



60 ปี  
ไทยออยล์

“  
เชื่อมโยง  
คุณค่า  
สู่สังคม  
”



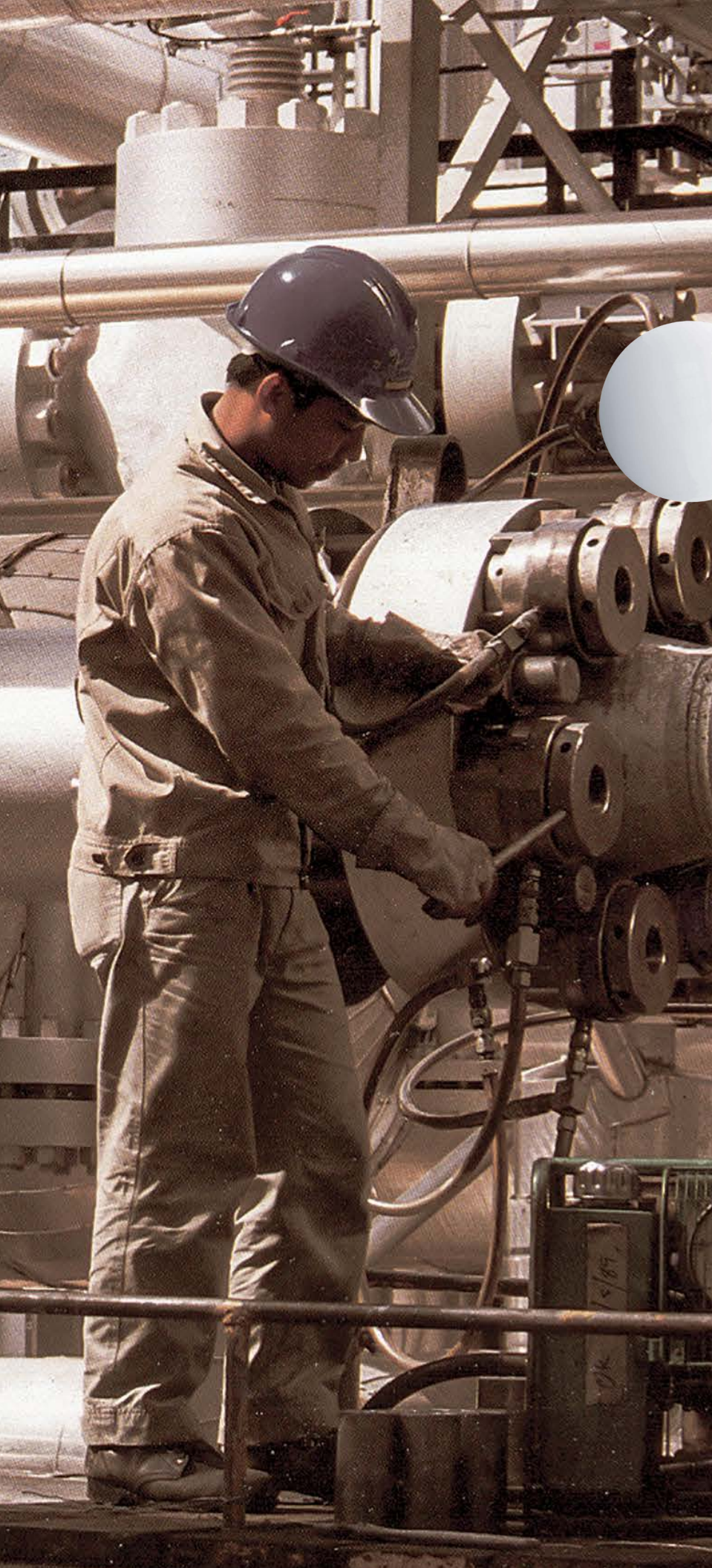
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /  
รายงานประจำปี 2563  
(แบบ 56 - 1 One Report)

# 60<sup>ปี</sup>

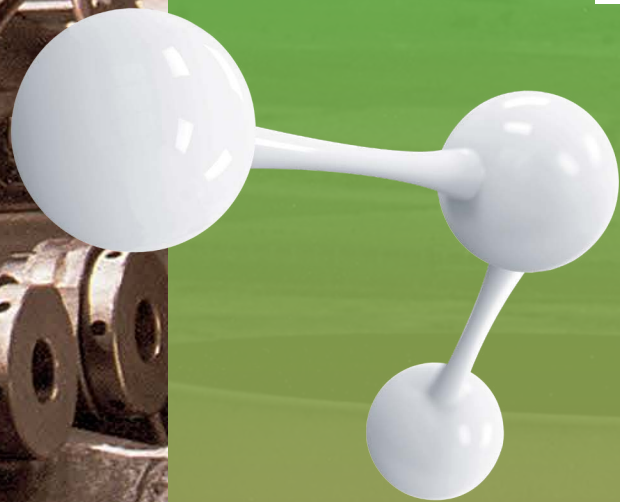
- **แห่งการวางรากฐานที่แข็งแกร่ง**  
นำมาซึ่งการเชื่อมโยงคุณค่าสู่สังคมในวันนี้  
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน
- **จาก 1 โรงกลั่นสู่กว่า 60 ล้านคน**  
จากวันแรกถึงวันนี้  
เป็นเวลาเกือบ 60 ปีที่ไทยออยล์เติบโตเคียงคู่สังคมไทย  
สร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ  
เพื่อสร้างเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่ผู้คนกว่า 60 ล้านชีวิต  
เรายังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์พลังงานและเคมีภัณฑ์  
เพื่อส่งผ่านคุณค่าสู่สังคมอย่างยั่งยืน



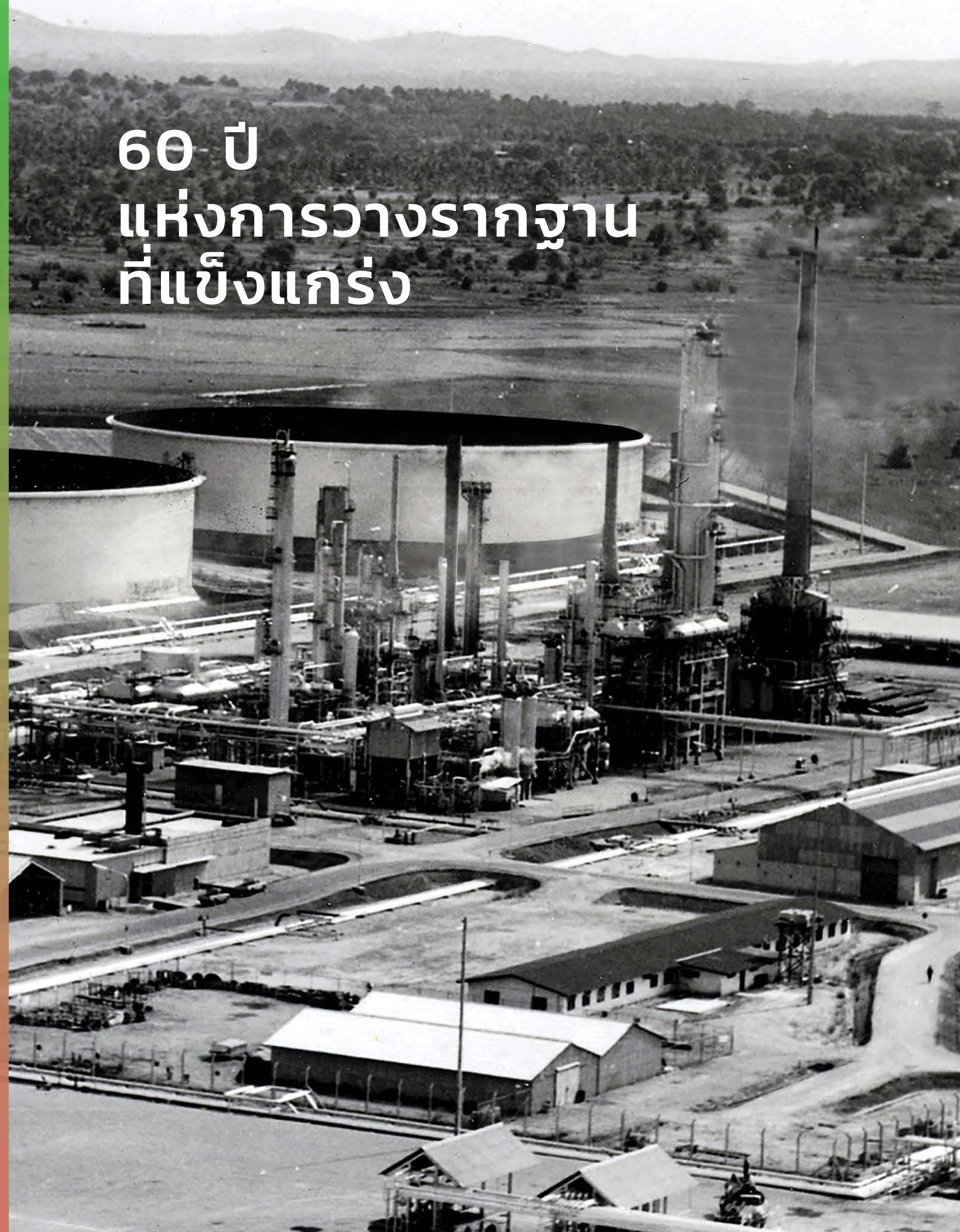
<b>008</b>	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	<b>122</b>	โครงสร้างองค์กร
<b>010</b>	สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ	<b>124</b>	ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ
<b>014</b>	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	<b>153</b>	ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร
<b>017</b>	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	<b>161</b>	ประวัติผู้บริหารในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด
<b>019</b>	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	<b>166</b>	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น
<b>022</b>	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	<b>169</b>	ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่
<b>024</b>	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์	<b>170</b>	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
<b>026</b>	รางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2563	<b>172</b>	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม
<b>028</b>	สรุปความสำเร็จในการดำเนินการ ปี 2563	<b>182</b>	ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์
<b>036</b>	ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2563	<b>185</b>	การจัดหาวัตถุดิบ
<b>040</b>	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	<b>187</b>	ปัจจัยหรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ
<b>044</b>	สรุปภาวะตลาด ปี 2563	<b>190</b>	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
<b>050</b>	ตลาดและการแข่งขัน	<b>195</b>	การประกันภัย
<b>054</b>	กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต	<b>196</b>	สิทธิประโยชน์ ใบนุญาตการประกอบธุรกิจและการส่งเสริมการลงทุน
<b>063</b>	แนวโน้มสภาพตลาด ปี 2564	<b>202</b>	ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน
<b>069</b>	โครงการในอนาคต	<b>206</b>	โครงสร้างรายได้
<b>072</b>	ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร	<b>208</b>	รายการระหว่างกัน
<b>080</b>	การควบคุมภายในของบริษัทฯ	<b>228</b>	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2563
<b>086</b>	ความยั่งยืน	<b>237</b>	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
<b>094</b>	การวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์	<b>248</b>	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน
<b>096</b>	การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กร	<b>249</b>	งบการเงิน
<b>099</b>	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ		
<b>116</b>	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ		



## 60 ปี ไทยออยล์



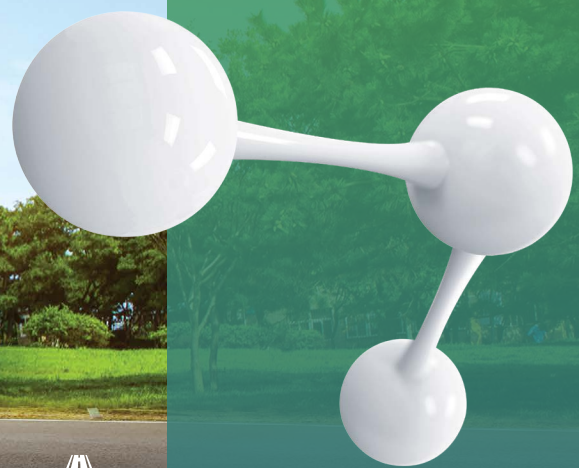
จากโรงกลั่นเอกชนรายแรก  
ของประเทศไทยในปี 2504  
ด้วยกำลังการกลั่นเพียง  
35,000 บาร์เรลต่อวัน  
ไทยออยล์ได้สั่งสมประสบการณ์  
ความรู้ ความเชี่ยวชาญ  
ก่อเกิดเป็นองค์ความรู้  
ที่ถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น  
ที่ช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพ  
ในการดำเนินงาน



## 60 ปี แห่งการวางรากฐาน ที่แข็งแกร่ง



60 ปี  
ไทยออยล์



วันนี้ ไทยออยล์ก้าวสู่  
โรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาค  
ที่มีกำลังการกลั่น  
275,000 บาร์เรลต่อวัน  
ที่ยังต่อยอดไปสู่  
ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง  
ส่วนอบผลิตภัณฑ์  
ที่ช่วยเสริมสร้าง  
คุณภาพชีวิตที่ดี  
ให้แก่สังคม

สู่การเชื่อมโยง  
คุณค่าสู่สังคมในวันนี้





ด้วยกำลังการกลั่น  
400,000 บาร์เรลต่อวัน  
ภายหลังโครงการ  
พลังงานสะอาดแล้วเสร็จ  
ควบคู่ไปกับการเสริมสร้าง  
ประสิทธิภาพด้านการกลั่น  
และผลิตภัณฑ์ที่  
เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์พร้อมแล้ว  
สำหรับอนาคตในธุรกิจใหม่  
ทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี  
และผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง  
(High Value Product)  
เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต  
ด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน  
และเรา...จะสืบสานปณิธานนี้ต่อไป  
เพื่อทุกชีวิตในสังคม  
พร้อมก้าวสู่องค์กร 100 ปี  
อย่างเต็มภาคภูมิ

60 ปี  
ไทยออยล์



# มุ่งมั่นสู่อนาคต อย่างยั่งยืน



ผลิตภัณฑ์  
ที่มีมูลค่าสูง



ผลิตภัณฑ์  
ปิโตรเคมี



สารอะโรเมติกส์



ธุรกิจใหม่



สารโอเลฟินส์





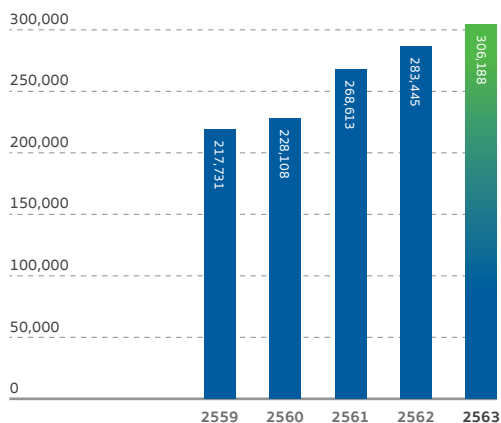
## ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน



สินทรัพย์รวม

ล้านบาท

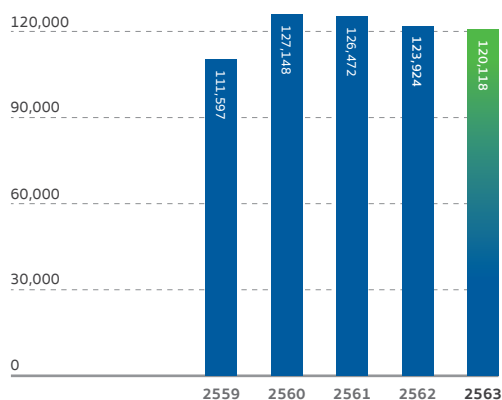
306,188



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

ล้านบาท

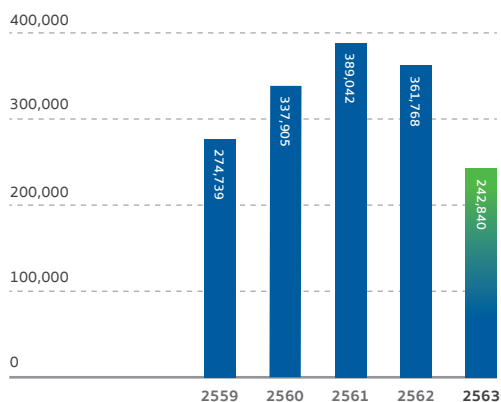
120,118



รายได้จากการขาย

ล้านบาท

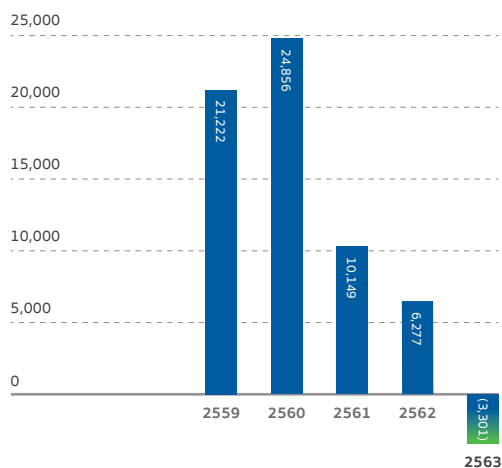
242,840



กำไรสุทธิ

ล้านบาท

(3,301)





# สารจาก คณะกรรมการ บริษัทฯ

ภายใต้ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพตลาด  
 ที่มีความเปลี่ยนแปลงไปจากภาวะปกติ  
 และมีความผันผวนค่อนข้างมาก  
 ไทยออยล์ได้มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับความคล่องตัว  
 และการทำงานเชิงรุกในการปรับแผนการผลิต  
 และสภาวะการเดินเครื่องกระบวนการผลิต  
 เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาด  
 ได้อย่างรวดเร็วและเกิดประโยชน์สูงสุด



ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล

ประธานกรรมการ



นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 ที่ผ่านมา นับเป็นอีกปีหนึ่งที่กลุ่มไทยออยล์ต้องเผชิญกับปัจจัยความท้าทายต่างๆ หลายประการ ตั้งแต่สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ซึ่งต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 สงครามราคาน้ำมันระหว่างประเทศซาอุดีอาระเบียและประเทศรัสเซีย ในช่วงต้นปี ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบอ่อนตัวลงอย่างรุนแรงกว่า 20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ซึ่งทำให้เศรษฐกิจประเทศต่างๆ ทั่วโลกถดถอยลงอย่างรุนแรง และส่งผลกระทบต่อเนื่องมาซึ่งภาคอุตสาหกรรมและพลังงาน ทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมลดลงอย่างมีนัยสำคัญและส่งผลให้ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin) อ่อนตัวมาอยู่ในระดับที่ต่ำเป็นประวัติการณ์ โดยภายใต้สภาวะการณ์ที่ไม่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของกลุ่มไทยออยล์ได้ร่วมแรงร่วมใจ ใช้ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ พยายามบริหารจัดการธุรกิจให้แข็งแกร่ง โดยอาศัยความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการปรับแผนการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุดอย่างเต็มกำลังความสามารถ

### ความพยายามและแนวทางเพื่อตอบสนองวิกฤตการณ์ที่รุนแรง

ภายใต้ภาวะอุตสาหกรรมและสภาพตลาดที่มีความเปลี่ยนแปลงไปจากภาวะปกติและมีความผันผวนค่อนข้างมาก ไทยออยล์ได้มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับความคล่องตัวและการทำงานเชิงรุก ในการปรับแผนการผลิตและสภาวะการเดินเครื่องกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็วและเกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งต้องอาศัยการบูรณาการ การปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ ให้สอดคล้องประสานกัน โดยอาศัยจุดเด่นด้านความยืดหยุ่นของกระบวนการผลิตของโรงกลั่นไทยออยล์ ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบไปจนถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ตัวอย่างเช่น การปรับลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันอากาศยาน ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างหนักจากมาตรการปิดประเทศและจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศให้ลดลงเหลือ

เพียงร้อยละ 5 - 10 จากระดับปกติที่ประมาณร้อยละ 20 โดยเปลี่ยนไปผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซล ซึ่งมีราคาดีกว่า และยังมีความต้องการอยู่แทน เป็นต้น ซึ่งแนวทางดำเนินการดังกล่าวได้ส่งผลให้ไทยออยล์สามารถดำรงอัตราการเดินเครื่องโรงกลั่นให้อยู่ที่ระดับร้อยละ 101 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังเพิ่มความเข้มข้นของการดำเนินการตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน และเพิ่มผลกำไรต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำ (1<sup>st</sup> Quartile) ของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งทางด้านค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (Cash Cost) ด้านความพร้อมใช้งานของหน่วยกลั่น (Operational Availability) และด้านความปลอดภัย (Safety) และประเมินว่า ได้มีส่วนสร้างผลกำไรเพิ่มให้ไทยออยล์สูงถึง 8,347 ล้านบาท

ปี 2564 จะเป็นโอกาสพิเศษอย่างยิ่งสำหรับไทยออยล์ที่เปิดดำเนินการครบ 60 ปีเต็ม ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่สั่งสมมา เปรียบเสมือนรากฐานที่แข็งแกร่ง ซึ่งก่อให้เกิดพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง จากจุดเริ่มต้นในธุรกิจการกลั่นจนมาถึงปัจจุบันที่ไทยออยล์มีการขยายกิจการไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และพร้อมแล้วที่จะมุ่งไปสู่อนาคตในการสร้างสรรค์พลังงานและเคมีภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ยั่งยืน เพื่อส่งผ่านคุณค่า สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคมต่อไป

แม้ว่าในปี 2563 ไทยออยล์จะได้รับผลกระทบจากราคาสต็อกน้ำมันที่ลดลง ทำให้มีผลขาดทุนสูงถึง 7,399 ล้านบาท แต่ด้วยมาตรการและความพยายามต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้น ผนวกเข้ากับโครงสร้างทางธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มไทยออยล์ที่มุ่งเน้นความสมดุลระหว่างธุรกิจการกลั่น ซึ่งเป็นธุรกิจหลักและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้ส่งผลในเชิงบวก เนื่องจากหลายธุรกิจในกลุ่มไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 มากนัก จึงยังมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ดี เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจอะโรเมติกส์ ธุรกิจสารทำละลาย และธุรกิจสารทำความสะอาด เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานี้มีส่วนสนับสนุนให้ไทยออยล์สามารถกอบกู้ผลการดำเนินงานให้กลับมา มีผลขาดทุนสุทธิทั้งปีเพียง 3,301 ล้านบาท ภายใต้สถานการณ์ทางธุรกิจที่ทำนายและไม่เอื้ออำนวยอย่างยิ่งตามที่ได้กล่าวข้างต้น

#### **การวางรากฐานสู่อนาคตด้วยการเร่งรัดดำเนินโครงการเชิงกลยุทธ์**

แม้ว่าสถานการณ์ทางธุรกิจจะไม่สดใสเท่าใดนัก แต่ปี 2563 ที่ผ่านไปด้วยดีนับว่า เป็นปีที่การดำเนินโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ของไทยออยล์มีความคืบหน้าเป็นอย่างยิ่ง ทั้งการปรับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจเรือขนส่งให้เกิดความชัดเจน โครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด โครงการขยายธุรกิจสารทำละลายไปยังต่างประเทศ การลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ การสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนา

(R & D) เพื่อสร้างประโยชน์เชิงพาณิชย์ รวมถึงโครงการเชิงกลยุทธ์อื่นๆ ที่อยู่ระหว่างการศึกษาและประเมินความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ก็มีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดี ส่วนโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาดและโครงการผลิตน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ก็มีความคืบหน้าด้วยดีไปตามลำดับเช่นกัน

#### **วิกฤตไวรัส COVID - 19 : มาตรการและแผนบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ**

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 นอกจากจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยตรงแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อสภาพการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ด้วย และเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงักลง ไทยออยล์ได้จัดตั้งศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 (I - COVID Center) ขึ้นเพื่อดำเนินการมาตรการเชิงรุกป้องกันการแพร่กระจายของโรคในกลุ่มบุคลากรและจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan) ซึ่งครอบคลุมทั้งในส่วนของการดำเนินธุรกิจปกติและการก่อสร้างโครงการลงทุนต่างๆ ซึ่งจำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมาก เพื่อเตรียมพร้อมรับมือหากเกิดเหตุการณ์แพร่ระบาดของโรค ซึ่งผลของการปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ที่วางไว้อย่างเคร่งครัดก็ได้ผลลัพธ์เป็นที่น่าพอใจอย่างยิ่ง จากการที่ไม่พบว่า มีพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ติดเชื้อหรือมีเหตุการณ์ที่ทำให้การดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงักลงเลย

### การขับเคลื่อนองค์กรในทุกองคาพยพ

ควบคู่ไปกับการดำเนินงานเพื่อเป้าหมายทางธุรกิจ ในปี 2563 การดำเนินงานในส่วนงานอื่นๆ ก็ประสบผลสำเร็จและมีความคืบหน้าเช่นเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นการออกหุ้นกู้มูลค่า 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับที่ดีอย่างยิ่ง การนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เป็นต้น

### มุ่งสู่เป้าหมายความสำเร็จที่ยั่งยืน

เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์จะสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและสมดุล คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance) และขับเคลื่อนการดำเนินงานในมิติต่างๆ อย่างสมดุลจนได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล การได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และเป็นผู้นำของบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ (Industry Leader) เป็นปีที่ 6 เป็นสิ่งยืนยันได้เป็นอย่างดีถึงความมุ่งมั่นของบุคลากรไทยออยล์ในทุกระดับที่จะนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จในระยะยาว

### 60 ปี ไทยออยล์ เชื่อมโยงคุณค่าสู่สังคม

ปี 2564 จะเป็นโอกาสพิเศษอย่างยิ่งสำหรับไทยออยล์ที่เปิดดำเนินการครบ 60 ปีเต็ม ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่สั่งสมมา เปรียบเสมือนรากฐานที่แข็งแกร่ง ซึ่งก่อให้เกิดพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง จากจุดเริ่มต้นในธุรกิจการกลั่นจนมาถึงปัจจุบันที่ไทยออยล์มีการขยายกิจการไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและพร้อมแล้วที่จะมุ่งไปสู่อนาคตในการสร้างสรรค์พลังงานและเคมีภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ยั่งยืน เพื่อส่งผ่านคุณค่า สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคมต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์อย่างดียิ่งมาโดยตลอด และขอให้เชื่อมั่นว่า กลุ่มไทยออยล์จะนำองค์ความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทั้งหมดมาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อเสริมสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชนให้เติบโตเคียงข้างกันอย่างยั่งยืน เพื่อให้ไทยออยล์บรรลุเป้าหมายแห่งการเป็นองค์กร 100 ปีในอนาคต

## รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์หลากหลาย โดยมี พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร.พสุ เดชะรินทร์ นายประไพสิทธิ์ ศันต์เกียร และนายพลากร หวังหลี่ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม โดยมีนายประไพสิทธิ์ และนายพลากรฯ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ทั้งนี้ ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการ

ตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชีประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบรายงานทางการเงิน ตลอดจนการทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน ทั้งข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วและรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

## 2. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทในกลุ่มตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อ ดลท. เป็นไปอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

## 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามอย่างใกล้ชิดเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนที่กฎหมายใหม่จะมีผลบังคับใช้ ความพร้อมในการรับมือความเสี่ยงและภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นตลอดเวลาเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเกิดการพัฒนายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ผลักดันแนวคิดโมเดลสามด้าน (The Institute of Internal Auditors : IIAs' Three Lines Model) และแนวคิดการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk and Compliance : GRC) เพื่อให้เกิดการบูรณาการทั้งองค์กรอย่างยั่งยืน รวมถึงสนับสนุนให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบในเชิงรุก ทั้งยังมีความคล่องตัวและยืดหยุ่นตามสถานการณ์ที่ต้องเผชิญอย่างไม่คาดคิด เช่น การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - Meeting) การตรวจสอบทางไกล (Remoting Audit) และการผลักดันให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบให้มากขึ้น (Continuous Control Monitoring and Audit System) เพื่อเป็นเครื่องมือตรวจติดตามรายการที่เกิดขึ้นทั้งหมดในระบบ Enterprise Resources Planning (ERP) หรือระบบปฏิบัติการเทคโนโลยีอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งหากพบรายการความผิดปกติจะได้สามารถแก้ไขได้ทันทีทันใดที่ ตลอดจนให้ความเห็นชอบ

ผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนดว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

## 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนกลยุทธ์และแผนงานตรวจสอบประจำปีและระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผนผลการตรวจสอบและการติดตามปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ และพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน อีกทั้งยังได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน ทั้งในด้านการให้ความเชื่อมั่นและการให้คำปรึกษา ตลอดจนให้ความสำคัญในการเตรียมพร้อมสรรพกำลังพลและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีวุฒิปริญญาเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ สนับสนุนการนำระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบและเครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูล (Audit Management System on Cloud and Data Analytics Tool) มาช่วยจัดการงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถทำงานได้โดยไม่มีข้อจำกัดของเวลาและสถานที่ ทั้งยังสนับสนุนการนำ Digitization มาใช้ในกระบวนการตรวจสอบ โดยพัฒนาเครื่องมือตรวจสอบและรายงานอัตโนมัติ (Automated Audit and Visualized Report) รวมถึงกำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน และมีการปฏิบัติงานให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานสากลวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ตลอดจนคณะกรรมการตรวจสอบยังให้ความเห็นชอบในการพิจารณาขยายแต่งตั้ง และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

## 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทนการสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุม

สามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์วอเทอร์เฮาส์  
คูเปอร์ส เอพีแอนด์ จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ  
และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2564

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความ  
รับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ  
โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย ความระมัดระวัง  
รอบคอบ มีความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นและ  
คำแนะนำต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ คณะกรรมการตรวจสอบมี  
ความเห็นว่ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญ  
ต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัด  
ทำรายงานทางการเงินที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและ  
เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความ  
ขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการ  
ควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติ  
ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ  
นอกจากนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ  
ตรวจสอบโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของ  
คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในระดับ 5 ดีเลิศ (เป็นแบบอย่างที่ดี)

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2564

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลต.อ. เอก อังสนานนท์

(พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



รายงาน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในปี 2563

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมครบทุกครั้ง โดยในการประชุม 3 ครั้งแรก นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ได้เข้าร่วมประชุมในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

และหลังจากนายอรรถพลฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีมติแต่งตั้งให้นางสาวจุฬารัตน์ฯ เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน และดำเนินการประชุมต่อมา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ รวมทั้งการสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการประชุมแต่ละครั้งได้ดังนี้

1. ให้ความเห็นชอบการแก้ไขดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563 และแผนบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์ ในการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมี รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ และผลการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินลงทุนโครงการ

- พลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ประจำปีไตรมาสที่ 4/2562
2. ให้ความเห็นชอบแผนการบริหารความเสี่ยงสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐฯ และกรอบการบริหารหนี้สิน (Liability Management) รวมถึงการปรับเปลี่ยนราคาเป้าหมายสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์
  3. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ความคืบหน้าในการดำเนินโครงการ CFP โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 รวมถึงผลการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินลงทุนโครงการ CFP และผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปีไตรมาสที่ 1/2563
  4. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร และให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงในการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในธุรกิจไฟฟ้าของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ การบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินลงทุนโครงการ CFP และผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปีไตรมาสที่ 2/2563 ตลอดจนรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบครึ่งปี 2563
  5. ให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติ และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ผลการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินลงทุนโครงการ CFP และผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปีไตรมาสที่ 3/2563
  6. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับแนวทางในการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

7. ให้ความเห็นชอบความเสี่ยงองค์กร มาตรการ และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติ และให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงโครงการขยายโรงไฟฟ้าของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร ประจำปีไตรมาสที่ 4/2563

8. ให้ความเห็นชอบการเพิ่มดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564 และแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับแนวทางในการปรับโครงสร้างของกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง ตลอดจนรับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำเพื่อพิจารณาความเสี่ยงสำคัญและเร่งด่วนอย่างทันทั่วทั้งซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

วันที่ 22 ธันวาคม 2563

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางสาวจุฬารัตน์ สุทธิธร์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงาน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า เป็นปัจจัยสำคัญหนึ่งที่จะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน และเพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์มีการบริหารจัดการธุรกิจสอดคล้องกับนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงแต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม ส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี กระผม พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และมีกรรมการอีก 2 ท่าน ได้แก่ นาย ยงยุทธ จันทโรทัย และพลเอกภูเกียรติ ศรีนาคา

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งและได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยได้รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. การพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 ได้เห็นชอบให้ปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้เข้มงวดและชัดเจนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับแผนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและหลักเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19)

### 2. ด้านการกำกับดูแล ส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการประจำปีที่ผ่านมาที่ฝ่ายจัดการนำเสนอ ซึ่งครอบคลุมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชันและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยได้ให้ข้อคิดเห็น

และคำแนะนำต่างๆ แก่ฝ่ายจัดการ รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยกิจกรรมสำคัญที่ได้ดำเนินการในปี 2563 ได้แก่ การปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ ผ่านการเป็นแบบอย่างที่ดี และการเน้นย้ำให้เห็นความสำคัญ โดยผู้บริหารผ่านกิจกรรม CG in DNA : Executive Quotes การปรับวิธีการสื่อสารให้ข้อมูลแก่นักลงทุนในรูปแบบ Virtual และ Conference Call การจัดทำมาตรฐานการให้บริการลูกค้า ด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (Service Level Agreement : SLA) การนำมาตราฐานการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ISO 20400 : 2017 มาปรับใช้ และการดูแลพนักงานผ่านโครงการ 4 สุข ประกอบด้วย ด้านสุขภาพ ด้านการเงิน ด้านจิตใจ และด้านสังคม เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาแผนการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับภารกิจหลักที่ดี เช่น การพิจารณาให้ความเห็นชอบในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562 และการให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 เป็นต้น

### 3. ด้านการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งครอบคลุมทั้งการพัฒนาชุมชนรอบโรงกลั่นและการพัฒนาสังคมโดยทั่วไป สำหรับกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่น ประกอบด้วย กิจกรรมด้านการศึกษา สุขภาวะชุมชน ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณี และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2563 มีกิจกรรมที่โดดเด่น ได้แก่ **โครงการไทยออยล์สานฝันเยาวชนสู่นักกีฬาอาชีพ** ภายใต้ความร่วมมือกับสมาคมและสโมสรกีฬาที่มีชื่อเสียงต่างๆ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้เยาวชนหันมาให้ความสนใจการเล่นกีฬาและ

ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด การจัดกิจกรรม **“ตลาดไทยออยล์กลิ่นสุข”** บริเวณอาคารสัญจรวิรัชวิรุฬห์ สำนักงานโรงกลั่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายสินค้าให้กับสินค้า OTOP วิสาหกิจชุมชน สหกรณ์ และผู้ประกอบการต่างๆ เพื่อส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้สู่ชุมชน อันเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและการบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 สำหรับโครงการการพัฒนาสังคม มีการดำเนินโครงการ**ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์** ให้แก่โรงพยาบาลเพิ่มเติม 2 โครงการ เพื่อแก้ไขปัญหาระบบไฟฟ้าและเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานไฟฟ้า ลดภาระค่าใช้จ่ายด้านกระแสไฟฟ้า

ในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องและสนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ตามทิศทางด้านความยั่งยืนในระดับสากล รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนระยะยาวที่ครอบคลุมการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรที่มุ่งสู่การเป็นบริษัท 100 ปี

ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืนตลอดปี 2563 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศ อาทิ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 โดยได้รับการประเมินให้เป็นผู้นำด้วยคะแนนสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในอุตสาหกรรม การตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ (Industry Leader) เป็นปีที่ 6 การได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อบริษัทจดทะเบียนสูงสุด 20 อันดับแรกของอาเซียน และเป็น 1 ใน 3 อันดับแรกของบริษัทจดทะเบียนในประเทศจากโครงการประเมิน ASEAN CG Scorecard 2019 การได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” (90 - 100 คะแนน) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 คะแนนการ จัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) 100 คะแนนเต็มต่อเนื่อง

เป็นปีที่ 5 และได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award) ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2563 จากโครงการพัฒนาสังคมและชุมชน เป็นต้น

ความสำเร็จข้างต้นแสดงให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ของความมุ่งมั่นในการส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลการดำเนินงานของ ไทยออยล์ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจ “เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นแนวหน้า และความรับผิดชอบต่อสังคมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ทั้งนี้ เพื่อให้ ไทยออยล์เติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่น สามารถสร้างประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล อันจะส่งผลดีต่อประเทศชาติในภาพรวมต่อไป

วันที่ 19 มกราคม 2564

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์

(พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหา โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ (กรรมการอิสระ) และนายบุญณิน รัตนสมบัติ เป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และกรรมการสรรหา ทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น

ได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง (ข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 103)

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ในรอบปี 2563 มีดังนี้

1. ทบทวนแนวทางในการสรรหากรรมการบริษัท โดยเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งเน้นการสร้างหลากหลายทางด้านคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ อายุ และไม่นำความแตกต่างด้านเผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสากล
2. พิจารณากำหนดกรอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งจากการสำรวจข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันแล้วพบว่าโครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ยังมีความเหมาะสมดีอยู่ จึงเสนอค่าตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เรียบร้อยแล้ว

3. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนด ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ โดยได้นำ ข้อมูลบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบัญชี รายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (Institute of Directors : IOD Charter) มาร่วมประกอบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณา องค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งใน ภาวะรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท โดยการพิจารณาคุณสมบัติจะครอบคลุมทั้ง ทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและบริษัท กำหนด
4. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็น คณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการ ตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือ ครบวาระ
5. จัดให้มีการประชุมนิเทศและมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อ การปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยในปี 2563 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล นายบุรณิน รัตนสมบัติ นายพลการ หวังหลี่ และศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และพิจารณาอัตราการปรับขึ้นเงินเดือน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอ ระเบียบวาระและรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการ บริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 อย่างน้อย 3 เดือนล่วงหน้า ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท

วันที่ 13 มกราคม 2564

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทริยงค์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



## วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์

ตลอดระยะเวลากว่า 59 ปีแห่งความสำเร็จและ  
ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน  
กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นกลับความรู้และประสบการณ์  
ที่สั่งสมมายาวนาน เพื่อคงไว้ซึ่งการเป็นองค์กร  
ที่เปี่ยมศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาด และ  
การบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงาน  
และพร้อมที่จะต่อยอดสู่การเป็นองค์กร 100 ปี  
อย่างเต็มภาคภูมิ

ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นใน**วิสัยทัศน์**  
คือ **การสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและ**  
**เคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน** และมี**พันธกิจ** คือ **การเสริมสร้าง**  
**คุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบผลตอบแทน**  
**ที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและโครงสร้าง**  
**ธุรกิจที่แข็งแกร่ง** ภายใต้การบริหารจัดการ  
ชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมการเติบโต  
ขององค์กรด้วยการต่อยอดจากธุรกิจปิโตรเลียม  
สู่ธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง เพื่อ  
ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคต  
สร้างผลตอบแทนการลงทุนในระดับชั้นนำ ลดความ  
ผันผวนของผลกำไรผ่านการกระจายการลงทุน  
ในธุรกิจที่หลากหลาย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์  
ของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสภาพแวดล้อม สังคม  
บรรษัทภิบาล เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ



ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ คือ การเป็นบริษัทพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่แข็งแกร่ง ควบคู่ไปกับการส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืน และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านทิศทางกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจหลัก 3 ด้าน ดังนี้

## 01

### การสร้างห่วงโซ่คุณค่าให้แก่อุปโภคบริโภค (Value Maximization)

ด้วยการบูรณาการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงการต่อยอดจากธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักในปัจจุบัน ด้วยการแสวงหาโอกาสในการลงทุนด้านปิโตรเคมี และการต่อยอดสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยแบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน** เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นโรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาค ควบคู่ไปกับการสนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ โดยมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

**ธุรกิจอะโรเมติกส์** เพื่อแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการขยายห่วงโซ่คุณค่าสู่ธุรกิจปลายน้ำ

**ธุรกิจโอเลฟินส์** เพื่อแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจสู่ธุรกิจโอเลฟินส์ โดยอาศัยความได้เปรียบจากการมีวัตถุดิบ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากธุรกิจการกลั่นในอนาคต

**ธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง** เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของกลุ่มไทยออยล์ โดยการมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

## 02

### การกระจายความเติบโตเพื่อลดความผันผวนของกำไร (Earnings Diversification)

เป็นการกระจายพอร์ตการลงทุนเพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคง ด้วยการแสวงหาโอกาสในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรมที่สอดคล้องกับแนวโน้มในอนาคต เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้พอร์ตการลงทุน โดยแบ่งออกเป็น 2 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจไฟฟ้า** เพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านไฟฟ้าสำหรับกระบวนการผลิตและสร้างรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มไทยออยล์ผ่านการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นในธุรกิจไฟฟ้าที่ใช้พลังงานทดแทน

**ธุรกิจใหม่** เพื่อแสวงหาโอกาสในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรมที่สอดคล้องกับแนวโน้มในอนาคต ทั้งในส่วนของเทคโนโลยีด้านการผลิต เทคโนโลยีความยั่งยืน รวมถึงเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานในอนาคต โดยการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรมผ่านการลงทุนในกองทุนร่วม (Venture Capital Fund) และการลงทุนโดยตรงในธุรกิจสตาร์ทอัพ รวมถึงการผลักดันให้นวัตกรรมที่มีการสร้างสรรค์ในกลุ่มไทยออยล์มาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization)

## 03

### การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและการสร้างแพลตฟอร์มสำหรับการเติบโต (Supply Chain Management as a Growth Platform)

โดยการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันภายในกลุ่มไทยออยล์ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การบริการลูกค้า และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าในภูมิภาคผ่านการบริหารจัดการระบบกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ (Distribution and Logistics) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตลอดห่วงโซ่อุปทาน เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงรองรับโครงการลงทุนในปัจจุบันและโครงการที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

เพื่อสนับสนุนให้กลยุทธ์ของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยแนวทาง 4P (Effective Execution : 4P) ได้แก่ 1) บุคลากร (People) โดยการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความสามารถในการขับเคลื่อนธุรกิจในอนาคต 2) ลูกค้าและผู้มีอุปการคุณทางธุรกิจ (Patronage) โดยมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีอุปการคุณด้วยการต่อยอดธุรกิจร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ (Co - create) 3) พันธมิตรทางธุรกิจ (Partner) โดยการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อสร้างธุรกิจร่วมกัน 4) แพลตฟอร์ม (Platform) โดยการใช้ประโยชน์สูงสุดจากองค์ความรู้และฐานธุรกิจที่มีอยู่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

# 23 รางวัลและเกียรติบัตร แห่งความสำเร็จ ปี 2563



Member of  
Dow Jones  
Sustainability Indices  
Powered by the S&P Global CSA

**01** สมาชิก Dow Jones Sustainability Indices ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8  
และผู้นำในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซเป็นปีที่ 6

**SAM**  
Sustainability Award  
Gold Class 2020

**02** ความยั่งยืนระดับสูงสุดในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ ปีที่ 6



**03** รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2563 ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม  
(The Prime Minister's Industry Award 2020) จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม



**04** Thailand Sustainability Investment (หุ้นยั่งยืน) ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



3 รางวัลยอดเยี่ยมจาก 10<sup>th</sup> Asian Excellence Awards 2020

**05** ซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย  
**06** ซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย  
**07** นักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย



**08** องค์การต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2563 (Human Rights Awards 2020)



**09** The Asset ESG Corporate Awards ประจำปี 2563



**10** Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563



**11** โรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน  
(CSR - DIW Continuous) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12



**12** องค์การต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจก ประจำปี 2563



**13** ธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ศักดิ์โชยสิทธิ์)



**14** การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard)  
**15** 20 อันดับแรกของภูมิภาคอาเซียน  
**16** 3 อันดับแรกของประเทศไทย  
คะแนนประเมินอยู่ในเกณฑ์สูงสุด



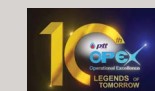
**17** สมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) รอบที่ 2



**18** Corporate Governance Report of Thai Listed Company 2020 (CGR) ระดับดีเลิศ



**19** AGM Checklist ประจำปี 2563 เต็ม 100 คะแนน



**20** PTT Group Operational Excellence Award 2020  
**21** โครงการยอดเยี่ยม (Best Practice) ระดับ Silver Award จากโครงการ TOP Green Tracking  
Zero Unplanned Shutdown 6 หน่วยผลิต



**22** PTT Group Oil Logistics Excellence Award ประเภท Best Performance in Terminal Cost



**23** ประกาศนียบัตรมาตรฐานแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ISO 20400 : 2017  
จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI)



## สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินการ ปี 2563

ด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence) ด้วยการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนงานและการปฏิบัติงานเชิงรุก โดยในปี 2563 ได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความยืดหยุ่นและตอบสนองต่อความผันผวนได้ดีขึ้น รวมถึงการดำเนินมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (1<sup>st</sup> Quartile) ทั้งด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Cash Cost) ด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) และด้านความปลอดภัย (Safety) อย่างต่อเนื่อง



## 1. ผลการดำเนินงานจากการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ ในปีแห่งความท้าทายของโลก

ปี 2563 ถือเป็นปีแห่งความท้าทายอย่างมาก เนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกจากสงครามราคาน้ำมัน ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบโดยเฉลี่ยในปี 2563 ปรับลดลงอย่างมาก ประกอบกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจและการดำเนินชีวิตเชิงโครงสร้าง โดยหลายประเทศทั่วโลกมีการดำเนินมาตรการปิดประเทศ (Lockdown) ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปปรับลดลง โดยเฉพาะความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานที่ปรับลดลงอย่างมากจากการหยุดบินของสายการบินทั่วโลก ซึ่งปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ล้วนส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัวทั่วทุกภูมิภาค โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศไทย เนื่องจากเศรษฐกิจต้องพึ่งพาภาคการส่งออก ขณะที่กำลังซื้อจากต่างประเทศปรับลดลง ส่วนภาคการท่องเที่ยวก็ได้รับผลกระทบจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงอย่างมากเช่นกัน ทั้งนี้ จากความต้องการใช้น้ำมันที่ลดลงและสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีผลขาดทุนขั้นต้นจากการกลั่น รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refinery Margin : Accounting GRM) ที่ 1.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล สำหรับธุรกิจจะโหมเมติกส์ในปีนี้อยู่ในสถานะกดดันจากอุปทานที่อยู่ในภาวะล้นตลาด เนื่องจากมีกำลังการผลิตใหม่เข้ามาในตลาดจำนวนมาก โดยเฉพาะจากประเทศจีน ขณะที่อุปสงค์ปรับลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 เช่นเดียวกับธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตทั้งกลุ่ม รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin : Accounting GIM) อยู่ที่ 0.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

อย่างไรก็ตาม ด้วยวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence) ด้วยการใช้ปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนงานและการปฏิบัติงานเชิงรุก โดยในปี 2563 ได้มี



การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความยืดหยุ่นและตอบสนองต่อความผันผวนได้ดีขึ้น เช่น การปรับเปลี่ยนแผนการซื้อน้ำมันดิบ กระบวนการผลิตและการจำหน่าย การปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันอากาศยาน การบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับแผนการลงทุนและสถานการณ์ทางการเงินที่ผันผวน รวมถึงการดำเนินมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งส่งผลให้ลดค่าใช้จ่ายลงได้กว่า 3,150 ล้านบาท เพื่อรักษาระดับต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Operating Cost) และแม้ว่าความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปจะปรับลดลงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 บริษัทฯ ยังคงมีอัตราการใช้กำลังการผลิต (Refinery Utilization) ในระดับสูงถึงร้อยละ 101 ซึ่งจากการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (1<sup>st</sup> Quartile)

ทั้งด้านค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Cash Cost) ด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) และด้านความปลอดภัย (Safety) อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนยึดมั่นเรื่องความปลอดภัยในการดำเนินงาน โดยมีสถิติด้านความปลอดภัยดีเยี่ยม เมื่อเทียบกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ และยังมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อความเป็นเลิศด้านพาณิชย์ (Commercial Excellence) ด้วยการปรับกระบวนการทำงานให้ยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Focus) การขยายฐานลูกค้าใหม่และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงด้านราคาเชิงรุกเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของส่วนต่างราคาระหว่างวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ และที่สำคัญ กลุ่มไทยออยล์ยังเป็นผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหลักของประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายถึงร้อยละ 31 ของความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปรวมในประเทศ

ทั้งนี้ แม้ว่าผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 และสงครามราคาน้ำมันจะส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีผลประกอบการขาดทุนถึง 13,754 ล้านบาทในไตรมาสที่ 1/2563 โดยเป็นผลจากการขาดทุนสต็อกน้ำมันถึง 10,772 ล้านบาท แต่ด้วยความสามารถในการบริหารจัดการและการดำเนินการข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีผลประกอบการปรับเพิ่มขึ้น 10,453 ล้านบาทในช่วงไตรมาสที่ 2/2563 ถึงไตรมาสที่ 4/2563 และส่งผลให้ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 3,301 ล้านบาท

## 2. ความสำเร็จในการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล

เพื่อรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมต่ออุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น อาทิ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการใช้เทคโนโลยีของผู้บริโภค การเติบโตของความต้องการใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการ

พัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง (Disruptive Technology) บริษัทฯ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และตัวชี้วัดความสำเร็จด้านความยั่งยืนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) ด้านสังคม (Social) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนและสมดุลในทุกด้าน

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในด้านอุตสาหกรรมและความยั่งยืน ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยด้านเศรษฐกิจ ได้มีการยกระดับการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ชัดเจนและสามารถตรวจสอบได้ตลอดสายโซ่อุปทานด้วยการบูรณาการระบบการจัดการ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk and Compliance : GRC)” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและการเคารพสิทธิมนุษยชน สำหรับด้านสังคม กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญต่องานบริหารชุมชนรอบโรงกลั่น โดยมีกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ดัชนีความพึงพอใจของชุมชนรอบโรงกลั่นต่อการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์อยู่ในระดับสูง รวมทั้งยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการดูแลพนักงาน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาองค์กรสู่ความสำเร็จในระยะยาว ส่วนด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย บริษัทฯ มีการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างรัดกุมเพื่อรองรับโครงการขยายกำลังการผลิตในพื้นที่การผลิต โดยในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจำนวน 19 โครงการ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ถึง 746,264 กิโลจูล และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงได้ถึง 51,084 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อสนับสนุนเป้าหมาย

การลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศและกลุ่มไทยออยล์ เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมขนาด 239 เมกะวัตต์ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซึ่งผ่านการประเมินและได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตกว่า 315,387 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T - VER) ประเภทการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานที่มีการใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในระดับสากลต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 คิดเป็นปริมาณคาร์บอนเครดิตที่ได้รับการรับรองสะสมรวมทั้งสิ้นกว่า 643,271 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ระยะเวลาคิดคาร์บอนเครดิตของโครงการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2568 เป็นเวลา 7 ปีตามข้อกำหนดของโครงการ) โครงการ Low Emission Supporting Scheme (LESS) โดยมีการคัดเลือกโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากการดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการศึกษาและเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาที่หน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาเพื่อลดการใช้พลังงานโดยลดการใช้เชื้อเพลิงในเตา 2) โครงการลดสัดส่วนไฮโดรเจนต่อไฮโดรคาร์บอนเพื่อลดการใช้พลังงานของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนรวมที่ 1 และ 3) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการแลกเปลี่ยนความร้อนด้วยการฉีดสารด้านการเกิดตะกอนในเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงในเตา ซึ่งการดำเนินโครงการดังกล่าวนี้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 49,773 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

จากความสำเร็จในการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้รับการยกย่องทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยในปี 2563 ได้รับการประกาศรับรองให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และเป็นผู้นำอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในอุตสาหกรรมเดียวกัน (Industry Leader) เป็นปีที่ 6 รวมถึงรวมถึงได้รับรางวัล Platinum Award ซึ่งเป็นรางวัลด้าน ESG ของเอเชียและเป็นรางวัลสูงสุดที่บริษัทในประเทศไทยได้รับจาก The Asst ESG Corporate ตลอดจนได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment

(THSI) ประจำปี 2563 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดเป็นบริษัทที่อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน (SET THSI Index)”

### 3. ผลสำเร็จจากการผลิตที่เป็นเลิศและการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจโรงแม่พิมพ์ ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) โดยมีการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและคุณภาพสูงกว่าโรงงานแบบพื้นฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ถึงแม้ว่าในปี 2563 จะเผชิญวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานในประเทศปรับลดลงมากที่สุดถึงร้อยละ 90 แต่ด้วยการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและความยืดหยุ่น บริษัทฯ ยังสามารถรักษาสถานการณ์ใช้กำลังการกลั่น (Refinery Utilization) ได้ถึงร้อยละ 101 โดยมีการปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปด้วยการปรับแนวทางการจัดซื้อน้ำมันดิบให้มีชนิดและมีปริมาณที่เหมาะสมกับการใช้กำลังการผลิต การลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันอากาศยาน และการเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นที่ยังเป็นที่ต้องการของตลาดและมีมูลค่าสูง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และสารอะโรเมติกส์ เพื่อมุ่งเน้นประสิทธิภาพในการผลิตและสร้างผลกำไรสูงสุด ทั้งยังมีการเชื่อมโยงกับธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีทางเรือ และธุรกิจสารทำละลาย เพื่อสร้างความเข้มแข็งตลอดห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์

ภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น การดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) และการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานถือเป็นแผนงานที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2563 ประกอบด้วยการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) โดยดำเนินการผ่านโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review)



ซึ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ (Unconventional Crude) ที่หลากหลายขึ้น การปรับแนวทางการจัดซื้อน้ำมันดิบให้มีชนิดและปริมาณที่เหมาะสม การปรับกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต การเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และการอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสีย น้ำมัน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ยังสามารถดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงตามวาระ (Major Turnaround : MTA) ได้เร็วกว่าแผนงานที่กำหนดไว้ 8 วัน ทั้งนี้ ความพยายามในการดำเนินการเพิ่มผลผลิตต่างๆ ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น (Margin Improvement) กว่า 4,808 ล้านบาท ในส่วนของการบริหารจัดการเพื่อลดค่าใช้จ่ายได้มีการดำเนินการผ่าน 2 โครงการหลัก ได้แก่ 1) โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) เช่น การลดค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างที่ปรึกษา การบริหารอัตรากำลังพล การปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อควบคุมอัตรากำลังพลและค่าใช้จ่ายล่วงหน้า การใช้

กลยุทธ์จัดซื้อเชิงรุกเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองในการจัดซื้อจัดจ้าง และการลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่น เป็นต้น และ 2) โครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) เช่น การจัดหาแหล่งเงินทุนผ่านเครื่องมือทางการเงินใหม่ๆ การบริหารเงินทุนหมุนเวียน และการเพิ่มมูลค่าจากเงินสดส่วนเกิน เป็นต้น ซึ่งทั้ง 2 โครงการช่วยสนับสนุนให้สามารถลดค่าใช้จ่ายรวมได้กว่า 1,043 ล้านบาท

นอกจากนั้น ด้วยความพยายามและความร่วมมือร่วมใจกันของทุกหน่วยงาน เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของตลาดและรองรับกับสถานการณ์ที่ผันผวนเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงมีการดำเนินงานเพื่อเพิ่มความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ (Extraordinary Efforts) โดยช่วยกันระดมความคิดเพื่อวางแผนและดำเนินการตามแผนงานดังกล่าว เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขัน เพิ่มผลกำไร ควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ซึ่งส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มไทยออยล์ยังคงอยู่ในระดับที่ดี ถือเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยชดเชยผลกระทบจาก

การขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน และทำให้ภาพรวมผลการดำเนินงานสุทธิของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2563 ปรับเพิ่มสูงขึ้น ทั้งยังมีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Digitalization) มาใช้ประโยชน์เพื่อรองรับสถานการณ์ในปัจจุบันและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมีการเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อรองรับการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from home) ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 เช่น การประชุมผ่านระบบออนไลน์ การใช้ระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Virtual Private Networks) การใช้ระบบ Digital Clearance เพื่อขออนุญาตปฏิบัติงานในหน่วยผลิต ซึ่งช่วยลดอัตราการสัมผัสระหว่างบุคคล ตลอดจนมีการใช้ระบบป้องกันด้านไซเบอร์และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและความสามารถในการแข่งขันตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอีกด้วย

#### 4. ความสำเร็จจากกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกและการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ทางการตลาด โดยหัวใจสำคัญของความสำเร็จ คือ การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและเป็นมืออาชีพ ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ดีตรงตามมาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงเวลา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การบริการและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว แม่นยำ ประกอบกับมาตรฐานความปลอดภัยในการรับสินค้า ทำให้มีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 87 ของกำลังการผลิต และสามารถเพิ่มยอดจำหน่ายจากการขยายตลาดสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ยิ่งไปกว่านั้น กลุ่มไทยออยล์ยังประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจสารทำละลายและสารเคมี (Solvents & Chemical) ไปยังประเทศเป้าหมายต่างๆ โดยเน้นการขยายตลาดในประเทศเวียดนามทั้งในตอนเหนือและตอนใต้ผ่านคลังสินค้า รวมถึงการขยายตลาดในประเทศอินโดนีเซียผ่าน PT. Tirta Surya

Raya (TSR) นอกจากนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในขยายความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในประเทศเป้าหมาย

ในด้านการบริหารความเสี่ยง กลุ่มไทยออยล์ตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินโครงการ ด้านธรรมาภิบาล รวมทั้งด้านการบริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันดิบ (Hedging) โดยมุ่งเน้นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของส่วนต่างราคาระหว่างวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ และการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk Management) เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากความผันผวนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

#### 5. ความสำเร็จของโครงการและการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง

เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ในการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ (Strategic Focused Organization) และมีการพัฒนาทบทวนแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกและแนวโน้มของอุตสาหกรรมพลังงาน ซึ่งในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ตลาด การแข่งขันและปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การทบทวนกลยุทธ์ต้องมีความชัดเจนและยืดหยุ่นเพื่อรองรับสถานการณ์ต่างๆ

ทั้งนี้ ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ได้แก่

- 1) โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8
- 2) โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา
- 3) การลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจ (MOU) ระหว่างกลุ่ม ปตท. ภายใต้ Project ONE เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันร่วมกับกลุ่ม ปตท.

- 4) การลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญในการหา New S - Curve สำหรับกลุ่มไทยออยล์ โดยในปี 2563 มีการลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพจำนวน 2 บริษัท
- 5) การสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนา (R & D) เพื่อนำมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) โดยในปี 2563 มีผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์และสามารถสร้างรายได้จำนวน 3 รายการ ได้แก่ 1) Cyclopentane Purification Software ซึ่งเป็นการพัฒนาอุปกรณ์จำลอง (Simulation Model) เพื่อจำลองกระบวนการผลิตสารไซโคลเพนเทนของ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด และจัดหาวิธีการผลิตสารไซโคลเพนเทนที่มีความบริสุทธิ์สูง 2) Ultrasonic Scale Preventer (USP) คือ การพัฒนาอุปกรณ์ USP ที่นำคลื่นอัลตราโซนิกส์มาใช้ ส่งผลให้สามารถยืดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ แลกเปลี่ยนความร้อน และ 3) Catalyst Evaluation for Kerosene Hydrotreating คือ การพัฒนาอุปกรณ์จำลองสำหรับทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาที่หลากหลายสำหรับหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันก๊าด (Kerosene Hydrotreating) เพื่อหาสารเร่งปฏิกิริยาที่เหมาะสมสำหรับหน่วยกำจัดกำมะถันดังกล่าวของบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
- 6) โครงการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความชัดเจน คล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมรองรับการเติบโตในธุรกิจไฟฟ้า โดยจำหน่ายหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ที่บริษัทฯ เคยถืออยู่โดยตรงทั้งหมดให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ รับเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด รวมถึงถือหุ้นตรงในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 20.78 แทนบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้บริษัทฯ สามารถ

กลั่นน้ำมันดิบได้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) สามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ โดยปัจจุบัน โครงการ CFP อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้างเพื่อเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566 รวมถึงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ (CFP - Crude Oil Tank : C - COT) เพื่อรองรับความต้องการใช้ถังน้ำมันดิบเพิ่มเติมในอนาคต โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1/2564 นอกจากนั้น ยังมีโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 เพื่อรองรับการบังคับใช้น้ำมันมาตรฐานยูโร 5 ของภาครัฐที่จะมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ทั้งนี้ คาดว่า โครงการจะแล้วเสร็จและพร้อมผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ภายในสิ้นปี 2565 หรือประมาณ 1 ปีก่อนกำหนดการบังคับใช้ของภาครัฐ

นอกจากนี้ยังมี โครงการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซึ่งสามารถช่วยรองรับการเติบโตและแผนกลยุทธ์ระยะยาว โดยบริษัทฯ และผู้ซื้อจะเข้าทำสัญญาเพื่อเป็นพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการใช้เรือสำหรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต อีกทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อมุ่งพัฒนาในส่วน of ธุรกิจหลักอื่นๆ ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ คาดว่า จะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2/2564

ในส่วน of โครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่ยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ ประกอบด้วยโครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ เพื่อเพิ่มความสามารถและความมั่นคงในการจัดส่งน้ำดิบที่จะใช้สนับสนุนโครงการต่างๆ ในอนาคต โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด เพื่อทดแทนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP - PPA) ของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัดที่จะสิ้นสุดลงในปี 2566 ทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความมั่นคง รองรับการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มไทยออยล์ในพื้นที่โรงกลั่น นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังอยู่ระหว่างศึกษาโอกาสในการขยายธุรกิจและลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในกลุ่ม ปตท. และประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งเป็นประเทศที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในระดับสูง

กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นการเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว โดยการเพิ่มสัดส่วนธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานของโลกผ่าน การสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและการพัฒนา (R & D) เพื่อนำมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) อย่างต่อเนื่อง ในโครงการอื่นๆ เช่น การพัฒนาหุ่นยนต์สำหรับทำความสะอาด เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนในหน่วยประมวลผลน้ำมันดิบ (Compabloc Heat Exchanger Cleaning Robot) และการพัฒนาระบบคาดการณ์การตกตะกอนของการผสมน้ำมันดิบ (Crude Compatibility Analysis) เพื่อรองรับการจัดหาและเลือกซื้อน้ำมันดิบที่เหมาะสมที่สุด

## 6. ความเป็นเลิศด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากการมุ่งมั่นสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) ผู้บริหารระดับสูงยังส่งเสริมให้กลุ่มไทยออยล์ เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการทางธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ทำให้ได้รับการยอมรับจากภาคประชาชน ภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมในวงกว้าง

กลุ่มไทยออยล์มีความตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนโดยรอบ ส่งผลให้สถิติความปลอดภัยของบริษัทฯ อยู่ในระดับชั้นนำของโลก และกลุ่มไทยออยล์มีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า การเติบโตอย่างยั่งยืนนั้นต้องเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านการบริหารงานอย่างมีเป้าหมาย ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจริยธรรม

ในปี 2563 มีโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ โครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์เฉลิมพระเกียรติ โรงพยาบาลเกาะสีชัง จังหวัดชลบุรี โครงการระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาขนาด 40.5 กิโลวัตต์ โรงพยาบาล วิทยุรักษ์ จังหวัดแม่ฮ่องสอน กิจกรรมปลูกป่า เพิ่มพื้นที่สีเขียว เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 โครงการตลาดไทยออยล์ กลิ่นสุข โดยการเปิดพื้นที่อาคารสำนักงานโรงกลั่นให้วิสาหกิจชุมชน ชุมชนบริเวณรอบโรงกลั่น ตลอดจนผู้ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 นำผลิตภัณฑ์มาจำหน่าย รวมถึงโครงการ “ไทยออยล์สานฝันเยาวชนสู่นักกีฬาอาชีพ” เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชนที่สนใจด้านกีฬา และการมอบชุดอุปกรณ์ป้องกันเชื้อไวรัส COVID - 19 แก่บุคลากรทางการแพทย์ โรงพยาบาล ชุมชนรอบโรงกลั่น และพื้นที่ที่มีความต้องการ

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงาน ประกอบกับการดำเนินการที่เป็นเลิศและการกำกับดูแลกิจการที่ดีเยี่ยม พร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชน และการสร้างความพึงพอใจสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย มาพัฒนาธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้มีความแข็งแกร่ง เคียงคู่กับสังคมและประเทศไทยอย่างยั่งยืน

จากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ ได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำต่างๆ จำนวนมาก ดังรายละเอียดในรางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2563

## ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2563

01

มกราคม - มีนาคม



ไทยออยล์ร่วมสนับสนุนการจัดงานสัมมนา  
Refining and Petrochemicals World 2020  
โดยนำผลิตภัณฑ์ด้านนวัตกรรม  
ของกลุ่มไทยออยล์ไปร่วมจัดแสดง



ไทยออยล์เข้าเฝ้าสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า  
กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
สยามบรมราชกุมารี อุปนายิกาผู้อำนวยการ  
สภากาชาดไทย ทูลเกล้าฯ ถวายเงิน  
เพื่อสมทบทุนสร้าง “อาคารศรีสวรินทิราอนุสรณ์  
150 ปี” โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี  
 ณ ศรีราชา



ไทยออยล์จัดงานเลี้ยงขอบคุณพันธมิตร  
สำหรับความสำเร็จจากการเสนอขายหุ้นกู้  
สกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ประเภทไม่มีหลักประกัน  
และไม่มีคดียสิทธิ จำนวนรวม 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ  
เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัทย



ไทยออยล์ร่วมกับ GPSC ส่งมอบ “ระบบผลิต  
ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา  
ขนาด 40.5 กิโลวัตต์ให้กับโรงพยาบาล  
รัฐราษฎร์บำรุง แม่ฮ่องสอน” เพื่อเสริมสร้าง  
ความมั่นคงทางพลังงานไฟฟ้าในการให้บริการ  
ทางการแพทย์และช่วยลดการค่าใช้จ่าย



ไทยออยล์จัดพิธีวางศิลาฤกษ์  
อาคารควบคุมกระบวนการผลิตหลัก  
โครงการพลังงานสะอาด  
(Clean Fuel Project : CFP)  
โดยมีนายสนธิรัตน์ สนธิจิรวงศ์  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน  
เป็นประธานในพิธี



ไทยออยล์มอบแอลกอฮอล์ 70% ให้แก่  
กระทรวงพลังงาน เพื่อนำไปใช้สนับสนุนงาน  
ด้านสาธารณสุขใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้



ไทยออยล์จัดงานสัมมนาผู้บริหาร  
เพื่อให้ความรู้และแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับ  
แนวคิดด้าน Digital Transformation



ไทยออยล์มอบรายได้จากกิจกรรม  
“ปันน้ำใจ เปลี่ยนของขวัญ เป็นความสุข”  
ให้กับ “กองทุนกิจกรรมพนักงานจิตอาสา  
กลุ่มไทยออยล์” เพื่อให้พนักงานนำไปใช้  
ในกิจกรรมช่วยเหลือสังคม

02

เมษายน - มิถุนายน



ไทยออยล์มอบชุดคลุมป้องกันโรคติดเชื้อ  
หน้ากากอนามัย เจลทำความสะอาด  
และอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้กับ  
สถาบันบำราศนราดูร เพื่อให้บุคลากร  
ทางการแพทย์ใช้ในการรักษาพยาบาล  
ผู้ป่วย COVID - 19



ไทยออยล์ส่งมอบแอลกอฮอล์เจล  
ทำความสะอาดให้กับโรงพยาบาลแหลมฉบัง  
เพื่อสนับสนุนงานด้านสาธารณสุข



ไทยออยล์มอบชุดคลุมป้องกันโรคติดเชื้อ  
ให้กับบุคลากรทางการแพทย์  
โรงพยาบาลพระนั่งเกล้า โรงพยาบาลระยอง  
และโรงพยาบาลสวรรค์ประชารักษ์



ไทยออยล์ส่งมอบถุงบรรจุเครื่องอุปโภคบริโภค  
ให้แก่ประชาชนในเขตเทศบาลนครแหลมฉบัง  
ที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ  
จากวิกฤต COVID - 19



ไทยออยล์จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ประจำปี 2563



ไทยออยล์เปิดใช้ท่าเรือส่วนต่อขยาย  
หมายเลข 7 และหมายเลข 8 เจริญพาณิชย์  
เป็นครั้งแรก



ไทยออยล์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ส่งมอบ  
เตียงเคลื่อนย้ายผู้ป่วยด้วยความดันลบ  
ให้แก่โรงพยาบาลพื้นที่ในจังหวัดชลบุรี



ไทยออยล์ร่วมกับ GPSC ลงนาม  
บันทึกความเข้าใจ เพื่อประสานความร่วมมือ  
ในการขยายการลงทุนธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต

## ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2563 (ต่อ)

03

กรกฎาคม - กันยายน



คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เยี่ยมชมและรับฟังการบรรยายสรุป ภาพรวมผลการปฏิบัติงาน รวมถึงความคืบหน้า โครงการลงทุนต่างๆ ณ โรงกลั่นของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี



ไทยออยล์ร่วมกับ GPSC ส่งมอบระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโรงพยาบาล เกาะสีชัง เพื่อเกิดพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ในด้านการอนุรักษ์พลังงาน



ไทยออยล์เข้าเฝ้าสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อทูลเกล้าฯ ถวายเงินสนับสนุนหอศิลป์แห่งชาติ 9 ในการจัดทำ “โครงการวิศิษฐศิลป์” เพื่อเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในวโรกาสที่ทรงเจริญพระชนมายุครบ 5 รอบ



กลุ่มไทยออยล์ร่วมกับพันธมิตรและเทศบาลนครแหลมฉบัง ร่วมกิจกรรม “ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10” เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา 68 พรรษา 28 กรกฎาคม 2563



กลุ่มไทยออยล์เข้าลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ เป็นครั้งแรกในบริษัท WaveSense ซึ่งประกอบธุรกิจระบบเซนเซอร์ระบุตำแหน่งที่มีความแม่นยำสูง เพื่อใช้ในธุรกิจกลุ่ม Mobility และต่อมา ได้เข้าลงทุนในบริษัท Everactive ซึ่งประกอบธุรกิจระบบเซนเซอร์ซึ่งไม่ต้องใช้แบตเตอรี่ และส่งสัญญาณแบบไร้สาย (Wireless)



กลุ่มไทยออยล์จัดพิธีมอบทุนการศึกษา และกองทุนกลุ่มไทยออยล์เพื่อสถาบันการศึกษา ประจำปี 2563 ให้แก่นักเรียนและโรงเรียนในพื้นที่อำเภอศรีราชาและเทศบาลนครแหลมฉบัง เนื่องในโอกาสวันครบรอบการดำเนินงานปีที่ 59



ไทยออยล์จัดกิจกรรมครบรอบ 10 ปี ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้กลุ่มไทยออยล์ เพื่อชุมชน ประกอบด้วย การให้บริการทันตกรรมกับผู้ร่วมงาน กิจกรรมให้ความรู้ด้านพลังงาน นิทรรศการให้ความรู้ด้านสาธารณสุขและความรู้ทั่วไปด้านต่างๆ จากภาครัฐ เอกชน และเครือข่ายชุมชน



ไทยออยล์ร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2563 จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อร่วมแสดงเจตนาสนับสนุนในการต่อต้านคอร์รัปชัน



บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด หยุคซ่อมบำรุงใหญ่ หน่วยผลิต โดยมีกิจกรรมสำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันก๊าด และเปลี่ยนสารดูดซับของหน่วยแยกสารพาราฟิน

04

ตุลาคม - ธันวาคม



ไทยออยล์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรม PTT Group CG Day 2020 ภายใต้แนวคิด “Step to the Future : โลกยุคใหม่ในแบบ CG” ในรูปแบบออนไลน์ผ่านระบบเสมือนจริง (100% Virtual Conference)



ไทยออยล์จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติ การปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้น ในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ



ไทยออยล์ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น ที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ให้กับบริษัท กูริช มารีเนอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พรมา มารีเนอ จำกัด (มหาชน)



ไทยออยล์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. สนับสนุน “โครงการ Workation Thailand ทำงานเกี่ยวได้ ใจช่วยชาติ” ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เพื่อช่วยกระตุ้นการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวประเภทกลุ่มองค์กร บริษัท หรือหน่วยงาน เพื่อช่วยเหลือภาคธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของ COVID - 19



บริษัท กิ๊ป เอสพีพี จำกัด ลงนามสัญญาจ้าง ผู้รับเหมาหลัก (EPCC Contractor) และที่ปรึกษาบริหารโครงการ (PMC) โครงการขยายกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอเอ็น



กลุ่มไทยออยล์จัดงาน “ตลาดไทยออยล์ กลิ่นอายชีพ กลิ่นรอยยิ้ม สุขุมชน” เพื่อเป็นช่องทางจำหน่ายสินค้าชุมชนในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและทั่วประเทศ เพื่อส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ และบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของ COVID - 19



ผู้บริหารกลุ่มไทยออยล์เข้าเฝ้าสมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก โดยทรงเจิมป้ายอาคารสำนักงานโรงกลั่นศรีราชา แห่งใหม่ที่ทรงมีพระเมตตาพระราชทานนามว่า “อาคารสิริสุวรรณวิรุฬห์” เพื่อความเป็นสิริมงคลแก่องค์กร



ไทยออยล์มอบโล่รางวัลแก่ผู้รับเหมาโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ในโอกาสผ่าน 10 ล้านชั่วโมงการทำงาน โดยปราศจากอุบัติเหตุที่ทำให้สูญเสียเวลาทำงาน



ไทยออยล์ร่วมกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการขยายเขตจ่ายน้ำและลงนามสัญญาซื้อขายน้ำ เพื่อสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

## การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วงปี 2561 - 2563 กลุ่มไทยออยล์มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญมากมายที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

### ปี 2561

#### การลงทุนและการขยายธุรกิจ

- >> ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) มูลค่าการลงทุนประมาณ 4,825 ล้านบาทหรือ 1,000 ล้านดอลลาร์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และขยายกำลังการผลิตน้ำมันเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้มากและหลากหลายชนิดขึ้น ก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) และลดต้นทุนวัตถุดิบ นอกจากนี้ ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาวอีกด้วย ทั้งนี้ ระเบียบวาระดังกล่าวผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 99.91 จากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- >> บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด (TM) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัท ท็อป มาร์ทิโม เซอร์วิส จำกัด (TMS) ที่ร้อยละ 45 จากผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างกัน ส่งผลให้ TM มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TMS เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 100 นอกจากนี้ TMS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 250 ล้านบาท จากเดิม 270 ล้านบาทเป็น 520 ล้านบาทเพื่อปรับโครงสร้างเงินทุนของ TMS ให้สอดคล้องกับสถานะทางธุรกิจ
- >> บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนโดยการเช่าที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง โดยมีกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2565 - 2595 และมีมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์ตอบแทน (Present Value) ณ ปี 2565 ที่ประมาณ 12,000 ล้านบาท

- >> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด (SAPTHIP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล (TET) ได้จัดตั้งบริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)
- >> บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS) เริ่มเปิดคลังจัดเก็บสารละลายและเคมีภัณฑ์แห่งใหม่ทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม ตั้งแต่กลางเดือนตุลาคม ซึ่งสามารถจัดเก็บผลิตภัณฑ์ในระยะแรกได้ 50,000 เมตริกตันต่อปี และระยะที่สอง 200,000 เมตริกตันต่อปี ตามลำดับ โดยใช้เงินลงทุนรวมทั้งสิ้นประมาณ 300,000 ล้านดอลลาร์

