



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564

**แบบ 56-1 One Report
(Structured Data Report)**

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



สารบัญ

หน้า

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 4

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 7

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 12

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 13

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 25

งบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน 34

งบกำไรขาดทุน 37

งบกระแสเงินสด 38

อัตราส่วนทางการเงิน 39

โครงสร้างและการดำเนินงานของส่วนบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : TOP

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10900

ประเภทธุรกิจ : ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลักคือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีและธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ผนวกเข้าด้วยกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย

เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000711

โทรศัพท์ : 0-2797-2999, 0-2299-0000

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2797-2970

เว็บไซต์บริษัท : www.thaioilgroup.com

อีเมล : -

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,040,027,873

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	370,119,000.00	259,908,000.00	348,998,000.00
รายได้จากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน (พันบาท)	323,969,000.00	224,998,000.00	286,217,000.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน (%)	87.53	86.57	82.01

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2562	2563	2564
รายได้รวม (พันบาท)	370,119,000.00	259,908,000.00	348,998,000.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	340,386,000.00	241,891,000.00	287,155,000.00
รายได้จากประเทศสิงคโปร์ (พันบาท)	29,514,908.00	6,245,269.00	13,232,063.00

	2562	2563	2564
รายได้รวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	91.97	93.07	82.28
รายได้จากประเทศสิงคโปร์ (%)	7.97	2.40	3.79

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	28.00	82.00	28.00

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทในอีก 3-5 ปีข้างหน้า (Emerging risks)	: มี
การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่	: มี
การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายของรัฐและการบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบังคับใหม่ๆ	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ	: มี
ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี	: มี
การเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน	: มี
การพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้บริหาร	: มี
การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย	: มี
ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง	: มี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

การสูญเสียบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ	: มี
การขาดแคลนแรงงานที่มีศักยภาพ	: มี
การขาดแคลนวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต	: มี
ระบบงานมีข้อผิดพลาดหรือล้มเหลว หรือขาดมาตรฐานและการควบคุมที่ดี	: มี
ความผิดพลาดของพนักงานในการปฏิบัติงาน	: มี

การเกิดสินค้าล้าสมัย	: มี
ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์	: มี
ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง	: มี
ความล่าช้าของการดำเนินโครงการในอนาคต	: มี
การดำเนินธุรกิจที่ยังไม่มีผลประกอบการในเชิงพาณิชย์	: มี
การทำสัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า	: มี
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	: มี
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ	: มี
ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	: มี
ผลกระทบจากโครงสร้างประชากร	: มี
ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน	: มี
การทุจริตคอร์รัปชัน	: มี

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ	: มี
กฎระเบียบและกฎหมายที่ล้าหลัง ไม่ทันสมัย ไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	: มี
การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	: มี
การกำกับดูแลกิจการ	: มี

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การขาดแคลนแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและเพียงพอ	: มี
การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)	: มี
การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า	: มี

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ	: มี
ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน	: มี
ความเสี่ยงจากการที่กู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง	: ไม่มี

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์	: มี
-----------------------------	------

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) (2.2.3)

การลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทต่างประเทศ	: มี
---	------

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร : มี

URL นโยบายและเป้าหมายการจัดการ : <https://www.thaioilgroup.com/home/content.aspx?id=152&lang=th>
ด้านความยั่งยืนระดับองค์กร ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.thaioilgroup.com/home/content.aspx?id=167&lang=th>

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

1. การจัดการพลังงาน

1.1 การใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง : มี

	2562	2563	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร)	427,508,598.00	444,784,886.00	444,324,758.00
ก๊าซธรรมชาติ (กิโลกรัม)	732,544,018.00	677,037,867.00	680,830,462.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	30,385.00	25,915.00	26,957.00

1.2 การใช้ไฟฟ้า

บริษัทมีข้อมูลการใช้ไฟฟ้า : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์ - ชั่วโมง)	987,424,000.00	972,237,000.00	980,290,000.00

2. การจัดการน้ำ

2.1 การใช้น้ำ

บริษัทมีข้อมูลการใช้น้ำ : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณการใช้น้ำประปา (ลูกบาศก์เมตร)	4,860,000.00	3,340,000.00	3,880,000.00

