

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

| งบการเงิน<br>ตรวจสอบ | บริษัท                     | ผู้สอบบัญชี               | ผู้สอบบัญชีรับ<br>อนุญาตเลขที่ | ความเห็นของ<br>ผู้สอบบัญชี |
|----------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| ปี 2561              | บริษัท สำนักงาน อีวายจำกัด | นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ | 4521                           | มีเงื่อนไข                 |
| ปี 2560              | บริษัท สำนักงาน อีวายจำกัด | นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ    | 3182                           | มีเงื่อนไข                 |
| ปี 2559              | บริษัท สำนักงาน อีวายจำกัด | นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ    | 3182                           | *มีเงื่อนไข                |

\* ผู้สอบบัญชีดำเนินการถอนรายงานการสอบบัญชีเดิมต่อบการเงินปี 2559 ซึ่งเป็นรายงานแบบไม่มีเงื่อนไขแต่มีการเปิดเผยและเน้นเหตุการณ์ และได้ดำเนินการออกรายงานการสอบบัญชีใหม่เป็นแบบไม่แสดงความเห็นแทน ต่อมาสถานการณ์มีความชัดเจนมากขึ้นผู้สอบบัญชีจึงเปลี่ยนความเห็นเป็นแบบมีเงื่อนไขแทนสำหรับรายงานการสอบบัญชีของปี 2559

## 13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

|  | งบการเงินรวม    |              |                           |              |                           |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                 |              |                 |              |
|--|-----------------|--------------|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|----------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|  | ปี 2561         |              | ปี 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |              | ปี 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) |              | ปี 2561              |              | ปี 2560         |              | ปี 2559         |              |
|  | จำนวนเงิน       | ร้อยละ       | จำนวนเงิน                 | ร้อยละ       | จำนวนเงิน                 | ร้อยละ       | จำนวนเงิน            | ร้อยละ       | จำนวนเงิน       | ร้อยละ       | จำนวนเงิน       | ร้อยละ       |
| <b>สินทรัพย์</b>   |                 |              |                           |              |                           |              |                      |              |                 |              |                 |              |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>  |                 |              |                           |              |                           |              |                      |              |                 |              |                 |              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 3,745.00        | 25.63        | 3,079.90                  | 21.42        | 2,551.22                  | 14.98        | 409.89               | 2.92         | 119.94          | 0.88         | 468.72          | 2.97         |
| เงินลงทุนชั่วคราว  | 18.05           | 0.12         | 47.80                     | 0.33         | -                         | -            | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ<br>ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 3,324.92        | 22.75        | 3,194.77                  | 22.21        | 3,198.88                  | 18.43        | 2,123.04             | 15.12        | 2,024.73        | 14.8         | 1,946.22        | 12.33        |
| ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียสินทรัพย์ค่า<br>ประกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                              | 230.73          | 1.58         | 269.60                    | 1.88         | 226.27                    | 1.33         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี  | 554.32          | 3.79         | 378.43                    | 2.63         | -                         | -            | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้<br>การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินที่ถึง<br>กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 5.35            | 0.04         | 14.08                     | 0.1          | 11.95                     | 0.07         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึง<br>กำหนดชำระภายในหนึ่งปี  | 42.12           | 0.29         | 0.55                      | 0.01         | 767.5                     | 4.51         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| สินค้าคงเหลือ  | 0.28            | 0.00         | 0.04                      | 0.00         | 0.28                      | 0.00         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| สินทรัพย์รอการขาย  | 61.28           | 0.42         | 87.95                     | 0.61         | 50.89                     | 0.3          | 8.67                 | 0.06         | 12.31           | 0.09         | 24.95           | 0.16         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ<br>จากบริษัทย่อย   | -               | -            | -                         | -            | -                         | -            | 209.98               | 1.50         | 165.55          | 1.21         | 5,198.25        | 32.95        |
| ลูกหนี้อื่น  | 89.33           | 0.61         | 82.41                     | 0.57         | 186.25                    | 1.09         | 42.18                | 0.3          | 22.39           | 0.16         | 34.43           | 0.22         |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 141.58          | 0.97         | 247.71                    | 1.72         | 297.77                    | 1.75         | 37.14                | 0.26         | 92.42           | 0.67         | 83.43           | 0.53         |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>   | <b>8,212.97</b> | <b>56.20</b> | <b>7,403.24</b>           | <b>51.48</b> | <b>7,230.24</b>           | <b>42.46</b> | <b>2,830.90</b>      | <b>20.16</b> | <b>2,437.34</b> | <b>17.81</b> | <b>7,756.00</b> | <b>49.16</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   |                 |              |                           |              |                           |              |                      |              |                 |              |                 |              |
| เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน   | 5.85            | 0.04         | 11.65                     | 0.08         | 0.33                      | 0.01         | 0.34                 | 0            | 0.34            | 0            | 0.33            | 0.01         |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย  | -               | -            | -                         | -            | -                         | -            | 3,590.30             | 25.56        | 3,590.30        | 26.24        | 6,017.12        | 38.14        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 1,976.90        | 13.53        | 2,022.55                  | 14.06        | 2,545.43                  | 14.95        | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น   | 671.00          | 4.59         | 671.00                    | 4.67         | 476.35                    | 2.79         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัท<br>ย่อย   | -               | -            | -                         | -            | 285.52                    | 1.68         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อน<br>ชำระที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                                      | 2,886.84        | 19.76        | 3,358.40                  | 23.35        | 3,128.91                  | 18.37        | 2,096.96             | 14.93        | 2,094.61        | 15.32        | 1,797.54        | 11.39        |
| ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียสินทรัพย์ค่า<br>ประกันส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน<br>หนึ่งปี                      | 64.55           | 0.44         | 76.82                     | 0.53         | 55.48                     | 0.32         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระ<br>เกินกว่าหนึ่งปี   | 6.72            | 0.05         | 39.53                     | 0.28         | -                         | -            | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้<br>การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินที่ถึง<br>กำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 19.31           | 0.13         | 42.51                     | 0.30         | 16.68                     | 0.10         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาทที่ถึง<br>กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี   | -               | -            | -                         | -            | 1,815.81                  | 10.66        | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึง<br>กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                                     | -               | -            | 40.84                     | 0.28         | 938.61                    | 5.51         | -                    | -            | -               | -            | -               | -            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ<br>จากบริษัทย่อย  | -               | -            | -                         | -            | -                         | -            | 5,307.79             | 37.79        | 5,345.59        | 39.07        | -               | -            |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 118.88          | 0.81         | 135.52                    | 0.94         | 130.67                    | 0.77         | 60.85                | 0.43         | 71.49           | 0.52         | 75.37           | 0.48         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 116.81          | 0.80         | 116.00                    | 0.81         | 139.79                    | 0.82         | 79.03                | 0.56         | 74.48           | 0.54         | 35.83           | 0.23         |

