



**building on  
our strong  
foundation**



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56 - 1 One Report)  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ >

**010**

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

**012**

สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

**016**

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

**018**

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**020**

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

**022**

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

**025**

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์

**028**

รางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2564

**030**

สรุปความสำเร็จในการดำเนินงาน ปี 2564

**038**

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2564

**042**

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

**044**

สรุปภาวะตลาดและแนวโน้ม

**052**

การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการแข่งขันในอุตสาหกรรม

**058**

กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

**064**

โครงการในอนาคต

**067**

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร

**073**

การควบคุมภายในของบริษัทฯ

**076**

ความยั่งยืน

**083**

งานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์

**086**

การพัฒนารักษาทรัพยากรบุคคลและองค์กร

**093**

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

**108**

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

**112**

โครงสร้างองค์กร

**114**

คณะกรรมการบริษัทฯ

**140**

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

**147**

ประวัติผู้บริหารในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด

**152**

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

**155**

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

**156**

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

**158**

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

**167**

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์

**170**

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

**175**

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

**176**

โครงสร้างรายได้

**178**

รายการระหว่างกัน

**192**

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2564

**200**

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

**211**

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

**213**

งบการเงิน

# building on our strong foundation

จากวันแรกจนถึงปีที่ 60

วันนี้ ไทยออยล์ยังคงเดินหน้าพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง พร้อมมุ่งสู่นาคตที่มั่นคง และเติบโตเป็นองค์กร 100 ปี ผ่านการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นความสมดุล ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG ด้วยวิสัยทัศน์การสร้างสรรค์คุณภาพชีวิต ด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน (Empowering Human Life through Sustainable Energy and Chemicals) โดยอาศัยรากฐานที่แข็งแกร่งจากธุรกิจหลัก (Building on Our Strong Foundation) และขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน หรือ 3V

- 1) Value Maximization : Integrated Crude to Chemicals การบูรณาการสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ทุกโมเลกุลที่ผลิต ตลอดห่วงโซ่คุณค่าปิโตรเลียมถึงปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง
- 2) Value Enhancement : Integrated Value Chain Management การเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจผ่านการบูรณาการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า
- 3) Value Diversifications : Stable Earnings and New S - Curve การกระจายการเติบโตเพื่อสร้างความมั่นคงของผลกำไร และคุณค่าใหม่ๆ



**Value  
Maximization**  
Integrated Crude  
to Chemicals



**Value  
Enhancement**  
Integrated Value Chain  
Management



**Value  
Diversification**  
Stable Earnings and  
New S - Curve





building on  
our strong  
foundation



# Value Maximization Integrated Crude to Chemicals

เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นโรงกลั่นน้ำมันชั้นนำในภูมิภาค ด้วยการขยาย  
ห่วงโซ่คุณค่าให้แก่ทุกโมเลกุลของผลิตภัณฑ์จากโครงการพลังงานสะอาด  
(Clean Fuel Project) ไปยังธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรมาติกส์และสายโอเลฟิน  
ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงที่มุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้า



โครงการพลังงานสะอาด  
(Clean Fuel Project : CFP)

เพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน  
ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต  
เพิ่มคุณค่าด้วยผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม  
และสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจในอนาคต



การเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมี  
ที่ประเทศอินโดนีเซีย

PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP)  
เป็นผู้นำในธุรกิจปิโตรเคมีของประเทศอินโดนีเซีย จึงช่วย  
ลดความเสี่ยงและได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนทันที  
นอกจากนี้ ยังช่วยให้สามารถเข้าสู่ธุรกิจปิโตรเคมีและ  
ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product) ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น



Petroleum



Aromatics



Olefin



High Value  
Product





building on  
our strong  
foundation



# Value Enhancement

## Integrated Value Chain Management

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและสร้างแพลตฟอร์มสำหรับการเติบโต  
ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าในภูมิภาค  
ผ่านการบริหารจัดการระบบกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ของบริษัทในกลุ่ม  
ซึ่งอยู่ต่างประเทศ รองรับการลงทุนทั้งในปัจจุบันและอนาคต



โครงการขยายระบบโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐาน  
ในต่างประเทศ (International Logistics & Infrastructure)

การลงนามสัญญาความร่วมมือกับ ปตท.  
ภายใต้ Project ONE เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและโอกาสในการเติบโต



โครงการขยายธุรกิจสารทำละลาย  
และเคมีภัณฑ์

การเข้าร่วมทุนกับบริษัทผู้จัดจำหน่ายสารทำละลาย  
และเคมีภัณฑ์ในประเทศสิงคโปร์และประเทศอินเดีย  
(JSKem Pte. Ltd. และ TSChem India Pte. Ltd.)



Regional  
Expansion

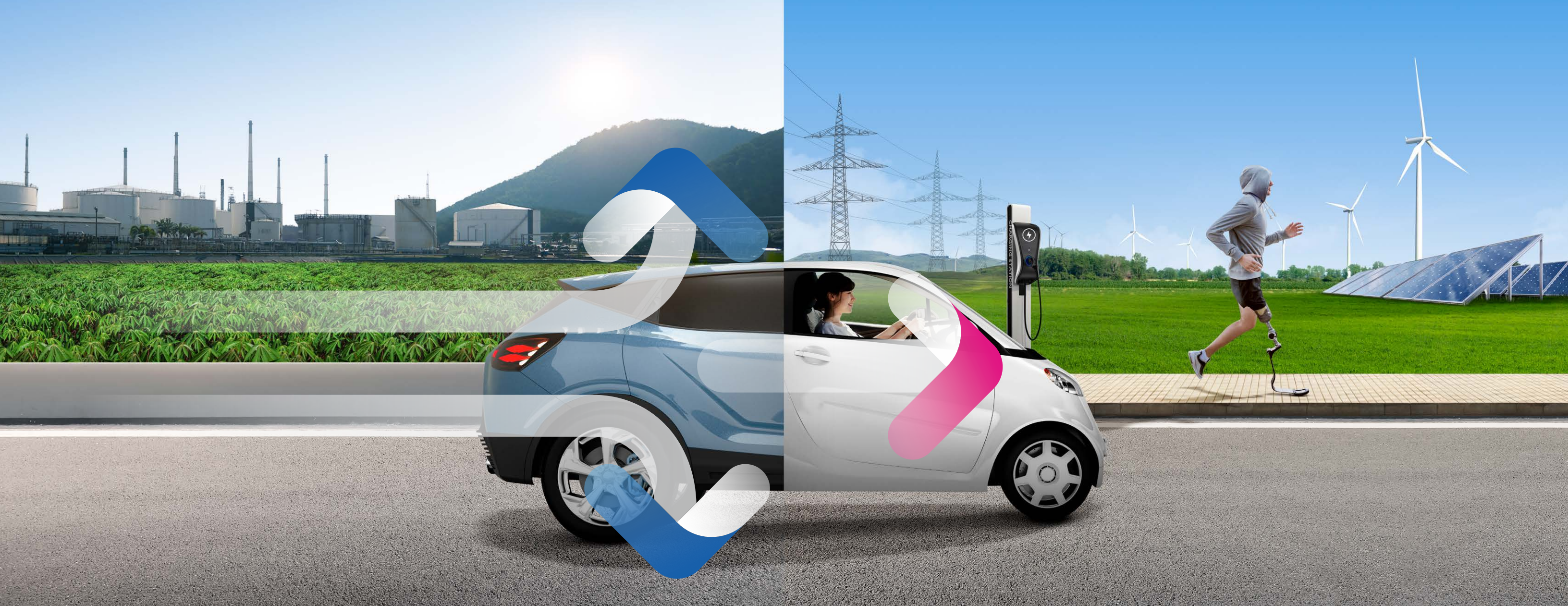


Integrated  
Value Chain  
Management  
as a Growth  
Platform



Joint Venture/  
Mergers and  
Acquisitions





building on  
our strong  
foundation



## Value Diversification

### Stable Earnings and New S - Curve

การกระจายความเติบโตเพื่อลดความผันผวนของผลการดำเนินการ  
ไปยังธุรกิจที่มีรายได้ที่มั่นคง รวมถึงธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม  
และธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรมที่สอดคล้องกับแนวโน้มในอนาคต (New S - Curve)  
เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่น รองรับความผันผวนจากธุรกิจโรงกลั่นและปิโตรเคมี



การลงทุนในกองทุน Corporate Venture Capital (CVC)  
เพื่อแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ (New S - Curve)

มีการลงทุนในกองทุน Venture Capital  
Alibaba ซึ่งมีฐานการลงทุนอยู่ที่ประเทศจีน



การลงทุนในกลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ

เข้าร่วมลงทุนในกลุ่มบริษัท Unabiz ซึ่งเป็นผู้ออกแบบ  
และผลิตอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) เพื่อใช้ใน  
อุตสาหกรรมต่างๆ และบริษัท ไมนด์ เทคโนโลยี จำกัด  
ผู้คิดค้นนวัตกรรม “แผ่นแปะเข็มระดับไมโครชนิดละลายได้”  
(Detachable Dissolvable Microneedles)  
เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยา



Manufacturing  
Technology



Better - Living  
Technology



Mobility and  
New Energy

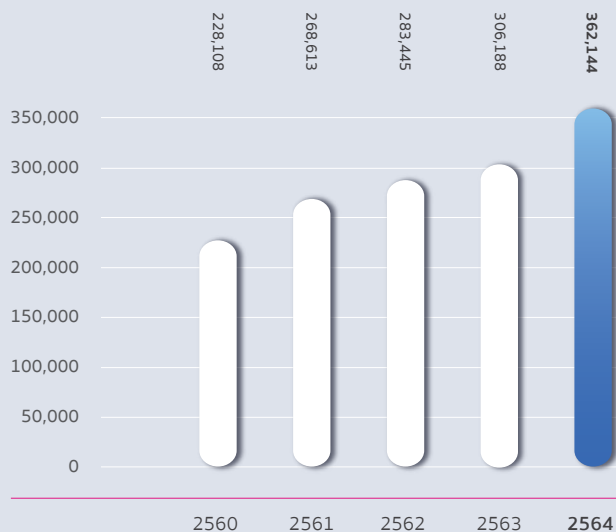


# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สินทรัพย์รวม

362,144

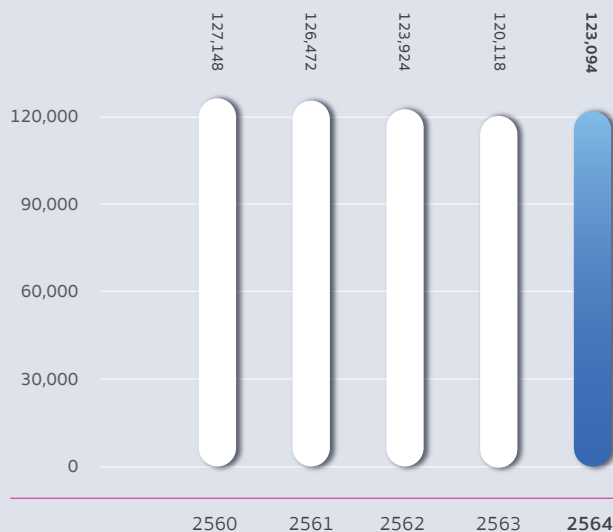
ล้านบาท



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

123,094

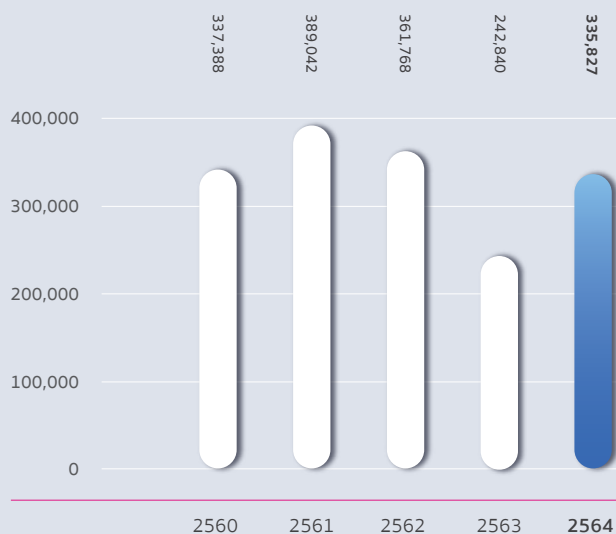
ล้านบาท



รายได้จากการขาย

335,827

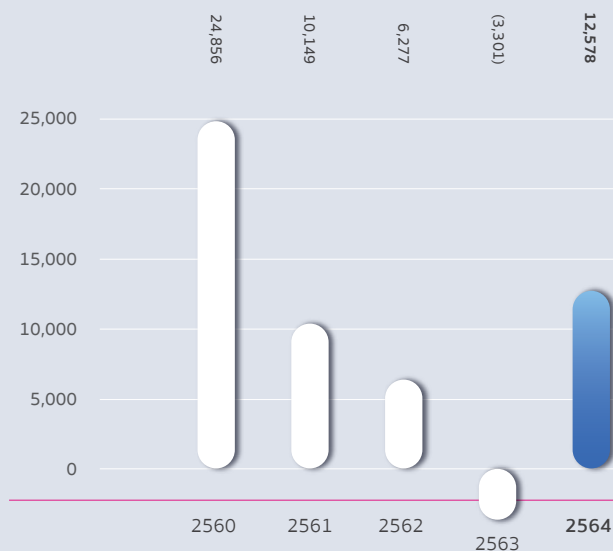
ล้านบาท



กำไรสุทธิ

12,578

ล้านบาท



		2564	2563 <sup>(1)</sup>	2562 <sup>(1)</sup>	2561	2560
--	--	------	---------------------	---------------------	------	------

### ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย	ล้านบาท	335,827	242,840	361,768	389,042	337,388
EBITDA	"	28,142	(2,056)	14,149	20,239	36,925
กำไรสุทธิ	"	12,578	(3,301)	6,277	10,149	24,856
กำไรต่อหุ้น	บาท	6.17	(1.62)	3.08	4.97	12.18

### ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	362,144	306,188	283,445	268,613	228,108
หนี้สินรวม	"	239,050	186,069	159,521	142,141	100,960
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	123,094	120,118	123,924	126,472	127,148

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	7.8	(0.5)	4.3	5.1	11.2
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	2.6	4.0	3.5	4.3	3.8
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	1.4	0.7	0.3	-	-
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	10.6	(2.8)	5.2	8.3	21.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	3.9	(1.0)	2.4	4.2	11.4

### ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน

ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาทต่อหุ้น	54.38	43.95	68.26	86.88	84.23
มูลค่าตลาดรวม	ล้านบาท	110,937	89,659	139,252	177,238	171,832
เงินปันผล	บาทต่อหุ้น	2.60 <sup>(2)</sup>	0.70	1.50	2.65	5.25
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล <sup>(3)</sup>	ร้อยละ	4.8	1.6	2.2	3.1	6.2
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาทต่อหุ้น	59.25	56.97	58.81	59.66	59.91

#### หมายเหตุ :

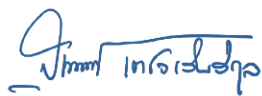
<sup>(1)</sup> ปรับปรุงผลกระทบต่อการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

<sup>(2)</sup> รวมเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2564 จำนวน 0.60 บาทต่อหุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 2.00 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

<sup>(3)</sup> คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี

## สารจาก > คณะกรรมการบริษัทฯ

ปี 2564 ที่ผ่านไปแล้ว ถือเป็นวาระพิเศษอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มไทยออยล์ เนื่องจากเป็นปีที่เปิดดำเนินการมาครบ 60 ปีเต็ม ขณะเดียวกัน ก็เป็นอีกปีหนึ่งที่ท้าทายความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากรกลุ่มไทยออยล์เป็นอย่างมาก เมื่อต้องเผชิญกับผลกระทบต่างๆ อันเกิดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563



ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล  
ประธานกรรมการ



นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่





## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 ที่ผ่านไประหว่างปีพิเศษอย่างยิ่งสำหรับกลุ่มไทยออยล์ เนื่องจากเป็นปีที่เปิดดำเนินการมาครบ 60 ปีเต็ม ขณะเดียวกัน ก็เป็นอีกปีหนึ่งที่ท้าทายความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ของบุคลากรกลุ่มไทยออยล์เป็นอย่างมาก เมื่อต้องเผชิญกับ ผลกระทบต่างๆ อันเกิดจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส โควิด - 19 ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจโลก อยู่ในภาวะซบเซา รวมไปถึงกระแสตื่นตัวด้านสิ่งแวดล้อม ที่ก่อให้เกิดแนวโน้มการปรับเปลี่ยนรูปแบบการใช้พลังงาน ตลอดจนการควบคุมและจำกัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กลุ่มไทยออยล์จึงต้องเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วยแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้นำประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและองค์ความรู้ที่สั่งสมมาขับเคลื่อนการบริหาร จัดการองค์กรอย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อก้าวผ่านวิกฤตที่เกิดขึ้นและบรรลุเป้าหมายผลการดำเนินงานที่ตั้งไว้ โดยไม่ละเลยที่จะขับเคลื่อนโครงการลงทุนตามแผนกลยุทธ์ เพื่อวางรากฐานการเติบโตในอนาคต เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนและเชื่อมโยงคุณค่าสู่สังคม

## บุคลากร กำลังสำคัญในการก้าวผ่านวิกฤต

กลุ่มไทยออยล์ตระหนักดีว่า บุคลากรถือเป็นกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวผ่านวิกฤตและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง จึงให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกที่จะต้องปกป้องดูแล และควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ภายในกลุ่มบุคลากร โดยได้จัดตั้งและมอบหมายให้ศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (I - COVID Center) ทำหน้าที่ติดตาม ดูแลและกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อาทิ การปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) การแบ่งกลุ่มการปฏิบัติงานและกำหนดพื้นที่ปฏิบัติงานแยกออกจากกันเป็นสัดส่วน (Clustering) การจัด Safe House สำหรับพนักงานที่มีหน้าที่ในการควบคุมการเดินเครื่องโรงกลั่น รวมถึงการเร่งรัดการฉีดวัคซีน เพื่อให้การป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ภายในองค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด

### ก้าวผ่านวิกฤตด้วยรากฐานที่แข็งแกร่ง

การชะลอตัวของสภาพเศรษฐกิจทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่เอื้ออำนวยดังกล่าว กลุ่มไทยออยล์จึงได้บูรณาการความเชี่ยวชาญ องค์ความรู้ และการผสมผสานความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เพื่อปรับกระบวนการและแผนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสม การปรับลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันอากาศยานลงเหลือเพียงร้อยละ 7 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ต้องการของตลาดและมีมูลค่าสูง ขณะเดียวกัน ก็มีการดำเนินกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกเพื่อตอบสนองความต้องการและรักษาสถานะลูกค้าปัจจุบัน การขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศอินโดจีน รวมถึงการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product : HVP) และเพิ่มสัดส่วนรายได้ในเชิงพาณิชย์ ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ และด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการสร้างสรรค์แนวคิดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) รวมทั้งการดำเนินมาตรการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างเข้มข้น ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีผลกำไรเพิ่มขึ้นกว่า 5,536 ล้านบาท และสามารถลดค่าใช้จ่ายลงได้กว่า 2,069 ล้านบาท

ด้วยความร่วมแรงร่วมใจของทุกส่วนงานดังที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและยืดหยุ่นตลอดกระบวนการทางธุรกิจ ผลานเข้ากับโครงสร้างทางธุรกิจที่มีการกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจหลักที่ไทยออยล์ได้พยายามวางรากฐานไว้มาโดยตลอด ได้ก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงประจักษ์ สามารถสร้างความสมดุลของผลการดำเนินงาน โดยในปี 2564 กลุ่มธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน อะโรเมติกส์ และสารทำละลาย ต่างมีผลการดำเนินงานที่ดีและมีส่วนสำคัญที่ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสูงถึง 12,578 ล้านบาท

### ต่อยอดความแข็งแกร่งสู่อนาคตบทใหม่อย่างมั่นคง

แม้สภาพเศรษฐกิจและสภาวะอุตสาหกรรมในปี 2564 จะไม่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ แต่กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อน

การดำเนินงานตามทิศทางและแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินโครงการพลังงานสะอาด โครงการผลิตน้ำมันสำเร็จรูปมาตรฐานยูโร 5 และการขยายกำลังการผลิตของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ที่มีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง แม้จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด - 19 รวมถึงการปรับโครงสร้างธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจเรือขนส่ง และธุรกิจเอทานอลที่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงานที่วางไว้นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงเดินหน้าขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องโดยการลงทุนในธุรกิจโอเลฟินที่ประเทศอินโดนีเซีย ธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทำละลายในประเทศสิงคโปร์และประเทศอินเดีย รวมถึงการลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพด้านเทคโนโลยีและด้านสาธารณสุข เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่อีกด้วย

### เสริมสร้างความมั่นคงเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้มีการดำเนินการในส่วนงานอื่นๆ เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย ผลการดำเนินงาน และการเติบโตทางธุรกิจในอนาคตควบคู่ไปด้วย อาทิ การเตรียมความพร้อมด้านเงินทุน โดยการจัดทำแผนงานเพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินในระยะยาว ประกอบด้วย การขยายระยะเวลาการชำระเงินสำหรับการซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (Extended Trade Credit) ซึ่งได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว การขายหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ที่ถืออยู่บางส่วน และการเพิ่มทุนจดทะเบียน ซึ่งเตรียมจะนำเสนอท่านผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติดำเนินการ เป็นต้นในส่วนงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล กลุ่มไทยออยล์ได้นำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่การจัดซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยได้ดำเนินการควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) โดยกลุ่มไทยออยล์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 20000 - 1 : 2018 (The IT Service Management System) และมีการบริหารจัดการตาม Information Technology Infrastructure Library Framework ซึ่งเป็นมาตรฐานในด้านการบริหารงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นการเฉพาะ ในด้านการพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร

กลุ่มไทยออยล์ได้มีการปรับโครงสร้างการบริหารองค์กร รวมถึงการวางแผนงานในการพัฒนาทักษะและความเชี่ยวชาญของบุคลากรให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยจัดทำโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อดูแลและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานควบคู่ไปด้วย

### เติบโตอย่างยั่งยืน เคียงข้างชุมชนและสังคม

กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตและมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยการยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) และเพื่อร่วมสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก อันเกิดจากก๊าซเรือนกระจก ไทยออยล์ได้กำหนดเป้าหมายที่จะก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 (รายละเอียดสามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการประจำปี 2564) ในส่วนของกิจกรรมเพื่อสังคม กลุ่มไทยออยล์ได้จัดทำโครงการเพื่อช่วยเหลือสังคมภายใต้วิกฤตการณ์โควิด - 19 โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ” โดยการสนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงและเคมีภัณฑ์ทำความสะอาด ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ ให้แก่หน่วยงานสาธารณสุขทั้งในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ให้บริการแก่ประชาชน นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมและโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชนและสังคมในโอกาสครบรอบ 60 ปีมากมาย อาทิ โครงการจิตอาสาเพื่อบริจาคเงินให้แก่โรงพยาบาลและองค์กรการกุศลต่างๆ รวมถึงการก่อสร้าง “สวนสาธารณะ 60 ปี ไทยออยล์ (Thaioil Eco Park)” ที่อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นพื้นที่สีเขียวให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ในการออกกำลังกายและทำกิจกรรมสันทนาการต่างๆ โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้แก่โรงพยาบาลแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี เป็นต้น และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไทยออยล์ได้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการตลอดสายโซ่อุปทานด้วยการบูรณาการระบบ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และ

การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับเข้าด้วยกัน (Integrated Governance, Risk and Internal Control, Compliance : GRC)” ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติงานในส่วนงานต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้นมีความสอดคล้องกัน ลดความซ้ำซ้อน และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### คงไว้ซึ่งมาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

ปี 2564 ยังเป็นอีกปีหนึ่งที่ไทยออยล์ได้รับการยอมรับและการยกย่องเชิดชูจากองค์กรและสถาบันต่างๆ ที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและระดับสากลผ่านการมอบรางวัลและประกาศเกียรติคุณ ซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านการดำเนินงาน ด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงินและด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และด้านความยั่งยืน อาทิ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ รางวัล Thailand Energy Award ประจำปี 2564 ประเภทที่มงานด้านการจัดการพลังงาน โรงงานควบคุมจากกระทรวงพลังงาน รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ประจำปี 2564 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รางวัล SET Awards 2021 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนเป็นสิ่งยืนยันได้เป็นอย่างดีถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศในภูมิทัศน์ของกลุ่มไทยออยล์

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่า กลุ่มไทยออยล์จะนำองค์ความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่ส่งต่อกันจากรุ่นสู่รุ่นกว่า 60 ปีมาประกอบกันเป็นรากฐานที่แข็งแกร่งและจะมุ่งมั่นทุ่มเทที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างสุดความสามารถ เพื่อก้าวผ่านความท้าทายต่างๆ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไทยออยล์พร้อมแล้วที่จะต่อยอดจากรากฐานที่แข็งแกร่งดังกล่าวเพื่อก้าวสู่นาคตบเท้าใหม่ที่ทำทายอย่างมั่นคงด้วยการเตรียมพร้อมสรรพกำลังในทุกมิติ เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดีและเติบโตอย่างยั่งยืนเคียงข้างสังคมต่อไป

# รายงาน >

## คณะกรรมการตรวจสอบ



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์หลากหลาย โดยมี พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ นายประไพสิทธิ์ ตันทีเกียร และนายพลากร หวังหลี่ เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม โดยมีนายประไพสิทธิ์ และนายพลากรฯ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ทั้งนี้ ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 9 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชีประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบรายงานทาง

การเงิน ตลอดจนการทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน ทั้งข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินรวมรายไตรมาส และประจำปีร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชี โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การแสดงรายการ รวมถึงการรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารจนเป็นที่พอใจ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

#### 2. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. เป็นไปอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการติดตามอย่างใกล้ชิดเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมสำหรับกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต มีการสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยง ตลอดจนให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมเพื่อรับมือความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และภัยคุกคามรูปแบบใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและตอบสนองได้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามความคืบหน้าผลการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk and Internal Control, Compliance : GRC) ซึ่งเชื่อมโยงการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับเชิงรุกเข้ากับการปฏิบัติงานและมีการวัดผลที่ชัดเจน ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนด ทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนตรวจสอบประจำปีและแผนระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบ โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ และพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความสำคัญในการเตรียมพร้อมด้านกำลังพลและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ และสามารถปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีวุฒิปริญญาตรีเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ ยังได้ผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้มีความเป็นมืออาชีพ สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยมุ่งเน้นการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง กำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบ

ภายในตามมาตรฐานวิชาชีพสากล ตลอดจนประเมินผล การปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### 5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน การสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงข้อมูลอันเป็นสาระสำคัญและเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์

(พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์)

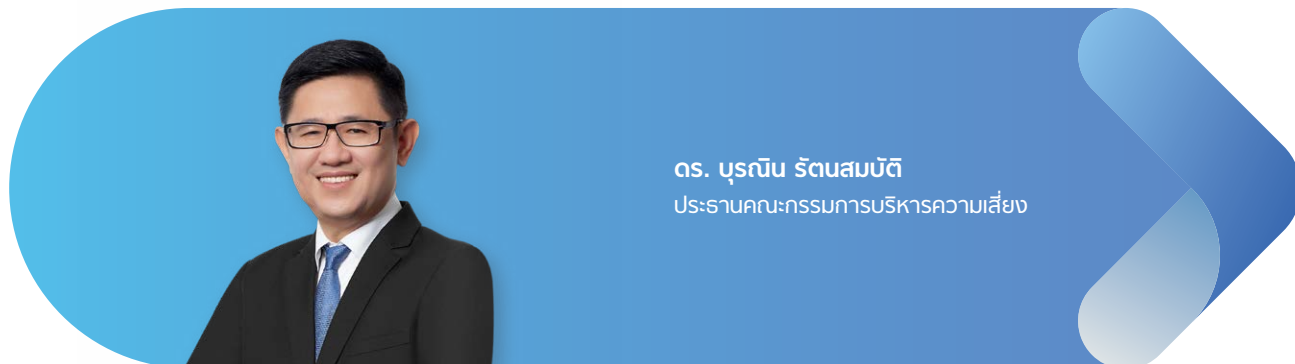
ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



# รายงาน >

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจ โดยมี ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล และนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ ตลอดจนสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากลเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนติดตามผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุม 2 ครั้งแรก นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร

ได้เข้าร่วมประชุมในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนจะครบวาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีมติแต่งตั้งให้ ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ เข้าดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน และได้ดำเนินการประชุมต่อมา โดยสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงในการเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีตามแผนกลยุทธ์
2. ให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงในการเตรียมความพร้อมทางการพาณิชย์สำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)
3. ให้ความเห็นชอบการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับภาระดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาทที่ครบกำหนดชำระคืนในเดือนมีนาคม 2567
4. ให้ความเห็นชอบความเสี่ยงขององค์กร มาตรการ และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565
5. ให้ความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนราคาเป้าหมายสำหรับการบริหารความเสี่ยงน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ และกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคา



6. รับทราบการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาระหว่างวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Margin Hedge)
7. รับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินลงทุน รวมถึงความก้าวหน้าของโครงการ CFP
8. รับทราบแนวทางการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (FX Natural Hedge)
9. รับทราบ ติดตาม และให้คำแนะนำผลการบริหารความเสี่ยงองค์กร และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำไตรมาส

ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ เพื่อพิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญและเร่งด่วนอย่างทันท่วงที ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ โดยบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสม และควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

วันที่ 24 ธันวาคม 2564

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## รายงาน >

# คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์งค์

ประธานคณะกรรมการสรรหา

และพิจารณาคำตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหา ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์งค์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหา โดยมีรองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ (กรรมการอิสระ) และนายเทอดเกียรติ พร้อมมูล เป็น กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กฎหมายกำหนด

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการสรรหา ทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น ได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง (ข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 97)

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาในรอบปี 2564 มีดังนี้

### การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

1. คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระ ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกรรมการที่ได้รับการเสนอต่อวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ และนายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต และกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการที่ครบวาระ จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ และ ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล
2. สรรหาและคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างปี ได้แก่ นายยงยุทธ จันทโรทัย และนางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม โดยเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร เป็น กรรมการ (อิสระ) และ นายสุชาติ ระมาศ เป็น กรรมการแทนกรรมการที่ลาออก ตามลำดับ
3. คัดเลือกกรรมการบริษัท เข้าเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือ

ครบวาระ ดังนี้ แต่งตั้ง ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ เป็น กรรมการกำกับดูแลกิจการ โยกย้าย ดร. นูรณีน รัตนสมบัติ จากกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็น กรรมการบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้ง นายเทอดเกียรติ พรหมมูล เป็น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทน ดร. นูรณีน รัตนสมบัติ

ทั้งนี้ การสรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท ได้ดำเนินการตามกระบวนการและ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคู่มือหลักกรรมการกำกับดูแลกิจการและ จรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้นำข้อมูลบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบัญชี รายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD Chartered Director) มาร่วม ประกอบการสรรหาบุคคลที่เหมาะสม รวมทั้งพิจารณา องค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งใน ภาวะรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท โดยการพิจารณาคุณสมบัติจะครอบคลุม ทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนด

4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดย ในปี 2564 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร และนายสุชาติ ระมาศ
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 โดย เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อระหว่างวันที่ 27 กันยายน ถึง 31 ธันวาคม 2564

### การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณากำหนดกรอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่าย คำตอบแทนกรรมการเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจากการสำรวจข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันแล้ว พบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของ บริษัทฯ ยังมีความเหมาะสมอยู่ จึงเสนอคำตอบแทนใน อัตราเดิมเท่ากับปี 2563 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว
2. ให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธาน เจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2563 ตลอดจนอัตราการปรับขึ้นเงินเดือน (Merit) และการจ่ายเงิน รางวัลพิเศษ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
3. อนุมัติการทบทวนหลักเกณฑ์อัตราการปรับขึ้นเงินเดือน (% Merit) ประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่
4. รับทราบรายงานผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

วันที่ 21 มกราคม 2565

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทริยงค์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

# รายงาน >

## คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจถือเป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญที่บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เนื่องจากมีความเชื่อมั่นว่า เป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ กำกับดูแล ติดตาม และส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีกระผม พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และมีกรรมการอีก 2 ท่าน ได้แก่ พลเอก กุ๊เกียรติ ศรีนาคา (กรรมการอิสระ) และ ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ (กรรมการ)

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

**1. การพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี**  
โดยในปี 2564 ไทยออยล์ได้ดำเนินการพิจารณาทบทวนนโยบายหลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ

การต่อต้านคอร์รัปชัน โดยได้มีการติดตามและเทียบเคียงกับกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันต่างๆ โดยพบว่า นโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติต่างๆ ของกลุ่มไทยออยล์ยังคงมีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่างๆ อย่างครบถ้วน ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 ที่ไทยออยล์ได้รับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (90 - 100 คะแนน) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 และมีคะแนนสูงสุดเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

**2. การกำกับดูแล ส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณธุรกิจ** โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- >> การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- >> การจัดทำแผนงานในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนหลักเกณฑ์ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM

Checklists) ของสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย ซึ่งส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รวมถึงการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ต่างๆ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อเสนอแนะของหน่วยงานด้านสาธารณสุขของภาครัฐ

- >> การจัดทำแบบประเมินและพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564
- >> การดำเนินงานด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk and Internal Control, Compliance : GRC)
- >> การให้คำปรึกษา แนะนำและสนับสนุนให้บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- >> การจัดกิจกรรมส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ปราศจากคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางออนไลน์ อาทิ การจัดงาน PTT Group CG Day 2021 การจัดกิจกรรม CG Work from Home เป็นต้น

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีการจัดทำโครงการและดำเนินการจัดกิจกรรมอื่นๆ เพื่อสนับสนุนแนวทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น

- >> การสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอตลอดทั้งปีผ่านช่องทางออนไลน์
- >> การจัดทำและทวนสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานการให้บริการด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (Service Level Agreement : SLA) กับลูกค้า
- >> การนำเครื่องมือดิจิทัลมาใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มเติมในกระบวนการยื่นซองประกวดราคาและกระบวนการบริหารจัดการผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานภายในโรงกลั่น
- >> การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต และการบริหารจัดการดูแลความเป็นอยู่ที่ดีทุกด้านของบุคลากรผ่านโครงการ 5 สุข รวมถึงการดำเนินมาตรการรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เพื่อป้องกันการติดเชื้อของบุคลากร

และลดความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์

### 3. กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

โดยในส่วนของการบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่น นอกจากการสื่อสารเกี่ยวกับการดำเนินงาน การรับฟังปัญหา เหตุเดือดร้อนรำคาญต่างๆ กับชุมชนอย่างสม่ำเสมอแล้ว ไทยออยล์ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา สุขภาวะ ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกว่า 150 กิจกรรม โดยมีการปรับเปลี่ยนกิจกรรมบางส่วนเป็นรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้กิจกรรมต่างๆ สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง แม้อยู่ในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 อาทิ โครงการ “ไทยออยล์ปั้นฝันเยาวชนสู่ความเป็นหนึ่ง เพื่อพัฒนาทักษะด้านกีฬาฟุตบอลและฟุตบอล” โดยมีกิจกรรมให้ความรู้ แบ่งปันประสบการณ์และสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชน โดยนักฟุตบอลอาชีพที่มีชื่อเสียงในรูปแบบออนไลน์ กิจกรรมการเรียนการสอนภาษาอังกฤษออนไลน์ การให้ความช่วยเหลือสนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ เพื่อป้องกันการติดเชื้อไวรัสโควิด - 19 เป็นต้น จากการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทำให้ไทยออยล์ได้รับคะแนนประเมินความผูกพันของชุมชนต่อองค์กร ประจำปี 2564 ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระ สูงถึงร้อยละ 97

สำหรับกิจกรรมเพื่อพัฒนาสังคมระดับประเทศ นอกจากการให้ความช่วยเหลือสังคมในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ภายใต้โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ” โดยการสนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงและเคมีภัณฑ์ทำความสะอาด ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงสนับสนุนอุปกรณ์แพทย์ และผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นสำหรับหน่วยงานสาธารณสุขทั้งในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและทั่วประเทศ ไทยออยล์ยังได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมในด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้แก่โรงพยาบาลแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม Smart Farming โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ในการเพาะปลูกและผลิตสินค้าเกษตรวิถีใหม่ เพื่อเพิ่มรายได้และส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ รวมถึงกิจกรรมเพื่อสังคมเนื่องใน

โอกาสครบรอบ 60 ปี ได้แก่ **โครงการจิตอาสา 60 ปี ไทยออยล์ “คุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม”** และ **โครงการวิ่งการกุศล “Thaioil 60” Charity Virtual Run 2021** โดยทั้ง 2 โครงการข้างต้น ไทยออยล์ ได้เปลี่ยนจำนวนกิจกรรมจิตอาสาของพนักงานและระยะทางวิ่งเป็นเงินบริจาคแก่โรงพยาบาลและองค์กรการกุศลต่างๆ และการจัดทำโครงการ **“สวนสาธารณะ 60 ปี ไทยออยล์ (Thaioil Eco Park)”** ที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นพื้นที่สีเขียวให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ในการออกกำลังกายและทำกิจกรรมสันทนาการต่างๆ โดยคาดว่า โครงการจะแล้วเสร็จในปี 2565

**4. กิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD)** ที่สำคัญ ได้แก่ การศึกษาแนวทางและกำหนดเป้าหมายที่จะมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 เพื่อตอบสนองกระแสตื่นตัวเกี่ยวกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ การปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินด้านความยั่งยืน อาทิ การทบทวนนโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน โดยเพิ่มเติมนโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและการห้ามมิให้มีการทารุณกรรมภายในองค์กร การทบทวนนโยบายภาษี เพื่อระบุความมุ่งมั่นในการไม่ใช้ประเทศที่ปลอดภาษีหรือที่เรียกว่า Tax Haven ในการหลีกเลี่ยงภาษี การได้รับการรับรองระบบมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (ISO 27001) ครอบคลุมกิจกรรมสำคัญของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนแก่พนักงานทุกระดับผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

จากความมุ่งมั่นดำเนินการในด้านต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศอย่างมากมาย อาทิ การได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 การได้รับรางวัลชมเชยขององค์กรโปร่งใส ประจำปี 2564 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และการได้รับรางวัล SET Awards 2021 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เป็นต้น

ความสำเร็จต่างๆ ที่ไทยออยล์ได้รับเป็นเครื่องยืนยันอย่างดีถึงมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน อันเกิดจากการประสานความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจึงมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ไทยออยล์จะเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

วันที่ 20 มกราคม 2565

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์

(พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์



ตลอดระยะเวลากว่า 60 ปี กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะกลั่นความรู้และประสบการณ์ที่สั่งสมมายาวนาน เพื่อคงไว้ซึ่งการเป็นองค์กรที่เปี่ยมศักยภาพ ทั้งด้านการผลิต การตลาด และการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนให้แก่คนไทย ทั้งยังมุ่งมั่นสืบทอดปณิธานในการดำเนินธุรกิจ เพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นองค์กร 100 ปีอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุ **วิสัยทัศน์** ในการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน ด้วย **พันธกิจ** ในการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี และโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการชั้นนำและความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีเป้าหมายที่จะส่งเสริมการเติบโตขององค์กรด้วยการต่อยอดจากธุรกิจปิโตรเลียมสู่ธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคต สร้างผลตอบแทนการลงทุนในระดับชั้นนำ ลดความผันผวนของผลกำไรผ่านการกระจายการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นของพอร์ตการลงทุน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนสภาพแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดเป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ในการเป็นบริษัทพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่แข็งแกร่ง ควบคู่ไปกับการส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืน และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียผ่านทิศทางการกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจหลัก 3 ด้าน (3V) ดังนี้



### การบูรณาการเพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ทุกโมเลกุลตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสู่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Value Maximization : Integrated Crude to Chemicals)

ด้วยการบูรณาการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติมในธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ รวมถึงเสริมสร้างความยืดหยุ่นและความสามารถในการแข่งขัน โดยใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานการผลิตที่มีอยู่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยแบ่งออกเป็น 4 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน (Refinery)** ซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญและเป็นฐานการผลิตวัตถุดิบสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยมีการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นและความสามารถในการแข่งขันระยะยาว ทั้งยังเป็นการสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศในช่วงการเปลี่ยนผ่านรูปแบบการใช้พลังงานจากเดิมสู่รูปแบบใหม่

**ธุรกิจอะโรเมติกส์ (Aromatics)** เพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์จากธุรกิจการกลั่น และตอบสนองความต้องการใช้สารอะโรเมติกส์ในภูมิภาค

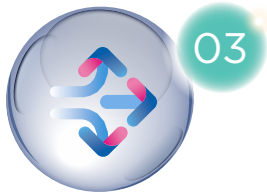
**ธุรกิจโอเลฟิน (Olefin)** โดยมีการร่วมลงทุนในประเทศอินโดนีเซียกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์จากธุรกิจการกลั่น ซึ่งถือเป็นการบุกเบิกตลาดในภูมิภาคให้เติบโตอย่างมั่นคง

**ธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product : HVP)** โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากการปรับกระบวนการผลิตและการลงทุนร่วมกับพันธมิตร เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงร่วมกับพันธมิตรและลูกค้า รวมถึงตอบโจทย์ตลาดที่อาจมีความผันผวนในอนาคต



### การเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจผ่านการบูรณาการเพื่อบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Enhancement : Integrated Value Chain Management)

ด้วยการบูรณาการการดำเนินงานและการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าร่วมกันในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงใช้ประโยชน์จากดิจิทัลแพลตฟอร์มและร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อพัฒนาและกระจายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ตามความต้องการของตลาด โดยมุ่งเน้นตลาดในภูมิภาคที่มีความต้องการสูง นอกจากนี้ ยังแสวงหาโอกาสในการลงทุนที่เหมาะสมในภูมิภาคเพิ่มเติมอีกด้วย



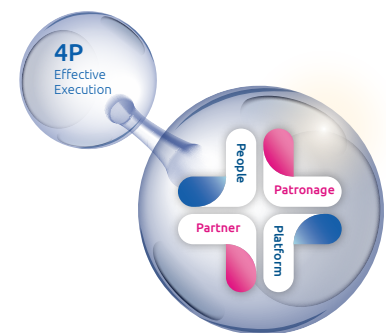
### การกระจายการเติบโตเพื่อสร้างความมั่นคงของผลกำไรและคุณค่าใหม่ (Value Diversification)

ด้วยการกระจายพอร์ตการลงทุนและแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มธุรกิจในอนาคต เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคงและเพิ่มความยืดหยุ่นให้พอร์ตการลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ โดยแบ่งออกเป็น 2 กลยุทธ์ ได้แก่

**การสร้างรายได้ที่มั่นคง (Stable Earnings) ในธุรกิจไฟฟ้า** โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านไฟฟ้าและสร้างรายได้ที่มั่นคงให้แก่กลุ่มไทยออยล์

**การแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ (New S - Curve)** โดยมีการลงทุนผ่าน Corporate Venture Capital (CVC) และธุรกิจใหม่ (Step Out Business) รวมถึงผลักดันให้มีการต่อยอดนวัตกรรมที่มีการสร้างสรรค์ขึ้นมาใช้ประโยชน์จริงเชิงพาณิชย์ (Commercialization) เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่พอร์ตการลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต

เพื่อสนับสนุนให้กลยุทธ์ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการดำเนินงานด้วยแนวทาง 4P (Effective Execution : 4P) ได้แก่ 1) บุคลากร (People) ด้วยการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของกลุ่มไทยออยล์ให้มีความสามารถในการขับเคลื่อนธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคต 2) ลูกค้าและผู้มีอุปการคุณทางธุรกิจ (Patronage) โดยมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน ผู้ถือหุ้น รัฐบาล และชุมชน ตลอดจนร่วมมือกันเพื่อต่อยอดธุรกิจ 3) พันธมิตรทางธุรกิจ (Partner) โดยการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจร่วมกัน 4) แพลตฟอร์ม (Platform) โดยการใช้ประโยชน์สูงสุดจากแพลตฟอร์มต่างๆ ซึ่งประกอบไปด้วยแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่มีอยู่เดิม แพลตฟอร์มด้านองค์ความรู้ต่างๆ และดิจิทัลแพลตฟอร์ม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสนับสนุนการขยายธุรกิจ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง



# 32 รางวัลและเกียรติบัตร แห่งความสำเร็จ ปี 2564



## 4 รางวัล | ด้านการปฏิบัติงาน

- รางวัล PTT Group OEMS Award 2021 ซึ่งเป็นรางวัลด้านระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System) ระดับ Platinum
- รางวัล PTT Group Operational Excellence ประเภทโครงการยอดเยี่ยม (Best Practice) ระดับ Bronze จำนวน 2 รางวัล
- ใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ISO/IEC 20000 - 1 : 2018 (The IT Service Management System) จากบริษัท บูโร เวอร์ริส เซอก์ฟเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด
- การตรวจประเมินระบบการบริหารจัดการตามมาตรฐาน ISO ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญ และมีข้อสังเกตเพื่อแก้ไขน้อยที่สุดในรอบ 5 ปี (Best ISO Audit Result in 5 years)

## 5 รางวัล | ด้านการเงินและการลงทุน

- รางวัล Fastest Growing Investor Relation Energy Company จากงาน International Finance Awards 2021
- รางวัล Fastest Growing Energy Company Thailand 2021 จากงาน International Business Magazine Award 2021
- รางวัลบริษัทที่มีการจัดการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุดจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia
- รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมจากงาน 11<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2021
- รางวัล Best Investor Relations Team Award จากงาน The Asset ESG Corporate Awards 2021

## 5 รางวัล | ด้านบริหารจัดการ

- รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชียจากงาน 11<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2021
- รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชียจากงาน 11<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2021
- รางวัล Thailand Top Company Awards 2021 ประเภท Top Management Award
- รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนดีเด่น ประจำปี 2564
- AGM Checklist ประจำปี 2564 เต็ม 100 คะแนน

## 11 รางวัล | ด้านความยั่งยืน

- สมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ
- การประเมินด้านความยั่งยืนในระดับ Gold Class เป็นปีที่ 7 จาก S & P Global Sustainability Award ประจำปี 2564 ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ
- รางวัล Most Innovative Ecosystem ประเภทสาธารณูปโภคและพลังงานจากงาน International Finance Awards 2021
- รางวัลชนะเลิศระดับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ด้าน “พันธกิจสู่ความยั่งยืนด้านพลังงาน” จากนิตยสาร Alpha Southeast Asia
- รางวัล The Asset ESG Corporate Awards ประจำปี 2564 ระดับ Platinum จากนิตยสาร The Asset
- รางวัล SET Awards 2021 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” จาก Thailand Sustainability Investment Awards 2021
- รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัล Thailand Energy Award ประจำปี 2564 ประเภททีมงานด้านการจัดการพลังงานโรงงานควบคุม จากกระทรวงพลังงาน
- รางวัลประกาศเกียรติคุณองค์กรต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจก ประจำปี 2564 จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- รางวัลยอดเยี่ยมจากการจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน ประจำปี 2564 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

## 5 รางวัล | ด้านการกำกับดูแลกิจการ

- รางวัล ASEAN Top 20 Publicly Listed Companies (PLCs) และรางวัล Country Top 3 PLCs (Thailand) จากการประเมิน ASEAN CG Score
- รางวัลการยึดมั่นในบรรษัทภิบาลสูงสุดจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ประจำปี 2564 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- ไทยออยล์ได้รับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และบริษัท ก๊อป โฮลเวอร์ จำกัด ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC เป็นครั้งแรก
- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR) อยู่ในระดับดีเลิศและมีคะแนนสูงสุด

## 2 รางวัล | ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุดจากนิตยสาร Alpha Southeast Asia
- รางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน อย่างยั่งยืน ประเภท CSR - DIW Continuous





# สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินงาน ปี 2564



## 1 ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence) ท่ามกลางความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงของโลก



ปี 2564 ถือเป็นปีแห่งความท้าทายอย่างมากอีกปีหนึ่งของกลุ่มไทยออยล์ อันเป็นผลจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการดำเนินชีวิตเชิงโครงสร้าง ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปปรับลดลง โดยเฉพาะความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานที่ปรับลดลงอย่างมากจากการระงับเที่ยวบินของสายการบินทั่วโลก นอกจากนี้ ยังต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนในอุตสาหกรรมพลังงาน เช่น การแข่งขันทางธุรกิจที่ทวีความรุนแรง แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านพลังงาน การเพิ่มปริมาณของยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) และการใช้พลังงานทดแทน ตลอดจนแรงกดดันด้านสิ่งแวดล้อมที่รุนแรงมากขึ้น ทำให้รัฐบาลของหลายประเทศ รวมถึงประเทศไทย มีการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น เพื่อมุ่งไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas

(GHG) Emission) ซึ่งปัจจัยต่างๆ ข้างต้นล้วนส่งผลให้เศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัวทั่วทุกภูมิภาค โดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศไทยที่ต้องพึ่งพาภาคการส่งออกและการท่องเที่ยว ทั้งยังส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานปรับลดลง อย่างไรก็ตาม ด้วยวัฒนธรรมองค์กรและความร่วมแรงร่วมใจของกลุ่มไทยออยล์ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence) ด้วยการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence) ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นรวมผลกระทบบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Refining Margin : Accounting GRM) ที่ 6.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทั้งกลุ่ม รวมผลกระทบบจากสต็อกน้ำมัน (Accounting Gross Integrated Margin : Accounting GIM) อยู่ที่ 10.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจอะโรเมติกส์



ธุรกิจสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) ประกอบกับธุรกิจไฟฟ้าที่สามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Utilization) และมีความพร้อมใช้งานเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า (Availability) ได้ตามแผนที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ธุรกิจสารทำละลายยังมีการเติบโตในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิรวม 12,578 ล้านบาท

ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการปรับตัวให้มีความยืดหยุ่น (Resilience) และพร้อมที่จะปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น เพื่อให้มีการดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศ (Business Excellence) โดยให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนงานและการปฏิบัติงานเชิงรุกผ่านการดำเนินการ 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารจัดการระยะสั้นเพื่อเพิ่มกำไรสูงสุด (Short - Term Maximize Profitability) การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อผลกำไรในระยะยาว (Long - Term Strategic Execution) และการปกป้องและดูแลพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานให้แก่กลุ่มไทยออยล์อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (People First) โดยมีรายละเอียดและความสำเร็จในการดำเนินงานในแต่ละด้าน ดังนี้

**1) การบริหารจัดการระยะสั้นเพื่อเพิ่มกำไรสูงสุด (Short - Term Maximize Profitability)** โดยการบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้เกิดความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน (Operation) ด้านการพาณิชย์ (Commercial) และด้านการบริหารจัดการทางการเงินและการคลัง (Finance) ซึ่งมุ่งเน้นการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) และผลกำไรควบคู่ไปกับการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลสำเร็จดังนี้

>> **ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน (Operation)** โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการแบบบูรณาการเป็นกลุ่ม (Group Integration) ระหว่างธุรกิจการกลั่น ธุรกิจอะโรเมติกส์ ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและธุรกิจ LAB โดยมีการวางแผนการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ร่วมกันเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าและคุณภาพสูงกว่าโรงงานแบบพื้นฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ดังนั้น แม้ในปี 2564 ยังต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 และสถานการณ์ตลาดที่ผันผวน แต่ด้วยการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและยืดหยุ่นตลอดห่วงโซ่คุณค่า กลุ่มไทยออยล์จึงยังสามารถรักษাত্রาการใช้กำลังการกลั่น



(Refinery Utilization) ได้ถึงร้อยละ 100 โดยมีการปรับกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปด้วยการปรับแนวทางการจัดซื้อน้ำมันดิบให้มีชนิดและปริมาณที่เหมาะสม การลดสัดส่วนการผลิตน้ำมันอากาศยานและเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นที่เป็นที่ต้องการของตลาดและมีมูลค่าสูง ได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทในกลุ่ม เพื่อมุ่งเน้นประสิทธิภาพในการผลิตและสร้างผลกำไรสูงสุด ทั้งยังมีการเชื่อมโยงกับธุรกิจไฟฟ้าและธุรกิจสารทำละลาย เพื่อสร้างความเข้มแข็งตลอดห่วงโซ่คุณค่า นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังตระหนักและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยอย่างเต็มที่ ทั้งในส่วนของพนักงาน ผู้ปฏิบัติงานและชุมชนโดยรอบ ซึ่งผลจากการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศดังกล่าวส่งผลให้ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มโรงกลั่นชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (1<sup>st</sup> Quartile) ทั้งด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) และด้านความปลอดภัย (Safety) อย่างต่อเนื่อง

- >> **ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ (Commercial)** โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ด้านการตลาดเชิงรุก มีการปรับกระบวนการทำงานให้ยืดหยุ่นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Customer Focus) การขยายฐานลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันทั้งในและต่างประเทศ การเพิ่มปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศและประเทศในกลุ่มประเทศเป้าหมาย ซึ่งมีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับสูง ได้แก่ ประเทศในกลุ่มอินโดจีน (CLMV) รวมถึงประเทศอินโดนีเซียและประเทศอินเดีย การเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product) การเพิ่มสัดส่วนของกลุ่มลูกค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง (End Users) การจัดหาทั้งชนิดและปริมาณของน้ำมันดิบและวัตถุดิบที่มีความยืดหยุ่น รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและเป็นมืออาชีพ ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามมาตรฐาน การจัดส่งที่ตรงเวลา ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ การบริการและแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ ประกอบกับมาตรฐานความปลอดภัยในการรับสินค้า

การดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ยังคงเป็นผู้ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงหลักของประเทศ โดยมีสัดส่วนการ

จำหน่ายถึงร้อยละ 28 ของความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปรวมในประเทศ และมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิต ทั้งยังสามารถเพิ่มยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากการขยายตลาดสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนั้น ยังมีผลสำรวจความผูกพันของลูกค้า (Customer Engagement) อยู่ที่ร้อยละ 94

- >> **การบริหารจัดการทางการเงินและการคลัง (Finance)** โดยมีแผนการเตรียมความพร้อมในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับแผนการลงทุนและสถานการณ์ทางการเงินที่ผันผวน เช่น การขอขยายระยะเวลาการชำระเงินสำหรับการซื้อน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) (Extended Trade Credit) การขายหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) บางส่วน และการเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นต้น รวมถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Cost Management) และการรักษาระดับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Cash Cost) ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ที่ระดับ 2.6 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ จึงมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก โดยได้ติดตามประเมินความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการลงทุน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผ่านการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินโครงการด้านบรรษัทภิบาล และด้านราคาน้ำมันดิบ โดยมุ่งเน้นการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของส่วนต่างราคาระหว่างวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Risk Management) เพื่อหลีกเลี่ยงและลดผลกระทบจากความผันผวนต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยปีนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ประยุกต์ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting) ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS9) เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างภาระหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กับรายได้จากการขายในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และรายได้สกุลเงินบาทที่อ้างอิงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ (Revenue Hedge Accounting)

>> **การดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement)** โดยบุคลากรที่มีศักยภาพ (Extraordinary People) ทุกภาคส่วนได้ร่วมแรงร่วมใจกันดำเนินงานเพื่อเพิ่มความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ (Extraordinary Efforts) ตลอดจนสร้างสรรค์แนวคิดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลกำไรและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย

- การเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) ด้วยการดำเนินการโครงการต่างๆ อาทิ โครงการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Management Review) ซึ่งประโยชน์ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่มาจากการกลั่นน้ำมันดิบจากแหล่งใหม่ (Unconventional Crude) ที่หลากหลายขึ้น การปรับแนวทางการจัดซื้อน้ำมันดิบให้มีชนิดและปริมาณที่เหมาะสม การปรับกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการผลิต การเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การจัดการพลังงานและลดการสูญเสียน้ำมัน เป็นต้น ทั้งนี้ ความพยายามในการดำเนินการเพิ่มผลผลิตต่างๆ ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) ได้กว่า 5,536 ล้านบาท
- การบริหารจัดการเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้วยการดำเนินการ 2 โครงการหลัก ได้แก่ โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra) เช่น โครงการ Saving Tips Saving TOP (STST) เพื่อส่งเสริมและผลักดันให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โปรแกรมวิเคราะห์อายุของอุปกรณ์เพื่อตรวจสอบและวางแผนการซ่อมบำรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Maintenance Reliability Program) การบริหารจัดการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง การเพิ่มประสิทธิภาพของสารเร่งปฏิกิริยาและสารเคมี (Optimize Catalyst & Chemicals) เป็นต้น และโครงการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Symphony) เช่น การจัดหาแหล่งเงินทุนผ่านเครื่องมือทางการเงินใหม่ๆ การบริหารเงินทุนหมุนเวียน การเพิ่มมูลค่าจากเงินสดส่วนเกิน การบริหารจัดการด้านภาษี เป็นต้น ซึ่งทำให้สามารถลดค่าใช้จ่ายได้กว่า 1,313 ล้านบาท นอกจากนี้ ทุกหน่วยงานยังร่วมกันลดค่าใช้จ่ายได้เพิ่มอีก 756 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ การดำเนินงานเพื่อเพิ่มความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจโดยการระดมความคิดในการวางแผนและดำเนินการตามแผนงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดรองรับกับสถานการณ์ที่ผันผวน รักษาศักยภาพในการแข่งขันและเพิ่มผลกำไรควบคู่ไปกับการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ถือเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2564 ปรับเพิ่มสูงขึ้นและอยู่ในระดับที่ดี

## 2) การดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อผลกำไรในระยะยาว (Long - Term Strategic Execution) โดยการพัฒนาและ

ผลักดันแผนกลยุทธ์เชิงธุรกิจอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมภายใต้แนวคิด “Building on Our Strong Foundation” เพื่อต่อยอดจากพื้นฐานที่แข็งแกร่งของกลุ่มไทยออยล์สู่ธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมีที่ยั่งยืน รวมถึงเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่ยังตอบสนองยุทธศาสตร์ทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีกลยุทธ์ที่พร้อมและเหมาะสม สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมต่างๆ พร้อมเผชิญความท้าทายใหม่ๆ และการแข่งขันที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้น รวมถึงเป็นการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมูลค่าและสร้างความเติบโตทางธุรกิจให้กับกลุ่มไทยออยล์ ตลอดจนสร้างคุณค่าให้กับสังคมและประเทศชาติ โดยมีการดำเนินการผ่านกลยุทธ์หลักทางธุรกิจ 3 ด้าน (3V) ได้แก่ การบูรณาการเพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ทุกโมเลกุลตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสู่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (Value Maximization : Integrated Crude to Chemicals) การเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจผ่านการบูรณาการเพื่อบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Enhancement : Integrated Value Chain Management) และการกระจายการเติบโตเพื่อสร้างความมั่นคงของผลกำไรและคุณค่าใหม่ๆ (Value Diversification) ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ได้แก่

>> การลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีกับ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย โดยโครงการดังกล่าวจะช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ และทำให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนทันที รวมถึงสามารถก้าวเข้าสู่ธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product) ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

- >> โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันดิบจำนวน 9 ใบ (ความจุรวม 700 ล้านลิตร หรือ 4.4 ล้านบาร์เรล) พร้อมเดินท่อส่งน้ำมันดิบเป็นระยะทางประมาณ 3 กิโลเมตรมายังโรงกลั่น นอกจากนั้น ยังมีการก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้า (Substation) และสถานีสูบน้ำและน้ำมันกลับสู่โรงกลั่น ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1/2564
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของระบบการส่งน้ำดิบ รวมถึงเพื่อทดแทนท่อส่งน้ำและโรงสูบน้ำเดิม ซึ่งมีอายุการใช้งานมานานและอาจมีความเสี่ยงสำหรับการใช้งานในอนาคต ตลอดจนเพื่อรองรับปริมาณการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากโครงการต่างๆ ในอนาคต ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4/2564
- >> การร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรผู้จัดจำหน่ายสารทำละลายและสารเคมีใน JSKem Private Limited ประเทศสิงคโปร์ และ TSChem India Private Limited ประเทศอินเดีย
- >> การลงนามสัญญาความร่วมมือร่วมกับ ปตท. ภายใต้ Project ONE โดยผนึกกำลังการ Integrated International Trade Flows และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกับการทำการค้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการบริหารจัดการการขนส่งและการค้าอนุพันธ์ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับกลุ่ม ปตท. ในการทำการค้าสากลได้อย่างยั่งยืน
- >> การปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจเอทานอล ด้วยการขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ให้แก่บริษัท ภูริช มารีเน จำกัด และการขายหุ้นและปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท อุบลไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) จากร้อยละ 21.28 มาอยู่ที่ร้อยละ 12.39 ของหุ้นทั้งหมด ภายหลังจากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเพื่อการเสนอขายหุ้นครั้งแรก (IPO) ของ UBE
- >> การลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญในการแสวงหาธุรกิจใหม่ (NewS-Curve) สำหรับกลุ่มไทยออยล์ โดยในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีการลงทุนในกองทุน Venture Capital เพิ่มเติม 1 กองทุน คือ กองทุน Alibaba ซึ่งมีฐานการลงทุนอยู่ในประเทศจีน และลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ กลุ่มบริษัท

Unabiz ผู้ออกแบบและผลิตอุปกรณ์ Internet of Things (IoT) เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยมีฐานการทำธุรกิจในประเทศสิงคโปร์และไต้หวัน และบริษัท ไมนிட เทคโนโลยี จำกัด ผู้ออกแบบแผ่นแปะเข็มระดับไมโครชนิดละลายได้ (Detachable Dissolvable Microneedle) เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยา ซึ่งถือว่า เป็นการลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพของประเทศไทยเป็นครั้งแรกของกลุ่มไทยออยล์

- >> การสร้างนวัตกรรมด้านงานวิจัยและพัฒนา (R & D) เพื่อนำมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (Commercialization) โดยในปี 2564 มีผลงานที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์และสามารถสร้างรายได้จำนวน 2 รายการ ได้แก่ การให้บริการทดสอบและวิจัยสารเร่งปฏิกริยาแก่บริษัทอื่นๆ ในโรงงานนำร่องซึ่งเกิดจากความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (TOP - PPC Pilot Plant Service) และระบบคาดการณ์การตกตะกอนของการผสมน้ำมันดิบ (Crude Compatibility Prediction Model)