3. การจัดการขยะและของเสีย

3.1 ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีข้อมูลปริมาณขยะและของเสีย : มี

	2562	2563	2564
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	2,464,000.00	2,648,000.00	784,000.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	12,452,000.00	8,172,000.00	5,078,000.00
รวม (กิโลกรัม)	14,916,000.00	10,820,000.00	5,862,000.00

4. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

4.1 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัทมีข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : มี

	2562	2563	2564
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,310,477.00	3,026,639.00	3,149,000.00

ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	27,201,268.00	26,501,346.00	26,801,573.00
รวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	30,511,745.00	29,527,985.00	29,950,573.00

4.2 การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : LRQA ประเทศไทย

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายสิทธิมนุษยชน ฉบับเต็ม (ถ้ามี) : <https://www.thaioilgroup.com/home/content.aspx?id=160&lang=th>

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

1. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

1.1 จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2562	2563	2564
พนักงานชาย (คน)	1,222	1,329	1,351
พนักงานหญิง (คน)	415	420	448
รวม (คน)	1,637	1,749	1,799

1.2 การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2562	2563	2564
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	4,078,000,000.00	3,530,000,000.00	3,911,000,000.00

1.3 การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	263.00	270.00	275.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	480,000,000.00	505,000,000.00	506,000,000.00

1.4 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีข้อมูลความปลอดภัยฯ : มี

	2562	2563	2564
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1.00	0.00	0.00

1.5 ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทมีข้อมูลเกี่ยวกับความผูกพันของพนักงาน : มี

	2562	2563	2564
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.16	1.03	1.17

2. ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

การจัดกิจกรรมหรือโครงการเพื่อชุมชนและสังคม : การพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชน, การศึกษา, คุณภาพชีวิต สุขภาพ และกีฬา, เศรษฐกิจชุมชน การจ้างงาน และอาชีพ, การมีส่วนร่วมกับชุมชน, ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส, ศาสนาและวัฒนธรรม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : <https://www.thaioilgroup.com/home/content.aspx?id=27>
ฉบับเต็ม (ถ้ามี)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

1. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

1. การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

2. นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	15	100.00
กรรมการชาย	14	93.33
กรรมการหญิง	1	6.67
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	6.67
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14	93.33
กรรมการอิสระ	8	53.33

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

1. รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 ธ.ค. 2563	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
2. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	7 เม.ย. 2560	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร
	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม		

3. ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้งทดแทนกรรมการ เดิม	1 พ.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการองค์กร, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
4. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์ เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: รัฐศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ก.พ. 2559	วิศวกรรม, กฎหมาย, บรรษัทภิบาล / การกำกับดูแล, การจัดการ องค์กร
5. นาย ประไพสิทธิ์ ตันต์เกตุร เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ก.ย. 2562	บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการองค์กร
6. พลเอก กุเกียรติ ศรีนาคา เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ม.ค. 2562	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการองค์กร
7. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	1 ต.ค. 2561	บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การเงิน, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการองค์กร
8. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	18 ก.ย. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการองค์กร

<p>9. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: Energy Management and Policy</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>7 เม.ย. 2564</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์</p>
<p>10. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: Management of Technology</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>11 เม.ย. 2561</p>	<p>บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร</p>
<p>11. นาย พลากร หวังหลี่</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: MBA สาขา บริหารธุรกิจด้านการเงิน</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>1 พ.ย. 2563</p>	<p>บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร</p>
<p>12. นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการเดิม</p>	<p>1 ต.ค. 2563</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, การจัดการองค์กร</p>
<p>13. ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 44 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก</p> <p>สาขา: เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>7 เม.ย. 2564</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>14. นาย สุชาติ ระมาศ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ: 54 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท</p> <p>สาขา: ศิลปศาสตร (การบริหารการพัฒนาสังคม)</p> <p>สัญชาติไทย: ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>ประเภทของกรรมการ:</p> <p>กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม</p>	<p>1 ต.ค. 2564</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร</p>

15. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Business Administration (Financial Management) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิมที่ได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	1 ก.ย. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร
--	---	-------------	---

2. รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
1. นาย ยงยุทธ จันทรโรทัย เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 2 เม.ย. 2557 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ก.พ. 2564	ดร. ไพรัตน์ ชูโชติการ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ค. 2564
2. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Development Studies (Economic Policy and Planning) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 ก.ย. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2564	ดร. ประเสริฐ สิ้นสูงประเสริฐ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2564
3. นาย ประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 15 ก.พ. 2562 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2564	ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูร วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2564
4. นางสาว ดวงพร เทียงวัฒนธรรม เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้ บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2561 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	นาย สุชาติ ระมาศ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564

3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

1.1 รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	18 ก.ย. 2563	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร
2. นาย ประไพสิทธิ์ ดัณฑ์เกตุ [1] เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	20 ก.ย. 2562	บัญชี, การเงิน, กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร
3. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Management of Technology สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	27 เม.ย. 2561	บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร
4. นาย พลากร หวังหลี [1] เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: MBA สาขา บริหารธุรกิจด้านการเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประเภทของกรรมการ: กรรมการเดิม กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	1 พ.ย. 2563	บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

1.2 รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรง ตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรง ตำแหน่งแทน
ไม่มีข้อมูล			

2. คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

2.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการ
	พลเอก ภูเกียรติ ศรีนาคา	กรรมการ
	ดร. ประสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	กรรมการ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อิ่นกฤษฎ์	กรรมการ
	รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการ
	นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	กรรมการ
	นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล	กรรมการ
	นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ

2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

1. รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิตร เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Business Administration (Financial Management)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 ก.ย. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร
2. นาย บัณฑิต ธรรมประจักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม / Executive MBA	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสด้านไฮโดรคาร์บอน /รักษาการEVPด้านการ ผลิต	1 ม.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย จิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ เพศ: ชาย อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจวัต กรรมและดิจิทัล	1 ม.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
4. นาย ฉัตรฐาพงศ์ วัฒนารณ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม / การจัดการ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการพาณิชย์องค์กร	1 เม.ย. 2559	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
5. นาย ชาลี บาลมงคล เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านอำนวยการโครงการ พลังงานสะอาด	22 เม.ย. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
6. นาย พงษ์พันธุ์ อมรวิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม/บริหารธุรกิจ/ศิลปศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติ งานที่ บมจ. ปตท.	1 ต.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
7. นาย รัฐกร กัมปนาทแสนยากร เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านกลยุทธ์องค์กร	1 ต.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม

8. นาง รุ่งนภา จันทรชูเกียรติ เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านประสิทธิภาพการผลิต	1 ก.ค. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
9. นาง วนิดา บุญภิรักษ์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี	1 ม.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, การจัดการองค์กร
10. นาย วิโรจน์ มีนพันธ์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ด้านกำกับองค์กรและ กิจการสัมพันธ์	1 ก.ค. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
11. นาย วิโรจน์ วงศ์ศักรียาคุณ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหารศักยภาพ องค์กร	1 เม.ย. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการองค์กร
12. นาย สุรัชย์ แสงสำราญ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านสนับสนุนโครงการ พลังงานสะอาด	22 ต.ค. 2561	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม
13. นางสาว ทอแสง ไชยประวัติ เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่าย วางแผนการ เงิน	1 ม.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร
14. นาง ธาธิกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา เพศ: หญิง อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	ผู้จัดการฝ่ายการคลัง	1 ม.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, การเงิน
15. นางสาว วันวิสาห์ ญาณจินดา [2] เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	1 ต.ค. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การจัดการองค์กร

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

1. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : มี

2. จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2562	2563	2564
จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร (บาท)	241,920,000.00	246,500,000.00	280,150,000.00

3. ค่าตอบแทนอื่นๆ

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

1. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 1351

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 448

รวม (คน) : 1799

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 3,308,190,000.00

3. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

ข้อมูลกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัท : มี

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1799

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1647

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 91.55

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

1.1 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว วันวิสาห์ ญาณจินดา	wanwisa@thaioilgroup.com	0-3840-8500 ต่อ 10019