|  | งบการเงินรวม     |               |                  |               |                  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                  |               |                  |               |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|  | ปี 2561          |               | ปี 2560          |               | ปี 2559          |               | ปี 2561              |               | ปี 2560          |               | ปี 2559          |               |
|  | จำนวนเงิน        | ร้อยละ        | จำนวนเงิน        | ร้อยละ        | จำนวนเงิน        | ร้อยละ        | จำนวนเงิน            | ร้อยละ        | จำนวนเงิน        | ร้อยละ        | จำนวนเงิน        | ร้อยละ        |
| ค่าความนิยม  | 336.77           | 2.30          | 338.66           | 2.35          | 122.16           | 0.72          | -                    | -             | -                | -             | -                | -             |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                 | 122.46           | 0.84          | 53.06            | 0.37          | 35.52            | 0.21          | 44.19                | 0.32          | 32.89            | 0.24          | 24.24            | 0.15          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                      | 75.07            | 0.51          | 72.21            | 0.50          | 107.38           | 0.63          | 34.48                | 0.25          | 35.13            | 0.26          | 70.24            | 0.44          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                | <b>6,401.16</b>  | <b>43.80</b>  | <b>6,978.75</b>  | <b>48.52</b>  | <b>9,798.64</b>  | <b>57.54</b>  | <b>11,213.94</b>     | <b>79.84</b>  | <b>11,244.83</b> | <b>82.19</b>  | <b>8,020.67</b>  | <b>50.84</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  | <b>14,614.13</b> | <b>100.00</b> | <b>14,381.99</b> | <b>100.00</b> | <b>17,028.87</b> | <b>100.00</b> | <b>14,044.85</b>     | <b>100.00</b> | <b>13,682.17</b> | <b>100.00</b> | <b>15,776.67</b> | <b>100.00</b> |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                             |                  |               |                  |               |                  |               |                      |               |                  |               |                  |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>  |                  |               |                  |               |                  |               |                      |               |                  |               |                  |               |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน  | -                | -             | 65.24            | 0.45          | 556.26           | 3.27          | -                    | -             | -                | -             | 448.77           | 2.85          |
| เจ้าหนี้การค้า   | 10.21            | 0.07          | 4.92             | 0.03          | 11.56            | 0.07          | 1.50                 | 0.01          | 1.49             | 0.01          | 3.94             | 0.03          |
| เงินรับฝาก   | 40.62            | 0.28          | 22.90            | 0.16          | -                | -             | -                    | -             | -                | -             | -                | -             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 19.60            | 0.13          | -                | -             | 4.40             | 0.03          | -                    | -             | -                | -             | 130.00           | 0.82          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                   | 22.39            | 0.15          | 102.76           | 0.72          | 585.74           | 3.44          | -                    | -             | -                | -             | 402.99           | 2.55          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี         | -                | -             | -                | -             | -                | -             | -                    | -             | 40.0             | 0.29          | 53.30            | 0.34          |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                             | -                | -             | -                | -             | 499.13           | 2.93          | 1486.81              | 10.59         | -                | -             | 499.13           | 3.16          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย  | 84.40            | 0.57          | 75.64            | 0.53          | 87.09            | 0.51          | 27.57                | 0.20          | 14.92            | 0.11          | 16.43            | 0.10          |
| เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน   | 9.45             | 0.06          | 9.16             | 0.06          | 11.60            | 0.07          | 8.27                 | 0.06          | 4.79             | 0.04          | 7.55             | 0.05          |
| เจ้าหนี้อื่น   | 539.40           | 3.36          | 266.32           | 1.85          | 204.98           | 1.20          | 440.33               | 3.13          | 255.44           | 1.87          | 187.47           | 1.19          |
| หนี้ตราสารอนุพันธ์   | -                | -             | 0.61             | -             | -                | -             | -                    | -             | -                | -             | -                | -             |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 129.37           | 0.89          | 129.11           | 0.90          | 155.54           | 0.91          | 63.13                | 0.45          | 76.40            | 0.55          | 41.55            | 0.26          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                     | <b>2,342.25</b>  | <b>16.09</b>  | <b>676.66</b>    | <b>4.70</b>   | <b>2,116.30</b>  | <b>12.43</b>  | <b>2,027.61</b>      | <b>14.44</b>  | <b>393.04</b>    | <b>2.87</b>   | <b>1,791.13</b>  | <b>11.35</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                     |                  |               |                  |               |                  |               |                      |               |                  |               |                  |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                | -                | -             | 19.49            | 0.14          | 212.39           | 1.25          | -                    | -             | -                | -             | 174.14           | 1.10          |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี                          | -                | -             | 1,469.59         | 10.22         | 1,453.09         | 8.53          | -                    | -             | 1,469.59         | 10.74         | 1,453.09         | 9.21          |
| หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน                       | 6,429.94         | 44.00         | 6,473.46         | 45.01         | 4,506.28         | 26.46         | 6,429.94             | 45.78         | 6,473.45         | 47.31         | 4,506.28         | 28.56         |
| เงินรับล่วงหน้าจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ                        | -                | -             | -                | -             | 465.80           | 2.74          | -                    | -             | -                | -             | 465.80           | 2.96          |
| สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน                                  | 11.77            | 0.08          | 11.77            | 0.08          | 8.72             | 0.05          | 11.77                | 0.09          | 11.77            | 0.09          | 8.72             | 0.06          |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                                   | 3.23             | 0.02          | 3.23             | 0.02          | -                | -             | -                    | -             | -                | -             | -                | -             |
| เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ                          | 2.18             | 0.02          | 2.18             | 0.02          | 2.18             | 0.01          | 2.07                 | 0.02          | 2.07             | 0.02          | 2.07             | 0.01          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                  | <b>6,493.73</b>  | <b>44.43</b>  | <b>7,979.72</b>  | <b>55.49</b>  | <b>6,648.46</b>  | <b>39.04</b>  | <b>6,450.40</b>      | <b>45.92</b>  | <b>7,956.88</b>  | <b>58.16</b>  | <b>6,610.10</b>  | <b>41.90</b>  |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  | <b>8,835.98</b>  | <b>60.46</b>  | <b>8,656.38</b>  | <b>60.19</b>  | <b>8,764.76</b>  | <b>51.47</b>  | <b>8,478.01</b>      | <b>60.36</b>  | <b>8,349.92</b>  | <b>61.03</b>  | <b>8,401.23</b>  | <b>53.25</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                       |                  |               |                  |               |                  |               |                      |               |                  |               |                  |               |
| ทุนที่ออกและชำระแล้วมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท                      | 762.77           | 5.22          | 762.77           | 5.30          | 762.75           | 4.48          | 762.76               | 5.43          | 762.76           | 5.57          | 762.76           | 4.83          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ  | 5,192.67         | 35.53         | 5,192.67         | 36.11         | 5,191.56         | 30.48         | 5,192.67             | 36.97         | 5,192.67         | 37.95         | 5,191.56         | 32.91         |
| เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น   | -                | -             | -                | -             | 0.37             | 0.01          | -                    | -             | -                | -             | 0.37             | 0.01          |
| ส่วนทุนจากการขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์กำไรสะสม                    | -                | -             | -                | -             | -                | -             | -                    | -             | -                | -             | -                | -             |
| จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย                                       | 92.25            | 0.63          | 92.25            | 0.64          | 92.25            | 0.54          | 92.25                | 0.66          | 92.25            | 0.67          | 92.25            | 0.58          |
| ยังไม่ได้จัดสรร  | 131.91           | 0.91          | (144.40)         | (1.00)        | 1,867.65         | 10.97         | (540.32)             | (3.85)        | (774.89)         | (5.66)        | 1,318.46         | 8.36          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                             | (525.50)         | (3.60)        | (303.13)         | (2.11)        | 257.24           | 1.51          | 59.47                | 0.43          | 59.46            | 0.44          | 10.04            | 0.06          |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>                       | <b>5,654.10</b>  | <b>38.69</b>  | <b>5,600.17</b>  | <b>38.94</b>  | <b>8,171.82</b>  | <b>47.99</b>  | <b>5,566.84</b>      | <b>39.64</b>  | <b>5,332.25</b>  | <b>38.97</b>  | <b>7,375.44</b>  | <b>46.75</b>  |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย        | 124.05           | 0.85          | 125.44           | 0.87          | 92.29            | 0.54          | -                    | -             | -                | -             | -                | -             |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                    | <b>5,778.15</b>  | <b>39.54</b>  | <b>5,725.61</b>  | <b>39.81</b>  | <b>8,264.11</b>  | <b>48.53</b>  | <b>5,566.84</b>      | <b>39.64</b>  | <b>5,332.25</b>  | <b>38.97</b>  | <b>7,375.44</b>  | <b>46.75</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                          | <b>14,614.13</b> | <b>100.00</b> | <b>14,381.99</b> | <b>100.00</b> | <b>17,028.87</b> | <b>100.00</b> | <b>14,044.85</b>     | <b>100.00</b> | <b>13,682.17</b> | <b>100.00</b> | <b>15,776.67</b> | <b>100.00</b> |

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทกรู๊ปลีสจำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

