึ่งให้บริการเกี่ยวกับนวัตกรรมด้านการเงิน Fintech

บริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”) ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TCDC และ
2. บริษัท เนสต์ดีฟลาย จำกัด (“Nastily”) ซึ่งถือหุ้นทางอ้อมผ่าน PFA

บริษัทร่วมจำนวน 2 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป (“EP”) ซึ่งถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท ตะวันออกกลางการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด (“EPPCO”) และบริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ (“ETP”) และ
2. บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TP”) ซึ่งประกอบธุรกิจโลจิสติกส์ โดยบริษัทได้ทำธุรกรรมการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ TP เสร็จสมบูรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัท / บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”)

วันที่จดทะเบียน : 20 เมษายน 2547  
เลขทะเบียน : 0107547000397  
ที่ตั้ง : 121/68-69 อาคารชั้นอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนตากสิน แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
ทุนจดทะเบียน : 5,321,210,870 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : บริหารการลงทุน (Holding Company)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564 ปรับปรุงใหม่	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564 ปรับปรุงใหม่	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	8,282.56	9,415.36	8,501.90	4,598.52	5,439.83	4,943.82
หนี้สินรวม	3,805.24	4,007.13	2,563.98	1,620.78	1,790.74	1,578.02
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,477.31	5,408.22	5,937.92	2,977.74	3,649.09	3,365.80
รายได้รวม	915.59	287.05	849.94	630.11	204.56	146.07
กำไรสุทธิ	187.88	336.61	384.95	102.97	59.04	(190.93)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.0398	0.0688	0.0674	0.0224	0.0123	(0.0329)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.85	0.75	0.43	0.54	0.51	0.47

2. บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (“TCDC”)

วันที่จดทะเบียน : 28 สิงหาคม 2544  
เลขทะเบียน : 0105544083141  
ที่ตั้ง : 39,39/1 หมู่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภอมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา  
ทุนจดทะเบียน : 169,400,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : คลังสินค้าให้เช่าและบริการ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	3,293.24	3,323.49	3,255.57	3,100.59	3,121.69	3,062.61
หนี้สินรวม	1,401.33	1,241.94	1,037.04	1,568.45	1,132.58	953.23
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,891.91	2,081.55	2,218.53	1,832.15	1,989.11	2,109.38
รายได้รวม	280.10	302.01	296.97	267.95	254.84	265.17
กำไรสุทธิ	130.15	189.64	137.05	166.56	156.97	120.34
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	76.83	111.95	80.90	98.32	92.66	71.04
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.74	0.60	0.47	0.69	0.57	0.45

### 3. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”)

วันที่จดทะเบียน : 21 ตุลาคม 2552  
เลขทะเบียน : 0145552001817  
ที่ตั้ง : 342 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
ทุนจดทะเบียน : 45,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : คลังสินค้าให้เช่าและบริการ

#### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	342.40	359.91	358.73
หนี้สินรวม	139.88	124.72	106.83
ส่วนของผู้ถือหุ้น	202.52	235.19	251.90
รายได้รวม	32.10	48.35	30.62
กำไรสุทธิ	(36.41)	32.67	16.71
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(80.91)	72.60	37.14
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.69	0.53	0.42

### 4. บริษัท มั่นตรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)

วันที่จดทะเบียน : 29 กรกฎาคม 2536  
เลขทะเบียน : 0105536086838  
ที่ตั้ง : 121/68 อาคารชั้นอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง  
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
ทุนจดทะเบียน : 600,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและให้บริการ

#### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	489.53	475.29	710.54
หนี้สินรวม	499.40	523.24	54.08
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(9.87)	(47.95)	656.46
รายได้รวม	53.47	0.41	231.85
กำไรสุทธิ	(218.55)	(38.07)	167.40
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(218.55)	(38.07)	5.51
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	(50.57)	(10.91)	0.08

## 5. บริษัท เพียร์ ฟอ์ ออล จำกัด (“PFA”)

วันที่จดทะเบียน : 18 มีนาคม 2565  
เลขทะเบียน : 0105565049767  
ที่ตั้ง : 121/68 อาคารชั้นอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรามอินทรา แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร  
ทุนจดทะเบียน : 600,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินและถือหุ้นในบริษัทอื่น

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	556.93	558.63
หนี้สินรวม	2.26	0.29
ส่วนของผู้ถือหุ้น	551.25	558.34
รายได้รวม	0.03	0.01
กำไรสุทธิ	(28.75)	(21.66)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.935)	(0.704)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.01	-

## 6. บริษัท เนสท์ฟลาย จำกัด (“NestiFly”)

วันที่จดทะเบียน : 1 กุมภาพันธ์ 2561  
เลขทะเบียน : 0105561020934  
ที่ตั้ง : 944 อาคารมิตรทาวน์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 2807 – 2810 ชั้น 28 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร  
ทุนจดทะเบียน : 100,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	5.47	10.54	60.30
หนี้สินรวม	0.13	0.36	5.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5.33	10.18	54.91
รายได้รวม	0.02	0.24	0.11
กำไรสุทธิ	(3.13)	(4.76)	(9.17)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(37.17)	(48.08)	(27.32)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.02	0.04	0.10

## 7. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)

วันที่จดทะเบียน : 13 สิงหาคม 2536  
เลขทะเบียน : 0107536000838  
ที่ตั้ง : เลขที่ 51/29, 51/61 ซอยวิภาวดีรังสิต 66 (สยามสามัคคี)  
แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร  
ทุนจดทะเบียน : 1,165,633,871 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ประเภทหนังสือ  
นิตยสาร และบรรจุภัณฑ์ และลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	8,381.96	11,529.94	9,764.64	3,105.24	5,874.78	5,639.80
หนี้สินรวม	3,520.39	6,259.53	5,148.39	1,153.12	3,985.25	4,090.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,861.57	5,270.41	4,616.25	1,952.12	1,889.53	1,549.60
รายได้รวม	2,751.76	2,856.71	950.40	789.00	346.22	159.69
กำไรสุทธิ	1,565.18	1,204.31	(315.44)	315.53	170.53	(106.80)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.23	1.08	(0.29)	0.34	0.18	(0.11)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.72	1.19	1.12	0.59	2.11	2.64

## 8. บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“TP”)

วันที่จดทะเบียน : 8 กรกฎาคม 2564  
เลขทะเบียน : 0107564000260  
ที่ตั้ง : 1010 ถนนหลวงเฟ่ง แขวงท้ายยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร  
ทุนจดทะเบียน : 262,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)  
ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้บริการขนส่งและโลจิสติกส์

### ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564 ปรับปรุงใหม่	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	526.48	617.37	640.86
หนี้สินรวม	217.08	203.46	205.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	309.40	413.91	435.85
รายได้รวม	709.52	533.97	486.20
กำไรสุทธิ	127.66	21.32	21.11
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.37	0.06	0.05
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.70	0.49	0.47

#### 1.4 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### 1.4.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

###### หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 5,321,210,870.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 10,642,421,740 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- ทุนชำระแล้ว 2,956,228,261.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 5,912,456,522 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

###### โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 เป็นดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวน (หุ้น)	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	นายปรกรณ์ มงคลธาดา	1,042,151,900	17.63
2	น.ส. กัญจนารัตน์ วงศ์พันธุ์	573,817,200	9.71
3	น.ส. อรอร อัครเศรษฐี	453,141,600	7.66
4	นายกำพล วีระเทพสุภรณ์	317,995,400	5.38
5	นายภควันต์ วงษ์โอภาสี	288,056,100	4.87
6	บริษัท อีโทเนล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	237,500,000	4.02
7	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	200,000,000	3.38
8	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	116,648,270	1.97
9	นายอนันต์ อาศิรเลิศศิริ	99,000,000	1.67
10	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	92,000,000	1.56
	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	2,492,146,052	42.15
	<b>รวม</b>	<b>5,912,456,522</b>	<b>100</b>

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

###### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (AQUA-W3) จำนวน 2,956,228,261 หน่วย ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว มีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะสามารถใช้สิทธิได้ 1 ครั้งในวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ซึ่งตรงกับวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิ AQUA-W3 ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 2,956,228,261 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ที่ราคา 1.20 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ (เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)

### หุ้นกู้มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดคงค้างตราสารหนี้ระยะยาว รวม 1,128.80 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

ประเภทตราสาร	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	ชื่อเฉพาะของตราสารหนี้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	หลักประกัน
หุ้นกู้	28 พ.ค. 2564	28 พ.ค. 2566	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	500.00	หุ้นสามัญของ EP มูลค่ารวมไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า
หุ้นกู้	21 ก.ค. 2565	21 ก.ค. 2567	หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	628.80	หุ้นสามัญของ EP หุ้นสามัญของ PLANB มูลค่ารวมไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า
รวม				1,128.80	

## 1.6 นโยบายการจ่ายปันผล

### • นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปีโดยกำหนดจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารด้วย อาทิ ฐานะและความแข็งแกร่งทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ / แผนการลงทุน เป็นต้น

จากผลการดำเนินงานตามงบการเงินในปี 2565 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 190.93 ล้านบาท ตามข้อบังคับของบริษัท ดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดสรรเงินเพื่อสำรองตามกฎหมายและจ่ายเงินปันผลได้

### • นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะของบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ และเป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทย่อยนั้นๆ มีต่อสถาบันการเงิน โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทเห็นชอบ

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ตลอดจนผลตอบแทนจากการลงทุนที่มีนัยสำคัญ โดยสามารถสรุปปัจจัยเสี่ยงได้ดังนี้

### 2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.1.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหลัก

ในปี 2565 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจหลัก ซึ่งเดิมบริษัทมีรายได้จาก 1) ธุรกิจสื่อโฆษณา 2) ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า 3) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ และ 4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ทั้งนี้ ในปี 2564 สัดส่วนของรายได้หลักมาจากธุรกิจสื่อโฆษณาคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของรายได้รวม ต่อมาในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของธุรกิจสื่อโฆษณาออกไป บริษัทจึงได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจ Mega Trend ได้แก่ 1) ลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) และ 2) ลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีโครงสร้างรายได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม และเมื่อเริ่มลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ อาจทำให้บริษัทยังไม่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ในระยะเวลาอันใกล้จากปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลให้รายได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทลดลง และอาจส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงระดับกำไรและสภาพคล่องของบริษัทที่อาจลดลงตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทอาจจะลดลงและโครงสร้างรายได้หลักมีการเปลี่ยนแปลงไป แต่รายได้จากธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า รวมถึงรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการก็มีความต่อเนื่องและมั่นคงกว่าธุรกิจอื่นของบริษัท เนื่องจากการทำสัญญาเช่าระยะยาวและมีรายได้สม่ำเสมอ อีกทั้งหากพิจารณาจากการดำเนินงานจะพบว่าธุรกิจสื่อโฆษณานั้นมีผลประกอบการลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ช่วงปี 2563 เป็นต้นมา ดังนั้นการขายเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณาออกไปจึงทำให้โครงสร้างทางการเงินของบริษัทมีสภาพคล่องมากขึ้น และลดการแบกรับผลขาดทุนจากการประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาลงได้

#### 2.1.2 ความเสี่ยงของธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech)

##### 1) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech)

บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ที่ประกอบธุรกิจให้บริการกู้ยืมระหว่างบุคคลกับบุคคลผ่านช่องทางออนไลน์ โดยมีแพลตฟอร์มเป็นตัวกลางทำหน้าที่จับคู่ระหว่างผู้ขอสินเชื่อและนักลงทุนที่มีความต้องการตรงกัน (Peer-to-Peer Lending Platform) ดำเนินงานภายใต้บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้ว ทั้งนี้ PFA ได้จัดตั้งบริษัท เนสต์ฟลาย จำกัด (“NestiFly”) บริษัทย่อยเพื่อดำเนินการให้บริการแพลตฟอร์มดังกล่าว โดยแพลตฟอร์มสินเชื่อบetweenบุคคลกับบุคคล (Peer-to-Peer Lending Platform) อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย และผ่านการทดสอบ Regulatory Sandbox จากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 เป็นบริษัทแรกที่พร้อมให้บริการ P2P Lending ในประเทศไทย และจะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2566 แต่อย่างไรก็ตามแม้การลงทุนดังกล่าวจะเป็นการลงทุน Mega Trend ที่สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทในอนาคต บริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่นี้เนื่องจากการประกอบธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงินแบบใหม่ที่ยังไม่เป็นที่รู้จักมากนัก อีกทั้งในช่วงที่ผ่านมาประเทศไทยประสบปัญหาเรื่องอาชญากรรมด้าน แคร่ลู่โซ่ , Forex 3D อยู่มากทำให้กลุ่มลูกค้าเกิดความระมัดระวังและความกลัว ดังนั้นในช่วง 1-2 ปีแรกเป็นช่วงที่บริษัทเตรียมการสร้างรากฐานและความสามารถต่าง ๆ ขององค์กรให้แข็งแกร่ง ไม่ว่าจะเป็นการสร้าง Operation ทีม และ Customer Service รวมถึงการสร้างหรือการขยายขีดความสามารถทางด้าน IT ต่างๆ ด้วยการสร้าง IT Platform และ Data analysis ช่วยในการตรวจสอบความเสี่ยงของลูกค้าที่มาขอสินเชื่อผ่าน Platform เป็นการป้องกันความเสี่ยงให้กับผู้ให้กู้และผู้กู้ด้วย เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับแบรนด์และ Platform

## 2) ความเสี่ยงจากการผิวนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่ใช้แพลตฟอร์ม

ทั้งนี้ ลักษณะการประกอบธุรกิจของ NestiFly เป็นการให้บริการจับคู่ระหว่างผู้ขอสินเชื่อและนักลงทุน โดย NestiFly ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางระหว่างคนสองกลุ่มดังกล่าว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด ทำหน้าที่เก็บรักษาสินทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งก็คือหุ้นที่นำมาค้ำประกันเงินกู้ และเป็นตัวกลางในการโอนเงินระหว่างบัญชีของผู้ขอสินเชื่อกับนักลงทุนหรือผู้ที่ให้สินเชื่อ และในกรณีที่มีการผิวนัดชำระหนี้หรือสินเชื่อ บล. ลิเบอเรเตอร์ จะเป็นผู้ขายหลักทรัพย์ค้ำประกันหรือหุ้น เพื่อนำเงินมาคืนให้กับนักลงทุนหรือผู้ที่ให้สินเชื่อ โดยบริษัทมีนโยบายในการดำรงมูลค่าหลักประกันขั้นต่ำ ซึ่งจะคำนวณค่าสัดส่วนของวงเงินสินเชื่อต่อมูลค่าหลักทรัพย์ค้ำประกัน (LTV) รายวัน หากราคาของหุ้นที่เป็นหลักประกันลดลงและทำให้ค่า LTV สูงขึ้นถึงระดับร้อยละ 75 ลูกค้าหรือผู้ขอกู้จะมีความเสี่ยงจากการผิวนัดชำระหนี้เงินกู้ของผู้ลงทุนที่ต้องการปล่อยกู้ได้ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์การผิวนัดชำระหนี้ดังกล่าว อาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทางอ้อมได้ โดยบริษัทจะมีหน้าที่ในการยื่นเตือนผู้ขอู้ และแจ้งต่อผู้บริหารให้แก้ไขหรือเรียกหลักประกันเพิ่มเติม แต่หากไม่มีการแก้ไข บริษัทในฐานะเจ้าของแพลตฟอร์มก็มีความจำเป็นในการส่งขายหลักประกันเพื่อชำระคืนหนี้ให้แก่กลุ่มลงทุนต่อไป

## 3) ความเสี่ยงจากความผันผวนของมูลค่าหลักประกันในการให้สินเชื่อ

ในการทำธุรกรรมกู้ยืมเงินบนแพลตฟอร์ม NestiFly ใช้หุ้นใน SET ที่ผ่านการคัดกรองมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดย NestiFly ได้ทำการคัดเลือกหุ้นอย่างระมัดระวังโดยทำการทดสอบ 3 ด้านคือ 1) การทดสอบความผันผวนของราคาหุ้น (Volatility test) โดยทำการทดสอบย้อนหลัง 5 ปี 2) การทดสอบสภาพคล่องของหุ้น (Liquidity test) โดยทดสอบปริมาณการซื้อขายหุ้นย้อนหลังใน 12 เดือนล่าสุดเพื่อให้แน่ใจถึงโอกาสในการ forced sell และติดตามปริมาณการซื้อขายของหุ้นที่ใช้เป็นหลักประกันอย่างต่อเนื่อง โดยเปรียบเทียบกับสภาพคล่องของตลาด และ 3) การพิจารณาความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยพิจารณาข้อมูลทางการเงินของบริษัท เพื่อดูความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยการทดสอบทั้ง 3 ด้านนี้จะเป็นการลดความเสี่ยงสำหรับนักลงทุนโดยใช้หุ้นที่ผ่านการคัดเลือกเป็นหลักประกันค้ำประกัน นอกเหนือจากการคัดกรองหลักทรัพย์ค้ำประกันแล้ว NestiFly ยังมีการคัดกรองผู้กู้โดยให้ผู้กู้รายงาน NCB Credit และ NCB Score ด้วย ถ้า Score ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดจะไม่ผ่านการคัดกรองในการกู้ยืมบน Platform

อย่างไรก็ตาม มูลค่าของหุ้นสามัญที่นำมาเป็นหลักประกันค้ำประกันนั้นมีความอ่อนไหวต่อภาวะและปัจจัยหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นผลประกอบการของบริษัท การคาดการณ์ของนักลงทุน รวมถึงปัจจัยภายนอกทางเศรษฐกิจอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ หากหลักทรัพย์ค้ำประกันที่นำมาใช้มีมูลค่าลดลงอย่างรวดเร็วย่อมทำให้ผู้กู้จำเป็นต้องนำหุ้นสามัญมาวางเป็นหลักประกันเพิ่มเติมเพื่อให้ถึงตามเกณฑ์ข้อกำหนด ในกรณีที่มูลค่าของหลักประกันลดต่ำลงจนผู้กู้ไม่สามารถเพิ่มหลักประกันได้ย่อมก่อให้เกิดความเสี่ยงที่บริษัทอาจจะไม่สามารถเรียกให้มีการชำระหนี้คืนได้เต็มจำนวน จากการที่หลักประกันหุ้นสามัญที่บังคับขายมีมูลค่าลดลงหรือการที่ผู้กู้ไม่สามารถชำระเงินได้ตามสัญญา ซึ่งจะส่งผลต่อความนิยมและความน่าเชื่อถือในการให้บริการของแพลตฟอร์ม NestiFly

อย่างไรก็ดี การใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นหุ้นสามัญใน SET ดังกล่าวข้างต้น มีความน่าเชื่อถือและปลอดภัยกว่าการกู้ยืมเงินทั่วไปที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน อีกทั้งหุ้นสามัญใน SET ยังเป็นกลุ่มหุ้นสามัญที่มีสภาพคล่องสูงจากการซื้อ-ขายที่สูงกว่าหุ้นสามัญทั่วไปในตลาด และเป็นกลุ่มบริษัทที่มีการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง อีกทั้งบริษัทยังใช้ระบบ Blockchain เป็นระบบหลักในการดำเนินงานของแพลตฟอร์ม NestiFly อันเป็นเทคโนโลยีที่ใช้ในการเก็บข้อมูลทางด้านธุรกรรมที่มีความปลอดภัย น่าเชื่อถือสูง สามารถรักษาสินทรัพย์ในระบบได้อย่างดี เป็นระบบหลักในการดำเนินงานของแพลตฟอร์ม NestiFly และมีการร่วมมือกับบริษัทหลักทรัพย์ชั้นนำที่น่าเชื่อถือ เพื่อการรักษาสินทรัพย์และดูแลรายการโอนเงินทั้งหมดของแพลตฟอร์ม NestiFly

## 4) ความเสี่ยงจากการแข่งขันกับผู้ให้บริการอื่น

ปัจจุบันรายชื่อผู้ให้บริการบนระบบ Peer-to-Peer Lending Platform ที่อยู่ภายใต้การใน Regulatory Sandbox มีจำนวน 4 ราย โดยผู้ให้บริการที่ได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลังมีเพียง 1 ราย ได้แก่ บริษัท เนสตีฟลาย จำกัด (“NestiFly”) ส่วนผู้ให้บริการรายอื่นยังไม่ได้รับใบอนุญาต จึงส่งผลให้บริษัทสามารถทำรายได้ในตลาดและสร้างฐานลูกค้า รวมถึงพัฒนาระบบเพื่อรองรับการใช้งานระบบให้ได้มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง บริษัทคาดว่าความได้เปรียบจากการเป็นผู้ให้บริการรายแรกและยังไม่มีคู่แข่ง จะทำให้บริษัทเป็นที่รู้จักในกลุ่มลูกค้าในฐานะ Peer-to-Peer Lending platform ราย

แรกที่ให้หุ้นใน SET ที่ผ่านการคัดกรองและมีความน่าเชื่อถือสูงมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน และในระหว่างที่ผู้ให้บริการรายอื่นยังไม่ผ่านการทดสอบได้ในเวลาอันใกล้ จะส่งผลให้แพลตฟอร์ม NestiFly สามารถใช้เวลาสร้างฐานลูกค้าและศึกษาข้อมูลเพื่อพัฒนาระบบให้มีความแข็งแกร่งและเป็นผู้นำได้อย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการแข่งขันในกรณีที่คู่แข่งที่เป็นผู้ให้บริการในลักษณะที่คล้ายกันอาจเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลให้ส่วนแบ่งทางการตลาดในธุรกิจลดลง และจำเป็นต้องใช้งบประมาณในการขยายธุรกิจที่สูงขึ้น

##### 5) ความเสี่ยงจากการโจมตีทางเทคโนโลยี (Cyber Security)

แพลตฟอร์ม NestiFly เป็นการประกอบธุรกิจที่อยู่บนฐานของเทคโนโลยีทั้งหมด ระบบจึงอาจมีความเสี่ยงทางด้าน Cyber Security และอาจถูกคุกคามจากภายนอกที่เข้ามาใช้งานระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต หากบริษัทได้รับความเสี่ยงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อระบบการใช้งานและความเชื่อมั่นของผู้ใช้งาน

อย่างไรก็ดี NestiFly ได้ทำการทดสอบระบบและผ่านเกณฑ์มาตรฐานความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security) โดยได้ทำการทดสอบกระบวนการทำงานทั้งหมดของระบบร่วมกับ Custodian อาทิเช่น การโอนเงินสินเชื่อ การลือคหุน การจำนำหุน การโอนเงินชำระคืนสินเชื่อ โดยสามารถผ่านการทดสอบได้ครบถ้วน รวมทั้ง NestiFly ได้จัดทำแบบประเมิน Custodian ในด้าน IT เพื่อประเมินความพร้อมในการดำเนินงานเป็น Custodian ให้กับ NestiFly ด้วย

##### 6) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของกลุ่มผู้กู้ซึ่งอาจทำให้แพลตฟอร์มเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ยาก

จากนโยบายการวางหลักประกันการกู้ยืมของ NestiFly โดยต้องใช้หุ้นใน SET ที่ผ่านการคัดกรองมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการขอสินเชื่อ ซึ่งอาจทำให้การให้บริการของบริษัทยังไม่สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าบางกลุ่มที่ไม่ได้เป็นเจ้าของหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นกลุ่มคนจำนวนมากในประเทศไทย การที่บริษัทมีฐานลูกค้าไม่หลากหลาย อาจส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการมีลูกค้ามาใช้บริการแพลตฟอร์มน้อย และส่งผลโดยตรงต่อรายได้ โดยข้อมูลสถิติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเปิดเผยว่า จำนวนนักลงทุนและจำนวนบัญชีที่เปิดซื้อขาย ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2565 อยู่ที่ 3,401,106 ราย ส่งผลให้คนส่วนใหญ่ที่ไม่สามารถนำหุ้นสามัญมาใช้เป็นหลักประกันได้นั้นไม่สามารถเข้าถึงบริการของ NestiFly เพื่อขอสินเชื่อได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ดี บริษัทได้เริ่มทำการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) ด้วยระยะเวลาที่ไม่ยาวนานนัก บริษัทจึงเล็งเห็นถึงโอกาสส่วนนี้ในการเข้าสร้างฐานผู้ใช้งานที่ใหญ่มากขึ้นในอนาคต

##### 7) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามที่บริษัทคาดหวัง

เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) เป็นการลงทุนในรูปแบบใหม่ที่ยังต้องสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับผู้ใช้บริการให้ทราบถึงลักษณะของการให้บริการผ่านการประชาสัมพันธ์และการทำการตลาดเพื่อให้ประชาชนทั่วไปรับรู้ รวมถึงการหากลุ่มลูกค้าใหม่ๆ อย่างไรก็ดี จากการที่เป็นแพลตฟอร์มแบบใหม่จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ผลของการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ โดยอาจมีผลมาจากปัจจัยต่าง ๆ อาทิ จำนวนผู้ใช้บริการน้อย รายได้ค่าธรรมเนียมที่ได้จากการให้บริการไม่เป็นไปตามที่คาด เป็นต้น ทั้งนี้ ในกรณีที่การเติบโตของฐานลูกค้าที่ให้บริการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย บริษัทได้วางแผนป้องกันความเสี่ยงโดยหา Partnerships ในหลาย ๆ รูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น Partnerships IT เพื่อขยายความสามารถทางด้าน IT ได้รวดเร็วและมีต้นทุนที่ไม่มากเกินไป รวมถึงการหากลุ่มผู้ให้กู้รายใหม่ๆ เช่น นักลงทุนสถาบัน หรือ นักลงทุนรายใหญ่ ซึ่งจะสามารถให้กู้ผ่านแพลตฟอร์มได้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ เพื่อเข้ามาเสริมต่อไป

##### 8) ความเสี่ยงจากการเริ่มธุรกิจใหม่ที่บริษัทยังไม่มีเชี่ยวชาญ

เนื่องจากการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) เป็นการลงทุนแบบใหม่ที่บริษัทยังไม่เคยลงทุนมาก่อน และเป็นการประกอบธุรกิจแบบใหม่ที่ยังไม่เคยมีผู้ใดดำเนินงานมาก่อน และ NestiFly เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ให้บริการการกู้ยืมเงินในลักษณะนี้ การดำเนินงานดังกล่าวต้องอาศัยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบุคลากรในด้านไอทีเป็นอย่างสูง บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ต้องพึ่งพิงบุคลากรที่เชี่ยวชาญ รวมไปถึงปัญหาของการขาดแคลนบุคลากรในการดำเนินงาน

อย่างไรก็ดี บริษัทได้เตรียมความพร้อมโดยเน้นการสร้างรากฐานและความสามารถต่าง ๆ ขององค์กรให้แข็งแกร่ง ไม่ว่าจะเป็น การสร้าง Operation ทีม และ Customer Service การสร้างหรือการขยายขีดความสามารถทางด้าน IT ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจของ P2P

### 2.1.3 ความเสี่ยงของธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์

#### 1) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ผ่านการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TP”) คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34.67 โดยเข้าทำรายการซื้อหุ้นสามัญของ TP ดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์แล้วเมื่อเดือนกรกฎาคม 2565 ที่ผ่านมา ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ของบริษัท ที่บริษัทยังไม่มีประสบการณ์มาก่อนเช่นเดียวกับการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว เพราะผลการดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามที่บริษัทคาดการณ์ อีกทั้งการลงทุนในครั้งนี้ยังส่งผลให้บริษัทมีสภาพคล่องและกระแสเงินสดที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม การลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์เป็นการลงทุนที่บริษัทวางแผนไว้สำหรับการต่อยอดกลุ่มธุรกิจบริการและให้เข้าคลังสินค้าซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทหลักเดิมของบริษัท อีกทั้งการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวเป็นการลงทุนในบริษัทที่มีประสบการณ์และมีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีความเสี่ยงในการลงทุนที่ต่ำกว่าธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) โดยจากปี 2562 - 2564 TP มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 572.41 ล้านบาท 703.22 ล้านบาท และ 525.12 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2565 TP มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 480.75 ล้านบาท ซึ่งบริษัทคาดว่าจะกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานของ TP จะสามารถสร้างกำไรสุทธิให้กับบริษัทได้ และภายในปี 2566 TP มีแผนจะเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งในการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุน โดยบริษัทคาดว่าจะการลงทุนในครั้งนี้จะสามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนของบริษัทได้ในระยะยาว เนื่องจากธุรกิจ TP เป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโตในอนาคตอีกมาก อีกทั้งยังก่อให้เกิดการผนึกกำลัง (Synergy) ระหว่างบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัท เนื่องจากธุรกิจของ TP สามารถเพิ่มขีดความสามารถและขยายขอบเขตการให้บริการของธุรกิจของบริษัทในด้านธุรกิจขนส่งและคลังสินค้า ซึ่งจะนำไปสู่โอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ในอนาคต

#### 2) ความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคาในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์

เนื่องจากผู้ให้บริการในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์มีเพิ่มมากขึ้นในปัจจุบัน ตามรูปแบบของการค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงไปและการพัฒนาของเทคโนโลยีหลังจากเกิดวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้ระบบการขนส่งต่าง ๆ มีการเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตลอด 2 ปีที่ผ่านมา บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคาในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ที่มีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงมากขึ้น ประกอบกับการพัฒนาของผู้ให้บริการในแพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ ก็เป็นตัวกระตุ้นสำคัญที่ทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่สนใจในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ และตัวธุรกิจเองก็มีข้อจำกัดในการเข้าสู่ธุรกิจน้อย (Low Entry Barrier) ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่น้อยลง จากการที่มีผู้ให้บริการในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์จำนวนมาก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมไปถึงธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์อาจมีแนวโน้มในการแข่งขันด้านราคารุนแรงขึ้น อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานของ TP ที่เป็นบริษัทร่วมของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก TP มุ่งเน้นให้บริการจัดส่งพัสดุขนาดใหญ่หรือไม่ได้เป็นรูปทรงมาตรฐาน (Odd size/Oversize) ทั้งในรูปแบบธุรกิจถึงธุรกิจ (B2B) รูปแบบธุรกิจถึงบุคคล (B2C) และรูปแบบบุคคลถึงบุคคล (C2C) รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าพัสดุปลายทาง (COD) โดยมีศูนย์กระจายสินค้าและจุดรับส่งสินค้ากระจายอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งมีรายได้ในระดับปีละ 500-600 ล้านบาท โดย TP มีจุดแข็งอยู่ในตัวคือการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่พิเศษ หรือ Odd

Size เนื่องจากการขนส่งพัสดุต่างๆ ยังเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคอยู่เสมอ ประกอบกับ TP มีการลงทุนในระบบและโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการขนส่งสินค้าที่มีปริมาณของที่จะขนส่งเป็นจำนวนมาก และมีเป้าหมายในการพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อก้าวเข้าสู่การให้บริการในรูปแบบที่หลากหลายมากขึ้น โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคา ซึ่งยังต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายใหญ่เพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale)

### 3) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

เนื่องจากการให้บริการขนส่งของ TP เป็นการขนส่งทางบกซึ่งต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักอย่างหนึ่งของ TP โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 15 – 20 ของต้นทุนจากการบริการ ทำให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเป็นไปตามราคาของตลาดโลกและภาวะเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ข้อมูลจากธนาคารแห่งประเทศไทย พบว่า ในปี 2562 – 2564 ที่ผ่านมาราคาน้ำมันในตลาดโลกมีความผันผวนเป็นอย่างมาก โดยมีต้นทุนราคาน้ำมันเฉลี่ยประมาณ 26.46 – 27.97 บาทต่อลิตร โดยเฉพาะในช่วงปี 2565 ที่เกิดวิกฤตราคาพลังงานเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนราคาน้ำมันเฉลี่ยอยู่ที่ 29.62 – 34.94 บาทต่อลิตร ซึ่งมีปัจจัยมาจากเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่ส่งผลกระทบต่อความกดดันต่อความต้องการในการใช้น้ำมันเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลให้ TP ต้องมีต้นทุนในการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงานที่ลดลงตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม TP ได้กำหนดหลักการในการบริหารค่าน้ำมันของบริษัท โดยการทำสัญญากับลูกค้าล่วงหน้าว่าหากค่าน้ำมันมีการปรับราคาขึ้น TP จะขึ้นราคาขนส่งเป็นแบบขั้นบันได

### 4) ความเสี่ยงจากการประกันภัยของบริษัทที่อาจไม่ครอบคลุมความเสียหายของสินทรัพย์และสินค้าทั้งหมด

TP ได้ทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินและประกันอัคคีภัยให้แก่ศูนย์กระจายสินค้า โดยปัจจุบันมีการทำประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินที่ศูนย์คัดแยกและกระจายสินค้าหลักที่ลาดกระบัง ศูนย์กระจายสินค้าที่นครปฐม และศูนย์กระจายสินค้าพิษณุโลก และได้ทำประกันอัคคีภัยให้กับศูนย์กระจายสินค้าและจุดให้บริการรวม 6 แห่ง วงเงินประกันรวม 78,592,620 บาท ทั้งนี้ TP มิได้ทำประกันภัยศูนย์กระจายสินค้าทุกแห่ง เนื่องจาก TP ใช้ศูนย์กระจายสินค้าเพื่อเป็นจุดพักสินค้าเพื่อรอกระจายซึ่งมิได้มีการให้บริการรับฝากสินค้าเป็นระยะเวลานาน โดยบริษัทมีนโยบายในการจัดส่งสินค้าที่รับเข้ามายังศูนย์กระจายสินค้าแต่ละแห่งให้หมดในแต่ละวัน ดังนั้น จึงประเมินว่าความเสี่ยงจากการเกิดความเสียหายของสินค้าที่อยู่ในศูนย์กระจายสินค้าอาจมีไม่มากนัก

### 5) ความเสี่ยงจากกฎหมายขนส่งและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

TP มีหน้าที่ต้องขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจากหลายหน่วยงาน ได้แก่ กรมการขนส่งทางบก กระทรวงคมนาคม รวมถึงการติดตามให้พนักงานขับรถทุกคนมีใบอนุญาตขับขี่ตามประเภทของงานขนส่งให้ครบถ้วน โดย TP ได้ดำเนินการยื่นคำขอจดทะเบียนรถทั้งหมดของบริษัท แล้ว ซึ่งปัจจุบัน TP ได้จดทะเบียนรถถูกต้องตามประเภทการใช้งานแล้วทุกคัน และมีแผนสั่งซื้อรถเพื่อใช้แทนรถของผู้ให้บริการนอกบริษัท (Outsource) ที่ยังจดทะเบียนไม่ถูกต้องอีกจำนวน 70 คัน โดยมีกำหนดการรับรถพร้อมจดทะเบียนเป็นรถขนส่งภายในเดือนมกราคม 2566

### 6) ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาสถานประกอบการในทำเลที่มีศักยภาพ

TP มีการเช่าอาคารและที่ดิน เพื่อใช้เป็นสถานที่ในการประกอบธุรกิจ โดยใช้เป็นสถานที่ตั้งของจุดรับและศูนย์กระจายสินค้าตามตำแหน่งที่พิจารณาแล้วว่าเป็นทำเลที่มีศักยภาพ เพื่อให้การให้บริการครอบคลุมมากยิ่งขึ้น สามารถรองรับสินค้าของลูกค้าได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยใกล้เคียงกับย่านพาณิชย์กรรม รวมถึงการคมนาคมสามารถใช้ถนนสายหลักในการรับและกระจายสินค้าไปยังจุดอื่นๆ ทั้งนี้ หากผู้ให้เช่าอาคารและที่ดิน ไม่ต่อสัญญาเช่าให้แก่ TP จะทำให้ TP สูญเสียทำเลที่มีศักยภาพนั้น และทำให้ลูกค้าไปใช้บริการผู้ประกอบการรายอื่นแทน อย่างไรก็ตาม TP ชำระค่าเช่าตรงเวลาและ

ดูแลรักษาทรัพย์สินของผู้ให้เช่าเป็นอย่างดี ทำให้ได้รับการต่อสัญญาเช่าอาคารและที่ดินเสมอมา TP จึงเชื่อว่าผู้ให้เช่าจะยังคงให้ TP เช่าทรัพย์สินต่อไป

## 7) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 – 2564 TP มีรายได้ค่าขนส่งพัสดุกับผู้ให้บริการรายใหญ่ 5 รายแรก คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 62.57 และร้อยละ 46.70 ของรายได้จากการให้บริการตามลำดับ สำหรับปี 2565 TP มีรายได้ค่าขนส่งพัสดุกับผู้ให้บริการรายใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45.27 ของรายได้จากการให้บริการ โดยลูกค้ารายใหญ่นี้เป็นลูกค้าในกลุ่ม B2C ซึ่งเป็นผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ (E-Commerce) รายใหญ่ในประเทศ ผู้ให้บริการสินค้าอุปโภคและบริโภค รายใหญ่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่าสัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่นี้มีสัดส่วนค่อนข้างมาก ซึ่ง TP อาจมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ซึ่งหากลูกค้ารายใหญ่มีการตัดสินใจไปใช้บริการของขนส่งรายอื่นก็อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของ TP ที่อาจลดลง

## 8) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงพันธมิตรทางการค้า

ในการประกอบธุรกิจของ TP ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการสร้างการเติบโตได้แก่ พันธมิตรทางการค้า โดย TP มีการทำสัญญาตัวแทนเพื่อเพิ่มจุดให้บริการในการรับพัสดุ จากลูกค้า ซึ่งจะทำให้การต่อสัญญาครั้งละ 2 ปี หากพันธมิตรทางการค้าต่างๆ ทำการยกเลิกสัญญาจะส่งผลให้ TP สูญเสียจุดบริการในการรับพัสดุ และมีการเติบโตที่ช้าลง

### 2.1.4 ความเสี่ยงของธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้ากับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

#### 1) ความเสี่ยงจากการเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่าไม่ได้

ความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถเรียกเก็บเงินตามสัญญาเช่า อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญา อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทขาดสภาพคล่องและส่งผลกระทบต่อชำระหนี้เงินกู้สถาบันการเงินที่มีภาระต้องชำระเป็นรายเดือนได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดได้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทชั้นนำ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินในระดับสูง รวมถึงกลุ่มบริษัท ได้กำหนดให้ผู้เช่าต้องวางเงินประกันค่าเช่าและบริการเป็นเงินสด ซึ่งเงื่อนไขของสัญญาเช่าโครงการ Built-to-Suit ส่วนใหญ่ยังได้กำหนดไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้เตรียมสภาพคล่องทางการเงินส่วนหนึ่งที่เพียงพอจะชำระหนี้เงินกู้ในระยะเวลา 3 งวด หากเกิดปัญหาขึ้นจริงจะไม่ส่งผลกระทบต่อชำระหนี้สถาบันการเงินอย่างแน่นอน

#### 2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากผู้เช่าน้อยราย

ปัจจุบันบริษัทมีพื้นที่คลังสินค้าให้เช่าคิดเป็นอัตราเช่าร้อยละ 99.25 จากลูกค้า 2 กลุ่ม ซึ่งถือว่าบริษัท มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงรายได้จากผู้เช่าน้อยราย ในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบในเชิงลบจากภาวะเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมหรือจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มลูกค้าจนอาจไม่สามารถเช่าครบตามกำหนดสัญญา กลุ่มบริษัทอาจจะได้รับผลกระทบจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวไม่น่าจะเกิดได้ เนื่องจากกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัท เป็นบริษัทที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และคลังสินค้าที่กลุ่มบริษัท ให้เช่าอยู่ใกล้เคียงกับโรงงานผลิตของผู้เช่า รวมทั้งขนาดพื้นที่เช่ามีขนาดมากกว่า 100,000 ตารางเมตรและอยู่ในบริเวณเดียวกัน ง่ายต่อการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ของผู้เช่า นอกจากนี้

กลุ่มบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขของสัญญาเช่าไว้ว่า หากผู้เช่ายกเลิกสัญญาเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาการเช่าที่กำหนดไว้ ผู้เช่าจะต้องชำระค่าทดแทนเท่ากับค่าเช่าสำหรับระยะเวลาการเช่าที่เหลืออยู่ทั้งหมดให้แก่กลุ่มบริษัท