#### การจัดหาเงินทุน

- >> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 สามารถระดมเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม (Inter-Company Loan) ที่ได้กู้ยืมจากบริษัทฯ ในวงเงิน 8,500 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดหาเงินทุนและต้นทุนการกู้ยืม หลังจากที TOP SPP ได้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าแล้วเสร็จ ทำให้ภาพรวมความเสี่ยงโครงการลดลง โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านการก่อสร้าง นอกจากนั้น ยังเป็นการเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนให้กับกลุ่มไทยออยล์ เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต
- >> ความสำเร็จในการจัดหาเงินกู้จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขานครโฮจิมินห์ เพื่อลงทุนก่อสร้างโครงการขยายคลังเก็บสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทางตอนเหนือของประเทศเวียดนามของ TOP Solvent (Vietnam) LLC. วงเงินกู้ประมาณ 13.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ระยะเวลา 10 ปี ถือเป็นครั้งแรกของการทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวในประเทศเวียดนามของกลุ่มไทยออยล์
- >> บริษัทฯ และบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ประสบความสำเร็จในการบริหารหนี้สิน (Liability Management) โดยการออกหุ้นกู้ต่างประเทศ จำนวน 2 ชุด แบ่งเป็นหุ้นกู้อายุ

5 ปี จำนวน 283,619,000 เหรียญสหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 3.625 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 327,587,000 เหรียญสหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.875 ต่อปี เพื่อนำมาชำระคืนเงินกู้ต่างประเทศ ภายใต้โปรแกรม Global Medium Term Note (GMTN) ซึ่งเป็นกิจกรรมการจัดหาเงินกู้ของกลุ่มไทยออยล์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในด้านต้นทุนและความพร้อม เพื่อรองรับการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

- >> TTC ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศจำนวนรวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีบริษัท เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวแบ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.625 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 5.375 ต่อปี โดยการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำเงินดังกล่าวไปใช้เพื่อพัฒนาโครงการการลงทุน รวมถึงใช้ในกิจการทั่วไป เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

### การจำหน่ายผลิตภัณฑ์

- >> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลาย WC3040 และ WS3060 ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในเชิงพาณิชย์ โดยจะมีการนำผลิตภัณฑ์ WC3040 ไปใช้ในอุตสาหกรรมทินเนอร์ ผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ และผลิตภัณฑ์อะคริลิก ส่วนสารทำละลาย WS3060 สามารถนำเข้ากระบวนการผลิตเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์สารทำละลายสำหรับธุรกิจเหมืองแร่

## ปี 2562

### การลงทุนและการขยายธุรกิจ

- >> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติการขายทรัพย์สินเพื่อโอนกรรมสิทธิ์หน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CFP และการเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องให้กับ GPSC หรือบริษัทย่อยของ GPSC ซึ่ง GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100 ส่งผลให้สามารถ

ลดภาระเงินลงทุนโครงการ CFP เพิ่มสภาพคล่องและรองรับการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ยังส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิของโครงการ CFP สูงขึ้นอีกด้วย

- >> TS เข้าซื้อหุ้นเพื่อร่วมลงทุนใน PT. Tirta Surya Raya (TSR) ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อขยายฐานธุรกิจการจัดจำหน่ายสารทำละลายไปยังต่างประเทศของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งจะช่วยเสริมโครงสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งมากขึ้น โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 15,410 หุ้นจากผู้ถือหุ้นของ TSR หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 67
- >> TTC มีมติอนุมัติการจัดตั้งบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด และ TOP Ventures Hong Kong Limited เพื่อดำเนินธุรกรรมด้าน Corporate Venture Capital (CVC) โดยการลงทุนในกองทุน Venture Capital (VC) และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนธุรกิจที่กลุ่มไทยออยล์มีความชำนาญ รวมถึงธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ โดย TTC ถือหุ้นในบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด และ TOP Ventures Hong Kong Limited สัดส่วนร้อยละ 100 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเป็นเงิน 35 ล้านบาท และ 1 เหรียญดอลลาร์ฮ่องกง ตามลำดับ
- >> บริษัทฯ และบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) สนับสนุนแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ GPSC ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 8.91 และร้อยละ 20.78 ตามลำดับ โดยดำเนินการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ GPSC

### การจัดหาเงินทุน

- >> TTC ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ จำนวนรวม 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีบริษัท เป็นผู้ค้าประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้อายุ 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa1 ตามลำดับ โดยดำเนินการแล้วเสร็จ (Settlement Date) เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562

## กระบวนการผลิต

- >> บริษัทฯ หยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit 3 : CDU - 3) และหน่วยผลิตหลักอื่นๆ เพื่อปิดซ่อมบำรุงตามวาระ (Major Turnaround) และเชื่อมต่อหน่วยกลั่นใหม่ (Tie - in Activity) ตามแผนงานของโครงการ CFP ตั้งแต่กลางเดือนมิถุนายน - กลางเดือนกรกฎาคม 2562 เป็นระยะเวลาประมาณ 30 วัน โดยหน่วยผลิตอื่นๆ ยังคงดำเนินการตามปกติระหว่างการปิดซ่อมบำรุงดังกล่าว

## ปี 2563

### การลงทุนและการขยายธุรกิจ

- >> บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการขยายเขตจ่ายน้ำและลงนามสัญญาซื้อขายน้ำ เพื่อสนับสนุนโครงการ CFP ซึ่งคาดว่าจะโครงการดังกล่าวจะแล้วเสร็จในปี 2565 และถือเป็นโครงการสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารจัดการแหล่งน้ำดิบสำหรับผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่ภาคตะวันออกและโครงการ CFP ในอนาคต
- >> TOP SPP ลงนามสัญญาการออกแบบวิศวกรรมจัดซื้อเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ ก่อสร้างและทดสอบการเดินเครื่อง (Engineering, Procurement, Construction and Commissioning : EPC) กับ บริษัท ทีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) สำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของ TOP SPP โดยมีระยะเวลาดำเนินโครงการประมาณ 27 เดือน

### การปรับโครงสร้างธุรกิจ

- >> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 มีมติอนุมัติการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยการจำหน่ายหุ้นของ GPSC ที่ถืออยู่โดยตรงทั้งหมด ร้อยละ 8.91 ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และการรับโอนกิจการทั้งหมดของ TP โดยการจำหน่ายหุ้นให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2563 สำหรับการรับโอนกิจการทั้งหมดของ TP คาดว่า จะดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1/2564 และเมื่อดำเนินการทั้ง 2 รายการแล้วเสร็จ จะส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน GPSC ร้อยละ 20.78

- >> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง โดยการขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดใน TM ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ให้แก่บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พรินา มารีน จำกัด (มหาชน) ทำให้ TM ล้มสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ TM ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทรวมอื่นๆ ได้แก่ บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด บริษัท ที.ไอ.เอ็ม.ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด TOP - NTL Shipping Trust และ TOP - NTL Pte. Ltd. โดยคาดว่า จะดำเนินการโอนหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 นอกจากนี้ ในการดำเนินการในครั้งนี้ บริษัทฯ จะซื้อหุ้นทั้งหมดใน Thailoil Marine International Pte. Ltd. จาก TM ให้เสร็จสิ้นก่อนการขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดใน TM ให้แก่ผู้ซื้อ

### การจัดหาเงินทุน

- >> TTC ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้แก่นักลงทุนสถาบันต่างประเทศจำนวนรวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งหมด ซึ่งหุ้นกุดังกล่าวแบ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี ทั้งนี้ หุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa2 ตามลำดับ โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ย (Pricing Date) เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 และดำเนินการแล้วเสร็จ (Settlement Date) เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563
- >> ความสำเร็จในการจัดหางบการเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 2 แห่ง ประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมจำนวน 7,000 ล้านบาท และ 5,000 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านเงินทุนเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ และรองรับการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต



## สรุปภาวะตลาด ปี 2563



### ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

เดือนตุลาคม 2563 กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ได้คาดการณ์เศรษฐกิจโลก ปี 2563 ว่า จะหดตัวลงร้อยละ 4.4 ซึ่งต่ำกว่าช่วงเศรษฐกิจตกต่ำครั้งใหญ่ทั่วโลก (The Great Depression) ในปี 2473 ที่เศรษฐกิจโลก หดตัวที่ร้อยละ 4.3 และปี 2562 ที่มีการขยายตัวร้อยละ 2.8 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้หลายประเทศทั่วโลกมีการดำเนินมาตรการ ปิดประเทศ (Lock Down) หรือมาตรการจำกัดการเดินทาง เพื่อ ควบคุมการแพร่ระบาด จึงส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทั้งการบริโภค การลงทุน รวมถึงการผลิตและการส่งออก เป็น วงกว้าง และส่งผลให้เศรษฐกิจในหลายประเทศ ทั้งในกลุ่ม ประเทศพัฒนาแล้วและกำลังพัฒนา เข้าสู่ภาวะถดถอย โดย คาดว่า เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วจะหดตัวลง ร้อยละ 5.8 หรือปรับลดลงจากปีก่อนหน้าที่มีการเติบโตร้อยละ

1.7 หลังเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการที่ไม่สามารถควบคุมการ แพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ได้ ขณะที่คาดว่า เศรษฐกิจ ของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาจะเติบโตร้อยละ 3.3 หรือปรับ ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าที่เติบโตร้อยละ 3.7 เนื่องจาก ประเทศจีนสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ได้ ทำให้เศรษฐกิจของประเทศจีนมีการฟื้นตัว ที่ค่อนข้างเร็วเมื่อเทียบกับประเทศอื่น อย่างไรก็ตาม ความกังวล ต่อเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงดังกล่าว ส่งผลให้ธนาคารกลาง ของหลายประเทศมีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจครั้งใหญ่ เพื่อรักษาอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลก นำโดยธนาคารกลาง ของประเทศสหรัฐอเมริกา (FED) และธนาคารกลางของสหภาพ ยุโรป (ECB)

## ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมถลุง

ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2563 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 42 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับลดลงจากราคาเฉลี่ยในปี 2562 ที่ระดับ 64 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวลงและส่งผลกระทบโดยตรงต่อความต้องการใช้น้ำมันโลก โดยสำนักงานพลังงานสากล (International Energy Agency : IEA) คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้น้ำมันโลกในปี 2563 จะปรับลดลง 8.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน (รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2563) ประกอบกับตลาดยังได้รับแรงกดดันจากการปรับเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบจากประเทศลิเบีย เนื่องจากบริษัทน้ำมันแห่งชาติของลิเบียกลับมาเปิดดำเนินการแหล่งผลิตน้ำมันดิบและส่งออกน้ำมันอีกครั้ง หลังจากมีการบรรลุข้อตกลงระหว่างรัฐบาลและกลุ่มผู้ขัดแย้ง โดยปริมาณการผลิตน้ำมันดิบของลิเบียปรับเพิ่มขึ้นจากระดับ 0.12 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนกุมภาพันธ์ - เดือนกันยายน 2563 มาแตะระดับ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในไตรมาสที่ 4/2563 นอกจากนี้ ปริมาณน้ำมันดิบคงคลัง ทั้งบนเรือ (Floating) และบนฝั่ง (On Shore) ทรงตัวอยู่ในระดับสูง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดย ณ เดือนพฤศจิกายน 2563 มีปริมาณน้ำมันดิบคงคลังบนฝั่งทั่วโลกสูงกว่าในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนถึง 300 ล้านบาร์เรล อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบได้รับปัจจัยสนับสนุนจากการร่วมมือปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตรจำนวน 9.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนพฤษภาคม - เดือนกรกฎาคม 2563 และจำนวน 7.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนสิงหาคม - เดือนธันวาคม 2563 ซึ่งถือว่า ช่วยรักษาสมดุลของตลาดน้ำมันไม่ให้อุปทานโลกอยู่ในภาวะล้นตลาดมากนัก

ทั้งนี้ ด้านอุตสาหกรรมถลุงในปี 2563 ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเช่นกัน เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 โดยตลาดน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลชะลอตัวลงตามความต้องการใช้ที่ปรับลดลง หลังจากหลายประเทศทั่วโลกดำเนินมาตรการปิดประเทศและจำกัดการทำกิจกรรมของประชาชน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ขณะที่ความต้องการใช้

น้ำมันอากาศยานก็ได้รับแรงกดดันอย่างหนักเช่นกัน ทั้งภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง โดยเฉพาะภาคการบินที่มีการประกาศยกเลิกเที่ยวบินในหลายประเทศทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันเตาปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากการปิดซ่อมบำรุงและการปรับลดกำลังการผลิตของโรงกลั่นหลายแห่งทั่วโลก เป็นปัจจัยช่วยลดความกังวลเกี่ยวกับอุปทานส่วนเกินลงได้บ้าง

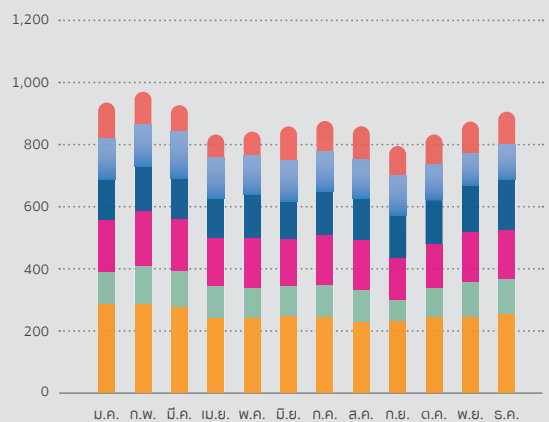
## ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2563 ว่า จะหดตัวร้อยละ 7.8 ซึ่งต่ำกว่าปี 2562 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.4 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 ที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ 1/2563 ซึ่งส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจ ทั้งภาคการบริโภค การลงทุน การผลิตและการส่งออก หยุดชะงัก ประกอบกับการประกาศห้ามอากาศยานไม่ให้เที่ยวบินจากต่างประเทศทำการบินเข้าประเทศไทยของสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย (กพท.) ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติปรับลดลงร้อยละ 83.2 หรือมีจำนวนเพียง 6.7 ล้านคนในปี 2563 สวนเท่ากับปี 2562 ที่ขยายตัวร้อยละ 4.2 อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวดีขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้ เนื่องจากในไตรมาสที่ 3/2563 มีการดำเนินกิจกรรมและเปิดดำเนินธุรกิจตามปกติมากขึ้น หลังการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ประกอบกับได้รับแรงสนับสนุนจากการดำเนินมาตรการช่วยเหลือเยียวยา รวมถึงการกระตุ้นการบริโภคผ่านนโยบายของภาครัฐ เช่น โครงการชิม ช้อป ใช้ โครงการเราเที่ยวด้วยกัน และโครงการคนละครึ่ง เป็นต้น ซึ่งส่งผลให้อัตราการใช้จ่ายภายในประเทศกลับมาฟื้นตัวดีขึ้นในทุกหมวดการใช้จ่าย แต่ยังคงต้องติดตามยอดผู้ติดเชื้อทั้งภายในประเทศและประเทศคู่ค้าสำคัญของประเทศไทย ที่เริ่มปรับเพิ่มสูงขึ้นอีกครั้งในไตรมาสที่ 4/2563 ซึ่งจะเป็นปัจจัยกดดันภาคเศรษฐกิจของประเทศไทยได้

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศปรับลดลงประมาณร้อยละ 12.0 ตามภาคการบริโภคภาคเอกชนที่ชะลอตัว ซึ่งเป็นผลจากมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของภาครัฐในช่วงไตรมาสที่ 2/2563 อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นการใช้จ่าย เช่น โครงการชิม ช้อป ใช้ โครงการคนละครึ่ง เป็นต้น ทั้งนี้ ราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปยังคงทรงตัวอยู่ในระดับต่ำตามราคาน้ำมันในตลาดโลก โดยกลุ่มน้ำมันเบนซินมีปริมาณการใช้ลดลงร้อยละ 1.5 แม้ว่าความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 และ E20 จะยังคงปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 และ E85 ปรับลดลงร้อยละ 14.4 และ 37.8 ตามลำดับ สำหรับความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับลดลงร้อยละ 1.5 เนื่องจากการผลิตภาคอุตสาหกรรมที่ชะลอตัวลงจากการหยุดการผลิตสินค้าและบริการ หลังจากภาครัฐมีการดำเนินมาตรการปิดประเทศ ซึ่งส่งผลให้กิจกรรมการขนส่งปรับลดลง ส่วนความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานปรับลดลงถึงร้อยละ 61.7 ตามอัตราการเติบโตของภาคการท่องเที่ยวที่ปรับ

#### ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศ ปี 2563

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

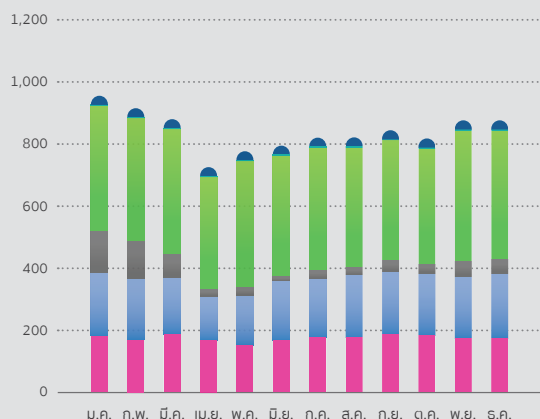


ไทยออยล์ เอสโซ่ ฟิสิกส์ โกลบอล เคมิคอล  
ไออาร์พีซี สตาร์ ปิโตรเลียม บางจาก

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

#### ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2563

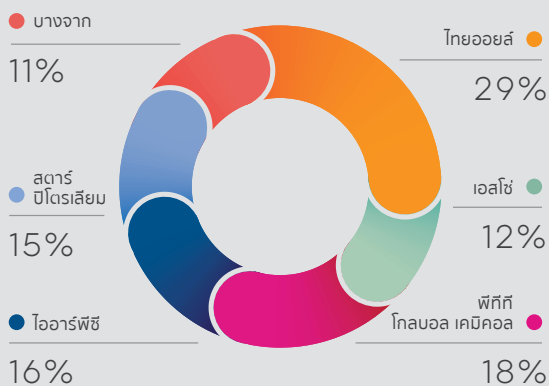
หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



แก๊สโซฮอล์ น้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน  
น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา

ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

#### สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปี 2563



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ลดลงอย่างรุนแรง หลัง กพท. ประกาศห้ามอากาศยานทำการบินเข้าสู่ประเทศตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563 ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น แม้รัฐบาลจะมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปิดรับนักท่องเที่ยวผ่านวีซ่าประเภทพิเศษสำหรับนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศที่มีความต้องการมาพักอาศัยในระยะยาว เป็นต้น นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำมันเตาปรับลดลงร้อยละ 11.2 ตามความต้องการใช้น้ำมันเตาสำหรับเรือเดินทะเล รวมถึงภาคอุตสาหกรรมและการผลิตไฟฟ้า ที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความต้องการใช้และการส่งออกสินค้าที่ปรับลดลง

ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปีโตรเลียม ปี 2563 อยู่ที่ 886,738 บาร์เรลต่อวัน หรือปรับลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2562 ที่ 906,853 บาร์เรลต่อวัน ตามความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตน้ำมันของบริษัทฯ ยังคงมีส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ โดยอยู่ที่ร้อยละ 29 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศ

### ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2563 ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากตลาดต้องเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาด เนื่องจากการเปิดดำเนินการของโรงผลิตปิโตรเคมีแห่งใหม่ในประเทศจีน ในไตรมาสที่ 1/2563 รวมถึงการเปิดดำเนินการของโรงผลิตปิโตรเคมีแห่งอื่นๆ ในไตรมาสที่ 3/2563 และไตรมาสที่ 4/2563 ส่งผลให้ในปี 2563 มีอุปทานจากโรงผลิตปิโตรเคมีแห่งใหม่ถึง 8.1 ล้านตันต่อปี และเป็นปัจจัยกดดันให้โรงผลิตปิโตรเคมีที่มีต้นทุนสูงทยอยปรับลดกำลังการผลิต ขณะที่อุปสงค์สารพาราไซลีนปรับลดลงราว 3.3 ล้านตันต่อปี เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ปรับเพิ่มขึ้นราว 2.6 ล้านตันต่อปี เนื่องจากในปี 2563 อุปสงค์ได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ความต้องการใช้สินค้าประเภทเส้นใยสำหรับเครื่องนุ่งห่มปรับลดลง แม้ว่าการบริโภคขวดน้ำดื่มจะปรับเพิ่มขึ้นก็ตาม ส่งผลให้ในปี 2563 สารพาราไซลีนคงคลังในประเทศจีนปรับเพิ่มขึ้นมากกว่า 4 ล้านตัน ซึ่งสูงสุดเป็นประวัติการณ์

ตลาดสารเบนซีนในปี 2563 ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากราคาสารเบนซีนปรับเพิ่มสูงขึ้นในไตรมาสที่ 1/2563 หลังสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนเริ่มคลี่คลาย อย่างไรก็ตาม ตลาดสารเบนซีนได้รับแรงกดดันในไตรมาสที่ 2/2563 และไตรมาสที่ 3/2563 เนื่องจากมีอุปทานจากโรงปิโตรเคมีแห่งใหม่ราว 3.2 ล้านตันต่อปี ประกอบกับอุปสงค์ได้รับแรงกดดันจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ขณะที่ในไตรมาสที่ 4/2563 ตลาดสารเบนซีนปรับตัวดีขึ้นอีกครั้ง หลังจากสถานการณ์มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ประกอบกับโรงกลั่นและโรงผลิตอะโรเมติกส์มีการปรับลดกำลังการผลิตลง ส่งผลให้อุปทานในภูมิภาคตึงตัวมากขึ้น

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2563 ชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์ที่ปรับลดลงกว่าร้อยละ 17 เนื่องจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 ประกอบกับยังคงมีการเปิดดำเนินการของโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกรุป 2 และกรุป 3 แห่งใหม่ในภูมิภาค อาทิ โรง Ningbo Bohui (กำลังการผลิต 300,000 ตันต่อปี) และโรง Qinhe Petrochemical (กำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี) ในประเทศจีน ขณะที่มีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานทั้งหมดในปี 2563 เพียง 662,000 ตันต่อปี ซึ่งน้อยกว่าในปี 2562 ที่มีการปิดซ่อมบำรุงอยู่ที่ระดับ 1,382,000 ตันต่อปี ส่งผลให้ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้รับแรงกดดันจากปัญหาอุปทานล้นตลาด

ในปี 2563 ราคายางมะตอยในภูมิภาคเอเชียปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2562 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงจากสงครามราคาน้ำมันดิบระหว่างประเทศซาอุดีอาระเบียและประเทศรัสเซีย ประกอบกับการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และการดำเนินมาตรการปิดประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาด รวมถึงการปรับลดงบประมาณและการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้าในภูมิภาค เป็นปัจจัยกดดันความต้องการยางมะตอยในการซ่อมแซมและสร้างถนน แม้ว่าการผ่อนคลายมาตรการปิดประเทศจะช่วยสนับสนุนการใช้ยางมะตอยในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาระหว่างยางมะตอยกับน้ำมันเตาปรับเพิ่มสูงขึ้นจากราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลงและการปรับลดอัตราการใช้กำลังการกลั่น หลังจากอุปสงค์น้ำมันเชื้อเพลิงในภูมิภาคชะลอตัวลง

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ราคาสาร LAB ในปี 2563 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 ตามราคาสารตั้งต้น ซึ่งได้รับแรงกดดันจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัว อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยระหว่างสาร LAB และสารตั้งต้นปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากอุปสงค์ในภูมิภาคเอเชียยังคงเติบโตตามจำนวนประชากรและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา ประกอบกับประชาชนมีความใส่ใจในสุขอนามัยที่ดีในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 นอกจากนี้ อุปทานในภูมิภาคยังปรับลดลงจากการปิดซ่อมบำรุงนอกแผน (Unplanned Shutdown) ของหน่วยการผลิตในประเทศจีน ตั้งแต่ช่วงกลางเดือนกรกฎาคม 2563 ส่งผลให้เกิดภาวะอุปทานตึงตัวในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563

### ภาวะตลาดสารทำละลาย

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ในช่วงต้นปี 2563 ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศและเศรษฐกิจโลกมีการชะลอตัวหรือเติบโตแบบถดถอย ส่งผลให้อุปสงค์สารทำละลายในอุตสาหกรรมต่างๆ ปรับลดลง ขณะที่อุปทานทั้งในประเทศและต่างประเทศอยู่ในภาวะล้นตลาดตั้งแต่ปี 2562 ส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงต้นปี และเนื่องจากการเดินทางด้วยรถยนต์และเครื่องบินลดลงอย่างมีนัยสำคัญตามมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ ดังนั้น หลังไตรมาสที่ 2/2563 จึงทำให้การนำสารโพลีเอเธนไปใช้ในการเพิ่มค่าออกเทนสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงลดลง นอกจากนี้ เนื่องจากความต้องการน้ำมันอากาศยานลดลง ผู้ผลิตจึงหันมาผลิตผลิตภัณฑ์อื่นทดแทน เช่น ไวท์ สปิริต (White Spirit) เป็นต้น จึงส่งผลให้มีการนำสารโพลีเอเธนและไวท์ สปิริตมาใช้ในอุตสาหกรรมสารทำละลายเพิ่มขึ้นและทำให้อุปทานอยู่ในภาวะล้นตลาดมากขึ้นอีก

สำหรับประเทศไทย เศรษฐกิจที่ชะลอตัวอย่างมากทำให้ปริมาณการใช้สารทำละลายโดยรวมปรับลดลง เป็นเหตุให้ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมสารทำละลายส่วนใหญ่ปรับลดลง โดยเฉพาะตลาดในประเทศ ขณะที่ตลาดต่างประเทศก็ประสบปัญหาเช่นเดียวกัน เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ทำให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาตลอดเวลา

ประกอบกับในช่วงครึ่งปีแรก อุปทานในภูมิภาคเอเชียอยู่ในภาวะล้นตลาด โดยเฉพาะในประเทศจีน ประเทศเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น ทำให้มีผลิตภัณฑ์เข้ามาในตลาดอาเซียนเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลัง ผู้ผลิตบางรายจำเป็นต้องลดกำลังการผลิตหรือปิดโรงงานเพื่อซ่อมบำรุง ทำให้เกิดการขาดแคลนผลิตภัณฑ์บางประเภท รวมถึงในไตรมาสที่ 4/2563 การขนส่งทางเรือเกิดปัญหาเรื่องการจัดส่งที่ล่าช้าและค่าระวางสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะการจัดส่งแบบ Isotank และการขนส่งแบบเต็มตู้สินค้า (Full Container Load) ทำให้สินค้าที่มาจากต่างประเทศเข้ามาไม่ทันกำหนด ทำให้เกิดการขาดแคลนผลิตภัณฑ์ดังที่ได้กล่าวไว้ ส่งผลให้ราคาสารทำละลายที่ต้องมีการนำเข้าปรับเพิ่มสูงขึ้นจนถึงสิ้นปี 2563

### ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปี 2563 พบว่า ในช่วงต้นปี อัตราค่าขนส่งปรับเพิ่มขึ้นตามต้นทุนของเจ้าของเรือ หลังจากองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Marine Organization : IMO) มีการบังคับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้เรือขนส่งผลิตภัณฑ์ปรับลดลง เนื่องจากการดำเนินมาตรการปิดประเทศตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1/2563 ประกอบกับการเกิดสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้เรือในการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีของประเทศไทย รวมถึงประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นปัจจัยกดดันอัตราค่าขนส่งให้อยู่ในระดับคงที่ ส่วนอัตราค่าขนส่งของเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ (VLCC) ปรับลดลง ตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1/2563 เช่นกัน แต่หลังจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับลดลงอย่างมาก ความต้องการใช้เรือเพื่อเก็บน้ำมันดิบ (Floating Storage) ก็ปรับเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้อัตราค่าขนส่งของเรือ VLCC ปรับเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน สำหรับครึ่งปีหลังของปี 2563 อัตราค่าขนส่งปรับลดลง เนื่องจากประเทศส่วนใหญ่ไม่สามารถควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 ได้ ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันดิบลดลง สำหรับความต้องการใช้เรือสนับสนุนการปฏิบัติการสำรวจและขุดเจาะในทะเล โดยเฉพาะเรือ Offshore Supporting Vessels ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากมีความต้องการใช้เพื่อ

รื้อถอนแท่นขุดเจาะเดิมในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 แต่หลังจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 ความต้องการใช้เรื่อดังกล่าวก็ปรับลดลงเช่นกัน

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2563 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศปรับลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยปริมาณการใช้เอทานอลในปี 2563 อยู่ที่ระดับ 4.1 ล้านลิตรต่อวัน หรือปรับลดลงร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากผลกระทบของสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินปรับลดลงอย่างมากตามกิจกรรมการเดินทางที่ลดลง แม้ว่าราคาขายปลีกน้ำมันสำเร็จรูปจะอยู่ในระดับที่ต่ำตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกก็ตาม นอกจากนี้ ยอดจำหน่ายรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ก็ชะลอตัวจากปีก่อนตามสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งสะท้อนได้จากตัวเลขความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและจำนวนสถานบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตามภาครัฐยังคงนโยบายสนับสนุนการใช้เอทานอลตามเป้าหมายของแผนอนุรักษ์พลังงาน เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้มีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นหลัก

ในปี 2563 อุปทานเอทานอลในประเทศยังคงสูงเกินกว่าความต้องการใช้ ถึงแม้ว่าปริมาณเอทานอลคงคลังจะปรับลดลงร้อยละ 33.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากปริมาณการผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลที่น้อยลงเป็นหลัก โดยฤดูกาลผลิตปี 2562/2563 มีอ้อยเข้าหีบเพียง 75 ล้านตัน ซึ่งต่ำกว่าฤดูกาลผลิตปี 2561/2562 ที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบกว่า 131 ล้านตัน อันเป็นผลจากสภาพอากาศที่แห้งแล้งกว่าปกติ (El Niño) ขณะที่ปริมาณการผลิตมันสำปะหลังของประเทศไทยปรับเพิ่มเล็กน้อยจากพื้นที่เพาะปลูกที่ขยายตัว ส่งผลให้สัดส่วนการผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังปรับเพิ่มขึ้น

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2563 ปรับเพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.5 จากราคาเฉลี่ยที่ 23.2 บาทต่อลิตร เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ 22.0 บาทต่อลิตร เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นตามปริมาณผลผลิตวัตถุดิบที่ปรับลดลงจากภัยแล้ง

### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ณ เดือนพฤศจิกายน 2563 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 45,477.87 เมกะวัตต์ หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2562 โดยแบ่งเป็นกำลังการผลิตของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ร้อยละ 35.26 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ร้อยละ 31.33 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) ร้อยละ 20.83 และผู้ผลิตนอกประเทศ ร้อยละ 12.58

สำหรับความต้องการการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในระบบ กฟผ. (ไม่รวมกำลังการผลิตของผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง และ/หรือ ขายตรง (Independent Power Supply)) เกิดขึ้น ณ วันที่ 12 มีนาคม 2563 โดยมีปริมาณ 28,637 เมกะวัตต์ หรือปรับลดลงร้อยละ 7.18 จากปี 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19

ทั้งนี้ คาดการณ์ว่า พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. (ไม่รวมกำลังการผลิตของผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง และ/หรือ ขายตรง (Independent Power Supply)) ซึ่งคำนวณจากค่าที่เกิดขึ้นจริงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 30 พฤศจิกายน 2563 รวมกับค่าที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในเดือนธันวาคม 2563 จะมีค่าประมาณ 192,096 ล้านหน่วย หรือปรับลดลงร้อยละ 2.92 เมื่อเทียบกับปี 2562 และปรับลดลงร้อยละ 4.41 เมื่อเทียบกับแผนปี 2563 โดยสามารถแยกตามประเภทเชื้อเพลิงออกเป็น ก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 59 ถ่านหิน ร้อยละ 23.8 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 15.6 และอื่นๆ เช่น น้ำมันปาล์ม น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย เป็นต้น ร้อยละ 1.6 ขณะที่หากแยกตามผู้ใช้ไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็นภาคอุตสาหกรรม ร้อยละ 43 ภาคครัวเรือน ร้อยละ 29 ภาคธุรกิจ ร้อยละ 24 และอื่นๆ ร้อยละ 4

## ตลาด และการแข่งขัน

### การจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2563 บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 18,617 ล้านลิตร แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	685	4	795	4	939	4
น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว <sup>(1)</sup>	3,564	19	3,241	15	3,114	15
โลโก้ แพนทา	79	0	465	2	539	3
ไอโซเมอเรต/รีฟอร์มเมต	2,232	12	2,077	10	2,372	11
น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	2,616	14	4,479	21	4,668	22
น้ำมันดีเซลหมุนช้า/ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	7,005	38	7,520	36	6,813	33
น้ำมันเตา <sup>(2)</sup>	1,409	8	1,421	7	1,555	7
Long Residue	1,000	5	965	5	1,038	5
กำมะถัน	28	0	40	0	46	0
<b>รวม</b>	<b>18,617</b>	<b>100</b>	<b>21,003</b>	<b>100</b>	<b>21,084</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์

<sup>(2)</sup> รวม Refinery Slop Oil

ในปี 2563 บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศประมาณร้อยละ 87.1 ของปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยจำหน่ายให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR) ในสัดส่วนร้อยละ 35.4 บริษัท เชลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด (Shell) ร้อยละ 4 และบริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (Chevron) ร้อยละ 2 บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด (TPX) ร้อยละ 12.0 บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) ร้อยละ 5.4 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ร้อยละ 0.7 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (PTG) ร้อยละ 17 บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) (SUSCO) ร้อยละ 1 และผู้ซื้อรายอื่นๆ ในสัดส่วนร้อยละ 9 โดยปริมาณที่เหลืออีกร้อยละ 12.8 เป็นการจำหน่ายเพื่อการส่งออก ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดของชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่บริษัทฯ จำหน่ายในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 พร้อมทั้งเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ดังนี้

ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่าย และเทียบเป็นอัตราร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย
<b>ในประเทศ</b>						
PTTOR	6,614	35	7,742	37	7,491	36
Shell	835	4	1,240	6	1,124	5
Chevron	327	2	748	3	809	4
TPX	2,232	12	2,077	10	2,372	11
TLB	1,000	6	965	4	1,038	5
BCP	128	1	103	1	106	1
PTG	3,210	17	3,390	16	2,853	14
SUSCO	272	1	958	4	918	4
อื่นๆ <sup>(1)</sup>	1,641	9	1,299	6	1,379	6
รวม	16,259	87	18,522	88	18,090	86
<b>ส่งออก</b>						
PTTOR	1,020	6	1,107	5	1,124	5
อื่นๆ <sup>(2)</sup>	1,377	7	1,381	7	1,872	9
รวม	2,397	13	2,488	12	2,996	14
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>18,656</b>	<b>100</b>	<b>21,010</b>	<b>100</b>	<b>21,086</b>	<b>100</b>

**หมายเหตุ :**

<sup>(1)</sup> รวม Refinery Slop Oil

<sup>(2)</sup> รวมปริมาณที่จำหน่ายให้ PTT International Trading Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับ PTTOR ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดย PTTOR และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาดตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ และตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA ซึ่งตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์นั้น PTTOR จะต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ โดยต้องมีปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นของบริษัทฯ จากนั้น บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ สามารถส่งมอบให้ PTTOR ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน นอกจากนี้ หากบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ส่วนเกิน PTTOR มีสิทธิตามสัญญาที่จะ

ซื้อผลิตภัณฑ์นั้น ก่อนลูกค้ารายอื่น ณ ราคาตลาดในขณะนั้น ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA โดย PTTOR จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อการจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก และบริษัทฯ ต้องตั้งเป้าหมายในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งในเชิงพาณิชย์และในทางเทคนิคให้ใกล้เคียงตามความต้องการของ PTTOR ซึ่งระบุไว้ในเงื่อนไขและข้อกำหนดของการซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของบริษัทฯ ทั้งนี้ สัญญา POCSA สามารถยกเลิกโดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้ หากมีการแจ้งความจำนงค์กล่าวให้แก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน แต่ทั้งนี้ คู่สัญญาไม่สามารถแจ้งความจำนงค์ก่อนครบรอบปีที่ 10 นับจากวันที่สัญญา POCSA มีผลบังคับใช้ โดยบริษัทฯ มีการลงนามแก้ไข

สัญญาเพิ่มเติมในปี 2556 เพื่อขยายระยะเวลาที่คู่สัญญาจะต้องปฏิบัติตามสัญญา POCSA โดยไม่สามารถแจ้งความจำนงค์ยกเลิกสัญญาได้อีก 10 ปี

สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินอื่นๆ เช่น น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว จะมีการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศผ่าน PTTOR และคู่ค้าน้ำมันรายอื่นๆ ซึ่งในระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมีการส่งออกโดยพิจารณาตามความเหมาะสมและสถานะที่เอื้ออำนวยของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาค

### การกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์

ราคาสินค้าปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศ จะอ้างอิงกับราคาตลาด ณ ประเทศสิงคโปร์ ณ ช่วงเวลานั้นของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ซึ่งจะเป็นราคาอ้างอิง (Benchmark) ของราคา ณ โรงกลั่น (Ex - Refinery Price) โดยราคาตลาด ณ ประเทศสิงคโปร์ดังกล่าวสะท้อนถึงอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ในภูมิภาค ซึ่งจะกำหนดราคาประจำวันเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศด้วยราคาที่อ้างอิงตามหลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Parity Basis) และการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปอ้างอิงหลักการของความเสมอภาคกับการส่งออก (Export Parity Basis)

### การส่งมอบผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่ลูกค้าที่หน้าโรงกลั่น โดยมีการคำนวณราคาบนเงื่อนไขการขายสินค้า ณ ท่าจ่ายน้ำมันต้นทางที่โรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ (Free on Board : FOB) ทำให้ผู้ซื้อผลิตภัณฑ์สามารถเข้าถึงเครือข่ายการส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้โดยสะดวกและมีประสิทธิภาพสูงในการบริหารค่าใช้จ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปผ่าน 3 ช่องทาง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 1) เรือบรรทุกน้ำมัน โดยจัดจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปผ่านเรือบรรทุกน้ำมันที่ลูกค้าเป็นผู้เช่าประมาณร้อยละ 28 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ซึ่งในปี

2563 บริษัทฯ ได้มีการขยายท่าเรือ (Jetty) เพิ่มขึ้นจากจำนวน 6 ท่าเป็น 8 ท่า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันทางเรือและรองรับขนาดของเรือที่หลากหลายมากขึ้น

- 2) ท่อขนส่งน้ำมัน โดยจัดจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกึ่งสำเร็จรูปผ่านท่อขนส่งน้ำมันประมาณร้อยละ 29 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ซึ่งท่อขนส่งน้ำมันเชื่อมต่อโดยตรงกับโรงกลั่น และส่งต่อไปยังคลังน้ำมันในบริเวณภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพื่อรองรับความต้องการใช้ในแต่ละภูมิภาค
- 3) รถบรรทุกน้ำมัน โดยจัดจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปผ่านรถบรรทุกน้ำมันประมาณร้อยละ 43 โดยบริษัทฯ มีสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่เปิดดำเนินการตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้ผู้ซื้อทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศอินโดจีนสามารถรับซื้อผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายจากบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับความต้องการของลูกค้าที่มีเพิ่มขึ้น นอกจากนั้นด้วยที่ตั้งของบริษัทฯ ที่อยู่ใกล้กับพื้นที่ที่มีการบริโภคน้ำมันสูง ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ด้วยต้นทุนที่ต่ำไปยังตลาดที่สำคัญของประเทศ ซึ่งรวมถึงกรุงเทพฯ และศูนย์กลางในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศได้อีกด้วย

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2563 และแนวโน้มสภาพการแข่งขันในอนาคต

### การแข่งขัน

ปัจจุบัน ประเทศไทยมีบริษัทที่ประกอบธุรกิจกลั่นน้ำมันรายใหญ่อันดับ 6 ราย คือ บริษัทฯ BCP บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ESSO) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมในปี 2563 ทั้งสิ้นประมาณ 1,232,000 บาร์เรลต่อวัน โดย BCP และ ESSO เป็นผู้ประกอบการแบบครบวงจรที่มีสถานีบริการน้ำมัน ขณะที่ผู้ประกอบการที่เหลือประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันแต่เพียงอย่างเดียว โดยพึ่งพาสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Offtake

Agreement) และ/หรือ การส่งมอบในตลาดเสรี เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งนี้ ผู้แข่งขันหลักและรองของบริษัทฯ คือ โรงกลั่นน้ำมันในประเทศและโรงกลั่นน้ำมันอื่นๆ ในภูมิภาคตามลำดับ โดยบริษัทคู่แข่งหลักของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแบบครบวงจรระดับประเทศและระดับนานาชาติที่มีธุรกิจด้านปิโตรเลียมหลายประเภท โดยเฉพาะระดับนานาชาติที่มีการสำรวจขุดเจาะหาแหล่งน้ำมันดิบ การผลิต การกลั่นน้ำมันและการตลาด เนื่องจากมีการทำธุรกิจแบบครบวงจร มีเงินลงทุนและแหล่งทรัพยากรเป็นจำนวนมาก ทั้งยังสามารถจัดหาน้ำมันดิบได้สม่ำเสมอ ทำให้สามารถยืนหยัดในตลาดที่มีสภาวะผันผวนและแข่งขันด้านราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง ทั้งในด้านราคาและสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากโรงกลั่น ซึ่งบริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งจากการเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ที่มีระบบการกลั่นทันสมัยและมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ทำให้สามารถผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่มากที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีความได้เปรียบในเรื่องความยืดหยุ่น (Flexibility) ในการผลิตเนื่องจากหน่วยกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เชื่อมต่อกับหน่วยผลิตปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทำให้สามารถบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อตอบสนองต่อราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกที่ผันผวนได้ เช่น เพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันเบนซินหลากหลายชนิดเพื่อรองรับความต้องการใช้ในประเทศ ทั้งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ออกเทน 95 และ E20 รวมทั้งเป็นผู้ผลิตน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 รายเดียวในประเทศไทยและครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่ในภูมิภาคอินโดจีน รวมถึงสามารถผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ในปีนี้ บริษัทฯ สามารถปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานปริมาณร้อยละ 48 ซึ่งนับเป็นระดับที่ต่ำที่สุด เพื่อให้เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศเท่านั้น ขณะที่มีการปรับเปลี่ยนสัดส่วนการผลิต

น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินทดแทน เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันให้อยู่ในระดับสูง ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังมีนโยบายตอบสนองนโยบายของภาครัฐ โดยเพิ่มการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเพิ่มเติมตามที่ภาครัฐมีการส่งเสริม ประกอบด้วยการเพิ่มการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 สำหรับรถบรรทุกสินค้าและรถโดยสารตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2561 รวมถึงเริ่มจำหน่ายน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10 สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคลในเดือนธันวาคม 2562 ซึ่งภาครัฐได้ผลักดันให้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดมาตรฐานแทนน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 ทั้งนี้ สถานีจ่ายน้ำมันทางรถของบริษัทฯ มีศักยภาพพร้อมรองรับการจำหน่ายดีเซลในแต่ละเกรดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนกลุ่มน้ำมันเตา บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันเตาได้หลากหลายชนิด เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง รวมถึงได้เริ่มผลิตและจำหน่ายน้ำมันเตากำมะถันต่ำที่มีปริมาณกำมะถันไม่เกินร้อยละ 0.5 ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2562 เพื่อให้คุณภาพของน้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพน้ำมันเรือเดินทะเลภายใต้อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือเดินทะเลขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization : IMO)

## กระบวนการผลิต และการพัฒนาการผลิต



ในปี 2563 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นรวมประมาณ 277,204 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 101 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่องประมาณ 235,897 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 88 ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์ได้ประมาณ 591,730 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 71 ของกำลังการผลิตสูงสุด สำหรับบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด สามารถผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) ได้ประมาณ 124,050 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 103 ของกำลังการผลิตสูงสุด ทั้งนี้ บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด มีการหยุดเดินเครื่องจักรเพื่อตรวจสอบและซ่อมบำรุงหน่วยผลิตต่างๆ ในเดือนกรกฎาคมและเดือนสิงหาคม ซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทุกภาคส่วน ซึ่งรวมถึงอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เนื่องด้วยความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมและปิโตรเคมีโดยรวมลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง น้ำมันอากาศยาน กลุ่มไทยออยล์จึงมีการปรับกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าว ส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิตลดลงจากค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาศักยภาพและพัฒนาความสามารถในการแข่งขัน จึงได้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิตอย่างเข้มข้น โดยสามารถสรุปกิจกรรมต่างๆ ได้ดังนี้

### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

>> ได้รับใบประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS)

ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) จากกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

>> ดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) จากโครงการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) และโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) โดยสร้างผลประโยชน์รวมถึง 1.81 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หรือประมาณ 5,851 ล้านบาท รวมทั้งเพิ่มการดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยการประสานความร่วมมือระหว่างฝ่ายผลิตและฝ่ายการพาณิชย์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว สร้างความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด ซึ่งส่งผลให้สามารถสร้างผลประโยชน์ได้เพิ่มอีก 1.22 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หรือประมาณ 3,946 ล้านบาท ทำให้ผลประโยชน์ส่วนเพิ่มโดยรวมสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้มาก โดยมีกิจกรรมเพิ่มผลกำไรต่างๆ ได้แก่

- การปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อรองรับน้ำมันดิบที่หลากหลาย และรองรับความผันผวนของตลาด รวมทั้งพิจารณาใช้ประโยชน์ถึงน้ำมันดิบและการเช่าเรือน้ำมันดิบ เพื่อจัดซื้อน้ำมันดิบชนิดต่างๆ ในช่วงราคาต่ำเก็บสะสมไว้ล่วงหน้า ซึ่งสามารถนำน้ำมันดิบดังกล่าวมาใช้ได้ในเวลาที่เหมาะสม และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด
- การลดปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานลงได้มากกว่าครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิตที่ตั้งเป้าหมายไว้ โดยปรับลดช่วงอุณหภูมิการกลั่นน้ำมันอากาศยานและปรับคุณภาพน้ำมันก๊าด เพื่อให้สามารถนำไปผลิตสารอะโรเมติกส์ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตาได้มากขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีการลดอัตราการใช้กำลังการกลั่นลงเพียงร้อยละ 10 - 20 จากกำลังการกลั่นสูงสุด ทั้งนี้ มีโครงการที่สามารถดำเนินการได้สำเร็จในระยะสั้น ได้แก่ การติดตั้งระบบท่อและอุปกรณ์ควบคุมต่างๆ เพื่อส่งน้ำมันก๊าดที่มีกำมะถันสูงบางส่วนไปปรับปรุงคุณภาพที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซินและน้ำมันอากาศยาน หน่วยที่ 1 (Hydrotreater Unit - 1) ก่อนนำไปผสมน้ำมันดีเซล

- การเพิ่มอุณหภูมิการกลั่นของหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 3 (High Vacuum Unit - 3) และส่งน้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) จากหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 1 (High Vacuum Unit - 1) ไปกลั่นเพิ่มเติมที่หน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 2 (High Vacuum Deep Cut Unit) เพื่อเพิ่มการผลิตน้ำมันดีเซลสุญญากาศ (Vacuum Gas Oils : VGO) ซึ่งใช้เป็นสารตั้งต้นให้กับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 1 และ 2 (Hydrocracking Unit - 1/2)
- การนำเข้าสารประกอบที่จะนำมาผสมน้ำมันเบนซินและการปรับกระบวนการผลิตระหว่างสารอะโรเมติกส์กับน้ำมันเบนซิน โดยการปรับค่าออกเทนของแพลตฟอร์มให้เหมาะสม เพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตน้ำมันเบนซิน และเกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ในระดับสูง
- การคิดค้นสูตรการผลิตน้ำมันเตาที่มีกำมะถัน ร้อยละ 0.5 โดยนำหนักตามมาตรฐานขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Marine Organization : IMO) โดยการนำ Hydrocracker Bottom ซึ่งมีต้นทุนต่ำกว่าน้ำมันดีเซลมาใช้เป็นองค์ประกอบในการผสม
- การบริหารจัดการการใช้งานเตาเผาของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 1 (Crude Distillation Unit - 1) อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถเลื่อนกำหนดการหยุดซ่อมบำรุงเพื่อทำความสะอาดในเตาเผาและหลีกเลี่ยงการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจจากการหยุดซ่อมบำรุงได้
- การแก้ปัญหาความดันตกคร่อมเครื่องปฏิกรณ์ของหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 2) ได้สำเร็จ ทำให้สามารถหลีกเลี่ยงการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจจากการหยุดซ่อมบำรุงได้
- การเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดีเซล โดยการปรับปรุงหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และ 3 (Gasoil Hydrodesulphurization Unit - 2/3) ให้มีกำลังการผลิตสูงกว่าค่าออกแบบเบื้องต้น
- การดำเนินการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 (Gasoil Hydrodesulphurization

Unit - 2) ในช่วงเดือนสิงหาคม ซึ่งเสร็จสิ้นเร็วกว่ากำหนดการที่วางไว้ เนื่องจากการวางแผนงานและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ

- การบริหารจัดการการใช้น้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีกำมะถันสูงและมีมูลค่าต่ำ เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง
- การเพิ่มความสามารถในการจ่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือ โดยสามารถรองรับเรือที่มีปริมาณบรรทุกขนาดใหญ่ขึ้น หลังจากการดำเนินโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 แล้วเสร็จ

>> ดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและลดการสูญเสียน้ำมัน เพื่อให้เกิดการใช้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงสุดด้วยการดำเนินโครงการต่างๆ กว่า 11 โครงการ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 529,051 กิโลจูล หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ประมาณ 56 ล้านบาท อาทิ

- การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 1 และ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1/2) โดยการเติมสารคลอรีดลงในสารเร่งปฏิกิริยาให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สารเร่งปฏิกิริยามีประสิทธิภาพการทำงานที่ดีและทำให้มีการใช้อุณหภูมิในการทำปฏิกิริยาลดลง การปรับลดความดันหอกลิ้นแยกต่างๆ ในหน่วยการผลิต เพื่อให้ใช้พลังงานต่ำลง การลดปริมาณ Recycle gas เพื่อลดการใช้ไอน้ำความดันสูงพิเศษที่ใช้ขับเคลื่อนเครื่องอัดก๊าซ (Compressor) ขณะที่ยังสามารถควบคุมการกำจัดถ่านโค้ก (Coke) บนสารเร่งปฏิกิริยาได้ตามเป้าหมาย
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 1 (Hydrocracking Unit - 1) โดยวางแผนการใช้เครื่องอัดก๊าซ (Compressor) ส่วนหนึ่งในอัตราเร่งระดับสูง เพื่อให้สามารถหยุดเดินเครื่องเครื่องอัดก๊าซ บางส่วนในช่วงที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตในระดับที่ต่ำลงได้ เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าในกระบวนการผลิต และ

ทำการควบคุมความดันหอกลิ้นแยกต่างๆ ได้ในระดับที่เหมาะสม

- การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) โดยการควบคุมปริมาณไฮโดรเจนในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อสารป้อนไฮโดรคาร์บอน เพื่อลดอัตราเร่งของเครื่องอัดก๊าซ (Compressor) ซึ่งทำให้สามารถลดการใช้ไอน้ำความดันสูงพิเศษ และทำการควบคุมความดันหอกลิ้นแยกต่างๆ ได้ในระดับที่เหมาะสม
- การพิจารณาประสิทธิภาพการผลิตระหว่างหน่วยผลิตไฮโดรเจน หน่วยที่ 1 และ 2 (Hydrogen Manufacturing Unit - 1/2) เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการเดินเครื่องหน่วยผลิตไฮโดรเจนเพียงหนึ่งหน่วยในช่วงที่ความต้องการไฮโดรเจนลดลง เนื่องจากอัตราการใช้กำลังการผลิตโดยรวมลดลง โดยทำการพิจารณาเปรียบเทียบประสิทธิภาพและข้อจำกัดต่างๆ เพื่อให้สามารถผลิตไฮโดรเจนได้เพียงพอต่อความต้องการโดยใช้พลังงานและต้นทุนที่ต่ำที่สุด
- การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ โดยการควบคุมการใช้ไอน้ำในการไล่ด้วยไอน้ำ (Steam Stripping) ในระดับที่เหมาะสม และการกำหนดแผนการล้างทำความสะอาดเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง โดยยังคงสามารถดำเนินการกลั่นได้เต็มกำลังการผลิตอยู่เสมอ

#### บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

>> มีกระบวนการทดสอบวัตถุดิบใหม่ที่รวดเร็วและแม่นยำ ทำให้สามารถจัดซื้อ Long Residue ชนิดใหม่ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์มากขึ้น รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการใช้ Long Residue ที่นำเข้าเพิ่มขึ้นจากเดิม ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง

>> ผลิตยางมะตอยเกรดพิเศษ (40/50) ซึ่งมีคุณภาพและราคาสูงกว่ายางมะตอยเกรดปกติ (60/70) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น



- >> คิดค้นสูตรการผลิตยางมะตอยใหม่ โดยการนำน้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ในช่วงที่มีราคาต่ำมาใช้เป็นองค์ประกอบในการผสมยางมะตอยเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
- >> ศึกษาและดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตกว่า 2 โครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 19,835 กิกะจูล หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ประมาณ 4 ล้านบาท อาทิ
  - การติดตั้งเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนที่หน่วยสกัดสารอะโรเมติกส์ (MP Refining Unit) เพื่อลดการใช้พลังงาน
  - กำหนดแผนการทำความสะอาดเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนของหน่วยกลั่นสุญญากาศ (Vacuum Distillation Unit) ที่เหมาะสม เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและทำให้สามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิตอยู่เสมอ

#### บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

- >> ดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 100
- >> ศึกษาและดำเนินโครงการปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตกว่า 5 โครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 193,037 กิกะจูล หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ประมาณ 51 ล้านบาท อาทิ
  - ปรับปริมาณสาร Non - Aromatics ในสารมิกซ์ไซลีน (Mixed Xylenes) เพื่อให้สามารถปรับสัดส่วนการใช้พลังงานของหน่วยผลิตสารพาราไซลีน (Parex Unit) และหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 1 และ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1/2) ให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามสถานการณ์ทางตลาดของน้ำมันเบนซินและสารอะโรเมติกส์
  - ปรับสัดส่วนการแยกสารทำละลาย (Solvent Recovery) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับกระบวนการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพื่อลดการใช้พลังงาน
  - เพิ่มประสิทธิภาพการแยกสารพาราไซลีน (PX Recovery) ของหน่วยผลิตพาราไซลีน (Parex Unit) เพื่อลดปริมาณสารพาราไซลีนที่หมุนเวียนอยู่ในระบบ และลดการใช้พลังงาน

- ควบคุมอุณหภูมิเข้าเครื่องปฏิกรณ์ของหน่วยไซลีนไอโซเมอร์ไรเซชัน (Isomar Unit) ในระดับที่เหมาะสมตามประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยา ซึ่งสามารถลดการใช้เชื้อเพลิงในเตาเผาให้ความร้อน
- ลดปริมาณ Recycle Gas ของหน่วยไซลีนไอโซเมอร์ไรเซชัน (Isomar Unit) ทำให้สามารถลดการใช้เชื้อเพลิงในเตาเผาให้ความร้อนและลดการใช้ไฟฟ้าที่เครื่องอัดก๊าซ (Compressor)
- ปรับปริมาณสารสกัดที่ใช้ในหน่วยผลิตสารพาราไซลีน (Parex Unit) ให้เหมาะสม ส่งผลให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น

#### บริษัท ลาปิกร์ จำกัด

- >> นำเข้า Normal Paraffin ความเข้มข้นสูง เพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตผลิตภัณฑ์ LAB และลดผลกระทบจากคุณภาพน้ำมันก๊าดที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีการปรับกระบวนการผลิตเพื่อลดกำลังการผลิตน้ำมันอากาศยานในช่วงกลางปี 2563 ที่ผ่านมา
- >> หยุดซ่อมบำรุงใหญ่สำหรับหน่วยการผลิต LAB Complex (Linear Alkyl Benzene Complex) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งใช้เวลาน้อยกว่าแผนงานที่วางไว้ เนื่องจากมีการวางแผนงานและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ โดยมีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพที่ได้ดำเนินการในช่วงหยุดซ่อมบำรุงดังนี้
  - เปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาในหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันก๊าด (Union Fining Unit) เพื่อลดปริมาณผลิตภัณฑ์เบา (Light End Yield) ที่เกิดจากการทำปฏิกิริยาของสารเร่งปฏิกิริยา ทำให้ได้สารป้อนสำหรับหน่วยแยกสารพาราฟิน (Molex Unit) มากขึ้น และสามารถเพิ่มศักยภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ LAB ได้
  - เปลี่ยนสารดูดซับของหน่วยแยกสารพาราฟิน (Molex Unit) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการแยกให้สูงขึ้น และสามารถกู้คืน Normal Paraffin มากขึ้น เป็นผลให้สามารถเพิ่มศักยภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ LAB ได้ อีกทั้งสามารถลดปริมาณสารดูดซับ (Desorbent) ต่อสารป้อน ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานในหน่วยการผลิตจากการลดปริมาณการใช้

สารดูดซับ (Desorbent) ที่นำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 4,341 กิโลจูล หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายที่ลดได้ประมาณ 1 ล้านบาท

- เปลี่ยนวาล์วควบคุมความดันหอกลิ้น ทำให้สามารถปรับลดความดันของหอกลิ้นแยกสาร Raffinate กับสารดูดซับ (Desorbent) ของหน่วยแยกสารพาราฟิน (Molex Unit) เพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานที่หม้อต้มซ้ำ (Reboiler) ของหอกลิ้น
- ทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Air Fan Cooler) ของหอกลิ้นของหน่วยกลั่นแยกพาราฟิน (Paraffin Column) ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการกลั่นแยกและลดปริมาณ Alkyl Benzene ที่เป็นสารเจือปนในสารป้อนกลับจากหอกลิ้นแยกดังกล่าวไปยังหน่วยเปลี่ยนโครงสร้างโมเลกุลของพาราฟินให้เป็นโมโนโอเลฟินส์ (Pacol) เป็นผลให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตผลิตภัณฑ์ LAB
- ปรับปรุงประสิทธิภาพของหน่วยผลิตอื่นๆ เช่น การทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ระบบน้ำหล่อเย็น เป็นต้น เพื่อเตรียมความพร้อมการผลิตผลิตภัณฑ์ LAB ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

#### บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

- >> มีความพร้อมใช้งานเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Availability) มากกว่าแผนการผลิตที่กำหนดไว้ และสามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilization) เพื่อส่งให้ลูกค้าได้ตามความต้องการ
- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าตามแผนที่กำหนด เช่น การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในส่วนที่ก๊าซร้อนไหลผ่าน (Hot Gas Path Inspection) เพื่อรักษาความเชื่อถือได้ (Reliability) และประสิทธิภาพของเครื่องจักรให้อยู่ในระดับสูง
- >> ดำเนินการซ่อมบำรุงเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าในช่วงระยะเวลาเดียวกับการซ่อมบำรุงของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้ไม่เสียโอกาสในการขายไฟฟ้าตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการ

>> ดำเนินการตรวจวัดอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิต (Heat Rate) ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ และทำความสะอาดคอมเพรสเซอร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิตให้อยู่ในระดับที่ดี ส่งผลให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซได้ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด

>> ควบคุมค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

>> ควบคุมกระบวนการผลิตให้บรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่าย เช่น

- ใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำจากความร้อนทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Heat Recovery Steam Generator) เพื่อผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษแทนเครื่องกำเนิดไอน้ำชนิดความดันสูงพิเศษจากเชื้อเพลิงโดยตรง
- เพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ

#### บริษัท ทิออป เอสพีพี จำกัด

>> มีความพร้อมใช้งานเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Availability) มากกว่าแผนการผลิตที่กำหนดไว้ และสามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilization) เพื่อส่งให้ลูกค้าได้ตามความต้องการ

>> หยุดเดินเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซตามแผนงานที่กำหนดไว้ เช่น การตรวจสอบสภาพเครื่องจักรในห้องเผาไหม้ (Combustion Inspection) การตรวจสอบอุปกรณ์ส่วนที่ก๊าซร้อนไหลผ่าน (Hot Gas Path Inspection) เพื่อเพิ่มความเชื่อถือได้ (Reliability) ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ และเพิ่มประสิทธิภาพอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิต (Heat Rate)

>> ดำเนินการตรวจวัดอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิต (Heat Rate) ของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ และทำความสะอาดคอมเพรสเซอร์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยผลิตให้อยู่ในระดับที่ดี ส่งผลให้สามารถควบคุมประสิทธิภาพของเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซได้ดีกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด

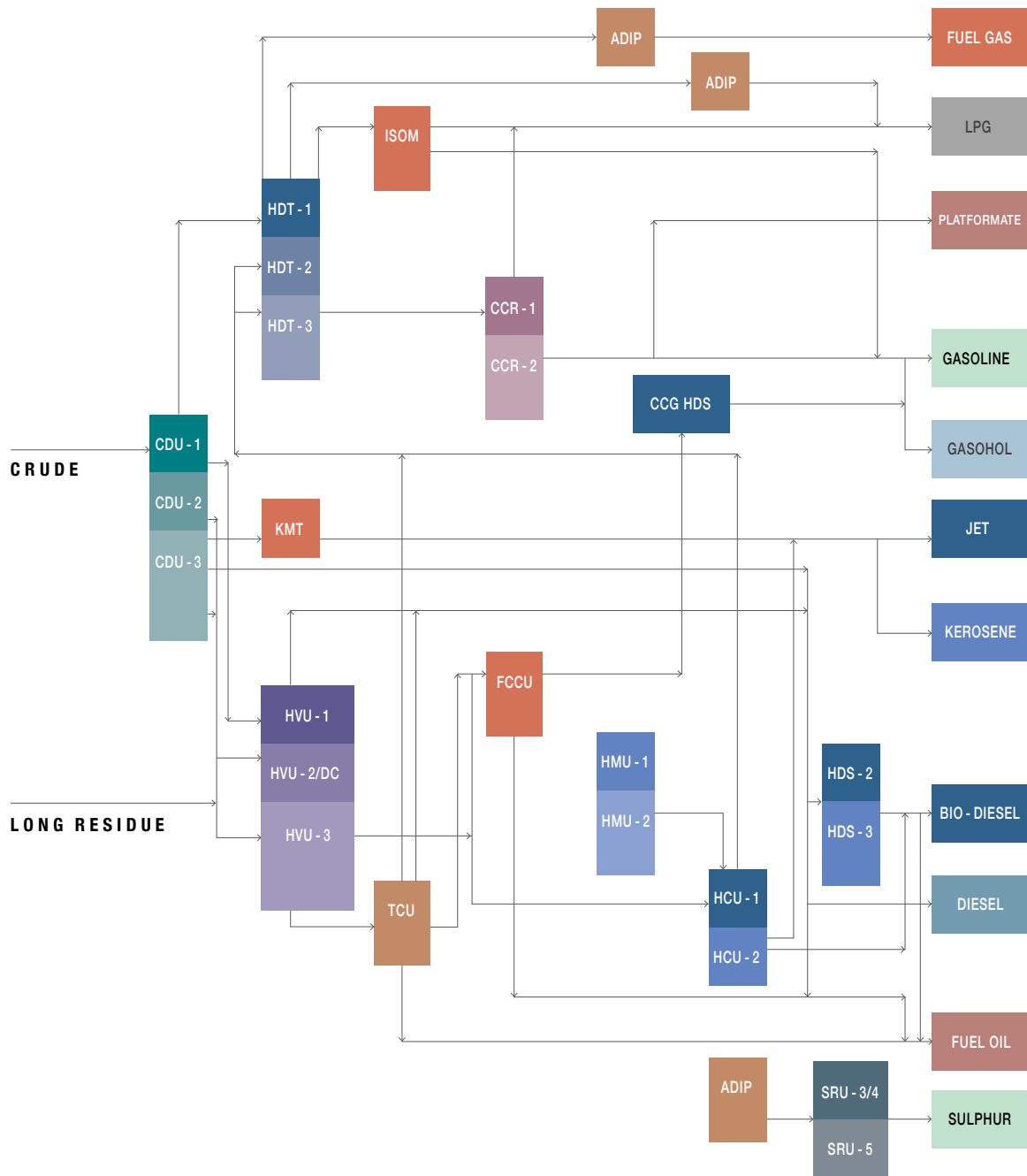
- >> บริหารจัดการหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยปรับการเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้ากักเก็บไอน้ำชนิดควบแน่นในโครงการที่ 2 ให้สามารถผลิตไอน้ำความดันสูงเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- >> จัดให้หน่วยงานกลางเข้ามาตรวจวัดดัชนีวัดความสามารถในการใช้พลังงานปฐมภูมิในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อนร่วมกัน (PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้า ทั้ง 2 โครงการตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งพบว่าหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำทั้ง 2 โครงการมีดัชนี PES สูงกว่าค่าที่กำหนด ส่งผลให้ได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving : FS) ในอัตราสูงสุด
- >> ติดตั้งหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง ทำให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำได้
- >> ควบคุมค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด
- >> ควบคุมกระบวนการผลิตให้บรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่าย เช่น
  - ใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำจากความร้อนทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้า กักเก็บก๊าซ (Heat Recovery Steam Generator) เพื่อผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษแทนเครื่องกำเนิดไอน้ำชนิดความดันสูงพิเศษจากเชื้อเพลิงโดยตรง
  - เพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ

### การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

จากผลการดำเนินงานข้างต้น กลุ่มไทยออยล์สามารถรักษาสรรถนะด้านการกลั่นโดยรวมได้ในระดับดีเยี่ยม โดยทุกบริษัทมีความพร้อมใช้งานของหน่วยผลิต (Operational Availability) อยู่ในระดับสูง ทั้งยังสามารถเดินเครื่องการผลิต (Plant Utilization) ได้ตามเป้าหมาย และมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ มีเพียงบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง น้ำมันอากาศยาน ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานลดลง เนื่องจากหน่วยผลิตเดินเครื่องการผลิตต่ำกว่าค่าออกแบบค่อนข้างมาก ซึ่งส่งผลให้ประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรด้อยลงไป แม้ว่าจะมีการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างเข้มข้น

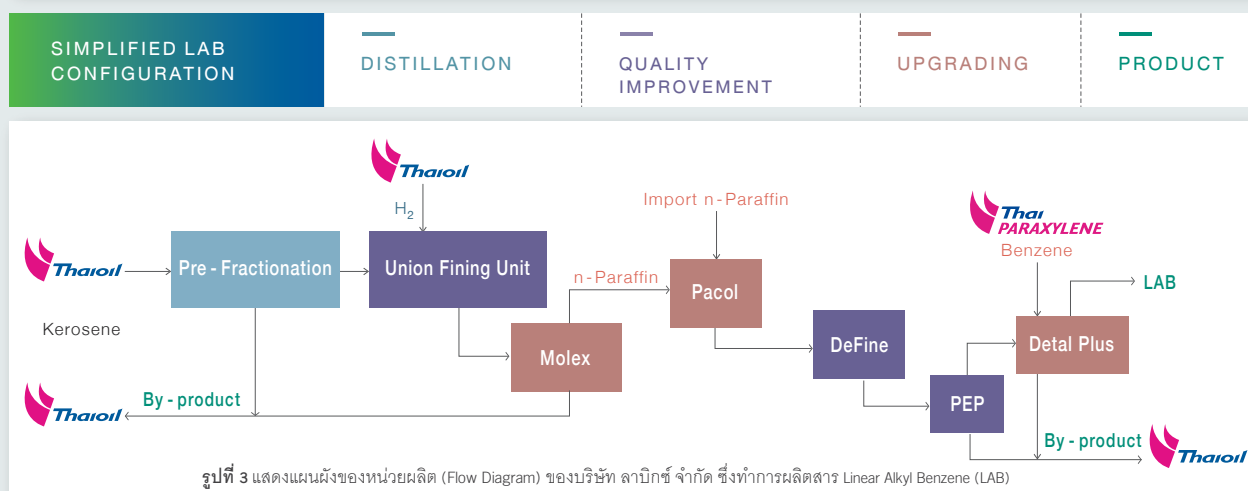
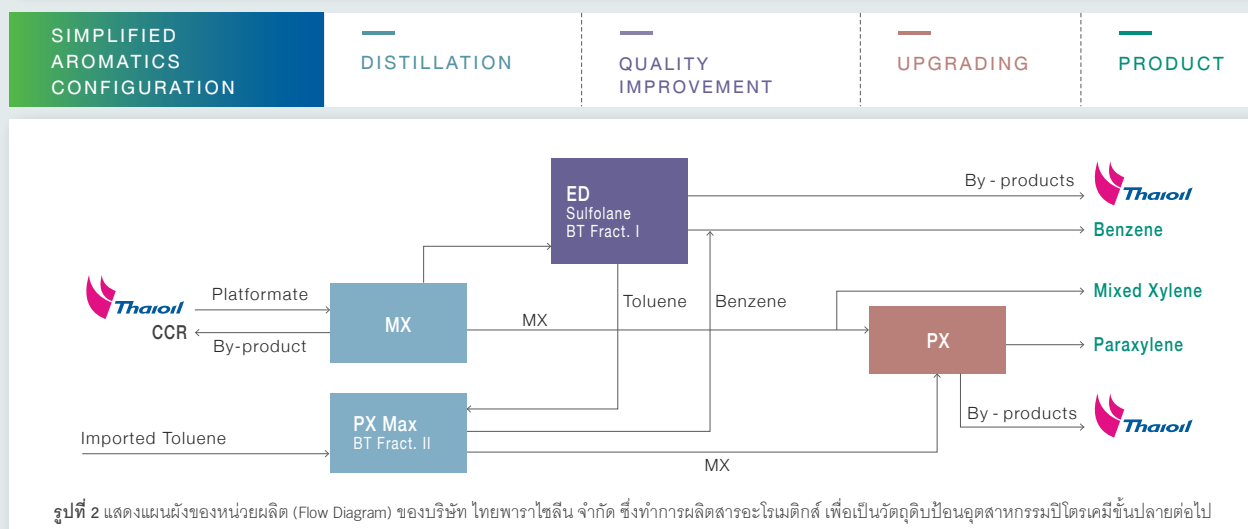
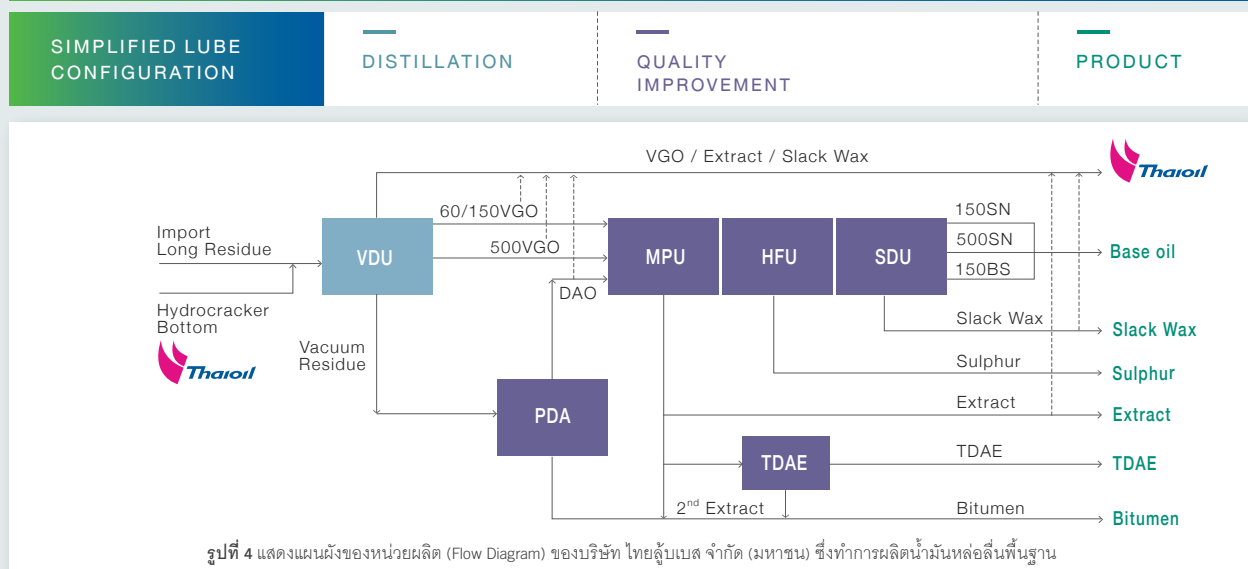
อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ใช้โอกาสในช่วงที่หน่วยกลั่นบางส่วนเดินเครื่องการผลิตในระดับต่ำ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่จะเสริมสร้างความพร้อมให้หน่วยกลั่นสามารถกลับมาเดินเครื่องการผลิตในระดับสูงและมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่ดีเยี่ยม เมื่อความต้องการผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมฟื้นตัว จึงกล่าวได้ว่า กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความเป็นโรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ



รูปที่ 1 แสดงแผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์

## กระบวนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและปิโตรเคมีของกลุ่มไทยออยล์



ทั้งนี้ รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ รวมถึงกระบวนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นและปิโตรเคมีของกลุ่มไทยออยล์ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)) ช่องทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ หัวข้อธุรกิจการกลั่น ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจอื่นๆ ตามลำดับ

# แนวโน้มสภาพตลาด ปี 2564

## ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดการณ์ว่า อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2564 จะฟื้นตัวจากปี 2563 โดยจะเติบโตที่ระดับร้อยละ 5.2 (รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2563) เนื่องจากคาดว่าจะสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ได้ ส่งผลให้หลายประเทศมีแนวโน้มผ่อนปรนมาตรการควบคุม ประกอบกับการอนุมัติวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัส COVID - 19 ทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรปและประเทศอังกฤษ เป็นปัจจัยสนับสนุนให้เศรษฐกิจโลกกลับมาขยายตัวได้อีกครั้ง ทั้งนี้ อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกคาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วและกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา โดยคาดว่า เศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วในปี 2564 จะเติบโตร้อยละ 3.9 จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะกลุ่มสหภาพยุโรปและประเทศสหรัฐอเมริกา ที่คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.2 และร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับปี 2563 หลังจากที่มีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจครั้งใหญ่ ส่งผลให้การบริโภคและเศรษฐกิจภายในประเทศดีขึ้น ขณะที่เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 6 จากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะประเทศจีนและประเทศอินเดียที่คาดว่าจะขยายตัวอย่างแข็งแกร่งที่ระดับร้อยละ 8.2 และ 8.8 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2563 อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปี 2564 ยังคงมีแนวโน้มที่จะเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการชะลอตัว ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีนที่ยังมีความไม่แน่นอนค่อนข้างสูง และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น

## ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมโรงกลั่น

### ภาวะตลาดน้ำมันดิบ

ในปี 2564 คาดว่า ราคาเฉลี่ยของน้ำมันดิบดูไบจะอยู่ที่ระดับ 45 - 55 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หลังตลาดคาดการณ์ว่า สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 มีแนวโน้มจะคลี่คลาย และกิจกรรมทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัว ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันโลกมีแนวโน้มขยายตัวที่ 5.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน (สำนักงาน