|   | งบการเงินรวม    |               |                           |                |                           |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |                   |                |                 |               |
|---|-----------------|---------------|---------------------------|----------------|---------------------------|---------------|----------------------|---------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------|
|   | ปี 2561         |               | ปี 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |                | ปี 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ปี 2561              |               | ปี 2560           |                | ปี 2559         |               |
|   | จำนวนเงิน       | ร้อยละ        | จำนวนเงิน                 | ร้อยละ         | จำนวนเงิน                 | ร้อยละ        | จำนวนเงิน            | ร้อยละ        | จำนวนเงิน         | ร้อยละ         | จำนวนเงิน       | ร้อยละ        |
| <b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>  |                 |               |                           |                |                           |               |                      |               |                   |                |                 |               |
| รายได้ดอกผลเช่าซื้อ   | 2,055.27        | 72.05         | 2,070.08                  | 69.50          | 1,946.51                  | 72.40         | 1,330.32             | 68.22         | 1,226.68          | 54.40          | 1,193.98        | 66.17         |
| รายได้ดอกผลจากสินเชื่อกู้ยืมโดยมี<br>สินทรัพย์ ค้ำประกัน                                    | 160.59          | 5.63          | 164.65                    | 5.53           | 116.93                    | 4.35          | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| รายได้ดอกผลจากสินเชื่อย่อย  | 159.21          | 5.58          | 51.59                     | 1.73           | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| รายได้ดอกผลจากสินเชื่อกู้ยืมโดยมี<br>ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน                  | 44.92           | 1.57          | 47.79                     | 1.6            | 3.18                      | 0.12          | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม  | 1.87            | 0.07          | 201.71                    | 6.77           | 251.08                    | 9.34          | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| รายได้จากการขาย   | 8.44            | 0.3           | 0.87                      | 0.03           | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| รายได้อื่น  |                 |               |                           |                |                           |               |                      |               |                   |                |                 |               |
| รายได้ดอกเบี้ยอื่น  | 60.63           | 2.13          | 39.75                     | 1.33           | 25.03                     | 0.93          | 372.39               | 19.1          | 402.27            | 17.84          | 324.9           | 18.01         |
| รายได้ค่าบริการที่ปรึกษา  | -               | -             | 20.41                     | 0.69           | 63.06                     | 2.35          | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| รายได้ค่าบริการจัดการ   | -               | -             | -                         | -              | -                         | -             | 84                   | 4.31          | 84                | 3.73           | 84              | 4.65          |
| รายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ                                      | 318.04          | 11.15         | 227.07                    | 7.62           | 218.79                    | 8.14          | 128.05               | 6.57          | 128.33            | 5.69           | 143.5           | 7.95          |
| รายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อย่อย  | 10.75           | 0.38          | 4.61                      | 0.15           | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| เงินปันผลรับ  | -               | -             | -                         | -              | -                         | -             | -                    | -             | 343.84            | 15.25          | -               | -             |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน  | -               | -             | 120.57                    | 4.06           | -                         | -             | 13.35                | 0.68          | 46.05             | 2.04           | -               | -             |
| อื่นๆ   | 33.00           | 1.16          | 29.26                     | 0.99           | 63.78                     | 2.37          | 21.84                | 1.12          | 23.64             | 1.05           | 58.09           | 3.22          |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>2,852.72</b> | <b>100.00</b> | <b>2,978.36</b>           | <b>100.00</b>  | <b>2,688.36</b>           | <b>100.00</b> | <b>1,949.95</b>      | <b>100.00</b> | <b>2,254.81</b>   | <b>100.00</b>  | <b>1,804.47</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>   |                 |               |                           |                |                           |               |                      |               |                   |                |                 |               |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหารและบริหาร  | 1,278.05        | 44.80         | 1,144.95                  | 38.44          | 887.37                    | 33.01         | 596.51               | 30.59         | 583.58            | 25.88          | 506.85          | 28.09         |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  | 560.31          | 19.64         | 323.04                    | 10.85          | 313.27                    | 11.65         | 366.22               | 18.78         | 200.58            | 8.9            | 220.95          | 12.25         |
| ต้นทุนขาย   | 7.64            | 0.27          | 0.76                      | 0.03           | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัย<br>จะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาท     | -               | -             | 603.18                    | 20.25          | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัย<br>จะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ | -               | -             | -                         | -              | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย  | -               | -             | -                         | -              | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะ<br>สูญของลูกหนี้อื่น                            | -               | -             | 956.64                    | 32.12          | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะ<br>สูญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                 | 329.16          | 11.54         | 245.35                    | 8.24           | 232.25                    | 8.64          | 271.82               | 13.94         | 216.5             | 9.6            | 214.6           | 11.89         |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่า<br>ของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                     | -20.37          | -0.7          | 208.88                    | 7.01           | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่า<br>ของเงินลงทุนในบริษัทร่วม                     | -38.83          | -1.36         | 38.82                     | 1.3            | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่า<br>ของสัญญาสิทธิพิเศษ                           | -               | -             | -                         | -              | -                         | -             | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | <b>2,115.97</b> | <b>74.17</b>  | <b>4,159.64</b>           | <b>139.66</b>  | <b>1,432.89</b>           | <b>53.30</b>  | <b>1,234.56</b>      | <b>63.31</b>  | <b>3,427.48</b>   | <b>152.01</b>  | <b>942.4</b>    | <b>52.23</b>  |
| กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 736.75          | 25.83         | (1,181.28)                | (39.66)        | 1,255.47                  | 46.70         | 715.39               | 36.69         | (1,172.67)        | (52.01)        | 862.07          | 47.77         |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  |                 |               |                           |                |                           |               |                      |               |                   |                |                 |               |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 110.94          | 3.89          | 171.95                    | 5.77           | 48.35                     | 1.80          | -                    | -             | -                 | -              | -               | -             |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  | (396.48)        | (19.30)       | (445.35)                  | (14.95)        | (272.75)                  | (10.15)       | (388.44)             | (19.92)       | (424.15)          | (18.81)        | (261.14)        | (14.47)       |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้   | (161.67)        | (5.67)        | (152.37)                  | (5.12)         | ((202.03)                 | (7.52)        | (88.54)              | (4.54)        | (81.45)           | (3.61)         | (119.00)        | (6.59)        |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>  | <b>289.54</b>   | <b>10.15</b>  | <b>(1,607.05)</b>         | <b>(53.96)</b> | <b>829.04</b>             | <b>30.84</b>  | <b>238.41</b>        | <b>12.23</b>  | <b>(1,678.27)</b> | <b>(74.43)</b> | <b>481.93</b>   | <b>26.71</b>  |
| <b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>   | <b>0.19</b>     |               | <b>(1.05)</b>             |                | <b>0.54</b>               |               | <b>0.17</b>          |               | <b>(1.10)</b>     |                | <b>0.32</b>     |               |

### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|  | งบการเงินรวม |                           |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |         |
|--|--------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|----------|---------|
|  | ปี 2561      | ปี 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) | ปี 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) | ปี 2561              | ปี 2560  | ปี 2559 |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>  |              |                           |                           |                      |          |         |
| อัตราดอกเบี้ยรับ (%)   | 34.27        | 28.96                     | 24.34                     | 31.90                | 31.20    | 31.31   |
| อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)  | 5.50         | 5.48                      | 5.09                      | 5.42                 | 5.31     | 5.03    |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)  | 28.77        | 23.11                     | 19.25                     | 26.49                | 25.89    | 26.28   |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)   | 10.15        | *(53.96)                  | 30.84                     | 12.23                | *(74.43) | 26.71   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)                                      | 5.15         | *(23.34)                  | 10.53                     | 8.57                 | *(26.41) | 6.65    |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b> |              |                           |                           |                      |          |         |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)                                    | 2.00         | *(10.23)                  | 5.97                      | 3.39                 | *(11.39) | 3.74    |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)                                  | 0.20         | 0.19                      | 0.19                      | 1.52                 | 0.15     | 0.14    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>  |              |                           |                           |                      |          |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)                         | 1.53         | 1.51                      | 1.07                      | 1.35                 | 1.57     | 1.14    |
| อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)                             | 0.98         | 1.08                      | 1.78                      | 1.19                 | 1.19     | 1.62    |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)  | N/A          | N/A                       | 50.07                     | N/A                  | N/A      | 86.13   |
| <b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>            |              |                           |                           |                      |          |         |
| อัตราส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่รวม (%)                | 5.14         | 19.91                     | 2.61                      | 7.57                 | 4.62     | 4.71    |
| อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่รวม (%)                                | 3.71         | 3.39                      | 3.93                      | 4.83                 | 4.30     | 8.31    |
| อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้อยู่ได้ต่อสินเชื่รวม (%)    | 20.22        | 19.00                     | 2.10                      | 6.79                 | 4.78     | 5.05    |

\*กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ลดลงในปี 2560 จากการตั้ง ประมาณการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาท ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ของลูกหนี้อื่น และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด บริษัทสามารถกลับรายการสำรองและรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ

#### 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในปีที่แตกต่างกัน จึงส่งผลให้ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2559-2561 สำหรับงบการเงินรวมมีความแตกต่างโดยผลของปัจจัยดังกล่าว นอกเหนือจากผลจากการดำเนินงานปกติ ดังนี้

- ปี 2555 เป็นปีแรกที่เริ่มมีการเข้าซื้อบริษัท Group Lease Holdings Pte., Ltd. และได้เริ่มรวมงบการเงินตั้งแต่สิ้นปี 2555

- ในไตรมาสที่ 3 ปี 2556 ได้มีการเข้าซื้อ บริษัท GL Finance Plc. (บริษัท ย่อยในประเทศไทย) และได้เริ่มรวมงบการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3/2556

- ในไตรมาสที่ 3 ปี 2557 ได้มีการเข้าซื้อ บริษัท ธนบรรณ จำกัด และได้เริ่มรวมงบการเงินตั้งแต่ไตรมาส 3/2557

- ไตรมาสที่ 2 ปี 2558 เป็นไตรมาสแรกที่รวมเอาผลประกอบการของบริษัท GL Leasing (Lao) Company Limited (บริษัทย่อยในประเศลาว) เข้ามาในงบการเงินรวม

- ไตรมาสที่ 2 ปี 2559 เป็นไตรมาสแรกที่ได้รวมงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท PT. Group Lease Finance Indonesia (บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย) เข้ามาในงบการเงินรวม

- ไตรมาสที่ 4 ปี 2559 ได้มีการเข้าซื้อ บริษัท Commercial Credit and Finance PLC. (บริษัท ร่วมในประเทศศรีลังกา) และได้เริ่มนำหุ้นเข้ามาในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ปี 2559

- ไตรมาสที่ 1 ปี 2560 ได้มีการเข้าซื้อ บริษัท BG Microfinance Myanmar Co., Ltd. และ บริษัท GL-AMMK Co., Ltd. (บริษัทย่อยในประเทศพม่า) และได้เริ่มเข้ามาในงบการเงินในไตรมาสที่ 1 ปี 2560

##### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) มีความชำนาญด้านการให้บริการเช่า-ซื้อ รถจักรยานยนต์แบบครบวงจร โดยมีบริการหลังการจำหน่ายด้านอื่นๆ อาทิเช่น รับต่อพรบ., ต่อภาษีป้ายทะเบียนหรือรับต่อประกันภัยรถจักรยานยนต์ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์โดยการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ เพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องและเพื่อกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายทำให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่แตกต่างกันของผู้บริโภคในแต่ละประเทศได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการลงทุน คิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ด้านการเงิน เพื่อที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการสินเชื่อในภูมิภาคเอเชีย

##### ภาพรวมธุรกิจ在不同ประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการทางการเงินที่มีเครือข่ายครอบคลุม 6 ประเทศในเอเชีย คือ สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อินโดนีเซีย ศรีลังกา และพม่า ในแต่ละประเทศบริษัทให้บริการทางการเงินที่แตกต่างกัน เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินที่แตกต่างกันของประชากรในแต่ละประเทศ

### ภาพรวมธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพมหานครปริมณฑลและบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ซึ่งรายได้หลักมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ภาพรวมธุรกิจจึงได้รับอิทธิพลจากอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ โดยจำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ทั้งประเทศในปี 2561 มีจำนวน 1,942,494 คัน โดยลดลงร้อยละ 2.93 จากปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 2,001,130 คัน แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจจะสามารถทรงตัวอยู่ได้ แต่ด้วยปัจจัยหลายๆ ประการทำให้เศรษฐกิจยังไม่ฟื้นตัวอย่างชัดเจน โดยเฉพาะการตกต่ำของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ สำหรับในปี 2561 สถานการณ์ทางการเมืองยังมีความสงบ และการเลือกตั้งเพิ่งจัดขึ้นในต้นปี 2562 จึงเป็นโอกาสที่รัฐบาลจะสามารถดำเนินนโยบายต่างๆ เพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการอนุมัติโครงการขนาดใหญ่ที่สามารถกระตุ้นเศรษฐกิจจากการบริโภคภายในประเทศได้ และการออกกฎระเบียบใหม่ และปรับปรุงกฎระเบียบเดิม ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจต่อไปในอนาคต และการออกกฎระเบียบใหม่ และปรับปรุงกฎระเบียบเดิม ซึ่งจะเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจต่อไปในอนาคต

อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาถึงภาพรวมของตลาดรถจักรยานยนต์ซึ่งมีแนวโน้มชะลอลง จากสภาวะเศรษฐกิจ แต่เมื่อพิจารณาฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะบริษัทในปีที่ผ่านมาพบว่าบริษัทยังคงขยายสินเชื่อในอัตราที่เพิ่มขึ้นและเน้นการคัดกรองคุณภาพลูกหนี้โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 4,220.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 100.66 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.44 อย่างไรก็ตามบริษัทมีรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อเท่ากับ 1,330.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 103.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.45 จากปี 2560 ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อเท่ากับ 1,226.68 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อสุทธิเท่ากับ 4,119.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 375.58 ล้านบาท จากสิ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.03 อย่างไรก็ตามบริษัทมีรายได้รวมที่แ โดยในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 2,254.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งรายได้รวมเท่ากับ 1,804.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.96

## รายได้

### งบการเงินรวม

| รายได้ของบริษัท   | งบการเงินรวม |                        |                           |                        |                           |                        |
|---|--------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
|   | ปี 2561      |                        | ปี 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |                        | ปี 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) |                        |
|   | ล้านบาท      | ร้อยละของ<br>รายได้รวม | ล้านบาท                   | ร้อยละของ<br>รายได้รวม | ล้านบาท                   | ร้อยละของ<br>รายได้รวม |
| รายได้ดอกลผลเช่าซื้อ  | 2,055.27     | 72.05                  | 2,070.08                  | 69.5                   | 1,946.51                  | 72.41                  |
| รายได้ดอกลผลจากสินเชื่อกู้ยืมโดยมีทรัพย์สินค้ำประกัน                                      | 160.59       | 5.63                   | 164.65                    | 5.53                   | 116.93                    | 4.35                   |
| รายได้ดอกลผลจากสินเชื่อย่อย   | 159.21       | 5.58                   | 51.99                     | 1.75                   | -                         | -                      |
| รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม  | 1.87         | 0.07                   | 201.71                    | 6.77                   | 251.08                    | 9.34                   |
| รายได้ดอกลผลจากสินเชื่อกู้ยืมโดยมีทรัพย์สินค้ำประกันภายใต้การจัดการสินเชื่อย่อยทางการเงิน | 44.92        | 1.57                   | 47.79                     | 1.6                    | 3.18                      | 0.12                   |
| รายได้จากการขาย   | 0.87         | 0.3                    | 0.87                      | 0.03                   | -                         | -                      |
| รายได้อื่น  | 429.99       | 14.8                   | 441.27                    | 14.82                  | 370.66                    | 13.78                  |
| รวม   | 2,852.72     | 100                    | 2,978.36                  | 100                    | 2,488.70                  | 100                    |

สำหรับปี 2561 รายได้ดอกลผลเช่าซื้อในงบการเงินรวมเป็น 2,055.27 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 14.83 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้ดอกลผลเช่าซื้อสามารถอธิบายได้ดังนี้

- GLF (บริษัทย่อยในกัมพูชา) ลดลงจำนวน 168.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 26.46 เป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐโดยเฉลี่ยร้อยละ 4.79 เมื่อเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 อีกทั้งบริษัทมีการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อบริษัทในกัมพูชา และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท
- GL Leasing (Lao) Ltd. (บริษัทย่อยในประเทศลาว) ลดลง จำนวน 9.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.54 เป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทเทียบกับลาวกิบโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.61 เมื่อเทียบกับปี 2561 กับปี 2560
- บริษัทฯ และบริษัท ธนบรรณ จำกัด “TNB” (บริษัทย่อยในประเทศ) เพิ่มขึ้นจำนวน 103.64 ล้านบาท และ 47.36 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และกลยุทธ์ที่จะขยายพอร์ตสินเชื่อบริษัทในประเทศไทย

สำหรับปี 2560 รายได้ส่วนใหญ่เป็นดอกลผลเช่าซื้อเท่ากับ 2,061.19 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 69.21 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งรายได้ดอกลผลเช่าซื้อ 1,946.52 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.89 ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทย่อยในกัมพูชา ลาว จำนวน 21.96 ล้านบาท และ 36.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นควบคู่กับการขยายตัวของสินเชื่อในต่างประเทศและการเพิ่มขึ้นยังมาจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 32.70 ล้านบาท และ 23.73 ล้านบาท ตามลำดับ



สัดส่วนของรายได้จากการให้เช่าซื้อเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 69.50 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 72.05 ในปี 2561 อีกทั้งสัดส่วนของรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อรายย่อย รายได้ค่าบริการสินเชื่อเช่าซื้อ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2561 แต่มีสัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืมที่ลดลง ในปี 2561

- รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อแก่ผู้บริโภคโดยมีทรัพย์สินค้ำประกันซึ่งเกิดจากความสำเร็จในการขยายธุรกิจของบริษัทย่อยในประเทศไทยและบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา
- รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อรายย่อย ซึ่งเป็นรูปบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ที่เริ่มต้นในประเทศพม่า เป็นการให้สินเชื่อขนาดเล็กแก่กลุ่มสตรีห้าคน โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อเฉลี่ย 50 สัปดาห์ สมาชิกในกลุ่มแต่ละคนมีความรับผิดชอบร่วมกันต่อสินเชื่อก้อนนี้ นับเป็นบริการทางการเงินที่ประสบความสำเร็จ ใน ปี 2560 บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียในเริ่มต้นทำรูปแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินนี้ไปให้บริการในประเทศอินโดนีเซียซึ่งได้รับกระแสตอบรับเป็นอย่างดี
- รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อแก่ผู้บริภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค จัดเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเงินอีกประเภทหนึ่งภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเพื่อใช้ในการปล่อยสินเชื่อให้กับผู้บริภครายย่อยซื้อเครื่องจักรทางการเกษตร เริ่มต้นโดยบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียซึ่งได้ร่วมมือทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์ท้องถิ่น บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียจะรับรู้รายได้ในส่วนตัวเอง หลังจากหักรายได้ส่วนที่เป็นของธนาคารพาณิชย์ที่เป็นหุ้นส่วนแล้ว
- รายได้ค่าบริการสินเชื่อเช่าซื้อเกิดจากการให้บริการด้านการปฏิบัติการสินเชื่อเช่าซื้อโดย บริษัทย่อยในประเทศพม่า(GL-AMMK)กับบริษัทพันธมิตรที่เป็นสถาบันทางการเงินในประเทศพม่า(Century Finance)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| รายได้ของบริษัท        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |          |                    |          |                    |
|------------------------|----------------------|--------------------|----------|--------------------|----------|--------------------|
|                        | ปี 2561              |                    | ปี 2560  |                    | ปี 2559  |                    |
|                        | ล้านบาท              | ร้อยละของรายได้รวม | ล้านบาท  | ร้อยละของรายได้รวม | ล้านบาท  | ร้อยละของรายได้รวม |
| รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ | 1,330.32             | 68.22              | 1,226.68 | 54.4               | 1,193.98 | 66.17              |
| รายได้อื่น             | 619.63               | 31.78              | 1,028.13 | 45.6               | 610.49   | 33.83              |
| รวม                    | 1,949.95             | 100                | 2,254.81 | 100                | 1,804.47 | 100                |