1.2 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย วิโรจน์ มีนะพันธ์	viroj.me@thaioilgroup.com	0-2797-2999 ต่อ 40003

1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว รุ่งทิพย์ มณีสารสุนห์	rungtip@thaioilgroup.com	0-3840-8500 ต่อ 10027

1.4 หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร

หัวหน้างานกำกับดูแลองค์กร : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย สรายุทธ จิตต์ประเสริฐงาม	sarayutj@thaioilgroup.com	0-2797-2999 ต่อ 40015

1.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ : มี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ทอแสง ไชยประวัติ	torsang@thaioilgroup.com	0-2797-2999 ต่อ 40012

2. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบี เอเอส จำกัด	1. นาย บุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ อีเมล: boonrueng.lerdwiseswit@pwc.com หมายเลขโทรศัพท์: 02-844-1000	8,242,418.00	รายละเอียด: ค่าธรรมเนียมการ ตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไข ของบัตรส่งเสริมการลงทุน รวมค่าบริการ (บาท): 290,000.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

1. รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

1.1 รายชื่อกรรมการเดิมที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ธ.ค. 2563	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร
2. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Management of Technology สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 เม.ย. 2561	บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการองค์กร
3. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: Business Administration (Financial Management) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ก.ย. 2562	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร

1.2 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 พ.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: Energy Management and Policy สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, กฎหมาย, เศรษฐศาสตร์
3. ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูร เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 7 เม.ย. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
4. นาย สุชาติ ระมาศ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: ศิลปศาสตร์ (การบริหารการพัฒนาสังคม) สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการเดิม	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2564	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร

1.3 รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (ไม่ได้ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ/ลาออก)

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
ไม่มีข้อมูล			

2. การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	ประธานกรรมการ	/
พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	กรรมการ	/
ดร. ไพรัตน์ ชูโชติถาวร	กรรมการ	/
พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	กรรมการ	/
นาย ประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุ	กรรมการ	/
พลเอก กุ๊กเกียรติ ศรีนาคา	กรรมการ	/
นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการ	/
ดร. บุรณัน รัตนสมบัติ	กรรมการ	/
ดร. ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	กรรมการ	/
รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการ	/
นาย พลากร หวังหลี	กรรมการ	/
นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการ	/
ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล	กรรมการ	/
นาย สุชาติ ระมาศ	กรรมการ	-
นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	/

3. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง), การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินแบบไขว้)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

1. การจัดประชุมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท (ครั้ง)	: 18
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	: 7 เม.ย. 2564
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (ครั้ง)	: ไม่มี

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

2.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
1. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	ประธานกรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. พล.ต.อ. เอก อังสนา นนท์	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. ดร. ไพรัตน์ ชูโชติถาวร	กรรมการ	12/13	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรี ยงค์	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
5. นาย ประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุร	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
6. พลเอก ภูเกียรติ ศรีนาคา	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
7. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
8. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
9. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุ ประเสริฐ	กรรมการ	15/15	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
10. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
11. นาย พลากร หวังหลี่	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
12. นาย เกอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

13. ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูร	กรรมการ	15/15	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
14. นาย สุชาติ วัฒนา	กรรมการ	4/4	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
15. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิตร	กรรมการ	18/18	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

2.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี	การประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้น
1. นาย ยงยุทธ จันทรโรทัย	กรรมการ	1/1	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
2. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	กรรมการ	3/3	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
3. นาย ประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	กรรมการ	3/3	ไม่เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม
4. นางสาว ดวงพร เทียงวัฒนธรรม	กรรมการ	14/14	เข้าประชุม	ไม่มีการประชุม

3. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

3.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. ดร. สุพจน์ เดชวรสินสกุล	900,000.00	750,000.00	0.00	0.00	1,650,000.00
2. พล.ต.อ. เอก อังสนา นนท์	1,451,250.00	600,000.00	0.00	0.00	2,051,250.00
3. ดร. ไพรัตน์ ชูโชติการ	480,000.00	400,000.00	0.00	0.00	880,000.00
4. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทร์ ยงค์	945,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,545,000.00
5. นาย ประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุ	1,125,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,725,000.00
6. พลเอก กุเกียรติ ศรีนาคา	900,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,500,000.00
7. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์สกุล	1,035,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,635,000.00
8. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	1,136,250.00	600,000.00	0.00	0.00	1,736,250.00
9. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุ ประเสริฐ	735,000.00	438,333.33	0.00	0.00	1,173,333.33
10. รศ.ดร. พสุ เดชรัตน์	1,305,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,905,000.00
11. นาย พลากร หวังหลี่	1,125,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,725,000.00
12. นาย เกอดเกียรติ พร้อมมูล	765,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,365,000.00
13. ดร. สมภพ พัฒนอริยาง กุล	600,000.00	438,333.00	0.00	0.00	1,038,333.00
14. นาย สุชาติ ระมาศ	160,000.00	150,000.00	0.00	0.00	310,000.00

15. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต	1,035,000.00	600,000.00	0.00	0.00	1,635,000.00
----------------------------	--------------	------------	------	------	--------------

3.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)	โบนัส (บาท)	อื่นๆ (บาท)	รวม (บาท)
1. นาย ยงยุทธ จันทรโรทัย	40,000.00	50,000.00	0.00	0.00	90,000.00
2. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	120,000.00	161,666.67	0.00	0.00	281,666.67
3. นาย ประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	120,000.00	161,666.67	0.00	0.00	281,666.67
4. นางสาว ดวงพร เทียง วัฒนธรรม	560,000.00	450,000.00	0.00	0.00	1,010,000.00

4. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท

4.1 ข้อมูลของกรรมการชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	-	-	-
2. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	-	-	-
3. ดร. ไพรัตน์ ชูโชติถาวร	-	-	-
4. พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทริยงค์	-	-	-
5. นาย ประไพสิทธิ์ ศักดิ์เทายุธ	-	-	-
6. พลเอก กุ๊เกียรติ ศรีนาคา	-	-	-

7. นางสาว พรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	-	-	-
8. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	-	-	-
9. ดร. ประเสริฐ สิ้นสุประเสริฐ	-	-	-
10. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	-	-	-
11. นาย พลากร หวังหลี่	-	-	-
12. นาย เทอดเกียรติ พร้อมมูล	-	-	-
13. ดร. สมกพ พัฒนอริยางกูร	-	-	-
14. นาย สุชาติ ระมาศ	-	-	-
15. นาย วิรัตน์ เอื้อนฤมิต	-	-	-

4.2 ข้อมูลของกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	D&O (Directors and Officers' Liability Insurance)	ESOP (Employee Stock Ownership Plan)	EJIP (Employee Joint Investment Program)
1. นาย ยงยุทธ จันทโรทัย	-	-	-
2. นางสาว จุฬารัตน์ สุธีธร	-	-	-
3. นาย ประพนธ์ วงษ์ท่าเรือ	-	-	-
4. นางสาว ดวงพร เทียงวัฒนธรม	-	-	-

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

1. การจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 9

2. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
2. นาย ประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุร	กรรมการตรวจสอบ	9/9
3. รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ	9/9
4. นาย พลากร หวังหลี	กรรมการตรวจสอบ	9/9

2.2 ข้อมูลของกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบ
ไม่มีข้อมูล		

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	75,179,717.00	53,570,835.00	29,695,935.00
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	1,757,198.00	18,110,217.00	52.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	24,357,298.00	14,694,387.00	24,424,343.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	30,292,425.00	22,461,136.00	39,576,037.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,057,146.00	2,354,970.00	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	134,676,290.00	114,229,161.00	101,238,893.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	0.00	0.00	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดยวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	33,059,321.00	24,520,580.00	55,411,915.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	106,559,156.00	145,225,039.00	178,399,498.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,489,186.00	602,632.00	838,529.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	148,768,237.00	191,958,499.00	260,905,226.00
รวมสินทรัพย์	283,444,527.00	306,187,660.00	362,144,119.00