พลังงานสากล (International Energy Agency : IEA รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2563) ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกที่ร้อยละ 5.2 (IMF รายงาน ณ เดือนตุลาคม 2563) ซึ่งคาดว่าจะฟื้นตัวจากการใช้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ ทั้งนโยบายการคลังและนโยบายการเงิน เพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ในปีที่ผ่านมา ประกอบกับการผ่อนปรนมาตรการควบคุมพื้นที่ รวมถึงการพัฒนาวัคซีนที่มีความคืบหน้าในทิศทางที่ดี โดยล่าสุด Pfizer - BioNTech และ Moderna ได้รายงานผลการทดสอบวัคซีนว่า มีประสิทธิภาพการป้องกันไวรัสได้สูงกว่าร้อยละ 94 ทั้งนี้ ประเทศอังกฤษ ประเทศแคนาดา และประเทศสหรัฐอเมริกา ได้เริ่มฉีดวัคซีนเข็มแรกให้แก่ประชาชนแล้วในเดือนธันวาคม 2563 เป็นปัจจัยสนับสนุนให้ตลาดเชื่อกันมากขึ้นว่า ความต้องการใช้น้ำมันจะฟื้นตัวได้จริง หากวัคซีนดังกล่าวมีประสิทธิภาพและมีปริมาณเพียงพอต่อประชากรทั่วโลก

อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบในปี 2564 ยังได้รับแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตรมีแผนปรับลดกำลังการผลิตในปริมาณที่น้อยลงเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมันที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้น โดยที่ประชุมของกลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตร เมื่อวันที่ 3 - 4 ธันวาคม 2563 ได้บรรลุข้อตกลงปรับลดระดับการผลิตกำลังการผลิตจาก 7.7 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนสิงหาคม - เดือนธันวาคม 2563 เป็น 7.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนมกราคม 2564 ทั้งยังมีแผนการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาปรับลดกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมัน ขณะที่อุปทานน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก เช่น ประเทศนอร์เวย์และประเทศบราซิล เป็นต้น มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นราว 0.53 ล้านบาร์เรลต่อวัน

### ภาวะอุตสาหกรรมโรงกลั่น

อุตสาหกรรมโรงกลั่นในปี 2564 มีแนวโน้มจะได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น หลังสถานการณ์ไวรัส COVID - 19



เริ่มคลี่คลาย รวมถึงนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของหลายประเทศทั่วโลกที่ส่งเสริมการลงทุนและเพิ่มอัตราการจ้างงาน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลสำหรับภาคการเดินทาง การขนส่งและอุตสาหกรรม พื้นตัวอย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันอากาศยานมีแนวโน้มจะได้รับแรงกดดันต่อเนื่อง แม้ว่าการเดินทางโดยสายการบินภายในประเทศจะเริ่มฟื้นตัว แต่การเดินทางโดยเที่ยวบินระหว่างประเทศจะยังคงมีปริมาณจำกัดและคาดว่าจะยังไม่สามารถกลับมาอยู่ที่ระดับเดิม ก่อนเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ได้ภายในสิ้นปี 2564 โดยมีสาเหตุจากประเทศต่างๆ น่าจะยังคงมีมาตรการที่เข้มงวดในการคัดกรองนักท่องเที่ยวเข้าประเทศ ส่วนตลาดน้ำมันเตาก่ามะถันต่ำมีแนวโน้มจะได้รับแรงสนับสนุนจากภาคการเดินเรือขนส่ง ขณะที่ตลาดน้ำมันเตาก่ามะถันสูงมีแนวโน้มทรงตัว หลังจากโรงกลั่นทั่วโลกยังคงมีการจำกัดปริมาณการผลิต เนื่องจากความกังวลเกี่ยวกับความต้องการใช้น้ำมันที่ยังได้รับแรงกดดันจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19

### ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยในปี 2564 จะขยายตัวที่ร้อยละ 3.2 (รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2563) โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของอุปสงค์ภายในประเทศ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน การดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลก รวมถึงจากฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 หลังได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 จึงคาดว่า ภาคการส่งออกจะขยายตัว ร้อยละ 5.7 ขณะที่การบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.8 และร้อยละ 4.9 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของเศรษฐกิจยังคงมีความไม่แน่นอนสูง ขึ้นอยู่กับสถานการณ์และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ระลอกใหม่ รวมถึงประสิทธิผลและการกระจายวัคซีน

ประมาณการการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศในปี 2564 คาดว่า จะขยายตัวร้อยละ 0.8 โดยหากพิจารณาตามการใช้น้ำมัน

รายละเอียดจะพบว่า กลุ่มน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และก๊าซ LPG มีการขยายตัวที่ร้อยละ 0.8, 1.1, 18.3 และ 1.0 ตามลำดับ ขณะที่การใช้น้ำมันอากาศยานจะปรับลดลงร้อยละ 12.5

### ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2564 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากอุปสงค์ที่เริ่มฟื้นตัวราว 2.4 ล้านตัน หลังสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 มีแนวโน้มจะคลี่คลาย ประกอบกับการคาดการณ์อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและประเทศจีนที่ราวร้อยละ 5.2 และ 8.2 ตามลำดับ ส่งผลให้อุปสงค์ผลิตภัณฑ์เส้นใยและเสื้อผ้าในภูมิภาคจะปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่จะมีอุปทานใหม่จากประเทศจีนราว 1.9 ล้านตัน ซึ่งเป็นปริมาณที่น้อยกว่าอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อุปทานส่วนเกินโดยรวมในภูมิภาคมีแนวโน้มจะปรับลดลงในปี 2564

ส่วนตลาดสารเบนซินในปี 2564 มีแนวโน้มที่ดีขึ้นเช่นกัน เมื่อเทียบกับปี 2563 ประกอบกับคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจของประเทศจีนและประเทศสหรัฐอเมริกาจะฟื้นตัวราวร้อยละ 8.2 และร้อยละ 3.1 ตามลำดับ ซึ่งจะทำให้อุปสงค์จากอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นกลุ่มบริโภคหลักของสารเบนซิน จะปรับเพิ่มขึ้น และจะทำให้อุปสงค์สารเบนซินปรับเพิ่มขึ้นราว 1.6 ล้านตัน อย่างไรก็ตาม อุปทานสารเบนซินในปี 2564 คาดว่า จะปรับเพิ่มขึ้นราว 1.3 ล้านตันจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงผลิตสารเบนซินแห่งใหม่ ซึ่งยังคงเป็นปริมาณที่น้อยกว่าการเติบโตของอุปสงค์ ส่งผลให้อัตราการผลิตในภูมิภาคมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มสูงขึ้น

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2564 คาดการณ์ว่า จะยังคงได้รับแรงกดดัน เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากมีอุปทานเพิ่มเข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุปทานจากโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 2 และกรุป 3 แห่งใหม่ ได้แก่ โรงกลั่น Hainan Handi จากประเทศจีน (กำลังการผลิต 1,000,000 ตันต่อปี) เป็นต้น ประกอบกับตลาดยังคงมีความกังวลต่อสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน อย่างไรก็ตาม คาดว่า อุปสงค์จะฟื้นตัว หลังจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 นอกจากนั้น

สภาพการแข่งขันจากน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 2 และกรุป 3 ก็ จะลดความรุนแรงลงเช่นกัน เนื่องจากราคาวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 2 และกรุป 3 ซึ่งอ้างอิงกับน้ำมันดีเซลมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มขึ้น หลังจากราคาน้ำมันดิบและน้ำมันดีเซลมีแนวโน้มจะฟื้นตัว เป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 2 และส่งผลให้ราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรุป 1 ไม่ได้รับแรงกดดันมากนัก

ส่วนตลาดยางมะตอยคาดว่า จะชะลอตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2563 หลังคาดว่า อุปสงค์จากการซ่อมแซมและสร้างถนนในภูมิภาคจะเติบโตอย่างจำกัด เนื่องจากเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวไม่มากนัก ขณะที่อุปทานยางมะตอยคาดว่า จะปรับเพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ซึ่งคาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นในปี 2564 หลังตลาดคาดการณ์ว่า สถานการณ์ไวรัส COVID - 19 มีแนวโน้มจะคลี่คลาย ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีหลัง

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร LAB ในปี 2564 มีแนวโน้มชะลอตัวลงเล็กน้อย เนื่องจากมีการคาดการณ์ว่า ภาวะอุปทานตึงตัวในภูมิภาคจะเริ่มคลี่คลายในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 เนื่องจากหน่วยผลิตของประเทศจีนที่ปิดซ่อมบำรุงนอกแผน (Unplanned Shutdown) ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2563 จะกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้ง รวมถึงโรงผลิตสาร LAB แห่งใหม่ในประเทศซาอุดีอาระเบีย (กำลังการผลิต 120,000 ตันต่อปี) เริ่มดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิต อย่างไรก็ตาม คาดว่า ความต้องการใช้สาร LAB จะยังคงเติบโตตามเศรษฐกิจโลกที่คาดว่าจะฟื้นตัว และปริมาณประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนประชาชนมีความใส่ใจในสุขอนามัยที่ดีในช่วงที่เชื้อไวรัส COVID - 19 แพร่ระบาด เป็นปัจจัยสนับสนุนให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างมากขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์สาร LAB โดยรวมของภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคตะวันออกกลาง ยังคงมีแนวโน้มที่จะเติบโตในระดับที่ดี

### ภาวะตลาดสารกำมะลย

สำหรับสถานการณ์ของตลาดสารกำมะลยในปี 2564 สามารถจำแนกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

- >> กลุ่มไฮโดรคาร์บอน (HCS) คาดว่า อุปทานสารทำละลายในกลุ่ม HCS ในภูมิภาคเอเชียจะทรงตัว ขณะที่อุปสงค์เริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยเฉพาะในประเทศจีน หลังจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ลดลงอย่างเห็นได้ชัดในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ประกอบกับคาดว่า อุปสงค์จะฟื้นตัวตามเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียที่จะกลับมาเติบโตอีกครั้ง แม้ว่าในปี 2563 เศรษฐกิจในบางประเทศจะชะลอตัวลงอย่างมาก สำหรับในประเทศไทย คาดว่า อุปสงค์ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้จะปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราการเติบโตของประเทศ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมรถยนต์ เนื่องจากปี 2563 เศรษฐกิจของประเทศไทยชะลอตัวค่อนข้างมาก เมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค
- >> กลุ่มไทลูอิน - ซิลีน - ไวท์ สปิริท (TXW) คาดว่า อุปทานสารทำละลายในกลุ่ม TXW ในภูมิภาคเอเชียจะปรับเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งผู้ผลิตรายเดิมมีการขยายกำลังการผลิตและมีผู้ผลิตรายใหม่เกิดขึ้นหลายรายจึงคาดว่าจะเกิดภาวะอุปทานล้นตลาดและถึงแม้สถานการณ์ไวรัส COVID - 19 จะยังคงเกิดขึ้นอีกในปี 2564 แต่คาดว่าจะมีการบริหารจัดการเพื่อควบคุมสถานการณ์ได้ดีขึ้น ดังนั้น คาดว่า อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะยังคงปรับเพิ่มสูงขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563
- >> กลุ่มเคมีคอลโซลเว้นท์ (ChemSol) คาดว่า จะอยู่ในสถานะอุปทานล้นตลาดเช่นเดียวกับกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ เนื่องจากผู้ผลิตในประเทศจีนมีการขยายกำลังการผลิต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประเทศในแถบภูมิภาคอาเซียน เนื่องจากประเทศในแถบนี้ส่วนใหญ่จำเป็นต้องนำเข้าสารทำละลายในกลุ่ม ChemSol จากประเทศจีน ซึ่งเป็นแหล่งผลิตที่สำคัญ ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคามากขึ้น สำหรับประเทศไทย การนำเข้าสารทำละลายในกลุ่ม ChemSol จากประเทศจีนมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 40 และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้น ขณะเดียวกัน ผู้ผลิตจากประเทศสิงคโปร์และประเทศมาเลเซียก็จำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด อาจทำให้การแข่งขันด้านราคาทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้น
- >> กลุ่มเคมีภัณฑ์อื่นๆ (Food Ingredient and Cleaning) คาดว่า อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงการส่งออกอาหาร

ต่างๆ ไปยังตลาดต่างประเทศ จะยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดี และจะเติบโตตามเศรษฐกิจของประเทศ ส่วนอุตสาหกรรมทำความสะอาดก็จะมีอัตราการเติบโตที่ดีเช่นกัน เนื่องจากเป็นสิ่งที่จำเป็นที่ใช้ในการดำรงชีพ ประกอบกับโรงงานผลิตจำเป็นต้องทำความสะอาดโรงงาน เพื่อรักษาความสะอาดให้ได้ตามมาตรฐานสากล และถ้าหากยังคงมีการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 ในปี 2564 อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์เหล่านี้ก็จะมีแนวโน้มที่ดี แม้ว่าอาจจะไม่สูงเท่ากับปี 2563

### ภาวะอุตสาหกรรมขนส่งน้ำมัน

ตลาดเรือขนส่งน้ำมัน ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และน้ำมันดิบในปี 2564 คาดการณ์ว่า อัตราค่าขนส่งจะปรับเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีการบังคับให้เรือติดตั้งระบบบำบัดน้ำดิบ (Ballast Water Management System) ตามกฎข้อบังคับของ MARPOL 73/78 (The International Convention for the Prevention of Pollution from Ships, 1973) ส่งผลให้ต้นทุนของเจ้าของเรือปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับคาดการณ์ว่า การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 รอบใหม่จะสามารถควบคุมได้ เนื่องจากมีการฉีดวัคซีนได้แล้ว จึงคาดการณ์ว่า ความต้องการใช้เรือจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้อุปสงค์และอุปทานเริ่มเข้าสู่ภาวะสมดุล สำหรับความต้องการใช้เรือสนับสนุนการปฏิบัติการสำรวจและขุดเจาะในทะเล โดยเฉพาะเรือ Offshore Supporting Vessels คาดการณ์ว่า จะปรับเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มการปรับเพิ่มขึ้นของกิจกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันปิโตรเลียมในภูมิภาคและคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศ ปี 2564 คาดว่า จะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยกรมธุรกิจพลังงานยังคงผลักดันให้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันพื้นฐานของประเทศ ซึ่งจะทำให้มีสัดส่วนเอทานอลในน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น นอกจากนั้นยังจะมีการปรับส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อจูงใจให้ผู้บริโภคหันมาใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 มากขึ้น เป็นปัจจัยที่สนับสนุนให้ความต้องการใช้เอทานอลในประเทศปรับเพิ่มสูงขึ้น



ส่วนอุปทานของเอทานอลในปี 2564 คาดการณ์ว่า สัดส่วนเอทานอลที่ผลิตจากมันสำปะหลังจะปรับเพิ่มสูงขึ้น เพื่อทดแทนเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลที่ลดลง เนื่องจากคาดว่า ปริมาณอ้อยเข้าหีบในปี 2563/2564 จะปรับลดลง โดยกำลังการผลิตในปี 2564 คาดการณ์ว่า จะเทียบเท่ากับกำลังการผลิตรวมในปี 2563 ที่ 6.3 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากไม่มีแผนขยายกำลังการผลิตในปี 2564 อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตรวมในปี 2564 ยังคงสูงกว่าความต้องการใช้ภายในประเทศ

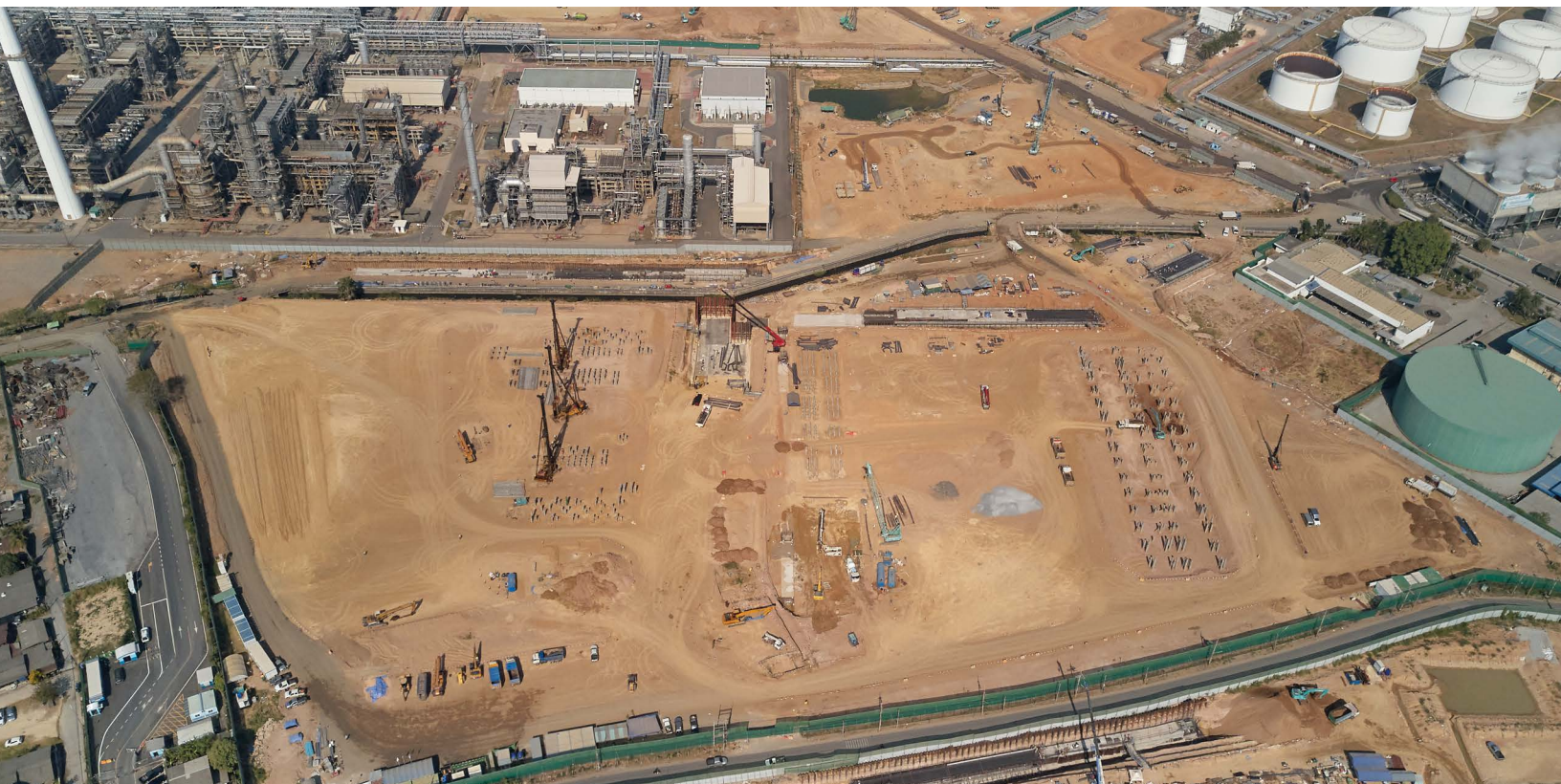
ราคาเอทานอลในปี 2564 มีแนวโน้มปรับขึ้นอย่างมาก เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากคาดการณ์ว่า จะมีผลผลิตอ้อยประจำฤดูการผลิตปี 2563/2564 เข้าหีบประมาณ 68 ล้านตัน หรือปรับลดลงจากฤดูการผลิตปีก่อนหน้าที่มีอ้อยเข้าหีบทั้งสิ้น 75 ล้านตัน ซึ่งเป็นผลจากสภาพอากาศที่แปรปรวนและปริมาณกักเก็บน้ำในเขื่อนต่ำ ทำให้แหล่งเพาะปลูกอ้อยหลายพื้นที่ต้องประสบปัญหาภัยแล้ง สะท้อนให้เห็นจากการเปิดหีบอ้อยในเดือนธันวาคม 2563 ที่ล่าช้ากว่าปกติถึง 1 เดือน ประกอบกับเกษตรกรเลิกทำไร่อ้อยเนื่องจากราคาอ้อยขึ้นต้นอยู่ในระดับที่ไม่คุ้มค่าต่อการลงอ้อยต่อใหม่ ทั้งนี้ ปริมาณผลผลิตอ้อยเข้าหีบที่ปรับลดลง เมื่อเทียบกับฤดูการผลิตปีก่อน ส่งผลให้สัดส่วนการใช้กากน้ำตาลเพื่อผลิตเป็นเอทานอลมีแนวโน้มปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความต้องการมันเส้นในประเทศจีนที่ปรับเพิ่มขึ้น ทำให้คาดว่าราคามันเส้นจะปรับสูงขึ้นเช่นกัน ซึ่งทั้งสองปัจจัยดังกล่าวจะเป็นปัจจัยสนับสนุนที่ทำให้ราคาเอทานอลปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาเอทานอลยังคงได้รับแรงกดดันจากราคามันสดที่ลดลงตามปริมาณผลผลิตมันสำปะหลังที่เริ่มออกสู่ตลาดตั้งแต่เดือนตุลาคม 2563 ซึ่งคาดว่า จะมีปริมาณผลผลิตโดยรวมเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 29.9 ล้านตันจาก 29.0 ล้านตันในฤดูการผลิตปีก่อนหน้า หลังจากพื้นที่เพาะปลูกที่ขยายตัว นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ปรับลดลงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 รอบที่ 2 ในช่วงปี 2564 ยังเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่กดดันราคาเอทานอลในปี 2564

## ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทย (Gross Domestic Product : GDP) ปี 2564 จะปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) คาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในระบบ กฟผ. ปี 2564 ไว้ที่ประมาณ 29,479 เมกะวัตต์ หรือปรับเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.94 เมื่อเทียบกับปี 2563 และประมาณการพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. ปี 2564 ไว้ที่ประมาณ 200,134 ล้านหน่วย หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.18 เมื่อเทียบกับปี 2563

สำหรับสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าในระบบ กฟผ. (ไม่รวมกำลังการผลิตของผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง และ/หรือ ขายตรง (Independent Power Supply)) แยกตามประเภทผู้ผลิตจะแบ่งออกเป็น กฟผ. ร้อยละ 32.8 ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ร้อยละ 22.9 ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ร้อยละ 27 และซื้อจากต่างประเทศ ร้อยละ 16.2 และหากแยกตามประเภทเชื้อเพลิงจะแบ่งออกเป็น ก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 58.1 ถ่านหิน ร้อยละ 23.4 พลังงานหมุนเวียนร้อยละ 17.6 และอื่นๆ ร้อยละ 1

## โครงการในอนาคต



เพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ในการ**สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน** กลุ่มไทยออยล์จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามพันธกิจและทิศทางการยุทธศาสตร์ ผ่านการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ การขยายกำลังการผลิต การต่อยอดจากธุรกิจปิโตรเลียมสู่ธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการมีพอร์ตการลงทุนที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจการกลั่น การมีรายได้ที่มั่นคงจากธุรกิจไฟฟ้า การแสวงหาโอกาสในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรมที่สอดคล้องกับแนวโน้มในอนาคตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้พอร์ตการลงทุน ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจำหน่ายและ

ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่กลุ่มไทยออยล์ และการขยายขอบเขตการลงทุนสู่ประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมุ่งเน้นแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอีกด้วย

### โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

#### โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งมีแนวโน้มจะมีการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์จึงดำเนินโครงการ CFP เพื่อเพิ่มศักยภาพ

ในการแข่งขันด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตที่จะช่วยเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างหน่วยกลั่นที่ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น และขยายกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจาก 275,000 บาร์เรลต่อวันเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้บริษัทฯ สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้จำนวนมากและมีความหลากหลายมากขึ้น ก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) ทั้งยังสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ นอกจากนั้น ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาวอีกด้วย และเพื่อรองรับความต้องการใช้ถังน้ำมันดิบเพิ่มเติม ภายหลังโครงการ CFP เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการสร้างถังเก็บน้ำมันดิบจำนวน 9 ใบ ความจุรวม 700 ล้านลิตร (4.4 ล้านบาร์เรล) พร้อมทั้งมีการเดินท่อมายังโรงกลั่นเป็นระยะทางประมาณ 3 กิโลเมตร ตลอดจนมีการก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้า (Substation) และสถานีสูบน้ำและน้ำมันกลับสู่โรงกลั่น โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1/2564

สำหรับโครงการ CFP มีมูลค่าการลงทุนมูลค่าประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ การขายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ส่งผลให้วงเงินลงทุนของโครงการ CFP ลดลงประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และทำให้โครงการ CFP มีมูลค่าการลงทุนไม่เกิน 4,174 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะแล้วเสร็จและพร้อมเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2566

### โครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5

เพื่อสนองนโยบายของภาครัฐที่จะปรับเปลี่ยนมาตรฐานน้ำมันเชื้อเพลิงให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการปรับปรุงหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล เพื่อผลิตน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 ที่ภาครัฐกำหนด โดยคาดว่าจะโครงการจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ภายในสิ้นปี 2565 ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ อีกทางหนึ่งด้วย

### โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ (New Bang Phra Reservoir Raw Water Line)

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบการส่งน้ำดิบ รวมถึงเพื่อทดแทนท่อส่งน้ำและโรงสูบน้ำเดิม ซึ่งมีอายุการใช้งานมานานและอาจมีความเสี่ยงสำหรับการใช้งานในอนาคต ตลอดจนเพื่อรองรับปริมาณการใช้งานน้ำที่เพิ่มขึ้นจากโครงการต่างๆ ในอนาคต บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างแนวท่อส่งน้ำเส้นใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระมายังโรงกลั่น พร้อมทั้งติดตั้งสถานีสูบน้ำดิบ โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2564

### โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด หลังจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP - PPA) สิ้นสุดลงในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์จึงจะขยายหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงและรองรับการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มไทยออยล์ในพื้นที่โรงกลั่น โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2/2566

### การร่วมลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ผ่านบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด

การร่วมลงทุนแบบ CVC เป็นหนึ่งในกลไกสำหรับการแสวงหาธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ให้แก่กลุ่มไทยออยล์ โดยมุ่งเน้นการเติบโตในธุรกิจรูปแบบใหม่ 4 รูปแบบ ประกอบด้วย 1) ผลิตภัณฑ์ใหม่ บริการใหม่ และตลาดใหม่ (New Products, New Service, New Market) 2) รูปแบบธุรกิจแบบใหม่ (New Business Model) 3) ความปกติใหม่ (New Normal) และ 4) ธุรกิจใหม่สำหรับกลุ่มไทยออยล์ (New to Us) ผ่านการเลือกลงทุนในกรอบธุรกิจ 3 ด้าน ได้แก่ 1) เทคโนโลยีด้านการผลิตและการบริหารจัดการ เพื่อต่อยอดเป็นสินค้าและบริการให้กับโรงงานอุตสาหกรรมอื่นในอนาคต 2) เทคโนโลยีด้านความยั่งยืน ที่สร้างสรรค์ธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ และ 3) เทคโนโลยีเรื่องการเดินทาง การขนส่งและแหล่งพลังงานใหม่

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนในกองทุน Venture Capital Fund ได้แก่ Rhapsody Venture Partners ที่เกี่ยวข้องกับวิทยาศาสตร์ ประยุกต์และวิศวกรรม ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสนใจ และ Grove Venture ประเทศอิสราเอล ที่เน้นการลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีการผลิต ซึ่งเป็นโอกาสให้บริษัทฯ ได้เข้าถึงและสามารถนำเทคโนโลยีใหม่มาทดลองใช้ เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัย ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพเป็นครั้งแรก จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท WaveSense ประกอบธุรกิจประเภทระบบเซนเซอร์ระบุตำแหน่งที่มีความแม่นยำสูง เพื่อใช้ในธุรกิจกลุ่ม Mobility และบริษัท Everactive ประกอบธุรกิจประเภทระบบเซนเซอร์สำหรับ Industrial IOT ซึ่งไม่ต้องใช้แบตเตอรี่หรือสายไฟฟ้า ทั้งยังสามารถส่งสัญญาณจากการตรวจวัดแบบไร้สาย (Wireless) ได้

## โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษความเป็นไปได้

### โครงการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมี

เนื่องจากโครงการ CFP จะให้ผลิตภัณฑ์แนฟทาทั้งชนิดเบาและชนิดหนัก (Light Naphtha และ Heavy Naphtha) ซึ่งเป็นสารตั้งต้นในธุรกิจปิโตรเคมีออกมาเพิ่มขึ้น ดังนั้น เพื่อขยายห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จึงได้ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมี เพื่อเสริมสร้างประโยชน์ร่วมกัน โดยการศึกษาเบื้องต้นแล้วเสร็จและอยู่ระหว่างพิจารณาทางเลือกการลงทุนที่เหมาะสม

### โครงการขยายธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์

กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายและรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศผ่านบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด และแพลตฟอร์มการกระจายสินค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทั้งยังมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปสู่ประเทศเป้าหมายใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงผ่านการร่วมทุน (Joint Venture) และการควบรวมกิจการ (Acquisition) ตลอดจนมีการร่วมมือกับผู้ผลิตที่เป็นพันธมิตร เพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

## โครงการผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product)

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product) โดยมีแผนกลยุทธ์ที่จะต่อยอดการดำเนินธุรกิจจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) สู่อุตสาหกรรมมูลค่าสูง เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิม และยังเป็นการเปิดตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะอีกด้วย ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ศึกษาแนวทางในการพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าโภคภัณฑ์เดิม ทั้งในส่วนผลิตภัณฑ์เบา (Light End) และผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) ไปสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง โดยมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ทั้งในกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจสารลดแรงตึงผิวและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ตลอดจนเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมชั้นปลายที่มีความต้องการเฉพาะ เช่น อุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอาง สารทำละลาย ผลิตภัณฑ์ยาง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เป็นต้น

## โครงการศึกษาการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ที่จะเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีโครงสร้างรายได้ที่แน่นอน เพื่อกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี โดยผสานความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. เพื่อผลักดันการเติบโตเชิงกลยุทธ์ของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ด้วยการร่วมกันแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) และแหล่งพลังงานใหม่ๆ นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศที่ใช้พลังงานทดแทน เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นต้น

## โครงการศึกษาการลงทุนในกลุ่มธุรกิจสีเขียว

เพื่อสานต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ไทยออยล์และกลุ่ม ปตท. ได้ร่วมกันศึกษาเพื่อต่อยอดธุรกิจชีวภาพและพลังงานทดแทน รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุล ทั้งด้านผลตอบแทนทางการเงิน การสร้างมูลค่าเพิ่ม และการสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสในการศึกษาความเป็นไปได้ในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับพันธมิตรธุรกิจรายอื่นด้วย

## ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจ ในสถานะที่มีความไม่แน่นอนและผันผวน กลุ่มไทยออยล์จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management 2017 (COSO ERM) และ ISO 31000 : 2018 (Risk Management Principles and Guidelines) ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยง ทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน (Performance and Investment) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Occupational Health and Environment) ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation) ด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) ด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (ICT Security) และด้านการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) พร้อมทั้งเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร รวมถึงให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัย ตลอดจนกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) แบบเตือนล่วงหน้า (Early Warning Indicator) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มอีกด้วย

ในปี 2563 ทั่วโลกประสบปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) และหลายประเทศมีการประกาศปิดประเทศเพื่อป้องกันและควบคุมเชื้อไวรัสดังกล่าว ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปประเภทต่างๆ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะน้ำมันอากาศยาน ประกอบกับเกิดสงครามทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน และสงครามราคาน้ำมันดิบในช่วงเวลาที่ใกล้เคียงกัน ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวลง ซึ่งปัจจัยข้างต้นส่งผลกระทบโดยตรงต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจ กลุ่มไทยออยล์จึงพิจารณายกระดับให้ปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร

นอกจากนี้ ภัยคุกคามหลายประเภทมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน ก็อาจเกิดสถานการณ์และภัยพิบัติในรูปแบบต่างๆ ที่ส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงเตรียมการเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ (Critical Process) และกระบวนการสนับสนุน (Support Process) ที่สำคัญตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2012 รวมถึงกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่างๆ เพื่อฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้และทัศนคติที่ดีที่จะพัฒนาศักยภาพการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้พร้อมรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่างๆ โดยได้จัดให้มีการประเมินความรู้และทัศนคติของพนักงานทุกคนอย่างครบถ้วนตามมาตรฐานสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ จากผลการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ล่าสุดพบว่า พนักงานมีความเชื่อมั่นในกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในระดับสูง ซึ่งสนับสนุน

ให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้และช่วยหล่อหลอมให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงต่อไปในอนาคต

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนางานองค์กรให้มีระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร

### ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงและประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ และได้นำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ มาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตาม KRI ในปี 2563 เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มไทยออยล์มีการแบ่งความเสี่ยงที่สำคัญออกเป็น 5 ด้าน จำนวน 8 ความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือแผนงานป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

## ด้านแผนกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการสูญเสียความได้เปรียบในการแข่งขัน (Loss of Competitiveness Risk)

ธุรกิจการกลั่นน้ำมันมีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะด้านต้นทุนการผลิต อันเป็นผลจากเทคโนโลยีการกลั่นที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น การขยายกำลังการกลั่นของโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มศักยภาพ ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถคงความได้เปรียบในการแข่งขัน เมื่อเทียบกับผู้นำในอุตสาหกรรมการกลั่นปิโตรเลียมในภูมิภาค จึงต้องมีการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิตด้วยการดำเนินโครงการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) เช่น โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon

Management Review) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต การเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น ตลอดจนมีการกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายด้วยโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) และโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) เช่น การบริหารอัตราค่าจ้าง การปรับปรุงกระบวนการทำงาน การใช้กลยุทธ์จัดซื้อเชิงรุกเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองในการจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การลดค่าใช้จ่ายจากดอกเบี้ย การเพิ่มมูลค่าเงินสดส่วนเกิน และการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทในกลุ่ม เป็นต้น นอกจากนี้ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นยังส่งผลให้บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะยกระดับศักยภาพด้วยการปรับเปลี่ยนองค์กรให้เป็น Digital Refinery เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รองรับการเปลี่ยนแปลง และตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ด้วยการนำเครื่องมือดิจิทัลเข้ามาสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ

### 2. ความเสี่ยงจากการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business Growth Risk)

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อขยายกิจการและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทั้งในธุรกิจการกลั่น (Refining) และธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) ผ่านโครงการเชิงกลยุทธ์ด้านต่างๆ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตและความยั่งยืนให้กับธุรกิจ ในภาพรวม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เนื่องจากเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร โดยมีการบริหารความเสี่ยงโครงการร่วมกับบริษัทผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วนใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งครอบคลุมถึงชุมชนรอบโรงกลั่น ด้านระยะเวลาการดำเนินโครงการ ด้านการบริหารเงินลงทุน และด้านคุณภาพ และแม้ว่าในปีที่ผ่านมาโครงการ CFP จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 แต่ทีมบริหารโครงการได้มีการจัดเตรียมมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อให้ระยะเวลาการดำเนินโครงการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ เช่น การจัดลำดับความสำคัญของงานวิศวกรรมและงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เป็นต้น

สำหรับโครงการลงทุนด้านโลจิสติกส์ บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างโครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 แล้วเสร็จ และเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการทำงาน ลดความหนาแน่นของท่าเรือปัจจุบัน รวมถึงรองรับการใช้เรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นในการขนส่งสินค้าและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อรองรับการเติบโตอื่นๆ เช่น การลงทุนในธุรกิจ Corporate Venture Capital (CVC) และธุรกิจสตาร์ทอัพ โครงการศึกษาเพื่อลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Study) โครงการขยายฐานการจำหน่ายสำหรับธุรกิจสารเคมีและสารทำลายในต่างประเทศ (Chemical Distributor) เป็นต้น

## ด้านการพาณิชย์ (Commercial Risk)

### 3. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market/Commercial Risk)

ในปี 2563 ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ มีความผันผวนอย่างรุนแรงจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยาน น้ำมันก๊าดและน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) ในเชิงรุกมากขึ้น โดยการบริหารความเสี่ยงจากส่วนต่างราคา (Crack Spread) และความเสี่ยงของราคาน้ำมันและสินค้าคงเหลือ (Stock Loss) รวมถึงการบริหารน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด

สำหรับความเสี่ยงด้านการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับบริษัท ปตท. น้ำมันและ

การค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) ที่จะมีการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคากลางตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถทราบปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ลูกค้าต้องการล่วงหน้า และนำไปประกอบการวางแผนการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ใกล้เคียงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับผู้ค้าน้ำมันรายอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัดและบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ระดมความคิดในการแสวงหาแผนงานที่จะช่วยสร้างกำไรส่วนเพิ่ม เพื่อรองรับความผันผวนด้านราคาและรักษาระดับกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ (Gross Integrated Margin : GIM) รวมทั้งมีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยมีการดำเนินกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการในสถานการณ์ไวรัส COVID - 19

## ด้านการเงิน (Financial Risk)

### 4. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange) ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระต้นทุนในการผลิตที่สำคัญ คือ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จึงได้จัดโครงสร้างหนี้ของกลุ่มไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contracts) สำหรับธุรกรรมการค้า การเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับจ่ายจริง และพัฒนาเครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือก และความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินกู้ผ่านตลาดเงินและตลาดทุน พร้อมทั้งจัดโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง มีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด ตลอดจน

จัดทำแผนขยายระยะเวลาสินเชื่อการค้ำน้ำมันดิบ (Credit Term) กับคู่ค้าสำคัญ เพื่อช่วยเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถออกหุ้นกู้จำนวน 1,000 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ผ่าน บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งเป็นการจัดหาเงินกู้ระยะยาวและเป็นการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อใช้รองรับการลงทุนตามแผนงาน รวมทั้งใช้สำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียน และค่าใช้จ่ายทั่วไปในการดำเนินงาน

## ด้านการผลิต (Operations Risk)

### 5. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption Risk)

ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) อันเกิดจากทั้งปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) ภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ เป็นต้น และปัจจัยภายใน เช่น การหยุดเดินเครื่องการผลิต นอกแผน (Unplanned Shutdown) เนื่องจากอุปกรณ์ชำรุด (Equipment Breakdown) อุบัติภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นวงกว้าง อาทิ การรั่วไหลของน้ำมัน อุบัติภัยร้ายแรง เป็นต้น นอกจากนี้จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ยังส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงจัดเตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความมั่นคงความปลอดภัย อาทิ ควบคุมและสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การผสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งชุมชนใกล้เคียงและหน่วยงานราชการท้องถิ่น เพื่อติดตามการดำเนินงาน การป้องกันอุบัติเหตุ รวมทั้งสร้างความร่วมมือด้านอุปกรณ์และทรัพยากร เพื่อลดผลกระทบจากอุบัติเหตุที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนมีการซ้อมแผนฉุกเฉิน และแผน BCP มีการทบทวนและปรับปรุงแผนฉุกเฉิน และพัฒนาการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ตามแนวทาง ISO 22301 : 2012 นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาแนวทางการสื่อสารและการสร้างความรู้ความเข้าใจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วยการจัดประชุม และสัมมนาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) อย่างต่อเนื่อง โดยมีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการ

ดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในเรื่องการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยให้แก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมาให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานและมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง

สำหรับภัยคุกคามด้านความมั่นคง (Security Threat) บริษัทฯ ได้ประสานความร่วมมือกับหน่วยราชการ ตำรวจ ทหารและหน่วยงานส่วนท้องถิ่น เพื่อติดตามข่าวสารและสถานการณ์ความมั่นคงทั้งในและนอกพื้นที่ รวมถึงเข้าร่วมประชุมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อหาแนวทางป้องกันด้านความมั่นคงร่วมกัน ทั้งในระดับนโยบายและระดับพื้นที่ โดยมีเป้าหมายให้การดำเนินธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการปกป้องชีวิตและทรัพย์สินของโรงงานและชุมชนใกล้เคียง

นอกจากนี้ ในด้านภัยคุกคามต่อระบบสารสนเทศ บริษัทฯ มีการเพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก อาทิ การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001) การติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การทดสอบระบบป้องกันโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหาแนวทางการป้องกันเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังมีการตรวจประเมินระดับความมั่นคงของระบบสารสนเทศ (Security Maturity Level) ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก เข้ามาประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศด้วยการตรวจหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) ตลอดจนมีการซ้อมแผน BCP ในการวางแผนกู้คืนระบบ (IT Disaster Recovery Plan) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น ในปี 2563 ยังมีปัจจัยภายนอกที่สำคัญที่กระทบการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้แก่ สถานการณ์น้ำแล้ง และสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 จึงมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและคาดการณ์

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ รวมทั้งจัดหามาตรการป้องกันและมาตรการลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนั้น ยังมีการปรับกระบวนการดำเนินงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ตลอดจนมีการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบและข้อบังคับของภาครัฐอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้มาตรการที่ดำเนินการสามารถครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน สำหรับสถานการณ์น้ำแล้ง บริษัทฯ ได้มีการปรับแผนการใช้น้ำ โดยการจัดสรรการใช้น้ำอย่างเหมาะสม เพิ่มมาตรการลดการใช้น้ำ เดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Unit) เพื่อลดการใช้น้ำทรัพยากรน้ำจืดและเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำ ส่งผลให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

## 6. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ (Regulation Risk)

เนื่องด้วยการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจปัจจุบัน และการขยายงานและการลงทุนในโครงการใหม่ตามแผนกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ ดังนั้น กลุ่มไทยออยล์จึงมีการติดตาม ตรวจสอบ กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ และคำสั่งของภาครัฐที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ทั้งยังมีการประเมินตนเอง (Self - Assessment) เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับนโยบายภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะทำงานโครงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Protection Data Act : PDPA)

เพื่อกำกับดูแล กำหนดทิศทาง การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ให้สอดคล้องกับกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อให้เจ้าของข้อมูลมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security) ของบริษัทฯ ด้วยการดำเนินการต่างๆ เช่น การสื่อสารให้ความรู้และคำแนะนำแก่นักการตลาดภายในองค์กร การพัฒนาระบบสารสนเทศและการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 7. ความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนจากชุมชนรอบโรงกลั่นและผู้มีส่วนได้เสีย (Communities and Stakeholders Risk)

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนให้มีมาตรฐานชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) บริเวณพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ห่างไกล ทั้งด้านการศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “การเป็นองค์กรซึ่งได้รับการชื่นชม ยอมรับ และไว้วางใจจากชุมชนและสังคม” โดยมีโครงการที่สำคัญแบ่งออกได้เป็น 4 หมวด ดังนี้

1. **งานบริหารชุมชนรอบโรงกลั่น (Community Management)**
  - โครงการปลูกป่าเพิ่มพื้นที่สีเขียวเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
  - โครงการอาชีพเสริม เพิ่มรายได้ ปี 2 เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชนในพื้นที่รอบกลุ่มไทยออยล์อย่างยั่งยืน
  - โครงการไทยออยล์สานฝันเยาวชนสู่นักกีฬาอาชีพ ภายใต้ความร่วมมือกับสมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย สโมสรฟุตบอลพีทีที บลูเวฟ ชลบุรี สโมสรฟุตบอลพีทีที อะคาเดมี่ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตเยาวชนรอบโรงกลั่น
2. **โครงการกิจการเพื่อสังคม (Society Management)**
  - โครงการ CONNEXT ED ภายใต้โครงการสานพลังประชารัฐ ด้านการศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ (E5) ร่วมกับกลุ่ม ปตท.
  - โครงการ Sustainable Energy for Health Care (Strategic CSR) ได้แก่ โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโรงพยาบาลแหลมฉบัง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี

### 3. การพัฒนาวัฒนธรรมจิตอาสา (Employee Voluntary Culture)

- โครงการ 60 ปีไทยออยล์ “คุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม” เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกสาธารณะของพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาให้ร่วมกันทำกิจกรรมจิตอาสาด้วยตนเอง

### 4. การสร้างเครือข่ายเพื่อการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร (CSR Networking & Branding)

- การจัดการภัยพิบัติร่วมกับกลุ่ม ปตท. (PTT Group Disaster Management) ภายใต้โครงการ “ร่วมใจสู้ภัยโควิด - 19 ฝ่าวิกฤตร่วมกับกลุ่ม ปตท.” โดยการสนับสนุนหน้ากากป้องกันไวรัส COVID - 19 (Face Shield) 10,500 ชิ้น พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขอื่นๆ จำนวน 14.5 ล้านบาท

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน (ไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น) 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้และร่วมพัฒนา เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมีเป้าหมายเดียวกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่องแจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อมหากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน รวมถึงการบริหารงานชุมชนผ่านหน่วยงาน CFP Support Center เพื่อประสานและรับเรื่องราวร้องทุกข์จากชุมชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CFP โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ทั้งยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

## ด้านบริหารองค์กร (Corporate Risk)

### 8. ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการบุคลากร (Human Capital Risk)

บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างและจำนวนบุคลากร เพื่อรองรับโครงการ CFP และการขยายตัวของธุรกิจใหม่ (New S - Curve) ในอนาคต รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ โดยมีการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยง เช่น การสรรหาบุคลากรเชิงรุก โดยเน้นการเข้าถึงแหล่งทรัพยากรบุคคลอย่างครบวงจร

และยั่งยืน การวางแผนพัฒนาบุคลากรที่ตอบโจทย์ความต้องการของบริษัทฯ ในอนาคตด้วยการออกแบบองค์ความรู้ที่จำเป็นและเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง การนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการสื่อสารข้อมูลและการสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร ซึ่งช่วยยกระดับประสิทธิภาพการสื่อสารและตอบโจทยบุคลากรทุกระดับ การเพิ่มความหลากหลายของสวัสดิการให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของบุคลากร การปรับเปลี่ยนการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรให้ยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในสถานที่ปฏิบัติงาน

## ความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

จากปัจจัยการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจ และมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่กับองค์กรในอนาคต (Emerging Risk) ได้แก่

### 1. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภาวะระเบียบและข้อบังคับต่างๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกได้ทวีความสำคัญมากขึ้น สะท้อนได้จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 23 ระหว่างวันที่ 6 - 17 พฤศจิกายน 2560 เพื่อกำหนดกฎ ระเบียบกติกาและกรอบการดำเนินงานใหม่ฯ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 - 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 รวมถึงมีความมุ่งมั่นในการติดตามทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อนทุก 5 ปี ต่อมา เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561 สำนักนายกรัฐมนตรีได้ประกาศ “แผนการปฏิรูปประเทศ” ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องพัฒนากฎหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีผลบังคับใช้ภายใน 3 ปี และภายใน 5 ปีจะต้องกำหนดกลไกที่เหมาะสมในการสร้างแรงจูงใจเชิงเศรษฐศาสตร์ให้ภาคเอกชนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงมาตรการ

ส่งเสริมให้ประชาชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตประจำวันเพื่อร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว เช่น การพัฒนาและส่งเสริมระบบขนส่งมวลชน การลดการใช้ถุงพลาสติก เป็นต้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งยังไม่มี ความชัดเจนทั้งด้านกลไกและวิธีการบังคับใช้ จึงถือเป็น ความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจ (Business Transition Risk)

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง :** บริษัทฯ วางแผนงานรองรับ และเริ่มปรับตัว ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในอนาคต ผ่านการจัดทำ Market Re - segmentation โดยมี แผนปรับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 and 2) ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และการลงทุนก่อสร้างหน่วยกลั่นน้ำมันดิบใหม่ในโครงการ CFP ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพสูง สามารถปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเตาให้เป็น น้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซล และเพิ่มศักยภาพในการใช้น้ำมันดิบหนัก (Heavy Crude) ในการผลิต ควบคู่ไปกับการหยุด การเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบเดิมที่มีอายุกว่า 50 ปี ซึ่งจะ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งจากแผนการดำเนิน ธุรกิจในการนี้ปกติ และการจัดทำ Market Re - segmentation ซึ่งให้ความสำคัญกับธุรกิจอากาศยานและการขนส่งมากขึ้น โดย ปรับลดการผลิตน้ำมันเบนซินและเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมัน ดีเซลและน้ำมันอากาศยานให้สอดคล้องกับความต้องการ ในอนาคตเป็นต้นนอกจากนั้น ยังมีการกำหนดเป้าหมายต่างๆ เช่น การวางแผนและเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในระยะยาว โดยเทียบกับแผนการดำเนินธุรกิจในกรณีปกติ เพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายการลดการใช้พลังงานประจำปี และเป้าหมายในระยะยาวตามดัชนีชี้วัดของ Solomon (Energy Intensity Index : EII) การติดตามและมีส่วนร่วมในการวางแผน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศร่วมกับกลุ่ม ปตท. เช่น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะร่างพระราชบัญญัติ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น การจัดทำบัญชี การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Life Cycle Inventory) ร่วมกับสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูล

ในการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ของผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งศึกษาแนวทางและวิธีการของโครงการ ลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T - VER) เพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประเมินและแสวงหา แนวปฏิบัติที่เหมาะสม พิจารณากำหนดราคาคาร์บอนและ การรับรองคาร์บอนเครดิต เพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต จากนั้น นำมาปรับปรุงแผนงาน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มี การปรับพอร์ตการลงทุน (Portfolio Restructure) เพื่อเพิ่ม สัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะต่อไป เช่น โครงการ ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทน น้ำมันมีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่อ อุตสาหกรรมพลังงาน โดยปัจจุบัน มีการพัฒนาและปรับปรุง เทคโนโลยีในการผลิตพลังงานทางเลือกในรูปแบบต่างๆ มา ทดแทนน้ำมันอย่างรวดเร็ว เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงไฮโดรเจน เป็นต้น รวมถึงในปี 2561 บริษัทผลิตรถยนต์ ในทวีปยุโรปบางบริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดหรือระงับ การผลิตรถยนต์สันดาปภายใน นอกจากนี้ ภาครัฐยังได้ออก กฎระเบียบต่างๆ เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกทดแทน น้ำมัน โดยมีแผนส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรมผ่าน แผนบูรณาการพลังงานระยะยาวของประเทศไทย (Thailand Integrated Energy Blueprint : TIEB 2015) ภายใต้แผนอนุรักษ์ พลังงาน (Energy Efficiency Plan : EEP 2015) เช่น การสนับสนุน การจัดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับรถไฟฟ้า การจัดทำ แผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ หากผู้บริโภคมีการเปลี่ยนพฤติกรรมไปใช้ยานยนต์ ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายและรวดเร็ว อาจส่งผลให้อุตสาหกรรม น้ำมันไม่สามารถปรับตัวได้ทันและส่งผลกระทบต่อรายได้และ การเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง :** บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ CFP เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยเน้นการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานมากขึ้น ซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2566 รวมถึงมีการปรับพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) ให้มากขึ้นในระยะยาว โดยตั้งเป้าหมายที่จะมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจดังกล่าวร้อยละ 50 ทั้งยังแสวงหาโอกาสลงทุนใหม่ๆ เช่น การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Specialty Product) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตอบสนองแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคตด้วยกลยุทธ์ Earning Diversification เช่น การลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพผ่านกองทุน Venture Capital (VC) โดยมีเป้าหมายในกองทุนที่ลงทุนในการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการผลิตและการบริหารจัดการ (Manufacturing Technology) เทคโนโลยีเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ (Green and Human Technology) หรือเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้พลังงานปิโตรเลียมในระยะยาว (Hydrocarbon Disruption Technology) ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนผ่านกองทุน VC 2 กองทุน บริษัทสตาร์ทอัพ 2 บริษัท และอยู่ในระหว่างการแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต เพื่อรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

**3. ความเสี่ยงจากการขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization)** นโยบายโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เป็นแผนยุทธศาสตร์ของภาครัฐที่มีเป้าหมายหลักในการส่งเสริมการลงทุนเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมของประเทศไทยให้สามารถแข่งขันและทำให้เกิดการเติบโตทางเศรษฐกิจในระยะยาว โดยระยะแรกเป็นการยกระดับพื้นที่ 3 จังหวัด คือ จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง และจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งโครงการดังกล่าวก่อให้เกิดการขยายตัวของชุมชน การเคลื่อนย้ายแรงงาน และการขยายตัวของความเป็นเมือง ส่งผลให้เกิดปัญหาในการจัดสรรทรัพยากรระหว่างภาคอุตสาหกรรมและประชาชน รวมถึงอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือข้อร้องเรียนเพิ่มขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจปัจจุบันและการขยายธุรกิจตามแผนกลยุทธ์

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง :** เพื่อลดผลกระทบข้างต้น ตลอดจนเพื่อให้องค์กรเติบโตเคียงข้างชุมชนอย่างยั่งยืน ควบคู่ไป

กับการมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงมุ่งขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นโรงกลั่นชั้นนำในอีก 4 ปีข้างหน้าด้วยระบบการบริหารจัดการระดับสากล เทคโนโลยีที่ทันสมัย และทีมงานมืออาชีพ โดยเริ่มดำเนินโครงการ Refinery in the City ตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งมุ่งพัฒนา 3 ด้าน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) ด้วยแผนระยะยาว ซึ่งประกอบด้วย

- 1. การบริหารจัดการชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Environmental Management)** ด้วยระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มแข็ง เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การก่อสร้างที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะกับสิ่งแวดล้อม (Green Construction) การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการรับเรื่องร้องทุกข์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้รวดเร็วมากขึ้น
- 2. การเสริมสร้างความผูกพันกับชุมชน (Community Engagement)** ด้วยการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ผ่านโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และการสร้างคุณค่าร่วม (Create Shared Value : CSV) ที่สอดคล้องกับกิจกรรมวิถีสวนชุมชนโดยรอบ รวมทั้งผลักดันให้เกิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ตลอดจนการเสริมสร้างชุมชนสีเขียว (Green Society)
- 3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และมาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE Governance Compliance)** ด้วยการยกระดับและเสริมสร้างความเข้มแข็งของการดำเนินการและการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่จำเป็นในอนาคต เพื่อกำกับดูแลตรวจสอบการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัดผ่านระบบบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk and Compliance) เพื่อให้เกิดความเป็นเอกภาพและประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน

## การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) จึงได้นำหลักการโมเดล 3 ด้านฉบับปรับปรุงใหม่ (Three Lines Model) มาปรับใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้การออกแบบโครงสร้างและกระบวนการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างความน่าเชื่อถือให้กับรายงานทางการเงินและรายงานอื่น รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ อย่างครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีหน่วยงานทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายในดังกล่าว

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลการประเมินตามแผนประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน แล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในโดยผลการประเมินในแต่ละองค์ประกอบของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน สรุปได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ไทยออยล์มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1.1 การกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร

โดยครอบคลุมถึงจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงาน และจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นการปฏิบัติงานด้วยความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงาน โดยกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในการปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดข้างต้น ในปี 2563 ไทยออยล์ได้รับการประเมินการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ในระดับดีเลิศ (Excellent) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดติดต่อกันเป็นปีที่ 12 และยังได้รับการประกาศรับรองให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และเป็นผู้นำอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในอุตสาหกรรมเดียวกัน (Industry Leader) เป็นปีที่ 6 รวมถึงได้รับประกาศนียบัตรมาตรฐาน ISO 20400 ด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement - Guidance) จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรว.) อีกด้วย

1.2 การกำหนดจรรยาบรรณว่าด้วยความซื่อตรงทางผลประโยชน์ โดยให้พนักงานทุกคนรายงานความซื่อตรงทางผลประโยชน์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และเน้นย้ำจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ โดยปี 2563 ได้มีการส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกและพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ผ่าน Executive Quote ของผู้บริหารระดับสูง (Tone at the Top)

- 1.3 การยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดให้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในแนวทางการกำกับดูแลของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายผ่านนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายของกลุ่มไทยออยล์ โดยได้เริ่มดำเนินการประเมินการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงสอบทานกระบวนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน
- 1.4 การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท เป็นอิสระจากผู้บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ นอกจากนี้ ยังกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 1.5 การจัดโครงสร้างขององค์กร โดยมุ่งเน้นการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีการถ่วงดุลอำนาจด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกัน โดยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของทุกสายงานจะไม่ขึ้นตรงต่อกัน และแต่ละสายงานจะมีผู้บริหารสูงสุดดูแลรับผิดชอบโดยตรง ทั้งยังมีการทบทวนโครงสร้างขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน นอกจากนี้ ยังจัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบทำหน้าที่กำกับดูแลความสอดคล้องในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการถ่วงดุลและการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงาน
- 1.6 การกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Policy) เพื่อยกระดับให้พนักงานมีความรู้ความสามารถอย่างเป็น

ระบบและยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติการสรรหา (Attract) การพัฒนา (Develop) และการรักษา (Retain and Engage) บุคลากรอย่างเหมาะสม ทั้งยังมีกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของกระบวนการต่างๆ ในระดับสายงาน และด้านการดำเนินงานตามมาตรการป้องกันและรองรับความเสี่ยง นอกจากนี้ ในปี 2563 ยังมีการทบทวนกลยุทธ์การสรรหาพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งครอบคลุมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับสถาบันการศึกษา รวมถึงการนำเทคโนโลยี Digitalization มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับแผนการขยายธุรกิจในอนาคตและความท้าทายจากการแข่งขันของตลาดแรงงานภายนอก รวมถึงมีการประเมินความพร้อมของพนักงานที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) ในระดับผู้บริหารและผู้จัดการแผนกอย่างครบถ้วน

- 1.7 การขับเคลื่อนระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร โดยในปี 2563 มีการแต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนการบูรณาการ GRC ของกลุ่มไทยออยล์ขึ้น เพื่อผลักดันการบูรณาการ GRC ไปยังกระบวนการดำเนินงานหลัก

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท ที่มีความเชี่ยวชาญ เป็นผู้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ

และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติงาน ครอบคลุมถึงบริษัทในกลุ่ม เพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและให้เกิดความมั่นใจว่าจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการขับเคลื่อนการบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) ซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการอำนวยการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม ทำหน้าที่ทบทวน ติดตาม และตรวจสอบผลการบริหารความเสี่ยงและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับการดำเนินงานและการเจริญเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ สภาวะเศรษฐกิจโลก กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายของรัฐบาล ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) เป็นต้น รวมถึงมีการกำหนดกรอบความ rischioที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของหน่วยงานและองค์กรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ตลอดจนมีการติดตามมาตรการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้เริ่มดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน (Corruption Risk) ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐ โดยการบันทึกข้อมูลความเสี่ยงต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) มาตรการจัดการ (Risk Mitigation) และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (KRI) ในระบบ RMIS (Risk Management Information System) ขณะที่มีการรวบรวม KPI และ KRI ไว้ในฐานข้อมูล (Database) เดียวกันในระบบ PRO (Performance and Risk Online)

ส่วนการตอบสนองต่อความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน ได้มีการทบทวนและเพิ่มเติมมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) ด้านราคาน้ำมันดิบคงคลัง (Inventory Hedging) และด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk Management) โดยมีการทบทวนมาตรการควบคุมภายในเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงข้างต้น

ในแต่ละปี ผู้รับผิดชอบกระบวนการปฏิบัติงานจะต้องประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เพื่อกำหนดแผนพัฒนา ปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ไทยออยล์ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

3.1 นโยบายการควบคุมภายใน ระเบียบ คู่มือ และขั้นตอนในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน รวมถึงมีระเบียบกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures : CAP) เพื่อกำหนดขนาดวงเงินและลำดับชั้นผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมเรื่องงบประมาณ การบริหารงานบุคคล การจัดซื้อ จัดหาพัสดุ การบริหารสัญญา การพาณิชย์ การเงินและการคลัง การบัญชี ตลอดจนการโอนย้ายและตัดบัญชีทรัพย์สิน

3.2 มาตรการควบคุมภายใน โดยคำนึงถึงหลักการควบคุมที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติ การสอบทาน การจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานมีความเชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องสำหรับปี 2563 บริษัทฯ มีการพัฒนาแบบประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Risk and Control Self - Assessment : RCSA) ของกระบวนการหลักที่สำคัญ โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินระดับความเสี่ยง ดำเนินมาตรการควบคุม รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการ

ปรับปรุงการควบคุมตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อติดตามความเพียงพอและเหมาะสมของการควบคุมภายใน

- 3.3 มาตรการควบคุมในการติดตามการทำธุรกรรมของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดแนวปฏิบัติให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งในส่วนของตนเองและผู้เกี่ยวข้องต่อเลขาธิการของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ
- 3.4 มาตรการป้องกันและรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบริหารลู่วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยตรง จึงมีการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน รวมถึงมาตรการด้านสาธารณสุข และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Planning : BCP) เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ยังกำหนดมาตรการควบคุมค่าใช้จ่าย (Cost Management) เพื่อช่วยสนับสนุนผลประกอบการจากผลกระทบของความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ไวรัส COVID - 19
- 3.5 กิจกรรมควบคุมแบบป้องกันและติดตาม ทั้งการดำเนินงานด้วยตนเอง (Manual) และระบบอัตโนมัติ (Automated) ที่แทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ยังมีการนำระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and Monitoring System : CCMS) มาใช้ เพื่อป้องกันและติดตามการควบคุมแบบอัตโนมัติ
- 3.6 การพัฒนากิจกรรมควบคุมทางด้านเทคโนโลยี โดยกำหนดนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศแต่ละประเภทอย่างชัดเจน ได้แก่ นโยบายการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล และการสื่อสาร นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ และนโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์ ซึ่งมี

แนวทางการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Framework) อ้างอิงกับกรอบการทำงานของหน่วยงาน National Institute of Standards and Technology (NIST) ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ได้ผ่านการประเมินระดับของ Maturity จากบริษัทที่ปรึกษาภายนอกร่วมกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม ปตท. สำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ ได้รับการรับรอง ISO 27001 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สวอ.) โดยมีคณะกรรมการดิจิทัลกลุ่มบริษัทไทยออยล์ (Thaioil Group Digital Steering Committee) ทำหน้าที่กำหนดทิศทาง นโยบาย ขับเคลื่อนการบริหารงาน และการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ด้านดิจิทัลให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการจัดทำโครงการ Enterprise Architecture ที่เชื่อมโยงธุรกิจและเทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงระบบโปรแกรมงานและการบริหารจัดการ กำกับการใช้ข้อมูลในองค์กร จัดทำแผนแม่บทโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล 5 ปี (2563 - 2567) ตลอดจนปรับปรุง Data Center เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้มีความต่อเนื่องและรองรับการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจประจำปีเรื่องความปลอดภัยของข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Attack) เพื่อรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ เหตุฉุกเฉินในกระบวนการผลิต รวมถึงความต่อเนื่องในการดำเนินงานจากสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 ด้วยการจำลองสถานการณ์เพื่อให้มั่นใจว่า หากเกิดเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ บริษัทฯ จะสามารถรับมือและบรรเทาผลกระทบต่อธุรกิจได้

- 3.7 การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Affiliates Management : TAM) และ TOP Way of Conduct เพื่อให้การบริหารงานของกลุ่มไทยออยล์เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยร่วมกันพิจารณาและตัดสินใจเรื่องสำคัญต่างๆ รวมทั้งมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยมอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าไปทำหน้าที่บริหารจัดการในตำแหน่งกรรมการอำนวยการ กรรมการผู้จัดการ หรือผู้จัดการ และได้แต่งตั้งผู้แทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทำให้บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รับทราบข้อมูลและติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบเพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารและเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม โดยในปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ กำลังก้าวเข้าสู่ปีที่ 60 ได้เปลี่ยนมาใช้ตราสัญลักษณ์ 60 ปี เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์เชิงบวกและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งทางตรงและทางอ้อม

บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อกำกับดูแลการสื่อสารภายในองค์กรให้เหมาะสม ตลอดจนกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเนื้อหาและช่องทางที่ใช้ในการสื่อสารในเชิงปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารอย่างรวดเร็ว ครบถ้วนและถูกต้อง โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรแต่ละช่องทางอย่างชัดเจน ทั้งการสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) การส่งข่าวผ่าน e - Newspaper และวารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มช่องทางการเรียนรู้แก่พนักงานโดยใช้ Micro Learning รวมถึงจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร มีการสื่อสารความเคลื่อนไหวผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ ภาพยนตร์โฆษณา ซึ่งรวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่างๆ เช่น Facebook เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ ได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ทั้งยังตระหนักถึงการสื่อสารข้อมูลกรณีเกิดภาวะวิกฤตจึงได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสื่อสารในภาวะวิกฤต เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วและเหมาะสมเมื่อเกิดเหตุ โดยในปี 2563 มีการซ้อมแผนการสื่อสารองค์กรสำหรับเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตอย่างเต็มรูปแบบ (Crisis Communication) เป็นครั้งแรก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจนมีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ไทยออยล์กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบการปฏิบัติงาน โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment : SSHE) ด้วยการการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดความสูญเสียด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงกระบวนการผลิต

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินและรายงานอื่นๆ

อย่างถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา รวมถึงมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด แผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร ซึ่งผู้บริหารได้ทำการประเมินผ่านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. และระดับกระบวนการ ซึ่งเจ้าของกระบวนการจะทำการประเมินผ่านแบบประเมิน CSA โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปี แผนกบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กรจะทบทวนขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการควบคุมภายในผ่านระบบ CCMS เพื่อตรวจสอบความผิดปกติของรายการที่เกิดขึ้นในระบบเป็นประจำทุกเดือน และมีการรายงานไปยังเจ้าของกระบวนการและที่ประชุมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการและระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในแต่ละกิจกรรม

## ความยั่งยืน






บริษัทฯ รายงานรายละเอียดแนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2563

ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม



### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน






ในปี 2563 เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่จะเติบโตในต่างประเทศ ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (The United Nations Sustainable Development Goals : UN SDGs) และสะท้อนแนวโน้มประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ของโลกที่ทวีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินธุรกิจมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ทบทวนและประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ ฉบับปี 2563 พร้อมกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมการดำเนินงานด้าน ESG ดังนี้

 <b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b> (E : Environment)	 <b>ด้านสังคม</b> (S : Society)	 <b>ด้านบรรษัทภิบาล</b> (G : Governance)
Towards Green Economy	Towards Better Quality of Life	Towards Good Governance
การสนับสนุนเศรษฐกิจสีเขียว	เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนและสังคม เพื่อความผูกพันและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว	มุ่งสร้างความโปร่งใส โดยใช้กลยุทธ์ด้าน GRC (Governance, Risk and Compliance)
มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิจากการดำเนินการปกติ (BAU) ลงร้อยละ 15 ภายในปี 2573	สร้างผลตอบแทนทางสังคม (SROI : Social Return On Investment) ไม่ต่ำกว่า 2 เท่าของเงินลงทุนเชิงสังคม ภายในปี 2573	ปราศจากการฝ่าฝืนกฎหมาย และกฎระเบียบขององค์กร
รักษาสัดส่วนรายได้จากธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ให้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของรายได้สุทธิ ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป		

## การจัดการผลกระทบต่อนักมีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องในสายโซ่อุปทาน ตั้งแต่การรับน้ำมันดิบเข้ามาจนถึงของเหลือทิ้งหลังการใช้งาน โดยประเมินจากผลกระทบและอิทธิพลที่เกิดขึ้นระหว่างกัน ดังแผนภาพด้านล่าง

### แผนภาพการระบุผู้มีส่วนได้เสียตลอดสายโซ่อุปทาน

<b>แหล่งน้ำมันดิบ</b>  <p><b>คู่ค้า :</b> ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ <b>สังคม :</b> ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากการขนส่ง</p>	<b>กระบวนการผลิต</b>  <p><b>พนักงาน :</b> ผู้ปฏิบัติงาน <b>ผู้รับเหมา :</b> ผู้ปฏิบัติงาน <b>หน่วยงานรัฐ :</b> ผู้กำหนดกฎเกณฑ์มาตรฐานการผลิตและการดำเนินธุรกิจ <b>ชุมชน :</b> ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของธุรกิจ</p>	<b>การจัดจำหน่าย</b>  <p><b>ลูกค้า :</b> ผู้รับมอบผลิตภัณฑ์ <b>หน่วยงานรัฐ :</b> ผู้กำหนดกฎเกณฑ์ด้านผลิตภัณฑ์ เช่น คุณสมบัติของน้ำมัน เป็นต้น</p>	<b>การใช้</b>  <p><b>สังคม :</b> ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์</p>	<b>การสิ้นสุดการใช้งาน</b>  <p><b>คู่ค้า :</b> ผู้รับของเหลือทิ้งไปกำจัด <b>ลูกค้า :</b> ผู้รับของเหลือทิ้งไปต่อ ยอดมูลค่าผลิตภัณฑ์ <b>สังคม :</b> ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบจากก๊าซและของเหลือทิ้ง</p>
---	---	--	---	--

### ผู้ถือหุ้น - เจ้าของต้นทุนทางการเงิน

เมื่อวิเคราะห์สายโซ่อุปทานแล้ว จึงจัดแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่มหลัก พร้อมทั้งจัดตั้งหน่วยงานภายในเพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งมีการกำหนดแนวทางที่เหมาะสมในการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ในปี 2563 ที่ส่งผลให้รูปแบบในการสื่อสารและแลกเปลี่ยนมีการเปลี่ยนแปลงไปสู่รูปแบบออนไลน์มากขึ้น

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์พัฒนาระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ (QSHE - Energy - CSR Policy) เป็นกรอบในการดำเนินงาน และได้ประยุกต์การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 มาใช้ พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุม ลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดี ควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ดำเนินโครงการ Operation Excellence to Business Excellence (O2Bx) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายที่จะเป็น “เพื่อนแท้คู่ความยั่งยืน” (Partner for Life) ด้วยความเป็นเลิศ 3 ด้านหลัก คือ

- >> การบริหารจัดการผลกระทบที่เป็นเลิศ (Excellent Impact Management)
- >> การดำเนินงานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายที่เป็นเลิศ (Excellent Compliance)
- >> การสร้างสรรคคุณค่าธุรกิจสู่สังคม (Creating Shared Value : CSV)

ดังนั้น แผนแม่บทด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Master Plan) ฉบับปี 2560 - 2564 ของกลุ่มไทยออยล์จึงประกอบด้วยโครงการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ที่ครอบคลุมระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ในกระบวนการผลิตและปลายทาง ดังนี้

<b>ระบบบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อม</b>	<b>การตรวจติดตาม การดำเนินงาน ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Audit)</b>	<p>การดำเนินงานภายใต้กรอบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) อย่างจริงจังและปรับปรุงระบบบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนพัฒนาระบบจัดเก็บและทวนสอบข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดข้อผิดพลาดในการส่งถ่ายข้อมูลและเพื่อความสะดวกในการรับรองข้อมูล ทั้งยังมีหน่วยงานตรวจสอบความสอดคล้อง (Compliance Unit) ที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนงานประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ ตลอดจนพัฒนาเครื่องมือหรือระบบที่นำมาช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</p> <p>ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลักที่ไม่สอดคล้องต่อกฎหมาย (Major Non - Compliance = 0 case) จากการตรวจสอบโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิสถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรว.) ตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม</p>
	<b>ระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการ (Management Information Solutions)</b>	<p>การจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Database Center) ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลการตรวจวัดคุณภาพอากาศ การจัดการกากอุตสาหกรรม การจัดการด้านอุบัติการณ์ และการจัดการด้านความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นแหล่งรวบรวมข้อมูลแบบรวมศูนย์ โดยในปี 2563 ได้ดำเนินโครงการเพิ่มเติม เช่น โครงการพัฒนาการจัดเก็บ และรายงานค่าใช้จ่าย รายได้ และการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Accounting : EMA) ซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Development) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ</p>
<b>การจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ การดำเนินการด้านการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Natural Resource Management and Climate Change Action)</b>	<b>การดำเนินการ ด้านการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (Climate Change Action)</b>	<p>การควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โดยมีการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก และกำหนดกลยุทธ์ “Clean and Green Strategy” ที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) การลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Business) และรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Revenue Growth) เพื่อผลักดันการดำเนินธุรกิจสู่เศรษฐกิจสีเขียว (Towards</p>

	<p>Green Economy) และมุ่งสู่เป้าหมาย Partner for Life ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงาน Energy and Loss Committee (E &amp; L) ตั้งแต่ปี 2555 เพื่อประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์หาโอกาส จัดทำแผนงานเพื่อควบคุมกระบวนการผลิต และติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยมีการกำหนดเป้าหมายเพื่อก้าวขึ้นสู่ 1<sup>st</sup> Quartile ของกลุ่มโรงงานในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ในด้านการใช้พลังงาน อันส่งผลโดยตรงต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญ</p> <p>ในปี 2563 บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้รับการประเมินเพื่อขอรับรองคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) เพิ่มขึ้นกว่า 315,387 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) รวมปริมาณคาร์บอนเครดิตสะสมที่ได้รับการรับรองทั้งสิ้นกว่า 643,271 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction : T - VER) ภายใต้โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม (Combined - Cycle Co - Generation Power Plant) ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำแบบโคเจนเนอเรชัน โดยใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดและใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในระดับสากล</p>
การบริหารทรัพยากรน้ำ (Water Resource Management)	<p>การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบภายใต้โครงการ Thaioil CE WE GO (Thaoil Circular Economy - WE GO Theme) เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต และป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ ตลอดจนมีความพร้อมในการรายงานปริมาณการใช้น้ำที่สามารถตรวจสอบได้ต่อสาธารณชน อีกทั้งยังมีการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยการจัดทำและทบทวนแผนการบริหารจัดการน้ำ กรณีขาดแคลนน้ำในกระบวนการผลิต รวมถึงร่วมกับคณะทำงานการบริหารจัดการน้ำของกลุ่ม ปตท. (PTT Group Water Committee) ของพื้นที่ภาคตะวันออก และคณะทำงานศูนย์ปฏิบัติการน้ำ (Water War Room) ภาคตะวันออก เพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการป้องกันที่สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐหรือบริบทของพื้นที่ที่ใช้น้ำร่วมกัน และเพื่อรับมือสภาวะการขาดแคลนน้ำ นอกจากนี้ ยังมีหน่วยกลั่นน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Unit) ถึง 6 หน่วย เพื่อลดการใช้ทรัพยากรน้ำจืด และเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำในระยะยาว</p>

		<p>ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการบริหารจัดการน้ำต่างๆ เพิ่มเติม ได้แก่ โครงการบริหารจัดการน้ำ 3Rs ในกระบวนการผลิต (3Rs in Process) โครงการศึกษาการจัดการน้ำเพื่อความยั่งยืน โครงการสร้างความตระหนักในการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าให้พนักงานและผู้รับเหมาผ่านการณรงค์ต่างๆ (Save Water Champaign) และโครงการเพิ่มความสามารถและเสถียรภาพในการบริหารจัดการน้ำเพื่อบริหารจัดการน้ำท่วมในพื้นที่โรงกลั่นและพื้นที่โดยภาพรวม</p>
	<p><b>การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)</b></p>	<p>จากความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่น กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการตามมาตรการของการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังดำเนินการทบทวนคู่มือบริหารจัดการควบคุมความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศร่วมกับกลุ่ม ปตท. (PTT Group Biodiversity and Ecosystem Service) เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการ และเพื่อยืนยันว่า การดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์จะไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศที่ถือว่าเป็นทรัพยากรอันล้ำค่าของทุกคนในประเทศ</p>
<p><b>การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อคุณภาพสิ่งแวดล้อม (Process Improvement for Environmental Quality)</b></p>	<p><b>ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency Performance)</b></p>	<p><b>การจัดการคุณภาพอากาศ (Air Quality Management)</b></p> <p>กลุ่มไทยออยล์มีการจัดการคุณภาพอากาศ ตั้งแต่การออกแบบการวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิง ตั้งแต่ต้นทาง การควบคุมสัดส่วนการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะต่ำมากกว่าเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะสูง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ รวมถึงการดำเนินงานผ่านโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนการควบคุมอัตราการระบายและตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่แหล่งกำเนิด</p> <p>ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ได้มีการดำเนินโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ภายใต้โครงการ O2Bx เช่น โครงการการทบทวนแหล่งกำเนิดของผลกระทบด้านกลิ่นที่สำคัญ (Smell Potential Sources Review) โครงการปิดคลุมระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อควบคุมปริมาณสารอินทรีย์ระเหยง่าย ซึ่งอยู่ระหว่างการออกแบบทางวิศวกรรม โครงการ White Smoke Monitoring โครงการ TOP Green Tracking และโครงการ PM 2.5 ที่มีการนำแนวคิด 4C คือ</p>