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทรายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ โดยในปี 2561 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อเท่ากับ 1,330.32 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 68.22 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้น 103.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.45 จากปี 2560 ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ 1,226.68 ล้านบาท

โดยในปี 2560 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อเท่ากับ 1,226.68 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 54.40 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ 1,193.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.74

รายได้อื่น ๆ ส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้อื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเช่น เบี้ยปรับผิดนัดชำระค่างวด รายได้หนี้สูญรับคืน รายได้จากงานทะเบียน สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 619.63 ล้านบาทลดลงจากปี 2560 ซึ่งรายได้อื่นเท่ากับ 1,028.13 ล้านบาท โดยลดลงคิดเป็นร้อยละ 39.73 ซึ่งรายได้ที่ลดลงจากเงินปันผล

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 1,028.13 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งรายได้อื่นเท่ากับ 610.49 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 68.41 ซึ่งรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากเงินปันผลจำนวน 343.84 ล้านบาท

### ค่าใช้จ่าย

#### งบการเงินรวม

| ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | งบการเงินรวม    |                        |                           |                        |                           |                        |
|--|-----------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
|  | ปี 2561         |                        | ปี 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) |                        | ปี 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) |                        |
|  | ล้านบาท         | ร้อยละของ<br>รายได้รวม | ล้านบาท                   | ร้อยละของ<br>รายได้รวม | ล้านบาท                   | ร้อยละของ<br>รายได้รวม |
| ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร   | 1,278.05        | 44.8                   | 1,144.95                  | 38.44                  | 887.37                    | 30.37                  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ   | 560.31          | 19.64                  | 323.04                    | 10.85                  | 313.27                    | 10.72                  |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย   | 329.16          | 11.54                  | 245.35                    | 8.24                   | 232.25                    | 7.95                   |
| ต้นทุนขาย  | 7.64            | 0.27                   | 0.76                      | 0.03                   | -                         | -                      |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาท             | -               | -                      | 603.18                    | 20.25                  |                           |                        |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ         | -               | -                      | 956.64                    | 32.12                  | -                         | -                      |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้อื่น                                    | -20.37          | -0.71                  | 208.88                    | 7.01                   | -                         | -                      |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         | -38.82          | -1.36                  | 38.82                     | 1.3                    | -                         | -                      |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                 | -               | -                      | 582.08                    | 19.54                  | -                         | -                      |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อด้อยค่าของสัญญาสิทธิพิเศษ                                       | -               | -                      | 55.94                     | 1.88                   | -                         | -                      |
| <b>รวม</b>   | <b>2,115.97</b> | <b>74.17</b>           | <b>4,159.64</b>           | <b>139.66</b>          | <b>1,432.89</b>           | <b>49.04</b>           |

สำหรับปี 2561 ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีจำนวน 2,115.97 ล้านบาทลดลง 2,043.68 ล้านบาทหรือร้อยละ 49.13 จาก 4,159.64 ล้านบาทในปี 2560 ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับ ปี 2561 ลดลง เนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารมีจำนวน 1,278.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัทและขาดทุนจากภาษีที่ไม่ได้ใช้
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 237.28 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 73.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากบริษัทในประเทศไทย และบางส่วนเป็นการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา ลาว และอินโดนีเซีย ทั้งนี้ผู้บริหารตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมตัวสำหรับมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่จะบังคับใช้ในอนาคต
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้นจาก 245.35 ล้านบาท เป็น 329.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.16 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการใช้สิทธิประโยชน์ที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ
- ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น 6.89 ล้านบาท เนื่องมาจากบริษัท ธนบรรณ จำกัด ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ในไตรมาสที่ 4/2560
- กลับรายการค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้อื่น และกลับรายการค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 20.37 ล้านบาทและ 38.83 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากจำนวนลูกหนี้ลดลงจากการได้รับชำระคืน

สำหรับปี 2560 ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมมีจำนวน 4,159.64 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 2,726.75 ล้านบาทหรือร้อยละ 190.30 จาก 1,432.89 ล้านบาท ในปี 2559 ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมสำหรับ ปี 2560 เพิ่มขึ้น เนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารจำนวน 1,144.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 257.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.03 ส่วนใหญ่เกิดจากการลงทุนเพื่อการขยายตัวของธุรกิจเชิงกลยุทธ์ในต่างประเทศ ในปี 2559 บริษัทขยายธุรกิจไปในประเทศพม่าโดยซื้อบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศพม่า อีกทั้งบริษัทย่อยในอินโดนีเซียได้ขยายสาขาไปครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้รวม ซึ่งแสดงถึงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 9.77 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.12 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตสินเชื่อในงบการเงินร้อยละ 11.32 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อตามหลักความระมัดระวัง อย่างไรก็ตามหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งแสดงถึงคุณภาพของสินเชื่อที่ดีขึ้น
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้นจาก 232.25 ล้านบาท เป็น 245.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.64 เป็นผลจากการปริมาณสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้นจากการขยายสินเชื่อ

- ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้นทั้งจำนวน 0.76 ล้านบาท จากบริษัทย่อยในประเทศที่เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ในไตรมาสที่ 4/2560
- ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาทและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 1,559.82 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ทั้งจำนวน จากการตั้งสำรองพิเศษเต็มจำนวนสำหรับเงินให้กู้ยืมเพื่อให้สอดคล้องกับหลักความระมัดระวังและเพื่อเป็นการให้ความร่วมมือกับ ก.ล.ต. ในระหว่างที่คดียังไม่ถึงที่สุด อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด ในกรณีที่ได้รับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวในอนาคต บริษัทสามารถกลับรายการสำรองและรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ
- ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินมัดจำ มีจำนวน 208.88 ล้านบาท 38.82 ล้านบาท และ 55.94 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการตัดสินใจของผู้บริหารที่ตั้งสำรองเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด ในกรณีที่ได้รับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวในอนาคต บริษัทสามารถกลับรายการสำรองและรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ
- ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีจำนวน 582.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ทั้งจำนวน ผู้บริหารพิจารณาตั้งสำรองภายใต้หลักความระมัดระวัง อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด บริษัทสามารถกลับรายการสำรองและรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนสำรองค่าเผื่อการด้อยที่เคยตั้งไว้

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

| ค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน<br>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และส่วนแบ่งกำไรจาก<br>เงินลงทุนในบริษัทร่วม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |          |                        |          |                        |
|--|----------------------|------------------------|----------|------------------------|----------|------------------------|
|  | ปี 2561              |                        | ปี 2560  |                        | ปี 2559  |                        |
|  | ล้านบาท              | ร้อยละของ<br>รายได้รวม | ล้านบาท  | ร้อยละของ<br>รายได้รวม | ล้านบาท  | ร้อยละของ<br>รายได้รวม |
| ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร   | 596.51               | 30.59                  | 583.58   | 25.88                  | 583.58   | 25.88                  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ   | 366.22               | 18.78                  | 200.58   | 8.9                    | 200.58   | 8.9                    |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย   | 271.82               | 13.94                  | 216.5    | 9.6                    | 216.5    | 9.6                    |
| ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อย   |                      |                        |          |                        |          |                        |
| ค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย  | -                    | -                      | 2,426.82 | 107.63                 | 2,426.82 | 107.63                 |
| รวม  | 1,234.56             | 63.31                  | 3,427.48 | 152.01                 | 942.4    | 52.23                  |

สำหรับปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 1,234.56 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 3,427.48 ล้านบาท โดยลดลง 2,192.92 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 63.98 ทั้งนี้หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุของการลดลงมาจากการ

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเพิ่มขึ้นจาก 583.58 ล้านบาท เป็น 596.51 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 12.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.21 โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 366.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณลูกหนี้เข้าซื้อที่เกินกำหนดชำระในประเทศไทยสูงขึ้น อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้ดำเนินการโดยเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายมีจำนวน 271.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.55 ซึ่งเป็นผลมาจากวงเงินสินเชื่อต่อคันและปริมาณลูกหนี้เข้าซื้อที่เกินกำหนดชำระเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงทั้งจำนวน 2,426.82 ล้านบาทจากปี 2560 และไม่มีการตั้งสำรองเพิ่มภายหลังไตรมาสที่ 3/2560

สำหรับปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 3,427.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีค่าใช้จ่าย เท่ากับ 942.40 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 2,485.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 263.70 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเพิ่มขึ้นจาก 506.85 ล้านบาท เป็น 583.58 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 76.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.14 การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกิดจากการลงทุนเพื่อการขยายตัวของธุรกิจเชิงกลยุทธ์
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงจาก 220.95 ล้านบาทเป็น 200.58 ล้านบาท โดยลดลง 20.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.22 ซึ่งเป็นผลมาจากคุณภาพลูกหนี้ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจากความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อและการพัฒนาระบบการติดตามหนี้
- ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้นจาก 214.60 ล้านบาท เป็น 216.50 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 1.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.88 เป็นผลจากการปริมาณสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้นจากการขยายสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อรวม ซึ่งแสดงถึงสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ
- ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีจำนวน 2,426.82 ล้านบาท ซึ่งตั้งสำรองตามจำนวนสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและจำนวนสำรองของหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็น

รายการที่ไม่ใช่เงินสด ในกรณีที่ได้รับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวในอนาคต บริษัทสามารถกลับรายการสำรอง และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ

### **ค่าใช้จ่ายทางการเงิน**

#### **งบการเงินรวม**

สำหรับปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 396.48 ล้านบาท ลดลง จำนวน 48.87 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.97 จาก 445.35 ล้านบาทในปีก่อน ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อยในกัมพูชา (GLF)

สำหรับปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 445.35 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 63.28 ส่วนใหญ่เกิดจากการดอกเบี้ยจ่ายจากหุ้นกู้แปลงสภาพ 130 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐที่ออกในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2559 และไตรมาสที่ 1 ปี 2560 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

#### **งบการเงินเฉพาะกิจการ**

สำหรับปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 388.44 ล้านบาท ลดลง 35.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.42 จาก 424.15 ล้านบาทในปีก่อน ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากธนาคาร

สำหรับปี 2560 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินเท่ากับ 424.15 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 62.42 ส่วนใหญ่เกิดจากการดอกเบี้ยจ่ายจากหุ้นกู้แปลงสภาพ 130 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐที่ออกในระหว่างไตรมาสที่สามปี 2559 และไตรมาสที่ 1 ปี 2560 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

### **กำไรสุทธิ**

#### **งบการเงินรวม**

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 847.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 1,918.03 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 162.37 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการไม่มีการตั้งประมาณการค่าเผื่อเพิ่มเติม

เมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 เท่ากับ 451.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 131.02 จากปี 2560 ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 1,454.68 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 บริษัทมีขาดทุนก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 1,181.28 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งเป็นกำไรคิดเป็นร้อยละ 194.09 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียและค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวน 2,445.55 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00 ซึ่งโดยแท้จริงแล้วการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด บริษัทสามารถกลับรายการสำรองและรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนสำรองค่าเผื่อการด้อยที่เคยมั่นใจไว้ สิ่งสำคัญที่ควรทราบหากไม่รวมการตั้งสำรองนี้ รายได้รวมและผลการดำเนินงานของบริษัทดีขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

เมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2560 เท่ากับ 1,607.05 ล้านบาท มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 829.04 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 293.84

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 715.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,888.05 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 161.01 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากไม่มีการตั้งประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติม

เมื่อหักค่าใช้จ่ายทางการเงินแล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 เท่ากับ 326.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 120.48 จากปี 2560 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,596.81 ล้านบาท

เมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 เท่ากับ 238.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 114.21 จากปี 2560 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,678.27 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 บริษัทมีขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 1,172.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ซึ่งเป็นกำไรคิดเป็นร้อยละ 236.03 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2,426.82 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 100.00

เมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2560 เท่ากับ 1,678.27 ล้านบาท มีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 481.93 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 448.24

หากไม่รวมการตั้งสำรองนี้ ผลการดำเนินงานของบริษัทดีขึ้นอย่างต่อเนื่องกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 481.93 ล้านบาท เป็น 748.55 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 266.63 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 55.32 เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานในปีก่อนหน้า

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

หน่วย: ร้อยละ

| Effective Interest Rate | งบการเงินรวม |                           |                           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |         |
|-------------------------|--------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|---------|---------|
|                         | ปี 2561      | ปี 2560<br>(ปรับปรุงใหม่) | ปี 2559<br>(ปรับปรุงใหม่) | ปี 2561              | ปี 2560 | ปี 2559 |
| อัตราดอกเบี้ยรับ        | 34.27        | 28.96                     | 24.34                     | 31.90                | 31.20   | 31.31   |
| อัตราดอกเบี้ยจ่าย       | 5.50         | 5.48                      | 5.09                      | 5.42                 | 5.31    | 5.03    |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย   | 28.77        | 23.11                     | 19.25                     | 26.49                | 25.89   | 26.28   |
| อัตรากำไรสุทธิ          | 10.15        | (53.96)                   | 30.84                     | 12.23                | (74.43) | 26.71   |

## กำไรสุทธิต่อหุ้น

### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้จำนวน 289.54 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 1,525.54 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 0.19 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 1,525.54 ล้านหุ้น)

สำหรับปี 2560 บริษัทมีขาดทุนสุทธิหลังภาษีเงินได้จำนวน 1,607.05 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 1,525.54 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ขาดทุนต่อหุ้นคิดเป็น 1.05 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 1,525.54 ล้านหุ้น) โดยมีกำไรต่อหุ้นลดลงเป็นขาดทุนต่อหุ้นในปี 2560 จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาท ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในปี 2560 อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด บริษัทสามารถถกลับรายการสำรอง และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิหลังค่าใช้จ่ายภาษีจำนวน 238.41 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 1,525.54 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทกำไรต่อหุ้นคิดเป็น 0.16 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 1,525.54 ล้านหุ้น)

สำหรับปี 2560 บริษัทมีขาดทุนสุทธิหลังค่าใช้จ่ายภาษีจำนวน 1,678.27 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 1,525.54 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ขาดทุนต่อหุ้นคิดเป็น 1.10 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยเท่ากับ 1,525.54 ล้านหุ้น) โดยมีกำไรต่อหุ้นลดลงเป็นขาดทุนต่อหุ้นในปี 2560 จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในปี 2560 อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด บริษัทสามารถถกลับรายการสำรอง และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ



## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม-

#### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 14,614.13 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,381.99 ล้านบาทเป็นจำนวน 232.14 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.61 โดยมีสินทรัพย์หลักคือลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียอดสินทรัพย์ค้ำประกัน ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อบริการทางการเงิน จำนวนรวม 7,092.75 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 48.53 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 281.38 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.82 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 7,374.14 ล้านบาท การลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อเป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,976.90 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 13.53 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 45.65 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.26 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 2,022.55 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับรูปีศรีลังกา

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 14,381.99 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 17,028.87 ล้านบาทเป็นจำนวน 2,646.88 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 15.54 โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียอดสินทรัพย์ค้ำประกัน ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อบริการทางการเงินเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 7,374.14 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 51.27 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียอดสินทรัพย์ค้ำประกัน และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อบริการทางการเงินสุทธิเท่ากับ 6,577.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 796.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12.11 จากการขยายธุรกิจจากบริษัทย่อยในต่างประเทศ กัมพูชา ลาว อินโดนีเซีย พม่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศ รวมถึงกลุ่มบริษัทมีบริการรูปแบบใหม่ที่เริ่มต้นในประเทศพม่าเป็นสินเชื่อรายย่อยแก่กลุ่มสตรีห้าคน โดยมีระยะเวลาการให้สินเชื่อเฉลี่ย 50 สัปดาห์ เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 2,022.55 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 14.06 ของสินทรัพย์รวม) ลดลงจากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 2,545.43 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 14.74 ของสินทรัพย์รวม) ลดลงจำนวน 522.88 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 20.54 เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งประมาณการค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (CCF) ภายใต้หลักความระมัดระวัง ถึงแม้ว่าการทดสอบการด้อยค่าไม่ปรากฏว่าเงินลงทุนใน CCF เกิดการด้อยค่าแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด บริษัทสามารถถกกลับรายการสำรอง และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าที่เคยตั้งไว้

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 14,044.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 362.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.65 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 13,682.18 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 4,220.00 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 30.05 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 100.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.44 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 4,119.34 ล้านบาท นอกจากนี้ เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทเป็นจำนวน 5,517.78 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 39.29 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 6.63 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.12 จาก 5,511.14 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 และเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 3,590.30 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 25.56 ของสินทรัพย์รวม) ไม่เปลี่ยนแปลงจากสิ้นปี 2560

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 13,682.17 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 15,776.67 ล้านบาท เป็นจำนวน 2,094.50 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 13.28 โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 4,119.34 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 30.11 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้นจำนวน 375.58 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 10.03 จากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 3,743.76 ล้านบาท เป็นไปตามแผนการของบริษัทฯ ที่จะขยายพอร์ตสินเชื่อบริษัทในประเทศและการคัดกรองคุณภาพสินเชื่อบริษัทให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทเป็นจำนวน 5,511.14 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 40.28 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 5,198.25 ล้านบาท เป็นจำนวน 312.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.02 และเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 3,590.30 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 26.24 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 2,426.82 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 40.33 จาก 6,017.12 ล้านบาท ณ สิ้นปี เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามจำนวนสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทรวมและจำนวนสำรองของหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด ในกรณีที่ได้รับเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวในอนาคต บริษัทสามารถกลับรายการสำรองและรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ

## คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินรวม

บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้หลักของบริษัท โดยมียอดรวม ณ สิ้นปี 2561 จำนวน 6,211.76 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 42.51 ของสินทรัพย์รวม โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ดังต่อไปนี้

| อายุของลูกหนี้ค้างชำระ | ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหักดอกผลเข้าซื้อและขายผ่อนชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท) |          |          | ร้อยละ |      |       | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท) |        |        | อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |      |      |
|------------------------|---|----------|----------|--------|------|-------|----------------------------------|--------|--------|--------------------------------------|------|------|
|                        | 2561  | 2560     | 2559     | 2561   | 2560 | 2559  | 2561                             | 2560   | 2559   | 2561                                 | 2560 | 2559 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ     | 5,436.10  | 5,844.66 | 5,601.39 | 81.8   | 85.9 | 85.85 | 42.69                            | 42.23  | 40.54  | 1                                    | 1    | 1    |
| ค้างชำระ               |   |          |          |        |      |       |                                  |        |        |                                      |      |      |
| 1 เดือน                | 416.3   | 400      | 364.62   | 6.26   | 5.88 | 5.59  | 29.86                            | 26.48  | 24.45  | 7                                    | 7    | 7    |
| 2-3 เดือน              | 328.84  | 245.47   | 268.83   | 4.95   | 3.61 | 4.12  | 77.39                            | 40.24  | 46.05  | 24                                   | 16   | 17   |
| 4-6 เดือน              | 204.65  | 135.65   | 128.48   | 3.08   | 1.99 | 1.97  | 98.32                            | 43.5   | 44.16  | 48                                   | 32   | 34   |
| 7-9 เดือน              | 146.87  | 95.33    | 94.92    | 2.21   | 1.4  | 1.45  | 99.49                            | 45.06  | 50.61  | 68                                   | 47   | 53   |
| 10-12 เดือน            | 106.1   | 80.93    | 63.81    | 1.6    | 1.19 | 0.98  | 79.68                            | 51.63  | 48.94  | 75                                   | 64   | 77   |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 6.68  | 2.04     | 2.44     | 0.1    | 0.03 | 0.04  | 6.35                             | 1.77   | 2.44   | 95                                   | 87   | 100  |
| รวม                    | 6,645.54  | 6,804.08 | 6,524.49 | 100    | 100  | 100   | 433.8                            | 250.91 | 257.19 | 6.53                                 | 3.69 | 3.94 |

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ สิ้นปี 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้: หนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ลดลงจากร้อยละ 81.80 เป็นร้อยละ 85.85 หนี้ค้างชำระ 1 เดือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.88 เป็นร้อยละ 6.26 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 เดือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.61 เป็นร้อยละ 4.95 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 - 6 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.99 เป็นร้อยละ 3.08 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 7 – 9 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.40 เป็นร้อยละ 2.21 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 10 – 12 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.19 เป็นร้อยละ 1.60 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 12 เดือน ขึ้นไปเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.03 เป็นร้อยละ 0.10

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ สิ้นปี 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้: หนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85.85 เป็นร้อยละ 85.90 หนี้ค้างชำระ 1 เดือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.59 เป็นร้อยละ 5.88 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 เดือนลดลงจากร้อยละ 4.12 เป็นร้อยละ 3.61 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 - 6 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.97 เป็นร้อยละ 1.99 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 7 – 9 เดือน ลดลงจากร้อยละ 1.45 เป็นร้อยละ 1.40 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 10 – 12 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.98 เป็นร้อยละ 1.19 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 12 เดือน ขึ้นไปลดลงจากร้อยละ 0.04 เป็นร้อยละ 0.03 แสดงถึงคุณภาพลูกหนี้ที่ดีขึ้น

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 433.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 250.91 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 72.89 ซึ่งสำรองเพิ่มขึ้นในทุกระดับชั้น โดยเฉพาะกลุ่มค้างชำระ 2-3 เดือน กลุ่มค้างชำระ 4-6 เดือน กลุ่มค้างชำระ 7-9 เดือน กลุ่มค้างชำระ 10-12 เดือน เป็นผลจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมตัวสำหรับมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่จะบังคับใช้ในอนาคต

ณ สิ้นปี 2560 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 250.91 ล้านบาท ลดลงจาก 257.19 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.44 ซึ่งสำรองลดลงในหลายระดับชั้น โดยเฉพาะกลุ่มค้างชำระ 2-3 เดือน ซึ่งตั้งสำรองร้อยละ 20 มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 40.24 ล้านบาท ลดลงจาก 46.05 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 หรือลดลงร้อยละ 12.62 กลุ่มค้างชำระ 7-9 เดือน ซึ่งตั้งสำรองร้อยละ 60 มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 45.06 ล้านบาท ลดลงจาก 50.61 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 หรือลดลงร้อยละ 10.97 และบริษัทมีอัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้ลดลงจากร้อยละ 3.94 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 3.69 ในปี 2560 โดยมุ่งเน้นการคัดกรองคุณภาพลูกหนี้จากความเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อ และการพัฒนาระบบการติดตามหนี้

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่านชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 2560 และ 2559 ดังต่อไปนี้

| อายุของลูกหนี้ค้างชำระ | ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหักดอกเบี้ยและขายผ่านชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท) |          |          | ร้อยละ |       |       | ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท) |        |        | อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |      |      |
|------------------------|--|----------|----------|--------|-------|-------|----------------------------------|--------|--------|--------------------------------------|------|------|
|                        | 2561   | 2560     | 2559     | 2561   | 2560  | 2559  | 2561                             | 2560   | 2559   | 2561                                 | 2560 | 2559 |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ     | 3,795.19   | 3,740.93 | 3,352.81 | 83.13  | 86.61 | 85.34 | 37.05                            | 36.88  | 33.05  | 1                                    | 1    | 1    |
| ค้างชำระ               | 256.62   | 229.13   | 228.88   | 5.62   | 5.3   | 5.83  | 25.23                            | 22.7   | 22.7   | 10                                   | 10   | 10   |
| 1 เดือน                | 256.62   | 229.13   | 228.88   | 5.62   | 5.3   | 5.83  | 25.23                            | 22.7   | 22.7   | 10                                   | 10   | 10   |
| 2-3 เดือน              | 208.98   | 158.8    | 176.05   | 4.58   | 3.68  | 4.48  | 61.64                            | 31.49  | 34.97  | 30                                   | 20   | 20   |
| 4-6 เดือน              | 136.46   | 79.89    | 76.37    | 2.99   | 1.85  | 1.94  | 80.6                             | 31.72  | 30.36  | 60                                   | 40   | 40   |
| 7-9 เดือน              | 93.07  | 56.25    | 59.84    | 2.04   | 1.3   | 1.52  | 73.61                            | 33.56  | 35.72  | 80                                   | 60   | 60   |
| 10-12 เดือน            | 72.87  | 52.56    | 32.57    | 1.6    | 1.22  | 0.83  | 65.06                            | 41.87  | 25.97  | 90                                   | 80   | 80   |
| มากกว่า12 เดือนขึ้นไป  | 2.27   | 1.52     | 2.3      | 0.04   | 0.04  | 0.06  | 2.27                             | 1.52   | 2.3    | 100                                  | 100  | 100  |
| รวม                    | 4,565.46   | 4,319.08 | 3,928.82 | 100    | 100   | 100   | 345.46                           | 199.74 | 185.06 | 7.57                                 | 4.62 | 4.71 |

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อเปรียบเทียบ ณ สิ้นปี 2561 และ ณ สิ้นปี 2560 สัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่านชำระซึ่งแบ่งเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ลดลงจากร้อยละ 86.61 เป็นร้อยละ 83.13 หนี้ค้างชำระ 1 เดือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5.30 เป็นร้อยละ 5.62 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 เดือนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.68 เป็นร้อยละ 4.58 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 - 6 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.85 เป็นร้อยละ 2.99 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 7 – 9 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.30 เป็นร้อยละ 2.04 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 10 – 12 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.22 เป็นร้อยละ 1.60 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 12 เดือน ขึ้นไปคงที่ร้อยละ 0.04

เมื่อเปรียบเทียบ ณ สิ้นปี 2560 และ ณ สิ้นปี 2559 สัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่านชำระซึ่งแบ่งเป็นหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85.34 เป็นร้อยละ 86.61 หนี้ค้างชำระ 1 เดือนลดลงจากร้อยละ 5.83 เป็นร้อยละ 5.30 หนี้ที่ค้างชำระ 2 – 3 เดือนลดลงจากร้อยละ 4.48 เป็นร้อยละ 3.68 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 - 6 เดือน ลดลงจากร้อยละ 1.94 เป็นร้อยละ 1.85 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 7 – 9 เดือน ลดลงจากร้อยละ 1.52 เป็นร้อยละ 1.30 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 10 – 12 เดือน เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 0.83 เป็นร้อยละ 1.22 หนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 12 เดือน ขึ้นไปลดลงจากร้อยละ 0.06 เป็นร้อยละ 0.04 แสดงถึงคุณภาพลูกหนี้ที่ดีขึ้น