### 3) ความเสี่ยงจากการที่ผู้เช่าไม่ต่อสัญญาเช่าเมื่อครบกำหนดสัญญา

ปัจจุบันบริษัท มีคลังสินค้าให้เช่า 2 ท่าและทำสัญญากับกลุ่มลูกค้าจำนวน 2 ราย คือ 1) คลังสินค้าฉะเชิงเทรา โดยเป็นศูนย์กระจายสินค้า และ 2) คลังสินค้าอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทั้งนี้ จากการเช่าคลังสินค้าดังกล่าว มีลูกค้าที่ทำสัญญาด้วยจำนวน 1 ราย ใกล้จะครบกำหนดสัญญาเช่าภายในเดือนพฤศจิกายน ปี 2567 บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่ลูกค้ารายนั้นอาจไม่ต่อสัญญา และอาจส่งผลให้บริษัทขาดกระแสเงินสดในอนาคตได้ รวมไปถึงการเจรจาต่อรองในเรื่องค่าเช่าในอนาคตที่อาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคลังสินค้านี้มีพื้นที่มากถึง 100,000 ตารางเมตรและอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงานของลูกค้ารายดังกล่าว อีกทั้ง สิ่งอำนวยความสะดวกของโกดังก็เป็นจุดเด่นที่ทำให้ลูกค้ายังคงต่อสัญญากับทางบริษัทอยู่ และนอกจากนี้ยังต้องพิจารณาและเจรจาในเรื่องของค่าเช่าให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันเช่นกัน

### 4) ความเสี่ยงจากนโยบายการจัดซื้อที่ดินเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อที่ดินโดยมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที หรือในอนาคตอันใกล้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) ไว้เป็นจำนวนมากๆ โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนารองรับหรือยังไม่มีแผนการที่จะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นจึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ตรงระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่กลุ่มบริษัทจะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายใต้ต้นทุนที่ต้องการได้ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัทสูงขึ้นหรือกลุ่มบริษัทอาจตัดสินใจไม่ลงทุน เนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนอาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กลุ่มบริษัท ได้กำหนดไว้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการ ของกลุ่มบริษัท อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้เล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินสะสมไว้เป็นจำนวนมาก โดยไม่มีแผนการพัฒนารองรับนั้นหรือยังไม่มีแผนการที่จะมีผู้จะมาเช่าหรือไม่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งยังอาจก่อให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท ได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นการจัดซื้อที่ดินไว้ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเป็นที่ดินที่สามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันทีหรือในอนาคตอันใกล้หรือเป็นที่ดินที่มีการวางแผนร่วมกันกับลูกค้าสำหรับส่วนต่อขยายโครงการของลูกค้า และยังมีนโยบายในการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับที่ดินบางแปลง โดยคำนึงถึงการศึกษาความเป็นไปได้ของผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นสำคัญ ซึ่งช่วยให้กลุ่มบริษัท สามารถจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพเพื่อนำมาพัฒนาโครงการในทำเลที่ตั้งที่ได้ตกลงร่วมกันกับผู้เช่าได้ดีกว่าการสะสมที่ดินดังเช่นผู้ประกอบการรายอื่นๆ ตลอดจนมีความยืดหยุ่นในการที่จะรองรับการขยายธุรกิจของผู้เช่า และสามารถควบคุมราคาค่าที่ดินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 2.1.5 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### 1) ความเสี่ยงจากการที่ผลตอบแทนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

บริษัทจะมีรายได้ประเภทเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ผลประกอบการและความสามารถในการขยายธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ไทย คอนซูเมอร์ดีสทริบิวชันเซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด (“MANTRA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึงธุรกิจพลังงานและธุรกิจสิ่งพิมพ์ จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) (เดิมชื่อ บริษัท โรงพิมพ์ตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“EPCO”))

ตลอดจนธุรกิจใหม่อย่างธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (Fintech) ภายใต้บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ของบริษัท และธุรกิจโลจิสติกส์ จากการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“TP”) และ/หรือ ธุรกิจอื่น ๆ ที่บริษัทเห็นว่ามีความสำคัญและได้เข้าไปลงทุน จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อรายได้ในอนาคตของบริษัท ซึ่งบริษัทอาจไม่มีความชำนาญในธุรกิจใหม่ที่เข้าลงทุนและต้องพึ่งพิงผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก และเนื่องจากการที่บริษัทมีนโยบายลงทุนในการประกอบธุรกิจที่หลากหลาย อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากผลประกอบการของบริษัทที่ลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ อันอาจจะส่งผลกระทบต่อค่าของเงินลงทุน และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทต่อไปได้ แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการประเมินการลงทุนที่รัดกุม ไม่ว่าจะเป็นการพิจารณาถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ การตรวจสอบสถานะของบริษัท ก่อนการลงทุน รวมถึงเมื่อบริษัทเข้าลงทุนแล้ว บริษัทได้พิจารณาส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวนี้ลงได้ในระดับหนึ่ง

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณาออกไปทั้งหมด โดยมีรายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 65	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (“EP”)	39.61% ของทุนชำระแล้ว หรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 778.29 ล้านบาท	ธุรกิจโรงพิมพ์บรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน	<p>ปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อย ร่วมลงทุนใน EP คิดเป็นการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 32.23 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว หรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 338.63 ล้านบาท โดยบริษัทคาดว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน</p> <p>ในปี 2563-2565 คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.87 เมื่อเทียบกับเงินลงทุน</p> <p>สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ การเข้าสู่ระบบดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้รูปแบบของการอ่านจากหนังสือหรือสิ่งพิมพ์เปลี่ยนไปอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงพิมพ์ได้</p> <p>อย่างไรก็ตาม EP ได้ขยายการลงทุนไปในธุรกิจพลังงานทดแทนโดยดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้สูงและให้อัตราผลตอบแทนที่ดี รวมทั้งการเข้าลงทุนในบริษัท ตะวันออกการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด (“EPPCO”) เนื่องจากปัจจุบันพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนมาใช้ E-Commerce มากขึ้นหลายเท่าตัว ดังนั้น EP จึงมีนโยบายในการขยายธุรกิจเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ผู้บริหารมีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี</p>
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด (“OD”)	5.98% ของทุนชำระแล้ว หรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 29.90 ล้านบาท	ธุรกิจโรงแรม 209 ห้อง และ เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ 88 ห้อง ในจังหวัดนครปฐม	<p>บริษัทคาดการณ์ว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2558 โครงการดังกล่าวได้เปิดให้บริการแล้ว ภายใต้ชื่อ “โรงแรม ไม้ด้า ทวารวดี แกรนด์ ”</p> <p>สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ได้แก่ โรงแรมดังกล่าวไม่เป็นที่นิยมของผู้ใช้บริการประกอบกับได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งจะส่งต่อผลกระทบทำให้ไม่สามารถจ่ายปันผลได้นอกจากนี้ บริษัท มิได้ให้กรรมสิทธิ์หรือบริหารคนใดของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ OD</p>

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 65	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ดีสทริบิวชัน เซ็นเตอร์ จำกัด ("TCDC")	93.13% ของทุนจดทะเบียน หรือคิดเป็นเงิน ลงทุนจำนวน 778.24 ล้านบาท	ประกอบธุรกิจ คลังสินค้าให้เช่า และบริการ	<p>เนื่องจากบริษัทถือหุ้นในอัตราส่วนที่น้อยมาก (ร้อยละ 5.98)</p> <p>เดือนมิถุนายน 2557 บริษัทเข้าลงทุนใน TCDC คาดการณ์ว่าจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน</p> <p>สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากมีภาระที่ต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ให้แก่สถาบันการเงินเป็นระยะเวลาประมาณ 10 ปี นับจากปี 2558 คิดเป็นเงินต้นและดอกเบี้ยปีละประมาณ 196.80 ล้านบาท อาจจะทำให้เงินสดคงเหลือที่เหลือไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ TCDC จำนวน 36.10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณานำสินทรัพย์เข้าบริหารภายใต้ Real Estate Investment Trust ("REIT") เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและนำไปเพิ่มการลงทุนใหม่ให้กับบริษัท</p>
บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด ("MANTRA")	100% ของทุนจดทะเบียน หรือคิดเป็นเงิน ลงทุนจำนวน 537.81 ล้านบาท	ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าและ บริการ	<p>ปี 2559 MANTRA เข้าซื้อที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่เพื่อพัฒนาเป็นสิ่งปลูกสร้างในลักษณะเป็นรีสอร์ท เพื่อให้บริษัท เดอะเคบิน เชียงใหม่ จำกัด (CABIN) และบริษัท เดอะเคบิน รีแอส จำกัด (ผู้เช่า) เช่าทรัพย์สินทั้งหมด เพื่อดำเนินธุรกิจฟื้นฟูสุขภาพ (Retreatment Center) เป็นระยะเช่าเวลา 10 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 10 ปี</p> <p>สาเหตุที่อาจทำให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจาก CABIN ไม่ปฏิบัติตามสัญญาหรืออาจจะยกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด อย่างไรก็ตามในการทำสัญญาบริษัทกำหนดให้ CABIN ต้องจ่ายค่าเช่าส่วนที่เหลือ หากยกเลิกสัญญาก่อน 10 ปี โดยไม่ใช้ความผิดของผู้ให้เช่า โดยให้วาง BG ไว้ 75 ล้านบาทสำหรับ 4 ปีแรก 50 ล้านบาทสำหรับ 3 ปีต่อมา และ 25 ล้านบาทสำหรับอีก 3 ปีต่อมารวมถึงเงินสดจำนวน 26 ล้านบาทเพื่อเป็นหลักประกันตามสัญญา</p> <p>ในช่วงไตรมาสที่ 1/2563 ผู้เช่าไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้จากผลกระทบจากการ Lockdown ประเทศ จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เนื่องจากลูกค้าของผู้เช่าเป็นชาวต่างชาติ ต่อมาเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2563 MANTRA ได้มีออกหนังสือบอกเลิกสัญญาและให้ส่งคืนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในสภาพที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า ซึ่งภายหลังมีการส่งมอบพื้นที่แล้ว MANTRA จะหยุดรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าและบริการเดือนละประมาณ 5.5 ล้านบาท และ MANTRA จะเร่งหาผู้เช่ารายใหม่ หรืออาจจะพิจารณาขายโครงการนี้ต่อไป</p> <p>ส่วนหนี้ที่ค้างชำระอยู่ระหว่างเจรจา โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ MANTRA มีมติอนุมัติให้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงินไว้ทั้งจำนวนแล้ว และหากผู้เช่าไม่สามารถชำระค่าเช่าที่ค้างอยู่ได้ อาจส่งผล</p>

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 65	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
			<p>กระทบต่อผลการดำเนินงานลดลงอย่างมีนัยสำคัญและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้</p> <p>ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 บริษัท มีเงินให้กู้ยืมแก่ MANTRA จำนวน 476.14 ล้านบาท ดังนั้นบริษัท อาจจะมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนเงินกู้ยืมจาก MANTRA เนื่องจากผู้เช่าไม่สามารถชำระหนี้ค่าเช่าได้ และต้องส่งมอบทรัพย์สินคืน โดย MANTRA จะหยุดรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าและบริการ และมีความเสี่ยงจากการเร่งหาผู้เช่ารายใหม่ หรือการพิจารณาขายโครงการ อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 MANTRA ได้จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับให้แก่บริษัท แล้ว บริษัท จึงได้ทำการโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนที่เคยตั้งไว้ ตามที่ปรากฏในหมายเหตุในงบการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ หลังจากที่มีผู้เช่ารายเก่าได้ยกเลิกสัญญาไป ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 MANTRA ได้หาผู้เช่ารายใหม่มาทดแทนผู้เช่ารายเดิมได้แล้ว คือ บริษัท ธนบุรี รีแอส เช็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด โดย MANTRA ให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเป็นระยะเวลาเช่าทั้งหมด 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาการเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี ทั้งนี้ เนื่องจากสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าระยะยาว ซึ่งบริษัท อาจมีความเสี่ยงในการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดสัญญาได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัท ในอนาคต</p> <p>ในปี 2562 และ ปี 2561 MANTRA จ่ายปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 2,473.95 เมื่อเทียบกับเงินลงทุน ส่วนปี 2563-2565 งดจ่ายเงินปันผล</p>
บริษัท เอธิคอล กรุ๊ป จำกัด (“EG”)	ร้อยละ 9.97 ของทุนจดทะเบียน หรือคิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 35.00 ล้านบาท <sup>1</sup>	ธุรกิจอาหาร	<p>เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท เอธิคอล กรุ๊ป จำกัด (“EG”) โดยการซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 350,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.97 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัท ได้อนุมัติให้เงินกู้ยืมแก่ EG จำนวนไม่เกิน 315.00 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 ปี กำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดระยะเวลากู้ยืม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.70 ต่อ เมื่อครบกำหนด 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับเงินกู้ บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญของผู้กู้จำนวน 5 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยครั้งแรก บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญคือวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยผู้กู้จำนวนหุ้นของบริษัท โดมิโน เอเซีย แปซิฟิค จำกัด ที่ถือโดยบริษัท ผู้กู้ จำนวน 9,209,605 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 91.18 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท โดมิโน เอเซีย แปซิฟิค จำกัด</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาถึงเงื่อนไขการให้กู้ยืมและในอนาคต EG จะมีกำหนดการเพิ่มทุน อีกจำนวนไม่เกิน 80.00 ลบ. จึงทำให้บริษัทมองเห็นประโยชน์ ซึ่งหากมีการเพิ่มทุน สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท จะลดลงเหลือเป็นร้อยละ 8.12 และหากบริษัทใช้สิทธิการขอชำระคืนเงินกู้คืนเป็นหุ้นสามัญโดยใช้สิทธิที่ราคาพาร์ บริษัทจะกลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ EG</p>

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 65	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด ("PFA")	ร้อยละ 60.00 ของ ทุนจดทะเบียน หรือ คิดเป็นเงินลงทุน จำนวน 348.00 ล้านบาท	ธุรกิจเทคโนโลยี ทางการเงิน	<p>เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด ("PFA") โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 0.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของ "PFA" จากบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("NEWS") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจ Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นและรับโอนหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565</p> <p>ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ PFA อีกจำนวน 35,970,000 หุ้น คิดเป็นจำนวน 359.70 ล้านบาท ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว บริษัทฯ ต้องจัดหาเงินทุนเพื่อชำระเงินในการเข้าทำรายการทำให้เสร็จสิ้น โดยบริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มีประกันของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 มูลค่าในการออกและเสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 1,000 ล้านบาท (โดยบริษัทฯ ได้ใช้กระแสเงินสดจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวจำนวน 175.80 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในธุรกิจ Fintech) ทำให้บริษัทฯ มีภาระในการชำระดอกเบี้ยและคืนเงินต้นหุ้นกู้ดังกล่าว ทั้งนี้ หากการลงทุนในธุรกิจของ PFA ใช้ระยะเวลาในการคืนทุนนานกว่าระยะเวลาการไถ่ถอนหุ้นกู้ และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานไม่เพียงพอ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่จะต้องจัดหาแหล่งเงินกู้อื่นๆ มาชำระหนี้ดังกล่าว</p>
บริษัท เนสต์ฟลาย จำกัด ("NestiFly")	ถือหุ้นร้อยละ 60.00 ของทุนจด ทะเบียน (บริษัท ย่อยทางอ้อมที่ถือ หุ้นโดยบริษัทย่อย)	Peer-to-Peer Lending ผ่าน แพลตฟอร์ม ออนไลน์	<p>ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯอนุมัติให้ PFA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมด โดย PFA วางเงินมัดจำจำนวน 150 ล้านบาท สำหรับเข้าทำบันทึกข้อตกลงการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เนสต์ฟลาย จำกัด ("NestiFly") ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตการประกอบธุรกิจ Peer-to-Peer Lending เป็นบริษัทแรกๆ ที่พร้อมให้บริการ P2P Lending ในประเทศไทย โดยบันทึกข้อตกลงดังกล่าวจัดทำขึ้นระหว่าง PFA และ NEWS กับบริษัท เฟิร์ส ฟิฟตี จำกัด และกลุ่มผู้ถือหุ้นของ "NestiFly" และเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ "NestiFly" ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน</p> <p>ภายหลังจากวางมัดจำและตรวจสอบสถานะของ NestiFly จะต้องชำระค่าซื้อหุ้นอีกจำนวน 350 ล้านบาท รวมเป็นลงทุน 500 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 PFA ได้ชำระราคาจ่ายซื้อส่วนที่เหลือ และได้รับการโอนหุ้นสามัญของ NestiFly ทั้งหมดแล้ว ดังนั้น การโอนกิจการดังกล่าวจึงเสร็จสมบูรณ์</p>
บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ("TP")	ร้อยละ 34.67 ของ ทุนจดทะเบียน หรือ คิดเป็นเงินลงทุน จำนวน 214.31 ล้านบาท	ธุรกิจรับขนส่ง สินค้า และ ให้บริการจัดส่ง พัสดุในประเทศ ไทย	<p>เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ เข้าลงทุนในธุรกิจรับขนส่งสินค้า และให้บริการจัดส่งพัสดุในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ("TP") ในจำนวน 140,070,200 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.67 ของ</p>

บริษัท	การถือหุ้น ณ 31 ธ.ค. 65	ประเภทธุรกิจ	ความเสี่ยงและแนวทางแก้ไข
			<p>ทุนจดทะเบียน ซึ่งการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงชำระเงินราคาซื้อขายหุ้น จำนวน 214.31 ล้านบาท โดยทำธุรกิจเสร็จสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565</p> <p>การเข้าลงทุนดังกล่าวเป็นการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลที่สูงกว่าการฝากเงินไว้กับสถาบันการเงิน ซึ่งความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทร่วม คือ สิทธิในการออกเสียง การตัดสินใจในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจเกี่ยวกับเงินปันผลหรือส่วนทุนอื่น ๆ จะอยู่ในระดับที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ และส่วนได้เสียของบริษัทฯ จะถูกพิจารณาจากจำนวนหุ้นที่ถืออยู่เท่านั้น</p>

## 2.2 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

### 2.2.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทยมีการแพร่กระจายไปทั่ว ก่อให้เกิดผลกระทบทางเศรษฐกิจไปทั้งในและนอกประเทศไทย ส่งผลกระทบต่อทั้งอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว การผลิต การส่งออก และอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น ธุรกิจของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 มีดังนี้

- ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า เป็นธุรกิจที่มีการทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทชั้นนำ บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบจากธุรกิจดังกล่าว
- ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ เพื่อดำเนินกิจการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพที่จังหวัดเชียงใหม่ ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย คือ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”) ในช่วง COVID-19 ผู้เช่าโครงการได้รับผลกระทบ 100% เนื่องจากลูกค้าของผู้เช่าเป็นชาวต่างชาติทั้งหมด ทำให้มีการค้างชำระค่าเช่าและค่าบริการ และ MANTRA ได้บอกเลิกสัญญาและให้สละคืนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทขาดรายได้จากการให้เช่าตามสัญญาเดือนละประมาณ 5.5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม MANTRA ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2565 MANTRA ได้ทำสัญญาเช่ากับผู้เช่ารายใหม่แล้ว ซึ่งได้แก่ บริษัท ธนบุรี รีแอส เชนเตอร์ จำกัด โดย MANTRA ให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ และ/หรือสถานพยาบาลเสพติดประเภทสถานพยาบาลตามกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล และสถานฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด ในค่าเช่ารวมจำนวน 2,448.63 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าทั้งหมด 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาการเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลายาวถึง 30 ปี จึงทำให้บริษัท อาจมีความเสี่ยงที่ผู้เช่าจะยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดได้
- การลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ธุรกิจที่ดำเนินการภายใต้ EP ประกอบด้วย ธุรกิจพลังงานและธุรกิจสิ่งพิมพ์ โดยผลกระทบสรุปได้ดังนี้
  - ธุรกิจพลังงาน เนื่องจากรายได้ส่วนใหญ่มาจากสัญญาซื้อขายไฟซึ่งได้ทำสัญญาไว้ล่วงหน้าแล้ว จึงไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ยกเว้นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยมาตรฐานบัญชีกำหนดให้มีการรับรู้ส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทุกวันสิ้นงวดบัญชี
  - ธุรกิจสิ่งพิมพ์ เนื่องจากธุรกิจโรงพิมพ์ครบวงจรเป็นธุรกิจดั้งเดิมของ EP ซึ่งหลายปีที่ผ่านมาการดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์เริ่มถดถอย ทาง EP จึงได้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานตามที่กล่าวไว้ข้างต้น รวมทั้งการขยายการ

ลงทุนในธุรกิจบรรจภัณฑ์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตจากพฤติกรรมของผู้บริโภคได้เปลี่ยนมาใช้ e-commerce และ Online มากขึ้น ซึ่งในช่วงที่มี Lockdown และคนออกมาใช้ชีวิตนอกบ้านมีปริมาณน้อยลง การค้าขายผ่านระบบ Online จึงมีการขยายตัวอย่างมาก ส่งผลดีต่อธุรกิจบรรจภัณฑ์ของกลุ่ม EP

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในช่วงการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้การบริหารกระแสเงินสดของกิจการเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทมีการบริหารการเงินได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากสถาบันการเงินจึงทำให้ผ่านช่วงเวลาดังกล่าวไปได้ อย่างราบรื่น โดยในช่วงวิกฤตดังกล่าว บริษัทไม่มีนโยบายลดจำนวนพนักงานหรือลดเงินเดือน เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรของกลุ่มเป็นทรัพยากรหรือสินทรัพย์ที่มีมูลค่าที่สุด ทุกคนทุกตำแหน่งร่วมกับบริษัทเพื่อมองหาแนวทางลดค่าใช้จ่าย เพื่อสร้างความมั่นคงในการดำรงอยู่ของบริษัทต่อไป รวมทั้งผลตอบแทนที่มั่นคงหลังจากที่วิกฤตผ่านพ้นไป

## 2.2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องที่อาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล

บริษัทลงทุนและเริ่มประกอบธุรกิจระบบหรือเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์สำหรับธุรกรรมสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล Peer-to-Peer Lending Platform ซึ่งปัจจุบันอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย และต้องได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลัง จึงจะสามารถให้บริการในวงกว้างได้ โดยในอนาคตอาจมีแนวโน้มที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะกำหนดมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและการดูแลผู้ใช้บริการมากขึ้น เนื่องจากในปัจจุบันมีเพียงแพลตฟอร์มของบริษัทเท่านั้นที่ได้รับใบอนุญาต การที่บริษัทอยู่ภายใต้เงื่อนไขใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่ค่อนข้างใหม่สำหรับประเทศไทยทำให้การออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งที่มีผลต่อการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และ/หรือ การวางแผนธุรกิจ และ/หรือ ต้นทุนการให้บริการอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้ง การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจมีปัญหาในการนำมาปฏิบัติจริง นอกจากนี้มีความเป็นไปได้ที่หน่วยงานภาครัฐแต่ละหน่วยงานหรือหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้องอาจมีการตีความกฎหมายแตกต่างกัน จนอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และข้อพิพาททางกฎหมาย

นอกจากนี้ นโยบายทางเศรษฐกิจที่สำคัญ เช่น นโยบายภาษี การควบคุมค่าจ้างและราคา การควบคุมเงินทุน เป็นต้น ประกอบกับความไม่แน่นอนและความวุ่นวายทางการเมือง เหตุการณ์ชุมนุมประท้วงที่เกิดขึ้นระยะ ๆ ในประเทศไทย ล้วนมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเศรษฐกิจโดยตรง

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามข้อมูลเกี่ยวกับการออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และข้อกฎหมาย และแนวทางการตีความที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท เพื่อนำมาวิเคราะห์อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท และบริษัทจะทำการทบทวนขั้นตอนการทำงานทุกขั้นตอนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ถูกนำมาพิจารณาแล้ว

## 2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอก

เนื่องจากบริษัทมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างในการประกอบธุรกิจ โดยได้มีการลงทุนและพัฒนาโครงการต่างๆ ตามนโยบายการลงทุนในโครงการ Mega Trend ซึ่งในการลงทุนและพัฒนาโครงการต่าง ๆ ของบริษัท ยังคงต้องพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกเป็นหลัก ได้แก่ 1) เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 44.13 และ 2) เงินกู้ยืมจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 55.35 และส่วนที่เหลือคิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 0.52 เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา

การพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกในสัดส่วนที่สูงดังกล่าว ทำให้บริษัทมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามที่กำหนด รวมถึงต้องจัดหากระแสเงินสดเพื่อนำมาชำระคืนหากเมื่อครบกำหนด โดยแหล่งเงินทุนหลักที่นำมาชำระจะมาจากเงินสดในการดำเนินธุรกิจ จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการประกอบธุรกิจพบว่า บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของรายได้ที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจใหม่ ทำให้ความสามารถในการชำระเงินกู้ยืมอาจจะลดลงได้ นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำรงเงื่อนไขทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ธนาคารพาณิชย์ได้กำหนดไว้ เช่น เรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และหากบริษัทไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกเรียกให้ชำระคืนหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ บางส่วนหรือทั้งหมดในทันที

การลงทุนของบริษัทจะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้และมีอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กู้มาลงทุน รวมทั้งการกู้ยืมเงินเกือบทั้งหมดบริษัทได้จัดให้มีหลักประกันตามความเหมาะสมเพื่อเป็นหลักประกันให้กับผู้ให้การสนับสนุนเงินกู้ให้แก่บริษัท รวมทั้งการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ตามข้อกำหนดธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวไว้ได้ เป็นดังนี้

สถาบันการเงิน	วงเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	ยอดเงินกู้คงเหลือ 31 ธันวาคม 2565 (ล้านบาท)	การดำรงอัตราส่วนทาง การเงินที่ระบุในสัญญา	อัตราส่วนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สถาบันการเงินแห่งที่ 1	1,019.47	417.21	D/E <sup>1)</sup> ไม่เกิน 1 เท่า และ Interest Bearing Debt - (Cash + Short term Investment) / EBITDA <sup>3)</sup> ไม่ เกิน 6 เท่า	D/E = 0.43 เท่า และ EBITDA (Interest Bearing Debt - ((Cash + Short term Investment)/EBITDA) = 4.36 เท่า
	1,657.00	434.22	ไม่มี	ไม่มี
สถาบันการเงินแห่งที่ 2	272.00	45.00	D/E <sup>1)</sup> ไม่เกิน 3:1 เท่า และ DSCR <sup>2)</sup> ไม่ต่ำกว่า 1.05 เท่า	D/E = 0.42 เท่า และ DSCR = 0.69 เท่า

หมายเหตุ :

- 1) D/E หมายถึง อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2) DSCR หมายถึง กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี (คำนวณตามข้อตกลงระหว่างบริษัท และสถาบันการเงิน)
- 3) Interest Bearing Debt - (Cash + Short term Investment) / EBITDA หมายถึง หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด - (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + เงินลงทุนระยะสั้น) / กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (annualized) (คำนวณตามข้อตกลงระหว่างบริษัท และสถาบันการเงิน)

ตราสารหนี้	อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio) ตามข้อกำหนดสิทธิฯ หุ้นกู้	อัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio) ตามข้อกำหนดสิทธิฯ หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	ไม่เกิน 2 : 1 (สองต่อหนึ่ง) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสของผู้ถือหุ้นกู้ในแต่ละไตรมาส ตามงบการเงินรวมรายไตรมาส และ ณ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้ในแต่ละปี ตามงบการเงินรวมประจำปี	0.43 เท่า
หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566		

## 2) ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมจำนวน 2,011.35 ล้านบาท แยกเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 892.30 ล้านบาท และเงินกู้จากการจำหน่ายหุ้นกู้จำนวน 1,119.05 ล้านบาท โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และหุ้นกู้ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เนื่องด้วยในปี 2565 สภาพเศรษฐกิจภาวะเงินเฟ้อยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้มีแนวโน้มที่ทางธนาคารแห่งประเทศไทยปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงของบริษัทในการบริหารจัดการทางการเงินของบริษัท ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มบริษัทก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของกลุ่มบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตามอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินเป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ลบ 1-3% ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง ทั้งนี้แนวทางในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัท นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่กลุ่มบริษัทยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และจากการจำหน่ายทรัพย์สินผ่านกองทุนรวมซึ่งจะเป็นแหล่งเงินทุนสำคัญที่นำมาใช้ในการลงทุนในอนาคต ซึ่งถือได้ว่าเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ด้วยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate)

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “AQUA”) และบริษัทย่อย เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืนเป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคง บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานบนพื้นฐานของการสร้างความเปลี่ยนแปลงเชิงบวกต่อทั้งชุมชน สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางที่เหมาะสมและสร้างประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า พนักงาน

บริษัทฯ มีโครงสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนแบบบูรณาการภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบกำกับดูแลในส่วนของการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Committee) และการกำหนดนโยบายหลักเกณฑ์แนวทางการปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำพามาซึ่งความสำเร็จที่ยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานของกลุ่ม

กลุ่มบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาด้านความยั่งยืน โดยยึดมั่นในความเป็นธรรม ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท อย่างเต็มความสามารถด้วยความสุจริตโปร่งใส ที่สามารถตรวจสอบได้ อันเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเสนอแนะปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจ และความต้องการของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และเป็นไปตามมาตรฐานสากล กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดแนวปฏิบัติในการสร้างความยั่งยืน ดังต่อไปนี้

##### 3.1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทมุ่งประกอบกิจการภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยดำเนินการด้วยความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

##### 3.1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ต่อด้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยตระหนักถึงภัยร้ายแรงของการคอร์รัปชันที่ทำลายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ทั้งยังก่อให้เกิดความเสียหายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ในปี 2565 บริษัทฯอยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารประกาศเจตนารมณ์เพื่อต่ออายุแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติ “นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ฉบับล่าสุด ซึ่งได้เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกฎเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ พนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่าฝืนกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงกำหนดขั้นตอนการสอบทานการกำกับดูแล และการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ซึ่งนโยบายและแนวทางปฏิบัติสรุปได้ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต และจรรยาบรรณการทำงาน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย :
  - 2.1 เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้

- ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือ บุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
- 2.2 ต้องไม่มีผลประโยชน์ทั้งทางตรงและอ้อมแฝง ทั้งส่วนตน ครอบครัว และพวกพ้องกับบริษัท เช่น กระทำการใด ๆ เพื่อขายสินค้าและบริการให้กับบริษัท หรือแข่งขันกับบริษัท
  - 2.3 หลีกเลี่ยงการรับเลี้ยงจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท หรือจากผู้อื่น ซึ่งอาจได้ประโยชน์จากการปฏิบัติงานของพนักงาน
  - 2.4 ไม่เรียก หรือรับผลประโยชน์ที่ไม่ชอบธรรม ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ทางธุรกิจ รวมถึงไม่ใช้ประโยชน์จากสินบนหรือการทุจริต โดยมีขอบในการประกอบธุรกิจ
3. จัดให้มีการรายงานทางการเงินที่เชื่อถือได้ มีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยให้ความโปร่งใสและมีการคำนึงถึงความเสี่ยงที่จะเกิดทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินงาน โดยมีการติดตามดูแลอย่างสม่ำเสมอ
  4. บริษัทกำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส เกี่ยวกับการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือ แจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทกำหนดไว้ในนโยบายการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ
  5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
  6. บริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกที่ดี

### 3.1.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีนโยบายดังนี้

#### ด้านสิทธิมนุษยชน

- เคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ได้มีปฏิสัมพันธ์ด้วยในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ และไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใด ๆ

#### ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่สนับสนุนการเลือกปฏิบัติทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สีผิว เพศ ความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ความทุพพลภาพ ศาสนา การแสดงความคิดเห็นด้านการเมืองที่ไม่ผิดกฎหมาย หรือการแสดงความคิดเห็นอื่นใด
- จัดให้มีสิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่าง ๆ ที่พนักงานพึงจะได้รับจากบริษัท
- จัดให้มีขั้นตอน วิธีการ และกระบวนการยื่นข้อร้องทุกข์ และพิจารณาข้อร้องทุกข์ที่เหมาะสมและเป็นธรรม
- กรณีที่มีการกระทำผิดระเบียบหรือวินัย จะต้องดำเนินการเพื่อให้มีการพิจารณาสอบสวนเพื่อลงโทษแล้วแต่กรณี และเพื่อความเป็นธรรม

### 3.1.4 การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้มีการดูแลให้พนักงานได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการความรู้ความสามารถอยู่เสมอ มีการจัดสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยและ

เหมาะสมกับการทำงานตามหน้าที่ รวมถึงการจัดสวัสดิการพนักงานตามกฎหมายแรงงาน และอื่น ๆ เพิ่มเติม เช่น การจัดให้มีประกันชีวิต ประกันสุขภาพกลุ่ม การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียมาตลอด และตระหนักดีว่าเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทจึงได้มีการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่าเพื่อป้องกันผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนทั้งประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อทราบถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และคัดกรองประเด็นที่มีนัยสำคัญให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก เพราะในแต่ละกระบวนการมีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่แตกต่างกัน ซึ่งการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบในกระบวนการดังกล่าว ทำให้มั่นใจได้ว่า กระบวนการสร้างความมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงกำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบตั้งแต่เริ่มทำงานกับกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย สรุปได้ดังนี้

##### (1) พนักงาน

เคารพสิทธิมนุษยชน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาศักยภาพ และความสามารถของพนักงานสม่ำเสมอตามความสามารถ และทักษะของแต่ละคนด้วยความยุติธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อให้พนักงานเติบโตไปพร้อมกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงานอย่างเคร่งครัด พร้อมดูแลเรื่องคุณภาพชีวิตของพนักงาน ความปลอดภัย สภาพแวดล้อม ความมั่นคงในการทำงาน และสุขภาพที่ดีแก่พนักงาน

##### (2) คณะกรรมการบริษัท

มีการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ มีการปฏิบัติอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

##### (3) คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

ปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัดตามสัญญา หรือเงื่อนไขที่ตกลงกัน ปฏิบัติต่อทุกฝ่ายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมบนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

##### (4) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็นส่วนรวม ตลอดจนให้ความสำคัญแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อสร้างความเจริญมั่นคง และสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัทในระยะยาว รวมทั้งการให้ผลตอบแทนและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท

##### (5) ลูกค้าและผู้บริโภค

ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ มีการดำเนินการแก้ไขข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างรวดเร็ว และยืดหยุ่นเพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจต่อสินค้าและบริการสูงสุด

## (6) คู่แข่งทางการค้า

แข่งขันทางการค้าในกรอบกติกาที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงหรือว่าร้าย ร่วมกันพัฒนาและผลักดันให้ตลาดเติบโต และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีที่ไม่ชอบธรรม

## (7) ชุมชนและสังคม

ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการของเสียและมลภาวะทางอากาศ ดูแลสร้างสรรค์สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานของความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างสูงสุด ซึ่งได้มีแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นหรือประเทศ ที่บริษัทเข้าไปทำธุรกิจ
- ปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัยในสุขภาพและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
- ส่งเสริมการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสุขอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในทุกระดับ ตลอดจนสนับสนุนวิธีการและการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายของอุตสาหกรรม
- เปิดเผยข้อมูลที่เป็นจริง ในเรื่องความปลอดภัย ชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท

โดยกลุ่มบริษัทได้ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ลูกค้า และบุคคลผู้มาติดต่องานอยู่เสมอ มีการปรับปรุงตรวจสอบระบบป้องกันภัย โดยการเข้าร่วมแผนฝึกอบรมระบบป้องกันอัคคีภัย ซึ่งจัดโดยนิติบุคคลอาคารชุด ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี มีการรณรงค์ให้ใช้กระดาษอย่างคุ้มค่า ด้วยการใช้ประโยชน์ทั้ง 2 หน้าในสำนักงาน หรือใช้วิธีการรับ - ส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ หรืออีเมล (electronic mail : e-mail) เพื่อลดการใช้กระดาษ การปิดไฟฟ้าในพื้นที่ทำงานช่วงพักกลางวันหรือเมื่อเลิกใช้งาน การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบฟลูออเรสเซนต์ (Fluorescent Lamp) เป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าแบบ LED (Light Emitting Diode) ในสำนักงาน ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูงแต่เกิดความร้อนต่ำและมีการใช้งานได้นานกว่าหลอดประหยัดไฟทั่วไป การตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศของบริษัทไว้ที่ 25 องศาเซลเซียส เป็นต้น

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทไม่พบการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงาน ที่มีความสำคัญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการทำประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และประกันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากการทำงานของพนักงานไว้แล้ว

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าทำข้อตกลงกับบริษัท เอ็มโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการติดตั้งระบบแผงโซลาร์เซลล์อาคารสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้าชั้นนำในประเทศไทย เพื่อติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการ SOLAR ROOFTOP ให้กับคลังสินค้าของบริษัทย่อย

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

คณะกรรมการบริษัทตระหนักเป็นอย่างดีถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยที่สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท เป็นสิ่งที่ลูกค้าและผู้บริโภคสามารถเลือกสรรได้โดยไม่มีผลร้ายต่อสังคม การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน และการเอาใจใส่ต่อผลกระทบต่อผู้ที่อยู่รอบข้างมากกว่าที่มีกำหนดไว้ในกฎหมาย และพยายามที่จะค่อยๆ ให้มีการซึมซับเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทคาดหวังที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่หรือเข้าไปทำธุรกิจ และปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่

เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน มุ่งมั่นที่จะใช้ความพยายามอย่างต่อเนื่องที่จะดำเนินการยกระดับคุณภาพของสังคม ทั้งที่ดำเนินการเอง และร่วมมือกับภาครัฐและชุมชน

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ด้วยการบริจาคเงินและสิ่งของ เช่น ชุดคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานแล้วแต่มีสภาพดี รวมถึงอุปกรณ์การศึกษาต่าง ๆ และงบประมาณอาหารกลางวัน ให้แก่สถานศึกษาทุกคราวเมื่อมีโอกาส ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้บริจาคเงินเพื่อสนับสนุนการจ้างครูอัตราจ้างภายใต้โครงการ “ร่วมสร้างโอกาสทางการศึกษา” ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ให้กับ โรงเรียนบ้านน้ำเพียงดิน ซึ่งตั้งอยู่ ณ ตำบลผาบ่อง อำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ที่อยู่ภายใต้กระทรวงศึกษาธิการและเป็นโรงเรียนขนาดเล็กที่มีนักเรียนไม่เกิน 100 คน มีการเปิดสอนระดับอนุบาล - ประถมปีที่ 6 และได้รับงบประมาณสำหรับครูผู้สอนไม่เพียงพอกับจำนวนชั้นเรียน ส่งผลให้โรงเรียนต้องว่าจ้างครูอัตราจ้างเสริมให้เพียงพอกับจำนวนชั้นเรียน โดยการจัดหางบประมาณเพื่อจ่ายค่าจ้างครูอัตราจ้างเอง

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายกิจการ  
(MD&A)

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### 4.1 ภาพรวมการดำเนินงานปี 2565

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณา นอก ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในธุรกิจสื่อโฆษณาบ้านมาต่อเนื่องจากปี 2563 เนื่องจากรายได้ที่ลดลง การชะลอการใช้บริการของกลุ่มลูกค้าเพื่อดูแลสุขภาพการแพร่ระบาด รวมถึงการแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อโฆษณานอกบ้านที่รุนแรงและอ่อนไหวต่อสภาพเศรษฐกิจ ทำให้บริษัทฯ ตัดสินใจจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณาบ้านทั้งหมด ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ที่มาจากผลการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณาถูกจัดประเภทออกจากงบกำไร(ขาดทุน) ของบริษัทฯ โดยรายงานผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานของธุรกิจสื่อโฆษณาดังกล่าวไว้ในส่วนของผลการดำเนินงานที่ยกเลิก โดยการทำธุรกรรมขายธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านเสร็จสิ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 ที่ผ่านมา

จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทำให้เกิดการปรับโครงสร้างภายในและก่อให้เกิดสภาพคล่อง บริษัทฯ จึงได้เล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจ ในการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพที่จะเติบโตในอนาคต โดยบริษัทฯ ได้เลือกการลงทุนในธุรกิจนวัตกรรมการเงิน หรือ Fintech ซึ่งเป็นการใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมผสมผสานเข้ากับการทำงาน การให้บริการเกี่ยวกับการเงิน เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจ Fintech ทั่วโลกกำลังอยู่ในช่วงเติบโต ซึ่งในอุตสาหกรรม Fintech นั้น เป็นการให้บริการที่บริษัทฯ มองว่ามีศักยภาพเพียงพอที่จะเป็นหนึ่งในรายได้หลักของบริษัทฯ คือ การให้บริการสินเชื่อออนไลน์ระหว่างบุคคลรูปแบบใหม่ (Peer-to-Peer Lending: P2P Lending) ซึ่งเป็นการกู้ยืมระหว่างบุคคลกับบุคคลผ่านช่องทางออนไลน์ โดยมีแพลตฟอร์ม (Platform) เป็นตัวกลางในการจับคู่ระหว่างผู้กู้และผู้ให้กู้ (Matchmaker) และจัดให้มีการทำสัญญาสินเชื่อ

บริษัทฯ ได้เริ่มลงทุนในธุรกิจ Fintech ด้วยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เพียร์ ฟอร์อัล จำกัด (“PFA”) ซึ่งเป็นบริษัทที่สร้างขึ้นเพื่อการดำเนินธุรกิจในด้าน Fintech โดย PFA ได้ทำการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เนสตีฟลาย จำกัด (“NestiFly”) ที่ให้บริการ P2P Lending โดยได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ให้บริการระบบ P2P Lending Platform จากกระทรวงการคลังเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 และคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการอย่างเต็มที่ภายใต้การดูแลของ บริษัทฯ ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2566

นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าลงทุนในธุรกิจขนส่งสินค้า โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TP”) ในสัดส่วนร้อยละ 34.67 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจทั้งหมดแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มตามลักษณะการประกอบธุรกิจ ได้แก่

- (1) ธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า ดำเนินงานภายใต้บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และ บริษัท แอ็คคอมพลิชเวีย โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย TCDC เป็นกลุ่มธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้หลักและกระแสเงินสดให้บริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและมั่นคง เนื่องจาก TCDC และ AWH มีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 122,747 ตรม. โดยพื้นที่ 108,902 ตรม. ให้เช่ากับกลุ่มลูกค้าหลักคือบริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรคดิ้ง จำกัด ภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว 10 ปี และพื้นที่อีก 13,845 ตรม. เป็นส่วนของ AWH ที่ให้เช่าแก่ บริษัท ดีเอสวี โซลูชั่น จำกัด โดยระยะเวลาตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าได้ตกลงกันว่าให้ต่อสัญญาทุกๆ 3 ปี
- (2) ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ดำเนินงานภายใต้บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MAN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สินกับบริษัท ธนบุรี รีแอสบ เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด (“THR”) เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 โดยให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ในราคาค่าเช่ารวมทั้งสิ้น จำนวน 2,449.00 ล้านบาท ระยะเวลาการเช่าทั้งหมด 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาการเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี ซึ่งทำให้กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งมากขึ้นและยังเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้หลักให้กับบริษัทฯ
- (3) ธุรกิจนวัตกรรมด้านการเงิน (FinTech) ดำเนินงานภายใต้บริษัท เนสตีฟลาย จำกัด (“NestiFly”) ซึ่งเป็นบริษัท

ย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย PFA ดำเนินธุรกิจในด้าน Fintech ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ที่ประกอบธุรกิจให้บริการกู้ยืมระหว่างบุคคลกับบุคคลผ่านช่องทางออนไลน์ โดยมีแพลตฟอร์มเป็นตัวกลางทำหน้าที่จับคู่ระหว่างผู้ขอสินเชื่อและนักลงทุนที่มีความต้องการตรงกัน (Peer-to-Peer Lending Platform) ซึ่งแพลตฟอร์มสินเชื่อระหว่างบุคคลกับบุคคล (Peer-to-Peer Lending Platform) อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย และผ่านการทดสอบ Regulatory Sandbox จากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565 เป็นบริษัทแรกที่พร้อมให้บริการ P2P Lending ในประเทศไทย และคาดว่าจะเริ่มเปิดให้บริการอย่างเต็มที่ได้ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2566

- (4) ธุรกิจพลังงานและธุรกิจสิ่งพิมพ์ จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่ง EP ประกอบธุรกิจเข้าลงทุนโดยถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีประเภทของธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนดังนี้ 1) ธุรกิจพลังงานทดแทน ลงทุนผ่าน บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ETP”) EP ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 81.40 และ 2) ธุรกิจสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ ลงทุนผ่าน บริษัท ตะวันออกการพิมพ์ และบรรจุภัณฑ์ จำกัด (“EPPCO”) EP ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเป็นอีกหนึ่งรายได้ที่มั่นคงและถาวรของบริษัทฯ เนื่องจาก EP มีแผนการลงทุนในโรงไฟฟ้าในกลุ่มประเทศอาเซียนอย่างต่อเนื่อง และคาดว่าจะมีการตั้งเป้ารายได้ที่เติบโตมากขึ้น
- (5) ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า จากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TP”) เริ่มทยอยรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TP มาตั้งแต่ช่วงไตรมาส 3 ของปี 2565 โดยบริษัทคาดว่าจะการลงทุนในครั้งนี้จะสามารถสร้างรายได้และผลตอบแทนของบริษัทได้ในระยะยาว เนื่องจากธุรกิจ TP เป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและมีโอกาสเติบโตในอนาคตอีกมาก อีกทั้งยังก่อให้เกิดการผนึกกำลัง (Synergy) ระหว่างบริษัทต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท ปัจจุบัน TP กำลังอยู่ในระหว่างการยื่นขออนุญาตเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (IPO) และคาดว่าจะการดำเนินงานดังกล่าวจะแล้วเสร็จทั้งหมดภายในช่วงปี 2566 ซึ่งทำให้กลุ่มธุรกิจนี้ของบริษัทยังมีศักยภาพที่จะเติบโตในอนาคต

## สรุปงบการเงินของบริษัท ประจำปี 2563 - 2564

งบแสดงฐานะการเงิน	2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	802.51	9.44	472.54	5.02	312.30	3.77
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	57.35	0.67	100.54	1.07	288.78	3.49
เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	85.00	1.00	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	79.20	0.93	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.98	0.01	0.40	-	2.65	0.03
สินทรัพย์รอการขาย	32.00	0.38	-	-	-	-
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	-	-	3,214.97	34.15	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,057.04</b>	<b>12.43</b>	<b>3,788.45</b>	<b>40.24</b>	<b>603.73</b>	<b>7.29</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	9.10	0.11	9.10	0.10	9.10	0.11
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	699.47	8.23	28.04	0.30	29.90	0.36
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	315.00	3.71	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,797.96	21.15	1,773.92	18.84	1,485.20	17.93
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,849.11	45.27	3,695.49	39.25	3,665.98	44.26
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	44.89	0.53	52.66	0.56	1,365.82	16.49
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10.50	0.12	0.65	0.01	425.87	5.14
ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	491.00	5.78	-	-	-	-
ค่าความนิยม	35.96	0.42	35.96	0.38	640.57	7.73
สิทธิในการใช้บริการสื่อโฆษณา - สุทธิ	159.74	1.88	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	32.13	0.38	31.08	0.33	56.39	0.68
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>7,444.86</b>	<b>87.57</b>	<b>5,626.90</b>	<b>59.76</b>	<b>7,678.83</b>	<b>92.71</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>8,501.90</b>	<b>100.00</b>	<b>9,415.35</b>	<b>100.00</b>	<b>8,282.56</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	2.71	0.03	65.00	0.78
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26.66	0.31	59.35	0.63	113.37	1.37
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวสถาบันการเงิน	399.65	4.70	468.66	4.98	517.29	6.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.60	0.03	0.77	0.01	177.82	2.15
หุ้นกู้	497.32	5.85	448.93	4.77	421.23	5.09
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1.69	0.02	2.11	0.02	5.34	0.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	10.93	0.13	9.66	0.10	10.62	0.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.13	0.08	7.38	0.08	7.15	0.09
หนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	-	-	1,048.51	11.14	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>945.98</b>	<b>11.13</b>	<b>2,048.08</b>	<b>21.75</b>	<b>1,317.82</b>	<b>15.91</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	492.65	5.79	933.38	9.91	1,126.93	13.61
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	7.88	0.09	1.47	0.02	344.09	4.15
หุ้นกู้ - สุทธิ	621.73	7.31	494.54	5.25	444.86	5.37
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	383.45	4.51	426.27	4.53	385.52	4.65
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	6.79	0.08	8.46	0.09	23.83	0.29
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	105.50	1.24	94.93	1.01	162.19	1.96
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,618.00</b>	<b>19.03</b>	<b>1,959.05</b>	<b>20.81</b>	<b>2,487.42</b>	<b>30.03</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,563.98</b>	<b>30.16</b>	<b>4,007.13</b>	<b>42.56</b>	<b>3,805.24</b>	<b>45.94</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	5,321.21		2,985.45		2,296.50	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,956.23	34.77	2,956.23	31.40	2,296.50	27.73
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	(117.17)	(1.38)	-	-	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	312.84	3.68	312.84	3.32	312.84	3.78
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.48	0.65	55.48	0.59	55.48	0.67
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	117.17	1.38	-	-	-	-
ยังไม่จัดสรร	2,439.71	28.70	2,100.56	22.31	1,817.21	21.94
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(132.15)	(1.55)	(96.89)	(1.03)	(77.38)	0.93
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>5,632.11</b>	<b>66.25</b>	<b>5,328.22</b>	<b>56.59</b>	<b>4,404.65</b>	<b>53.18</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	305.81	3.60	80.00	0.85	72.67	0.88
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,937.92</b>	<b>69.84</b>	<b>5,408.22</b>	<b>57.44</b>	<b>4,477.32</b>	<b>54.06</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>8,501.90</b>	<b>100.00</b>	<b>9,415.35</b>	<b>100.00</b>	<b>8,282.56</b>	<b>100.00</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2565		2564 (ปรับปรุงใหม่)		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการบริการ	297.51	35.00	281.34	98.01	897.92	98.07
รายได้เงินปันผล	6.28	0.74	-	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	372.87	43.87	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1.28	0.15	0.97	0.34	3.92	0.43
รายได้อื่น	23.21	2.73	1.76	0.61	13.75	1.50
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมใน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	148.79	17.51	2.98	1.04	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>849.94</b>	<b>100.00</b>	<b>287.05</b>	<b>100.00</b>	<b>915.59</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนบริการ	26.76	3.15	22.29	7.77	517.61	56.53
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	-	-	25.50	2.79
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	133.62	15.72	77.36	26.95	273.02	29.82
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	46.75	5.50	-	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมใน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	268.08	29.28
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>207.13</b>	<b>24.37</b>	<b>99.65</b>	<b>34.72</b>	<b>1,084.21</b>	<b>118.42</b>
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(103.10)	(12.13)	399.07	139.03	449.70	49.12
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>539.71</b>	<b>63.50</b>	<b>586.47</b>	<b>204.31</b>	<b>281.08</b>	<b>30.70</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(119.01)	(14.00)	(94.69)	(32.99)	(120.68)	(13.18)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>420.70</b>	<b>49.50</b>	<b>491.78</b>	<b>171.32</b>	<b>160.40</b>	<b>17.52</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(4.05)	(0.48)	(42.94)	(14.96)	27.48	3.00
<b>กำไร สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>416.65</b>	<b>49.02</b>	<b>448.84</b>	<b>156.36</b>	<b>187.88</b>	<b>20.52</b>
<b>ขาดทุน สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>(31.70)</b>	<b>(3.73)</b>	<b>(112.22)</b>	<b>(39.10)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>384.95</b>	<b>45.29</b>	<b>336.62</b>	<b>117.27</b>	<b>187.88</b>	<b>20.52</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง : ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	5.18	0.61	(18.01)	(6.27)	(70.91)	(7.74)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง : ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้	0.77	0.09	-	-	(2.96)	(0.32)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จ	23.96	2.82	(1.49)	(0.52)	-	-
<b>รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>29.91</b>	<b>3.52</b>	<b>(19.50)</b>	<b>(6.79)</b>	<b>(73.87)</b>	<b>(8.07)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>414.86</b>	<b>48.81</b>	<b>317.12</b>	<b>110.47</b>	<b>114.01</b>	<b>12.45</b>
<b>การแบ่งกำไรสุทธิ</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	391.15	46.02	329.27	114.71	182.85	19.97
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6.20)	(0.73)	7.34	2.56	5.03	0.55
<b>การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	421.06	49.54	309.77	107.92	108.98	11.90
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6.20)	(0.73)	7.34	2.56	5.04	0.55
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)</b>	<b>0.0674</b>		<b>0.0688</b>		<b>0.0398</b>	

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2565 ล้านบาท	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ปี 2563 ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	420.70	491.77	160.40
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยืกละ	(44.05)	(165.89)	-
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>376.65</b>	<b>325.88</b>	<b>160.40</b>
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	59.11	177.29	160.85
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	64.56	253.90	170.24
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.65	0.68	0.29
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	0.69	7.64	2.37
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ขอคืนไม่ได้	3.62	1.59	2.64
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	0.15	(1.10)	89.07
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน (โอนกลับ)	(0.19)	(0.33)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าปายโฆษณา	-	(1.52)	(0.01)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	4.65	10.84	2.74
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3.39	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(372.87)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า	46.75	-	-
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน			
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(0.09)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.07	3.00	(1.54)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(0.10)	(1.19)	(1.98)
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า	(3.29)	(22.30)	(6.58)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	8.73	6.89	4.42
ตัดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้จ่ายล่วงหน้า	-	-	2.54
ตัดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	6.09	7.92	3.30
รับรู้รายได้รอตัดบัญชี	(5.50)	(6.83)	(6.62)
รายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา	(15.15)	3.56	9.20
กลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น	(0.96)	(0.78)	(4.81)
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	-	-	3.23
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(3.49)	4.49	2.62
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอนโครงข่าย (โอนกลับ)	0.36	2.51	2.13
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	103.10	(399.07)	(449.70)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(148.79)	(2.98)	268.08
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2565 ล้านบาท	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ปี 2563 ล้านบาท
รายได้เงินปันผล	(6.28)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(2.50)	(1.05)	(3.93)
ดอกเบี้ยจ่าย	116.77	109.19	107.82
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	236.13	478.24	516.77
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.64	92.82	(128.87)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.08	0.55	0.75
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18.14	(17.74)	(6.71)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16.38	(7.07)	2.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16.05	4.22	(0.59)
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(3.35)	(9.50)	(3.36)
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	0.16	0.28	0.07
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16.18	(0.86)	5.94
<b>เงินสดได้มาจาก กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>306.41</b>	<b>540.95</b>	<b>386.11</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(52.37)	(53.52)	(86.48)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(23.69)	(31.84)	(35.28)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>230.35</b>	<b>455.59</b>	<b>264.35</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(134.00)	-
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	134.00	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	(315.00)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ครบกำหนด	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยทางอ้อมสุทธิจากเงินสดที่ได้รับ	-	-	-
เงินสดจ่ายที่บริษัทย่อยซื้อธุรกิจ	(300.00)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,645.57	-	-
ค่าใช้จ่ายในการซื้อธุรกิจของบริษัทย่อย	(13.19)	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(28.38)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(214.31)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่น	(641.48)	-	-
เงินสดจ่ายเงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	(85.00)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(310.92)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	185.06	-	-

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2565 ล้านบาท	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ปี 2563 ล้านบาท
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.82	91.63	37.09
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32.79)	(749.72)	(219.61)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4.83)	(26.53)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(5.01)	(0.01)
เงินสดจ่ายเงินประกันค่าเช่าสิทธิการใช้สินทรัพย์	0.10	(5.26)	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	(45.96)	(1.92)	(9.88)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์รอการขาย	(32.00)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2.29	1.06	2.22
เงินสดรับจากเงินปันผล	92.74	92.35	73.88
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>907.72</b>	<b>(603.42)</b>	<b>(116.31)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(47.49)	(17.52)	24.39
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	628.80	500.00	553.00
จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	(453.00)	(422.20)	(160.00)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(8.98)	(7.03)	(8.98)
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้	(65.16)	(31.02)	(2.31)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	75.00	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(75.00)	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	434.30	232.19
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(600.54)	(581.83)	(396.75)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้	-	(1.08)	-
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายเข้ากลับคืนสินทรัพย์	-	228.71	165.70
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(160.03)	(357.93)	(241.71)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11.80)	(22.89)	(21.60)
รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน	(117.17)	-	-
รับเงินจากการเพิ่มทุน	-	659.73	-
จ่ายเงินปันผล	(0.01)	(45.90)	(137.76)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(835.38)</b>	<b>335.35</b>	<b>6.17</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>302.69</b>	<b>187.53</b>	<b>154.21</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>499.83</b>	<b>312.30</b>	<b>158.09</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>802.52</b>	<b>499.83</b>	<b>312.30</b>

**อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ**

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ณ 31 ธันวาคม		
		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.12	1.85	0.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.87	0.28	0.32
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.20	0.32	0.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.86	1.46	4.59
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	126.01	246.23	78.50
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	0.62	0.26	4.87
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	578.54	1,394.14	73.90
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	91.01%	92.07%	42.35%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	46.09%	64.58%	9.11%
อัตรากำไรสุทธิ	%	49.02%	156.36%	20.52%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	6.79%	6.81%	4.15%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.30%	3.80%	2.34%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.09	0.03	0.11
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest Bearing Debt to EBITDA ratio)	เท่า	3.04	2.31	5.06
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : ICR) (EBITDA Basis)	เท่า	12.68	19.03	7.08
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) (EBITDA Basis)	เท่า	0.74	1.11	0.52
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.34	0.43	0.69
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio)	เท่า	0.43	0.74	0.85
อัตราเงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	บาทต่อหุ้น	N/A	0.14	0.73
อัตราส่วนอื่นๆ (Related Financial ratio)				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.0674	0.0684	0.0398
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	1.00	0.91	0.97

**1. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ**

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565	2564 (จัดประเภทใหม่)	เปลี่ยนแปลง	(%)
รายได้จากการให้บริการ	297.51	281.34	16.17	6%
รายได้อื่น	30.77	2.73	28.04	>100%
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	372.87	-	372.87	100%
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	148.79	2.98	145.81	>100%
<b>รายได้รวม</b>	<b>849.94</b>	<b>287.05</b>	<b>562.89</b>	<b>196%</b>
ต้นทุนบริการ	26.76	22.29	4.47	20%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	133.62	77.36	56.26	73%
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนในตราสารทุน	46.75	-	46.75	100%
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>207.13</b>	<b>99.65</b>	<b>107.48</b>	<b>108%</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>642.81</b>	<b>187.40</b>	<b>455.41</b>	<b>243%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(119.01)	(94.69)	24.32	26%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(103.10)	399.07	(502.17)	-126%
<b>กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้</b>	<b>420.70</b>	<b>491.78</b>	<b>(71.08)</b>	<b>-14%</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(4.05)	(42.94)	(38.89)	-90%
<b>กำไรสุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>416.65</b>	<b>448.84</b>	<b>(32.19)</b>	<b>-7%</b>
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(31.70)	(112.22)	(80.52)	-72%
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>384.95</b>	<b>336.61</b>	<b>48.34</b>	<b>14%</b>
ส่วนของบริษัท	391.15	329.27	61.88	19%
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(6.20)	7.34	(13.54)	-184%

งบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 849.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 562.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 196 เมื่อเทียบกับปี 2564 สรุปผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 384.95 ล้านบาท โดยเป็นส่วนของบริษัทใหญ่ 391.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ทั้งนี้ บริษัทฯขอชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

**รายได้ :-**

**รายได้จากการให้บริการ** กลุ่มบริษัทรายงานรายได้จากดำเนินงานประจำปี 2565 จำนวน 297.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าและบริการ เนื่องจาก บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการเช่าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินกับ บริษัท ธนบุรี รีเอสเชนเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด เริ่มรับรู้รายได้ตามสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 เป็นต้นไป

รายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้บริการ	323.68	100.00	281.34	100.00	297.51	100.00
- TCDC	247.33	76.41	249.05	88.52	247.30	83.12
- AWH	28.76	8.89	32.29	11.48	30.33	10.19
- MANTRA	47.59	14.70	-	-	19.88	6.68

**รายได้อื่น** ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น จำนวน 30.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 28.04 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากรายได้เงินชดเชยจากบริษัทประกันของกลุ่มธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้าจำนวน 14.81 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากบริษัทฯ ได้รับเงินปันผล 6.28 ล้านบาท จากการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) จำนวน 84 ล้านหุ้น

**กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน** เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นธุรกิจสื่อโฆษณา นอกบ้านทั้งหมด ให้แก่ผู้ซื้อ (PLANB) โดยมีมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่บริษัทจะได้รับจากการทำรายการซื้อขายหุ้นดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- จ่ายเงินมัดจำจำนวน 200.00 ล้านบาท ณ วันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น
- จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 761.69 ล้านบาท บวกด้วยมูลค่าเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ (จำนวนประมาณ 122.33 ล้านบาท) ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์
- จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 606.48 ล้านบาท ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2565
- จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 456.95 ล้านบาท ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2565
- จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 506.86 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

โดยมีการทำธุรกรรมขายธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านเสร็จสิ้น ณ วันที่ 1 เมษายน 2565 ทำให้บริษัทรับรู้ส่วนต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทย่อยที่ขาย ณ วันที่การควบคุมสิ้นสุด เป็นกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินรวม 372.87 ล้านบาท

**กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** จำนวน 148.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 145.81 ล้านบาท เนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากผู้ประเมินอิสระในปี 2565 ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ "AWH", "TCDC" และ "MAN" โดยผู้ประเมินใช้วิธีคิดลดรายได้ (Income Method) ในการประเมินมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ พิจารณาจากรายได้ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่ง MAN รายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนทำให้ MAN มีผลกำไร 211.82 ล้านบาท AWH มีผลขาดทุน 1 ล้านบาท และ TCDC มีผลขาดทุน 62.03 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่าย :-

**ต้นทุนบริการ** สำหรับปี 2565 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนบริการ 26.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.47 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปี 2564

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	323.68	281.34	297.51
ต้นทุนบริการ	19.42	22.29	26.76
กำไรขั้นต้น	304.26	259.05	270.75
อัตราต้นทุนต่อรายได้	6.00%	7.92%	8.99%
อัตรากำไรขั้นต้น	94.00%	92.08%	91.01%

ตามตารางข้างต้นจะพบว่าสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้ในปี 2565 เพิ่มขึ้น ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากค่าซ่อมแซมคลังสินค้า รวมทั้งติดตั้งระบบอัคคีภัย ส่งผลให้ต้นทุนบริการเพิ่มขึ้น

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** สำหรับปี 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 133.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.29 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 73 โดยค่าใช้จ่ายในปี 2565 เพิ่มขึ้นเนื่องจาก (1) ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และให้ PFA เข้าลงทุนใน

บริษัท เนสต์ทิฟลาย จำกัด (“Nestify”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย PFA ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นหลังการจากการเข้าลงทุนเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 เป็นต้นมา (2) จากค่าใช้จ่ายในการขายกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณา และการลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ

**ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน** เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 46.75 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่ม ณ วันสิ้นปีเงินลงทุนดังกล่าวจะต้องปรับมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาดหลักทรัพย์ (Settrade) ซึ่งราคายุติธรรมมีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุน จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

#### ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย :-

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 103.10 ล้านบาท ลดลง 502.17 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 126 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (1) จากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนใน บมจ.อีสเทอร์นพาวเวอร์ กรุ๊ป “EP” จำนวน 107.75 ล้านบาท ลดลง 506.82 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจาก โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศเวียดนาม ยังไม่สามารถ COD และ มีผลขาดทุนจากการแปลงค่าเงินของหน่วยเงินต่างประเทศ จึงทำให้ในปี 2565 EP มีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน 272.04 ล้านบาท (2) จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรใน บมจ.ไทยพาณิชย์ “TP” จำนวน 4.65 ล้านบาท หลังจากการเข้าลงทุนเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565

#### กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 384.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.34 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 14 สาเหตุในการเพิ่มขึ้นมาจาก จากในไตรมาส 2/2565 บริษัทฯ ได้มีการขายธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านทั้งหมด ให้แก่ผู้ซื้อ (PLANB) ทำให้มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนทั้งสิ้น 372.87 ล้านบาท โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทจำนวน 391.15 ล้านบาท และเป็นขาดทุนในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 6.20 ล้านบาท

#### ฐานะการเงิน

**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 8,501.90 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน 1,057.04 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 7,444.87 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมลดลง 913.46 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.70 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญดังนี้

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** จำนวน 802.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 329.97 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 69.83 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 230.36 ล้านบาท จากเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 907.74 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และจากเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 835.38 ล้านบาท เนื่องจากการชำระหนี้ระยะยาวแก่สถาบันการเงิน 600.54 ล้านบาท ชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 171.83 ล้านบาท จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มและไถ่ถอนหุ้นกู้ในระหว่างปี 628.80 ล้านบาท และ 453 ล้านบาทตามลำดับ จ่ายดอกเบี้ยจากการออกหุ้นกู้ 74.14 ล้านบาท และจ่ายหุ้นทุนซื้อคืน 117.17 ล้านบาท

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ** จำนวน 57.35 ล้านบาท ลดลง 43.19 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 42.96 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ เนื่องมาจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน ประกอบกับในระหว่างปีบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ให้ลูกหนี้การค้าลดลง

**เงินมัดจำเพื่อการเข้าซื้อเงินลงทุน** เพิ่มขึ้นจำนวน 85 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจาก บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัทแห่งหนึ่งเพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบิน และเงินมัดจำจะได้รับคืนเมื่อการตรวจสอบสถานะเสร็จสิ้นลงภายในเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้

**สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** จำนวน 699.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 671.43 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ เข้าซื้อเงินลงในหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) (“PLANB”) จำนวน 84 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินลงทุน 606.48 ล้านบาท และ เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอธิคอล กูร์เมต์ จำกัด จำนวน 350,000 หุ้น รวมเป็นเงินลงทุน 35 ล้านบาท ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น

**เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น** เพิ่มขึ้น 315 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจาก บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ บริษัท เอธิคอล กูร์เมต์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ สัญญาให้กู้ยืมเงินมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดระยะเวลาสัญญา คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.70 ต่อ เมื่อครบกำหนด 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับเงินกู้ บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญของผู้กู้จำนวน 5 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

**เงินลงทุนในบริษัทร่วม** จำนวน 1,797.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.04 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน EP จำนวน 107.75 ล้านบาท และส่วนแบ่งในกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 5.17 ล้านบาทหักด้วยเงินปันผล 92.35 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการเข้าลงทุนใน TP เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 จำนวน 214.31 ล้านบาทและรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TP จำนวน 4.65 ล้านบาท

**อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน** จำนวน 3,849.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 153.62 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากการลงทุนเพิ่มระหว่างปีจำนวน 4.83 ล้านบาท และกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม 148.79 ล้านบาท

**ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สหุติ** จำนวน 44.89 ล้านบาท ลดลง 7.77 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เป็นส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งบริษัทฯ ได้ขายส่วนงานดังกล่าวให้กับ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

**ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน** เพิ่มขึ้นจำนวน 491 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และให้ PFA เข้าลงทุนใน บริษัท เนสต์ติฟลาย จำกัด (“Nestfly”) จากบริษัท เฟิร์ส ฟิฟตี จำกัด จำนวน 117,645 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งทั้งสองฝ่ายได้ทำการโอนกิจการทั้งหมดเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาซึ่งอยู่ระหว่างการวัดมูลค่ายุติธรรมไว้ในบัญชีดังกล่าว

**หนี้สินรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 2,563.98 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 945.98 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 1,618 ล้านบาท โดยหนี้สินรวม 1,443.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 36.01 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่มีสำคัญดังนี้

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น** จำนวน 26.66 ล้านบาท ลดลง 32.69 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 55.08 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้าน

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน** จำนวน 892.30 ล้านบาท ลดลง 509.74 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 36.36 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เนื่องจากมีการจ่ายชำระเงินกู้สถาบันการเงินจำนวน 600.54 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัท มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่งจำนวนรวม 2,938.47 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 1,019.47 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

**หนี้สินตามสัญญาเช่า** จำนวน 10.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.25 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงสัญญาเช่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS16 โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์มีมูลค่าตามสัญญา 6.74 ล้านบาท และบริษัท เนสต์ฟลาย จำกัด (“NestiFly”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย PFA ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานมีมูลค่าตามสัญญา 4.50 ล้านบาท

**หุ้นกู้** จำนวน 1,119.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 175.58 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18.61 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากในระหว่างปี AC มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มจำนวน 628.80 ล้านบาทวัตถุประสงค์เพื่อจ่ายชำระหุ้นกู้รุ่น AQUA22DA และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจใหม่และใช้ในบริษัทฯ โดยนำหุ้นสามัญของบมจ.อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป “EP” และ หุ้นสามัญของบมจ.แพลน บี มีเดีย “PLANB” ไปเป็นหลักประกันในการออกหุ้นกู้ และในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นที่ครบกำหนดจำนวน 453 ล้านบาท ประกอบกับมีการทยอยรับรู้ค่าใช้ในการออกหุ้นกู้จำนวน 8.73 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 5,937.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 529.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.79 จาก วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยส่วนของบริษัทใหญ่ 5,632.11 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 305.81 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกบ้าน นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงินจำนวน 200 ล้านหุ้น รวมมูลค่า 117.17 ล้านบาท และได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวนเงิน 117.17 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 802.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 230.36 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 49.44 โดยกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน 230.36 ล้านบาท เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 907.71 ล้านบาท มาจากการขายเงินลงทุนในกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกบ้านจำนวน 2,604 ล้านบาท จ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทอื่นจำนวน 1,555.79 ล้านบาท จ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนจำนวน 125.86 ล้านบาท และเงินปันผลรับ 92.35 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 835.38 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงินและชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด 546.37 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 171.83 ล้านบาท และจ่ายซื้อหุ้นสามัญภายใต้โครงการหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงินจำนวน 200 ล้านหุ้น รวมมูลค่า 117.17 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.12 เท่า ลดลงจากปี 2563 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.85 เท่า ณ สิ้นปี 2564 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ จัดประเภทกลุ่มทรัพย์สินและหนี้สินที่ผูกพันกับการขายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนเป็น “สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” และแสดงไว้ในหนี้หมุนเวียนเป็น “หนี้ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 2,731.41 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน

สดเพิ่มขึ้นจำนวน 329.97 ล้านบาท เงินมัดจำเพื่อเข้าซื้อเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 85 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 79.20 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.87 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จากระดับ 0.28 เท่า โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 329.97 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการจำหน่ายธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.85 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.46 เท่า ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนเนื่องจาก ในปี 2565 บริษัทฯ ได้การขายเงินลงทุนในธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ให้กับ บมจ.แพลน บี มีเดีย บริษัทฯ จึงจัดประเภทกลุ่มทรัพย์สินและหนี้สินที่ผูกพันกับการขายเงินลงทุนดังกล่าวแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนเป็น “สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” และแสดงไว้ในหนี้สินหมุนเวียนเป็น “หนี้ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก” จึงส่งผลให้บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 730.26 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 3,184.72 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.28 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 จากระดับ 0.32 เท่า โดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้รับเงินจากการเพิ่มทุน จึงทำให้รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 160.27 ล้านบาท

#### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.43 เท่า ลดลงจากปี 2564 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.74 เท่า โดยอัตราส่วนลดลงเนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลง 1,443.15 ล้านบาท มาจากการชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการขายธุรกิจสื่อโฆษณาซึ่งส่วนใหญ่เป็นปรับปรุงหนี้สินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS16) ของธุรกิจสื่อโฆษณา ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมีการเพิ่มขึ้นจำนวน 529.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.79 จากสิ้นปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจำหน่ายธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 372.87 ล้านบาท ในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อยู่ที่ 0.34 ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 ที่ระดับ 0.43 เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 600.54 ล้านบาท จึงทำให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 328.64 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.74 เท่า ลดลงจากปี 2564 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.85 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 930.91 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม 659.73 ล้านบาท อีกทั้ง การเพิ่มทุนของบริษัทฯ ยังส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.43 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ที่ระดับ 0.69 เท่า

#### อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยและอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 12.68 ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 ที่ 19.03 เนื่องจากบริษัทฯ มี EBITDA ลดลงจำนวน 354.40 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 2/2565 บริษัทฯ ได้มีการขายธุรกิจสื่อโฆษณาออนไลน์ทั้งหมด และในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียลดลงจำนวน 506.82 ล้านบาท ในขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันอยู่ที่ 0.74 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2564 ที่ระดับ 1.11 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มี EBITDA ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 19.03 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 ที่ระดับ 7.08 เท่า และอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 1.11 เท่า เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 ที่ระดับ 0.52 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงจำนวน 32.96 ล้านบาท และมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 80.09 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทฯ มี EBITDA เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 405.88 ล้านบาท เนื่องจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 100.50 ล้านบาท

## ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลส่วนของบริษัทจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	AQUA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED
สัญลักษณ์	:	AQUA
ทะเบียนเลขที่	:	0107547000397
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	121/68-69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.aquacorp.co.th">www.aquacorp.co.th</a>
โทรศัพท์	:	(02) 041-8888
โทรสาร	:	-
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริหารการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วดังนี้		
ทุนจดทะเบียน	:	5,321,210,870.00 บาท จำนวน 10,642,421,740 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว	:	2,956,228,261.00 บาท จำนวน 5,912,456,522 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม

**ข้อมูลส่วนของบริษัทที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10**

ชื่อบริษัท	: บริษัท มंत्रา แอสเซต จำกัด (“MANTRA”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: MANTRA ASSETS COMPANY LIMITED
ทะเบียนเลขที่	: 0105536086838
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	: -
โทรศัพท์	: (02) 041-8888
โทรสาร	: -
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
ทุนจดทะเบียน	: 600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ทุนชำระแล้ว	: 537,000,000 บาท จำนวน 53,700,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทย คอนซูเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: THAI CONSUMER DISTRIBUTION CENTRE COMPANY LIMITED
ทะเบียนเลขที่	: 0105544083141
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 39,39/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภองางเจียงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา
เว็บไซต์	: <a href="http://www.tcdc.co.th">www.tcdc.co.th</a>
โทรศัพท์	: (02) 041-8888
โทรสาร	: -
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจหลักทางด้านคลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ
ทุนจดทะเบียน	: 169,400,000 บาท จำนวน 1,694,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ทุนชำระแล้ว	: 169,400,000 บาท จำนวน 1,694,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	: ร้อยละ 96.13 ของทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	PEER FOR ALL COMPANY LIMITED
ทะเบียนเลขที่	:	0105565049767
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
เว็บไซต์	:	-
โทรศัพท์	:	(02) 041-8888
โทรสาร	:	-
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินและถือหุ้นในบริษัทอื่น
ทุนจดทะเบียน	:	600,000,000 บาท จำนวน 60,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ทุนชำระแล้ว	:	580,000,000 บาท จำนวน 58,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	:	ร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	EASTERN POWER GROUP PUBLIC COMPANY
ทะเบียนเลขที่	:	0107536000838
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	51/29,51/61 ซอยวิภาวดี 66 (สยามสามัคคี) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.epco.co.th">www.epco.co.th</a>
โทรศัพท์	:	(02) 551-05141-4
โทรสาร	:	(02) 552-0905 , (02) 551-0532
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจ 2 ส่วนหลัก คือ 1) เป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ที่ดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่วางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และ 2) การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration)
ทุนจดทะเบียน	:	1,165,633,871 บาท จำนวน 1,165,633,871 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ทุนชำระแล้ว	:	932,507,097 บาท จำนวน 932,507,097 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	:	ร้อยละ 39.61 ของทุนชำระแล้ว

ชื่อบริษัท	: บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ("TP")
ชื่อภาษาอังกฤษ	: THAI PARCELS PUBLIC COMPANY PUBLIC COMPANY
ทะเบียนเลขที่	: 0107564000260
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 1010 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ 10520
เว็บไซต์	: <a href="http://www.thaiparcel.com">www.thaiparcel.com</a>
โทรศัพท์	: (02) 360-7788
โทรสาร	: -
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์
ทุนจดทะเบียน	: 262,000,000 บาท จำนวน 404,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ทุนชำระแล้ว	: 202,000,000 บาท จำนวน 404,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
รอบระยะเวลาบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท	: ร้อยละ 34.67 ของทุนชำระแล้ว

## 5.2 ข้อมูลส่วนบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนผู้ถือหุ้น

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991

SET Contact center: 0 2009-9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th

### ผู้สอบบัญชี

นางสาวชนา วิวัฒน์พนชาติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4712

นางสาววันเพ็ญ อุ่นเรือน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7750

นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589

#### บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด

8/4 ชั้น 1,3 ซอยวิภาวดี 44 (ซอยอมรพันธ์ 4) ถนนวิภาวดี-รังสิต

แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ 0-2941-3584-6 , โทรสาร 0-2941-3658

### ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

#### บริษัท ทิลลิกันแอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

1011 อาคารสุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 20-26 ถนนพระราม 3

แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ 0-2056 5555 , โทรสาร 0-2056 5678

**สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ**
**ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขต ราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 โทร: 02-2220000

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทร: 02-2962000

**เลขานุการบริษัท**
**นางอรัญญา เนตรเรือง**
**5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

- ประวัติผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์บริษัทเงินทุน บริษัทเครดิตฟองซิเอร์หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น 3 ปีย้อนหลัง : -ไม่มี-
- ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ 3 ปีย้อนหลัง : -ไม่มี-

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้ว ให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน และกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีตึ้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการปฏิบัติในส่วนที่ยังไม่เป็นไปตามหลัก CG Code ภายในกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างครบถ้วน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับคะแนน “ดีมาก” (“Very Good”) จากผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2565 (CGR 2022) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

##### 1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 11 เมษายน 2565 โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสด ณ ห้องประชุมของบริษัท เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอส ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

##### 1.2 การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 เรื่องกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายหลังจากที่คณะกรรมการได้ลงมติ

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบโดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2565 (21 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม) สำหรับหนังสือเชิญประชุมผู้

ถือหุ้น ส่งออกวันที่ 25 มีนาคม 2565 และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วันก่อนการประชุม (วันที่ 4-6 เมษายน 2565) เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าซึ่งเพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

### 1.3 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม พิธีกรได้แนะนำกรรมการ ที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุม ชี้แจงวิธีปฏิบัติในการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนน การดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม สำหรับวาระแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ จะใช้วิธีลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อประกาศผลการลงคะแนนเสียงตามวาระใดแล้วถือว่าวาระการออกเสียงลงมติวาระนั้นเป็นอันสิ้นสุด

อนึ่ง ในการประชุมประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่าง ๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม ก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

### 1.4 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในช่วงเย็นหลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม ผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระโดยแจ้งผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมและเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในวันที่ 14 มีนาคม 2565 ซึ่งเป็นกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (Record Date) บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 60.13

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้

### 2.1 การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถรักษาสีทธิโดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้เป็นผู้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและรายละเอียดต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม 21 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรืออีเมล เป็นต้น

### 2.2 การเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

### 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจสำหรับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

#### 3.1 จริยธรรมธุรกิจของกรรมการและผู้บริหาร

##### 3.1.1 กรรมการและผู้บริหารต่อผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น รายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. บริหารองค์กรด้วยความระมัดระวังและความรอบคอบ เพื่อป้องกันความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น
3. ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้ และทักษะการบริหารจัดการอย่างสุดความสามารถในทุกกรณี
4. จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ใดๆ ขององค์กรเสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ
5. รายงานสถานภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
6. แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบรายละเอียดอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
7. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และไม่อ้างสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
8. ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง
9. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

##### 3.1.2 กรรมการและผู้บริหารต่อพนักงาน

1. จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
3. จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงการให้รางวัลการลงโทษพนักงาน ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือความไร้สมรรถภาพทางร่างกาย
4. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
5. รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
6. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
7. บริหารงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรืออาจคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
8. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
9. สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
10. เปิดโอกาสและช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการทำผิดกฎหมายขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทได้
11. เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
12. ส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดี มีคุณธรรม