	<p>Control (ควบคุม) Contain (จำกัด) Clean (ทำให้สะอาด) และ Check (ตรวจสอบ) มาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่แหล่งกำเนิด เป็นต้น</p> <p><b>การจัดการคุณภาพน้ำ (Water Quality Management)</b> กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินการเพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง (Water Discharge) โดยการแยกสายการบำบัดน้ำตั้งแต่ต้นทางตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและกลยุทธ์ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) อันเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า รวมไปถึงการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการติดตามค่าปริมาณออกซิเจนที่สารเคมีใช้ในการย่อยสลายสารอินทรีย์ (Chemical Oxygen Demand : COD) ตลอด 24 ชั่วโมง</p> <p><b>การจัดการกากอุตสาหกรรม (Industrial Waste Management)</b> กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและกลยุทธ์ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) ซึ่งนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และการส่งไปกำจัดกากอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัย ให้เป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ ซึ่งจากการดำเนินการอย่างเข้มแข็งดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายการฝังกลบของเสียเป็นศูนย์</p>
<p><b>การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</b> (Sustainable Supplier and Contractor Program)</p>	<p>เนื่องจากการบริหารจัดการคู่ค้าและผู้รับเหมาเป็นปัจจัยหลักที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งยังเป็นการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารจัดการผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของคู่ค้าและผู้รับเหมา ดังนั้นกลุ่มไทยออยล์จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมาในด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงด้านสังคม ตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้รับเหมาดำเนินการตามข้อกำหนดดังกล่าว เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน</p> <p>ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ได้รับการรับรองมาตรฐานแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (ISO 20400 : 2017 Sustainable Procurement) โดยเป็นองค์กรแรกในประเทศไทยที่นำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดจ้างในทุกกลุ่มสินค้าและงานบริการ (ไม่รวมการจัดซื้อน้ำมันดิบ)</p>

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ยึดมั่นมาตลอดว่า การที่จะเป็นองค์กรที่ยั่งยืนต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค เป็นธรรม คำนึงถึงและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ผ่านการประกาศนโยบาย การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบ การติดตามตรวจสอบ การรายงานผลและการปรับปรุงเพื่อการพัฒนา ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมและปลูกจิตสำนึกให้มีความซื่อสัตย์สุจริต พากเพียร อดทนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความสมดุลและยกระดับสังคมโดยรวม

### ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

“การเป็นองค์กรที่ปราศจากผู้ได้รับบาดเจ็บ (No Harm) ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง” คือเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งผู้บริหารได้แสดงเจตจำนงและความมุ่งมั่น รวมถึงให้การสนับสนุนทรัพยากรผ่านแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยมีหน่วยงานเฉพาะทำหน้าที่ควบคุมและผลักดันการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว ทั้งยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและแผนการดำเนินงานในอนาคตอย่างเป็นระบบ

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญสำหรับวัฒนธรรมความปลอดภัย ซึ่งถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายข้างต้น จึงได้ปรับแผนกลยุทธ์ระดับปฏิบัติการจากเดิม Safe White Green เป็น All Safe White Green เพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับผ่านกิจกรรม Management Walk and Talk โดยผู้บริหารระดับสูง และกิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งจัดหมุนเวียนไปในพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงระหว่างการปิดซ่อมบำรุงประจำปี และพื้นที่โครงการต่างๆ

ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง ทั้งยังเป็นการรณรงค์ ส่งเสริมจิตสำนึก และการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ภายใต้กิจกรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานจริง

ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามแผนงาน 5 ปี ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความปลอดภัย ระดับองค์กรคือ No Harm, No Leak, Goal Zero ที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งมีการทบทวนระบบการบริหารจัดการ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรง ระบบใบอนุญาตในการทำงาน และกระบวนการทำงานที่มีความเสี่ยงสูงและมีศักยภาพก่อให้เกิดอุบัติเหตุ รวมทั้งมีการจัดทำวิธีปฏิบัติงาน แบบรายการตรวจสอบความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง เพื่อพัฒนาและยกระดับการบริหารจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา (Contractor Safety Management) การยกระดับความรู้ความสามารถของเจ้าหน้าที่เฉพาะตามระบบใบอนุญาตในการทำงานและเจ้าหน้าที่เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอื่นๆ ซึ่งได้มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประสิทธิผล มีการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติ และการเรียนรู้จากอุบัติเหตุร้ายแรงที่เคยเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ ตลอดจนมีการตรวจสอบความสอดคล้องและกำหนดตัวชี้วัดเชิงรุก เพื่อติดตามและเฝ้าระวังความสอดคล้องตามวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงจะมีการทบทวนผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

### ด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจที่สอดคล้องกับการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดมั่นต่อหลักการขององค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยหลักสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights : UNUDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Framework and Guiding Principles on Business and

Human Rights : UNGP) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (The International Covenant on Civil and Political Rights) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (The International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization's (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) ผ่านการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน 2 ฉบับ ดังนี้

- >> นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน (Thaioil Group Human Rights Policy in the Workplace) เพื่อดูแลสิทธิมนุษยชนของพนักงาน ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558
- >> นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า (Thaioil Group Business and Human Rights Policy) พร้อมแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของคู่ค้า ซึ่งได้ประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อสนับสนุนและป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจของทั้งบริษัท และคู่ค้าจากกิจกรรมที่อาจมีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน

โดยนโยบายทั้ง 2 ฉบับนี้มีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านแรงงานผิดกฎหมาย ทั้งแรงงานเด็กและแรงงานบังคับ ของการดำเนินธุรกิจในประเทศและการปฏิบัติตามกฎระเบียบสากลในกรณีดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ (สามารถติดตามรายละเอียดนโยบายและหลักปฏิบัติผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในช่องทางความยั่งยืน หัวข้อ I : Our well - Being และสิทธิมนุษยชน

ในปี 2563 กิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมร้อยละ 100 ของธุรกิจหลักและกิจการร่วมค้าได้รับการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ภายใต้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่สอดคล้องกับหลักการสากลของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) โดยผลลัพธ์จากการประเมินดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากผู้ดูแลงานสายโซ่อุปทานของธุรกิจกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Value Chain) และได้รับการพิจารณาและติดตามจากคณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามนโยบายสิทธิมนุษยชน (Thaioil Group Human Rights Working Team) อย่างเป็นระบบ

### ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่า ความยั่งยืนขององค์กรเกิดจากการดำเนินธุรกิจให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างสมดุล โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนด “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์” และแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารและหน่วยงานรับผิดชอบด้านงานพัฒนาชุมชนและสังคมที่รับผิดชอบต่อวางแผนกลยุทธ์ จัดทำแผนพัฒนาระยะยาว ลงพื้นที่สานสัมพันธ์ทั้งในระดับชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงานและชุมชนห่างไกล และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับทราบทุก 6 เดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนและสังคมเพื่อความผูกพันและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว



## การวิจัยและพัฒนา ของกลุ่มไทยออยล์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรมขึ้น โดยประกอบด้วยแผนกวิจัยและพัฒนา แผนกพัฒนาธุรกิจเชิงพาณิชย์ และแผนก Corporate Venture Capital นอกจากนี้ ยังมีการแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งเป็นประธาน และมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและขับเคลื่อนงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นรูปธรรมที่สอดคล้องและสนับสนุนต่อแผนกลยุทธ์หลักตั้งแต่ปี 2556

บริษัทฯ มีนโยบายหลักในการวิจัยและพัฒนาที่จะมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและธุรกิจใหม่เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จากการพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและบริการ โดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันชั้นนำของประเทศไทย เช่น วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี สถาบันวิทยสิริเมธี สถาบันนวัตกรรม ปตท. เป็นต้น เพื่อประสานความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในสาขาต่างๆ ในการร่วมกันพัฒนาเทคโนโลยีและงานวิจัยให้ตอบสนองต่อความต้องการของภาคอุตสาหกรรม

เนื่องจากผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มไทยออยล์ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมชนิดต่างๆ มีกฎหมายกำหนดและควบคุมคุณภาพเป็นการเฉพาะ ดังนั้น ในระยะแรก บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นงานวิจัยและพัฒนาในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตเป็นสำคัญ รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการหรือแก้ไขปัญหาในการดำเนินงาน ต่อมาเมื่อกลุ่มไทยออยล์มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์หลัก โดยหันมามุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจใหม่ หน่วยงานวิจัยและพัฒนาจึงได้มีการปรับเปลี่ยนแนวการทำงานให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์

ดังกล่าว โดยได้วางแผนและจัดกลุ่มงานวิจัยและพัฒนาให้เหมาะสมกับกลยุทธ์หลัก และเป็นกลไกในการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าสูงร่วมกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มไทยออยล์ ทั้งนี้ ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์มีตัวอย่างงานวิจัยที่สำเร็จและนำมาใช้งานได้จริง คือ การทดสอบประสิทธิภาพสารเร่งปฏิกิริยา เพื่อแสวงหาสารเร่งปฏิกิริยาที่เหมาะสมที่สุดสำหรับหน่วย Kerosene Hydrotreating ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) โดยใช้อุปกรณ์จำลองสำหรับทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาที่มีวิจัยของบริษัทฯ พัฒนาร่วมกับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งเมื่อนำสารเร่งปฏิกิริยาดังกล่าวมาใช้ในการบวนการผลิตจริงก็ทำให้สามารถเพิ่มปริมาณสารตั้งต้นของหน่วย Molex และลดการสูญเสียสารดูดซับ คิดเป็นมูลค่าผลประโยชน์ประมาณ 24.5 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2561 - 2563) กลุ่มไทยออยล์มีการใช้งบประมาณในด้านงานวิจัยและพัฒนาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 21 ล้านบาท 28 ล้านบาท และ 82 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งงบประมาณในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการออกแบบการก่อสร้างโรงงานจำลองสำหรับการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาของหน่วยผลิตใหม่ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

### การสร้างสสค.นวัตกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้พนักงานในกลุ่มไทยออยล์ใช้ความคิดสร้างสรรค์และลงมือปฏิบัติเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมให้เกิดประโยชน์กับองค์กร ลูกค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยในปี 2562 - 2563 ได้มีการจัดกิจกรรมการประกวดผลงานทางด้านนวัตกรรมดีเด่น ซึ่งมีจำนวนผลงานที่พนักงานส่งเข้าร่วมประกวดมากถึง 96 โครงการ และประเมินว่า กลุ่มไทยออยล์สามารถได้รับผลประโยชน์จากโครงการดังกล่าวคิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,025 ล้านบาท อาทิ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบจัดคิวรถรับน้ำมัน (Lorry Queue Algorithm Improvement) ซึ่งเป็นโครงการชนะเลิศสูงสุดในการประกวดด้านนวัตกรรมในปี 2563 สามารถแก้ไขปัญหาการรอนำ



อุปกรณ์สำหรับควบคุมการทำงานของวาล์ว

รถบรรทุกเข้ารับน้ำมันที่สถานีจ่ายน้ำมันทางรถในปี 2560 - 2561 เป็นระยะเวลานาน ซึ่งบางครั้งจำเป็นต้องรอข้ามวัน เนื่องจากมีปริมาณลูกค้าเข้ารับบริการจำนวนมาก โดยทีมงานฝ่ายวิศวกรรมได้ศึกษาเพื่อปรับปรุงระบบ Queue Algorithm ในการจัดระบบคิวสำหรับการรับน้ำมันรูปแบบใหม่ โดยใช้หลักการ Stable Matching Algorithm เพื่อให้ระบบการจัดการคิวรถรับน้ำมันมีประสิทธิภาพสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ลูกค้าสามารถรับน้ำมันได้เร็วกว่าเดิม ไม่มีปัญหาการรอคิวข้ามวัน เพิ่มระดับความพึงพอใจในการให้บริการลูกค้า ทั้งยังทำให้สามารถเพิ่มยอดจำหน่ายน้ำมันทางรถได้ถึง 471 ล้านลิตรต่อปี เมื่อเทียบกับช่วงก่อนการปรับปรุงระบบ

### ทรัพย์สินทางปัญญา

ตั้งแต่ปี 2556 - 2563 บริษัทฯ มีทรัพย์สินทางปัญญาจำนวนทั้งสิ้น 25 รายการ โดยในปี 2563 มีการยื่นขอจดสิทธิบัตรการออกแบบ 1 รายการ และอนุสิทธิบัตร 1 รายการ ดังนี้

#### 1. สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ “อุปกรณ์สำหรับควบคุมการทำงานของวาล์ว”

บริษัทฯ ได้ยื่นขอรับสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “อุปกรณ์สำหรับควบคุมการทำงานของวาล์ว” ซึ่งเป็นอุปกรณ์ช่วยเปิด - ปิดวาล์วขนาดใหญ่ประเภทมีเกียร์ทดรูปทรงใหม่ โดยมีการออกแบบเพื่อใช้แทนที่จับเดิมของวาล์วและการใช้ประแจลมขับ ทำให้สามารถลดจำนวนผู้ปฏิบัติงานเปิด - ปิดวาล์วขนาดใหญ่จาก 10 คนเหลือเพียงคนเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2. อนุสิทธิบัตร “ระบบตรวจสอบความถูกต้องของอุปกรณ์จ่าย”

บริษัทฯ ยื่นขอรับอนุสิทธิบัตรในประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “ระบบตรวจสอบความถูกต้องของอุปกรณ์จ่าย” เพื่อคุ้มครองการใช้งาน ลักษณะ องค์ประกอบ กลไก โครงสร้าง กระบวนการของระบบ Precise Loading Arm Connection Enhancement (PLACE) ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยป้องกันการจ่ายน้ำมันผิดประเภท



ระบบตรวจสอบความถูกต้องของอุปกรณ์จ่ายผลิตภัณฑ์ทางรถ

เข้าสู่ช่องรับน้ำมันของรถบรรทุกน้ำมัน โดยอุปกรณ์ควบคุมการจ่ายน้ำมันจะทำการค้นหาตำแหน่งของรถบรรทุกน้ำมันช่องรับน้ำมัน และหัวจ่ายน้ำมันชนิดนั้นๆ ผ่านการประมวลผลภาพจากกล้องความละเอียดสูง หากการติดตั้งหัวจ่ายน้ำมันไม่ตรงกับช่องรับน้ำมันประเภทเดียวกัน ระบบจะปฏิเสธการจ่ายน้ำมันและแจ้งให้ผู้รับน้ำมันทราบถึงข้อผิดพลาดทันที ทำให้สามารถป้องกันปัญหาความผิดพลาดในการเติมน้ำมันของพนักงานขับรถ

### การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

บริษัทฯ ได้กำหนดยุทธศาสตร์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยได้มีการจัดตั้ง Center of Excellence เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายและระเบียบปฏิบัติการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นปัจจุบัน โดยมีการดำเนินการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) ที่แสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจกับการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อนำไปจัดทำแผนการปรับปรุงระบบโปรแกรมงาน การบริหารจัดการและกำกับการใช้ข้อมูลในองค์กร รวมทั้งการบูรณาการระบบจัดเก็บข้อมูล (Centralized Data Platform) เพื่อรองรับธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งปัจจุบันและอนาคต ทำให้สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและตัดสินใจได้รวดเร็วขึ้น นอกจากนั้น ยังได้นำบทเรียนจากการดำเนินโครงการด้านดิจิทัลในอดีตมาปรับปรุงการให้บริการและการดำเนินโครงการด้านดิจิทัลใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ ก้าวสู่องค์กรที่มีการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างแพร่หลายและสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในทุกด้าน เพื่อสร้างความมั่นคง ยั่งยืน และรองรับการเติบโตในอนาคตต่อไป

## การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาองค์กร



ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ซึ่งเป็นวิกฤตและความท้าทายทางสาธารณสุขระดับโลก ทั้งยังก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรุนแรง รวดเร็ว และขยายเป็นวงกว้าง ไทยออยล์จึงมีการทบทวนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ภายใต้การทำงานแบบยืดหยุ่นและมีความคล่องตัวสูง (Agile Way of Work) โดยคำนึงถึงลูกค้าเป็นหลัก ซึ่งได้ยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจตลอดมา เพื่อให้เกิดการพัฒนาและปรับเปลี่ยนองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังมีการเตรียมความพร้อมให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเพื่อให้กลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายผ่านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดังนี้

1. **การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning)** เพื่อให้มีความพร้อมในการรองรับการเติบโตของธุรกิจและยังสามารถรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันด้านกำลังพล (Workforce Productivity Competitiveness) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงยกระดับขีดความสามารถในการสรรหานบุคลากรที่มีคุณภาพได้ตามแผนการสรรหาคัดเลือกบุคลากร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ตลอดจนการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในการแข่งขันและตอบสนองต่อกลยุทธ์องค์กรในอนาคตได้อย่างมีศักยภาพผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น ในภาวะการณ์ที่ตลาดแรงงานมีการแข่งขันสูง ประกอบกับพฤติกรรมและความต้องการของผู้สมัครมีความหลากหลายมากขึ้น บริษัทฯ จึงมีการพัฒนากลยุทธ์ในการสรรหาบุคลากรผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง โดยเน้นการนำแนวคิดทางการตลาดและเทคโนโลยีมาสร้างประสบการณ์ใหม่ให้กับผู้สมัคร เพื่อดึงดูดและสร้างความผูกพันให้บุคลากรที่มีคุณภาพสูงมาร่วมงานกับกลุ่มไทยออยล์ ตลอดจนการสร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาชั้นนำและพันธมิตรภายนอกเพื่อร่วมพัฒนาและสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพ อันจะตอบสนองความต้องการของกลุ่มไทยออยล์และตลาดแรงงานในประเทศ

## 2. การพัฒนาบุคลากรโดยการยกระดับประสบการณ์การเรียนรู้ของบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจและเร่งพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะสำคัญในอนาคตผ่านโครงการพัฒนาบุคลากรที่สำคัญ ได้แก่

**2.1 โครงการพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะหลัก (Core Competency)** คือ ความเป็นเลิศในการประกอบธุรกิจ (Business Excellence) ความเป็นเลิศด้านการขาย (Commercial Excellence) ภาวะผู้นำ (Leadership) ความคล่องตัว (Agility) แนวคิดเชิงนวัตกรรม (Innovation) และการปรับใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digitalization) โดยผ่านโปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะหลักต่างๆ เช่น

- >> โปรแกรม Empathetic Leadership Development เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำเชิงปฏิบัติให้แก่หัวหน้างานทุกระดับ
- >> โปรแกรม Digital Transformation for Executives เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในองค์กร
- >> โปรแกรม Subject Matter Expert (SME) & Center of Excellence (COE) เพื่อเสริมสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานด้วยการพัฒนาผู้เชี่ยวชาญทางด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อองค์กร

>> โปรแกรม Dynamic Career Track เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถเชิงกว้างและมีความพร้อมในการเติบโตไปพร้อมกับการเติบโตของธุรกิจ

**2.2 โครงการพัฒนาระบบการเรียนรู้แบบออนไลน์ (Thaioil Academy)** โดยนำเทคโนโลยีการเรียนรู้สมัยใหม่ เช่น Micro Learning และ Augmented Reality Learning เข้ามาประยุกต์ใช้ รวมถึงการสร้างเนื้อหาการเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อพัฒนาทักษะด้านสมรรถนะหลัก (Core Competency) สมรรถนะด้านเทคนิค (Functional Competency) และสมรรถนะด้านบริหารจัดการ (Soft Competency) ให้มีความน่าสนใจมากขึ้น ตลอดจนตอบโจทย์การเรียนรู้สมัยใหม่ด้วยการเรียนรู้ผ่านระบบออนไลน์ ทำให้พนักงานทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ ทุกเวลาตลอด 24 ชั่วโมง

**2.3 การจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้และการสร้างนวัตกรรม** “Learning and Innovation Day” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการเรียนรู้และนำเครื่องมือการเรียนรู้สมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ให้เกิดประสิทธิภาพการทำงานและการสร้างสรรค์นวัตกรรมภายในองค์กร

## 3. การดูแลส่งเสริมคุณภาพชีวิตบุคลากร ผ่านการจัดทำโครงการและกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

**3.1 การจัดตั้งศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 (I - COVID Center)** เพื่อเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ภายในองค์กรด้วยการออกมาตรการต่างๆ เช่น การสื่อสารเพื่อรณรงค์ให้พนักงานป้องกันตนเองและรับผิดชอบต่อสังคม (Self - Protection & Social Responsibility Awareness Promotion) การแจกอุปกรณ์ป้องกันตนเองเบื้องต้น (Hygiene Kits) การทำความสะอาดฆ่าเชื้อไวรัสในอาคารสำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงาน (Hygiene Cleaning) การตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของผู้เข้า - ออกสำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงาน (Temperature Screening) การประเมินความเสี่ยง

บุคคลภายนอกก่อนเข้าสำนักงานและสถานที่ปฏิบัติงาน (Health Declaration) การกักกันตนเอง กรณีมีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ (Self - Quarantine) การประกาศใช้นโยบายให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home Policy) เป็นต้น ตลอดจนกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เชื้อไวรัสแพร่กระจายสู่พื้นที่ปฏิบัติการสำคัญ อันอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ (Mission Critical Activity Group) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงาน ทั้งในด้านความเป็นอยู่ที่ดี (Well - Being) และความมั่นคงในอาชีพ (Career Security)

### 3.2 โครงการอาคารสำนักงานใหม่ (New Office Building)

โดยออกแบบอาคารสำนักงานและจัดสรรสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อตอบสนองโจทย์บุคลากรทุกรุ่น (Generation) ด้วยการจัดให้มีพื้นที่ส่วนกลาง (Synergy Space) เพื่อการเรียนรู้ การสร้างสรรค์แนวคิดใหม่ๆ และการทำงานร่วมกัน ทำให้พนักงานสามารถสร้างสรรค์ผลงานและเพิ่มผลสำเร็จในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงได้มีการจัดสรรสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานเพื่อรองรับวิถีชีวิต (Lifestyle) ของพนักงานทุกเพศทุกวัย เช่น ห้องฟิตเนส ห้องโยคะ ห้องให้นมบุตร เป็นต้น เพื่อเพิ่มความสุขและความสะดวกสบายให้แก่พนักงาน

### 3.3 โครงการ 4 สุข เพื่อดูแลความเป็นอยู่และความสุขด้านต่างๆ ของพนักงาน (4 Happiness for Employee Well - Being) คือ

>> ด้านสุขภาพ (Health Well - Being) โดยการรณรงค์ให้พนักงานออกกำลังกายและรักษาสุขภาพอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชัน Health Meter เพื่อให้พนักงานเข้าถึงการวิเคราะห์ข้อมูลด้านสุขภาพ ติดตามผลการตรวจสุขภาพ การรักษาพยาบาล รวมถึงคำแนะนำในการดูแลสุขภาพของตนเองได้มากขึ้น

>> ด้านจิตใจ (Mental Well - Being) โดยการจัดทำโปรแกรมการส่งเสริมคุณภาพด้านจิตใจให้พนักงานสามารถบริหารความเครียดจากการทำงานและมี

ความสุขมากขึ้น เช่น การวิเคราะห์สาเหตุ การให้ความรู้เพื่อให้พนักงานเข้าใจและสามารถดูแลตนเอง การให้คำปรึกษาและคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาการแนะนำ Podcast ที่เสริมสร้างพลังใจและความสุขในการทำงาน รวมถึงการจัดทำแอปพลิเคชัน OOCA เพื่อการให้คำแนะนำด้านจิตใจ และการให้คำแนะนำด้านสุขภาพจิตโดยผู้เชี่ยวชาญหรือจิตแพทย์ เป็นต้น

>> ด้านการเงิน (Financial Well - Being) โดยการจัดทำโครงการสวัสดิการทางเลือก (Flexi - Benefits) ให้พนักงานสามารถนำสวัสดิการที่ไม่ได้ใช้มาแลกเปลี่ยนเป็นสิทธิประโยชน์ด้านอื่นๆ ตามวิถีชีวิต (Lifestyle) ส่วนบุคคล อาทิ การดูแลสุขภาพ การเรียนรู้ และพัฒนาทักษะต่างๆ เช่น ภาษา ดนตรี กีฬา การท่องเที่ยว เป็นต้น รวมไปถึงการดูแลสุขภาพทางการเงินของพนักงานจนถึงวัยเกษียณ

>> ด้านสังคม (Social Well - Being) โดยการจัดกิจกรรมที่พนักงานร่วมกันสร้างสรรค์ประโยชน์สู่สังคมหลากหลายกิจกรรม รวมไปถึงการพัฒนาระบบแอปพลิเคชัน เพื่อเป็นเครื่องมือให้การติดต่อสื่อสารภายในองค์กรสะดวกรวดเร็วมากขึ้น และเชื่อมโยงสังคมให้ผู้ร่วมงานที่มีความสนใจและวิถีชีวิตส่วนตัวคล้ายกันเข้าด้วยกัน เพื่อเสริมสร้างความสุขในการดำเนินชีวิตในสังคมการทำงานอีกด้วย

ด้วยการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand HR Innovation Awards จากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ และสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT) โดยเป็นองค์กรต้นแบบในการสร้างนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Awards) จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งเป็นรางวัลยืนยันคุณภาพด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่า



## นโยบาย การกำกับดูแลกิจการ

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น และได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและจัดให้มีการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ

ในการคัดเลือกและพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมนั้น กรรมการบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ และยังให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจมีกับไทยออยล์ รวมถึงพิจารณาความหลากหลายของความสามารถ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทฯ ในภาพรวม โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix ตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการสำหรับใช้ประกอบการพิจารณา เพื่อให้คณะกรรมการมีความเชี่ยวชาญหลากหลาย และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงการตรวจสอบและค้นหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีกรรมการบริษัทฯ 8 คนจาก 15 คนที่มีรายชื่ออยู่ใน Directors' Pool

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ไทยออยล์กำหนดให้กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีความสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอ เพื่อที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างเสรีในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน สอดคล้องและเข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ได้แก่ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ และยังกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระต้องไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยระบุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการเผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของไทยออยล์

#### กระบวนการในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

• **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ** ไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและตามที่ไทยออยล์กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น จากนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงผ่านการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

• การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งบุคคล เข้าเป็นกรรมการแทนด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็น กรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียง เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

• การแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคัดเลือก กรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการใน คณะกรรมการเฉพาะเรื่องแทนตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง ที่ว่างลงตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ เฉพาะเรื่องแต่ละชุด และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการ เฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาเชื่อมโยงกับผลงานและความรับผิดชอบ ของกรรมการ ผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ผลประโยชน์ที่ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น สภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และเทียบเคียง กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ใน ระดับที่สามารถจูงใจ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวเป็น ประจำทุกปี จากนั้น นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา อนุมัติต่อไป

สำหรับปี 2563 จากการสำรวจข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำ แล้วพบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ของบริษัท ยังมีความเหมาะสมดีอยู่ จึงเสนอค่าตอบแทนใน อัตราเดิมเท่ากับปี 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เรียบร้อยแล้ว และได้เปิดเผยค่าตอบแทน กรรมการเป็นรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2563” หน้า 101

#### องค์ประกอบค่าตอบแทน

##### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท<sup>(1)</sup>

ค่าตอบแทนประจำ	50,000 บาท/เดือน
เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	40,000 บาท/ครั้ง

##### ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง<sup>(1)</sup>

เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	45,000 บาท/ครั้ง
---	------------------

เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) <sup>(2)</sup>	25 ล้านบาท
--	------------

ค่าตอบแทนอื่นๆ	- ไม่มี -
----------------	-----------

#### หมายเหตุ:

- (1) ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25
- (2) โบนัสสำหรับกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปี 2562 รวมทั้งกรรมการ ที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2562 โดยจัดสรรตามระยะเวลา การดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน โดยประธานกรรมการ บริษัท ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

**ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2563**

(บาท)

ลำดับ ชื่อ - นามสกุล	เบี้ยประชุม	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการชุดย่อย				ค่าตอบแทนรวม	เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 <sup>(1)</sup> (จ่ายในเดือนเมษายน 2563)
			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1 ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	50,000.00	54,032.26	-	-	-	-	104,032.26	-
2 พล. ต. อ. เอก อังสนามนทร์	640,000.00	600,000.00	258,750.00	-	281,250.00	-	1,780,000.00	1,709,681.95
3 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	600,000.00	600,000.00	360,000.00	225,000.00	-	-	1,785,000.00	1,709,681.95
4 นายประสิทธิ์ ดั่นทิเบญจ	600,000.00	600,000.00	360,000.00	-	-	-	1,560,000.00	571,455.35
5 นายพลการ ห่วงหิ	80,000.00	100,000.00	90,000.00	-	-	-	270,000.00	-
6 พล. อ. อ. สุทธิพงษ์ อิมทรัพย์	640,000.00	600,000.00	-	281,250.00	-	-	1,521,250.00	1,709,681.95
7 ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	120,000.00	171,666.67	-	90,000.00	-	-	381,666.67	-
8 นางสาวจุฑารัตน์ สุธีธร	640,000.00	600,000.00	-	-	-	416,250.00	1,656,250.00	1,709,681.95
9 นายยงยุทธ จันทโรทัย <sup>(2)</sup>	640,000.00	600,000.00	-	-	225,000.00	-	1,465,000.00	1,709,681.95
10 พล. อ. กุเกียรติ ศรีนาคา	640,000.00	600,000.00	-	-	225,000.00	-	1,465,000.00	1,709,681.95
11 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล	560,000.00	600,000.00	-	-	-	360,000.00	1,520,000.00	1,709,681.95
12 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	640,000.00	600,000.00	-	-	-	-	1,240,000.00	1,498,899.25
13 นายทอดเกียรติ พร้อมมูล	120,000.00	150,000.00	-	-	-	-	270,000.00	-
14 นางสาวดวงพร เทียจวัฒนธรรม	600,000.00	600,000.00	-	-	-	-	1,200,000.00	1,709,681.95
15 นายวิรัตน์ เตือนฤมิต	640,000.00	600,000.00	-	-	-	360,000.00	1,600,000.00	571,455.35
<b>กรรมการที่ควรค่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563/ลาออกระหว่างปี 2563</b>								
1 นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	440,000.00	350,000.00	-	135,000.00	-	168,750.00	1,093,750.00	1,709,681.95
2 นายคณิต สี่	480,000.00	423,333.33	281,250.00	-	-	-	1,184,583.33	1,709,681.95
3 นายปริชา โกตะธนะวัฒน์	480,000.00	450,000.00	-	-	-	-	930,000.00	1,241,275.94
4 ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	750,000.00	687,500.00	-	-	-	-	1,437,500.00	2,137,102.44
<b>กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2562 (รับเงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2562)</b>								
1 นายสุชาติ สุมาลย์	-	-	-	-	-	-	-	-
2 นายมงคล ปิ่นสุภา	-	-	-	-	-	-	-	140,521.80
3 นายเจน นำชัยศิริ	-	-	-	-	-	-	-	604,243.76
4 นายฉัตรคม เติบศิริ	-	-	-	-	-	-	-	1,138,226.61
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>9,360,000.00</b>	<b>8,986,532.26</b>	<b>1,350,000.00</b>	<b>731,250.00</b>	<b>731,250.00</b>	<b>1,305,000.00</b>	<b>22,464,032.26</b>	<b>25,000,000.00</b>

**หมายเหตุ :**

- (<sup>1</sup>) เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2562 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 วันที่ 10 มิถุนายน 2563 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 23 มิถุนายน 2563
- (<sup>2</sup>) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

(บาท)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	คำตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย/รวม ประจำปี 2563			
		บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	คำตอบแทนรวม
1	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	72,000.00	270,000.00	375,000.00	717,000.00

### การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยได้แจ้งกำหนดการประชุมฯ ประจำปี 2564 ให้กรรมการทราบในเดือนพฤศจิกายน 2563 เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ไทยออยล์จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ร่างรายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน และได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกรณีที่กรรมการจะลงมติ โดยการประชุมทุกครั้งต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้น ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการประชุม มิฉะนั้น จะก่อให้เกิดความเสียหายกับไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร

ทั้งนี้ ขณะที่ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างมีอิสระและเปิดเผย และให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์เพิ่มเติมประกอบการตัดสินใจ และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รู้จักผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

ในปี 2563 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 16 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เพื่ออภิปรายประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ ที่อยู่ในความสนใจ รายละเอียดเกี่ยวกับการข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนปรากฏตามตารางการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2563

ชื่อ - นามสกุล	ประชุม คณะกรรมการ บริษัทฯ	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุมคณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาแต่งตั้ง ผู้อำนวยการ	ประชุม คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริษัท	ประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น (AGM)	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น วิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	ประชุม กรรมการอิสระ	ประชุม กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	ประชุม 16 ครั้ง <sup>(1), (2)</sup>	ประชุม 8 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 8 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1 ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	1/1					N/A	N/A	1/1	
2 พล. ต. ช. เอก อังสนานนท์	16/16	5/5		5/5		1/1	1/1	1/1	1/1
3 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	15/16	8/8	5/5			1/1	1/1	1/1	1/1
4 นายประสิทธิ์ ดิษฐ์เกตุ	15/16	8/8				1/1	1/1	1/1	1/1
5 นายพลกร พงษ์ผล	2/2	2/2				N/A	N/A	1/1	
6 พล. ช. อ. สุทธิพงษ์ อินทรียงค์	16/16		5/5			1/1	1/1	1/1	1/1
7 ดร. ปุณณิรัตน์ สอนมัติ	3/3		2/2			N/A	1/1	1/1	1/1
8 นางสาวพัชรินทร์ สุทธิธรรม	16/16				8/8	1/1	1/1	1/1	1/1
9 นายบุญฤทธิ์ จันทร์โพธิ์ <sup>(3)</sup>	16/16			5/5		1/1	1/1	1/1	1/1
10 พล. ช. กุเกียรติ ศรีนาคา	16/16			5/5		1/1	1/1	1/1	1/1
11 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์กุล	14/16				8/8	1/1	1/1	1/1	1/1
12 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	16/16					1/1	1/1	1/1	1/1
13 นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	3/3					N/A	1/1	1/1	1/1
14 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนะธรรม	15/16					1/1	1/1	1/1	1/1
15 นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	16/16				8/8	1/1	1/1	1/1	1/1
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563									
1 นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	11/11		3/3		3/3	1/1	N/A		
2 นายคณิต สี่	12/12	5/5				1/1	N/A		
3 นายปรีชา ไกษะธนาวัฒน์	12/13					1/1	N/A		
4 ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	15/15					1/1	1/1		1/1
อัตราเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)									
	97.5	100	100	100	100	100	100	100	100

หมายเหตุ :

- N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งและลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2563
- <sup>(1)</sup> ในปี 2563 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 16 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และเป็นการประชุมนัดพิเศษ 4 ครั้ง
- <sup>(2)</sup> สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจจำเป็นเร่งด่วนหรือเป็นกรณีฉุกเฉินที่คณะกรรมการจะกำหนดให้กรรมการประชุมเร่งด่วนให้ทราบล่วงหน้า
- <sup>(3)</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

[illegible]

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

รายชื่อ	บริษัทย่อย										บริษัทต่างกลุ่ม										กิจการที่ร่วมลงทุนกับบริษัทย่อย					บริษัทร่วม					บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทย พลาซ่า	บมจ. ไทย มหิธร	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์	บมจ. ไทยออยล์
32 นายณัฐพล มีฤทธิ์	*																															
33 นางสาวดวงพร ธีรภาพโพธิ์	*																															
34 นางสาวทอแสง ไชยประวัติ	*																															
35 นางอริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา	*																															
36 นายนิคม ช้องมอก	*																															
37 นายนิทัศน์ ดวงวงาโมยกุล	*																															
38 นางประพิน ทองนิยม	*																															
39 นายภูมิจิตร ทัดมประเสริฐ	*																															
40 นายมงคล จันทบุรีเกียรติ	*																															
41 นางสาวสุทิพย์ มณีสาธุชนันท์	*																															
42 นายลักษณะณ์ สกระยา																																
43 นายพรชาติ เชื่องตระกูล	*																															
44 นางสาววชิราภา บุญจินดา	*																															
45 นายวิรัตน์ นังนรินทร์	*																															
46 นายธีรณัฐ ลิมวงค์	*																															
47 นายสมบุญ ชัยอุปถมา	*																															
48 นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง	*																															
49 นายสันติ วาสนศิริ	*																															
50 นางสาวดา ติชัยยะ	*																															
51 นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล	*																															
52 นายอนันท์ จันทศิริศักดิ์สูง	*																															
53 นางสาวอัญฉรีย์ ติยาภรณ์	*																															
54 นายอุดม วงศ์วิรมพคุณ	*																															
55 นางสาวภัทรรดา สว่างแสง ***	*																															

หมายเหตุ ☆ = ประธานกรรมการ ☆ = กรรมการ 🟡 = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ กรรมการผู้อำนวยการ หรือกรรมการผู้จัดการ \* = ผู้บริหาร

\* ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 \*\* หมดปฏิบัติการในวันที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 \*\*\* สิ้นสุดการปฏิบัติงานที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(1) บจ. ไทยออยล์ ดำเนินธุรกิจร่วมกับ 29 กันยายน 2560 เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(2) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(3) บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52  
(4) TOP Solvent Vietnam LLC. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(5) บจ. ทรีฟลิป เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 50  
(6) บจ. ทรีฟลิป เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(7) Thaioil Marine International Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(8) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 75  
(9) บจ. ดนปัส เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(10) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(11) TOP Ventures Hong Kong Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(12) TOP Ventures America LLC. เป็นบริษัทย่อยของ TOP Ventures Hong Kong Ltd. โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100  
(13) PT. Tria Surya Raya เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 67  
(14) TOP - NTL Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 50  
(15) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 35  
(16) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 2557  
(17) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 21.28 แปลสภาพเป็น บจ. เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561  
(18) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 33  
(19) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 9.19  
(20) บจ. ไทยออยล์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 15

## การพัฒนากรรมการ

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ไทยออยล์ได้จัดให้มีการบรรยายจากผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และจัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Director) เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการใหม่ก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่

### การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของ คณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ทุกคนได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สันับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือหลักสูตรและการสัมมนาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้น ยังมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ที่เป็นที่น่าสนใจในขณะนั้น มาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2563 ได้มีการจัดบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในหัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยคุณปริญญ หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ และการจัดประชุมที่โรงกลั่น หรือเยี่ยมชมปีละ 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าโครงการสำคัญต่างๆ ที่โรงกลั่น

## หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2563

### ลำดับ ชื่อ - สกุล

### หลักสูตรที่อบรมปี 2563

1 ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	>> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญ หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
2 พล. ต. อ. เอก อังสนานนท์	>> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญ หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
3 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	>> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2020 >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญ หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
4 นายประไพสิทธิ์ ตันฑ์เกตุ	>> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 33/2020 >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญ หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

## ลำดับ ชื่อ - สกุล

## หลักสูตรฝึกอบรมปี 2563

5	นายพลากร หวังหลี่	>> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
6	พล. อ. อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	>> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 14/2020 >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
7	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	>> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
8	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	>> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 10/2020 >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 21/2020 >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 14/2020 >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : “Thailand’s Destiny : Water Crisis and Development Philosophy” >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
9	นายยงยุทธ จันทร์โรทัย <sup>(1)</sup>	>> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
10	พล. อ. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : “Thailand’s Destiny : Water Crisis and Development Philosophy” >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

## ลำดับ ชื่อ - สกุล

## หลักสูตรที่อบรมปี 2563

11 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020 >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
12 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 19/2020 >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020 >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
13 นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	>> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
14 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	>> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : “Thailand's Destiny : Water Crisis and Development Philosophy” >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
15 นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	>> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

## กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2563

## ลำดับ ชื่อ - สกุล

## หลักสูตรที่อบรมปี 2563

1 ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	>> การสัมมนา IOD Chairman Forum ในหัวข้อ “Leading Boardroom Through Disruption : What Directors Should Know?”
----------------------------------	---

หมายเหตุ : ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่

- 1) การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง
- 2) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
- 3) การประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)

ไทยออยล์มีแนวทางที่จัดให้มีการประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระทุก 3 ปี ตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ซึ่งได้ดำเนินการไปในปี 2562 โดยบริษัท เอออน ฮิววิท (ประเทศไทย) จำกัด

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแบบประเมินฯ ประจำปี 2563 และบริษัทฯ ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินและส่งกลับมายังบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์ผลการประเมิน จากนั้น บริษัทฯ ได้นำการผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อรับทราบและนำข้อเสนอแนะจากการประเมินมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและดียิ่งขึ้นต่อไป

### หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง 3 รูปแบบ ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วน อาทิ โครงสร้างและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ องค์ประกอบของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การกำกับดูแล การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การพัฒนากรรมการ เป็นต้น โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ระดับคะแนน 1 หมายถึง ต้องปรับปรุงอย่างมาก

ระดับคะแนน 2 หมายถึง ต้องปรับปรุง

ระดับคะแนน 3 หมายถึง ดีตามความคาดหวัง

ระดับคะแนน 4 หมายถึง ดีมากเกินความคาดหวัง

ระดับคะแนน 5 หมายถึง ดีเลิศ (เป็นแบบอย่างที่ดี)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	ปี 2563
ส่วนที่ 1 : คณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (รวม)	4.7
- คณะกรรมการตรวจสอบ	4.8
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	4.9
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4.8
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4.8
ส่วนที่ 2 : กรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	4.9
ส่วนที่ 3 : กรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	4.9
คะแนนเฉลี่ย (ส่วนที่ 1 - 3)	4.8

สรุปโดยรวมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 พบว่า ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ “4.8”

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงดูแลให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นต้น

### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ส่งผลให้ไทยออยล์ได้เลื่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจากเดิมที่กำหนดไว้ในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี เป็นวันที่ 10 มิถุนายน 2563 เวลา 14.00 น. ณ เดอะ ซินเนอเรีย ฮอลล์ และห้องประชุมข้างเคียง ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารซี ชั้น 5-6 ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก ทั้งทางรถยนต์และรถขนส่งสาธารณะต่างๆ รวมถึงมีการกำหนดแผนการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงต่อการแพร่เชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) อีกด้วย อาทิ อบรมเจ้าหน้าที่บริเวณจัดงานก่อนวันประชุม จัดให้มีระบบคัดกรองผู้ที่มีอุณหภูมิร่างกายเกิน 37.5 องศาเซลเซียส บริเวณทางเข้างาน จัดที่นั่งโดยมีระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ที่เหมาะสม เป็นต้น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยในปี 2563 ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนน สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสูงสุด ยกตัวอย่างแนวปฏิบัติที่สำคัญ อาทิ

- >> เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม (วันที่ 5 พฤษภาคม 2563) และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม (วันที่ 18 พฤษภาคม 2563)

สำหรับนักลงทุนสถาบัน ไทยออยล์ได้ติดต่อกับนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- >> ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และจัดทำใบลงคะแนนเสียงแยกแต่ละระเบียบวาระสำหรับการลงคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกในการลงและนับคะแนนเสียง โดยเฉพาะระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการ ไทยออยล์ให้สิทธิผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- >> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงและนับคะแนนเสียง

- >> เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ ไทยออยล์ได้จัดเจ้าหน้าที่เพื่อเป็นล่ามแปลภาษาไทย - อังกฤษสำหรับการถามตอบข้อซักถามและการแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติด้วย

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ผู้ถือหุ้นทุกรายควรได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ไทยออยล์ให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม

- >> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 20 กันยายน - 31 ธันวาคม 2562 โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับระเบียบวาระและรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้รับการเสนอเข้ามา จะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว

>> มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือสอบถามข้อมูลต่างๆ ได้โดยตรงทางอีเมล [ir@thaioilgroup.com](mailto:ir@thaioilgroup.com) หรือโทรศัพท์ที่เบอร์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) ซึ่งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูล รวมถึงมีการพบปะผู้ถือหุ้นผ่านการจัดกิจกรรมอื่นๆ ของ ตลท. อาทิ กิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจะจัดหลังจากการประกาศงบการเงิน ทุกๆ ไตรมาส

### การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงผลกระทบ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน “คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ” ซึ่งสามารถศึกษาและดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์ได้

### นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2563 ไทยออยล์ได้จัดกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตามนโยบายและแผนงานให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งสรุปได้ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์

นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว ในปี 2563 ไทยออยล์ยังจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ อาทิ การจัดกิจกรรม Roadshow และ Company Visit ในรูปแบบ Virtual และ Conference Call เพื่อพบนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงมีการสื่อสารผ่านช่องทาง “TOP IR Mobile Application” เพื่อให้การเข้าถึงข้อมูลของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สะดวก รวดเร็ว และทันสมัย

#### ลูกค้า

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้าด้วยการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการ ปฏิบัติตามสัญญาอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนระหว่างลูกค้าและไทยออยล์ผ่านกิจกรรมที่หลากหลายในปี 2563 อาทิ การจัดทำมาตรฐาน

การให้บริการลูกค้าด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (Service Level Agreement : SLA) การเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและรับข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงาน การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปีและนำผลสำรวจดังกล่าวมาจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมระดมสมองในการเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า เป็นต้น ทั้งนี้ ไทยออยล์จัดให้มี “แผนกลูกค้าสัมพันธ์” ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับลูกค้า ซึ่งหากเกิดกรณีที่ลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากการบริการของบริษัทฯ ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านทางอีเมล [crm@thaioilgroup.com](mailto:crm@thaioilgroup.com)

#### คู่ค้า

ไทยออยล์ได้กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด และมีการจัดทำนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติ คุณลักษณะและการประเมินศักยภาพคู่ค้าอย่างชัดเจน มีวิธีการคัดเลือกและการบันทึกผลอย่างเป็นระบบตามที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดทำแนวทางการดำเนินธุรกิจของคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ (Supplier Code of Conduct) และจรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างมีอาชีพ โปร่งใส เป็นธรรม

นอกจากนั้น ไทยออยล์มีการตั้ง “แผนกคู่ค้าสัมพันธ์” ทำหน้าที่ดูแลและสื่อสารโดยตรงกับคู่ค้าของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งได้มีการสานสัมพันธ์กับคู่ค้าผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ การนำมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ISO 20400 : 2017 มาปรับใช้ในการสื่อสาร No Gift Policy ไปยังคู่ค้า การสื่อสารมาตรการการป้องกันและเฝ้าระวัง COVID - 19 และการสำรวจความคิดเห็นของคู่ค้า เพื่อรับทราบมุมมองต่อแนวทางการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มไทยออยล์ เป็นต้น

#### พนักงาน

พนักงานจัดเป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ไทยออยล์จึงมุ่งมั่นในการเสริมสร้างวัฒนธรรม

องค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดีและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งยึดหลักสิทธิมนุษยชนสากลบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียม เพื่อดูแลพนักงานอย่างทั่วถึง ดังแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

>> ไทยออยล์ปฏิบัติต่อบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด ไม่มีการใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพและความเสมอภาค และมีการกำหนด “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนให้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และมีการกำหนด “นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับลูกค้า” เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์จะครอบคลุมสังคมชุมชน ตลอดจนผู้ค้าในสายโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์ด้วย

>> ไทยออยล์มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ความรับผิดชอบและเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ และเพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จึงกำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ Balance Scorecard ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและความยั่งยืนขององค์กร ด้านผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการดำเนินงานภายใน และด้านสมรรถนะขององค์กร และบุคลากร มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว การประเมินดังกล่าวส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงาน

สอดคล้องกับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของไทยออยล์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ ยังกำหนดการจ่าย Variable Bonus ที่มีความเชื่อมโยงกับผลประกอบการในแต่ละปี และยังเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน (ตั้งแต่พนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป) เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายขององค์กร

>> ไทยออยล์มีการเตรียมความพร้อมของบุคลากรในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ หลักสูตร Leadership Development in Action เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำเชิงปฏิบัติให้แก่หัวหน้างานทุกระดับ เป็นต้น โดยในปี 2563 พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 54 ชั่วโมงต่อคนต่อปี รวมถึงมีการพัฒนาระบบการเรียนรู้แบบออนไลน์ (Thaioil Academy) โดยเป็นการนำเทคโนโลยีการเรียนรู้สมัยใหม่ เช่น Micro learning และ Augmented Reality เข้ามาประยุกต์ใช้ ตอบโจทย์การเรียนรู้ยุคใหม่ผ่านโทรศัพท์มือถืออีกด้วย

โดยรายละเอียดการบริหารทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติม ปรากฏในหัวข้อ “การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กร” หน้า 96 - 98

### เจ้าหน้าที่

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพและมีวินัย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบในเงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่อย่างครบถ้วนตามกำหนดเวลา และรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้องและตรงเวลา ทั้งนี้ หากเกิดกรณีที่เจ้าหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ไทยออยล์จะแจ้งและเจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

### คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ภายใต้กรอบกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกติกการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหา

ข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือนักธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการลิดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

### ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัด

**ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)** ไทยออยล์มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงาน ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียงและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง ภายใต้กรอบการดำเนินงานเพื่อสังคม 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต

(รายละเอียด นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Integrated Report) ประจำปี 2563)

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องดังกล่าวตามที่ระบุไว้ใน “จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา” โดยบุคลากรของไทยออยล์มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้าและป้องกันมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล รวมถึงต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่นำผลงานของผู้อื่นแม้เพียงบางส่วนไปใช้ประโยชน์ส่วนตน โดยไม่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของงานเสียก่อน และยังมีข้อกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร” เพื่อให้ครอบคลุมถึงลิขสิทธิ์ของโปรแกรม

คอมพิวเตอร์ต่างๆ ซึ่งไทยออยล์มีนโยบายห้ามติดตั้งหรือใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ไม่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ในสำนักงาน โดยเด็ดขาดอีกด้วย

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการกำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีสาระสำคัญครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ เชื่อถือได้ รวดเร็ว ตรงไปตรงมา โปร่งใส ด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย กระชับ โดยเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)) ซึ่งเว็บไซต์ดังกล่าวมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษของบริษัทฯ ในปี 2563 อาทิ

- >> สื่อสาธารณะต่างๆ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร บทสัมภาษณ์ผู้บริหาร สกู๊ปข่าวในหนังสือพิมพ์ ข่าวประชาสัมพันธ์ (Press Release) เป็นต้น
- >> การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) เกี่ยวกับโครงการพลังงานสะอาด (CFP)

### นักลงทุนสัมพันธ์

ไทยออยล์จัดให้มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเชิงรุก ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูล ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ทั้งนักลงทุนสถาบันและรายย่อย รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน

ในปี 2563 ผู้บริหารได้มีโอกาสดพบปะและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้

### การพบปะนักลงทุน/ผู้ถือหุ้น

พบปะนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	Physical : 2 ครั้ง Virtual & Audio : 4 ครั้ง
Conference Call Roadshow ในประเทศ	6 ครั้ง นักลงทุนในประเทศ Physical : 1 ครั้ง Virtual & Audio : 13 ครั้ง
พบปะนักลงทุนต่างชาติ (Company Visit)	Physical : 2 ครั้ง Virtual & Audio : 26 ครั้ง
Conference Call Roadshow ต่างประเทศ	5 ครั้ง นักลงทุนต่างชาติ Virtual & Audio : 15 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.	7 ครั้ง (ภาษาไทย 4 ครั้ง/ ภาษาอังกฤษ 3 ครั้ง)
SET in the City	งดการเข้าร่วมกิจกรรม เนื่องจาก COVID-19
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์ (เฉลี่ยต่อวัน)	5 ครั้ง

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจ ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนสามารถติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ของไทยออยล์ ได้โดยตรงทางอีเมล [ir@thaioilgroup.com](mailto:ir@thaioilgroup.com) หรือโทรศัพท์ที่เบอร์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง)

### จรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และการเคารพวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณี เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

### คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์ได้จัดทำคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 4 อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติที่ดีต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน และเมื่อทุกคนได้รับคู่มือแล้ว ต้องทำการศึกษารายละเอียดและลงนามใน “ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ” เพื่อเป็นพันธะสัญญาว่า จะยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

### การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ ไทยออยล์จึงจัดให้มีกิจกรรมการสื่อสารและการส่งเสริมในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การให้ความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจในการปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ กิจกรรม CG in DNA : Executive Quotes เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ การจัดงาน PTT Group CG Day 2020 การณรงค์นโยบายของขวัญของขวัญ (No Gift Policy) เป็นต้น รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Integrated Report) ประจำปี 2563

### การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของไทยออยล์ และมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจผ่านมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานกระทำความผิดหลักการกำกับดูแลกิจการ จะได้รับโทษทางวินัย

ตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่า ผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

**การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ** เพื่อแสดงเจตนารมณ์ที่จะดำเนินการตามกรอบของกฎหมาย มีจริยธรรม และความโปร่งใสในการปฏิบัติการหลักขององค์กร ไทยออยล์ประกาศใช้นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (Compliance Policy) อย่างเป็นทางการ เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานในกลุ่มไทยออยล์ทุกคนและทุกระดับยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ทำหน้าที่สนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ไทยออยล์สามารถรับมือได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ทั้งยังจัดทำประเมินตนเอง เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของบริษัท กับนโยบายภาครัฐ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติอีกด้วย

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

ทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2563 ได้มีการทบทวน การศึกษา กฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาของสถาบันต่างๆ ในช่วงปีที่ผ่านมา พบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ จึงทำให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน ยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ที่ผ่านมา ไทยออยล์มีการทบทวนและปรับปรุงแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการต่างๆ ได้แก่

- >> ทบทวนนโยบายเพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ให้เข้มงวดและครอบคลุมมากขึ้น (รายละเอียดตามหน้า 117 - 118)
- >> ทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ เพื่อให้มีความเหมาะสม สอดคล้องและสนับสนุนวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ตามทิศทางด้านความยั่งยืนของโลก
- >> ทบทวนแนวทางในการสรรหากรรมการบริษัท โดยมุ่งเน้นการสร้างความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) มีการพิจารณาเพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่จะคำนึงถึงความหลากหลายทางเพศ และไม่นำความแตกต่างทางเผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสากล
- >> ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกรอบการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในที่เป็นสากล
- >> ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ทันสมัยและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบางกรณี ไทยออยล์เห็นควรกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ อาทิ **จำนวนกรรมการบริษัท** ซึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 - 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 15 คนตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ ไทยออยล์ ซึ่งกำหนดให้กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ **การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)** ซึ่งตามข้อบังคับของ ไทยออยล์กำหนดให้เลือกกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์ได้ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น



## รายงานการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

**การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์**  
สำหรับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น ไทยออยล์ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Affiliates Management : TAM) เพื่อเป็นแนวทางในการมอบหมายให้บุคลากรของไทยออยล์ที่เป็นผู้แทนบริษัทฯ เข้าไปดูแลและบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวและเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวประกอบด้วยหน้าที่ของผู้แทนบริษัทฯ ในการบริหารกิจการบริษัทในกลุ่ม และหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบาย TAM ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันได้รับการกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ต้องนำไปปฏิบัติตาม TAM เช่นกัน

### การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arm's Length) ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากร และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา โดยความเห็นที่ได้นั้น จะนำไปเสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ไทยออยล์หรือบริษัทย่อย (บริษัทที่ไทยออยล์ถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทนั้น) ของไทยออยล์มีรายการ

ระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เกิดขึ้น ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามที่ ตลท. กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว โดยขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของไทยออยล์ ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย จะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณา เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” ซึ่งบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ และได้จัดทำ “แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์” (Conflict of Interest Disclosure Electronic Form) ซึ่งกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้า รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ สำหรับผลของการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2563 พนักงานกลุ่มไทยออยล์รายงานครบร้อยละ 100 โดยพบกรณีที่ไม่แน่ใจว่า อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์จำนวน 2 กรณี ซึ่งไทยออยล์ได้ดำเนินการตรวจสอบ และพบว่าประเด็นทั้งหมดไม่ได้เป็นการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร

## นโยบายเกี่ยวกับการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และการรายงานการซื้อขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 2/2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ไทยออยล์จึงกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่ง เทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ 4 ทุกราย และให้ หมายรวมรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงาน บัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการมีส่วนได้เสียของตน ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง เป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ ข้อมูล ดังกล่าวเก็บไว้ใช้ภายในบริษัทฯ เท่านั้น

รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของ ก.ล.ต. มีหน้าที่แจ้งความประสงค์ซื้อขาย หลักทรัพย์ไทยออยล์ ทั้งของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กั นด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อ เลขานุการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และ รายงานการถือครองหลักทรัพย์ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็น ครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอน หลักทรัพย์) ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานให้ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบถึงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการประชุมฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงดังกล่าว ทั้งต้นปีและปลายปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงาน ประจำปี (แสดงไว้ในหัวข้อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือ หลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในปี 2563 หน้า 146 - 147 และหน้า 158 - 159)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ไทยออยล์ตระหนักดีว่า การดูแลการใช้ข้อมูลภายในมีความสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกบริษัทจดทะเบียน จึงให้ความสำคัญ ในการดูแลเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด เพื่อส่งเสริมให้เกิดการ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูล ภายในไปใช้ในทางที่ผิด โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- >> มีการกำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและ การใช้ข้อมูลภายใน” โดยบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับ ดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ
  - >> แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการใช้ ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ อย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ แจ้งผ่านวาระ ประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง เป็นต้น
  - >> มีการจัดทำ “สัญญาการรักษาความลับส่วนบุคคล (Personal Non - disclosure Agreement)” ระหว่างไทยออยล์กับผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่อยู่ระหว่างการ ดำเนินการและยังไม่มีเปิดเผยต่อสาธารณะ ให้ระมัดระวัง การใช้ข้อมูลที่มีนัยสำคัญเหล่านั้น
  - >> ส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการและ ผู้บริหารในการห้ามซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ล่วงหน้า อย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. ในแต่ละไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแล กิจการของไทยออยล์ ว่าด้วยนโยบายด้านการซื้อหรือขาย หลักทรัพย์และความเท่าเทียมกันในเรื่องการเข้าถึงข้อมูล
- ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายเพื่อป้องกัน การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ให้เข้มงวด และครอบคลุมมากขึ้น โดยกำหนด “ห้ามมิให้กรรมการและ ผู้บริหาร รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ บริษัทฯ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง กับหลักทรัพย์บริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการ รายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือจนกว่า



**ข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว”**

### การต่อต้านคอร์รัปชัน

ไทยออยล์ได้กำหนด “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” รวมถึงคำนิยาม บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวทางสำคัญในการปฏิบัติ ทั้งนี้ มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนโยบาย ไทยออยล์ยังกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในจรรยาบรรณธุรกิจ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น ซึ่งนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณข้างต้นนั้น ได้รับการบรรจุอยู่ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งมีการส่งมอบให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน และได้แนวนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการด้านการต่อต้านคอร์รัปชันมาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

>> **สื่อสารให้ความรู้ และฝึกอบรมด้านการต่อต้านคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร** ภายใน การประชุมในเขตพื้นที่งาน กิจกรรม PTT Group CG Day 2020 กิจกรรม CG in DNA : Executive Quotes เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ การสื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” เพื่อรณรงค์การงดรับของขวัญ หรือของกำนัลทุกประเภท ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ อาทิ e - Newsletter เว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่างๆ ทั้งที่สำนักงานกรุงเทพและโรงกลั่นศรีราชา

ภายนอก จัดส่งหนังสือขอความร่วมมืองดให้ของขวัญหรือของกำนัลแก่ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ให้แก่ คู่ค้า ลูกค้า สถาบันทางการเงิน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทาง

ธุรกิจ รวมถึงสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญด้านการต่อต้านคอร์รัปชันสู่ภายนอก ผ่านการเชิญคู่ค้าและลูกค้าเข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2020 งานสัมมนาคู่ค้า (SRM Seminar) และประชุมนักวิเคราะห์ Analyst Meeting ซึ่งเป็นการสร้างความเข้าใจที่ตรงกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วย

- >> **กำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์** ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการปฏิบัติการในทุกๆ ด้าน รวมถึงด้านคอร์รัปชันด้วย โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ ภายใต้ “กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)” ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน และการลงทุน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านความปลอดภัยขององค์กร และด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- >> **กำหนดให้มีระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชัน** อาทิ กำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานในการอนุมัติรายการธุรกิจต่างๆ การจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ และกิจกรรมสำคัญทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติและการควบคุมอย่างแท้จริง เป็นต้น
- >> **ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน** ฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหาร ทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานต่างๆ ครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญ อาทิ กิจกรรมด้านการพาณิชย์ การจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำรายงานทางการเงิน เป็นต้น รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานว่า เป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับ และให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานและระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อป้องกันโอกาสในการทุจริตและคอร์รัปชัน

เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กรแล้ว ไทยออยล์ยังได้เข้าร่วมภาคี การรับรองเป็นสมาชิก และเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ดังนี้

>> ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) Certified Company เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 ซึ่งมีอายุคราวละ 3 ปี และได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re - Certified Company) ในปี 2560 และปี 2563 ตามลำดับ การรับรองดังกล่าวถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส อันเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีและยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียด้วย

#### มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ไทยออยล์ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส โดยเผยแพร่ไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มช่วยติดตามดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใดๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต

ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแส สามารถแจ้งผ่านทางช่องทาง การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

โดยระบุให้ชัดเจนว่า เป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



**ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการบริษัท**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com

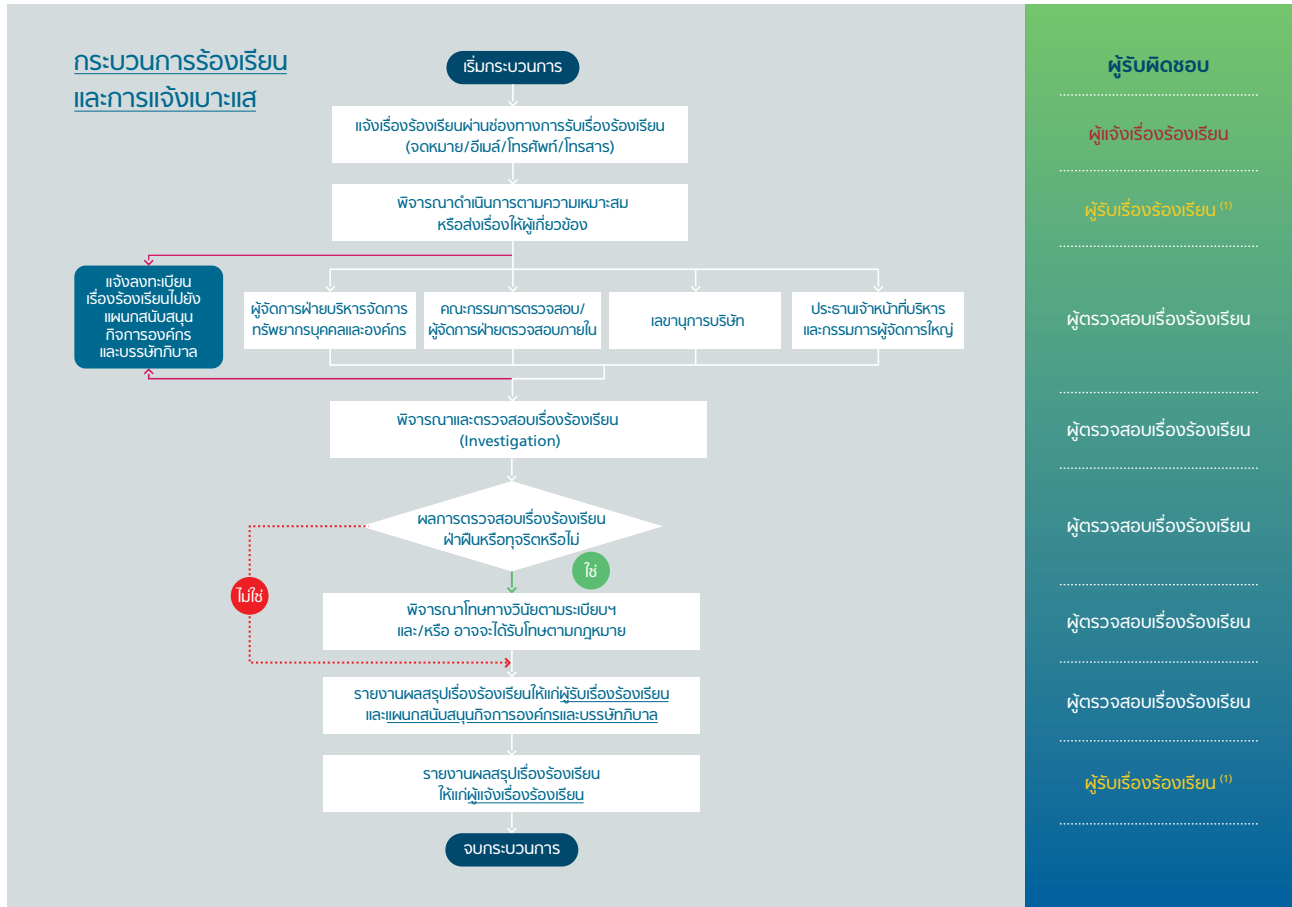
(ผู้จัดการแผนกสนับสนุนกิจการองค์กรและบรรษัทภิบาล เป็นผู้รับเรื่องเพื่อส่งต่อไปให้ผู้รับเรื่องร้องเรียนข้างต้น)



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2900, 0 - 2797 - 2999,  
0 - 2299 - 0000 ต่อ 73320, 73325



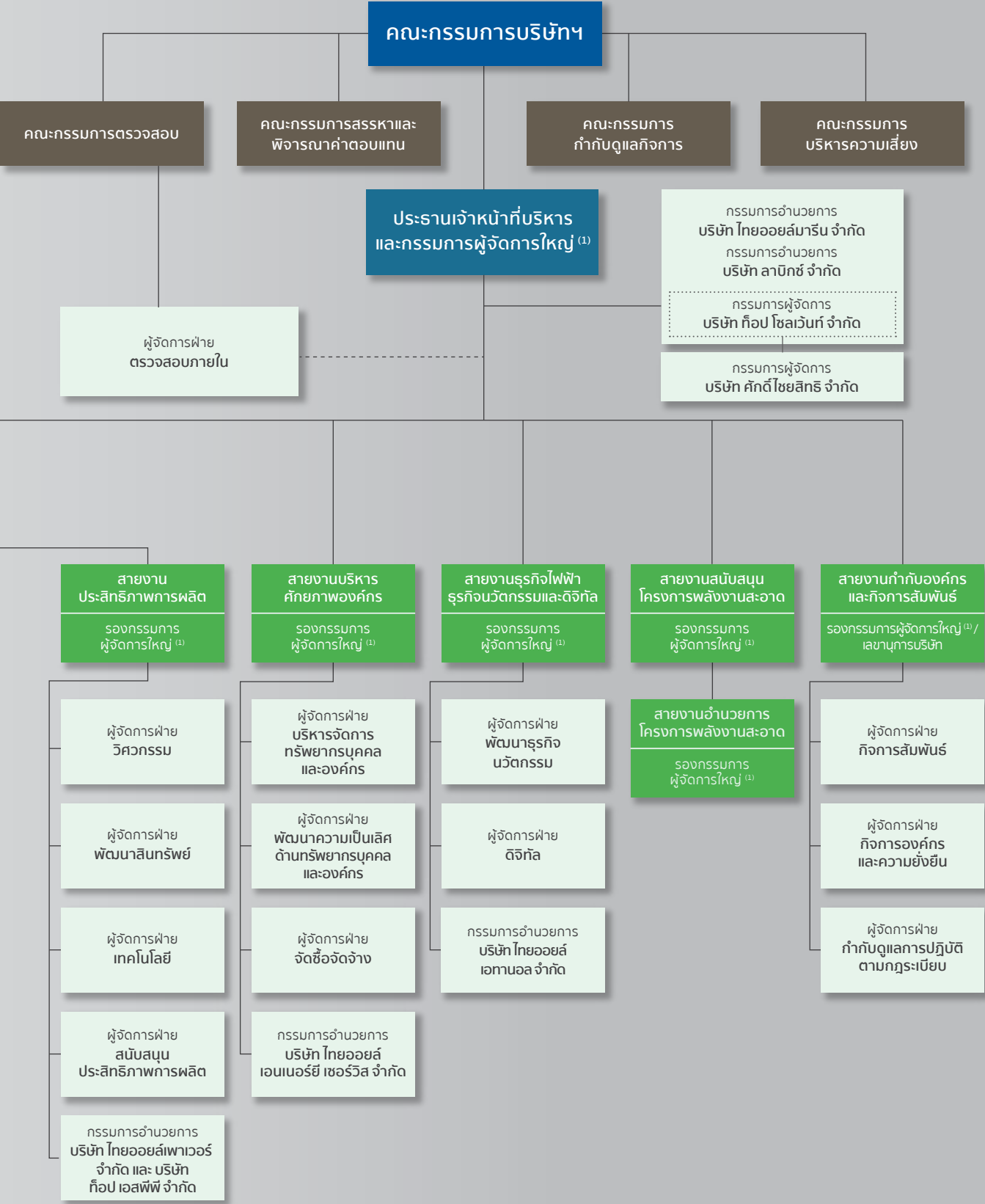
โทรสาร 0 - 2797 - 2973



## การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรม เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ชำนาญ ครอบครองการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2563 ไทยออยล์ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางตามมาตรฐานการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสรวมทั้งสิ้น 4 เรื่อง บริษัทฯ ได้พิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงตามกระบวนการการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ พบว่า เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องข้อร้องเรียน 2 เรื่อง หลังจากสอบสวนข้อเท็จจริงได้ข้อยุติแล้ว ไม่พบกรณีทุจริตหรือฝ่าฝืนระเบียบบริษัทฯ และได้แจ้งผลการพิจารณาให้แก่ผู้ร้องเรียนเรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งได้นำความเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงมาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น



หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ตำแหน่งดังกล่าวถือเป็นผู้บริหารตามนิยามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## ข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัทฯ

ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานกรรมการ  
อายุ 55 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤศจิกายน 2563 และมีผล 1 ธันวาคม 2563 : 1 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) และประธานกรรมการ (เลือกตั้ง 22 ธันวาคม 2563)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo
- >> ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2019
- >> หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 32/2019

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2557 - มี.ย. 2559 หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
หัวหน้าศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิศวกรรมแผ่นดินไหว และการสั่นสะเทือน ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)  
>> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)  
>> คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัท - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

**พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 64 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี 1 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 มิถุนายน 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 10 กันยายน 2563 : 3 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 18 กันยายน 2563 : 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- >> Certificate of Senior Police Command, Police College Bramshill, ประเทศอังกฤษ

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2008
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2017
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2018
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019
- >> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 22/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 4414 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 34 วิทยาลัยการปกครอง
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรการสืบสวนสอบสวนคดีอาญา รุ่นที่ 50 โรงเรียนสืบสวนสอบสวน สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- >> หลักสูตรนักบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 14 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- >> หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 1) วิทยาลัยพัฒนามหานคร

- >> หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- >> หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง (ก.พ.ร.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน (AseanEx) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : "The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon"
- >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"
- >> การสัมมนา Thailand's 10<sup>th</sup> National Conference 2019 : Collective Action against Corruption "Innovation in the Fight against Corruption"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญ์ หอมเนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2553 - 2558 รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2558 - 2559 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**
    - >> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โรงแรมรอยัลลอร์ดี ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท เน็กซ์ ฟอยท์ จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชนจำกัด (2)**
    - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทจำกัด** - ไม่มี -
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (3)**
    - >> คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาการศึกษา
    - >> คณะกรรมการสมาคมมหาวิทยาลัยรามคำแหง
    - >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  - รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

## รองศาสตราจารย์ ดร. พลุ เดชะรินทร์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 52 ปี

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 2 ปี 8 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 : 2 ปี 8 เดือน)  
>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 3 เดือน)

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Colorado (Boulder) ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Management of Technology, School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015  
>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 280/2019  
>> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2020

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
>> การสัมมนา Audit Committee Forum : "Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance"  
>> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2554 - มี.ค. 2562 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2536 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

>> กรรมการอิสระ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

#### 3. บริษัทจำกัด (1)

>> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท วอริกซ์ สपोर्ट จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกียร  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 66 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 9 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 มีผล 20 กันยายน 2562 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 9 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต สาขาธุรกิจประยุกต์ทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Florida State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 249/2017
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2018
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 33/2020

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> การสัมมนาด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ผู้บริหารของสถาบันการเงิน รุ่นที่ 3/6 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โป๊ปเข้าส์หัวหิน จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท มาบุญครองเรียลเอสเตท จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน หัวหน้าที่ปรึกษา บริษัท เจ ดับบลิว เอส คอนสตรัคชั่น จำกัด

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เมตาคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

- >> อนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายพลากร หวังหลี**  
กฤษฎการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกฤษฎการตรวจสอบ  
อายุ 54 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 และมีผล  
1 พฤศจิกายน 2563 : 2 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2563 : 2 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจด้านการเงิน, University of San Francisco  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ  
และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10  
>> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลูกค้าองค์กรและลูกค้าสถาบัน  
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทย  
และสำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา  
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

>> กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทย  
และสำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา  
ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

>> กรรมการอิสระ บริษัท ธนาทิพย์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อภิการยงค์**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 63 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 1 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 5 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 28 เมษายน 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 17 พฤษภาคม 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี 1 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 10 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 16 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ
- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต แขนงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการเมือง การปกครองเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 31/2018
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 14/2020

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรศิษย์การบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรนิรภัยการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรเส้นทางธุรกิจ กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรการทัพอากาศ กองทัพอากาศ
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 ผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพไทย

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
    - >> กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) - ไม่มี -
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
    - >> ตุลาการศาลทหารสูงสุด
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

### นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 66 ปี

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (20 กันยายน 2562 : 1 ปี 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 3 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 10 พฤษภาคม 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 3 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 13 สิงหาคม 2563 : 4 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Development Studies, Economic Policy and Planning, Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 28/2006
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 10/2010
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2012
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 4/2012
- >> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2012
- >> หลักสูตร Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 10/2014
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 15/2014



- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015
- >> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 6/2018
- >> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 10/2020
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 21/2020
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 14/2020

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> Training in Development Assistance ประเทศแคนาดา
- >> หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การสัมมนา "Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End"
- >> การสัมมนา "PTT Group AC Forum 2017 : Infinite AC Challenge"
- >> การบรรยายในหัวข้อ "Resource Revolution : Another Chapter in the 4<sup>th</sup> Industrial Revolution"
- >> การสัมมนา "เรียนรู้เพื่อพัฒนา KAM ให้เป็นประโยชน์ต่อตลาดทุนอย่างแท้จริง"
- >> การเสวนา EY Center for Board Matters หัวข้อ "Top Priorities in Digitalization : The Next Move"
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : "The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon"
- >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"

- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"
- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 9  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : "Thailand's Destiny :  
Water Crisis and Development Philosophy"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2553 - 2557 กรรมการและประธานอนุกรรมการลงทุน สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- 2554 - 2557 กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ
- 2555 - 2557 กรรมการ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารออมสิน  
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- 2557 - 2558 กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีและผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)
    - >> กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด (1)
    - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี. ที. ซี. อินเตอร์ไพรส์ จำกัด
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
    - >> ประธานคณะกรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน  
(องค์การมหาชน)
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 10,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00049)
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง - ไม่มี -

**ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 53 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 : 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 : 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมและการเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 40/2011
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 30
- >> หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรม สำหรับกลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ภาครัฐและเอกชน สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> PTT Leadership Development Program (IMD Business School) ปี 2561
- >> Senior Executive Education Program, School of Management, MIT
- >> Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- >> CMA - GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- >> หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่น 12 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| 2558 - 2561           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจหล่อเส้น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  |
| 2561 - 2562           | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจหล่อเส้น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)                        |
| 2562 - พ.ค. 2563      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรม และความยั่งยืน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)               |

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (2)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (3)

- >> ประธานคณะกรรมการสภาธุรกิจ IMT - GT สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> รองประธานคณะกรรมการส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการคณะกรรมการงานอาเซียนและโลจิสติกส์ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**พลเอก กุ๊กเกียรติ ศรีนาคา**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 60 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 23 พฤศจิกายน 2561 และมีผล 1 มกราคม 2562 : 4 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 1 ปี 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 19 กรกฎาคม 2562 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 2 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 275/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> วิทยาลัยเสนาธิการทหาร (วสท.) รุ่นที่ 48
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : "Thailand's Destiny : Water Crisis and Development Philosophy"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2559 แม่ทัพน้อยที่ 1
- 2560 แม่ทัพภาคที่ 1
- 2561 - ก.ย. 2562 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- ค.ค. 2562 - ก.ย. 2563 รองปลัดกระทรวงกลาโหม

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

### นายยงยุทธ จันทร์โรทัย

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 กุมภาพันธ์ 2564)

อายุ 61 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 2 เมษายน 2557 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 3 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี 1 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่นที่ 5/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 237/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2018
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 59 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 สำนักงานศาลปกครอง
- >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง "ฟอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 26 ต.ค. 2558 - 15 ก.ย. 2560 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- 16 ต.ค. 2560 - 11 ต.ค. 2561 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 12 ต.ค. 2561 - ก.ย. 2563 อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- |                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                 | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด                      | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ         | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ                      | - ไม่มี - |

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

(ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ริกุล**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 56 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 2 ปี 9 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 2 ปี 9 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance : Regulation and Disclosure (CG PTTEP/2017) (หลักสูตรภายในของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2019
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ รุ่นที่ 6
- >> หลักสูตร CMA - Greater Mekong Subregion (CMA - GMS) สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program (HBS) II, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX - PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2559 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
    - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ - ไม่มี -
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

**นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 60 ปี



**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562 : 1 ปี 10 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- ไม่มี -

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 218/2016
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 4/2017
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 8/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 32/2019
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2019
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 19/2020
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- >> หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 45
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 55 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 27
- >> หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid)
- >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture : "Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- ส.ค. 2558 - ส.ค. 2559 รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- ค.ค. 2559 - ค.ค. 2561 อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ค.ค. 2561 - ปัจจุบัน ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)  
>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด
3. บริษัทจำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ
5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

- ไม่มี -

- ไม่มี -

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัท

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 55 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 และมีผล  
1 ตุลาคม 2563 : 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems  
Engineering), The University of Missouri - Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 223/2016

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10/2019  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)  
>> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2558 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและควบคุมความเสี่ยง  
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
2561 - ก.ย. 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด  
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นางสาวดวงพร เกียรติวัฒนธรรม**  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 59 ปี



**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 7 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 1 ปี 8 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- ไม่มี -

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Chemical Engineering, The University of British Columbia ประเทศแคนาดา
- >> ปริญญาโท Master of Business Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 135/2010
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 8/2010
- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M & A) รุ่นที่ 2/2012
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 8/2019
- >> หลักสูตร Director Development Program (DDP) รุ่นที่ 1/2019 (หลักสูตรภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric นิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Enterprise Risk Management Framework, PricewaterhouseCoopers
- >> หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : "Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World"
- >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture : "Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny"
- >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : "Thailand's Destiny : Water Crisis and Development Philosophy"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- ม.ค. - ก.ย. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2559 - มี.ค. 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความร่วมมือ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. - ธ.ค. 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันนวัตกรรม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2562 - ต.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน**

**1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)**

- >> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

**2. บริษัทมหาชนจำกัด**

- ไม่มี -

**3. บริษัทจำกัด (1)**

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

**4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)**

- >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี

**5. รัฐวิสาหกิจ**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

จำนวน 600 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00003)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



## นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ  
อายุ 58 ปี

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 1 ปี 4 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 1 ปี 4 เดือน)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (Financial Management), Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38/2012
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017

### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตรการเมื่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรป.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนารัฐกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- >> หลักสูตรหลักนิเทศกรรมเพื่อประชาธิปไตยฯ (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Advanced Management Program, INSEAD Business School, INSEAD Executive Education ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Advanced Management Program รุ่น 184, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร GE Global Customer Summit Crotonville
- >> การสัมมนา Thailand CG Forum : "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- พ.ศ. 2557 - ก.ย. 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ค.ศ. 2559 - ส.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> ประธานเจ้าหน้าที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด (3)

- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด
- >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (13)

- >> กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (งานเศรษฐกิจและวิชาการ)
- >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน
- >> กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- >> กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> อุปนายก สมาคมกีฬาวัยน้ำแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการผู้แทนบริษัท สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- >> กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

### นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 สิงหาคม 2563)

อายุ 55 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 1 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 1 ปี 4 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 6 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 6 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 6 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 31 พฤษภาคม 2562 : 1 ปี 1 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 31 พฤษภาคม 2562 : 1 ปี 1 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 11 มิถุนายน 2562 : 1 ปี 2 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University ประเทศอังกฤษ (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 14/2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 173/2013

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา รุ่นที่ 2
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| ต.ค. 2558 - ก.ย. 2560    | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)                 |
| ต.ค. 2560 - 12 พ.ค. 2563 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| 13 พ.ค. 2563 - ปัจจุบัน  | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)           |

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
  - >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)
  - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด
4. องค์การหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)
  - >> กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย - ไม่มี -
5. รัฐวิสาหกิจ
  - สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -
  - (ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง)
  - การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
  - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

**นายคณิต สิริ**  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 15 กันยายน 2563)  
อายุ 70 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 26 มกราคม 2561 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2561 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 1 ปี 5 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 : 1 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 31 พฤษภาคม 2562 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 3 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 1 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมเหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance & Quantitative Method), University of New Orleans ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 28/2003
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 5/2003
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2019

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 9
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Global Leadership Development Program (GLDP) International Centre of Leader in Finance (ICLIF) 2004
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : "The Dawn of a New Energy Era & The Transition to High Noon"
- >> การสัมมนา Audit Committee Forum : Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2538 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> รองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)

- >> กรรมการ บริษัท อินโดรามา โพลีเอสเตอร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัท ทีทีที บีโตร์เคมีคอลส์ จำกัด (มหาชน)

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการ บริษัท เอ็ชเอ็มซี โปลิเมอส์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (โดยคู่สมรส)

จำนวน 20,000 หุ้น

(ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง)

(คิดเป็นร้อยละ 0.00098)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

### นายปรีชา โกศลธนวัฒน์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ตุลาคม 2563)

อายุ 60 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2562 : 1 ปี 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต และบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

>> เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 261/2018

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP) 2557 ประเทศจีน

>> หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia (SIBA) รุ่นที่ 4/2558

วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

>> หลักสูตรนักบริหารกลยุทธ์ศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 8/2560 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III 2561 ประเทศสิงคโปร์

>> หลักสูตร IRDP Leadership & Effective Corporate Culture Program 2561

มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

>> หลักสูตร Management Development Program (MDP) 3 Level 13 - 14

Business Management

>> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2558 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2562 - ก.ย. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี -

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ

- ไม่มี -

(ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



## ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กศพว ศิริสัมพันธ์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)

และประธานกรรมการ

(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ธันวาคม 2563)

อายุ 60 ปี

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤษภาคม 2555 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (เลือกตั้ง 7 เมษายน 2560 : 1 ปี และต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 4 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ และกรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (23 สิงหาคม 2561 : 2 ปี 3 เดือน)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 22 มิถุนายน 2555 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 2 ปี 10 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 31 สิงหาคม 2556 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 1 ปี 8 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 26 กันยายน 2557 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 7 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 : 2 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 22 กรกฎาคม 2558 และลาออกจากตำแหน่งประธานฯ 19 สิงหาคม 2559 : 1 ปี 1 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 19 เมษายน 2559 : 1 ปี)
- >> สิ้นสุดการดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย (กรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เนื่องจากได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ (7 เมษายน 2560))

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขารัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Public Administration, Pi Alpha Alpha (National Honor Society for Public Affairs and Administration), Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก สาขาการวิเคราะห์นโยบาย การบริหารรัฐกิจและการเมืองเปรียบเทียบ Northern Illinois University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 80/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่นที่ 30/2006
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยต.) รุ่นที่ 15 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Corporate Governance : Effectiveness and Accountability in the Boardroom ปี 2014, Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การสัมมนา IOD Chairman Forum ในหัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight"
- >> การสัมมนา Global Anti - Corruption and Integrity Forum 2018, OECD, Paris ประเทศฝรั่งเศส
- >> การสัมมนา "How to Transform Your Business to Become an Exponential Company in a Digital Era" คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> การสัมมนา IOD Chairman Forum ในหัวข้อ "Leading Boardroom Through Disruption : What Directors Should Know?"