**3) การปกป้องและดูแลพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานให้แก่กลุ่มไทยออยล์อย่างต่อเนื่องภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (People First)** ด้วยการบริหารจัดการผ่านศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (I - COVID Center) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2563 เพื่อเป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการสถานการณ์และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดภายในองค์กร ภายใต้มาตรการ 3P (Promote, Protect, Preserve) และ 3C (Clustering, Control, Conformity) โดยมีการกำหนดมาตรการปกป้องพนักงานตามลักษณะหน้าที่ของพนักงานแต่ละกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการ THAM - D ของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงได้มีการใช้แอปพลิเคชัน Thaioil Chana เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญและจำเป็นต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนั้น ยังมีการจัดหาและฉีดวัคซีนให้แก่พนักงานและพนักงานผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานให้แก่กลุ่มไทยออยล์ครบทั้ง 2 เข็ม และได้เริ่มฉีดวัคซีนเข็มที่ 3 (Booster Dose) ให้แก่พนักงานในไตรมาสที่ 4/2564 ตลอดจนมีการเตรียมความพร้อม เพื่อให้พนักงานสามารถกลับมาปฏิบัติงานได้ตามปกติ ภายใต้อาณัติของชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)



## 2 ความสำเร็จในการยกระดับสมรรถนะหลักขององค์กรผ่าน การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย



กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถในการขับเคลื่อนธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต เริ่มตั้งแต่การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสมตามความต้องการ การบริหารโครงสร้างองค์กรแบบเมทริกซ์ (Matrix Organization) และการจัดส่งพนักงานไปปฏิบัติงานในบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ที่วางไว้ โดยแบ่งการพัฒนาบุคลากรออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ การพัฒนาความเชี่ยวชาญเชิงลึกให้มีความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ (Excellence) และการพัฒนาศักยภาพในการบุกเบิกธุรกิจที่หลากหลาย (Business Explorer) เพื่อรองรับการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งในส่วนของธุรกิจหลัก และการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจไฟฟ้า และธุรกิจใหม่ตามแผนกลยุทธ์ ตลอดจนการสร้างประสบการณ์ในการทำงาน โดยการส่งเสริม ดูแลและบริหารจัดการคุณภาพชีวิตของพนักงาน เพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันต่อกลุ่มไทยออยล์ ส่งผลให้สามารถรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันด้านกำลังพล (Workforce Productivity) ไว้ที่เปอร์เซ็นต์ไทล์ที่ 75 เมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนั้น กลุ่มไทยออยล์ยังมีการนำระบบดิจิทัล (Digitalization) มาใช้เพื่อรองรับสถานการณ์ในปัจจุบัน เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต โดยนำระบบดิจิทัลมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและความสามารถในการแข่งขันตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจัดซื้อน้ำมันดิบจนถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านโครงการ Value Chain Digital Platform (VCD) ซึ่งถือเป็นการสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

รวมถึงมีการผลักดันให้กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนและตัดสินใจด้วยข้อมูล (Data Driven) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ อาทิ การจัดทำ Centralized Data Platform เพื่อบริหารจัดการข้อมูลให้มีศูนย์กลางจากแหล่งเดียวกัน ทำให้สามารถวิเคราะห์และตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วมากขึ้น การจัดทำระบบ OneTrust เพื่อให้มีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เป็นต้น ตลอดจนการเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cyber Security) โดยในปีนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ISO/IEC 20000 - 1 : 2018 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มไทยออยล์ในการยกระดับการบริหารจัดการด้านการให้บริการงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) สู่มาตรฐานสากล โดยมีการบริหารจัดการเหตุการณ์ (Incident Management) การบริหารจัดการปัญหา (Problem Management) และการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change Management) อย่างเป็นระบบตาม Information Technology Infrastructure Library (ITIL) Framework และ IT Service Management (ITSM) และมีการบริหารจัดการเพื่อรองรับการทำงานจากบ้าน (Work from Home) ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เช่น การประชุมผ่านระบบออนไลน์ การใช้ระบบการยืนยันตัวตน 2 ชั้น (Two - Factor Authentication : 2FA) เพื่อใช้งานระบบต่างๆ ผ่านระบบเครือข่ายภายในองค์กร (Virtual Private Networks : VPN) เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานและป้องกันการโจมตีทางไซเบอร์ การใช้ระบบ Digital Clearance เพื่อขออนุญาตปฏิบัติงานในหน่วยผลิต ซึ่งช่วยลดอัตราการสัมผัสระหว่างบุคคล เป็นต้น



## 3 ความสำเร็จในการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืน ในระดับประเทศและระดับสากล



กลุ่มไทยออยล์มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ (3E : Enhance Environment, Engage Society, Ensure Good Governance) และดัชนีชี้วัดความสำเร็จด้านความยั่งยืน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืนและสมดุลในทุกด้าน ซึ่งครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) ด้านสังคม (Society) และด้านบรรษัทภิบาล (Governance) รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนเพื่อรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่ออุตสาหกรรมที่เกิดขึ้น อาทิ การรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่และการดำเนินชีวิต การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ความร่วมมือในการลดอุณหภูมิโลกเฉลี่ยไม่ให้เพิ่มขึ้นมากกว่า 1.5 องศาเซลเซียส การเติบโตของความต้องการใช้พลังงานทดแทน การพัฒนานวัตกรรมหรือเทคโนโลยี การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการใช้เทคโนโลยีของผู้บริโภค การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล การโจมตีทางไซเบอร์ รวมถึงกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เข้มงวดขึ้น โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

### 1) การยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Enhance Environment)

ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับทิศทางของโลก โดยจัดทำแนวทาง (Pathway) ที่จะมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งมีเป้าหมายที่จะก้าวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ภายในปี 2603 ทั้งยังมีการดำเนินงานตามแผนแม่บทด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างรัดกุม เพื่อรองรับโครงการขยายกำลังการผลิตในพื้นที่การผลิต โดยได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจำนวน 13 โครงการ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ถึง 312,740.58 กิโลจูล หรือเทียบเท่ากับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงได้ถึง 17,544.75 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า รวมถึง

การเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไทยออยล์และประเทศไทย เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมขนาด 239 เมกะวัตต์ของบริษัท ที่อป. เอสพีพี จำกัด ซึ่งผ่านการประเมินและได้รับการรับรองคาร์บอนเครดิตกว่า 310,358 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าจากโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T - VER) ประสิทธิภาพการเพิ่มประสิทธิภาพพลังงานที่มีการใช้เชื้อเพลิงที่สะอาดและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงในระดับสากล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 คิดเป็นปริมาณคาร์บอนเครดิตที่ได้รับการรับรองสะสมรวมทั้งสิ้นกว่า 953,629 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ระยะเวลาคิดคาร์บอนเครดิตของโครงการตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2564) โครงการ Low Emission Supporting Scheme (LESS) โดยมีการคัดเลือกโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานจากการดำเนินกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) กิจกรรมการพิจารณาประสิทธิภาพการผลิตระหว่างหน่วยผลิตไฮโดรเจน หน่วยที่ 1 (Hydrogen Manufacturing Unit - 1) 2) การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม (Hydrocracking Unit) และ 3) การปรับปรุงประสิทธิภาพเตาให้ความร้อนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 2 (Crude Distillation Unit - 2) ซึ่งการดำเนินโครงการดังกล่าวสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 16,593 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า นอกจากนั้น ยังมีการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้โครงการ Thaioil CE WE GO ที่ครอบคลุมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ผ่านกระบวนการผลิตที่เป็นเลิศ ได้แก่ การประยุกต์ใช้ 3Rs (Reduce, Recycle, Recover) ในกระบวนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานผ่านแผนบริหารจัดการด้าน



พลังงาน (Energy Plan) การส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนตั้งเป้าหมายการกำจัดของเสียด้วยวิธี 3Rs มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 95 ในปี 2564 และการฝังกลบของเสียเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 เพื่อลดผลกระทบและส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

## 2) การมีส่วนร่วมและสร้างความผูกพันกับสังคม (Engage Society)

กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายในการสร้างประโยชน์และความผูกพันกับชุมชนรอบโรงกลั่นและสังคมอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้เกิดการเติบโตร่วมกันในระยะยาว โดยมุ่งเน้นแนวทางในการดำเนินงาน 3 ด้าน คือ ด้านชุมชน ด้านสังคมและด้านธรรมชาติ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชนและสังคม ตลอดจนสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ โดยในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม อาทิ โครงการ 60 ปีไทยออยล์ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ” ด้วยการส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงและเคมีภัณฑ์ทำความสะอาดให้แก่หน่วยงานสาธารณสุข เพื่อสนับสนุนการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 โครงการจิตอาสา 60 ปีไทยออยล์ “คุณริเริ่ม เราเติมเต็ม” โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ขนาด 80.24 กิโลวัตต์) ให้แก่อาคารอุบัติเหตุและฉุกเฉิน โรงพยาบาลแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี โครงการ Thailoil 60<sup>th</sup> Anniversary Charity Virtual Run 2021 โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม Smart Farming โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้ในการเพาะปลูกและผลิตสินค้าเกษตรวิถีใหม่ เพื่อเพิ่มรายได้และส่งเสริมช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ กิจกรรมปลูกป่า เพิ่มพื้นที่สีเขียวเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 กิจกรรมเพิ่มจำนวนสัตว์ทะเล 9,999,999 ชีวิตในหมู่บ้านชายฝั่งอ่าวอุดม กิจกรรมปลูกป่าชายเลน โครงการ “ไทยออยล์สานฝันเยาวชนสู่นักกีฬาอาชีพ” เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับเยาวชนที่สนใจด้านกีฬา เป็นต้น ส่งผลให้ดัชนีความผูกพัน (Community Engagement) ของชุมชนรอบโรงกลั่นต่อการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์อยู่ในระดับสูง

## 3) การสร้างความเชื่อมั่นด้านบรรษัทภิบาล (Ensure Good Governance)

กลุ่มไทยออยล์ได้มีการยกระดับการกำกับดูแลกิจการตลอดสายโซ่อุปทานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ ด้วยการบูรณาการระบบการจัดการ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk and Internal Control, Compliance : GRC)” โดยมุ่งเน้นการสร้างความสมดุลระหว่างความเข้มงวดของมาตรการควบคุมภายในกับความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและการเคารพสิทธิมนุษยชน ส่งผลให้ในปีนี้ กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายในการปราศจากการฝ่าฝืนกฎหมายและกฎระเบียบขององค์กร (Zero Case of Non - Major Compliance and No Fraud Incidents)

ทั้งนี้ การดำเนินงานข้างต้นสามารถบ่งชี้ได้เป็นอย่างดีว่า กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นในการนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงาน การดำเนินธุรกิจที่เป็นเลิศ การกำกับดูแลกิจการที่ดีเยี่ยม มาผสานกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม รวมถึงความสามารถในสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อพัฒนาธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ให้มีความแข็งแกร่ง เคียงคู่กับสังคมและประเทศไทยอย่างยั่งยืน ซึ่งความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำต่างๆ มากมายดังรายละเอียดในรางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2564



# ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2564

มกราคม

01



ผู้บริหารกลุ่มไทยออยร่วมลงนามถวายพระพรสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อขอให้ทรงมีพระพลานามัยแข็งแรง สมบูรณ์ และหายจากพระอาการประชวร

เมษายน

02



ไทยออยส์จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

03



บริษัท ทิอป โซลเวนท์ จำกัด ร่วมลงทุนใน JSKem Pte. Ltd. (JSKEM) ซึ่งเป็นบริษัทจัดทําและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทําลายในประเทศสิงคโปร์ รวมถึงซื้อหุ้นสามัญของ TSCHEM India Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JSKEM

04

มิถุนายน



ไทยออยส์จำหน่ายและโอนหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยออยส์มารีน จำกัด (TM) ให้แก่บริษัท ภูริช มารีเนอ จำกัด ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่ง ทำให้ TM สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

05



ไทยออยส์หยุดเดินเครื่องหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยผลิต กำมะถัน รวมถึงหน่วยผลิตอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อปิดซ่อมบำรุงใหญ่ตามวาระ

06



กลุ่มไทยออยส์มอบน้ำมันเชื้อเพลิงและเคมีภัณฑ์แก่โรงพยาบาลศิริราช เพื่อสนับสนุนการกระจายวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด - 19 ภายใต้โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ”

07

กรกฎาคม



กลุ่มไทยออยส์มอบน้ำมันเชื้อเพลิงและสนับสนุนการจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด - 19 ในพื้นที่เทศบาลนครแหลมงลับ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ภายใต้โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ”

08




กลุ่มไทยออยส์มอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่หมอแล็บแพนด้า เพื่อสนับสนุนการส่งตัวผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด - 19 กลับไปรักษาตัวที่ภูมิลำเนา ภายใต้โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ”

09




กลุ่มไทยออยส์สนับสนุนโพนั่มเพ็ญและมอบถุงยังชีพให้แก่ผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุเพลิงไหม้โรงงานสารเคมีในจังหวัดสมุทรปราการ

10




กลุ่มไทยออยส์สนับสนุนน้ำมันเชื้อเพลิงและเคมีภัณฑ์ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย เพื่อสนับสนุนการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด - 19 ให้แก่ประชาชน ภายใต้โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ”

11




กลุ่มไทยออยส์มอบน้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์สำหรับฆ่าเชื้อให้แก่สภากาชาดไทย เพื่อสนับสนุนการกระจายวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด - 19 ภายใต้โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ”

12




ไทยออยส์เข้าร่วมลงทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย โดยถือหุ้นผ่าน PT TOP Investment Indonesia

13



S & P Global Ratings และ Moody's Investors Service ประกาศคงอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) ของไทยออยส์ หลังการเข้าร่วมลงทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk


14



ไทยออยส์ติดตั้งชุดหอกกลั่นใหม่ของโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งประกอบด้วยหอกกลั่นน้ำมันดีเซลที่มีความสูงที่สุดและหอกกลั่นสุญญากาศที่มีเส้นผ่านศูนย์กลางใหญ่ที่สุด

15


สิงหาคม



กลุ่มไทยออยส์ส่งมอบน้ำมันเชื้อเพลิงให้แก่กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข เพื่อสนับสนุนการกระจายวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด - 19 ผ่านศูนย์อนามัยทั่วประเทศ ภายใต้โครงการ “ส่งพลังงาน สร้างพลังใจ”


16

กันยายน




ไทยออยส์ติดตั้งหอบปฏิกรณ์ในหน่วยแตกตัวจากน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้ไฮโดรเจน ซึ่งเป็นหอบปฏิกรณ์ที่มีน้ำหนักมากที่สุดของโครงการพลังงานสะอาด

17



บริษัท ไทยออยส์ฟาวเวอร์ จำกัด ได้ดำเนินการชำระบัญชีและจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

18



กลุ่มไทยออยส์มอบถุงยังชีพให้ประชาชนที่ประสบอุทกภัยจากพายุเตี้ยนหมู่



ตุลาคม

19



ไทยออยล์ซ่อมแผนฉุกเฉิน ประจำปี 2564 โดยจำลองเหตุการณ์จากกรณีน้ำมันรั่วไหล (Oil Spill)

20



กลุ่มไทยออยล์ร่วมประกาศเจตนารมณ์ด้านการจัดการสภาพภูมิอากาศของไทย ในการประชุมสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย ประจำปี 2564

21



กลุ่มไทยออยล์ร่วมกับชุมชนรอบโรงกลั่น จัดพิธีทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2564 ภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19

พฤศจิกายน

22



กลุ่มไทยออยล์มอบเงินบริจาคจากโครงการวิ่งการกุศล “Thaioil 60<sup>th</sup> Charity Virtual Run 2021” ให้แก่โรงพยาบาลต่างๆ

23



กลุ่มไทยออยล์จัดงาน TOP Group QSHE Day 2021 เพื่อเสริมสร้างและกระตุ้นจิตสำนึกด้านการจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์พลังงานของผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทผู้รับเหมา

24



พนักงานจิตอาสากลุ่มไทยออยล์ร่วมเก็บขยะและสร้างแนวกำแพงกันการกัดเซาะริมชายฝั่งและปลูกต้นโกงกาง เพื่อเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ ภายใต้กิจกรรม “ทำดีเพื่อพ่อ น้อมเกล้าถวายแด่ในหลวง รัชกาลที่ ๙”

25

ธันวาคม

26



ไทยออยล์ติดตั้งเตาผลิตก๊าซไฮโดรเจน (Hydrogen Reformer Furnace) ซึ่งเป็นเตาขนาดใหญ่ที่สุดของโครงการพลังงานสะอาด



กลุ่มไทยออยล์ซ่อมแผนดับเพลิงและหนีไฟ ประจำปี 2564

27



กลุ่มไทยออยล์ร่วมงาน PTT Group CG Day 2021 เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวคิด “The Power of Business Integrity”



# การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

## ปี 2564

### การลงทุนและการขยายธุรกิจ

- >> บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS) ร่วมลงทุนใน JSKem Pte. Ltd. (JSKEM) ซึ่งเป็นบริษัทจัดหาและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทำลายในประเทศสิงคโปร์ ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 80 จากผู้ถือหุ้นเดิม รวมถึงถือหุ้นสามัญของ TSCHEM India Pte. Ltd. (TSI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JSKEM
- >> บริษัทฯ ร่วมลงทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ครบวงจรชั้นนำรายใหญ่ที่สุดของประเทศอินโดนีเซีย ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของหุ้นทั้งหมด

### การปรับโครงสร้างธุรกิจ

- >> การปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย การจำหน่ายหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ที่บริษัทฯ ถืออยู่โดยตรงทั้งหมด (ร้อยละ 8.91) ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด (TP) รวมถึงการจดทะเบียนเลิกบริษัท ชำระบัญชีและจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จของ TP ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว
- >> การปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดใน Thail Marine International Pte. Ltd. (TOMI) จากบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM) และการจำหน่ายและโอนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดใน TM ให้แก่บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จึงทำให้ TM สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัท TOMI และคาดว่าจะชำระบัญชีแล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2565

## ปี 2563

### การลงทุนและการขยายธุรกิจ

- >> บริษัทฯ ร่วมกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการขยายเขตจ่ายน้ำและลงนามสัญญาซื้อขายน้ำเพื่อสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)
- >> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ลงนามสัญญาจ้างผู้รับเหมาหลัก (EPCC Contractor) และที่ปรึกษาบริหารโครงการ (PMC) โครงการขยายกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ

### การปรับโครงสร้างธุรกิจ

- >> บริษัทฯ จัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทฯ
- >> บริษัทฯ ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมดใน TM ให้แก่บริษัท ภูริช มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท พรีมา มารีน จำกัด (มหาชน)

### การจัดหาเงินทุน

- >> บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้แก่กลุ่มทุนสถาบันต่างประเทศจำนวนรวม 1,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ทั้งนี้ หุ้นกู้นี้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa2 ตามลำดับ
- >> ความสำเร็จการจัดหาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมจำนวน 7,000 ล้านบาท และ 5,000 ล้านบาท ระยะเวลา 7 ปี จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านเงินทุน เสริมสร้างความแข็งแกร่งเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ และรองรับการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต

## ปี 2562

### การลงทุนและการขยายธุรกิจ

- >> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 อนุมัติการขายทรัพย์สินเพื่อโอนกรรมสิทธิ์หน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ CFP และการเข้าทำสัญญาที่เกี่ยวข้องให้กับ GPSC หรือบริษัทย่อยของ GPSC ส่งผลให้สามารถลดภาระเงินลงทุนโครงการ CFP เพิ่มสภาพคล่องและรองรับการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังส่งผลให้อัตราผลตอบแทนการลงทุนโครงการ CFP สูงขึ้นอีกด้วย
- >> TS เข้าซื้อหุ้นเพื่อร่วมลงทุนใน PT. Tirta Surya Raya (TSR) ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อขยายฐานธุรกิจการจัดจำหน่ายสารทำละลายไปยังต่างประเทศของกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งจะช่วยให้เสริมโครงสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งมากขึ้น โดยซื้อหุ้นสามัญจำนวน 15,410 หุ้นจากผู้ถือหุ้นของ TSR หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 67
- >> TTC จัดตั้งบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด และ TOP Ventures Hong Kong Limited โดยถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อดำเนินธุรกรรมด้าน Corporate Venture Capital (CVC) โดยการลงทุนในกองทุน Venture Capital (VC) และ/หรือ ธุรกิจสตาร์ทอัพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการลงทุนธุรกิจที่กลุ่มไทยออยล์มีความชำนาญ รวมถึงธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

- >> บริษัทฯ และ TP สนับสนุนแผนการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ GPSC ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 8.91 และร้อยละ 20.78 ตามลำดับ โดยดำเนินการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ GPSC

### การจัดหาเงินทุน

- >> TTC ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิให้กับผู้ลงทุนสถาบันในต่างประเทศ จำนวนรวม 565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจาก Standard and Poor's และ Moody's ที่ระดับ BBB+ และ Baa1 ตามลำดับ

### กระบวนการผลิต

- >> บริษัทฯ ปิดซ่อมบำรุงตามวาระ (Major Turnaround) หน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3 : CDU - 3) และหน่วยผลิตหลักอื่นๆ และเชื่อมต่อหน่วยกลั่นใหม่ (Tie - in Activity) ตามแผนงานของโครงการ CFP ตั้งแต่มิถุนายน - กลางเดือนกรกฎาคม 2562 เป็นระยะเวลาประมาณ 30 วัน โดยหน่วยผลิตอื่นๆ ยังคงดำเนินการตามปกติระหว่างการปิดซ่อมบำรุงดังกล่าว







กำลังการผลิตและการส่งออกน้ำมันดิบในปี 2564 อย่างไรก็ตามราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปี 2564 ได้รับแรงกดดันจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 สายพันธุ์ใหม่ (โอไมครอน) ซึ่งส่งผลให้หลายประเทศเริ่มใช้มาตรการจำกัดการเดินทางที่เข้มงวดอีกครั้ง เป็นปัจจัยกดดันความต้องการใช้น้ำมัน ขณะที่อุปทานมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากประเทศสหรัฐอเมริกา มีการนำน้ำมันดิบจากคลังสำรองเชิงยุทธศาสตร์ (SPR) จำนวน 18 ล้านบาร์เรล ออกมาจำหน่ายในตลาดในเดือนธันวาคม 2564

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นในปี 2564 มีการฟื้นตัวที่ดีขึ้นเช่นกัน เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ปรับเพิ่มขึ้น หลังจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ โดยตลาดน้ำมันเบนซินได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการใช้ในช่วงฤดูการขับขี่ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่ปรับเพิ่มขึ้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ และดัชนีการขับขี่ของหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียที่กลับสู่ระดับ

เดียวกับก่อนที่จะเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เช่นเดียวกับตลาดน้ำมันดีเซลที่ได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการใช้ในภาคคมนาคมและภาคอุตสาหกรรมในภูมิภาคเอเชียที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ตลาดน้ำมันอากาศยานได้รับแรงสนับสนุนจากการประกาศใช้วัคซีนพาสปอร์ตและมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวในหลายประเทศ ประกอบกับการประกาศยกเลิกการปิดพรมแดนของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ดัชนีการบินทั่วโลกปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามตลาดน้ำมันเตาอ่อนตัวลงจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้น หลังโรงกลั่นในภูมิภาคเอเชียปรับเพิ่มกำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2565 คาดการณ์ว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบจะได้รับแรงหนุนหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 มีแนวโน้มคลี่คลายลงและกิจกรรมทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อุปสงค์น้ำมันโลกมีแนวโน้มที่จะ



ขยายตัวที่ 3.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับปี 2564 (IEA รายงาน ณ เดือนธันวาคม 2564) และระดับ 99.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบอาจได้รับแรงกดดันจากความต้องการใช้ที่ยังคงมีความไม่แน่นอน หลังเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 สายพันธุ์ใหม่ (โอไมครอน) ในช่วงปลายปี 2564 ประกอบกับอุปทานน้ำมันดิบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มโอเปกพลัสยังคงดำเนินการตามแผนที่จะปรับเพิ่มกำลังการผลิตเดือนละ 0.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน รวมถึงประเทศนอกกลุ่มโอเปก เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศบราซิล เป็นต้น มีแนวโน้มจะปรับเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นราว 2.9 ล้านบาร์เรลต่อวันเช่นกัน

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นในปี 2565 มีแนวโน้มที่ดีขึ้น โดยได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่มีแนวโน้มฟื้นตัว หลังสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 มีแนวโน้มคลี่คลายลง ทำให้หลายประเทศมีการยกเลิกมาตรการจำกัดการเดินทาง รวมถึงมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจที่ส่งเสริมการลงทุนและการเพิ่มอัตราการจ้างงาน ซึ่งจะช่วยสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลสำหรับภาคคมนาคม ภาคการขนส่ง และภาคอุตสาหกรรม ให้ฟื้นตัวดีขึ้น ขณะที่ตลาดน้ำมันอากาศยานแม้จะมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ภายในปี 2565 อาจะยังไม่สามารถกลับไปอยู่ที่ระดับเดิม ก่อนที่จะเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ได้ เนื่องจากหลายประเทศอาจยังคงคัดกรองเที่ยวบินเข้าประเทศอย่างเข้มงวด ส่งผลให้การปรับเพิ่มเที่ยวบินระหว่างประเทศยังมีปริมาณจำกัด สำหรับตลาดน้ำมันเตากำมะถันต่ำมีแนวโน้มที่จะได้รับแรงสนับสนุนจากภาคการเดินเรือขนส่ง ขณะที่ตลาดน้ำมันเตากำมะถันสูงอาจได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้น หลังโรงกลั่นทั่วโลกปรับเพิ่มกำลังการผลิต เพื่อรองรับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้น

### ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2564 ว่า จะเติบโตขึ้นร้อยละ 1.2 ฟื้นตัวจากปี 2563 ที่เศรษฐกิจไทยหดตัวร้อยละ 6.1 โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกที่ดีขึ้น ทำให้อัตราการส่งออกสินค้าของประเทศไทยเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เศรษฐกิจไทยยังมีแนวโน้มฟื้นตัวที่ดี

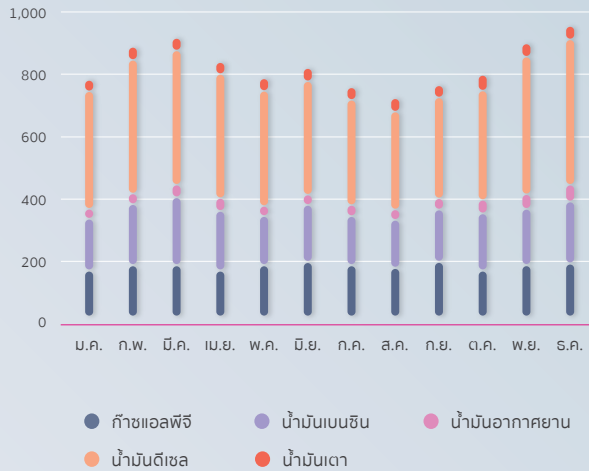
เนื่องจากการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตขึ้นในไตรมาสที่ 4/2564 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการดำเนินมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐเพื่อขับเคลื่อนให้เกิดการใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการคนละครึ่ง โครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ รวมทั้งมาตรการช่วยเหลือการจ้างงานต่างๆ แม้ว่าในไตรมาสที่ 3/2564 จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 สายพันธุ์เดลต้า หลังจากมีการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด และการดำเนินนโยบายเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องจับตาดูสถานการณ์การแพร่ระบาดและการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่ยังคงมีความไม่แน่นอน

ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศปรับลดลงประมาณร้อยละ 3.1 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 เนื่องจากอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลหดตัวลงตามปริมาณการเดินทางทางรถยนต์ที่ปรับลดลง หลังมีการดำเนินมาตรการจำกัดการเดินทางและมาตรการจำกัดเวลาเข้า - ออกเคหสถาน (เคอร์ฟิว) เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 โดยความต้องการใช้น้ำมันเบนซินทุกชนิดโดยรวมลดลงร้อยละ 8.5 ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับลดลงร้อยละ 2.9 และความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานปรับลดลงถึงร้อยละ 35.2 ตามจำนวนเที่ยวบินในประเทศที่ปรับลดลงค่อนข้างมากจากมาตรการจำกัดการเดินทางทางอากาศ เช่น การเลื่อนเที่ยวบินในประเทศในเดือนมกราคม - เดือนกุมภาพันธ์ 2564 การประกาศห้ามอากาศยานทำการบินเข้า - ออกประเทศ การประกาศพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวดในเดือนกรกฎาคม - เดือนสิงหาคม 2564 เป็นต้น ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.6 หลังได้รับแรงสนับสนุนจากอัตราการเติบโตของปริมาณการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวตามเศรษฐกิจและการค้าโลก

ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปี 2564 อยู่ที่ 875,596 บาร์เรลต่อวัน หรือปรับลดลงจากช่วงเวลาเดียวกันของปี 2563 ที่ 886,738 บาร์เรลต่อวัน ตามความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของบริษัท ยังคงมีส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ โดยอยู่ที่ร้อยละ 28 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศ

### ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2564

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน

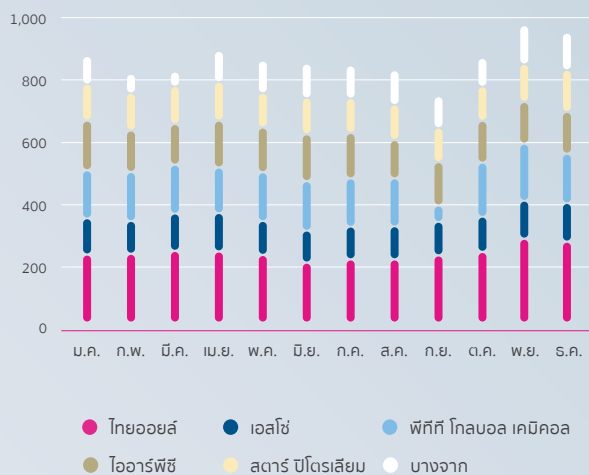


ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

สำหรับปี 2565 สศช. คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 3.5 - 4.5 (รายงาน ณ เดือนพฤศจิกายน 2564) โดยคาดการณ์ว่า ภาคการส่งออกจะขยายตัวร้อยละ 4.9 ขณะที่ภาคเอกชนและการลงทุนจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.3 และ 4.2 ตามลำดับ โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเติบโตของอุปสงค์ภายในประเทศทั้งภาครัฐและภาคเอกชน หลังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 มีแนวโน้มคลี่คลายลง และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวระหว่างประเทศ ภายใต้นโยบายเปิดประเทศของภาครัฐ รวมถึงอัตราการเติบโตที่อยู่ในระดับต่ำในปี 2564 หลังได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ทั้งนี้ มีการประมาณการการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศในปี 2565 ว่า จะขยายตัวร้อยละ 6.5 โดยหากพิจารณาตามการใช้ น้ำมันรายประเภทจะพบว่า น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตา มีการขยายตัวที่ร้อยละ 8.0, 5.4, 39.7, และ 2.3 ตามลำดับ ขณะที่ปริมาณการใช้ก๊าซแอลพีจีจะปรับลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.3

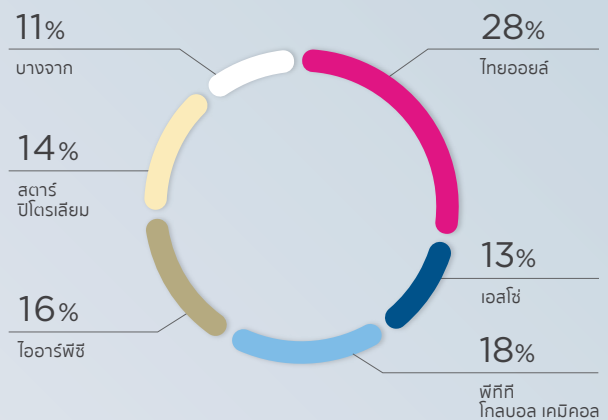
### ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศ ปี 2564

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

### สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปี 2564



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

## ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2564 อยู่ในภาวะทรงตัว เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากตลาดต้องเผชิญกับภาวะอุปทานล้นตลาด โดยมีอุปทานสารพาราไซลีนเพิ่มขึ้นถึง 2.0 ล้านตันต่อปี หลังจากมีการเปิดดำเนินการของโรงผลิตสารปิโตรเคมีแห่งใหม่ในประเทศจีนในไตรมาสที่ 3/2564 และไตรมาสที่ 4/2564 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโรงงานผลิตสารปิโตรเคมีที่ใช้น้ำมันดิบเป็นวัตถุดิบ (Crude to Chemicals) ขณะที่อุปสงค์ปรับเพิ่มขึ้นเพียง 1.0 ล้านตันต่อปี แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ในหลายประเทศจะเริ่มคลี่คลายลง ทำให้ยังคงมีความต้องการใช้สินค้าประเภทเส้นใยสำหรับเครื่องนุ่งห่ม อย่างไรก็ตาม โรงงานผลิตเส้นใยสังเคราะห์หลายแห่งในประเทศจีนต้องลดอัตราการผลิตหรือระงับการผลิตเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นไตรมาสที่ 4/2564 จากนโยบายการควบคุมการใช้พลังงานจากปัญหาการขาดแคลนถ่านหิน ส่งผลให้อุปสงค์สารพาราไซลีนปรับลดลง

ตลาดสารเบนซีนในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากอุปทานสารเบนซีนที่ปรับลดลงในไตรมาสที่ 1/2564 หลังประเทศสหรัฐอเมริกาต้องระงับการผลิตสารเบนซีนราว 1.9 ล้านตันเป็นการชั่วคราวในช่วงที่เกิดพายุหิมะในรัฐเท็กซัส ประกอบกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ในหลายประเทศเริ่มคลี่คลาย ส่งผลให้ปริมาณสารเบนซีนคงคลังในประเทศจีนปรับลดลงราว 100,000 ตันมาอยู่ที่ 130,000 ตัน อย่างไรก็ตาม ในช่วงต้นไตรมาสที่ 4/2564 นโยบายการควบคุมการใช้พลังงานจากปัญหาการขาดแคลนถ่านหินส่งผลกระทบต่อโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในหลายพื้นที่และส่งผลให้อุปสงค์สารเบนซีนปรับลดลง

อย่างไรก็ตาม ตลาดสารพาราไซลีนในปี 2565 มีแนวโน้มจะได้รับแรงกดดันจากตลาดที่ยังคงซบเซาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2564 หลังโรงงานผลิตสารพีทีเอในประเทศจีนยังคงมีการควบคุมปริมาณการใช้ไฟฟ้า ประกอบกับจะมีโรงผลิตสารพาราไซลีนแห่งใหม่ในประเทศจีนเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยคาดการณ์ว่า ปี 2565 จะมีอุปทานสารพาราไซลีนเพิ่มขึ้นราว 5.2 ล้านตัน ซึ่งมากกว่าอุปสงค์ที่จะปรับเพิ่มขึ้นราว 1.3 ล้านตัน แม้ปริมาณสารพาราไซลีนคงคลังในประเทศจีนยังมีแนวโน้มจะทรงตัวในระดับสูงที่ประมาณ 4.0 ล้านตัน ใกล้เคียง

กับปีก่อนหน้า ทำให้อัตราการผลิตสารพาราไซลีนในภูมิภาคปรับลดลงจากร้อยละ 75.9 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 75.1 ในปี 2565 อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 มีแนวโน้มคลี่คลายลงและกิจกรรมทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มฟื้นตัว จะเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนตลาดสารพาราไซลีนได้

ขณะที่ตลาดสารเบนซีนในปี 2565 คาดการณ์ว่า จะชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากอุปทานมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มขึ้นราว 209 ล้านตันจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงผลิตสารเบนซีนแห่งใหม่ ส่งผลให้อัตราการผลิตสารเบนซีนในภูมิภาคปรับลดลงจากร้อยละ 75.6 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 74.6 ในปี 2565 อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 มีแนวโน้มคลี่คลายลง อุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นกลุ่มบริโภคหลัก มีแนวโน้มการเติบโตที่ดีขึ้น อาจส่งผลให้อุปสงค์สารเบนซีนเติบโตราว 1.1 ล้านตัน

## ภาวะตลาดโอเลฟิน

ตลาดเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) และตลาดเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน (PP) ในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากอุปทานเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน (PE) และ PP ปรับลดลงในไตรมาสที่ 1/2564 หลังจากผู้ผลิตในประเทศสหรัฐอเมริกาต้องระงับการผลิตชั่วคราวในช่วงที่เกิดพายุหิมะในรัฐเท็กซัส ประกอบกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ในหลายประเทศที่เริ่มคลี่คลาย นอกจากนี้ อุปทานยังอยู่ในภาวะตึงตัวมากขึ้นจากการเลื่อนเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงผลิตเม็ดพลาสติก PE และ PP ในประเทศจีนและประเทศอินเดียตั้งแต่ปลายปี 2564 ถึงต้นปี 2565

อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 คาดการณ์ว่า ตลาดเม็ดพลาสติก HDPE และ PP จะอ่อนตัวลง เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้น หลังจากโรงผลิตเม็ดพลาสติก PE และ PP แห่งใหม่ในภูมิภาคเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยคาดการณ์ว่า อุปทาน PE และ PP จะปรับเพิ่มขึ้นราว 3.7 ล้านตัน และ 6.0 ล้านตัน ตามลำดับ ขณะที่อุปสงค์เติบโตอยู่ที่ราว 1.7 ล้านตัน และ 3.3 ล้านตัน ตามลำดับ ส่งผลให้ตลาดได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น

## ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่เริ่มฟื้นตัว ขณะที่อุปทานยังมีปริมาณจำกัด หลังจากโรงกลั่นยังไม่สามารถกลับมาดำเนินการได้เต็มกำลังการผลิต ทั้งยังมีการปิดซ่อมบำรุงโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในอัตราที่สูงกว่าปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ตลาดยังคงได้รับแรงกดดันจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 2 และกรู๊ป 3 แห่งใหม่ในภูมิภาค อาทิ โรง Hainan Handi Sunshine (กำลังการผลิต 700,000 ตันต่อปี) และโรง Panjin Haoye (กำลังการผลิต 200,000 ตันต่อปี) ในประเทศจีน

ในปี 2564 ราคาขายมะตอยในภูมิภาคเอเชียปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากอุปทานที่ปรับเพิ่มขึ้น หลังจากโรงกลั่นในภูมิภาคกลับมาดำเนินการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ขณะที่อุปสงค์ปรับเพิ่มขึ้นไม่มากนักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 รวมทั้งความต้องการยางมะตอยในการซ่อมและสร้างถนนที่มีปริมาณจำกัดในช่วงฤดูฝน ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างยางมะตอยกับน้ำมันเตาปรับลดลง

ทั้งนี้ ในปี 2565 คาดการณ์ว่า ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจะยังคงได้รับแรงกดดันอย่างต่อเนื่องจากปี 2564 เนื่องจากมีอุปทานเพิ่มเข้ามาในตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุปทานจากโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 2 และกรู๊ป 3 แห่งใหม่ ได้แก่ โรงกลั่น Hainan Handi Sunshine จากประเทศจีน ประกอบกับการปรับเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาค แม้ว่าอุปสงค์มีแนวโน้มจะฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลง

ส่วนตลาดยางมะตอยในปี 2565 คาดการณ์ว่า จะได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มขึ้น หลังจากที่จะสามารถเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อก่อสร้างและซ่อมแซมถนนได้เพิ่มขึ้น หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 คลี่คลายลง อย่างไรก็ตาม ตลาดจะยังคงได้รับแรงกดดันจากอุปทานที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น เนื่องจากคาดการณ์ว่า โรงกลั่นในภูมิภาคจะกลับมาดำเนินการผลิตตามปกติและอาจมีการปรับเพิ่มกำลังการผลิต หลังเศรษฐกิจฟื้นตัว

## ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ราคาสาร LAB และส่วนต่างราคาเฉลี่ยระหว่างสาร LAB และสารตั้งต้นในปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากราคาสารตั้งต้นปรับเพิ่มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก หลังจากกลุ่มโอเปกพลัสมีการควบคุมปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ประกอบกับอุปทานในภูมิภาคยังคงมีปริมาณจำกัด เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ อุปสงค์สาร LAB ในภูมิภาคเอเชียยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องตามจำนวนประชากรและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนา รวมถึงประชาชนมีความใส่ใจในสุขอนามัยเพิ่มมากขึ้นในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19

ทั้งนี้ ในปี 2565 คาดการณ์ว่า ตลาดสาร LAB จะชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากภาวะอุปทานตึงตัวในภูมิภาคจะเริ่มคลี่คลายตามปริมาณการผลิตที่จะปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราการเดินเครื่องการผลิตของโรงกลั่น อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้สาร LAB จะยังคงเติบโตตามเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มฟื้นตัว และจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความใส่ใจในสุขอนามัยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เป็นปัจจัยสนับสนุนให้มีการใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้อุปสงค์สาร LAB โดยรวมของภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคตะวันออกกลางยังคงมีแนวโน้มจะเติบโตในระดับที่ดี

## ภาวะตลาดสารกำมะลย

ตลาดสารกำมะลยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 เริ่มฟื้นตัวจากอุปสงค์ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น หลังจากมีการฉีดวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโควิด - 19 ในหลายประเทศ ทำให้เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัว โดยเฉพาะธุรกิจการบินและธุรกิจท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ช่วงกลางไตรมาสที่ 2/2564 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ระลอกที่ 3 และ 4 ในภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศอินเดีย และภูมิภาคอาเซียน ทำให้อุปสงค์เริ่มปรับลดลงอีกครั้ง นอกจากนี้ สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกยังส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเดินทางและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์แบบ Drum and Isotank การจำกัดเส้นทางการเดินเรือ การลดพื้นที่สินค้าบางประเภทบนเรือขนส่ง การขนส่งที่ล่าช้ากว่ากำหนดการที่วางไว้ ค่าขนส่งและ

ค่าตู้คอนเทนเนอร์ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น ส่งผลให้ต้นทุนสินค้าปรับเพิ่มสูงขึ้นอย่างมากและเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการส่งออก ขณะที่การแข่งขันทางด้านราคาในบางผลิตภัณฑ์ยังคงอยู่ในระดับที่สูงมาก เนื่องจากอุปทานอยู่ในภาวะล้นตลาด เมื่อผู้ผลิตบางรายเริ่มกลับมาเดินเครื่องการผลิต หลังจากหยุดเดินเครื่องในช่วงปลายปี 2563

สำหรับประเทศไทย สภาพเศรษฐกิจโดยรวมทยอยฟื้นตัว โดยในไตรมาสที่ 1/2564 ตัวเลขการส่งออกของประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะอุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์และอาหารที่ต้องใช้บรรจุภัณฑ์ ส่งผลให้มีการใช้สารทำลายคอนข้างมากก่อนที่จะปรับลดลงในไตรมาสที่ 3/2564 เนื่องจากเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ระลอกใหม่ อย่างไรก็ตามอุปสงค์สารทำลายเริ่มฟื้นตัวอีกครั้ง หลังจากรัฐบาลได้ผ่อนคลายมาตรการต่างๆ ในไตรมาสที่ 4/2564

ส่วนภาพรวมธุรกิจสารทำลายของภูมิภาคเอเชียในปี 2565 คาดการณ์ว่า อุปทานจะทรงตัว ขณะที่อุปสงค์จะเริ่มฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 มีแนวโน้มคลี่คลายลง ซึ่งจะส่งผลให้เศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียเริ่มกลับมาเติบโตในระดับสูงอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม การขาดแคลนเรือขนส่งสินค้าและราคาค่าขนส่งที่ปรับเพิ่มขึ้นมากจะเป็นอุปสรรคที่สำคัญสำหรับการส่งออกสารทำลายตลอดทั้งปี 2565 โดยเฉพาะการขาดแคลนเรือที่จะขนส่งสินค้าไปยังประเทศอินเดีย เป็นต้น

สำหรับในประเทศไทย อุปสงค์สารทำลายในปี 2565 คาดการณ์ว่า จะปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในปี 2565 - 2566 ที่จะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากปี 2563 - 2564 เศรษฐกิจของประเทศไทยหดตัวค่อนข้างรุนแรง เมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ขณะที่ด้านอุปทาน คาดการณ์ว่า จะเกิดการแข่งขันเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากมีผู้ผลิตสารทำลายรายใหม่ในประเทศที่มีการผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและเพื่อการส่งออก

### ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2564 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ภายในประเทศปรับลดลงมาอยู่ที่ระดับ 3.7 ล้านลิตรต่อวัน หรือปรับลดลงร้อยละ 9.6 เมื่อเทียบกับปี 2563

เนื่องจากได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เช่น มาตรการจำกัดการเดินทาง มาตรการจำกัดเวลาเข้า - ออกเคสสถานในระยะเวลาที่กำหนด มาตรการกำหนดประเภทธุรกิจที่สามารถประกอบกิจการได้ เป็นต้น ทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินปรับลดลงอย่างมาก นอกจากนี้ยอดจำหน่ายรถยนต์ที่สามารถใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ยังชะลอตัวจากปีก่อนตามสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งสะท้อนได้จากตัวเลขความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและจำนวนสถานีบริการที่จำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ที่ปรับลดลง อย่างไรก็ตามภาครัฐยังคงนโยบายสนับสนุนการใช้เอทานอลตามเป้าหมายของแผนอนุรักษ์พลังงาน เพื่อผลักดันและส่งเสริมให้มีการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 เป็นหลัก

อุปทานเอทานอลในประเทศในปี 2564 ปรับลดลงจากปีก่อนหน้า แต่ยังคงสูงกว่าอุปสงค์ โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณเอทานอลจากกากน้ำตาลที่ปรับลดลง โดยฤดูกาลผลิตของปี 2563/2564 มีอ้อยเข้าหีบเพียง 67 ล้านตัน ซึ่งต่ำกว่าฤดูกาลผลิตของปี 2562/2563 ที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบมากกว่า 75 ล้านตัน อันเป็นผลจากสภาพอากาศที่แห้งแล้งกว่าปกติ (El Niño) ขณะที่ปริมาณการผลิตมันสำปะหลังของประเทศไทยปรับเพิ่มเล็กน้อยจากพื้นที่เพาะปลูกที่ขยายตัว ส่งผลให้สัดส่วนการผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังปรับเพิ่มขึ้น

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2564 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 และระดับเฉลี่ยที่ 25.4 บาทต่อลิตร เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ 23.2 บาทต่อลิตร เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นตามปริมาณผลผลิตวัตถุดิบที่ปรับลดลงจากภัยแล้ง

ทั้งนี้ ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในประเทศ ปี 2565 คาดการณ์ว่า จะมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ฟื้นตัว หลังจากมีการผ่อนปรนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ส่วนอุปทานคาดการณ์ว่า สัดส่วนเอทานอลที่ผลิตจากกากน้ำตาลจะปรับเพิ่มสูงขึ้นตามปริมาณอ้อยเข้าหีบในปี 2564/2565 ที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น โดยคาดการณ์ว่า กำลังการผลิตเอทานอลในปี 2565 จะเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ระดับประมาณ 7.0 ล้านลิตรต่อวันตามแผนขยายกำลังการผลิตในปี 2565 ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมในปี 2565 จะยังคงสูงกว่าความต้องการใช้ภายในประเทศ



ส่วนราคาเอทานอลในปี 2565 มีแนวโน้มปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2564 เนื่องจากคาดการณ์ว่า จะมีผลผลิตอ้อยประจำฤดูการผลิต ปี 2564/2565 เข้าหีบประมาณ 85 - 90 ล้านตัน หรือปรับเพิ่มขึ้นจากฤดูการผลิตปีก่อนหน้าที่มีอ้อยเข้าหีบเพียง 67 ล้านตัน ตามสภาพอากาศและปริมาณน้ำฝนที่เอื้ออำนวยต่อการเจริญเติบโตของอ้อยมากขึ้น หลังจากประเทศไทยประสบปัญหาภัยแล้งรุนแรงก่อนหน้านี้ ประกอบกับยังได้รับแรงกดดันจากปริมาณผลผลิตมันสำปะหลังที่เริ่มออกสู่ตลาดตั้งแต่เดือนตุลาคม 2564 โดยคาดการณ์ว่า ในปี 2565 ปริมาณผลผลิตมันสำปะหลังโดยรวมจะปรับเพิ่มขึ้นเป็น 32.7 ล้านตันจาก 31.7 ล้านตันในฤดูการผลิตปีก่อนหน้า ตามปริมาณพื้นที่เพาะปลูกและพื้นที่เก็บเกี่ยวที่ขยายตัว เนื่องจากภาครัฐมีโครงการประกันรายได้ให้แก่เกษตรกรผู้ปลูกมันสำปะหลัง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการขยายเนื้อที่เพาะปลูกในทุกภาคของประเทศ

### ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ณ วันที่ 12 ธันวาคม 2564 ประเทศไทยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 46,682.4 เมกะวัตต์ หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปี 2563 โดย ณ วันที่ 3 เมษายน 2564 มีความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของปี 2564 ในระบบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ที่ 30,135 เมกะวัตต์ ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.23 จากปี 2563 เนื่องจากอุณหภูมิที่สูงในช่วงฤดูร้อน ประกอบกับสถานการณ์การระบาดใหญ่ดำเนินนโยบายให้พนักงานปฏิบัติที่บ้าน (Work from Home)

ทั้งนี้ พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. มีค่าประมาณ 194,989 ล้านหน่วย ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.59 เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยสามารถแยกตามประเภทเชื้อเพลิงออกเป็นก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 56.3 ถ่านหิน ร้อยละ 23.3 พลังงานหมุนเวียน ร้อยละ 17.5 และอื่นๆ ร้อยละ 2.9 เช่น น้ำมันปาล์ม น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย เป็นต้น ขณะที่หากแยกตามผู้ใช้ไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็นภาคอุตสาหกรรม ร้อยละ 45 ภาคครัวเรือน ร้อยละ 29 ภาคธุรกิจ ร้อยละ 22 และอื่นๆ ร้อยละ 4

สำหรับประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. ในปี 2565 กฟผ. คาดการณ์ว่า จะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2564 ประมาณร้อยละ 3.0 ตามผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศไทย (Gross Domestic Product : GDP) ซึ่งคาดการณ์ว่า จะเพิ่มขึ้น

ประมาณร้อยละ 4.0 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เช่น การกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการแพร่ระบาดระลอกใหม่และส่งผลกระทบต่อการผลิตวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) การดำเนินนโยบายการค้าระหว่างประเทศที่อาจได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศมหาอำนาจ เป็นต้น โดยสัดส่วนความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2565 จากระบบ กฟผ. คาดการณ์ว่า จะปรับลดลงจากปี 2564 เล็กน้อยจากร้อยละ 80.3 เป็นร้อยละ 80.2 ขณะที่สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองจะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 5.3 เป็นร้อยละ 6.0 จากการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ราคาปรับลดลง

ทั้งนี้ ในปี 2565 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. หากแยกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าจะมีการเปลี่ยนแปลง โดย กฟผ. คาดการณ์ว่า จะผลิตไฟฟ้าประมาณร้อยละ 30.9 ซึ่งปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2564 เช่นเดียวกับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producers : SPPs) ที่จะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าลดลงตามสัญญาที่จะสิ้นสุดลง ขณะที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producers : IPPs) จะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามกำหนดการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ หรือหากแยกตามประเภทเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติจะมีสัดส่วนสูงที่สุดประมาณร้อยละ 57.0 และมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 64.5 ในปี 2569 ส่วนพลังงานทดแทนจะมีสัดส่วนสูงขึ้นเล็กน้อยเป็นประมาณร้อยละ 20.0 ขณะที่เชื้อเพลิงชนิดอื่น เช่น น้ำมันและถ่านหิน จะมีสัดส่วนลดลง

# การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ > และการแข่งขันในอุตสาหกรรม



## การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดซื้อน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการกลั่นจากแหล่งน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาเลือกใช้น้ำมันดิบจากข้อมูลประมาณการสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่จะได้รับจากน้ำมันดิบชนิดต่างๆ เปรียบเทียบกับความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ เพื่อให้เกิดกำไรสูงสุด โดยมีนโยบายที่จะกระจายการจัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่างๆ เพื่อลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในกรณีที่น้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งไม่สามารถส่งมอบได้ โดยมีรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แบบมีกำหนดเวลา (Term Contract) และการซื้อน้ำมันดิบในตลาดจร (Spot Contract) เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบ และการเปิดโอกาสให้ทำประโยชน์จากสภาพตลาดน้ำมันดิบที่มีความผันผวน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการนำเข้าน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 98.6 ของปริมาณน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยการจัดซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่มาจากประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง (Middle East) เช่น ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศกาตาร์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66 ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศเวียดนาม ประเทศรัสเซีย เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 14 ทวีปอเมริกาเหนือ (North America) คิดเป็นร้อยละ 0.5 ทวีปแอฟริกา (Africa) คิดเป็นร้อยละ 10 และทวีปยุโรป (North Sea & Mediterranean) คิดเป็นร้อยละ 0.5 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 9 มาจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศ ทั้งนี้ น้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศจะมีการขนส่งผ่านทางรถไฟและทางเรือ สำหรับแหล่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะมีการขนส่งทางเรือมายังโรงกลั่นน้ำมันโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตั้งท่อน้ำมัน

น้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Buoy Mooring : SBM) จึงทำให้สามารถรับน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ จากเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ได้ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการขนถ่ายน้ำมันดิบ และลดต้นทุนค่าเรือขนส่งน้ำมันดิบต่อหน่วยลงด้วย

ตารางแสดงมูลค่าน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ ที่ซื้อจากแหล่งต่างๆ (ไม่รวมซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By - Products) จากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX))

แหล่งน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ	ปี 2564 (ล้านบาท)	ร้อยละ ของปริมาณ	ปี 2563 (ล้านบาท)	ร้อยละ ของปริมาณ	ปี 2562 (ล้านบาท)	ร้อยละ ของปริมาณ
ภูมิภาคตะวันออกกลาง	149,212	66	67,307	57	143,481	67
ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล	30,708	14	13,005	10	21,919	10
ประเทศไทย	22,963	9	11,395	9	10,149	5
ทวีปแอฟริกา	23,559	10	21,931	14	6,559	3
ทวีปยุโรป	871	0.5	2,688	1	13,667	6
ทวีปอเมริกาเหนือ	945	0.5	14,103	9	19,676	9
<b>รวม</b>	<b>228,258</b>	<b>100</b>	<b>130,429</b>	<b>100</b>	<b>215,451</b>	<b>100</b>

ทั้งนี้ การซื้อขายน้ำมันดิบจะขึ้นอยู่กับสภาวะการณ์ในตลาดน้ำมันดิบและปริมาณน้ำมันดิบ บริษัทฯ จึงดำเนินการจัดซื้อน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 50 จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและรับซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปและอีกประมาณร้อยละ 50 จากผู้จำหน่ายรายอื่นภายใต้สัญญาซื้อขายทั้งแบบมีกำหนดเวลา (Term Contract) และการซื้อน้ำมันดิบในตลาดจร (Spot Contract) โดยการจัดซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ บริษัทฯ จะใช้เครดิตชำระเงินทางการค้าภายใน 30 วันนับจากวันที่ระบุไว้ในใบตราส่ง (Bill of Lading Date) ซึ่งเป็นหลักการใช้ทั่วไป

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ บริษัทฯ มีการนำเข้าสารเติมแต่งอื่นๆ และสีสำหรับผสมในผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและกฎหมาย ขณะที่ TLB มีการจัดซื้อลองเรซิดิว (Long Residue) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทั้งจากบริษัทฯ และจากตลาดทั้งในและต่างประเทศ สำหรับ TPX มีการนำเข้าสารโทลูอีน (Toluene) เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) ยังมีการนำเข้าสาร Normal Paraffin เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้เต็มกำลังการผลิตของหน่วยผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผงซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เมื่อมีความคุ้มค่าทางด้านเศรษฐศาสตร์



## การจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 18,357 ล้านลิตร แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	693	4	685	4	795	4
น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว <sup>(1)</sup>	3,292	18	3,564	19	3,241	15
ไลต์ แนฟทา	138	1	79	0	465	2
ไอโซเมอเรต/รีฟอร์มेट	2,197	12	2,232	12	2,077	10
น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	2,076	11	2,616	14	4,479	21
น้ำมันดีเซลหมุนช้า/ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	7,339	40	7,005	38	7,520	36
น้ำมันเตา <sup>(2)</sup>	1,580	9	1,409	8	1,421	7
ลอมเวซิดิว	1,012	5	1,000	5	965	5
กำมะถัน	30	0	27	0	40	0
<b>รวม</b>	<b>18,357</b>	<b>100</b>	<b>18,617</b>	<b>100</b>	<b>21,003</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์

<sup>(2)</sup> รวม Refinery Slop Oil

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดย OR และบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ซึ่งตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์นั้น OR จะต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ โดยต้องมีปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นของบริษัทฯ จากนั้น บริษัทฯ จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ สามารถส่งมอบให้ OR ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน นอกจากนี้ หากบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ส่วนเกิน OR มีสิทธิตามสัญญาที่จะซื้อผลิตภัณฑ์นั้นก่อนลูกค้ารายอื่น ณ ราคาตลาดในขณะนั้น ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA โดย OR จะรับซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อการจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก และบริษัทฯ ต้องตั้ง

เป้าหมายในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทั้งในเชิงพาณิชย์และในทางเทคนิคให้ใกล้เคียงตามความต้องการของ OR ซึ่งระบุไว้ในเงื่อนไขและข้อกำหนดของการซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนเกินอื่นๆ เช่น น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว จะมีการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศผ่าน OR และคู่ค้าน้ำมันรายอื่นๆ ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการส่งออกโดยพิจารณาตามความเหมาะสมและสถานะที่เอื้ออำนวยของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาค

ทั้งนี้ ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศจะอ้างอิงกับราคาตลาด ณ ประเทศสิงคโปร์ ณ ช่วงเวลานั้นของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ซึ่งจะเป็นราคาอ้างอิง (Benchmark) ของราคา ณ โรงกลั่น (Ex - Refinery Price) โดยราคาตลาด ณ ประเทศสิงคโปร์ดังกล่าวสะท้อนถึงอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์

ในภูมิภาค ซึ่งจะกำหนดราคาประจำวันเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศด้วยราคาที่อ้างอิงตามหลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Parity Basis) และการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปอ้างอิงหลักการของความเสมอภาคกับการส่งออก (Export Parity Basis) โดยบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่ลูกค้าที่หน้าโรงกลั่นและคำนวณราคาบนเงื่อนไขการขายสินค้า ณ ท่าจ่ายน้ำมันต้นทางที่โรงกลั่น (Free on Board : FOB)

ในปี 2564 บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยจำหน่ายให้แก่ OR ในสัดส่วนร้อยละ 29

บริษัทในกลุ่ม (ประกอบด้วย TLB, TPX และ LABIX) ร้อยละ 22 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (PTG) ร้อยละ 18 บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (SHELL) ร้อยละ 3 บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด (CHEVRON) ร้อยละ 1 บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) (SUSCO) ร้อยละ 1 บริษัท บางจากคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ร้อยละ 1 และผู้ซื้อรายอื่นๆ ในสัดส่วนร้อยละ 5 โดยปริมาณที่เหลืออีกร้อยละ 20 เป็นการจำหน่ายเพื่อการส่งออก ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดของชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่บริษัทฯ จำหน่ายในปี 2562 - 2564 พร้อมทั้งเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ดังนี้

ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่าย และเทียบเป็นอัตราร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย
<b>ในประเทศ</b>						
OR	5,274	29	6,614	36	7,742	37
บริษัทในกลุ่ม	4,119	22	4,036	22	3,977	19
PTG	3,205	18	3,210	17	3,390	16
SHELL	620	3	835	4	1,240	6
CHEVRON	235	1	327	2	748	4
SUSCO	164	1	272	1	487	2
BCP	188	1	128	1	103	0
อื่นๆ <sup>(1)</sup>	951	5	837	4	835	4
รวม	14,756	80	16,259	87	18,522	88
<b>ส่งออก</b>						
OR	1,125	6	1,020	6	1,107	5
อื่นๆ <sup>(2)</sup>	2,544	14	1,377	7	1,381	7
รวม	3,669	20	2,397	13	2,488	12
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>18,425</b>	<b>100</b>	<b>18,656</b>	<b>100</b>	<b>21,010</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวม Refinery Slop Oil

<sup>(2)</sup> รวมปริมาณที่จำหน่ายให้ PTT International Trading Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100



### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2564

ปัจจุบัน ประเทศไทยมีบริษัทที่ประกอบธุรกิจกลั่นน้ำมันรายใหญ่จำนวน 6 ราย คือ บริษัทฯ BCP บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ESSO) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมในปี 2564 ทั้งสิ้นประมาณ 1,242,000 บาร์เรลต่อวัน โดย BCP และ ESSO เป็นผู้ประกอบการแบบครบวงจรที่มีสถานีบริการน้ำมัน ขณะที่ผู้ประกอบการที่เหลือประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันแต่เพียงอย่างเดียวโดยพึ่งพาสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Offtake Agreement) และ/หรือ การส่งมอบในตลาดเสรี เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งนี้ ผู้แข่งขันหลักและรองของบริษัทฯ คือ โรงกลั่นน้ำมันในประเทศและโรงกลั่นน้ำมันอื่นๆ ในภูมิภาค ตามลำดับ โดยบริษัทคู่แข่งหลักของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแบบครบวงจรระดับประเทศและระดับนานาชาติที่มีธุรกิจด้านปิโตรเลียมหลายประเภท โดยเฉพาะระดับนานาชาติที่มีการสำรวจขุดเจาะหาแหล่งน้ำมันดิบ

การผลิต การกลั่นน้ำมันและการตลาด เนื่องจากมีการทำธุรกิจแบบครบวงจร มีเงินลงทุนและแหล่งทรัพยากรเป็นจำนวนมาก ทั้งยังสามารถจัดหาวัตถุดิบได้สม่ำเสมอ ทำให้สามารถยืนหยัดในตลาดที่มีสภาวะผันผวนและแข่งขันด้านราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคาและสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากการกลั่นซึ่งบริษัทฯ มีความได้เปรียบคู่แข่งจากการเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ที่มีระบบการกลั่นทันสมัยและมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ทำให้สามารถผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่มากที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีความได้เปรียบในเรื่องความยืดหยุ่น (Flexibility) ในการผลิต เนื่องจากหน่วยกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เชื่อมต่อกับหน่วยผลิตปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทำให้สามารถบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อตอบสนองต่อราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกที่ผันผวนได้ เช่น เพิ่มปริมาณ