##### 3.1.3 กรรมการและผู้บริหารต่อลูกค้า

1. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
2. ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
4. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
5. ให้การรับประกันสินค้าและบริการ ภายใต้เงื่อนไขในเวลาอันเหมาะสม

6. ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทั้ง ๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้น ๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
7. การจัดทำหีบห่อของสินค้าหรือนำเสนอบริการ จะต้องไม่ทำให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ราคา ปริมาณ หรือเงื่อนไขใด ๆ ของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ
8. จัดระบบเพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ และดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
9. รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด และสม่ำเสมอ รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือผู้มีอำนาจของบริษัทฯ ก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
10. หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
11. รักษาสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
12. ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
13. ไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มาหรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช่วิธีการที่ไม่สุจริต และฝ่าฝืนข้อกำหนดของทางการ

#### 3.1.4 กรรมการและผู้บริหารต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

1. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
2. ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
4. ปฏิบัติตามข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด
5. กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
6. รายงานฐานะและข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ
7. แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ และสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน

#### 3.1.5 กรรมการและผู้บริหารต่อคู่แข่งทางการค้า

1. ประพฤติปฏิบัติ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
2. ไม่แสวงหาข้อมูลเป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง
3. ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

#### 3.1.6 กรรมการและผู้บริหารต่อสังคมส่วนรวม

1. ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
2. ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
3. สร้างจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างต่อเนื่อง และจริงจัง
4. ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
5. ไม่กระทำการช่วยเหลือหรือสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่าง ๆ
6. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎระเบียบต่าง ๆ ต่อหน่วยงานนั้น
7. ไม่กระทำ หรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือการฉ้อราษฎร์บังหลวง หรือใช้อำนาจหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

## 3.2 จริยธรรมธุรกิจของพนักงานทุกคน

### 3.2.1 พนักงานต่อบริษัท

1. พนักงานต้องปฏิบัติตาม ข้อบังคับ กฎระเบียบ และคำสั่งของบริษัทที่มีอยู่ในขณะนั้นอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต อุทิศตน ททุ่มเท ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท มีความรับผิดชอบ มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือเพื่อประโยชน์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. รักษาผลประโยชน์ของบริษัทโดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตนทั้งทางตรงและทางอ้อม และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท
4. ห้ามทำธุรกิจส่วนตัวใด ๆ ที่มีผลเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการบริหาร
5. ห้ามรับเงิน และ/หรือ ผลประโยชน์อื่นใด เป็นการส่วนตัวจากลูกค้าของบริษัทหรือจากบุคคลภายนอก อันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัท
6. ห้ามกู้ยืมเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน
7. พนักงานทุกคนต้องเปิดเผยการมีความสัมพันธ์กับองค์กร สถาบันทางธุรกิจภายนอก หรือความสัมพันธ์ทางเครือญาติ เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์
8. การรับของขวัญตามประเพณีนิยม หากพนักงานได้รับของขวัญที่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย จากผู้ทำธุรกิจกับบริษัท ให้พนักงานรายงานต่อผู้บังคับบัญชา
9. พนักงานต้องรักษาความลับของลูกค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด และไม่ใช่ข้อมูลภายในของบริษัท หรือลูกค้า เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือเพื่อประโยชน์ของบุคคลอื่น
10. พนักงานต้องระมัดระวังการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจมีผลกระทบกระเทือนต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัท
11. พนักงานต้องไม่นำข้อมูลที่ตนได้จากการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบ
12. จริยธรรมธุรกิจที่กำหนดไว้อาจไม่ครอบคลุมในทุกกรณี ดังนั้นในกรณีที่มีปัญหาให้พนักงานปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ในกรณีที่มีข้อขัดแย้ง ให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ/คณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุด

### 3.2.2 พนักงานต่อผู้บังคับบัญชา

1. รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้บังคับบัญชา รวมทั้งควรมีความสุภาพอ่อนน้อมถ่อมตนต่อบุคคลที่มีตำแหน่งเหนือตน
2. พนักงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่ต้องรายงานข้อเท็จจริงเมื่อมีการประพฤติผิดจริยธรรมธุรกิจ หรือมีเหตุทำให้เชื่อได้ว่าสิ่งที่กระทำลงไปไม่เหมาะสม และผลกระทบต่อบริษัท โดยรายงานดังกล่าวจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ
3. ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บังคับบัญชา ผู้บริหาร โดยปราศจากข้อเท็จจริง

### 3.2.3 พนักงานต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

1. ปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเมตตาธรรม ดูแลเอาใจใส่ และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน
2. รับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา และพิจารณานำไปใช้ในทางที่เป็นประโยชน์ต่องานและต่อบริษัท

### 3.2.4 พนักงานต่อเพื่อนร่วมงาน

1. รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ให้ความร่วมมือและการประสานงานซึ่งกันและกัน
2. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้านการทำงานอย่างมีน้ำใจ ไม่ปิดบังข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานของผู้ร่วมงานและปรับปรุงตนเองให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้
3. เคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่อยู่ในองค์กรเดียวกัน ไม่วิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหาย และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

### 3.2.5 พนักงานต่อตนเอง

1. พนักงานต้องยึดถือความซื่อสัตย์สุจริตเป็นที่ตั้ง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจเสื่อมเสียชื่อเสียงทั้งของตนเอง และบริษัทฯ ไม่รับผลประโยชน์ทุกรูปแบบ เช่น เงิน ของขวัญ ผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ
2. ต้องมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อตนเอง มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงศึกษาหาความรู้ และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

### 3.2.6 พนักงานต่อลูกค้า

1. พนักงานต้องรักษาความลับของลูกค้า ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งรับทราบ
2. พนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลของลูกค้าในการแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเอง หรือเพื่อบุคคลอื่น อันจะนำไปสู่การกระทำหรือการตัดสินใจใดๆ ซึ่งขัดกับผลประโยชน์ลูกค้า, บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. พนักงานต้องไม่ใช้ข่าวสารและข้อมูลภายในหรือข้อมูลที่ไม่พึงเปิดเผยต่อสาธารณะมาเป็นประโยชน์ต่อการซื้อขาย หรือลงทุนส่วนตัวอันจะก่อให้เกิดความสูญเสียต่อผลประโยชน์ของลูกค้าบริษัท
4. พนักงานต้องไม่ใช้ข้อมูลหรือเอกสารใดๆ ของลูกค้าของบริษัทที่ลูกค้ามอบให้ในการทำธุรกิจกับบริษัทไปแจกจ่าย หรือเผยแพร่ให้บุคคลภายนอกโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้าเป็นลายลักษณ์อักษร หรือแก่บุคคลอื่นในบริษัทที่ไม่มีหน้าที่ต้องรู้ข้อมูลดังกล่าว เว้นแต่กรณีที่ถูกบังคับให้เปิดเผยโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. พนักงานต้องไม่ใช้อำนาจหน้าที่ ในฐานะพนักงานของบริษัท แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ

### 3.2.7 พนักงานต่อทางราชการ

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการอย่างเคร่งครัด
2. พนักงานต้องให้ความร่วมมือกับทางราชการ
3. พนักงานต้องไม่ร่วมมือกับบุคคลที่จะปฏิบัติฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางราชการ

## 3.3 ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะเป็นด้านการออกแบบ การใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการจัดทำ “นโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัย และสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง และการคุกคามจากภัยต่าง ๆ นอกจากนั้นแล้ว ยังมีการจัดทำ “ขั้นตอนการดำเนินการเมื่อเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติกับระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (Business Continuity Planning : BCP)” เพื่อเป็นแนวทางการป้องกันความเสี่ยง และแก้ไขปัญหากรณีเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน

## 3.4 การละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชน การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่เลือกปฏิบัติระหว่างเพศ รวมถึงบริษัทฯ ยังมีการจ้างงานโดยไม่กำหนดเฉพาะเพศใดเพศหนึ่งอีกด้วย

## 3.5 สังคมและชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่จะมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปีเพื่อใช้สนับสนุนโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน

## 3.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามติดสินบนหรือรับสินบนในทุกรูปแบบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม (ทั้งในรูปเงินสด สิ่งของ และผลประโยชน์ อื่นใด) เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจทั้งของบริษัทฯ บริษัทย่อย ทั้งต่อตนเอง ญาติสนิท และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นต้น

## 3.7 ช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่น ๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. จัดหมายอิเล็กทรอนิกส์: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ  
ทางอีเมล (E-mail Address) : [auditcommittee@aquacorp.co.th](mailto:auditcommittee@aquacorp.co.th)  
ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”)  
เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400
  
2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท  
ทางอีเมล (E-mail Address) : [secretary.aqua@aquacorp.co.th](mailto:secretary.aqua@aquacorp.co.th)  
โทรศัพท์ : +66 2041 8888  
ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”)  
เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทั้งทางการเงินและไม่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วนน่าเชื่อถือและทันเวลาด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดเพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบ และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

##### ● การได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายงานการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	จำนวนหุ้น ได้มาระหว่าง ปี 2565	จำนวนหุ้น จำหน่ายไป ระหว่างปี 2565	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 (ทุนชำระแล้ว 5,912,456,522 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นายยุทธ ชินสุภักกุล	ประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
2. นายอภิวัฒน์ ทองคำ	รองประธานกรรมการ	-	-	-	-	-
3. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	-	-	-	-	-
4. นายฉาย บุนนาค	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร (รชก.) / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-	-	-	-	-
5. นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการ ผู้จัดการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-	-	-	-	-
6. นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-	-	-	-	-
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-	-	-	-	-
8. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	-	-	-	-	-
9. นายชาลี ดิษฐลักษณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
10. นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	-	-	-	-
11. นางสาวมัยยา โอสธานนท์	กรรมการอิสระ	-	-	-	-	-

##### ● ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาประโยชน์ของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### ● วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี และมีการกำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรม

### ● โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาท เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีหน้าที่สำคัญในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่สำคัญของกิจการ และดูแลให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้นำนโยบาย และกลยุทธ์ ไปปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการจึงควรประกอบด้วย ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โดยมีองค์ประกอบที่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร และกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารในสัดส่วนที่จะทำให้เป็นคณะกรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญที่หลากหลาย เหมาะสมกับธุรกิจ และมีการถ่วงดุลอำนาจ ภายในคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้กรรมการทุกคน แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และไม่ให้มีบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใด มีอำนาจเหนือการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นให้เพิ่มกรรมการอิสระอีก 1 คน รวมเป็นจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 11 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระสอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนั้นโครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ จึงประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ได้แต่รวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน และไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท”

### ● การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน ประธานกรรมการของบริษัทฯ คือ นายยุทธ ชินสุภักกุล เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายฉาย บุนนาค ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- **วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ**

คณะกรรมการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยบริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี จำนวน 1 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีการให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งนั้นมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- **การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่**

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ และส่งมอบกฎบัตรคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report) ฉบับล่าสุด คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งใช้ตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2565 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนี้แล้ว ยังมีการประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อย คือคณะกรรมการตรวจสอบในหัวข้อการประเมินคือ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2. การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับปี 2565 คะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะเกินกว่าระดับ 81.73

- **ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ● คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการชด้อยเพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 3 คณะ คือคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการชด้อยแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร ซึ่งกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้งเป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่างเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวรวดเร็ว และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจอนุมัติดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้กำหนดส่วนส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 1 ซึ่งเท่ากับเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เจพี ทีพี ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงาน ผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

### 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาคำตอบแทน ในปี 2565 มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาดังนี้

- ครั้งที่ 1/2565 - ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
- ครั้งที่ 2/2565 - ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระและการแต่งตั้งกรรมการใหม่ , การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการและกรรมการชด้อยสำหรับปี 2565 รวมถึงอนุมัติรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประจำปี 2564
- ครั้งที่ 3/2565 - ให้ความเห็นชอบการเพิ่มจำนวนกรรมการ และ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- ครั้งที่ 4/2565 - ให้ความเห็นชอบการจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี 2565 และการจ่ายคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2566

### 3. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงจำนวนรวม 5 คน เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์และโครงสร้างการบริหารงาน หลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ● รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำตามขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) เช่นกัน

### ● แผนสืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาอนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการและนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงานธุรกิจ

### ● การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจมากขึ้น และมีความเกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือผู้บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาการทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance : D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกันและค่าเบี้ยประกันเป็นประจำปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ ไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

### ● การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ร่วม	1	คน
- รองประธานกรรมการ	1	คน
- กรรมการที่เป็นอิสระ	4	คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	คน

### ● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการ และโบนัสกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และนำเสนอค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารต่อที่ประชุมกรรมการเพื่ออนุมัติ ซึ่งค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัสหรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัท ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารนั้นเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่ประธานกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนความรับผิดชอบ

## ● การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากร ให้ความรู้กับผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้บริหารทุกระดับ สอบถาม แนะนำ และให้ความเห็นในที่ประชุม

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนา และ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานข้างต้นต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ เข้าอบรมหลักสูตร WEALTH OF WISDOM จัดโดย บมจ.เนชั่นกรุ๊ป (ไทยแลนด์) เพื่อวางกลยุทธ์การบริหารจัดการลงทุน พัฒนาต่อยอดธุรกิจ และการดำเนินชีวิตอย่างชาญฉลาดให้สามารถก้าวเดินทันโลกพร้อมกับการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

## ● การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่บริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปประเด็นเรื่องต่าง ๆ ของวาระเพื่อการพิจารณา เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับกับปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศกฎระเบียบต่าง ๆ และหลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการรับทราบ

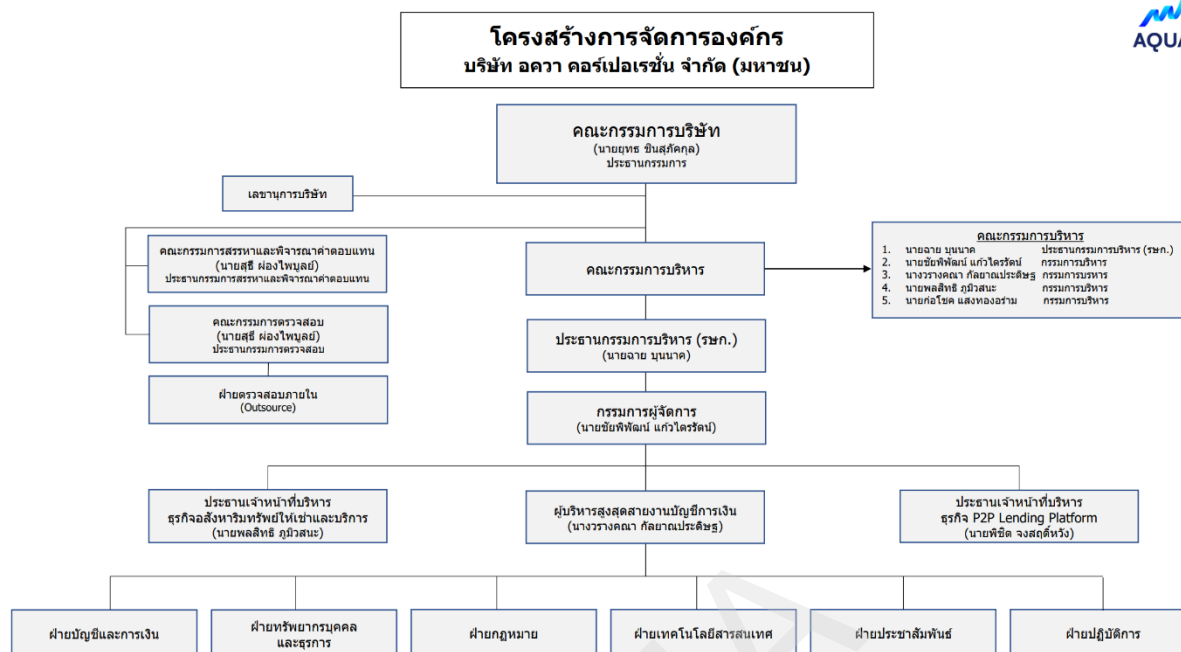
คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปี ในปี 2565 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้งจากการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง และยังมีนโยบายให้กรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีโอกาสสอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ ในปี 2565 มีการประชุมระหว่างกรรมการอิสระในเดือนธันวาคม

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน  
และอื่น ๆ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย พนักงานและอื่น ๆ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



## 1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการของบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1.	นายยุทธ ชินสุภัคกุล	ประธานกรรมการ
2.	นายอภิวุฒิ ทองคำ	รองประธานกรรมการ
3.	นายฉาย บุณนาค	กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ)
4.	นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ, กรรมการบริหาร
5.	นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	กรรมการ, กรรมการบริหาร
6.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
7.	นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการ, กรรมการบริหาร
8.	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
9.	นายชาลี ดิษฐลักษณะ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2565)
10.	นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
11.	นางสาวมัธยา โอสถานนท์	กรรมการอิสระ (แต่งตั้ง 23 ธันวาคม 2565)

โดยมี นางอรัญญา เนตรนารี เป็นเลขานุการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

นายฉาย บุนนาค นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ นายก่อโชค แสงทองอร่าม นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

#### 1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

- คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คนดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายยุทธ ชินสุภักกุล	ประธานกรรมการ
2. นายอภิวุฒิ ทองคำ	รองประธานกรรมการ
3. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการอิสระ
4. นายชาติ ดิษฐลักขณ	กรรมการอิสระ
5. นางสาวปราณี รัตคาม	กรรมการอิสระ
6. นางสาวมัยยา โอสถานนท์	กรรมการอิสระ
7. นายฉาย บุนนาค	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
10. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
11. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้กำหนดอำนาจดำเนินการ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- 1) แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยไปปฏิบัติ
- 2) คณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง โดยจะกำหนดเงื่อนไขอย่างใดก็ได้
- 3) อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 4) อนุมัติการให้บริษัทฯ เข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทย่อย ในฐานะผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 5) อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่มีใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 6) อนุมัติการได้รับวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 7) อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 8) อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร การจำหน่าย จ่ายโอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
- 9) เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น
- 10) อนุมัติการก่อตั้ง รวม หรือเลิกบริษัทย่อย หรือการโอนธุรกิจระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และระหว่างบริษัทย่อยด้วยกัน

- 11) มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามระเบียบที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้
- 12) มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- 13) ปกป้องผู้เสียหาย หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 14) แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
- 2) กำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน และมีอำนาจพิจารณาการแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน และการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
- 3) อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) ดำเนินการอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วัสดุภัณฑ์ และการกักตุนเงิน เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแผนงาน และงบประมาณ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอ เป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 5) ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
- 6) จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ
- 7) การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
- 8) ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
- 9) รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
- 10) รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
- 11) รับทราบรายงานการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 12) เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และให้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
- 13) จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)
- 14) ติดตามดูแลเอกสารที่ยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ

- 15) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 16) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
- 17) จัดให้มีการประเมินผลตนเองประจำปีในการปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
- 18) อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
- 19) ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- 20) มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

#### **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท**

- 1) เป็นประธานที่ประชุม ควบคุม ดูแล จัดสรรเวลาในแต่ละวาระ สำหรับให้กรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่สำคัญอย่างเพียงพอ
- 2) เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน
- 3) รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการวางกรอบ และ ติดตามดูแลการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขององค์กร
- 4) เป็นประธานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

#### **1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชาติ ดิษฐลักขณ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางสาวปรานี รัตคาม เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมี นางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนศิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### **ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณาและให้ข้อเสนอในการแต่งตั้ง เลิกกลับมาใหม่ เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง

5. สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดนโยบายการให้บริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี จากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน

6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีเห็นว่าควรหารือเป็นการส่วนตัว

7. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

8. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

9. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการนี้ทั้งหมด อาจจ้างบุคคลหรือบริษัทภายนอกดำเนินการงานตรวจสอบภายในก็ได้ โดยเสนอชื่อและคุณสมบัติต่อคณะกรรมการเพื่อการอนุมัติอย่างน้อยปีละครั้งในคราวเดียวกันกับเสนอชื่อผู้สอบบัญชี และให้ถือปฏิบัติเสมือนบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองโดยปริยาย

11. สอบทานและให้ความเห็นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องความเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

12. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี

13. สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกัอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น

14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
- (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

15. ดำเนินการตรวจสอบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบและรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

16. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

17. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็น หรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น

18. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

19. รายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

20. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

21. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง

22. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไว้ดังนี้

### การสรรหา

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 2) พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้ง พิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 3) ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ
- 4) ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
- 5) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### การกำหนดค่าตอบแทน

- 1) จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง การปรับค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ค่าตอบแทน กรรมการ และกรรมการชุดย่อยควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- 2) กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายในข้อ (1) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป
- 3) ให้คำชี้แจงและตอบคำถามในประเด็นเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) รายงานนโยบาย หลักการหรือเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- 5) จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- 6) ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ โดยจะเสนอชื่อและเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งโครงสร้างของคณะกรรมการจะประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เป็นต้น ตามเกณฑ์ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรืออาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ

#### 1.4. คณะกรรมการบริหาร (Board of Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายฉาย บุณนาค	ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ)
2. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
3. นางวราภรณ์ กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการบริหาร
4. นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	กรรมการบริหาร
5. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการบริหาร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ได้รับการทบทวนและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารไว้ดังนี้

- 1) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการขอยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า ทั้งนี้ยอดสะสมของแต่ละรายการต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของส่วนของผู้ถือหุ้น (EQUITY)
- 2) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อสินค้า ยานพาหนะ วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย การอนุมัติการตัดหนี้สูญ เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า
- 3) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องเนื่องและโครงการใหม่ รวมถึงการจำหน่ายเงินลงทุนแต่ละรายการ ภายใต้วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
- 4) มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
- 5) พิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน ด้านบุคลากรของบริษัทฯ
- 6) มีหน้าที่กำหนดและเสนอแนะนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) มีหน้าที่จัดทำแผนงานสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปี (Business Plan) และงบประมาณรายจ่ายประจำปี (Budget) ตลอดจนแผนอัตรากำลังคน และแผนการลงทุนประจำปีด้วย
- 8) มีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 9) มีอำนาจในการดำเนินการในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ในเรื่องการเปิดบัญชีกับธนาคาร, สถาบันการเงิน และการขอหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือ สถาบันการเงิน แต่ละครั้ง ภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
- 10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
- 11) มีหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง เรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

ทั้งนี้ การให้ความเห็นชอบรายการใด ๆ คณะกรรมการบริหารต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงให้ปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ ด้วย

## 2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายชื่อผู้บริหาร 4 ลำดับแรกจากประธานกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1	นายฉาย บุนนาค	ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ)
2	นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร
3	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีการเงิน
4	นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
5	นายพิชิต จงสถุทธิ์หวัง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารธุรกิจ P2P Lending Platform

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดี และโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยแต่ละรายการที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
8. พิจารณาอนุมัติการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยแต่ละรายการที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการที่คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติแล้ว
9. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินเดือนโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานของบริษัท ตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร เป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วง ที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

### 3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ข้อบังคับบริษัทข้อ 14 ระบุว่า กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท ในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะอนุมัติ ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอน หรืออาจเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับการทำหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงคือประธานกรรมการบริหาร , ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการนั้น เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนคงใจในระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานตามขอบเขตความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน

#### • ค่าตอบแทนกรรมการ

##### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565 ในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท โดยกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน			
	ต่อเดือน	ต่อครั้งประชุม	รายปี	ผลประโยชน์อื่น ๆ
<b>ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ</b>				
• ประธานกรรมการ	50,000	8,000	250,000	-ไม่มี-
• กรรมการ (ไม่รวมกรรมการชุดย่อย)	20,000	8,000	100,000	-ไม่มี-
• กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	8,000	100,000	มี (*)
<b>ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย</b>				
1. คณะกรรมการตรวจสอบ				
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	8,000	200,000	-ไม่มี-
• กรรมการตรวจสอบ	20,000	8,000	150,000	-ไม่มี-
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน				
• ประธานกรรมการสรรหา	-	8,000	-	-ไม่มี-
• กรรมการสรรหา	-	8,000	-	-ไม่มี-
รวม	2,000,000	1,000,000	2,000,000	-ไม่มี-
รวมทั้งปีไม่เกิน	5,000,000			

หมายเหตุ \* กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์อื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการ ต่าง ๆ ในฐานะลูกจ้างของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มีใช้ผู้บริหารและเป็นการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะคณะกรรมการบริษัท เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท อยู่แล้ว และมอบอำนาจให้ประธานกรรมการพิจารณาการจัดสรรบำเหน็จกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม หากมีวงเงินคงเหลือจากการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ค่าตอบแทนคณะกรรมการที่เป็นตัวเงินสำหรับคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และบำเหน็จกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	ลาออก	ค่าตอบแทน (บาท)			
			ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุมรายครั้ง	บำเหน็จกรรมการ	รวมค่าตอบแทน
นายยุทธ ชินสุภักกุล	11/12/2561		600,000	80,000	300,000	980,000
นายสุธี ผ่องไพบูลย์	11/12/2561		360,000	141,000	250,000	751,000
นายฉาย บุนนาค	14/5/2563		-	80,000	200,000	280,000
นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	1/3/2565		-	56,000	166,000	222,000
นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	2/2/2554		-	80,000	200,000	280,000
นายก่อโชค แสงทองอร่าม	15/8/2559		240,000	80,000	200,000	520,000
นายอภิวุฒิ ทองคำ	29/10/2564		240,000	80,000	200,000	520,000
นางวรางคณา กลัยานประดิษฐ์	14/8/2563		40,000	117,000	200,000	357,000
นางสาวปรานี รัตคาม	11/5/2553		240,000	141,000	200,000	581,000
นายชาลี ดิษฐลักษณ์	11/4/2565		170,000	80,000	150,000	400,000
นางสาวมัทยา โอสถานนท์	23/12/2565		-	8,000	-	8,000
นายปกรณ์ มงคลธาดา	28/2/2563	28/2/2565	-	16,000	33,000	49,000
รวม			1,890,000	959,000	2,099,000	4,948,000

(ข) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

• ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 คน มูลค่า 14.8 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด

• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารและประธานกรรมการบริหาร

(ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน(บาท)
เงินเดือน	14	33,792,620.30	5	19,839,435.00
โบนัส	7	3,881,618.00	4	2,493,000.00
รวมทั้งสิ้น		37,674,238.30		22,332,435.00

(ข) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน(บาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน(บาท)
รถประจำตำแหน่ง	7	1,779,662.85	2	580,066.01
คนขับรถ	1	282,720.53	2	630,592.76
ค่าน้ำมัน	10	984,186.45	2	277,667.50
รวม		3,046,529.83		1,488,326.27

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนแต่ละประเภทของผู้บริหารเป็นดังนี้ (คณะกรรมการบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ปฏิบัติเท่านั้น)

1. รถประจำตำแหน่ง บริษัทฯ กำหนดให้มีเฉพาะผู้บริหารระดับตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป
2. คนขับรถประจำตำแหน่ง บริษัทฯ กำหนดให้มีเฉพาะผู้บริหารระดับตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ ขึ้นไป
3. ค่าน้ำมัน กำหนดให้ผู้บริหารที่มีรถประจำตำแหน่งสามารถเบิกค่าน้ำมัน โดยระบุจำนวนเงินสูงสุดที่สามารถเบิกค่าน้ำมันได้ ยกเว้นตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

4. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งสิ้น 40 คน แบ่งตามสายงานต่าง ๆ ดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2564	ปี 2565
1. บริหารและเลขานุการ	9	8
2. พัฒนาธุรกิจ	1	4
3. บริหารงานตลาด	51	-
4. ปฏิบัติการ	64	3
5. บัญชีและการเงิน	24	4
6. บุคคลและธุรการ	8	7
7. กฎหมาย	3	3
8. สารสนเทศ	2	1
9. ประชาสัมพันธ์ (PR)	-	2
10. เทคโนโลยีและนวัตกรรม	-	5
11. ปฏิบัติการและวิเคราะห์	-	3
รวม	162	40

● ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลพนักงานให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ โดยได้จัดให้มีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมไปถึงสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน อาทิ ค่ารักษาพยาบาล (OPD) การ

ทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุให้กับพนักงาน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานศพพนักงานหรือครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 25.99 ล้านบาท ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

#### ● กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมอบหมายให้ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ออยุธยา มาสเตอร์ฟันด์ โดยบริษัทฯ สมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5-7.5 ของเงินเดือนของพนักงาน และพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน

#### ● นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการสรรหา พัฒนา และรักษาบุคลากรของบริษัท เพราะตระหนักว่าบุคลากรเป็นสิ่งที่สำคัญในการให้บริษัท บรรลุเป้าหมายและความสำเร็จ บริษัทจึงได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดฝึกอบรม/สัมมนา ทั้งภายในและภายนอก โดยวิทยากรที่ทรงคุณวุฒิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างจิตสำนึกและการฝึกอบรมในเรื่องการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดี การรักษาคำพูด และการพัฒนาระบบงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจ และความภูมิใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน ด้วยการกำหนดผลตอบแทนและความก้าวหน้าในองค์กร บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเป็นธรรม รวมทั้งการจัดให้มีระบบสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานให้ดีขึ้น

ในปี 2565 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทฯ ไม่มีการลดจำนวนพนักงานหรือลดอัตราเงินเดือนของพนักงานทุกคน เนื่องบริษัทคำนึงถึงภาระรายจ่ายในการดำรงชีพของพนักงานที่อยู่ ซึ่งหากบริษัทลดจำนวนพนักงานหรือลดอัตราเงินเดือนแล้ว อาจจะเป็นส่วนเล็กๆ ของปัญหาที่มีต่อระบบเศรษฐกิจในประเทศได้

#### ● ข้อพิพาททางด้านการแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

### 5. เลขานุการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางอรทัย เนตรเรือง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2565 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2565 (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทดังนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการบริษัท
- หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน

3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำ

เอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

- การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือมาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป

5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย

- 6.1 การตัดสินใจ ได้กระทำด้วยความเชื่อโดยสุจริต และสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- 6.2 การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
- 6.3 การตัดสินใจได้กระทำไปโดยไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

## 6. ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ กรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน (ข้อมูลตามเอกสารแนบ 1)

## 7. รายชื่อหัวหน้างานหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

-ไม่มี-

ทั้งนี้ นักลงทุนที่ต้องการสอบถามข้อมูล สามารถติดต่อสอบถามได้ที่ E-mail : [secretary.aqua@aquacorp.co.th](mailto:secretary.aqua@aquacorp.co.th) โดยส่วนงานที่เกี่ยวข้องจะประสานงานและให้ข้อมูลต่อไป

## 8. ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติแต่งตั้งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นายทงนศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (ข้อมูลตามเอกสารแนบ 3)

## 9. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

- ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้กับ บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,130,000.00 บาท

- ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2565 จำนวนเงินทั้งสิ้น 7,742 บาท

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ  
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### (1) กรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### • กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

##### • คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางการค้า ทางธุรกิจ ส่วนได้เสียทาง การเงินหรือผลประโยชน์อื่น ๆ ในการบริหารจัดการ ทั้งในทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน หรือไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่ น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

5. กรรมการอิสระจะต้องไม่ทำการเป็นตัวแทนอย่างเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นใดซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่คนใดหรือกลุ่มผู้ถือหุ้นใดของบริษัท

6. กรรมการอิสระจะต้องทำหน้าที่และใช้วิจารณญาณของตน โดยไม่ได้รับอิทธิพลจากกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องหรือญาติ

7. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนผู้จัดการของนิติบุคคลที่เป็นสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

8. กรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

9. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่ เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

10. กรรมการอิสระจะต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### ● การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการ โดยจะเสนอชื่อและเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งโครงสร้างของคณะกรรมการจะประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ เป็นต้น ตามเกณฑ์ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรืออาจจะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ

### ● การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### 8.1.2.1 การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการดังนี้

รายชื่อกรรมการ		จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2565					
		AGM	EGM	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา คำตอบแทน	การประชุม คณะกรรมการ บริหาร
1.	นายยุทธ ชินสุภักกุล	1/1	1/1	10/10	-	-	-
2.	นายอภิรุฒิ ทองคำ	ลาประชุม	1/1	10/10	-	-	-
3.	นายฉาย บุณนาค	1/1	ลาประชุม	10/10	-	-	18/18
4.	นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ *	1/1	1/1	7/7	-	-	17/17
5.	นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	ลาประชุม	1/1	10/10	-	-	18/18
6.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	1/1	1/1	10/10	1/1	4/4	17/17
7.	นายก่อโชค แสงทองอร่าม	1/1	1/1	10/10	-	-	18/18
8.	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	1/1	1/1	10/10	4/4	4/4	-
9.	นายชาลี ดิษฐลักขณ *	-	1/1	7/7	3/3	-	-
10.	นางสาวปรานี รัตคาม	1/1	1/1	10/10	4/4	4/4	-
11.	นางสาวมัยรยา โอสถานนท์ *	-	-	1/1	-	-	-

หมายเหตุ \*

- นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 25 ก.พ. 2565 โดยมีผลวันที่ 1 มี.ค. 2565
- นายชาลี ดิษฐลักขณ ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2565
- นางสาวมัยรยา โอสถานนท์ ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 23 ธ.ค. 2565

#### 8.1.2.2 ค่าตอบแทนกรรมการ

##### ● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2565 สรุปได้ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการ ตรวจสอบ 30,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนละ 20,000 บาทต่อเดือน
- ค่าเบี้ยประชุม พิจารณาจ่ายในอัตรา 8,000 บาทต่อคนต่อครั้งการเข้าร่วมประชุม
- ค่าบำเหน็จกรรมการ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มอบอำนาจให้ประธานกรรมการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 ตามความเหมาะสมหากมีวงเงินคงเหลือจากการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน
- สำหรับบริษัทย่อย มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมรายครั้งเพียงบริษัทเดียวคือ บริษัทไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) ให้กับกรรมการรวม 5 คน

## สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนประชุม			ค่าเบี่ยง	รวมทั้งสิ้น
		การประชุม คณะกรรมการ บริษัท	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน		
1. นายยุทธ ชินสุภักกุล	600,000	80,000	-	-	300,000	980,000
2. นายอภิชาติ ทองคำ	240,000	80,000	-	-	200,000	520,000
3. นายฉาย บุณนา	-	80,000	-	-	200,000	280,000
4. นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	-	56,000	-	-	166,000	222,000
5. นายพลสิทธิ ภูมิวิริยะ	-	80,000	-	-	200,000	280,000
6. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	40,000	80,000	8,000	29,000	200,000	357,000
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	240,000	80,000	-	-	200,000	520,000
8. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	360,000	80,000	32,000	29,000	250,000	751,000
9. นายชาติ ดิษฐลักขณ	170,000	56,000	24,000	-	150,000	400,000
10. นางสาวปราณี รัตคาม	240,000	80,000	32,000	29,000	200,000	581,000
11. นางสาวมัยยา โอสณานนท์	-	8,000	-	-	-	8,000
กรรมการลาออกระหว่างปี	-	16,000	-	-	33,000	49,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,890,000</b>	<b>776,000</b>	<b>96,000</b>	<b>87,000</b>	<b>2,099,000</b>	<b>4,948,000</b>

## • ค่าตอบแทนอื่น

ประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) ได้รับค่าตอบแทนอื่นในรูปแบบเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เบี้ยประกันสุขภาพ กลุ่ม คนขับรถ

## 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมโดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มีนัยสำคัญของบริษัทดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หากมีความจำเป็นต้องทำรายการดังกล่าว คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท (ตามอำนาจอนุมัติดำเนินงาน) จะดูแลให้การทำรายการนั้นมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ เสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ในรายการนั้นจะไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ โดยออกเสียงรวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด สำหรับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้รายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาสแล้ว

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

###### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการป้องกันไม่ให้กรรมการและผู้บริหารใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อประโยชน์แก่ตนเองในทางที่มีขอบซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 241 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
2. ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น ระมัดระวังเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนประกาศงบการเงิน และหากมีการซื้อขายในช่วงระยะเวลาดังกล่าวต้องแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัททันที

###### การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดังนี้

1. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดส่งให้เลขานุการบริษัท เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง พร้อมสำหรับการเปิดเผยต่อคณะกรรมการเมื่อคณะกรรมการต้องพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ และหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเลขานุการบริษัทจะรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบปีละครั้ง
2. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย ให้กรรมการและผู้บริหารจัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานคณะกรรมการบริษัทภายใน 7 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2561 และทบทวนโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้องอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2565 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำความผิดผ่านช่องทางการร้องเรียนดังนี้

#### 1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

ทางอีเมล (E-mail Address) : [auditcommittee@aquacorp.co.th](mailto:auditcommittee@aquacorp.co.th)  
ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”) เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

#### 2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : [secretary.aqua@aquacorp.co.th](mailto:secretary.aqua@aquacorp.co.th)  
โทรศัพท์ : +66 2041 8888  
ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”) เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล ข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธานกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอน และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมที่จะรับฟังความคิดเห็น เสนอแนะ ร้องเรียน โดยบริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเรื่องที่พนักงานร้องเรียนเข้าข่ายเป็นเรื่องที่จะเป็นการกระทำความผิดหรือไม่ และอยู่ในความรับผิดชอบระดับไหน เพื่อที่จะได้กำหนดบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ สำหรับการกระทำความผิดนั้น ๆ ได้เป็นธรรม และถูกต้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถส่งข้อร้องเรียน เบาะแส หรือเสนอข้อคิดเห็นโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. กล่องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง
2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน

โดยบริษัทฯจะมีการรวบรวม นำเสนอเรื่องร้องเรียน หรือข้อเสนอนแนะ ที่พิจารณาแล้วว่ามีผลสำคัญหรือต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต่อกรรมการผู้จัดการต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2565 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด

## 8.2 สรุปผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

### 8.2.1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายสุธี ผ่องไพบูลย์ , นางสาวปราณี รัตคาม และ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 11 มกราคม 2565 และลาออกวันที่ 1 มีนาคม 2565 โดยแต่งตั้ง นายชาติ ดิษฐลักษณะ เข้าดำรงตำแหน่งแทนตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2565 เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนสิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และฝ่ายบริหารของบริษัท และมี 1 ครั้งที่เป็นการจัดประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีโอกาสสอบถามผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในอย่างอิสระ และการทำงานที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้ง และมี 1 ครั้ง que เข้าร่วมประชุมโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน

2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงาน ผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะ และความคืบหน้าของการดำเนินการเป็นประจำปีไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นมากขึ้น ผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอ และเหมาะสม

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2565 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2566

### 8.2.2 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2565

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นายสุธี ผ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นางสาวปรานี รัตคาม และ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมี นางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนสิริ เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในรอบปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎบัตรกำหนดไว้ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลเพื่อทดแทนกรรมการและผู้บริหาร ในกรณีที่ครบวาระ ลาออกหรือกรณีอื่นๆ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ดังนี้
  - พิจารณาการครบวาระของกรรมการ และให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ลาออก
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการบริหาร
- (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับการทำหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ดังนี้
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการประจำปี 2565
  - พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ประจำปี 2566

โดยสรุปคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน



(นายสุธี ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

28 กุมภาพันธ์ 2566

## ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายในเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อมุ่งเน้นให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน และให้ความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบริหาร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอครอบคลุมทั้ง 5 ด้าน คือ (1) องค์กรและการควบคุมสภาพแวดล้อม (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร (5) การติดตามประเมินผล สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1) องค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ และมีการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และมีโครงสร้างองค์กรที่มีความยืดหยุ่นเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความคล่องตัว นอกจากนี้ เพื่อให้มีความชัดเจนโปร่งใส ยังได้ว่าจ้าง บริษัท เจพี ทิว ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระให้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคมและสิ่งแวดล้อม ในส่วนของการจัดผังองค์กร บริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานสามด้านที่เป็นพื้นฐานของระบบควบคุมภายใน อันได้แก่ หน้าที่ในการอนุมัติ หน้าที่ในการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการตรวจสอบดูแลทรัพย์สินออกจากกัน อย่างชัดเจน โดยกำหนดตั้งแต่ระดับผู้บริหารและพนักงานให้ปฏิบัติตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ และขั้นตอนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายซึ่งกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และช่องทางการแจ้งเบาะแสให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 CAC มีมติให้การรับรอง AQUA เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ซึ่งใบรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง (เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2562 สิ้นสุดวันที่ 21 พฤษภาคม 2565) และปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารประกาศเจตนารมณ์เพื่อต่ออายุแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