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2557 - ก.ย. 2559 ที่ปรึกษาประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
- ค.ศ. 2559 - 28 มิ.ย. 2561 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
- 29 มิ.ย. 2561 - ก.ย. 2563 เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
    - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (5)
    - >> กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.)
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
  5. รัฐวิสาหกิจ (1)
    - >> ประธานกรรมการ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ - ไม่มี -  
(ณ วันที่ลาออกจากตำแหน่ง)
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

>> คณะกรรมการบริษัท

>> คณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่จะช่วยกันกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

>> คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

>> กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 14 คน ในจำนวนนี้ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 7 คน

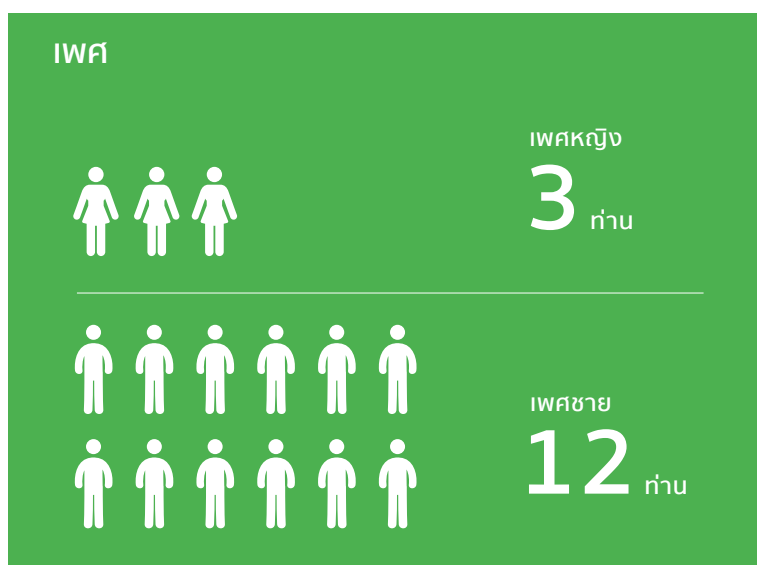
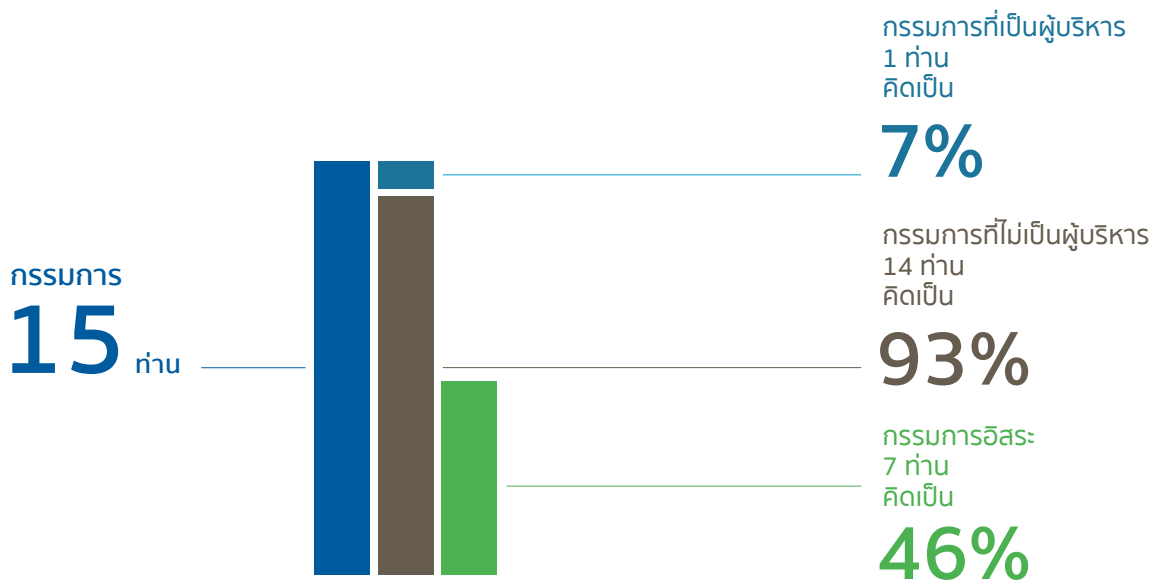
>> กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งผ่านการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด และข้อบังคับบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการของ

บริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และ ไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนด นโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และองค์ประกอบสมรรถนะ ของคณะกรรมการบริษัท (Skill Matrix) อาทิ ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านความมั่นคง ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านบริหารธุรกิจ บริหารองค์กร กำกับดูแลกิจการ ด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดย ควรประกอบด้วยผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท อย่างน้อย 3 คน ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชีการเงินอย่างน้อย 1 คน รวมถึงคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่ง ต้องมีความเป็นอิสระตามที่ไทยออยล์กำหนดคุณสมบัติกรรมการ อิสระไว้ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าที่กำหนดในประกาศของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตามที่ปรากฏในหน้า 95 และมี จำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมีจำนวนไม่น้อย กว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันไทยออยล์มีจำนวนกรรมการอิสระเกินกว่า ที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนั้น เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลา ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการ บริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนบริษัท จดทะเบียนที่กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ได้ไม่เกิน 3 บริษัท



#### สัดส่วน

7 : 15  
กรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด

14 : 15  
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง  
ของกรรมการในปี 2563

เฉลี่ย 3.52 ปี

#### ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2563  
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	N/A	-	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธ.ค. 63 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2	พล. ต. อ. เอก อังสนานนท์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
3	รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
4	นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	นายพลากร หวังหลี	N/A	- ไม่มี -	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย. 63 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
6	พล. อ. อ. สุทธิพงษ์ อินทรียงค์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
7	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	N/A	- ไม่มี -	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 18 ก.ย. 63 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
8	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	10,000	10,000	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
9	นายยงยุทธ จันทโรทัย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
10	พล. อ. กุเกียรติ ศรีนาคา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
11	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
12	นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	นายเทอดเกียรติ พรหมมูล	N/A	- ไม่มี -	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ต.ค. 63 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
14	นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	600	600	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
15	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563

### กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2563

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	- ไม่มี -	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 63 (ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
2	นายคณิต สีห์	- ไม่มี -	N/A	N/A	พ้นวาระกรรมการ เมื่อวันที่ 15 ก.ย. 63 (ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	20,000	N/A	N/A	คู่สมรสไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ของบริษัทฯ ในช่วงที่กรรมการ ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563
3	นายปรีชา โภคะธนะวัฒน์	- ไม่มี -	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 63 (ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)
4	ศ. พิเศษ ดร. ทศพร ศิริสัมพันธ์	- ไม่มี -	N/A	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 1 ธ.ค. 63 (ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563)

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้ลาออกระหว่างปี 2563

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ (2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 20 สิงหาคม 2563 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม นางสาวพรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล นายบุรณิน รัตนสมบัติ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผลเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563

**บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ**  
มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารที่ชัดเจน ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการและรับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของผู้บริหาร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว และมีแผนการพัฒนานักงานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
- 2) ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุม ดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 3) ทบทวนและให้ความเห็นชอบในการดำเนินงานใดๆ ที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งเป็นผู้แนะนำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ
- 4) ให้ความมั่นใจว่า ระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความเชื่อถือได้
- 5) ให้มีการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้ผู้บริหารเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยการรายงานผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติทั้งหลาย
- 6) สอดส่อง ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ กำหนดแนวทางในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- 7) ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึง

มาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

- 8) ประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

**บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ**  
ตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ประธานกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ประธานกรรมการมอบหมาย มีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2) มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 3) มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม
- 4) มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การแสดงตน การงดออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 5) สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบ
- 6) สนับสนุนให้กรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- 7) สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยหน้าที่และความรับผิดชอบประกอบด้วย

- 1) จัดทำและเสนอแผนธุรกิจ 5 ปี และ 10 ปี ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) จัดหาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลอื่นที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการ
- 3) บริหารงานของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- 4) จัดโครงสร้างและบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทฯ ให้คำแนะนำ
- 5) พิจารณาทบทวนวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทฯ (POSITIVE) เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- 7) มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ในขอบเขตที่เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
- 8) จัดทำและเสนอรายงานการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำรายงานเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการ
- 9) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ของไทยออยล์ ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบ

อำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น ด้านการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี เป็นต้น อาทิ

- >> อำนาจอนุมัติเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงินงบประมาณและแผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของโครงการต่างๆ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การพิจารณาอนุมัติสำหรับโครงการเงินลงทุนที่มีมูลค่าตั้งแต่ 300 ล้านบาทขึ้นไป รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุนและการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี
- >> อำนาจเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น อาทิ การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ความเห็นของผู้สอบบัญชี รายงานประจำปี การจัดทำรายชื่อผู้ถือหุ้นและการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ค่าสอบบัญชี และการออกหุ้นสามัญ
- >> อำนาจเกี่ยวกับคณะกรรมการและฝ่ายบริหารระดับสูง อาทิ การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย การอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย การพิจารณาแต่งตั้งและประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงการทำรายการระหว่างกันที่ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ การรายงานของคณะกรรมการ

เฉพาะเรื่อง ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะจะรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้

### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท. กำหนดเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนและมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล. ต. อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุร <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
4. นายพลากร หวังหลิ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) จบการศึกษาด้านบัญชี

<sup>(1)</sup> กรรมการมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยมีนางประพิณ ทองเนียม ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหัวหน้าของหน่วยงานตรวจสอบภายในของไทยออยล์ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแลกิจการ กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายใน สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงความเพียงพอของงบประมาณและบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 14 - 16

### 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล. อ. อ. สุทธิพงษ์ อินทริยงค์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
3. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ทั้งด้านสรรหา และด้านการพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

ด้านการสรรหา ทำหน้าที่พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และคัดเลือกกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการในคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัท สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอรูปแบบตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงคำตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 22 - 23

### 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล. ต. อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. พล. อ. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
3. นายยงยุทธ จันทโรทัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่รักษาการเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่สำคัญ อาทิ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านการบริหารความยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 19 - 21

### 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง
2. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีนายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้าน  
กลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดและทบทวน  
กรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหาร  
ความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ  
ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมี  
ประสิทธิภาพ สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงใน  
ทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการ  
บริหารความเสี่ยงในองค์กร กำกับดูแล ติดตาม และสอบทาน  
แผนงานและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ  
ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า

# ข้อมูลเกี่ยวคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 <sup>(1)</sup>



**นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์** <sup>(2)</sup>

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการผลิต



**นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์** <sup>(2)</sup>

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรมและดิจิทัล และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม



**นายจัตราพงศ์ วงศ์นากร**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการพาณิชย์องค์กร และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์



**นายชาลี บาลมงคล**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด



**นายพงษ์พันธุ์ อมรรัตน์** <sup>(2)</sup>

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกลยุทธ์องค์กร



**นางรุ่งนภา จันทรชูกิยรติ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านประสิทธิภาพการผลิต และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี



**นางวนิดา บุญกิริษั** <sup>(3)</sup>

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี



**นายวิโรจน์ มีนะพันธ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกำกับองค์กร และกิจการสัมพันธ์ และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท



**นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านบริหารศักยภาพองค์กร  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ  
ทรัพยากรบุคคลและองค์กร  
และกรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด



**นายสุรัชย์ แสงสำราญ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด



**นางสาวจริยา อุ่นมีชัย**

รักษาการ ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ



**นายจุพล ชูาปะพงศ์<sup>(2)</sup>**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ  
และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร



**นายเชษฐ โปรงจิตต์**

ผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ



**นายณรงค์ศักดิ์ เจริญงพ**

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม



**นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ



**นายณัฐพล มิฤทธิ์<sup>(2)</sup>**

ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น



**นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ<sup>(2)</sup>**

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด  
และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด



**นางสาวทองแสง ไชยประวัติ<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน



**นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่ายการคลัง



**นายนิคม ช้องนอ**  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน



**นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด



**นางประพิน ทองเนียม<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง



**นายภูมิจิตร ทศนประเสริฐ**  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร  
และรักษาการ  
ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต



**นายมงคล จันทร์ชูเกียรติ<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล



**นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารบุน<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน



**นายวรชาติ เรืองตระกูล<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด  
บริษัท ทิอป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด  
และบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด



**นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา**

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



**นายวิวรรณ วงศ์นิรันดร์**

ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด



**นายศรัณยู ลิ้มวงศ์**

ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส



**นายสรายุทธ จิตต์ประเสริฐงาม**

ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ



**นายสมบูรณ์ ช่วยกอบลาก**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร



**นางสาวสมพร บรรสือศรีเรือง**

ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล



**นายสันติ วาสนศิริ**

ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)  
และบริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด



**นางสุชาดา ดิษฐ์ยะ**

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศ  
ด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร



**นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล<sup>(4)</sup>**

ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ



**นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง**  
ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์



**นางสาวอัจฉรีย์ ตียากรณ์<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์



**นายอุดม วงศ์ศิริพนกุล**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์  
และกรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด  
และบริษัท ท็อป เอสพี จำกัด



**นางสาวกัทรดา สง่าแสง**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี  
(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

#### หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบใน เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com)

<sup>(2)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี
- นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการผลิต และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น
- นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและดิจิทัล
- นายจุมพล ฐาปนะพงศ์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม
- นายณัฐพล มีฤทธิ์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ
- นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด
- นางสาวทอแสง ไชยประวัติ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์

- นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน
- นายนิทัศน์ ครอบวานิชกุล ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
- นางประพัฒน์ ทองเนียม ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
- นายมงคล จันทร์ชูเกียรติ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
- นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการคลัง
- นายวรชาติ เรืองตระกูล ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด
- นางสาวอัจฉรีย์ ตียากรณ์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอำนวยการ บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด
- <sup>(3)</sup> นางวนิดา บุญภิรักษ์ ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564
- <sup>(4)</sup> นางสาวสุภารัตน์ อรรถนสกุล สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ในปี 2563  
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร ระดับสูง และ ผู้บริหาร สายบัญชี - การเงิน	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564	เพิ่ม/(ลด) (หุ้น)	
1	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
2	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	7,200	7,200	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
3	นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
4	นายฉัตรฐาพงศ์ วังธนากร	97,400	97,400	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	นายชาติ บาลมงคล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
6	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์	17,100	43,000	25,900	-
7	นางวนิดา บุญภิรักษ์	N/A	- ไม่มี -	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 64 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
8	นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
9	นายวิโรจน์ วงศ์ศิรียาคุณ	21,600	21,600	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
10	นายสุรัชย์ แสงสำราญ	98,500	98,500	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
11	นางรุ่งนภา จันทฐุเกียรติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	100	100	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
12	นางธาริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา	N/A	5,000	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 เม.ย. 63 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มดำรงตำแหน่งจนถึง 1 ก.พ. 64
14	นางสาวทอแสง ไชยประวดี	N/A	- ไม่มี -	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 64 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2563

## ผู้บริหารที่สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2563

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร ระดับสูง และ ผู้บริหาร สายบัญชี - การเงิน	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นางสาวภัทลดา สง่าแสง	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
2	นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-

### การสรรหา แต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่ง และแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเสนอชื่อแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานอมนัด

นอกจากนั้น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่า การดำเนินงานของไทยออยล์จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง ไทยออยล์ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่งสามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาสืบทอดตำแหน่ง ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

สำหรับการไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่บริษัทอื่น คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน นอกจากนี้ สำหรับองค์กรอื่น นอกเหนือจากบริษัทในกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรง

ตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ” ซึ่งระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ผู้บริหารระดับสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) ของไทยออยล์ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว

### การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน  
(Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ  
(Leadership Competency)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตรา  
การปรับขึ้นค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท  
เพื่อพิจารณานอมนัดต่อไป

### การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นรูปธรรมและตกลงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ ล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา จากนั้นประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ ทราบ โดยไทยออยล์มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการเงินและความยั่งยืนขององค์กร ด้านผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการดำเนินงานภายใน และด้านสมรรถนะขององค์กรและบุคลากร มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ

### ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวม 35 ราย เท่ากับ 246.50 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง จำนวน 166.80 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 26.80 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 19.21 ล้านบาท และเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 20.10 ล้านบาท และอื่นๆ 13.59 ล้านบาท

**หมายเหตุ** ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 35 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกบริษัทฯ ดังนี้

นางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์

นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ

นายวิวรรณ วงศ์นรินทร์

นายวรชาติ เรืองตระกูล

นายนิทัศน์ ครองวานิชกุล

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายวิโรจน์ วงศ์สิทธิ์คุณ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายสันติ วาสนศิริ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายศรัณยู ลิ้มวงศ์

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นางสาวทอแสง ไชยประวัติ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายอุดม วงศ์ศิริพคุณ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

## ประวัติผู้บริหาร ในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท**

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน :**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี

**ประวัติโดยย่อ**

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวภัทลดา สง่าแสง  
(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท Mini MBA  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

ม.ค. 2556 - ม.ค. 2558 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์  
ก.พ. - ก.ย. 2558 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - วางแผนการเงิน  
ต.ค. 2558 - ธ.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านการเงินและบัญชี  
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการเงินและบัญชี  
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด  
(มหาชน)

**ประวัติการอบรมและวิทยากร**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 151/2011  
>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)  
รุ่นที่ 39/2016  
>> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM)  
รุ่นที่ 1/2017

**อื่นๆ**

>> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP)  
รุ่นที่ 11 จัดโดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ  
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

>> วิทยากร หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on  
Financial Reporting รุ่นที่ 8 สาขาวิชาชีพบัญชี  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

**ประวัติโดยย่อ**

**ชื่อ - นามสกุล** นางวนิดา บุญภิรักษ์  
(ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท  
Master of Business Administration  
(Finance), University of St. Thomas  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

ต.ค. 2557 - ต.ค. 2559 ผู้จัดการฝ่ายสายงานการเงิน  
และบัญชี  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)  
พ.ย. 2559 - ม.ค. 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)  
ก.พ. 2561 - มี.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน  
และบัญชีองค์กร  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)  
เม.ย. - ธ.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านการเงินและบัญชี  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## ประวัติการอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 195/2014

### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 19  
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร  
Leadership Development Program II (LDP II)  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018  
โดย IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III)  
โดย IMD Business School ประเทศสิงคโปร์

### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ชื่อ - นามสกุล นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา

- วุฒิการศึกษา >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

อื่นๆ >> ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2559 - มี.ค. 2563 ผู้จัดการแผนกงบการเงินรวม
- เม.ย. - ก.ย. 2563 รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

## ประวัติการอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 299/2020

## อื่นๆ

- >> หลักสูตร Modern Banking Executive Development  
(MOBEX)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร CFO  
(Chief Financial Officer Certification Program)
- >> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program
- >> หลักสูตร Finance Transformation
- >> หลักสูตร LDP I & II โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1

ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้ผ่านหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนดไว้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติ การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

## ประวัติโดยย่อ

ชื่อ - นามสกุล นายวิโรจน์ มีนะพันธ์

- วุฒิการศึกษา >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

พ.ศ. 2558 - ก.ย. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร
ต.ค. - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
ม.ค. 2562	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ก.พ. - มิ.ย. 2562	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท

## ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 31/2009
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 185/2014

### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II  
ปี 2561
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture :  
"Thailand's Destiny : Water Crisis and Development  
Philosophy"
- >> การสัมมนา ACSN 2<sup>nd</sup> webinar 2020 ในหัวข้อ  
Board of the Future : "How will the role of the Company  
Secretary evolve"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom"  
โดยนายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :** ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน  
การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรง  
ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้อง  
ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำ  
การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงาน  
ตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 12/2557 เมื่อ  
วันที่ 17 ธันวาคม 2557 ได้แต่งตั้งนางประพิน ทองเนียม ให้ดำรง  
ตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดย  
มีความเห็นว่ามีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติ  
การทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ และผลการปฏิบัติงานที่  
เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

## ประวัติโดยย่อ

- ชื่อ - นามสกุล** นางประพิน ทองเนียม  
(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยบูรพา

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2550 - 2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
2558 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง

## ประวัติการอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 21/2016
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG)  
รุ่นที่ 46/2018

### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Blockchain Technology for Auditors
- >> หลักสูตร Cloud Security Knowledge
- >> การอบรมออนไลน์ COVID - 19 Fraud & Cyber Security  
Insights
- >> หลักสูตร Data Governance Framework and Guidelines  
(DGF) by ACIS

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้แต่งตั้งนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ แทนนางประพิน ทองเนียม ซึ่งจะโยกย้ายไปปฏิบัติหน้าที่อื่น โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมีความเห็นว่า นางสาวรุ่งทิพย์ฯ มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ และผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์  
(ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
(ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2556 ผู้จัดการบริหารหนี้สิน  
และความเสี่ยงทางการเงิน  
2556 - 2559 ผู้จัดการสนับสนุนการเงินและการพาณิชย์  
2560 - 2563 ผู้จัดการฝ่ายการคลัง  
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 245/2017

#### อื่นๆ

>> Modern Banking Executive Development (MOBEX)  
โดยสมาคมธนาคารไทย รุ่นที่ 16  
>> Management Development Program (MDP)  
โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย รุ่นที่ 22  
>> Leadership Development Program (LDP1)  
โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 2  
>> Financial Executive Development Program (FINEX)  
โดยสมาคมธนาคารไทย รุ่นที่ 27  
>> COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน  
(ขั้นพื้นฐาน)

#### หัวหน้างาน Compliance :

ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

#### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล  
(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564)

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
>> ปริญญาโท Master of Business  
Administration (International Program)  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2558 - ธ.ค. 2561 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์  
ม.ค. 2562 - ม.ค. 2564 ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตาม  
กฎระเบียบ  
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่าย-ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 249/2017  
>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)  
รุ่นที่ 36/2018

#### อื่นๆ

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II  
ปี 2561

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายสรายุทธ จิตต์ประเสริฐงาม ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ แทนนางสาว สุดาร์ตน์ อรรถนสกุล ซึ่งจะโยกย้ายไปปฏิบัติหน้าที่อื่น โดยจะดูแลรับผิดชอบงานกฎหมายและงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564

#### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นายสรายุทธ จิตต์ประเสริฐงาม  
(ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564)

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท นิติศาสตร์  
The University of Nottingham 1997

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ย. 2559 - ส.ค. 2561	ผู้ชำนาญการ หน่วยงาน ฝ่ายกฎหมายธุรกิจองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2561 - ม.ค. 2564	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายธุรกิจองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการอบรม

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี -**  
**อื่นๆ**

>> หลักสูตร Asia Pacific Disputes Summit Singapore 2019  
>> หลักสูตร Corporate Legal Counsel Forum 2018

#### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ :

นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์ ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์

ช่องทางการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์



**บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)**

**แผนกนักลงทุนสัมพันธ์**

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ 0 - 2797 - 2999,  
0 - 2299 - 0000 ต่อ 42060 - 42063



โทรสาร 0 - 2797 - 2977 - 8

## ข้อมูลหลักทรัพ์ และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 8 กันยายน 2563 ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

#### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว) ณ วันที่ 8 กันยายน 2563 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	918,565,183	45.027 %
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	128,324,764	6.290 %
3. สำนักงานประกันสังคม	73,611,400	3.608 %
4. บริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	61,200,000	3.000 %
5. GIC PRIVATE LIMITED	57,369,091	2.812 %
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	53,996,840	2.647 %
7. STATE STREET EUROPE LIMITED	46,563,289	2.282 %
8. THE BANK OF NEW YORK MELLON	23,991,426	1.176 %
9. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	12,382,400	0.607 %
10. กองทุนเปิด เค 20 ซีเล็คท์หุ้นระยะยาวปันผล	12,051,000	0.591 %
<b>รวม</b>	<b>1,388,055,393</b>	<b>68.040 %</b>

#### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงาน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คนจากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 15 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

<sup>(2)</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุน โดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

## การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับนักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวนรวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ซึ่งหุ้นกุดังกล่าวแบ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี โดยหุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's (S & P) และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa2 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มไทยออยล์มีหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งสิ้นจำนวน 9 ชุด มูลค่ารวม 3,565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ (Senior Unsecured Bond) โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านบาท เหรียญสหรัฐฯ)	อันดับความน่าเชื่อถือ ของตราสาร (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/ Regulation S	10 เมษายน 2561	2566	3.625	216	BBB+/Baa1
2.			2586	4.875	173	
มูลค่ารวม					389	

ตารางที่ 1 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อันดับความน่าเชื่อถือ ของตราสาร (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/ Regulation	10 เมษายน 2561	2566	3.625	284	BBB+/Baa1
2.			2586	4.875	328	
3.		20 พฤศจิกายน 2561	2571	4.625	400	BBB+/Baa1
4.			2591	5.375	600	
5.		17 ตุลาคม 2562	2592	3.500	565	BBB+/Baa1
6.		18 มิถุนายน 2563	2573	2.500	400	BBB+/Baa2
7.			2593	3.750	600	
มูลค่ารวม					3,176	

ตารางที่ 2 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดยบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ค้ำประกันการชำระหนี้ โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน))

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 4 ชุด มูลค่ารวม 20,500 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์เรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch) ที่ระดับ AA- โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านบาท)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร (Fitch)
1.	II/HNW	12 มีนาคม 2557	2564	4.610	3,000	AA- (Stable Outlook)
2.	PP10	30 เมษายน 2553	2565	4.800	3,000	AA- (Stable Outlook)
3.	II/HNW	12 มีนาคม 2557	2567	4.840	7,000	AA- (Stable Outlook)
4.	II/HNW	23 มีนาคม 2555	2570	5.050	7,500	AA- (Stable Outlook)
มูลค่ารวม					20,500	

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนระยะยาวในการลงทุน การขยายธุรกิจ การชำระหนี้ และ/หรือ เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และอื่นๆ ของกลุ่มไทยออยล์

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในแต่ละปีตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกालดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ นั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุน

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามกฎหมายกำหนดแล้ว

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2557 <sup>(1)</sup>	2558	2559	2560	2561	2562
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(2.03)	5.97	10.40	12.18	4.97	3.08
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.16	2.70	4.50	5.25	2.65	1.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	N/A	45.0	43.0	43.0	53.0	49.0

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม ที่ออกและปรับปรุงใหม่ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มีผลทำให้เกิดการปรับปรุงย้อนหลังในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นโดยตรงในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.03 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 47.68 และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 47.55

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น มีการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและขั้นตอนการกำหนดปริมาณวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

# โครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัท

## ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



### บมจ. ไทยออยล์

กำลังการผลิต  
275,000 บาร์เรล/วัน

แพลตฟอร์ม  
1.8 ล้านตัน/ปี

## ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



### บจ. ไทยพาราโซลิ้น

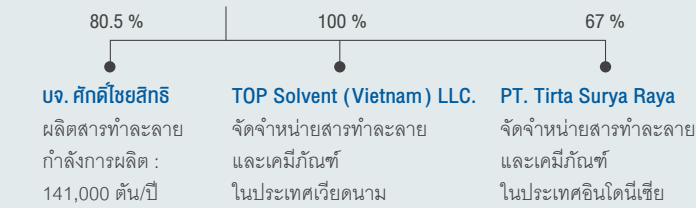
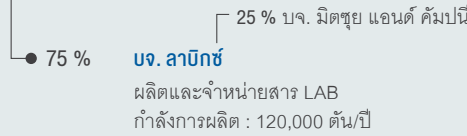
สารอะโรเมติกส์  
กำลังการผลิต :

พาราโซลิ้น  
527,000 ตัน/ปี

มิทซ์โซลิ้น  
52,000 ตัน/ปี

เบนซิน  
259,000 ตัน/ปี

รวม  
838,000 ตัน/ปี



### บมจ. ไทยอู๋เบส

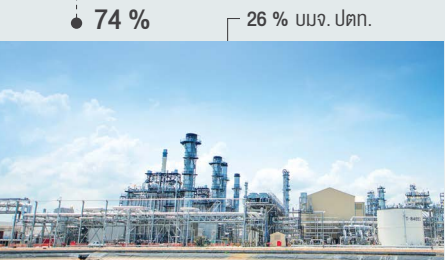
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
กำลังการผลิต :

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
267,015 ตัน/ปี

ยางมะตอย  
350,000 ตัน/ปี

น้ำมันยางบลพียต่ำ  
67,520 ตัน/ปี

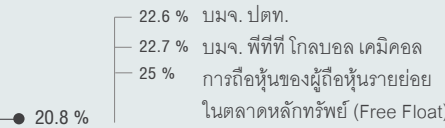
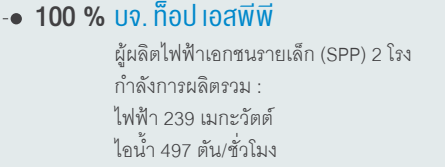
## ธุรกิจไฟฟ้า



### บจ. ไทยออยล์เพาเวอร์

ขายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มไทยออยล์

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)  
โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม  
(ก๊าซธรรมชาติ)  
กำลังการผลิต :  
ไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 216 ตัน/ชั่วโมง



### บมจ. ไทบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.

กำลังการผลิต :

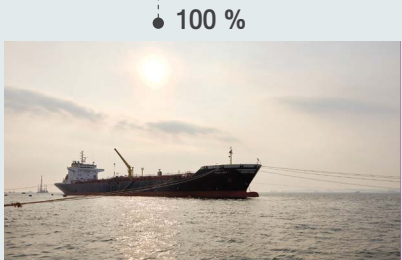
ไฟฟ้า 5,026 เมกะวัตต์

ไอน้ำ 2,876 ตัน/ชั่วโมง

น้ำเพื่ออุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง

น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น

## ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ



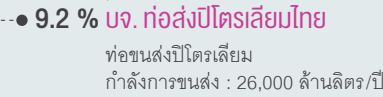
### บจ. ไทยออยล์มารีน

เรือขนส่งปิโตรเลียม/ปิโตรเคมี 5 ลำ  
กำลังการขนส่งรวม : 22,800 ตันบรรทุก

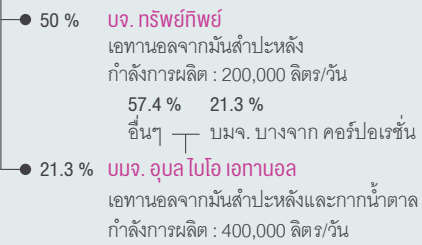
เรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ 2 ลำ  
กำลังการขนส่งรวม : 600,000 ตันบรรทุก

เรือรับส่งลูกเรือ/สัมภาระ: 13 ลำ  
กำลังการขนส่ง : 120 ตันบรรทุกต่อลำ

ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการเรือ  
และพัฒนากองเรือ

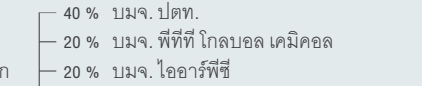


### บจ. ไทยออยล์ เอกานอ



100 % ● บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการสรรหา  
และคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์



20 % ● บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์

ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการ  
ด้านเทคนิควิศวกรรม

20 % ● บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น

ให้บริการด้านเทคโนโลยี  
สารสนเทศและการสื่อสาร

15 % ● บจ. สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม

ดำเนินธุรกิจด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม  
ของกลุ่ม ปตท.

100 % ● บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน

ดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ  
ในการบริหารจัดการทางการเงิน  
ของกลุ่มไทยออยล์ และบริหารเงินลงทุน  
ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture  
Capital : CVC) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 275,000 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริหารการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม



### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียมที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ การกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ไทยออยล์มีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริการขนส่งทางเรือและทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์</p>
ทุนจดทะเบียน	<p>20,400,278,730 บาท</p> <p>ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท</p>
จำนวนพนักงาน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)	<p>สังกัด บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 641 คน</p> <p>สังกัด บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 1,118 คน</p>
สถานที่ตั้ง	<p><b>สำนักงานกรุงเทพ</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970</p> <p><b>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน</b> 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3840 - 9000 โทรสาร : 0 - 3835 - 1554, 0 - 3835 - 1444</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	<p>โทรศัพท์ : 0 - 2797- 2961</p> <p>e - Mail : ir@thaioilgroup.com</p>

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทในกลุ่ม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน</b> <b>บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	01075390000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
<b>ธุรกิจปิโตรเคมี</b> <b>บริษัท ไทยพาราไคลน จำกัด</b> 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
<b>บริษัท ลาภิภัท จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยพาราไคลน)
<b>บริษัท ไทยออยล์ ไซลเวนท์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)
<b>บริษัท ศักดิ์ไฮลิจิ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
<b>TOP Solvent (Vietnam) LLC.</b> Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดอง	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)
<b>PT. Tirta Surya Raya</b> Synergy Building Lt. 12 unit 09 Jl. Jalur Sutra Barat No.17, Kel. Panunggan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia โทรศัพท์ : + 62 - 21808 - 21308 โทรสาร : + 62 - 21808 - 21307	9120102163812 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ อินโดนีเซีย	23,000,000,000 รูเปียห์	สามัญ	23,000	1,000,000 รูเปียห์/หุ้น	67 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเว้นท์)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</b> <b>บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105539103296	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	2,810,000,000	สามัญ	281,000,000	10	73.99
<b>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและ พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	28,197,293,710	สามัญ	2,819,729,367	10	20.78 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เพาเวอร์)
<b>บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
<b>ธุรกิจขนส่งน้ำมัน</b> <b>บริษัท ไทยออยล์มาร์ริน จำกัด</b> 223/97 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0105541047578	ให้บริการขนส่งน้ำมัน ปิโตรเลียมและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทางเรือ	970,000,000	สามัญ	97,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
Thaioil Marine International Pte. Ltd. 391 A Orchard Road # 12 - 01104, # 12 - 05 & 12 - 10 Ngee Ann City Tower A, Singapore 238873 โทรศัพท์ : + 65 - 6734 - 6540 โทรสาร : + 65 - 6734 - 3397, + 65 - 6734 - 5801	201021606H (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาริน)
บริษัท ท็อปป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด 223/97 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 22 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2361 - 7500 โทรสาร : 0 - 2361 - 7498 - 9	0115554017087	ให้บริการเดินเรือ รับส่งลูกเรือและ สัมภาระทางทะเล	520,000,000	สามัญ	5,200,000	100	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาริน)
บริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด 223/18 - 20 อาคารคันทรี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 8 ถนนสรรพาวุธ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2745 - 7711 โทรสาร : 0 - 2745 - 7713	0105551087343	ให้บริการบริหาร จัดการเรือ และพัฒนา กองเรือในระดับสากล และเป็นพี่พี่ศึกษา และ พัฒนาบุคลากรด้านการ ปฏิบัติการ ด้านเทคนิค และด้านคุณภาพ ในธุรกิจขนส่งทางเรือ	3,000,000	สามัญ	30,000	100	33.3 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาริน)
TOP - NTL Pte. Ltd. 6 Temasek Boulevard # 32 - 03 Suntec Tower Four Singapore 038986 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0382 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	201202478W (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ให้บริการ บริหารจัดการ Business Trust	20,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	20,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มาริน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
TOP - NTL Shipping Trust 6 Temasek Boulevard # 32 - 03 Suntec Tower Four Singapore 038986 โทรศัพท์ : + 65 - 6361 - 0382 โทรสาร : + 65 - 6361 - 0377	2012002 (จดทะเบียนที่ ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	1,894,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	1,894,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน)
บริษัท ท็อป นोटิคอล สตาร์ จำกัด 88 ซอยบางนา - ตราด 30 ถนนบางนา - ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ : 0 - 2331 - 0080 - 5 โทรสาร : 0 - 2331 - 0086	0105556123275	ให้บริการจัดเก็บและ ขนส่งน้ำมันดิบ พัตสต็อกและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยเรือขนาดใหญ่	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	35 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ มารีน) 30 (ถือหุ้นผ่าน TOP - NTL Shipping Trust)
บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด 2/8 หมู่ที่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199 โทรสาร : 0 - 2533 - 2687	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19
ธุรกิจอื่นๆ บริษัท ไทยออยล์ เอเนอจีย์ เซอร์วิส จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านการสรรหาและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</b> 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	01055539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b> 49 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมลำนาทรายณ์ อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี 15130 โทรศัพท์ : 036 - 462 - 438 โทรสาร : 038 - 462 - 475	0165561000615	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	25,000,000	สามัญ	2,500,000	10	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ทรัพย์ทิพย์)
<b>บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)</b> 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยี่ย จังหวัดอุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	03455500000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	21.28 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
<b>บริษัท พีทีที เอนเนอจี้ โซลูชั่นส์ จำกัด</b> 888 ถนนมาบพิตร - แหยมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300 โทรสาร : 0 - 3897 - 8333	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20
<b>บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105560167273	ให้บริการจัดการ ด้านการเงินของ กลุ่มไทยออยล์	956,200,000	สามัญ	46,939,000	10	100
<b>บริษัท ทีโอป เอนเนอจี้ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105562147342	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	35,000,000	สามัญ	875,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
TOP Ventures Hong Kong Limited 18 <sup>th</sup> Floor, One Exchange Square 8 Connaught Place, Central, Hong Kong โทรศัพท์ : + 852 - 2582 - 2912 โทรสาร : + 852 - 2912 - 2600	2860983 (จดทะเบียนที่ ฮ่องกง)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง  10,800,001 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง/หุ้น  10,800,001 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)
TOP Ventures America LLC. The Corporation Trust Company 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801 โทรศัพท์ : + 1 (888) 724 - 9870	7559091 (จดทะเบียนที่ ประเทศ สหรัฐอเมริกา)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	10,700,002 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	10,700,002 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน TOP Ventures Hong Kong Limited)
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2971 โทรสาร : 0 - 2537 - 2978	0105560151628	สนับสนุน การค้าเป็นกิจการ ด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	10,000,000	สามัญ	1,000,000	10	15

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

งานนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน

ฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์และสนับสนุนกองทุน

3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 A ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 1830

โทรสาร : 0 - 2242 - 3270

### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

The Registrar and Debenture Holders' Representative

333 ธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 - 2230 - 1478, 0 - 2230 - 2895

โทรสาร : 0 - 2230 - 1893

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด

179/74 - 80 ชั้น 15 อาคารบางกอกซีดี ทาวเวอร์

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 - 2844 - 1000

โทรสาร : 0 - 2286 - 2666

### อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย/

การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

#### Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

หรือ

### ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

## ผลิตภัณฑ์ ของกลุ่มไทยออยล์

โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์เป็นโรงกลั่นน้ำมันเดี่ยว (Single - Site) ที่ใหญ่ที่สุดและมีความซับซ้อนในการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์มากที่สุดของประเทศ โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ระดับขั้นนำที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียมสำเร็จรูปแบบค้าส่ง (กำลังการกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่นๆ ประมาณ 275,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นประมาณร้อยละ 25 ของกำลังการกลั่นน้ำมันทั้งหมดในประเทศ) รวมทั้งมีการบูรณาการร่วมกับโรงปิโตรเคมีและโรงกลั่นน้ำมันหลักร้อยล้านพื้นฐาน ทำให้สามารถเลือกใช้น้ำมันดิบที่หลากหลายและสามารถเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดได้ทั้งในส่วนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และน้ำมันหลักร้อยล้านพื้นฐาน ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการแข่งขันเหนือกว่าคู่แข่ง นอกจากนี้ ด้วยระบบการกลั่นที่ซับซ้อนและมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัทฯ จึงสามารถเลือกปิดซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นบางหน่วยได้โดยไม่จำเป็นต้องปิดซ่อมหน่วยกลั่นทั้งหมดในเวลาเดียวกัน ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง เมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ ในประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้ง ซึ่งตั้งอยู่ในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นศูนย์กลางการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปไปยังภูมิภาคต่างๆ ในประเทศ ทั้งทางเรือบรรทุกและท่อขนส่งน้ำมัน ประกอบกับประเทศไทยยังเป็นศูนย์กลางในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและในภูมิภาคเป็นหลัก

สำหรับบริษัท ไทยลubes จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2540 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน 267,015 ตันต่อปี) ซึ่งเป็นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กลุ่ม 1 เป็นผลิตภัณฑ์หลัก ทั้งนี้ เมื่อน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานเติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) จะได้น้ำมันหล่อลื่น (Lube Oil หรือ Lubricating Oil) หรือที่เรียกกันว่าน้ำมันเครื่อง เพื่อนำมาใช้ในการหล่อลื่นส่วนต่างๆ ของเครื่องยนต์ที่มีการเคลื่อนไหว เช่น ลูกสูบเพลลา เพื่อทำหน้าที่ให้การหล่อลื่น

และระบายความร้อน ทั้งยังสามารถผลิตยางมะตอย (กำลังการผลิต 350,000 ตันต่อปี) ซึ่งนำมาใช้เป็นวัสดุผิวหน้าในการทำถนน ทางเท้า ลานจอดรถ และสนามบิน เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการผลิตน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatics Extract : TDAE) (กำลังการผลิต 67,520 ตันต่อปี) ซึ่งเกิดจากการนำน้ำมันยาง (Aromatic Extract) มาผลิตซ้ำที่หน่วยสกัดอะโรเมติกส์ เพื่อกำจัดสารก่อมะเร็งและลดมลพิษในอากาศ และนำไปใช้ในอุตสาหกรรมยางรถยนต์ รวมถึงมีการผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ ได้แก่ สแลกแว็กซ์ (Slack Wax) ซึ่งเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็นเทียนไข ยาขัดรองเท้า น้ำยาเคลือบเงา เครื่องสำอาง และตัวประสานในการผลิตเป็นไม้อัด เป็นต้น

ส่วนบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2545 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (กำลังการผลิตสารพาราไซลีน 527,000 ตันต่อปี และสารเบนซีน 259,000 ตันต่อปี) โดยจะมีการนำสารพาราไซลีนที่ผลิตได้ไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นกลางเพื่อใช้สำหรับผลิตสาร Purified Terephthalic Acid (PTA) จากนั้นจะมีการส่งสาร PTA ไปยังอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลายเพื่อผลิตโพลีเอสเตอร์ (Polyester Fiber) หรือเส้นใยสังเคราะห์ ซึ่งนำไปผลิตเป็นเสื้อผ้า ขวดพลาสติกที่เรียกทั่วไปว่าขวด Polyethylene Terephthalate (PET) เช่น ขวดน้ำดื่มพลาสติก ขวดน้ำอัดลมพลาสติก เป็นต้น รวมถึงใช้ในการผลิตสินค้าต่างๆ เช่น ฟิล์มภาชนะบรรจุอาหาร ถุงที่ใช้สำหรับเก็บความร้อน เป็นต้น ส่วนสารเบนซีนจะนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นที่สำคัญในการผลิตสารสไตรีนโมโนเมอร์ (Styrene Monomer) สารฟีนอล (Phenol) และสารไซโคลเฮกเซน (Cyclohexene) ก่อนจะนำไปผลิตเป็นพลาสติกเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และรถยนต์ เป็นต้น

ขณะที่บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด เป็นการร่วมทุนของบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท มิตรชัย แอนด์ คัมปนี จำกัด ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสาร LAB รายใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชีย ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) เป็นรายแรกของประเทศไทย รวมถึงเป็น

ผู้ผลิตครบวงจรรายแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทั้งยังมีการใช้เทคโนโลยีที่มีความทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 1/2559 ทั้งนี้ สาร LAB นับเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผงซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด การดำเนินการของบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด สามารถช่วยลดการขาดดุลการค้าและค่าใช้จ่ายในการนำเข้าสาร LAB ทั้งยังช่วยเพิ่มรายได้และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อรองรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในธุรกิจสารทำละลายเพื่อต่อยอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ผ่านบริษัท บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 โดย TOS มีบริษัทย่อยคือ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS) ซึ่ง TOS ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้จัดการจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ซึ่ง TS ถือหุ้นร้อยละ 80.52 เป็นโรงงานผลิตสารทำละลายไฮโดรคาร์บอนคุณภาพสูง เพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งยังมีการดำเนินธุรกิจในตลาดต่างประเทศผ่าน TOP SOLVENT (VIETNAM) LLC. ซึ่ง TS ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้จัดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม โดยมีคลังสินค้าทั้งในดอนใต้และตอนเหนือของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ TS ยังได้มีการตั้งสำนักงานตัวแทน TOP Solvent Company Limited (Myanmar Representative Office) ณ เมืองย่างกุ้ง รวมถึงยังมีการร่วมมือกับพันธมิตรเปิดบริษัท PT. Tirta Surya Raya ซึ่ง TS ถือหุ้นร้อยละ 67 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเมียนมาและประเทศอินโดนีเซีย

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ที่ TOS และบริษัทย่อยจัดจำหน่ายสามารถจำแนกประเภทผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

>> สารทำละลายกลุ่มไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Solvent) เป็นสารทำละลายที่มีไฮโดรเจนและคาร์บอนเป็นองค์ประกอบ ได้แก่ สารพาราฟินและสารอะโรเมติกส์ ซึ่งนำไปใช้อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสี อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก และอุตสาหกรรมยางรถยนต์ เป็นต้น



- >> สารทำละลายกลุ่มเคมีคอลโซลเว้นท์ (ChemSol) เป็นสารทำละลายที่มีกลุ่มของแอลกอฮอล์ คีโตน เอสเทอร์ ไกลคอล อีเทอร์เป็นองค์ประกอบ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสี งานเคลือบผิว เป็นต้น
- >> เคมีภัณฑ์อื่นๆ (Other Chemicals) เป็นเคมีภัณฑ์ที่ไม่จัดอยู่ในกลุ่มสารทำละลาย เช่น กลุ่มไกลคอล กลุ่มโมโนเมอร์ เป็นต้น และสารเติมแต่งต่างๆ (Additive) ซึ่งนำไปใช้ในงานสี เนื้อสี (Binder) และเรซิน เป็นต้น
- >> เคมีภัณฑ์กลุ่มพิเศษ (Specialty Product) เป็นเคมีภัณฑ์ที่นำไปใช้อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม เช่น สารควบคุมความเป็นกรดต่าง (Acid Regulator) สารที่ให้ความหวานแทนน้ำตาล (Sugar Substitute) สารเติมแต่งในอาหารเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะทางด้านโภชนาการ (Functional Ingredients) เป็นต้น

บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตธุรกิจหลักของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งยังถือเป็นธุรกิจที่ช่วยเพิ่มความมั่นคงของรายได้ให้กับบริษัทฯ อีกด้วย โดยบริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 74 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ประเภทผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (โคเจนเนอเรชั่น) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (กำลังการผลิตไฟฟ้า 118 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 216 ตันต่อชั่วโมง) มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จำนวน 41 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี (ครบอายุสัญญาในปี 2566) สำหรับไฟฟ้าและไอน้ำส่วนที่เหลือทั้งหมดจะจำหน่ายให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำของ TP มีเงื่อนไขที่ลูกค้าจะต้องชำระค่าไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำที่กำหนด (Take - or - Pay) เฉลี่ยที่ร้อยละ 70 และไอน้ำเฉลี่ยที่ร้อยละ 85
- 2) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ประเภทผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (โคเจนเนอเรชั่น) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 โครงการ (กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 239 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 497 ตันต่อชั่วโมง) มีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวม 180 เมกะวัตต์ และได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. สำหรับโครงการที่ 1 และโครงการที่ 2 ในวันที่ 1 เมษายน และ 1 มิถุนายน 2559 ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54 ของรายได้ทั้งหมด ส่วนรายได้อีกร้อยละ 46 เป็นการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำทั้งหมดให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์
- 3) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่ง TP ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20.78 โดย GPSC ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภคด้วยการดำเนินการเองและการเข้าลงทุนในกิจการอื่น กำลังการผลิตรวมตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและอยู่ในระหว่างการก่อสร้าง แบ่งออกเป็นการผลิตไฟฟ้า 5,026 เมกะวัตต์ ไอน้ำ 2,876 ตันต่อชั่วโมง น้ำเพื่อการอุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และน้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น

ขณะเดียวกัน เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังได้มีการลงทุนผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) ซึ่งถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่นำไปผสมกับน้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดต่างๆ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, E20 และ E85 ซึ่งมีส่วนผสมของเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 10 ร้อยละ 20 และร้อยละ 85 ตามลำดับ โดย TET มีการลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ซึ่ง TET ถือหุ้นร้อยละ 50 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบ (กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน) และมีโครงการขยายกำลังการผลิตอีก 20,000 ลิตรต่อวัน ภายในปี 2564 ทั้งนี้ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ยังมีบริษัทย่อยคือ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) ขนาด 2.4 เมกะวัตต์
- 2) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) ซึ่ง TET ถือหุ้นร้อยละ 21.28 เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรม โดยใช้มันสำปะหลังและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ (กำลังการผลิต 400,000 ลิตรต่อวัน) ปัจจุบัน บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ 1) บริษัท อุบลชลฟลาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลังทั้งเกรดอาหารและเกรดอุตสาหกรรม (กำลังการผลิต 700 ตันต่อวัน) ทั้งยังสามารถนำน้ำและกากมันสำปะหลังที่ได้จากกระบวนการผลิตมาใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหมุนเวียน รวมถึงสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในกลุ่มและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอีกด้วย และ 2) บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตรและเกษตรอินทรีย์ ได้แก่ เมล็ดกาแฟ ข้าว แป้งมันสำปะหลัง มันสำปะหลังเส้น สารปรับปรุงดินจากกากมัน หญ้าเนเปียร์ ทั้งยังดำเนินการด้านปศุสัตว์และให้เช่าพื้นที่สำหรับเกษตรกรรม เป็นต้น

## การจัดการ วัตถุดิบ

### การจัดการน้ำมันดิบ

บริษัท จัดซื้อน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการกลั่นจากแหล่งน้ำมันดิบทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัท จะพิจารณาเลือกใช้น้ำมันดิบจากข้อมูลประมาณการสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่จะได้รับจากน้ำมันดิบชนิดต่างๆ เปรียบเทียบกับความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ เพื่อให้เกิดกำไรสูงสุด โดยมีนโยบายที่จะกระจายการจัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ เพื่อลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในกรณีที่น้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งไม่สามารถส่งมอบได้ โดยมีรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แบบมีกำหนดเวลา (Term Contract) และการซื้อน้ำมันดิบในตลาดจร (Spot Contract) เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบ และการเปิดโอกาสให้ทำประโยชน์จากสภาพตลาดน้ำมันดิบที่มีความผันผวน

ในปี 2563 บริษัท มีการนำเข้าน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 82 ของปริมาณน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยการจัดซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่มาจากประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง (Middle East) เช่น ประเทศสาธารณรัฐ

อาหรับเอมิเรตส์ ประเทศกาตาร์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57 ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงไกล (Far East) เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเวียดนาม ประเทศรัสเซีย เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 10 ทวีปอเมริกาเหนือ (North America) คิดเป็นร้อยละ 9 ทวีปแอฟริกา (Africa) คิดเป็นร้อยละ 14 และทวีปยุโรป (North Sea & Mediterranean) คิดเป็นร้อยละ 1 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9 มาจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศ ทั้งนี้ น้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศจะมีการขนส่งผ่านทางรถไฟและทางเรือ สำหรับแหล่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะมีการขนส่งทางเรือมายังโรงกลั่นน้ำมันโดยตรง ซึ่งบริษัท ได้ติดตั้งทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Buoy Mooring) จึงทำให้สามารถรับน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ จากเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ได้ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการขนถ่ายน้ำมันดิบและลดต้นทุนค่าเรือขนส่งน้ำมันดิบต่อหน่วยลงด้วย

ตารางแสดงมูลค่าน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่ซื้อจากแหล่งต่างๆ (ไม่รวมซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By - Products) จากบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด)

แหล่งน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ	ปี 2563 (ล้านบาท)	ร้อยละ ของปริมาณ	ปี 2562 (ล้านบาท)	ร้อยละ ของปริมาณ	ปี 2561 (ล้านบาท)	ร้อยละ ของปริมาณ
ภูมิภาคตะวันออกกลาง	67,307	57	143,481	67	188,599	70
ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงไกล (Far East)	13,005	10	21,919	10	32,048	12
ประเทศไทย	11,395	9	10,149	5	26,958	10
ทวีปแอฟริกา	21,931	14	6,559	3	6,950	2
ทวีปยุโรป	2,688	1	13,667	6	6,322	2
ทวีปอเมริกาเหนือ	14,103	9	19,676	9	9,853	4
<b>รวม</b>	<b>130,429</b>	<b>100</b>	<b>215,451</b>	<b>100</b>	<b>270,731</b>	<b>100</b>

ทั้งนี้ การซื้อขายน้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับสภาวะการณ์ในตลาดน้ำมันดิบและปริมาณน้ำมันดิบ บริษัทฯ จึงดำเนินการจัดซื้อน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 50 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและอีกประมาณร้อยละ 50 จากผู้จำหน่ายรายอื่นภายใต้สัญญาซื้อขายทั้งแบบมีกำหนดเวลา (Term Contract) และการซื้อน้ำมันดิบในตลาดจร (Spot Contract) โดยการจัดซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ บริษัทฯ จะใช้เครดิตชำระเงินทางการค้าภายใน 30 วันนับจากวันที่ระบุไว้ในใบตราส่ง (Bill of Lading Date) ซึ่งเป็นหลักการที่ใช้ทั่วไป

### วัตถุดิบอื่นๆ

บริษัทฯ มีการนำเข้าสารเติมแต่งอื่นๆ และสีสำหรับผสมในผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและกฎหมาย ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) มีการจัดซื้อ Long Residue ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานทั้งจากบริษัทฯ และจากตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศสำหรับบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด มีการนำเข้าสารมิกซ์ไซลีน (Mixed Xylene) และสารโทลูอีน (Toluene) เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ นอกจากนี้ บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด ยังมีการนำเข้าสาร Normal Paraffin เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้เต็มกำลังการผลิตของหน่วยผลิตสาร LAB (Linear Alkyl Benzene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผงซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เมื่อมีความคุ้มค่าทางด้านเศรษฐศาสตร์





# ปัจจัยหรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 1. กำไรจากการกลั่นน้ำมันขั้นต้นและกำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต

การพิจารณาผลประกอบการของธุรกิจการกลั่นน้ำมันจะพิจารณาจากกำไรจากการกลั่นน้ำมันขั้นต้น (Gross Refining Margin : GRM) เป็นหลัก โดยแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาร์เรล ทั้งนี้ GRM จะคำนวณจากส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบ หักด้วยต้นทุนค่าขนส่ง (Landed Costs) และค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิต เมื่อนำ GRM คำนวณรวมกับกำไรขั้นต้นจากการผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยของบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของบริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด และบริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ซึ่งผลิตสารอะโรเมติกส์และสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด จะได้เป็นกำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Gross Integrated Margin : GIM)

ทั้งนี้ ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ GRM และ GIM ของกลุ่มไทยออยล์ มีดังต่อไปนี้

### ปัจจัยที่บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการได้

- >> **ความสามารถในการเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ (Complexity)**  
เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เป็นโรงกลั่นแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ซึ่งสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูง เช่น น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว (Light Products) น้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยาน (Middle Distillates) ได้ในสัดส่วนสูงสุดต่อการกลั่นน้ำมันดิบ 1 บาร์เรล ส่งผลให้มีกำไรจากการกลั่นขั้นต้นสูงกว่าโรงกลั่นน้ำมันพื้นฐาน (Simple Refinery) ซึ่งสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงได้ในสัดส่วนที่น้อยกว่า
- >> **อัตราการใช้กำลังการผลิต** โดยพยายามรักษ้อัตราการใช้กำลังผลิตให้อยู่ในระดับที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100 โดยเฉลี่ยทั้งปี ซึ่งจะมีการบริหารจัดการกระบวนการผลิตให้มีความเหมาะสมตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)

>> แหล่งที่มาของน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ โดยวางแผนการจัดซื้อน้ำมันดิบผ่านโปรแกรม Linear Programming Model (LP Model) เพื่อช่วยเลือกชนิด ปริมาณ และราคาของน้ำมันดิบ ทำให้เกิดความคุ้มค่าและมีความเหมาะสมกับกระบวนการผลิตของโรงกลั่น (Refinery Configuration) มากที่สุด เพื่อให้เกิดมูลค่าผลิตภัณฑ์ในเชิงพาณิชย์สูงสุด ขณะที่มียอดต้นทุนน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ต่ำที่สุด ประกอบกับบริษัทฯ มีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้ง ทำให้สามารถรับน้ำมันดิบจากเรือขนส่งน้ำมันขนาดใหญ่ ส่งผลให้มีต้นทุนค่าขนส่งต่อหน่วยลดลง

>> **สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศและต่างประเทศ** เนื่องจากบริษัทฯ มีความได้เปรียบด้านทำเลที่ตั้ง ซึ่งอยู่ใกล้กับพื้นที่ที่มีความต้องการใช้น้ำมันจำนวนมาก ทำให้มีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำ นอกจากนั้น ยังมีช่องทางการขนส่งผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อรองรับความต้องการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ จะเน้นจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศเป็นหลัก และส่งออกผลิตภัณฑ์บางส่วนไปยังกลุ่มประเทศ CLMV ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ประเทศลาว ประเทศเมียนมา และประเทศเวียดนาม ซึ่งมีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์สูง

### ปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการบริหารจัดการของบริษัทฯ

>> **ความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป สารอะโรเมติกส์ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด** ซึ่งอาจเกิดจากปัญหาการเมืองระหว่างประเทศ เสถียรภาพทางการเมืองของประเทศผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ สภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ระดับน้ำมันสำรองทั่วโลก ปริมาณน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป และการเก็งกำไรด้านราคาจากกองทุนต่างๆ เป็นต้น

- >> อุปทานของประเทศไทยและต่างประเทศ
- >> ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นรายอื่น ทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก
- >> ต้นทุนการขนส่งน้ำมันดิบ วัตถุดิบอื่นๆ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
- >> การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ โรคระบาด เป็นต้น
- >> การแข่งขันจากแหล่งพลังงานทดแทนอื่นๆ
- >> ผลกระทบจากกฎเกณฑ์ของภาครัฐ เช่น การกำหนดคุณภาพน้ำมันเชื้อเพลิง การควบคุมราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนาสมรรถนะของหน่วยผลิต รวมถึงการวางแผนการผลิตและการจำหน่ายที่เหมาะสม เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มความยืดหยุ่นในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับสูงสุด เพื่อตอบสนองต่อภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งแสวงหาโอกาสในการเข้าสู่ตลาดใหม่ แม้ว่าอุตสาหกรรมการกลั่นจะมีความผันผวน เนื่องจากปัจจัยด้านราคาทั้งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป แต่ด้วยโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ที่มีการเชื่อมโยงระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ ธุรกิจผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ทำให้เกิดโครงสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและมีความยืดหยุ่นเพียงพอที่จะรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจและตลาดโลกได้ นอกจากนี้ ยังมีการวางแผนกลยุทธ์เพื่อเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) อย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานผ่านโครงการสำคัญต่างๆ เช่น โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review) และโครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) เป็นต้น

## 2. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความผันผวนของค่าเงินบาทต่อค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ เนื่องจาก

ต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่เกิดจากการนำเข้าน้ำมันดิบหรือวัตถุดิบ รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและปิโตรเคมี อ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ นอกจากนี้ ผลจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศก็เป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อกำไรได้ เนื่องจากทำให้เกิดความแตกต่างระหว่างต้นทุนและรายได้ ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังกล่าว บริษัทฯ จึงพิจารณาจัดโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มไทยออยล์ให้มีสัดส่วนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อ - ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contracts) สำหรับธุรกรรมการค้า รวมทั้งพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ เช่น การแปลงหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ให้เป็นสกุลเงินบาท (Cross Currency Swap Contracts) เพื่อลดความผันผวนจากการแปลงค่าหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ที่จะส่งผลกระทบต่อผลกำไร

## 3. อัตราดอกเบี้ย

ภาระหนี้เงินกู้สกุลเงินบาทของกลุ่มไทยออยล์มีทั้งส่วนที่เป็นเงินกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเงินกู้อัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะเป็นส่วนที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจะใช้อัตราดอกเบี้ยลอยตัว อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ (FDR) หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) หรืออัตราดอกเบี้ยชนิด THBFIX หรืออัตราเฉลี่ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้แต่ละฉบับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยลอยตัวสำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทมีระดับสูงสุดไม่เกินร้อยละ 3.99 ขณะที่ภาระหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ของกลุ่มไทยออยล์ทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่จึงไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

## 4. ฤดูกาล

ฤดูกาลถือเป็นปัจจัยหนึ่งที่ก่อให้เกิดความผันผวนของอุปทานและราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เช่น อุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปส่วนใหญ่ในฤดูมรสุมจะได้รับ

แรงกดดันมากกว่าฤดูกาลอื่นๆ ขณะที่อุปทานและราคาน้ำมันดิบจะปรับเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูหนาว เนื่องจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ สหภาพยุโรป และประเทศสหรัฐอเมริกา มีการนำน้ำมันดิบไปใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงให้ความอบอุ่น ส่วนอุปทานและราคาน้ำมันเบนซินจะปรับเพิ่มขึ้นในช่วงฤดูร้อน เนื่องจากประเทศสหรัฐอเมริกามีความต้องการใช้น้ำมันเบนซินจำนวนมากในการเดินทางท่องเที่ยว

## 5. สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG)

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ถือเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว เพื่อให้เกิดการยอมรับและสนับสนุน (License to Operate) จากผู้มีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นชุมชนรอบโรงงาน สังคม คู่ค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และมีการดูแลติดตามอย่างใกล้ชิด ซึ่งผลจากการให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ทำให้ไทยออยล์ได้รับการประกาศให้เป็นสมาชิกของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 และเป็นผู้นำของบริษัทจดทะเบียนทั่วโลกในอุตสาหกรรม การตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ (Industry Leader) เป็นปีที่ 6

## ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

### ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ไทยออยล์และบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของไทยออยล์เท่ากับ 145,225 ล้านบาท ซึ่งไทยออยล์และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และสำรองการด้อยค่าต่างๆ (ล้านบาท)
ที่ดิน	7,339
อาคาร <sup>(1)</sup>	4,725
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	102,063
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	17,504
ระบบสายส่งไฟฟ้า	193
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและอุปกรณ์	8,507
โรงงานผลิตปิโตรเคมี	36,052
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	7,259
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสาร <sup>(1)</sup>	3,434
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ <sup>(1)</sup>	1,041
ยานพาหนะ <sup>(1)</sup>	15
งานระหว่างก่อสร้าง <sup>(1)</sup>	76,177
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>264,521</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(116,932)
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>147,589</b>
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>147,589</b>
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(2,364)
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>145,225</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิเช่น ที่ดิน อาคาร โรงกลั่นน้ำมัน เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (บาท)
ที่ดิน	4,924	-
อาคาร	3,402	-
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	102,192	-
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	1,448	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	627	-
งานระหว่างก่อสร้าง	76,219	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>188,812</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(76,915)	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>111,897</b>	<b>-</b>
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>111,897</b>	<b>-</b>

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้ง 22 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด บริษัท ลาปิซ จำกัด บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT. Tirta Surya Raya บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด Thaioil Marine International Pte. Ltd. บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด บริษัท ท็อป เวเนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited และ TOP Ventures America LLC. มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิ ที่ดิน สำนักงาน โรงไฟฟ้า โรงงานและเครื่องจักร เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
ที่ดิน	2,415	-
อาคาร <sup>(1)</sup>	1,323	-
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212	-
โรงไฟฟ้า โรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	67,745	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน เครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้างเครื่องกำเนิดตะกอนน้ำเสียของบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้นำไปจำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งวงเงิน 141 ล้านบาท</li> <li>- โรงผลิตปิโตรเคมีของบริษัท ลาภิภักดิ์ จำกัด ได้นำไปจำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 5,400 ล้านบาท</li> <li>- โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้นำไปจำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 8,500 ล้านบาท</li> </ul>
ระบบสายส่งไฟฟ้า	193	-
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์ เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสาร <sup>(1)</sup>	3,434	เรือขนส่งผู้โดยสารของบริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด ได้นำไปจำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 858 ล้านบาท
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ <sup>(1)</sup>	372	-
ยานพาหนะ <sup>(1)</sup>	15	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>75,709</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(40,017)	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>35,692</b>	<b>-</b>
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>35,692</b>	<b>-</b>
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(2,364)	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>33,328</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือจากทั้งสองอย่าง โดยมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 103 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สิทธิในการใช้ท่อส่งน้ำและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาใช้น้ำ ซึ่งบริษัทฯ ทำกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อท่อรับน้ำเข้ากับท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อและท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหหลวงบัง เพื่อรับน้ำมาใช้ในกระบวนการกลั่นน้ำมัน โดยได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ใช้พื้นที่วางท่อผ่านไปต่อเชื่อมที่รับน้ำของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงภายในโรงกลั่นน้ำมันเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้ท่อจะถูกคิดคำนวณรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าก๊าซในแต่ละเดือนตามสูตรการคำนวณตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้โดยบริษัทฯ แจ้งความประสงค์ต่อบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

### สิทธิตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุ เพื่อใช้เป็นโรงกลั่นน้ำมันและบ้านพักพนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวนพื้นที่รวม 1,499 ไร่ 3 งาน 26 ตารางวา (คิดเป็นร้อยละ 65 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยสัญญานี้จะสิ้นสุดในวันที่ 10 กันยายน 2565 โดยในทุกๆ 5 ปี ค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 โดยคิดเป็นอัตราค่าเช่ารายปีช่วงเดือนกันยายน 2555 - กันยายน 2560 ประมาณ 201 ล้านบาทต่อปี และอัตราค่าเช่ารายปีช่วงเดือนกันยายน 2560 - กันยายน 2565 ประมาณ 231 ล้านบาทต่อปี