การผลิตน้ำมันเบนซินหลากหลายชนิดเพื่อรองรับความต้องการใช้ในประเทศ ทั้งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ออกเทน 95 และ E20 รวมทั้งเป็นผู้ผลิตน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 รายเดียวในประเทศไทยและครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่ในภูมิภาคอินโดจีน รวมถึงสามารถผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่ยังคงเกิดขึ้นตลอดทั้งปี 2564 บริษัทฯ สามารถปรับลดปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานประมาณร้อยละ 54 เพื่อให้เพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศ รวมทั้งมีการส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ขณะที่มีการปรับเปลี่ยนสัดส่วนการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินทดแทน เพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันให้อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีต้นทุนต่ำในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดที่สำคัญของประเทศ รวมถึงลูกค้าในกลุ่มประเทศอินโดจีน เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับพื้นที่ที่มีการบริโภคน้ำมันสูง รวมถึงมีช่องทางการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ 1) ท่อขนส่งน้ำมัน ซึ่งเชื่อมต่อโดยตรงกับโรงกลั่น สามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป

ได้หลายชนิด เพื่อรองรับความต้องการใช้ในแต่ละภูมิภาค 2) สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่ายทางรถบรรทุกน้ำมัน ซึ่งเปิดดำเนินงานตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในประเทศและกลุ่มประเทศอินโดจีน และ 3) ท่าเทียบเรือ (Jetty) และทุ่นเทียบเรือ (Conventional Buoy Mooring : CBM) ซึ่งรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางเรือและขนาดของเรือที่มีความหลากหลาย โดยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ร้อยละ 36, 35 และ 29 ของยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการตอบสนองนโยบายของภาครัฐ โดยการจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้แก่ผู้ประกอบการทุกกลุ่ม ได้แก่ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วและน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B7 สำหรับรถยนต์ส่วนบุคคล น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 สำหรับรถบรรทุกสินค้าและรถโดยสาร ผ่านสถานีจ่ายน้ำมันทางรถของบริษัทฯ ที่มีศักยภาพในการจ่ายน้ำมันดีเซลแต่ละเกรดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถปรับเปลี่ยนส่วนผสมในน้ำมันไบโอดีเซลให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในแต่ละช่วงเวลา ส่วนกลุ่มน้ำมันเตา บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการผลิตน้ำมันเตาได้หลากหลายชนิด ทั้งน้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ กลาง และสูง ในอัตราร้อยละ 0.5, 2.0 และ 3.5 ตามลำดับ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ในภาคอุตสาหกรรมและการขนส่ง

## กระบวนการผลิต > และการพัฒนาการผลิต



ในปี 2564 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) กลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นรวมประมาณ 275,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่องได้ประมาณ 243,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 91 ของกำลังการผลิตสูงสุด บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์ได้ประมาณ 727,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 87 ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด มีการขยายกำลังการผลิตระหว่างปี ส่งผลให้สามารถผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) ได้สูงถึงประมาณ 134,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 112 ของกำลังการผลิตสูงสุด

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ยังคงเกิดขึ้นทั่วโลกต่อเนื่องเป็นปีที่สอง ส่งผลให้การดำเนินชีวิต การดำเนินธุรกิจและอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงนโยบาย กฎกติกา ข้อบังคับของแต่ละประเทศเริ่มมีการปรับตัว ซึ่งเกื้อหนุนให้

ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นของเคมีภัณฑ์ชนิดต่างๆ สารตั้งต้นของผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด รวมทั้งน้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์อื่นๆ มีการเติบโตตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม ความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสำคัญยังคงอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับสถานการณ์ปกติ และมีความผันผวนด้านราคาในบางช่วงเวลา โดยเฉพาะความต้องการน้ำมันอากาศยาน ซึ่งยังไม่สามารถฟื้นตัวได้ เนื่องจากยังคงมีการจำกัดการเดินทางทางอากาศทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ด้วยสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มไทยออยล์จึงนำความหลากหลายของหน่วยผลิตต่างๆ มาปรับกระบวนการผลิตตามการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ตลาดในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด เนื่องจากในปี 2564 ค่าการกลั่น (Gross Refining Margin : GRM) อยู่ในระดับต่ำ ขณะที่ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในกลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลกำไรในระดับสูงเกือบทั้งปี โดยปรับแต่งกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน

ปิโตรเลียมให้ผลิตรวมตั้งแต่ต้นเป็นวัตถุดิบส่งให้บริษัทในกลุ่ม เพื่อเพิ่มมูลค่าในห่วงโซ่อุปทานให้ได้มากที่สุด (Value Chain Maximization) ขณะเดียวกัน ก็มีการปรับกระบวนการผลิตตามความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป โดยเฉพาะความต้องการในประเทศ รวมทั้งมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product) ตามความต้องการของตลาด ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) จากการบริหารจัดการกระบวนการผลิตในการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน ตลอดจนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานซึ่งดำเนินการควบคู่กับการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Cost Reduction) จากการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงินซึ่งอยู่ภายใต้โครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่มีการดำเนินการมาโดยตลอด โดยในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลประโยชน์โดยรวมได้ถึง 236 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือประมาณ 7,605 ล้านบาทจากโครงการเพิ่มผลผลิตดังกล่าว โดยมีกิจกรรมสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

#### โรงกลั่นไทยออยล์

- >> การจัดหาน้ำมันดิบที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด การบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ให้สามารถบรรทุกน้ำมันดิบได้เต็มลำเรือเพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง และการบริหารจัดการถังก้ำมันดิบที่มีอยู่เพื่อขนาน้ำมันดิบลงหน้าในกรณีที่มีการคาดการณ์ว่า ราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มขึ้น
- >> การบริหารจัดการเพื่อจัดสรรน้ำมันดิบเข้ากระบวนการกลั่น โดยแยกน้ำมันดิบที่มีปริมาณกำมะถันสูงและต่ำออกจากกัน ทำให้สามารถผลิตน้ำมันเตากำมะถันร้อยละ 0.5 (Low Sulphur Fuel Oil : LSFO) โดยน้ำหนักได้มากขึ้นและใช้น้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำเป็นส่วนผสมน้อยลง เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด
- >> การปรับสภาวะการดำเนินการผลิตของหน่วยผลิตต่างๆ ได้แก่ การปรับช่วงอุณหภูมิการกลั่นในหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ การปรับหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาในการผลิตสารแพลทฟอร์มเมต และหน่วยผลิตของบริษัท ไทยพาราโซลิค จำกัด ให้มีค่าออกเทนที่เหมาะสม รวมถึงการปรับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 1 และ 2 (Hydrocracking Unit - 1/2) เพื่อให้สามารถผลิตน้ำมันดีเซล แนฟทา น้ำมันเบนซิน และสารอะโรเมติกส์ได้อย่างเหมาะสมตามสภาวะตลาด
- >> การแก้ปัญหาความดันตกคร่อมเครื่องปฏิกรณ์ของหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยา หน่วยที่ 2 (Continuous

Catalyst Regeneration Platformer Unit - 2) และการใช้ระบบกรองอนุภาคขนาดเล็ก (Deep Bed Filtration) เพื่อลดปัญหาความดันตกคร่อมของเครื่องปฏิกรณ์ของหน่วย Hydrocracking Unit - 2 ได้สำเร็จ ทำให้หลีกเลี่ยงการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจจากการหยุดซ่อมบำรุง

- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 142,557 กิโลจูล เช่น การควบคุมการใช้ไอน้ำของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 2 (Crude Distillation Unit - 2) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การบริหารจัดการสารป้อนเข้าเพื่อปรับลดอุณหภูมิเตาเผาของหน่วยแยกกำมะถัน (Sulphur Recovery Unit) และการพิจารณาประสิทธิภาพการใช้พลังงานของหน่วยกำจัดไฮโดรเจนซัลไฟด์และแอมโมเนียจากน้ำเสียด้วยไอน้ำ หน่วยที่ 2 และ 5 (Sour Water Stripper Unit - 2/5) เพื่อเดินเครื่องเพียงหนึ่งหน่วยในช่วงที่ความต้องการใช้น้ำต่ำจากการปรับลดอัตราการใช้กำลังการผลิต เป็นต้น
- >> การปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน โดยรับโอนกิจการบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 และมุ่งมั่นดำเนินการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

#### บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

- >> การติดตั้งเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนแบบแผ่น (Plate Heat Exchanger) เพื่อถ่ายโอนความร้อนจากลองเรซิดิว (Long Residue) ของโรงกลั่นไทยออยล์ให้แก่หน่วยแยกแอสฟัลท์ (Propane Deasphalting Unit) และหน่วยแยกโซลเวนต์ (Solvent Dewaxing Unit) ซึ่งเป็นการนำพลังงานที่สูญเสียโดยเปล่าประโยชน์กลับมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยสามารถช่วยลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 48,284 กิโลจูลต่อปี ทั้งยังส่งผลให้สามารถเก็บสำรองลองเรซิดิวในปริมาณที่เพียงพอต่อแผนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นในแต่ละเดือนด้วยระยะเวลาที่สั้นลง ซึ่งส่งผลให้หน่วยกลั่นน้ำมันดิบของโรงกลั่นไทยออยล์สามารถปรับเปลี่ยนแผนการผลิตเพื่อให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์และเพิ่มผลกำไรให้มากขึ้น
- >> การเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน โดยการนำถังมาเก็บผลิตภัณฑ์ระหว่างการผลิต (Intermediate) จากหน่วยสกัดสารอะโรเมติกส์ (MP Refining Unit) และหน่วยกำจัดกำมะถัน (Hydrofinishing Unit) ทำให้สามารถแยก



กระบวนการผลิตของหน่วยแยกไขพาราฟิน (Solvent Dewaxing Unit) ให้เป็นอิสระ และส่งผลให้หน่วยผลิตทุกหน่วยสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังการผลิต

- >> การทดสอบวัตถุดิบจากแหล่งผลิตใหม่ๆ ได้รวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น (Feedstock Selection Project) ทำให้สามารถจัดซื้อลองเรซิดิวชนิดใหม่ๆ ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการใช้ลองเรซิดิวที่นำเข้าเพิ่มขึ้นจากเดิม ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง
- >> การนำ Hydrocracker Bottoms (HCB) จากโรงกลั่นไทยออยล์มาผสมเข้ากับลองเรซิดิวเพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในช่วงที่ราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานอยู่ในระดับสูง
- >> การผลิตยางมะตอย เกรด 40/50 ซึ่งมีมูลค่าสูงและคุณภาพดีกว่ายางมะตอย เกรด 60/70 เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น
- >> การปรับปรุงสถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในรูปแบบถุงขนาดใหญ่ที่สามารถบรรจุใส่ตู้คอนเทนเนอร์ (Flexi Bag) เพื่อตอบสนองลูกค้าที่มีความต้องการซื้อสินค้าในปริมาณน้อย ทั้งยังมีมูลค่าสูงกว่าการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในรูปแบบเดิม
- >> การนำน้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีมูลค่าต่ำจากโรงกลั่นไทยออยล์มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางมะตอย เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มปริมาณการผลิตยางมะตอยให้มากขึ้น

#### บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 100
- >> การปรับกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่างๆ ตามสถานการณ์ตลาดเพื่อเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงให้เกิดความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด เช่น การปรับสัดส่วนการใช้สารทำละลายต่อวัตถุดิบ (Solvent per Feed Ratio) ของหน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์ (ED Sulfolane) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดการสูญเสียสารเบนซีน การปรับเพิ่มช่วงอุณหภูมิการกลั่นสารมิกซ์ไซลีน (Mixed Xylenes) ในหอกกลั่นของหน่วยผลิตสารมิกซ์ไซลีน (Mixed Xylenes Unit) ที่จะส่งให้กับหน่วยแยกสารพาราไซลีน (Parex Unit) เพื่อให้สามารถผลิตสารพาราไซลีนได้มากขึ้น

>> การเดินเครื่องหน่วย PXMax เพื่อเพิ่มมูลค่าของสารโทลูอินให้เป็นสารพาราไซลีนและสารเบนซีน รวมถึงมีการจัดหาและนำเข้าสารโทลูอินมาเป็นวัตถุดิบเพิ่มเติมในช่วงที่มีความคั่งค้างทางเศรษฐศาสตร์

- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เช่น การเพิ่มความสามารถในการรองรับปริมาณสารอะโรเมติกส์ชนิดหนัก (C9) ในสารป้อนเข้าของหน่วย Parex ที่กลั่นแยกจากหน่วยกลั่นไซลีน (Xylene Rerun Column) ส่งผลให้ปริมาณการใช้พลังงานของหน่วยกลั่นไซลีนปรับลดลง ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 62,010 กิโลจูล

#### บริษัท ลาบกซ์ จำกัด

- >> การเพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ Linear Alkyl Benzene (LAB) หรือโครงการ LABIX Debottleneck โดยการปรับปรุงและขยายกำลังการผลิตของหน่วย n - Paraffin Complex (Normal Paraffin Complex) เพื่อลดความจำเป็นในการนำเข้า Normal Paraffin จากต่างประเทศ รวมถึงการปรับปรุงและขยายกำลังการผลิตของหน่วย LAB Complex ส่งผลให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิต LAB จาก 385 ตันต่อวันเป็น 405 ตันต่อวัน
- >> การเพิ่มกำลังการผลิตของเครื่องปฏิกรณ์ Transalkylation ในหน่วย Detal (Detal Unit) ทำให้สามารถเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ Heavy Alkyl Benzene (HAB) ให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ LAB ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่า และสามารถเพิ่มปริมาณผลิตภัณฑ์ LAB ได้
- >> การพัฒนาปรับปรุงวิธีการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาของหน่วยเปลี่ยนโครงสร้างโมเลกุลของพาราฟินให้เป็นมอนอโอเลฟิน (Pacol Unit) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งทำให้สามารถเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาแล้วเสร็จเร็วกว่ากำหนดการที่วางไว้ ทั้งยังช่วยลดการสูญเสียผลิตภัณฑ์ LAB ในช่วงเวลาดังกล่าว
- >> การผลิต Molex Raffinate ซึ่งเป็นสารประกอบในการผลิตสีทาเหล็ก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน อาทิ การปรับลดความดันที่หอกกลั่นแยกสารดูดซับ (Desorbent) และแรฟฟิเนต (Raffinate) ของหน่วยแยกสารพาราฟิน (Molex Unit) และหอกกลั่นแยกของหน่วยแยกสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีรูปร่างโมเลกุลเป็นอะโรเมติกส์ (PEP Unit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การปรับแต่งและควบคุมกระบวนการกลั่นแยกของหอกกลั่นแยก

ผลิตภัณฑ์ LAB และหอกลับแยก Finishing ของหน่วย Detal Plus ให้มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่ดีขึ้น เป็นต้น ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 59,890 กิโลจูล

#### บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

- >> การดำเนินการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันหล่อลื่นของเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า โดยติดตั้งเครื่องกรองน้ำมันเพื่อเพิ่มเสถียรภาพ (Reliability) และลดความเสี่ยงจากหยุดซ่อมบำรุงนอกแผน ซึ่งมีสาเหตุจากคุณภาพน้ำมันหล่อลื่นที่เสื่อมสภาพจากการใช้งาน
- >> การได้รับความเห็นชอบจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมให้สามารถขยายระยะเวลาการตรวจสอบภายในหม้อไอน้ำตามกฎหมาย (Boiler Statutory Inspection) จากเดิม 1 ปีเป็น 3 ปี ส่งผลให้สามารถลดระยะเวลาการซ่อมบำรุงหม้อไอน้ำและเครื่องจักรผลิตไฟฟ้า ทำให้สามารถขายไฟฟ้าและไอน้ำได้มากขึ้นตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการ
- >> การลดระยะเวลาการตรวจสอบสภาพเครื่องจักรและซ่อมบำรุงใหญ่ (Major Inspection) โดยวิธีซ่อมบำรุงโรเตอร์ของเครื่องจักรแบบอยู่กับที่ ทำให้สามารถลดระยะเวลาการซ่อมบำรุงลงได้และทำให้ไม่เสียโอกาสในการขายไฟฟ้าตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการ
- >> การจัดให้หน่วยงานกลางเข้ามาตรวจวัดดัชนีวัดความสามารถในการใช้พลังงานปฏิกิริยาในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้า และพลังงานความร้อนร่วมกัน (PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าทั้ง 2 โครงการตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งพบว่าหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำทั้ง 2 โครงการมีดัชนี PES สูงกว่าค่าที่กำหนด ส่งผลให้ได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving : FS) ในอัตราสูงสุด
- >> การติดตั้งหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง (Reverse Osmosis Unit : R.O. Unit) ทำให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำได้
- >> การติดตั้งระบบตัดแยกสถานีไฟฟ้า (Inter-trip) ที่โครงการที่ 2 เพิ่มเติม ซึ่งสอดคล้องตามข้อกำหนดของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้สามารถจ่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ได้ตลอดระยะเวลา โดยไม่ต้องตัดการเชื่อมโยงจากระบบไฟฟ้าในช่วงการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าอ่าวไผ่ของ กฟผ. ซึ่งถือเป็นการรักษาเสถียรภาพ (Reliability) ของระบบไฟฟ้าของบริษัทฯ และทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าจำหน่ายได้เป็นปกติตามข้อกำหนดของ กฟผ.

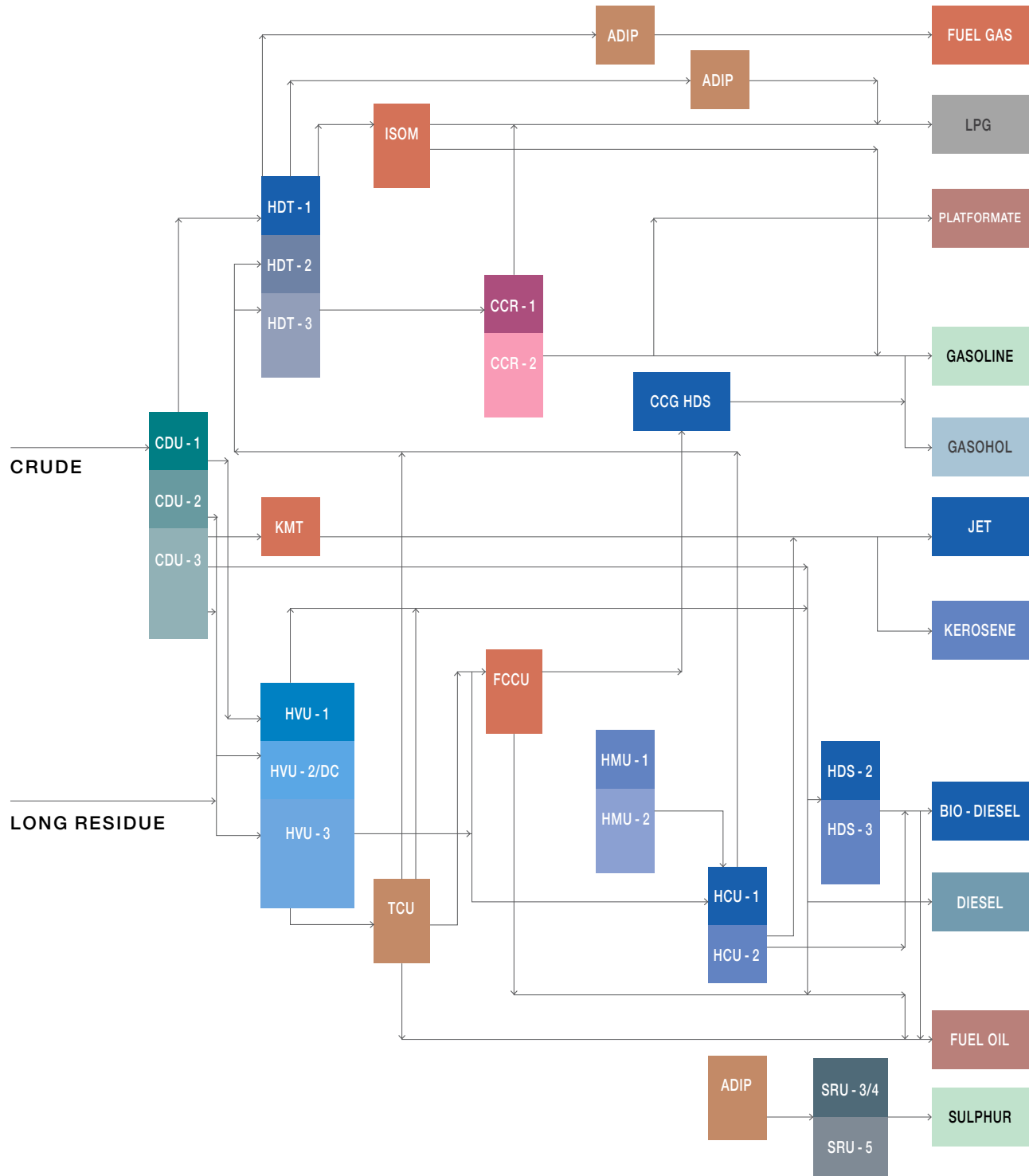
>> การควบคุมกระบวนการผลิตให้บรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่าย เช่น

- การใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำจากความร้อนทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Heat Recovery Steam Generator) เพื่อผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษแทนเครื่องกำเนิดไอน้ำชนิดความดันสูงพิเศษจากเชื้อเพลิงโดยตรง (Fired Boiler)
- การเพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ

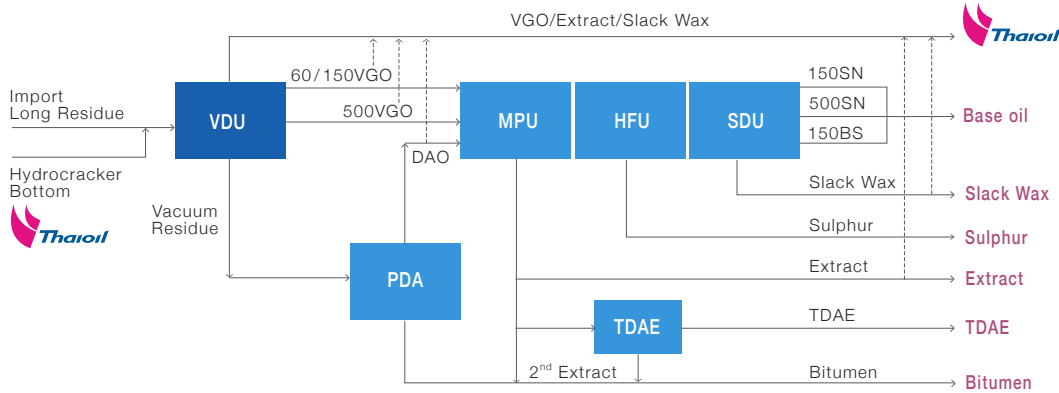
#### การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

จากการบริหารจัดการธุรกิจเชิงรุกเพื่อดูแลกระบวนการผลิตให้สามารถเดินเครื่องการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว โดยอาศัยการปฏิบัติงานอย่างบูรณาการของฝ่ายต่างๆ ที่สอดคล้องกัน ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถรักษาสมรรถนะด้านการผลิตโดยรวมได้ในระดับดีเยี่ยม โดยสามารถเดินเครื่องการผลิต (Plant Utilization) ได้ในระดับสูง มีผลการดำเนินการผ่านโครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่เป็นเลิศ และมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานอยู่ในเกณฑ์ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง ยกเว้น โรงกลั่นไทยออยล์ ซึ่งมีอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย หลังจากได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 ส่งผลให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานลดลงจากการเดินเครื่องการผลิตที่ต่ำกว่าค่าออกแบบค่อนข้างมาก ซึ่งส่งผลให้ประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรด้อยลงไป และบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ที่พบปัญหาการรั่วไหลของเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนที่ติดตั้งเพิ่มเติม และจำเป็นต้องหยุดซ่อมบำรุงเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนดังกล่าวเป็นสาเหตุให้มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานต่ำกว่าค่าเป้าหมายเพียงเล็กน้อย ส่วนบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาภิกซ์ จำกัด มีการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องและประสบผลสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้ ส่งผลให้ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานบรรลุตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงกล่าวได้ว่า กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสถานะโรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

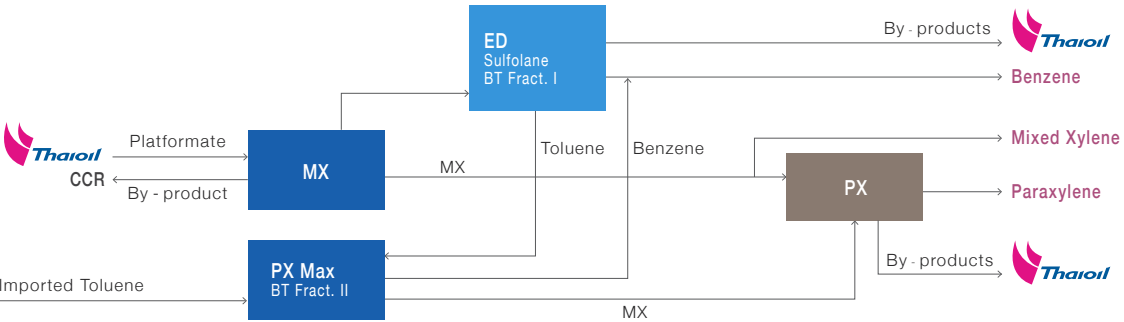
กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ



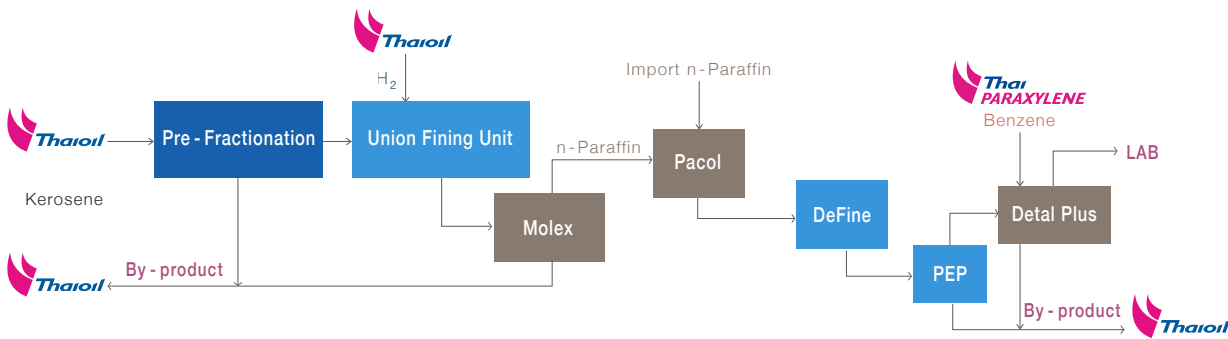
กระบวนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและปิโตรเคมีของกลุ่มไทยออยล์



แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด ซึ่งทำการผลิตสารอะโรมาติกส์ เพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นปลายต่อไป



แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ลาปิกร จำกัด ซึ่งทำการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ทั้งนี้ รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ รวมถึงกระบวนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นและปิโตรเคมีของกลุ่มไทยออยล์ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)) หัวข้อธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์/ธุรกิจการกลั่น ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจอื่นๆ ตามลำดับ



# โครงการในอนาคต >



เพื่อตอบสนองต่อวิสัยทัศน์ในการ**สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน** กลุ่มไทยออยล์จึงมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามแผนกลยุทธ์ผ่านการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจที่กลุ่มไทยออยล์มีความเชี่ยวชาญ เช่น การขยายกำลังการผลิต การต่อยอดจากธุรกิจปิโตรเลียมสู่ธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง การเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการแข่งขัน การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค รวมถึงการมีพอร์ตการลงทุนที่หลากหลายเพื่อลดการพึ่งพาธุรกิจการกลั่น การมีรายได้ที่มั่นคงจากธุรกิจไฟฟ้า การแสวงหาโอกาสในธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรมที่สอดคล้องกับแนวโน้มในอนาคตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้พอร์ตการลงทุน ตลอดจนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจำหน่ายและส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่กลุ่มไทยออยล์ และการขยายขอบเขตการลงทุนสู่ประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เพื่อเปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ

ที่จะเกิดขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอีกด้วย

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

### โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ซึ่งมีแนวโน้มจะมีการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง กลุ่มไทยออยล์จึงดำเนินโครงการ CFP เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตที่จะช่วยเพิ่มคุณค่าจากการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การสร้างหน่วยกลั่นที่ทำหน้าที่เปลี่ยนน้ำมันเตาให้เป็นน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานเพิ่มขึ้น และการขยายกำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นจาก 275,000 บาร์เรลต่อวัน เป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถกลั่นน้ำมันดิบได้จำนวนมากและมีความ

หลากหลายมากขึ้น ก่อให้เกิดการประหยัดด้านขนาด (Economies of Scale) ทั้งยังสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ นอกจากนั้น ยังช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาวอีกด้วย

สำหรับโครงการ CFP มีมูลค่าการลงทุนมูลค่าประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ การขายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ส่งผลให้วงเงินลงทุนของโครงการ CFP ลดลงประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และทำให้โครงการ CFP มีมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 4,174 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง

### โครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5

เพื่อสนองนโยบายของภาครัฐที่จะปรับเปลี่ยนมาตรฐานน้ำมันเชื้อเพลิงให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 กลุ่มไทยออยล์จึงดำเนินโครงการปรับปรุงหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล เพื่อผลิตน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 ที่ภาครัฐกำหนด โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ภายในสิ้นปี 2565 ซึ่งถือเป็นการส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันให้กับกลุ่มไทยออยล์อีกทางหนึ่งด้วย

### โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด

เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ หลังจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP - PPA) สิ้นสุดลงในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์จึงจะขยายหน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงและรองรับการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำของกลุ่มไทยออยล์ในพื้นที่โรงกลั่น โดยคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาสที่ 2/2566

### โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

#### โครงการออกแบบและก่อสร้างโรงงานต้นแบบสำหรับวิจัยน้ำมันดิบ (RHC Unit Pilot Plant)

เพื่อให้ได้ข้อมูลทางเทคนิคที่จำเป็นสำหรับการวางแผนการผลิตที่จะทำได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยจะมีการวิจัยกระบวนการผลิตของหน่วยแตกตัวจากน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้

ไฮโดรเจน (Residue Hydrocracking Unit : RHC Unit) เพื่อประเมินคุณภาพน้ำมันดิบหนักที่มีราคาถูกและเหมาะสมสำหรับกระบวนการผลิตของหน่วย RHC Unit รวมถึงเพื่อทดสอบประสิทธิภาพของสารเร่งปฏิกิริยา ซึ่งจะช่วยให้สามารถเลือกสารเร่งปฏิกิริยาที่เหมาะสมได้ต่อไป

#### โครงการขยายธุรกิจปิโตรเคมี

กลุ่มไทยออยล์มีการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีกับ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อขยายห่วงโซ่คุณค่าในธุรกิจปลายน้ำ โดยเป็นโอกาสในการขยายธุรกิจต่อเนื่องในธุรกิจการกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมี ทั้งนี้ ปัจจุบัน CAP อยู่ระหว่างการดำเนินการขยายกำลังการผลิต

#### โครงการลงทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าแนฟทาหนัก

กลุ่มไทยออยล์กำลังศึกษาเพื่อปรับปรุง (Revamp) หน่วยผลิตอะโรเมติกส์ให้สามารถเปลี่ยนแนฟทาหนัก ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ของโครงการ CFP ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น เช่น น้ำมันเบนซิน สารพาราไซลีน เป็นต้น เพื่อตอบสนองความต้องการที่ปรับเปลี่ยนขึ้นในกลุ่มประเทศอินโดจีน (CLMV)

#### โครงการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product : HVP)

กลุ่มไทยออยล์ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิต HVP โดยมีแผนกลยุทธ์ที่จะต่อยอดการดำเนินธุรกิจจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) สู่อุตสาหกรรม HVP เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์เดิมและยังเป็นการเปิดตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะอีกด้วย ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้ศึกษาแนวทางในการพัฒนาต่อยอดเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าโภคภัณฑ์เดิม ทั้งในส่วนผลิตภัณฑ์เบา (Light End) และผลิตภัณฑ์หนัก (Heavy End) ไปสู่อุตสาหกรรม HVP โดยมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการและเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า ทั้งในกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์ ธุรกิจสารลดแรงตึงผิวและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ตลอดจนเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่ในอุตสาหกรรมขึ้นปลายที่มีความต้องการเฉพาะ เช่น อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ในบ้านและของใช้ส่วนตัว อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

### โครงการขยายธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์

กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการจำหน่ายและรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดของกลุ่มผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศผ่านบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด และแพลตฟอร์มการกระจายสินค้าที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทั้งยังมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าไปสู่ประเทศเป้าหมายใหม่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจสูงผ่านการร่วมทุน (Joint Venture) และการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions) ตลอดจนมีการร่วมมือกับผู้ผลิตที่เป็นพันธมิตรเพื่อขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น

### โครงการขยายโลจิสติกส์และโครงสร้างพื้นฐานในต่างประเทศ (International Logistic & Infrastructure)

กลุ่มไทยออยล์มีแผนที่จะเข้าซื้อคลังเก็บสินค้าสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม รวมถึงการลงทุนปรับปรุงและสร้างระบบการบริหารจัดการโลจิสติกส์ ระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน ในประเทศอินโดนีเซียและประเทศอินเดีย ผ่านการร่วมทุนกับพันธมิตรผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เพื่อรองรับและสนับสนุนแผนการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ในภูมิภาค ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

### โครงการศึกษาการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า

กลุ่มไทยออยล์มีกลยุทธ์ที่จะเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่มีโครงสร้างรายได้ที่แน่นอน เพื่อกระจายความเสี่ยงจากธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี โดยผลานความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. เพื่อผลักดันการเติบโตเชิงกลยุทธ์ของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ชินเนอรี่ จำกัด (มหาชน) ด้วยการร่วมกันแสวงหาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) และแหล่งพลังงานใหม่ๆ นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศที่ใช้พลังงานทดแทน เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานลม เป็นต้น

### การร่วมลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ผ่านบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด

เพื่อแสวงหาธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ กลุ่มไทยออยล์จึงเข้าร่วมลงทุนแบบ CVC โดยมีกรอบการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการผลิตและต่อยอดเป็นสินค้าและบริการให้กับอุตสาหกรรมอื่นในอนาคต 2) เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และ 3) เทคโนโลยีด้านการเดินทาง การขนส่ง (Mobility) และพลังงานรูปแบบใหม่

### โครงการศึกษาการลงทุนในธุรกิจใหม่ (Step Out Business)

กลุ่มไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ในการเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่พอร์ตการลงทุนตามแนวโน้มการเติบโตและความต้องการของตลาดในอนาคตผ่านการร่วมทุน หรือการควบรวมกิจการ โดยมีกรอบการลงทุนที่สนใจในกลุ่มธุรกิจ 2 กลุ่ม ได้แก่ 1) ธุรกิจสนับสนุนความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Driven) เช่น ธุรกิจไฮโดรเจน ธุรกิจด้านชีวภาพ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจหมุนเวียน และ 2) ธุรกิจใหม่ที่ให้ผลตอบแทนรวดเร็ว (New Quick Win) เช่น ธุรกิจการบริหารทรัพยากร (Resource Management) ธุรกิจผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Cleaning and Hygiene Technology) และธุรกิจเทคโนโลยีดิจิทัล



# ปัจจัยเสี่ยง >

## และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2564 โลกยังคงประสบปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ซึ่งมีรูปแบบการกลายพันธุ์ที่รุนแรงและแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็ว ทำให้หลายประเทศซึ่งรวมถึงประเทศไทย มีการประกาศปิดประเทศและขอความร่วมมือประชาชนงดการเดินทางและงดทำกิจกรรมต่างๆ ที่ไม่จำเป็น ทั้งยังขอความร่วมมือจากบริษัทเอกชนให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด ส่งผลให้สภาพเศรษฐกิจและความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเฉพาะน้ำมันอากาศยาน นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้ชีวิตเป็นวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยระบบออนไลน์เป็นสื่อกลาง มาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลให้ปัญหาการก่อการร้ายทางไซเบอร์ (Cyber Attack) มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างต้นล้วนส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจกลุ่มไทยออยล์จึงพิจารณายกระดับปัจจัยดังกล่าวให้เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจในสถานะที่มีความไม่แน่นอนและผันผวนอย่างรุนแรง กลุ่มไทยออยล์จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management 2017 (COSO ERM) และ ISO 31000 : 2018 (Risk Management Principles and Guidelines) ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ทั้ง 7 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงานและการลงทุน (Performance and Investment) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Occupational Health and Environment) ด้านชื่อเสียงองค์กร (Reputation) ด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Fraud and Corruption) ด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล (ICT Security) และด้านการลงทุนโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project :

CFP) พร้อมทั้งเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัย ตลอดจนมีการกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยมีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้บริหารของกลุ่มไทยออยล์อีกด้วย

นอกจากนั้น ปัจจุบัน ภัยคุกคามต่างๆ มีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ตลอดจนอาจเกิดสถานการณ์และภัยพิบัติที่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงเตรียมการเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ (Critical Process) และกระบวนการสนับสนุน (Support Process) ที่สำคัญตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 มีการกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่างๆ เพื่อฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการพัฒนาระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk and Internal Control, Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน มีจริยธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับขององค์กร

## ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยง และ ประสิทธิภาพของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีการนำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ มาตรการบริหารความเสี่ยง และผลการติดตามการบริหาร ความเสี่ยงที่สำคัญตาม KRI ประจำปี 2564 เพื่อขอความเห็นชอบจาก RMC ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 3 มุมมอง จำนวน 11 ความเสี่ยงหลัก พร้อมทั้งมีการกำหนดมาตรการหรือแผนงาน ป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้ การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

## มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจตามปกติ (Business as Usual)

### 1. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market/Commercial Risk)

ในปี 2564 ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มไทยออยล์ มีความผันผวนอย่างรุนแรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 บริษัทฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedging) ในเชิงรุกมากขึ้น โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจาก RMC และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด

สำหรับความเสี่ยงด้านการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ทราบปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ลูกค้าต้องการล่วงหน้า และสามารถนำไปวางแผนการผลิตได้ใกล้เคียงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับผู้ค้าน้ำมัน

รายอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด และบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ตลอดจนมีการขยายธุรกิจเข้าสู่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและการขยายการตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญที่จะกระจายการลงทุนให้มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการค้าให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 2. ความเสี่ยงที่ไม่คาดคิด มีโอกาสเกิดขึ้นค่อนข้างน้อย แต่ผลกระทบของเหตุการณ์สร้างความเสียหายและนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรง (Black Swan Event)

สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ถือเป็น Black Swan Event ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งรูปแบบการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง โดยจัดตั้งศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (I - COVID Center) เพื่อดำเนินมาตรการเชิงรุกในการป้องกันการแพร่ระบาดในกลุ่มบุคลากรและผู้รับเหมา อีกทั้งได้จัดทำแผน BCP และมีการจัดซ้อมแผนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อม หากเกิดการแพร่ระบาดภายในองค์กร

### 3. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ทั้งปัจจัยภายนอก เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การก่อการร้ายการชุมนุมประท้วง และปัจจัยภายใน เช่น การหยุดซ่อมบำรุงนอกแผน (Unplanned Shutdown) อันเกิดจากอุปกรณ์ชำรุด (Breakdown) การกระทำที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัย เป็นต้น (Major Incidents)

ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจหรือทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ซึ่งอาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน นอกจากจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจแล้วยังส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงจัดเตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นในเรื่องการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) การส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมา ให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานและมีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น การตรวจสอบ ซ่อมบำรุง และดูแลเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ การประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งชุมชนใกล้เคียง หน่วยงานราชการท้องถิ่น และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความร่วมมือด้านอุปกรณ์และ

ทรัพยากรให้สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวน ปรับปรุง และซ่อมแผน BCP อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สินสำหรับโรงกลั่นน้ำมัน รวมทั้งประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Physical Loss or Damage and Business Interruption Insurance) ประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability Insurance) ประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous Insurance) และประกันภัยความรับผิดต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Liability Insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรืออยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ และทรัพย์สินอื่นๆ ตลอดจนคุ้มครองความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ซึ่งครอบคลุมความรับผิดต่อสาธารณชน (Public Liability) ความรับผิดเนื่องจากมลภาวะ (Pollution Liability) และความรับผิดจากผลิตภัณฑ์ (Product Liability) รวมถึงคุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

สำหรับปี 2564 ปัจจัยเรื่องสถานการณ์น้ำในประเทศไทยถือเป็นปัจจัยที่สำคัญที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง โดยมีมาตรการปรับแผนการใช้น้ำ จัดสรรการใช้น้ำอย่างเหมาะสมด้วยแนวคิด 3R และมีการกำหนดกลยุทธ์เพื่อวางแผนการใช้น้ำอย่างยั่งยืน

#### 4. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงความปลอดภัยทาง IT (Cyber Threat and IT Security)

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานและการดำเนินธุรกิจโดยพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น เช่น การปฏิบัติงานที่บ้านในช่วงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 การทำงานในรูปแบบ Digital Workplace ซึ่งพนักงานสามารถเชื่อมต่อ สื่อสารและทำงานร่วมกันได้หลายช่องทาง รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน กลายเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น การรั่วไหลของข้อมูล การถูกโจมตีโครงสร้างพื้นฐาน เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการเพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก อาทิ การปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยของข้อมูล (ISO 27001) การติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การทดสอบระบบป้องกันโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหาแนวทาง

การป้องกันเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังมีการตรวจประเมินระดับความมั่นคงของระบบสารสนเทศ (Security Maturity Level) ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศด้วยการตรวจหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) ตลอดจนมีการซ่อมแผน BCP ในการวางแผนกู้คืนระบบ (IT Disaster Recovery Plan) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiative)

#### 5. ความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินโครงการและการเตรียมความพร้อมของโครงการ CFP (CFP Execution and Readiness for Startup & Operation)

โครงการ CFP ถือเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญและมีการบริหารความเสี่ยงโครงการร่วมกับบริษัทผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 6 ด้าน ได้แก่ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้านการบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่น ด้านระยะเวลาการดำเนินโครงการ ด้านการบริหารเงินลงทุน ด้านคุณภาพ และด้านการเตรียมความพร้อมระหว่างหน่วยผลิตเดิมและหน่วยผลิตใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถดำเนินการโครงการได้ตามแผนงาน แม้ว่าในปีที่ผ่านมา โครงการ CFP จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 แต่ทีมบริหารโครงการได้จัดเตรียมมาตรการลดความเสี่ยงไว้รองรับ เช่น การจัดลำดับความสำคัญของงานวิศวกรรมและงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เป็นต้น

#### 6. ความเสี่ยงในการขยายกำลังการผลิต การลงทุนเพิ่มในการผลิต รวมไปถึงการลงทุนพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ (New Project, New Investment, Product Development and Market Expansion)

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การลงทุนเพื่อขยายกิจการและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทั้งในธุรกิจการกลั่น (Refining) และธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) เพื่อสร้างความเจริญเติบโตและความยั่งยืนให้กับธุรกิจภาพรวม โดยมีการประเมินความเสี่ยงและติดตามโครงการเชิงกลยุทธ์ต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ โครงการลงทุนในธุรกิจโอเลฟิน โครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด โครงการศึกษา



การผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product : HVP) เป็นต้น เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมทั้งลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

## 7. ความเสี่ยงระยะยาวที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตของธุรกิจ (Long Term Business Disruption Risk)

จากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าแทนรถยนต์เครื่องยนต์สันดาป นโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) เป็นต้น เนื่องจากผู้บริโภคใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้พลังงานฟอสซิลอาจลดลงเร็วขึ้น และส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันได้รับผลกระทบในระยะยาวหรือหยุดชะงัก บริษัทฯ จึงตัดสินใจขยายการลงทุนไปยังธุรกิจโอเลฟิน โดยร่วมลงทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อรองรับปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์โอเลฟินของประเทศที่ปรับเปลี่ยนสูงขึ้น ซึ่งจะสนับสนุนให้โครงสร้างธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์เติบโตครอบคลุมธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจร นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการวางแผนระยะยาวและการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำตามที่ประเทศไทยได้ให้สัตยาบันแก่ที่ประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงศึกษาการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability)

### 8. ความเสี่ยงทางการเงินอันเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange) และการบริหารเงินทุน (Funding) สำหรับโครงการขนาดใหญ่ รวมถึงการไม่สามารถรักษาระดับความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ (Credit Rating) (Financial Risk)

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign Exchange) ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระต้นทุนในการผลิตที่สำคัญ คือ น้ำมันดิบหรือวัตถุดิบเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มไทยออยล์จึงได้มีการจัดโครงสร้างหนี้ให้มีสัดส่วนเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับที่เหมาะสมกับโครงสร้างรายได้ (Natural Hedge) ตลอดจนทำรายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contracts) สำหรับธุรกรรมการค้า มีการเบิกเงินกู้และการชำระคืนเงินกู้ให้เหมาะสมกับภาระรับจ่ายจริง และมีการพัฒนาเครื่องมือ

ทางการเงินรูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือก และความยืดหยุ่นในการจัดหาเงินกู้ผ่านตลาดเงินและตลาดทุน พร้อมทั้งจัดโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง โดยมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด

### 9. ความเสี่ยงจากการจัดหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (Staff Readiness)

เพื่อให้การดำเนินโครงการ CFP และการขยายธุรกิจใหม่ (New S - Curve) ในอนาคตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมีการปรับโครงสร้างและจำนวนบุคลากร รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจและสอดคล้องกับรูปแบบชีวิตวิถีใหม่ โดยมีการดำเนินการต่างๆ เช่น การสรรหาบุคลากรเชิงรุก โดยเน้นการเข้าถึงแหล่งทรัพยากรบุคคลที่ครบวงจรด้วยช่องทางที่หลากหลายมากขึ้น การวางแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ตอบโจทย์ความต้องการของบริษัทฯ ในอนาคตด้วยการออกแบบองค์ความรู้ที่จำเป็นและเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง การนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร นอกจากนี้ ยังมีการสร้างสื่อการเรียนรู้ ตลอดจนการเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลและสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กรเพื่อตอบโจทยบุคลากรทุกระดับ รวมถึงมีการเพิ่มความหลากหลายของสวัสดิการให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของบุคลากร ทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรให้ยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในสถานที่ปฏิบัติงาน

### 10. ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดไม่ครบถ้วน ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Failure to Comply Laws and Regulations (include PDPA))

การเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมถึงการขยายงานและการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์ ดังนั้น กลุ่มไทยออยล์จึงมีการติดตาม ตรวจสอบกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของภาครัฐที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็น

ระบบ เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทัน รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ทั้งยังมีการประเมินตนเอง (Self - Assessment) เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของผลสอดคล้องระหว่างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับนโยบายภาครัฐ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่นำมาปฏิบัติ นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยการแต่งตั้งคณะทำงานโครงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Protection Data Act : PDPA) ตั้งแต่วันที่ 2563 เพื่อกำกับดูแล และกำหนดทิศทางการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล ให้สอดคล้องกับกฎหมายพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เพื่อให้เจ้าของข้อมูลมั่นใจในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security) ด้วยการดำเนินการต่างๆ เช่น การสื่อสารให้ความรู้และคำแนะนำแก่บุคลากรภายในองค์กร การพัฒนาระบบสารสนเทศ และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษา

#### 11. ความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มไทยออยล์ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย การฟ้องร้องจากชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Community Complaint including Social Concern)

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) บริเวณพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ห่างไกล ทั้งด้านการศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “การเป็นองค์กรซึ่งได้รับการชื่นชม ยอมรับ และไว้วางใจจากชุมชนและสังคม” โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน (กลุ่มไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น) 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้ และร่วมพัฒนา เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมีเป้าหมายเดียวกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่องแจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อมหากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน รวมถึงการบริหารงานชุมชนผ่านหน่วยงาน CFP Support Center เพื่อประสานและรับเรื่องราวร้องทุกข์จากชุมชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CFP โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อันจะก่อให้เกิด

เกิดผลกระทบต่อชุมชน ทั้งยังยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

#### ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

จากปัจจัยการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่กับองค์กรในอนาคต (Emerging Risk) ได้แก่

##### 1. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกได้ทวีความสำคัญมากขึ้น สะท้อนได้จากการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 ระหว่างวันที่ 31 ตุลาคม - 12 พฤศจิกายน 2564 เพื่อกำหนดกฎ ระเบียบ กติกาและกรอบการดำเนินงานใหม่ๆ ตามข้อตกลงความร่วมมือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ลงนามที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20 - 25 เป็นร้อยละ 40 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2558 ซึ่งจะทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิของประเทศไทยเป็นศูนย์ได้ภายในปี 2593 นอกจากนี้ ภาครัฐยังมุ่งมั่นในการติดตาม ทบทวน และส่งเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาโลกร้อนทุก 5 ปี โดยกำหนดให้หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องพัฒนากฎหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีผลบังคับใช้ภายใน 3 ปี และภายใน 5 ปีจะต้องกำหนดกลไกที่เหมาะสมในการสร้างแรงจูงใจเชิงเศรษฐศาสตร์ให้ภาคเอกชนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงมาตรการส่งเสริมให้ประชาชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตประจำวันเพื่อร่วมแก้ไขปัญหาดังกล่าว เช่น การพัฒนาและส่งเสริมระบบขนส่งมวลชน การลดการใช้ถุงพลาสติก เป็นต้น ซึ่งแม้แนวนโยบายภาครัฐ กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ จะยังไม่มีผลชัดเจน ทั้งด้านกลไกและวิธีการบังคับใช้ แต่บริษัทฯ คาดการณ์ว่า นโยบายการผลักดันการเปลี่ยนยานยนต์ไฟฟ้า การปลูกป่า การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และการให้ภาคเอกชนลงทุนเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจ (Business Transition Risk) ในอนาคต

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง :** บริษัทฯ ได้วางแผนงาน ซึ่งครอบคลุมทั้งการดำเนินธุรกิจปัจจุบันและการลงทุนในอนาคต

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วยการจัดทำ Market Re - Segmentation โดยมีแผนปรับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 and 2) ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต และการลงทุนก่อสร้างหน่วยกลั่นน้ำมันดิบใหม่ในโครงการ CFP ที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่มีมูลค่าสูง เช่น น้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลเพิ่มมากขึ้น และเพิ่มศักยภาพในการใช้น้ำมันดิบหนัก (Heavy Crude) ในการผลิต ควบคู่ไปกับการหยุดการเดินเครื่องหน่วยกลั่นน้ำมันดิบเดิมที่มีอายุกว่า 50 ปี ซึ่งจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งจากแผนการดำเนินธุรกิจในการนี้ปกติ และการจัดทำ Market Re - Segmentation โดยปรับลดการผลิตน้ำมันเบนซิน และเพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานให้สอดคล้องกับความต้องการในอนาคต เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีกำหนดเป้าหมายต่างๆ เช่น การวางแผนและเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว โดยเทียบกับแผนการดำเนินธุรกิจในการนี้ปกติ เพื่อนำไปสู่การกำหนดเป้าหมายการลดการใช้พลังงานประจำปีและเป้าหมายในระยะยาวตามดัชนีชี้วัดของ Solomon (Energy Intensity Index : EII) การติดตามและมีส่วนร่วมในการวางแผนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศร่วมกับกลุ่ม ปตท. เช่น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น การจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Life Cycle Inventory) ร่วมกับสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลในการเข้าร่วมโครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ของผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งศึกษาแนวทางและวิธีการของโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T - VER) เพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประเมินและแสวงหาแนวปฏิบัติที่เหมาะสม พิจารณาการกำหนดราคาคาร์บอนและการรับรองคาร์บอนเครดิต เพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต จากนั้น จึงนำมาปรับปรุงแผนงาน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการปรับพอร์ตการลงทุน (Portfolio Restructure) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) และการจัดทำแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว เช่น โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด การศึกษาการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน การปลูกป่า เป็นต้น

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันมีแนวโน้มจะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน โดยปัจจุบัน มีการพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตพลังงานทางเลือกอย่างรวดเร็ว เช่น รถยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงไฮโดรเจน เป็นต้น รวมถึงในปี 2561 บริษัทผลิตรถยนต์ในทวีปยุโรปบางรายได้กำหนดเป้าหมายที่จะลดหรือระงับการผลิตรถยนต์สันดาปภายใน ขณะเดียวกันภาครัฐก็มีการออกกฎระเบียบต่างๆ เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก โดยมีแผนส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าอย่างเป็นรูปธรรมผ่านแผนบูรณาการพลังงานระยะยาวของประเทศไทย (Thailand Integrated Energy Blueprint : TIEB 2015) ภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงาน (Energy Efficiency Plan : EEP 2015) เช่น การสนับสนุนการจัดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า การจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งหากผู้บริโภคปรับเปลี่ยนพฤติกรรมไปใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างแพร่หลายและรวดเร็วอาจส่งผลให้อุตสาหกรรมน้ำมันไม่สามารถปรับตัวได้ทันและส่งผลกระทบต่อรายได้และการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

**แนวทางการบริหารความเสี่ยง :** บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ CFP เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยเน้นการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานมากขึ้น รวมถึงมีการปรับพอร์ตการลงทุน เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) ให้มากขึ้นในระยะยาว โดยตั้งเป้าหมายที่จะมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจดังกล่าวร้อยละ 50 ทั้งยังแสวงหาโอกาสลงทุนใหม่ๆ เช่น การผลิตผลิตภัณฑ์ HVP เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตอบสนองแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคตด้วยกลยุทธ์ Earning Diversification เช่น การลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพผ่านกองทุน Venture Capital (VC) โดยมีกรอบการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่ม 1) เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการผลิตและต่อยอดเป็นสินค้าและบริการให้กับอุตสาหกรรมอื่นในอนาคต 2) เทคโนโลยีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตมนุษย์ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และ 3) เทคโนโลยีด้านการเดินทาง การขนส่ง (Mobility) และพลังงานรูปแบบใหม่ ทั้งนี้ ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการลงทุนผ่านกองทุน VC เพิ่มอีก 1 กองทุน และบริษัทสตาร์ทอัพ 2 บริษัททั้งในและต่างประเทศ และอยู่ในระหว่างการแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพิ่มเติมในอนาคต เพื่อรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ของกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามเป้าหมาย



# การควบคุมภายในของบริษัท >

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ อย่างครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยมีแผนกบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลการประเมินตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน แล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย โดยมีการพัฒนาการดำเนินงานและระบบงานต่างๆ เพื่อส่งเสริมระบบการควบคุมภายในภายใต้องค์ประกอบของ COSO 2013 ทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

## 1.สภาพแวดล้อมของการควบคุม(Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านความซื่อตรงและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ด้วยการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมของระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

>> การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดให้มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีการเน้นย้ำจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งยังมีการเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครอง

ข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จทั้งในระดับสากลและระดับประเทศมากมาย

- >> ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ นอกจากนี้ยังกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- >> การจัดโครงสร้างองค์กร โดยมุ่งเน้นการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีการถ่วงดุลอำนาจด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกัน โดยอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของทุกสายงานจะไม่ขึ้นตรงต่อกัน และแต่ละสายงานจะมีผู้บริหารสูงสุดดูแลรับผิดชอบโดยตรง ทั้งยังมีการทบทวนโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- >> การกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมมิติ การสรรหา (Attract) การพัฒนา (Develop) และการรักษา (Retain and Engage) บุคลากรอย่างเหมาะสม มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) รวมถึงมีการกำหนดกลยุทธ์ระยะยาวในการสรรหาพนักงานเพื่อรองรับความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
- >> การขับเคลื่อนระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk and Internal Control, Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการบูรณาการ GRC ในกระบวนการหลักที่สำคัญอย่างครบถ้วน นอกจากนั้น ยังมีการผลักดันการดำเนินงานด้าน GRC อย่างต่อเนื่อง เพื่อ

ดูแล สอบทาน ติดตาม และส่งเสริมการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตลอดจนมีการเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้าน GRC จากผู้บริหารระดับสูงสู่พนักงานระดับต่างๆ (Tone at the top) ผ่านกิจกรรม CEO Connect

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพองค์กรไปสู่เป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดแนวทางบริหารจัดการตามที่ระบุในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร” นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 โดยจัดตั้งศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (I - COVID Center) เพื่อให้สามารถบริหารจัดการสถานการณ์ได้ทันทั่วทั้ง รวมถึงมีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)

ในแต่ละปี ผู้รับผิดชอบกระบวนการปฏิบัติงานจะต้องประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มครองภายใน เพื่อนำมากำหนดแผนพัฒนา ปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

>> มาตรการควบคุมภายในที่คำนึงถึงหลักการควบคุมที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures : CAP) การสอบทานการจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการพัฒนาแบบประเมินตนเอง (Governance, Risk and Internal Control, Compliance Self - Assessment : GRCSA) ของกระบวนการหลักที่สำคัญ โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินระดับความเสี่ยงและการควบคุม ซึ่งกรณีที่มีการกำหนดแผนการปรับปรุงการควบคุมเพิ่มเติม แผนงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการได้ติดตามให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม

>> การควบคุมแบบป้องกันและติดตาม ทั้งการดำเนินงานด้วยตนเอง (Manual) และระบบอัตโนมัติ (Automated) ที่แทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ยังมีการนำระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and Monitoring System : CCMS หรือ SAP GRC) มาใช้ เพื่อป้องกันและติดตามการควบคุมแบบอัตโนมัติ

>> การกำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology (NIST) รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Service Management) ให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะสำหรับการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการติดตั้งระบบการยืนยันตัวตน 2 ชั้น (Two - Factor Authentication : 2FA) และจัดทำคู่มือกำกับดูแลการใช้งานระบบ Cloud ให้เหมาะสมและปลอดภัย

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการ การบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และเพื่อสนับสนุน

ให้สามารถดำเนินการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้กำหนดนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อกำกับดูแลการสื่อสารภายในองค์กรให้เหมาะสม ตลอดจนกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเนื้อหาและช่องทางการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารอย่างรวดเร็ว ครบถ้วนและถูกต้อง โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรแต่ละช่องทางอย่างชัดเจน ประกอบด้วย การสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - mail) การส่งข่าวผ่าน e - Newspaper วารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) และการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม CEO Connect โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการถ่ายทอดกิจกรรม CEO Connect ผ่านช่องทางออนไลน์ เพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มช่องทางการเรียนรู้ของพนักงานโดยใช้ Micro Learning รวมถึงจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนการประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีการสื่อสารความเคลื่อนไหวด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และเป็นปัจจุบันผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ ภาพยนตร์โฆษณา เว็บไซต์ของบริษัทฯ สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่างๆ เช่น Facebook เป็นต้น รวมถึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบของการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) เพื่อแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลสำคัญต่างๆ เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการลงทุนได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ทั้งยังตระหนักถึงการสื่อสารข้อมูลกรณีเกิดภาวะวิกฤตจึงได้จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการสื่อสารในภาวะวิกฤต เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วและเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจน

มีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน รวมถึงมีการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่างๆ การทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีความมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment : SSHE) ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดการพลังงานและความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดความสูญเสียด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงความปลอดภัยของกระบวนการผลิต โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร”

บริษัทฯ ได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร ซึ่งผู้บริหารได้ทำการประเมินผ่านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ด. และระดับกระบวนการ ซึ่งเจ้าของกระบวนการจะทำการประเมินผ่านแบบประเมิน GRCSA โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปี แผนกบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการควบคุมภายในผ่านระบบ SAP GRC โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดทำ Dashboard เพื่อตรวจสอบการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในระบบแบบ Real Time และมีการรายงานให้เจ้าของกระบวนการและที่ประชุมผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกระบวนการทำงานและการควบคุมภายใน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการและระบบงาน คำร้องขอจากผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) เพื่อสอบถามความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในในแต่ละกิจกรรม



# ความยั่งยืน



รายงานการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล แสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564

ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม



## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้มิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ฉบับปี 2563 เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์และการดำเนินงานขององค์กรด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อความยั่งยืน/การบริหารจัดการความยั่งยืน/นโยบาย






ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และรองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจที่จะเติบโตในต่างประเทศ ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : UN SDGs) และสะท้อนแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Society and Governance : ESG) ของโลกที่ทวีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินธุรกิจมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ทบทวนกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ พร้อมกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนครอบคลุมการดำเนินงานด้าน ESG ในปี 2564 ดังนี้

มิติด้าน ความยั่งยืน	ด้านสิ่งแวดล้อม (E : Environment) 	ด้านสังคม (S : Society) 	ด้านบรรษัทภิบาล (G : Governance) 
กลยุทธ์	<b>Enhance Environment</b> ยกระดับการบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้อง กับทิศทางของโลก	<b>Engage Society</b> สร้างความผูกพัน ควบคู่กับการสร้างคุณค่า ต่อชุมชนและสังคม เพื่อเติบโตร่วมกัน ในระยะยาว	<b>Ensure Good Governance</b> สร้างความเชื่อมั่นด้านบรรษัทภิบาล และความโปร่งใสภายในองค์กร
ดัชนีชี้วัด ความสำเร็จ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปล่อย ก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas (GHG) Emission) ภายในปี 2603</li> <li>&gt;&gt; รักษาสัดส่วนรายได้จากธุรกิจ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมอย่างน้อยร้อยละ 25 ของรายได้สุทธิ ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; สร้างผลตอบแทนทางสังคม (Social Return on Investment : SROI) ไม่ต่ำกว่า 2 เท่าของเงินลงทุนเชิงสังคม ภายในปี 2573</li> <li>&gt;&gt; สนับสนุนการดำเนินงานการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ผ่าน โครงการส่งเสริมอนุรักษ์ พันธุ์ และ เพิ่มพื้นที่ป่า</li> <li>&gt;&gt; ประเมินความผูกพันกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายรักษา ความผูกพันของชุมชนมากกว่าร้อยละ 90</li> </ul>	ปราศจากกรณีการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับขององค์กร

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์ได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องในสายโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดซื้อและขนส่งน้ำมันดิบ เพื่อป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตจนถึงของเหลือทิ้งหลังการใช้งานผลิตภัณฑ์ โดยประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นระหว่างกัน ดังแผนภาพด้านล่าง

#### แผนภาพการระบุผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า

แหล่ง น้ำมันดิบ 	กระบวนการ การผลิต 	การจัด จำหน่าย 	การใช้ 	การสิ้นสุด การใช้งาน 
<b>คู่ค้า :</b> ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ <b>สังคม :</b> ผู้ที่อาจได้รับ ผลกระทบ จากการขนส่ง	<b>พนักงาน :</b> ผู้ปฏิบัติงาน <b>ผู้รับเหมา :</b> ผู้ปฏิบัติงาน <b>หน่วยงานรัฐ :</b> ผู้กำหนดกฎเกณฑ์ มาตรฐานการผลิต และการดำเนินธุรกิจ <b>ชุมชน :</b> ผู้ที่อาจได้รับผลกระทบ จากการดำเนินงาน	<b>ลูกค้า :</b> ผู้รับมอบผลิตภัณฑ์ <b>หน่วยงานรัฐ :</b> ผู้กำหนดกฎเกณฑ์ ด้านผลิตภัณฑ์ เช่น คุณสมบัติของน้ำมัน เป็นต้น	<b>สังคม :</b> ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์	<b>คู่ค้า :</b> ผู้รับของเหลือทิ้ง ไปกำจัด <b>ลูกค้า :</b> ผู้รับของเหลือทิ้ง ไปด้อยมูลค่า ผลิตภัณฑ์ <b>สังคม :</b> ผู้ที่อาจได้รับ ผลกระทบ จากมลสาร ทางอากาศและ ของเหลือทิ้ง

ผู้ถือหุ้น - เจ้าของต้นทุนทางการเงิน

โดยได้จัดแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่มหลักตามผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานภายในองค์กรในการสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นด้านความยั่งยืน” หน้า 14 - 21)

### การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์พัฒนาระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group QSHE - Energy - CSR Policy) เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อความยั่งยืน/WORLD : Environment well - being/การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม

นอกจากนั้น ยังได้นำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 มาประยุกต์ใช้ พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุม ลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดีควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่างๆ ดังนี้

#### ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินงานภายใต้แนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) อย่างเป็นระบบและจัดให้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีหน่วยงานตรวจสอบความสอดคล้อง (Compliance Unit) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนงานประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ ตลอดจนพัฒนาเครื่องมือหรือระบบบริหารจัดการที่จะสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยในปี 2564 จากการตรวจสอบโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สวอ.) กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลักที่เกิดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม” หน้า 38 - 47)

#### ด้านการบริหารจัดการน้ำ

กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบภายใต้โครงการ Thaioil Circular Economy - WE GO (Thaioil CE WE GO) เพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตและป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ โดยมีการรายงานปริมาณการใช้น้ำที่ชัดเจน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ต่อสาธารณชน พร้อมทั้งวางแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนงานกรณีขาดแคลนน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดอัตราการใช้ทรัพยากรน้ำและเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำในระยะยาว โดยในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์สามารถทดแทนสัดส่วนน้ำใช้จากแหล่งน้ำจืดด้วยน้ำทะเลคิดเป็นร้อยละ 37 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “เศรษฐกิจหมุนเวียน” หน้า 56 - 67)



### ด้านการบริหารจัดการของเสียและวัตถุดิบ

กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและกลยุทธ์ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) โดยนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งไปกำจัดอย่างปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ โดยในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายการควบคุมปริมาณการฝังกลบของเสียเป็นศูนย์ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “เศรษฐกิจหมุนเวียน” หน้า 56 - 67)

### ด้านการบริหารจัดการพลังงาน

กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการใช้พลังงานที่อัตราการผลิตในระดับต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 มีโครงการอนุรักษ์พลังงานรวมทั้งสิ้น 13 โครงการ สามารถลดการใช้พลังงานได้ 312,740.58 กิโลจูล หรือเทียบเท่า 17,544.75 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดได้ประมาณ 64.62 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “เศรษฐกิจหมุนเวียน” หน้า 56 - 67)

### ด้านการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามมาตรการของการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมทั้งได้ทำการทบทวนคู่มือบริหารจัดการและควบคุมความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศร่วมกับกลุ่ม ปตท. (PTT Group Biodiversity and Ecosystem Service) เพื่อใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์จะไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศที่ถือเป็นทรัพยากรอันล้ำค่าของประชากรในประเทศ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงาน

ความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม” หน้า 38 - 47)

### ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ภายในปี 2603 นอกจากนี้ ยังได้ประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์หาโอกาส จัดทำแผนงานเพื่อควบคุมกระบวนการผลิต และติดตามผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไทยออยล์และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ซึ่งในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงเท่ากับ 3.15 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ไม่เกิน 3.20 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ” หน้า 48 - 55)

### ด้านการจัดการคุณภาพอากาศ

กลุ่มไทยออยล์มีการจัดการคุณภาพอากาศ ตั้งแต่การออกแบบกระบวนการผลิต การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิง การควบคุมสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะต่ำในสัดส่วนที่สูงกว่าเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะสูง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ รวมไปถึงการดำเนินโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนการควบคุมอัตราการระบายและตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานของ Shell International Practice Standard ปี 2007 เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่แหล่งกำเนิด (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม” หน้า 38 - 47)

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มไทยออยล์ยึดมั่นมาตลอดว่า การที่จะเป็นองค์กรที่ยั่งยืนได้ต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค เป็นธรรม คำนึงถึงและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นระบบ ผ่านกระบวนการบริหารจัดการตามแนวทาง Plan - Do - Check - Act (PDCA) ได้แก่ การประกาศนโยบาย การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบ การติดตามตรวจสอบ การรายงานผลและการปรับปรุงเพื่อการพัฒนา ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมและปลูกจิตสำนึกให้มีความซื่อสัตย์สุจริต پاکเพียร อดทนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความสมดุลและยกระดับสังคมโดยรวม

### ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามแผนงาน 5 ปี ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความปลอดภัยระดับองค์กรที่กำหนดไว้ ได้แก่ No Harm, No Leak, Goal Zero ตามแผนกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ (Operational Excellence to Business Excellence : O2Bx) เพื่อเตรียมพร้อมที่จะขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงงานชั้นนำระดับโลก ซึ่งความปลอดภัยถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่จะต้องได้รับการพัฒนาและยกระดับ จึงได้ปรับแผนกลยุทธ์ระดับปฏิบัติการจากเดิม Safe White Green เป็น All Safe White Green เพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาในทุกระดับ ผ่านกิจกรรม Management Walk and Talk โดยผู้บริหารระดับสูง และกิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งมีการจัดกิจกรรมหมุนเวียนไปในพื้นที่ก่อสร้างโครงการต่างๆ และพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ โดยเฉพาะในช่วงการปิดซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งยังเป็นการรณรงค์ ส่งเสริมจิตสำนึก และการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่และสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2564 อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานและพนักงานผู้รับเหมา (TRIR) ของกลุ่มไทยออยล์อยู่ที่ 0.30 กรณีต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่น้อยกว่า 0.35 กรณีต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้อัฒติหัวข้อ “สุขภาพและความปลอดภัย” หน้า 76 - 81)

### ด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ด้วยการยึดมั่นต่อหลักการขององค์การสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights : UDHR) หลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights : UNGPs) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิพลเมืองและสิทธิทางการเมือง (International Covenant on Civil and Political Rights : ICCPR) กติการะหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights : ICESCR) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labour Organization's (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนความเหมาะสมและประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชนจำนวน 2 ฉบับดังนี้

- >> นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน (Thaioil Group Human Rights Policy in the Workplace) เพื่อดูแลสิทธิมนุษยชนของพนักงาน
- >> นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า (Thaioil Group Business and Human Rights Policy) พร้อมแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของคู่ค้า เพื่อสนับสนุนและป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจของทั้งบริษัทฯ และคู่ค้าจากกิจกรรมที่อาจมีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน

โดยนโยบายทั้ง 2 ฉบับข้างต้นมีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านการคุกคามทางเพศและการคุกคามอื่นๆ รวมไปถึงการใช้แรงงานผิดกฎหมาย ทั้งแรงงานเด็กและแรงงานบังคับในการดำเนินธุรกิจในประเทศและการปฏิบัติตามกฎระเบียบสากลในกรณีดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายและหลักปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อความยั่งยืน/I : Our well - being/สิทธิมนุษยชน

ในปี 2564 กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ร้อยละ 100 ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมของธุรกิจหลักและของกิจการร่วมค้า ได้รับการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) โดยปราศจากข้อร้องเรียนจากพนักงานและคู่ค้าเกี่ยวกับประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ภายใต้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่สอดคล้องกับหลักการสากลของสหประชาชาติอย่างเป็นระบบ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “สิทธิมนุษยชน” หน้า 70 - 75)

#### ด้านการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่า ความยั่งยืนขององค์กรเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างสมดุล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Corporate Social Responsibility Policy) รวมถึงแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านงานพัฒนาชุมชนและสังคมจัดทำแผนกลยุทธ์ ตลอดจนแผนพัฒนายาว ทั้งยังลงพื้นที่เพื่อสานสัมพันธ์ทั้งในระดับชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงานและชุมชนห่างไกล และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรับทราบเป็นประจำ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนและสังคมให้เกิดความผูกพันและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อความยั่งยืน/WE : People's well - being/ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

ในปี 2564 ดัชนีความผูกพันของชุมชนต่อกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระอยู่ที่ 96.74 ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 85 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 ภายใต้หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน” หน้า 88 - 97)





# งานวิจัยและพัฒนา

## ของกลุ่มไทยออยล์

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product : HVP) โดยมุ่งเน้นให้งานวิจัยและพัฒนาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร ภายใต้การผสมผสานความร่วมมือระหว่างฝ่ายผลิต ฝ่ายการพาณิชย์ และฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงมากยิ่งขึ้น โดยมุ่งให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ หน่วยงานวิจัยและพัฒนายังเป็นศูนย์กลางด้านเทคโนโลยีของคณะทำงานด้านการดักจับ กักเก็บ และการใช้ประโยชน์จากก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตามแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 ตามแผนงานของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งยังมีการพัฒนาธุรกิจคาร์บอนต่ำ เช่น การผลิตไฮโดรเจนและธุรกิจชีวภาพ เป็นต้น

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีการจัดโครงสร้างการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ออกเป็น 3 เสาหลัก ได้แก่

- เสาหลักที่ 1** การสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีในปัจจุบันผ่านการวิจัยและพัฒนา
- เสาหลักที่ 2** การพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าสูง
- เสาหลักที่ 3** การพัฒนาธุรกิจใหม่ด้านพลังงานสะอาด เช่น ไฮโดรเจนและไบโอเจ็ท

โดยมีการกำหนดเป้าหมายของโครงสร้าง 3 เสาหลักอย่างชัดเจน โดยเฉพาะด้านการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์ HVP ซึ่งในปี 2565 กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายในการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์จำนวน 3 - 5 ผลิตภัณฑ์ โดยอาศัยศักยภาพของทีมงานวิจัยและพัฒนา รวมถึงพันธมิตรทางด้านการวิชาการเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

สำหรับด้านนวัตกรรม กลุ่มไทยออยล์มีการส่งเสริมนวัตกรรมในองค์กรด้วยการสนับสนุนและกระตุ้นให้เกิดความคิด

สร้างสรรค์ในหมู่พนักงานมากยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างสรรค์นวัตกรรมและพร้อมเปิดใจรับสิ่งใหม่ๆ เพื่อก้าวให้ทันกับโลกในยุคปัจจุบัน ทั้งยังคาดหวังว่า จะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่พนักงานมีความรู้ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมเป็นอย่างดี มีความเป็นนวัตกรรมอยู่ในดีเอ็นเอ และจากความรับผิดชอบของทุกคนนี้จะทำให้เกิดนวัตกรรมในองค์กรมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีผลงานวิจัยและพัฒนา และทรัพย์สินทางปัญญาที่สำคัญ ดังนี้

### ผลงานวิจัยและพัฒนา

ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีผลงานวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการแล้วเสร็จและสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงได้จำนวน 4 โครงการ ได้แก่

1. โครงการศึกษาและออกแบบโรงงานจำลองวิจัยน้ำมันดิบสำหรับโครงการพลังงานสะอาด หน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้ศึกษาจนแล้วเสร็จและพร้อมจะนำเสนอโครงการเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในปี 2565 ตามเป้าหมายโครงสร้างเสาหลักที่ 1
2. โครงการวิจัยโมเดลการเข้ากันได้ของน้ำมันดิบชนิดต่างๆ ซึ่งมีประโยชน์ในการคัดเลือกร้านค้าน้ำมันดิบเพื่อนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ทำให้สามารถยืดอายุการใช้งานของระบบแลกเปลี่ยนความร้อนในกระบวนการกลั่น ซึ่งเป็นการประหยัดพลังงานที่ใช้ นอกจากนี้ ยังเพิ่มโอกาสในการใช้น้ำมันดิบที่หลากหลายมากยิ่งขึ้นและลดการพึ่งพาคำแนะนำด้านเทคนิคจากหน่วยงานภายนอก โดยกลุ่มไทยออยล์ได้รับผลประโยชน์จากโครงการนี้ประมาณ 9 ล้านบาทในปี 2564 และจะมีการต่อยอดโครงการวิจัยข้างต้นเพื่อวิเคราะห์น้ำมันดิบที่หลากหลายมากขึ้นในปี 2565

3. โครงการพัฒนาวัสดุแกรฟีนแผ่น (CVD Graphene) จากสารประกอบ C5 ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาต่อเนื่องจากโครงการที่วิจัยร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธี โดยมีการพัฒนาร่วมกับบริษัท เพลนาเทค เอเชีย จำกัด เพื่อยกระดับการผลิตในระดับกึ่งอุตสาหกรรม ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จากโครงการพัฒนาร่วมกันในครั้งนี้ คือ การทราบถึงกระบวนการผลิตและสถานะการในกระบวนการผลิต คุณสมบัติของ CVD Graphene ที่ผลิตได้ ต้นทุนการผลิตเบื้องต้น ลักษณะการใช้งาน (Application) รวมถึงวิธีการทดสอบคุณสมบัติ

4. โครงการพัฒนาสีเซรามิกที่ทนความร้อนสูงที่ใช้สำหรับวัสดุทนทานความร้อน ซึ่งพัฒนาต่อยอดโดยนักวิจัยของบริษัท ทั้งนี้ ผลลัพธ์ที่ได้จากการทดสอบในห้องปฏิบัติการพบว่า สีเซรามิกดังกล่าวสามารถทนความร้อนได้มากกว่า 800 องศาเซลเซียส มีแรงยึดเกาะกับผิวทนทานความร้อนมากกว่าความแข็งแรงของตัวฉนวน มีความทนทานต่อการกัดกร่อนในสภาพกรดในระดับ pH 2 - 3 รวมถึงมีความสามารถในการส่งถ่ายความร้อนกลับ (Re - Emissivity) ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมของเตาเผาได้ เป็นต้น

ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2562 - 2564) กลุ่มไทยออยล์มีการใช้งบประมาณในด้านงานวิจัยและพัฒนาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28 ล้านบาท 82 ล้านบาท และ 28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยงบประมาณในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อออกแบบโรงงานจำลองวิจัยน้ำมันดิบสำหรับโครงการพลังงานสะอาด

### การสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม

ในปี 2564 เป็นปีแรกที่กลุ่มไทยออยล์ริเริ่มโครงการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความคิดนอกกรอบ กรอบความคิดแบบเติบโต ผ่านอีเมลเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อบ่มเพาะคุณสมบัติต่างๆ ที่นวัตกรรมพึงมี และสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมในยุคปัจจุบัน เพื่อปลูกฝังพนักงานให้เป็นนวัตกรรมที่มีคุณภาพ รวมถึงการให้ข้อมูลเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งทำให้เกิดแรงขับเคลื่อนและได้รับผลตอบรับที่ดี โดยมีผู้อ่านบทความรวมมากกว่า 3,055 ครั้ง และมากกว่าร้อยละ 90 ของผู้อ่านให้คะแนนความพึงพอใจในระดับดีมาก

จากความพยายามในการผลักดันการพัฒนานวัตกรรมในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่ายินดีที่ปี 2564 บริษัท ได้รับรางวัล Most Innovative Ecosystem 2021 ในประเภทสาธารณูปโภค และพลังงาน จากนิตยสาร International Finance Awards (IFA) ซึ่งเป็นนิตยสารทางธุรกิจและรางวัลการเงินชั้นนำจากกรุงลอนดอน สหราชอาณาจักรที่คัดเลือกองค์กรที่มีผลงานโดดเด่นในด้านต่างๆ จากทั่วโลกต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาให้รางวัลจากการพัฒนากลยุทธ์ขององค์กรที่สร้างกรอบสภาพแวดล้อม (Ecosystem) ซึ่งเอื้อต่อการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้เกิดผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถวัดผลได้ในเชิงเศรษฐกิจ และสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม รวมถึงความยั่งยืนให้กับองค์กรและสังคม โดยไทยออยล์ใช้หลักการ 3E + E ในการส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมในองค์กร ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมให้ความรู้ (Educate) ลงมือทำให้เห็นผลลัพธ์ (Execute) นำเสนอผลงานในวงกว้าง (Exhibit) และประเมินผลงานอย่างสม่ำเสมอ (Evaluate)

## ทรัพย์สินทางปัญญา

ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีการยื่นจดสิทธิบัตรจำนวน 4 รายการ ได้แก่



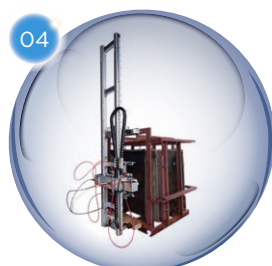
1. สิทธิบัตรการประดิษฐ์ “สารละลายที่ใช้เตรียมตัวเร่งปฏิกิริยาซึ่งประกอบด้วย โมลิบดีนัม (Mo) และโลหะหมู่ 8 เพื่อการสังเคราะห์ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับกระบวนการกำจัดสารประกอบกำมะถันด้วยก๊าซไฮโดรเจน (Hydrodesulfurization)” โดยยื่นขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ในประเทศไทย เพื่อให้ได้ตัวเร่งปฏิกิริยาที่มีประสิทธิภาพในการกำจัดสารประกอบกำมะถันในน้ำมัน



2. สิทธิบัตรการประดิษฐ์ “กรรมวิธีการเตรียมแกรฟีน (Graphene) จากสารผสมของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีคาร์บอน 4 - 6 อะตอม” โดยยื่นขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ในประเทศไทย เพื่อคุ้มครองกรรมวิธีการเตรียมแกรฟีนจากสาร PN3 (Mixed C5) ที่ได้จากบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด และการนำแกรฟีนที่สังเคราะห์ได้ไปประยุกต์ใช้งานในรูปแบบต่างๆ เช่น แบตเตอรี่ ตัวเก็บประจุ และสารป้องกันการกัดกร่อน



3. สิทธิบัตรการประดิษฐ์ “วัสดุเคลือบผิวและกระบวนการเคลือบผิวเพื่อเพิ่มอิมิตติวิตี (Emissivity)” หรือ “High Emissivity Coating Compositions, and Processes for Preparing and Applying the Same” โดยยื่นขอรับสิทธิบัตรการประดิษฐ์ในประเทศไทย และประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อคุ้มครองสูตรและกรรมวิธีในการเตรียมสารเคลือบเซรามิกและกระบวนการเคลือบเซรามิกบนโลหะที่ต้องการเคลือบผิว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการถ่ายเทความร้อนให้ได้มากที่สุด



4. อนุสิทธิบัตร “ระบบทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน” โดยยื่นขอรับอนุสิทธิบัตรในประเทศไทย เพื่อคุ้มครองการใช้งาน ลักษณะ องค์ประกอบ กลไก โครงสร้าง และกระบวนการทำงานของหุ่นยนต์สำหรับล้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนชนิดแผ่นเพลทแบบเชื่อมติด ซึ่งมีประสิทธิภาพในการทำทำความสะอาดสูง โดยประยุกต์ใช้แสงเลเซอร์ที่มีความแม่นยำในการระบุตำแหน่งร่องเพลทของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนที่ต้องการล้างทำความสะอาด และออกแบบชุดหัวฉีดล้างแรงดันสูงแบบพิเศษ ทำให้สามารถเข้าถึงจุดที่ยากต่อการล้างได้ ส่งผลให้ประสิทธิภาพการแลกเปลี่ยนความร้อนของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนกลับมาดีเสมือนใหม่



# การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และองค์กร



ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทที่สร้างสรรคคุณค่าชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน ขณะเดียวกัน ก็ยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายของวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่ส่งผลกระทบในวงกว้าง กลุ่มไทยออยล์จึงมีการทบทวนกลยุทธ์การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กร โดยต่อยอดจากรากฐานที่ได้สั่งสมมาตลอดระยะเวลา 60 ปี รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานให้มีความยืดหยุ่นและคล่องตัว เพื่อให้บุคลากรมีความปลอดภัยและได้รับประสบการณ์ที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้สามารถคงไว้ซึ่งผลิตภาพในการทำงาน พร้อมก้าวสู่องค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) โดยมีแนวทางการดำเนินการในด้านต่างๆ ดังนี้

**1. การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning)** เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันด้านกำลังพล (Workforce

Productivity Competitiveness) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงยกระดับขีดความสามารถในการออกแบบโครงสร้างองค์กร ตลอดจนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**1.1 การออกแบบโครงสร้างองค์กรแบบเมทริกซ์ (Matrix Organization)** ซึ่งผสานแนวคิดการจัดองค์กรในรูปแบบหน้าที่ในการปฏิบัติงาน (Functional) และกลุ่มธุรกิจ (Business Unit) เข้าด้วยกัน โดยการออกแบบโครงสร้างองค์กร กรอบการตัดสินใจ ตลอดจนระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านต่างๆ เช่น การวางแผนกำลังคน การประเมินผลปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร เป็นต้น เพื่อขับเคลื่อนแต่ละกลุ่มธุรกิจให้เติบโตสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ขณะเดียวกัน ก็ยังคงความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน (Functional Excellence) และการเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารจัดการต้นทุน (Cost Optimization)

## 1.2 กลยุทธ์การสรรหาเชิงรุก (Proactive Recruitment Strategy)

โดยยกระดับขีดความสามารถในการสรรหาบุคลากรผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด ด้วยการดำเนินการเชิงรุก โดยใช้แหล่งสรรหาที่มีคุณภาพ และสร้างสรรคช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงปฏิรูปกระบวนการสรรหา และคัดเลือกให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งด้านความรวดเร็ว และคุณภาพ ตลอดจนปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการเป็นระบบดิจิทัลแบบเต็มรูปแบบ เพื่อให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ

## 2. การพัฒนาบุคลากร (People Capability Development)

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมถึงการเตรียมความพร้อมทางด้านภาวะผู้นำ เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตตามสายอาชีพอย่างมั่นคง

### 2.1 การพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ผ่านโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจ (Intensive Dual Track Development)

#### โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจ (Intensive Dual Track Development)

เร่งพัฒนาพนักงานให้มีความพร้อมสำหรับการขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้องค์กร

การพัฒนาศูนย์หลัก (Core Competency Development)	การพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Expert Development)	การพัฒนาความพร้อมเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจใหม่ (Business Explorer Development)
พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถหลัก เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร	พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อรักษาความได้เปรียบเชิงการแข่งขันให้กับองค์กร	พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ พร้อมต่อการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ให้กับองค์กร
กลุ่มเป้าหมาย		
 พนักงานทั้งหมด	 พนักงานจากหน่วยงานที่สนับสนุนธุรกิจหลักขององค์กร	 พนักงานจากหน่วยงานที่สนับสนุนการพัฒนารธุรกิจใหม่
วิธีการพัฒนา		
 การเรียนรู้จากการปฏิบัติ (Action Based Learning)	 การมอบหมายจัดทำโครงการ (Project Assignment)	 การมอบหมายจัดทำโครงการทางธุรกิจ (Business Project Assignment)
 การแลกเปลี่ยนความรู้ (Knowledge Sharing)	 การสอนงานโดยผู้เชี่ยวชาญ (Coaching & Mentoring)	 การสอนงานโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายในและภายนอก (Coaching & Mentoring)

## 2.2 การพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development)

โดยเสริมสร้างทักษะและพัฒนาภาวะผู้นำผ่านหลักสูตร Empathetic Leadership ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อให้ผู้นำเข้าใจความรู้สึกของพนักงาน สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และบริหารทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนนำพาทิศทางให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

## 3. การเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับบุคลากร (People Experience)

โดยการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน บริหารจัดการด้านผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่เป็นธรรม อย่างเหมาะสม ป้องกันบุคลากรให้มีความปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่ดีให้เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข

### 3.1 การปฏิบัติที่ดีต่อแรงงาน (สิทธิแรงงานและความเท่าเทียม) (Good Labor Practice : Labor Right and Equality)

ความมุ่งมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการและทุกพื้นที่ที่กลุ่มไทยออยล์ดำเนินธุรกิจ สะท้อนให้เห็นอย่างชัดเจนด้วยการประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com) หัวข้อความยั่งยืน/ : Our well-being/สิทธิมนุษยชน เนื่องจากกลุ่มไทยออยล์มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนให้ห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Value Chain) เคารพและปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชน ดังนั้น จึงได้พัฒนาเครื่องมือและมีการติดตามความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) ในกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์และคู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่าเป็นประจำทุกปี ทั้งยังมีการประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทุก 3 ปี โดยเครื่องมือดังกล่าวได้มีการพัฒนาให้สอดคล้องกับคู่มือการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนของบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) กรอบการดำเนินการของสหประชาชาติ แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับ

สิทธิมนุษยชน (NAP Implementation) และเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดเป็น “แนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์” (Thaioil Group Human Rights Impact Assessment and Management Procedure)

นอกจากนั้น ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นให้มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ผู้บริหารพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย เข้าใจนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการและการมีส่วนร่วมในการละเมิดของคู่ค้าในห่วงโซ่คุณค่าภายใต้ 3 แนวทางการยกระดับสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร (3 Parts for Fulfilling Human Rights) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประกอบด้วยแนวทางที่ 1 สื่อสารให้ทุกภาคส่วนตระหนักถึงเรื่องสิทธิมนุษยชน แนวทางที่ 2 ยกระดับการดูแลสุขภาพกายใจของพนักงาน และแนวทางที่ 3 ให้ความสำคัญกับ “คน” เป็นลำดับแรก ทั้งในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการดูแลพนักงาน ท่ามกลางการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คือ การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กร โดยกลุ่มไทยออยล์มีการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานให้สามารถแข่งขันกับกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียงและบริษัทชั้นนำในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ การให้เสรีภาพในการรวมตัวต่อรองและเจรจาเป็นสมาคม ในปี 2564 บริษัทฯ และสหภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทยได้ดำเนินการเจรจาข้อเรียกร้องด้วยระบบทวิภาคีที่เน้นการร่วมหารือด้วยแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ไม่มีข้อพิพาทแรงงาน จนบรรลุเป็นข้อตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้าง ปี 2564 (อายุข้อตกลงฯ 2 ปี) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีพนักงานที่เป็นสมาชิกสหภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทยจำนวน 468 คน คิดเป็นร้อยละ 75.24 ของพนักงานทั้งหมด และที่ผ่านมา ไม่มีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด รวมถึงได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการครบถ้วนร้อยละ 100 ของกิจกรรมทางธุรกิจ

อนึ่ง จากการดำเนินการข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2564 ไทยออยล์ได้รับรางวัลดีเด่น - องค์การต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 โดยมีคะแนนด้านสิทธิมนุษยชนเต็ม 100 คะแนน

### 3.2 การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม (ไม่รวมผู้บริหาร) (Employees' Remuneration - Excluding Executives)

พนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ได้แก่ เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา สวัสดิการ เงินประจำปี และเงินช่วยเหลือต่างๆ ตลอดจนเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งยังได้รับเงินช่วยเหลือสำหรับบ้านพัก ค่ารักษาพยาบาล การศึกษาบุตรและสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อรับราชการทหาร การลาคลอดบุตร เงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักดีว่า พนักงานแต่ละคนต้องการหลักประกันด้านการเงิน เมื่อพ้นจากความเป็นลูกจ้าง จึงจัดโครงการเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงานขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่จัดให้มีผลประโยชน์เป็นก้อนสำหรับพนักงานตามเกณฑ์อายุงาน และพนักงานมีสิทธิขอรับบำเหน็จล่วงหน้าทุกๆ 10 ปี โดยแต่ละเดือน บริษัทฯ จะสำรองเงินสมทบเข้าในโครงการนี้

ค่าตอบแทนของพนักงานในรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	881.91	918.30
เงินรางวัลพิเศษ	241.50	111.16
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	85.46	93.62
เงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน	111.07	128.02
ค่าล่วงเวลา	65.01	73.97
อื่นๆ	387.17	335.17
<b>รวม</b>	<b>1,772.12</b>	<b>1,660.24</b>

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2564	ปี 2563
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	986.96	867.53
เงินรางวัลพิเศษ	240.44	119.86
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	54.42	48.18
ค่าล่วงเวลา	62.16	61.59
อื่นๆ	192.09	214.94
<b>รวม</b>	<b>1,536.07</b>	<b>1,312.10</b>

นอกเหนือจากค่าตอบแทนข้างต้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในปี 2533 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยสมทบเงินจำนวนร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ได้ในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย โดยมีพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมกองทุนฯ 549 คน คิดเป็นร้อยละ 93.53 ของจำนวนพนักงาน และมีพนักงานของบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด เข้าร่วมกองทุน 1,098 คน คิดเป็นร้อยละ 91.81 ของจำนวนพนักงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการและการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้การคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนเป็นหน้าที่สำคัญที่คณะกรรมการกองทุนฯ จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวังและรอบคอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการกองทุนฯ มีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนที่มีระบบงานรองรับการดำเนินงานของกองทุนที่เหมาะสม ปลอดภัยและเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก โดยพิจารณาจาก 1) ระบบการบริหารจัดการของบริษัทจัดการกองทุน ประกอบด้วยขั้นตอนการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน และระบบการให้บริการต่างๆ และ 2) ความมั่นคงของบริษัทจัดการกองทุนจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ประสบการณ์และความชำนาญ นโยบายการดำเนินงาน และการประกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการกองทุนฯ จะพิจารณาให้น้ำหนักทั้งสององค์ประกอบ



เท่ากัน แต่อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม และในกรณีที่มีการคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนรายใหม่ คณะกรรมการกองทุนฯ จะดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบวิธีปฏิบัติในการจัดจ้างของกลุ่มไทยออยล์

### 3.3 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของ พนักงาน (Employee Satisfaction and Engagement Enhancement)

กลุ่มไทยออยล์ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงาน ต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการตอบแบบสำรวจของพนักงานมาวิเคราะห์ กำหนดกลยุทธ์ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมระดับองค์กรเพื่อยกระดับความผูกพันอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้หัวหน้างานทุกสายงานจัดกิจกรรมที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละสายงานด้วย PEOPLE Model ที่เน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร เพิ่มช่องทางการสื่อสารไปยังพนักงานที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความเชื่อใจและไว้วางใจซึ่งกันและกัน ให้คุณค่ากับผลงานของพนักงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้รับประสบการณ์ใหม่ๆ ตลอดจนสร้างและพัฒนาทัศนคติที่ดีระหว่างพนักงานกับองค์กร

ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีการจัดทำคู่มือ Care Package : Insightful Leader สำหรับหัวหน้างาน เพื่อใช้ในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง

ร่วมกันเกี่ยวกับการประเมินผลงานอย่างเป็นธรรม การให้คำแนะนำและคำปรึกษา ตลอดจนการส่งเสริมโอกาสก้าวหน้าทางสายอาชีพ รวมถึงจัดกิจกรรม “แฟนพันธุ์ท็อป” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สื่อสารองค์ความรู้ขององค์กร ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลพนักงาน กลยุทธ์ ตลอดจนการลงทุนในโครงการที่สำคัญ เพื่อให้พนักงานเข้าใจในกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมองเห็นความเชื่อมโยงในการทำงานและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

### 3.4 การบริหารจัดการดูแลความเป็นอยู่พนักงานผ่าน โครงการ 5 สุข (5 Happiness)

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานตั้งแต่วันแรกของการเริ่มงานจนกระทั่งวันสุดท้ายของการทำงาน โดยส่งมอบประสบการณ์การทำงานที่ดีผ่านกลยุทธ์ 4 สุข ซึ่งประกอบด้วย สุขกาย สุขใจ สุขเงิน และสุขสังคม เป็นปีที่ 2 โดยในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์ยกระดับความสุขของพนักงานด้วยการสร้างวัฒนธรรมการชื่นชมภายในองค์กร ที่เรียกว่า “สุขชื่นชม” เป็นสุขที่ 5 ซึ่งเป็นการให้กำลังใจซึ่งกันและกัน สร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานผ่านการใช้ Admire Application ทำให้พนักงานยังคงมีปฏิสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน มีความผูกพันกับองค์กร แม้ยามที่ต้องทำงานทางไกล (Remote Working) ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19

#### สุขกาย สุขภาพดี วิถีดิจิทัล



ดูแลสุขภาพร่างกายของพนักงาน เชิงรุก รวบรวมข้อมูลสุขภาพ ประเมินความเสี่ยง พร้อมให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพผ่าน Health Meter Application

#### สุขใจ เสิร์มพลังบวก เต็มชีวิตามินใจ



ไม่ว่าละปัญหาเล็กหรือใหญ่ กังวลใจ กังเรื่องงานหรือ เรื่องส่วนตัว พนักงานสามารถ บันทึกรายการปัญหาและปรึกษาหารือผ่าน OOCA Application ที่พร้อมรับฟังทุกปัญหาทางใจ

#### สุขสังคม คลีก! ทุกที่ ทุกเวลา



สร้างสัมพันธ์ใกล้ชิดระหว่างกันได้ง่ายขึ้นแบบ Virtual Social ผ่าน SAP JAM Application

#### สุขเงิน แลกเปลี่ยน ได้ตรงใจ



แลกเปลี่ยนสวัสดิการบางอย่างเพื่อใช้เบิกจ่ายสินค้าและบริการที่ตรงกับความต้องการและไลฟ์สไตล์ส่วนตัว ผ่าน Flexible Benefits Application

#### สุขชื่นชม ส่งต่อความรู้สึกดี



เสริมสร้างวัฒนธรรมการชื่นชมให้เกิดขึ้นด้วยการชื่นชม ส่งพลังบวกเพื่อขอบคุณ ให้กำลังใจ และสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกัน ผ่านการใช้ Admire Application

### 3.5 การบริหารจัดการและป้องกันวิกฤตการณ์การแพร่ระบาด (Pandemic Management & Prevention)

กลุ่มไทยออยล์บริหารจัดการและป้องกันการแพร่ระบาดผ่านศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (I - COVID Center) โดยมีการบังคับใช้มาตรการและนโยบาย เช่น การจัดหาวัคซีนและอำนวยความสะดวกในการจัดซื้อวัคซีนให้กับพนักงานและครอบครัว การออกนโยบายให้พนักงานปฏิบัติงานที่บ้าน การควบคุมการเข้า - ออกพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดและสอดคล้องกับ

แนวปฏิบัติของภาครัฐ การแบ่งกลุ่มการทำกิจกรรมและกำหนดพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างชัดเจน (Clustering) สำหรับพนักงานกลุ่มพื้นที่ปฏิบัติการสำคัญ (Mission Critical Activities) และจัดตั้ง Safe House สำหรับพนักงานปฏิบัติการ (Operators) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่พนักงานและป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจหยุดชะงักจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ภายในพื้นที่ปฏิบัติงาน

### ข้อมูลพนักงาน

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) และบริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (TES)

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	TOP	TES	TOP	TES
ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร	3	7	3	7
ฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ	51	80	53	81
ฝ่ายเทคโนโลยี	11	40	10	36
ฝ่ายการกลั่น	159	216	162	221
ฝ่ายการคลัง	3	22	5	13
ฝ่ายการพาณิชย์	13	30	14	25
ฝ่ายกิจการสัมพันธ์	11	26	14	23
ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	9	22	11	22
ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร	13	22	14	20
ฝ่ายบริหารซัพพลายเชน	3	19	4	18
ฝ่ายบัญชี	14	37	14	31
ฝ่ายปิโตรเลียมและลُبเบส	11	146	11	144
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	2	13	2	13
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์	14	26	13	26
ฝ่ายวางแผนการเงิน	6	10	7	12
ฝ่ายวางแผนการพาณิชย์	3	13	3	12
ฝ่ายวิศวกรรม	90	194	99	169
ฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต	29	83	29	68
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม	5	12	3	8
ฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร	2	5	1	7

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	TOP	TES	TOP	TES
ฝ่ายดิจิทัล	11	15	9	10
โครงการพลังงานสะอาด	55	63	56	61
ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และงานกฎหมาย	3	7	2	4
ฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน	8	13	11	13
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	9	2	7
ฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร	20	30	20	33
ฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร	2	10	2	8
สายงานการเงินและบัญชี	6	4	4	4
สายงานการผลิต	28	6	28	6
ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	-	16	-	16
<b>รวม</b>	<b>587</b>	<b>1,196</b>	<b>606</b>	<b>1,118</b>

#### หมายเหตุ :

ภายใต้โครงสร้างข้างต้นสามารถแบ่งพนักงานเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานผู้น้อย (Junior) ประกอบด้วยช่างเทคนิค พนักงานปฏิบัติการ และพนักงานธุรการ
2. พนักงานผู้บังคับบัญชา (Supervisory) ประกอบด้วยหัวหน้าทีม วิศวกรผู้ช่วย และ Semi - Professional
3. พนักงานอาวุโส (Senior) ประกอบด้วยหัวหน้าแผนก วิศวกร วิศวกรอาวุโส และ Professional
4. ผู้บริหาร (Executives)

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ไม่รวมผู้บริหาร)

##### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 587 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 606 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 627 คน

##### บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,196 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,118 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 981 คน

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ >



บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ อันเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและส่งเสริมให้กลุ่มไทยอยล์เติบโตได้อย่างยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงกำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนมีการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการยอมรับ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน 2560 (CG Code 2017) ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นต้น มาพิจารณาประเมินเปรียบเทียบ ซึ่งนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

#### กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้กำหนดกระบวนการแต่งตั้งกรรมการที่เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามข้อมูลที่ปรากฏในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ (คู่มือ CG) และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกให้กรรมการต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิดมาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ และยังให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นอิสระของกรรมการและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest : COI) รวมถึงพิจารณาความหลากหลายของความรู้ความสามารถในภาพรวม โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix สำหรับใช้ประกอบการพิจารณา เพื่อให้คณะกรรมการมี



ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีการค้นหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบIOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการ 9 คนจาก 15 คนที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ โดยได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ระบุอยู่ในคู่มือ CG ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ได้แก่ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ และยังกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของ

กรรมการอิสระให้ไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 6 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สภาพเศรษฐกิจโดยรวม และเทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เป็นต้น เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับปี 2564 จากการเทียบเคียงกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงสภาวการณ์ทางธุรกิจโดยรวมพบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ยังมีความเหมาะสม จึงเสนอค่าตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับปี 2563 แบ่งจ่ายเงินรางวัลพิเศษ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เรียบร้อยแล้ว และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2564” หน้า 95

#### องค์ประกอบค่าตอบแทน

##### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ <sup>(1)</sup>

ค่าตอบแทนประจำ	50,000 บาท/เดือน
เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	40,000 บาท/ครั้ง
ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง <sup>(1)</sup>	
เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	45,000 บาท/ครั้ง
เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส)	- งดจ่าย -
ค่าตอบแทนอื่นๆ	- ไม่มี -

#### หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

คำตอบแบบสอบถามการบริษัท ประจำปี 2564

(บาท)

ลำดับ ชื่อ - นามสกุล	แบบสอบถามเฉพาะเรื่อง					เงินในบัญชีสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 <sup>(1)</sup> (จดจำ)
	เบี่ยประชุม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา	
		บริษัท	ตรวจสอบ	การ	ความ	รวม
1 ศ. ดร. สุพจน์ เศรษฐกิจ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	750,000.00	-	-	-	1,650,000.00
2 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	600,000.00	506,250.00	225,000.00	-	2,051,250.00
3 ดร. ไพโรจน์ ชูจิตติการ	กรรมการอิสระ	400,000.00	-	-	-	880,000.00
4 พล.อ. สุทธิพงษ์ อินทร์พงศ์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา	600,000.00	-	-	225,000.00	1,545,000.00
5 นายประสิทธิ์ ดันต์เกตุ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	600,000.00	405,000.00	-	-	1,725,000.00
6 พล.อ. กุญชร ศิรินาค	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	600,000.00	-	180,000.00	-	1,500,000.00
7 นางสาวพรณณลิน มหากษัตริย์กุล	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000.00	-	-	315,000.00	1,635,000.00
8 ดร. บุณิน รันสมมติ	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000.00	-	-	281,250.00	1,736,250.00
9 ดร. ประเสริฐ สินธุประเสริฐ	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ	438,333.33	-	135,000.00	-	1,173,333.33
10 รศ. ดร. เศรษฐินันท์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณา	600,000.00	405,000.00	-	-	1,905,000.00
11 นายพลากร หวังหลี่	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	600,000.00	405,000.00	-	-	1,725,000.00
12 นายเชตตเกียรติ พรหมมูล	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณา	600,000.00	-	-	45,000.00	1,365,000.00
13 ดร. สมภาพ พัฒนเจริญกุล	กรรมการ	438,333.33	-	-	-	1,038,333.33
14 นายสุชาติ ระมาศ	กรรมการ	150,000.00	-	-	-	310,000.00
15 นายวิรัตน์ เชื้อนนิมิต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขาธิการคณะกรรมการ	600,000.00	-	-	315,000.00	1,635,000.00
กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564/ลาออกระหว่างปี 2564						
1 นายยงยุทธ จันทร์โรทัย	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ (ลาออกมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2564)	50,000.00	-	45,000.00	-	135,000.00
2 นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)	120,000.00	-	-	112,500.00	394,166.67
3 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	กรรมการ (ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)	120,000.00	-	-	-	281,666.67
4 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนะธรรม	กรรมการ (ลาออกมีผล 1 ตุลาคม 2564)	560,000.00	-	-	-	1,010,000.00
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น						
	10,780,000.00	9,000,000.00	1,721,250.00	585,000.00	1,023,750.00	23,695,000.00

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 มีมติงดจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินปันผลประจำปี 2563 เนื่องจากบริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุน

## ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทฯ ได้รับจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ประจำปี 2564

(บาท)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	บริษัท ไทยพาราไซติน จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	ค่าตอบแทนรวม
1	นายวิรัตน์ เชื้อนฤมิตร	71,250.00	58,035.71	129,285.71

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางและระเบียบวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี โดยได้แจ้งกำหนดการและระเบียบวาระการประชุม ประจำปี 2565 ให้กรรมการทราบในเดือนพฤศจิกายน 2564 เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรืออย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน และได้กำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงขณะที่กรรมการจะลงมติโดยต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ยกเว้น กรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร

ในปี 2564 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 17 ครั้ง และการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่ออภิปรายและเสนอแนะแนวทางต่างๆ ในการส่งเสริมการบริหารจัดการของบริษัทฯ และได้มีโอกาสประชุมปรึกษาหารือระหว่างกันเอง โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้ถ่ายทอดข้อมูลให้ฝ่ายจัดการทราบเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในรูปแบบการประชุมที่สำนักงานและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - Meeting) รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 97



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2564

ชื่อ - นามสกุล	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง ที่ปรึกษา	ประชุม คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ บริหารความเสี่ยง	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น (AGM)	ประชุม กรรมการอิสระ	ประชุม กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	ประชุม 18 ครั้ง <sup>(1),(2)</sup>	ประชุม 9 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง <sup>(2)</sup>	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1 ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	18/18				1/1	1/1	1/1
2 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	18/18	9/9	4/4		1/1	1/1	1/1
3 ดร. ไพโรจน์ ฐิตินิจ	12/13				N/A	1/1	1/1
4 พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทร์ชัย	18/18		4/4		1/1	1/1	1/1
5 นายประไพสิทธิ์ ดันท์เกตุ	18/18	9/9			1/1	1/1	1/1
6 พล.อ. ปุ๋ยศิริ ศรีนาคา	18/18			4/4	1/1	1/1	1/1
7 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์กุล	18/18				1/1	1/1	1/1
8 ดร. บุณิน รัตนสมบัติ	18/18		3/3		1/1	1/1	1/1
9 ดร. ประเสริฐ สินสุประเสริฐ	15/15			3/3	N/A		1/1
10 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	18/18	9/9	4/4		1/1	1/1	1/1
11 นายพลการ หวังหลี่	18/18	9/9			1/1	1/1	1/1
12 นายเทอดเกียรติ พรหมมูล	18/18		1/1		1/1		1/1
13 ดร. สมภพ พัฒนอริยางกุล	15/15				N/A		1/1
14 นายสุชาติ ระมาศ	4/4				N/A		1/1
15 นายวิรัตน์ เอื้อนมิตร	18/18			7/7	1/1		1/1

กรรมการที่ควรจะเป็นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564/ลาออกระหว่างปี 2564

1 นายยงยุทธ จันทโรทัย	1/1		1/1		N/A		
2 นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	3/3			2/2	1/1		
3 นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	3/3				0/1		
4 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนภรรม	14/14				1/1		
อัตราเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ย (ร้อยละ)	99.6	100	100	100	100		

หมายเหตุ :

N/A หมายถึง ไม่ได้เข้าร่วม เนื่องจากกรรมการได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง ครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือลาออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2564

(1) ในปี 2564 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 18 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และเป็นการประชุมพิเศษ 6 ครั้ง โดยมีทั้งในรูปแบบการประชุมที่สำนักงานและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - Meeting)

(2) สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจจำเป็นเร่งด่วนหรือเป็นการเรียกประชุมพิเศษเร่งด่วนจากตารางนัดหมายประจำปี โดยกรรมการจะทำการส่งอีเมลประชุมแจ้งให้ทราบล่วงหน้า





[illegible]

หมายเหตุ ☆ = ประสิทธิภาพการ ☆ = การบริการ

๑๕. ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ศักดิ์เชยสิทธิ์ จำกัด เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 \*\* ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ศักดิ์เชยสิทธิ์ จำกัด เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 \*\*\* เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564

PT TOP Investment Indonesia ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. ไทยออยล์ โดย บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100

<sup>(12)</sup> TOP Ventures Hong Kong Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ ด้วยบริหารเงิน โดย บจ. ไทยออยล์ ด้วยบริหารเงิน โดย บจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 100

(3) TOP Ventures America LLC. เป็นบริษัทย่อยของ TOP Ventures Hong Kong Ltd. โดย TOP Ventures Hong Kong Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 100

บจ. ท็อป โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยออยล์ โฮลดิ้งส์ จำกัด โดย บจ. ไทยออยล์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100<sup>(4)</sup>

(๓) บจ. ภูเก็ต เป็นบริษัทมหาชน บจ. เพียวอิล เอทานอล โดย บจ. เพียวอิล เอทานอล ถือร้อยละ 12.39 บจ. เพียวอิล เอทานอล เป็นบริษัทมหาชน บจ. เพียวอิล เอทานอล โดย บจ. เพียวอิล เอทานอล ถือร้อยละ 80.52 บจ. ศักดิ์ชัยสิทธิ์ เป็นบริษัทมหาชน บจ. ท็อป ไตรวัฒน์ โดย บจ. ท็อป ไตรวัฒน์ ถือร้อยละ 100

[illegible]

Item	Mean	SD	Item	Mean	SD
1. I like to play with my friends	1.9	1.0	17. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
2. I like to play with my friends	1.9	1.0	18. I am nervous	1.9	1.0
3. I like to play with my friends	1.9	1.0	19. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
4. I like to play with my friends	1.9	1.0	20. I am nervous	1.9	1.0
5. I like to play with my friends	1.9	1.0	21. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
6. I like to play with my friends	1.9	1.0	22. I am nervous	1.9	1.0
7. I like to play with my friends	1.9	1.0	23. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
8. I like to play with my friends	1.9	1.0	24. I am nervous	1.9	1.0
9. I like to play with my friends	1.9	1.0	25. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
10. I like to play with my friends	1.9	1.0	26. I am nervous	1.9	1.0
11. I like to play with my friends	1.9	1.0	27. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
12. I like to play with my friends	1.9	1.0	28. I am nervous	1.9	1.0
13. I like to play with my friends	1.9	1.0	29. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
14. I like to play with my friends	1.9	1.0	30. I am nervous	1.9	1.0
15. I like to play with my friends	1.9	1.0	31. When I am nervous, I get a headache	1.9	1.0
16. I like to play with my friends	1.9	1.0	32. I am nervous	1.9	1.0

(10) บจ. ทอสงวิจิตรสีลมไทย เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 9.19

[illegible]

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ ได้แก่

- 1) การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง
- 2) การประเมินตนเอง และกรรมการท่านอื่น

โดยจัดให้มีการประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระทุก 3 ปีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) เพื่อกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้ดำเนินการครั้งล่าสุดเมื่อปี 2562 โดยบริษัท เอออน ฮิววิท (ประเทศไทย) จำกัด

### กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ให้ความเห็นชอบแบบประเมินฯ ประจำปี 2564 และบริษัทฯ นำส่งให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินและส่งกลับมายังบริษัทฯ เพื่อวิเคราะห์ผล จากนั้น บริษัทฯ ได้นำเสนอผลประเมินและข้อคิดเห็นต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ เพื่อรับทราบ และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินดังกล่าวมากำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ต่อไป

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินในประเด็นสำคัญต่างๆ อาทิ องค์ประกอบคณะกรรมการ การบริหารจัดการข้อมูล การบริหารผลประโยชน์ของของบริษัทฯ การพัฒนากรรมการเป็นต้น ส่วนการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเองและกรรมการท่านอื่น) ประกอบด้วยหัวข้อการประเมินต่างๆ ได้แก่ การมีส่วนร่วม ความรู้และความสามารถ การทำงานเป็นทีม และจรรยาบรรณในฐานะกรรมการ โดยเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- ระดับคะแนน 1 หมายถึง ต้องปรับปรุงอย่างมาก
- ระดับคะแนน 2 หมายถึง ต้องปรับปรุง
- ระดับคะแนน 3 หมายถึง ดีตามความคาดหวัง
- ระดับคะแนน 4 หมายถึง ดีมากเกินความคาดหวัง
- ระดับคะแนน 5 หมายถึง ดีเลิศ (เป็นแบบอย่างที่ดี)

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	ปี 2564
ส่วนที่ 1 : การประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (รวม)	4.9
- คณะกรรมการตรวจสอบ	5.0
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	5.0
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4.9
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	4.9
ส่วนที่ 2 : การประเมินตนเอง	4.8
ส่วนที่ 3 : การประเมินกรรมการท่านอื่น	4.9
คะแนนเฉลี่ย (ส่วนที่ 1 - 3)	4.9

ทั้งนี้จากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 พบว่า ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ “4.9”

### การพัฒนากรรมการ

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายจากผู้บริหารระดับสูงเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่จำเป็นและประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ ยังได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Director) เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการใหม่ก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่

#### การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สันนิษฐานและส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง และในกรณีปกติที่ไม่มีภาวะระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 จะมีการจัดประชุมที่โรงแรมปีละ 1 ครั้ง เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าโครงการสำคัญต่างๆ

## หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2564

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่เข้ารับการอบรม ปี 2564
1	ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	<p>&gt;&gt; หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 2/2021</p> <p>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</p> <p>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> <li>• “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>&gt;&gt; การสัมมนา Trade and Development Regional Forum 2021 หัวข้อ “Recharging Asia : Inclusive Growth and Sustainable Development amidst Post Pandemic World” จัดโดย สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)</p> <p>&gt;&gt; การบรรยาย Conference Call on Q4/2021 Outlook หัวข้อ “Navigating a Vulnerable Recovery” จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>&gt;&gt; การบรรยาย Director’s Briefing ครั้งที่ 14/2021 หัวข้อ “ทางเลือกการระงับข้อพิพาทในสถานการณ์โควิด - 19” จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอนุญาโตตุลาการ</p> <p>&gt;&gt; การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : “สถานการณ์ของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี ‘ใจใหม่’ เพื่อพาประเทศไทยให้พ้นจากหล่มเดิมๆ”</p>
2	พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	<p>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</p>
3	ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	<p>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> </ul>
4	พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	<p>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</p>



ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่เข้ารับการอบรม ปี 2564
5	นายประไพสิทธิ์ ตันต์เกียรติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2021</li> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021</li> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร               <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> </ul>
6	พล.อ. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021</li> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BF) รุ่นที่ 10/2021</li> </ul>
7	นางสาวพรพรรณสิน มหาวงศ์ฤกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร               <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> <li>• “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> <li>&gt;&gt; การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : “สถานการณ์ของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี ‘ใจใหม่’ เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ”</li> </ul>
8	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร               <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> <li>• “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> </ul>
9	ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร               <ul style="list-style-type: none"> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> <li>• “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> <li>&gt;&gt; การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : “สถานการณ์ของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี ‘ใจใหม่’ เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ”</li> </ul>

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่เข้ารับการอบรม ปี 2564
10	รศ. ดร. พลุ เดชะรินทร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021</li> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร               <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> <li>• “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> </ul>
11	นายพลการ หวังหลี	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร               <ul style="list-style-type: none"> <li>• “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> </ul> </li> <li>&gt;&gt; การบรรยาย Conference Call on Q4/2021 Outlook หัวข้อ “Navigating a Vulnerable Recovery” จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : “สถานการณ์ของประเทศไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ”</li> </ul>
12	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> </ul>
13	ดร. สมภาพ พัฒนจริยกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021</li> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร               <ul style="list-style-type: none"> <li>• “How H &amp; R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H &amp; R Group)</li> <li>• “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> <li>&gt;&gt; การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : “สถานการณ์ของประเทศไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ”</li> </ul>

## ลำดับ ชื่อ - สกุล

## หลักสูตรที่เข้ารับการอบรม ปี 2564

14 นายวิรัตน์ เดือนเมตตา

- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร
  - “Oil Demand Forecast & Scenario and Power & New Energies Perspective” และหัวข้อ “Chemicals Market Perspective & Energy Transition Scenarios” โดย Boston Consulting Group (BCG)
  - “Market Snapshots : Oil” โดย Facts Global Energy (FGE)
  - “Global Trends - Beyond Energy” โดย McKinsey & Company
  - “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - “How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
  - “กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน” โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

## กระบวนการล่าออกระหว่างปี 2564

## ลำดับ ชื่อ - สกุล

## หลักสูตรที่เข้ารับการอบรม ปี 2564

- 1 นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม
  - >> หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 10/2021
  - >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ “Leadership Behind Closed Door”
  - >> การสัมมนา Director Forum ครั้งที่ 1/2021 หัวข้อ “GRC Through the Perfect Storm”
  - >> การสัมมนา Independent Director Forum ครั้งที่ 1/2021 หัวข้อ “It’s Time for Board Meeting Reformation”
  - >> การบรรยาย Director’s Briefing ครั้งที่ 14/2021 หัวข้อ “ทางเลือกการระงับข้อพิพาทในสถานการณ์โควิด - 19” จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอนุญาโตตุลาการ
  - >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร
    - “Business Transformation and Innovation” โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
    - “How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape” โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)

## หมายเหตุ :

นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมทั้งในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นต้น

### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564

บริษัทฯ มีจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 เมื่อวันพุธที่ 7 เมษายน 2564 เวลา 09.00 น. ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก ทั้งทางรถยนต์ รถไฟฟ้าใต้ดิน และรถขนส่งสาธารณะต่างๆ รวมถึงมีการกำหนดแผนการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงต่อการแพร่เชื้อไวรัสโควิด - 19 อีกด้วย อาทิ อบรมเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานก่อนวันประชุม จัดที่นั่งโดยมีระยะห่างทางสังคม (Social Distancing) ที่เหมาะสม จัดให้มีการถ่ายทอดสดการประชุม (Live Broadcast) เป็นต้น

ทั้งนี้ ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ

- >> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 21 กันยายน - 31 ธันวาคม 2563 โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- >> สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ ซึ่งได้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว

- >> เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ล่วงหน้า 35 วันก่อนวันประชุม และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2563 ในรูปแบบคิวอาร์โค้ด (QR Code) ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 22 วันก่อนวันประชุม

- >> เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงและนับคะแนนเสียง

### การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือ CG ซึ่งสามารถศึกษาและดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันสรุปได้ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

นอกจากรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ใน “สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม” แล้ว บริษัทฯ จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ผ่านทางช่องทางออนไลน์ต่างๆ ตามรายละเอียดในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ หน้า 111

### ลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า โดยปฏิบัติตามสัญญาอย่างโปร่งใส ครบถ้วน ถูกต้อง เพื่อสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจ รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้า โดยผลการสำรวจความผูกพันของลูกค้าของบริษัทฯ ประจำปี 2564 มีค่าเฉลี่ยโดยรวมสูงถึงร้อยละ 94 โดยรายละเอียดการปฏิบัติต่อลูกค้าเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 หัวข้อ “การบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อลูกค้า”



### คู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคู่ค้าในฐานะพันธมิตรที่เติบโตไปด้วยกัน ดังนั้น เพื่อความเป็นธรรม โปร่งใสกับคู่ค้าทุกราย บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบวิธีการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีกระบวนการคัดกรองคู่ค้าตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติและคุณลักษณะ รวมถึงมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินศักยภาพคู่ค้าอย่างชัดเจนเพื่อให้เกิดความเท่าเทียมและโปร่งใส โดยรายละเอียดการปฏิบัติต่อคู่ค้าเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 หัวข้อ “การบริหารจัดการด้านความเสี่ยงด้านความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน”

### พนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพัน สร้างขวัญกำลังใจ และเพิ่มผลสำเร็จในการปฏิบัติงาน ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งยึดหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียม โดยมีแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

- >> ปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด โดยได้ประกาศ “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” และเปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 หัวข้อ “สิทธิมนุษยชน”
- >> มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของบริษัทฯ สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพื่อให้นโยบายค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการพิจารณาปรับเพิ่มอัตราเงินเดือนแก่ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความยั่งยืน ด้านผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการกระบวนการภายใน และด้านความสามารถของบุคลากรและองค์กร มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึง

ผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว ส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดยรายละเอียดการบริหารทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและองค์กร” หน้า 86 และเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 หัวข้อ “การพัฒนาบุคลากรและองค์กร”

### เจ้าหนี้

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพและมีวินัย โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบต่อเงื่อนไขการค้าประกันต่างๆ ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยครบถ้วนตามกำหนดเวลา และรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ด้วยความซื่อสัตย์ ถูกต้องและตรงเวลา ทั้งนี้ หากเกิดกรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ บริษัทฯ จะแจ้งเจ้าหนี้อ่วงหน้าและร่วมกันเจรจาเพื่อหาแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความโปร่งใสและมีจริยธรรมอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนการสร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียงและชุมชนที่อยู่ไกล ภายใต้กรอบการดำเนินงาน

ด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยรายละเอียดการดำเนินการตามนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2564 หัวข้อ “สุขภาพและความปลอดภัย” และ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน”

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

#### การรายงานข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีการกำหนดแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. และ ก.ล.ต. เว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อสังคมออนไลน์ของบริษัทฯ เช่น Facebook, Line เป็นต้น โดยข้อมูลต่างๆ จะมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ

นอกจากช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังเผยแพร่การดำเนินงานผ่านสื่อสาธารณะต่างๆ ทั้งในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) 2 ครั้ง ได้แก่ วาระครบรอบ 60 ปีของบริษัทฯ และการเข้าซื้อหุ้นของ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ประเทศอินโดนีเซีย

#### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงทางอีเมล ir@thaioilgroup.com หรือโทรศัพท์ที่เบอร์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง)

ในปี 2564 ผู้บริหารได้มีโอกาสดูแลและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่างๆ สรุปได้ดังนี้

#### การพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน

พบปะนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	Virtual & Audio	2 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนในประเทศ		5 ครั้ง
Roadshow ในประเทศ	Virtual & Audio	6 ครั้ง
พบปะนักลงทุนต่างชาติ (Company Visit)	Virtual & Audio	16 ครั้ง
Conference Call นักลงทุนต่างชาติ		5 ครั้ง
Roadshow ต่างประเทศ	Virtual & Audio	14 ครั้ง
งาน Opportunity Day จัดโดย ตลท.		4 ครั้ง
SET Digital Roadshow จัดโดย ตลท.		3 ครั้ง
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)		4 ครั้ง
การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์ (เฉลี่ยต่อวัน)		5 ครั้ง

#### การทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 มีการทบทวน รวมถึงศึกษากฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของสถาบันต่างๆ ซึ่งพบว่า ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ยังคงมีความสอดคล้องและเหมาะสม

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ เห็นควรกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ อาทิ การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ แต่เนื่องจากบริษัทฯ มีการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้าจำนวนกรรมการ ซึ่งตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 - 12 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 15 คนเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ซึ่งกำหนดให้กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ เป็นต้น

# รายงานการดำเนินงานสำคัญ >

## ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

**บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ** เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำ**คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ** (คู่มือ CG) อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน และเมื่อได้รับคู่มือแล้ว ทุกคนต้องศึกษารายละเอียดและลงนามใน **“ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ”** เพื่อเป็นพันธสัญญาว่า จะยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติตามเป็นรูปธรรม โดยมีการเผยแพร่คู่มือ CG ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

### การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการสื่อสารและการส่งเสริม เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ในรูปแบบต่างๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ กิจกรรม CG Work from Home กิจกรรม CG ขอ 3 คำ การจัดงาน PTT Group CG Day 2021 การรณรงค์นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เป็นต้น รวมถึงจัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ (CG Survey) เพื่อประเมินความรู้และความเข้าใจของพนักงานเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยจะมีการนำผลการประเมินที่ได้รับมาวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนงานเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเหมาะสม

ต่อไป รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Integrated Report) ประจำปี 2564

### การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

**บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดในคู่มือ CG** และมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจผ่านมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานกระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการ จะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่า ผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TOP Way of Conduct) เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นแนวทางในการมอบหมายให้บุคลากร ซึ่งเป็นผู้แทนบริษัทฯ เข้าไปดูแลและบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มให้ไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีการกำหนดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายที่บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ต้องนำไปปฏิบัติตามแนวทางการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่ม

### การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

**บริษัทฯ มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน** ให้มีการดำเนินการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arm's Length) ซึ่งกำหนดให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับ รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากร และ**กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว** ตลอดจนจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษเป็น

ผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา โดยความเห็นที่ได้นั้นจะนำไปเสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อย\* มีรายการระหว่างกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามที่หน่วยงานกำกับกำหนด โดยขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการดังกล่าว ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับคะแนนในส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

\* หมายถึง บริษัทฯ ถือหุ้น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทนั้น

### การดูแลเรื่องการใช้อุข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่า การดูแลการใช้อุข้อมูลภายในมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนทุกแห่ง จึงให้ความสำคัญในการดูแลในเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด เพื่อหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางที่ผิดโดยบริษัท มีการดำเนินการ ดังนี้

- >> กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้อุข้อมูลภายใน” โดยบรรจุอยู่ในคู่มือ CG
- >> กำหนดนโยบายเพื่อป้องกันการใช้อุข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ โดยกำหนด “ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) หรือจนกว่าข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว”
- >> ส่งหนังสือแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการและผู้บริหารในการห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. ในแต่ละไตรมาส

>> กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีหน้าที่แจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทั้งของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่ยูกันด้วยกันจนสามาริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อเลขาธิการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้ง ภายใน 3 วันทำการต่อ ก.ล.ต.

>> แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลการใช้อุข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ แจ้งผ่านวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง เป็นต้น

>> จัดทำ “สัญญาการรักษาความลับส่วนบุคคล (Personal Non - Disclosure Agreement)” ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ และยังไม่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ ให้ระมัดระวังการใช้อุข้อมูลที่มีนัยสำคัญเหล่านั้น

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” โดยบรรจุอยู่ในคู่มือ CG เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีการดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- >> กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียจะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณา เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ
- >> จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งครั้งแรก เป็นประจำทุกไตรมาสและประจำปี
- >> จัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของ



กลุ่มไทยออยล์ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นบุคลากร รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ ทั้งนี้ พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2564 ครบร้อยละ 100

### การต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักว่า การคอร์รัปชันถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมาย รวมถึงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ จึงได้กำหนด “นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน” ตลอดจนค่านิยมตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ โดยมีการประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญ ทั้งนี้ มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงและพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการนำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันมาดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติเพื่อนำมาทบทวนปรับปรุงแผนงานให้เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การมีระบบควบคุมภายในเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน การสื่อสารให้ความรู้และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (Integrated Report) ประจำปี 2564

เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นอกจากการดำเนินการต่างๆ ภายในองค์กรแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้าน คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Certified Company) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 ซึ่งมีอายุคราวละ 3 ปี และได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re - Certified Company) อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

### มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส โดยเผยแพร่ไว้ในคู่มือ CG และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มช่วยติดตาม ดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการจรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใดๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต ทั้งนี้ ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแสสามารถแจ้งผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้



ประธานกรรมการ/

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ/

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/  
เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com

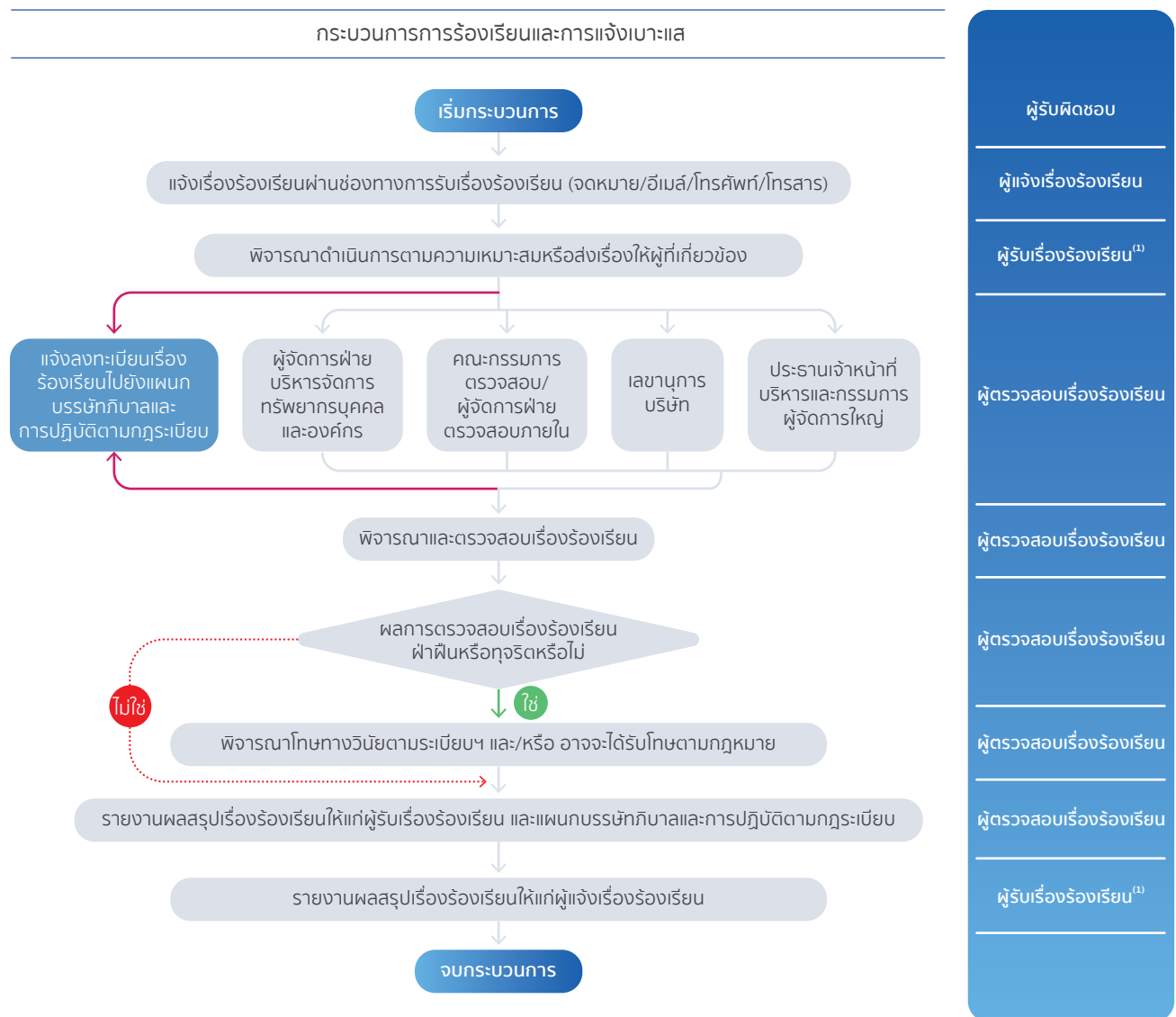
(ผู้จัดการแผนกบรรษัทภิบาลและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ เป็นผู้รับเรื่องเพื่อส่งต่อให้ผู้รับเรื่องร้องเรียนข้างต้น)



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2900, 0 - 2797 - 2999,  
0 - 2299 - 0000 ต่อ 43500, 43505



โทรสาร 0 - 2797 - 2973



### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

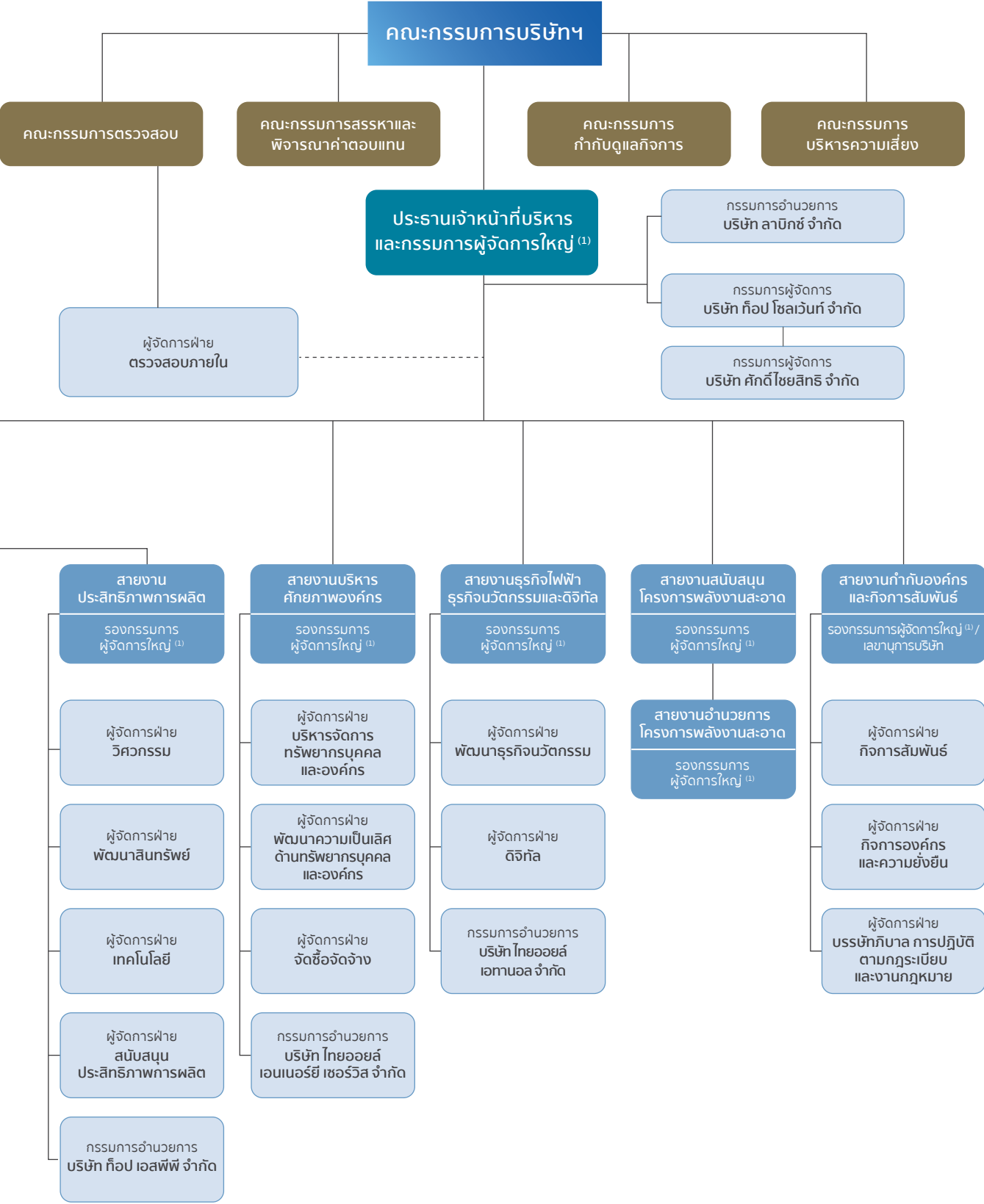
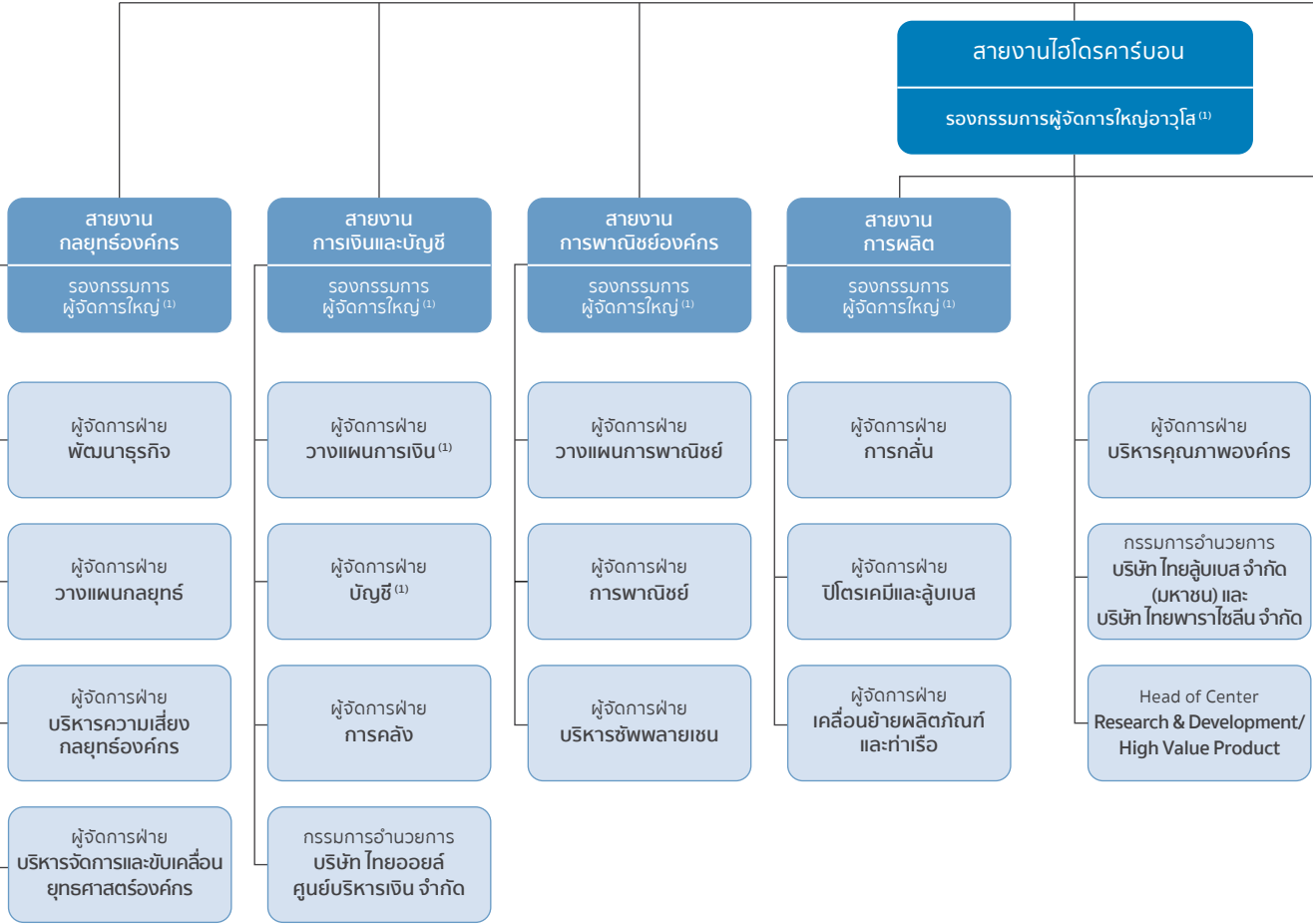
ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ชุมชู้ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะเก็บรักษาเป็น

ความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางตามมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดังกล่าวทั้งหมด 1 เรื่อง ซึ่งได้พิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงตามกระบวนการการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าวครบถ้วนสมบูรณ์ โดยหลังจากสอบสวนข้อเท็จจริง และได้ข้อยุติแล้ว ไม่พบกรณีทุจริตหรือฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ และได้แจ้งผลการพิจารณาให้ผู้ร้องเรียนรับทราบเรียบร้อยแล้ว

# โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565



หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ตำแหน่งดังกล่าวถือเป็นผู้บริหารตามนิยามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## คณะกรรมการบริษัทฯ >

ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานกรรมการ  
อายุ 56 ปี



### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤศจิกายน 2563 และมีผล 1 ธันวาคม 2563 : 5 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2564 : 8 เดือน)
- >> ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (เลือกตั้ง 22 ธันวาคม 2563 : 1 ปี)

### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo
- >> ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2019
- >> หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 32/2019
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 2/2021

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร
  - >> "Business Transformation and Innovation" โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - >> How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
  - >> กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน" โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- >> การสัมมนา Trade and Development Regional Forum 2021 หัวข้อ "Recharging Asia : Inclusive Growth and Sustainable Development amidst Post Pandemic World" จัดโดย สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)

- >> การบรรยาย Conference Call on Q4/2021 Outlook หัวข้อ "Navigating a Vulnerable Recovery" จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย Director's Briefing ครั้งที่ 14/2021 หัวข้อ "ทางเลือกการระงับข้อพิพาท ในสถานการณ์โควิด - 19" จัดโดย IOD และสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- >> การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : "ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี "ใจใหม่" เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ"

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2557 - มี.ย. 2559 >> หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หัวหน้าศูนย์เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิศวกรรมแผ่นดินไหว และการสั่นสะเทือน ภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

- >> คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

#### ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 65 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 7 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 มิถุนายน 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 10 กันยายน 2563 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 18 กันยายน 2563 : 1 ปี 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- >> Certificate of Senior Police Command, Police College Bramshill, ประเทศอังกฤษ

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2008
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2017
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2018
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019
- >> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 22/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 4414 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 34 วิทยาลัยการปกครอง
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน

- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารงานด้านกฎหมายภาครัฐระดับสูง รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- >> หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- >> หลักสูตรการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง (ก.พ.ร.) รุ่นที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน (AseanEx) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงการต่างประเทศ และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2558 - 2559 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)
    - >> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ โรงแรมรอยัลลอร์คิด ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)
    - >> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)
    - >> คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาการศึกษา
    - >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

ดร. ไพโรจน์ ชูโชติถาวร  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 65 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 และมีผล  
1 พฤษภาคม 2564 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, Tokyo Institute of Technology  
ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น)  
>> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต, Tokyo Institute of Technology  
ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น)

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004  
>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 24/2004  
>> หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่นที่ 14/2004  
>> Diploma Examination (Exam) รุ่นที่ 15/2005  
>> หลักสูตร Anti - corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 4/2012  
>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 37/2015  
>> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 2/2016

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ  
และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 1  
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
>> หลักสูตร Industrial Liaison Program (ILP) 2005,  
Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program 2007, Wharton,  
University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program 2008, GE Crotonville  
ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021  
หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"  
>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร  
>> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery  
technology is planning to adapt to the changing refinery landscape"  
โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2558 - 2560 ที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
2558 - 17 พ.ย. 2560 นายกสภา สถาบันวิทยสิริเมธี  
2560 - 17 พ.ย. 2560 ที่ปรึกษา สภาราชวิทยาลัยจุฬารักษ์  
2560 - 15 ก.ค. 2562 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม  
11 มี.ค. - 15 ก.ค. 2562 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

>> กรรมการอิสระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี  
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

>> กรรมการ บริษัท เอสซีพี เท็นเอกซ์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (9)

>> นายกสภาสถาบัน สถาบันวิทยสิริเมธี  
>> ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์  
>> ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนมาตรการบริหารเศรษฐกิจ  
>> กรรมการ สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ  
>> กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน  
>> ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี  
>> กรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน  
>> กรรมการที่ปรึกษา สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ  
กระทรวงการต่างประเทศ  
>> กรรมการนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
และสังคมแห่งชาติ

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

จำนวน 40,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00196)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อ้นกัญญา  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 64 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 7 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 11 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 4 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 28 เมษายน 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี 1 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 17 พฤษภาคม 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 10 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 16 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ
- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต แขนงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการเมือง การปกครองเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 14/2020

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรศิษย์การบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรนรภัยการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรเสนาธิการกองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรการทัพอากาศ กองทัพอากาศ
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2558 - ก.ย. 2559 ผู้บัญชาการ กรมควบคุมการปฏิบัติทางอากาศ กองทัพอากาศ
- ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ กองบัญชาการกองทัพอากาศ
- ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพอากาศ

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
- 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ - ไม่มี -
- 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายประไพสิทธิ์ ดัชนีเกษร  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 67 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 9 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 7 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 มีผล 20 กันยายน 2562 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 8 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต สาขาธุรกิจประยุกต์ทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Florida State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 249/2017
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 29/2018
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2018
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 33/2020
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2021
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> การสัมมนาด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์สำหรับผู้บริหารของสถาบันการเงิน รุ่นที่ 3/6 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร "Business Transformation and Innovation" โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีทีเอส์หิวหิน จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท มาบุญครองเรียลเอสเตท จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน หัวหน้าที่ปรึกษา บริษัท เจ ดับบลิว เอส คอนสตรัคชั่น จำกัด

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (2)

- >> กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีทีเอส์หิวหิน จำกัด
- >> หัวหน้าที่ปรึกษา บริษัท เจ ดับบลิว เอส คอนสตรัคชั่น จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



พลเอก กุ๊กเกียรติ ศรีนาคา  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 61 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 23 พฤศจิกายน 2561 และมีผล 1 มกราคม 2562 : 3 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 2 ปี 9 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 19 กรกฎาคม 2562 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 2 เดือน)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 2 ปี 3 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 275/2019
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021
- >> หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 10/2021

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.) รุ่นที่ 57
- >> วิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 48
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : "Thailand's Destiny : Water Crisis and Development Philosophy"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2559 - 2560 แม่ทัพน้อยที่ 1
- 2560 - 2561 แม่ทัพภาคที่ 1
- 2561 - 2562 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารบก
- 2562 - 2563 รองปลัดกระทรวงกลาโหม

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ และรองประธานกรรมการ บริษัท เนอวานา ได้อ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ (1)

- >> กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 57 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 2 ปี 9 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 7 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 2 ปี 9 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 1 ปี 6 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance : Regulation and Disclosure (CG PTTEP/2017) (หลักสูตรภายในของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2019
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- >> หลักสูตร CMA - Greater Mekong Subregion (CMA - GMS) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program (HBS) II, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX - PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท.
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร e-learning CFO's Refresher Course 2020 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้บริหารรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) 2020: The Resilient Leader สถาบันเพื่อจริยธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"

- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร
- >> "Business Transformation and Innovation" โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- >> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
- >> "กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน" โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : "ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี "ใจใหม่" เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2559 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
    - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (6)
    - >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยสิริเมธี
    - >> กรรมการ คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยสิริเมธี
    - >> ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหารสถาบันวิจัยสิริเมธี ด้านการเงินและงบประมาณ
    - >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
    - >> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
    - >> ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

ดร. บุรณัฐ รัตนสมบัติ  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 54 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 : 1 ปี 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 และพ้นจากตำแหน่ง 23 เมษายน 2564 : 7 เดือน)  
>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 : 8 เดือน)  
>> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 19 พฤษภาคม 2564 : 7 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 40/2011  
>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 30  
>> หลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับ กลุ่มผู้นำรุ่นใหม่ภาครัฐและเอกชน สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
>> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์  
>> PTT Leadership Development Program (IMD Business School) ปี 2561  
>> Senior Executive Education Program, School of Management, MIT  
>> Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ  
>> CMA - GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
>> หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ  
>> หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่น 12 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2558 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจหล่อเส้น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
2561 - 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจหล่อเส้น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)  
2562 - พ.ศ. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรม และความยั่งยืน ผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถ เพื่อศักยภาพในการแข่งขัน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)  
ม.ย. 2563 - ก.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)  
>> กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)  
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -  
3. บริษัทจำกัด (1)  
>> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด  
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (3)  
>> ประธานคณะกรรมการสภาธุรกิจ IMT - GT สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> รองประธานคณะกรรมการงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> กรรมการ คณะกรรมการงานอาเซียนและโลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

ดร. ประเสริฐ สืบสุขประเสริฐ  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
อายุ 55 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564 : 9 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Master of Science in Energy Conversion, Power and Transmission,  
George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Energy Management and Policy,  
University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29  
>> Senior Executive Fellows ปี 2559, Harvard University, Boston, Massachusetts  
ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)  
สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  
>> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021  
หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"  
>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร  
>> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery  
technology is planning to adapt to the changing refinery landscape"  
โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)  
>> "กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน"  
โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)  
>> การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : "ชะตากรรมของไทยในอีก  
30 ปีข้างหน้า ต้องมี "ใจใหม่" เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2557 - 2560	รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2560 - 2563	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
ม.ย. - ก.ย. 2563	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน	อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)

>> อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

>> กรรมการ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 53 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2564 : 9 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 มีผล 20 กันยายน 2562 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 : 2 ปี 3 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564 : 9 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564 : 9 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Colorado (Boulder) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Management of Technology, School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 280/2019
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2020
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การสัมมนา Audit Committee Forum : "Strategic Audit Committee : Beyond Figure and Compliance"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร
  - >> "Business Transformation and Innovation" โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - >> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
- >> "กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน" โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2554 - มี.ค. 2562 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2536 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารบริษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการอิสระ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

##### 3. บริษัทจำกัด (2)

- >> กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท วอริกซ์ สपोर्ट จำกัด
- >> กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

- >> อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### 5. รัฐวิสาหกิจ (1)

- >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	- ไม่มี -

นายพลากร หวังหลี่  
กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 55 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2563 : 1 ปี 2 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2563 : 1 ปี 2 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจด้านการเงิน, University of San Francisco ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10  
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม  
>> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ  
>> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"  
>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร  
>> "Business Transformation and Innovation" โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
>> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)  
>> การบรรยาย Conference Call on Q4/2021 Outlook หัวข้อ "Navigating a Vulnerable Recovery" จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
>> การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : "ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี 'ใจใหม่' เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานลูกค้าองค์กรและลูกค้าสถาบัน ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทย และสำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

>> กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทย และสำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

>> กรรมการอิสระ บริษัท ธนาทิพย์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายกอดเกียรติ พร้อมมูล  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 56 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 และมีผล 1 ตุลาคม 2563 : 1 ปี 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), The University of Missouri - Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 223/2016

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ  
>> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021  
หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2558 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและควบคุมความเสี่ยง  
หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ต.ค. 2561 - ก.ย. 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด  
ต.ค. 2563 - ก.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (3)

>> ประธานกรรมการ บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด  
(ลาออก โดยมีผลวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2565)  
>> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด  
>> ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ

- ไม่มี -

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 43 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564 : 9 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science Economic and Policy, Department of Economics,  
University of Surrey ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Tepper School of Business,  
Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.)  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.)  
สถาบันประปเกล้า
- >> หลักสูตรโฆษกกระทรวง กรมประชาสัมพันธ์
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
- >> หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคนรุ่นใหม่ในราชการไทย  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021  
หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร  
>> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery  
technology is planning to adapt to the changing refinery landscape"  
โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
- >> "กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน"  
โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : "ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า  
ต้องมี "ใจใหม่" เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ"

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2553 - 2560 หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์  
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน  
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- 2563 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน/โฆษกกระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)

>> ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน/โฆษกกระทรวงพลังงาน

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายสุชาติ รมาศ  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
อายุ 53 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 กันยายน 2564 และมีผล 1 ตุลาคม 2564 : 3 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล  
>> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพัฒนาสังคม)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2017

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตร Management Development Program (MDP) III ปี 2556  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
>> หลักสูตร Advance Management Program II ปี 2556  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2554  
สถาบันตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
>> หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 13  
สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III ปี 2562  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28  
>> หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง  
ขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 22  
สถาบันพระปกเกล้า

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2559 - 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
2561 - 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การตลาดขายปลีก  
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)  
2562 - ก.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจค้าปลีก  
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)  
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (2)

>> กรรมการ บริษัท บีซีเนส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ จำกัด  
>> กรรมการ และประธานกรรมการ  
บริษัท จัดหางาน บีซีเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ (1)

>> กรรมการ คณะกรรมการบริหารงานบุคคล สถาบันวิทยาลัยเมธี

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

**นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิตร**

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
และเลขานุการคณะกรรมการ  
อายุ 59 ปี

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง**

- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2564 : 9 เดือน)

**ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย**

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 21 มิถุนายน 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 2 ปี 4 เดือน)

**ประวัติการศึกษา**

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (Financial Management), Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2001
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38/2012
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017

**ประวัติการอบรมอื่นๆ**

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 2556 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 2 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในประเทศไทย
- >> หลักสูตรการเฝ้าระวังการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- >> หลักสูตรหลักนิทรรศน์เพื่อประชาธิปไตยฯ (นอปล.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Advanced Management Program, INSEAD Business School, INSEAD Executive Education ประเทศฝรั่งเศส
- >> หลักสูตร Advanced Management Program รุ่น 184, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร GE Global Customer Summit Crotonville
- >> การสัมมนา Thailand CG Forum : "Governance as a Driving Force for Business Sustainability" จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

- พ.ศ. 2557 - ก.ย. 2559 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ค.ศ. 2559 - ส.ค. 2562 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2562 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน****1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (4)**

- >> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> ประธานเจ้าหน้าที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

**2. บริษัทมหาชนจำกัด**

- ไม่มี -

**3. บริษัทจำกัด (4)**

- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราเซล จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท ท็อป โฮลวันท์ จำกัด
- >> กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด

**4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (15)**

- >> กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (งานเศรษฐกิจและวิชาการ)
- >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน
- >> กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- >> กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- >> กรรมการสภา สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการผู้แทนบริษัท สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- >> กรรมการบริหารสถาบัน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> ที่ปรึกษานายกสมาคม สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**5. รัฐวิสาหกิจ**

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายยงยุทธ จันทรโรทัย  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการ  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 กุมภาพันธ์ 2564)  
อายุ 62 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 2 เมษายน 2557 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 8 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 25 เมษายน 2557  
และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 : 3 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560  
และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 : 3 ปี)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance for Executives Program (CGE) รุ่นที่ 5/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 237/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2018
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 59  
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง (บงส.) รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6  
สำนักงานศาลปกครอง
- >> การสัมมนาทางวิชาการเรื่อง “พอกเงิน เรื่องใกล้ตัวที่ควรรู้”
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10  
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom” โดย นายปริญญา หอมเอนก  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 26 ต.ค. 2558 - 15 ก.ย. 2560 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- 16 ต.ค. 2560 - 11 ต.ค. 2561 รองปลัดกระทรวงพลังงาน
- 12 ต.ค. 2561 - ก.ย. 2563 อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน  
กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- |  |           |
|--|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ          | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                          | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด                               | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ                   | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ                               | - ไม่มี - |
| สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ                   | - ไม่มี - |
| (ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง)             |           |
| การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ                    | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | - ไม่มี - |

นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)  
อายุ 67 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 3 เมษายน 2558 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2561 : 1 ปี 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (20 กันยายน 2562 : 1 ปี 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 20 กันยายน 2556 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 : 1 ปี 7 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 24 เมษายน 2558 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี 11 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 12 กุมภาพันธ์ 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 2 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 : 1 ปี 11 เดือน)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 6 เดือน)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 10 พฤษภาคม 2561 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 20 กันยายน 2562 : 1 ปี 6 เดือน)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 13 สิงหาคม 2563 : 8 เดือน)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Development Studies, Economic Policy and Planning, Institute of Social Studies ประเทศเนเธอร์แลนด์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2005
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 72/2006
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Directors (FND) รุ่นที่ 28/2006
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 10/2010
- >> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 39/2012
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012
- >> หลักสูตร Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 4/2012
- >> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 3/2012
- >> หลักสูตร Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 10/2014
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 15/2014
- >> หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 4/2015
- >> หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 20/2015
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 1/2017
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 6/2018
- >> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 10/2020
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 21/2020
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 14/2020

#### ประวัติการอบรมอื่นๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 41 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับศาลปกครองและวิธีพิจารณาคดีปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตร Strategic Thinking and Executive Action, Kellogg Executive Program, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 19 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (วปอ. มส.) รุ่นที่ 1 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการศาลาทุตน (วตท.) รุ่นที่ 12
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.) รุ่นที่ 4
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของธุรกิจวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2019 หัวข้อ "Board of the Future"
- >> หลักสูตรวิทยากรประจำกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : "Thailand's Destiny : Water Crisis and Development Philosophy"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญ์ หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2555 - 2557 >> กรรมการ ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารออมสิน
- >> ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
- 2557 - 2558 >> กรรมการผู้ช่วยรัฐมนตรีและผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงการคลัง
- 2558 - 2562 >> คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีเอฟ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี. ที. ซี. เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

##### 4. องค์การหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

- >> ประธานคณะกรรมการ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
(ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง)

จำนวน 10,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00049)

การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)  
อายุ 61 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 15 กุมภาพันธ์ 2562 : 2 ปี 1 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 218/2016
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2016
- >> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 4/2017
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2018
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 8/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 32/2019
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2019
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 19/2020
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (SPSDM) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน และบริษัท ACI Consultants
- >> หลักสูตรวิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 45
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 55 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 27
- >> หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (The Leadership Grid)
- >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture : "Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ส.ค. 2558 - ต.ค. 2559 รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
- ต.ค. 2559 - ต.ค. 2561 อธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- ต.ค. 2561 - ก.ย. 2564 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - ไม่มี -
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ - ไม่มี -
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ - ไม่มี -  
(ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง)  
การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นางสาวดวงพร เกียรติวัฒนธรรม  
กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ตุลาคม 2564)  
อายุ 60 ปี



#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 2 ปี 6 เดือน)

#### ระยะเวลาดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Chemical Engineering, The University of British Columbia ประเทศแคนาดา
- >> ปริญญาโท Master of Business Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 135/2010
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 8/2010
- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M & A) รุ่นที่ 2/2012
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 8/2019
- >> หลักสูตร Director Development Program (DDP) รุ่นที่ 1/2019 (หลักสูตรภายในของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))
- >> หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 10/2021

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Enterprise Risk Management Framework, PricewaterhouseCoopers
- >> หลักสูตร Strategic Marketing Management, Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การบรรยายพิเศษ 2018 PTIT Special Lecture : "Clean Energy and Smart Transportation : Global Trend for Sustainable World"
- >> การบรรยายพิเศษ 2019 PTIT Special Lecture : "Revisiting the Resource Revolution Arsenal & Defining Thailand's Destiny"
- >> หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้รุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) 2020 : The Resilient Leader สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> การบรรยายพิเศษ 2020 PTIT Special Lecture : "Thailand's Destiny : Water Crisis and Development Philosophy"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การสัมมนา Director Forum ครั้งที่ 1/2021 หัวข้อ "GRC Through the Perfect Storm"
- >> การสัมมนา Independent Director Forum ครั้งที่ 1/2021 หัวข้อ "It's Time for Board Meeting Reformation"

- >> การบรรยาย Director's Briefing ครั้งที่ 14/2021 หัวข้อ "ทางเลือกการระงับข้อพิพาทในสถานการณ์โควิด - 19" จัดโดย IOD และสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร >> "Business Transformation and Innovation" โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- >> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. - ก.ย. 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2559 - มี.ค. 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารความร่วมมือกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. - ธ.ค. 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สถาบันนวัตกรรม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- เม.ย. - ต.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พ.ย. 2562 - ก.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ - ไม่มี -
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 600 หุ้น  
(ณ วันที่ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง) (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- การมีส่วนได้เสียในบริษัทฯ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่สำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

### คณะกรรมการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

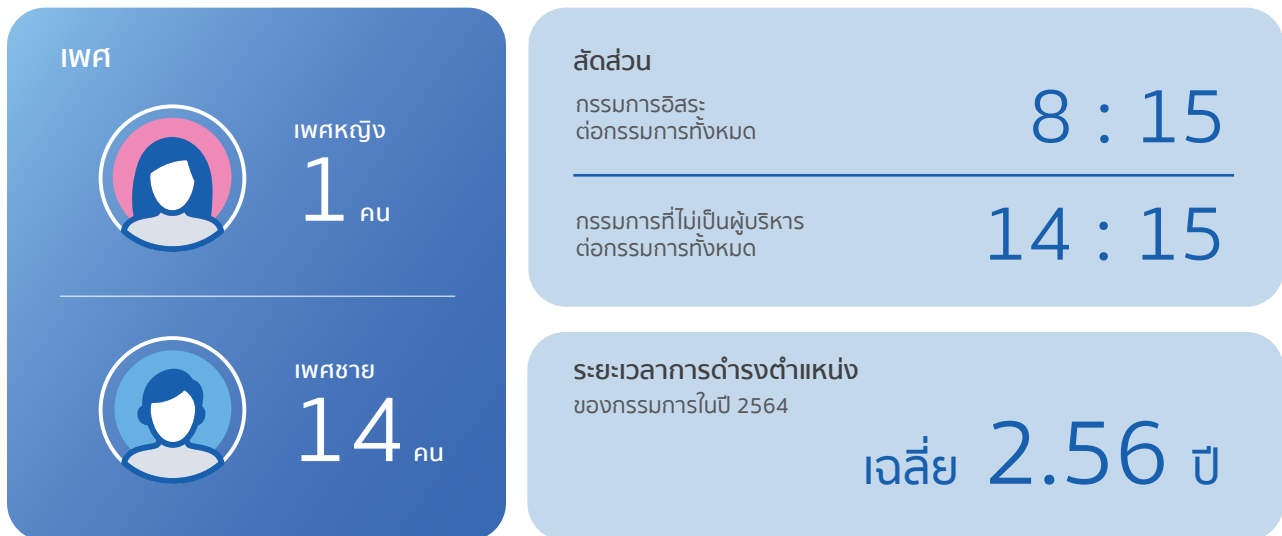
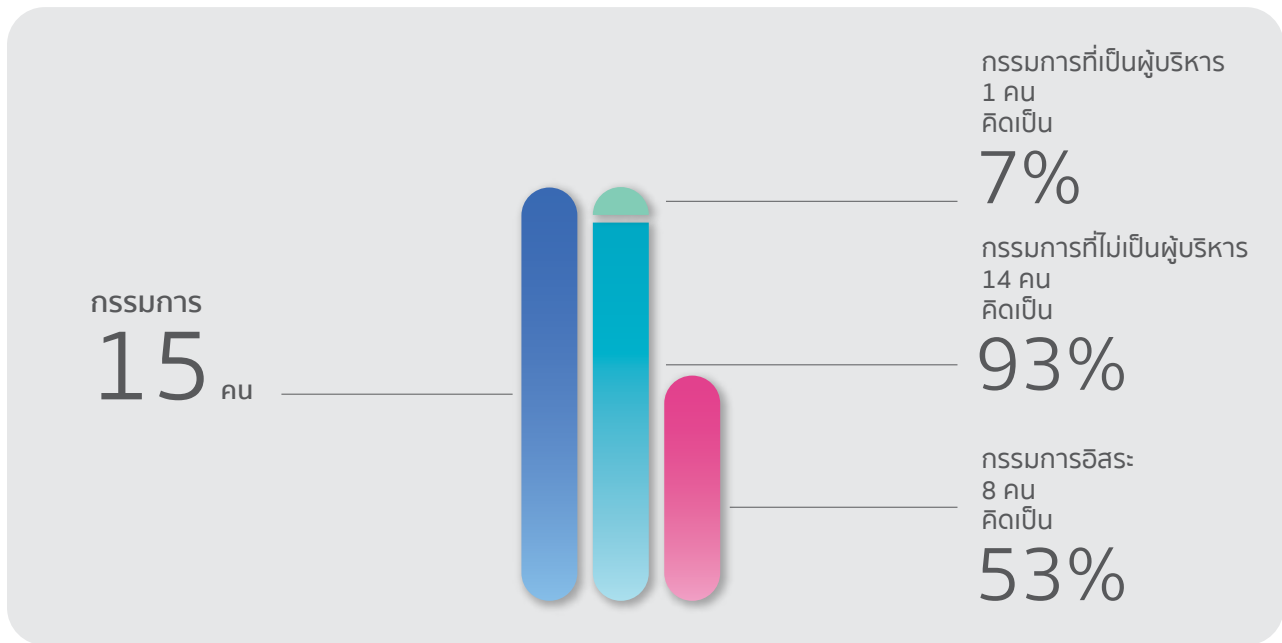
คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการ จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 14 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 8 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป จะได้รับการแต่งตั้งผ่านการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ และได้จัดทำตารางแสดงทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) ซึ่งประกอบด้วยทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ด้านบัญชีการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท อย่างน้อย 3 คน ด้านกฎหมาย อย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชีการเงินอย่างน้อย 1 คน นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งต้องมีความเป็นอิสระตามที่บริษัท กำหนดคุณสมบัติไว้รายละเอียดตามที่ปรากฏในหน้า 94 โดยมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และไม่น้อยกว่า 3 คน

นอกจากนั้น เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 3 บริษัท



### ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ





รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2564  
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ ที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
2	พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
3	ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	40,000	N/A	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564
4	พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทริยงค์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
6	พล.อ. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
7	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
8	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
9	ดร. ประเสริฐ สิ้นสุขประเสริฐ	- ไม่มี -	N/A	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2564 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
10	รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
11	นายพลากร หวังหลี	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
12	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล	- ไม่มี -	N/A	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2564 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
14	นายสุชาติ ระมาศ	- ไม่มี -	N/A	N/A	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
15	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564

### กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2564

ลำดับ ที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายยงยุทธ จันทโรทัย	N/A	- ไม่มี -	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 (ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564)
2	นางสาวจุฬารัตน์ สุธีธร	N/A	10,000	N/A	ครบวาระในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564)
3	นายประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	N/A	- ไม่มี -	N/A	ครบวาระในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 (ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564)
4	นางสาวดวงพร เทียงวัฒนธรรม	N/A	600	N/A	ลาออก เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัทฯ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564)

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้ลาออกหรือครบวาระการดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2564

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ (2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ศิริกุล นายบุรณิน รัตนสมบัติ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผลเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ และ CEO เพื่อให้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ บริษัทฯ และผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยระบุอยู่ในคู่มือ CG ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยสรุปได้ดังนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่สำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ของกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานต่างๆ จะเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการรายงานทางการเงิน ซึ่งผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลต่างๆ ที่เปิดเผยมีความถูกต้อง ชัดเจน และมีความเชื่อถือได้ ส่วน ประธานกรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับ CEO ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ผู้บริหารจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม และ CEO ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญในการจัดทำและเสนอแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการ บริษัทฯ บริหารงานตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ เป็นต้น

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบอำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

- อำนาจอนุมัติเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ พิจารณานุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณและแผนงาน โดยกำหนดให้มีการทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ผู้บริหารจะรายงานความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตามแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถติดตามความคืบหน้าการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของโครงการต่างๆ ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงพิจารณาการทำการค้าระหว่างกันที่ต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- อำนาจเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น อาทิ การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- อำนาจเกี่ยวกับคณะกรรมการและฝ่ายบริหารระดับสูง อาทิ การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการและคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การพิจารณาแต่งตั้งและประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO เป็นต้น

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่างๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย และได้จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งกำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่ และความรับผิดชอบ และการรายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะไว้อย่างครบถ้วน และมีการทบทวนกฎบัตรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ กฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ สามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่หน่วยงานกำกับกำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกียร <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
4. นายพลากร หวังหลี่ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ) จบการศึกษาด้านบัญชี

#### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> กรรมการมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

โดยมีนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ครบถ้วนตามที่หน่วยงานกำกับกำหนด อาทิ สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีของประเทศไทย สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกลับเข้ามาใหม่และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้เหมาะสมตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 16

**2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
2. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
3. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

**ด้านการสรรหา** ทำหน้าที่พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง เมื่อมีตำแหน่งว่างลง รวมถึงพิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ รวมถึงจัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารสูงสุด เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

**ด้านการพิจารณาคำตอบแทน** ทำหน้าที่ทบทวนและเสนอรูปแบบตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท



ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 20

**3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
2. พล.อ. กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ (อิสระ)
3. ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

โดยมีนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่รักษาการ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการทำหน้าที่สำคัญ อาทิ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ด้านการบริหารความยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกำกับดูแลและติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ หน้า 22

**4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดย CEO เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวพรณณลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

โดยมีนายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สนับสนุนและพัฒนากการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร กำกับดูแลติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 18

# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร >

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 <sup>(1)</sup>



**นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่



**นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านไฮโดรคาร์บอน  
และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านการผลิต



**นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านธุรกิจไฟฟ้า  
ธุรกิจนวัตกรรมและดิจิทัล  
และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจนวัตกรรม



**นายจิตรฐาพงศ์ วัฒนาก**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านการพาณิชย์องค์กร



**นายชาลี บาลมงคล**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด



**นายพงษ์พันธุ์ อมรวีวัฒน์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)



**นายรัฐกร กำปนาทแสนยาก**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านกลยุทธ์องค์กร



**นางรุ่งนภา จันทร์ชูเกียรติ**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต



**นางวณิดา บุญภิรักษ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านการเงินและบัญชี



**นายวิโรจน์ มีนะพันธ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์  
และเลขานุการบริษัท



**นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านบริหารศักยภาพองค์กร  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ  
ทรัพยากรบุคคลและองค์กร และกรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด



**นายสุรัชย์ แสงสำราญ**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด



**นางสาวจิตาภา สุนทรรัตน์พงษ์**  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี



**นางสาวจริยา อุ่นมีชัย**  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ



**นายจุมพล ฐานปะพงษ์**  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร



**นายชัชชัย สิริวิช**  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์



**นายเชษฐ โปรงจิตต์**  
ผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ



**นายณรงค์ศักดิ์ เอวิญภพ**  
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม



**นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช**  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่  
Director - Strategy & Business Development,  
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk



**นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์**  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์



**นายณัฐพล มีฤทธิ์**  
ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น



**นางสาวดวงพร ธีรภาพโพธิ์**  
Head of Research & Development/  
High Value Product Center



**นายธีรยุทธ ลิมานนท์**  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์



**นางสาวทอแสง ไชยประวัติ**  
ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการเงิน



**นางธาริกา เทพหัสติน ณ ออยุธยา**  
ผู้จัดการฝ่ายการคลัง และปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด



**นายนิคม บ้องนอก**  
ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน



**นายนิทัศน์ ครองวานิชยกุล**  
ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอำนวยการ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด





นางประพิณ ทองเนียม  
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง



นางสาวพิมพ์ชนก สกลวารี  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายการพาณิชย์



นายภูมิจิตร ทักคนประเสริฐ  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร



นายมงคล จันทรชูเกียรติ  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ  
และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร



นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารคุนห์  
ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน



นายวรชาติ เรืองตระกูล  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด



นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



นายวิวรรณ วงศ์นิรันดร์  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน



นายศรัณยู ลิ้มวงศ์  
ผู้จัดการฝ่ายปิโตรเคมีและลูปเบส



**นายสรยุทธ จิตต์ประเสริฐงาม**  
ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล  
การปฏิบัติตามกฎระเบียบและงานกฎหมาย

**นายสมบุรณ์ ช่วยกอบลาก**  
ผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล

**นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง**  
ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต



**นายสันติ วาสนสิริ**  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)  
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

**นางสุชาดา ดิษฐ์ยะ**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศ  
ด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร

**นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง**  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ ซิลเวอร์ไนท์ จำกัด  
และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ท็อป ซิลเวอร์ไนท์ จำกัด



**นางสาวอัจฉรีย์ ตียากรณ์**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

**นายอุดม วงศ์ศรีนพกุล**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์  
และกรรมการอำนวยการ  
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด



**นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล<sup>(2)</sup>**  
ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ  
(เกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

**หมายเหตุ :**

<sup>(1)</sup> ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของผู้บริหาร ปรากฏในเอกสารแนบในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com)

<sup>(2)</sup> นางสาวสุดารัตน์ อรรถนสกุล ซึ่งปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ เกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ในปี 2564

(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้บริหาร ระดับสูง และ ผู้บริหาร สายบัญชี - การเงิน	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายวิรัตน์ เอื้อนฤมิต	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
2	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	2,200	7,200	(5,000)	-
3	นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
4	นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนากกร	97,400	97,400	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	นายชาติ บาลมงคล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
6	นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ <sup>(1)</sup>	N/A	43,000	N/A	-
7	นายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร	- ไม่มี -	N/A	N/A	ผู้บริหารแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ
8	นางรุ่งนภา จันทร์ชูเกียรติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	100	100	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
9	นางวนิดา บุญภิรักษ์	6,000	6,000	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
10	นายวิโรจน์ มีนะพันธ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
11	นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ	21,600	21,600	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
12	นายสุรชัย แสงสำราญ	98,500	98,500	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	นางสาวทอแสง ไชยประวัติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
14	นางธรริกา เทพหัสติน ณ ออยุธยา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
15	นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา	5,000	5,000	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากผู้บริหารได้รับการแต่งตั้งหรือเปลี่ยนแปลงตำแหน่งระหว่างปี 2564

<sup>(1)</sup> นายพงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

## การสรรหา แต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่ง และแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานอมนิติ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่งสามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณา ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง

สำหรับการดำรงตำแหน่งต่างๆ ในบริษัทอื่น คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรงตำแหน่งต่างๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่นๆ” ซึ่งระบุไว้ในคู่มือ CG โดยให้ CEO ของบริษัทฯ ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม CEO สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน

## การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ทุกปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน

ระดับองค์กร (Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ

(Leadership Competency)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นค่าตอบแทนของ CEO และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานอมนิติต่อไป

## การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ค่าตอบแทนของ CEO มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เป็นรูปธรรมและตกลงกันไว้ล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงาน CEO เป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา จากนั้น ประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ CEO ทราบ โดยบริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่บริษัทฯ จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความยั่งยืน ด้านผู้มีส่วนได้เสีย ด้านการกระบวนกรภายใน และด้านความสามารถของบุคลากรและองค์กร มาใช้ในการกำหนด Corporate KPI ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

## ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวม 35 ราย เท่ากับ 280.15 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง จำนวน 183.03 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 43.85 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 20.64 ล้านบาท เงินบำเหน็จเมื่อออกจากการงาน จำนวน 19.13 ล้านบาท และอื่นๆ 13.50 ล้านบาท

หมายเหตุ ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 35 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกบริษัทฯ ดังนี้

นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ

นายวิวรรธน์ วงศ์นิรันดร์

นายวรชาติ เรืองตระกูล

นายนิทัศน์ ครอบวานิชยกุล

นายสันติ วาสนลิริ

นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ

นายอุดม วงศ์ศิริณพคุณ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลา  
การไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)



# ประวัติผู้บริหาร > ในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ**

**ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน :**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบัญชี

**ประวัติโดยย่อ**

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวนิตา บุญภิรักษ์

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> ปริญญาโท

Master of Business Administration

(Finance), University of St. Thomas

ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

พ.ย. 2559 - ม.ค. 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2561 - มี.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
การเงินและบัญชีองค์กร  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)

เม.ย. - ธ.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี  
จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านการเงินและบัญชี  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 195/2014

**อื่นๆ**

>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

>> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification  
Program (CFO) รุ่นที่ 19 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

>> โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร Leadership  
Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำ  
และการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.

>> หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018  
โดย IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III  
โดย IMD Business School ประเทศสิงคโปร์

**ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี :**

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

**ประวัติโดยย่อ**

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**อื่นๆ**

>> ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

**ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี**

ม.ค. 2559 - มี.ค. 2563 ผู้จัดการแผนกการเงินรวม

เม.ย. - ก.ย. 2563 รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

**ประวัติการอบรม**

**สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 299/2020

**อื่นๆ**

>> หลักสูตร Modern Banking Executive Development  
Program (MOBEX)

- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 4 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program
- >> หลักสูตร Finance Transformation
- >> หลักสูตร LDP I & II โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตร IT Governance & IT Risk Management ยุค 4.0 รุ่นที่ 1/64 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้ผ่านหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนดไว้ ซึ่งต้องมีคุณสมบัติ การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิโรจน์ มีนะพันธ์ ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561

#### ประวัติโดยย่อ

ชื่อ - นามสกุล นายวิโรจน์ มีนะพันธ์

วุฒิการศึกษา >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

พ.ศ. 2558 - ก.ย. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกำกับกิจการองค์กร  
ต.ค. - ธ.ค. 2561 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกำกับกิจการองค์กร  
และเลขานุการบริษัท

ม.ค. 2562 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์  
และเลขานุการบริษัท  
ก.พ. - มี.ย. 2562 รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์  
และเลขานุการบริษัท  
ก.ค. 2562 - ธ.ค. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์  
รักษาการ ผู้จัดการฝ่ายกิจการสัมพันธ์  
และเลขานุการบริษัท  
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์  
และเลขานุการบริษัท

#### ประวัติการอบรมด้านเลขานุการบริษัท

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)  
รุ่นที่ 31/2009
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 185/2014

##### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II  
ปี 2561
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การสัมมนา ACSN 2<sup>nd</sup> Webinar 2020 ในหัวข้อ  
Board of the Future : “How will the role of the Company  
Secretary evolve”
- >> การบรรยายหัวข้อ “Cybersecurity in the Boardroom”  
โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
ในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการ  
จัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร
  - “Oil Demand Forecast & Scenario and Power &  
New Energies Perspective” และ “Chemicals Market  
Perspective & Energy Transition Scenarios”  
โดย Boston Consulting Group (BCG)

- “Global Trends - Beyond Energy”  
โดย McKinsey & Company
- “Business Transformation and Innovation”  
โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**หัวหน้างานตรวจสอบภายใน :** ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้แต่งตั้งนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนห์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมีความเห็นว่า นางสาวรุ่งทิพย์ฯ มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ และผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

#### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนห์

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
(ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2560 - 2563 ผู้จัดการฝ่ายการคลัง  
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### ประวัติการอบรม

##### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 245/2017
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2017
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG)  
รุ่นที่ 42/2017

#### อื่นๆ

- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP)  
รุ่นที่ 22 โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) 1  
รุ่นที่ 2 โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program  
รุ่นที่ 27 (FINEX) โดย สมาคมธนาคารไทย
- >> หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน  
(ขั้นพื้นฐาน) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย  
(CPIAT) รุ่นที่ 65 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

#### หัวหน้างาน Compliance :

ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

#### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นางสาวสุภารัตน์ อรรถนสกุล  
(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2564)

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
>> ปริญญาโท Master of Business  
Administration (International Program)  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2558 - ธ.ค. 2561 ผู้จัดการฝ่ายวางแผนการพาณิชย์  
ม.ค. 2562 - ม.ค. 2564 ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตาม  
กฎระเบียบ  
ก.พ. - ธ.ค. 2564 ผู้จัดการฝ่าย - ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ

## ประวัติการอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)

รุ่นที่ 249/2017

>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD)

รุ่นที่ 36/2018

### อื่นๆ

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II  
ปี 2561

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายสรยุทธ จิตต์ประเสริฐงาม ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ แทนนางสาว สุวรัตน์ อรรถนสกุล ซึ่งได้โยกย้ายไปปฏิบัติหน้าที่อื่น โดยดูแลรับผิดชอบงานกฎหมายและงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงขอบข่ายงานในความดูแล โดยมอบหมายให้ดูแลรับผิดชอบงานบรรษัทภิบาลเพิ่มเติม จึงมีการเปลี่ยนแปลงชื่อตำแหน่งเป็น ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบและงานกฎหมาย

### หัวหน้างาน Legal and Compliance :

ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบและงานกฎหมาย

### ประวัติโดยย่อ

**ชื่อ - นามสกุล** นายสรยุทธ จิตต์ประเสริฐงาม  
(ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564)

**วุฒิการศึกษา** >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
>> ปริญญาโท นิติศาสตร์

The University of Nottingham 1997

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ย. 2559 - ส.ค. 2561 ผู้อำนวยการ หน่วยงาน  
ฝ่ายกฎหมายธุรกิจองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ก.ย. 2561 - ม.ค. 2564 ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายธุรกิจองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ก.พ. - มี.ค. 2564

ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแล  
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล  
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
และงานกฎหมาย  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

## ประวัติการอบรม

### สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ไม่มี - อื่นๆ

>> หลักสูตร Asia Pacific Disputes Summit Singapore 2019

>> หลักสูตร Corporate Legal Counsel Forum 2018

>> หลักสูตร Director Development Program

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ :

>> นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์ ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์  
(สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

>> นางสาวทอแสง ไชยประวัติ รักษาการ ผู้จัดการแผนก  
นักลงทุนสัมพันธ์ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565)

ช่องทางการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์



**บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)**

**แผนกนักลงทุนสัมพันธ์**

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ

0 - 2797 - 2999, 0 - 2299 - 0000 ต่อ 42060 - 42063





# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 10 กันยายน 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 20,400,278,730 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 20,400,278,730 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว) ณ วันที่ 10 กันยายน 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	918,565,183	45.027 %
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	165,548,280	8.115 %
3. บริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	61,200,000	3.000 %
4. GIC PRIVATE LIMITED	59,903,003	2.936 %
5. สำนักงานประกันสังคม	51,731,100	2.536 %
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	46,357,234	2.272 %
7. STATE STREET EUROPE LIMITED	38,146,284	1.870 %
8. THE BANK OF NEW YORK MELLON	28,790,726	1.411 %
9. นางสาวรัญญา ฉัตรพิริยะพันธ์	15,500,000	0.760 %
<b>รวม</b>	<b>1,385,741,810</b>	<b>67.927 %</b>

### หมายเหตุ :

- (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงาน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 15 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
- (2) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

## การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยออยล์มีหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งสิ้นจำนวน 9 ชุด มูลค่ารวม 3,565 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ (Senior Unsecured Bond) โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

ตารางที่ 1 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/Regulation S	10 เมษายน 2561	2566	3.625	216	BBB+/Baa1
2.			2586	4.875	173	
มูลค่ารวม					389	

ตารางที่ 2 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดยบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (คำประกันการชำระหนี้ โดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน))

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/ Regulation S	10 เมษายน 2561	2566	3.625	284	BBB+/Baa1
2.			2586	4.875	328	
3.		20 พฤศจิกายน 2561	2571	4.625	400	BBB+/Baa1
4.			2591	5.375	600	
5.		17 ตุลาคม 2562	2592	3.500	565	BBB+/Baa1
6.		18 มิถุนายน 2563	2573	2.500	400	BBB+/Baa2
7.			2593	3.750	600	
มูลค่ารวม					3,176	

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 3 ชุด มูลค่ารวม 17,500 ล้านบาท ซึ่งหุ้นกุดังกล่าวได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์เรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (Fitch) ที่ระดับ AA- โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านบาท)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร (Fitch)
1.	PP10	30 เมษายน 2553	2565	4.800	3,000	AA- (Stable Outlook)
2.	II/HNW	12 มีนาคม 2557	2567	4.840	7,000	AA- (Stable Outlook)
3.	II/HNW	23 มีนาคม 2555	2570	5.050	7,500	AA- (Stable Outlook)
มูลค่ารวม					17,500	

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนระยะยาวในการลงทุน การขยายธุรกิจ การชำระหนี้ และ/หรือ เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และอื่นๆ ของกลุ่มไทยออยล์

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในแต่ละปีตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และ

เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2563	2562	2561	2560	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.62)	3.08	4.97	12.18	10.40	5.97
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.70	1.50	2.65	5.25	4.50	2.70
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	N/A	49.0	53.0	43.0	43.0	45.0

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมิได้มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นตรงในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.03 บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.18 และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.05

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น มีการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และขั้นตอนการกำหนดปริมาณวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

# โครงสร้างการถือหุ้น ของกลุ่มบริษัท

## ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน



### บมจ. ไทยออยล์

กำลังการกลั่น  
275,000 บาร์เรล/วัน

แพลตฟอร์ม  
1.8 ล้านตัน/ปี

## ธุรกิจปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน

นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริการขนส่งผลิตภัณฑ์น้ำมันทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจโอเลฟิน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์

## ธุรกิจไฟฟ้า



### บจ. ท็อป เอสพีพี

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) 2 โรง  
กำลังการผลิตรวม :  
ไฟฟ้า 239 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 497 ตัน/ชั่วโมง

**20.8 %**

44.4 % บมจ. ปตท.  
10 % บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล  
24.8 % การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยในตลาดหลักทรัพย์ (Free Float)

**บมจ. ไกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี**

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าของกลุ่ม ปตท.  
กำลังการผลิต :  
ไฟฟ้า 7,122 เมกะวัตต์  
ไอน้ำ 2,946 ตัน/ชั่วโมง  
น้ำเพื่ออุตสาหกรรม 7,372 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง  
น้ำเย็น 15,400 ตันความเย็น  
โรงงานผลิตหน่วยกักเก็บพลังงานด้วยเทคโนโลยี SemiSolid 141 เมกะวัตต์ชั่วโมง

## ธุรกิจขนส่งและธุรกิจอื่นๆ



### บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน

ดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์ และบริหารเงินลงทุนในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital : CVC) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ

**9.2 %**

40.4 % บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก  
50.4 % อื่นๆ

**บจ. ก่อสร้างปิโตรเลียมไทย**

ท่อขนส่งปิโตรเลียม  
กำลังการขนส่ง : 26,000 ล้านลิตร/ปี

**100 %**

**บจ. ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี่ เซอร์วิส**

ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์

**20 %**

**บจ. พิกโก้ เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์**

ดำเนินธุรกิจที่ปรึกษาบริการด้านเทคนิควิศวกรรม

**20 %**

**บจ. พิกโก้ ดิจิตอล โซลูชัน**

ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

**15 %**

**บจ. สาบพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม**

ดำเนินธุรกิจด้านวิสาหกิจเพื่อสังคมของกลุ่ม ปตท.