#### 2) การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ตลอดจนวิเคราะห์ถึงสาเหตุและปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง โดยมีการป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่รับได้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและกำหนดแผนงาน เพื่อนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจัง ตลอดจนมีการติดตามการบริหาร ความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญตัวแทนจากฝ่ายต่างๆ ในองค์กรมาเสนอการดำเนินงาน การติดตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับฟังปัญหา ตลอดจนให้ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานต่อไป รวมทั้งได้มี

การจัดอบรมให้ความรู้เรื่องแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กรยุคใหม่ โดยให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าอบรม เพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจมากขึ้น

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคู่มือการปฏิบัติงาน ซึ่งใช้เป็นกรอบในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกิจกรรมการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ บริษัทฯ ยังมีระเบียบการกระจายอำนาจของบริษัทฯ เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสมดุลและมีการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอ อีกทั้งได้กำหนดความรับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ให้เหมาะสมและเกิดประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี โดยได้ว่าจ้าง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระให้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมและทบทวนระบบที่สำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง ทำให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไข และต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้ทราบเป็นระยะ เพื่อสอบถามความเหมาะสมของรายการตลอดระยะเวลาของสัญญา อีกทั้งเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้เกี่ยวข้องนำผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไปใช้ในการส่วนตัว

### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดส่งข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้ประกอบการพิจารณาพร้อมเอกสารประกอบในวาระต่างๆ โดยจัดส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการพิจารณาเพื่อประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัทประสานงานส่งข้อมูลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และบันทึกการรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนข้อซักถามและข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งความเห็นของกรรมการในการประชุม ในส่วนด้านการจัดเก็บเอกสารทางบัญชีและเอกสารประกอบนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ทุกรายการ ซึ่งสะดวกต่อการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีระบบข้อมูล และช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา เพียงพอที่จะใช้ในการตัดสินใจ อีกทั้งมีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการวางแผนและการจัดการเพื่อเชื่อมโยงระบบต่างๆ ให้เป็นระบบเดียว ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ระบบดังกล่าวมีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่มีหน้าที่ความรับผิดชอบเท่านั้น

### 5) ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงาน โดยผู้บริหารในแต่ละโครงการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน และรายงานความคืบหน้าของงาน ผ่านที่ประชุมฝ่ายบริหารซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ฝ่ายบริหารทราบว่าผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2565 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ ในการบริหารงานตามแผนงานจะมีการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินการ และวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอย่างต่อเนื่อง หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ จะมีการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขต่อไป อีกทั้งบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระให้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้โปร่งใสและมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 9.1.2 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารกำหนดกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยประเมินจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและภายในที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตาม ประเมิน และวิเคราะห์กระบวนการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้าน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมกับธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และสอดคล้องกับเป้าหมาย ภารกิจหลักขององค์กร การบริหารความเสี่ยงถือเป็นความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กร บริษัทฯ มีการอบรมให้บุคลากรมีความรับผิดชอบและเข้าใจหลักการของความเสี่ยงภายใต้ขอบเขตงานที่รับผิดชอบ เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีบทบาทหน้าที่ในการอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง สอบทาน และปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัทฯ

#### 1) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการซักถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด และผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด รวมทั้งพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารจัดการทำและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (2) การประเมินความเสี่ยง (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีความเหมาะสมเป็นไปตามหลักการและกรอบนโยบายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

#### 2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### 9.2 รายการระหว่างกัน

#### มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติให้เข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการและความเหมาะสมในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมของการกำหนดราคาที่เหมาะสม ตามเงื่อนไขต่างๆ และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา เพื่อกำหนดอัตราค่าบริการที่เหมาะสมต่อไป หาก

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือการจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

#### **นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

บริษัทฯ อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ ทั้ง 2 ฝ่ายจะร่วมกันพิจารณา ให้เป็นไปตามหลักการตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรมสมเหตุสมผล เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

9.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปี 2563 – 2565 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
การดำเนินงานต่อเนื่อง :										
บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	493,985	503,866	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 4.85 – 6.78 ในปี 2563 และอัตรา ร้อยละ 4.85 - 6.90 ในปี 2564 - ปี 2565	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	23,351	24,505	12,105		
		3) ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	-	18,559	-		
		4) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-	(18,559)	-		
		5) รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	-	2,400	240	30	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		6) เงินปันผลรับ	-	-	-	20,000	-	-	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประโยชน์ตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน
บริษัท ไทย คอนซอเมอรัล ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 96.13	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	20,500	36,100	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 4.85 – 5.24 ในปี 2563 และอัตรา ร้อยละ 4.85 - 6.90 ในปี 2564 - ปี 2565	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	435	660	2,333		
		3) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	16	25	-		
		4) ลูกหนี้อื่น รายได้ค่าบริการจัดการ	- -	- -	- -	- 1,200	3 1,200	- 1,200	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
		5) เจ้าหนี้เงินประกัน 6) รายได้อื่น 7) รายได้ค่าบริการทางการเงิน 8) ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	- - - -	- - - -	- - - -	394 1,574 1,448 620	394 1,574 1,193 1,067	394 1,574 231 247	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 164 ตรม. โดยคิดเดือนละ 131,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
การดำเนินงานที่ยกเลิก :										
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	1) เงินให้กู้	-	-	-	-	275,223	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ทำให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 4.85 - 5.24 ในปี 2563 และอัตราร้อยละ 6.78 - 6.90 ในปี 2564 - ปี 2565	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	36	9,411	4,799		
		3) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	872	100	-		
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	40	39	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		5) เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	5	13	-		
		6) รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	-	600	-	-		
		7) รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน	-	-	-	-	5,073	-		
		8) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	-	535	-	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 178,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 3 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
		9) รายได้อื่น	-	-	-	2,138	2,138	535		
		10) เจ้าหนี้การค้า 11) ค่าใช้สอยโฆษณา	- -	- -	- -	23,576 109,276	19,001 128,864	- 12,409	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการ	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
									ขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดยเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 80 - 90 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 และในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 - ปี 2565 และในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือน ก.พ. 2565 เป็นต้นไป)	ค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริหารจัดการระหว่างกัน
		12) เงินปันผลรับ	-	-	-	28,310	-	-	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประโยชน์ของการ และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน
บริษัทฯ บอร์ดเวย์มีเดีย จำกัด (“BWM”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	744,668	1,082,255	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ทำให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 5.85 - 6.78 ในปี 2563 และอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90 ในปี 2564 - ปี 2565	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	38,127	59,402	15,469		
		3) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	84	13	-		
		4) เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	110	194	-		
		5) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	900	-	-		
		6) รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	-	-	1,103	-		
									เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
		7) เจ้าหนี้เงินประกัน 8) รายได้อื่น	- -	- -	- -	713 2,851	713 2,851	- 713	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 396 ตรม. โดยคิดเดือนละ 237,600 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
		9) เจ้าหนี้การค้า 10) ค่าใช้สอยโฆษณา	- -	- -	- -	43,710 152,742	33,951 184,453	- 15,457	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ “AQUA” เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 80 - 90 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 และในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 - 2565 และในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือน ก.พ.2565 เป็นต้นไป)	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริหารจัดการระหว่างกัน
		11) เงินปันผลรับ	-	-	-	19,600	-	-	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประกอบการ และผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเท่าเทียมกัน
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส มีเดีย จำกัด (“MIS”)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดย	1) เจ้าหนี้การค้า 2) ค่าใช้สอยโฆษณา	- -	- -	- -	1,121 6,525	404 5,920	- 522	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนิน	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการขาย/ส่งเสริมการ

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
	บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน AA (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)								ธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้แบรนด์ "AQUA" เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 80 - 90 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 และในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 -2565 และในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าผลิตสุทธิ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือน ก.พ. 2565 เป็นต้นไป)	ขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริหารจัดการระหว่างกัน
บริษัทฯ ส.ธนา มีเดีย จำกัด ("STN")	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน BWM (สิ้นสุดวันที่ 1 เมษายน 2565)	1) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	10	4	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		2) เจ้าหนี้เงินประกัน	-	-	-	240	240	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 100 ตรม. โดยคิดเดือนละ 80,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
		3) รายได้อื่น	-	-	-	960	960	240		
		4) เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	8,821	4,943	-	เป็นต้นทุนสื่อโฆษณาในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทย่อย(เจ้าของโครงข่าย) จากการปรับแนวทางการดำเนิน	เป็นการคิดราคาขายสุทธิหักด้วยต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ได้แก่
		5) ค่าใช้สื่อโฆษณา	-	-	-	45,124	49,586	4,323	ธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัทฯ	ขาย ค่าใช้จ่ายพนักงานที่เกี่ยวข้อง

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
									ภายใต้แบรนด์ "AQUA" เพียงแบรนด์เดียว โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมดของ 4 บริษัทย่อยและบริษัทฯ ย่อยทางอ้อม โดย 4 บริษัทย่อยและบริษัทฯ ย่อยทางอ้อมเป็นเพียงเจ้าของสื่อโฆษณาและให้บริการก่อสร้าง จัดหา ติดตั้งและซ่อมบำรุงสื่อโฆษณาดังกล่าว โดยคิดในอัตราร้อยละ 80 - 90 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2563 และในอัตราร้อยละ 82.50 ของรายได้ค่าโฆษณาสุทธิ ในปี 2564 -2565 และในอัตราร้อยละ 50 ของรายได้ค่าผลิตรายการ (บริษัทฯ ได้ยกเลิกบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้ตั้งแต่เดือนก.พ. 2565 เป็นต้นไป)	การขายและการตลาดโดยตรง ซึ่งมีการโยกย้ายมาสังกัดบริษัทฯ และค่าบริหารจัดการ แทนรายการเรียกเก็บค่าบริหารจัดการระหว่างกัน

## 9.2.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2563 – 2565 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP)	เป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 39.61)	1) เงินปันผลรับ	-	-	-	73,877	92,346	92,346	เป็นรายการธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทร่วม	รายการดังกล่าวอ้างอิงกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิเท่าเทียมกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	423	-	-	423	-	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทร่วมโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี ในปี 2563	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก
บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ETP)	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัทร่วม	1) ดอกเบี้ยรับ	-	390	-	-	390	-	เป็นรายการให้และ/หรือรับ	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก
		2) ดอกเบี้ยจ่าย	-	129	-	-	129	-	ความช่วยเหลือแก่และ/หรือจากบริษัทร่วมโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ในปี 2564	

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565		
บริษัท เนชั่นทีวี จำกัด ชื่อเดิม บริษัท เอ็นบีซี เนชั่น ทีวี จำกัด (Nation TV)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน	1) ลูกหนี้อื่น 2) สิทธิการใช้สื่อโฆษณา 3) ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	1,203	-	-	1,203	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณากับสื่อโฆษณา / เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Nation)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน	1) ค่าประชาสัมพันธ์ 2) ค่าพัฒนาระบบ 3) ค่าอบรมสัมมนา	-	-	1,087	-	-	300	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (NBC)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2565	1) ลูกหนี้การค้า 2) รายได้ค่าโฆษณา LED 3) ค่าสนับสนุนการขาย	130 17,343 16,758	293 17,209 16,332	- 8,790 8,595	- - -	- - -	- - -	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณากับสื่อโฆษณา	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
คุณมาลินี ชินสุภักกุล	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับประธานกรรมการบริษัท	1) ดอกเบี้ยจ่าย	-	454	-	-	454	-	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี ในปี 2564	

## ส่วนที่ 3 : งบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการรวมถึง สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -2-

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วยการปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วยได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมทั้งวิธีการตรวจสอบ สำหรับแต่ละเรื่องดังต่อไปนี้

### การวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัทได้บันทึกมูลค่าเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยด้วยมูลค่ายุติธรรมคำนวณโดยวิธีรายได้จากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้บริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินการจัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกิจการโดยผู้ประเมินราคาอิสระเป็นจำนวนเงิน 3,849.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.27 ของสินทรัพย์รวม และรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 148.79 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 การประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้นคำนวณภายใต้ข้อสมมติฐานและการประมาณการที่อยู่ในดุลยพินิจของทั้งผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นกลางของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประเมินมูลค่าของผู้ประเมินราคาอิสระและพิจารณาความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติฐานต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารและทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่ายุติธรรมและพิจารณาความครบถ้วนและถูกต้องในการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -3-

#### **การด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย**

ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมแสดงอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 35.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.42 ของสินทรัพย์รวม และบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงอยู่ในงบเฉพาะกิจการจำนวน 1,664.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.66 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยการพิจารณามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ว่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหรือไม่ ต้องใช้วิจารณญาณอย่างสูงของผู้บริหารในการจัดทำประมาณการผลการดำเนินงานทางธุรกิจในอนาคต ข้อสมมติที่จัดทำโดยผู้บริหารในการสอบทานการด้อยค่าได้ถูกพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญของการใช้วิจารณญาณได้แก่ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ และอัตราคิดลด ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### **วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง**

- การประเมิน สอบถามฝ่ายบริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการระบุการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดและการอนุมัติโดยฝ่ายบริหาร
- การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อย โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและพิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญเพื่อประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการของผู้บริหาร
- ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตจากผู้บริหารและได้สอบถามผู้บริหารและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จากการตรวจสอบข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานและสถานการณ์ที่มีอยู่

#### **การจำหน่ายเงินลงทุน**

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมจำนวน 372.87 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 212.90 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าของรายการขายเงินลงทุนดังกล่าวมีสาระสำคัญจึงพิจารณาว่ารายการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -4-

### การจำหน่ายเงินลงทุน (ต่อ)

วิธีการตรวจสอบที่สำคัญของข้าพเจ้า คือ

- สอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจและวัตถุประสงค์เกี่ยวกับการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตลอดจนการอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว
- สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาขายเงินลงทุน
- สำหรับการสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าพิจารณาเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
- ตรวจสอบเกณฑ์ในการพิจารณามูลค่าผลตอบแทนจากเงินลงทุนกับราคาที่ระบุในสัญญาขายเงินลงทุน
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 เกี่ยวกับที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 มีมติให้บริษัท ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาออกบ้านให้แก่บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 บริษัท ได้มีการแก้ไขงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี 2564 โดยการปรับย้อนหลังงบการเงินที่แสดงข้อมูลเปรียบเทียบ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงที่เหมาะสมต่อไป

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -5-

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)**

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ต่อ) -7-

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

( นางสาวพรทิพย์ อมรชัยเลิศพัฒนา )

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 9589

บริษัท สำนักงานปิติเสวี จำกัด

8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดีรังสิต 44

เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	802,512,110.19	472,535,684.24	312,299,281.39	741,755,499.61	472,133,918.80	265,463,243.12
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	2.2.13, 6.2 และ 8	57,348,021.44	100,537,418.76	288,784,897.66	30,723,209.37	88,039,216.47	90,009,613.70
เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	9	85,000,000.00	-	-	85,000,000.00	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	6.2	-	-	-	36,100,000.00	495,784,939.14	1,229,585,266.22
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	79,200,431.16	862.44	682.44	79,200,431.16	862.44	682.44
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		975,322.82	404,020.66	2,643,665.13	847,433.83	3,872,184.00	5,737,234.09
สินทรัพย์รอการขาย	32	32,000,000.00	-	-	32,000,000.00	-	-
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย							
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	32	-	3,214,972,461.89	-	-	2,735,879,926.07	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,057,035,885.61	3,788,450,447.99	603,728,526.62	1,005,626,573.97	3,795,711,046.92	1,590,796,039.57
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน	20	9,097,400.00	9,097,400.00	9,097,400.00	97,400.00	97,400.00	97,400.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11	699,467,937.60	28,035,992.01	29,900,000.00	699,467,937.60	28,035,992.01	29,900,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	12	315,000,000.00	-	-	315,000,000.00	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	1,797,957,279.45	1,773,921,085.21	1,485,200,528.69	992,592,304.44	778,284,898.44	778,284,898.44
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	14	-	-	-	1,664,051,952.36	778,243,544.19	2,153,133,501.85
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	3,849,113,170.27	3,695,493,469.88	3,665,978,941.95	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	44,894,696.87	52,661,260.60	1,365,815,877.20	14,654,816.91	22,861,367.97	23,705,378.25
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	21.1	10,497,259.07	651,630.07	425,868,174.35	5,951,575.00	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	-	-	-	61,301,662.61	13,286,980.22	11,779,555.82
ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	2.2.14	491,004,501.19	-	-	-	-	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	14.6	35,964,282.22	35,964,282.22	640,575,452.04	-	-	-
สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา - สุทธิ	18	159,738,703.88	-	-	159,738,703.88	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		32,131,012.49	31,079,599.40	56,391,917.32	25,334,283.81	23,306,570.97	10,821,636.81
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,444,866,243.04	5,626,904,719.39	7,678,828,291.55	3,938,190,636.61	1,644,116,753.80	3,007,722,371.17
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,501,902,128.65</b>	<b>9,415,355,167.38</b>	<b>8,282,556,818.17</b>	<b>4,943,817,210.58</b>	<b>5,439,827,800.72</b>	<b>4,598,518,410.74</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	2,707,470.02	65,004,774.60	-	-	4,774.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.2 และ 19	26,663,178.26	59,354,875.07	113,368,379.17	21,202,264.20	105,965,381.69	110,683,859.37
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	399,648,645.38	468,659,975.34	517,289,891.72	195,683,008.90	252,407,274.28	258,516,297.82
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21.2	2,600,021.32	765,838.25	177,821,447.98	1,300,292.72	333,091.65	394,382.13
หุ้นกู้	22	497,319,623.13	448,933,624.51	421,233,118.93	497,319,623.13	448,933,624.51	421,233,118.93
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน							
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	1,689,124.28	2,113,000.00	5,344,303.88	1,689,124.28	2,113,000.00	2,113,000.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		10,934,492.86	9,657,758.74	10,618,246.08	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,125,179.35	7,382,734.55	7,142,503.89	3,396,175.65	4,384,580.87	3,293,987.98
หนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย							
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	32	-	1,048,501,376.60	-	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		945,980,264.58	2,048,076,653.08	1,317,822,666.25	720,590,488.88	814,136,953.00	796,239,420.83
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	20	492,646,909.93	933,382,685.50	1,126,932,679.70	220,721,767.21	468,965,393.41	362,089,993.42
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	21.2	7,884,626.11	1,470,595.73	344,093,264.84	4,665,789.07	1,269,103.98	2,077,933.97
หุ้นกู้ - สุทธิ	22	621,734,839.80	494,541,521.88	444,863,861.69	621,734,839.80	494,541,521.88	444,863,861.69
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	383,454,870.73	426,271,528.72	385,514,070.74	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน							
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	23	6,784,860.72	8,456,965.38	23,832,330.22	5,102,432.06	7,248,769.95	10,327,922.36
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.2 และ 24	105,494,730.60	94,930,542.35	162,184,915.72	5,206,369.67	4,575,195.43	5,179,795.43
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,618,000,837.89	1,959,053,839.56	2,487,421,122.91	857,431,197.81	976,599,984.65	824,539,506.87
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,563,981,102.47</b>	<b>4,007,130,492.64</b>	<b>3,805,243,789.16</b>	<b>1,578,021,686.69</b>	<b>1,790,736,937.65</b>	<b>1,620,778,927.70</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564	1 มกราคม 2564
			(ปรับปรุงใหม่)			(ปรับปรุงใหม่)	
หมายเหตุ							
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>							
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
ทุนเรือนหุ้น	25						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 10,642,421,740 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ปี 2565 และ							
หุ้นสามัญ 5,970,900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ปี 2564		5,321,210,870.00	2,985,450,000.00	2,296,500,000.00	5,321,210,870.00	2,985,450,000.00	2,296,500,000.00
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว							
หุ้นสามัญ 5,912,456,522 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		2,956,228,261.00	2,956,228,261.00	2,296,500,000.00	2,956,228,261.00	2,956,228,261.00	2,296,500,000.00
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	26.1	(117,171,764.72)	-	-	(117,171,764.72)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75	312,839,634.75
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
สำรองตามกฎหมาย	27	55,484,008.68	55,484,008.68	55,484,008.68	55,484,008.68	55,484,008.68	55,484,008.68
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26.2	117,171,764.72	-	-	117,171,764.72	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		2,439,707,532.43	2,100,554,442.90	1,817,211,203.87	18,773,269.37	326,030,165.03	312,915,839.61
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(132,147,384.01)	(96,888,439.19)	(77,389,586.94)	22,470,350.09	(1,491,206.39)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		5,632,112,052.85	5,328,217,908.14	4,404,645,260.36	3,365,795,523.89	3,649,090,863.07	2,977,739,483.04
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		305,808,973.33	80,006,766.60	72,667,768.65	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,937,921,026.18	5,408,224,674.74	4,477,313,029.01	3,365,795,523.89	3,649,090,863.07	2,977,739,483.04
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,501,902,128.65	9,415,355,167.38	8,282,556,818.17	4,943,817,210.58	5,439,827,800.72	4,598,518,410.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>รายได้</b>					
รายได้ค่าบริการ		297,510,636.09	281,340,392.04	-	-
รายได้เงินปันผล	6.1, 11 และ 13	6,280,400.00	-	98,626,272.75	92,345,872.75
รายได้ดอกเบี้ยรับ	6.1	1,280,335.50	970,217.12	35,928,501.18	94,923,338.17
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	2.2.13	372,871,457.39	-	-	-
รายได้อื่น	6.1	23,208,732.68	1,758,386.52	11,518,692.44	17,293,673.73
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	148,792,762.32	2,980,166.68	-	-
<b>รวมรายได้</b>		<b>849,944,323.98</b>	<b>287,049,162.36</b>	<b>146,073,466.37</b>	<b>204,562,884.65</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนบริการ		26,758,732.94	22,294,918.52	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		133,618,434.64	77,360,209.22	79,343,041.29	96,317,414.65
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	10	46,754,276.26	-	46,754,276.26	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6.2	-	-	(47,948,602.62)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	2.2.13	-	-	212,901,303.00	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>207,131,443.84</b>	<b>99,655,127.74</b>	<b>291,050,017.93</b>	<b>96,317,414.65</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>642,812,880.14</b>	<b>187,394,034.62</b>	<b>(144,976,551.56)</b>	<b>108,245,470.00</b>
ต้นทุนทางการเงิน	6.1	(119,011,760.72)	(94,689,851.80)	(98,200,671.26)	(86,200,469.60)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	13	(103,103,801.49)	399,074,075.12	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>420,697,317.93</b>	<b>491,778,257.94</b>	<b>(243,177,222.82)</b>	<b>22,045,000.40</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	17.3	(4,045,617.87)	(42,943,864.24)	54,215,719.88	677,209.38
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>		<b>416,651,700.06</b>	<b>448,834,393.70</b>	<b>(188,961,502.94)</b>	<b>22,722,209.78</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก -					
สุทธิจากภาษีเงินได้	6.1 และ 31 และ 32	(31,697,047.72)	(112,222,156.72)	(1,966,221.61)	36,322,115.64
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>		<b>384,954,652.34</b>	<b>336,612,236.98</b>	<b>(190,927,724.55)</b>	<b>59,044,325.42</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :</b>					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	13	5,178,462.48	(18,007,645.86)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	17.3	23,961,556.48	(1,491,206.39)	23,961,556.48	(1,491,206.39)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของผลประโยชน์พนักงาน					
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	17.3	773,444.86	-	842,593.61	-
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>29,913,463.82</b>	<b>(19,498,852.25)</b>	<b>24,804,150.09</b>	<b>(1,491,206.39)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>414,868,116.16</b>	<b>317,113,384.73</b>	<b>(166,123,574.46)</b>	<b>57,553,119.03</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี						
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	391,152,445.61	329,273,239.03			
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,197,793.27)	7,338,997.95			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		384,954,652.34	336,612,236.98			
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	421,065,909.43	309,774,386.78			
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6,197,793.27)	7,338,997.95			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		414,868,116.16	317,113,384.73			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)						
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	33	0.0674	0.0688	(0.0329)	0.0123

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท															
งบการเงินรวม															
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่															
หมายเหตุ	กำไรสะสม						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อเป็น สำรองตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน(ส่วนต่ำ)จาก			ผลกำไร(ขาดทุน)จาก		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							ส่วนเกินทุนจาก	การเปลี่ยนแปลงส่วน	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	เงินลงทุนในตราสารทุนที่	รวมองค์ประกอบอื่น				
	และชำระแล้ว						การรวมธุรกิจภายใต้	ได้เสียในบริษัทย่อย	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ของส่วนของผู้				
							การควบคุมเดียวกัน	และบริษัทร่วม	ตามวิธีส่วนได้เสีย	ผ่านกำไรเปิดเสร็จอื่น	ถือหุ้น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,296,500,000.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	1,817,211,203.87	155,751,311.33	(151,130,435.50)	(82,010,462.77)	-	(77,389,586.94)	4,404,645,260.36	72,667,768.65	4,477,313,029.01	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :															
เพิ่มทุน	659,728,261.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	659,728,261.00	-	659,728,261.00	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(45,930,000.00)	-	-	-	-	-	(45,930,000.00)	-	(45,930,000.00)	
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จรวมสำหรับปี															
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	329,273,239.03	-	-	-	-	-	329,273,239.03	7,338,997.95	336,612,236.98	
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,007,645.86)	(1,491,206.39)	(19,498,852.25)	(19,498,852.25)	-	(19,498,852.25)	
รวมกำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	329,273,239.03	-	-	(18,007,645.86)	(1,491,206.39)	(19,498,852.25)	309,774,386.78	7,338,997.95	317,113,384.73	
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	659,728,261.00	-	-	-	-	283,343,239.03	-	-	(18,007,645.86)	(1,491,206.39)	(19,498,852.25)	923,572,647.78	7,338,997.95	930,911,645.73	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,956,228,261.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	2,100,554,442.90	155,751,311.33	(151,130,435.50)	(100,018,108.63)	(1,491,206.39)	(96,888,439.19)	5,328,217,908.14	80,006,766.60	5,408,224,674.74	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (ก่อนปรับปรุง)															
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	-	-	-	-	-	171,475,405.66	-	-	-	-	-	171,475,405.66	-	171,475,405.66	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (หลังปรับปรุง)	2,956,228,261.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	2,100,554,442.90	155,751,311.33	(151,130,435.50)	(100,018,108.63)	(1,491,206.39)	(96,888,439.19)	5,328,217,908.14	80,006,766.60	5,408,224,674.74	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :															
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	-	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	(117,171,764.72)	-	-	-	-	-	(117,171,764.72)	-	(117,171,764.72)	
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย :															
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ															
บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น (ลดลง)															
จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.2.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	232,000,000.00	232,000,000.00
จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	32.2	-	-	-	-	64,398,963.78	(155,751,311.33)	91,352,347.55	-	-	(64,398,963.78)	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จรวมสำหรับปี															
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	391,152,445.61	-	-	-	-	-	391,152,445.61	(6,197,793.27)	384,954,652.34	
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	773,444.86	-	-	5,178,462.48	23,961,556.48	29,140,018.96	29,913,463.82	-	29,913,463.82	
รวมกำไร (ขาดทุน) เปิดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	391,925,890.47	-	-	5,178,462.48	23,961,556.48	29,140,018.96	421,065,909.43	(6,197,793.27)	414,868,116.16	
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	339,153,089.53	(155,751,311.33)	91,352,347.55	5,178,462.48	23,961,556.48	(35,258,944.82)	303,894,144.71	225,802,206.73	529,696,351.44	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,956,228,261.00	(117,171,764.72)	312,839,634.75	55,484,008.68	117,171,764.72	2,439,707,532.43	-	(59,778,087.95)	(94,839,646.15)	22,470,350.09	(132,147,384.01)	5,632,112,052.85	305,808,973.33	5,937,921,026.18	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน่วย : บาท								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อเป็น สำรองตามกฎหมาย	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ที่ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
							ผลกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในตราสารทุนที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,296,500,000.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	312,915,839.61	-	2,977,739,483.04
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :								
เพิ่มทุน	25 659,728,261.00	-	-	-	-	-	-	659,728,261.00
เงินปันผลจ่าย	28 -	-	-	-	-	(45,930,000.00)	-	(45,930,000.00)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	59,044,325.42	-	59,044,325.42
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(1,491,206.39)	(1,491,206.39)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	59,044,325.42	(1,491,206.39)	57,553,119.03
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	659,728,261.00	-	-	-	-	13,114,325.42	(1,491,206.39)	671,351,380.03
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,956,228,261.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	326,030,165.03	(1,491,206.39)	3,649,090,863.07
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (ก่อนปรับปรุง)	2,956,228,261.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	188,849,840.50	(1,491,206.39)	3,511,910,538.54
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	4 -	-	-	-	-	137,180,324.53	-	137,180,324.53
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 (หลังปรับปรุง)	2,956,228,261.00	-	312,839,634.75	55,484,008.68	-	326,030,165.03	(1,491,206.39)	3,649,090,863.07
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :								
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	26 -	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	(117,171,764.72)	-	(117,171,764.72)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(190,927,724.55)	-	(190,927,724.55)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	842,593.61	23,961,556.48	24,804,150.09
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(190,085,130.94)	23,961,556.48	(166,123,574.46)
รวมการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	-	(117,171,764.72)	-	-	117,171,764.72	(307,256,895.66)	23,961,556.48	(283,295,339.18)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,956,228,261.00	(117,171,764.72)	312,839,634.75	55,484,008.68	117,171,764.72	18,773,269.37	22,470,350.09	3,365,795,523.89

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
หมายเหตุ			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
		420,697,317.93	491,778,257.94	(243,177,222.82)	22,045,000.40
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	32.1	(44,050,814.51)	(165,894,864.89)	(1,966,221.61)	36,322,115.64
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		376,646,503.42	325,883,393.05	(245,143,444.43)	58,367,116.04
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิ					
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา	16	59,109,417.39	177,288,149.46	4,214,817.95	3,549,007.26
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	21.1	64,561,230.30	253,904,672.06	788,425.00	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		657,599.56	678,074.20	190,535.73	388,944.57
โอนสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	16	691,038.89	7,637,351.75	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ขอคืนไม่ได้		3,619,635.78	1,594,567.08	-	1,415,685.93
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	8	153,534.76	(1,095,818.13)	(18,170,183.59)	18,559,183.59
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน (โอนกลับ)		(186,915.88)	(327,102.79)	(186,915.88)	(327,102.79)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (โอนกลับ)	6.2	-	-	(28,581,010.86)	19,513,504.50
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	14	-	-	(808,408.17)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการด้อยค่าป้ายโฆษณา		-	(1,522,212.96)	-	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	16	4,646,296.91	10,843,053.44	4,002,782.23	760,436.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		3,390,890.92	-	3,390,890.92	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.2.13	(372,871,457.39)	-	212,901,302.99	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน					
ตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	10	46,754,276.26	(180.00)	46,754,276.26	(180.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัด					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	10	(94,766.64)	-	(94,766.64)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		67,387.00	2,999,447.87	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		(99,436.28)	(1,192,037.45)	-	-
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่า	21.2	(3,294,943.77)	(22,300,890.62)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	22	8,732,714.70	6,891,401.36	8,732,714.70	6,891,401.36
ตัดจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		6,088,057.49	7,917,470.52	1,789,259.80	2,299,575.63
รับรู้รายได้รอตัดบัญชี		(5,503,043.51)	(6,828,559.20)	-	-
รายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา		(15,150,968.22)	3,557,224.13	-	-
กลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น		(959,877.78)	(775,510.55)	(952,800.00)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (โอนกลับ)	23	(3,488,948.26)	4,494,380.03	596,028.40	1,782,874.26
ประมาณการหนี้สินค่าธรรมเนียมโครงการป้าย (โอนกลับ)		359,508.14	2,507,233.71	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	103,103,801.49	(399,074,075.12)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15.1	(148,792,762.32)	(2,980,166.68)	-	-
รายได้เงินปันผล	11 และ 13	(6,280,400.00)	-	(98,626,272.75)	(92,345,872.75)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,502,409.99)	(1,053,826.74)	(35,928,501.18)	(94,923,338.17)
ดอกเบี้ยจ่าย		116,777,112.39	109,194,666.28	87,621,973.19	76,869,032.87
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อน					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		236,133,075.36	478,240,704.70	(57,509,296.33)	2,800,268.30

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง :				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,639,255.40	92,819,559.72	90,471,030.57	2,297,499.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	78,363.54	554,521.37	3,024,750.14	1,865,050.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,142,894.13	(17,735,086.03)	186,750.00	926,328.00
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	16,380,914.82	(7,071,813.32)	(90,213,800.62)	(6,732,312.99)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,045,825.19	4,215,980.27	(988,405.22)	1,090,592.89
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างงวด	24 (3,350,782.47)	(9,498,624.40)	(2,113,000.00)	(4,862,026.67)
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	23 162,629.67	283,131.12	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	16,182,472.90	(855,112.02)	909,045.05	(604,600.00)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>306,414,648.54</b>	<b>540,953,261.41</b>	<b>(56,232,926.41)</b>	<b>(3,219,200.86)</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(52,369,193.24)	(53,524,354.36)	(16,600,020.34)	(26,416,211.99)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(23,688,867.93)	(31,838,585.50)	(5,795,889.49)	(11,818,806.09)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>230,356,587.37</b>	<b>455,590,321.55</b>	<b>(78,628,836.24)</b>	<b>(41,454,218.94)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	6.2 -	-	(281,530,000.00)	(993,255,524.96)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	6.2 -	-	2,127,274,766.49	350,063,531.05
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2 -	(134,000,000.00)	-	(134,000,000.00)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2 -	134,000,000.00	-	134,000,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่น	12 (315,000,000.00)	-	(315,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14 -	-	(2,508,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายที่บริษัทย่อยซื้อธุรกิจ	2.2.14 (300,000,000.00)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.2.13 2,645,571,935.37	-	2,645,571,935.37	-
ค่าใช้จ่ายในการซื้อธุรกิจของบริษัทย่อย	(13,192,994.65)	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(28,383,116.25)	-	(28,383,116.25)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13 (214,307,406.00)	-	(214,307,406.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่น	11 (641,480,000.00)	-	(641,480,000.00)	-
เงินสดจ่ายเงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	9 (85,000,000.00)	-	(85,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	10 (310,922,984.92)	-	(310,922,984.92)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	10 185,063,906.58	-	185,063,906.58	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16 5,822,269.96	91,628,168.56	3,504,672.89	3,925,233.65
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16 (32,789,979.72)	(749,724,369.36)	(4,570.09)	(9,216,818.55)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,008,000.00)	(5,008,000.00)	-	(3,854,500.00)
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15 (4,826,938.07)	(26,534,361.25)	-	-
เงินประกันค่าเช่าสิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	100,000.00	(5,258,750.00)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์รอการขาย	(32,000,000.00)	-	(32,000,000.00)	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	(45,964,532.33)	(1,920,711.63)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2,286,737.13	1,055,202.01	35,755,038.05	76,364,155.09
เงินสดรับจากเงินปันผล	13 92,737,872.75	92,345,872.74	92,737,872.75	92,345,872.75
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>907,714,769.85</b>	<b>(603,416,948.93)</b>	<b>673,280,114.87</b>	<b>(483,628,050.97)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
หมายเหตุ					
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(47,487,649.05)	(17,517,125.55)	-	(4,774.60)
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	22	628,800,000.00	500,000,000.00	628,800,000.00	500,000,000.00
ขายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	22	(453,000,000.00)	(422,200,000.00)	(453,000,000.00)	(422,200,000.00)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	22	(8,981,656.00)	(7,034,009.45)	(8,981,656.00)	(7,034,009.45)
ดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้		(65,160,796.24)	(31,018,131.25)	(65,160,796.24)	(48,334,841.52)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	-	75,000,000.00	-	107,150,000.00
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6.2	-	(75,000,000.00)	-	(107,150,000.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	434,300,000.00	-	422,200,000.00
จ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	(600,543,480.67)	(581,825,631.26)	(306,728,893.54)	(322,936,925.32)
ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเงินกู้		-	(1,075,500.00)	-	(1,075,500.00)
เงินสดรับจากการทำสัญญาขายเช่ากลับคืนสินทรัพย์		-	228,712,023.14	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	21.2	(160,033,554.44)	(357,928,858.16)	(2,376,113.84)	(2,499,120.47)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	21.2	(11,799,483.47)	(22,887,336.53)	(404,800.16)	(188,608.97)
รับเงินจากการเพิ่มทุน		-	659,728,261.00	-	659,728,261.00
จ่ายเพื่อลงทุนซื้อคืน	26.1	(117,171,764.72)	-	(117,171,764.72)	-
จ่ายเงินปันผล		(5,673.32)	(45,901,535.08)	(5,673.32)	(45,901,535.08)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(835,384,057.91)</b>	<b>335,352,156.86</b>	<b>(325,029,697.82)</b>	<b>731,752,945.59</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>					
		302,687,299.31	187,525,529.48	269,621,580.81	206,670,675.68
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		<b>499,824,810.88</b>	<b>312,299,281.39</b>	<b>472,133,918.80</b>	<b>265,463,243.12</b>
<b>จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้</b>					
เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		-	(27,289,126.63)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>		<b>802,512,110.19</b>	<b>472,535,684.24</b>	<b>741,755,499.61</b>	<b>472,133,918.80</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>					
<b>1. รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>					
กลุ่มบริษัทซื้อสินทรัพย์โดยการก่อหนี้		-	46,824,449.42	-	56,000.00
บริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาขายเช่ากลับคืน		-	228,712,023.14	-	-
กลุ่มบริษัทซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อ		-	2,648,900.00	-	1,629,000.00
ลูกหนี้จากการขายทรัพย์สิน		-	19,626.17	-	-
เงินปันผลค้างรับ		5,888,400.00	-	5,888,400.00	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น		8,736,060.87	-	8,736,060.87	-
สิทธิในการใช้บริการสื่อโฆษณา	2.2.13 และ 18	159,738,703.88	-	159,738,703.88	-
<b>2. จำนวนที่ยังไม่ได้เบิกใช้ของวงเงินสินเชื่อที่อาจจะนำมาใช้</b>					
<b>เพื่อกิจกรรมดำเนินงานในอนาคต</b>					
สกุลเงินบาท		3,999,525.04	64,746,562.95	-	15,000,000.00
สกุลเงินสหรัฐอเมริกา - สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		-	5,000,000.00	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปเรียกว่า "บริษัทฯ" จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 0107547000397 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2547 และบริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 121/68-69 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก คือ ลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น

ตั้งแต่ปี 2563 ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ปรับแผนในการดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาของกลุ่มบริษัท โดยให้บริษัทฯ เป็นผู้บริหารการขายและจัดการสื่อโฆษณาทั้งหมด ภายใต้แบรนด์ "AQUA" รวมถึงการปรับโครงสร้างการบริหารด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจดังกล่าว ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้เปิดตัวป้ายโฆษณาแบรนด์ใหม่ภายใต้ชื่อ "STARLET" และตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.1 ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาขายหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณานอกบ้านทั้งหมด ให้กับบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) ("PLANB") โดยการขายหุ้นได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทฯ และบริษัทย่อยว่า "กลุ่มบริษัท"

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ จัดทำขึ้นตามกฎหมายเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่าน งบการเงินไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ นำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2563) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" และแสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562" ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งมีผลใช้บังคับสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทมหาชนจำกัด ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่จะระบุเป็นอย่างอื่น