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2565 - 2595 โดยคิดเป็นอัตราค่าเช่ารายปี ช่วงเดือนกันยายน 2565 - กันยายน 2568 ประมาณ 384 ล้านบาท และในทุกๆ 3 ปี ค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าสัญญาเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่าประมาณ 21,321 ล้านบาท ณ วันที่มีการลงนามในสัญญา บริษัทฯ ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 2,962 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ให้นำสิทธิการเช่าที่ดินราชพัสดุบางส่วนไปให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าช่วงคิดเป็นร้อยละ 8 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มเติมให้แก่กรมธนารักษ์จำนวนประมาณ 7 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าที่ดินของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 10 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่าและเช่าช่วงเท่ากับอายุสัญญาเช่าที่ไทยอยุสส์เหลืออยู่ตามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุ

### สิทธิในการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการประกอบกิจการ สิทธิในการนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการ เข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นสมควรและได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ โดยได้รวมถึงสิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ และสิทธิไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงสิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแตกต่างกันตามประเภทของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมกล่าวคือ

- >> บริษัท ไทยออยล์มาริน จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการขนส่งทางเรือ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2558 - 19 มีนาคม 2566 วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 - 30 พฤษภาคม 2567 และวันที่ 11 มกราคม 2562 - 10 มกราคม 2570 และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลา 8 ปี
- >> บริษัท ท็อป มารีไทม์ เซอร์วิส จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการขนส่งทางเรือ ลูกเรือและสัมภาระ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2555 - 17 มิถุนายน 2563 ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2555 - 4 ตุลาคม 2563 ตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2557 - 13 มีนาคม 2565 ตั้งแต่วันที่ 14 ตุลาคม 2557 - 13 ตุลาคม 2565 และตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2558 - 1 กันยายน 2566
- >> บริษัท ศักดิ์ไทยสิทธิ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตสารละลายไฮโดรคาร์บอนกลุ่ม Aliphatic Hydrocarbon และกลุ่ม Aromatic Hydrocarbon โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2557 - 11 พฤษภาคม 2565 และได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตรากำหนด นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และอนุญาตให้หักค่าไฟฟ้าและค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี
- >> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิต Linear Alkyl Benzene (LAB) และผลพลอยได้ โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน เป็นระยะเวลา 7 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 - 24 กุมภาพันธ์ 2566
- >> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน

เป็นระยะเวลา 8 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 - 24 พฤศจิกายน 2566 และรับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 - 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้า 246.5 เมกะวัตต์และไอน้ำ 343 ตันต่อชั่วโมง

### เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 15,038 ล้านบาท และ 22,867 ล้านบาท ตามลำดับ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่จะลงทุนในอนาคต เพื่อสนับสนุนหรือส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มไทยออยล์

ในการกำกับควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้แทนของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้จัดการของบริษัทย่อย โดยอาจประกอบด้วยประธานคณะกรรมการ กรรมการอำนวยการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการนั้นๆ และเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจกับบริษัทย่อยโดยตรง ซึ่งผู้แทนดังกล่าวจะบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

## การประกันภัย

บริษัท มีการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการบริหารจัดการ การประกันภัยของกลุ่มไทยออยล์ตามมาตรฐานสากล เช่น การวิเคราะห์ความเสี่ยงภัย การศึกษาและกำหนดรูปแบบ ธรรมเนียม การกำหนดวงเงินความคุ้มครอง การคัดเลือกผู้รับประกันภัยที่มีความสามารถ มีฐานะการเงินมั่นคง และมีความเชี่ยวชาญ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของการบริหารความเสี่ยง ด้านทรัพย์สินและรายได้ของธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการจัดทำกรมธรรม์ประกันภัย ที่ครอบคลุมความเสี่ยงของธุรกิจ ดังนี้

- >> ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับโรงกลั่นน้ำมัน รวมทั้งประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Physical Loss or Damage and Business Interruption Insurance)
- >> ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability Insurance)
- >> ประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous Insurance)
- >> ประกันภัยโครงการระหว่างการก่อสร้าง (Construction All Risks Insurance)
- >> ประกันภัยการขนส่งทางทะเล (Marine Cargo Insurance)
- >> ประกันภัยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Liability Insurance)

ทั้งนี้ สามารถสรุปรายละเอียดความคุ้มครองของกรมธรรม์ประกันภัยได้ดังนี้

- >> ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท หรืออยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ฯลฯ
- >> ประกันภัยเพื่อคุ้มครองการสูญเสียกำไรจากการหยุดชะงักของธุรกิจ โดยคุ้มครองความเสียหายจากไฟไหม้ พายุ ระเบิด ภัยธรรมชาติ และการชำรุดของเครื่องจักร เป็นต้น โดยมีภัยที่ไม่อยู่ในการคุ้มครอง คือ ภัยจากสงคราม การก่อการร้าย การเมือง และอาวุธนิวเคลียร์ เป็นต้น

- >> ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสาธารณชน (Public Liability) ความรับผิดเนื่องจากมลภาวะ (Pollution Liability) และความรับผิดจากผลิตภัณฑ์ (Product Liability) ภายใต้วงเงินความคุ้มครองที่จำกัด
- >> ประกันภัยเบ็ดเตล็ด ซึ่งคุ้มครองทรัพย์สินอื่นๆ ของบริษัทฯ เช่น อาคารสำนักงาน อุปกรณ์สำนักงาน บ้านพักพนักงาน สโมสร บิมน้ำมัน รถยนต์ ประกันภัยเงินสด เป็นต้น
- >> ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินระหว่างการก่อสร้าง อันเกิดจากอุบัติเหตุหรือภัยใดๆ ภัยธรรมชาติ ความเสียหายของเครื่องจักรระหว่างการติดตั้ง หรือความเสียหายในระหว่างการทดสอบเดินเครื่องจักร เป็นต้น
- >> ประกันภัยการขนส่งทางทะเล ซึ่งคุ้มครองการขนส่งน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เครื่องจักร อะไหล่ เคมีภัณฑ์ และวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ โดยครอบคลุมความเสียหายที่เกิดระหว่างการขนส่งทางทะเล ทางบก หรือทางอากาศ
- >> ประกันภัยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมความรับผิดตามกฎหมายจากความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ภายใต้วงเงินความคุ้มครองที่จำกัด

ทั้งนี้ รายละเอียดประกันภัยที่ได้กล่าวมาข้างต้นครอบคลุมการดำเนินธุรกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย โดยยกเว้นกลุ่มประเทศที่ถูกคว่ำบาตรทางการค้า ซึ่งบริษัทฯ จะมีการต่ออายุกรมธรรม์เป็นประจำทุกปี

## สิทธิประโยชน์ ใบนุญาตการประกอบธุรกิจ และการส่งเสริมการลงทุน



### การส่งเสริมการลงทุนและสิทธิประโยชน์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการประกอบกิจการประเภทโรงกลั่นน้ำมัน ได้แก่ สิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งสิทธิในการนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการ เข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเห็นสมควร และได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ นอกจากนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายกิจการกลั่นน้ำมันดิบ (โครงการพลังงานสะอาด) โดยได้รับสิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ ทั้งยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและผลิตกรดกำมะถัน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปีสำหรับผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า และระยะเวลา 3 ปีสำหรับผลิตภัณฑ์กรดกำมะถัน รวมทั้งได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มยังได้รับสิทธิประโยชน์ในการประกอบกิจการจาก BOI เช่นเดียวกัน อันได้แก่ สิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแตกต่างกันตามประเภทของกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงสิทธิในการได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการ เข้ามาในราชอาณาจักร สิทธิในการได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินต่างประเทศ และสิทธิไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีรายละเอียดแยกตามแต่ละบริษัท ดังนี้



>> บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (กำลังการผลิตไฟฟ้า 239.65 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 445.90 ตันต่อชั่วโมง) โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566

>> บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิต Linear Alkyl Benzene (LAB) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้

จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกิน ร้อยละ 100 ของเงินลงทุน เป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 - 24 กุมภาพันธ์ 2566)

### ใบอนุญาตประกอบธุรกิจ

อุตสาหกรรมน้ำมันปิโตรเลียมและไฟฟ้าอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน โดยมีคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน และมีสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นฝ่ายเลขานุการ ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย แผนการบริหารจัดการ ตลอดจนหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานของประเทศ โดยจะมีการนำมติ กพช. ที่ผ่านการเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้วไปจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่างๆ ที่อยู่ภายใต้สังกัดกระทรวงพลังงาน เช่น กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (สกนช.) (สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (สบพน.) เดิม) และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) ทั้งนี้ ในปี 2550 กระทรวงพลังงานได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารจัดการพลังงานให้มีความเหมาะสมและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการแยกงานนโยบายและงานกำกับดูแลออกจากกัน โดยให้การกำกับดูแลกิจการพลังงานครอบคลุมถึงการกำกับดูแลกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติภายใต้กรอบนโยบายของรัฐ โดยมีสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) ทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการรับผิดชอบงานธุรการของ กกพ. รวมถึงทำการศึกษารวบรวม วิเคราะห์ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบกิจการพลังงาน สภาพการแข่งขันในการประกอบกิจการพลังงาน พยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### กฎเกณฑ์ในการกำกับดูแลธุรกิจกลั่นน้ำมัน

#### การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและการรักษาระดับราคาในประเทศไทยจะอ้างอิงกับราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมประเภทนั้นๆ ในตลาดจากประเทศสิงคโปร์ (Singapore Spot Market)

ซึ่งถือเป็นเกณฑ์มาตรฐานในการคำนวณราคา ณ โรงกลั่นของประเทศไทย (Thai Ex - Refinery Price) โดยทั่วไป การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมภายในประเทศจะอ้างอิงตามหลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Parity Basis) ซึ่งหมายความว่า การกำหนดราคา ณ โรงกลั่นของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีจำหน่ายในประเทศไทยจะอ้างอิงกับราคาของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวในตลาดจริงในประเทศสิงคโปร์บวกด้วยค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์นั้นๆ จากประเทศสิงคโปร์มายังประเทศไทย เช่น ค่าประกันภัย ค่าขนส่งสินค้า อากาศเข้า ความสูญเสียของมวลน้ำมันที่เกิดจากการขนส่งสินค้าทางทะเล และค่าใช้จ่ายในการจัดการ ส่งผลให้ราคาของผลิตภัณฑ์บางประเภทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงจากการกำหนดคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันของตลาดของทั้งสองประเทศดังกล่าว โดยโรงกลั่นน้ำมันแต่ละแห่งจะเป็นผู้กำหนดราคา ณ โรงกลั่น

ทั้งนี้ ราคาขายส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจะประกอบด้วยราคา ณ โรงกลั่นที่อ้างอิงมาจาก MOPS (Mean of Platts) บวกกับภาษีสรรพสามิต ภาษีเทศบาล เงินส่งเข้ากองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง กองทุนอนุรักษ์พลังงานและภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งรัฐบาลจะจัดเก็บและส่งต่อภาษีและเงินส่งเข้ากองทุนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจะมีกำหนดราคาตามหลักการของความเสมอภาคกับการส่งออก (Export Parity Basis) ซึ่งเป็นราคาจากตลาดจริงในประเทศสิงคโปร์สำหรับผลิตภัณฑ์นั้นๆ โดยอ้างอิงจาก MOPS บวกหรือลบราคาส่วนเพิ่มหรือส่วนลดที่ขึ้นอยู่กับสภาพตลาดในเวลานั้น อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้มีการขอให้โรงกลั่นน้ำมันในประเทศช่วยรักษาระดับราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันที่จำหน่ายให้แก่ผู้ค้าปลีกในประเทศเป็นครั้งคราว ซึ่งกรณีดังกล่าว โรงกลั่นน้ำมันจะมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันให้แก่ผู้ซื้อในราคาที่ต่ำกว่าราคา ณ โรงกลั่น โดยเป็นราคาที่ประกาศโดยรัฐบาล และจะมีการจ่ายเงินชดเชยส่วนต่างระหว่างราคา ณ โรงกลั่นและราคาที่ควบคุมดังกล่าวจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้มีการออกมาตรการเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) โดย

- >> เห็นชอบการปรับหลักเกณฑ์การคำนวณราคา ณ โรงกลั่น สำหรับน้ำมันกลุ่มดีเซลหมุนเร็ว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้ผู้ค้าน้ำมันเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล B10 ตามนโยบายภาครัฐ ในการส่งเสริมการใช้ น้ำมันไบโอดีเซลหมุนเร็ว B10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดพื้นฐานของประเทศ ขณะที่น้ำมันไบโอดีเซลหมุนเร็ว B7 และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 เป็นทางเลือก
- >> เห็นชอบให้คงราคาขายปลีกก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ออกไปอีก 3 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2563) โดยมีกรอบเป้าหมายราคาขายปลีกอยู่ที่ 318 บาทต่อถัง 15 กิโลกรัม และคงราคาขายส่งหน้าโรงกลั่น ซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มที่ 14.3758 บาทต่อกิโลกรัม
- >> เห็นชอบให้คงราคาขายปลีกก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) สำหรับรถโดยสารสาธารณะ (รถแท็กซี่ ตุ๊กตุ๊ก รถตู้ร่วมชมก. ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล รถโดยสาร รถมินิบัส รถสองแถว รถร่วม ชมก. รถโดยสาร รถตู้ร่วม บขส. และรถแท็กซี่ในต่างจังหวัด) ที่ 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ยกเว้นในกรณีที่ราคาขายปลีกก๊าซ NGV ต่ำกว่า 13.62 บาทต่อกิโลกรัม ให้ดำเนินการปรับราคาขายปลีกก๊าซ NGV ตามราคาขายปลีกก๊าซ NGV สำหรับรถทั่วไป โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2563

### การสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงตามกฎหมาย

พระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 กำหนดให้ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 ต้องดำเนินการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ทุกขณะ โดยชนิดและอัตราของน้ำมันเชื้อเพลิงที่ต้องสำรองให้เป็นไปตามที่อธิบดีประกาศ ผู้ประกอบกิจการโรงกลั่นน้ำมันซึ่งเข้าข่ายเป็นผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 จึงต้องดำเนินการสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ในปี 2563 กรมธุรกิจพลังงาน (ธพ.) ได้ออกประกาศเรื่อง กำหนดชนิดและอัตรา หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณปริมาณสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2563 แก้อัตรา น้ำมันเชื้อเพลิงที่ต้องสำรอง โดยกำหนดให้ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 สำรองน้ำมันดิบในอัตราร้อยละ 4 ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 - 30 เมษายน 2564 และสำรองน้ำมันดิบในอัตราร้อยละ 5 ตั้งแต่

วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป ทั้งยังได้กำหนดอัตราสำรองน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ประกอบด้วยอัตราสำรองของกลุ่มน้ำมันเบนซิน เอทานอล กลุ่มน้ำมันดีเซล ไบโอดีเซล กลุ่มน้ำมันเตา น้ำมันก๊าด และกลุ่มน้ำมันอากาศยานด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 นอกจากนี้ ธพ. ยังได้มีการออกประกาศ เรื่อง กำหนดชนิดและอัตรา หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการคำนวณปริมาณสำรองน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 เพื่อปรับปรุงอัตราสำรองของก๊าซปิโตรเลียมเหลวและก๊าซธรรมชาติ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป

### กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงและกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

**กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง** จัดตั้งขึ้นตามคำสั่งของนายกรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามพระราชกำหนดแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2516 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขและป้องกันภาวะการขาดแคลนน้ำมันเชื้อเพลิงและเพื่อรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมัน อันเนื่องมาจากราคาน้ำมันในตลาดโลก ปรับเพิ่มสูงขึ้น เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจและประชาชนให้น้อยที่สุด ทั้งนี้ ผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายน้ำมันมีหน้าที่ต้องส่งเงินเข้าหรือรับเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตามปริมาณน้ำมันที่ผลิตหรือจำหน่ายให้ตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) และมีการปรับเปลี่ยนอัตราให้สอดคล้องกับสถานการณ์พลังงานในขณะนั้น

ในปี 2562 ได้มีการตราพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงขึ้น เพื่อให้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงมีสถานะที่เพียงพอต่อการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ในการรักษาเสถียรภาพระดับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในกรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ด้านน้ำมันเชื้อเพลิงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำมาซึ่งประโยชน์ต่อความมั่นคงด้านพลังงานและเศรษฐกิจของประเทศ โดยมีคณะกรรมการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการส่งเงินเข้ากองทุนหรือได้รับเงินชดเชย รวมถึงกำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุนและอัตราเงินชดเชย และรายงานการดำเนินการต่อคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติเพื่อทราบ



สำหรับอัตราการนำส่งเงินเข้ากองทุน และ/หรือ การได้รับเงินชดเชยในปัจจุบันเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ฉบับที่ 33 พ.ศ. 2563 เรื่อง การกำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน อัตราเงินชดเชย อัตราเงินคืนจากกองทุน และอัตราเงินชดเชยคืนกองทุนสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งประกาศ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 โดยมีผลบังคับใช้วันที่ 1 ตุลาคม 2563 โดยกำหนดให้

- >> น้ำมันเบนซิน กำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน 6.58 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 95 กำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน 0.62 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 กำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน 0.62 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 กำหนดได้รับอัตราเงินชดเชย 2.28 บาทต่อลิตร

- >> น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 กำหนดได้รับอัตราเงินชดเชย 7.13 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันก๊าด กำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน 0.10 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา กำหนดได้รับอัตราเงินชดเชย 2.50 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 กำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน 1.00 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 กำหนดได้รับอัตราเงินชดเชย 4.16 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันดีเซลหมุนช้า กำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน 1.20 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันเตา กำหนดอัตราเงินส่งเข้ากองทุน 0.06 บาทต่อลิตร

ทั้งนี้ ประมาณการสถานะกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2563 กองทุนฯ มีสถานะสุทธิ 28,474 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของกองทุนน้ำมัน 37,175 บาท และกองทุน LPG (8,701) บาท

ที่มา : สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (สกนช.) กระทรวงพลังงาน

**กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน** จัดตั้งขึ้นโดยอาศัยพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแหล่งลงทุนในการดำเนินงานและใช้จ่ายช่วยเหลือหรืออุดหนุนการค้า ซึ่งมุ่งเน้นเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน ป้องกัน และแก้ไขปัญหาล้างสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการใช้พลังงาน โดยผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันมีหน้าที่นำส่งเงินเข้ากองทุนในอัตราตามที่ กบง. กำหนด โดยกรมสรรพสามิต กรมศุลกากร และกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเป็นผู้รับผิดชอบในการเรียกเก็บเงินเข้ากองทุน

ในช่วงต้นปี 2563 คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ได้ออกประกาศเรื่อง การกำหนดอัตราการส่งเงินเข้ากองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงที่ทำในราชอาณาจักร และน้ำมันเชื้อเพลิงที่นำเข้ามาเพื่อใช้ในราชอาณาจักร พ.ศ. 2563 โดยกำหนดให้อัตราการส่งเงินเข้ากองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง

ที่ผลิตและจำหน่ายเพื่อใช้ในราชอาณาจักร และน้ำมันเชื้อเพลิงที่นำเข้ามาเพื่อใช้ในราชอาณาจักร ซึ่งมีคุณภาพเป็นไปตามที่กรมธุรกิจพลังงานประกาศกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นดังนี้

- >> น้ำมันเบนซิน 0.10 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 0.10 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันก๊าด 0.07 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว 0.10 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันดีเซลหมุนช้า 0.10 บาทต่อลิตร
- >> น้ำมันเตา 0.07 บาทต่อลิตร

### การกำหนดคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป

รัฐบาลโดยกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน ได้กำหนดคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศเพื่อให้ผู้บริโภคได้ใช้น้ำมันที่มีคุณภาพดี เหมาะสมกับการใช้งาน และไม่มีผลกระทบต่อเครื่องยนต์ รวมถึงเพื่อเป็นการช่วยป้องกันแก้ไขปัญหาหมอกพิษทางอากาศที่เกิดจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง โดยข้อกำหนดต่างๆ ดังกล่าวเป็นไปตามพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 ดังนั้น น้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายในประเทศจะต้องมีลักษณะและคุณภาพเป็นไปตามที่ประกาศกำหนด

ปัจจุบัน มีการกำหนดลักษณะและคุณภาพน้ำมันครอบคลุม 13 ประเภทน้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบด้วยก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันเบนซิน น้ำมันเบนซินพื้นฐาน เอทานอลแปลงสภาพ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ น้ำมันก๊าด น้ำมันดีเซล น้ำมันไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน น้ำมันไบโอดีเซลสำหรับเครื่องยนต์การเกษตร (ไบโอดีเซลชุมชน) น้ำมันเตา และน้ำมันหล่อลื่น โดยในปี 2563 กรมธุรกิจพลังงาน ได้มีการออกประกาศจำนวน 2 ฉบับ ได้แก่ ประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันดีเซล พ.ศ. 2563 (บังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563) เปลี่ยนชื่อ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่ผสมไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมันในสัดส่วนร้อยละ 7 โดยปริมาตร จาก “น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา” เป็น “น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7” และเปลี่ยนชื่อ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วที่ผสมไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของ

กรดไขมันในสัดส่วนร้อยละ 10 โดยปริมาตร จาก “น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B10” เป็น “น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา” และประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของน้ำมันดีเซล (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2563 เพิ่มเติมความในตารางหมายเลข 2 และ 3 รถยนต์ที่ผู้ผลิตรถยนต์รับรองให้สามารถใช้ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดาและน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20

### กฎเกณฑ์เกี่ยวกับไฟฟ้า

ในปี 2550 ได้มีการตราพระราชบัญญัติประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 ธันวาคม 2551 เป็นต้นมา ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลการประกอบกิจการไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ โดยได้ระบุให้มีการแต่งตั้ง “คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน” (กกพ.) หรือ Regulator ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการจำนวน 1 คน และกรรมการจำนวน 6 คน รวมเป็นจำนวน 7 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการพลังงาน ซึ่งรวมถึงการออกประกาศกำหนดใบอนุญาตการประกอบกิจการพลังงาน ประเภทต่างๆ กำหนดอัตราค่าบริการของผู้รับใบอนุญาต การปรับการเพิกถอนใบอนุญาต การออกระเบียบกำหนดมาตรฐานทางวิชาการและความปลอดภัย คุณภาพการให้บริการ ตลอดจนกำหนดมาตรการในการคุ้มครองผู้บริโภค และให้มีการจัดตั้ง “สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน” (สกพ.) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่เป็นสำนักงานเลขานุการของ กกพ. โดยมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบงานธุรการของคณะกรรมการ การเก็บค่าธรรมเนียมการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการประกอบกิจการพลังงาน ศึกษารวบรวม วิเคราะห์ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประกอบกิจการพลังงาน การพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า เป็นต้น

นอกจากนี้ พระราชบัญญัติประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 ยังกำหนดให้มีการจัดตั้ง “กองทุนพัฒนาไฟฟ้า” ขึ้น เพื่อเป็นทุนสนับสนุนให้มีการให้บริการไฟฟ้าไปยังท้องที่ต่างๆ ซึ่งเป็นการกระจายความเจริญไปสู่ท้องถิ่นและพัฒนาชุมชนในท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ชดเชยและอุดหนุนผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าที่ได้ให้บริการแก่ผู้ใช้ไฟฟ้าที่ด้อยโอกาสหรือให้มีการบริการไฟฟ้าอย่างทั่วถึง ชดเชยผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องจ่ายอัตราค่าไฟฟ้าแพงขึ้น และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ใช้ในการประกอบกิจการไฟฟ้าที่มี

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ทั้งนี้ เงินกองทุนจะประกอบด้วยเงินที่ได้รับจากผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าตามระเบียบที่ กกพ. กำหนด เงินค่าปรับจากผู้รับใบอนุญาต และเงินบริจาคโดยมี สกพ. เป็นผู้ทำหน้าที่บริหารกองทุน

สำหรับหลักเกณฑ์ในการจัดหาพลังงานไฟฟ้า กระทรวงพลังงานโดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) โดยมีกรอบนโยบายด้านความมั่นคงของระบบการผลิตไฟฟ้า การกระจายแหล่งเชื้อเพลิง การรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้าน และการพยากรณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศโดยคณะรัฐมนตรี ซึ่งแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับปัจจุบัน คือแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP 2018) ซึ่งผ่านการพิจารณาจาก กกพ. เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 และผ่านการเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 ถึงแม้ว่าในปีที่ผ่านมาจะได้มีการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 ฉบับปรับปรุงใหม่ ครั้งที่ 1 (PDP 2018 Rev. 1) และผ่านการเห็นชอบจาก กกพ. เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 แล้ว แต่แผนดังกล่าวยังไม่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี ประกอบกับการปรับปรุงแผน PDP ฉบับดังกล่าวมีการดำเนินการก่อนที่จะเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทย (GDP) ปริมาณไฟฟ้าสำรองของประเทศ และความต้องการใช้ไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ จึงทำให้ต้องมีการยกเลิกหรือเลื่อนการใช้งานออกไปก่อน และยังคงใช้แผน PDP 2018 ฉบับปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อทบทวนแผน PDP ใหม่ หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID - 19 คลี่คลาย

แผน PDP 2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก คือ

- 1) การส่งเสริมโรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ ได้แก่
  - >> การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชยะชุมชน
  - >> โรงไฟฟ้าชีวมวลภาครัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ด้วยการจัดสรรโรงไฟฟ้าหลักตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค โดยมี กกพ. เป็นผู้รักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) ด้วยการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล ก๊าซชีวภาพ โซลาร์ภาคประชาชน โซลาร์ลอยน้ำ และพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตามแผน AEDP และรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น
- 4) การอนุรักษ์พลังงานตามแผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) โดยมีนโยบายการอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพและสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินราคาค่าไฟที่ซื้อจากสายส่งมาใช้งาน (Grid Parity)

ทั้งนี้ แผน PDP 2018 ได้มีการปรับสัดส่วนของประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าและลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหิน นอกจากนี้ยังลดสัดส่วนการซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านและปรับสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ ขณะที่ลดกำลังการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวลและก๊าซชีวภาพ นอกจากนั้น ยังมีการถอดการใช้พลังงานนิวเคลียร์ออกจากแผนฯ อีกด้วย

## ข้อมูลเกี่ยวกับ พนักงาน

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)  
และบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (TES)

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	TOP	TES	TOP	TES
บริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร	4	6	-	-
ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร	-	-	3	7
ฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ	54	56	53	81
ฝ่ายเทคโนโลยี	9	32	10	36
ฝ่ายการกลั่น	179	183	162	221
ฝ่ายการคลัง	6	13	5	13
ฝ่ายการพาณิชย์	14	24	14	25
ฝ่ายกิจการสัมพันธ์	14	22	14	23
ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	13	22	11	22
ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร	14	20	14	20
ฝ่ายบริหารซัพพลายเชน	7	17	4	18
ฝ่ายบัญชี	15	28	14	31
ฝ่ายปิโตรเคมีและลُبเบส	10	129	11	144
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2	11	2	13
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์	13	26	13	26
ฝ่ายวางแผนการเงิน	6	12	7	12
ฝ่ายวางแผนการพาณิชย์	4	13	3	12
ฝ่ายวิศวกรรม	101	138	99	169
ฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต	29	62	29	68
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม	3	9	3	8
ฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร	3	8	1	7
ดิจิทัล	10	7	9	10
โครงการพลังงานสะอาด	43	55	56	61
ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	3	5	2	4
ฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน	11	11	11	13

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	TOP	TES	TOP	TES
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	4	5	2	7
ฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร	21	34	20	33
ฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร	2	8	2	8
สังกัดฝ่ายจัดการ	1	-	-	-
สายงานกลยุทธ์องค์กร	1	-	-	-
สายงานการเงินและบัญชี	4	4	4	4
สายงานการผลิต	27	6	28	6
ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	-	15	-	16
<b>รวม</b>	<b>627</b>	<b>981</b>	<b>606</b>	<b>1,118</b>

#### หมายเหตุ :

เนื่องจากระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563 มีการปรับโครงสร้างองค์กร ดังนั้น จำนวนพนักงานตามสายงานหลักในปี 2562 จึงเป็นเพียงตัวเลขเทียบเคียงตามสายงานที่ได้ปรับโครงสร้างแล้ว

ทั้งนี้ สามารถแบ่งพนักงานเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานผู้น้อย (Junior) ประกอบด้วยช่างเทคนิค พนักงานปฏิบัติการ และพนักงานธุรการ
2. พนักงานผู้บังคับบัญชา (Supervisory) ประกอบด้วยหัวหน้าทีม วิศวกรผู้ช่วย และ Semi - Professional
3. พนักงานอาวุโส (Senior) ประกอบด้วยหัวหน้าแผนก วิศวกร วิศวกรอาวุโส และ Professional
4. ผู้บริหาร (Management)

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ไม่รวมผู้บริหาร)

##### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 652 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 627 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 606 คน

##### บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 803 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 981 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,118 คน

#### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีพนักงานที่เป็นสมาชิกสหภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทยจำนวน 480 คน และที่ผ่านมาไม่มีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด

#### การปฏิบัติที่ดีต่อแรงงาน (สิทธิแรงงานและความเท่าเทียม)

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อสิทธิของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดด้วยประเด็นที่เกี่ยวข้องกับแนวคิดและมุมมอง เชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ ความพึงพอใจทางเพศ สัญชาติ อายุ ความทุพพลภาพ หรือ

สถานภาพอื่นใดที่ถือว่าเป็นสิทธิมนุษยชน โดยกลุ่มไทยออยล์ จะนำวิธีปฏิบัติด้านการให้ความเป็นธรรมในสิทธิมนุษยชนที่ สมเหตุสมผลและครอบคลุมมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินกิจการ ของกลุ่มไทยออยล์ทั้งหมด และมุ่งเน้นที่จะขจัดความอยุติธรรม การเลือกปฏิบัติ การข่มขู่ และการละเมิดสิทธิทุกประเภท

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักประการหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน คือ การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กร กลุ่มไทยออยล์พิจารณาคำตอบแทนและสวัสดิการสำหรับ พนักงานให้สามารถแข่งขันกับกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียงและ บริษัทชั้นนำในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี รวมถึงการไม่เลือก ปฏิบัติ การให้เสรีภาพในการรวมตัวต่อรองและเจรจาเป็นสมาคม โดยปี 2562 บริษัทฯ และสหภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทย ได้ดำเนินการเจรจาข้อเรียกร้องด้วยระบบทวิภาคีที่เน้นการร่วม หารือด้วยแรงงานสัมพันธ์ที่ดี โดยไม่มีความจำเป็นต้องเชิญ เจ้าหน้าที่ใกล้เคียง (เจ้าหน้าที่แรงงานผู้ทำหน้าที่ใกล้เคียง ข้อพิพาทแรงงาน กรณีที่บริษัทฯ และสหภาพแรงงานฯ ไม่สามารถ เจรจาทกลงกันได้) จนบรรลุเป็นข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง โดยมีกำหนดครบรอบการยื่นเจรจาข้อเรียกร้องอีกครั้งในปี 2564

#### เสรีภาพในการรวมกลุ่ม

- >> พนักงาน ร้อยละ 74.689 เป็นสมาชิกของสหภาพแรงงาน โรงกลั่นน้ำมันไทย
- >> ในปี 2563 ไม่มีข้อร้องเรียนด้านแรงงาน และได้รับการ ตรวจสอบกระบวนการครบถ้วนร้อยละ 100 ของกิจกรรมทาง ธุรกิจของบริษัทฯ

#### คำตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร)

##### คำตอบแทนรวมของพนักงาน

พนักงานจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและ เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา สวัสดิการ เงินประจำปี และเงินช่วยเหลือ ต่างๆ รวมถึงเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งยังได้รับ เงินช่วยเหลือสำหรับบ้านพัก การรักษาพยาบาล การศึกษาบุตร และสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อ รับราชการทหาร การลาคลอดบุตร หรือเงินช่วยเหลืองานศพ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักดีว่า พนักงานแต่ละคน ปราบปรามที่มีหลักประกันด้านการเงิน เมื่อพ้นจากความเป็น

ลูกจ้างฯ จึงจัดโครงการเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงานขึ้น ซึ่งเป็น โครงการที่จัดให้มีผลประโยชน์เป็นเงินก้อนสำหรับพนักงาน ตามเกณฑ์อายุงาน และพนักงานมีสิทธิขอรับบำเหน็จล่วงหน้า ได้ทุกๆ 10 ปี โดยแต่ละเดือน บริษัทฯ จะสำรองเงินสมทบเข้า ในโครงการนี้

คำตอบแทนของพนักงานในรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทน (ล้านบาท)	
	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2563
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	908.00	918.30
เงินรางวัลพิเศษ	255.60	111.16
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	90.10	93.62
เงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน	135.97	128.02
ค่าล่วงเวลา	126.29	73.97
อื่นๆ	675.83	335.17
<b>รวม</b>	<b>2,191.79</b>	<b>1,660.24</b>

คำตอบแทนรวมของพนักงาน

บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทน (ล้านบาท)	
	สำหรับปี 2562	สำหรับปี 2563
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	813.80	867.53
เงินรางวัลพิเศษ	189.21	119.86
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	41.18	48.18
ค่าล่วงเวลา	5.50	61.59
อื่นๆ	225.70	214.94
<b>รวม</b>	<b>1,275.39</b>	<b>1,312.10</b>

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกเหนือจากคำตอบแบบดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2533 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ สมทบเงินจำนวนร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย โดยมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนฯ 578 คน คิดเป็นร้อยละ 95.38 ของจำนวนพนักงาน และมีพนักงานบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด ที่เข้าร่วมกองทุนฯ 1,017 คน คิดเป็นร้อยละ 90.97 ของจำนวนพนักงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการและการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้การคัดเลือกบริษัทจัดการเข้ามาบริหารเงินกองทุนเป็นหน้าที่สำคัญที่คณะกรรมการกองทุนฯ จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวังและรอบคอบ คณะกรรมการกองทุนฯ มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนที่มีระบบงานรองรับการดำเนินงานของกองทุนได้อย่างเหมาะสมปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อสมาชิกโดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- >> ระบบการบริหารจัดการของบริษัทจัดการกองทุน โดยคณะกรรมการกองทุนฯ จะพิจารณาถึงขั้นตอนการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลที่ผู้จัดการกองทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน การจัดสรรหลักทรัพย์ วิธีปฏิบัติของการลงทุนในหลักทรัพย์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบทะเบียนสมาชิกและการรับ - จ่ายเงินให้สมาชิก ระบบการเปิดเผยข้อมูลช่องทางในการเปิดเผยข้อมูล ข้อมูลที่เปิดเผย ระบบการควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบการรับเรื่องร้องเรียน และบริการอื่นๆ อาทิ E - Application, Mobile Application เป็นต้น
- >> ความมั่นคงของบริษัทจัดการกองทุน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจัดการกองทุนจะสามารถบริหารกองทุนได้อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่า จะอยู่ในสถานการณ์ใด โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพและความชำนาญของผู้บริหารและผู้จัดการกองทุนของบริษัทจัดการกองทุน นโยบาย การดำเนินงาน โดยเฉพาะในด้านการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงประวัติการกระทำผิดกฎหมาย และการประกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้น

โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนและน้ำหนักในแต่ละปัจจัย ซึ่งในเบื้องต้น คณะกรรมการกองทุนฯ จะพิจารณาให้น้ำหนักทั้งสององค์ประกอบเท่ากัน แต่อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม และในกรณีที่จะมีการคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนรายใหม่ คณะกรรมการกองทุนฯ จะดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบวิธีปฏิบัติในการจัดจ้างของกลุ่มไทยออยล์

## โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอลและอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2563		2562		2561	
					(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
การดำเนินงาน	การถือหุ้น	การโดย <sup>(1)</sup>	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ก. ขายสุทธิ								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	252,375	97	377,547	102	407,952	104
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	14,039	5	18,243	5	20,959	5
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	36,676	14	52,198	14	66,701	17
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	10,786	5	11,770	4	11,734	3
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	659	-	660	-	621	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	8,188	4	9,102	3	9,992	3
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,631	1	1,473	-	1,477	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	5,792	2	4,295	1	1,925	-
หัก รายการระหว่างกัน			(82,233)	(32)	(110,962)	(30)	(129,195)	(33)
รวม			247,913	96	364,326	99	392,166	99
ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ <sup>(2)</sup>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	-	-	-	-	-	-
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	193	-	569	-	-	-
3. ธุรกิจอื่นๆ	TTC	100	26	-	-	-	-	-
รวม			219	-	569	-	-	-
ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	1,692	-	1,847	-	430	-
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	10	-	1	-	14	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	75	-	22	-	159	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	2	-	4	-	3	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	-	-	-	-	10	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	14	-	-	-	11	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1	-	2	-	-	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	-	-	8	-	-	-
รวม			1,794	-	1,884	-	627	-

(จำนวนเงิน หน่วย : ล้านบาท)

			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
การโดย <sup>(1)</sup>	การถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	ดำเนิน	2563		2562		2561	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ง. รายได้อื่น <sup>(3)</sup>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	12,159	5	3,467	1	3,705	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	80	-	83	-	87	-
3. ธุรกิจปิโตรเคมี	TPX	100	185	-	316	-	299	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	2,212	1	1,237	-	1,024	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	103	-	55	-	163	-
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	23	-	19	-	16	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	22	-	3	-	20	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	285	-	79	-	68	-
หัก รายการระหว่างกัน			(5,602)	(2)	(2,369)	-	(2,467)	-
รวม			9,467	4	2,890	1	2,915	1
รวมรายได้ (ก. - ง.)			259,393	100	369,669	100	395,708	100
รายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง			259,393	100	369,669	100	395,708	100
รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก			441	-	450	-	-	-
รวมรายได้			259,834	100	370,119	100	395,708	100

หมายเหตุ

- (1) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
 TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)  
 TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด  
 TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด  
 TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด  
 TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท Thaioil Marine International Pte. Ltd. และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด  
 TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด บริษัท คัดดี้ไฮลิตธิ จำกัด  
 TOP Solvent (Vietnam) LLC. และ PT. Tirta Surya Raya  
 TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด  
 TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด  
 TTC หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป เวเนเจอร์ส จำกัด, TOP Ventures Hong Kong Limited และ TOP Ventures America LLC.
- (2) ในปี 2563 และปี 2562 ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ แต่ปี 2561 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและธุรกิจปิโตรเคมีขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ
- (3) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือลำลึก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน รายได้จากการขายซาก กำไรจากการขายเงินลงทุน รายได้จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า เป็นต้น

## รายการ ระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชีปี 2562 และปี 2563 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ มีกรรมกรร่วมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกัน ได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (PTT)</b>	>> เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นบริษัทฯ อยู่ร้อยละ 45.03
<b>บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)</b>	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TPX คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ และนายสันติ วาสนสิริ
<b>บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)</b>	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TLB คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ นายสันติ วาสนสิริ และนายอนวัช จันทร์ศักดิ์สูง
<b>บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด<sup>(1)</sup> (TM)</b>	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TM คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วงธนากร นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช นายวรชาติ เรืองตระกูล นางสาววันวิสาห์ ญาณจินดา และนางสุชาดา ดีชัยยะ
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (TES)</b>	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TES คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ นายวิโรจน์ วงศ์สถิตยาคุณ นายสุรัชย์ แสงสำราญ และนางสาวภัทลดา สง่าแสง
<b>บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด (TOS)</b>	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOS คือ นายฉัตรฐาพงศ์ วงธนากร นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET)</b>	>> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TET คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายพงษ์พันธ์ อมรวิวัฒน์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ นายนิทัศน์ ครอบวานิชยกุล และนางสาวภัทลดา สง่าแสง

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; PTT ถือหุ้นร้อยละ 26.01 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TP คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ และนายอุดม วงศ์ศิริพคุณ</li> </ul>
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP SPP คือ นายชาติ บาลมงคล นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ และนายอุดม วงศ์ศิริพคุณ</li> </ul>
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TOS ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TS คือ นายฉัตรฐาพงษ์ วัฒนกร นายสุรชัย แสงสำราญ นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์</li> </ul>
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด (SAKC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TS ถือหุ้นร้อยละ 80.52</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน SAKC คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ นายฉัตรฐาพงษ์ วัฒนกร นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ นางสาวทอแสง ไชยประวัติ นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา นายวิวรรธน์ วงศ์นิรันดร์ และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์</li> </ul>
TOP Solvent (Vietnam) LLC. (TSV)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TS ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TSV คือ นายฉัตรฐาพงษ์ วัฒนกร นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา และนางสาวอัจฉรีย์ ตียาภรณ์</li> </ul>
PT. Tirta Surya Raya <sup>(2)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TS ถือหุ้นร้อยละ 67</li> </ul>
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TTC คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ นางสาวทอแสง ไชยประวัติ นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ และนางสาวภัทรรดา สง่าแสง</li> </ul>
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด <sup>(3)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TTC ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด คือ นายสันติ วาสนสิริ และนางสาวภัทรรดา สง่าแสง</li> </ul>
TOP Ventures Hong Kong Limited <sup>(4)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TTC ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP Ventures Hong Kong Limited คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ และนายสันติ วาสนสิริ</li> </ul>

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
TOP Ventures America LLC. <sup>(5)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TOP Ventures Hong Kong Limited ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TOP Ventures America LLC. คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ และนายสันติ วาสนศิริ</li> </ul>
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด (SAPTHIP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TET ถือหุ้นร้อยละ 50</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน SAPTHIP คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ นายนิทัศน์ ครองวานิชชกุล และนางสาวภัทลดา สง่าแสง</li> </ul>
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; SAPTHIP ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด คือ นายจุมพล สุภาพงศ์</li> </ul>
บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TET ถือหุ้นร้อยละ 21.28</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ และนางสาวภัทลดา สง่าแสง</li> </ul>
บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด <sup>(1)</sup> (TMS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TM ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน TMS คือ นายฉัตรสุภาพงศ์ วัฒนกร นายวิโรจน์ มีนะพันธ์ นายนิทัศน์ ครองวานิชชกุล นายวรชาติ เรืองตระกูล และนางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา</li> </ul>
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TPX ถือหุ้นร้อยละ 75</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน LABIX คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ นายฉัตรสุภาพงศ์ วัฒนกร และนางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ</li> </ul>
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (PTTDG)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; PTT ถือหุ้นร้อยละ 20 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน PTTDG คือ นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์</li> </ul>
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; PTT ถือหุ้นร้อยละ 40 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน PTTES คือ นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ</li> </ul>
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) <sup>(6)</sup> (GPSC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; PTT ถือหุ้นร้อยละ 31.72</li> <li>&gt;&gt; TP (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 73.99) ถือหุ้นร้อยละ 20.78</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน GPSC คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์</li> </ul>
บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด <sup>(7)</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100</li> </ul>

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (PTTSE)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; PTT ถือหุ้นร้อยละ 20 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15</li> <li>&gt;&gt; มีกรรมการร่วมกัน คือ นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการในบริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด คือ นายวิโรจน์ มีนะพันธ์</li> </ul>
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (PTTOR)	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 100
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (PTTEP)	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 63.79
บริษัท ปตท. สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	>> PTTEP ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ปตท. สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	>> PTTEP ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo)	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 47.68
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)	>> PTT ถือหุ้นร้อยละ 47.55

ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (Thapline)	>> PTTOR ถือหุ้นร้อยละ 40.40 และบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ นายบุรณิน รัตนสมบัติ >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการใน Thapline คือ นายจิตรสุภาพงศ์ วัฒนากกร
บริษัท จีซี ไกลคอลล จำกัด	>> GC ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	>> GC ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท เวนคอเร็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	>> GC ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	>> GC ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท โกลบอล กรีนเคมีคอล จำกัด (มหาชน)	>> GC ถือหุ้นร้อยละ 72.29
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	>> GC ถือหุ้นร้อยละ 51
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอะเคม จำกัด	>> GC ถือหุ้นร้อยละ 50

หมายเหตุ :

- (1) ในเดือนธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดใน TM ทั้งนี้ รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ ได้แก่ TM บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด บริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด TOP - NTL Shipping Trust และ TOP - NTL Pte. Ltd. ให้กับบริษัท ภูริช มารีน จำกัด
- (2) เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2562 TS ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นจากผู้ถือหุ้นของบริษัท PT. Tirta Surya Raya จำนวน 15,410 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการเข้าถือหุ้นที่ร้อยละ 67
- (3) เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2562 TTC ได้จัดตั้งบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด
- (4) เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 TTC ได้จัดตั้งบริษัท บริษัท TOP Ventures Hong Kong Limited
- (5) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 TTC ได้จัดตั้งบริษัท TOP Ventures America LLC.
- (6) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ GPSC ที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวนร้อยละ 8.91 ให้กับ PTT
- (7) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 GPSC ได้จัดตั้งบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิต์ จำกัด

## 1. รายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
	รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
<b>รายการกับบริษัทฯ</b>		
รายได้ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	1,929	-
รายได้อื่น		
- รายได้อื่นๆ	2	15
- กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	8,965
ค่าใช้จ่าย		
- ผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	116,149	67,462
- ซื้อมูลนิธิทรัพย์	1	6
ค่าใช้จ่ายอื่น	121	83
ลูกหนี้อื่น	1	1
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	8
เจ้าหนี้การค้า	11,598	4,123
เจ้าหนี้อื่น	-	48
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7
<b>รายการกับ TP</b>		
ค่าใช้จ่ายก๊าซธรรมชาติ	2,717	2,409
เจ้าหนี้การค้า	226	173
<b>รายการกับ TM</b>		
รายได้ค่าขนส่ง	-	1
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1
<b>รายการกับ TLB</b>		
ค่าใช้จ่ายก๊าซธรรมชาติ	495	213
เจ้าหนี้การค้า	23	18
<b>รายการกับ TOP SPP</b>		
ค่าใช้จ่ายก๊าซธรรมชาติ	4,661	4,141
เจ้าหนี้การค้า	406	308
<b>รายการกับ TS</b>		
รายได้ผลิตภัณฑ์โซลเวนท์	9	5

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
	รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
<b>รายการกับ SAKC</b>		
ค่าใช้จ่ายก๊าซธรรมชาติ	73	54
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-
เจ้าหนี้การค้า	7	3
<b>รายการกับ LABIX</b>		
ค่าใช้จ่ายก๊าซธรรมชาติ	673	494
เจ้าหนี้การค้า	49	44

## 2. รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### 2.1 รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย (ที่บริษัทฯ ถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 100) และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
	รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
<b>รายการกับ TP</b>		
รายได้		
- บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการและค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ตามสัญญาบริการ และจัดหาและตามสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	851	827
- บริษัทฯ ได้รับค่าเช่าตามสัญญาเช่าและเช่าช่วงที่ดิน	3	1
- บริษัทฯ ได้รับเงินปันผล	676	894
ค่าใช้จ่าย		
- บริษัทฯ จ่ายค่าไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำให้กับ TP ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	1,730	1,669
- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1
ลูกหนี้การค้า	40	46
ลูกหนี้อื่น	23	24
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2
เจ้าหนี้การค้า		
- TP เป็นเจ้าหนี้ค่าไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำของบริษัทฯ ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	139	126

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
	รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
เจ้าหนี้อื่น	-	37
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3
<b>รายการกับ GPSC</b>		
รายได้		
- บริษัทฯ ขายน้ำมันดีเซลหมุนเร็วให้แก่ GPSC	3	-
- บริษัทฯ ได้รับรายได้ตามสัญญาให้บริการสนับสนุนต่างๆ สัญญาชดเชย ต้นทุนการก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบและสัญญาซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง	20	18
- บริษัทฯ ได้รับค่าเช่าตามสัญญาเช่าช่วงที่ดิน	8	-
- บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2
- บริษัทฯ ได้รับเงินปันผล	174	327
ค่าใช้จ่าย		
- ค่าใช้จ่ายอื่น	25	16
- ซื้อสินทรัพย์	6	-
ลูกหนี้การค้า	4	-
ลูกหนี้อื่น	2	2
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	10
<b>รายการกับบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี่ ยูนิท จำกัด</b>		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	440	2,192
<b>รายการกับ PTTES</b>		
ค่าใช้จ่าย		
- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการให้แก่ PTTES ตามสัญญาให้บริการ ให้คำแนะนำทางด้านเทคนิค	88	127
ซื้อสินทรัพย์	9	-
เจ้าหนี้อื่น	-	26
<b>รายการกับ Thapline</b>		
รายได้อื่น	-	154
เงินปันผลรับ	160	157
ค่าใช้จ่าย		
- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้แก่ Thapline ตามสัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	54	39

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
	รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
เจ้าหนี้อื่น	5	4
<b>รายการกับ PTTDG</b>		
เงินปันผลรับ	18	19
ค่าใช้จ่าย		
- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการตามสัญญาบริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารให้แก่ PTT Digital	229	250
ซื้อสินทรัพย์	54	85
ลูกหนี้อื่น	-	17
เจ้าหนี้อื่น	50	74
<b>รายการกับ GC</b>		
รายได้อื่น	1	-
ค่าใช้จ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	484	294
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	-
ลูกหนี้อื่น	1	-
<b>รายการกับ IRPC</b>		
รายได้อื่น	4	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	177	118
เจ้าหนี้อื่น	9	11
การซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	2,240	-
<b>รายการกับ PTTOR</b>		
รายได้ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	164,543	108,486
รายได้อื่น	15	10
ค่าใช้จ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	259	49
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	5
ลูกหนี้การค้า	8,940	5,965
เจ้าหนี้การค้า	88	15
เจ้าหนี้อื่น	-	1
<b>รายการกับบริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด</b>		
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1
<b>รายการกับบริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด</b>		
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1

รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
	รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
<b>รายการกับ EnCo</b>		
ค่าใช้จ่าย		
- ค่าใช้จ่ายอื่น	66	64
- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	14
เจ้าหนี้อื่น	1	1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	21
<b>รายการกับบริษัท โกลบอล กรีนเคมีคอล จำกัด (มหาชน)</b>		
ค่าใช้จ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	1,225	1,813
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	-
เจ้าหนี้การค้า	97	146
<b>รายการกับ PTT International Trading Pte. Ltd.</b>		
รายได้ผลิตภัณฑ์น้ำมัน	325	1,221
รายได้อื่น	14	6
ค่าใช้จ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	11,133	1,443
ค่าใช้จ่ายจากสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสุทธิ	28	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-
ลูกหนี้การค้า	16	-
เจ้าหนี้การค้า	702	286
เจ้าหนี้อื่น	22	5

## 2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยกับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
		รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
TM	<b>รายการกับ IRPC</b>		
	- TM ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน	37	34
	- เจ้าหนี้การค้า	2	2
	<b>รายการกับ PTTOR</b>		
	- TM ให้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์	1	-
	- TM ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน	6	23
	- เจ้าหนี้การค้า	-	3
TMS	<b>รายการกับ PTTEP</b>		
	- TMS ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระในอ่าวไทย	111	140
	- ลูกหนี้การค้า	25	22
	<b>รายการกับบริษัท ปตท. สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b>		
	- TMS ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระในอ่าวไทย	7	20
	- ลูกหนี้การค้า	5	4
	<b>รายการกับบริษัท ปตท. สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</b>		
	- TMS ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระในอ่าวไทย	1	-
TP	<b>รายการกับ TPX</b>		
	- TP ขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ รวมทั้งให้บริการสำรองพลังงานไอน้ำตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	1,094	1,030
	- TP ซื้อพลังงานไอน้ำตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	29	31
	- ลูกหนี้การค้า	93	90
	- เจ้าหนี้การค้า	3	3
	<b>รายการกับ TLB</b>		
	- TP ขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	651	617
	- ลูกหนี้การค้า	55	50
	<b>รายการกับ GPSC</b>		
	- TP ได้รับเงินปันผล	405	762
	- TP ซื้อน้ำดิบกรอง	22	-
	- เจ้าหนี้การค้า	1	-

ชื่อบริษัท	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
		รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
	<b>รายการกับบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด</b>		
	- ดอกเบี้ยจ่าย	27	113
	- เจ้าหนี้อื่น	27	1
	- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	3,999	3,999
	<b>รายการกับ TTC</b>		
	- ดอกเบี้ยจ่าย	78	322
	- เจ้าหนี้อื่น	78	2
	- เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	11,381	11,381
TOP SPP	<b>รายการกับ GPSC</b>		
	- TOP SPP ได้รับรายได้ค่าไฟฟ้าสำรองไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรอง	1	1
TLB	<b>รายการกับ IRPC</b>		
	- TLB ขายผลิตภัณฑ์พลอยได้	5	-
	- TLB ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้	192	-
	<b>รายการกับ PTTOR</b>		
	- TLB ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	2,690	2,086
	- TLB ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	11	10
	- ลูกหนี้การค้า	68	112
	- เจ้าหนี้อื่น	1	1
TPX	<b>รายการกับ IRPC</b>		
	- TPX ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	596	742
	- TPX ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี สารอะโรเมติกส์	44	-
	- ลูกหนี้การค้า	11	67
	<b>รายการกับ PTTOR</b>		
	- TPX ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี สารอะโรเมติกส์	2	2
	<b>รายการกับ GC</b>		
	- TPX ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี สารอะโรเมติกส์	55	-
	<b>รายการกับ PTT International Trading Pte. Ltd.</b>		
	- TPX ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี สารอะโรเมติกส์	4,496	1,850
	- ลูกหนี้การค้า	343	339

ชื่อบริษัท	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
		รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
TS	<b>รายการกับ IRPC</b>		
	- TS ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	90	50
	- TS ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	1,100	767
	- ลูกหนี้การค้า	8	7
	- เจ้าหนี้การค้า	85	69
	<b>รายการกับ PTTOR</b>		
	- TS ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	12	11
	- เจ้าหนี้การค้า	1	1
	<b>รายการกับ GC</b>		
	- TS ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	174	94
	- TS ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	9	13
	- ลูกหนี้การค้า	8	16
	- เจ้าหนี้การค้า	-	2
	<b>รายการกับบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด</b>		
	- TS ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	119	166
	- เจ้าหนี้การค้า	6	13
	<b>รายการกับบริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเค จำกัด</b>		
	- TS ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	-	7
	- TS ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	14	14
	<b>รายการกับบริษัท เวคคอร์กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด</b>		
	- TS ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	21	11
	- ลูกหนี้การค้า	1	1
SAPTHIP	<b>รายการกับ PTTOR</b>		
	- SAPTHIP ขายผลิตภัณฑ์เอทานอล	720	543
	- SAPTHIP ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน	3	3
	- ลูกหนี้การค้า	55	62
	- เจ้าหนี้การค้า	-	1
SAKC	<b>รายการกับ IRPC</b>		
	- SAKC ซื้อวัตถุดิบ	324	141
	- เจ้าหนี้การค้า	4	5

ชื่อบริษัท	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน	
		รอบบัญชี ปี 2562 (ล้านบาท)	รอบบัญชี ปี 2563 (ล้านบาท)
	<b>รายการกับ GC</b>		
	- SAKC ซื้อวัตถุดิบ	2,104	1,291
	- เจ้าหนี้การค้า	206	130
	<b>รายการกับบริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด</b>		
	- SAKC จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์	20	22
	<b>รายการกับบริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด</b>		
	- SAKC จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์	17	17
	- เจ้าหนี้อื่น	-	1
<b>TOP Solvent (Vietnam) LLC.</b>	<b>รายการกับ IRPC</b>		
	- TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	680	439
	- เจ้าหนี้การค้า	32	56
	<b>รายการกับบริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด</b>		
	- TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	33	143
	- เจ้าหนี้การค้า	-	16
	<b>รายการกับบริษัท จีซี ไกลคอล จำกัด</b>		
	- TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	22	24
	- เจ้าหนี้การค้า	1	1
<b>LABIX</b>	<b>รายการกับบริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด</b>		
	- LABIX จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์	11	2

### 3. สรุปสาระสำคัญของลักษณะรายการ

#### 3.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

##### 1) รายการระหว่างบริษัทฯ กับ PTT

###### ลักษณะของรายการ

>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป (POCSA) กับ PTT โดย PTT และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาดตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ กำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดย PTT ต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ เพื่อการจำหน่ายในประเทศ และ/หรือ การส่งออก ซึ่งต้องเป็นปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งมอบให้ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน ซึ่ง PTT จะต้องซื้อผลิตภัณฑ์ในจำนวนที่บริษัทฯ ตกลงส่งมอบดังกล่าว นอกจากนี้ PTT มีสิทธิพิเศษตามสัญญาที่จะซื้อผลิตภัณฑ์ ณ ราคาตลาดในขณะนั้นก่อนลูกค้ารายอื่นในปริมาณสูงสุดร้อยละ 100 ของกำลังการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา และ PTT จะจัดหาและบริษัทฯ จะรับซื้อน้ำมันดิบ และ/หรือ วัตถุดิบเพื่อรองรับโรงกลั่นที่การผลิตร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ระยะเวลาการจ่ายชำระค่าน้ำมันดิบเป็นไปตามข้อตกลงที่ตกลงร่วมกัน

สัญญาดังกล่าวนี้อาจยกเลิกได้ด้วยสาเหตุต่างๆ ซึ่งรวมถึงการยกเลิกโดยการที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความประสงค์ดังกล่าวแก่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 12 เดือน แต่ทั้งนี้ คู่สัญญาไม่สามารถแจ้งความประสงค์ก่อนครบรอบปีที่ 10 นับจากวันที่ 28 กรกฎาคม 2557

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 PTT ได้ทำบันทึกการเปลี่ยนตัวคู่สัญญา เพื่อโอน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามสัญญาดังกล่าว ยกเว้นการจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบป้อนกระบวนการ

การผลิตให้แก่ PTTOR โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป

>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ PTT ระยะเวลา 10 ปี (ปี 2557 - 2566) และระยะเวลา 15 ปี (ปี 2550 - 2565) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในโรงกลั่นของบริษัทฯ ในปริมาณที่ตกลงกัน แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถเปลี่ยนแปลงปริมาณดังกล่าวได้ โดยการแจ้งล่วงหน้าแก่ PTT ราคา ค่าก๊าซธรรมชาติในแต่ละเดือนนั้น จะประกอบด้วยค่าก๊าซธรรมชาติ ซึ่งคำนวณตามสูตรที่กำหนดในสัญญา และค่าใช้ท่อก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ทั้งนี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายราคาน้ำมันล่วงหน้ากับ PTT เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจ เพื่อแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับ PTT ตามสัญญาในแต่ละครั้ง PTT และบริษัทฯ ต้องจ่ายส่วนเกินหรือส่วนขาดระหว่างราคาคงที่กับส่วนต่างราคาลอยตัวสำหรับแต่ละงวดแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เพื่อเป็นประกันความเสี่ยงสำหรับราคาน้ำมันที่แปรผันอยู่ตลอดเวลา

>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ PTT ระยะเวลา 15 ปี (กันยายน 2554 - สิงหาคม 2569) เพื่อใช้ประโยชน์ในการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ไม่แจ้งความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาภายใน 1 เดือน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง สัญญาจะถูกต่ออายุออกไปอีก 15 ปี

>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้บริการใช้ท่าเทียบเรือและขนส่งน้ำมันทางท่อกับ PTT ระยะเวลา 20 ปี (ปี 2560 - 2579) เพื่อให้บริการท่าเทียบเรือและสูบน้ำดิบและผลิตภัณฑ์ผ่านท่อของ PTT ระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มใช้บริการ โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ให้สัญญานี้สามารถยกเลิกได้เมื่อครบระยะเวลา 10 ปีแรกของวันที่เริ่มใช้บริการ โดยคู่สัญญาแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 ปี และคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถต่ออายุ

สัญญาต่อไปอีกได้ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี และให้สัญญานี้ มีอายุต่อไปอีก 5 ปี

>> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการผ่านท่อสำหรับการจ่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันอากาศยานกับ PTT เพื่อให้บริการทางท่อเพื่อส่งผลิตภัณฑ์ ระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2561 โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ให้สัญญานี้สามารถยกเลิกได้เมื่อครบระยะเวลา 10 ปีแรก ของวันที่เริ่มให้บริการ โดยคู่สัญญาแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 3 ปี และคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี และให้สัญญานี้มีอายุต่อไปอีก 5 ปี

>> บริษัทฯ มีสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกันกับ PTT เพื่อใช้บริหารสภาพคล่อง ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อระยะสั้นชนิดไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน โดยมีวงเงินกู้ยืมและวงเงินให้กู้ยืมจำนวนวงละไม่เกิน 2,000 ล้านบาทที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยระยะสั้น BIBOR หรือ LIBOR บวกส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย โดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น อัตราผลตอบแทนเงินลงทุนระยะสั้น และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และของคู่สัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2564

## 2) รายการระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับ PTT

### ลักษณะของรายการ

>> TP ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTT ระยะเวลา 25 ปี (ปี 2541 - 2565) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับการผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าของ TP ในแต่ละปี TP มีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำหรือชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญา (Take - or - Pay) โดยค่าก๊าซธรรมชาติเป็นราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ ทั้งนี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี

>> TM ได้ทำสัญญากับ PTT เป็นครั้งคราวตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริการขนส่งน้ำมันและเคมีภัณฑ์โดยค่าบริการเป็นไปตามราคาตลาดและเงื่อนไขไม่แตกต่างจากบุคคลอื่น

>> SAKC ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTT ตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีกำหนดระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2571 ทั้งนี้ หากคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีความประสงค์จะต่ออายุสัญญาออกไปอีก ให้แจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

>> TLB ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTT โดย PTT จะจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทฯ ตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 และจะสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 ทั้งนี้ หากคู่สัญญาประสงค์จะต่ออายุสัญญาจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

>> TOP SPP ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTT โดยสัญญามีผลบังคับแบ่งเป็น 2 ช่วง คือ ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันก่อนวันที่เริ่มใช้ก๊าซเพื่อการการค้า และระยะเวลา 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มใช้ก๊าซเพื่อการการค้า (ปี 2559 - 2584) เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติสำหรับใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าของ TOP SPP ในแต่ละปี TOP SPP มีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำหรือชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามที่กำหนดในสัญญา (Take - or - Pay) โดยค่าก๊าซธรรมชาติเป็นราคาตลาดตามปกติของธุรกิจ ทั้งนี้ คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายสามารถต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้ โดยแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 ปี

>> LABIX ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ PTT โดย PTT จะจัดหาก๊าซธรรมชาติให้กับ LABIX ตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้จะมีผลสิ้นสุดในเดือนตุลาคม 2568 ทั้งนี้ หากคู่สัญญาประสงค์จะต่ออายุสัญญาจะต้องแจ้ง

เป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

### 3.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### 1) รายการกับ TP

##### ลักษณะของรายการ

- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องจักรบำรุงรักษา ซ่อมแซม และให้บริการสนับสนุนอื่น และจัดหาวัตถุดิบและ อะไหล่ รวมไปถึงน้ำมันเชื้อเพลิงสำรอง (“สัญญาบริการและ จัดหา”) กับ TP ระยะเวลา 24 ปี นับจากวันที่ 1 เมษายน 2541 หรือจนกว่าสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาเช่าช่วงที่ดินระหว่าง บริษัทฯ กับ TP จะสิ้นสุดลง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้น ก่อน โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ตามปกติธุรกิจ สัญญานี้สามารถยกเลิกได้ด้วยสาเหตุต่างๆ ซึ่งรวมถึงการยกเลิกโดยการที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้ แจ้งความประสงค์ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบ
- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภค พื้นฐานกับ TP ระยะเวลา 24 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2541 หรือจนกว่าสัญญาเช่าที่ดินหรือสัญญาเช่าช่วงที่ดินระหว่าง บริษัทฯ กับ TP จะสิ้นสุดลง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน เพื่อสิทธิที่จะใช้ และ/หรือ ใช้ประโยชน์ในระบบสาธารณูปโภค พื้นฐานของบริษัทฯ อาทิ ระบบจ่ายไฟฟ้า ไอน้ำ น้ำ ระบบ ควบคุม และสาธารณูปโภคอื่นๆ ของบริษัทฯ ในบริเวณ โรงงานไฟฟ้า โดย TP จะต้องจ่ายค่าใช้ประโยชน์ในระบบ สาธารณูปโภคต่างๆ เดือนในอัตราร้อยละ 2 ของรายได้ รายเดือนของ TP ทั้งนี้ สัญญานี้สามารถยกเลิกได้ด้วย สาเหตุต่างๆ ซึ่งรวมถึงการยกเลิกโดยการที่คู่สัญญาฝ่ายใด ฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความประสงค์ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบ
- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าและสัญญาเช่าช่วงที่ดินกับ TP ระยะเวลา 25 ปี 9 เดือน (ธันวาคม 2539 - กันยายน 2565) เพื่อใช้ประโยชน์ในที่ดินบางส่วนบนที่ดินที่อำเภอศรีราชา ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทฯ ครอบครองตามสัญญาเช่า ที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลังและในที่ดินบางส่วนที่อยู่ใน กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ เพื่อก่อสร้างและประกอบกิจการ โรงงานผลิตไฟฟ้าและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคิดค่าเช่ารวม ต่อปี ซึ่งจะมีการปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี โดยเป็นไปตามการ ปรับราคาเช่าที่ระบุในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุ ทั้งนี้ เมื่อสัญญา เช่า/สัญญาเช่าช่วงสิ้นสุดลง กรรมสิทธิ์ในอาคาร รวมทั้ง ส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของอาคารที่มีใช้โรงงานจะตกเป็น กรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง และ/หรือ บริษัทฯ แล้วแต่กรณี
- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ TP ระยะเวลา 25 ปี (ปี 2541 - 2565) ตามปริมาณที่ตกลงไว้ โดยราคาค่าไฟฟ้าและค่าพลังงานไอน้ำเป็นไปตามราคาดตลาด สัญญานี้สามารถยกเลิกได้ด้วยสาเหตุต่างๆ ซึ่งรวมถึงการ ยกเลิกโดยการที่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความประสงค์ ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบ
- >> บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดกับ TP (Entire Business Transfer : EBT) ในราคารับโอนกิจการทั้งสิ้น ประมาณ 26,773 ล้านบาท (อาจมีการปรับราคาตามราคา ตลาด ณ วันโอนกิจการทั้งหมดที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ) เพื่อรับโอนกิจการทั้งหมดในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 โดย บริษัทฯ ตกลงจะรับโอนทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และ ภาระผูกพันทั้งหมดของ TP ที่มีอยู่ในวันก่อนวันที่โอนกิจการ ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงสัญญาและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนิน ธุรกิจของ TP ต่อไปได้

#### 2) รายการกับ GPSC

##### ลักษณะของรายการ

- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้บริการสนับสนุนงานด้านต่างๆ เช่น งานด้านทรัพยากรบุคคล งานฝึกอบรม การคัดสรรพนักงาน งานบริการประสานงานกับหน่วยราชการ และบริการอื่นๆ ตามที่ GPSC แจ้งความประสงค์กับบริษัทฯ นับจากวันที่ 28 กรกฎาคม 2541 โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวก กำไรส่วนเพิ่มตามปกติธุรกิจ และสัญญาจะสิ้นสุดเมื่อสัญญา ซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สิ้นสุดลง แต่อย่างไรก็ตาม สัญญานี้สามารถยกเลิกได้ ด้วยสาเหตุต่างๆ ซึ่งรวมถึงการยกเลิกโดยการที่คู่สัญญา

ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความประสงค์ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบอย่างน้อย 120 วัน

- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาชดเชยต้นทุนการก่อสร้างเพื่อสิทธิในการใช้ท่อส่งน้ำดิบกับ GPSC ระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 28 กรกฎาคม 2541 หรือจนกว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะสิ้นสุดลง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน โดยที่บริษัทฯ ได้ลงทุนสำหรับค่าก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบเพื่อมาใช้ในการผลิตน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา และ GPSC ได้ขอใช้สิทธิในการใช้ท่อส่งน้ำดิบดังกล่าว โดย GPSC จะจ่ายค่าชดเชยต้นทุนการก่อสร้างให้แก่บริษัทฯ เป็นรายปี ค่าชดเชยดังกล่าวเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติธุรกิจ
- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินกับ GPSC ระยะเวลา 25 ปี 9 เดือน (ธันวาคม 2539 - กันยายน 2565) เพื่อก่อสร้างและประกอบกิจการโรงไฟฟ้าและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคิดค่าเช่ารวมต่อปี ซึ่งจะมีการปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี โดยเป็นไปตามหลักการการปรับราคาเช่าที่ระบุในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุ ทั้งนี้ เมื่อสัญญาเช่าช่วงสิ้นสุดลง กรรมสิทธิ์ในอาคาร รวมทั้งส่วนควบและเครื่องอุปกรณ์ของอาคารที่มีใช้โรงงาน จะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของกระทรวงการคลัง
- >> บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิงสำรองกับ GPSC ระยะเวลา 25 ปี (สิงหาคม 2543 - สิงหาคม 2568) เว้นแต่จะมีการขยายระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง GPSC กับ กฟผ. หรือมีการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้างกล่าว โดยที่บริษัทฯ จะจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำรองให้ GPSC ตามที่ GPSC ได้แจ้งความประสงค์ และให้บริการคลังเก็บน้ำมันสำรองดังกล่าวในปริมาณที่ตกลงไว้ โดยค่าบริการเป็นราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติธุรกิจ

### 3) รายการกับ Thappline

- >> บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการใช้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อกับ Thappline โดยค่าบริการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาสัญญากำหนดระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่ 17 พฤษภาคม 2537 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสามารถต่ออายุสัญญาได้ (ปัจจุบัน ยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด)

### 4) รายการกับ PTTDG

- >> บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใช้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารกับ PTT Digital โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2563 สัญญานี้จะต่ออายุออกไปเป็นคราวๆ ตามระยะเวลาที่คู่สัญญาได้ตกลงร่วมกันจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะยกเลิกสัญญาด้วยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 180 วันก่อนวันครบกำหนดอายุสัญญา (ปัจจุบัน อยู่ระหว่างดำเนินการต่อสัญญา)

### 5) รายการกับ PTES

- >> บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเพื่อให้บริการให้คำแนะนำทางด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญานี้มีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565

### 6) รายการกับ EnCo

- >> บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่และบริการสำนักงานกับ EnCo โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี และจะมีผลสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2564 และสามารถต่ออายุสัญญาได้ครั้งละ 3 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ และเงื่อนไขข้อผูกพันเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

### 7) รายการกับบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี ยูนิต จำกัด

- >> บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตพลังงาน (ERU) กับบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี ยูนิต จำกัด เพื่อสนับสนุนไฟฟ้าและไอน้ำให้กับโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ จะโอนกรรมสิทธิ์ในหน่วย ERU ให้แก่บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอรี ยูนิต จำกัด หลังจากเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าว รวมถึงการที่บริษัทฯ ได้ลงนามในหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2566 และผู้ซื้อและผู้ขายได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- >> บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภคกับ บริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิท จำกัด เพื่อจัดหาและจัดส่ง กากน้ำมัน เชื้อเพลิงอื่นๆ และสาธารณูปโภคต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินการหน่วย ERU โดยสัญญา มีระยะเวลา 25 ปี นับจากเงื่อนไขบังคับที่กำหนดในสัญญาซื้อขายทรัพย์สิน เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) และคู่สัญญาอาจตกลง ขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี
- >> บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิท จำกัด เพื่อซื้อไฟฟ้า ไอน้ำและผลิตภัณฑ์ ผลพลอยได้อื่นๆ ซึ่งผลิตโดยหน่วย ERU โดยสัญญา มี ระยะเวลา 25 ปี นับจากเงื่อนไขบังคับที่กำหนดในสัญญา ซื้อขายทรัพย์สินเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) และ คู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี
- >> บริษัทฯ เข้าทำสัญญาดำเนินการและบำรุงรักษากับบริษัท เอนเนอจี รีคอฟเวอร์ ยูนิท จำกัด ในการเป็นผู้ให้บริการในการ เดินเครื่องและซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของหน่วย ERU โดยสัญญา มีระยะเวลา 25 ปี นับจากเงื่อนไขบังคับที่กำหนดใน สัญญาซื้อขายทรัพย์สินเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

### 3.3 รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง กับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

#### ลักษณะของรายการ

- >> TP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรองกับ GPSC โดย TP จะต้องสำรองไฟฟ้าในปริมาณตามที่ตกลง โดยค่าไฟฟ้าเป็น ราคาตามต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามปกติธุรกิจ ระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่ 6 มกราคม 2543 หรือจนกว่าสัญญา ซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง GPSC กับ กฟผ. จะสิ้นสุดลง แล้วแต่ เหตุการณ์ใดเกิดขึ้นก่อน สัญญานี้สามารถยกเลิกได้ด้วย สาเหตุต่างๆ โดยที่คู่สัญญาที่ต้องการยกเลิกสัญญาแจ้ง ความประสงค์ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้า
- >> TP ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำกับ TPX และ TLB ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565 เพื่อจำหน่ายไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำตามปริมาณที่ตกลง โดยราคาค่าไฟฟ้าและ พลังงานไอน้ำเป็นราคาตลาด ซึ่งมีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อไฟฟ้า และพลังงานไอน้ำตามปริมาณขั้นต่ำหรือชำระค่าไฟฟ้าและ พลังงานไอน้ำตามปริมาณขั้นต่ำตามที่กำหนดในสัญญา สัญญานี้สามารถยกเลิกได้ด้วยสาเหตุต่างๆ โดยที่คู่สัญญาที่ ต้องการยกเลิกสัญญาแจ้งความประสงค์ให้คู่สัญญาอีกฝ่าย ทราบล่วงหน้า
- >> TP ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมจากบริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด วงเงินกู้ยืมจำนวน 4,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการ สนับสนุนการจัดหาเงินทุนเพื่อการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน GPSC เพื่อคงสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในบริษัทนั้น โดยมี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.82 สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 4.5 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก
- >> TP ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมจาก TTC วงเงินกู้ยืมไม่เกิน 11,385 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนการจัดหาเงินทุนเพื่อการ ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใน GPSC เพื่อคงสัดส่วนที่ตนมีส่วน ได้เสียในบริษัทนั้นตามเงื่อนไขการค้าเทียบเท่าหรือดีกว่า ตลาด โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.66 สัญญาฉบับนี้ มีระยะเวลา 4.5 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก
- >> TPX ได้ทำสัญญาขายพลังงานไอน้ำกับ TP ระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดปี 2565 เพื่อจำหน่ายพลังงานไอน้ำตามปริมาณ ที่ตกลง โดยราคาค่าพลังงานไอน้ำเป็นราคาตลาด สัญญานี้ สามารถยกเลิกได้ด้วยสาเหตุต่างๆ โดยที่คู่สัญญาที่ต้องการ ยกเลิกสัญญาแจ้งความประสงค์ให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบ ล่วงหน้า
- >> SAKC ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับ IRPC ตามปริมาณที่ ตกลง โดยกำหนดราคาเป็นไปตามสูตรคำนวณ ซึ่งอ้างอิง กับราคาตลาด สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ สัญญาสามารถยกเลิก โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งได้แจ้งความประสงค์เป็น ลายลักษณ์อักษรให้คู่สัญญาอีกฝ่ายทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน (ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการต่อสัญญา)
- >> SAKC ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อวัตถุดิบกับ GC ตามปริมาณ ที่ตกลง โดยกำหนดราคาเป็นไปตามสูตรคำนวณ ซึ่งอ้างอิง