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ > และบริษัทในกลุ่ม

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจโอเลฟิน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์</p>
ทุนจดทะเบียน	<p>20,400,278,730 บาท</p> <p>ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท</p>
สถานที่ตั้ง	<p><b>สำนักงานกรุงเทพ</b></p> <p>555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000</p> <p>โทรสาร : 0 - 2797 - 2970</p> <p><b>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน</b></p> <p>42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230 ประเทศไทย</p> <p>โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3835 - 9000, 0 - 3849 - 8900</p> <p>โทรสาร : 0 - 3835 - 9019</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	<p>โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2961</p> <p>e - Mail : ir@thaioilgroup.com</p>

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทไทยออยล์ถือหุ้น

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน <b>บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	01075390000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
<b>ธุรกิจปิโตรเคมี</b> <b>บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด</b> 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
<b>บริษัท ลาปีท์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยพาราไซีน)
<b>บริษัท ไทยออยล์ ไทลเวนท์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท ท็อป โซลเวนต์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเวนต์)
<b>บริษัท ศักดิ์ไฮลิทิจ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเวนต์)
<b>TOP Solvent (Vietnam) Liability Limited Company</b> Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดอง	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเวนต์)
<b>PT. Tirta Surya Raya</b> Synergy Building Lt. 12 unit 09 Jl. Jalur Sutera Barat No.17, Kel. Panunggangan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia 15325 โทรศัพท์ : + 62 - 21808 - 21308 โทรสาร : + 62 - 21808 - 21307	9120102163812 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ อินโดนีเซีย	23,000,000,000 รูเปียห์	สามัญ	23,000	1,000,000 รูเปียห์/หุ้น	77.7 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โซลเวนต์)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
JSKem Private Limited 24, Sin Ming Lane, # 06 - 97 Midview City, Singapore 573970 โทรศัพท์ : + 65 - 6659 - 1073 โทรสาร : + 65 - 6659 - 1075	201311162C (จดทะเบียน ที่ประเทศสิงคโปร์)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและ เคมีภัณฑ์ ในประเทศสิงคโปร์	100,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	100,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	60 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อป โฮลเวย์นส์)
TSCHEM India Private Limited Ram Nivas, Room No. 4, Tilak Nagar, Aarey road, Goregaon East, Mumbai, Bandra Suburban, Maharashtra, India 400063	U11100MH2021 FTC354985 (จดทะเบียน ที่ประเทศอินเดีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์ ในประเทศอินเดีย	100,000 รูปี	สามัญ	10,000	10 รูปี/หุ้น	99.99 (ถือหุ้นผ่าน JSKem Pte. Ltd.)
<b>ธุรกิจเอเลฟิน</b> PT TOP Investment Indonesia Synergy Building Lt. 12 unit 08 Jl. Jalur Sutera Barat No. 17, Kel. Panunggangan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia 15325 โทรศัพท์ : + 62 - 21808 - 21308 โทรสาร : + 62 - 21808 - 21307	429914021416000 (จดทะเบียน ที่ประเทศ อินโดนีเซีย)	ลงทุนในธุรกิจ ปิโตรเคมี	10,000,000,000 รูเปียห์ (เทียบเท่า 700,000 เหรียญสหรัฐ) 12,332,250,000,000 รูเปียห์ (เทียบเท่า 913,500,000 เหรียญสหรัฐ)	สามัญ	1,000	10,000,000 รูเปียห์/หุ้น (เทียบเท่า 700 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น) 1,350,000 รูเปียห์/หุ้น (เทียบเท่า 100 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น)	100
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk Wisma Barito Pacific Tower A, 7 <sup>th</sup> floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav. 62 - 63 Jakarta, Indonesia 11410 โทรศัพท์ : + 62 - 2153 - 07950 โทรสาร : + 62 - 2153 - 08930	8120011061265 (จดทะเบียน ที่ประเทศ อินโดนีเซีย)	ผลิตและจำหน่าย เคมีภัณฑ์	12,264,785,664,000 รูเปียห์	สามัญ	21,627,886,273	200 รูเปียห์/หุ้น	15 (ถือหุ้นผ่าน PT TOP Investment Indonesia)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</b> <b>บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</b> 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการผลิตและส่ง พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	28,197,293,710	สามัญ	2,819,729,367	10	20.78
<b>บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
<b>ธุรกิจขนส่งน้ำมัน</b> <b>Thaioil Marine International Private Limited</b> 391 A Orchard Road # 12 - 01104, # 12 - 05 & 12 - 10 Ngee Ann City Tower A, Singapore 238873 โทรศัพท์ : + 65 - 6734 - 6540 โทรสาร : + 65 - 6734 - 3397, + 65 - 6734 - 5801	201021606H (จดทะเบียน ที่ประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจ ให้บริการขนส่ง น้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ทางเรือ	9,000,000 เหรียญสหรัฐฯ	สามัญ	9,000,000	1 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น	100
<b>บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด</b> 2/8 หมู่ที่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199 โทรสาร : 0 - 2533 - 2687	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจอื่น ๆ</b> <b>บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านการสรรหาและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอ็นเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</b> 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</b> 49 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมลำนารายณ์ อำเภอยี่บาตลาด ลพบุรี 15130 โทรศัพท์ : 036 - 462 - 438 โทรสาร : 038 - 462 - 475	0165561000615	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	25,000,000	สามัญ	2,500,000	10	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ทรัพย์ทิพย์)



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)</b> 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอโนนชัย อุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	12.39 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
<b>บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด</b> 888 ถนนมาบพิตร - แหยมสน ตำบลหัวไผ่ อำเภอเมืองระยอง ระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300 โทรสาร : 0 - 3897 - 8333	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20
<b>บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105560167273	ให้บริการจัดการ ด้านการเงินของ กลุ่มไทยออยล์	956,200,000	สามัญ	68,939,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105562147342	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	35,000,000	สามัญ	1,925,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)
<b>TOP Ventures Hong Kong Limited</b> 18 <sup>th</sup> Floor, One Exchange Square 8 Connaught Place, Central, Hong Kong โทรศัพท์ : + 852 - 2582 - 2912 โทรสาร : + 852 - 2912 - 2600	2860983 (จดทะเบียนที่ ฮ่องกง)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	1 ดอลลาร์ 15,300,001 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	1 ดอลลาร์ 15,300,001 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)
<b>TOP Ventures America Liability Limited Company</b> The Corporation Trust Company 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801 โทรศัพท์ : + 1 (888) 724 - 9870	7559091 (จดทะเบียนที่ ประเทศ สหรัฐอเมริกา)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	10,700,002 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	10,700,002 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน TOP Ventures Hong Kong Limited)
<b>บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2971 โทรสาร : 0 - 2537 - 2978	0105560151628	สนับสนุน การดำเนินกิจการ ด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	10,000,000	สามัญ	1,000,000	10	15

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

#### บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

#### ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

งานนายทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน

บริการหลักทรัพย์และกองทุน

3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ชั้น 5 A ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 1830

โทรสาร : 0 - 2242 - 3270

#### ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

The Registrar and Debenture Holders' Representative

333 ธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 - 2230 - 1478, 0 - 2230 - 2895

โทรสาร : 0 - 2230 - 1893

### ผู้สอบบัญชี

#### บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

179/74 - 80 ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 - 2844 - 1000

โทรสาร : 0 - 2286 - 2666

### อื่นๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่นๆ)

#### Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

หรือ

#### ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

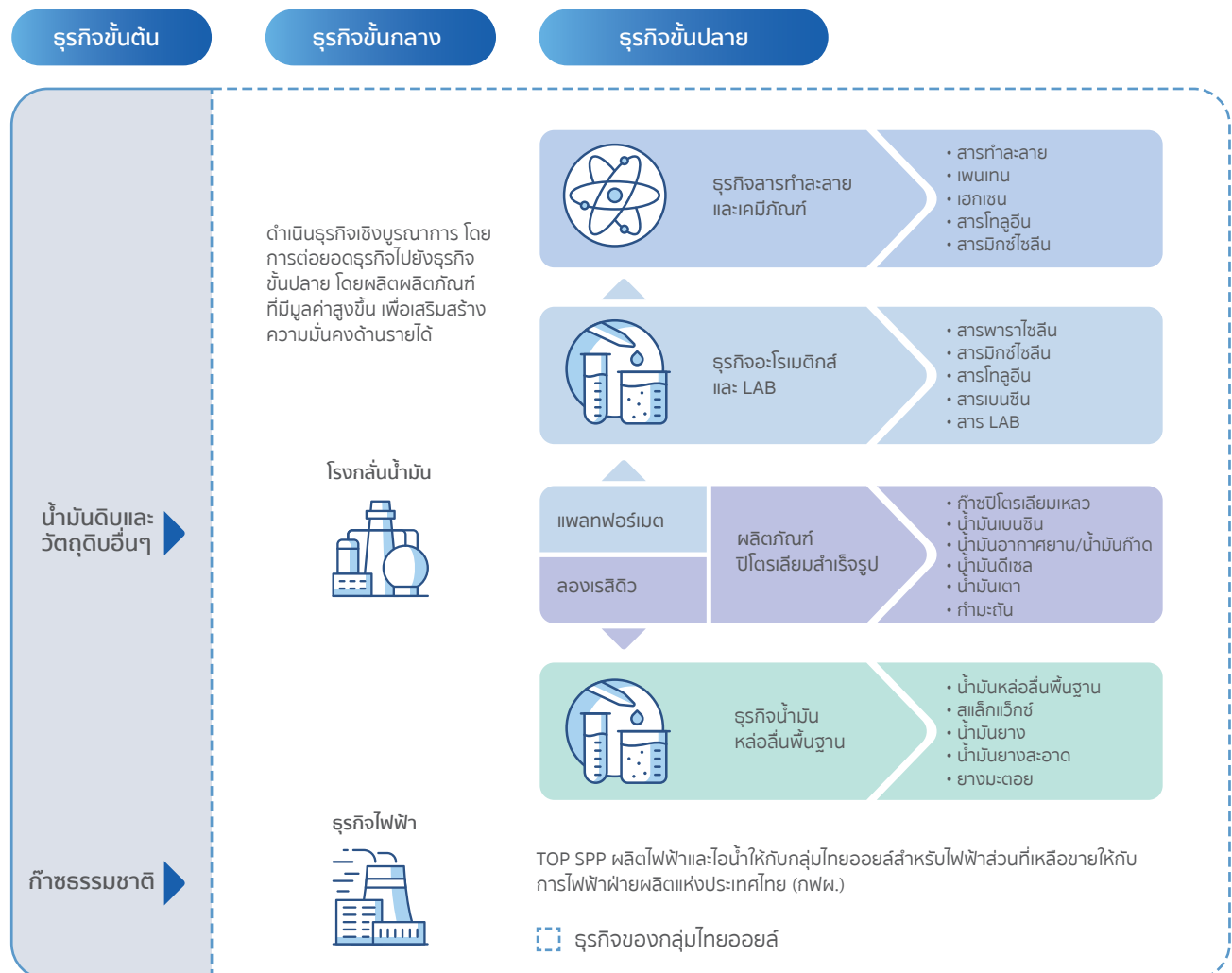
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

## ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ >



**โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์** เป็นโรงกลั่นน้ำมันเดี่ยว (Single - Site) ที่ใหญ่ที่สุดและมีความซับซ้อนเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ มากที่สุดของประเทศ โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ระดับขั้นนำที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปแบบค้าส่ง (กำลังการกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่นๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 22 ของกำลังการกลั่นน้ำมันทั้งหมดในประเทศ) โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและในภูมิภาคเป็นหลัก ทั้งนี้ ด้วยกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ ในประเทศ บริษัทฯ จึงไม่จำเป็นต้องปิดซ่อมหน่วยผลิตทั้งหมดในเวลาเดียวกัน โดยสามารถปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตเพียงบางหน่วยได้

ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่าง  
ต่อเนื่อง

## ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 เป็นหลัก โดยเมื่อเติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจะกลาย成为น้ำมันหล่อลื่น (Lube Oil/Lubricating Oil) หรือที่เรียกว่า น้ำมันเครื่อง ซึ่งใช้หล่อลื่นและระบายความร้อนให้แก่ชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ที่มีการเคลื่อนไหวย เช่น ลูกสูบเพลลา เป็นต้น นอกจากนี้ TLB ยังผลิตยางมะตอยที่นำมาใช้เป็นวัสดุผิวหน้าในการทำถนน รวมถึงน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatics Extract :



TDAE) ซึ่งช่วยลดสารก่อมะเร็งและลดมลพิษในอากาศ ตลอดจนผลิตภัณฑ์พิเศษต่างๆ ได้แก่ สแล็กแว็กซ์ (Slack Wax) ซึ่งเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเทียนไข ยาขี้ผึ้งรองเท้า น้ำยาเคลือบเงา เครื่องสำอาง และตัวประสานในการผลิตเป็นไม้อัด เป็นต้น

### ธุรกิจปิโตรเคมี

**บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)** เป็นผู้ผลิตสารพาราไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid : PTA) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลาง ก่อนที่จะมีการนำสาร PTA ไปใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นปลาย เพื่อผลิตพอลิเอสเตอร์ (Polyester Fiber) หรือเส้นใยสังเคราะห์ ซึ่งจะนำไปใช้ผลิตเสื้อผ้า ขวดพลาสติกที่เรียกทั่วไปว่า ขวดพอลิเอทิลีน เทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate : PET) เช่น ขวดน้ำดื่มพลาสติก ขวดน้ำอัดลมพลาสติก เป็นต้น รวมถึงใช้ในการผลิตสินค้าต่างๆ เช่น ฟิล์ม ภาชนะบรรจุอาหาร ถุงที่ใช้สำหรับเก็บความร้อน เป็นต้น นอกจากนี้ TPX ยังเป็นผู้ผลิตสารเบนซีน ซึ่งเป็นสารตั้งต้นที่สำคัญในการผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์ (Styrene Monomer : SM) สารฟีนอล (Phenol) และสารไซโคลเฮกเซน (Cyclohexane) ที่นำไปผลิตเป็นพลาสติกเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ เป็นต้น

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด** เป็นผู้ผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) รายแรกของประเทศไทย รวมถึงเป็นผู้ผลิตครบวงจรรายแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยสาร LAB เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสารซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

**PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP)** โดยลงทุนผ่าน PT TOP Investment Indonesia ทั้งนี้ CAP เป็นผู้ผลิตสารโอเลฟินรายใหญ่ของประเทศอินโดนีเซีย อีกทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการโรงผลิตโอเลฟิน (Naphtha Cracker) เพียงแห่งเดียวของประเทศอินโดนีเซีย จึงมีผลิตภัณฑ์ครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ อาทิ พอลิเอทิลีน (Polyethylene) พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) SM และบิวทาไดอีน (Butadiene) และผลิตภัณฑ์โอเลฟินอีกหลายชนิด และอยู่ระหว่างการศึกษากายการขยายกำลังการผลิตและก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีแห่งที่ 2 ซึ่งจะทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกเท่าตัว

### ธุรกิจสารทำละลาย

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจสารทำละลายเพื่อต่อยอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ผ่านบริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) โดย TOS มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS) ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ TS เข้าถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตสารทำละลายไฮโดรคาร์บอนคุณภาพสูงเพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรมต่างๆ ทั้งยังมีการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม โดยมีคลังสินค้าทั้งในตอนเหนือและตอนใต้ของประเทศเวียดนาม รวมถึงมีการตั้งสำนักงานตัวแทน TOP Solvent Co., Ltd. (Myanmar Representative Office) ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมา นอกจากนี้ ยังมีการร่วมมือกับพันธมิตรเปิด PT. Tirta Surya Raya เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเมียนมาและประเทศอินโดนีเซีย และมีการร่วมลงทุนใน JSKem Pte. Ltd. (JSKEM) และ TSChem India Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JSKEM เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทำละลายในประเทศสิงคโปร์และประเทศอินเดีย

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ที่ TOS และบริษัทย่อยจัดจำหน่ายสามารถจำแนกประเภทผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

- >> สารทำละลายไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Solvent) เป็นสารทำละลายที่มีไฮโดรเจนและคาร์บอนเป็นองค์ประกอบ ได้แก่ สารพาราฟินและสารอะโรมาติกส์ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมสี อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก อุตสาหกรรมยางรถยนต์ เป็นต้น
- >> สารทำละลายเคมีคอล (Chemical Solvent) เป็นสารทำละลายที่มีกลุ่มของแอลกอฮอล์ คีโตน (Ketone) เอสเทอร์ (Ester) ไกลคอลอีเทอร์ (Glycol Ether) เป็นองค์ประกอบ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสี งานเคลือบผิว เป็นต้น
- >> เคมีภัณฑ์อื่นๆ (Other Chemicals) เป็นเคมีภัณฑ์ที่ไม่จัดอยู่ในกลุ่มสารทำละลาย เช่น กลุ่มไกลคอล กลุ่มมอนอเมอร์ เป็นต้น และสารเติมแต่งต่างๆ (Additive) ซึ่งนำไปใช้ในงานสี เนื้อสี (Binder) เรซิน เป็นต้น

>> เคมีภัณฑ์กลุ่มพิเศษ (Specialty Product) เป็นเคมีภัณฑ์ที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม เช่น สารควบคุมความเป็นกรดต่าง (Acid Regulator) สารที่ให้ความหวานแทนน้ำตาล (Sugar Substitute) สารเติมแต่งในอาหารเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะทางด้านโภชนาการ (Functional Ingredients) เป็นต้น

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งยังถือเป็นธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้กับบริษัทฯ อีกด้วย โดยลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ประเภทผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม (โคเจนเนอเรชั่น) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 โครงการ โดยมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวม 180 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54 ของรายได้ทั้งหมด ส่วนอีกร้อยละ 46 เป็นการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำทั้งหมดให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์
- 2) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภคด้วยการดำเนินการเอง และการเข้าลงทุนในกิจการอื่น

### ธุรกิจเอทานอล

เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่นำไปผสมกับน้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดต่างๆ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10, E20 และ E85 ซึ่งมีส่วนผสมของเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 10 ร้อยละ 20 และร้อยละ 85 ตามลำดับ โดย TET มีการลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด (SAPTHIP) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบ ทั้งนี้ SAPTHIP มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)
- 2) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรม โดยใช้มันสำปะหลังและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ปัจจุบัน UBE มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ 1) บริษัท อุบลชันพลาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลังทั้งเกรดอาหารและเกรดอุตสาหกรรม ทั้งยังสามารถนำน้ำและกากมันสำปะหลังที่ได้จากกระบวนการผลิตมาใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหมุนเวียนและผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในกลุ่มและจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอีกด้วย และ 2) บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตรและเกษตรอินทรีย์ ได้แก่ เมล็ดกาแฟ ข้าว แป้งมันสำปะหลัง มันสำปะหลังเส้น สารปรับปรุงดินจากกากมัน หญ้าเนเปียร์ ทั้งยังดำเนินการด้านปศุสัตว์และให้เข้าพื้นที่สำหรับเกษตรกรรม เป็นต้น

# ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์ถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 178,399 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และสำรองการด้อยค่าต่างๆ (ล้านบาท)
ที่ดิน	7,347
อาคาร	5,079
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	116,429
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	17,702
โรงงานผลิตปิโตรเคมี	36,122
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	7,386
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	1,068
ยานพาหนะ	14
งานระหว่างก่อสร้าง	108,568
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>299,927</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(121,528)
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>178,399</b>
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>178,399</b>
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>178,399</b>

### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิเช่น ที่ดิน อาคาร โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัท เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (บาท)
ที่ดิน	4,941	-
อาคาร	3,740	-
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	108,034	-
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	5,784	-
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	1,575	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่นๆ	682	-
งานระหว่างก่อสร้าง	107,206	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>231,962</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(85,329)	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>146,633</b>	<b>-</b>

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้ง 21 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด บริษัท ลาปิซ จำกัด บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT. Tirta Surya Raya JSKem Pte., Ltd. TSCHem India Pte., Ltd. บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด Thaioil Marine International Pte. Ltd. บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด บริษัท ท็อป เวเนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited TOP Ventures America LLC. และ PT TOP Investment Indonesia มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ อาทิเช่น ที่ดิน สำนักงาน โรงไฟฟ้า โรงงาน เครื่องจักร เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
ที่ดิน	2,406	-
อาคาร	1,339	-
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212	-
โรงไฟฟ้า โรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	62,246	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน เครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องกำจัดตะกอน น้ำเสียของบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้นำไปจำนองเป็น หลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงิน 141 ล้านบาท</li> <li>- โรงผลิตปิโตรเคมีของบริษัท ลาภิภักดิ์ จำกัด ได้นำไป จำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน หลายแห่งวงเงิน 5,400 ล้านบาท</li> <li>- โรงผลิตกระแสไฟฟ้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้นำไปจำนองเป็นหลักประกัน สำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งวงเงิน 8,500 ล้านบาท</li> </ul>
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	386	-
ยานพาหนะ	14	-
งานระหว่างก่อสร้าง	1,362	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>67,965</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(36,199)	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>31,766</b>	<b>-</b>
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>31,766</b>	<b>-</b>
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิสินทรัพย์ถาวรหลัก</b>	<b>31,766</b>	<b>-</b>

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองไว้ เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น หรือจากทั้งสองอย่าง โดยมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 103 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สิทธิในการใช้ท่อส่งน้ำและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาใช้น้ำระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อท่อรับน้ำเข้ากับท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อและท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหลมจบัง เพื่อรับน้ำมาใช้ในกระบวนการกลั่นน้ำมัน โดยได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ใช้พื้นที่วางท่อผ่านไปต่อเชื่อมที่รับน้ำของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เพื่อใช้ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติมาใช้ในการกระบวนการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงภายในโรงกลั่นน้ำมันเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้ท่อจะถูกคิดคำนวณรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าก๊าซในแต่ละเดือนตามสูตรการคำนวณตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้ โดยบริษัทฯ แจ้งความประสงค์ต่อ ปตท. เป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

### สิทธิตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ประโยชน์ที่ดินราชพัสดุ เพื่อใช้เป็นโรงกลั่นน้ำมันและบ้านพักพนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จำนวนพื้นที่รวม 1,499 ไร่ 3 งาน 26 ตารางวา (คิดเป็นร้อยละ 65 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา) เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยสัญญานี้จะสิ้นสุดในวันที่ 10 กันยายน 2565 โดยทุกๆ 5 ปี ค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 15 โดยคิดเป็นอัตราค่าเช่ารายปี ช่วงเดือนกันยายน 2555 - กันยายน 2560 ประมาณ 201 ล้านบาทต่อปี และอัตราค่าเช่ารายปี ช่วงเดือนกันยายน 2560 - กันยายน 2565 ประมาณ 231 ล้านบาทต่อปี

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2565 - 2595 โดยคิดเป็นอัตราค่าเช่ารายปี ช่วงเดือนกันยายน

2565 - กันยายน 2568 ประมาณ 384 ล้านบาท และทุกๆ 3 ปี ค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าสัญญาเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่าประมาณ 21,321 ล้านบาท ณ วันที่มีการลงนามในสัญญา บริษัทฯ ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 2,962 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ให้นำสิทธิการเช่าที่ดินราชพัสดุบางส่วนไปให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าช่วงคิดเป็นร้อยละ 8 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มเติมให้แก่กรมธนารักษ์จำนวนประมาณ 7 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าที่ดินของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 10 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่าและเช่าช่วงเท่ากับอายุสัญญาเช่าที่บริษัทฯ เหลืออยู่ตามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุ

### เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 64,285 ล้านบาท และ 37,223 ล้านบาท ตามลำดับ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่จะลงทุนในอนาคต เพื่อสนับสนุนหรือส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มไทยออยล์

ในการกำกับควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้แทนของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้จัดการของบริษัทย่อย โดยอาจประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอำนวยการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีคุณวุฒิและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับกิจการนั้นๆ และเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจกับบริษัทย่อยโดยตรง ซึ่งผู้แทนดังกล่าวจะบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง





## สิทธิประโยชน์ > จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการประกอบกิจการประเภทโรงกลั่นน้ำมัน ได้แก่ สิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งสิทธิในการนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการ เข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่ BOI เห็นสมควร และได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายกิจการกลั่นน้ำมันดิบ (โครงการพลังงานสะอาด) โดยได้รับสิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ และในปี 2563 ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและผลิตกรดกำมะถัน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า และระยะเวลา 3 ปีสำหรับผลิตภัณฑ์กรดกำมะถัน รวมทั้งได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มยังได้รับสิทธิประโยชน์ในการประกอบกิจการจาก BOI ได้แก่ สิทธิในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาแตกต่างกันตามประเภทของกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมถึงสิทธิในการนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการ เข้ามาในราชอาณาจักร สิทธิในการได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินต่างประเทศ และสิทธิไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีรายละเอียดแยกตามแต่ละบริษัทดังนี้

>> บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (กำลังการผลิตไฟฟ้า 239.65 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 445.90 ตันต่อชั่วโมง) ในปี 2557 โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่

25 พฤศจิกายน 2558 - 24 พฤศจิกายน 2566 นอกจากนี้ ในปี 2564 ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (กำลังการผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์ และไอน้ำ 294.2 ตันต่อชั่วโมง) โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน โครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างและยังไม่ได้เริ่มใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

>> บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิต Linear Alkyl Benzene (LAB) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ใน ปี 2555 โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2559 - 24 มกราคม 2566)

>> บริษัท คัดกรีไฮสเทค จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตสารละลายไฮโดรคาร์บอนกลุ่ม Aliphatic Hydrocarbon และกลุ่ม Aromatic Hydrocarbon โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2557 - 11 พฤษภาคม 2565 และได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตราปกติ นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล และอนุญาตให้หักค่าไฟฟ้าและค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี

>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพในปี 2561 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน เป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2570 นอกจากนี้ ในปี 2562 ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไอน้ำ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2567



บริษัท มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัท ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจอะไหล่รถจักรยานยนต์ และ LAB ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก) ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจโอเลฟิน และธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

			สัดส่วน การถือหุ้น ดำเนิน การโดย <sup>(1)</sup>	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
				2564		2563 (นำเสนอใหม่)		2562 (นำเสนอใหม่)	
				จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ก. ขายสุทธิ</b>									
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	358,390	102	254,316	98	379,717	103	
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	23,832	7	14,038	5	18,243	5	
3. ธุรกิจอะโรแมติกส์และ LAB	TPX	100	60,547	17	36,676	14	52,198	14	
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	7,573	3	6,655	3	7,380	2	
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)	TM	100	210	-	658	-	660	-	
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	13,313	4	8,188	4	9,102	3	
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,589	-	1,631	1	1,473	-	
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	6,330	2	5,792	2	4,295	1	
หัก รายการระหว่างกัน			(126,288)	(36)	(80,041)	(31)	(108,742)	(29)	
<b>รวม</b>			<b>345,496</b>	<b>99</b>	<b>247,913</b>	<b>96</b>	<b>364,326</b>	<b>99</b>	
<b>ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ</b>									
1. ธุรกิจอะโรแมติกส์และ LAB	TPX	100	303	-	193	-	569	-	
2. ธุรกิจอื่นๆ	TTC	100	23	-	26	-	-	-	
<b>รวม</b>			<b>326</b>	<b>-</b>	<b>219</b>	<b>-</b>	<b>569</b>	<b>-</b>	
<b>ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ <sup>(2)</sup></b>									
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	-	-	1,692	-	1,847	-	
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	47	-	10	-	1	-	
3. ธุรกิจอะโรแมติกส์และ LAB	TPX	100	117	-	75	-	22	-	
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	8	-	2	-	4	-	
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)	TM	100	10	-	-	-	-	-	
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	112	-	14	-	-	-	
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	-	-	1	-	2	-	
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	-	-	-	-	8	-	
หัก รายการระหว่างกัน			(10)	-	-	-	-	-	
<b>รวม</b>			<b>284</b>	<b>-</b>	<b>1,794</b>	<b>-</b>	<b>1,884</b>	<b>-</b>	

(ล้านบาท)

	สัดส่วน การถือหุ้น ดำเนิน การโดย <sup>(1)</sup>	ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2564		2563		2562	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ง. รายได้อื่น <sup>(3)</sup>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	2,198	1	12,164	5	3,472	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	65	-	80	-	83	-
3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	264	-	185	-	316	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	14,771	4	2,207	1	1,232	-
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM	100	12	-	103	-	55	-
(ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)								
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	28	-	23	-	19	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	657	-	22	-	3	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	3	-	285	-	79	-
หัก รายการระหว่างกัน			(15,106)	(4)	(5,602)	(2)	(2,369)	-
รวม			2,892	1	9,467	4	2,890	1
รวมรายได้ (ก. - ง.)			348,998	100	259,393	100	369,669	100
รายได้จากการดำเนินงานต่อเนื่อง			348,998	100	259,393	100	369,669	100
รายได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก			-	-	515	-	450	-
รวมรายได้			348,998	100	259,908	100	370,119	100

**หมายเหตุ :**

- (1) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)  
TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด  
TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด  
TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด  
TM หมายถึง บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนใน Thaioil Marine International Pte. Ltd. และบริษัท ท็อป มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด  
ในปี 2562 และ 2563 อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 Thaioil Marine International Pte. Ltd. ถือหุ้นโดยบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท คัดดี้ไฮยลิตี จำกัด  
TOP Solvent (Vietnam) LLC. และ PT. Tirta Surya Raya  
TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด  
TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด  
TTC หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป เวเนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited  
และ TOP Ventures America LLC.

(2) ในปี 2562 และ 2563 กลุ่มธุรกิจมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ สำหรับปี 2564 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

(3) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือลำเล็ก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน  
รายได้จากการขายซาก กำไรจากการขายเงินลงทุน รายได้จากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและร่วมค้า เป็นต้น

สำหรับรอบบัญชี ปี 2563 และปี 2564 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สําคัญกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ มีกรรมกรร่วมกัน สามารถพิจารณาได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03	>> รายได้ >> กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม >> บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด <sup>(1)</sup> ให้บริการตัวแทนสายเดินเรือ >> บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ >> รายได้อื่นๆ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน	- - 5 8 105,324	8,965 1 5 15 66,358	ทำสัญญาขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ  สัญญาจำหน่ายมันดิบและ คอนเดนเสท และรับซื้อ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปีและ 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2569 สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2584
		>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด <sup>(2)</sup> ซื้อก๊าซธรรมชาติ  >> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ซื้อก๊าซธรรมชาติ  >> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซื้อก๊าซธรรมชาติ	189 301 4,615	2,409 213 4,141	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	>> บริษัท คัดไทยสิทธิ จำกัด ผู้ถือกรรมสิทธิ์	71	54	สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2571
		>> บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ผู้ถือกรรมสิทธิ์	656	494	สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2568
		>> ค่าใช้จ่ายอื่น	83	84	
		>> ผู้ถือหุ้นทรัพย์	5	6	
		>> ลูกหนี้	5	1	
		>> สิทธิประโยชน์การให้	7	8	
		>> เจ้าหนี้การค้า	13,525	4,669	
		>> เจ้าหนี้	-	48	
		>> หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	7	
		>> รายได้			
บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	>> บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย พลังงานน้ำ	39	521	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงาน น้ำ อายุสัญญา 25 ปี (ปี 2541 - 2565)
		>> บริษัท ไทยพาราไชน์ จำกัด มีรายได้จากการขายพลังงานน้ำ	2	31	สัญญาซื้อขายพลังงานน้ำ อายุสัญญา 25 ปี (ปี 2541 - 2565)
		>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผล	16,881	894	สัญญาเงินกู้มีระยะยาว วงเงินไม่เกิน 1,385 ล้านบาท
		>> บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ได้รับดอกเบี้ยเงินกู้	29	322	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.66 ต่อปี ระยะเวลา 4.5 ปี นับจาก วันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก
		>> รายได้อื่น	28	307	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความล้มพันธ์กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
		>> ค่าใช้จ่าย			
		>> บริษัทฯ จ่ายค่าไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	132	1,669	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ อายุสัญญา 25 ปี (ปี 2541 - 2565)
		>> บริษัท ไทยพาราไติลีน จำกัด ซื้อไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	83	1,030	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ อายุสัญญา 25 ปี (ปี 2541 - 2565)
		>> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ซื้อไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ	49	617	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ อายุสัญญา 25 ปี (ปี 2541 - 2565)
		>>ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	901	-	รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นรายการเกี่ยวกับสัญญาการรับประกันกิจการทั้งหมดภายใต้การควบคุมเดียวกัน
		>> ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	
		>> ลูกหนี้การค้า	-	48	
		>> ลูกหนี้อื่น	-	27	
		>> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2	
		>> เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	11,381	
		>> เจ้าหนี้การค้า	-	266	
		>> เจ้าหนี้อื่น	-	37	
		>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	3	



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอเรีย จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 42.53 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20.78 >> มีกรรมการร่วมกัน คือ ดร. ไพโรจน์ ฐิติธาวร และนายวิรัตน์ เชื้อนภมิตร >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	>> รายได้ >> บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าบริการ	2,600	18	สัญญาให้บริการสนับสนุนต่างๆ สัญญาซื้อขาย ต้นทุนการก่อสร้าง ท่อส่งน้ำดิบและสัญญาซื้อขาย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เชื้อเพลิงสำรอง อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่าง ปี 2566 - 2568
		>> บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า การเงิน >> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผล >> บริษัท ไทยออยล์เพาวเวอร์ จำกัด <sup>(2)</sup> ได้รับเงินปันผล >> บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด ได้รับรายได้ค่าไฟฟ้าสำรอง	1	2	สัญญาเช่าที่ดิน อายุสัญญา 25 ปี 9 เดือน (ธันวาคม 2539 - กันยายน 2565)
		>> บริษัทฯ ได้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้ >> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	879	327	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรอง อายุสัญญา 7 ปี 3 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2568
		>> บริษัทฯ ได้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้ >> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	16	
		>> บริษัทฯ ได้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้ >> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	593	-	
		>> บริษัทฯ ได้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้ >> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1	2	
		>> บริษัทฯ ได้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้ >> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	6	
		>> บริษัทฯ ได้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้ >> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7	10	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความล้มเหลวสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท เอนเนอร์ยี่ รีดิวเวอร์ ยูนิด จำกัด	>> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,192	2,192	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขาย ทรัพย์สินหน่วยผลิตพลังงาน (ERU) เพื่อสนับสนุนไฟฟ้า และโอนน้ำให้กับโครงการ พลังงานสะอาด (CFP) โดยการโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชันส์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นางรุ่งนภา จันทฐุเกียรติ	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ >> เจ้าหนี้อื่น	97  -	127  26	สัญญาบริการให้คำแนะนำ ทางด้านเทคนิค อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2565
บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด	>> บริษัท ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.40 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายฉัตรสุภาพงษ์ วัฒนกร	>> รายได้ >> รายได้อื่น >> เงินปันผลรับ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งและ ค่าใช้จ่ายอื่น	-  119  50	154  157  39	สัญญาการใช้บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ทางท่อ อายุสัญญา 20 ปี นับจากวันที่ 17 พฤษภาคม 2537 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมาย ที่กำหนดไว้ (ปัจจุบันยังไม่บรรลุ ตามเป้าหมายที่กำหนด)
		>> เจ้าหนี้อื่น	3	4	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 >> ผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	>> รายได้ >> เงินปันผลรับ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ	26	19	
		>> ซื้อสินทรัพย์ >> ลูกหนี้ >> สินทรัพย์สิทธิการใช้ >> เจ้าหนี้ >> หนี้สินตามสัญญาเช่า	257	250	สัญญาบริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร อายุสัญญา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในเดือนธันวาคม 2564 (ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการต่อสัญญา)
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45.18	>> รายได้ >> บริษัทฯ ท็อป โซลเวนท์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> บริษัทฯ ท็อป โซลเวนท์ จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ >> บริษัทฯ คัดซื้อสิทธิ จำกัดซื้อวัตถุดิบ >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> เจ้าหนี้การค้า	168	94	ซื้อขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์และ ซื้อวัตถุดิบเป็นครั้งคราวตามปกติ ของธุรกิจ
			-	294	
			33	13	
			786	1,291	
			1	-	
			15	16	
			6	132	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความล้มเหลวที่บันทึกกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45.05	>> รายได้			ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรมาติกส์ และผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ
		>> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	34	-	
		>> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด			
		ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์	1,401	742	
		>> บริษัท ท็อป โพลีเอทิลีน จำกัด	114	50	
		ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน			
		>> รายได้	1	-	
		>> ค่าใช้จ่าย			
		>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	45	-	
		>> บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด <sup>(1)</sup>	11	34	
		ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป			
		>> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด	445	-	
		ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรมาติกส์			
		>> บริษัท ท็อป โพลีเอทิลีน จำกัด	1,247	767	
		ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน			
		>> บริษัท คัดซีเอสเอสพี จำกัด ซื้อวัตถุดิบ	222	141	
		>> TOP Solvent (Vietnam) LLC.	567	439	
		ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน			
		>> ค่าใช้จ่าย	-	118	
		>> ดูหมิ่นการค้า	14	74	
		>> เจ้าหน้าที่การค้า	136	132	
		>> เจ้าหน้าที่	-	11	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2564	2563	
บริษัท ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 75 >> มีกรรมกรร่วมกัน คือ ดร. บุรินทร์ รตนสมบัติ	>> รายได้			
		>> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	127,581	108,486	สัญญาจำหน่ายน้ำมันดิบและ คอนเดนเสทและรับซื้อผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
		>> บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	3,918	2,086	ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
		>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์เอทานอล	618	543	ขายผลิตภัณฑ์เอทานอล เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
		>> รายได้อื่น	10	10	
		>> ค่าใช้จ่าย			
		>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	141	49	ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
		>> บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด <sup>(1)</sup> ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	-	23	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน
		>> บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	12	10	เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
		>> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์	2	2	
		>> บริษัท ท็อป โพลีเอทิลีน จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน	25	11	
		>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	4	3	
		>> ค่าใช้จ่ายอื่น			
		>> ลูกหนี้การค้า	4	5	
		>> เจ้าหนี้การค้า	8,309	6,139	
		>> เจ้าหนี้อื่น	8	20	
		>> เจ้าหนี้อื่น	1	2	



ชื่อบริษัท	ลักษณะความล้มเหลวที่พบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ซื้อสินทรัพย์ >> ค่าใช้จ่ายอื่น	12 2	- 1	
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีคอล จำกัด	>> บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> รายได้ >> บริษัท ท็อป โซลเวนท์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์	3	-	ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> ค่าใช้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน >> สินทรัพย์สิทธิการใช้ >> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น >> เจ้าหนี้ >> หนี้สินตามสัญญาเช่า	57 - 1 14 1 1	64 2 20 14 1 21	สัญญาเช่าพื้นที่และบริการ สำนักงาน อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2567 และสามารถต่ออายุสัญญา ได้ครั้งละ 3 ปี
บริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 72.29	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> เจ้าหนี้การค้า	2,644 200	1,813 146	ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ไทยพาราไซีน จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ >> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน >> บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด <sup>(1)</sup> ให้บริการตัวแทนสายเดินเรือ >> รายได้อื่น >> ค่าใช้จ่าย	4,980	1,221	ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
		>> ค่าใช้จ่ายจากสัญญาแลกเปลี่ยน ส่วนต่างราคาน้ำมันสุทธิ >> ลูกหนี้การค้า >> เจ้าหนี้การค้า >> เจ้าหนี้อื่น	3,112 1,158 35 944 264 16	1,443 - - 339 286 5	
บริษัท ปตท. ส้ารวจ และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 63.79	>> รายได้ >> บริษัท ท็อป มารีน เทอร์วิส จำกัด <sup>(1)</sup> ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัสมาระ ในอ่าวไทย >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> ลูกหนี้การค้า	34	140	ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัสมาระ ในอ่าวไทยเป็นครั้งคราวตามปกติ ของธุรกิจ  ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
			13	-	
			-	22	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท ปตท. สม. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	>> บริษัท ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัท ท็อป มาร์เก็ต เซอร์วิส จำกัด <sup>(1)</sup> ให้บริการขนส่งลูกเรือและสัมภาระ ในอ่าวไทย >> ลูกหนี้การค้า	-	20	
บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	>> บริษัท ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 53.95	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	13	-	ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท ท็อป โซลเวนต์ จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> เจ้าหนี้การค้า	226 156 23	166 143 29	ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโธเคม จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> รายได้ >> บริษัท ท็อป โซลเวนต์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท ท็อป โซลเวนต์ จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์	- 14	7 14	ซื้อขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท เวเนโคเร็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัท ท็อป โซลเวนต์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> ลูกหนี้การค้า	6 -	11 1	ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2564	2563	
บริษัท จีซี โพลิออลส์ จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 82.10	>> ค่าใช้จ่าย >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์	2	-	ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท คัดรีโซลิฟิกรี้ จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์	23	22	สัญญาเช่าถัง อายุสัญญา 24 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2581
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 51	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท คัดรีโซลิฟิกรี้ จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์  >> บริษัท ลาภิกรี้ จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์  >> เจ้าหนี้อื่น	17  -  -	17  2  1	สัญญาเช่าถัง อายุสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท จีซี โกลคอลล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> PT. Tirta Surya Raya ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> เจ้าหนี้การค้า	22  22  2	24  -  1	ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ เป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2564	2563	
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15 >> ผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายภิโรจน์ มั่นะพันธ์	>> ค่าใช้จ่ายอื่น	1	-	
		>> บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	91	-	สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Bridging Loan) อายุสัญญา ไม่เกิน 18 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ย เทียบเคียงกับตลาด ไม่เกิน ร้อยละ 2.5 ต่อปี ในวงเงินไม่เกิน 670 ล้านบาทหรือสัญญา หรือ ประมาณ 22,154 ล้านบาท
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด <sup>(2)</sup> จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	10	113	สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงิน จำนวน 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.82 ต่อปี อายุสัญญา 4.5 ปี นับจาก วันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรก
		>> ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2	-	
		>> เจ้าหนี้อื่น	-	1	
		>> เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดได้ก่อน ภายในหนึ่งปี	1	3,999	
		>> เงินกู้ยืมระยะยาว	14,000	-	

## หมายเหตุ :

(1) วันที่ 30 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้จำหน่ายและโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM) ให้แก่บริษัท ภูริช มารีน่า จำกัด ซึ่งทำให้ TM สิ้นสภาพการเป็น  
บริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งนี้ TM ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่นๆ ได้แก่ บริษัท ทิออล มาร์ไทม์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ทิออล นอดิคอล สตาร์ จำกัด บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ชิพ แมเนจเม้นท์ จำกัด

TOP - NTL Shipping Trust และ TOP - NTL Pte. Ltd.

(2) วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 73.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด จากนั้น  
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 TP ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในวันที่ 17 กันยายน 2564



## ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากในอนาคต บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้มีความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษจะมีการนำเสนอเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นสำคัญ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2564

## ผลการดำเนินงาน - จบการเงินรวม

		2564	2563 <sup>(2)</sup>	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	5.5	2.4	3.1
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>				
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	"	10.1	0.1	10.0
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>				
รายได้จากการขาย <sup>(2)</sup>	ล้านบาท	335,827	242,840	92,987
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง สุทธิ	"	(2,461)	(174)	(2,287)
EBITDA	"	28,142	(2,056)	30,198
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	"	55	(5)	60
เครื่องมือทางการเงิน				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ <sup>(3)</sup>	"	(4,595)	1,784	(6,379)
ต้นทุนทางการเงิน	"	(3,595)	(4,292)	697
กลับรายการ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	"	(2,034)	647	(2,681)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	"	12,578	(3,301)	15,879
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	6.17	(1.62)	7.79
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันก่อนภาษี	ล้านบาท	15,063	(7,399)	22,462
กลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าสินค้าคงเหลือ	"	332	(549)	881
น้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปก่อนภาษี <sup>(4)</sup>				

### หมายเหตุ :

- <sup>(1)</sup> กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิซ จำกัด
- <sup>(2)</sup> นำเสนอใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- <sup>(3)</sup> รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในปี 2564 และปี 2563 จำนวน (4,584) ล้านบาท และ 1,991 ล้านบาท ตามลำดับ
- <sup>(4)</sup> ประกอบด้วยกลับรายการ (รายการขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และกลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือตามราคาทุน

ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 335,827 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 92,987 ล้านบาทจากปี 2563 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ปรับเพิ่มขึ้น แม้ปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของกลุ่มจะปรับลดลงเล็กน้อย ทั้งนี้ ส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดิบดูไบ ส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกับน้ำมันเตา และส่วนต่างราคาระหว่างสารเบนซินกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมถึงกำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ปรับเพิ่มขึ้น 3.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 5.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2564 นอกจากนี้ ยังมีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 15,063 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 7,399 ล้านบาทในปีก่อนหน้า จากระดับราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น รวมถึงมีการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 332 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 549 ล้านบาทในปี 2563 ทั้งนี้ เมื่อรวมผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 2,461 ล้านบาท ซึ่งปรับเพิ่มขึ้น 2,287 ล้านบาทจากปี 2563 ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มี EBITDA 28,142 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุน EBITDA 2,056 ล้านบาท ในปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 4,595 ล้านบาทจากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงอย่างมีนัยสำคัญในปีนี้ ทั้งนี้ ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2564 กลุ่มไทยออยล์มีการใช้บัญชีป้องกันความเสี่ยง (Hedge Accounting) ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (IFRS9) เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างภาระหนี้สินสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กับรายได้จากการขายในรูปแบบของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ และรายได้สกุลเงินบาทที่อ้างอิงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งช่วยลดความผันผวนของผลกระทบกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุน

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 3/2564 บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) ได้ขายหุ้นในบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) ที่ถืออยู่จำนวนไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยดำเนินการพร้อมกับการเสนอขายหุ้นใหม่แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ของ UBE ในเดือนกันยายน ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีสัดส่วนการถือหุ้น UBE ลดลง

จากร้อยละ 21.3 เป็นร้อยละ 12.39 และรับรู้กำไรก่อนภาษีจำนวน 624 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3/2564 ซึ่งประกอบด้วย 1) กำไรจากการขายหุ้นบางส่วน และ 2) กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีจากวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) เป็นเงินลงทุนระยะยาว (Long - term Investment) นอกจากนั้น ในไตรมาสที่ 3/2564 กลุ่มไทยออยล์ยังได้จัดตั้ง PT TOP Investment Indonesia (TII) ขึ้น เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 และในเดือนกันยายน ที่ผ่านมา TII เข้าลงทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ครบวงจรชั้นนำรายใหญ่ในประเทศอินโดนีเซีย ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากการลงทุนด้วยการบันทึกบัญชีแบบวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) ตั้งแต่เดือนกันยายน นอกจากนี้ ในปี 2563 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) 5,801 ล้านบาทด้วย เมื่อหักต้นทุนทางการเงิน 3,595 ล้านบาท ซึ่งปรับลดลง 697 ล้านบาทจากการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 12,578 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 3,301 ล้านบาทในปี 2563

## ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2564 เทียบกับปี 2563

**โรงกลั่นไทยออยล์ (ไทยออยล์)** มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นและมีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยรวมร้อยละ 100 ลดลงร้อยละ 1 จากปี 2563 โดยมีรายได้จากการขาย 348,721 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 99,478 ล้านบาท ตามราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้น โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่น ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 2.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 1.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันก๊าดที่ปรับเพิ่มขึ้นมาก หลังจากหลายประเทศผ่อนคลายมาตรการปิดเมืองและจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ ทั้งนี้ โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรจากสต็อกน้ำมัน 15,063 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 7,399 ล้านบาทในปี 2563 รวมถึงมีการกลับรายการมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 332 ล้านบาท เมื่อเทียบกับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 549 ล้านบาทปีก่อน เมื่อรวมผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 2,717

ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 2,358 ล้านบาท ทำให้โรงกลั่นไทยออยล์มี EBITDA 15,500 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุน EBITDA 9,914 ล้านบาทในปี 2563 นอกจากนี้ โรงกลั่นไทยออยล์มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 4,873 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 1,692 ล้านบาทในปีก่อน จากค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 โรงกลั่นมีกำไรจากการขายเงินลงทุนใน GPSC 8,965 ล้านบาท แม้ว่ามีต้นทุนทางการเงินลดลง 575 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์เพิ่มขึ้น ดังนั้น เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 2,462 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 4,568 ล้านบาทในปี 2563 (หากรวมเงินปันผลรับในปี 2564 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 24,652 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลรับจากบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมด)

**บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)** มีอัตราการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ร้อยละ 91 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2563 ทำให้มีรายได้จากการขาย 23,832 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,793 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการจำหน่ายและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้น อีกทั้ง TLB มี Product - to - Feed Margin 176 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน เพิ่มขึ้น 97 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกับน้ำมันเตาที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมาก หลังจากอุปทานอยู่ในภาวะตึงตัวจากการปรับลดกำลังการผลิตและการปิดซ่อมบำรุงประจำปีของโรงกลั่นในภูมิภาค ส่งผลให้ TLB มี EBITDA 4,745 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,441 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ทำให้ TLB มีกำไรสุทธิ 3,678 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,768 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยพาราไซลิน จำกัด (TPX)** มีอัตราการผลิตรวมอะโรเมติกส์อยู่ที่ร้อยละ 87 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปี 2563 ทำให้มีรายได้จากการขาย 45,089 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,362 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้น และมี Product - to - Feed 80 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน เพิ่มขึ้น 3 เหรียญสหรัฐ ต่อตัน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาระหว่างสารเบนซินกับน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามอุปสงค์เพื่อใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ปรับเพิ่มขึ้นและ

ภาวะอุปทานตึงตัวจากพายุหิมะในช่วงต้นปี 2564 นอกจากนี้ยังมีกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง 256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ต้นทุนค่าสาธารณูปโภคในการผลิตที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ ส่งผลให้ TPX มี EBITDA 2,975 ล้านบาท ลดลง 88 ล้านบาท ทั้งนี้ TPX มีกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน 48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 195 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119 ล้านบาท ส่งผลให้ TPX มีกำไรสุทธิ 1,665 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)** มีอัตราการผลิตรวมตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (LAB) ร้อยละ 112 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ทำให้มีรายได้จากการขาย 16,744 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,160 ล้านบาท จากราคาสาร LAB ที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาสารตั้งต้น และภาวะอุปทานตึงตัวจากการปิดซ่อมบำรุงของโรงผลิตรวม LAB ในประเทศจีนและประเทศอินเดีย นอกจากนี้ กำไรขั้นต้นของสาร LAB ที่ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ LABIX มี EBITDA 2,014 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,121 ล้านบาท เมื่อรวมผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 78 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 77 ล้านบาทจากปีก่อน ดังนั้น LABIX มีกำไรสุทธิ 1,228 ล้านบาทในปี 2564 เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิ 99 ล้านบาทในปี 2563

สำหรับปี 2564 กลุ่มธุรกิจผลิตรวมอะโรเมติกส์ (รวมสัดส่วนการถือหุ้นใน LABIX ร้อยละ 75) มีรายได้จากการขายรวม 60,547 ล้านบาท EBITDA 4,989 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 2,586 ล้านบาท

**บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)** มีรายได้จากการขาย 7,248 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 594 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยที่ปรับเพิ่มขึ้นตามราคาก๊าซธรรมชาติและปริมาณจำหน่ายไอน้ำที่ปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้ TOP SPP มี EBITDA 1,799 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินลดลง 22 ล้านบาทจากการทยอยคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญา เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TOP SPP มีกำไรสุทธิ 986 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 102 ล้านบาทจากปีก่อน

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน GPSC (เฉพาะส่วนของกลุ่มบริษัท) รวม 1,494 ล้านบาท ลดลง 289 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยออยล์ ไซลเวนท์ จำกัด (TOS)** มีอัตราการผลิตรายการจำหน่ายอยู่ที่ร้อยละ 117 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2563 รวมถึงมีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจไทยออยล์ ไซลเวนท์เพิ่มขึ้นประมาณ 60,000 ตัน และมีราคาจำหน่ายรายการจำหน่ายเฉลี่ยต่อหน่วยปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มสูงขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 13,314 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,126 ล้านบาท โดยในปี 2564 TOS มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงเพิ่มขึ้น ประกอบกับสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางกลุ่มที่ขาดแคลนอุปทานในตลาด ทำให้กลุ่มธุรกิจมี EBITDA 1,041 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 409 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 112 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98 ล้านบาทจากปี 2563 เมื่อหักค่าเสื่อมราคาต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TOS มีกำไรสุทธิ 663 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 353 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 กลุ่มธุรกิจได้เข้าร่วมลงทุนใน JSKem Pte. Ltd. (JSKEM) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท ท็อป ไซลเวนท์ จำกัด (TS) ร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด JSKEM เป็นบริษัทที่ประกอบกิจการจัดหาและจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทำละลายในประเทศสิงคโปร์ และมีผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องและส่งเสริมกับธุรกิจของ TS

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจได้เข้าร่วมลงทุนใน PT. Tirta Surya Raya ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดย TS เพิ่มเติมจากร้อยละ 67 เป็นร้อยละ 77.7 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

**PT TOP Investment Indonesia (TII)** ซึ่งสถานการณ์ตลาดผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน (Polyethylene : PE) และพอลิโพรพิลีน (Polypropylene : PP) ยังคงได้รับแรงกดดันจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 สายพันธุ์โอไมครอน (Omicron) อีกทั้งยังมีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มเข้ามาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเฉพาะจากประเทศจีนและประเทศเกาหลีใต้ ประกอบกับในปี 2564 CAP มีการบันทึกรายการพิเศษ เช่น ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Tax Expense) จากการที่สภาผู้แทนราษฎร ประเทศอินโดนีเซีย มีมติงดอัตราภาษีนิติบุคคลไว้ที่ร้อยละ 22 แม้จะเคยมีแผนที่จะปรับลดภาษีนิติบุคคลลงมาที่ร้อยละ 20 ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้น รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของ TII ทำให้ในปี 2564 TII มีผลขาดทุนสุทธิ 90 ล้านบาท

**บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET)** มีรายได้รวม 1,589 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากปริมาณการจำหน่ายเอทานอลและแอลกอฮอล์เพื่อทำความสะอาดของบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ปรับลดลง ทำให้ TET มี EBITDA ลดลง 36 ล้านบาท มาอยู่ที่ 189 ล้านบาท ทั้งนี้ TET มีส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน UBE จำนวน 44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาท จากสถานการณ์ตลาดเอทานอลที่ดีขึ้น ประกอบกับปริมาณการจำหน่ายแบ่งที่ปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ TET มีรายการพิเศษจากการขายหุ้น UBE ดังที่กล่าวข้างต้น จึงทำให้ TET มีกำไรรวม 579 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 44 ล้านบาทในปี 2563

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - งบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	362,144	306,188	55,956
หนี้สินรวม	239,050	186,069	52,981
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	123,094	120,118	2,976



### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 362,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 55,956 ล้านบาท หรือร้อยละ 18.3 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- >> เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นปรับลดลง 41,657 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทรวม 29,807 ล้านบาท การจ่ายเงินลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงานจำนวน 35,146 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 5,972 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ 2,652 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 3,999 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ยังมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 33,754 ล้านบาท และเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 213 ล้านบาท
- >> สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 28,667 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากสินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้น 17,115 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 10,713 ล้านบาท ตามราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2564 ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2563 อีกทั้งยังมีภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนเพิ่มขึ้น 1,457 ล้านบาท และมีลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น 1,578 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายลดลง 2,459 ล้านบาท
- >> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 68,947 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเพิ่มขึ้นสุทธิ 30,891 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนของ TII ใน CAP ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด นอกจากนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 33,174 ล้านบาท จากการลงทุนในโครงการต่างๆ ตามแผนงาน นอกจากนั้น ยังมีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นสุทธิ 2,402 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ ขณะที่สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 1,255 ล้านบาทจากการรับรู้เครื่องมือทางการเงิน และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น 1,337 ล้านบาท

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 239,050 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 52,981 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.5 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- >> หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 13,595 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าปรับเพิ่มขึ้น 13,484 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบเฉลี่ยในเดือนธันวาคม 2564 ปรับเพิ่มขึ้นจากเดือนธันวาคม 2563
- >> เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เพิ่มขึ้น 37,647 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากบริษัทฯ เข้าทำสัญญากู้ยืมเงิน (Bridging Loan) กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และสถาบันการเงิน ส่งผลให้มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวมจำนวน 33,709 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม TP มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 3,999 ล้านบาท และโรงกลั่นไทยออยล์มีเงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท
- >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1,739 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิเพิ่มขึ้น 2,864 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากสัญญาเช่าเรือขนส่งน้ำมันดิบ ขณะที่หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินลดลง 1,458 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 123,094 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,976 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.5 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จากกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2564 จำนวน 12,396 ล้านบาทหักลบกับเงินปันผลจ่ายจำนวน 8,624 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และเงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ และการชำระบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 806 ล้านบาท

### วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 10,504 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากผลกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 จากการดำเนินงานต่อเนื่อง 13,066 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากรายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด 16,003 ล้านบาท แม้ว่าจะมีเงินสดใช้ไปในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 16,873 ล้านบาท มีการจ่ายภาษีเงินได้ 1,331 ล้านบาท และมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก 361 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์

มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 43,337 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม 29,807 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการลงทุนของ TII ใน CAP รวมถึงมีเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 35,146 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนของโรงกลั่นไทยออยล์จำนวน 33,673 ล้านบาท เช่น การลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เป็นต้น และจากการลงทุนของ TOP SPP จำนวน 943 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเป็นหลัก ขณะที่เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้นสุทธิ 19,162 ล้านบาท และเงินสดรับจากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ 1,560 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 8,246 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและสถาบันการเงินรวม 33,754 ล้านบาท และมีเงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 213 ล้านบาท ขณะที่เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 6,929 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย

ให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 5,972 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ 2,652 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 3,999 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ 1,014 ล้านบาท เงินสดจ่ายคืนทุนให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 806 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ 3,000 ล้านบาท

รายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 24,587 ล้านบาท จากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1,039 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 53,244 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 29,696 ล้านบาท และเมื่อรวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันและเงินลงทุนระยะสั้นแล้ว กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน และเงินลงทุนระยะสั้นรวม 30,024 ล้านบาท

## อัตราส่วนทางการเงิน

		2564	2563 <sup>(1)</sup>
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.6	4.0
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>(2)</sup>	"	7.8	(0.5)
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	62	57
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.6	1.3
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	1.9	1.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	1.4	0.7

### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> นำเสนอใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

<sup>(2)</sup> ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2564 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 2.6 เท่า ลดลงจากปีก่อน 1.4 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 7.8 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 8.3 เท่า เนื่องจากผลการดำเนินงาน ปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 อย่างไรก็ตาม กระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนอื่นๆ ตามตารางข้างต้นถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มไทยออยล์มีสภาพคล่องที่พอเพียงต่อการ

ดำเนินงาน การลงทุน รวมถึงมีความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีอัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว หนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ตารางแสดงจำนวนหนี้สินค้างชำระรวม (Consolidated) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2564

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	929	713
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,213	953
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	30,476	12,121
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	279	279
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	3,999
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	14,000	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	3,000	3,000
หุ้นกู้ สุทธิ	132,868	123,837
<b>รวม</b>	<b>182,765</b>	<b>144,902</b>

ตารางแสดงรายละเอียดของจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
แยกรายบริษัท และสกุลเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ทีโอพี เอสพีที จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์ บริหารเงิน จำกัด	รวม
หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ <sup>(1)</sup>	12,930	-	-	-	-	-	105,438	118,368
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	17,500	-	-	-	-	-	-	17,500
เงินกู้สกุลเงินบาท	33,536	4,464	-	7,277	321	94	-	45,693
เงินกู้สกุลเงินอื่นๆ <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	275	-	-	275
<b>รวม</b>	<b>63,966</b>	<b>4,464</b>	<b>-</b>	<b>7,277</b>	<b>597</b>	<b>94</b>	<b>105,438</b>	<b>181,836</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศ

# ตารางแสดงรายจ่ายฝ่ายทุน (Capital Expenditure) จำแนกตามบริษัทสำหรับปี 2563 และปี 2564

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	33,673	47,578
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	9	96
บริษัท ลาปิซ จำกัด	21	283
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	453	95
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	2	2
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด	18	30
บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	32	24
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	98	124
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	-	-
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	943	1
<b>รวม</b>	<b>35,128</b>	<b>48,407</b>
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	35,110	48,377
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	18	30
<b>รวม</b>	<b>35,128</b>	<b>48,407</b>

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 35,128 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ จำนวน 33,673 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 1,455 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 32,139 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน จำนวน 56 ล้านบาท
- >> โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 จำนวน 409 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 638 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ 672 ล้านบาท
- >> โครงการปรับปรุงระบบน้ำดับเพลิง จำนวน 235 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ จำนวน 333 ล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวม จำนวน 48,407 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของบริษัทฯ จำนวน

47,578 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 655 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 41,238 ล้านบาท
- >> โครงการกลุ่มอาคารโรงกลั่นศรีราชา จำนวน 525 ล้านบาท
- >> โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 จำนวน 449 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 215 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ 135 ล้านบาท
- >> โครงการปรับปรุงระบบน้ำดับเพลิง จำนวน 84 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ จำนวน 39 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังในหัวข้อ “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน” ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ “www.thaioilgroup.com” หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/ข้อมูลทางการเงิน

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางสรุปงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปรียบเทียบ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2562 - 2564

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562 <sup>(1)</sup>
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,696	53,244	74,854
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	328	327	325
เงินลงทุนระยะสั้น	-	18,110	1,757
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	23,415	12,702	22,466
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	8	-
ลูกหนี้อื่น	1,009	1,082	1,288
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	39,576	22,461	30,292
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	414	251	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	428	248	1,269
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	2,500	1,043	752
สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก	305	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	2,763	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,568	1,990	1,673
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>101,239</b>	<b>114,229</b>	<b>134,676</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	619	461	-
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	1,256	77	-
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	383
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	55,412	24,521	32,442
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	617
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	820
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	103	103	103
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	178,399	145,225	106,559
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	17,131	14,729	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	1,255	-	-



หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562 <sup>(1)</sup>
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	3,307	3,243	3,152
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,585	2,678	671
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	838	922	4,022
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>260,905</b>	<b>191,959</b>	<b>148,769</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>362,144</b>	<b>306,188</b>	<b>283,445</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	929	713	1,576
เจ้าหนี้การค้า	23,001	9,517	25,015
เจ้าหนี้อื่น	6,561	5,749	9,106
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,213	953	1,336
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,999	-
ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2	109	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	3,000	3,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,247	839	-
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	1,798	1,727	1,418
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	725	439	216
หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	1,575	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>38,476</b>	<b>28,620</b>	<b>38,667</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	30,476	12,121	13,884
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	279	279	219
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	14,000	-	3,999
หุ้นกู้ สุทธิ	132,868	123,837	97,184
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	373	1,832	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	14,135	11,272	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	170	135	125
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,273	7,973	5,443
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>200,574</b>	<b>157,449</b>	<b>120,854</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>239,050</b>	<b>186,069</b>	<b>159,521</b>

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562 <sup>(1)</sup>
<b>ส่วนของเจ้าของ</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน <sup>(2)</sup>	20,400	20,400	20,400
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,400	20,400	20,400
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,456	2,456	2,456
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,040	2,040	2,040
ทุนสำรองอื่น	245	245	245
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	103,544	93,645	97,997
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(6,665)	(2,117)	(3,361)
ส่วนเกินทุนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	100	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(1,152)	(534)	196
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก			
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(6)	-
<b>รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่</b>	<b>120,881</b>	<b>116,229</b>	<b>119,973</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,213	3,889	3,951
<b>รวมส่วนของเจ้าของ</b>	<b>123,094</b>	<b>120,118</b>	<b>123,924</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ</b>	<b>362,144</b>	<b>306,188</b>	<b>283,445</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับจากการจัดประเภทรายการใหม่<sup>(2)</sup> ทุนจดทะเบียน หุ้นที่ออกและชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 20,400 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดปี 2562 - 2564