หนี้สิน

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,576,141.00	713,474.00	928,947.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	32,330,181.00	13,397,110.00	29,271,360.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,335,895.00	7,951,819.00	4,212,855.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,424,482.00	4,033,786.00	289.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน	38,666,699.00	28,620,218.00	38,476,128.00
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	-
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	115,286,798.00	136,237,192.00	177,622,864.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	856,576.00	3,272,669.00	3,473,359.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	120,854,319.00	157,449,010.00	200,573,911.00
รวมหนี้สิน	159,521,018.00	186,069,228.00	239,050,039.00

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,400,279.00	20,400,279.00	20,400,279.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	2,456,261.00	2,456,261.00	2,456,261.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม	100,281,122.00	95,929,845.00	105,828,730.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,164,923.00)	(2,557,421.00)	(7,804,526.00)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	119,972,739.00	116,228,964.00	120,880,744.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	123,923,509.00	120,118,432.00	123,094,080.00

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2562	2563	2564
รายได้			
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ	363,915,614.00	247,913,165.00	345,496,461.00
รวมรายได้	365,643,945.00	249,027,829.00	345,985,964.00
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย			
ต้นทุน	355,113,148.00	255,300,038.00	319,555,258.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2,379,622.00	2,406,227.00	3,013,628.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	357,555,670.00	257,768,048.00	322,599,463.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	1,276,417.00	2,491,670.00	1,674,640.00
ต้นทุนทางการเงิน	3,224,112.00	4,292,005.00	3,594,681.00
ภาษีเงินได้	1,240,363.00	(646,761.00)	2,033,502.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด	6,516,404.00	(2,882,176.00)	13,003,082.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	6,276,681.00	(3,301,407.00)	12,578,026.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	3.08000	(1.62000)	6.17000
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	18,147,853.00	8,603,777.00	26,118,934.00
กำไรจากการดำเนินงาน	6,359,943.00	(9,852,627.00)	22,894,721.00
กำไรจากการดำเนินงานปกติ	4,482,457.00	(10,106,533.00)	19,369,631.00

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด

	2562	2563	2564
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6,932,548.00	7,554,004.00	7,424,342.00
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	13,087,198.00	2,434,748.00	10,503,767.00
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(27,714,634.00)	(48,689,842.00)	(35,435,532.00)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	23,343,425.00	(47,490,253.00)	(43,336,611.00)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(4,626,017.00)	(1,399,428.00)	(8,623,894.00)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	8,129,245.00	20,575,474.00	8,245,448.00

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

สภาพคล่อง

	2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.48	3.99	2.63
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.57	2.95	1.39
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย) (เท่า)	0.34	0.07	0.31
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	15.45	13.81	18.60
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	23.30	26.07	19.36
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	0.00	0.00	0.00
ระยะเวลายางสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	12.03	9.68	10.30
ระยะเวลายางสินค้าเฉลี่ย (วัน)	29.92	37.19	34.94
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	15.16	14.79	19.65
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	23.75	24.35	18.32
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	29.47	38.91	35.99

ความสามารถในการหักภาษี

	2562	2563	2564
อัตราหักก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักเงินต้น (ร้อยละ)	0.04	(0.02)	0.07
อัตราหักจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	0.04	(0.01)	0.08
อัตราหักสุทธิ (ร้อยละ)	0.02	(0.01)	0.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	0.05	(0.03)	0.11
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักเงินต้นของรายได้จากโครงการเพื่อขาย (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราหักจากการดำเนินงานก่อนต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (ธุรกิจการบิน) (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.02	0.05	0.03
อัตราส่วนเงินสดต่อการหักภาษี (ร้อยละ)	0.92	(1.19)	0.37

นโยบายการเงิน

	2562	2563	2564
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (interest coverage ratio: ICR) (เท่า)	4.39	(0.48)	7.83
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio : DSCR) (เท่า)	4.86	(0.22)	4.40
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.29	1.55	1.94
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity : IBD/E ratio) (เท่า)	0.00	0.00	0.00
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	2.60	0.70	1.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	42.00	0.00	49.00
อัตราผลตอบแทนจากเงินปันผล (ร้อยละ)	4.80	1.60	2.20
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนด 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	8.35	(76.39)	7.04

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	2562	2563	2564
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (เท่า)	1.33	0.87	1.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย) (ร้อยละ)	2.36	(0.98)	3.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	13.83	3.57	12.50