กับราคาตลาด สัญญาเริ่มใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2548  
ทั้งนี้ สัญญาสามารถยกเลิก โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง  
ได้แจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้คู่สัญญา  
อีกฝ่ายทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 18 เดือน

>> SAPTHIP ได้ทำสัญญาเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์เอทานอลกับ  
PTTOR โดยที่ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายของ  
ผลิตภัณฑ์เอทานอลจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา  
สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน  
2564 และสามารถต่อสัญญาได้ โดยแจ้งให้คู่สัญญาอีก  
ฝ่ายหนึ่งทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า  
6 เดือน ก่อนวันที่สัญญาจะสิ้นสุดลง

**ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน**  
คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจาก  
คณะกรรมการบริษัท

### นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติ  
ให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ  
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็น  
ไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล  
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ทั้งนี้ ในอนาคต หากบริษัท มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน  
กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการ  
ตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการ  
ดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ  
ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้  
บุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือ  
ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระ และบุคคลที่อาจมี  
ความขัดแย้ง เป็นผู้มีความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดย  
ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้  
ความชำนาญพิเศษจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของ  
คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่า การ  
เข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเท  
ผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่  
เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้น แต่เป็นการทำรายการที่ได้คำนึงถึง  
ประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ถือหุ้น  
รายย่อยเป็นสำคัญ



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2563

### ผลการดำเนินงาน - จบการเงินรวม

		2563	2562 <sup>(2)</sup>	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	2.4	4.7	(2.3)
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>				
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	"	0.1	5.2	(5.1)
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>				
รายได้จากการขาย <sup>(2)</sup>	ล้านบาท	242,840	361,768	(118,928)
กำไร/(ขาดทุน) จากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	"	(174)	359	(533)
<b>EBITDA</b>	"	<b>(2,055)</b>	<b>14,149</b>	<b>(16,204)</b>
กำไร/(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	"	(5)	-	(5)
เครื่องมือทางการเงิน <sup>(3)</sup>				
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ <sup>(4)</sup>	"	1,784	1,778	6
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม	"	5,801	-	5,801
ต้นทุนทางการเงิน	"	(4,292)	(3,224)	(1,068)
กลับรายการ/(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	"	647	(1,240)	1,887
<b>กำไร/(ขาดทุน) สุทธิ</b>	"	<b>(3,301)</b>	<b>6,277</b>	<b>(9,578)</b>
กำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(1.62)	3.08	(4.70)
กำไร/(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	ล้านบาท	(7,399)	1,581	(8,980)
กลับรายการ/(รายการปรับลด) มูลค่าสินค้าคงเหลือ	"	(549)	659	(1,208)
น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปก่อนภาษี <sup>(5)</sup>				

#### หมายเหตุ :

- (1) กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิภักษ์ จำกัด
- (2) นำเสนอใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- (3) เป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้วันที่ 1 มกราคม 2563
- (4) รวมกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในปี 2563 และปี 2562 จำนวน 1,991 ล้านบาท และ 1,607 ล้านบาท ตามลำดับ
- (5) ประกอบด้วยการกลับรายการ/(รายการขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และกลับรายการ/(รายการปรับลด) มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือตามราคาทุน

ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาอัตราการใช้กำลังการผลิตได้ในระดับสูง โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นที่ร้อยละ 101 ขณะที่ธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการผลิตที่ร้อยละ 71 ร้อยละ 103 และร้อยละ 88 ตามลำดับ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 เมื่อเทียบกับปี 2562 กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 242,840 ล้านบาท ลดลง 118,928 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากราคาและปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมที่ปรับลดลงจากผลกระทบของสงครามราคาน้ำมันและสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 19) ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นของสาร LAB ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบปรับลดลง แม้ว่า Crude Premium จะปรับลดลงค่อนข้างมาก โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันอากาศยานน้ำมันก๊าด และน้ำมันดีเซล เช่นเดียวกับส่วนต่างราคาระหว่างสารพาราไซลีนกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 และส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์พลอยได้ของธุรกิจผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอยที่ปรับลดลง รวมถึงปริมาณการขายน้ำมันยางสะอาดที่ปรับลดลง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันลดลง 2.3 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 2.4 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล นอกจากนี้ ในปี 2563 ยังมีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 7,399 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรจากสต็อกน้ำมัน 1,581 ล้านบาทในปี 2562 ทั้งยังมีผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 174 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 359 ล้านบาทจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2563 ลดลงอย่างมาก เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2562 มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงตามวาระ ประกอบกับปี 2563 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการในการบริหารงานระหว่างสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีผลขาดทุน EBITDA 2,055 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ EBITDA 14,149 ล้านบาทในปี 2562 นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 1,784 ล้านบาท

จากค่าเงินบาทที่แข็งค่า โดยมีต้นทุนทางการเงิน 4,292 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,068 ล้านบาท เมื่อรวมกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC) 5,801 ล้านบาท ดังนั้น ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์มีผลขาดทุนสุทธิ 3,301 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ 6,277 ล้านบาทในปี 2562

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าและกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง ซึ่งหากการดำเนินการปรับโครงสร้างในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าตามแผนแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดส่วนเพิ่มสุทธิ ซึ่งช่วยส่งเสริมสภาพคล่องและทำให้ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ แข็งแกร่งขึ้น ทั้งยังเป็นการเพิ่มเงินทุนเพื่อรองรับโอกาสการลงทุนในอนาคต โดยคาดว่า จะยังสามารถรักษาสัดส่วนกำไรที่จะได้จากธุรกิจไฟฟ้าในอนาคตได้ตามเป้าหมายเดิม ส่วนการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งจะช่วยรองรับการเติบโตและแผนกลยุทธ์ในระยะยาว อีกทั้งยังช่วยให้สามารถจัดสรรทรัพยากรที่มี เพื่อมุ่งพัฒนาธุรกิจหลักอื่นๆ ได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

## ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2563 เทียบกับปี 2562

**โรงกลั่นไทยออยล์ (ไทยออยล์)** มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นร้อยละ 101 ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน โดยมีรายได้จากการขาย 247,302 ล้านบาท ลดลง 128,099 ล้านบาท ตามปริมาณจำหน่ายและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับลดลง เนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 โดยแบ่งเป็นสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ ร้อยละ 87 กลุ่มประเทศในคาบสมุทรอินโดจีน (Indochina) ร้อยละ 10 และส่งออก ร้อยละ 3 และมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 0.4 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ลดลงถึง 2.7 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบที่ปรับลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยานน้ำมันก๊าด และน้ำมันดีเซล เนื่องจากอุปสงค์ที่ปรับลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 และการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ แม้ว่า Crude Premium จะปรับลดลงค่อนข้างมาก นอกจากนี้

ราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลให้มีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 2.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือ 7,399 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรจากสต็อกน้ำมัน 1,581 ล้านบาทในปีก่อน ประกอบกับมีรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 549 ล้านบาท ขณะที่มีการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 659 ล้านบาทในปี 2562 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในปี 2563 ปรับลดลงอย่างมาก เมื่อเทียบกับปีก่อน จากค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงตามวาระในปี 2562 ประกอบกับในปีนี้มี การดำเนินการกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการต้นทุนเพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นหนึ่งในมาตรการในการบริหารงานระหว่างสถานการณ์ไวรัส COVID - 19 เมื่อรวมผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 359 ล้านบาท ซึ่งขาดทุนเพิ่มขึ้น 149 ล้านบาท จากปี 2562 ส่งผลให้มีผลขาดทุน EBITDA 10,689 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ EBITDA 5,902 ล้านบาทในปี 2562 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 1,692 ล้านบาท ลดลง 155 ล้านบาทจากปีก่อน ประกอบกับมีกำไรจากการขายเงินลงทุนใน GPSC 8,965 ล้านบาท ขณะที่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง 162 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และรวมการกลับรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 6,099 ล้านบาท (หากรวมเงินปันผลรับในปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 1,488 ล้านบาท) เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ 2,161 ล้านบาทในปี 2562

**บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)** มีอัตราการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ร้อยละ 88 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2562 ขณะที่มียาได้จากการขาย 14,039 ล้านบาท ลดลง 4,204 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ ประกอบกับ TLB มี Product - to - Feed Margin 79 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลง 10 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เนื่องจากส่วนต่างราคामูลภัณฑ์พลอยได้ ซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงราคาน้ำมันดีเซลกับน้ำมันเตาปรับลดลง นอกจากนั้น ปริมาณจำหน่ายน้ำมันยางสะอาด ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พิเศษที่มีมูลค่าสูง ปรับลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 ส่งผลให้ TLB มี EBITDA 1,304 ล้านบาท ลดลง 139 ล้านบาท

เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TLB มีกำไรสุทธิ 910 ล้านบาท ลดลง 157 ล้านบาทจากปี 2562

**บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)** มีอัตราการผลิตรสารอะโรเมติกส์ร้อยละ 71 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน ขณะที่มียาได้จากการขาย 26,727 ล้านบาท ลดลง 8,871 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ โดย TPX มี Product - to - Feed Margin ที่ 77 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลง 4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคา ระหว่างสารพาราไซลีนกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่ปรับลดลงอย่างมากจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 ประกอบกับอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโรงผลิตรสารพาราไซลีนแห่งใหม่ อย่างไรก็ตาม TPX มีปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมเพิ่มขึ้น และมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงลดลง เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนในปี 2562 เมื่อรวมกับกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง 244 ล้านบาท แม้ว่าจะปรับลดลง 322 ล้านบาทจากปีก่อน ส่งผลให้ TPX มี EBITDA 3,063 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 371 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีการบันทึกกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงินเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 76 ล้านบาท ส่งผลให้ TPX มีกำไรสุทธิ 1,609 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 600 ล้านบาทจากปี 2562

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)** มีอัตราการผลิตรสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB) ร้อยละ 103 ลดลงร้อยละ 10 และมีปริมาณการจำหน่ายสาร LAB ลดลงตามระดับราคาสาร LAB ที่ปรับลดลงตามราคาสารตั้งต้น และปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมที่ปรับลดลงจากการซ่อมบำรุงตามแผนงาน อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของสาร LAB ปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้สาร LAB โดยเฉพาะในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัส COVID - 19 แม้จะมีค่าใช้จ่ายในการหยุดซ่อมบำรุงและผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 60 ล้านบาท ส่งผลให้ LABIX มี EBITDA 893 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 122 ล้านบาท เมื่อรวมผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน 177 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงินที่ลดลง 57 ล้านบาท LABIX มีผลขาดทุนสุทธิ 99 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 131 ล้านบาทในปี 2562

สำหรับปี 2563 กลุ่มธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ (รวมสัดส่วนการถือหุ้นใน LABIX ร้อยละ 75) มีรายได้จากการขายรวม 36,676 ล้านบาท EBITDA 3,956 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 1,535 ล้านบาท

**บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP)** มีรายได้จากการขาย 4,132 ล้านบาท ลดลง 259 ล้านบาท ตามราคาขายเฉลี่ยที่ปรับลดลงตามราคาก๊าซธรรมชาติ ขณะที่ราคาก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ซึ่งเป็นต้นทุนหลัก ปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ TP มี EBITDA 775 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94 ล้านบาท ประกอบกับมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 329 ล้านบาทจากการกู้ยืมเงินเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นใน GPSC เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TP มีขาดทุนสุทธิ (ไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน GPSC) 29 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ 253 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)** มีรายได้จากการขาย 6,654 ล้านบาท ลดลง 725 ล้านบาท ตามปริมาณจำหน่ายที่ลดลงตามความต้องการของลูกค้า ประกอบกับราคาขายเฉลี่ยที่ปรับลดลงตามราคาก๊าซธรรมชาติ ขณะที่ราคาก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ซึ่งเป็นต้นทุนหลัก ปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลให้ TOP SPP มี EBITDA 1,738 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TOP SPP มีกำไรสุทธิ 884 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาทจากปีก่อน

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน GPSC (เฉพาะส่วนของกลุ่มบริษัท) รวม 1,783 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 797 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์รับรู้ผลกำไรจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า 2,645 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 609 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS)** มีอัตราการผลิตรสารทำละลายอยู่ที่ร้อยละ 112 และสามารถจำหน่ายสารทำละลายได้เพิ่มขึ้นประมาณ 14,000 ตัน เนื่องจากมีปริมาณจำหน่ายสารทำละลายไปยังประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซียและประเทศอื่นเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาจำหน่ายสารทำละลาย

เฉลี่ยต่อหน่วยปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 8,188 ล้านบาท ลดลง 914 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงเพิ่มขึ้น ประกอบกับสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางกลุ่มที่มีภาวะอุปทานตึงตัว ทำให้กลุ่มธุรกิจมี EBITDA 632 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 202 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 106 ล้านบาทในปีก่อน ซึ่งเกิดจากการปรับปรุงผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย TOP Solvent (Vietnam) LLC จำนวน 82 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TOS มีกำไรสุทธิ 310 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 285 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM)** มีรายได้จากการให้บริการ 659 ล้านบาท ลดลง 1 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารจัดการที่ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้ TM มี EBITDA เพิ่มขึ้น 92 ล้านบาท มาอยู่ที่ 160 ล้านบาท ทั้งนี้ TM มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP - NYK MarineOne Pte. Ltd. เพิ่มขึ้น 68 ล้านบาท ขณะที่มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน TOP - NTL Pte. Ltd., TOP - NTL Shipping Trust บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด และบริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพแมนเนจเม้นท์ จำกัด รวมลดลง 15 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TM มีผลขาดทุนสุทธิ 20 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 216 ล้านบาทในปี 2562

ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง โดยการขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดใน TM ซึ่งจะทำให้ TM สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยคาดว่า จะดำเนินการโอนหุ้นให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2564 นอกจากนี้ ในการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือในครั้งนี้ บริษัทฯ จะซื้อหุ้นทั้งหมดใน Thailo Marine International Pte. Ltd. จาก TM ให้เสร็จสิ้นก่อนการขายหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดใน TM ให้กับผู้ซื้อ ทั้งนี้ ในเดือน

ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการเงินลงทุนของ TM เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่แยกเล็ก

**บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET)** รับรู้รายได้จากการขายจากบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด 1,631 ล้านบาท เพิ่มขึ้น

158 ล้านบาท เนื่องจากราคาจำหน่ายเอทานอลที่ปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ ส่งผลให้ TET มี EBITDA 225 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65 ล้านบาท นอกจากนี้ TET ยังมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 19 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 9 ล้านบาทในปี 2562 ส่งผลให้ TET มีกำไรรวมสุทธิ 44 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนรวม 10 ล้านบาทในปี 2562

### วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - จบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	306,188	283,445	22,743
หนี้สินรวม	186,069	159,521	26,548
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	120,118	123,924	(3,806)

#### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 306,188 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 22,743 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.0 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- >> เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นปรับลดลง 5,256 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดจ่ายในโครงการต่างๆ ตามแผนงาน ขณะที่เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
- >> สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 15,191 ล้านบาท เนื่องจากลูกหนี้การค้าลดลง 9,763 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 7,831 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2563 ปรับลดลงจากเดือนธันวาคม 2562 อีกทั้งกลุ่มไทยออยล์มีภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าลดลง 1,020 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับคืนและปรับปรุงรายการภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2562 ขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายเพิ่มขึ้น 2,763 ล้านบาทจากการจัดประเภทเงินลงทุนใน TM ใหม่ตามการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง

>> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 43,190 ล้านบาท เนื่องจากที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้นสุทธิ 38,666 ล้านบาทจากการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงาน และมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 2,007 ล้านบาทจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนในปี 2563 นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นจำนวนสุทธิ 14,729 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าที่ดิน ขณะที่เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 7,921 ล้านบาทจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน GPSC เพื่อปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า

#### หนี้สินรวม

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 186,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 26,548 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.6 โดยมีสาเหตุหลักดังนี้
- >> หนี้สินหมุนเวียนลดลง 16,663 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าลดลง 15,498 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณซื้อวัตถุดิบและราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2563

ลดลงจากเดือนธันวาคม 2562 ค่อนข้างมาก ส่วนเจ้าหนี้อื่นลดลง 3,357 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้ค้ำก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ของไทยออยล์มีการชำระในเดือนมกราคม 2563 และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 863 ล้านบาท ขณะที่หนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายเพิ่มขึ้น 1,576 ล้านบาทจากการจัดประเภทเงินลงทุนใน TM ใหม่ตามการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้บันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ 839 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 15,644 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ 11,272 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า การบันทึกหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน 1,832 ล้านบาท ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2,416 ล้านบาท เนื่องจากการรับชำระเงินล่วงหน้าจาก GPSC จากการจำหน่ายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ตามความคืบหน้าของการพัฒนาโครงการเป็นจำนวน 2,192 ล้านบาท และมีการบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการรื้อถอน ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจำนวน 625 ล้านบาท

>> เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้น 27,566 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก

- หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ของบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) เพิ่มขึ้น เนื่องจากในเดือนมิถุนายน 2563 TTC ได้ออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิขายให้แก่นักลงทุนสถาบันต่างประเทศ จำนวน 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 29,906 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ซึ่งแบ่งเป็นหุ้นกู้อายุ 10 ปี จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี และหุ้นกู้อายุ 30 ปี จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี

- เงินกู้สกุลเงินบาทของ TM ลดลง 1,459 ล้านบาท เนื่องจาก TM อยู่ในช่วงการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง จึงจัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย
- เงินกู้สกุลเงินบาทและเงินกู้สกุลอื่นๆ ของ LABIX, TOP SPP และบริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด ลดลง เนื่องจากการชำระคืนตามกำหนด

### ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของเจ้าของรวมทั้งสิ้น 120,118 ล้านบาท ลดลง 3,806 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.1 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จากผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 จำนวน 3,108 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายจำนวน 1,399 ล้านบาท และผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก ซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 744 ล้านบาท ขณะที่มีส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 1,445 ล้านบาท

### วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 2,435 ล้านบาท ประกอบด้วยผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 2,595 ล้านบาท ขณะที่ มีเงินสดรับจากการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด 820 ล้านบาท เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 4,522 ล้านบาท เงินสดรับคืนภาษีเงินได้ 26 ล้านบาท และเงินสดจ่ายจากการดำเนินงานสำหรับกิจการที่ถือไว้เพื่อขายรวม 338 ล้านบาท สำหรับเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของกลุ่มไทยออยล์มีจำนวน 47,490 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดจ่ายจากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ 17,221 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 48,377 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นการลงทุนของบริษัทฯ 47,578 ล้านบาท โดยมีโครงการหลัก เช่น โครงการ CFP โครงการขยายท่าเรือหมายเลข 7 และหมายเลข 8 โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนของบริษัทในกลุ่มอีก 799 ล้านบาท เช่น การซื้อสารเร่งปฏิกิริยาของ TPX และการซื้อสารดูดซับสำหรับเปลี่ยนแทนในการซ่อมบำรุงตามแผนของ LABIX เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้รับเงินปันผลรับจำนวน 1,281

ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจาก GPSC และในไตรมาสที่ 4/2563 มีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้าจำนวน 17,029 ล้านบาท

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 20,575 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ - สุทธิ 30,997 ล้านบาท ขณะที่เงินสดจ่ายจากการจ่ายต้นทุนทางการเงิน 6,262 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลรวม 1,399 ล้านบาท การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ 522 ล้านบาท การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ 637 ล้านบาท และการจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า 1,159 ล้านบาท

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 24,480 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน 2,870 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 74,854 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มไทยออยล์จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 53,244 ล้านบาท เมื่อรวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน 327 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะสั้น 18,110 ล้านบาท กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน และเงินลงทุนระยะสั้นรวม 71,681 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

		2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.0	3.5
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>(1)</sup>	"	(0.5)	4.3
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	56.5	48.5
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.3	0.9
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	1.5	1.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.7	0.3

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

- ตั้งแต่ปี 2563 กลุ่มไทยออยล์ได้บันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่า ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
- รวมต้นทุนทางการเงินที่บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นกู้

ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 4.0 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.5 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยติดลบ 0.5 เท่า ลดลงจากปีก่อน 4.8 เท่า เนื่องจากผลการดำเนินงาน ปี 2563 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2562 อย่างไรก็ตาม จากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนอื่นๆ ตามตารางข้างต้นยังอยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มไทยออยล์มีสภาพคล่องที่พอเพียงต่อ

การดำเนินงาน การลงทุน รวมถึงมีความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีอัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว หนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการออกหุ้นกู้จำนวน 31,120 ล้านบาท

ตารางแสดงจำนวนหนี้สินค้างชำระรวม (Consolidated) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	713	1,576
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	953	1,336
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12,121	13,884
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	279	219
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,999	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,999
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	3,000	-
หุ้นกู้	123,837	97,184
<b>รวม</b>	<b>144,902</b>	<b>118,198</b>

ตารางแสดงรายละเอียดของจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
แยกรายบริษัท และสกุลเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ทีโอพี เอสพีที จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์ บริหารเงิน จำกัด	รวม
หุ้นกู้สกุล ดอลลาร์สหรัฐฯ <sup>(1)</sup>	11,604	-	-	-	-	-	-	94,733	106,337
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	20,500	-	-	-	-	-	-	-	20,500
เงินกู้สกุลเงินบาท	-	4,870	3,999	7,609	487	-	105	-	17,070
เงินกู้สกุลเงินอื่นๆ <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	282	-	-	-	282
<b>รวม</b>	<b>32,104</b>	<b>4,870</b>	<b>3,999</b>	<b>7,609</b>	<b>769</b>	<b>-</b>	<b>105</b>	<b>94,733</b>	<b>144,189</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมกำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศ

### ตารางแสดงรายจ่ายฝ่ายทุน (Capital Expenditure) จำแนกตามบริษัทสำหรับปี 2562 และปี 2563

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	47,578	26,017
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	96	1,285
บริษัท ลาปิกร จำกัด	283	7
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	95	74
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	2	2
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	30	34
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	24	119
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	124	124
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	-	-
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	1	1
<b>รวม</b>	<b>48,407</b>	<b>27,531</b>
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	48,377	27,497
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	30	34
<b>รวม</b>	<b>48,407</b>	<b>27,531</b>

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 48,407 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ จำนวน 47,578 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 655 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 41,238 ล้านบาท
- >> โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา จำนวน 525 ล้านบาท
- >> โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 จำนวน 449 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 215 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ 135 ล้านบาท
- >> โครงการปรับปรุงระบบน้ำดับเพลิง จำนวน 84 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ จำนวน 39 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 27,531 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ จำนวน

26,017 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 1,646 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 19,460 ล้านบาท
- >> โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 จำนวน 1,561 ล้านบาท
- >> โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา จำนวน 708 ล้านบาท
- >> โครงการปรับปรุงระบบน้ำดับเพลิง จำนวน 613 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ จำนวน 210 ล้านบาท
- >> โครงการลงทุนอื่นๆ ของบริษัทย่อย จำนวน 1,646 ล้านบาท เช่น โครงการสร้างศูนย์กระจายผลิตภัณฑ์สารทำละลายในประเทศเวียดนามของ TOP Solvent (Vietnam) LLC. เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังในหัวข้อ “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน” ในแบบ 56 - 1 ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ “www.thaioilgroup.com” ช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ หัวข้อ “ข้อมูลทางการเงิน”

# ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป

ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปรียบเทียบ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2561 - 2563

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,741	74,854	53,244
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	300	325	327
เงินลงทุนชั่วคราว	73,221	1,757	18,110
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	24,359	22,466	12,702
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	8
ลูกหนี้อื่น	1,382	1,288	1,082
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	45	-	-
สินค้าคงเหลือสุทธิ	28,739	30,292	22,461
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	251
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า	937	1,269	248
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	630	752	1,043
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	2,763
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,389	1,673	1,990
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>164,743</b>	<b>134,676</b>	<b>114,229</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	-	-	461
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	-	-	77
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนเพื่อขาย	361	383	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14,316	32,442	24,521
เงินลงทุนในการร่วมค้า	625	617	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	780	820	-

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	103	103	103
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	79,929	106,559	145,225
สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	-	-	14,729
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ	3,045	3,152	3,243
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	629	671	2,678
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,082	4,022	922
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>103,870</b>	<b>148,769</b>	<b>191,959</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>268,613</b>	<b>283,445</b>	<b>306,188</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,392	1,576	713
เจ้าหนี้การค้า	21,844	25,015	9,517
เจ้าหนี้อื่น	3,872	9,106	5,749
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ	1,549	1,336	953
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปีสุทธิ	-	-	3,999
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	109
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปีสุทธิ	3,000	-	3,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีสุทธิ	-	-	839
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	4,815	1,418	1,727
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	549	216	439
หนี้สินไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	1,575
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>38,021</b>	<b>38,667</b>	<b>28,620</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ	14,838	13,884	12,121
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	216	219	279
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,999	-
หุ้นกู้สุทธิ	85,065	97,184	123,837
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	1,832
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิ	-	-	11,272

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37	125	135
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,964	5,443	7,973
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>104,120</b>	<b>120,854</b>	<b>157,449</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>142,141</b>	<b>159,521</b>	<b>186,069</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน <sup>(2)</sup>	20,400	20,400	20,400
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,400	20,400	20,400
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,456	2,456	2,456
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,040	2,040	2,040
ทุนสำรองอื่นๆ	245	245	245
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	96,400	97,997	93,645
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	304	(3,361)	(2,117)
ส่วนเกินทุนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	101
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(133)	196	(534)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(6)
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>121,712</b>	<b>119,973</b>	<b>116,230</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,760	3,951	3,889
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>126,472</b>	<b>123,924</b>	<b>120,118</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>268,613</b>	<b>283,445</b>	<b>306,188</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบจากการจัดประเภทรายการใหม่<sup>(2)</sup> ทุนจดทะเบียน หุ้นที่ออกและชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 20,400 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดปี 2561 - 2563

## งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	389,042	361,768	242,840
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	3,123	2,147	5,073
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ	-	359	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	627	1,778	1,784
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	5,801
เงินปันผลรับ	157	167	14
รายได้อื่น	1,719	1,560	1,100
<b>รวมรายได้</b>	<b>394,668</b>	<b>367,779</b>	<b>256,612</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	(375,950)	(355,113)	(255,300)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(423)	(405)	(538)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,358)	(2,141)	(2,112)
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ	(821)	-	(178)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(379,552)</b>	<b>(357,659)</b>	<b>(258,128)</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,193	1,276	2,566
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>16,309</b>	<b>11,396</b>	<b>1,050</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(3,511)	(3,224)	(4,292)
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้	(431)	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>12,367</b>	<b>8,172</b>	<b>(3,242)</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,983)	(1,240)	647
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>10,384</b>	<b>6,932</b>	<b>(2,595)</b>
<b>สุทธิจากภาษีเงินได้</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	0	(416)	(287)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>10,384</b>	<b>6,516</b>	<b>(2,882)</b>

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(289)	(40)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย สุทธิจากภาษีเงินได้	(11)	8	-
การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(654)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	355
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(31)	352	154
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(12)	(38)	(48)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	-	(4)	8
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(54)</b>	<b>29</b>	<b>(225)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>10,330</b>	<b>6,545</b>	<b>(3,107)</b>
<b>การแบ่งกำไร (ขาดทุน)</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	10,149	6,277	(3,301)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	235	239	419
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>10,384</b>	<b>6,516</b>	<b>(2,882)</b>
<b>การแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	10,097	6,312	(3,519)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	233	233	412
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>10,330</b>	<b>6,545</b>	<b>(3,107)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>4.97</b>	<b>3.08</b>	<b>(1.62)</b>

## งบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง - สุทธิภาษี	10,384	6,932	(2,595)
<b>รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด</b>			
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,350	(1,255)	215
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,264	6,923	7,554
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	2
ต้นทุนทางการเงิน	3,511	3,224	4,292
ต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้	431	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	428	(1,808)	(2,234)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,193)	(1,276)	(2,566)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	-	(154)
เงินปันผลรับ	(157)	(167)	(14)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(1)
กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม	-	-	(2)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	-	3	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2)	(4)	(5,801)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	9
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	(4)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(1)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3	66	182
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน	-	(11)	-
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและอื่นๆ รับล่วงหน้า	(25)	(23)	(12)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	1,983	1,240	(647)
	<b>23,977</b>	<b>13,843</b>	<b>(1,776)</b>

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(2,061)	1,940	9,705
ลูกหนี้อื่น	(919)	(274)	437
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	-	(284)	(317)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	121	(129)	(291)
สินค้าคงเหลือ	2,752	(301)	7,589
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,952)	(53)	(44)
เจ้าหนี้การค้า	2,977	3,089	(15,445)
เจ้าหนี้อื่น	142	(519)	897
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	30	(3,397)	309
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	221	1,139	1,683
รับภาษีเงินได้ (จ่ายภาษีเงินได้)	(5,975)	(1,798)	26
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	(169)	(338)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>18,313</b>	<b>13,087</b>	<b>2,435</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากเงินปันผล	772	763	1,281
เงินสดจ่ายจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(299)	(25)	(1)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ	(21,597)	72,285	(17,221)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(5)	-	-
เงินสดรับจากขายเงินลงทุนเพื่อขาย	2,737	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	45	45	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(78)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	(53)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(41)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	46	46	43
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	-	(34)	(7)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,864)	(27,497)	(48,377)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	129	1	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(40)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(131)	(218)	(273)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(39)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	17,029
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	-	(21,972)	-
เงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	29	208
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(26,167)</b>	<b>23,343</b>	<b>(47,490)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(3,371)	(3,174)	(6,262)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินจากการซื้อคืนหุ้นกู้	(57)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(11,006)	(4,626)	(1,399)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	29,127	6,723	6,209
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(27,623)	(7,783)	(6,731)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,999	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,944	109	66
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(8,007)	(1,115)	(763)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	3	60
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	51,634	17,036	31,120
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้ยืม	-	(55)	(123)
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(20,076)	(3,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	-	-	(1,159)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	12	(442)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>25,565</b>	<b>8,129</b>	<b>20,575</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>17,711</b>	<b>44,560</b>	<b>(24,480)</b>
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	407	(3,447)	2,870
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,623	33,741	74,854
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>33,741</b>	<b>74,854</b>	<b>53,244</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	567	6,225	2,024
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	243	344	324
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยไม่ได้ชำระเงิน	-	-	629

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		2561	2562 <sup>(1)</sup>	2563
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	4.3	3.5	4.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	3.5	2.6	2.9
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	"	0.5	0.3	0.1
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	"	16.7	15.5	13.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	21.6	23.3	26.1
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	12.2	12.0	9.7
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	29.5	29.9	37.2
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	18.4	15.2	14.8
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	19.5	23.8	24.3
Cash Cycle	"	31.5	29.5	38.9
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	5.6	3.6	(2.1)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	"	5.2	3.8	(0.8)
อัตราส่วนรายได้ขั้นต่อรายได้รวม	"	1.4	1.6	5.4
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	"	90.5	94.6	(118.4)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	2.6	1.8	(1.1)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	"	8.3	5.2	(2.8)
Interest Bearing Debt to EBITDA Ratio	เท่า	5.3	8.4	(76.4)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	"	2.9	4.8	(0.2)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.2	2.4	(1.0)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	"	21.4	13.8	3.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อสินทรัพย์	เท่า	1.6	1.3	0.9
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.1	1.3	1.5
อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.0	0.3	0.6
อัตราส่วนมูลค่าหุ้นต่อมูลค่าทางบัญชี	"	1.5	1.2	0.8
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	"	5.1	4.3	(0.5)
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>(2)</sup>	ร้อยละ	53	49	N/A

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับจากการจัดประเภทรายการใหม่

<sup>(2)</sup> เงินปันผลสำหรับปี 2561 2562 และ 2563 ของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวน 2.65 บาทต่อหุ้น 1.50 บาทต่อหุ้น และ 0.70 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินปันผลสำหรับปี 2563 บริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## นโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารสินเชื่อของกลุ่มไทยออยล์ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแล การติดตาม การบริหารสินเชื่อ และการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะพิจารณาให้เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจและอยู่บนมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงมีการจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่ออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าและหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะวิเคราะห์ความเสี่ยงของคู่ค้าทั้งในเชิงคุณภาพและความสามารถทางการเงิน นอกจากนั้น ยังได้กำหนดแนวทางการควบคุมวงเงินสินเชื่อของคู่ค้าแต่ละราย รวมถึงมีการติดตามการชำระเงินจากคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและแน่ใจว่า คู่ค้าจะสามารถชำระเงินได้ตรงตามเวลาและตามจำนวนที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการวงจรเงินสดและสภาพคล่องของธุรกิจ

สำหรับการวิเคราะห์อัตราส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้ดังตารางข้างต้นเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## สรุปข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
1. กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	275	275	275
2. ปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(1)</sup>	310	295	277
3. อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ) <sup>(2) (3)</sup>	113	107	101
4. กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) <sup>(4)</sup>	4.7	3.1	0.4
5. ปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake) (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(5)</sup>	313	300	281
6. กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) <sup>(6)</sup>	6.9	4.7	2.4
6.1 กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	4.6	3.0	0.4
6.2 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	1.8	1.1	1.5
6.3 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	0.5	0.6	0.5
7. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสด - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) <sup>(7)</sup>	1.5	1.9	1.5

**หมายเหตุ :**

- (1) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้นๆ ทั้งนี้ หลังการขายหน่วย Mixed Xylenes ให้แก่บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2548 การคำนวณวัตถุดิบเข้ากลั่นเฉลี่ยไม่รวมผลิตภัณฑ์พลอยได้จากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ รับกลับเข้ามาเพื่อกลั่นและผสมเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
- (2) คิดตามจำนวนวันในช่วงเวลานั้นๆ โดยคำนวณจากกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน
- (3) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต หารด้วยกำลังการกลั่น
- (4) กำไรจากการกลั่นขั้นต้น ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ซึ่งแปลงค่าจากเงินสกุลบาทเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (อัตราขาย) ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วงเวลานั้นๆ และคำนวณต่อหน่วยของปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่น
- (5) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน โรงผลิตสารอะโรเมติกส์ โรงผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้นๆ
- (6) กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) คำนวณจากกำไรขั้นต้นรวมจากการผลิตของบริษัทฯ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน หารด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของแต่ละช่วงเวลา และหารด้วยปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake)
- (7) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมบำรุง ค่าสารเร่งปฏิกิริยา ค่าประกันภัย ค่าเช่าที่ดิน เป็นต้น



## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

(ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล)  
ประธานกรรมการ

(นายวิรัตน์ เอี่ยมนิต)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ
<p><b>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.1 เรื่องประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 22 เรื่องค่าความนิยม</p> <p>กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมตามมูลค่าทางบัญชีจำนวน 545.58 ล้านบาท ที่เกิดจากการซื้อธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์และปิโตรเคมีในสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามในอดีต</p> <p>ผู้บริหารมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งการคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตและประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อัตราการเติบโตของรายได้ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และอัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของธุรกิจนั้น</li> <li>• อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งคำนวณจากโครงสร้างเงินลงทุน ความเสี่ยงของอุตสาหกรรม และค่าเบต้าจากข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรม</li> </ul> <p>จากผลการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าว ผู้บริหารไม่ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์ดังกล่าวในระหว่างปี พ.ศ. 2563</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าจากการใช้ที่ต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก (เช่น อัตราเติบโตของรายได้ ประมาณการเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายที่อาจจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง และอัตราคิดลด) อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต</p>

วิธีการตรวจสอบ
<p>ข้าพเจ้าดำเนินงานตรวจสอบตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด</li> <li>•หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ</li> <li>• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับอัตราการเติบโตของรายได้ การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนค่าใช้จ่ายต่าง ๆ และอัตราการเติบโตระยะยาวที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอก และแผนธุรกิจของผู้บริหารที่ได้รับการอนุมัติแล้ว</li> <li>• ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2563 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>• ประเมินอัตราคิดลดโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี โดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลที่มีอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้</li> <li>• ทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น อัตราการเติบโตระยะยาว อัตราคิดลด เพื่อประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหวและผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน</li> </ul> <p>จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคตอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้</p>

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเลโดยการขายหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ให้กับบริษัทหนึ่ง โดยกลุ่มกิจการคาดว่าจะสำเร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564

ทั้งนี้ผู้บริหารได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นจำนวน 2,763 ล้านบาท และหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นจำนวน 1,576 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยวัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญคือการประมาณการมูลค่าเงินสดและหนี้สินของกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล การวัดมูลค่าดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก นอกจากนี้ผู้บริหารได้จัดประเภทผลการดำเนินงานของส่วนงานดังกล่าวเป็นส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบการเงินปี พ.ศ. 2563 รวมถึงนำเสนอข้อมูลเปรียบเทียบของงบการเงินปี พ.ศ. 2562 ผลจากการวัดมูลค่าเพื่อจัดประเภทกลุ่มธุรกิจดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายส่งผลให้บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด เป็นจำนวน 162 ล้านบาท

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องจากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเลดังกล่าวมีสาระสำคัญและผู้บริหารต้องใช้สมมติฐานในประมาณการในการวัดมูลค่ายุติธรรม รวมถึงความเหมาะสมของการจัดประเภทรายการดังกล่าว

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าดำเนินการตรวจสอบตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการจัดประเภทและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- ตรวจสอบเอกสารหลักฐานสนับสนุนเกณฑ์การจัดประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิกที่จัดทำโดยผู้บริหาร
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อตกลงต่าง ๆ ในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดราคาซื้อขายและต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการขาย เพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่า
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าเงินสดและหนี้สินของกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเลที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์
- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่า
- ทดสอบการคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์
- ตรวจสอบถึงความถูกต้องและครบถ้วนในการแสดงรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินการที่ยกเลิกในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องที่จัดทำโดยผู้บริหาร

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 รวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้การประเมินมูลค่ายุติธรรมมีความสมเหตุสมผล

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

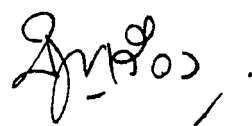
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์วอลล์เฮอร์สเคอเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



**บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	53,243,895,741	74,854,227,157	47,499,997,830	71,042,494,404
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	12	326,938,826	325,490,108	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น	15	18,110,217,480	1,757,198,402	18,110,166,076	1,757,147,380
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13	12,702,208,871	22,465,507,253	13,000,843,838	23,633,527,215
ลูกหนี้อื่น	14	1,081,741,409	1,287,783,429	1,039,584,623	1,173,423,156
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ		8,284,039	-	10,644,507	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41	-	-	12,081,334,798	-
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		1,989,938,617	1,672,503,239	1,989,938,617	1,672,503,239
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	-	275,586,651	3,220,801,950
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	16	22,461,135,960	30,292,424,978	19,140,337,318	26,657,406,141
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	8	250,554,259	-	250,554,259	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		248,459,621	1,268,667,630	99,381,102	1,146,450,472
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,042,696,176	752,487,659	738,934,005	243,487,143
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	17, 32	2,763,089,715	-	807,801,520	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		114,229,160,714	134,676,289,855	115,045,105,144	130,547,241,100

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# **งบแสดงฐานะการเงิน**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>สินทรัพย์ (ต่อ)</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	8, 15	461,321,776	-	347,329,900
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8, 15	76,592,780	-	1,500,000
เงินลงทุนเพื่อขาย		-	382,545,317	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	382,545,317
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18	-	617,494,075	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	24,520,580,319	32,441,826,592	993,269,921
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	820,475,807	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ		-	-	11,781,334,798
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	19	102,520,270	102,520,270	1,019,875,281
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	20	145,225,038,756	106,559,156,720	1,141,368,248
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	21	14,729,188,952	-	111,896,766,258
ค่าความนิยม	22	764,161,599	765,013,432	68,321,456,357
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	23	2,478,791,194	2,386,881,501	13,609,782,330
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	2,677,601,668	670,855,534	-
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินรอตัดบัญชี สุทธิ		-	3,217,652,692	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		922,701,841	803,815,608	793,645,778
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>191,958,499,155</b>	<b>148,768,237,548</b>	<b>147,127,363,609</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>306,187,659,869</b>	<b>283,444,527,403</b>	<b>262,172,468,753</b>
				<b>240,870,904,951</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	713,474,109	1,576,140,678	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	-	57,323,391
เจ้าหนี้การค้า	26	9,516,855,447	25,015,153,158	10,731,422,349
เจ้าหนี้อื่น	27	5,748,645,394	9,106,115,537	5,335,047,070
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	28	952,972,268	1,335,895,120	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	41	3,998,847,362	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	8	109,100,485	-	129,726,164
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอน				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	29	3,000,000,000	-	3,000,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	30	839,326,101	-	792,530,123
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		1,726,582,934	1,417,726,777	1,725,755,597
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		438,810,195	215,015,835	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	652,238	-
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	32	1,575,603,381	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>28,620,217,676</b>	<b>38,666,699,343</b>	<b>21,771,804,694</b>
			<b>39,550,836,951</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)</b>				
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	28	12,120,966,580	13,884,311,639	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	28	279,437,500	219,437,500	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	3,998,847,362	95,134,535,133
หุ้นกู้ สุทธิ	29	123,836,786,719	97,184,200,848	29,104,199,013
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	8	1,831,711,497	-	1,297,404,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	30	11,271,706,839	-	11,143,999,005
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	134,763,328	124,916,226	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	31	4,700,968,166	4,586,029,274	3,897,859,382
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,272,669,869	856,576,209	3,689,683,958
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>157,449,010,498</b>	<b>120,854,319,058</b>	<b>144,267,680,779</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>186,069,228,174</b>	<b>159,521,018,401</b>	<b>166,039,485,473</b>
				<b>142,150,374,307</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญจำนวน 2,040,027,873 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญจำนวน 2,040,027,873 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(2,117,542,948)	(3,361,230,760)	-	-
ส่วนเกินทุนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	32	100,556,041	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
- ทุนสำรองอื่น	244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	93,645,317,073	97,996,594,207	71,193,998,608	73,513,426,297
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(534,595,620)	196,306,468	(202,083,422)	66,036,253
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
เจ้าของที่ถือไว้เพื่อขาย	32	(5,838,725)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>	<b>116,228,963,915</b>	<b>119,972,738,009</b>	<b>96,132,983,280</b>	<b>98,720,530,644</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17.3, 33	3,889,467,780	3,950,770,993	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>120,118,431,695</b>	<b>123,923,509,002</b>	<b>96,132,983,280</b>	<b>98,720,530,644</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>306,187,659,869</b>	<b>283,444,527,403</b>	<b>262,172,468,753</b>	<b>240,870,904,951</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
		นำเสนอใหม่			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	10, 41	242,839,964,812	361,768,246,721	247,301,868,692	375,400,619,826
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		5,073,199,938	2,147,366,790	5,073,199,938	2,147,366,790
รายได้รวม		247,913,164,750	363,915,613,511	252,375,068,630	377,547,986,616
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(255,300,038,168)	(355,113,147,868)	(267,161,842,857)	(374,844,362,993)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(7,386,873,418)	8,802,465,643	(14,786,774,227)	2,703,623,623
เงินปันผลรับ		14,426,635	167,106,044	4,611,088,935	2,493,896,889
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ		(179,069,833)	358,864,902	(398,276,840)	(210,628,354)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ		1,784,371,673	1,778,040,786	1,692,370,999	1,847,435,026
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	5,801,433,508	-	8,964,512,221	-
รายได้อื่น	34	1,100,238,496	1,560,452,772	3,194,215,259	3,466,515,162
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(538,453,745)	(404,947,419)	(39,983,021)	(60,645,947)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,111,935,100)	(2,141,376,596)	(2,400,838,996)	(2,398,584,521)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	18	2,565,634,549	1,276,417,415	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,049,772,765	11,397,023,547	836,314,330	7,841,611,878
ต้นทุนทางการเงิน		(4,292,004,926)	(3,224,112,459)	(3,788,385,258)	(2,660,072,989)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10	(3,242,232,161)	8,172,911,088	(2,952,070,928)	5,181,538,889
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	36	646,760,727	(1,240,363,476)	1,464,056,821	(526,174,798)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการ					
ดำเนินงานต่อเนื่องสุทธิจากภาษีเงินได้		(2,595,471,434)	6,932,547,612	(1,488,014,107)	4,655,364,091
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการ					
ดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้		(286,705,095)	(416,143,115)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		(2,882,176,529)	6,516,404,497	(1,488,014,107)	4,655,364,091

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(3,301,407,395)	6,276,681,543	(1,488,014,107)	4,655,364,091
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(3,014,702,300)	6,692,824,658	(1,488,014,107)	4,655,364,091
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(286,705,095)	(416,143,115)	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	419,230,866	239,722,954	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(2,882,176,529)</b>	<b>6,516,404,497</b>	<b>(1,488,014,107)</b>	<b>4,655,364,091</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	38	(1.48)	3.28	(0.73)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>38</b>	<b>(1.62)</b>	<b>3.08</b>	<b>(0.73)</b>

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(2,882,176,529)	6,516,404,497	(1,488,014,107)	4,655,364,091
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของ				
เงินลงทุนเพื่อขายสุทธิจากภาษีเงินได้	-	8,273,516	-	8,273,516
การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดสุทธิ				
จากภาษีเงินได้	7 (654,238,634)	-	(557,330,168)	-
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิ				
จากภาษีเงินได้	7 355,246,746	-	355,246,746	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงิน				
การแปลงค่าทางการเงิน	154,265,918	352,293,648	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(5,742,643)	(35,645,251)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(150,468,613)	324,921,913	(202,083,422)	8,273,516
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้	(39,764,087)	(288,997,758)	29,078,698	(243,658,190)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(43,274,598)	(3,254,228)	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(83,038,685)	(292,251,986)	29,078,698	(243,658,190)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง - สุทธิจากภาษี	(233,507,298)	32,669,927	(173,004,724)	(235,384,674)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	8,145,238	(4,569,656)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3,107,538,589)	6,544,504,768	(1,661,018,831)	4,419,979,417
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	(3,519,383,409)	6,311,590,748	(1,661,018,831)	4,419,979,417
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(3,240,823,552)	6,732,303,519	(1,661,018,831)	4,419,979,417
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(278,559,857)	(420,712,771)	-	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	411,844,820	232,914,020	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3,107,538,589)	6,544,504,768	(1,661,018,831)	4,419,979,417

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้





# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				รวมส่วนของเจ้าของ	
		จัดสรรแล้ว - ฎหมาย	จัดสรรแล้ว - ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	หมายเหตุ	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขาย	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	การป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง		
ยอดคงเหลือต้นปี											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,487,768,327	57,762,737	-	-	98,686,599,158	
เงินปันผล		-	-	-	-	(4,386,047,931)	-	-	-	(4,386,047,931)	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	4,655,364,091	-	-	-	4,655,364,091	
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	(243,658,190)	8,273,516	-	-	(235,384,674)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,513,426,297	66,036,253	-	-	98,720,530,644	
ยอดคงเหลือต้นปี											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,513,426,297	66,036,253	-	-	98,720,530,644	
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	5	-	-	-	-	159,508,103	(66,036,253)	-	-	93,471,850	
ยอดคงเหลือต้นปี											
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	73,672,934,400	-	-	-	98,814,002,494	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	39	-	-	-	-	(1,020,000,383)	-	-	-	(1,020,000,383)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	29,078,698	-	-	-	355,246,746	
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	-	(1,488,014,107)	-	-	-	(1,488,014,107)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	29,078,698	-	(557,330,168)	355,246,746	(173,004,724)	
ยอดคงเหลือปลายปี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		20,400,278,730	2,456,261,491	2,040,027,873	244,500,000	71,193,998,608	-	(557,330,168)	355,246,746	96,132,983,280	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	นำเสนอใหม่				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี					
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(2,595,471,434)	6,932,547,612	(1,488,014,107)	4,655,364,091	
รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด:					
ขาดทุน (กลับรายการ) จาก					
การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ					
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	16	215,410,093	(1,255,176,302)	309,839,354	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35	7,554,003,386	6,923,303,322	4,603,292,506	
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	13	2,255,615	-	-	
ต้นทุนทางการเงิน		4,292,004,926	3,224,112,459	3,788,385,258	
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2,233,574,484)	(1,808,298,854)	(2,279,369,390)	
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		(2,565,634,549)	(1,276,417,415)	-	
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	18	(153,773,021)	-	(153,773,021)	
เงินปันผลรับ		(14,426,635)	(167,106,044)	(4,611,088,935)	
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(1,088,207)	-	(1,088,207)	
กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม	28	(1,877,328)	-	-	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18	(5,801,433,508)	(3,781,987)	(8,964,512,221)	
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	32	-	-	162,198,463	
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทร่วม		-	2,919,431	-	
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน	19, 20	-	(11,656,205)	-	
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ					
สินทรัพย์ทางการเงิน		9,012,028	-	35,215,417	
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม					
ของอนุพันธ์ทางการเงิน		(4,173,183)	-	3,639,089	
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		5,177	(540,745)	7,804	
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		182,373,854	66,102,090	1,866,055	
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน					
และอื่นๆ รับล่วงหน้า		(12,611,706)	(23,617,059)	(137,872,096)	
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้		(646,760,727)	1,240,363,476	(1,464,056,821)	
		(1,775,759,703)	13,842,753,779	(10,195,330,852)	
				5,838,406,752	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>				
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	9,705,195,521	1,939,935,369	10,631,505,521	1,557,142,564
ลูกหนี้อื่น	437,099,733	(274,030,772)	80,220,700	(119,831,888)
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(317,435,379)	(283,570,748)	(317,435,379)	(283,570,748)
สินค้าคงเหลือ	7,588,665,994	(300,873,742)	7,207,229,468	(920,894,425)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(291,127,560)	(128,739,517)	(495,446,862)	(206,727,131)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(44,477,832)	(53,115,834)	(116,358,660)	(34,583,680)
เจ้าหนี้การค้า	(15,445,224,039)	3,089,397,995	(16,394,044,697)	3,562,917,307
เจ้าหนี้อื่น	896,828,487	(518,901,787)	952,528,688	(401,256,824)
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	308,856,158	(3,397,091,362)	308,028,820	(3,397,091,362)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,683,570,395	1,137,927,073	1,920,214,239	1,108,784,005
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>				
กิจกรรมดำเนินงาน	2,746,191,775	15,053,690,454	(6,418,889,014)	6,703,294,570
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	26,465,251	(1,797,935,105)	638,255,866	(809,070,284)
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	32	(337,909,217)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>				
กิจกรรมดำเนินงาน	2,434,747,809	13,087,197,884	(5,780,633,148)	5,894,224,286

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินปันผล	1,280,574,513	763,067,614	4,611,088,935	2,493,896,889
เงินสดจ่ายจากเงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน	(1,448,718)	(25,272,227)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ	(17,221,437,470)	72,284,629,882	(17,221,437,089)	72,091,429,893
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(78,233,381)	-	(6,243,378)	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	-	-	48,084,458	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(53,077,056)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(40,603,906)	-	(40,603,907)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	(655,885,646)	(1,029,395,550)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	3,592,474,296	2,078,500,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการอื่น	-	45,000,000	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	(700,000,000)	(11,381,334,798)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	400,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	42,888,126	46,185,118	39,024,641	46,185,118
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	(6,888,358)	(34,385,784)	(6,888,358)	(34,385,784)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	17,178	540,772	14,000	523,832
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(48,376,681,065)	(27,496,910,281)	(47,577,660,599)	(26,016,560,982)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการเช่า	(40,215,372)	-	(40,215,372)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(272,945,916)	(217,724,051)	(268,055,625)	(213,474,741)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย	-	(38,779,966)	-	(459,390,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และบริษัทร่วมค้า	17,029,148,584	-	16,756,624,084	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	-	(21,971,689,097)	-	(6,591,506,936)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนจาก				
การดำเนินงานที่ยกเลิก	32	208,045,790	29,366,635	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>				
กิจกรรมลงทุน	(47,490,253,145)	23,343,424,709	(41,029,075,653)	30,943,883,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## วาระการเสนอ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	นำเสนอใหม่				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(6,262,022,479)	(3,174,457,357)	(5,995,967,205)	(2,703,069,927)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	39	(1,020,000,383)	(4,386,047,931)	(1,020,000,383)	(4,386,047,931)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(379,427,933)	(239,969,054)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	6,208,981,946	6,723,241,219	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25	(6,731,025,454)	(7,782,775,768)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	-	-	960,874,423
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	-	(2,410,103,140)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41	-	3,998,847,362	31,139,872,196	17,061,833,572
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28	66,562,397	108,889,243	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	28	(763,086,373)	(1,115,388,254)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	28	60,000,000	3,000,000	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	29	31,120,138,337	17,037,010,000	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้ยืม	29, 41	(123,277,229)	(54,750,129)	(130,754,831)	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	29	-	(3,000,000,000)	-	(3,000,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า		(1,159,447,984)	-	(1,152,071,041)	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	32	(441,921,008)	11,646,543	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		20,575,473,837	8,129,245,874	20,430,975,596	7,933,590,137

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(24,480,031,499)	44,559,868,467	(26,378,733,205)	44,771,697,457
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	74,854,227,157	33,741,253,152	71,042,494,404	29,868,078,023
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	2,869,700,083	(3,446,894,462)	2,836,236,631	(3,597,281,076)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>				
เงินสดปลายปี	11	53,243,895,741	74,854,227,157	47,499,997,830
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
ประกอบด้วย				
- เงินสดในมือ	809,135	2,112,236	210,000	230,000
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน	53,243,086,606	74,852,114,921	47,499,787,830	71,042,264,404
	53,243,895,741	74,854,227,157	47,499,997,830	71,042,494,404
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>				
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,024,254,747	6,224,952,259	1,997,721,524	6,035,121,780
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	324,176,404	344,437,751	-	3,800
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้				
โดยไม่ได้ชำระเงิน	629,378,889	-	457,859,567	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานและโรงกลั่นที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักด้านการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

## 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่ยาวนาน

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ทำให้อุปสงค์ด้านพลังงานในประเทศลดลงและมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลในภาคอุตสาหกรรมและภาคการขนส่งปรับตัวลดลง ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานโลกที่ปรับลดลงอย่างเห็นได้ชัด ประกอบกับหลายประเทศทั่วโลกประกาศใช้มาตรการปิดเมืองเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมันเป็นอย่างมาก ขณะที่อุปทานน้ำมันดิบล้นตลาด ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปรับตัวลดลง ในทางกลับกัน การลดลงของราคาน้ำมันดิบก็จะช่วยทำให้กลุ่มกิจการและบริษัทมีต้นทุนซื้อน้ำมันดิบที่ถูกลง

ราคาน้ำมันดิบในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2563 ปรับตัวลดลงอย่างมากเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน แต่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 3 ของปีเดียวกัน จากความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นหลังหลายประเทศแถบเอเชียเริ่มกลับมาดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะจีนและอินเดีย ประกอบกับอุปทานน้ำมันดิบจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันดิบและพันธมิตร (โอเปกพลัส) อยู่ในระดับคงที่ อย่างไรก็ตาม ตลาดน้ำมันดิบยังคงถูกกดดันจากการแพร่ระบาดระลอกสองที่เกิดขึ้นในทวีปยุโรปและอเมริกา ทำให้มีการบังคับใช้มาตรการปิดเมืองอีกครั้งเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดในหลายประเทศ รวมทั้งในประเทศไทยที่ได้เพิ่มมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดในช่วงปลายปี พ.ศ. 2563

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการได้ให้ความสนใจกับเหตุการณ์การระบาดของ COVID-19 เป็นพิเศษในการวางแผนและตอบสนองต่ออุปสงค์และอุปทานในสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อให้มีผลกระทบน้อยที่สุดต่อกลุ่มกิจการ ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีเงินสดและเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงานและมีสภาพคล่องที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้กลุ่มกิจการใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้เปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและให้ทางเลือกกลุ่มกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มกิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่มักรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5

### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันมีดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

**ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- กิจกรรมที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจกรรมเดียวหรือส่วนของกิจกรรมหรือประกอบด้วยกิจกรรมมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจกรรมตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

**ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ** ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

**ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

**ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ให้มีความชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

- จ) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า เกี่ยวกับการผ่อนปรนในทางปฏิบัติกรณีที่ผู้เช่าได้รับการลดค่าเช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 โดยผู้เช่าสามารถเลือกที่จะไม่ประเมินว่าการลดค่าเช่าดังกล่าวเป็นการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่า (Lease modification) สำหรับการลดหรือการงดเว้นการจ่ายค่าเช่าในระหว่างวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 โดยการผ่อนปรนดังกล่าวต้องนำมาถือปฏิบัติกับงบการเงินประจำปีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ กิจการสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ กลุ่มกิจการและบริษัทเลือกที่จะนำการผ่อนปรนดังกล่าวมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน โดยผลกระทบจากการนำแนวผ่อนปรนมาปฏิบัติเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินตามข้อ ก) ถึง ง) มาใช้ปฏิบัติ

### 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาปรับใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยได้นำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ด้วยวิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

นโยบายการบัญชีใหม่ที่น่ามาถือปฏิบัติได้อธิบายไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9 และ TAS 32	1 มกราคม พ.ศ. 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	9
ลูกหนี้อื่น	1,288	-	(210)
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	137	-
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	383	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย			
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	41	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	-	-	9
เงินลงทุนเพื่อขาย	383	(383)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	32,442	343	(81)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	820	(820)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	16,012
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	671	57	2
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินรอตัดบัญชี สุทธิ	3,217	-	(3,217)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	804	-	123
<b>รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง</b>	<b>39,625</b>	<b>(242)</b>	<b>12,647</b>
			<b>52,030</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			1 มกราคม พ.ศ. 2563
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9 และ TAS 32	TFRS 16	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้อื่น	9,106	-	(5)	9,101
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	1,114	1,114
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	413	-	413
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	11,633	11,633
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	857	-	(6)	851
<b>รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง</b>	<b>9,963</b>	<b>413</b>	<b>12,736</b>	<b>23,112</b>
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	97,997	135	(74)	98,058
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	196	(711)	-	(515)
<b>รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>	<b>98,193</b>	<b>(576)</b>	<b>(74)</b>	<b>97,543</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,951	(79)	(15)	3,857
<b>รวมรายการส่วนของเจ้าของที่ปรับปรุง</b>	<b>102,144</b>	<b>(655)</b>	<b>(89)</b>	<b>101,400</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม	TFRS 9 และ		1 มกราคม
	พ.ศ. 2562	TAS 32	TFRS 16	พ.ศ. 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	11	11
ลูกหนี้อื่น	1,173	-	(223)	950
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	137	-	137
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	383	-	383
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	41	-	41
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	-	-	1,142	1,142
เงินลงทุนเผื่อขาย	383	(383)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	7,852	779	-	8,631
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	820	(820)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	14,849	14,849
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	557	(22)	2	537
ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินรอตัดบัญชี สุทธิ	3,154	-	(3,154)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	650	-	22	672
รวมรายการสินทรัพย์ที่ปรับปรุง	14,589	115	12,649	27,353

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			1 มกราคม พ.ศ. 2563
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9 และ TAS 32	TFRS 16	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้อื่น	8,531	-	(24)	8,507
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	13	-	13
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	1,100	1,100
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	-	11,596	11,596
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,149	-	(15)	1,134
<b>รวมรายการหนี้สินที่ปรับปรุง</b>	<b>9,680</b>	<b>13</b>	<b>12,657</b>	<b>22,350</b>
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	73,513	168	(8)	73,673
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	66	(66)	-	-
<b>รวมรายการส่วนของเจ้าของที่ปรับปรุง</b>	<b>73,579</b>	<b>102</b>	<b>(8)</b>	<b>73,673</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมของกลุ่มกิจการและของบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)		97,997	73,513
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัด			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	ก	66	66
รับรู้มูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์	ค	137	124
รับรู้การปรับปรุงผลกระทบของบริษัทร่วม	ฉ	(43)	-
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากรายการ			
ปรับปรุงข้างต้น		(25)	(22)
รวมผลการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีจากการนำ TFRS 9			
มาถือปฏิบัติ		135	168
กำไรสะสมที่ยังไม่จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
หลังปรับปรุงผลกระทบจาก TFRS 9			
(ก่อนการปรับปรุงผลกระทบ TFRS 16)		98,132	73,681

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการและบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม - ส่วนของเจ้าของ					
	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุน หมายเหตุ	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแส เงินสด	ส่วนแบ่ง กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจ ควบคุม	ผลกระทบ ต่อกำไร สะสม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่					
31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	66	-	(30)	3,951	97,997
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุน เพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่					
วัดมูลค่าด้วย FVPL ก	(66)	-	-	-	-
รับรู้มูลค่ายุติธรรมของ					
ตราสารอนุพันธ์ ค	-	(413)	-	-	-
รับรู้การปรับปรุงผลกระทบของ					
บริษัทร่วม จ	-	-	(314)	(79)	-
รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัด					
บัญชีจากรายการปรับปรุงข้างต้น	-	82	-	-	-
รายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปี					
จากการนำ TFRS 9 มาถือ					
ปฏิบัติ (ตามตารางข้างต้น)	-	-	-	-	135
ผลกระทบรวม	(66)	(331)	(314)	(79)	135
ยอดคงเหลือ					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	(331)	(344)	3,872	98,132

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)		
งบการเงินเฉพาะกิจการ - ส่วนของเจ้าของ		
หมายเหตุ	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรม ของเงินลงทุนเพื่อขาย	ผลกระทบ ต่อกำไรสะสม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	66	73,513
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็น เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	ก (66)	-
รายการปรับปรุงกำไรสะสมต้นปีจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ (ตามตารางข้างต้น)	-	168
ผลกระทบรวม	(66)	168
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	73,681

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการ และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินใหม่ตาม TFRS 9 ดังนี้

(ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
				มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)
หมายเหตุ	เงินลงทุน เพื่อขาย	เงินลงทุน ทั่วไป	ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน (FVPL)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	383	41	-		-
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL	ก, ง	(383)	-	383	-
การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนทั่วไปเป็น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI	ข, ง	-	(41)	-	41
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	ค	-	-	137	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	520		41
หนี้สินทางการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	-	-	-		-
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	ค	-	-	413	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	413		

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน (FVPL)	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)	
หมายเหตุ	เงินลงทุน เพื่อขาย	เงินลงทุน ทั่วไป			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	383	41	-	-	
การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ก, ง	(383)	-	383	-	
การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนทั่วไปเป็น					
เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ข, ง	-	(41)	-	-	41
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ค	-	-	137	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	520	41	
หนี้สินทางการเงิน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
(ตามที่รายงานไว้เดิม)	-	-	-	-	
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ค	-	-	(13)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
จากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ	-	-	(13)	-	

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

- (ก) การจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนใหม่ จากเงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จำนวน 383 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดตามสัญญาไม่เข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI)

กำไรจากมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องของกลุ่มกิจการและบริษัท จำนวน 66 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้ถูกโอนจากสำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายไปยังกำไรสะสม

- (ข) การจัดประเภทใหม่ของเงินลงทุนทั่วไปเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งแสดงด้วยราคาทุนจำนวน 41 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เนื่องจากกลุ่มกิจการและบริษัทตั้งใจจะถือเงินลงทุนดังกล่าวในระยะยาว

- (ค) อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่ได้รับรู้อนุพันธ์ทางการเงินเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบการเงินแต่อย่างใด แต่ได้เปิดเผยสัญญาอนุพันธ์และมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาใช้เป็นครั้งแรก โดยมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดดังที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 7.1.1

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์จำนวน 137 ล้านบาท และ 413 ล้านบาท ตามลำดับ และได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ดังกล่าวในกำไรสะสมและในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้เจ้าของ ตามลำดับในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บริษัทรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์จำนวน 137 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ และได้ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ดังกล่าวในกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีรายการสัญญาอนุพันธ์ซึ่งปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และกำไรสะสมดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำรองการป้องกัน	
	ความเสี่ยงกระแสเงินสด	กำไรสะสม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(331)	-
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า	-	137
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>(331)</b>	<b>137</b>

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กำไรสะสม	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>		
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า		124
<b>รวมอนุพันธ์</b>		<b>124</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



(ง) การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงินจากการนำ TFRS 9 มาถือปฏิบัติ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การวัดมูลค่าและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีการจัดประเภทใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่	
	รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	รายงาน ไว้เดิม ล้านบาท	ปรับปรุง ใหม่ ล้านบาท	ผลต่าง ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	9	9
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	FVPL	-	137	137
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเผื่อขาย	เผื่อขาย	FVPL	383	383	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ราคาทุนหักการด้อยค่า	FVOCI	41	41	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	9	9
<b>หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	1,114	1,114
<b>หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	FVPL	-	413	413
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	11,633	11,633

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ประเภทการวัดมูลค่า		มูลค่าตามบัญชี		
	ตามที่	ตามที่	ตามที่	ตามที่	
	รายงานไว้เดิม (ตาม TAS 105 และ TAS อื่นที่เกี่ยวข้อง)	ปรับปรุงใหม่ (ตาม TFRS 9)	รายงานไว้เดิม ล้านบาท	ปรับปรุงใหม่ ล้านบาท	ผลต่าง ล้านบาท
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน - หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	11	11
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	FVPL	-	137	137
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	เพื่อขาย	FVPL	383	383	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ราคาทุนหักการด้อยค่า	FVOCI	41	41	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	1,142	1,142
<b>หนี้สินทางการเงิน - หมุนเวียน</b>					
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	ไม่ได้บันทึก	FVPL	-	13	13
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	1,100	1,100
<b>หนี้สินทางการเงิน - ไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	ไม่ได้บันทึก	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	11,596	11,596



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### (จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และ
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้ปรับวิธีในการคำนวณและพิจารณาผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้เป็นไปตาม TFRS 9

ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

### (ฉ) การรับรู้การปรับปรุงผลกระทบของบริษัทร่วม

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจากการปรับปรุงผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกในกำไรสะสมจำนวน 43 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 314 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 79 ล้านบาท การปรับปรุงดังกล่าวเป็นผลมาจากการรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน และอนุพันธ์ทางการเงินในงบการเงินของบริษัทร่วม

## 5.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เรือบรรทุกน้ำมันดิบ และยานพาหนะ ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มกิจการและบริษัทนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าวที่ร้อยละ 4.52 และ 4.53 ตามลำดับ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณจากอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มตามอายุของสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า หรือค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเริ่มนำข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 มาถือปฏิบัติกับรายการดังกล่าวภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	22,824	22,464
บวก/(หัก): รายการปรับปรุงภาระผูกพันที่เคยเปิดเผยไว้	(109)	217
(หัก): ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า		
ณ วันที่นำมาใช้เป็นครั้งแรก	(9,911)	(9,930)
(หัก): สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(5)	(5)
(หัก): สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำกว่าที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(52)	(50)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>	<b>12,747</b>	<b>12,696</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	1,114	1,100
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	11,633	11,596



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกนั้นกับสัญญาเช่าที่กลุ่มกิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า และ
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่าง ๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตามการพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้ประเมินการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่าช่วงที่ยังมีผลอยู่ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกใหม่ โดยอ้างอิงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากสัญญาหลัก ทำให้กลุ่มกิจการจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงที่เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม TAS 17 เป็นสัญญาเช่าเงินทุนตาม TFRS 16 โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้สัญญาเช่าช่วงดังกล่าวเสมือนเป็นสัญญาเช่าเงินทุนฉบับใหม่ซึ่งเข้าทำสัญญา ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และรับรู้การปรับปรุงมูลค่าของสัญญานั้น ในกำไรสะสมยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

ทั้งนี้ บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการได้มีการพิจารณาและพบว่ารายการลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินมีองค์ประกอบบางส่วนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งตามแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดให้รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามสัญญา แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนวันที่เกิดรายการ และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยการแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทร่วมของกลุ่มกิจการจึงรับรู้ผลสะสมของรายการดังกล่าวผ่านกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 6 นโยบายการบัญชี

### 6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

##### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

### จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

### ฉ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการค้าขายของสินทรัพย์ที่โอน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 6.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะถูกรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

### การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

## 6.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 6.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 6.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 7 วัน ถึง 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 6.7 (จ)

## 6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียห่วยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

#### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

#### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ชำงต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงเป็นรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ ในงบกำไรขาดทุน

ผลขาดทุน/กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

### ฉ) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือนก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสด ซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ได้สรุปไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 5.1 (ง)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

เงินลงทุนอื่นนอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น ๆ

### เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขายนั้นออกไป



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้น รวมถึงผลสะสมของรายการกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้สะสมไว้ในส่วนของเจ้าของจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่กลุ่มกิจการจำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### การด้อยค่า

สำหรับปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีการผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือมีการค้างชำระไม่เกิน 90 วัน เป็นต้น ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สงสัยจะสูญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

ลูกหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระเงินเพิ่มเติม

## 6.8 (กลุ่ม) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกลุ่มกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อเข้ามาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มกิจการจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

## 6.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดินซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายการจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการจ่ายนั้น

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

## 6.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคาร	10 - 30
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 - 20
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	20 - 35
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 - 30
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 - 30
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 - 25
ระบบสายส่งไฟฟ้า	25
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 - 25
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ	5 - 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น

### 6.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าสิทธิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิบัตรที่กลุ่มกิจการซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ ดังนี้

	จำนวนปี
ค่าสิทธิ	10 - 25
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
ค่าสิทธิบัตร	10

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 6.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

### 6.14 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หรือตามอัตราการใช้สินทรัพย์สิทธิการใช้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มกิจการจะปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตราจะยังไม่รวมค่าเช่าจ่ายผันแปรอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

## สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าแก่ผู้เช่าของกลุ่มบริษัทจัดประเภทเป็นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งไม่มีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราโดยได้รับค่าเช่าเป็นรายเดือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

## สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนงูใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

การรับรู้เมื่อเริ่มแรกของสัญญาเช่าทางการเงินจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรากำไรคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าจะบันทึกหักจากค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงระยะเวลาให้เช่า

### 6.15หนี้สินทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาวะผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้ เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนดัดจำหน่วย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

### เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมมาจะรับรู้เป็นค่าธรรมเนียมรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน ซึ่งจะนำไปรวมคำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หากมีความเป็นไปได้ที่จะไม่ถอนเงิน ค่าธรรมเนียมนี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการจะตัดรายการเงินกู้ยืมออกจากงบแสดงฐานะการเงินเมื่อภาระผูกพันตามสัญญานั้นได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้ถูกยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลง ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่สิ้นสุดลงหรือที่ได้โอนให้กับกิจการอื่นและสิ่งตอบแทนที่จ่ายซึ่งรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมาจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงิน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 6.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 6.18 ผลประโยชน์พนักงาน

### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ที่มีอายุใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนเกินกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มกิจการที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ๆ

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

### จ) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

## 6.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

## 6.20 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

การคำนวณเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นไปตามเงื่อนไขและอัตราที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานกำหนด

กลุ่มกิจการได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขาย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 6.22 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการส่งสินค้าและบริการในกิจกรรมตามปกติทางธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระ เมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการจะแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และจะปันส่วนราคาของรายการในสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### ก) การขายสินค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เป็นการขายสินค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจสารทำละลายและธุรกิจเอทานอล จะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในการโอนการควบคุมในสินค้า ซึ่งก็คือการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่ลูกค้าผ่านทางเรือบรรทุก ทางรถบรรทุก และทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งการส่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวโดยปกติเกิดขึ้นพร้อมกันกับการโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายและเมื่อลูกค้าได้ครอบครองสินค้าทางกายภาพแล้ว ซึ่งในกรณีนี้กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ จะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น และวัดมูลค่าโดยคำนวณจากปริมาณที่ส่งมอบและราคาที่ตกลงกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### ข) การให้บริการ

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล จะรับรู้เมื่อมีการให้บริการ โดยกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตลอดช่วงเวลาหนึ่ง



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 6.24 อนุพันธ์และกิจการป้องกันความเสี่ยง

#### ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 8 และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7

## ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันและทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ซึ่งคลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

- มูลค่าเครดิตของผู้สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ

กลุ่มกิจการมีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ โดยกลุ่มกิจการจะไม่รวมส่วนต่างสกุลเงินในการเลือกกำหนดเครื่องมือทางการเงินให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นสำรองในการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และกลุ่มกิจการจะบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของส่วนต่างสกุลเงินซึ่งไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เป็นสำรองในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงเป็นสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน เช่น สินค้าคงเหลือ รายการกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) ที่รอรับรู้จะโอนมาเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ จำนวนดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน เช่น รับรู้รวมอยู่ในต้นทุนขายเมื่อมีการขายสินค้าออกไป

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

- กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยผันแปรในเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมนั้น

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นหมดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ เมื่อรายการที่คาดการณ์จะไม่มีโอกาสเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มกิจการจะบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ

### 6.25 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยง และการควบคุมความเสี่ยง

ในกรณีที่สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชี ป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและ รายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผลให้กลุ่มกิจการแสดงรายการค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคงที่และที่อัตรา แลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และแสดงรายการ หนี้สินทางการเงินที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการที่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงต่อไปนี้ (ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	ต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง	สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	รวมสำรองการป้องกันความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	-	-	-	(331)	(331)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(675)	-	(21)	(204)	(900)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	444	-	-	444
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135	(89)	4	107	157
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(540)	355	(17)	(428)	(630)

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด			
	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	ต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง	สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	รวมสำรองการป้องกันความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 - ตามที่ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(675)	-	(21)	(696)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	444	-	444
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135	(89)	4	50
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(540)	355	(17)	(202)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอเวิร์ด) และสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในลักษณะที่สอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน กลุ่มกิจการจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) รวมถึงค่าธรรมเนียมในการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ถูกรวมอยู่ในธุรกรรม (Currency basis spread) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดและส่วนต่างสกุลเงินของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14,866	53,162	14,612	52,250
เงินลงทุนระยะสั้น	18,110	1,757	18,110	1,757
ลูกหนี้การค้า	1,051	1,808	169	481
ลูกหนี้อื่น	528	19	522	16
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	251	-	251	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	114	-	114	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	75	-	75	-
เจ้าหนี้การค้า	(8,270)	(6,834)	(7,800)	(6,635)
เจ้าหนี้อื่น	(2,424)	(4,924)	(1,679)	(4,013)
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	(106,477)	(142,820)	(107,239)	(77,252)
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	(130)	-	(130)	-
	(82,306)	(97,832)	(82,995)	(33,396)
<b>สกุลอื่น ๆ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,885	86	1,820	-
ลูกหนี้การค้า	457	384	-	-
ลูกหนี้อื่น	24	27	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(90)	(34)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(94)	(1,561)	(68)	(1,532)
เงินกู้ยืม	(282)	(480)	-	-
	1,900	(1,578)	1,752	(1,532)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	(80,406)	(99,410)	(81,243)	(34,928)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศล่วงหน้า	5,276	3,296	5,276	3,296
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	17,950	-	17,950	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	(57,180)	(96,114)	(58,017)	(31,632)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

#### งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ

พ.ศ. 2563

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)	172
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	170
วันครบกำหนด	มกราคม พ.ศ. 2566
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	31.04

#### สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)	1,125
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	563
วันครบกำหนด	มีนาคม พ.ศ. 2573 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2578
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	31.9

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(5,872)	2,117
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ		
- ลดลงร้อยละ 10	5,872	(2,107)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(5,919)	2,117
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ		
- ลดลงร้อยละ 10	5,919	(2,107)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงกับสถาบันการเงินหลายแห่งที่อยู่ในอันดับการลงทุนที่น่าเชื่อถือ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ ตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 28 จึงส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	13,071	9	15,120	13
	13,071	9	15,120	13

ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7.1.3

บริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ

### เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 44 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 40) ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 4.21 ถึงร้อยละ 4.42 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 4.21 ถึงร้อยละ 4.42) ซึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมเท่ากับร้อยละ 2.09 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 3.0)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายทุก 90 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันที่ใกล้เคียงกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

### ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
พ.ศ. 2563	
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>	
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	535
จำนวนเงินตามสัญญา	5,779
วันครบกำหนด	มีนาคม พ.ศ. 2571
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี	ร้อยละ 4.34

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(60)	302
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1	60	(302)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ค) ความเสี่ยงด้านราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทอ้างอิงราคาตลาด ณ ประเทศสิงคโปร์ ราคาตลาด ณ ประเทศสิงคโปร์ดังกล่าวสะท้อนถึงอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ในภูมิภาค โดยจะกำหนดราคาประจำวันเป็นเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ซึ่งราคดังกล่าวเป็นการอ้างอิงจากตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยที่ไม่อาจควบคุมได้ อาทิ อุปสงค์และอุปทานของตลาด เสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ นโยบายการกำหนดสัดส่วนการผลิตน้ำมันของประเทศในกลุ่มโอเปค ปริมาณน้ำมันสำรองในแต่ละประเทศ รวมถึงภาวะภูมิอากาศของโลกที่แปรเปลี่ยนในแต่ละฤดูกาล

ราคาน้ำมันดิบในปี พ.ศ. 2563 เทียบกับปี พ.ศ. 2562 ปรับลดลงอย่างมาก ทั้งนี้เป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะการแพร่ระบาดระลอกสองที่เกิดจากไวรัสสายพันธุ์ใหม่ที่ส่งผลให้หลายประเทศต้องกลับมาปิดประเทศอีกครั้ง และส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมัน รวมถึงเศรษฐกิจโดยรวมของปีปัจจุบัน โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยวและการโรงแรม โดยตลาดคาดว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะมีแนวโน้มดีขึ้น หลังบริษัทผู้ผลิตวัคซีนป้องกันไวรัสสายพันธุ์หายากผลงานการทดสอบว่ามีประสิทธิภาพกว่าร้อยละ 90 และพร้อมใช้งานภายในสิ้นปี พ.ศ. 2563 ขณะที่กลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันดิบและพันธมิตร (โอเปกพลัส) มีมติจะปรับเพิ่มการผลิตในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564 ขึ้นเพียง 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ว่าจะปรับเพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะส่งผลให้อุปทานน้ำมันดิบล้นตลาดไม่มากนัก นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกปรับตัวสูงขึ้นจากไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2563 ราว 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวันโดยขึ้นไปแตะระดับ 94.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน หลังประเทศในแถบเอเชียเริ่มกลับมาดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจมากขึ้นโดยเฉพาะจีนและอินเดีย

ส่วนต่างราคาน้ำมันดิบ Murban กับราคาน้ำมันดิบดูไบ และส่วนต่างราคาน้ำมันดิบ Arab light กับค่าเฉลี่ยราคาน้ำมันดิบดูไบและโอมาน ในปีปัจจุบันเทียบกับปีก่อนปรับลดลง เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันได้รับแรงกดดันจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะการระบาดระลอกสองในยุโรปที่ทำให้หลายประเทศต้องบังคับใช้มาตรการปิดเมืองอีกครั้ง ประกอบกับปริมาณน้ำมันดิบคงคลังทั่วโลกที่ยังอยู่ในระดับสูง

ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบซึ่งเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ยังคงมีความผันผวนอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากค่าพรีเมียมของน้ำมันดิบที่เพิ่มขึ้นและค่าการกลั่นพื้นฐานที่ลดลง ไทยออยล์จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมันในเชิงรุกมากขึ้น โดยทำการป้องกันความเสี่ยงจากส่วนต่างราคาและความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและสินค้าคงเหลือ รวมถึงการบริหารน้ำมันคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคาภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าวให้มากที่สุด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงด้านราคาลิแกนด์ซึ่งถูกเปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 40

## 7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าชั้นอื่น ๆ ทำให้กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

### ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินมีจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

#### เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยบริษัทประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

#### สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วย เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่ประเมินในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดนั้นพิจารณาจากอันดับด้านเครดิตที่อยู่ในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งหน่วยงาน ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านเครดิตเกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



### 7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้ จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 53,244 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 74,854 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการและบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงินที่เหมาะสม

#### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้น	4,240	5,240	3,700	4,700
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้นที่ไม่ผูกพัน	4,208	4,713	3,708	4,213
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	15,000	4,000	15,000	4,000
	23,448	13,953	22,408	12,913

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ กระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/หนี้สิน
	ภายใน		มากกว่า	รวม	
	1 ปี	1 – 5 ปี	5 ปี		
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	713	-	-	713	713
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13,530	-	-	13,530	13,530
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,786	19,101	69,620	95,507	1,221
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,315	2,913	17,158	21,386	12,111
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	964	4,557	7,638	13,159	13,074
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	3,999	-	279	4,278	4,278
หุ้นกู้	3,000	25,055	100,694	128,749	126,837
หนี้สินทางการเงินอื่น	285	2,320	14	2,619	2,619
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์	30,592	53,946	195,403	279,941	174,383

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/หนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>สัญญาอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้า - เพื่อค้า	109	-	-	109	109
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน					
สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า	(251)	-	-	(251)	(251)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
(กระแสเงินสดรับ)	-	(5,135)	-	(5,135)	-
กระแสเงินสดจ่าย	-	5,276	-	5,276	172
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
(กระแสเงินสดรับ)	(119)	(418)	(190)	(727)	-
กระแสเงินสดจ่าย	248	868	395	1,511	535
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
(กระแสเงินสดรับ)	(595)	(2,381)	(20,906)	(23,882)	-
กระแสเงินสดจ่าย	600	2,404	21,898	24,902	1,125
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>(8)</b>	<b>614</b>	<b>1,197</b>	<b>1,803</b>	<b>1,690</b>
<b>รวม</b>	<b>30,584</b>	<b>54,560</b>	<b>196,600</b>	<b>281,744</b>	<b>176,073</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ภายใน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/หนี้สิน
<b>วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน</b>					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57	-	-	57	57
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14,561	-	-	14,561	14,561
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,009	19,980	76,130	103,119	1,293
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,262	2,830	17,098	21,190	11,937
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,567	86,928	95,495	95,135
หุ้นกู้	3,000	16,536	12,708	32,244	32,104
หนี้สินทางการเงินอื่น	48	2,962	27	3,037	3,037
<b>รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช้อนุพันธ์</b>	<b>25,937</b>	<b>50,875</b>	<b>192,891</b>	<b>269,703</b>	<b>158,124</b>
<b>สัญญาอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	109	-	-	109	109
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(251)	-	-	(251)	(251)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	21	-	-	21	21
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	-	(5,135)	-	(5,135)	-
กระแสเงินสดจ่าย	-	5,276	-	5,276	172
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(595)	(2,381)	(20,906)	(23,882)	-
กระแสเงินสดจ่าย	600	2,404	21,898	24,902	1,125
<b>รวมหนี้สินอนุพันธ์</b>	<b>(116)</b>	<b>164</b>	<b>992</b>	<b>1,040</b>	<b>1,176</b>
<b>รวม</b>	<b>25,821</b>	<b>51,039</b>	<b>193,883</b>	<b>270,743</b>	<b>159,300</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 7.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- รักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่องและเพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและยังประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- รักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดต้นทุนเงินทุน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนให้ไม่เกิน 1.0 เท่าและรักษาอันดับเครดิตที่ระดับ Baa2 สำหรับ Moody's และ BBB+ สำหรับ S&P's ทั้งนี้ อันดับเครดิตของกลุ่มกิจการยังคงเดิม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)	85,332	41,262
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	120,118	123,924
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	0.7 เท่า	0.3 เท่า

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการและบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทยังคงสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 8 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ราคาตามบัญชีวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวมราคา ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย</b>					
<b>มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>					
ตราสารหนี้	461	-	-	461	461
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า</b>					
<b>ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
ตราสารทุน	-	77	-	77	77
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	251	-	-	251	251
	712	77	-	789	789

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม					
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวมราคา ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	109	-	-	109	109
<b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,125	-	-	1,125	1,125
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	535	-	-	535	535
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	172	-	-	172	172
	1,941	-	-	1,941	1,941
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,999	3,999	4,003
หุ้นกู้ สุทธิ	-	-	126,837	126,837	138,417
	-	-	130,836	130,836	142,420

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวมราคา ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>					
ตราสารหนี้	383	-	-	383	383
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
ตราสารทุน	-	41	-	41	41
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	137	-	-	137	137
	520	41	-	561	561
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	413	-	-	413	413
	413	-	-	413	413
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,999	3,999	4,023
หุ้นกู้ สุทธิ	-	-	97,184	97,184	108,498
	-	-	101,183	101,183	112,521

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวมราคา ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	347	-	-	347	347
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	-	2	-	2	2
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	251	-	-	251	251
	598	2	-	600	600
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ตราสารอนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	21	-	-	21	21
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	109	-	-	109	109
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,125	-	-	1,125	1,125
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	172	-	-	172	172
	1,427	-	-	1,427	1,427
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	95,135	95,135	103,417
หุ้นกู้ สุทธิ	-	-	32,104	32,104	35,377
	-	-	127,239	127,239	138,794

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวมราคา ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>					
ตราสารหนี้	383	-	-	383	383
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
ตราสารทุน	-	41	-	41	41
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	137	-	-	137	137
	520	41	-	561	561
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,381	11,381	11,430
	-	-	11,381	11,381	11,430
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	13	-	-	13	13
	13	-	-	13	13
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	65,366	65,366	73,011
หุ้นกู้ สุทธิ	-	-	32,129	32,129	35,748
	-	-	97,495	97,495	108,759

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน</li> <li>- เงินลงทุนระยะสั้น</li> <li>- ลูกหนี้การค้า สุทธิ</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ</li> <li>- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>- เงินลงทุนระยะสั้น</li> <li>- ลูกหนี้การค้า สุทธิ</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ</li> <li>- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> <li>- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น</li> <li>- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ</li> <li>- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ</li> <li>- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>					
ตราสารหนี้	461	347	-	114	461
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
ตราสารทุน	77	-	-	77	77
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>					
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	251	-	251	-	251
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>789</b>	<b>347</b>	<b>251</b>	<b>191</b>	<b>789</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	109	-	109	-	109
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,125	-	1,125	-	1,125
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	535	-	535	-	535
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	172	-	172	-	172
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว					
หุ้นกู้	3,999	-	4,003	-	4,003
	126,837	-	138,417	-	138,417
รวมหนี้สิน	132,777	-	144,361		144,361

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
ตราสารหนี้	383	383	-	-	383
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป					
และน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	137	-	137
รวมสินทรัพย์	383	383	137	-	520
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
หุ้นกู้	3,999	-	4,023	-	4,023
	97,184	-	108,498	-	108,498
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	-	413	-	413
รวมหนี้สิน	101,183	-	112,934	-	112,934

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	347	347	-	-	347
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	2	-	-	2	2
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป					
และน้ำมันดิบล่วงหน้า	251	-	251	-	251
รวมสินทรัพย์	600	347	251	2	600

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	21	-	21	-	21
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	109	-	109	-	109
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,125	-	1,125	-	1,125
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	172	-	172	-	172
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	95,135	-	103,417	-	103,417
หุ้นกู้	32,104	-	35,377	-	35,377
รวมหนี้สิน	128,666	-	140,221	-	140,221

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย					
ตราสารหนี้	383	383	-	-	383
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป					
และน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	137	-	137
เงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,381	-	11,430	-	11,430
รวมสินทรัพย์	11,764	383	11,567	-	11,950
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป					
และน้ำมันดิบล่วงหน้า	-	-	13	-	13
เงินกู้ยืมระยะยาว	65,366	-	73,011	-	73,011
หุ้นกู้	32,129	-	35,748	-	35,748
รวมหนี้สิน	97,495	-	108,772	-	108,772



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 6.7 และหมายเหตุฯ ข้อ 6.15

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับขั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจากรายงานของธนาคารพาณิชย์สำหรับธุรกรรมระยะสั้น และกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงานสำหรับธุรกรรมระยะยาว
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมัน สำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้าสัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึงราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับตราสารที่คล้ายคลึงกันในตลาด

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	เงินลงทุนใน ตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตราสารทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	-	41	41
การลงทุนเพิ่ม	54	78	132
จัดประเภทใหม่	39	(39)	-
กำไรซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	26	-	26
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(5)	(3)	(8)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	114	77	191

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 กลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

## 9 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และได้ใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 9.1 ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในการคำนวณมูลค่าปัจจุบัน ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ อัตราการขึ้นต้น และอัตราคิดลดซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงของหน่วยสินทรัพย์นั้น (หมายเหตุฯ ข้อ 22) การกำหนดข้อสมมติฐานมีความสำคัญต่อการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

### 9.2 ประมาณการการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มกิจการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเปรียบเทียบจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ การคำนวณมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายต้องอาศัยดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหาร ได้แก่ ลักษณะสภาพการใช้งานของสินทรัพย์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะขายสินทรัพย์ได้ รวมถึงรายการของสินทรัพย์ทั้งหมดที่คาดว่าจะขาย ส่วนมูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ในปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

### 9.3 ประมาณการการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด และประมาณการการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

### 9.4 มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่อง (ตัวอย่างเช่น ตราสารอนุพันธ์ที่มีการซื้อขายในตลาดที่ไม่ได้จัดตั้งอย่างเป็นทางการ) วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 8

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 9.5 ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของสมมติฐาน ได้เปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุฯ ข้อ 31

## 10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

### ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มกิจการเสนอส่วนงานที่รายงานดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจปิโตรเคมี
ส่วนงานที่ 4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่ 5	ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล
ส่วนงานที่ 6	ธุรกิจสารทำละลาย
ส่วนงานที่ 7	ธุรกิจเอทานอล
ส่วนงานที่ 8	ธุรกิจอื่น ๆ





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563										
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน ห่อสิ้น	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	ส่วนการ ดำเนินงาน ที่ยกเลิก รวม
ต้นทุนทางการเงิน	(3,788)	(58)	(207)	(757)	(91)	(75)	(21)	-	638	67 (4,292)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,952)	1,136	1,910	3,136	(17)	365	86	583	(7,773)	284 (3,242)
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,464	(228)	(400)	(92)	(3)	(52)	2	(21)	(26)	3 647
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(1,488)	908	1,510	3,044	(20)	313	88	562	(7,799)	287 (2,595)
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นอย่าง										
- บริษัทใหญ่	(1,488)	908	1,535	2,646	(20)	310	45	562	(7,799)	287 (3,014)
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(25)	398	-	3	43	-	-	- 419
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(1,488)	908	1,510	3,044	(20)	313	88	562	(7,799)	287 (2,595)
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้										
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเสร็จสิ้น (point in time)	247,302	14,038	36,676	9,391	-	8,188	1,631	5,792	(81,178)	- 241,840
- ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)	-	-	-	1,396	658	-	-	-	(636)	(418) 1,000
รวมรายได้	247,302	14,038	36,676	10,787	658	8,188	1,631	5,792	(81,814)	(418) 242,840



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	ส่วนการ ดำเนินงาน ที่ยกเลิก	รวม
ต้นทุนทางการเงิน	(2,661)	(4)	(297)	(452)	(112)	(85)	(18)	-	322	83	(3,224)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,182	1,334	1,121	2,080	(217)	54	(2)	637	(2,433)	417	8,173
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(527)	(267)	(244)	(121)	1	(31)	-	(10)	(40)	(1)	(1,240)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	4,655	1,067	877	1,959	(216)	23	(2)	627	(2,473)	416	6,933
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นอย่าง											
- บริษัทใหญ่	4,655	1,067	910	1,692	(216)	25	(10)	627	(2,473)	416	6,693
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(33)	267	-	(2)	8	-	-	-	240
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	4,655	1,067	877	1,959	(216)	23	(2)	627	(2,473)	416	6,933
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้											
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข	375,400	18,243	52,198	10,398	-	9,102	1,473	4,295	(110,318)	-	360,791
(point in time)											
- ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม	-	-	-	1,372	660	-	-	-	(644)	(411)	977
(over time)											
รวมรายได้	375,400	18,243	52,198	11,770	660	9,102	1,473	4,295	(110,962)	(411)	361,768

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563										
	โรงกลั่นน้ำมัน	โรงกลั่นน้ำมัน	โรงกลั่นน้ำมัน	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	บริการขนส่งทางทะเล	สารทำละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	รายการปรับปรุง*	รวม
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13,001	869	2,892	1,172	53	1,497	110	816	(7,708)	12,702
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	19,140	1,137	1,068	165	10	721	257	-	(37)	22,461
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82,653	1,945	1,106	1,918	440	877	118	12,273	(22,515)	78,815
สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	251	-	21	-	-	-	-	-	(21)	251
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,045	-	-	-	-	-	-	-	(14,045)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	188	-	-	-	(188)	-
เงินลงทุนในบริษัทรวม	993	-	-	22,185	6	-	826	-	511	24,521
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	94,616	(94,616)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	111,897	1,386	16,631	10,263	2,364	2,092	1,346	-	(754)	145,225
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	13,610	1,150	954	207	14	373	4	1	(1,584)	14,729
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,583	648	1,656	187	2	1,267	11	944	(3,814)	7,484
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>262,173</b>	<b>7,135</b>	<b>24,328</b>	<b>36,097</b>	<b>3,077</b>	<b>6,827</b>	<b>2,672</b>	<b>108,650</b>	<b>(144,771)</b>	<b>306,188</b>
เจ้าหนี้การค้า	10,731	1,011	3,224	605	31	840	16	740	(7,681)	9,517
เงินกู้ยืมระยะสั้น	57	-	30	-	165	594	368	255	(756)	713
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	406	332	150	160	55	-	(150)	953
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000
หนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7,853	269	534	15,500	762	197	51	11,457	(22,295)	14,328
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	1,427	-	-	534	-	-	-	-	(20)	1,941
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	95,135	-	4,464	7,277	1,145	610	50	-	(96,281)	12,400
หนี้ สุทธิ	29,104	-	-	-	-	-	-	94,733	-	123,837
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	11,144	1,188	935	173	8	328	1	-	(2,505)	11,272
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,588	147	198	112	22	156	21	731	(867)	8,108
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>166,039</b>	<b>2,615</b>	<b>9,791</b>	<b>24,533</b>	<b>2,283</b>	<b>2,885</b>	<b>562</b>	<b>107,916</b>	<b>(130,555)</b>	<b>186,069</b>

\* รายการปรับปรุงงบการดำเนินงานและงบกำไรขาดทุนรวมรายการสินทรัพย์ที่เสียไว้เพื่อขาย



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562										
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมัน หล่อลื่น	ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	บริการ ขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่นๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	23,634	1,022	3,950	1,438	61	1,249	98	850	(9,836)	22,466
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	26,657	1,314	1,298	163	27	568	291	-	(26)	30,292
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	80,257	1,935	1,928	2,039	141	911	53	1,056	(6,401)	81,919
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15,015	-	-	-	-	-	-	-	(15,015)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	617	-	-	-	-	617
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,852	-	-	21,769	3	-	810	-	2,008	32,442
เงินกู้ยืมระยะยาวให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,781	-	-	-	-	-	-	76,123	(87,904)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	68,321	1,275	18,093	11,020	2,498	2,190	1,362	-	1,800	106,559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,354	633	1,786	100	8	1,307	11	711	(2,760)	9,150
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>240,871</b>	<b>6,179</b>	<b>27,055</b>	<b>36,529</b>	<b>3,355</b>	<b>6,225</b>	<b>2,625</b>	<b>78,740</b>	<b>(118,134)</b>	<b>283,445</b>
เจ้าหนี้การค้า	27,134	863	4,556	781	46	613	48	779	(9,805)	25,015
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,468	-	3,157	-	534	777	331	256	(5,947)	1,576
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	536	312	179	254	55	-	-	1,336
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,949	254	510	223	54	116	47	80	(494)	10,739
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	65,366	-	4,522	22,989	1,680	654	39	11,128	(88,275)	18,103
หนี้ สุทธิ	32,129	-	-	-	-	-	-	65,055	-	97,184
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,104	44	247	96	60	81	14	693	(771)	5,568
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>142,150</b>	<b>1,161</b>	<b>13,528</b>	<b>24,401</b>	<b>2,553</b>	<b>2,495</b>	<b>534</b>	<b>77,991</b>	<b>(105,292)</b>	<b>159,521</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มกิจการสองรายเป็นจำนวนเงิน 210,369 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 รายได้จากลูกค้าสองรายเป็นจำนวนเงิน 235,580 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายและการให้บริการของกลุ่มกิจการ

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(ล้านบาท)

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ไทย	230,071	334,325	190,495	147,362
ประเทศอื่น ๆ	17,842	29,590	1,464	1,406
<b>รวม</b>	<b>247,913</b>	<b>363,915</b>	<b>191,959</b>	<b>148,768</b>

## 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดในมือ	1	2	-	-
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวันและออมทรัพย์	41,411	27,401	35,668	23,591
- ฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	11,832	47,451	11,832	47,451
<b>รวม</b>	<b>53,244</b>	<b>74,854</b>	<b>47,500</b>	<b>71,042</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 0.80 ต่อปี (พ.ศ. 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ต่อปี (พ.ศ. 2562 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 2.62 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 73 วัน (พ.ศ. 2562 ระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ย 89 วัน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 1,664 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2562 จำนวน 1,170 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการสามารถเบิกถอนบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าวได้ตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มกิจการได้ (หมายเหตุฯ ข้อ 28)

## 12 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้นเป็นเงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มกิจการจำนวน 327 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 325 ล้านบาท) ซึ่งได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 28 โดยมีข้อจำกัดในการใช้เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระในช่วงถัดไป

## 13 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 41)	6,568	9,484	10,054	14,241
กิจการอื่น	6,136	12,982	2,947	9,393
รวม	12,704	22,466	13,001	23,634
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(2)	-	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	12,702	22,466	13,001	23,634

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	6,568	9,484	10,054	14,241
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>6,568</b>	<b>9,484</b>	<b>10,054</b>	<b>14,241</b>
<b>กิจการอื่น</b>				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	6,098	12,942	2,946	9,393
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	36	40	1	-
- มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	2	-	-	-
	6,136	12,982	2,947	9,393
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(2)	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>6,134</b>	<b>12,982</b>	<b>2,947</b>	<b>9,393</b>
<b>รวม</b>	<b>12,702</b>	<b>22,466</b>	<b>13,001</b>	<b>23,634</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มกิจการมีระยะเวลาดังแต่ 7 วัน ถึง 120 วัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 14 ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	379	647	198	467
ลูกหนี้อื่น	690	608	829	673
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	33	13	33
<b>รวม</b>	<b>1,082</b>	<b>1,288</b>	<b>1,040</b>	<b>1,173</b>

### มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้อื่นใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

## 15 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้ถูกจัดประเภทตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 8

### 15.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI (พ.ศ. 2562 ราคาทุนตาม TAS 105)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วยเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการ  
เลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม	
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในตราสารทุน				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด (พ.ศ. 2562 ราคาทุน)	77	2	2	2
<b>รวม</b>	<b>77</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะโอนสำรองมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนไปยังกำไรสะสม (พ.ศ. 2562 โอนสำรองมูลค่ายุติธรรมไปยังกำไรหรือขาดทุนตาม TAS 105) เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน

### ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

ในระหว่างปีบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดของธุรกิจสตาร์ทอัพ เนื่องจากบริษัทย่อยได้เข้าลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพได้ไม่นาน โดยระหว่างวันที่เข้าลงทุนจนถึงวันที่ในงบการเงินไม่มีเหตุการณ์สำคัญที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ราคาทุนจึงเป็นค่าประมาณที่สมเหตุสมผลสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน

#### การซื้อขายที่สำคัญระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายการลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นจำนวนเงิน 78 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 15.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL (พ.ศ. 2562 มูลค่ายุติธรรมตาม TAS 105)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ ด้วย FVOCI เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรม	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรม	พ.ศ. 2562
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด (พ.ศ. 2562 ราคาทุน)	347	383	347	383
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด (พ.ศ. 2562 ราคาทุน)	114	-	-	-
	461	383	347	383

#### ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไร (ขาดทุน) ที่ถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไร (ขาดทุน) จากมูลค่ายุติธรรมของ				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า				
ด้วย FVPL (พ.ศ. 2562 ไม่มี				
เนื่องจากรับรู้ตามวิธีราคาทุน)	(10)	-	(35)	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



### การซื้อขายที่สำคัญระหว่างปี

ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีรายการซื้อตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 54 ล้านบาท

### 15.3 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (พ.ศ. 2562: ราคาทุนตัดจำหน่าย/มูลค่ายุติธรรมตาม TAS 105)

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินลงทุนระยะสั้นถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินลงทุนระยะสั้น				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	18,110	1,757	18,110	1,757
	18,110	1,757	18,110	1,757

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารประเภทประจำเป็นเงินฝากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกจำนวน 608 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.65 ถึงร้อยละ 0.92 ต่อปี (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 2.65 ต่อปี)

#### ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากเงินลงทุนระยะสั้นมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 16 สินค้ำคงเหลือ สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	8,683	11,678	8,105	10,656
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,606	1,573	1,104	1,078
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	6,638	8,300	4,589	6,189
สินค้ำระหว่างทาง				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	5,649	8,759	5,649	8,733
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	4	85	4	2
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	198	-	-	-
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
- น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	(311)	(1)	(311)	(1)
- ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	(6)	(102)	-	-
สินค้ำคงเหลือ สุทธิ	22,461	30,292	19,140	26,657

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สินค้ำคงเหลือข้างต้นได้รวมสินค้ำคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นมูลค่า 4,642 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 มูลค่า 11,321 ล้านบาท)

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
- ต้นทุนขาย	166,175	229,647	185,456	266,840
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	215	(1,255)	310	(1,313)
สุทธิ	166,390	228,392	185,766	265,527

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 17.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,015	14,555
การซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	460
ขาดทุนจากการด้อยค่า (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(162)	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(808)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,045	15,015

#### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

##### TOP Ventures Hong Kong Limited

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures Hong Kong Limited จำนวนเงิน 8.30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 251 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures Hong Kong Limited จำนวนเงิน 0.50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 16 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures Hong Kong Limited จำนวนเงิน 2.00 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 62.40 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## TOP Ventures America LLC

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures America LLC จำนวนเงิน 8.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 248 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 3/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures America LLC จำนวนเงิน 0.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 16 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TOP Ventures America LLC จำนวนเงิน 2.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 62.40 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2563 และได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว





# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง				ทุนชำระแล้ว			
			วิธีราคาทุน				เงินปันผลรับระหว่างปี			
			พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
บริษัท ไทยออยล์ โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย - บริษัทย่อย	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	80	-
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	99.99	99.99	1,200	1,200	-	-	-	-
บริษัท คัดไทยสิริ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	80.52	80.52	190	190	-	-	-	-
TOP Solvent (Vietnam) LLC	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	100.00	100.00	634	634	-	-	-	-
PT. Tirta Surya Raya	สาธารณรัฐเวียดนาม	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	67.00	67.00	50	50	-	-	-	-
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด และบริษัทย่อย - บริษัทย่อย	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจเอทานอลและผลิตภัณฑ์ในกลุ่มพลังงานทางเลือก	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	1,450	-	-
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.00	50.00	800	800	-	-	-	-
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	99.99	99.99	25	25	-	-	-	-


**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง		ทุนชำระแล้ว		วิธีคำนวณ		เงินปันผลรับระหว่างปี	
			พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท		
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	73.99	73.99	2,810	2,810	3,195	3,195	894	676
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	99.99	99.99	3,500	3,500	3,500	3,500	963	858
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด และบริษัทย่อย - บริษัทย่อย	ประเทศไทย	ให้บริการจัดการด้านการเงินของกลุ่มกิจการ	99.99	99.99	470	470	470	470	210	-
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ	99.99	99.99	9	9	-	-	-	-
TOP Ventures Hong Kong Limited และ บริษัทย่อย	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ	100.00	100.00	329	0 <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
TOP Ventures America LLC	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ	100.00	100.00	326	0 <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					14,045	15,015	4,094			2,135

(1) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ดูหมายเหตุฯ ข้อ 33 สำหรับรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(ล้านบาท)				
	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด		รวม
	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26.01	26.01	25.00	25.00	
สินทรัพย์หมุนเวียน	623	977	855	1,600	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	22,962	22,824	10,482	10,962	
หนี้สินหมุนเวียน	(15,674)	(446)	(1,498)	(2,774)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(72)	(15,458)	(5,648)	(5,500)	
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>7,839</b>	<b>7,897</b>	<b>4,191</b>	<b>4,288</b>	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,039	2,054	1,048	1,072	
			802	825	3,889
					3,951


**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ		รวม
	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563	พ.ศ.2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ.2562	พ.ศ.2563
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,132	4,391	10,584	17,473			
กำไร (ขาดทุน)	1,531	1,026	(99)	(131)			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(20)	(26)	-	-			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>1,511</b>	<b>1,000</b>	<b>(99)</b>	<b>(131)</b>			
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	398	267	(25)	(33)	46	6	419
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	393	260	(25)	(33)	44	6	233

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	704	313	761	364			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	764	(14,973)	(253)	190			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,749)	14,467	(594)	(795)			

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	424	617	151	392			
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	143	424	65	151			

เงินเป็นผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

-

237

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 18 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

### 18.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ราคาตามบัญชีต้นงวด	33,059	14,941	7,852	1,261
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงาน				
ทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	(516)	-	-	-
การซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทร่วม	-	21,971	-	6,591
การขายหุ้นบริษัทร่วม	(9,784)	-	(7,792)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วม	2,573	1,299	-	-
เงินปันผลรับ	(1,505)	(596)	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน	4	(69)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(49)	(3)	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทร่วม	-	(3)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	(4,481)	-	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(194)	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุน	933	-	933	-
ราคาตามบัญชีปลายงวด	24,521	33,059	993	7,852



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

#### บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC)

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่บริษัทถืออยู่โดยตรงทั้งหมดให้แก่บริษัทใหญ่ รายการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้โอนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ทำให้บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสำหรับกลุ่มกิจการและบริษัทจำนวน 5,801 ล้านบาทและ 8,965 ล้านบาท ตามลำดับ

#### บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด

บริษัทได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด (THAPP) ซึ่งมีมูลค่าเงินลงทุน 779 ล้านบาท จากเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทได้มีการพิจารณาว่ามีผู้บริหารเป็นตัวแทนอยู่ในคณะกรรมการบริษัทของ THAPP โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย รวมถึงมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเงินปันผลหรือการแบ่งปันส่วนทุนอื่น ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้มูลค่าของเงินลงทุนใน THAPP เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนเป็นจำนวน 154 ล้านบาท โดยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

### การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd. (TOP-NYK) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าทางอ้อมให้กับผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทย่อยไม่ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นดังกล่าว



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 18.2 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม									
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนของ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับระหว่างปี
			ความเป็นเจ้าของ		พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2563 พ.ศ. 2562
			ร้อยละ	ร้อยละ	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
TOP-NTL Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	ให้บริการจัดการกองทุ่นธุรกิจ	50.00	50.00	0 <sup>(1)</sup>	0 <sup>(1)</sup>	- <sup>(2)</sup>	18	-
TOP-NTL Shipping Trust	สาธารณรัฐสิงคโปร์	ลงทุนในธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	50.00	50.00	24	24	- <sup>(2)</sup>	73	-
บริษัท ท็อป นอติคอล สตาร์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนจัดหาเรือเพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดเก็บและขนส่งน้ำมันดิบวัตถุดิบตั้งต้นและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมโดยเรือขนาดใหญ่	35.00	35.00	53	53	- <sup>(2)</sup>	120	26
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	ให้บริการขนส่งน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางเรือ	-	50.00	-	274	-	406	213
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					77	351	-	617	239

การร่วมค้าข้างต้นทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

(1) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท  
(2) ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 32)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 18.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	งบการเงินรวม						
		สัดส่วนของ ความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ ระหว่างปี
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ประเทศไทย ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	20.00	20.00	30	30	507	428	19
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย ให้บริการทางเทคนิคและการดำเนินงาน	20.00	20.00	30	30	45	42	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ใ้ น้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	20.78	29.69	18,034	25,826	22,185	31,159	1,088
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	21.28	21.28	769	769	827	810	2
บริษัท ที. ไอ. เอ็ม. ซีพี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย ให้บริการบริหารจัดการเรือ	33.33	33.33	1	1	- <sup>(1)</sup>	3	-
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ประเทศไทย ขนส่งน้ำมันทางท่อ	9.19	-	933	-	957	-	157
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				19,797	26,656	24,521	32,442	1,266
								596

<sup>(1)</sup> ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 32)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง		สถานะประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง		ลักษณะของธุรกิจ		สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ			
		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี		ความเต็มใจของ		เงินปันผลรับระหว่างปี	
						พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร		20.00		ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการทางเทคนิคและการดำเนินงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ใอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม		20.00		ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 8.91 <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ขนส่งน้ำมันทางท่อ		-		-	-	7,792	327
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ประเทศไทย	ขนส่งน้ำมันทางท่อ		9.19		-	-	933	157
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม						993	7,852	503	192

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการและบริษัทใน GPSC ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีจำนวน 43,223 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 71,794 ล้านบาท และ 21,538 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัทรวมอื่น ๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม

(1) บริษัทมีส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของและสิทธิในการออกเสียงน้อยกว่าร้อยละ 20 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเหนือ GPSC เนื่องจากบริษัทมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการเข้าไปดำรงตำแหน่งใน GPSC

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 18.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

#### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	40,739	38,919
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	215,916	213,097
หนี้สินหมุนเวียน	(21,923)	(36,748)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(122,865)	(105,092)
สินทรัพย์สุทธิ	111,867	110,176
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,970	9,283
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	102,897	100,893

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้	69,578	66,562
กำไรสุทธิ	8,490	6,001
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(152)	(151)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	8,338	5,850
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	927	1,914
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	7,411	3,936

## การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

(ล้านบาท)

	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	31,159	13,081
ขาดทุนจากการปรับมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ 16	(516)	-
การซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทร่วม	-	21,971
การจำหน่ายหุ้น	(9,512)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการ	2,143	1,169
เงินปันผลรับระหว่างปี	(1,088)	(578)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	-	(3)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	(4,481)
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันสิ้นปี	22,186	31,159
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	22,186	31,159

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 18.5 การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	การร่วมค้าที่แต่ละราย ไม่มีสาระสำคัญ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	617
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	74	26
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3	(34)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	77	(8)
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	4	20
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	(2)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	3	18
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2,335	1,283
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	303	64
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3)	(2)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	300	62
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	3	3
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	3	3

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 19 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>				
ราคาทุน	103	103	1,141	1,111
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	(11)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	103	103	1,141	1,100
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	103	103	1,141	1,100
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ				
(หมายเหตุฯ ข้อ 20)	-	-	-	30
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	-	11
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	103	103	1,141	1,141
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาทุน	103	103	1,141	1,141
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	103	103	1,141	1,141
มูลค่ายุติธรรม	458	458	2,682	2,682



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p>- การคิดลดกระแสเงินสด</p> <p>รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดในหรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่</li> <li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (6%-7%)</li> </ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li> <li>• อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)</li> </ul>
<p>- วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด</p>	<p>ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ</p>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)</p>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้ค่าเช่า	8	8	44	44



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 20 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม													
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง สินทรัพย์ ที่เข้า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	ระบบ สายส่ง ไฟฟ้า	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	เรือบรรทุก น้ำมันและ เคมีเหลวและ เรือขนส่ง	เครื่อง ตักแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562													
ราคาทุน	6,539	2,690	211	104,752	34,930	17,420	193	6,621	3,355	938	18	11,195	188,862
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,376)	(24)	(79,383)	(16,891)	(5,824)	(162)	(3,715)	(782)	(733)	(14)	-	(108,904)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(11)	-	-	-	-	-	-	-	(18)	-	-	-	(29)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	6,528	1,314	187	25,369	18,039	11,596	31	2,906	2,555	205	4	11,195	79,929
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562													
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	6,528	1,314	187	25,369	18,039	11,596	31	2,906	2,555	205	4	11,195	79,929
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(6)	-	-	-	-	-	(19)	-	-	-	(4)	(29)
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	505	26	-	916	1,060	-	-	76	19	19	-	30,574	33,195
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 43)	-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	3
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	915	-	2,229	299	40	-	338	173	72	-	(4,066)	-
โอนไปสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
จำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	(101)	-	-	-	(101)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(7)	-	(7)	(52)	-	-	-	-	-	-	-	(66)
ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี	-	(159)	(8)	(3,067)	(1,840)	(716)	(8)	(347)	(159)	(77)	(1)	-	(6,382)
กลับค่าเผื่อการด้อยค่า สุทธิ	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	7,044	2,083	180	25,440	17,506	10,920	23	2,954	2,487	221	3	37,698	106,559



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม														
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตปิโตรเคมี	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	ระบบสายส่งไฟฟ้า	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เรือบรรทุกน้ำมันและเคมีเหลวและเรือขนส่ง	เครื่องบินและอื่นๆ	เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562														
ราคาทุน	7,044	3,523	212	104,280	35,958	17,460	193	6,972	3,416	1,012	14	37,698	217,782	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,440)	(32)	(78,840)	(18,452)	(6,540)	(170)	(4,018)	(911)	(791)	(11)	-	(111,205)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	-	-	-	(18)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,044	2,083	180	25,440	17,506	10,920	23	2,954	2,487	221	3	37,698	106,559	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563														
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	7,044	2,083	180	25,440	17,506	10,920	23	2,954	2,487	221	3	37,698	106,559	
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)	
ซื้อสินทรัพย์ในระยะหว่างปี	295	8	-	800	220	43	-	82	7	13	1	45,563	47,032	
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	1,202	-	5,492	145	1	-	220	(3)	21	-	(7,078)	-	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(1)	-	(1)	(174)	-	-	(1)	-	-	-	(5)	(182)	
ค่าเสื่อมราคาในระยะหว่างปี	-	(185)	(8)	(2,722)	(1,572)	(778)	(7)	(342)	(143)	(60)	(1)	-	(5,818)	
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ	-	(6)	-	-	-	-	-	-	(2,348)	(7)	-	(4)	(2,365)	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	7,339	3,101	172	29,009	16,125	10,186	16	2,912	-	188	3	76,174	145,225	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563														
ราคาทุน	7,339	4,709	212	110,570	36,052	17,504	193	7,259	-	1,010	14	76,174	261,036	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,608)	(40)	(81,561)	(19,927)	(7,318)	(177)	(4,347)	-	(822)	(11)	-	(115,811)	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,339	3,101	172	29,009	16,125	10,186	16	2,912	-	188	3	76,174	145,225	

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562								
ราคาทุน	4,154	1,439	96,535	1,284	572	4	10,615	114,603
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(708)	(72,381)	(1,093)	(427)	(4)	-	(74,613)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,154	731	24,154	191	145	-	10,615	39,990
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,154	731	24,154	191	145	-	10,615	39,990
ซื้อสินทรัพย์ในระยะหว่างปี	505	21	916	33	13	-	30,071	31,559
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	834	2,228	76	32	-	(3,170)	-
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 19)	(30)	-	-	-	-	-	-	(30)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(7)	(8)	-	-	-	-	(15)
ค่าเสื่อมราคาในระยะหว่างปี	-	(101)	(2,965)	(67)	(50)	-	-	(3,183)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,629	1,478	24,325	233	140	-	37,516	68,321
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
ราคาทุน	4,629	2,197	96,063	1,357	604	-	37,516	142,366
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(719)	(71,738)	(1,124)	(464)	-	-	(74,045)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,629	1,478	24,325	233	140	-	37,516	68,321



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออกซิเจน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
						ระหว่าง	ก่อสร้าง
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,629	1,478	24,325	233	140	-	37,516
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	295	7	697	13	7	-	45,435
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	1,206	5,432	78	16	-	(6,732)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	(1)	(1)	-	-	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี	-	(129)	(2,641)	(58)	(48)	-	(2,876)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,924	2,561	27,812	266	115	-	76,219
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	4,924	3,402	102,192	1,448	627	-	76,219
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(841)	(74,380)	(1,182)	(512)	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,924	2,561	27,812	266	115	-	76,219

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีจำนวน 56,582 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 53,767 ล้านบาท) และ 46,767 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 44,191 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยหลายแห่งได้นำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารไปจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 28 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสารดังกล่าวมีจำนวน 19,242 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 20,304 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 1,965 ล้านบาทสำหรับกลุ่มกิจการ และ 2,277 ล้านบาทสำหรับบริษัท (พ.ศ. 2562 จำนวน 1,592 ล้านบาท และ 1,722 ล้านบาท ตามลำดับ) เกิดจากเงินกู้ยืมสำหรับโครงการพลังงานสะอาด โดยกลุ่มกิจการและบริษัทใช้อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.43 ถึง ร้อยละ 5.47 ต่อปี และ อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.83 ถึง ร้อยละ 5.99 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 4.625 ถึงร้อยละ 5.375 ต่อปี และ ร้อยละ 5.22 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี ตามลำดับ) ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี

## 21 สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ที่ดิน	12,720	-	11,690	-
อาคาร	88	-	25	-
อุปกรณ์	36	-	24	-
เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	1,772	-	1,772	-
ยานพาหนะ	113	-	99	-
รวม	14,729	-	13,610	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	411	-	382	-
อาคาร	36	-	24	-
อุปกรณ์	13	-	7	-
เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	1,244	-	1,244	-
ยานพาหนะ	45	-	36	-
รวม	1,749	-	1,693	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	670	-	498	-
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,721	-	1,707	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	11	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	18	-	18	-
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	2	-	54	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 22 ค่าความนิยม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	765	790
ราคาตามบัญชี สุทธิ	765	790
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	765	790
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	-	13
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	(38)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	764	765
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	764	765
ราคาตามบัญชี สุทธิ	764	765

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่กำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานธุรกิจสารทำละลาย

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่แต่ละปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสิทธิภาพในอดีตของฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

(ร้อยละ)

	ค่าความนิยม -ประเทศไทย	ค่าความนิยม - ประเทศเวียดนาม
อัตรากำไรขั้นต้น	6.93 - 8.68	6.05 - 7.34
อัตราการเติบโตในระยะยาว	3.00	6.50
อัตราคิดลดที่อ้างอิงอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC)	8.89	10.91
อัตราการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนถ่วงเฉลี่ย	7.89	3.30

การประมาณการมูลค่าที่จะได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มกิจการจึงไม่ต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของกลุ่มกิจการ ผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

(ร้อยละ)

	ค่าความนิยม -ประเทศไทย	ค่าความนิยม - ประเทศเวียดนาม
อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยลดลง	2.48	0.26
อัตราคิดลดเพิ่มขึ้น	15.98	0.55
อัตราการเติบโตในระยะยาวลดลง	58.98	0.66
อัตราการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนถ่วงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น	117.58	8.35

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 23 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ค่าสิทธิ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิบัตร	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	3,253	928	1	4,182
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,479)	(448)	-	(1,927)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,774	480	1	2,255
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,774	480	1	2,255
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	215	103	-	318
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 20)	-	1	-	1
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(96)	(91)	-	(187)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,893	493	1	2,387
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	3,468	1,032	1	4,501
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,575)	(539)	-	(2,114)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,893	493	1	2,387
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,893	493	1	2,387
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	53	219	-	272
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(96)	(84)	-	(180)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,850	628	1	2,479
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	3,521	1,251	1	4,773
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,671)	(623)	-	(2,294)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,850	628	1	2,479

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าสิทธิ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิบัตร	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	855	774	1	1,630
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(800)	(301)	-	(1,101)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	55	473	1	529
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	55	473	1	529
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	112	101	-	213
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(10)	(83)	-	(93)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	157	491	1	649
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>				
ราคาทุน	967	875	1	1,843
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(810)	(384)	-	(1,194)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	157	491	1	649
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	157	491	1	649
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	54	213	-	267
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(11)	(76)	-	(87)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	200	628	1	829
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>				
ราคาทุน	1,021	1,088	1	2,110
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(821)	(460)	-	(1,281)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	200	628	1	829

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,678	671	2,450	557
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(135)	(125)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	2,543	546	2,450	557

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	707	3	704	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	2,192	940	2,029	900
	2,899	943	2,733	900

#### หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ

ภายใน 12 เดือน

(182)

(51)

(109)

(55)

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน

(174)

(346)

(174)

(288)

(356)

(397)

(283)

(343)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ

2,543

546

2,450

557



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้จากการดัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	ผลขาดทุน ทางภาษี	หนี้สินตาม สัญญาเข้า	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ต้นทุน การกู้ยืม	รวม
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการดัดบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	717	2	-	-	-	-	792
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	127	(2)	-	-	-	-	78
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	73	-	-	-	-	-	73
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	917	-	-	-	-	-	943
<b>รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง</b>							
การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	-	-	-	2	57	-	59
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	917	-	-	2	57	-	1,002
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	20	32	900	151	180	380	1,842
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	-	-	-	75	-	83
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(4)	-	-	-	-	-	(2)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	-	-	-	-	-	(26)	(26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	941	32	900	153	312	354	2,899



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนการทำรายการหุ้นกู้	ต้นทุนการกู้ยืม	อื่น ๆ
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(153)	(28)	-	(19)
ลดในกำไรหรือขาดทุน	(27)	(11)	(143)	-
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(180)	(39)	(143)	(35)
<b>รวม</b>				
				(397)
<b>รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง</b>				
<b>การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(180)	(39)	(143)	(35)
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(50)	(22)	143	(31)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(230)	(61)	-	(65)
<b>รวม</b>				(356)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	ผลขาดทุน ทางภาษี	หนี้สินตาม สัญญาเข้า	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ต้นทุน การกู้ยืม	อื่น ๆ	รวม
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	706	2	-	-	-	-	-	708
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	134	(2)	-	-	-	-	-	132
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	60	-	-	-	-	-	-	60
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	900	-	-	-	-	-	-	900

รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง  
การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	900	-	-	2	(22)	-	-	(20)
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	33	32	898	126	178	354	192	1,813
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8)	-	-	(2)	50	-	-	40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	925	32	898	126	206	354	192	2,733



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนการทำรายการหุ้นกู้	ต้นทุนการกู้ยืม	อื่น ๆ
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	(153)	(34)	-	(5)
เพิ่ม/ (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	50	(15)	(169)	(1)
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	(103)	(49)	(169)	(22)
<b>รวม</b>				
				(343)
<b>รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง</b>				
<b>การเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(103)	(49)	(169)	(22)
เพิ่ม/ (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(57)	(23)	169	(29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(160)	(72)	-	(51)
				(283)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้เสียภาษีเงินได้จะถูกไปจะรับรู้ไม่เกิดขึ้นจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 436 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 448 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2,180 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 จำนวน 2,242 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 2,180 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2568 (พ.ศ. 2562 จำนวนเงิน 2,242 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2567)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 25 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	363	722	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	350	854	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	713	1,576	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทมีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,576	2,392	-	-
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,455	6,990	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น	(7,156)	(7,806)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(165)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	3	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	713	1,576	-	-



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 655 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญดองเวียดนามจำนวน 31,124 ล้านเหรียญดองเวียดนาม (เทียบเท่า 40 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซียจำนวน 8,447 ล้านเหรียญรูเปียห์อินโดนีเซีย (เทียบเท่า 18 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.7 ถึงร้อยละ 10 ต่อปี (พ.ศ. 2562 เป็นของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 1,416 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญดองเวียดนามจำนวน 115,195 ล้านเหรียญดองเวียดนาม (เทียบเท่า 150 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซียจำนวน 4,719 ล้านเหรียญรูเปียห์อินโดนีเซีย (เทียบเท่า 10 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.40 ถึงร้อยละ 10 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันตามข้อกำหนดและเงื่อนไขร่วมกันกับเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 28

## 26 เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 41)	5,470	13,562	7,115	16,002
กิจการอื่น	4,047	11,453	3,616	11,132
รวม	9,517	25,015	10,731	27,134

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 27 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	285	173	46	17
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	20	45	20	45
เจ้าหนี้อื่น	4,014	7,270	3,830	7,657
อื่น ๆ	1,430	1,618	1,439	812
รวม	5,749	9,106	5,335	8,531

## 28 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	766	909	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	187	427	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	11,481	12,679	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	640	1,206	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	279	219	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	13,353	15,440	-	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	15,440	16,603	-	-
กระแสเงินสด:				
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	126	112	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(927)	(1,265)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	10	12	-	-
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,295)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	(22)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	13,353	15,440	-	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการ คือร้อยละ 2.92 ต่อปี (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 3.51 ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการมีรายละเอียดต่อไปนี้

จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
		พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562					
ลำดับ ที่	สกุลเงิน ในสัญญา	ตามสกุลเงิน		ตามสกุลเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระเงิน เงินต้น	กำหนด	
		ในสัญญา (ล้านบาท)	เทียบเท่า ล้านบาท	ในสัญญา (ล้านบาท)	เทียบเท่า ล้านบาท			การจ่าย ชำระดอกเบี้ย	ชำระดอกเบี้ย
1	บาท	-	-	588	588	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
2	บาท	-	-	75	75	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
3	บาท	487	487	588	588	FDR (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
4	บาท	47	47	32	32	FDR (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
5	บาท	7,609	7,609	7,921	7,921	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกไตรมาส	
6	บาท	-	-	797	797	FDR (6 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกไตรมาส	ทุกไตรมาส	
7	บาท	4,591	4,591	4,838	4,838	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกเดือน	
8	บาท	279	279	219	219	THBFIX (3 เดือน) บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ตามเงื่อนไข ในสัญญา	ตามเงื่อนไข ในสัญญา	
9	ดอลลาร์	216,857	282	245,737	320	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
10	บาท	27	27	41	41	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
11	บาท	27	27	21	21	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
12	บาท	4	4	-	-	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน	
รวม			13,353		15,404				

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ยืมส่วนที่มีหลักประกันของกลุ่มกิจการเป็นการค้ำประกันโดยการนำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และเรือขนส่งผู้โดยสาร และบัญชีเงินฝากสถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 20) ไปจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้แก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน โดยเป็นการปรับเปลี่ยนจำนวนเงินการชำระคืนเงินใหม่ตลอดทั้งอายุสัญญา

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้แก้ไขสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน โดยเป็นการขยายระยะเวลาการชำระหนี้จากเดือนธันวาคม พ.ศ. 2565 เป็นเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567

ผลของการแก้ไขสัญญาของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง ทำให้กลุ่มกิจการรับรู้รายการกำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้จำนวน 0.8 ล้านบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น

## 29 หุ้นกู้ สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หุ้นกู้ สุทธิ	127,648	97,727	32,244	32,292
หัก ส่วนลดหุ้นกู้	(811)	(543)	(140)	(163)
	126,837	97,184	32,104	32,129
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอน ในหนึ่งปี สุทธิ	(3,000)	-	(3,000)	-
หุ้นกู้ สุทธิ	123,837	97,184	29,104	32,129

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดคงเหลือต้นปี	97,184	88,065	32,129	36,009
<u>กระแสเงินสด:</u>				
ออกหุ้นกู้	31,120	17,037	-	-
การไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(3,000)	-	(3,000)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(123)	(55)	-	-
<u>การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:</u>				
ดอกเบี้ยของส่วนลดหุ้นกู้	52	14	23	8
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,396)	(4,877)	(48)	(888)
ยอดคงเหลือปลายปี	126,837	97,184	32,104	32,129



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หุ้นกู้ที่ออกโดยกลุ่มกิจการเป็นของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน การชำระหนี้หุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	พ.ศ.2563 (ล้านบาท)	พ.ศ.2562 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
30 เมษายน พ.ศ. 2553	30 เมษายน พ.ศ. 2565	12	บาท	3,000	3,000	4.80	ทุกงวดหกเดือน
23 มีนาคม พ.ศ. 2555	23 มีนาคม พ.ศ. 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	216.4	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2564	7	บาท	3,000	3,000	4.61	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน พ.ศ. 2561	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	283.6	283.6	3.625	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน พ.ศ. 2561	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	327.6	327.6	4.875	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2571	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	4.625	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2591	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	600	5.375	ทุกงวดหกเดือน
17 ตุลาคม พ.ศ. 2562	17 ตุลาคม พ.ศ. 2592	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	565	565	3.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน พ.ศ. 2563	18 มิถุนายน พ.ศ. 2573	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	-	2.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน พ.ศ. 2563	18 มิถุนายน พ.ศ. 2593	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	-	3.75	ทุกงวดหกเดือน

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	พ.ศ.2563 (ล้านบาท)	พ.ศ.2562 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
30 เมษายน พ.ศ. 2553	30 เมษายน พ.ศ. 2565	12	บาท	3,000	3,000	4.80	ทุกงวดหกเดือน
23 มีนาคม พ.ศ. 2555	23 มีนาคม พ.ศ. 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	216.4	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2564	7	บาท	3,000	3,000	4.61	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน

บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 30 หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภายใน 1 ปี	1,315	-	1,262	-
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,913	-	2,830	-
หลังจาก 5 ปี	17,158	-	17,098	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(9,275)	-	(9,253)	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	12,111	-	11,937	-

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	12,111	-	11,937	-
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(839)	-	(793)	-
	11,272	-	11,144	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 31 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,586	3,587	3,955	3,183
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	342	344	241	249
ต้นทุนบริการในอดีต	7	379	-	301
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	71	385	(28)	326
จ่ายชำระเงินจากโครงการ	(283)	(109)	(270)	(104)
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(22)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,701	4,586	3,898	3,955

ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ข้อสมมติฐานด้านประสิทธิภาพ	(33)	-	(75)	-
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	31	-	21	-
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	38	364	18	305
รวม	36	364	(36)	305

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 2.0	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 2.0
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.0-10.0	ร้อยละ 5.0-10.0	ร้อยละ 5.0-10.0	ร้อยละ 5.0-10.0
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.0-4.0	ร้อยละ 0.0-4.0	ร้อยละ 0.0-4.0	ร้อยละ 0.0-4.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
อัตราคิดลด	1	1	(420)	(414)	496	460
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1	522	512	(454)	(448)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2562 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
อัตราคิดลด	1	1	(306)	(326)	353	356
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1	424	441	(374)	(390)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม วิธีการและประมาณการของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ที่ 10 ปี (พ.ศ. 2562 ระยะเวลา 19 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	247	222	981	1,555	3,005
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	143	247	812	1,946	3,148

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	236	212	932	1,282	2,662
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	142	236	772	1,653	2,803

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 32 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการของบริษัทอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล โดยการขายหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง การลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินปี พ.ศ. 2563 และกลุ่มกิจการคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2564

สินทรัพย์และหนี้สินต่อไปนี้เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิกและถูกจัดประเภทใหม่เพื่อรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	116
ลูกหนี้การค้า	37
ลูกหนี้อื่น	13
สินค้าคงเหลือ	9
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	12
เงินลงทุนในการร่วมค้า	188
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6
อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	2,365
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	14
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1
<b>สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>2,763</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



(ล้านบาท)

### งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	165
เจ้าหนี้การค้า	31
เจ้าหนี้อื่น	49
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	150
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	1,145
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	7
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22
<b>หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>1,576</b>
ส่วนเกินทุนอื่น	101
<b>ส่วนเกินทุนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>101</b>
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(6)
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	<b>(6)</b>

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเลถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายระหว่างปี และถูกวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายเมื่อมีการจัดประเภทใหม่ การวัดมูลค่ายุติธรรมที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก ทำให้กลุ่มกิจการแสดงผลการดำเนินงานของส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกออกจากผลการดำเนินงานปกติ และแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวม และกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ส่วนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แยกแสดงออกจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติในงบกระแสเงินสดรวม โดยกลุ่มกิจการได้มีการจัดประเภทของรายการสำหรับส่วนงานนี้ที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2562 ใหม่ เพื่อนำมาแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินปีปัจจุบัน

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่แยกไว้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	418	411
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(559)	(643)
<b>ขาดทุนขั้นต้น</b>	<b>(141)</b>	<b>(232)</b>
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	-	(3)
รายได้อื่น	14	16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(98)	(138)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	8	23
<b>ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่แยก</b>	<b>(217)</b>	<b>(334)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(67)	(83)
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่แยก</b>	<b>(284)</b>	<b>(417)</b>
ภาษีเงินได้	(3)	1
<b>ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานที่แยก</b>	<b>(287)</b>	<b>(416)</b>
 รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(2)	(2)
 รายการที่ไม่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้	10	(3)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่แยกสุทธิจากภาษี	8	(5)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่แยก</b>	<b>(279)</b>	<b>(421)</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(338)	(169)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	208	29
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(442)	12
<b>รวมกระแสเงินสด</b>	<b>(572)</b>	<b>(128)</b>

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายระหว่างปี ซึ่งถูกวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเมื่อมีการจัดประเภทใหม่ ทำให้เกิดการรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 162 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของกำไรหรือขาดทุน การวัดมูลค่ายุติธรรมที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

### 33 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ราคาตามบัญชีต้นปี</b>	<b>3,951</b>	<b>4,760</b>
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก (หมายเหตุฯ ข้อ 5)	(94)	-
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 42)	-	13
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	(380)	(240)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากบริษัทย่อย	412	233
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	(815)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี</b>	<b>3,889</b>	<b>3,951</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 34 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้ดอกเบี้ย	683	1,164	1,062	1,344
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	417	396	2,132	2,123
รวม	1,100	1,560	3,194	3,467

## 35 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนแสดงโดยการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และสินค้าระหว่างผลิต	1,701	1,789	1,600	2,489
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	167,329	255,705	186,965	292,519
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	8,420	10,684	1,104	2,060
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,530	4,078	1,916	2,509
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,554	6,923	4,603	3,747
ภาษีสรรพสามิต	59,889	65,172	59,855	65,124
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง/กองทุนอนุรักษ์พลังงาน	4,371	4,391	4,371	4,391

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 36 ภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	825	1,139	-	529
การปรับปรุงจากงวดก่อน	409	(3)	409	(6)
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,234	1,136	409	523
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว (หมายเหตุฯ ข้อ 24)	(1,881)	104	(1,873)	3
รวม (ผลประโยชน์) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(647)	1,240	(1,464)	526

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562 นำเสนอใหม่	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,242)	8,173	(2,952)	5,182
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	(648)	1,635	(590)	1,036
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(503)	(415)	(1,335)	(520)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	98	31	52	16
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(3)	(8)	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	409	(3)	409	(6)
(ผลประโยชน์) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(647)	1,240	(1,464)	526

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 19.95 และร้อยละ 49.59 ตามลำดับ (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 15.17 และร้อยละ 10.15 ตามลำดับ)

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	รายได้ <sup>(1)</sup>	กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
ไทย	253,950	883	(644)
เวียดนาม <sup>(2)</sup>	2,397	97	-
อินโดนีเซีย	88	(8)	(3)
สิงคโปร์ <sup>(3)</sup>	-	79	-
ฮ่องกง	-	(1)	-
รวม	256,435	1,050	(647)

### หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการ เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เงินปันผลรับกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และรายได้อื่น เป็นต้น
- <sup>(2)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน
- <sup>(3)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ได้รับยกเว้นการเก็บภาษีจากรัฐบาลสาธารณรัฐสิงคโปร์

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



### 37 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศหลายแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี การผลิตผลิตภัณฑ์เคมี การผลิตเอทานอล การให้บริการขนส่งทางเรือ การให้บริการรับน้ำมันดิบกลางทะเล และเขตอุตสาหกรรม โดยบริษัทย่อยหลายแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	19,335	27,946

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จำนวน 388.79 ล้านบาท เป็นรายได้จากกลุ่มบริษัทย่อยที่แสดงเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 32)

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 38 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่อง ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	(3,014)	6,692	(1,488)	4,655
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ล้านหุ้น)	2,040	2,040	2,040	2,040
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจาก การดำเนินงานต่อเนื่อง (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>(1.48)</b>	<b>3.28</b>	<b>(0.73)</b>	<b>2.28</b>
ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิกส่วนที่เป็น ของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 32)	(287)	(416)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ล้านหุ้น)	2,040	2,040	2,040	2,040
<b>ขาดทุนสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงาน ที่ยกเลิก (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>(0.14)</b>	<b>(0.20)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>(1.62)</b>	<b>3.08</b>	<b>(0.73)</b>	<b>2.28</b>

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ดังนั้นจึงไม่มี  
การนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 39 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนหลังของปี พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,020 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2563 และในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวแล้ว

### 40 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	34,092	69,362	33,723	69,190
รวม	34,092	69,362	33,723	69,190
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้</b>				
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	21	1,534	14	1,501
ภายหลังจากหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	20	3,529	18	3,442
ภายหลังจากห้าปี	-	17,761	-	17,521
รวม	41	22,824	32	22,464
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	2,196	2,065	1,515	1,457
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	421	2,905	421	2,905
สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ	33,424	54,180	33,424	54,180
รวม	36,041	59,150	35,360	58,542

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### การลงทุนโครงการพลังงานสะอาด

บริษัทลงนามสัญญาจ้างผู้รับเหมาหลายแห่งสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP) ซึ่งบริษัทได้รับการอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2561 โดยมีมูลค่าโครงการไม่เกิน 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 160,279 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU) ซึ่งมีกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์และไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาท ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 5,779 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 จำนวน 6,019 ล้านบาท) โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THBFIX 3M บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2561 ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2571

### สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 563 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ไม่มี) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2578

### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contract) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ไม่มี) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระเงินระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2563 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2566

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (คู่สัญญา) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 2 ล้านบาร์เรล และ 0.03 ล้านเมตริกตัน และบริษัทมีปริมาณน้ำมันจำนวน 2 ล้านบาร์เรล และ 0.05 ล้านเมตริกตัน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีปริมาณน้ำมันจำนวน 1.53 ล้านบาร์เรล และ 0.06 ล้านเมตริกตัน และบริษัทมีปริมาณน้ำมันจำนวน 1.57 ล้านบาร์เรลและ 0.06 ล้านเมตริกตัน)

## 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท โดยปตท. ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 45.03 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (พ.ศ. 2562 ร้อยละ 47.53)

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์มาริน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
PT. Tirta Surya Raya	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป เวเนเจอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
TOP Ventures Hong Kong Limited	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
TOP Ventures America LLC.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
Thaioil Marine International Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป มารีนไทม์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ลาภิภัก จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
TOP-NTL Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
TOP-NTL Shipping Trust	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยและ/หรือ มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อม และ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อูบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
PTT International Trading Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด(มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี รีคอปเวอรี่ ยูนิட் จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมี กรรมการร่วมกัน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading London Ltd.	อังกฤษ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เว็นคอเร็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จีซี ไกลคอลล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท สานพลัง วิชากรกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน
PTT Oil Myanmar Co.,Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพพม่า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอะเคม จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
Brighter PTT Oil and Retail Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพพม่า	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ลักษณะรายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มี
รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	ราคาตลาดรองรับ
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามสัญญา
ค่าตอบแทนกรรมการ	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	6	1,938	-	1,929
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	74,773	124,769	67,462	116,149
รายได้อื่น	15	2	15	2
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,801	-	8,965	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	84	124	83	121
ซื้อสินทรัพย์	6	1	6	1
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	42,048	61,096
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	-	28,735	42,948
ดอกเบี้ยรับ	-	-	402	211
รายได้เงินปันผล	-	-	4,095	2,136
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	73	74
รายได้อื่น	-	-	1,735	1,812
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,705	1,051
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	-	-	2,277	1,722
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,764	1,925
ซื้อสินทรัพย์	-	-	135	1,056
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1	-	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	906	1,253	906	1,253
รายได้อื่น	2	-	1	-
ดอกเบี้ยจ่าย	110	-	110	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>บริษัทรวม</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1	4	-	3
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	676	434	676	412
ดอกเบี้ยรับ	2	-	2	-
รายได้เงินปันผล	-	-	502	192
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	8	-	8
รายได้อื่น	20	21	18	20
ค่าใช้จ่ายอื่น	457	363	432	342
ซื้อสินทรัพย์	85	69	85	69
<b>บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	115,273	173,782	109,707	164,868
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	6,655	17,865	3,600	13,102
ซื้อขายน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบเพื่อ				
สำรองน้ำมันตามกฎหมาย	-	2,240	-	2,240
รายได้อื่น	17	33	16	33
ดอกเบี้ยจ่าย	115	27	2	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	244	314	189	276
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	7	-	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	14	14	-	-
รายได้เงินปันผล	-	160	-	160
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	54	-	54
ค่าตอบแทนกรรมการ	60	63	48	54

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

### ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย	-	-	4,089	5,282
บริษัทร่วม	-	4	-	4
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	6,568	9,480	5,965	8,955
	6,568	9,484	10,054	14,241
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	6,568	9,484	10,054	14,241

### ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทใหญ่	1	1	1	1
บริษัทย่อย	-	-	182	241
บริษัทร่วม	19	2	19	2
รวม	20	3	202	244

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย	-	-	1,022	-
บริษัทร่วม	6	-	6	-
รวม	6	-	1,028	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย	-	-	276	3,221
รวม	-	-	276	3,221

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปีพ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และอ้างอิงอัตรา LIBOR ระยะ 3 เดือน (LIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	3,221	4,274
กระแสเงินสด:				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	656	1,029
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(3,592)	(2,078)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(9)	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	276	3,221

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี				
- บริษัทย่อย	-	-	12,081	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	-	11,781
รวม	-	-	12,081	11,781

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	11,781	400
กระแสเงินสด :				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	700	11,381
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	(400)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	12,081	11,781

ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 400 ล้านบาท เพื่อใช้ในการสนับสนุนการปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 3 ปี นับจากวันลงนามสัญญา โดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ที่เหลือทั้งจำนวนแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ณ วันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมจำนวน 11,385 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกลุ่มกิจการใช้ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.66 ต่อปี และมีระยะเวลา 4.5 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก ต่อมา เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง หลังจากทีบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับชำระค่าโอนกิจการจากบริษัทแล้วบริษัทย่อยจะทำการชำระหนี้ดังกล่าวทั้งจำนวนกลับคืนบริษัทในวันเดียวกันทันที เนื่องจากการชำระหนี้ค่าโอนกิจการจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบปี ดังนั้น เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 700 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อใช้ในการสนับสนุนการปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 6 เดือน (BIBOR 6M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันลงนามสัญญา ต่อมา ณ วันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายหุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ทั้งนี้รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งด้วย ดังนั้นสัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 700 ล้านบาทจึงถูกจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

## สินทรัพย์สิทธิการใช้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทใหญ่	8	-	8	-
บริษัทย่อย	-	-	59	-
กิจการร่วมค้า	1,642	-	1,642	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	20	-	20	-
รวม	1,670	-	1,729	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย	-	-	60	40
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	14	14	14	14
รวม	14	14	74	54

### เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทใหญ่	4,670	12,309	4,123	11,598
บริษัทย่อย	-	-	2,485	3,496
บริษัทร่วม	59	26	59	19
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	741	1,227	448	889
รวม	5,470	13,562	7,115	16,002

### เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทใหญ่	48	-	48	-
บริษัทย่อย	-	-	909	886
บริษัทร่วม	105	50	105	50
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	21	60	18	32
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	5	-	5
รวม	174	115	1,080	973

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### หนี้สินตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทใหญ่	7	-	7	-
บริษัทย่อย	-	-	215	-
กิจการร่วมค้า	1,802	-	1,802	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	21	-	21	-
รวม	1,830	-	2,045	-

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย	-	-	57	2,467
รวม	-	-	57	2,467

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปีพ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 1 เดือน (BIBOR 1M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	2,467	1,506
กระแสเงินสด :				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(2,410)	961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	57	2,467

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย	-	-	21	-
รวม	-	-	21	-

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี				
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	3,999	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย	-	-	95,135	65,366
- บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	-	3,999	-	-
รวม	3,999	3,999	95,135	65,366

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,999	-	65,366	52,028
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	3,999	31,140	17,062
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	-	-	(131)	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม				
รอดัดบัญชี	-	-	16	10
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1,256)	(3,734)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,999	3,999	95,135	65,366

เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2561 วันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 และวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งหลายสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 2,163.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนในปีพ.ศ. 2566 ถึง พ.ศ. 2592

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้จำนวน 4,000 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อใช้ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.82 ต่อปี และมีระยะเวลา 4.5 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก ต่อมา เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาโอนกิจการทั้งหมดกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง หลังจากที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับชำระค่าโอนกิจการจากบริษัทแล้ว บริษัทย่อยจะชำระหนี้ดังกล่าวทั้งจำนวนแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในวันที่โอนกิจการซึ่งจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันสิ้นรอบปี ดังนั้นเงินกู้ยืมดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 998.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.89 ถึงร้อยละ 4.17 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2573 ถึง พ.ศ. 2593

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



### หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
บริษัทย่อย	-	-	838	667
บริษัทร่วม	10	16	10	16
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	2,192	440	2,192	440
รวม	2,202	456	3,040	1,123

### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

#### สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU)

บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าและโอนำให้กับโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทจะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ให้แก่ผู้ซื้อหลังจากเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวรวมถึงการที่บริษัทได้ลงนามในหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปีพ.ศ. 2566 และผู้ซื้อและผู้ขายได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

บริษัทเข้าทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาและจัดส่งกากน้ำมัน เชื้อเพลิงอื่น ๆ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

#### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อซื้อไฟฟ้า ไอน้ำและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อื่น ๆ ซึ่งผลิตโดย ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

บริษัทเข้าทำสัญญาดำเนินการและบำรุงรักษากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

## สัญญาการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า

บริษัทเข้าทำสัญญาการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทซึ่งประกอบด้วยการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทรวมแห่งหนึ่งที่บริษัทถืออยู่โดยตรงทั้งหมดให้แก่บริษัทใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8.91 ของจำนวนหุ้นที่ได้รับชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทรวมนั้น เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 16,882 ล้านบาท ทั้งนี้การซื้อขายหุ้นได้สำเร็จในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 และการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ราคารับโอนกิจการประมาณ 26,773 ล้านบาท (ซึ่งอาจมีการปรับราคาตามราคาตลาด ณ วันโอนกิจการทั้งหมด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ) โดยบริษัทตกลงจะรับโอนทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของบริษัทย่อยแห่งนั้นที่มีอยู่ก่อนวันที่โอนกิจการทั้งหมด ซึ่งรวมถึงสัญญาและใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยแห่งนั้นต่อไปได้ ภายหลังการโอนกิจการทั้งหมดแล้วบริษัทย่อยแห่งนั้นจะยุติการประกอบธุรกิจและจะดำเนินการประกาศจ่ายเงินปันผล เลิกบริษัทและเริ่มต้นการชำระบัญชีภายในรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกันกับปีบัญชีที่มีการโอนกิจการทั้งหมด โดยเมื่อดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยแห่งนั้นจะแจกจ่ายสินทรัพย์คืนให้แก่ บริษัทและบริษัทใหญ่ ในฐานะผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น

## 42 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด (TS) ได้ซื้อหุ้นเพื่อร่วมทุนใน PT.Tirta Surya Raya (TSR) ซึ่งประกอบกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย จากผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ TSR ในสัดส่วนร้อยละ 67 โดยเป็นการซื้อหุ้นจำนวน 15,410 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 1.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 40.24 ล้านบาท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อ TSR และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่จะรับรู้ ณ วันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2562 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
เงินสด	40
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	40

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มา มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1
ลูกหนี้การค้า	15
ลูกหนี้อื่น	31
สินค้าคงเหลือ	4
อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	3
หนี้สินอื่น ๆ	(14)
รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	40
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13)
รวมการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	27
ค่าความนิยม	13
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	40

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจของ TSR แล้ว ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาในการวัดมูลค่าของการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากมูลค่ายุติธรรมที่เปิดเผยในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 43 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

### การปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัท และอนุมัติการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ไทยออยล์พาวเวอร์ จำกัด (TP) แก่บริษัท ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 41 ทั้งนี้การรับโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

### การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.7 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,428 ล้านบาท โดยกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2564 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2564

## คำตอบแทน ผู้สอบบัญชี ปี 2563

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (PwC) ซึ่งมีนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6552 นางสาว อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4599 และนายพงทวิ รัตนโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7795 เป็นผู้สอบบัญชี ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีตามมาตรฐานการสอบบัญชีสำหรับการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินที่ได้ตรวจสอบได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ ในปี 2563 มีคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) จ่ายค่าตอบแทน การสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 6,923,700 บาท (หกล้านเก้าแสนสองหมื่นสามพัน เจ็ดร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการที่	ชื่อบริษัท	ผู้จ่ายชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)
1	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	1,753,800
2	บริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	410,000
3	บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	477,000
4	บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	235,800
5	บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	150,400
6	บริษัท ไทยออยล์ ไชลเวนท์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	149,500
7	บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	150,400
8	บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	408,500
9	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	200,800
10	บริษัท ท็อป ไชลเวนท์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	255,800
11	บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	255,800
12	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	807,000
13	บริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	150,400
14	บริษัท ลาภิกษ์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	220,000
15	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	400,000
16	บริษัท ท็อป เวเนเจอร์ส จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	89,500
17	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	49,500
18	บริษัท ท็อป นอดิคอล สตาร์ จำกัด	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	569,500
19	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่ม	นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์	190,000
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)			6,923,700

## 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนค่าบริการอื่นๆ ซึ่งได้แก่ ค่าที่ปรึกษา ค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Updated Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Program และการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของ บัตรส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 10,187,000 บาท (สิบล้านหนึ่งแสนแปดหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ ที่	ชื่อ บริษัท	ผู้จ่ายประเภทของงานบริการอื่น (Non - Audit Service)	ผู้ให้บริการค่าตอบแทน ของงานบริการอื่น	บาท
1	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	ค่าที่ปรึกษา	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด	567,000
2	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ค่าธรรมเนียมในการจัดทำ The Updated Offering Memorandum of the Global Medium Term Notes Program	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด	9,300,000
3	บริษัท ไทยออยล์มาร์ติน จำกัด	การตรวจสอบการปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตรส่งเสริม	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด	95,000
4	บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	การตรวจสอบการปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตรส่งเสริม	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด	65,000
5	บริษัท คัดดี้ไชยสิทธิ์ จำกัด	การตรวจสอบการปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตรส่งเสริม	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด	65,000
6	บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	การตรวจสอบการปฏิบัติตาม เงื่อนไขของบัตรส่งเสริม	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด	95,000
รวมค่าตอบแทนสำหรับงานบริการอื่น (Non - Audit Fee)				10,187,000





---

#### Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

---

#### Ownership and Commitment

ความรักผูกพันและ  
เป็นเจ้าขององค์กร

---

#### Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

---

#### Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น  
ในความถูกต้องและเป็นธรรม

---

#### Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

---

#### Initiative

ความริเริ่มสร้างสรรค์

---

#### Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

---

#### Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

---



#### **สำนักงานกรุงเทพ**

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : +66(0) -2797-2999, +66(0) -2797-2900, +66(0) -2299-0000  
โทรสาร : +66(0) -2797-2970

#### **สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน**

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสง  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : +66(0) -3840-8500, +66(0) -3835-9000  
โทรสาร : +66(0) -3835-1554, +66(0) -3835-1444

[www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /  
รายงานประจำปี 2563  
(แบบ 56 - 1 One Report)