**งบกำไรขาดทุน**

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563 <sup>(2)</sup>	2562 <sup>(1)</sup>
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	335,827	242,840	361,768
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	9,669	5,073	2,147
กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยง สุทธิ	-	-	359
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	-	1,784	1,778
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	5,801	-
เงินปันผลรับ	7	14	167
รายได้อื่น	1,129	1,100	1,560
<b>รวมรายได้</b>	<b>346,632</b>	<b>256,612</b>	<b>367,779</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	(319,555)	(255,300)	(355,113)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(770)	(538)	(405)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,286)	(2,111)	(2,141)
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ	(2,406)	(179)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	(4,595)	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(329,612)</b>	<b>(258,128)</b>	<b>(357,659)</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	1,675	2,492	1,276
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>18,695</b>	<b>976</b>	<b>11,396</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(3,595)	(4,292)	(3,224)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>15,100</b>	<b>(3,316)</b>	<b>8,172</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(2,034)	647	(1,240)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่องสุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>13,066</b>	<b>(2,669)</b>	<b>6,932</b>
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	(63)	(213)	(416)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>13,003</b>	<b>(2,882)</b>	<b>6,516</b>

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563 <sup>(2)</sup>	2562 <sup>(1)</sup>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ จากภาษีเงินได้	(61)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(40)	(289)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิ จากภาษีเงินได้	-	-	8
การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้	(1,267)	(654)	-
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	(494)	355	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	717	150	352
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	474	(49)	(38)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี	24	12	(4)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(607)</b>	<b>(226)</b>	<b>29</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>12,396</b>	<b>(3,108)</b>	<b>6,545</b>
<b>การแบ่งกำไร (ขาดทุน)</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	12,578	(3,301)	6,277
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	12,641	(3,088)	6,693
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(63)	(213)	(416)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	425	419	239
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>13,003</b>	<b>(2,882)</b>	<b>6,516</b>
<b>การแบ่ง (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	11,973	(3,519)	6,312
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	12,013	(3,318)	6,733
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(40)	(202)	(421)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	423	412	233
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>12,396</b>	<b>(3,108)</b>	<b>6,545</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>6.17</b>	<b>(1.62)</b>	<b>3.08</b>

**งบกระแสเงินสด**

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563 <sup>(2)</sup>	2562 <sup>(1)</sup>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	13,066	(2,669)	6,932
<b>รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด</b>			
ขาดทุน (กำไร) รายการ) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	237	215	(1,255)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,424	7,554	6,923
ผลขาดทุน (กำไร) รายการ) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	2	-
ต้นทุนทางการเงิน	3,595	4,292	3,224
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5,056	(2,234)	(1,808)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,675)	(2,492)	(1,276)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	(504)	(154)	-
เงินปันผลรับ	(7)	(14)	(167)
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า	6	(1)	-
กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม	-	(2)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	-	-	3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(102)	(5,801)	(4)
ขาดทุนรายได้จากการขายที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	44	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(49)	9	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	(6)	(4)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(1)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6	183	66
กำไรรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(11)
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	(41)	-	-
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและอื่นๆ รับล่วงหน้า	(13)	(12)	(23)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	2,034	(647)	1,240
	29,069	(1,775)	13,843



หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563 <sup>(2)</sup>	2562 <sup>(1)</sup>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(10,694)	9,705	1,940
ลูกหนี้อื่น	84	437	(274)
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(1,578)	(317)	(284)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(1,457)	(291)	(129)
สินค้าคงเหลือ	(17,340)	7,589	(301)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37	(45)	(53)
เจ้าหนี้การค้า	13,456	(15,445)	3,089
เจ้าหนี้อื่น	440	897	(519)
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	71	309	(3,397)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	108	1,684	1,139
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,331)	26	(1,798)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(361)	(339)	(169)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>10,504</b>	<b>2,435</b>	<b>13,087</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากเงินปันผล	1,110	1,281	763
เงินสดจ่ายจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	(1)	(2)	(25)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ	19,162	(17,221)	72,285
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	45
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(80)	(78)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(91)	(53)	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	(41)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	46	43	46
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	(9)	(7)	(34)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(35,146)	(48,377)	(27,497)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(42)	(40)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(248)	(273)	(218)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(6)	-	(39)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	235	16,757	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(29,807)	-	(21,972)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563 <sup>(2)</sup>	2562 <sup>(1)</sup>
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	272	-
เงินสดรับจากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	1,560	-	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(18)	208	29
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(43,337)</b>	<b>(47,490)</b>	<b>23,343</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(6,929)	(6,262)	(3,174)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(8,624)	(1,399)	(4,626)
เงินสดจ่ายคืนทุนให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(806)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,034	6,209	6,723
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,821)	(6,731)	(7,783)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,000	-	3,999
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,999)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19,754	66	109
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,014)	(763)	(1,115)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	60	3
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	31,119	17,037
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้ยืม	(204)	(123)	(55)
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,000)	-	(3,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	(1,050)	(1,159)	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(95)	(442)	12
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>8,246</b>	<b>20,575</b>	<b>8,130</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(24,587)</b>	<b>(24,480)</b>	<b>44,560</b>
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	1,039	2,870	(3,447)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	53,244	74,854	33,741
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>29,696</b>	<b>53,244</b>	<b>74,854</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,211	2,024	6,225
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	167	324	344
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยไม่ได้ชำระเงิน	4,001	629	-
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม	130	-	-

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2564	2563 <sup>(2)</sup>	2562 <sup>(1)</sup>
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.6	4.0	3.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	1.4	2.9	2.6
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	"	0.3	0.1	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	"	18.6	13.8	15.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	19.4	26.1	23.3
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	10.3	9.7	12.0
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	34.9	37.2	29.9
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	19.7	14.8	15.2
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	18.3	24.3	23.8
Cash Cycle	"	36.0	38.9	29.5
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	7.0	(2.1)	3.6
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	"	8.4	(0.8)	3.8
อัตราส่วนรายได้ขึ้นต่อรายได้รวม	"	3.1	5.4	1.6
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	"	37.3	(118.4)	94.6
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	3.8	(1.1)	1.8
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น	"	10.6	(2.8)	5.2
Interest Bearing Debt to EBITDA Ratio	เท่า	7.0	(76.4)	8.4
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	"	4.4	(0.2)	4.8
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.9	(1.0)	2.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	"	12.5	3.6	13.8
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.0	0.9	1.3
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.9	1.5	1.3
อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	1.4	0.7	0.3
อัตราส่วนมูลค่าหุ้นต่อมูลค่าทางบัญชี	"	0.9	0.8	1.2
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	"	7.8	(0.5)	4.4
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>(3)</sup>	ร้อยละ	42	N/A	49

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ปรับปรุงตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบจากการจัดประเภทรายการใหม่<sup>(2)</sup> ปรับปรุงตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบจากการนำเสนอใหม่<sup>(3)</sup> เงินปันผลสำหรับปี 2562 2563 และ 2564 ของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวน 1.50 บาทต่อหุ้น 0.70 บาทต่อหุ้น และ 2.60 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2564 บริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## นโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารสินเชื่อของกลุ่มไทยออยล์ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแล การติดตาม การบริหารสินเชื่อ และการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะพิจารณาให้เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจและอยู่บนมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงมีการจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่ออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าและหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะวิเคราะห์ความเสี่ยงของคู่ค้าทั้งในเชิงคุณภาพและความสามารถทางการเงิน นอกจากนั้น ยังได้กำหนดแนวทางการควบคุมวงเงินสินเชื่อของคู่ค้าแต่ละราย รวมถึงมีการติดตามการชำระหนี้จากคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและแน่ใจว่า คู่ค้าจะสามารถชำระหนี้ได้ตรงตามเวลาและตามจำนวนที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการวงเงินสินเชื่อและสภาพคล่องของธุรกิจ

สำหรับการวิเคราะห์อัตราส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

## สรุปข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2562
1. กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	275	275	275
2. ปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(1)</sup>	275	277	295
3. อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ) <sup>(2) (3)</sup>	100	101	107
4. กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) <sup>(4)</sup>	2.2	0.4	3.1
5. ปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake) (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(5)</sup>	278	281	300
6. กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) <sup>(6)</sup>	5.5	2.4	4.7
6.1 กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)	2.2	0.4	3.0
6.2 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์และสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)	1.7	1.5	1.1
6.3 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล)	1.6	0.5	0.6
7. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสด - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล) <sup>(7)</sup>	1.7	1.5	1.9

**หมายเหตุ :**

- (1) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้นๆ ทั้งนี้ หลังการขายหน่วย Mixed Xylenes ให้แก่บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2548 การคำนวณวัตถุดิบเข้ากลั่นเฉลี่ยไม่รวมผลิตภัณฑ์พลอยได้จากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิซ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ รับกลับเข้ามาเพื่อกลั่นและผสมเป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูป
- (2) คิดตามจำนวนวันในช่วงเวลานั้นๆ โดยคำนวณจากกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน
- (3) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต หารด้วยกำลังการกลั่น
- (4) กำไรจากการกลั่นขั้นต้น ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ซึ่งแปลงค่าจากสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (อัตราขาย) ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วงเวลานั้นๆ และคำนวณต่อหน่วยของปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่น
- (5) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน โรงผลิตสารอะโรเมติกส์ โรงผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้นๆ
- (6) กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) คำนวณจากกำไรขั้นต้นรวมจากการผลิตของบริษัทฯ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิซ จำกัด ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน หารด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของแต่ละช่วงเวลา และหารด้วยปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake)
- (7) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมบำรุง ค่าสารเร่งปฏิกิริยา ค่าประกันภัย ค่าเช่าที่ดิน เป็นต้น

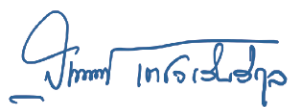


## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายวิรัตน์ เอี่ยมณิมิตร)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต >

## เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

### การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 การลงทุนในบริษัทร่วม และการรวมธุรกิจ เมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ซื้อเงินลงทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐอินโดนีเซียและดำเนินการธุรกิจปิโตรเคมี โดยกลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ภายใต้ नियามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้น กลุ่มกิจการจะต้องซื้อหุ้นเพิ่มเติมสำหรับสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.38 ของทุนจดทะเบียน โดยมีมูลค่าการจ่ายชำระเพิ่มเติมไม่เกิน 129 ล้านบาท หรือไม่เกิน 8,928 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในการได้รับการอนุมัติการลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีโดยบริษัทย่อยของ CAP ซึ่งมีกำหนดเวลาภายใน 5 ปี นับจากวันที่เข้าทำการซื้อเงินลงทุน โดยผู้บริหารได้พิจารณาโอกาสของการได้รับอนุมัติการลงทุนตามเงื่อนไขต่าง ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตได้แสดงอยู่ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นและได้ประมาณการเงินลงทุนที่ต้องจ่ายในอนาคตแล้วทั้งสิ้นจำนวน 29,911 ล้านบาท อีกทั้งผู้บริหารได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามสัดส่วนที่ได้มาและส่วนเกินจากสิ่งตอบแทนในการซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 โดยมูลค่าดังกล่าวแสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน มูลค่าของสิ่งตอบแทนในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 8 ของสินทรัพย์รวม

ข้าพเจ้าดำเนินงานตรวจสอบตามวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้จากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

- อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ และเพื่อทำความเข้าใจในรายการที่เกิดขึ้นกับผู้บริหาร
- ประเมินการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนว่าเป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน รวมถึงประเมินขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับข้อตกลงต่าง ๆ ในสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขในการลงทุนในสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเติม เพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการวัดมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต รวมทั้งประเมินความสมเหตุสมผลของผู้บริหารในการพิจารณาโอกาสที่การอนุมัติการลงทุนจะเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ และประสบการณ์ในอดีตของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้
- ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้และส่วนเกินจากสิ่งตอบแทนในการซื้อ รวมทั้งสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต เช่น ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการราคาขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ประมาณการกำลังการผลิต ปริมาณการช่วงเวลาที่ทำสัญญากับลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้องและแหล่งข้อมูลภายนอก

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

## วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในการจัดประเภทของเงินลงทุน การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้และการประมาณการเงินลงทุนในอนาคตดังกล่าวเนื่องจากรายการดังกล่าวมีนัยสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวม และใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการจัดประเภทเงินลงทุน รวมถึงดุลยพินิจในการกำหนดจำนวนเงินของประมาณการเงินลงทุนที่ต้องจ่ายในอนาคตซึ่งต้องใช้สมมติฐานและการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตด้วย

- ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้

จากผลการปฏิบัติตามวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่า การประเมินการซื้อเงินลงทุนเป็นการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 รวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้มีความสมเหตุสมผล

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้นทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

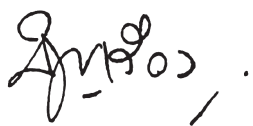
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด



**นุชเรีง เลิศวิเศษวิทย์**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6552

กรุงเทพมหานคร

15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	29,695,935,321	53,243,895,741	24,599,931,465	47,642,862,760
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	11	327,968,281	326,938,826	-	-
เงินลงทุนระยะสั้น		51,556	18,110,217,480	-	18,110,166,076
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	12	23,414,850,685	12,702,208,871	25,047,923,258	13,198,971,517
ลูกหนี้อื่น	13	1,009,491,750	1,081,741,409	928,013,922	1,025,119,789
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ		-	8,284,039	222,637,177	10,644,507
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39	-	-	-	12,081,334,798
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		3,567,664,636	1,989,938,617	3,567,664,636	1,989,938,617
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	781,803,050	275,586,651
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	14	39,576,036,655	22,461,135,960	33,622,752,432	19,200,868,464
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	7	413,598,280	250,554,259	413,399,940	250,554,259
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า		428,666,380	248,459,621	233,406,328	99,381,102
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		2,500,040,431	1,042,696,176	1,833,775,015	738,934,005
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและ					
การดำเนินงานที่ยกเลิก	15	304,589,030	2,763,089,715	277,182,000	807,801,520
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>101,238,893,005</b>	<b>114,229,160,714</b>	<b>91,528,489,223</b>	<b>115,432,164,065</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
<b>สินทรัพย์ (ต่อ)</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7	619,200,840	461,321,776	372,501,493
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7	1,255,971,793	76,592,780	1,500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	41,013,554,907
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	17	55,411,915,142	24,520,580,319	23,271,764,392
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ		-	-	828,238,887
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	18	102,520,270	102,520,270	1,123,781,182
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	19	178,399,498,296	145,225,038,756	146,632,727,741
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	20	17,131,350,066	14,729,188,952	16,065,742,985
ค่าความนิยม	21	849,795,946	764,161,599	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	7	1,254,892,201	-	1,254,892,201
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สุทธิ	22	2,456,877,420	2,478,791,194	892,874,401
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	2,584,675,894	2,677,601,668	2,409,557,219
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		838,528,579	922,701,841	761,910,329
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>260,905,226,447</b>	<b>191,958,499,155</b>	<b>234,629,045,737</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>362,144,119,452</b>	<b>306,187,659,869</b>	<b>285,440,983,505</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	928,947,304	713,474,109	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	2,135,480,112	57,323,391
เจ้าหนี้การค้า	25	23,000,501,061	9,516,855,447	25,344,499,645	10,781,489,537
เจ้าหนี้อื่น	26	6,560,729,686	5,748,645,394	5,785,111,154	5,329,311,443
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	27	1,212,855,150	952,972,268	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่กำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	39	-	3,998,847,362	-	15,380,182,160
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	7	2,064,077	109,100,485	67,571,714	129,726,164
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอน					
ภายในหนึ่งปี สุทธิ	28	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	29	1,247,313,785	839,326,101	1,187,076,878	792,530,123
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		1,797,643,153	1,726,582,934	1,796,626,561	1,725,755,597
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		725,784,520	438,810,195	-	8,267,181
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือ					
ไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	15	289,424	1,575,603,381	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>38,476,128,160</b>	<b>28,620,217,676</b>	<b>39,316,366,064</b>	<b>37,204,585,596</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	27	30,475,749,816	12,120,966,580	19,536,214,656	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	27	279,437,500	279,437,500	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	39	14,000,000,000	-	119,857,716,617	95,134,535,133
หุ้นกู้ สุทธิ	28	132,867,676,896	123,836,786,719	27,429,992,835	29,104,199,013
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	7	373,219,542	1,831,711,497	56,622,726	1,297,404,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	29	14,135,399,334	11,271,706,839	14,036,471,958	11,143,999,005
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	170,100,535	134,763,328	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30	4,798,968,156	4,700,968,166	3,873,671,834	3,897,859,382
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,473,359,364	3,272,669,869	3,823,185,053	3,687,141,929
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>200,573,911,143</b>	<b>157,449,010,498</b>	<b>188,613,875,679</b>	<b>144,265,138,750</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>239,050,039,303</b>	<b>186,069,228,174</b>	<b>227,930,241,743</b>	<b>181,469,724,346</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ปรับปรุงใหม่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
- หุ้นสามัญจำนวน 2,040,027,873 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- หุ้นสามัญจำนวน 2,040,027,873 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730	20,400,278,730
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491	2,456,261,491
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	40 (6,665,433,461)	(2,117,542,948)	(17,970,817,850)	-
ส่วนเกินทุนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	15 -	100,556,041	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873	2,040,027,873
- ทุนสำรองอื่น	244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร	103,544,202,130	93,645,317,073	93,194,531,581	71,193,998,608
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(1,151,622,764)	(534,595,620)	(2,137,488,608)	(202,083,422)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นที่ถือไว้				
เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	15 12,530,179	(5,838,725)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>120,880,744,178</b>	<b>116,228,963,915</b>	<b>98,227,293,217</b>	<b>96,132,983,280</b>
ส่วนได้เสียจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	41 -	-	-	7,838,275,879
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	31 2,213,335,971	3,889,467,780	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>123,094,080,149</b>	<b>120,118,431,695</b>	<b>98,227,293,217</b>	<b>103,971,259,159</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>362,144,119,452</b>	<b>306,187,659,869</b>	<b>326,157,534,960</b>	<b>285,440,983,505</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน >

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้จากการขายและการให้บริการ	9	335,827,481,182	242,839,964,812	348,720,943,680	249,242,735,476
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		9,668,979,625	5,073,199,938	9,668,979,625	5,073,199,938
<b>รายได้รวม</b>		<b>345,496,460,807</b>	<b>247,913,164,750</b>	<b>358,389,923,305</b>	<b>254,315,935,414</b>
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		(319,555,257,876)	(255,300,038,168)	(344,128,578,079)	(268,300,377,489)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>		<b>25,941,202,931</b>	<b>(7,386,873,418)</b>	<b>14,261,345,226</b>	<b>(13,984,442,075)</b>
เงินปันผลรับ		7,213,318	14,426,635	22,190,408,620	3,716,946,935
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ		(2,405,585,837)	(179,069,833)	(2,730,635,807)	(398,276,840)
(ขาดทุน) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ		(4,595,089,896)	1,784,371,673	(4,872,883,594)	1,692,401,376
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	5,801,433,508	-	8,964,512,221
รายได้อื่น	32	1,128,523,168	1,100,238,496	2,197,621,047	2,890,281,975
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(769,732,834)	(538,453,745)	(52,930,608)	(39,983,021)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,286,579,017)	(2,111,100,505)	(2,655,039,510)	(2,405,358,751)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	17	1,674,639,524	2,491,670,211	-	1,560,188,671
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและ</b>					
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>18,694,591,357</b>	<b>976,643,022</b>	<b>28,337,885,374</b>	<b>1,996,270,491</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(3,594,681,061)	(4,292,004,926)	(3,213,152,344)	(4,223,294,672)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>15,099,910,296</b>	<b>(3,315,361,904)</b>	<b>25,124,733,030</b>	<b>(2,227,024,181)</b>
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	34	(2,033,501,898)	646,760,727	(472,298,698)	1,376,058,131

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี				
จากการดำเนินงานต่อเนื่องสุทธิ				
จากภาษีเงินได้	13,066,408,398	(2,668,601,177)	24,652,434,332	(850,966,050)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิ				
จากภาษีเงินได้ 15	(63,326,717)	(213,575,352)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	13,003,081,681	(2,882,176,529)	24,652,434,332	(850,966,050)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่	12,578,025,758	(3,301,407,395)	24,652,434,332	(1,488,014,107)
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	12,641,352,475	(3,087,832,043)	24,652,434,332	(1,488,014,107)
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(63,326,717)	(213,575,352)	-	-
ส่วนได้เสียจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน 41	-	-	-	637,048,057
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่				
ไม่มีอำนาจควบคุม 31	425,055,923	419,230,866	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	13,003,081,681	(2,882,176,529)	24,652,434,332	(850,966,050)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (บาท) 36	6.20	(1.51)	12.08	(0.73)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น				
ขั้นพื้นฐาน (บาท) 36	6.17	(1.62)	12.08	(0.73)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ >

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		13,003,081,681	(2,882,176,529)	24,652,434,332	(850,966,050)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ในภายหลัง					
การป้องกันความเสี่ยงของ					
กระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้	7	(1,266,739,476)	(654,238,634)	(1,440,907,790)	(557,330,168)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิ					
จากภาษีเงินได้	7	(494,497,396)	355,246,746	(494,497,396)	355,246,746
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน		717,216,507	150,206,336	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจาก					
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิ					
จากภาษีเงินได้	17	40,258,528	(5,742,643)	-	11,194,290
รวมรายการที่จะจัดประเภท					
รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง		(1,003,761,837)	(154,528,195)	(1,935,405,186)	(190,889,132)
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภท					
รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ					
ของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้		(60,986,103)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่					
ของผลประโยชน์พนักงานที่					
กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้		-	(39,764,087)	-	29,078,698
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
จากบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิ					
จากภาษีเงินได้	17	434,238,683	(43,274,598)	-	(31,305,270)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท					
รายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง		373,252,580	(83,038,685)	-	(2,226,572)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ >

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง				
- สุทธิจากภาษี	(630,509,257)	(237,566,880)	(1,935,405,186)	(193,115,704)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก				
- สุทธิจากภาษี	23,746,716	12,204,820	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,396,319,140	(3,107,538,589)	22,717,029,146	(1,044,081,754)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของ				
ของบริษัทใหญ่	11,973,528,793	(3,519,383,408)	22,717,029,146	(1,661,018,831)
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	12,013,108,794	(3,318,012,876)	22,717,029,146	(1,661,018,831)
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(39,580,001)	(201,370,532)	-	-
ส่วนได้เสียจากการรวมธุรกิจภายใต้				
การควบคุมเดียวกัน	41	-	-	616,937,077
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุม	31	422,790,347	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,396,319,140	(3,107,538,589)	22,717,029,146	(1,044,081,754)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนของผู้ถือหุ้น								รวม	
			ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสียจากการร่วมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		
					จัดสรรแล้ว -สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว -สำรองอื่น	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง			
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	20,400,278,730	2,456,261,491	-	2,040,027,873	244,500,000	73,513,426,297	66,036,253	-	-	98,720,530,644	-	98,720,530,644
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	-	-	-	-	159,508,103	(66,036,253)	-	-	93,471,850	(361,781,129)	(268,309,279)
การร่วมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,897,277,931	7,897,277,931
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ปรับปรุงแล้ว	20,400,278,730	2,456,261,491	-	2,040,027,873	244,500,000	73,672,934,400	-	-	-	98,814,002,494	7,535,496,802	106,349,499,296
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,020,000,383)	-	-	-	(1,020,000,383)	(314,158,000)	(1,334,158,383)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,488,014,107)	-	-	-	(1,488,014,107)	637,048,057	(850,966,050)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	29,078,698	-	(557,330,168)	-	355,246,746	(20,110,980)	(193,115,704)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	20,400,278,730	2,456,261,491	-	2,040,027,873	244,500,000	71,193,998,608	-	(557,330,168)	355,246,746	96,132,983,280	7,898,275,879	103,971,259,159
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	20,400,278,730	2,456,261,491	-	2,040,027,873	244,500,000	71,193,998,608	-	(557,330,168)	355,246,746	96,132,983,280	7,898,275,879	103,971,259,159
เงินปันผล	-	-	-	-	-	(2,651,901,359)	-	-	-	(2,651,901,359)	-	(2,651,901,359)
การร่วมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	(17,970,817,850)	-	-	-	-	-	-	(17,970,817,850)	(7,898,275,879)	(25,809,093,729)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	24,652,434,332	-	-	-	24,652,434,332	-	24,652,434,332
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(1,440,907,790)	(494,497,396)	(1,935,405,186)	-	(1,935,405,186)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	20,400,278,730	2,456,261,491	(17,970,817,850)	2,040,027,873	244,500,000	93,194,531,581	-	(1,998,237,958)	(139,250,650)	98,227,293,217	-	98,227,293,217

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	13,066,408,398	(2,668,601,177)	24,652,434,332	(850,966,050)
<b>รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน)</b>				
<b>เป็นเงินสด:</b>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
ให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	14	237,277,804	215,410,093	90,276,186
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33	7,424,341,843	7,554,003,386	4,773,394,182
ผลขาดทุน (กำไรรายการ)				
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12	(2,277,291)	2,255,615	-
ต้นทุนทางการเงิน		3,594,681,061	4,292,004,926	3,213,152,344
(กำไร) ขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ				
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		5,055,569,464	(2,233,574,484)	5,230,027,375
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	17	(1,674,639,524)	(2,491,670,211)	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	17	(503,791,641)	(153,773,021)	-
เงินปันผลรับ		(7,213,318)	(14,426,635)	(23,091,657,555)
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า		5,675,511	(1,088,207)	6,002,702
กำไรจากการเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืม		-	(1,877,328)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	16	-	-	901,248,935
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	16	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์ทางการเงิน		(48,618,078)	9,012,028	(25,171,593)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรม				
ของอนุพันธ์ทางการเงิน		(6,455,955)	(4,173,183)	38,624,343
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และ				
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	15	(40,877,815)	-	(52,685,540)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	17	(101,618,571)	(5,801,433,508)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน)</b>				
<b>เป็นเงินสด: (ต่อ)</b>				
ขาดทุนรายได้จากการขายที่				
ถูกป้องกันความเสี่ยง	43,890,341	-	43,890,341	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	(28,593)	5,177	(9,345)	7,804
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน				
อาคารและอุปกรณ์	6,431,045	182,373,854	-	1,866,055
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน				
และอื่น ๆ รับล่วงหน้า	(13,215,882)	(12,611,706)	(65,455,108)	(87,804,365)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	2,033,501,898	(646,760,727)	472,298,698	(1,376,058,131)
	29,069,040,697	(1,774,925,108)	16,186,370,297	(9,370,353,511)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>				
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(10,694,311,822)	9,705,195,521	(11,324,353,977)	10,695,916,268
ลูกหนี้อื่น	84,568,509	437,099,733	65,344,961	28,446,279
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	(1,577,726,018)	(317,435,379)	(1,577,726,018)	(317,435,379)
สินค้าคงเหลือ	(17,339,761,082)	7,588,665,994	(14,511,975,802)	7,206,415,982
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(1,457,344,255)	(291,127,560)	(1,114,883,547)	(480,524,686)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	37,015,136	(44,477,832)	(17,476,966)	(117,729,491)
เจ้าหนี้การค้า	13,455,848,210	(15,445,224,039)	14,356,303,397	(16,434,147,559)
เจ้าหนี้อื่น	439,819,783	896,828,487	312,463,481	953,823,165
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	71,060,219	308,856,158	70,870,964	308,028,820
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	108,146,002	1,683,570,395	68,575,604	1,939,671,764
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป)</b>				
ในกิจกรรมดำเนินงาน	12,196,355,379	2,747,026,370	2,513,512,394	(5,587,888,348)
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(1,331,181,574)	26,465,251	(151,716,735)	514,797,412
<b>เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	15	(338,743,812)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป)</b>				
ในกิจกรรมดำเนินงาน	10,503,767,489	2,434,747,809	2,361,795,659	(5,073,090,936)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดรับจากเงินปันผล		1,109,675,114	1,280,574,513	23,091,657,555	4,478,839,972
เงินสดจ่ายจากเงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน		(1,029,455)	(1,448,718)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุน ระยะสั้นสุทธิ		19,161,775,517	(17,221,437,470)	19,161,775,670	(17,221,437,089)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(80,199,544)	(78,233,381)	-	(6,243,378)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		-	-	-	48,084,458
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน		(91,328,879)	(53,077,056)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	(31,469,078,950)	(655,885,646)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	30,975,502,900	3,592,474,296
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	-	(700,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	11,381,334,798	400,000,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		46,375,224	42,888,126	46,212,885	39,024,641
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		(8,760,642)	(6,888,358)	(8,760,642)	(6,888,358)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)</b>				
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	28,596	17,178	9,346	14,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(35,146,067,716)	(48,376,681,065)	(33,672,966,839)	(47,579,302,599)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(247,885,058)	(272,945,916)	(158,151,548)	(268,055,625)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(41,578,889)	(40,215,372)	(41,578,889)	(40,215,372)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	(6,001,777)	-	(30,221,427,888)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	-	-	2,294,251,065	-
เงินสดจ่ายสำหรับการเพิ่มทุน				
ในบริษัทย่อย	-	-	(220,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(29,807,361,200)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม	17	234,856,800	16,756,624,084	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	17	(1,632,000)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน				
ในการร่วมค้า	-	272,524,500	-	-
เงินสดรับจากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	1,560,487,060	-	1,560,487,060	-
เงินสดจ่ายจากการรับโอนกิจการทั้งหมด				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	40	-	(25,904,440,827)	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน				
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	15	(17,964,599)	208,045,790	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(43,336,611,448)</b>	<b>(47,490,253,145)</b>	<b>(33,185,174,304)</b>	<b>(41,162,966,616)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(6,929,326,395)	(6,262,022,479)	(6,868,172,511)	(6,536,122,397)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ	37	(2,651,901,359)	(1,020,000,383)	(2,651,901,359)	(1,334,158,383)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีความควบคุม		(5,971,992,374)	(379,427,933)	-	-
เงินสดจ่ายคืนทุนให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีความควบคุม		(806,203,712)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	24	6,034,470,777	6,208,981,946	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	24	(5,821,204,586)	(6,731,025,454)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	2,078,156,721	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	-	-	-	(2,410,103,140)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน	27	19,754,222,664	66,562,397	19,709,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน	27	(1,013,784,179)	(763,086,373)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	14,000,000,000	-	14,000,000,000	31,139,872,196
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	39	(3,998,847,362)	-	(15,380,182,160)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	27	-	60,000,000	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	28	-	31,120,138,337	-	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	28	(203,799,680)	(123,277,229)	(191,676,849)	(130,754,831)
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	28	(3,000,000,000)	-	(3,000,000,000)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า		(1,050,670,607)	(1,159,447,984)	(999,966,175)	(1,152,071,041)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน					
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	15	(95,515,640)	(441,921,008)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>8,245,447,547</b>	<b>20,575,473,837</b>	<b>6,695,257,667</b>	<b>19,576,662,404</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ลดลงสุทธิ		(24,587,396,412)	(24,480,031,499)	(24,128,120,978)	(26,659,395,148)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		53,243,895,741	74,854,227,157	47,642,862,760	71,466,021,277
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง					
อัตราแลกเปลี่ยน		1,039,435,992	2,869,700,083	1,085,189,683	2,836,236,631
เงินสดและรายการเทียบเท่า					
เงินสดปลายปี	10	29,695,935,321	53,243,895,741	24,599,931,465	47,642,862,760
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ประกอบด้วย					
- เงินสดในมือ		721,630	809,135	230,000	210,000
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนด					
ภายในสามเดือน		29,695,213,691	53,243,086,606	24,599,701,465	47,642,652,760
		29,695,935,321	53,243,895,741	24,599,931,465	47,642,862,760
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,210,974,176	2,024,254,747	1,706,996,709	1,997,721,524
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		167,265,347	324,176,404	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้					
โดยไม่ได้ชำระเงิน		4,000,653,888	629,378,889	3,958,651,510	457,859,567
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับ					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	42	129,726,137	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานและโรงกลั่นที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 ประเทศไทย

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า กลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักด้านการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

## 2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ราคาน้ำมันดิบในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2564 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา และไตรมาสสามของปี พ.ศ. 2564 จากสถานการณ์วิกฤตพลังงานโลกที่ราคาก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้นและระดับสูงสุดในรอบหลายปีทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าและโรงงานอุตสาหกรรมหลายแห่ง เปลี่ยนการใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติมาเป็นน้ำมันมากขึ้นขณะที่หลายประเทศผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ส่งผลให้ธุรกิจต่างๆ กลับมาดำเนินการผลิตได้อีกครั้ง อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปี พ.ศ. 2564 การกลายพันธุ์ของไวรัสโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอน ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับลดลงในช่วงเวลาไม่กี่วัน หลังตัวเลขผู้ติดเชื้อทั่วโลกเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม หลายประเทศทั่วโลกได้ฉีดวัคซีนป้องกันไวรัสโควิด-19 ให้กับคนในประเทศในระดับสูงทำให้หลายประเทศไม่เลือกใช้มาตรการล็อกดาวน์อย่างเข้มงวดเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเศรษฐกิจ จึงอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันไม่มากนัก จากปัจจัยดังกล่าว ประกอบกับการแพร่ระบาดโดยรวมที่เริ่มมีทิศทางดีขึ้น และการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ส่งผลให้ค่าเฉลี่ยราคาน้ำมันดิบในปี พ.ศ. 2564 ปรับสูงขึ้นมาก เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2563

กลุ่มกิจการได้ให้ความสนใจกับเหตุการณ์การระบาดของ COVID-19 เป็นพิเศษในการวางแผนและตอบสนองต่ออุปสงค์และอุปทาน ในสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อให้มีผลกระทบน้อยที่สุดต่อกลุ่มกิจการ ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีเงินสดและเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงานและมีสภาพคล่องที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## การลงทุนในหุ้นของบริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระพิเศษ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 และครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการลงทุนในหุ้นของ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเคมีภัณฑ์ในสาธารณรัฐอินโดนีเซียผ่าน PT TOP Investment Indonesia (TII) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 15.38 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ CAP นั้น กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นสัดส่วนร้อยละ 15 คิดเป็นมูลค่า 913 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือ 29,799 ล้านบาท ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยรายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายและมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์สุทธิได้กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 42

## 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ต้องอธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้กลุ่มกิจการใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้เปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการที่เกี่ยวข้องข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

### 4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

#### ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

#### ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

#### ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ให้มีความชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565

กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้มาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

**การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRS 4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย** กำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบกับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กลุ่มกิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กลุ่มกิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กลุ่มกิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิภาพ

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกลุ่มกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กลุ่มกิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร และ
- ความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกลุ่มกิจการในช่วงการเปลี่ยนแปลง

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 5 นโยบายการบัญชี

### 5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

##### การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ำ

## จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้ำ หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

## ฉ) รายการระหว่างกันในการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่โอน

## 5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะถูกรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

## ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

## การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายจะไม่มีกรวัดมูลค่าใหม่

## การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่หายไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

#### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

#### ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### 5.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 5.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 7 วัน ถึง 120 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 5.7 (ฉ)

## 5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## 5.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินสุทธิ รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ ในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

## จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงเป็นรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ ในงบกำไรขาดทุน

ผลขาดทุนหรือกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

## ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 5.8 (กลุ่ม) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่ได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

การดำเนินงานที่ยกเลิกประกอบด้วยองค์ประกอบของกลุ่มกิจการที่ยกเลิกที่ได้ถูกจำหน่ายออกไปหรือได้ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย และถือเป็นสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือพื้นที่ทางภูมิศาสตร์แยกต่างหากหรือเป็นส่วนหนึ่งของแผนร่วมที่จะยกเลิกสายงานธุรกิจที่สำคัญหรือเขตภูมิศาสตร์หรือเป็นบริษัทย่อยที่ซื้อเข้ามาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขายต่อ โดยกลุ่มกิจการจะนำเสนอผลประกอบการของการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดินซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายการในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายการนั้น

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา

### 5.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุน ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
อาคาร	10 - 30
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 - 20
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	20 - 35
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 - 30
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 - 30
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 - 25
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 - 25
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ	5 - 10
ยานพาหนะ	5

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น

### 5.11 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

### 5.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าสิทธิ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าสิทธิบัตรที่กลุ่มกิจการซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณไว้ ดังนี้

	จำนวนปี
ค่าสิทธิ	10 - 25
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
ค่าสิทธิบัตร	10

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

### 5.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

# 

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 

#### 

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หรือตามอัตราการใช้สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มกิจการจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตราจะยังไม่รวมค่าเช่าจ่ายผันแปรอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกทั้งหมดอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

อสัณหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าแก่ผู้เช่าของกลุ่มบริษัทจัดประเภทเป็นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งไม่มีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราโดยได้รับค่าเช่าเป็นรายเดือน

## 5.15 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาวะผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้ เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 5.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.18 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง ส่วนแบ่งกำไรและโบนัส และค่ารักษาพยาบาล โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

#### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มกิจการไม่มีการระดมทุนที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

#### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ที่มีอายุใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มกิจการที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ๆ

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### จ) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอให้ผลประโยชน์ และ 2) กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือน ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

### 5.19 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### 5.20 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

การคำนวณเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นไปตามเงื่อนไขและอัตราที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานกำหนด

กลุ่มกิจการได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขาย

### 5.21 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่บริษัทสามารถกำหนดการจ่ายเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่ซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกระบุแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.22 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติทางธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระ เมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการจะแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และจะปันส่วนราคาของรายการในสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

#### ก) การขายสินค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เป็นการขายสินค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจอะโรแมติกส์และ LAB ธุรกิจสารทำละลายและธุรกิจเอทานอล จะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในการโอนการควบคุมในสินค้า ซึ่งก็คือการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้แก่ลูกค้า ผ่านทางเรือบรรทุก ทางรถบรรทุก และทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งการส่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวโดยปกติเกิดขึ้นพร้อมกันกับการโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายและเมื่อลูกค้าได้ครอบครองสินค้าทางกายภาพแล้ว ซึ่งในกรณีนี้กลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ จะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น และวัดมูลค่าโดยคำนวณจากปริมาณที่ส่งมอบและราคาที่ตกลงกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### ข) การให้บริการ

รายได้จากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล จะรับรู้เมื่อมีการให้บริการ โดยกลุ่มกิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

### 5.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.24 อนุพันธ์และกิจการป้องกันความเสี่ยง

#### ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกบัญชีรายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

#### ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 7 และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

#### ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่เริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงควมมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาควมมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ซึ่งคลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

- มูลค่าเครดิตของคู่สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

## การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้ขาย สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ

กลุ่มกิจการมีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ โดยกลุ่มกิจการจะมีส่วนร่วมต่างสกุลเงินในการเลือกกำหนดเครื่องมือทางการเงินให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นสำรองในการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ขาย และกลุ่มกิจการจะบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของส่วนต่างสกุลเงินซึ่งเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ขาย

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้เป็นสำรองในการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเจ้าของ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องรายการที่ป้องกันความเสี่ยงเป็นสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในส่วนของเจ้าของ

จำนวนที่สะสมในส่วนของเจ้าของจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน เช่น สินค้าคงเหลือ รายการกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) ที่รับรู้จะโอนมาเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ จำนวนดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน เช่น รับรู้รวมอยู่ในต้นทุนขายเมื่อมีการขายสินค้าออกไป
- กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยผันแปรในเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมนั้น

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นหมดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ โดยหากรายการที่คาดการณ์จะไม่มีโอกาสเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มกิจการจะบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 5.25 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ในกรณีที่สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผลให้กลุ่มกิจการแสดงรายการค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคงที่และที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และแสดงรายการหนี้สินทางการเงินที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการที่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มกิจการและบริษัทประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด					
	สัญญา แลกเปลี่ยน สกุลเงิน	ต้นทุน สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง	สัญญา แลกเปลี่ยน เงินตรา ต่างประเทศ ล่วงหน้า	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย	การป้องกัน ความเสี่ยง จากรายรับ ในสกุลเงิน ต่างประเทศ	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(540)	355	(17)	(428)	-	(630)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	549	-	(4)	219	(2,358)	(1,594)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ที่รับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(618)	-	-	-	(618)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(110)	124	1	(44)	480	451
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(101)	(139)	(20)	(253)	(1,878)	(2,391)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	-	-	-	(331)	-	(331)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(675)	-	(21)	(204)	-	(900)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ที่รับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	444	-	-	-	444
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135	(89)	4	107	-	157
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(540)	355	(17)	(428)	-	(630)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด					
	สัญญา แลกเปลี่ยน สกุลเงิน	ต้นทุน สำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง	สัญญา แลกเปลี่ยน เงินตรา ต่างประเทศ ล่วงหน้า	การป้องกัน ความเสี่ยง จากรายรับ ในสกุลเงิน ต่างประเทศ	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(540)	355	(17)	-	(202)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	549	-	(4)	(2,358)	(1,813)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(618)	-	-	(618)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(110)	124	1	480	495
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(101)	(139)	(20)	(1,878)	(2,138)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563					
- ตามที่ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(675)	-	(21)	-	(696)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	444	-	-	444
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135	(89)	4	-	50
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(540)	355	(17)	-	(202)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอเวิร์ด) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในลักษณะที่สอดคล้องกัน และการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต กลุ่มกิจการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน กลุ่มกิจการจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ โดยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายได้ส่วนหนึ่งในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการในสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน ซึ่งกลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) รวมถึงค่าธรรมเนียมในการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ถูกรวมอยู่ในธุรกรรม (Currency basis spread) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดและส่วนต่างสกุลเงินของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,198	14,866	15,819	14,612
เงินลงทุนระยะสั้น	-	18,110	-	18,110
ลูกหนี้การค้า	3,427	1,051	2,074	169
ลูกหนี้อื่น	250	528	184	522
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	413	251	413	251
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	247	114	-	114
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	168	75	-	75
เจ้าหนี้การค้า	(21,761)	(8,270)	(20,246)	(7,800)
เจ้าหนี้อื่น	(454)	(2,424)	(1,148)	(1,679)
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	(118,368)	(106,477)	(118,788)	(107,239)
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	(68)	(130)	(68)	(130)
	(118,948)	(82,306)	(121,760)	(82,995)
<b>สกุลอื่นๆ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,196	1,885	1,058	1,820
ลูกหนี้การค้า	684	457	-	-
ลูกหนี้อื่น	13	24	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(260)	(90)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(445)	(94)	(413)	(68)
เงินกู้ยืม	(275)	(282)	-	-
	913	1,900	645	1,752

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(118,035)	(80,406)	(121,115)	(81,243)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศล่วงหน้า	5,276	5,276	5,276	5,276
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	19,797	17,950	19,797	17,950
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(92,962)	(57,180)	(96,042)	(58,017)

## ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)	394	172
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	170	170
วันครบกำหนด	มกราคม พ.ศ. 2566	มกราคม พ.ศ. 2566
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1	1 : 1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		
สำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย		
ในสองสกุล (Forward points))	31.04	31.04

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน</b>		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)	860	1,125
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	623	563
วันครบกำหนด	มีนาคม พ.ศ. 2573 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2578	มีนาคม พ.ศ. 2573 ถึง ตุลาคม พ.ศ. 2578
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1	1 : 1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปี (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย ในสองสกุล (Forward points))	31.79	31.90

ในการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศด้วยเงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมของบริษัทที่เบิกเต็มจำนวนแล้ว จำนวน 52,429 ล้านบาทได้นำมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเงินตามสัญญา 1,716 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเงินกู้ยืมครบกำหนดชำระในระหว่างเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2571 ถึงเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2591 โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของบริษัทเท่ากับ 32.193 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 *	(1,323)	(5,872)	9,327	2,117
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐ				
- ลดลงร้อยละ 10 *	1,323	5,872	(9,327)	(2,107)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 *	(1,156)	(5,919)	6,820	2,117
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐ				
- ลดลงร้อยละ 10 *	1,156	5,919	(6,820)	(2,107)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่				

### ข) ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยตรง ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 ถึง พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ ตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 27 จึงส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	45,693	25	13,071	9

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด 45,968 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 17,352 ล้านบาท) การวิเคราะห์ตาม วันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.1.3

บริษัทมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเฉพาะกิจการ

## เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 12 ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่คงค้างอยู่ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 44) โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 4.21 ถึงร้อยละ 4.42 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 4.21 ถึงร้อยละ 4.42) ซึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมเท่ากับร้อยละ 2.15 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 2.09)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายทุก 90 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันที่ใกล้เคียงกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

กลุ่มกิจการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบางส่วน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	(315)	535
จำนวนเงินตามสัญญา	5,523	5,779
วันครบกำหนด	มีนาคม พ.ศ. 2571	มีนาคม พ.ศ. 2571
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1	1 : 1
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี	ร้อยละ 4.34	ร้อยละ 4.34

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	(324)	(60)	221	302
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1*	324	60	(221)	(302)

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ค) ความเสี่ยงด้านราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีนโยบายในการใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามความเหมาะสม

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางด้านล่างเป็นการสรุปผลกระทบของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของดัชนีราคาที่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ พ.ศ. 2564
ราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 *	(18,236)
ราคาลดลงร้อยละ 1 *	18,236
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่	

## 6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) เป็นอย่างน้อย

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าชั้นอื่น ๆ ทำให้กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มกิจการ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

### ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินมีจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

#### สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วย เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่ประเมินในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่เข้าข่าย “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” นั้น กลุ่มกิจการพิจารณาตราสารหนี้ที่ถูกจัดลำดับจากอันดับด้านเครดิตในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งแห่ง สำหรับตราสารอื่น ๆ นั้น กลุ่มกิจการจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ในระยะเวลาอันใกล้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจำนวน 619 ล้านบาท (พ.ศ. 2563: 461 ล้านบาท)

### 6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 29,696 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 53,244 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการและบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงินที่เหมาะสม

#### ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>อัตราดอกเบี้ยลอยตัว</b>				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบผูกพัน	5,841	4,240	3,700	3,700
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบไม่ผูกพัน	5,144	4,208	3,844	3,708
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	11,500	15,000	11,500	15,000
	22,485	23,448	19,044	22,408

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ สำหรับกระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/ หนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>รายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	929	-	-	929	929
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	27,556	-	-	27,556	27,556
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,805	20,293	72,675	100,773	1,255
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,405	4,156	19,127	24,688	15,383
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,223	23,516	7,197	31,936	31,689
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และกิจการอื่น	-	14,000	279	14,279	14,279
หุ้นกู้	3,000	23,747	109,962	136,709	135,868
หนี้สินทางการเงินอื่น	290	142	138	570	570
<b>รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์</b>	<b>42,208</b>	<b>85,854</b>	<b>209,378</b>	<b>337,440</b>	<b>227,529</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์)/ หนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>อนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	2	-	-	2	2
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(413)	-	-	(413)	(413)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	1	-	-	1	1
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	-	(5,711)	-	(5,711)	(394)
กระแสเงินสดจ่าย	-	5,276	-	5,276	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(849)	(2,362)	(198)	(3,409)	-
กระแสเงินสดจ่าย	884	2,549	293	3,726	373
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(830)	(3,324)	(27,689)	(31,843)	(860)
กระแสเงินสดจ่าย	752	3,010	25,943	29,705	-
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>(453)</b>	<b>(562)</b>	<b>(1,651)</b>	<b>(2,666)</b>	<b>(1,291)</b>
<b>รวม</b>	<b>41,755</b>	<b>85,292</b>	<b>207,727</b>	<b>334,774</b>	<b>226,238</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/หนี้สิน
วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ภายใน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
รายการที่มีให้อ่อนพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	713	-	-	713	713
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13,530	-	-	13,530	13,530
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6,786	19,101	69,620	95,507	1,221
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,315	2,913	17,158	21,386	12,111
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	964	4,557	7,638	13,159	13,074
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	3,999	-	279	4,278	4,278
หุ้นกู้	3,000	25,055	100,694	128,749	126,837
หนี้สินทางการเงินอื่น	285	2,320	14	2,619	2,619
รวมรายการที่มีให้อ่อนพันธ์	30,592	53,946	195,403	279,941	174,383
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	109	-	-	109	109
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า	(251)	-	-	(251)	(251)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	-	(5,135)	-	(5,135)	-
กระแสเงินสดจ่าย	-	5,276	-	5,276	172
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(119)	(418)	(190)	(727)	-
กระแสเงินสดจ่าย	248	868	395	1,511	535
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(595)	(2,381)	(20,906)	(23,882)	-
กระแสเงินสดจ่าย	600	2,404	21,898	24,902	1,125
รวมอนุพันธ์	(8)	614	1,197	1,803	1,690
รวม	30,584	54,560	196,600	281,744	176,073

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ภายใน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/หนี้สิน
รายการที่มีให้อ่อนพันธ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,135	-	-	2,135	2,135
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29,326	-	-	29,326	29,326
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,116	21,428	79,597	109,141	1,337
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,339	4,099	19,080	24,518	15,224
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	19,709	-	19,709	19,536
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	23,528	96,672	120,200	119,858
หุ้นกู้	3,000	14,269	13,292	30,561	30,430
หนี้สินทางการเงินอื่น	115	43,237	96,951	140,303	140,303
รวมรายการที่มีให้อ่อนพันธ	44,031	126,270	305,592	475,893	358,149
อนุพันธ					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(413)	-	-	(413)	(413)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	68	-	-	68	68
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	-	(5,711)	-	(5,711)	(394)
กระแสเงินสดจ่าย	-	5,276	-	5,276	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(732)	(1,958)	(93)	(2,783)	-
กระแสเงินสดจ่าย	648	1,733	83	2,464	57
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(830)	(3,324)	(27,689)	(31,843)	(860)
กระแสเงินสดจ่าย	752	3,010	25,943	29,705	-
รวมอนุพันธ	(507)	(974)	(1,756)	(3,237)	(1,542)
รวม	43,524	125,296	303,836	472,656	356,607

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/หนี้สิน
วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	ภายใน 1 ปี	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม		
รายการที่มีให้อ่อนพันธ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57	-	-	57	57	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14,561	-	-	14,561	14,561	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,009	19,980	76,130	103,119	1,293	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,262	2,830	17,098	21,190	11,937	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,567	86,928	95,495	95,135	
หุ้นกู้	3,000	16,536	12,708	32,244	32,104	
หนี้สินทางการเงินอื่น	48	2,962	27	3,037	3,037	
รวมรายการที่มีให้อ่อนพันธ	25,937	50,875	192,891	269,703	158,124	
อนุพันธ						
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	109	-	-	109	109	
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(251)	-	-	(251)	(251)	
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	21	-	-	21	21	
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า						
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	-	(5,135)	-	(5,135)	-	
กระแสเงินสดจ่าย	-	5,276	-	5,276	172	
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน						
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(595)	(2,381)	(20,906)	(23,882)	-	
กระแสเงินสดจ่าย	600	2,404	21,898	24,902	1,125	
รวมอนุพันธ	(116)	164	992	1,040	1,176	
รวม	25,821	51,039	193,883	270,743	159,300	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของเงินทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลยุทธ์ของกลุ่มกิจการยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนให้ไม่เกิน 1.0 เท่าและรักษาอันดับเครดิตที่ระดับ Baa3 สำหรับ Moody's และ BBB สำหรับ S&P's อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการยังอยู่ระหว่างการลงทุนและกระบวนการจัดหาเงินทุนเพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินระยะยาวของบริษัท (recapitalisation plan) ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มกิจการ และเพื่อให้กลุ่มกิจการสามารถรักษาระดับความเชื่อถือของกลุ่มกิจการอยู่ในระดับที่น่าลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)	168,123	85,332
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	123,094	120,118
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	1.4 เท่า	0.7 เท่า

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการและบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัท ยังคงสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	619	373	-	246	619
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	1,256	1,087	-	169	1,256
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป					
และน้ำมันดิบล่วงหน้า	414	-	414	-	414
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้บัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	394	-	394	-	394
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	860	-	860	-	860
รวมสินทรัพย์	3,543	1,460	1,668	415	3,543



# 

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	-	2	-	2
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้บัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	373	-	373	-	373
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน	130	-	-	130	130
หุ้นกู้	135,868	-	136,481	-	136,481
รวมหนี้สิน	136,373	-	136,856	130	136,986
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	461	347	-	114	461
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	77	-	-	77	77
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	251	-	251	-	251
รวมสินทรัพย์	789	347	251	191	789

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	109	-	109	-	109
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้บัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,125	-	1,125	-	1,125
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	535	-	535	-	535
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	172	-	172	-	172
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,999	-	4,003	-	4,003
หุ้นกู้	126,837	-	138,417	-	138,417
รวมหนี้สิน	132,777	-	144,361	-	144,361

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	373	373	-	-	373
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	2	-	-	2	2
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	413	-	413	-	413
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้บัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	394	-	394	-	394
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	860	-	860	-	860
รวมสินทรัพย์	2,042	373	1,667	2	2,042
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	68	-	68	-	68
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	57	-	57	-	57
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119,858	-	118,473	-	118,473
หุ้นกู้	30,430	-	32,400	-	32,400
รวมหนี้สิน	150,413	-	150,998	-	150,998

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	347	347	-	-	347
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุน	2	-	-	2	2
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	251	-	251	-	251
รวมสินทรัพย์	600	347	251	2	600
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	21	-	21	-	21
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	109	-	109	-	109
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้บัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,125	-	1,125	-	1,125
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	172	-	172	-	172
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะยาว	95,135	-	103,417	-	103,417
หุ้นกู้	32,104	-	35,377	-	35,377
รวมหนี้สิน	128,666	-	140,221	-	140,221

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของบริษัทเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 5.7 และหมายเหตุฯ ข้อ 5.15

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจากรายงานของธนาคารพาณิชย์สำหรับธุรกรรมระยะสั้นและกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงานสำหรับธุรกรรมระยะยาว
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้าสัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึงราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับตราสารที่คล้ายคลึงกันในตลาด

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			รวม
	เงินลงทุนใน ตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตราสารทุน	สิ่งตอบแทนที่ คาดว่าจะต้องจ่าย จากการซื้อเงินลงทุน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	114	77	-	191
การลงทุนเพิ่ม	93	84	130	307
กำไรซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	23	1	-	24
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	16	7	-	23
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	246	169	130	545

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 กลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน กลุ่มกิจการพิจารณาโดยใช้การคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

กลุ่มกิจการไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

งบทางการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน</li> <li>เงินลงทุนระยะสั้น</li> <li>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</li> <li>ลูกหนี้อื่น</li> <li>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</li> <li>เงินลงทุนระยะสั้น</li> <li>ลูกหนี้การค้า สุทธิ</li> <li>ลูกหนี้อื่น</li> <li>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน สุทธิ</li> <li>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ</li> <li>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ</li> <li>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>	<b>หนี้สินทางการเงิน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>เจ้าหนี้การค้า</li> <li>เจ้าหนี้อื่น</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ</li> <li>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ</li> <li>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</li> </ul>

## 8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีผลต่อความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และได้ใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในการคำนวณมูลค่าปัจจุบัน ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้แก่ อัตรากำไรขั้นต้น และอัตราคิดลดซึ่งสะท้อนถึงความเสี่ยงของหน่วยสินทรัพย์นั้น (หมายเหตุฯ ข้อ 21) การกำหนดข้อสมมติฐานมีความสำคัญต่อการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

## 9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มกิจการได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน ส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มกิจการเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

### ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มกิจการเสนอส่วนงานที่รายงานดังนี้

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB
ส่วนงานที่ 4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่ 5	ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)
ส่วนงานที่ 6	ธุรกิจสารทำละลาย
ส่วนงานที่ 7	ธุรกิจเอทานอล
ส่วนงานที่ 8	ธุรกิจโอเลฟินส์
ส่วนงานที่ 9	ธุรกิจอื่น ๆ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564											(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรแมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	บริการขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	โอเลฟินส์	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง*	รวม
ต้นทุนทางการเงิน	(3,214)	(59)	(159)	(338)	(27)	(74)	(17)	-	-	293	(3,595)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,124	4,612	3,312	17,161	19	843	683	(90)	419	(36,983)	15,100
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(472)	(933)	(419)	(5)	(1)	(121)	(76)	-	(8)	1	(2,034)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	24,652	3,679	2,893	17,156	18	722	607	(90)	411	(36,982)	13,066
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ											
- บริษัทใหญ่ - การดำเนินงานต่อเนื่อง	24,652	3,679	2,586	17,125	18	663	579	(90)	411	(36,982)	12,641
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	307	31	-	59	28	-	-	-	425
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี											
การดำเนินงานต่อเนื่อง	24,652	3,679	2,893	17,156	18	722	607	(90)	411	(36,982)	13,066
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้											
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม											
เสร็จสิ้น (point in time)	348,542	23,832	60,547	6,509	-	13,314	1,588	-	6,330	(125,858)	334,804
- ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตาม											
ภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)	179	-	-	1,064	210	-	-	-	-	(430)	1,023
รวมรายได้	348,721	23,832	60,547	7,573	210	13,314	1,588	-	6,330	(126,288)	335,827

\* รายการปรับปรุงการตัดรายการระหว่างกันและการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

▶

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (นำเสนอใหม่)										(ล้านบาท)
รายการได้จากการขายและการให้บริการ	โรงกลั่น น้ำมัน**	โรงกลั่น น้ำมันหัตถ์	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า**	บริการขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง*	รวม
- ลูกค้านอก	206,069	11,110	12,857	3,760	418	8,137	907	-	(418)	242,840
- ระหว่างส่วนงาน	43,174	2,928	23,819	2,895	240	51	724	5,792	(79,623)	-
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	5,073	-	-	-	-	-	-	-	-	5,073
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(268,300)	(12,763)	(34,547)	(5,438)	(573)	(7,123)	(1,442)	(5,475)	80,361	(255,300)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>(13,984)</b>	<b>1,275</b>	<b>2,129</b>	<b>1,217</b>	<b>85</b>	<b>1,065</b>	<b>189</b>	<b>317</b>	<b>320</b>	<b>(7,387)</b>
เงินปันผลรับ	3,717	-	-	-	-	-	-	-	(3,703)	14
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ	(398)	-	193	-	-	-	-	26	-	(179)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	1,692	10	75	2	-	14	1	(9)	-	1,785
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวม	8,965	-	-	-	-	-	-	-	(3,164)	5,801
รายได้อื่น	2,890	80	185	18	21	23	3	1	(2,121)	1,100
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(40)	(97)	(160)	-	-	(403)	(21)	-	183	(538)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,406)	(74)	(305)	(26)	(114)	(259)	(84)	(36)	1,193	(2,111)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	2,189	82	-	19	284	(82)	2,492
จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม										
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>436</b>	<b>1,194</b>	<b>2,117</b>	<b>3,400</b>	<b>74</b>	<b>440</b>	<b>107</b>	<b>583</b>	<b>(7,374)</b>	<b>977</b>
<b>และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>										

\* รายการปรับปรุงรวมการตัดรายการระหว่างกันและการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย  
\*\* ปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังของปี พ.ศ. 2563 เพื่อดูจุดประสงค์ในการเปรียบเทียบ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563											(ล้านบาท)
(นำเสนอใหม่)											
โรงกลั่น น้ำมัน**	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า**	บริการขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง*	รวม		
ต้นทุนทางการเงิน	(4,223)	(58)	(207)	(91)	(75)	(21)	-	705	(4,292)		
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,787)	1,136	1,910	3,078	365	86	583	(6,669)	(3,315)		
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,376	(228)	(400)	(4)	(52)	2	(22)	(23)	646		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(2,411)	908	1,510	3,074	313	88	561	(6,692)	(2,669)		
ส่วนของกองกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ											
- บริษัทใหญ่ - การดำเนินงานต่อเนื่อง	(3,048)	908	1,535	3,074	310	45	561	(6,453)	(3,088)		
- ส่วนได้เสียจากการรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	637	-	-	-	-	-	-	(637)	-		
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(25)	-	3	43	-	398	419		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(2,411)	908	1,510	3,074	313	88	561	(6,692)	(2,669)		
การดำเนินงานต่อเนื่อง											
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้											
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม เสร็จสิ้น (point in time)	249,051	14,038	36,676	5,640	-	8,188	1,631	(79,176)	241,840		
- ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตาม ภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)	192	-	-	1,015	658	-	-	(865)	1,000		
รวมรายได้	249,243	14,038	36,676	6,655	8,188	1,631	5,792	(80,041)	242,840		

\* รายการปรับปรุงงบการเงินรวมและการจัดประเภทการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย  
\*\* ปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังของปี พ.ศ. 2563 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										(ล้านบาท)
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหลัสน	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	บริการขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	โอเลฟินส์	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง*	รวม
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	25,048	1,410	5,990	1,137	48	2,135	109	-	948	(13,410)	23,415
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	33,623	2,658	1,727	110	11	1,240	244	-	-	(37)	39,576
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,444	1,850	2,835	1,816	641	1,500	85	20	1,054	(4,188)	38,057
สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	1,668	-	67	-	-	-	-	-	-	(67)	1,668
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	41,014	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,014)	-
เงินลงทุนในความร่วมมือ	-	-	-	-	188	-	1	-	-	(188)	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	22,279	6	-	-	30,536	993	1,597	55,411
เงินที่ใช้ในระยะยาวเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	105,291	(105,291)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	146,633	1,745	15,100	10,437	2,382	1,983	1,315	-	-	(1,196)	178,399
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	16,066	1,112	921	217	14	342	5	-	-	(1,546)	17,131
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,390	655	1,552	93	4	1,357	1,100	-	1,264	(3,929)	8,486
รวมสินทรัพย์	302,886	9,430	28,192	36,089	3,294	8,557	2,859	30,556	109,550	(169,269)	362,144
เจ้าหนี้การค้า	25,344	2,056	6,387	581	38	1,110	17	-	823	(13,355)	23,001
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,135	-	-	-	95	1,444	270	-	284	(3,299)	929
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	596	394	165	164	59	-	-	(165)	1,213
หนี้ผูกพันถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000
หนี้ผูกพันถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	8,769	620	491	526	34	257	66	1	106	(537)	10,333
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	124	-	-	317	-	1	-	-	-	(67)	375
หนี้สินนอกพันธทางการเงิน	139,394	-	3,868	6,883	1,823	433	35	-	-	(107,681)	44,755
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	27,430	-	-	-	-	-	-	-	105,438	-	132,868
หนี้ผูก สุทธิ	14,036	1,219	963	185	8	298	2	-	-	(2,576)	14,135
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	7,698	148	257	40	14	189	86	111	844	(946)	8,441
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น											
รวมหนี้สิน	227,930	4,043	12,562	8,926	2,177	3,896	535	112	107,495	(128,626)	239,050

\* รายการปรับปรุงรวมการจัดรายการระหว่างกันและการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
(นำเสนอใหม่)