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และส่วนได้เสียของบริษัทรวม ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	การดำเนินงาน		สัดส่วนของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	
	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ปี 2565	ปี 2564
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท :</b>				
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด ("MA")	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทย คอนซัลแตนท์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("TCDC")	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	96.13	96.13
บริษัท อควา แอต จำกัด (มหาชน) ("AA") <sup>(1)</sup>	ให้บริการสื่อโฆษณาออกที่อยู่อาศัย	ไทย	-	99.99
บริษัท บอร์ตเวย์ มีเดีย จำกัด ("BWM") <sup>(1)</sup>	ให้บริการสื่อโฆษณาออกที่อยู่อาศัย	ไทย	-	99.99
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด ("PFA") <sup>(4)</sup>	ธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินและถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย	60.00	-
<b>บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย :</b>				
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ("AWH") <sup>(2)</sup>	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด ("MIS") <sup>(1)</sup>	ให้บริการสื่อโฆษณาออกที่อยู่อาศัย	ไทย	-	99.99
บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด ("STN") <sup>(1)</sup>	ให้บริการสื่อโฆษณาออกที่อยู่อาศัย	ไทย	-	99.99
บริษัท เนสต์ทิฟลาย จำกัด ("Nestify") <sup>(3)</sup>	Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์	ไทย	60.00	-
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท :</b>				
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) ("EP")	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	39.61	39.61
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ("TP") <sup>(5)</sup>	รับขนส่งสินค้า	ไทย	34.67	-

(1) ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรงและทางอ้อมแล้ว มีผลทำให้บริษัทสิ้นสุดการควบคุมในกลุ่มบริษัทดังกล่าว

(2) ถือหุ้นโดย "TCDC"

(3) ถือหุ้นโดย "PFA" ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

(4) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565

(5) ถือเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2565

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.1 บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน และโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

2.2.2 บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50

2.2.3 งานการเงินของบริษัทย่อยได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงานการเงินรวม โดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุมดังกล่าวจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

2.2.4 กลุ่มบริษัทจัดทำงานการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง

2.2.5 กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการควบคุม ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมกิจการอื่นหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กลุ่มบริษัทสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย

วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

2.2.6 เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

2.2.7 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ ส่วนของกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่ได้เป็นของบริษัทใหญ่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวม และแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยแสดงแยกต่างหากจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบันทึกบัญชีโดยถือว่าเป็นรายการกับส่วนของผู้ถือหุ้นในฐานะของผู้ถือหุ้น ดังนั้น จึงไม่มีค่าความนิยมเกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) จากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทที่กลุ่มบริษัทลงทุน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวได้ขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก จะบันทึกเป็นส่วนเกินจากการลดสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

2.2.8 ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลขาดทุนดังกล่าว ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น และตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนั้น

2.2.9 กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียม วิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

2.2.10 งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทรวม จัดทำขึ้นโดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกันกับบริษัทใหญ่

2.2.11 งบการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทรวม จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัทใหญ่ สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์บัญชีที่คล้ายกัน

2.2.12 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินของบริษัทฯ กับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทรวมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

#### 2.2.13 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ “PLANB” โดยมีมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่จะได้รับประมาณ 2,881.98 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจสื่อโฆษณาภายนอกบ้านทั้งหมด ได้แก่ (1) หุ้นสามัญจำนวน 404,430,759 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. มีเดีย จำกัด (“MIS”) (2) หุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนในบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด (“STN”) การขายหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2565 โดยมีเนื้อหาที่สำคัญที่ระบุไว้ในสัญญาดังนี้

- 1) มูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ จะได้รับจากการเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 2,881.98 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) ราคาซื้อขายหุ้นจำนวน 2,531.98 ล้านบาท (2) มูลค่าของเงินทุนหมุนเวียนสุทธิของกลุ่มบริษัทที่ขาย ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 ไม่เกินจำนวนประมาณ 130 ล้านบาท และ (3) สิทธิของบริษัทฯ และที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในการใช้สื่อโฆษณาของกลุ่ม “PLANB” มูลค่า 220 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 10 ปี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ประกอบ)
- 2) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- 3) กำหนดข้อตกลงชดเชยค่าเสียหายจากการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามหรือผิดคำรับรองภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น หรือผู้ซื้อไม่สามารถใช้งานป้ายโฆษณาเนื่องจากการทำผิดข้อกฎหมายหรือผิดสัญญาโดยกลุ่มบริษัทเป้าหมายซึ่งเกิดก่อนวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ ทั้งนี้ ภายในระยะเวลา 3 - 5 ปีนับจากวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์
- 4) กำหนดวันสุดท้ายในการเข้าทำธุรกรรม คือ วันที่ 31 มีนาคม 2565 หรือวันอื่นใดที่คู่สัญญาจะตกลงกันเป็นลายลักษณ์อักษร ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 บริษัทฯ และ “PLANB” ได้ทำบันทึกข้อตกลงเปลี่ยนแปลงวันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์จากวันที่ 31 มีนาคม 2565 เป็นวันที่ 1 เมษายน 2565
- 5) “PLANB” จะชำระมูลค่ารวมของสิ่งตอบแทนเป็นเงินสด มีรายละเอียดดังนี้
  - จ่ายเงินมัดจำจำนวน 200 ล้านบาท ณ วันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น
  - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 761.69 ล้านบาท บวกด้วยมูลค่าเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ ณ วันที่ธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ (จำนวนประมาณ 122.33 ล้านบาท)
  - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 606.48 ล้านบาท ณ วันที่ 30 เมษายน 2565
  - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 456.95 ล้านบาท ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2565
  - จ่ายค่าซื้อหุ้นจำนวน 506.86 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ แสดงผลตอบแทนที่จะได้รับเป็นเงินสดส่วนที่เหลืออีกจำนวน 8.74 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนรวมอยู่ภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น” ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### 2.2.13 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทฯ และ “PLANB” ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญและข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญ และธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ในวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัทฯ ได้รับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ได้รับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทย่อยที่ขาย ณ วันที่การควบคุมสิ้นสุดไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	372,871	(212,901)

#### 2.2.14 การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม

การลงทุนในบริษัทย่อย

2.2.14.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (“PFA”) โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 0.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนของ “PFA” จากบริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“NEWS”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจ Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นและรับโอนหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

2.2.14.2 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนใน “PFA” โดยซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่อีกจำนวน 35,970,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 359.70 ล้านบาท บริษัทฯ ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนที่ออกใหม่ที่เรียกชำระในอัตราหุ้นละ 9.16 บาท รวมเป็นเงิน 329.70 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นที่เรียกชำระเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.51 บาท รวมเป็นเงิน 18 ล้านบาท

การลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

2.2.14.3 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ “PFA” ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้ “PFA” วางมัดจำและเข้าทำบันทึกข้อตกลงการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เนสต์ตีฟลาย จำกัด (“Nestify”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับใบอนุญาตการประกอบธุรกิจ Peer-to-Peer Lending บันทึกข้อตกลงดังกล่าวจัดทำขึ้นระหว่างบริษัทฯ และ “NEWS” กับบริษัท เฟิร์ส ฟิฟตี จำกัด และกลุ่มผู้ถือหุ้นของ “Nestify” โดยกำหนดว่า ณ วันที่มีการจัดทำบันทึกข้อตกลง “PFA” ต้องวางเงินมัดจำจำนวน 150 ล้านบาท และจะเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ “Nestify” ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน โดยมีค่าตอบแทนสำหรับการโอนกิจการเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 500 ล้านบาท

2.2.14.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ “PFA” ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติให้ “PFA” เข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดใน “Nestify” กับบริษัท เฟิร์ส ฟิฟตี จำกัด รวมถึงดำเนินการรับโอนกิจการ การปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ การชำระค่าตอบแทนและการเข้าทำธุรกรรมต่างๆ ตามที่กำหนดในสัญญาโอนกิจการทั้งหมดให้แล้วเสร็จภายในเดือน มิถุนายน 2565

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

การลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม

- 2.2.14.5 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2565 “PFA” ได้ทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดใน “Nestify” กับบริษัท เฟิร์ส ฟิฟตี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 117,645 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของหุ้นทั้งหมดของ “Nestify” คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ระบุในสัญญาโอนกิจการทั้งหมด โดย “PFA” ได้จ่ายชำระราคาจ่ายซื้อส่วนที่เหลือและเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 “PFA” ได้รับการโอนหุ้นสามัญของ “Nestify” ทั้งหมดแล้ว ดังนั้น การโอนกิจการดังกล่าวจึงเสร็จสมบูรณ์ ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,012
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	458
อุปกรณ์ - สุทธิ	17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,187
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1,412
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(86)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	8,996
มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้	500,000
ประมาณการผลแตกต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของ สิ่งตอบแทนที่โอนให้กับสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ	491,004
<u>กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย</u>	
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	4,012
เงินสดจ่ายซื้อ	(500,000)
สุทธิ	(495,988)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้บันทึกมูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาซึ่งอยู่ระหว่างการระบุประเภทสินทรัพย์และวัดมูลค่ายุติธรรมไว้ในบัญชี “ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน” เป็นจำนวนเงิน 491 ล้านบาทไว้ในงบการเงินรวม ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เพื่อซื้อธุรกิจเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาที่ผู้ประเมินอิสระได้ประเมินไว้ด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสด

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

### 2.2 หลักการจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

#### 2.2.15 การลงทุนในบริษัทร่วม

2.2.15.1 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัท เข้าลงทุนในบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ("TP") ในสัดส่วนร้อยละ 34.67 ของหุ้นทั้งหมด โดยการซื้อหุ้นสามัญจาก Equity Gateways Limited จำนวน 140,070,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.53 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 214.31 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2565 บริษัท และ Equity Gateways Limited ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งกำหนดให้คู่สัญญาต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบังคับก่อนที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น และบริษัทฯ ตกลงชำระราคาซื้อขายหุ้นให้แก่ Equity Gateways Limited ในวันที่ทำธุรกรรมเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งกำหนดไว้ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2565 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 บริษัท ได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งจำนวนและรับโอนหุ้นแล้ว

### 2.3 หลักการจัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำงานการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ ซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่

### 3.1 การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ระหว่างปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2564) และออกใหม่จำนวนหลายฉบับโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

มาตรฐานดังกล่าวข้างต้น ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความ และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานและการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (ฉบับปรับปรุงปี 2564) (รอบที่ 2)

การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้เลือกที่จะนำข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีและผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เท่านั้น

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวกับการยินยอมลดค่าเช่าทั้งหมดที่เป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้น และได้รับรู้ผลกระทบจากการปฏิบัติตามข้อผ่อนปรนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวน 3.29 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกิดขึ้นจากการยินยอมลดค่าเช่า ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวด

### 3. การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

#### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ออกในระหว่างปีแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ (ฉบับปรับปรุง 2565) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวให้กับผู้ใช้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญประกอบด้วยมาตรฐานดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการบันทึบบันทึกอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 4. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2564 โดยการปรับย้อนหลังงบการเงินที่แสดงข้อมูลเปรียบเทียบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ในช่วงต้นปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของกลุ่มธุรกิจสื่อโฆษณา ซึ่งในขณะนั้นบริษัทไม่ได้จัดประเภทสินทรัพย์หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2564 ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2565 บริษัทฯ จึงได้พิจารณาจัดประเภทสินทรัพย์หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก ทั้งนี้การจัดประเภทใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนและส่วนของผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลและข้อสมมติที่ใช้ในการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนและค่าความนิยมที่บันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปี 2564 พบว่า มูลค่ายุติธรรมที่ใช้ในการเปรียบเทียบต่ำไป บริษัทฯ จึงได้ปรับย้อนหลังงบการเงินที่แสดงข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับปีปัจจุบัน ซึ่งได้แสดงผลกระทบไว้ในตารางด้านล่างนี้

#### 4. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี (ต่อ)

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินรวม				
ปรับปรุงข้อผิดพลาดจาก				
		การจัดประเภทกลุ่ม		
วันที่ 31 ธ.ค.		สินทรัพย์ที่จะ		วันที่ 31 ธ.ค.
2564 (ก่อน	การด้อยค่าค่า	จำหน่ายเป็น		2564 (หลัง
ปรับปรุงและจัด	ความนิยม	สินทรัพย์ที่ถือไว้		ปรับปรุงและจัด
ประเภทใหม่)	ปรับปรุงใหม่	เพื่อขาย		ประเภทใหม่)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	499,825	-	(27,289)	472,536
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	180,067	-	(79,530)	100,537
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	554	-	(150)	404
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้				
เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	3,214,972	3,214,972
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,879,119	-	(1,826,458)	52,661
สินทรัพย์สิทธิการใช้	547,717	-	(547,065)	652
ค่าความนิยม	469,100	171,475	(604,611)	35,964
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	78,648	-	(47,568)	31,080
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	47,488	-	(44,780)	2,707
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,994	-	(93,639)	59,355
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	535,815	-	(67,155)	468,660
หนี้สินตามสัญญาเช่า	229,202	-	(228,436)	766
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,897	-	(2,784)	2,113
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11,007	-	(1,349)	9,658
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,583	-	(3,200)	7,383
หนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้				
เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	1,048,501	1,084,501

#### 4. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี (ต่อ)

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินรวม				
ปรับปรุงข้อผิดพลาดจาก				
	วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ก่อน ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่)		การจัดประเภทกลุ่ม สินทรัพย์ที่จะ จำหน่ายเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย	วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (หลัง ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ต่อ)				
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	968,003	-	(34,620)	933,383
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	502,205	-	(500,734)	1,471
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	343,971	-	82,300	426,272
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	19,275	-	(10,818)	8,457
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	155,915	-	(60,984)	94,931
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	1,929,079	171,475	-	2,100,554
หน่วย : พันบาท				
งบการเงินรวม				
ปรับปรุงข้อผิดพลาดจาก				
	ปี 2564 (ก่อนปรับปรุงและ จัดประเภทใหม่)	การด้อยค่าค่า ความนิยม ปรับปรุงใหม่	การจัดประเภทใหม่ เพื่อเสนอการ ดำเนินงานที่ยกเลิก	ปี 2564 (หลังปรับปรุง และจัดประเภท ใหม่)
งบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2564				
รายได้				
รายได้ค่าบริการ	806,661	-	(525,321)	281,340
รายได้ดอกเบี้ยรับ	1,054	-	(84)	970
รายได้อื่น	8,289	-	(6,530)	1,759
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมใน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,980	-	-	2,980
รวมรายได้	818,984			287,049
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนบริการ	542,709	-	(520,414)	22,295
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	21,768	-	(21,768)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	203,474	-	(126,114)	77,360
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	171,475	(171,475)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	939,426			99,655

#### 4. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ปรับปรุงข้อผิดพลาดจาก			ปี 2564 (หลังปรับปรุง และจัดประเภท ใหม่)
	ปี 2564 (ก่อนปรับปรุงและ จัดประเภทใหม่)	การด้อยค่าค่า ความนิยม ปรับปรุงใหม่	การจัดประเภทใหม่ เพื่อเสนอการ ดำเนินงานที่ยกเลิก	
งบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2564 (ต่อ)				
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(120,438)			187,394
ต้นทุนทางการเงิน	(124,228)	-	29,538	(94,690)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัท ร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	399,074	-	-	399,074
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	154,408			491,778
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	10,729	-	(53,673)	(42,944)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	165,136			448,834
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(112,222)	(112,222)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	165,136			336,612
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(19,499)	-	-	(19,499)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	145,638			317,113
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	157,797	-	-	343,951
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,339	-	-	7,339
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	165,136			336,612
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.0344			0.0688

#### 4. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี (ต่อ)

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ปรับปรุงข้อผิดพลาดจาก				
วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (ก่อน ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่)	การด้อยค่าค่า ความนิยม ปรับปรุงใหม่	การจัดประเภทกลุ่ม สินทรัพย์ที่จะ จำหน่ายเป็น สินทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อขาย	วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (หลัง ปรับปรุงและจัด ประเภทใหม่)	
<u>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	1,853,264	-	(1,357,479)	495,785
สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้ เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	2,735,880	2,735,880
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,981,658	171,475	(1,374,890)	778,243
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	26,372	-	(3,511)	22,861
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47,582	(34,295)	-	13,287
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม	188,850	137,180	-	326,030
หน่วย : พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ปรับปรุงข้อผิดพลาดจาก				
ปี 2564 (ก่อนปรับปรุงและ จัดประเภทใหม่)	การด้อยค่าค่า ความนิยม ปรับปรุงใหม่	การจัดประเภทใหม่ เพื่อเสนอการ ดำเนินงานที่ยกเลิก	ปี 2564 (หลังปรับปรุง และจัดประเภท ใหม่)	
<u>งบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2564</u>				
รายได้				
รายได้ค่าบริการ	472,953	-	(472,953)	-
รายได้เงินปันผล	92,346	-	-	92,346
รายได้ดอกเบี้ยรับ	94,923	-	-	94,923
รายได้อื่น	17,294	-	-	17,294
รวมรายได้	677,516			204,563
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนบริการ	389,866	-	(389,866)	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	20,979	-	(20,979)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	122,103	-	(25,786)	96,317
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	171,475	(171,475)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	704,423			96,317

#### 4. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปรับปรุงข้อผิดพลาดจาก			ปี 2564 (หลังปรับปรุง และจัดประเภท ใหม่)
	ปี 2564 (ก่อนปรับปรุงและ จัดประเภทใหม่)	การด้อยค่าค่า ความนิยม ปรับปรุงใหม่	การจัดประเภทใหม่ เพื่อเสนอการ ดำเนินงานที่ยกเลิก	
งบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2564 (ต่อ)				
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(26,908)	-	-	108,246
ต้นทุนทางการเงิน	(86,200)	-	-	(86,200)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(113,108)			22,046
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	34,972	(34,295)	-	677
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง	(78,136)			22,722
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	36,322	36,322
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(78,136)			59,044
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(1,491)	-	-	(1,491)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(79,627)			57,553
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.0163)			0.0123

#### 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบงบการเงิน ยกเว้น ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีแต่ละข้อ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อมีการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย (ต่อ)

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น "หนี้สินที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้อื่นเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น "หนี้สินที่เกิดจากสัญญา" ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการบริการเป็นรายได้จากการให้บริการเข้าพื้นที่สื่อโฆษณา จัดหาพื้นที่ รับจ้างผลิตและติดตั้งป้าย รับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าเช่า รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### ดอกเบี้ยรับและเงินปันผล

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้จากการดำเนินงานอื่น รับรู้เมื่อกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากผลสำเร็จของรายการนั้น

ต้นทุนทางการเงินจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร ซึ่งเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินต่างๆ มีกำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีภาระผูกพันใดๆ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมจะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีสาระสำคัญ รวมถึงตัวเงินประเภทเพื่อเรียกและตัวเงินที่มีวันถึงกำหนดภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินฝากประจำเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน บริษัทฯ บันทึกเป็นเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (ถ้ามี)

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้แยกแสดงเป็น "สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน" แสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้า แสดงด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ การรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กิจกรรมจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.22.4

### 5.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงราคาด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทราคาเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุน รวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนในการรื้อถอนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะทำการรื้อถอน

รายจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มหรือทดแทน และรายจ่ายในการปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรให้ดีขึ้นถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน ส่วนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์ถาวรถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอันหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและอาคารชุด	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะและยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว	5	ปี
โครงข่ายโฆษณา	5 - 20	ปี
งานปรับปรุงและระบบไฟฟ้าโครงข่ายโฆษณา	5	ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

### 5.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่นำไปใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมที่จะใช้หรือขาย ได้นำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมของกิจการ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มี การกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนรวม และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

### 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดตัดจำหน่ายอย่างมีระบบโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจเกิดการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

### 5.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.10 สัญญาเช่า (ต่อ)

#### 5.10.1 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดินหรือพื้นที่เพื่อติดตั้งสื่อโฆษณา	3 - 12 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.10 สัญญาเช่า (ต่อ)

#### 5.10.1 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้เช่า (ต่อ)

##### รายการขายและเช่ากลับคืน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากการเช่ากลับคืนตามสัดส่วนของมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้สินทรัพย์ที่ยังคงอยู่กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้เฉพาะจำนวนเงินของผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิที่โอนไปยังผู้ให้เช่า

หากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนสำหรับการขายสินทรัพย์ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงส่วนต่างโดยถือเป็นการจ่ายล่วงหน้าของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เพื่อวัดมูลค่าจำนวนเงินที่ได้รับจากการขายให้เป็นมูลค่ายุติธรรม

#### 5.10.2 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีเป็นผู้ให้เช่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าช่วง

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทนำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลที่สามเช่าอีกทอดหนึ่งและสัญญาเช่าหลักระหว่างผู้ให้เช่าหลักและกลุ่มบริษัทยังคงมีผลใช้บังคับอยู่ถือเป็นการเช่าช่วง กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่าช่วงจะต้องจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้อันเกิดจากสัญญาเช่าหลัก แทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิงที่เป็นสินทรัพย์หลักของสัญญาเช่า

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการทำสัญญาตั้งแต่ 2 สัญญาขึ้นไปในเวลาเดียวกันหรือใกล้เคียงกันกับคู่สัญญาเดียวกัน ซึ่งสัญญาเหล่านั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าและมีการต่อรองรับกันด้วยวัตถุประสงค์เชิงพาณิชย์โดยรวม กลุ่มบริษัทจะรวมสัญญาเหล่านั้นในการพิจารณาและปฏิบัติกับสัญญาเหล่านั้นเป็นสัญญาหนึ่งเดียว

### 5.11 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์พนักงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและโครงการผลประโยชน์พนักงานอื่น

#### 5.11.1 ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันของผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วัดมูลค่าโดยมีได้คิดลดกระแสเงินสดและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.11 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

#### 5.11.2 ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

##### 5.11.2.1 โครงการสมทบเงิน (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)

กลุ่มบริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทที่สมัครเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนตามอัตราร้อยละของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนตามอัตราเงินเดือนของพนักงาน บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าวตามกฎหมายและข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### 5.11.2.2 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ คือ ผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับตามกฎหมายแรงงานไทยเมื่อเกษียณอายุซึ่งขึ้นอยู่กับอายุและจำนวนปีที่ทำงาน

หนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะถูกรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยคิดจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่รายงาน และต้นทุนบริการในอดีต ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุถูกคำนวณขึ้นทุกปีโดยผู้ชำนาญทางสถิติอิสระโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่เข้ามาในอนาคตโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามพันธบัตรรัฐบาลที่ใช้สกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของภาระผูกพัน และมีอายุการครบกำหนดชำระใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ค่าไรขาดทุนทางสถิติที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ และการเปลี่ยนสมมติฐานทางสถิติถูกบันทึกเข้ากำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

### 5.12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 5.13 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน (Decommissioning costs) เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพันอันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล

ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนประมาณขึ้นจากการคิดลดกระแสเงินสดของจำนวนประมาณการต้นทุนการรื้อถอนที่จะจ่ายในอนาคต ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอนได้รับการสอบทานและประเมินขึ้นโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.14 หักหุ้นซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน ("ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน") แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

### 5.15 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในงวดที่มีการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ สำหรับเงินปันผลระหว่างกาล และเมื่อมีการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับเงินปันผลประจำปี

### 5.16 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

### 5.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ตามลำดับ

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.17 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก
- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกฎหมายที่มีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

### 5.18 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน คำนวณขึ้นโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.19 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 5.20 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนหรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือเมื่อต้องทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นรายปี กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ดังกล่าวกลุ่มบริษัทต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ จะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.21 ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานธุรกิจที่ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการโดยมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์ทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจง ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการ (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการสินทรัพย์เงินลงทุน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้

### 5.22 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### 5.22.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน*

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น*

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.22 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 5.22.1 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)*

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่นๆ จะรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังงบกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

*สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย*

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน

*การจัดประเภทเงินลงทุนใหม่*

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

*การเลือกการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน*

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเท่านั้น

#### 5.22.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในงบกำไรหรือขาดทุน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.22 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 5.22.3 การรับรู้และการตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หรือตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินในวันที่เข้าทำรายการ ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้นสำหรับการซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามปกติ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กูยรายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 5.22.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่ควรกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

วิธีการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน หรือผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)0

### 5.22 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 5.22.4 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

##### ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

##### การประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

#### 5.22.5 การตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 5.22.6 การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 5.22.7 ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่า หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### 5.23 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือน และยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.24 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กลุ่มบริษัทจะต้องพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 : ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ไม่ต้องปรับปรุง)

ระดับ 2 : ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 : ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5.25 การใช้ดุลพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ประมาณและตั้งข้อสมมติฐานไว้

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้ ยกเว้น การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

#### 5.25.1 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

*การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ :*

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกันก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

*การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ :*

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

*ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญา :*

ในการบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเป็นสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ารายจ่ายดังกล่าวเป็นต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าหรือไม่ รวมถึงการกำหนดวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว

#### 5.25.2 การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 5.25.3 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### 5.25.4 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบัน และงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

#### 5.25.5 ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

#### 5.25.6 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### 5.25.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าความนิยม และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง การสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึงกฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญ หรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าความนิยม ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากภาวะการแข่งขัน แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลดภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 5.25.8 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และอัตรามรณะ เป็นต้น

#### 5.25.9 สรรองค่าใช้จ่ายในการรื้อถอน

สรรองค่าใช้จ่ายการรื้อถอนอุปกรณ์โครงข่ายที่ติดตั้งบนพื้นที่เช่าประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนเฉลี่ยที่เกิดขึ้นจริงตามข้อมูลในอดีตโดยบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์สิทธิการใช้และตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายการรื้อถอนที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

#### 5.25.10 สัญญาเช่า

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กรณีเป็นผู้เช่า*

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับ กลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

*การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กรณีเป็นผู้เช่า*

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

*การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กรณีเป็นผู้ให้เช่า*

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

*การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า*

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

### 5.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### 5.25.11 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าในงบการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต (ทั้งของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยมูลค่าในงบการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

#### 5.25.12 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือการเป็นกรรมการร่วมกัน

บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 ประกอบด้วย

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	การดำเนินกิจการ		สัดส่วนของการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	
		ประเภทกิจการ	ประเทศ	ปี 2565	ปี 2564
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (*)	1	ให้บริการด้านการผลิตสื่อ	ไทย	-	-
บริษัท เนชั่น ทวี จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอ็นบีซี เน็กซ์ วิชั่น จำกัด)	1	ให้บริการด้านการผลิตสื่อ	ไทย	-	-
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))	1	ให้บริการด้านการผลิตสื่อ	ไทย	-	-
บริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	2	ลงทุนในบริษัทอื่นและลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	ไทย	-	-

\* สิ้นสุดการเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มบริษัท กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นดังนี้

1. เป็นบริษัทที่มีกรรมการของกลุ่มบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว
2. เป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วม ("EP")

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคารายการระหว่างกัน มีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก
รายได้ค่าบริการจัดการ	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	
รายได้ค่าบริการ และรายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการสื่อโฆษณา <sup>(1)</sup>	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสนับสนุนการขาย <sup>(1)</sup>	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ปี 2565 : ร้อยละ 4.85 - 6.90 ต่อปี (ปี 2564 : ร้อยละ 4.85 - 7.00 ต่อปี)
ดอกเบี้ยจ่าย	ปี 2564 : ร้อยละ 4.85 - 7.00 ต่อปี

(1) บริษัทฯ ได้ยกเลิกการทำบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดสรรรายได้กับกลุ่มบริษัทย่อยที่ขายธุรกิจตั้งแต่เดือน ก.พ. 2565 เป็นต้นไป และได้เปลี่ยนแปลงคู่สัญญาจากที่ทำกับบริษัทฯ ไปเป็นคู่สัญญากับกลุ่มบริษัทที่ขายธุรกิจ ("BWM" "STN" "AA" "MIS") มีผลทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นผู้รับค่าบริการจากคู่สัญญาโดยตรง

6.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้บริหารงานจัดการ	-	-	1,230	1,440
รายได้อื่น	-	-	1,806	2,768
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14,438	25,165
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	25
ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	-	-	247	1,067
<b>บริษัทร่วม</b>				
เงินปันผลรับ	-	-	92,346	92,346
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	-	390	-	390
ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์	1,595	-	808	-
ค่าใช้จ่ายพัฒนาระบบ	700	-	700	-
ค่าอมรมสัมมนา	285	-	285	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	129	-	129
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	-	454	-	454

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

6.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้อื่น	-	-	1,487	12,125
ดอกเบี้ยรับ	-	-	20,268	68,813
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	100
ค่าบริการสื่อโฆษณา	-	-	32,711	368,823
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าบริการ	8,790	17,209	-	-
ค่าสนับสนุนการขาย	8,595	16,332	-	-

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น ค่าเบี้ยประชุม ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร และผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,393	48,621	16,837	22,870
ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	580	1,235	192	435
รวม	32,973	49,856	17,029	23,305

6.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	293	-	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	200	18,618
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,203	-	1,203	-
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
	-	-	-	(18,559)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,203	-	1,403	59
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,203	293	1,403	59

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

6.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	58,298
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	-	-	-	206
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	58,504
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	394	1,346
<b>สิทธิการใช้สื่อโฆษณา</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	17,190	-	17,190	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี ให้กู้เพิ่ม รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2565	(หัก) ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2565
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>					
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด	503,866	2,060	(505,926)	-	-
บริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	20,500	34,000	(18,400)	-	36,100
รวม	524,366	36,060	(524,326)	-	36,100
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>					
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	1,082,255	144,100	(1,226,355)	-	-
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	275,223	101,370	(376,593)	-	-
รวม	1,357,478	245,470	(1,602,948)	-	-
รวมทั้งหมด	1,881,844	281,530	(2,127,274)	36,100	36,100

ระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 บริษัทย่อย ("MA") จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับทั้งจำนวนจากเงินเพิ่มทุน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ประกอบ) บริษัทฯ จึงโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า เงินให้กู้ยืมและเงินลงทุน และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เคยตั้งไว้จำนวนรวม 47.95 ล้านบาท

6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

6.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือ	(หัก) ค่าเผื่อ	ยอดคงเหลือ
	1 ม.ค. 2564	ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	31 ธ.ค. 2564	การด้อยค่า	31 ธ.ค. 2564
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>						
บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด	493,985	9,881	-	503,866	(28,581)	475,285
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์						
ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	-	44,200	(23,700)	20,500	-	20,500
รวม	493,985	54,081	(23,700)	524,366	(28,581)	495,785
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>						
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	744,668	585,226	(247,639)	1,082,255	-	1,082,255
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	-	353,948	(78,725)	275,223	-	275,223
รวม	744,668	939,174	(326,364)	1,357,478	-	1,357,478
รวมทั้งหมด	1,238,653	993,255	(350,064)	1,881,844	(28,581)	1,853,263

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.90 ต่อปี

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	28,581	9,068
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	19,513
หัก โอนกลับรายการระหว่างปี	(28,581)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	28,581

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	1 ม.ค. 2564	ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	31 ธ.ค. 2564
บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	134,000	(134,000)	-

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตัวแลกเงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี

**6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

**6.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)**

**เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย**

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	1 ม.ค. 2564	กู้เพิ่ม      ชำระคืน	31 ธ.ค. 2564
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	-	20,000      (20,000)	-
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น			
เซ็นเตอร์ จำกัด	-	12,150      (12,150)	-
รวม	-	32,150      (32,150)	-

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยข้างต้น เป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.85 - 6.78 ต่อปี

**เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี	ยอดคงเหลือ
	1 ม.ค. 2564	กู้เพิ่ม      ชำระคืน	31 ธ.ค. 2564
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,000      (50,000)	-
บริษัท อีเทอร์นีตี้ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	25,000      (25,000)	-
รวม	-	75,000      (75,000)	-

เงินกู้ยืมจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น เป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวแลกเงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### 6.3 เรื่องอื่นๆ

#### 6.3.1 การค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกับสถาบันการเงินระหว่างกลุ่มบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	ปี 2565	ปี 2564
วงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ค้ำประกันให้บริษัทย่อย		
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,657,000	1,807,900
วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	80,000
วงเงินการออกหนังสือค้ำประกัน	-	70,000
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3,000	15,000
วงเงินสัญญาเช่าซื้อทรัพย์สิน	-	387,501
วงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อย ค้ำประกันระหว่างกัน		
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	262,000	380,000
วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	20,000
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,000	1,000

6.3.2 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (“EP”) ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ประกอบ)

6.3.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“AA”) วางเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหลักประกันหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (“AA”) และนำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (“EP”) วางเป็นหลักประกันเพิ่มเติม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 ประกอบ)

6.3.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยสองแห่ง (“BWM” และ “AA”) นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างค้ำประกันสินเชื่อระหว่างกันในวงเงินรวม 100 ล้านบาท

6.3.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้กับบริษัทย่อยสองแห่ง (“BWM” และ “AA”) ในวงเงินรวม 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 บริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าว และบริษัทฯ ได้ปลดภาระค้ำประกันแล้ว

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
เงินสด	21	112	13	11
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์	801,230	497,528	740,601	469,855
- บัญชีกระแสรายวัน	631	348	511	119
เช็ครับที่ถึงกำหนดชำระ	630	2,237	630	2,149
เช็คจ่ายที่ถึงกำหนดชำระ	-	(400)	-	-
รวม	802,512	499,825	741,755	472,134
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(27,289)	-	-
สุทธิ	802,512	472,536	741,755	472,134

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทอื่น	101,836	184,442	393	84,509
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	293	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	101,836	184,735	393	84,509
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,292)	(87,482)	(389)	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	23,544	97,253	4	84,509

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	-	39,049	-	222
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,759	7,011	1,436	1,730
ลูกหนี้บริษัทหลักทรัพย์ - เงินสำรอง				
เพื่อการซื้อหุ้น	6,931	-	6,931	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายหุ้น	8,736	-	8,736	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	-	5,561	-	-
เงินทดรองจ่าย	2,047	8,403	225	59
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	-	18,559
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทอื่น	2,888	2,712	173	-
เงินปันผลค้างรับ	5,888	-	5,888	-
อื่นๆ	8,264	26,177	7,330	1,519
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	36,513	88,913	30,719	22,089
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,709)	(6,098)	-	(18,559)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	33,804	82,815	30,719	3,530
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	57,348	180,068	30,723	88,039
<u>หัก</u> จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ				
จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(79,531)	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	57,348	100,537	30,723	88,039

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,541	94,028	-	80,926
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ :				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	2,798	-	2,798
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	90	-	90
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	4	695	4	695
มากกว่า 12 เดือน	78,291	87,124	389	-
รวม	101,836	184,735	393	84,509
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(78,292)	(87,482)	(389)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(4,355)	-	-
สุทธิ	23,544	92,898	4	84,509

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	93,580	94,819	18,559	-
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	389	57	389	18,559
หัก โอนกลับรายการระหว่างปี	(235)	(1,296)	(18,559)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(12,968)	-	-
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	(12,733)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	81,001	80,612	389	18,559

## 9. เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 มีมติอนุมัติให้ลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อที่จะเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจสายการบิน และตรวจสอบสถานะของกิจการดังกล่าวก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายหุ้นสามัญ โดยเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวและได้วางเงินมัดจำเป็นจำนวน 85 ล้านบาท เงินมัดจำจะได้รับคืนเมื่อการตรวจสอบสถานะของกิจการเสร็จสิ้นลงซึ่งมีระยะเวลา 6 เดือน นับแต่วันที่ลงนามในบันทึกข้อตกลงฉบับนี้

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564
เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด		
ยอดคงเหลือต้นงวดปี	1	1
<u>บวก</u> เพิ่มระหว่างปี	310,923	-
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	(185,064)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	125,860	1
<u>บวก</u> กำไร (ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุน	94	-
<u>(หัก)</u> กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	(46,754)	-
มูลค่ายุติธรรม	79,200	1

#### 11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

		หน่วย : พันบาท					
		สัดส่วนการลงทุน		เงินปันผลสำหรับปี			
		ทุนชำระแล้ว		(ร้อยละ)		ปี 2565	ปี 2564
บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจสื่อโฆษณา	427,934	-	1.96	-	5,888	-
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด	โรงแรม รีสอร์ทและห้องชุด	500,000	500,000	5.98	5.98	-	-
บริษัท เอชคอลล กรุ๊ป จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	350,000	-	9.97	-	-	-

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ดังนี้

- 1) ในเดือนเมษายน 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่ของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) จำนวน 84 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 7.22 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 606.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.96 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท บริษัทฯ ได้หุ้นสามัญดังกล่าวไปจดจำนำเพื่อค้ำประกันการออกหุ้นกู้ทั้งจำนวน
- 2) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอชคอลล กรุ๊ป จำกัด ("EG") จากผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 350,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินลงทุน 35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.97 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทนั้น

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย (ต่อ)

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		หน่วย : พันบาท	
		ปี 2565	ปี 2564
<u>เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>			
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)			
ราคาทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน		606,480	-
<u>บวก</u> กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม		31,920	-
มูลค่ายุติธรรม		638,400	-
<u>เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>			
บริษัท ออรา ดรีม จำกัด			
ราคาทุน		29,900	29,900
<u>หัก</u> ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรม		(3,832)	(1,864)
มูลค่ายุติธรรม		26,068	28,036
บริษัท เอชคอลล กูร์เมต์ จำกัด			
ราคาทุน		35,000	-
มูลค่ายุติธรรม		35,000	-
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		699,468	28,036

## 12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท			
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดคงเหลือ 1 ม.ค. 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี ให้กู้เพิ่ม	รับชำระคืน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2565
-	315,000	-	315,000

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 บริษัทดังกล่าวข้างต้นได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ สัญญากู้ยืมเงินมีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนดระยะเวลากู้ยืม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.70 ต่อ เมื่อครบกำหนด 6 เดือนนับจากวันที่ได้รับเงินกู้ บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญของผู้กู้จำนวน 5 ครั้ง ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา โดยครั้งแรก บริษัทฯ มีสิทธิขอชำระคืนเงินกู้เป็นหุ้นสามัญคือวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยผู้จัดจำหน่ายหุ้นของบริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิก จำกัด ที่ถือโดยบริษัทผู้กู้ จำนวน 9,209,605 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 91.18 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิก จำกัด

**13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท														
งบการเงินรวม														
งบการเงินเฉพาะกิจการ														
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี														
ทุนชำระแล้ว (หน่วย : พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		กำไรหรือขาดทุน		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		เงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี		
ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	
บริษัท อีสเทอร์น														
พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด														
(มหาชน) ("EP")	932,507	932,507	39.61	39.61	1,578,996	1,773,921	(107,755)	399,074	5,175	(18,007)	778,285	778,285	92,346	92,346
บริษัท ไทยพาร์เซล														
จำกัด (มหาชน) ("TP")	404,000	-	34.67	-	218,961	-	4,651	-	3	-	214,307	-	-	-
รวม					1,797,957	1,773,921	(103,104)	399,074	5,178	(18,007)	992,592	778,285	92,346	92,346

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

13.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท														
งบการเงินรวม														
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														
สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		สินทรัพย์สุทธิ		รายได้รวม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		
ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	
บริษัท อีสเทอร์น														
พาวเวอร์ กรุป จำกัด														
(มหาชน) ("EP")	9,764,643	11,529,937	5,148,392	6,259,532	4,616,251	5,270,405	950,403	2,882,213	(315,438)	1,204,306	13,066	(25,536)	(302,371)	1,178,770
บริษัท ไทยพาร์เซลล์														
จำกัด (มหาชน)														
("TP")	640,861	617,374	205,009	203,457	435,852	413,917	486,204	533,973	21,111	21,320	824	(313)	21,935	21,007
รวม	10,405,504	12,147,311	5,353,401	6,462,989	5,052,103	5,684,322	1,436,607	3,416,186	(294,327)	1,225,626	13,890	(25,849)	(280,436)	1,199,777

13.2 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ("EP") ที่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่า 1,558.80 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากราคาปิดของหุ้นที่แสดงอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม ("TP") ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณะ

บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของบริษัทร่วม ("EP") คิดเป็นร้อยละ 48.08 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด (ปี 2564 : ร้อยละ 33.78) ไปเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ และอีกร้อยละ 28.59 (ปี 2564 : ร้อยละ 66.22) นำไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ วงเงินรวมทั้งสิ้น 422.20 ล้านบาท (ปี 2564 : วงเงิน 555.20 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 22 ประกอบ)

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

14.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท														
งบการเงินเฉพาะกิจการ														
	ทุนจดทะเบียน (พันบาท)		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		เงินลงทุนแสดง ตามวิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		เงินลงทุนแสดง ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ สำหรับปี	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
บริษัทย่อย														
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	600,000	10,000	547,000	10,000	99.99	99.99	537,808	808	-	(808)	537,808	-	-	-
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	-	404,431	-	404,431	-	99.99	-	483,227	-	-	-	483,227	-	-
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์														
ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	169,400	169,400	169,400	169,400	96.13	96.13	778,243	778,243	-	-	778,243	778,243	-	-
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	-	300,000	-	300,000	-	99.99	-	891,664	-	-	-	891,664	-	-
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด	600,000	-	580,000	-	60.00	-	348,000	-	-	-	348,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย							1,664,051	2,153,942	-	(808)	1,664,051	2,153,134	-	-
หัก สินทรัพย์กลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ("AA" และ "BWM")							-	(1,374,891)	-	-	-	(1,374,891)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ							1,664,051	779,051	-	(808)	1,664,051	778,243	-	-

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ปี 2565	ปี 2564
การดำเนินงานต่อเนื่อง	779,051
การดำเนินงานที่ยกเลิก	1,374,891
ยอดคงเหลือต้นปี	2,153,942
บวก เพิ่มระหว่างปี (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 2.2.14, 14.2, 14.3 และ 14.4)	2,508,000
หัก ขายระหว่างปี (ดูหมายเหตุฯ ข้อ 2.2.13)	(2,997,891)
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,664,051

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ (ต่อ)

- 14.2 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 ของบริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน) (“AA”) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 404.43 ล้านบาท เป็น 772.43 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 368 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายโดยเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดให้แก่บริษัทฯ เพียงรายเดียว บริษัทฯ ได้จ่ายเงินซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 368 ล้านบาท “AA” ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2565
- 14.3 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2565 ของบริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด (“BWM”) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 300 ล้านบาท เป็น 1,555 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 12.55 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายโดยเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดให้แก่บริษัทฯ เพียงรายเดียว บริษัทฯ ได้จ่ายเงินซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,255 ล้านบาท “BWM” ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565
- 14.4 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2565 ของบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MA”) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 10 ล้านบาท เป็น 600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 59 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายโดยเฉพาะเจาะจงให้แก่บุคคลในวงจำกัดให้แก่บริษัทฯ เพียงรายเดียว บริษัทฯ ได้จ่ายเงินซื้อหุ้นเพิ่มทุนซึ่งเรียกชำระในอัตราหุ้นละ 9.10 บาท รวมจำนวนเงิน 537 ล้านบาท “MA” ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565
- 14.5 ในปี 2564 บริษัทฯ นำหุ้นสามัญของ “AA” และ “BWM” ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2565 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนการค้ำประกันดังกล่าวทั้งหมดแล้ว
- 14.6 ค่าความนิยม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท	
งบการเงินรวม	
ปี 2565	ปี 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	35,965 640,576
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	- (604,611)
สุทธิ	35,965 35,965

ค่าความนิยมที่แสดงในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นค่าความนิยมที่เกิดจากกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยปันส่วนค่าความนิยมให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เล็กที่สุด โดยใช้ปัจจัยอ้างอิงจากรายงานการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ไม่พบว่าค่าความนิยมจะเกิดการด้อยค่า

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2565	ปี 2564
ที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น		
เพื่อให้เช่าและให้บริการ	3,846,113	3,692,493
ที่ดินจากการรับชำระหนี้	3,000	3,000
รวม	3,849,113	3,695,493

### 15.1 การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2565	
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>		
ยอดคงเหลือต้นปี		3,692,493
เพิ่มระหว่างปี		4,827
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม		148,793
ยอดคงเหลือปลายปี		3,846,113

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 บริษัทย่อย ("MA") ได้ทำสัญญาให้เช่าทรัพย์สินกับบริษัท ธนบุรี รีเสป เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด โดยให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ในค่าเช่ารวมจำนวน 2,449 ล้านบาท สำหรับระยะเวลาการเช่าทั้งหมด 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595 โดยแบ่งระยะเวลาการเช่าเป็น 3 ช่วง ช่วงละ 10 ปี

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในการทำเลที่ตั้ง และประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น โดยใช้วิธีรายได้ตามรายงานลงวันที่ 1 ธันวาคม 2565 และวันที่ 30 ธันวาคม 2565

ข้อมูลหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 สำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดของค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบัน รวมถึงค่าเช่าในอนาคตภายใต้เงื่อนไขของตลาดที่มีอยู่ในปัจจุบันสุทธิจากกระแสเงินสดจ่ายต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเนื่องจากอสังหาริมทรัพย์ และอัตราคิดลดสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประมาณโดยอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนการลงทุนจากพันธบัตรรัฐบาลบวกด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม อัตราคิดลดที่ใช้สะท้อนถึงการประเมินสถานะตลาดปัจจุบันในเรื่องมูลค่าของเงินและปัจจัยความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยมีอัตราคิดลดร้อยละ 8.25 , 8.50 , 11.50 ต่อปี ผู้ประเมินอิสระเป็นผู้ทำการประมาณการข้อมูลดังกล่าวโดยเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวข้างต้นจำนวนไว้เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 นอกจากนี้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวได้ถูกจำนองไว้เป็นหลักประกันลำดับที่สองและลำดับที่สาม สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุดของกลุ่มบริษัท

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

15.1 การเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคาร ระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคอื่น เพื่อให้เช่าและให้บริการ สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท	
	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของ	
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
	งบการเงินรวม	
	ปี 2565	ปี 2564
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	(114,565)	141,817
ลดลง ร้อยละ 0.5	129,967	(119,125)

15.2 ที่ดินจากการรับชำระหนี้ข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
มูลค่ายุติธรรม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,000
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,000

ที่ดินข้างต้น เป็นที่ดินซึ่งยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินใหม่ โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งประเมินมูลค่ายุติธรรมที่ดินตามวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด ตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ฝ่ายบริหารเชื่อว่า ณ วันที่รายงาน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวไม่เปลี่ยนแปลงจากเดิมอย่างมีสาระสำคัญ

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	โครงข่ายโฆษณา	อุปกรณ์คลังสินค้า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	56,232	33,113	12,996	23,725	23,924	1,935,947	63,266	74,858	2,224,061
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	6,965	1,446	3,321	55,942	144	731,380	799,198
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,298)	(12,441)	(9,637)	(71,694)	-	(68,212)	(163,282)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	1,825	390	-	555,167	-	(618,497)	(61,115)
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	(379)	-	(7,259)	(7,638)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(56,232)	(9,465)	(2,216)	(8,486)	(6,451)	(2,474,983)	-	(112,270)	(2,670,103)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	23,648	18,272	4,634	11,157	-	63,410	-	121,121
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	19,823	12,944	21,131	10,494	765,177	24,807	-	854,376
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,402	322	1,298	1,878	164,837	7,551	-	177,288
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,299)	(12,347)	(4,954)	(42,191)	-	-	(60,791)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	(61,115)	-	-	(61,115)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(4,723)	(89)	(6,352)	(3,426)	(826,708)	-	-	(841,298)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	16,502	11,878	3,730	3,992	-	32,358	-	68,460
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	-	-	-	3,869	-	-	3,869
ค่าเผื่อการด้อยค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	(1,522)	-	-	(1,522)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	(2,347)	-	-	(2,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	56,232	13,290	52	2,594	13,430	1,166,901	38,459	74,858	1,365,816
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	7,146	6,394	904	7,165	-	31,052	-	52,661

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท									
งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	โครงข่ายโฆษณา	อุปกรณ์คลังสินค้า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	56,232	33,113	20,488	13,120	17,608	2,474,983	63,410	112,270	2,791,224
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	1,174	-	-	3,674	27,942	32,790
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(36)	(6,367)	(10,910)	-	(1,398)	(18,711)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	67,868	-	(67,868)	-
โอนออกเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(691)	(691)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	38	-	-	-	-	38
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	(56,232)	(9,465)	(2,216)	(8,504)	(5,922)	(2,531,941)	-	(69,165)	(2,683,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	23,648	18,272	5,792	5,319	-	67,084	1,090	121,205
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	21,225	11,967	10,082	7,418	826,708	32,358	-	909,758
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,046	1,441	538	1,010	48,946	6,128	-	59,109
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(36)	(2,175)	(6,005)	-	-	(8,216)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	20	-	-	-	-	20
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	(4,839)	(198)	(6,577)	(3,098)	(869,649)	-	-	(884,361)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	17,432	13,210	4,027	3,155	-	38,486	-	76,310
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-	-	2,347	-	-	2,347
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	-	-	-	-	(2,347)	-	-	(2,347)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	56,232	11,888	8,521	3,038	10,190	1,645,928	31,052	112,270	1,879,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	6,216	5,062	1,765	2,164	-	28,598	1,090	44,895
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย								ปี 2565	ปี 2564
ต้นทุนบริการ								54,285	172,388
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								4,824	4,900
รวม								59,109	177,288

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	โครงข่ายโฆษณา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	38,000	11,699	7,427	13,378	3,009	1,371	74,884
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	169	358	3,579	-	6,796	10,902
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(3,809)	(9,144)	-	-	(12,953)
รับเข้า (โอนออก)	-	6,406	390	-	-	(6,796)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย							
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	(3,009)	(1,371)	(4,380)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	38,000	18,274	4,366	7,813	-	-	68,453
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	27,592	11,645	7,146	4,528	268	-	51,179
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,647	235	149	917	601	-	3,549
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(3,806)	(4,462)	-	-	(8,268)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย							
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	(869)	-	(869)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	29,239	11,880	3,489	983	-	-	45,591
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	10,408	54	281	8,850	2,741	1,371	23,705
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	8,761	6,394	877	6,830	-	-	22,862

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	อาคาร และ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	โครงข่ายโฆษณา	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	38,000	18,274	4,366	7,813	3,009	1,371	72,833
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	5	-	-	-	5
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(15)	(5,345)	(3,009)	(1,371)	(9,740)
รับเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	38,000	18,274	4,356	2,468	-	-	63,098
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	29,239	11,880	3,489	983	869	-	46,460
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,647	1,332	231	950	54	-	4,214
จำหน่ายและตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(15)	(1,294)	(923)	-	(2,232)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	30,886	13,212	3,705	639	-	-	48,442
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	8,761	6,394	877	6,830	2,140	1,371	26,373
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,114	5,062	651	1,829	-	-	14,656
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย						ปี 2565	ปี 2564
ต้นทุนบริการ						54	601
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร						4,160	2,948
รวม						4,214	3,549

สินทรัพย์ถาวรรายการเกิดจากการขายธุรกิจซึ่งได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2

## 17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### 17.1 สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	116,852	162,488	61,302	13,287
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(500,307)	(506,459)	-	-
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่ม ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(82,300)	-	-
สุทธิ	(383,455)	(426,271)	61,302	13,287

### 17.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท								
งบการเงินรวม								
ณ วันที่ 1 ม.ค. 65			บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้สำหรับปีใน				ณ วันที่ 31	
			การดำเนินงานต่อเนื่อง		การดำเนินงานที่ยกเลิก		ธ.ค. 65	
การดำเนินงานต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ยกเลิก	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	กำไรหรือขาดทุน	โอนออกจากการขายธุรกิจ	การดำเนินงานต่อเนื่อง	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,677	2,594	-	11,107	-	(47)	(2,547)	25,784
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	122	-	-	(37)	-	-	-	85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	373	-	-	-	(5,990)	-	-	(5,617)
ประมาณการหนี้สินสำหรับ								
ผลประโยชน์พนักงาน	2,114	2,720	-	(225)	(193)	(472)	(2,249)	1,695
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอน								
โครงข่าย	-	11,932	-	-	-	162	(12,094)	-
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหาย								
จากคดีความ	646	-	-	-	-	-	-	646
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์	8,751	-	-	999	-	-	-	9,750
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3,398	-	(3)	-	424	(3,822)	1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,051	192	-	1,179	-	39	(230)	3,231
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	13,143	99,771	1,412	66,722	-	12,825	(78,301)	81,277
รวม	41,886	120,607	1,412	79,742	(6,183)	12,931	(99,243)	116,852
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
อาคารและอุปกรณ์	-	(12,909)	-	-	-	11	12,898	-
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(19,426)	(25,389)	-	-	-	960	43,864	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(448,726)	-	-	(51,581)	-	-	-	(500,307)
รวม	(468,152)	(38,307)	-	(51,581)	-	971	56,762	(500,307)
สุทธิ	(426,271)	82,300	1,412	28,161	(6,183)	13,902	(42,481)	(383,455)

## 17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

### 17.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้			ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	
	สำหรับปีใน			การ	การ
	ณ วันที่ 1 ม.ค. 64	กำไรหรือ ขาดทุน		ดำเนินงาน ต่อเนื่อง	ดำเนินงานที่ ยกเลิก
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,808	463	-	14,677	2,594
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	187	(65)	-	122	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	373	373	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,835	(1,001)	-	2,114	2,720
ประมาณการหนี้สินสำหรับรถถอนโครงบ้าย	11,724	208	-	-	11,932
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646	-
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์	7,201	1,550	-	8,751	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,726	(324)	-	4	3,398
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	660	1,583	-	2,051	192
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	51,792	61,122	-	13,143	99,771
<b>รวม</b>	<b>98,579</b>	<b>63,536</b>	<b>373</b>	<b>41,881</b>	<b>120,607</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
อาคารและอุปกรณ์	(13,161)	252	-	-	(12,909)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(12)	12	-	-	-
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(48,663)	3,839	-	(19,426)	(25,398)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(422,257)	(26,469)	-	(448,726)	-
<b>รวม</b>	<b>(484,093)</b>	<b>(22,366)</b>	<b>-</b>	<b>(468,152)</b>	<b>(38,307)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(385,514)</b>	<b>41,170</b>	<b>373</b>	<b>(426,271)</b>	<b>82,300</b>

17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

17.2 รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้				
สำหรับงวดใน				
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่	
1 ม.ค. 65	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธ.ค. 65	
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	9,429	-	9,567
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	122	(37)	-	85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	373	-	(5,990)	(5,617)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,428	(9,428)	-	-
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย	162	(162)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,873	(303)	(211)	1,359
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	545	358	-	903
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	-	54,359	-	54,359
รวม	13,287	54,216	(6,201)	61,302

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) รายได้				
สำหรับปีใน				
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่	
1 ม.ค. 64	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธ.ค. 64	
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	-	-	138
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	187	(65)	-	122
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	373	373
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,814	7,614	-	9,428
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย	162	-	-	162
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,490	(617)	-	1,873
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	85	460	-	545
ผลประโยชน์ขาดทุนทางภาษียกไป	6,258	(6,258)	-	-
รวม	11,780	1,134	373	13,287

17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

17.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไป จะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนสะสมทางภาษียกไปข้างต้น แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ปี 2565	-	6,747	-	-
ปี 2566	-	2,612	-	-
ปี 2567	-	3,406	-	-
ปี 2568	1,087	37,260	-	-
ปี 2569	12,953	62,889	-	-
ปี 2570	67,237	-	54,359	-
รวม	81,277	112,914	54,359	-

17.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปลดดังนี้

17.4.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	33,755	30,441	-	457
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่				
เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(42,063)	(6,878)	(54,216)	(1,134)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(8,308)	(10,729)	(54,216)	(677)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ เกิดจาก				
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(4,046)	42,944	(54,216)	(677)
การดำเนินงานที่ยกเลิก	12,354	(53,673)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	8,308	(10,729)	(54,216)	(677)

17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

17.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปได้ดังนี้

17.4.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ต่อ)

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินรวม						
ปี 2565			ปี 2564			
จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน	
ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	
	ทางภาษี	ภาษี		ทางภาษี	ภาษี	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้						
(967)	194	(774)	-	-	-	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
(29,952)	5,990	(23,962)	1,864	(373)	1,491	
รวม	(30,919)	6,184	(24,735)	1,864	(373)	1,491

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ปี 2565			ปี 2564			
จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	รายได้	จำนวนเงิน	
ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)	สุทธิจาก	
	ทางภาษี	ภาษี		ทางภาษี	ภาษี	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ :						
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าของ						
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้						
(1,053)	211	(842)	-	-	-	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
(29,952)	5,990	(23,962)	1,864	(373)	1,491	
รวม	(31,005)	6,201	(24,804)	1,864	(373)	1,491

17. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

17.4 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี สรุปได้ดังนี้

17.4.2 กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	ปี 2565		ปี 2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		459,721		154,408
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	91,944	20	30,882
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(100,252)		(41,611)
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)		(8,308)	-	(10,729)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2565		ปี 2564	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนเงินภาษี (พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		(245,143)		(113,108)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี	20	(49,029)	20	(22,622)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณกำไรทางภาษี		(5,232)		21,945
ภาษีเงินได้ (อัตราที่แท้จริง)	-	(54,261)	-	(677)

17.5 อัตราภาษี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิตามบัญชีภายหลังปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร

รายการปรับปรุงหลัก ได้แก่ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน กำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ประมวลรัษฎากรกำหนด

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยอัตราภาษีย้อยละ 20 ซึ่งเป็นอัตราภาษีที่รัฐบาลกำหนด ณ วันที่รายงาน

## 18. สิทธิการใช้สื่อโฆษณา

สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา คือ สิทธิของบริษัทฯ และที่บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในการใช้สื่อโฆษณาของกลุ่ม “PLANB” มูลค่า 220 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 10 ปี บริษัทฯ บันทึกสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ธุรกรรมซื้อขายหุ้นเสร็จสมบูรณ์ เป็นจำนวน 159.74 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากมูลค่าสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณาตามสัญญาซื้อขายหุ้นคิดลดด้วยอัตราร้อยละ 6.29

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทอื่น	146	5,795	-	925
บริษัทย่อย	-	-	-	58,298
รวมเจ้าหนี้การค้า	146	5,795	-	59,223
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,671	45,178	4,089	22,198
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	10,599	5,245	10,008	4,551
รายได้ค่าโฆษณารับล่วงหน้า	-	23,690	-	19,647
เจ้าหนี้อื่น	6,903	-	6,903	-
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	41	71,229	-	60
รายได้รับล่วงหน้าและอื่นๆ	1,303	1,857	202	286
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,517	147,199	21,202	46,742
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,663	152,994	21,202	105,965
<u>หัก จัดประเภทเป็นหนี้สินของกลุ่มที่จะ</u>				
จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(93,639)	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	26,663	59,355	21,202	105,965

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
การดำเนินงานต่อเนื่อง	1,412,057	1,661,357	723,941	624,679
การดำเนินงานที่ยกเลิก	101,775	-	-	-
ยอดคงเหลือต้นปี	1,513,832	1,661,357	723,941	624,679
<u>บวก</u> กู้เพิ่มระหว่างปี	-	434,300	-	422,200
<u>หัก</u> จ่ายคืนระหว่างปี	(600,543)	(581,825)	(306,728)	(322,938)
รวม	913,289	1,513,832	417,213	723,941
<u>หัก</u> ส่วนปรับมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธี				
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(3,954)	(10,014)	(808)	(2,569)
จัดประเภทเป็นหนี้สินของกลุ่มที่จะ				
จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(101,775)	-	-
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	(17,039)	-	-	-
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(399,649)	(468,660)	(195,683)	(252,407)
สุทธิ	492,647	933,383	220,722	468,965

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสองแห่งจำนวนรวม 2,938.47 ล้านบาท (ปี 2564 : 3,539.37 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 1,019.47 ล้านบาท (ปี 2564 : 1,419.47 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาแต่ละฉบับ

หลักประกันในการกู้ยืมเงินข้างต้นมีรายละเอียดดังนี้

### ส่วนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หลักประกันสินเชื่อบริษัท มีดังนี้

1. จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยสองแห่ง ("TCDC" และ "AWH")
2. จำนำหุ้นของบริษัทร่วม ("EP") จำนวน 105.61 ล้านหุ้น กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ
3. ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม ("EP") ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 39 จนกว่าจะชำระหนี้เงินกู้จำนวนนี้เสร็จสิ้น

### ส่วนของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หลักประกันสินเชื่อของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

1. จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยสองแห่ง ("TCDC" และ "AWH")
2. โฉนดสิทธิเรียกร้องในการรับเงินตามสัญญาเช่าและบริการของบริษัทย่อย ("TCDC")
3. สำรองเงินในบัญชี Debt Service ไม่ต่ำกว่า 9 ล้านบาท
4. บริษัทย่อย ("TCDC") ค่าประกันในวงเงินรวม 262 ล้านบาท
5. บริษัทใหญ่ค้ำประกันเต็มวงเงิน

## 21. สัญญาเช่า

### 21.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง			การดำเนินงานที่ยกเลิก		
	ที่ดินและพื้นที่ ติดตั้งสื่อ โฆษณา	ยานพาหนะ	รวม	ที่ดินและพื้นที่ ติดตั้งสื่อ โฆษณา	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	1,620	1,620	936,562	1,891	938,453
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	4,500	6,740	11,240	92,665	-	92,665
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(74,250)	-	(74,250)
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	-	-	(954,977)	(1,891)	(956,868)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,500	8,360	12,860	-	-	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	968	968	390,705	683	391,388
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	188	1,207	1,395	63,057	110	63,167
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(74,105)	-	(74,105)
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	-	-	-	(379,657)	(793)	(380,450)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	188	2,175	2,363	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	652	652	545,857	1,208	547,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,312	6,185	10,497	-	-	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ประกอบด้วย</b>					ปี 2565	ปี 2564
ต้นทุนบริการ					63,058	252,928
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					1,504	977
รวม					64,562	253,905

## 21. สัญญาเช่า (ต่อ)

### 21.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	การดำเนินงานต่อเนื่อง			การดำเนินงานที่ยกเลิก		
	ที่ดินและพื้นที่ ติดตั้งสื่อ โฆษณา	ยานพาหนะ	รวม	ที่ดินและพื้นที่ ติดตั้งสื่อ โฆษณา	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	618,822	4,253	623,075	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	399,154	-	399,154	-	-	-
จำหน่ายระหว่างปี	(81,414)	(742)	(82,156)	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(936,562)	(1,891)	(938,453)	936,562	1,891	938,453
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	1,620	1,620	936,562	1,891	938,453
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	196,236	971	197,207	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	252,928	977	253,905	-	-	-
จำหน่ายระหว่างปี	(58,459)	(297)	(58,756)	-	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะ จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(390,705)	(683)	(391,388)	390,705	683	391,388
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	968	968	390,705	683	391,388
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	422,586	3,282	425,868	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	652	652	545,857	1,208	547,065

## 21. สัญญาเช่า (ต่อ)

### 21.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
	ยานพาหนะ
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,740
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	6,740
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	788
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	788
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	5,952
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ประกอบด้วย</b>	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	788

### 21.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,834	786,906	7,114	1,837
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	(1,349)	(55,499)	(1,148)	(235)
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำ	10,485	731,407	5,966	1,602
หัก จัดประเภทเป็นหนี้สินของกลุ่มที่จะ				
จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(729,171)	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,600)	(766)	(1,300)	(333)
สุทธิ	7,885	1,470	4,666	1,269

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า (ต่อ)

21.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
การดำเนินงานต่อเนื่อง	2,236	521,914	1,602	2,472
การดำเนินงานที่ยกเลิก	729,171	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	731,407	521,914	1,602	2,472
<u>บวก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	108,432	663,928	8,057	1,873
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(5,126)	(45,189)	(1,317)	(244)
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(160,033)	(357,929)	(2,376)	(2,499)
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(22,508)	(6,159)	-	-
ยกเลิกสัญญาเช่า	-	(25,136)	-	-
ยกเลิกสัญญาเช่า - ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	-	2,278	-	-
ส่วนลดที่ได้รับตามสัญญาเช่าระหว่างปี	(3,295)	(22,300)	-	-
จัดประเภทเป็นหนี้สินของกลุ่มที่จะ				
จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(729,171)	-	-
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	(638,392)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,485	2,236	5,966	1,602

มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสินตามสัญญาเช่าสุทธิจากดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชีเป็นดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ไม่เกิน 1 ปี	7,885	766	4,666	333
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,600	1,470	1,300	1,269
รวม	10,485	2,236	5,966	1,602

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า (ต่อ)

21.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,395	418	788	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	448	237	405	189
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	63,167	253,487	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,351	22,659	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	1,846	3,032	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระ				
ค่าเช่าล่วงหน้า	6,205	30,771	-	-

22. หุ้นกู้ - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	943,767	866,109
<u>บวก</u> ออกและเสนอขายระหว่างปี	628,800	500,000
<u>หัก</u> ไถ่ถอนระหว่างปี	(453,000)	(422,200)
ยอดคงเหลือปลายปี	1,119,567	943,909
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(8,981)	(7,034)
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	8,733	6,892
รวม	1,119,319	943,767
<u>หัก</u> ส่วนปรับมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(264)	(292)
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(497,320)	(448,934)
สุทธิ	621,735	494,541

## 22. หุ้นกู้ - สุทธิ (ต่อ)

หุ้นกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	ชนิดหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	วันครบกำหนด
28 พ.ค. 2564	หุ้นกู้ AQUA23NA หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	500.00	6.00	28 พ.ย. 2566
21 ก.ค. 2565	หุ้นกู้ AQUA247A หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	628.80	5.75	21 ก.ค. 2567
หุ้นกู้คงเหลือ		1,128.80		

หุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนในระหว่างปี สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	ชนิดหุ้นกู้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	วันครบกำหนด
9 ธ.ค. 2563	หุ้นกู้ AQUA22DA หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	453.00	5.75	9 ธ.ค. 2565
ครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี		453.00		

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 มีมติให้เปลี่ยนแปลงทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันหุ้นกู้จากหุ้นสามัญของ “AA” เป็นหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (“EP”) และมีสิทธิในการไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ ทั้งจำนวนหรือบางส่วนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกจำหน่ายหุ้นกู้และได้รับชำระเงินจากผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 628.80 ล้านบาท หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.75 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน การออกหุ้นกู้ดังกล่าวค้ำประกันโดยจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (“EP”) หุ้นสามัญของ PLANB และจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย (“MA”) ในไตรมาสที่ 4 ปี 2565 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันหุ้นกู้จากที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย (“MA”) เป็นหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (“EP”)

## 23. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ

กลุ่มบริษัท มีนโยบายจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงาน และบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

## 23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

### 23.1 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันและประโยชน์พนักงาน ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	24,172	29,176	9,362	12,441
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,174	4,206	539	1,642
ต้นทุนดอกเบี้ย	100	288	56	141
รวม	1,274	4,494	595	1,783
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(967)	-	(1,053)	-
อื่นๆ				
รับโอนภาระผูกพันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	596	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,350)	(9,498)	(2,113)	(4,862)
กลับรายการผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(2,008)	-	-	-
จัดประเภท	-	(10,818)	-	-
ตัดรายการจากการขายธุรกิจ	(11,243)	-	-	-
รวม	(16,005)	(9,498)	(2,113)	(4,862)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,474	24,172	6,791	9,362
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,689)	(4,897)	(1,689)	(2,113)
สุทธิ	6,785	8,456	5,102	7,249

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมระยะเวลาประมาณ 7, 8, 14 ปี (ปี 2564 : 7, 10 , 17 - 18 ปี) และในงบการเงินเฉพาะกิจการระยะเวลาประมาณ 8 ปี (ปี 2564 : 10 ปี)

### 23.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
กำไรหรือขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	594	2,971	348	1,207
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	580	1,235	191	435
ต้นทุนทางการเงิน	100	288	56	141
รวม	1,274	4,494	595	1,783
กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(967)	-	(1,053)	-

23. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

23.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้ (ต่อ)

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
สมมติฐานทางการเงิน	(449)	-	(314)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(518)	-	(739)	-
รวม	(967)	-	(1,053)	-

23.3 ข้อสมมติฐานในการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่รายงานประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
* อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.30 - 3.15	0.92 - 1.81	2.49	1.36
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ)	3 - 4	3 - 5	4	4
อายุครบเกษียณ (ปี)	55	55	55	55
** อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ)	1.91 - 34.38	0.96 - 34.38	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38
*** อัตราภาระหนี้	105% ของ	105% ของ	105% ของ	105% ของ
	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017	TMO 2017
* อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน				
** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน				
*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017 : Thai Mortality Ordinary Table of 2560)				

## 23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ (ต่อ)

### 23.4 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจจะเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(424)	(2,014)	(312)	(768)
ลดลงร้อยละ 1	468	2,297	344	867
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	457	2,485	335	954
ลดลงร้อยละ 1	(423)	(2,218)	(311)	(860)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(346)	(1,918)	(278)	(927)
ลดลงร้อยละ 20	387	2,234	311	1,111

## 24. หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
เงินประกันค่าเช่า	77,709	62,284	1,255	1,346
ประมาณการรื้อถอนโครงข่าย	-	60,300	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	21,229	26,570	-	-
ประมาณการหนี้สิน	6,557	6,761	3,951	3,229
รวม	105,495	155,915	5,206	4,575
หัก จัดประเภทเป็นหนี้สินของกลุ่มที่จะ				
จำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขาย				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(60,985)	-	-
สุทธิ	105,495	94,930	5,206	4,575

## 24. หนี้สินไม่หมุนเวียน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในประมาณการรื้อถอนโครงข่าย ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท	
งบการเงินรวม	
	ปี 2565
	ปี 2564
ยอดคงเหลือต้นปี	- 59,169
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	- 7,323
<u>หัก</u> ลดลงระหว่างปี	- (6,192)
รวม	- 60,300
<u>หัก</u> จัดประเภทเป็นหนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	- (60,300)
ยอดคงเหลือปลายปี	- -

หนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา คือ รายได้ค่าบริการตามสัญญาบริการระยะยาวที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเรียกเก็บจากลูกค้าล่วงหน้า สำหรับระยะเวลา 5 ถึง 10 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท	
งบการเงินรวม	
	ปี 2565
	ปี 2564
รายได้ค่าบริการอุปกรณ์คลังสินค้า	26,570 33,115
<u>บวก</u> รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า	162 283
<u>หัก</u> รับรู้เป็นรายได้ระหว่างปี	(5,503) (6,828)
รวม	21,229 26,570

## 25. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2565		ปี 2564	
	หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)	หุ้นสามัญ (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
ยอดยกมาต้นปี	5,970,900,000	2,985,450,000	4,593,000,000	2,296,500,000
เพิ่มทุน	4,729,965,218	2,364,982,609	1,377,900,000	688,950,000
ลดทุน	(58,443,478)	(29,221,739)	-	-
ยอดยกไปปลายปี	10,642,421,740	5,321,210,870	5,970,900,000	2,985,450,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>				
ยอดยกมาต้นปี	5,912,456,522	2,956,228,261	4,593,000,000	2,296,500,000
เพิ่มทุน	-	-	1,319,456,522	659,728,261
ยอดยกไปปลายปี	5,912,456,522	2,956,228,261	5,912,456,522	2,956,228,261

บริษัท :

ปี 2565

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการดังนี้

- 25.1 ให้บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 29,221,739 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,985,450,000 บาท เป็นจำนวน 2,956,228,261 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญในส่วนที่ยังไม่ได้มีการออกจำหน่ายจำนวน 58,443,478 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2565
- 25.2 ให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,364,982,609 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,956,228,261 บาท เป็นจำนวน 5,321,210,870 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,729,965,218 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังนี้
  - (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,956,228,261 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 ("AQUA-W3") จำนวน 2,956,228,261 หน่วยที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคา 1.20 บาทต่อหุ้น อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 2 ปี นับจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดวันใช้สิทธิ คือ วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ซึ่งเป็นวันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
  - (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,773,736,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมแบบมอบอำนาจทั่วไป

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565

## 25. ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

บริษัท :

ปี 2564

25.3 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General mandate) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,377.90 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering : RO) ในอัตรา 10 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2564

บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 19 ตุลาคม 2564 ถึงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 และได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วของบริษัทจากเดิมจำนวน 2,296.50 ล้านบาท เป็น 2,956.23 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564

## 26. หุ้นทุนซื้อคืน

### 26.1 หุ้นทุนซื้อคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 มีมติอนุมัติโครงการหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 120 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อคืนหุ้นตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 โดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 3 เดือน นับแต่วันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่มีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวม 200 ล้านหุ้น รวมมูลค่า 117.17 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว

### 26.2 สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมจำนวนเงิน 117.17 ล้านบาท ไปเป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน

## 27. สำรองตามกฎหมาย

### บริษัท :

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### บริษัทย่อย :

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 28. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผลจ่ายปี 2564 มีรายละเอียดดังนี้

อนุมัติโดย	เงินปันผลจาก	จ่ายเมื่อวันที่	อัตราหุ้นละ (บาท)	หน่วย : ล้านบาท	
				เงินปันผล	สำรองตาม กฎหมาย
บริษัทฯ					
ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564	ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563	25 พ.ค. 2564	0.01	45.93	5.15
รวมเงินปันผลของบริษัทใหญ่				45.93	

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะที่สำคัญ ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
ค่าเช่า	177	157	83	116
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	22,625	19,771	17,808	14,844
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	29,799	30,642	16,723	20,143
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการใช้สินทรัพย์	11,633	10,649	5,139	3,337
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	202	(327)	(46,938)	37,745
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม	46,754	-	46,754	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	-	-	(808)	-
ค่าเบี้ยประกันภัย	1,535	1,441	142	137
ค่าบริการวิชาชีพ	4,526	1,905	3,156	719
ค่าธรรมเนียมต่างๆ	32,944	5,302	6,125	3,827
ค่าซ่อมแซม	15,273	9,236	553	312
ต้นทุนทางการเงิน	118,412	94,690	98,201	86,200
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
ค่าบริการสื่อโฆษณา	-	-	32,711	368,823
ค่าจ้างทำของและต้นทุนการผลิต	2,510	10,103	846	9,988
ค่าเช่า	6,246	53,777	835	9,597
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	11,482	57,555	1,365	19,240
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	3,174	19,214	306	3,161
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และสิทธิการใช้สินทรัพย์	112,574	346,525	54	601
ค่านายหน้าการขาย	4,341	21,768	510	20,979
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(235)	(1,240)	-	-
ค่าไฟฟ้าป้ายโฆษณา	22,959	62,963	15	116
ค่าภาษีป้ายโฆษณาและค่าเบี้ยประกันภัย	9,988	35,914	-	740
ค่าธรรมเนียมต่างๆ	1,718	2,590	-	-
ค่าซ่อมแซม	1,555	11,114	217	504
ผลขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์	-	4,349	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	12,664	29,539	-	-

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 0.59 ล้านบาท (ปี 2564 : 1.56 ล้านบาท) ในงบการเงินรวม และจำนวน 0.32 ล้านบาท (ปี 2564 : 0.72 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 31. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผล การดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ คณะกรรมการของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเป็นรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานดำเนินงาน พิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้จากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่าง สมเหตุสมผล

#### ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1 : ลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น

ส่วนงาน 2 : สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media) (ส่วนงานนี้เป็นการดำเนินงานที่ยกเลิกทั้งหมด)

ส่วนงาน 3 : อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ

ส่วนงาน 4 : ธุรกิจ Peer-to-Peer Lending ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์

### 31. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	ส่วนงาน 2 (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)				ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2 (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	98,626	198,166	297,511	-	(125,057)	469,246
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	(92,346)	(32,711)	-	-	125,057	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	6,280	165,455	297,511	-	-	469,246
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	23,443	11,032	255,710	(35,881)	(85,902)	168,402
รายได้อื่น	11,519	2,707	16,458	2	(4,770)	25,916
ดอกเบี้ยรับ	35,928	52	31	27	(34,758)	1,280
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(212,901)	-	-	-	585,773	372,872
ค่าเสื่อมราคา	(4,160)	(46,412)	(6,138)	(72)	(2,300)	(59,082)
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุน	(46,754)	-	-	-	-	(46,754)
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	47,949	-	-	-	(47,949)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	148,793	-	-	148,793
ต้นทุนทางการเงิน	(98,201)	(33,194)	(35,376)	(13)	35,108	(131,676)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน - บริษัทร่วม	(103,104)	-	-	-	-	(103,104)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	54,216	11,871	(75,027)	7,183	10,062	8,308
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(292,065)	(53,944)	304,451	(28,754)	455,267	384,955
(กำไร) ขาดทุน ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						6,197
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่						391,152

### 31. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท								
งบการเงินรวม								
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565								
		ส่วนงาน 2				(กำไร)		กำไร
		(ส่วนการ				ขาดทุนของ		(ขาดทุน)
		ดำเนินงาน				ส่วนได้เสียที่		สุทธิส่วนที่
		ดำเนินการ		ตัดรายการ		ไม่มีอำนาจ		เป็นของ
ส่วนงาน 1	ที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ระหว่างกัน	สุทธิของ	ส่วนงาน	ควบคุม	บริษัทใหญ่
กำไร (ขาดทุน) ของส่วน								
การดำเนินงานต่อเนื่อง	(292,065)	-	304,451	(28,754)	433,020	416,652	6,197	422,849
กำไร (ขาดทุน) ของส่วน								
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(53,944)	-	-	22,247	(31,697)	-	(31,697)
รวม	(292,065)	(53,944)	304,451	(28,754)	455,267	384,955	6,197	391,152

หน่วย : พันบาท					
งบการเงินรวม					
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	ส่วนงาน 2 (ส่วนการดำเนินงาน ที่ยกเลิก)		ส่วนงาน 3	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	ส่วนงาน 1				
สินทรัพย์ของส่วนงานต่อเนื่อง					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย		992,592	-	-	1,797,957
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		1,664,052	-	(1,664,052)	-
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้		-	29,184	-	29,184
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		32,000	-	-	32,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	3,849,113	-	3,849,113
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้		32,000	3,878,297	-	3,910,297
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					2,793,648
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					8,501,902

### 31. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท					
งบการเงินรวม					
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
	ส่วนงาน 2		ตัดรายการ		รวม
	ส่วนงาน 1	(ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ระหว่างกัน	
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	92,346	1,080,824	281,340	(647,844)	806,666
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	(92,346)	(555,498)	-	647,844	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	-	525,326	281,340	-	806,666
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	92,346	(84,679)	245,752	(37,416)	216,003
รายได้อื่น	-	23,823	1,965	(17,500)	8,288
ดอกเบี้ยรับ	-	95,107	49	(94,102)	1,054
ค่าเสื่อมราคา	-	(158,357)	(7,578)	(11,353)	(177,288)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ					
ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,980	-	2,980
ต้นทุนทางการเงิน	-	(174,522)	(53,676)	103,970	(124,228)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน - บริษัทร่วม	399,074	-	-	-	399,074
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	88,686	(37,927)	(40,030)	(10,729)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	491,420	(209,942)	151,565	(96,431)	336,612
(กำไร) ขาดทุน ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(7,339)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					329,273

หน่วย : พันบาท							
งบการเงินรวม							
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564							
	ส่วนงาน 2		รวมกำไร		(กำไร)		กำไร
	ส่วนงาน 1	(ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ระหว่างกัน	ส่วนงาน	ขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
กำไร (ขาดทุน) ของส่วน							
การดำเนินงานต่อเนื่อง	491,420	-	151,565	(194,151)	448,834	(7,339)	441,495
กำไร (ขาดทุน) ของส่วน							
การดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(209,942)	-	97,720	(112,222)	-	(112,222)
รวม	491,420	(209,942)	151,565	(96,431)	336,612	(7,339)	329,273

### 31. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวม มีดังนี้ (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ส่วนงาน 2				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2 (ส่วนการดำเนินงาน ที่ยกเลิก)	ส่วนงาน 3	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
<u>สินทรัพย์ของส่วนงานต่อเนื่อง</u>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	778,285	-	-	995,636	1,773,921
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,981,658	-	-	(1,981,658)	-
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	32,066	-	32,066
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,695,493	-	3,695,493
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้	-	-	3,727,559	-	3,727,559
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					2,375,124
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานต่อเนื่อง					6,102,683
<u>สินทรัพย์ของส่วนงานที่ยกเลิก</u>					
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	2,373,523	-	-	2,373,523
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้	-	2,373,523	-	-	2,373,523
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					759,149
รวมสินทรัพย์ของส่วนงานที่ยกเลิก					3,312,672
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564					9,415,355