	โรงกลั่น น้ำมัน**	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรแมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	บริการขนส่ง ทางทะเล	สารทำ ละลาย	เอทานอล	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง*	รวม
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13,199	869	2,892	801	53	1,497	110	816	(7,535)	12,702
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	19,201	1,137	1,068	104	10	721	257	-	(37)	22,461
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82,782	1,945	1,106	1,726	440	877	118	12,273	(22,452)	78,815
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	251	-	21	-	-	-	-	-	(21)	251
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14,045	-	-	-	-	-	-	-	(14,045)	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	188	-	-	-	(188)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	22,185	6	-	826	993	511	24,521
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-	-	94,616	(94,616)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	112,665	1,386	16,631	9,495	2,364	2,092	1,346	-	(754)	145,225
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	13,610	1,150	954	207	14	373	4	1	(1,584)	14,729
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,582	648	1,656	178	2	1,267	11	944	(3,804)	7,484
รวมสินทรัพย์	262,335	7,135	24,328	34,696	3,077	6,827	2,672	109,643	(144,525)	306,188
เจ้าหนี้การค้า	10,781	1,011	3,224	367	31	840	16	740	(7,493)	9,517
เงินกู้ยืมระยะสั้น	57	-	30	-	165	594	368	255	(756)	713
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	406	332	150	160	55	-	(150)	953
ที่เลิกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ที่เลิกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	3,000	-	-	-	-	-	-	-	-	3,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,236	269	534	64	762	197	51	11,457	(22,242)	14,328
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	1,427	-	-	534	-	-	-	-	(20)	1,941
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิ	95,135	-	4,464	7,277	1,145	610	50	-	(96,281)	12,400
หุ้นกู้ สุทธิ	29,104	-	-	-	-	-	-	94,733	-	123,837
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	11,144	1,188	935	173	8	328	1	-	(2,505)	11,272
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,658	147	198	40	22	156	21	731	(865)	8,108
รวมหนี้สิน	181,542	2,615	9,791	8,787	2,283	2,885	562	107,916	(130,312)	186,069

\* รายการปรับปรุงรวมการตัดรายการระหว่างกันและการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

\*\* ปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังของปี พ.ศ. 2563 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มกิจการสองรายเป็นจำนวนเงิน 179,642 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 รายได้จากลูกค้าสองรายเป็นจำนวนเงิน 210,369 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายและการให้บริการของกลุ่มกิจการ

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(ล้านบาท)

	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ไทย	283,654	230,071	228,756	190,495
ประเทศอื่น ๆ	61,842	17,842	32,149	1,464
รวม	345,496	247,913	260,905	191,959

## 10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคาร				
– กระแสรายวันและออมทรัพย์	24,390	41,411	19,295	35,810
– ฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	5,305	11,832	5,305	11,833
รวม	29,696	53,244	24,600	47,643

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 0.80 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี (พ.ศ. 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.60 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 19 วัน (พ.ศ. 2563 ระยะเวลาครบกำหนดโดยเฉลี่ย 73 วัน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการจำนวน 1,722 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (พ.ศ. 2563 จำนวน 1,664 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการสามารถเบิกถอนบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่นำไปวางไว้เป็นหลักประกันดังกล่าวได้ตามวัตถุประสงค์ และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มกิจการได้ (หมายเหตุฯ ข้อ 27)

### 11 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้นเป็นเงินฝากออมทรัพย์ของกลุ่มกิจการจำนวน 328 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 327 ล้านบาท) ซึ่งได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 27 โดยมีข้อจำกัดในการใช้เพื่อจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระในช่วงถัดไป

### 12 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 39)	9,875	6,568	17,445	10,148
กิจการอื่น	13,540	6,136	7,603	3,051
รวม	23,415	12,704	25,048	13,199
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	23,415	12,702	25,048	13,199

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้าแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	9,875	6,568	17,445	10,148
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	9,875	6,568	17,445	10,148
<b>กิจการอื่น</b>				
ภายในกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้	13,409	6,098	7,603	3,050
เกินกำหนดระยะเวลาการรับชำระหนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	131	36	-	1
- มากกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี	-	2	-	-
	13,540	6,136	7,603	3,051
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(2)	-	-
สุทธิ	13,540	6,134	7,603	3,051
รวม	23,415	12,702	25,048	13,199

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มกิจการมีระยะเวลาดังแต่ 7 วัน ถึง 120 วัน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 13 ลูกหนี้อื่น

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	597	379	303	207
ลูกหนี้อื่น	399	690	612	805
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	13	13	13
รวม	1,009	1,082	928	1,025

#### มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้อื่นใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 14 สินค้ายกเหลือ สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	14,983	8,683	13,295	8,105
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,709	1,606	1,204	1,165
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	9,963	6,638	6,308	4,589
สินค้านำไปขาย				
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	12,700	5,649	12,700	5,649
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	213	4	206	4
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	252	198	-	-
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
- น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	(311)	-	(311)
- ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	(244)	(6)	(90)	-
สินค้ายกเหลือ สุทธิ	39,576	22,461	33,623	19,201

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินค้ายกเหลือข้างต้นได้รวมสินค้ายกเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นมูลค่า 7,850 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 มูลค่า 4,642 ล้านบาท)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
- ต้นทุนขาย	229,532	166,175	270,129	185,468
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	238	215	90	310
<b>สุทธิ</b>	<b>229,770</b>	<b>166,390</b>	<b>270,219</b>	<b>185,778</b>

### 15 สิทธิประโยชน์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล โดยการขายหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ทั้งหมดในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด (TM) ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นแล้วในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินปี พ.ศ. 2563

ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดใน TM เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2564 และมีผลเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท TOMI โดยคาดว่าจะสามารถดำเนินการปิดบริษัทดังกล่าวและชำระบัญชีให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจดังกล่าวเป็นสินทรัพย์จากการดำเนินงานที่ยกเลิก

เนื่องจากกลุ่มธุรกิจดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก ทำให้กลุ่มกิจการแสดงผลการดำเนินงานของการดำเนินงานที่ยกเลิกแยกออกจากผลการดำเนินงานปกติ และแสดงเป็นขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวม และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ส่วนกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่ยกเลิกได้แยกแสดงออกจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานปกติในงบกระแสเงินสดรวม โดยกลุ่มกิจการได้มีการนำเสนอรายการสำหรับส่วนงานนี้ที่เกิดขึ้นในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ใหม่เพื่อนำมาแสดงเปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## ข้อมูลทางการเงินและกระแสเงินสด

ข้อมูลทางการเงินและกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิกสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้จากการขายและการให้บริการ	126	418
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(145)	(559)
<b>ขาดทุนขั้นต้น</b>	<b>(19)</b>	<b>(141)</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	10	-
รายได้อื่น	6	15
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(40)	(99)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	82
<b>ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(43)</b>	<b>(143)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(19)	(67)
<b>ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(62)</b>	<b>(210)</b>
ภาษีเงินได้	(1)	(3)
<b>ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(63)</b>	<b>(213)</b>
<b>รายการที่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	24	2
<b>รายการที่ไม่สามารถจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้	-	10
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษี</b>	<b>24</b>	<b>12</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>(39)</b>	<b>(201)</b>
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(361)	(339)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18)	208
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(96)	(442)
<b>รวมกระแสเงินสด</b>	<b>(475)</b>	<b>(573)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## รายละเอียดของการจำหน่าย

(ล้านบาท)

	ข้อมูลทาง การเงินรวม	ข้อมูลทาง การเงินเฉพาะกิจการ
สิ่งตอบแทนรับเป็นเงินสด	860	860
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ/เงินลงทุนในบริษัทย่อย	813	808
กำไรจากการขายก่อนภาษีเงินได้และการจัดประเภทใหม่ของ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	47	52
การจัดประเภทใหม่ของผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)	-
กำไรจากการขายก่อนภาษีเงินได้	41	52

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	283
ลูกหนี้การค้า	48
ลูกหนี้อื่น	40
สินค้าคงเหลือ	11
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	14
เงินลงทุนในการร่วมค้า	188
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6
อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	2,382
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1
รวมสินทรัพย์	2,989

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	95
เจ้าหนี้การค้า	37
เจ้าหนี้อื่น	27
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	165
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	7
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	1,055
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	700
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	8
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	14
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,176</b>
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>813</b>

สินทรัพย์และหนี้สินต่อไปนี้อยู่เกี่ยวกับการดำเนินงานที่ยกเลิกและถูกจัดประเภทใหม่เพื่อรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	305	116	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	37	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	13	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	9	-	-
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	-	12	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	277	808
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	188	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	6	-	-
อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	-	2,365	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	-	14	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	2	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1	-	-
<b>สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก</b>	<b>305</b>	<b>2,763</b>	<b>277</b>	<b>808</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	165	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	31	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	49	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	150	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	7	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	-	1,145	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	-	7	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	22	-	-
หนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย				
และการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	1,576	-	-
ส่วนเกินทุนอื่น	-	101	-	-
ส่วนเกินทุนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	101	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	13	(6)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ถือไว้เพื่อขาย				
และการดำเนินงานที่ยกเลิก	13	(6)	-	-

สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มธุรกิจบริการขนส่งทางทะเลถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในระหว่างปี พ.ศ. 2563 และถูกวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเมื่อมีการจัดประเภทใหม่ การวัดมูลค่ายุติธรรมที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 16.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	14,045	15,015
การลงทุนเพิ่ม	30,441	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(3,195)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(162)
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	(277)	(808)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,014	14,045

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

#### บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) ซึ่งหลังจากนั้น TP ได้ดำเนินการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งได้จดทะเบียนเลิกบริษัทในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 และเริ่มต้นการชำระบัญชี โดยเมื่อดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว TP พร้อมแจกจ่ายสินทรัพย์คืนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น เนื่องจากบริษัทมีเงินลงทุนใน TP เป็นจำนวนเงิน 3,195 ล้านบาท และจะได้รับทุนคืนตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 2,288 ล้านบาท ทำให้บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 907 ล้านบาท รายการขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวแสดงสุทธิกับเงินปันผลรับซึ่งแสดงไว้ในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกันในการรับโอนกิจการทั้งหมดภายใต้การควบคุมเดียวกันตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 40

เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2564 TP ได้เสร็จสิ้นกระบวนการชำระบัญชีพร้อมจ่ายคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมด ทำให้บริษัทรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 6 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

Thaioil Marine International Pte. Ltd.

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท Thaioil Marine International Pte. Ltd. (TOMI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจาก บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด โดยเป็นการซื้อหุ้นจำนวน 9 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 277 ล้านบาท ซึ่งการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้ TOMI เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท TOMI บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจากการดำเนินงานที่ยกเลิกตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

### บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 860 ล้านบาท และจากการจัดประเภทเงินลงทุนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก ทำให้บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 162 ล้านบาท รายการขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร นอกจากนี้กลุ่มกิจการและบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 41 ล้านบาท และ 52 ล้านบาท ตามลำดับ

### PT TOP Investment Indonesia

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดตั้งบริษัท PT TOP Investment Indonesia (TII) ขึ้นเป็นบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐอินโดนีเซียเพื่อลงทุนในบริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) โดย TII ถูกจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 TII มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นเป็นจำนวน 914.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 29,944.3 ล้านบาท และได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมดในระหว่างเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564

### บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564 บริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นตรงในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) โดย TTC ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินรวม 220 ล้านบาท และบริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

### บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ลงทุนและถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของบริษัทโรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด (CCPP1) และบริษัทโรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด (CCPP2) โดย CCPP1 และ CCPP2 มีทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 640,000 หุ้นในแต่ละบริษัท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้ชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 25 หรือเทียบเท่า 1.6 ล้านบาทในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน CCPP1 และ CCPP2 จำนวน 313,600 หุ้นในแต่ละบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและชำระแล้วให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โกลบอล พาวเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ใน CCPP1 และ CCPP2 ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 50.99 และกลุ่มกิจการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

### JSKEM Private Limited

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ซื้อหุ้นเพื่อร่วมทุนในบริษัท JSKEM Private Limited (JSKEM) จากผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ JSKEM ในสัดส่วนร้อยละ 60 โดยรวมเป็นจำนวนเงิน 0.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 22.26 ล้านบาท

### บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด (TVTH)

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ TVTH โดย TVTH ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินรวม 10.5 ล้านบาท และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2564

### TOP Ventures Hong Kong Limited (TVHK)

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (TTC) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ TVHK โดย TVHK ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 151.4 ล้านบาท และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2564









# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 16.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยมสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ดูหมายเหตุฯ ข้อ 31 สำหรับรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	บริษัท		บริษัท		บริษัทย่อยอื่นที่		รวม
	ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด		ลาบิกซ์ จำกัด		ไม่มีสาระสำคัญ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	26.01	25.00	25.00			
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	623	3,248	855			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	22,962	9,938	10,482			
หนี้สินหมุนเวียน	-	(15,674)	(2,681)	(1,498)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(72)	(5,086)	(5,648)			
สินทรัพย์สุทธิ	-	7,839	5,419	4,191			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	2,039	1,355	1,048	858	802	2,213
							3,889



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 17 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

#### 17.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ราคาตามบัญชีต้นงวด	24,521	33,059	23,179	29,621
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงาน				
ทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรก	-	(516)	-	(362)
การลงทุนเพิ่ม	29,920	-	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(133)	(9,784)	-	(7,792)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วม	1,675	2,573	-	1,560
เงินปันผลรับ	(1,103)	(1,505)	-	(761)
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน	719	4	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม				
ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	476	(49)	-	(20)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	(2)	-	-	-
เงินลงทุนเพิ่มขึ้นจากการรับโอนกิจการทั้งหมด	-	-	93	-
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย				
(หมายเหตุฯ ข้อ 15)	-	(194)	-	-
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	(661)	933	-	933
ราคาตามบัญชีปลายงวด	55,412	24,521	23,272	23,179

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

#### บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทรับโอนกิจการทั้งหมดจาก TP ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการ โดยเปลี่ยนการลงทุนให้เป็นการถือตรงโดยบริษัท ด้วยสัดส่วนเท่าเดิมที่ร้อยละ 20.78 โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันรับโอนเป็นจำนวนเงิน 22,279 ล้านบาท ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุฯ ข้อ 40

### บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### PT Chandra Asri Petrochemical Tbk

กลุ่มกิจการเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15.38 ของหุ้นทั้งหมดของ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ผ่าน TII ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถูกจัดตั้งขึ้นใหม่เป็นจำนวนเงิน 916.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 29,911 ล้านบาท และหากรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจะรวมเป็นการซื้อเงินลงทุนทั้งสิ้น 29,920 ล้านบาท การเข้าซื้อหุ้นส่วนแรกในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งเสร็จสิ้นในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 โดยกลุ่มกิจการจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 0.38 ของทุนจดทะเบียนของ CAP โดยมีเงื่อนไขกำหนดชำระภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้มูลค่าเงินลงทุนที่จะต้องชำระเพิ่มเติมขึ้นอยู่กับการณ์การดำเนินงานในการพัฒนาและก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของ CAP

### การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด

กลุ่มกิจการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน CCPP 1 และ CCPP 2 จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าจากการจำหน่ายหุ้นสามัญตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16.1 โดยเงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันเปลี่ยนประเภทเป็นจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท

#### บริษัท อุบลไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) ได้เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้จำหน่ายหุ้นสามัญของ UBE บางส่วนเป็นจำนวนเงิน 234.8 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของ TET ลดลงจากร้อยละ 21.28 เป็นร้อยละ 12.39 และกลุ่มกิจการได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นเป็นจำนวน 101.6 ล้านบาท และกำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนเป็นจำนวน 503.8 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

17.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

	สถานะที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนของ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
			ความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	ระหว่างปี	ระหว่างปี	ระหว่างปี
			พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	20.00	20.00	30	585	507	26
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการทางเทคนิคและ การดำเนินงาน	20.00	20.00	30	37	45	-
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	20.78	20.78	18,034	23,314	22,185	879
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	(2)	21.28	(2)	769	827	79
บริษัท ที. เอ. เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการบริหารจัดการเรือ	-	33.33	-	1	(1)	-
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ประเทศไทย	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	9.19	9.19	933	940	957	119
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	15.00	-	29,920	-	30,536	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					53,192	19,797	55,412	24,521
							1,103	1,266

(1) ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 15)  
(2) ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุฯ ข้อ 7)



▶

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนของ ความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		เงินปันผลรับ ระหว่างปี		
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
			ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	(ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	(ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	20.00	20.00	30	30	26	19	
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการทางเทคนิคและการดำเนินงาน	20.00	20.00	30	30	-	-	
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ใอน้ำ และน้ำเพื่อการอุตสาหกรรม	20.78	20.78	22,279	22,186	879	1,088	
บริษัท ทอสงปิโตรเลียมไทย จำกัด	ประเทศไทย	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	9.19	9.19	933	933	119	157	
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม					23,272	23,179	1,024	1,264	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการและบริษัทในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีจำนวน 52,014 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 43,223 ล้านบาท) และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการและบริษัทใน PT Chandria Asri Petrochemical Tbk ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีจำนวน 23,764 พันล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 23,764 พันล้านบาท) หรือเทียบเท่า 55,771 ล้านบาท

บริษัทรวมอื่น ๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทรวม

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 17.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทรวมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทรวม

#### งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)		PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	45,490	40,739	98,789	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	224,889	215,916	67,979	-
หนี้สินหมุนเวียน	(23,036)	(21,923)	(31,017)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(129,595)	(122,865)	(38,132)	-
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>117,748</b>	<b>111,867</b>	<b>97,619</b>	<b>-</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,413	8,970	138	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	108,335	102,897	97,481	-

#### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)		PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้	74,874	69,578	7,598	-
กำไรสุทธิ	7,840	8,490	(8)	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	2,591	(152)	40	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>10,431</b>	<b>8,338</b>	<b>32</b>	<b>-</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	758	927	2	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกลงทุน	9,673	7,411	30	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## การกระทบบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

(ล้านบาท)

	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)		PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิ				
ของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	22,186	31,159	-	-
ขาดทุนจากการปรับมาตรฐานรายงาน				
ทางการเงินฉบับที่ 9 และ 16	-	(516)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	-	29,920	-
การจำหน่ายหุ้น	-	(9,512)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มกิจการ	2,009	2,143	616	-
เงินปันผลรับระหว่างปี	(879)	(1,088)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	(2)	-	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์สุทธิ				
ของบริษัทร่วม ณ วันสิ้นปี	23,314	22,186	30,536	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,314	22,186	30,536	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 17.5 การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	การร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	2	-
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	-( <sup>(1)</sup> )	74
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	3
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-( <sup>(1)</sup> )	77
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	4
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(1)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	3
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,562	2,335
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม		
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	197	303
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(3)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	197	300
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	3
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	-	3

(<sup>(1)</sup>) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการคือที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>				
ราคาทุน	103	103	1,141	1,141
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	103	103	1,141	1,141
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	103	103	1,141	1,141
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุฯ ข้อ 19)	-	-	(17)	-
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	103	103	1,124	1,141
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาทุน	103	103	1,124	1,141
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	103	103	1,124	1,141
มูลค่ายุติธรรม	458	458	2,626	2,682

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
- การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่</li> <li>อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (6%-7%)</li> </ul>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li> <li>อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)</li> </ul>
- วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ค่าเช่า	8	8	43	43



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ

งบการเงินรวม													(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	โรงผลิตปิโตรเคมี	โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	เรือบรรทุกน้ำมันและเครื่องจักร	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งผลิตภัณฑ์เคมีเหลวและเรือขนส่งผู้โดยสารและอื่นๆ	ติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563													
7,044	3,523	212	104,280	35,958	17,653	6,972	3,416	1,012	14	37,698	217,782		
-	(1,440)	(32)	(78,840)	(18,452)	(6,710)	(4,018)	(911)	(791)	(11)	-	(111,205)		
-	-	-	-	-	-	-	(18)	-	-	-	(18)		
7,044	2,083	180	25,440	17,506	10,943	2,954	2,487	221	3	37,698	106,559		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563													
7,044	2,083	180	25,440	17,506	10,943	2,954	2,487	221	3	37,698	106,559		
-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)		
295	8	-	800	220	43	82	7	13	1	45,563	47,032		
-	1,202	-	5,492	145	1	220	(3)	21	-	(7,078)	-		
-	(1)	-	(1)	(174)	-	(1)	-	-	-	(5)	(182)		
-	(185)	(8)	(2,722)	(1,572)	(785)	(342)	(143)	(60)	(1)	-	(5,818)		
-	(6)	-	-	-	-	-	(2,348)	(7)	-	(4)	(2,365)		
7,339	3,101	172	29,009	16,125	10,202	2,912	-	188	3	76,174	145,225		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563													
7,339	4,709	212	110,570	36,052	17,697	7,259	-	1,010	14	76,174	261,036		
-	(1,608)	(40)	(81,561)	(19,927)	(7,495)	(4,347)	-	(822)	(11)	-	(115,811)		
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
7,339	3,101	172	29,009	16,125	10,202	2,912	-	188	3	76,174	145,225		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินรวม											(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
7,339	3,101	172	29,009	16,125	10,202	2,912	188	3	76,174	145,225	
-	9	-	-	-	-	41	-	-	-	50	
8	-	-	62	6	-	29	9	-	38,747	38,861	
-	359	-	5,797	82	5	46	51	-	(6,340)	-	
-	-	-	-	(4)	-	(2)	-	-	-	(6)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(13)	(13)	
-	-	-	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)	
-	(253)	(7)	(3,033)	(1,507)	(530)	(326)	(58)	(2)	-	(5,716)	
7,347	3,216	165	31,835	14,702	9,677	2,698	190	1	108,568	178,399	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564											
7,347	5,079	212	116,429	36,122	17,702	7,386	1,068	14	108,568	299,927	
-	(1,863)	(47)	(84,594)	(21,420)	(8,025)	(4,688)	(878)	(13)	-	(121,528)	
7,347	3,216	165	31,835	14,702	9,677	2,698	190	1	108,568	178,399	
ราคาตามบัญชี สุทธิ											

▶

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)										(ล้านบาท)
ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	2,197	96,063	5,780	1,474	605	1	37,516	148,265		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(719)	(71,738)	(4,788)	(1,190)	(465)	(1)	-	(78,901)		
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,478	24,325	992	284	140	-	37,516	69,364		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,478	24,325	992	284	140	-	37,516	69,364		
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	7	697	4	13	7	-	45,435	46,458		
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	1,206	5,432	-	78	16	-	(6,732)	-		
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(1)	(1)	-	-	-	-	-	(2)		
ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี	(129)	(2,641)	(263)	(74)	(48)	-	-	(3,155)		
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,561	27,812	733	301	115	-	76,219	112,665		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	3,402	102,192	5,784	1,565	628	1	76,219	194,715		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(841)	(74,380)	(5,051)	(1,264)	(513)	(1)	-	(82,050)		
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,561	27,812	733	301	115	-	76,219	112,665		

▶

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(ล้านบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้ สำนักงานและอื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์	รวม	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>										
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,924	2,561	27,812	733	301	115	-	76,219	112,665	
ซื้อสินทรัพย์ในระยะหว่างปี	-	-	62	-	6	5	-	37,157	37,230	
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	338	5,780	-	4	48	-	(6,170)	-	
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุฯ ข้อ 18)	17	-	-	-	-	-	-	-	17	
รายการปรับปรุงจากการโอนกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	(22)	(2)	-	-	-	(24)	
ค่าเสื่อมราคาในระหว่างปี	-	(197)	(2,708)	(243)	(58)	(49)	-	-	(3,255)	
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,941	2,702	30,946	468	251	119	-	107,206	146,633	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>										
ราคาทุน	4,941	3,740	108,034	5,784	1,575	681	1	107,206	231,962	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,038)	(77,088)	(5,316)	(1,324)	(562)	(1)	-	(85,329)	
ราคาตามบัญชี สุทธิ	4,941	2,702	30,946	468	251	119	-	107,206	146,633	

# 

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีจำนวน 56,901 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 56,582 ล้านบาท) และ 47,651 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 46,767 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยหลายแห่งได้นำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี และเครื่องจักรไปจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 27 ราคาตามบัญชีของที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี และเครื่องจักร ดังกล่าวมีจำนวน 16,769 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 19,242 ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 3,365 ล้านบาทสำหรับกลุ่มกิจการ และ 3,797 ล้านบาท สำหรับบริษัท (พ.ศ. 2563 จำนวน 1,965 ล้านบาท และ 2,277 ล้านบาท ตามลำดับ) เกิดจากเงินกู้ยืมสำหรับโครงการพลังงานสะอาด โดยกลุ่มกิจการและบริษัทใช้อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 2.92 ถึง ร้อยละ 5.47 ต่อปี และ อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.68 ถึง ร้อยละ 5.99 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 3.43 ถึง ร้อยละ 5.47 ต่อปี และ อัตราตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.83 ถึง ร้อยละ 5.99 ต่อปี ตามลำดับ) ในการคำนวณต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี

## 

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ที่ดิน	12,307	12,720	11,315	11,690
อาคาร	43	88	6	25
อุปกรณ์	78	36	52	24
เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	4,627	1,772	4,627	1,772
ยานพาหนะ	76	113	66	99
รวม	17,131	14,729	16,066	13,610

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน	348	411	314	382
อาคาร	60	36	23	24
อุปกรณ์	36	13	24	7
เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	1,006	1,244	1,006	1,244
ยานพาหนะ	45	45	38	36
รวม	1,495	1,749	1,405	1,693
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	4,042	670	4,000	498
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	1,719	1,721	1,579	1,707
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	49	11	48	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	13	18	12	18
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	1	2	54	54



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 21 ค่าความนิยม

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	764	765
ราคาตามบัญชี สุทธิ	764	765
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	764	765
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	20	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	66	(1)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	850	764
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	850	764
ราคาตามบัญชี สุทธิ	850	764

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่กำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานธุรกิจสารทำละลาย

### การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ในปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้อัตรากำไรเฉลี่ยในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

(ร้อยละ)

	ค่าความนิยม - ประเทศไทย	ค่าความนิยม - ประเทศเวียดนาม
อัตรากำไรขั้นต้น	7.48 ถึง 7.71	5.27 ถึง 6.45
อัตราการเติบโตในระยะยาว	3.00	6.50
อัตราคิดลดที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC)	8.65	10.14
อัตราการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนถ่วงเฉลี่ย	5.33	6.95

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ได้รับปันส่วนค่าความนิยมข้างต้น มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีของกลุ่มกิจการจึงไม่ต้องรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินของกลุ่มกิจการ

## 22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น สุทธิ

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิบัตร	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่พร้อมใช้งาน	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาทุน	3,376	980	1	144	4,501
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,575)	(539)	-	-	(2,114)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,801	441	1	144	2,387
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,801	441	1	144	2,387
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	27	24	-	221	272
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	4	-	(4)	-
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(96)	(84)	-	-	(180)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,732	385	1	361	2,479

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิบัตร	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่พร้อมใช้งาน	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาทุน	3,403	1,008	1	361	4,773
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,671)	(623)	-	-	(2,294)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,732	385	1	361	2,479
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,732	385	1	361	2,479
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	7	2	-	155	164
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	9	68	-	(77)	-
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(99)	(87)	-	-	(186)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,649	368	1	439	2,457
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ราคาทุน	3,419	1,078	1	439	4,937
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,770)	(710)	-	-	(2,480)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,649	368	1	439	2,457

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ปรับปรุงใหม่)				
	ค่าสิทธิ	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าสิทธิบัตร	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่พร้อมใช้งาน	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาทุน	876	822	1	144	1,843
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(810)	(384)	-	-	(1,194)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	66	438	1	144	649
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	66	438	1	144	649
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	27	20	-	220	267
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	4	-	(4)	-
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(11)	(76)	-	-	(87)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	82	386	1	360	829
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ราคาทุน	903	846	1	360	2,110
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(821)	(460)	-	-	(1,281)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	82	386	1	360	829
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	82	386	1	360	829
ซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี	7	-	-	151	158
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	9	68	-	(77)	-
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(14)	(80)	-	-	(94)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	84	374	1	434	893
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ราคาทุน	919	914	1	434	2,268
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(835)	(540)	-	-	(1,375)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	84	374	1	434	893

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,585	2,678	2,410	2,378
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(170)	(135)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	2,415	2,543	2,410	2,378

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

	(ล้านบาท)									
	งบการเงินรวม									
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ตัดจ่ายของ สินทรัพย์	ผลขาดทุน ทางภาษี	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ต้นทุน การกู้ยืม	ผลขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน ในสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	อื่น ๆ	รวม	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	917	-	-	2	57	-	-	26	1,002	
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	20	32	900	151	180	380	188	(9)	1,842	
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	8	-	-	-	75	-	-	-	83	
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ที่ถือไว้เพื่อขาย	(4)	-	-	-	-	-	-	2	(2)	
การปรับปรุงจากงวดก่อน	-	-	-	-	-	(26)	-	-	(26)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	941	32	900	153	312	354	188	19	2,899	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	941	32	900	153	312	354	188	19	2,899	
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	19	(32)	(824)	97	(312)	(148)	1,728	9	537	
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	15	15	
จัดประเภทใหม่	-	-	-	(2)	-	-	-	(7)	(9)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	960	-	76	248	-	206	1,916	36	3,442	



▶

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม					(ล้านบาท)
	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนการทำ รายการหุ้นกู้	ต้นทุน การกู้ยืม	การป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสด	อื่น ๆ	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(180)	(39)	(143)	-	(35)	(397)
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(50)	(22)	143	-	(31)	40
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(230)	(61)	-	-	(65)	(356)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(230)	(61)	-	-	(65)	(356)
(เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	(111)	(9)	-	(217)	(314)	(651)
(เพิ่ม) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(29)	-	(29)
จัดประเภทใหม่	(3)	-	-	-	12	9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(344)	(70)	-	(246)	(367)	(1,027)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ตัดจ่ายของ สินทรัพย์	ผลขาดทุน ทางภาษี	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ต้นทุน การกู้ยืม	ผลขาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน ในสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		
							อื่น ๆ	รวม	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	900	-	-	2	(22)	-	-	-	880
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	33	32	898	126	178	354	188	4	1,813
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8)	-	-	(2)	50	-	-	-	40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)	925	32	898	126	206	354	188	4	2,733
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564									
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	15	(32)	(850)	75	(206)	(148)	1,728	7	589
จัดประเภทใหม่	-	-	-	(2)	-	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	940	-	48	199	-	206	1,916	11	3,320

▶

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(ล้านบาท)
	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนการทำรายการหนี้	ต้นทุนการกู้ยืม	การป้องกันความเสี่ยง	อื่น ๆ	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(180)	(49)	(169)	-	(22)	(420)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(52)	(23)	169	-	(29)	65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)	(232)	(72)	-	-	(51)	(355)
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	(232)	(72)	-	-	(51)	(355)
(เพิ่ม) ในกำไรหรือขาดทุน	(36)	(8)	-	(323)	(213)	(580)
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	14	-	14
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	2	2
รายการปรับปรุงจากการโอนกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	9	-	-	-	-	9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(259)	(80)	-	(309)	(262)	(910)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 12 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 436 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 57 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 2,180 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวนเงิน 57 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2565 ถึง พ.ศ. 2569 (พ.ศ. 2563 จำนวนเงิน 2,180 ล้านบาทจะหมดอายุในระหว่าง พ.ศ. 2564 ถึง พ.ศ. 2568)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 24 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
– ส่วนที่มีหลักประกัน	270	363
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	659	350
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	929	713

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการมีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	713	1,576
กระแสเงินสด:		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	6,035	6,209
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(5,821)	(6,731)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:		
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(344)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	2	3
ราคาตามบัญชีปลายปี	929	713

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 670 ล้านบาท สกุลเงินดอลลาร์เวียดนามจำนวน 177,037 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (เทียบเท่า 259 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.05 ถึงร้อยละ 3.05 ต่อปี (พ.ศ. 2563 เป็นของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 665 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญดอลลาร์เวียดนามจำนวน 31,124 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (เทียบเท่า 40 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียอินโดนีเซียจำนวน 8,447 ล้านเหรียญรูเปียอินโดนีเซีย (เทียบเท่า 18 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.7 ถึงร้อยละ 10 ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันตามข้อกำหนดและเงื่อนไขร่วมกันกับเงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 27

## 25 เจ้าหนี้การค้า

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุฯ ข้อ 39)	14,164	5,470	17,159	7,165
กิจการอื่น	8,837	4,047	8,185	3,616
รวม	23,001	9,517	25,344	10,781

## 26 เจ้าหนี้อื่น

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
เจ้าหนี้อื่น	4,555	4,013	3,981	3,808
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,255	1,221	1,338	1,295
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	290	285	115	51
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	52	20	52	20
อื่น ๆ	409	210	299	155
รวม	6,561	5,749	5,785	5,329

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 27 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,139	766	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	74	187	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	10,474	11,481	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	20,002	640	19,536	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	279	279	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	31,968	13,353	19,536	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	13,353	15,440	-	-
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	19,550	126	19,517	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,014)	(763)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนการจัดหาเงินกู้ยืม	43	10	19	-
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(1,459)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	36	(1)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	31,968	13,353	19,536	-

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการ คือร้อยละ 1.90 ต่อปี (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 2.92 ต่อปี)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการมีรายละเอียดต่อไปนี้

		จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
		พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563				
ลำดับที่	สกุลเงิน ในสัญญา	ตามสกุลเงิน		ตามสกุลเงิน		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระ คืนเงินต้น	กำหนดการ จ่ายชำระ ดอกเบี้ย
		ในสัญญา (ล้านบาท)	เทียบเท่า ล้านบาท	ในสัญญา (ล้านบาท)	เทียบเท่า ล้านบาท			
1	บาท	321	321	487	487	FDR (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
2	บาท	30	30	47	47	FDR (6 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
3	บาท	7,277	7,277	7,609	7,609	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกสามเดือน
4	บาท	4,185	4,185	4,591	4,591	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกเดือน
5	บาท	279	279	279	279	THBFIX (3 เดือน) บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ตามเงื่อนไข ในสัญญา	ตามเงื่อนไข ในสัญญา
6	ดอง	187,978	276	216,857	282	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
7	บาท	19	19	27	27	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
8	บาท	12	12	27	27	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
9	บาท	33	33	4	4	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	ทุกหกเดือน
10	บาท	1,494	1,494	-	-	BIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	ทุกสามเดือน
11	บาท	5,089	5,089	-	-	3MBIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	ทุกสามเดือน
12	บาท	9,563	9,563	-	-	MLR หักอัตราส่วนลด	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	ทุกสามเดือน
13	บาท	1,908	1,908	-	-	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกสามเดือน	ทุกสามเดือน
14	บาท	1,482	1,482	-	-	6MBIBOR บวก อัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ทุกสามเดือน
รวม		31,968		13,353				

เงินกู้ยืมส่วนที่มีหลักประกันของกลุ่มกิจการเป็นการค้ำประกันโดยการนำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี เครื่องจักร และบัญชีเงินฝาก  
สถาบันการเงิน (หมายเหตุฯ ข้อ 10 ข้อ 11 และข้อ 19) ไปจำนอง เพื่อเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น  
การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น  
เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 28 หุ้นกู้ สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หุ้นกู้ สุทธิ	136,710	127,648	30,561	32,244
หัก ส่วนลดหุ้นกู้	(842)	(811)	(131)	(140)
	135,868	126,837	30,430	32,104
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในหนึ่งปี สุทธิ	(3,000)	(3,000)	(3,000)	(3,000)
หุ้นกู้ สุทธิ	132,868	123,837	27,430	29,104

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ยอดคงเหลือต้นปี	126,837	97,184	32,104	32,129
กระแสเงินสด:				
ออกหุ้นกู้	-	31,120	-	-
การไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,000)	-	(3,000)	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	-	(123)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยของส่วนลดหุ้นกู้	44	52	9	23
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,987	(1,396)	1,317	(48)
ยอดคงเหลือปลายปี	135,868	126,837	30,430	32,104

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หุ้นกู้ที่ออกโดยกลุ่มกิจการเป็นของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน การชำระหนี้หุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	พ.ศ.2564 (ล้านบาท)	พ.ศ.2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
30 เมษายน พ.ศ. 2553	30 เมษายน พ.ศ. 2565	12	บาท	3,000	3,000	4.80	ทุกงวดหกเดือน
23 มีนาคม พ.ศ. 2555	23 มีนาคม พ.ศ. 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	216.4	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน พ.ศ. 2561	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	283.6	283.6	3.625	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน พ.ศ. 2561	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	327.6	327.6	4.875	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2571	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	4.625	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561	20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2591	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	600	5.375	ทุกงวดหกเดือน
17 ตุลาคม พ.ศ. 2562	17 ตุลาคม พ.ศ. 2592	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	565	565	3.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน พ.ศ. 2563	18 มิถุนายน พ.ศ. 2573	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	2.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน พ.ศ. 2563	18 มิถุนายน พ.ศ. 2593	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	600	3.75	ทุกงวดหกเดือน

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	พ.ศ.2564 (ล้านบาท)	พ.ศ.2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
30 เมษายน พ.ศ. 2553	30 เมษายน พ.ศ. 2565	12	บาท	3,000	3,000	4.80	ทุกงวดหกเดือน
23 มีนาคม พ.ศ. 2555	23 มีนาคม พ.ศ. 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	216.4	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม พ.ศ. 2556	23 มกราคม พ.ศ. 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม พ.ศ. 2557	12 มีนาคม พ.ศ. 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน

บริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 29 หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ภายใน 1 ปี	1,405	1,315	1,339	1,261
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,156	2,913	4,099	2,831
หลังจาก 5 ปี	19,127	17,158	19,080	17,098
หัก ดอกเบี้ยจ่ายในอนาคตของสัญญาเช่า	(9,306)	(9,275)	(9,295)	(9,253)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	15,382	12,111	15,223	11,937

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	15,382	12,111	15,223	11,937
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	(1,247)	(839)	(1,187)	(793)
	14,135	11,272	14,036	11,144

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 30 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,701	4,586	3,898	3,955
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	344	342	208	241
ต้นทุนบริการในอดีต	-	7	-	-
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	71	-	(28)
จ่ายชำระเงินจากโครงการ	(242)	(283)	(232)	(270)
จัดประเภทเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับ				
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(22)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,799	4,701	3,874	3,898

ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	(33)	-	(75)
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	31	-	21
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	38	-	18
รวม	-	36	-	(36)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5	ร้อยละ 1.5
	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ถึงร้อยละ 10.0	ถึงร้อยละ 10.0	ถึงร้อยละ 10.0	ถึงร้อยละ 10.0
	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0	ร้อยละ 0.0
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ถึงร้อยละ 4.0	ถึงร้อยละ 4.0	ถึงร้อยละ 4.0	ถึงร้อยละ 4.0

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราคิดลด	1	1	(429)	(420)	508	496
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1	526	522	(458)	(454)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราคิดลด	1	1	(302)	(306)	349	353
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1	1	419	424	(370)	(374)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่งขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม วิธีการและประมาณการของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการอยู่ที่ 10 ปี (พ.ศ. 2563 ระยะเวลา 10 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	220	257	1,159	1,108	2,744
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	247	222	981	1,555	3,005

(ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	212	238	1,129	846	2,425
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	236	212	932	1,282	2,662

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 31 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,889	3,951
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาปรับใช้เป็นครั้งแรก	-	(94)
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	13	-
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย	(5,972)	(380)
การรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	4,671	-
การชำระบัญชีของบริษัทย่อย	(806)	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(5)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจากบริษัทย่อย	423	412
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,213	3,889

### 32 รายได้อื่น

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้ดอกเบี้ย	199	683	261	1,066
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	504	-	-	-
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	426	417	1,937	1,824
รวม	1,129	1,100	2,198	2,890

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนแสดงโดยการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สำหรับค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(2,794)	1,701	(1,625)	1,600
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	241,426	167,329	271,901	184,464
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	9,536	8,420	3,699	3,514
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,911	3,530	2,076	1,919
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,424	7,554	4,773	4,884
ภาษีสรรพสามิต	54,170	59,889	54,124	59,855
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง/กองทุนอนุรักษ์พลังงาน	3,417	4,371	3,417	4,371

## 34 ภาษีเงินได้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	1,951	825	481	93
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(32)	409	-( <sup>(1)</sup> )	409
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	1,919	1,234	481	502

(<sup>(1)</sup>) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว (หมายเหตุฯ ข้อ 23)	114	(1,881)	(9)	(1,878)
รวม (ผลประโยชน์) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,033	(647)	472	(1,376)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปันส่วนให้กับ:				
กำไรจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	2,032	(650)	472	(1,376)
กำไรจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	1	3	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับอัตราภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15,100	(3,315)	25,125	(2,227)
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	3,020	(663)	5,025	(445)
ผลกระทบ				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,031)	(488)	(4,621)	(1,392)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	132	98	68	52
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(56)	(3)	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(32)	409	<sup>(1)</sup>	409
(ผลประโยชน์) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,033	(647)	472	(1,376)

<sup>(1)</sup> ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 13.47 และร้อยละ 1.88 ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 19.95 และร้อยละ 49.59 ตามลำดับ)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	รายได้ <sup>(1)</sup>	กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
ไทย	334,375	18,468	2,003
เวียดนาม	3,955	167	23
อินโดนีเซีย	987	30	6
สิงคโปร์	291	8	1
ฮ่องกง <sup>(2)</sup>	-	(1)	-
สหรัฐอเมริกา <sup>(2)</sup>	23	23	-
รวม	339,631	18,695	2,033

## หมายเหตุ:

<sup>(1)</sup> รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขายและการให้บริการ เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เงินปันผลรับ กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ และรายได้อื่น เป็นต้น

<sup>(2)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกมาจากรายปีก่อน

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 35 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทไทยในประเทศหลายแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี และการผลิตผลิตภัณฑ์เคมี โดยบริษัทไทยหลายแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทไทยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	24,204	19,335



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (นำเสนอใหม่)	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานต่อเนื่องส่วนที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	12,641	(3,088)	24,652	(1,488)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ล้านหุ้น)	2,040	2,040	2,040	2,040
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงาน ต่อเนื่อง (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>6.20</b>	<b>(1.51)</b>	<b>12.08</b>	<b>(0.73)</b>
ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานที่ยกเลิกส่วนที่เป็นของ ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท) (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	(63)	(214)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (ล้านหุ้น)	2,040	2,040	2,040	2,040
<b>ขาดทุนสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>(0.03)</b>	<b>(0.11)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)</b>	<b>6.17</b>	<b>(1.62)</b>	<b>12.08</b>	<b>(0.73)</b>

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 37 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,428 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2564

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดสรรเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,224 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลระหว่างกาล ดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2564

### 38 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	16,928	34,092	14,662	33,723
รวม	16,928	34,092	14,662	33,723
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	2,181	2,196	1,516	1,599
สัญญาการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ	67,007	33,424	67,007	33,424
รวม	69,188	35,620	68,523	35,023

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### การลงทุนโครงการพลังงานสะอาด

บริษัทลงนามสัญญาจ้างผู้รับเหมาหลายแห่งสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP) ซึ่งบริษัทได้รับการอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2561 โดยมีมูลค่าโครงการไม่เกิน 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 160,279 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU) ซึ่งมีกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์และไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP

### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาทบางส่วน ซึ่งมียอดของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เข้าทำสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 14,500 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THBFIX 6M บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2564 ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2570

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาท ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 5,524 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 5,779 ล้านบาท) โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THBFIX 3M บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนเมษายน พ.ศ. 2561 ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2571

### สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 623 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 563 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2563 ถึงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2578

### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contract) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 170 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระเงินระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2563 ถึงเดือนมกราคม พ.ศ. 2566

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (คู่สัญญา) โดยบริษัทหรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาตลาดอยู่ตัวสำหรับงวดนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ล้านบาร์เรล และ 0.024 ล้านเมตริกตัน และบริษัทมีปริมาณน้ำมันจำนวน 6 ล้านบาร์เรล และ 0.048 ล้านเมตริกตัน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีปริมาณน้ำมันจำนวน 2 ล้านบาร์เรล และ 0.03 ล้านเมตริกตัน และบริษัทมีปริมาณน้ำมันจำนวน 2 ล้านบาร์เรล และ 0.05 ล้านเมตริกตัน)

### 39 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัท โดยปตท. ถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นร้อยละ 45.03 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 45.03)

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
PT TOP Investment Indonesia	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการ ร่วมกัน
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
PT Tirta Surya Raya	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
JSKEM Private Limited	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
TSCHEM India Private Limited	สาธารณรัฐอินเดีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
TOP Ventures Hong Kong Limited	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
TOP Ventures America LLC.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ทรูเพย์ทีพีพี กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
Thaioil Marine International Pte. Ltd. <sup>(4)</sup>	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการ ร่วมกัน
TOP-NTL Pte. Ltd. <sup>(1)</sup>	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
TOP-NTL Shipping Trust <sup>(1)</sup>	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อย
บริษัท ท็อป นอตติคอล สตาร์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยและ/หรือ มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
TOP-NYK MarineOne Pte. Ltd. <sup>(1)</sup>	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อม และ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัท เป็นกรรมการ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการ ร่วมกัน
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการ ร่วมกัน
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) <sup>(3)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทร่วมอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม >

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ที.ไอ.เอ็ม. ซีพี แมนเนจเม้นท์ จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
PTT International Trading Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมี กรรมการร่วมกัน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี่ รีคอปเวอรี่ ยูนิค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading London Ltd.	สหราชอาณาจักร อังกฤษ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ. อินเดอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เวเนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหาร ของบริษัทเป็นกรรมการ
PTT Oil Myanmar Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพพม่า	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ปิโอบีเคม จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
Brighter PTT Oil and Retail Co., Ltd.	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพพม่า	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่

- (1) ในระหว่างปี พ.ศ. 2563 บริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัดได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและบริษัทได้ดำเนินการขายหุ้นทั้งหมดเสร็จสิ้นในระหว่างปี พ.ศ. 2564 (หมายเหตุฯ ข้อ 15) ทั้งนี้ บริษัท ไทยออยล์ มารีน จำกัด ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ได้แก่ บริษัท ท็อป มารีนไทม์เซอร์วิส จำกัด บริษัท ท็อป นोटิคอล สตาร์ จำกัด TOP-NYK MarineOne Pte Ltd บริษัท ที.โอ.เอ็ม. ซีฟ แมนเนจเม้นท์ จำกัด TOP-NTL Shipping Trust และ TOP-NTL Pte. Ltd.
- (2) วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด (TP) จากวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 TP ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และชำระบัญชีเสร็จสิ้นในวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2564
- (3) ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุฯ ข้อ 7)
- (4) เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 บริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท Thailoil Marine International Pte. Ltd. โดยคาดว่าจะชำระบัญชีได้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2565

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ลักษณะรายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้ค่าเช่า ชื่อสินค้าและสินทรัพย์	ตามอัตราที่ตั้งลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้เงินปันผล	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการ
ค่าตอบแทนกรรมการ	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5	6	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	114,854	74,773	109,023	69,871
รายได้อื่น	8	15	8	15
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	5,801	-	8,965
ค่าใช้จ่ายอื่น	83	84	82	83
ซื้อสินทรัพย์	5	6	5	6
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	74,371	43,173
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	-	43,627	29,777
ดอกเบี้ยรับ	-	-	95	402
รายได้เงินปันผล	-	-	22,061	3,200
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	45	72
รายได้อื่น	-	-	1,581	1,429
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,051	2,027
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	-	-	3,688	2,277
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,690	1,796
ซื้อสินทรัพย์	-	-	187	135
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	1	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	238	906	238	906
รายได้อื่น	-	2	-	1
ดอกเบี้ยจ่าย	27	110	27	110

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
<b>บริษัทรวม</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,589	1	2,587	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	535	676	507	676
ดอกเบี้ยรับ	-( <sup>(1)</sup> )	2	-( <sup>(1)</sup> )	2
รายได้เงินปันผล	-	-	1,024	1,264
รายได้อื่น	14	20	14	18
ค่าใช้จ่ายอื่น	410	457	398	432
ซื้อสินทรัพย์	46	85	44	85
<b>บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	144,421	115,273	132,596	109,707
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	10,883	6,655	5,956	3,600
รายได้อื่น	11	17	11	16
ดอกเบี้ยจ่าย	101	115	79	115
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	12	-	12	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	152	244	101	189
ซื้อสินทรัพย์	12	-	12	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	3	7	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	28	14	13	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	-( <sup>(1)</sup> )	-
<b>ค่าตอบแทนกรรมการ</b>	<b>33</b>	<b>60</b>	<b>24</b>	<b>48</b>

(<sup>(1)</sup>) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

## ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัทย่อย	-	-	8,252	4,183
บริษัทร่วม	593	-	593	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	9,282	6,568	8,600	5,965
	9,875	6,568	17,445	10,148
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	9,875	6,568	17,445	10,148

## ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัทใหญ่	5	1	5	1
บริษัทย่อย	-	-	232	158
บริษัทร่วม	30	19	30	19
รวม	35	20	267	178

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ดูหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัททยอย	-	-	1,051	1,021
บริษัทร่วม	-	6	-	6
รวม	-	6	1,051	1,027

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัททยอย	-	-	782	276
รวม	-	-	782	276

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และอ้างอิงอัตรา LIBOR ระยะ 3 เดือน (LIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	276	3,221
กระแสเงินสด:				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	31,469	656
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(30,975)	(3,592)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	12	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	782	276

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี				
– บริษัทย่อย	-	-	-	12,081
เงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
– บริษัทย่อย	-	-	-	-
รวม	-	-	-	12,081

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	12,081	11,781
กระแสเงินสด :				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	-	700
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	-	(12,081)	(400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	12,081

ณ วันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 700 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อใช้ในการสนับสนุนการปรับโครงสร้างทางการเงิน โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 6 เดือน (BIBOR 6M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันลงนามสัญญา ต่อมา ณ วันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายหุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัทย่อยแห่งนี้ ทั้งนี้รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ของบริษัทย่อยแห่งนี้อย่างเดียว ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับชำระรวมกับเงินสดรับจากการปรับโครงสร้างหนี้เรียบร้อยแล้ว ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 15

## สินทรัพย์สิทธิการใช้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัทใหญ่	7	8	7	8
บริษัทย่อย	-	-	240	59
กิจการร่วมค้า	-	1,642	-	1,642
บริษัทร่วม	3	-	3	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	-(1)	20	-(1)	20
รวม	10	1,670	250	1,729

(1) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัทย่อย	-	-	63	60
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	14	14	14	14
รวม	14	14	77	74

## เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัทใหญ่	13,525	4,670	12,941	4,296
บริษัทย่อย	-	-	4,013	2,362
บริษัทร่วม	-	59	-	59
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	639	741	205	448
รวม	14,164	5,470	17,159	7,165

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัทใหญ่	-	48	-	48
บริษัทย่อย	-	-	1,089	873
บริษัทร่วม	96	105	95	105
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	20	21	19	18
รวม	116	174	1,203	1,044

## หนี้สินตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัทใหญ่	6	7	6	7
บริษัทย่อย	-	-	207	215
บริษัทร่วม	3	-	3	-
กิจการร่วมค้า	-	1,802	-	1,802
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	-( <sup>(1)</sup> )	21	-( <sup>(1)</sup> )	21
รวม	9	1,830	216	2,045

(<sup>(1)</sup>) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัททยอย	-	-	2,135	57
รวม	-	-	2,135	57

อัตราดอกเบี้ยในระหว่างปีพ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 1 เดือน (BIBOR 1M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	57	2,467
กระแสเงินสด :				
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	2,078	(2,410)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	2,135	57

## หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บริษัททยอย	-	-	67	21
รวม	-	-	67	21

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี				
– บริษัทย่อย	-	-	-	11,381
– บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	-	3,999	-	3,999
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
– บริษัทย่อย	-	-	105,858	95,135
– บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	14,000	-	14,000	-
รวม	14,000	3,999	119,858	110,515

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,999	3,999	110,515	80,746
กระแสเงินสด :				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	14,000	-	14,000	31,140
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาว	(3,999)	-	(15,380)	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	-	-	-	(131)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด :				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมรอดำเนินการ	-	-	18	15
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	10,705	(1,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,000	3,999	119,858	110,515

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งหลายสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 2,163.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนในปี พ.ศ. 2566 ถึง พ.ศ. 2592

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 998.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.89 ถึงร้อยละ 4.17 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนในระหว่างปี พ.ศ. 2573 ถึง พ.ศ. 2593

เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีมติอนุมัติการเข้าทำสัญญาสินเชื่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นระยะเวลาไม่เกิน 18 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเทียบเคียงกับตลาด (Market rate) ไม่เกินร้อยละ 2.5 ต่อปี ในวงเงินไม่เกิน 670 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 22,154 ล้านบาท เพื่อเป็นการรองรับการลงทุนของบริษัท โดยผ่านบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ตั้งขึ้นใหม่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

## หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563 (ปรับปรุงใหม่)
บริษัทย่อย	-	-	924	836
บริษัทร่วม	7	10	7	10
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	2,192	2,192	2,192	2,192
รวม	2,199	2,202	3,123	3,038

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

### สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU)

บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำให้กับโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทจะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ให้แก่ผู้ซื้อหลังจากเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวรวมถึงการที่บริษัทได้ลงนามในหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2566 และผู้ซื้อและผู้ขายได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม > และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

บริษัทเข้าทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาและจัดส่งกากน้ำมัน เชื้อเพลิงอื่น ๆ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

## สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อซื้อไฟฟ้า ไอน้ำและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อื่น ๆ ซึ่งผลิตโดย ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

## สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

บริษัทเข้าทำสัญญาดำเนินการและบำรุงรักษากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

## สัญญาการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า

บริษัทเข้าทำสัญญาการปรับสัดส่วนและโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทซึ่งประกอบด้วยการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่บริษัทถืออยู่โดยตรงทั้งหมดให้แก่บริษัทใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 8.91 ของจำนวนหุ้นที่ได้รับชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทร่วมนั้น เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 16,882 ล้านบาท ทั้งนี้การซื้อขายหุ้นได้แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2563 และการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ราคารับโอนกิจการประมาณ 26,773 ล้านบาท โดยบริษัทตกลงจะรับโอนทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของบริษัทย่อยแห่งนั้นที่มีอยู่ก่อนวันที่โอนกิจการทั้งหมด ซึ่งรวมถึงสัญญาและใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยแห่งนั้นต่อไปได้ ภายหลังการโอนกิจการทั้งหมดแล้วบริษัทย่อยแห่งนั้นจะยุติการประกอบธุรกิจและจะดำเนินการประกาศจ่ายเงินปันผล เลิกบริษัทและเริ่มต้นการชำระบัญชีภายในรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกันกับปีบัญชีที่มีการโอนกิจการทั้งหมด โดยเมื่อดำเนินการชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว บริษัทย่อยแห่งนั้นจะแจกจ่ายสินทรัพย์คืนให้แก่ บริษัทและบริษัทใหญ่ ในฐานะผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้น

## สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ (Master Agreement for Business Collaboration)

บริษัทเข้าทำสัญญาในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และแนวทางปฏิบัติในการขยายระยะเวลาการชำระเงินค่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท จากเดิม 30 วัน เป็นไม่เกิน 90 วัน สัญญามีอายุ 1 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Feedstock Supply Agreement)

บริษัทเข้าทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทใหญ่จะเป็นผู้จัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสททั้งหมดของความต้องการกลั่น รวมถึงจัดจ้างเรือขนส่งน้ำมันดิบแบบจรให้กับบริษัท สัญญามีอายุ 3 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. (P1 Collaboration Agreement)

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญา P1 Collaboration Agreement โดยมีการกำหนดกรอบความร่วมมือระหว่างกลุ่ม ปตท. บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การจ้างเรือ และอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการนำเรือ Time Charter ของบริษัท ไปบริหารโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในกลุ่มปตท. สัญญามีอายุ 3 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

## 40 การโอนกิจการทั้งหมดภายใต้การควบคุมเดียวกัน

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทรับโอนกิจการทั้งหมดของ TP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทตกลงจะรับโอนทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดของ TP ที่มีอยู่ก่อนวันที่โอนกิจการทั้งหมด ซึ่งรวมถึงสัญญาและใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจของ TP ต่อไปได้ รายการดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่ง ณ วันที่เกิดรายการส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของบริษัทในมูลค่าตามบัญชีของ TP ที่ถูกนำมารวมถูกรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของในข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 17,971 ล้านบาท และส่วนปรับปรุงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เกี่ยวข้องจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นส่วนขาดทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในข้อมูลทางการเงินรวมจำนวน 4,671 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการรับโอนกิจการทั้งหมดด้วยสินทรัพย์และหนี้สินของ TP ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2564 การโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสิ้นและมีผลเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 เป็นต้นไป

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### รายละเอียดของการโอนกิจการทั้งหมด

	ล้านบาท
สิ่งตอบแทนรับเป็นเงินสด	25,904
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ	7,933
<b>ส่วนต่างระหว่างสิ่งตอบแทนและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>17,971</b>

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	216
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	398
สินค้าคงเหลือ	61
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	22,279
อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	744
ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี	5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	— <sup>(1)</sup>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>23,703</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	295
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	14
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,380
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	63
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>15,770</b>
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>7,933</b>

<sup>(1)</sup> ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

### 41 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

การโอนกิจการทั้งหมดภายใต้การควบคุมเดียวกันตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 40 ส่งผลให้บริษัททำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังเพื่อการนำเสนอใหม่ในการเปรียบเทียบ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ผลกระทบของรายการดังกล่าวต้องบ่งแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47,500	143	47,643
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13,001	198	13,199
ลูกหนี้อื่น	1,040	(15)	1,025
สินค้าคงเหลือ	19,140	61	19,201
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	993	22,186	23,179
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	111,897	768	112,665
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	13,610	-( <sup>(1)</sup> )	13,610
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	829	-( <sup>(1)</sup> )	829
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,450	(72)	2,378
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	10,731	50	10,781
เจ้าหนี้อื่น	5,335	(6)	5,329
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	15,380	15,380
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	8	8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,690	(3)	3,687
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ส่วนได้เสียจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	7,838	7,838

(<sup>(1)</sup>) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดที่มีต่อข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

(ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2543	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่แสดงไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
รายได้จากการขายและการให้บริการ	247,302	1,941	249,243
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	267,162	1,138	268,300
เงินปันผลรับ	4,611	(894)	3,717
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	1,692	-( <sup>(1)</sup> )	1,692
รายได้อื่น	3,194	(304)	2,890
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,401	4	2,405
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	1,560	1,560
ต้นทุนทางการเงิน	3,788	435	4,223
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	1,464	(88)	1,376
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย			
สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(20)	(20)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	(5,781)	708	(5,073)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(41,029)	(134)	(41,163)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	20,431	(854)	19,577

(<sup>(1)</sup>) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## 42 การลงทุนในบริษัทร่วมและการรวมธุรกิจ

### การลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 PT TOP Investment Indonesia (TII) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการได้เข้าถือหุ้นใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 913.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 29,798.4 ล้านบาท กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นและได้ประมาณการเงินลงทุนที่ต้องจ่ายในอนาคตแล้วจำนวน 916.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 29,910.6 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการจะถือหุ้นเพิ่มเติมสำหรับสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.38 ของทุนจดทะเบียน โดยมีมูลค่าการจ่ายชำระเพิ่มเติมไม่เกิน 3.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (129 ล้านบาท) หรือไม่เกิน 270 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (8,928 ล้านบาท) ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในการได้รับการอนุมัติการลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีโดย PT Chandra Asri Perkasa (CAP2) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CAP ภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนต้นทุนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยรายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายและมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการก่อนต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อที่มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ได้มา	16,085
ราคาซื้อสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีสุทธิ (แสดงรวมในเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	13,826
สิ่งตอบแทนในการซื้อ	29,911
สิ่งตอบแทนในการซื้อ ประกอบด้วย	
– สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	29,799
– สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	112

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการพิจารณาการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและกำลังพิจารณาการปันส่วนต้นทุนของสินทรัพย์สุทธิ ดังนั้น มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาข้างต้นอาจจะต้องปรับปรุงให้ถูกต้องต่อไปตามมูลค่ายุติธรรมและผลของการปันส่วนต้นทุนของสินทรัพย์สุทธิ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

## การรวมธุรกิจ

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด (TS) ได้ซื้อหุ้นเพื่อลงทุนใน JSKEM Private Limited (JSKEM) ซึ่งประกอบกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์ในประเทศสิงคโปร์และอินเดียจากผู้ถือหุ้นปัจจุบันของ JSKEM ในสัดส่วนร้อยละ 60 โดยกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นและได้ประมาณการเงินลงทุนที่ต้องจ่ายในอนาคตแล้วจำนวน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 38.9 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มกิจการรับรู้ค่าความนิยมจำนวน 19.9 ล้านบาทที่เกิดจากการรวมธุรกิจนี้

ทั้งนี้ตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายหุ้น อาจมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติมในจำนวนไม่เกิน 0.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่า 17 ล้านบาท หากยอดขายของ JSKEM เข้าตามเงื่อนไขตามสัญญาอย่างมีนัยสำคัญ

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อ JSKEM และประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่จะรับรู้ ณ วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
เงินสด	22
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย	17
รวมสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	39

ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับรู้และหนี้สินที่ได้มา มีดังนี้

	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16
ลูกหนี้การค้า	15
ลูกหนี้อื่น	3
เจ้าหนี้การค้า	(1)
หนี้สินอื่น ๆ	(1)
รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	32
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13)
รวมประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	19
ค่าความนิยม	20
สิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อธุรกิจ	39



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการยังอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยคาดว่าจะทำการประเมินเสร็จสิ้นภายใน 12 เดือนนับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ

รายได้และกำไรสุทธิสำหรับงวดที่แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ได้รวมรายได้ที่เป็นของ JSKEM ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 288 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 3 ล้านบาท ตามลำดับ

### 43 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 2.60 บาท เป็นจำนวนเงิน 5,304 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.60 ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในเดือนกันยายน พ.ศ. 2564 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 2.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 4,080 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2565 ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทในวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2565

# คำตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2564 >

## 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้วจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 8,242,418 บาท (แปดล้านสองแสนสี่หมื่นสองพันสี่ร้อยสิบแปด บาทถ้วน)

## 2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 290,000 บาท (สองแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน)







---

#### Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

---

#### Ownership and Commitment

ความรัก ผูกพันและ  
เป็นเจ้าขององค์กร

---

#### Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

---

#### Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น  
ในความถูกต้อง เป็นธรรม

---

#### Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

---

#### Initiative

ความริเริ่มสร้างสรรค์

---

#### Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

---

#### Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ

---



#### **สำนักงานกรุงเทพ**

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : +66(0) - 2797 - 2999, +66(0) - 2797 - 2900, +66(0) - 2299 - 0000  
โทรสาร : +66(0) - 2797 - 2970

#### **สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน**

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : +66(0) - 3840 - 8500, +66(0) - 3835 - 9000, +66(0) - 3835 - 8900  
โทรสาร : +66(0) - 3835 - 9019

[www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56 - 1 One Report)