### 32. การดำเนินงานที่ยกเลิก

การดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นส่วนประกอบของธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญที่ถูกขายระหว่างปี (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2.13 ประกอบ) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2564 ที่แสดงเปรียบเทียบได้จัดประเภทใหม่เสมือนว่าส่วนงานนั้นได้ถูกยกเลิกตั้งแต่ต้นงวดที่นำมาเปรียบเทียบ

### 32. การดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

ผลกระทบจากการดำเนินงานที่ยกเลิก มีดังนี้

#### 32.1 สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2564
<u>สินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่าย</u>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,289	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	79,531	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	150	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	1,357,479
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	1,374,890
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,826,458	3,511
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	547,065	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	82,300	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	604,611	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47,568	-
รวมสินทรัพย์ของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	3,214,972	2,735,880
<u>หนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่าย</u>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	44,780	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	93,639	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,200	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	101,775	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	729,171	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ		
ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	13,602	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1,349	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	60,984	-
รวมหนี้สินของกลุ่มที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทไว้เพื่อขายจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1,048,501	-

## 32. การดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

32.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเปรียบเทียบได้ถูกจัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง มีดังนี้

ส่วนงาน 2 : สื่อโฆษณาภายนอกที่อยู่อาศัย (Out of Home Media)

	หน่วย : พันบาท			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
รวมรายได้	168,162	531,939	41,851	472,953
ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย	(199,548)	(668,295)	(43,817)	(436,631)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(31,386)	(136,356)	(1,966)	36,322
ต้นทุนทางการเงิน	(12,664)	(29,539)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	(44,050)	(165,895)	(1,966)	36,322
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	12,353	53,673	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(31,697)	(112,222)	(1,966)	36,322
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	(0.0054)	(0.0235)	(0.0003)	0.0076

32.3 รายละเอียดขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของการดำเนินงานที่ยกเลิก มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
	ปี 2565
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	155,751
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(91,352)
ผลกระทบต่อกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	64,399

32.4 กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานที่ยกเลิก แสดงได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,256	168,646	(56,774)	36,441
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(63,976)	(756,339)	-	(3,855)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(255,845)	(206,776)	-	-
กระแสเงินสดได้ใช้ไปในการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิ	(317,565)	(794,469)	(56,774)	32,586

### 32. การดำเนินงานที่ยกเลิก (ต่อ)

#### 32.5 สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่ขายระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	31 มี.ค. 2565	31 มี.ค. 2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,950	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	139,464	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	294	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	2,800,552
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,719,956	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	576,418	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	407,273	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28,681	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(44,468)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(56,225)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(12,291)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(17,039)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(638,391)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(61,768)	-
สินทรัพย์สุทธิ	2,048,854	2,800,552

#### 32.6 สินทรัพย์รอการขาย

บริษัทฯ มีที่ดินราคาทุน 32 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ดินที่บมจ. อควา แอด ไซ้เพื่อก่อสร้างโครงข่าย ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการเจรจากับ PLANB เพื่อรับซื้อที่ดินดังกล่าวภายในปี 2566 จึงแสดงรายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์รอการขาย

### 33. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทฯ โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก (พันหุ้น)	5,912,456	4,784,592	5,912,456	4,784,592
ผลกระทบจากหุ้นสามัญซื้อคืนเฉลี่ย (พันหุ้น)	(107,107)	-	(107,107)	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	5,805,349	4,784,592	5,805,349	4,784,592
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2565	ปี 2564 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ของบริษัทใหญ่ (ชั้นพื้นฐาน) (พันบาท)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	422,849	441,495	(188,962)	22,722
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(31,697)	(112,222)	(1,966)	36,322
รวมกำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	391,152	329,273	(190,928)	59,044
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก				
จำหน่ายแล้ว (พันหุ้น)	5,805,349	4,784,592	5,805,349	4,784,592
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ชั้นพื้นฐาน) (บาทต่อหุ้น)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	0.0728	0.923	(0.0325)	0.0047
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.0055)	(0.0235)	(0.0003)	0.0076
รวมกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ชั้นพื้นฐาน)	0.0674	0.0688	(0.0329)	0.0123

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ใบสำคัญแสดงสิทธิ "AQUA-W3" มีราคาใช้สิทธิสูงกว่าราคาตลาดของหุ้นสามัญเฉลี่ย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่นำผลของใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมารวมคำนวณเพื่อหากำไรต่อหุ้นปรับลดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 34. เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี ยกเว้น หนี้สินทางการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 20

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบต่ำลงต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 34.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้านำหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่างๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

#### 34.1.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

### 34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด

#### 34.2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเมื่อมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญ

### 34. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

##### 34.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญจากเงินฝากธนาคารที่มีอัตราดอกเบี้ย อันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้กู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด ซึ่งความผันผวนจากอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดหาเงินกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่และอัตราดอกเบี้ยตามอัตราผันแปรในสัดส่วนที่เหมาะสม โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรักษาสมดุลระหว่างแหล่งที่มาของการใช้เงินทุนโดยหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	801,230	1,282	802,512	0.25 - 0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	79,200	79,200	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	57,348	57,348	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	9,097	-	9,097	0.15 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	315,000	-	-	-	315,000	6.70
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	699,468	699,468	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	26,663	26,663	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	892,296	-	892,296	*
หนี้กู้	497,320	621,735	-	-	-	1,119,055	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,600	7,885	-	-	-	10,485	**

\* อัตราดอกเบี้ย MLR-1.5 (4.47%) , MLR-2.6 (3.48%) , MLR-3 (3.08%) ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 , 4.65 , 6.44 และ 9.29 ต่อปี

### 34. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

##### 34.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)
การดำเนินงานต่อเนื่อง :							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	470,258	2,278	472,536	0.05 - 0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	100,537	100,537	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	9,097	-	9,097	0.15 - 0.20
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	28,036	28,036	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	2,707	-	2,707	5.84 , 5.95
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	59,355	39,355	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	1,402,043	-	1,402,043	*
หุ้นกู้	448,934	494,541	-	-	-	943,475	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	766	1,470	-	-	-	2,236	**
การดำเนินงานที่ยกเลิก :							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	27,446	(157)	27,289	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	79,530	79,530	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	44,780	-	44,780	3.47 , 5.84
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	93,639	93,639	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	22,500	-	79,275	-	101,775	*
หนี้สินตามสัญญาเช่า	228,436	500,735	-	-	-	729,171	**

\* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี , MLR-1.5 (3.97%) , MLR-2 (3.47%) , MLR-2.6 (2.98%) , MLR-3 (2.58%) ต่อปี

\*\* อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.96 , 2.91 , 2.96 , 2.97 , 3.06 , 3.10 , 3.20 , 3.75 , 4.18 , 4.95 และ 6.44 ต่อปี

### 34. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

##### 34.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

หน่วย : พันบาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	740,600	1,155	741,755	0.25 - 0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	79,200	79,200	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	30,723	30,723	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	36,100	-	-	-	-	36,100	4.85 - 6.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.15
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	315,000	-	-	-	315,000	6.70
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	699,468	699,468	-
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	21,202	21,202	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	416,405	-	416,405	MLR-2.6 (3.48%)
หุ้นกู้	497,320	621,735	-	-	-	1,119,055	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,300	4,666	-	-	-	5,966	6.44 , 9.29

### 34. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 34.2 ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

##### 34.2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

	หน่วย : พันบาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ร้อยละ (ต่อปี)
การดำเนินงานต่อเนื่อง :							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	469,918	2,216	472,134	0.05 - 0.40
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	88,039	88,039	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	495,785	-	-	-	-	495,785	4.85 - 6.90
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน							
ที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	-	97	-	97	0.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	28,036	28,036	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	105,965	105,965	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	721,373	-	721,373	*
หุ้นกู้	448,934	494,541	-	-	-	943,475	5.75 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	333	1,269	-	-	-	1,602	6.44
การดำเนินงานที่ยกเลิก :							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	1,357,478	-	-	-	-	1,357,478	4.85 - 6.90

\* อัตราดอกเบี้ย MLR-2 (3.47%) , MLR-2.6 ( 2.98%) ต่อปี

### 34. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 34.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการเงินการค้ำของแต่ละบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสดและการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนของภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำแผนการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่องและรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ วงเงินสินเชื่อแบบผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้จากธนาคารต่างๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินรวม						
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	26,663	-	-	26,663
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	399,649	492,647	-	892,296
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	2,600	7,885	-	10,485
หุ้นกู้	22	-	497,320	621,735	-	1,119,055
รวม		-	926,232	1,122,267	-	2,048,499

หน่วย : พันบาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	21,202	-	-	21,202
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	-	195,683	220,722	-	416,405
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	-	1,300	4,666	-	5,966
หุ้นกู้	22	-	497,320	621,735	-	1,119,055
รวม		-	715,505	847,123	-	1,562,628

#### 34.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 34. เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 34.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมดังนี้

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</u>				
สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
หมุนเวียน :				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	79,200	-	-	79,200
ไม่หมุนเวียน :				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,849,113	3,849,113
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	638,400	-	61,068	699,468
รวมสินทรัพย์	717,600	-	3,910,181	4,627,781

หน่วย : พันบาท				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</u>				
สินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ไม่หมุนเวียน :				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	3,695,493	3,695,493
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	28,036	28,036
รวมสินทรัพย์	-	-	3,723,529	3,723,529

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

ภาระผูกพัน :

- 35.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งออกหนังสือค้ำประกัน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา การใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ เป็นจำนวนเงินรวม 0.09 ล้านบาท (ปี 2564 : 28.36 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และเป็นจำนวนเงินรวม 0.09 ล้านบาท (ปี 2564 : 0.09 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าดำเนินงาน :

- 35.2 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน และสัญญาบริการดูแลรักษาความปลอดภัยโครงข่าย โดยมีระยะเวลาการเช่าตั้งแต่ 3 ปี ซึ่งต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตตามสัญญาเช่า ดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2564
<b>การดำเนินงานต่อเนื่อง :</b>				
ไม่เกิน 1 ปี	35	64	35	64
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17	52	17	52
รวม	52	116	52	116
<b>การดำเนินงานที่ยกเลิก :</b>				
ไม่เกิน 1 ปี	-	630	-	-
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	108	-	-
รวม	-	738	-	-

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น :

- 35.3 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่กลุ่มบริษัทย่อยที่ขายระหว่างงวดถูกฟ้องร้องในคดีแพ่งฐานผิดสัญญาตั้งแต่ปี 2563 จำนวนสองคดี โดยมีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องร้องจำนวนรวม 22.18 ล้านบาท ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2565 คดีความดังกล่าวสิ้นสุดแล้ว โดยบริษัทฯ จ่ายชดเชยความเสียหายเป็นจำนวน 1.65 ล้านบาท และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีปัจจุบันแล้ว

### 36. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2562 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมกับบริษัทแห่งหนึ่งในฐานความผิดละเมิด โดยเกิดเหตุการณ์น้ำรั่วของ บริษัทฯ ทำให้ทรัพย์สินส่วนกลางเสียหาย ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯ จ่ายชดเชยความเสียหายจำนวน 3.23 ล้านบาท ปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่าง การนัดไกล่เกลี่ย เนื่องจากกรรมธรรมที่คุ้มครองทรัพย์สินส่วนกลาง บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ห้องชุดเป็นผู้เอาประกันภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักในการบริหารทางการเงินของกลุ่มบริษัทคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงในงบการเงินรวมเป็น 0.43 : 1 และ 0.75 : 1 ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็น 0.47 : 1 และ 0.51 : 1 ตามลำดับ

### 38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 38.1 รับทราบมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 200 ล้านบาท
- 38.2 รับทราบมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ ลงนามในบันทึกข้อตกลงที่ทำกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อที่จะเข้าศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อธุรกิจทรานสปอร์ตและตรวจสอบสถานะของทรัพย์สินก่อนที่จะพิจารณาทำรายการซื้อขายธุรกิจ โดยวางเงินหลักประกันแบบเรียกคืนได้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท

### 39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

## ส่วนที่ 4

# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน 27 ของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ หรือ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ หรือ นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	.....
2. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	.....
ผู้รับมอบอำนาจ		
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	.....

## เอกสารแนบ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
(1) นายยุทธ ชินสุภักกุล กรรมการ , ประธานกรรมการ  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY</li> <li>ปริญญาตรี คณิตศาสตร์ UNIVERSITY OF OREGON</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP 143/2017</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน 2561 - ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน 2560 – 2564  2559 – 2564  2557 - 2565	กรรมการ ,ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.ตะวันออกการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ บจก.เอ็ปโก้ เอ็นจิเนียริง บมจ.อิเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ บจก.เอสทีซี เอ็นเนอร์ยี บจก.แทค เอ็นเนอยี บจก.พีพีทีซี, บจก.เอสเอสยูที บจก.เอเพ็กซ์ เอ็นเนอยี โซลูชั่น บจก.ทักษ์ศิริ บจก.เอ็ปโก้ เอ็นเนอร์ยี
(2) นายสุธี ผ่องไพบูลย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 ธันวาคม 2561	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2530</li> <li>ประกาศนียบัตรวิชาชีพว่าความ (อบรมรุ่น 2) สภานายความแห่งประเทศไทย</li> <li>วิสามัญสมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2531</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP ปี 2550</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน  เม.ย.2561-ก.ย.2565 เม.ย. 61-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ปรึกษากฎหมาย  ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น  บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น บมจ. ไทยเยอรมัน โปรดัคส์ บมจ. คริสเตียนและเนลสัน (ไทย) บจก.อีตาชิ อินดัสเตรียล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) และ บริษัทในเครือ บจก.แ่งมันสมเด็จ บจก.एम สตาร์ เนท์เวิร์ค บจก.เลส์รวิล์ และบริษัทในเครือ บจก.อุณากรรณ บจก.ไต้ตันโค อินเทอร์เน็ตชั่นแนล และบริษัทในเครือ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2542-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ กรรมการผู้จัดการ	บจก.ไอริส กรู๊ป บจก.อุตสาหกรรมนมไทย บจก.อินเตอร์ เอ็กซ์เพรส โลจิสติกส์ และบริษัทในเครือ บจก. สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบูลย์
(3) นายฉาย บุนนาค กรรมการ , ประธานกรรมการบริหาร (วิชาการ) , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 14 พฤษภาคม 2563	41	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Bachelor Degree of Accounting and Finance, The London School of Economics and Political Science (LSE), University of London</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 78/2009</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.63 – ปัจจุบัน มี.ค.61 – ปัจจุบัน  ธ.ค.64 – ปัจจุบัน พ.ย.64 – ปัจจุบัน ส.ค.62- ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, ประธานกรรมการบริหาร, รองประธานกรรมการ , กรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการบริษัท	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)  บจก.ชอบสนาม บจก.เนชั่น ทิว (ชื่อเดิม : เอ็นพีซี เน็กซ์ วิชั่น) บจก.สเวน คอร์ปอเรชั่น
(4) นายพลสิทธิ ภูมิวนะ กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 2 กุมภาพันธ์ 2554	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท MBA (Finance) ,MS (Economic) Claremont Graduate University</li> <li>ปริญญาตรี BBA, La Sierra University</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 78/2009</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561-ปัจจุบัน ก.พ.60-ม.ค.64 เม.ย.59-ม.ค.64 พ.ย.58-ปัจจุบัน มี.ย.57-ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ/กรรมการบริหาร กรรมการ	บจก.เคทีบี ธิท แมเนจเม้นท์ บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย บมจ.อควา แอด บจก.แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง บจก.ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บจก.มันตรา แอสเซ็ท
(5) นายก่อโชค แสงทองอร่าม กรรมการ , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 15 สิงหาคม 2559	33	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโทการเงิน, University of Exeter</li> <li>ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>การอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัทไทย - ยังไม่ได้อบรม-</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ.60-ม.ค.64 ส.ค.59-ปัจจุบัน ก.ค.57 – ก.ค.58 ก.ค.63 – ม.ค.64	กรรมการ กรรมการ / กรรมการบริหาร นักวิเคราะห์การลงทุน กรรมการ	บจก.บอร์ดเวย์ มีเดีย บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ.อควา แอด
(6) นางสาวปราณี รัตคาม กรรมการอิสระ,กรรมการตรวจสอบ,	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 พฤษภาคม 2553		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 79/2009</li> </ul>			เม.ย.59-พ.ค. 2565  2546 – มี.ค. 2564	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ.วิค  บมจ. บัตรกรุงไทย
(7) นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ กรรมการอิสระ,กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน , กรรมการบริหาร , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 17 สิงหาคม 2563	62	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 113/2009</li> <li>หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 1/2002</li> <li>หลักสูตรแนวโน้มทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณา กลยุทธ์การทำ M&amp;Aให้ประสบความสำเร็จปี 2564</li> <li>หลักสูตร The New CFO 2021 (How to make Financial Instruments work ปี 2564</li> <li>หลักสูตร CFO's Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564</li> <li>หลักสูตร Data Governance and Personal Data Protection Course รุ่นที่ 1 ปี 2564</li> <li>หลักสูตร One report, Sustainability Disclosure Requirement ปี 2564</li> <li>หลักสูตร Road to Certify ครั้งที่ 3/2019</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน  มิ.ย. 2565 – ปัจจุบัน พ.ค. 2565 – ปัจจุบัน มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน  ม.ค. 2565 - มี.ค.2565  ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน  ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน พ.ย. 2564 – ปัจจุบัน ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2565 ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน ต.ค. 2561 - ส.ค. 2563 ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน ต.ค 2561 - มิ.ย. 2565 ม.ค. 2561 - ต.ค. 2561	กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน  กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร รองประธานกรรมการบริหาร ผ.ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยพาณิชย์  บจก. เนสท์ดีฟลาย บจก. เพียร์ พอร์ ออล บมจ. อควา คอร์เปอร์เรชั่น  บมจ. อควา คอร์เปอร์เรชั่น  บมจ. อควา คอร์เปอร์เรชั่น  บจก. ขอบสนาม บจก. เนชั่น นิวส์ บจก. เนชั่น คอฟฟี่ บจก.เนชั่น ทีวี บมจ. เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น บมจ. อควา คอร์เปอร์เรชั่น บจก. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย บจก. สเวน คอร์เปอร์เรชั่น บมจ.เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) บมจ.เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) บมจ.เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) บมจ.เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 5/2018</li> <li>หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้รายได้ใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไปรุ่นที่ 2/2018</li> </ul>			2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. สาลี พรินท์ติ้ง
(8) นายอภิวุฒิ ทองคำ กรรมการ , รองประธานกรรมการ  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 1 พฤศจิกายน 2564	61	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอเมริกัน สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาโท กฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยฮาวเวิร์ด สหรัฐอเมริกา</li> <li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตสภา</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89 ปี 2550</li> <li>Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1 ปี 2550 และ รุ่น 3 ปี 2551</li> <li>ประกาศนียบัตรทางทรัพย์สินทางปัญญา โรงเรียนกระบวนการยุติธรรมทางอาญามหาวิทยาลัยมิชิแกน</li> <li>ประกาศนียบัตรเกี่ยวกับแนวโน้มและปัญหาอาชญากรรมคอมพิวเตอร์สมาคมธรรมศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 7</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 65 - ปัจจุบัน ม.ค. 61 - ปัจจุบัน  ก.ย. 46 - ปัจจุบัน พ.ย. 63 - ปัจจุบัน พ.ย. 64 - ปัจจุบัน พ.ย. 59 - พ.ค. 64  ก.พ. 61 - ส.ค. 61  2558 - 2560 2554 - 2557 2554 - 2556	กรรมการ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ / รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการอุทธรณ์ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์คณะกรรมการ พลังงาน	บมจ.อินเด็คซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป  บจก.เอฟบีแอลพี ลีกลัด บจก.ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ บมจ.อควา คอร์เปอร์เรชั่น บมจ.อีเทอเนล เอนเนอยี  บมจ.เอคิว เอสเตท  บมจ.นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์เปอร์เรชั่น สำนักงานประกันสังคมกระทรวงแรงงาน สภาผู้แทนราษฎร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร นักบริหารระดับสูง “นักบริหารระดับสูง กอล์ฟ ธรรมชาติ” รุ่นที่ 2</li> <li>วุฒิปริญญาตรีบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง “รุ่นที่ 6”</li> <li>ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ-ร่วมเอกชนรุ่นที่ 24 (วปอ. รุ่น 54 (ปรอ.รุ่นที่ 24))</li> <li>อบรมเทคนิคการเจรจาต่อรองระดับข้อพิพาทและแก้ไขวิกฤตการณ์ รุ่นที่ 1</li> <li>การสัมมนาบัญชีภาษีอากรสูงสุดสำหรับนักกฎหมายและนักธุรกิจ รุ่นที่ 1 ศาลภาษีอากรกลาง กรุงเทพมหานคร ประเทศอินโดนีเซีย</li> <li>ประกาศนียบัตรการอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีสมัยใหม่และการบังคับใช้กฎหมายลิขสิทธิ์ Lead Business Institute of Cornell University</li> <li>วุฒิปริญญาตรีโครงการ Global Business Leaders รุ่นที่ 1 (2559)</li> </ul>					
(9) นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ กรรมการบริหาร , กรรมการผู้จัดการ , กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 1 มีนาคม 2565	32	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี Electrical Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Assumption College Sriracha</li> <li>Qualified Financial Advisor, Investment Banking Club, Associat of Thailand Securtities Companies</li> <li>Digital Transformation for CEO, Batch 2</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	มิ.ย. 65 - ปัจจุบัน พ.ค. 65 – ปัจจุบัน มี.ค. 65 – ปัจจุบัน  มิ.ย. 62 - ปัจจุบัน มิ.ย. 62 – ก.พ. 65 ก.พ. 63 – พ.ย. 63 ก.พ. 61 – มิ.ย. 62	กรรมการ กรรมการ กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ Head of Corporate finance	บจก.เนสท์ดีฟลาย บจก.เพียร์ พอร์ ออล บมจ.อควา คอร์ปอเรชั่น  บจก.บีกพีช บจก.โอโรอัน แอ็ดไวเซอร์ บมจ.แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					ก.พ. 60 – ก.พ. 62 พ.ค. 60 – ต.ค. 60 2558 – 2560 2556 - 2558	Manager /Strategic Planning Department Assistant Manager / Strategic Planning Department Oversea HVDC/SVC Project Manager HVDC System Assistant Project Manager	บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น บมจ.เมตะ คอร์ปอเรชั่น บริษัท โตชิบา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ประเทศไทยญี่ปุ่น) บริษัท โตชิบา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ประเทศไทยญี่ปุ่น)
(10) นายชาติ ดิษฐลักษณ์ กรรมการอิสระ , กรรมการตรวจสอบ  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท 11 เมษายน 2565		<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	เม.ย. 2565 – ปัจจุบัน พ.ค. 2562 – พ.ค.65  2557 - เม.ย. 2563 2557 – 2561	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ  กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ. คิงเจน (ชื่อเดิม บมจ. เนชั่น บอร์ดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น) บมจ.โรงพิมพ์ตะวันออก บมจ.ดิทีไ้ (ประเทศไทย)
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร กฎหมายปกครอง สำนักอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2522 – 2525)</li> <li>หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่น 14 ปี 2562</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 116 ปี 2558</li> </ul>			2525 - ปัจจุบัน	ทนายความและที่ปรึกษากฎหมายอิสระ	
(11) นางสาวมัยยา โอสถานนท์ กรรมการอิสระ  วันที่เข้าเป็นกรรมการบริษัท	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ธ.ค. 2565 – ปัจจุบัน 2560 - 19 ก.ย. 2561 2556 - 31 ก.ค. 2565	กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บจก. เอ็นเอ็มแอล บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) (ชื่อเดิม บมจ.เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
23 ธันวาคม 2565		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 25/2562</li> </ul>			2556 - 31 ก.ค. 2565 2554 - 28 พ.ย. 2561 2551 - 26 มี.ค. 2561	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน กรรมการ กรรมการ	บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) (ชื่อเดิม บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป) บจก. เนชั่น โกลบอล เอ็ดดูเทนเมนท์ บจก. เนชั่น นิวส์ เน็ตเวิร์ค
นางอรัญญา เนตรเรือง เลขานุการบริษัท วันที่แต่งตั้ง 11 มกราคม 2565	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป(คอมพิวเตอร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li> <li>อบรมหลักสูตร CSP รุ่น 126/2022</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 65 – ปัจจุบัน 2557 - 2564 2557 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท ผจก. ส่วนทรัพยากรบุคคลและธุรการ	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น

หมายเหตุ: กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทประกอบด้วย นายพลสิทธิ ภูมิตระกูล นายก่อโชค แสงทองอร่าม นายฉาย บุณนาค นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ และนายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	AQUA	บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท				บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง EP
		TCDC	MA	PFA	TP	AWH	NTF	
1 นายยุทธ ชินสุภักกุล	X , /							X , / , //
2 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	XX , /							
3 นายฉาย บุนนาค	/ , //							
4 นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	/ , //	/	/	/		/	/	
5 นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	/ , //	/	/			/		
6 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	/ , //			/	/		/	
7 นายอภิวุฒิ ทองคำ	/	/	/			/		
8 นายก่อโชค แสงทองอร่าม	/ , //							
9 นางสาวปราณี รัตคาม	/							
10 นายชาลี ดิษฐลักษณ์	/							
11 นางสาวมัยยา โอสถานนท์	/							

**ชื่อบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท**

- บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC)
- บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (MA)
- บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (PFA)
- บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (TP)

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ , XX = ประธานกรรมการตรวจสอบ , / = กรรมการ ,  
// = ผู้บริหาร

**ชื่อบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย**

- บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (AWH) (บริษัทย่อยของ TCDC)
- บริษัท เนสท์ดีฟลาย จำกัด (NTF) (บริษัทย่อยของ PFA)

**ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP)

**รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลและการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)**
**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง/ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์การทำงาน		
			ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน
นายทงศักดิ์ ประดิษฐาน ผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายใน วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566	43	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ บัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</li> </ul>	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด
			2547	ผู้จัดการตรวจสอบบัญชีอาวุโส	บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด (SEC License)
			2545	ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี	บริษัท สำนักงานปิติเสวี (SEC License)

**ขอบเขตงานบริการ**

- ศึกษากระบวนการทำงานแต่ละระบบ และระเบียบอำนาจอนุมัติการทำรายการตามโครงสร้างการจัดการของบริษัท
- สอบทานและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญตามแนวทางของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมดังนี้
  - สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
  - การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
  - กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
  - ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication)
  - การติดตามและประเมินผล (Monitoring)
- ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญว่าได้ถือปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้และเป็นรายการที่ถูกต้องตามควร
- เสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบงานที่สำคัญ
- สำนักงานจะสอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญของบริษัท โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานจากคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทซึ่งถูกกำหนดโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีตามแนวทางของ COSO รวมทั้งใช้วิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อจะได้ผลสรุปเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแผนงานตรวจสอบที่เป็นมาตรฐาน

**การรายงานผล**

- เสนอรายงานต่อบริษัท ถึงข้อเท็จจริงที่พบจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว
- ติดตามผลการการสอบทานระบบ สำหรับระบบที่ได้ทำการตรวจสอบไปแล้ว และรายงานผลดังกล่าว อย่างต่อเนื่อง
- เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานประเด็นและข้อสังเกตจากการตรวจสอบการควบคุมภายใน ตามช่วงเวลา อย่างไรก็ตาม สำนักงานจะทำรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) โดยตรงหากเป็นประเด็นที่เกี่ยวกับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ประเด็นต่าง ๆ จะทำการหาหรือกับผู้ที่เกี่ยวข้องจนถึงที่สุดแล้ว ซึ่งอาจได้ข้อยุติในประเด็นต่าง ๆ หรือไม่ก็ตาม

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนสิริ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาคัดเลือก/เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

-ไม่มี-

AQUA

**ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**
**1. สินทรัพย์ถาวร**

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 นอกจากการใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นสถานประกอบการของบริษัทแล้ว บริษัทยังจัดสรรพื้นที่ให้บริษัทย่อยในกลุ่มเข้าเพื่อเป็นสำนักงานด้วยบางส่วน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ดังนี้

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)			
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		บริษัท	TCDC	AWH	รวม
<b>1.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>									
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 98464 เนื้อที่ 16 ตรว.	AA / เจ้าของ	4.92	4.65	-	-	-	-	-	-
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 98465 เนื้อที่ 16 ตรว.									
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 1655 เนื้อที่ 18 <sup>3</sup> / <sub>10</sub> ตรว .	AA / เจ้าของ	4.62	4.59	-		-	-	-	-
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 126704 4เนื้อที่ 12 ตรว.	BWM / เจ้าของ	16.88	16.82	-		-	-	-	-
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 126705 เนื้อที่ 15 ตรว.									
- ที่ดินและอาคารบนโฉนดเลขที่ 126850 เนื้อที่ 19 <sup>1</sup> / <sub>10</sub> ตรว.	BWM / เจ้าของ	31.21	31.10	-	-	-	-	-	-
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 32882 เนื้อที่ 1 งาน 71 ตรว.	AA / เจ้าของ	3.81	3.81	-	-	-	-	-	-
<b>2.อาคารชุด</b>									
- สำนักงาน ห้องชุดเลขที่ 121/68-69 พื้นที่ 1,089 ตรม. โฉนดเลขที่ 14124	บริษัท / เจ้าของ	8.08	7.14	6.22	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
<b>3.ส่วนปรับปรุงอาคาร</b>	บริษัท / เจ้าของ	0.05	8.52	5.06	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
<b>4.เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์</b>	บริษัท / เจ้าของ	2.59	3.04	1.77	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
<b>5.ยานพาหนะ</b>	บริษัท / เจ้าของ	8.38	7.59	0.85	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
<b>6.ยานพาหนะตามสัญญาเช่าระยะยาว</b>	บริษัท / เจ้าของ	5.05	2.60	1.31	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
<b>7. โครงการป้ายโฆษณาและอุปกรณ์</b>									
- ส่วนที่ 1	AA / เจ้าของ	333.93	564.72	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 2	BWM / เจ้าของ	715.35	929.77	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 3	MIS / เจ้าของ	41.60	33.40	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 4	STN / เจ้าของ	123.54	115.90	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 5	บริษัท / เจ้าของ	2.89	2.14	-	-	-	-	-	-

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)			
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		บริษัท	TCDC	AWH	รวม
8. อุปกรณ์คลังสินค้า									
- แห่งที่ 1	MANTRA	4.39	1.88	0.56	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
- แห่งที่ 2	TCDC	34.06	29.17	28.03	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
- แห่งที่ 3	AWH	0.01	-	-	-	-	-	-	-
9. งานระหว่างก่อสร้าง									
- ส่วนที่ 1	AA / เจ้าของ	31.55	81.72	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 2	BWM / เจ้าของ	28.96	13.87	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 3	บริษัท / เจ้าของ	1.37	1.37	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 4	MIS / เจ้าของ	9.16	9.16	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 5	STN / เจ้าของ	6.10	6.16	-	-	-	-	-	-
- ส่วนที่ 6	NTF / เจ้าของ	-	-	1.09	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>1,365.82</b>	<b>1,879.12</b>	<b>44.89</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**2. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนี้

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)			
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		บริษัท	TCDC	AWH	รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									
-ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 49088 , 44915 เนื้อที่ 34-1-62.6 ไร่	MANTRA / เจ้าของ	469.17	453.09	664.91	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33678 เนื้อที่ 6-2-83 ไร่ - ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33679 เนื้อที่ 6-2-91 ไร่	AWH / เจ้าของ	330.60	350.60	349.60	KBANK	-	-	วงเงิน 177 ลบ. วงเงิน OD 1 ลบ. คงเหลือ 45 ลบ.	วงเงิน 177 ลบ. วงเงิน OD 1 ลบ. คงเหลือ 45 ลบ.
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน 18 แปลง เนื้อที่รวม 211-0-25 ไร่ โฉนดเลขที่ 5453, 6349, 6353, 11261, 11262, 11263, 6352, 7701, 6355, 6610, 11782, 12367, 12368, 12369, 22990, 22991, 30659, 55492	TCDC / เจ้าของ	2,863.21	2,888.80	2,831.60	BAY	วงเงิน 881.68 ลบ. คงเหลือ 417.21 ลบ.	วงเงิน 1,657 ลบ. วงเงิน OD 3 ลบ. คงเหลือ 434.22 ลบ.	-	วงเงิน 2,538.68 ลบ. วงเงิน OD 3 ลบ. คงเหลือ 851.43 ลบ.
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 5996 เนื้อที่ 10 ไร่	MANTRA / เจ้าของ	3.00	3.00	3.00	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-
<b>รวม</b>		<b>3,665.98</b>	<b>3,695.49</b>	<b>3,849.11</b>		<b>881.68</b>	<b>1,660.00</b>	<b>178.00</b>	<b>2,719.68</b>

### 3. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ ตามมาตรฐานบัญชีใหม่ (TFRS 16) ที่มีผลบังคับใช้เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ประกอบด้วยรายการ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)		
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565
รถยนต์	ผู้เช่าใช้	3.28	1.86	4.31
พื้นที่สำนักงาน	ผู้เช่าใช้	-	-	6.19
พื้นที่ตั้งโครงข่ายโฆษณา	ผู้เช่า	422.59	545.86	-
รวม		425.87	457.72	10.50

### 4. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการดำเนินธุรกิจปัจจุบันของบริษัท และธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่ดีและมั่นคง ความเสี่ยงในการลงทุนปานกลางถึงต่ำ ซึ่งจะพิจารณาสัดส่วนในการลงทุนเป็นกรณีๆ ไปโดยดูจากแนวโน้มของธุรกิจ ถ้ามีโอกาสประสบความสำเร็จและสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันบริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอที่บริษัทจะสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารและกำหนดนโยบาย

## รายละเอียดเกี่ยวกับราคาการประเมินราคาทรัพย์สิน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 และ วันที่ 30 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์โดยบริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ดังนี้

บริษัทย่อยทางตรง :-

### บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่นๆ
ที่ตั้งทรัพย์สิน	โครงการ “เดอะฮิลล์ รีเส็บ เชียงใหม่” ตั้งอยู่ติดทางหลวงชนบท ชม.3009 (สายแยก ทล. 107 - บ้านไร่) ในตำบลห้วยทราย อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 44915 และ 49088 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 34-1-62.6 ไร่ หรือ 13,762.6 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 44915 บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด โฉนดเลขที่ 49088 บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด (Market Value)
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	671,900,000 บาท (หกร้อยเจ็ดสิบล้านเก้าแสนบาทถ้วน)
วันที่ประเมิน	1 ธันวาคม 2565

### วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกให้กับทรัพย์สิน

ในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ตรวจสอบและพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า เช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ สภาพการตลาดทั่วไป พร้อมเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ และสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ หรือเงื่อนไขพิเศษเฉพาะการประเมิน เพื่อเลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้รับการว่าจ้าง อันเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะนำไปสู่การให้ความเห็นอย่างเป็นระบบและสรุปมูลค่าทรัพย์สินในขั้นสุดท้ายของการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด

โดยในการประเมินครั้งนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน ได้แก่

### วิธีการคิดจากรายได้ (Income Method) และวิธีคิดจากต้นทุน (Cost Method)

เนื่องจากทรัพย์สินเป็นที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่นๆ ซึ่งใช้ประโยชน์เพื่อการพาณิชย์ กรม โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างรายได้ของทรัพย์สิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เฉพาะในส่วนของที่ดิน ส่วนสิ่งปลูกสร้างวิเคราะห์จากวิธีคิดจากรายได้ แล้วนำมูลค่าทั้งสองส่วนรวมกันเป็นมูลค่าตลาดของทรัพย์สินที่ประเมิน

**บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด**

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 39 และ 39/1 หมู่ที่ 11 ถนนบ้านหนามแดง-บ้านคลองประเวศบุรีรมย์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3014) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3 ตำบลคลองปรัง อำเภอมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 5453 , 6349 , 6353 , 11261 , 11262 , 11263 , 6352 , 7701 , 6355 , 6610 , 11782 , 12367 , 12368 , 12369 , 22990 , 22991 , 30659 , 55492 จำนวน 18 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 221-0-25 ไร่ หรือ 84,425 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด (Market Value)
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	2,833,200,000 บาท (สองพันแปดร้อยสามสิบล้านสองแสนบาทถ้วน)
วันที่ประเมิน	30 ธันวาคม 2565

**วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกใช้กับทรัพย์สิน**

ในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ตรวจสอบและพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า เช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ สภาพการตลาดทั่วไป พร้อมเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ และสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ หรือเงื่อนไขพิเศษเฉพาะการประเมิน เพื่อเลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้รับการว่าจ้าง อันเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะนำไปสู่การให้ความเห็นอย่างเป็นระบบและสรุปมูลค่าทรัพย์สินในขั้นสุดท้ายของการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด

โดยในการประเมินครั้งนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน ได้แก่

**วิธีการคิดจากรายได้ (Income Method) และวิธีคิดจากต้นทุน (Cost Method)**

เนื่องจากทรัพย์สินเป็นที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่นๆ ซึ่งใช้ประโยชน์เพื่อการพาณิชย์ กรม โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างรายได้ของทรัพย์สิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เฉพาะในส่วนของที่ดิน ส่วนสิ่งปลูกสร้างวิเคราะห์จากวิธีคิดจากรายได้ แล้วนำมูลค่าทั้งสองส่วนรวมกันเป็นมูลค่าตลาดของทรัพย์สินที่ประเมิน

บริษัทย่อยทางอ้อม :-

**บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด**

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อบันทึกมูลค่าทางบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 342 และ 539 หมู่ที่ 2 ภายใน “นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน” แยกจากถนน อุดมสมบูรณ์ (ทางหลวงหมายเลข 308) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3+900 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 33678 และ 33679 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 13-1-74.0 ไร่ หรือ 5,374 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดเลขที่ 33678 บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด โฉนดเลขที่ 33679 บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด (Market Value)
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	349,600,000 บาท (สามร้อยสี่สิบล้านหกแสนบาทถ้วน)
วันที่ประเมิน	30 ธันวาคม 2565

#### วิธีการประเมินมูลค่าที่เลือกใช้กับทรัพย์สิน

ในการเลือกวิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ตรวจสอบและพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ประเมินมูลค่า เช่น ลักษณะสิทธิตามกฎหมาย ลักษณะเฉพาะของทรัพย์สิน ความเหมาะสมในการใช้ประโยชน์ หรือนำไปพัฒนาใช้ประโยชน์ สภาพการตลาดทั่วไป พร้อมเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ และสมมติฐานเพิ่มเติม/พิเศษ หรือเงื่อนไขพิเศษเฉพาะการประเมิน เพื่อเลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ได้รับการว่าจ้าง อันเป็นเงื่อนไขสำคัญที่จะนำไปสู่การให้ความเห็นอย่างเป็นระบบและสรุปมูลค่าทรัพย์สินในขั้นสุดท้ายของการประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาด

โดยในการประเมินครั้งนี้ บริษัท ไนท์แฟรงค์ ชาร์เตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด เลือกใช้วิธีการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับลักษณะของทรัพย์สิน ได้แก่

#### **วิธีการคิดจากรายได้ (Income Method) และวิธีคิดจากต้นทุน (Cost Method)**

เนื่องจาก ทรัพย์สินเป็นที่ดินและอาคารสิ่งปลูกสร้าง พร้อมสาธารณูปโภคอื่น ๆ ซึ่งใช้ประโยชน์เพื่อการพาณิชย์กรรม โดยพิจารณาถึงความสามารถในการสร้างรายได้ของทรัพย์สิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เฉพาะในส่วนของที่ดิน ส่วนสิ่งปลูกสร้างวิเคราะห์จากวิธีคิดจากรายได้ แล้วนำมูลค่าทั้งสองส่วนรวมกันเป็นมูลค่าตลาดของทรัพย์สินที่ประเมิน



## AQUA CORPORATION PLC

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : +66 2041 8888

[www.aquacorp.co.th](http://www.aquacorp.co.th)