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 345.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 199.74 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 72.95 ซึ่งเพิ่มขึ้นในทุกระดับชั้น เป็นผลจากการปรับเพิ่มอัตราการจัดสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ กลุ่มค้างชำระ 2-3 เดือนจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 30 กลุ่มค้างชำระ 4-6 เดือนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 60 กลุ่มค้างชำระ 10-12 เดือนจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 90 ทั้งนี้ผู้บริหารตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมตัวสำหรับมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่จะบังคับใช้ในอนาคต

ณ สิ้นปี 2560 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 199.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 185.06 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 7.93 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นในกลุ่มค้างชำระ 10-12 เดือน ซึ่งตั้งสำรองร้อยละ 80 มีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 41.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 25.97 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2559 แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีอัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้ลดลงจากร้อยละ 4.71 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 4.62 ในปี 2560 เกิดจากการขยายพอร์ตสินเชื่อในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นการคัดกรองคุณภาพลูกหนี้

## หนี้สิน

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 8,835.92 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,656.38 ล้านบาทเป็นจำนวน 179.61 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.07 ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่คือหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 8,656.38 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,764.76 ล้านบาทเป็นจำนวน 108.39 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.24 ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่คือหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ 130 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐที่ออกระหว่างไตรมาสที่ 3/2559 และไตรมาสที่ 1/2560 ตามลำดับ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในภูมิภาคและต่างประเทศ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 8,478.01 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,349.92 ล้านบาทเป็นจำนวน 128.10 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.53 ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่คือหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 8,349.92 ล้านบาทลดลงจากสิ้นปี 2559 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,401.23 ล้านบาทเป็นจำนวน 51.32 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.61 ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่คือหุ้นกู้ หุ้นกู้แปลงสภาพ 130 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐที่ออกระหว่างไตรมาสที่ 3/2559 และไตรมาสที่ 1/2560 ตามลำดับ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจเข้าซื้อของบริษัทและกลุ่มบริษัทฯ ไปยังตลาดในประเทศกำลังพัฒนา

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,654.10 ล้านบาทประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม 224.17 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 279.30 ล้านบาท จากปี 2560 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 232.14 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.61

ณ สิ้นปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,600.18 ล้านบาทประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และขาดทุนสะสม 52.14 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2559 ซึ่งเป็นกำไรสะสม 1,959.90 ล้านบาท โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลงจากปี 2559 เป็นจำนวน 2,571.64 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 31.47 โดยส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2560 เป็นขาดทุนสะสมจากการตั้งประมาณการ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาท ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ และค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด ในกรณีที่ได้รับเงินจากลูกหนี้ในอนาคต บริษัทสามารถกลับรายการสำรอง และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,566.83 ล้านบาทประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.67 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 480.86 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 234.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.27 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 234.58 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.40 จากปี 2560

ณ สิ้นปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 5,332.25 ล้านบาทประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้วเท่ากับ 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.67 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 715.44 ล้านบาท โดยรวมแล้วส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2559 เป็น 2,043.18 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 27.70 โดยส่วนใหญ่เกิดจากขาดทุนสะสมที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในปี 2559 เป็นกำไรสะสมจากการสำรองตามจำนวนสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจำนวนสำรองของหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับในงบการเงินรวมของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามการตั้งสำรองเป็นรายการที่ไม่ใช่เงินสด ในกรณีที่ได้รับเงินจากลูกหนี้ในอนาคต บริษัทสามารถกลับรายการสำรอง และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับ

## สภาพคล่อง

### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 665.10 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 3,745.00 ล้านบาทซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 917.58 ล้านบาทโดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,603.20 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียอดสินทรัพย์ค้ำประกัน ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเพิ่มขึ้น 269.40 ล้านบาท ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาทและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับลดลง 11.92 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 84.45 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 54.92 ล้านบาทโดย 29.75 ล้านบาทเกิดจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว จ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 55.42 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 58.98 ล้านบาท และเงินปันผลรับ 13.79 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 153.55 ล้านบาทโดยเป็นชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 107.05 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 65.24 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 18.74 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 528.68 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 3,079.90 ล้านบาทซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,715.15 ล้านบาทโดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,760.18 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ลูกหนี้สินเชื่อแก่ผู้บริโภคมียอดสินทรัพย์ค้ำประกัน ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเพิ่มขึ้น 1,066.03 ล้านบาท ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาทและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับลดลง 1,929.15 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 404.19 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 316.01 ล้านบาทโดยซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย 18.58 ล้านบาท ซื้อเงินลงทุนระยะยาว 192.72 ล้านบาท เงินลงทุนชั่วคราว 47.80 ล้านบาท จ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 106.54 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 34.01 ล้านบาท และเงินปันผลรับ 32.08 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 83.59 ล้านบาทโดยเป็นเงินสลับจากเงินกู้ระยะยาว 889.58 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 344.50 ล้านบาท จากการหุ้นกู้แปลงสภาพ 1,959.55 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 1,560.01 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 347.84 ล้านบาทชำระคืนหุ้นกู้ 500.00 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 415.09 ล้านบาท



### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 289.95 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 409.89 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 240.84 ล้านบาทโดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,005.28 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 466.88 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 267.03 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 76.27 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 89.11 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินรับจากการหักกลบลบหนี้ภายในกลุ่มบริษัท 111.89 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 23.69 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 0.74 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 40.00 ล้านบาทโดยเป็นเงินสดรับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อย 40.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 348.78 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 119.94 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 196.17 ล้านบาทโดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 926.96 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 576.16 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 197.12 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 53.30 ล้านบาทและจ่ายดอกเบี้ย 286.03 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 23.71 ล้านบาทโดยให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย 1,770.52 ล้านบาท รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย 866.06 ล้านบาทจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 43.29 ล้านบาท เงินผันผลรับ 343.77 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 579.94 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 128.91 ล้านบาทโดยเป็นเงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาว 730.00 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 1,307.13 ล้านบาทจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 120.00 ล้านบาท จากการหุ้นกู้แปลงสภาพ 1,959.55 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล 415.09 ล้านบาท

### โครงสร้างเงินทุน

#### งบการเงินรวม

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2561 2560 และ 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.53 เท่า 1.51 เท่า และ 1.07 เท่า ตามลำดับ ตั้งแต่ปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ส่วนหนี้สินรวมนั้นเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยจากปี 2559 ถึง ปี 2561

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2561 2560 และ 2559 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.35 เท่า 1.57 เท่า และ 1.14 เท่า ตามลำดับ ตั้งแต่ปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงจากการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ส่วนหนี้สินรวมนั้นเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยจากปี 2559 ถึง ปี 2561

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

#### 1. สถานการณ์เศรษฐกิจและทางการเมือง

การขยายตัวของธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาวะอุตสาหกรรมการผลิตจักรยานยนต์ ซึ่งมักจะมีทิศทางเดียวกันกับภาพรวมของเศรษฐกิจ สำหรับในปี 2561 สถานการณ์ทางการเมืองยังมีความสงบ และการเลือกตั้งเพิ่งจัดขึ้นในต้นปี 2562 จึงเป็นโอกาสที่รัฐบาลจะสามารถดำเนินนโยบายต่างๆ เพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการอนุมัติโครงการขนาดใหญ่ที่สามารถกระตุ้นเศรษฐกิจจากการบริโภคภายในประเทศได้ สถานการณ์ปัจจุบันส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์

#### 2. ความต้องการใช้รถจักรยานยนต์

ความต้องการของใช้รถจักรยานยนต์อาจเกิดภาวะอิ่มตัวได้ในอนาคต เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มของปริมาณรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ตลอดจนนโยบายรัฐบาลบางอย่าง ซึ่งอาจส่งเสริมให้เกิดการใช้พาหนะทดแทนรถจักรยานยนต์โดยทางอ้อม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากสภาพการจราจรและวิถีการดำเนินชีวิตของคนไทยในปัจจุบัน เชื่อว่าจักรยานยนต์จะยังเป็นที่ต้องการต่อไปอีกหลายปี

#### 3. การขยายธุรกิจในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ สินเชื่อเช่าซื้อยานพาหนะอื่นๆ และการให้บริการสินเชื่อรายย่อย ในภูมิภาคอาเซียนเพื่อขยายฐานลูกค้าเพิ่มผลกำไร และกระจายความเสี่ยง เนื่องจากตลาดของการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยในหลายประเทศของภูมิภาคอาเซียนยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีโอกาสเติบโตสูง

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

Group Leasing (Lao) Company Limited (“GLL”)

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังประเทศลาว โดยก่อตั้งบริษัท GL Leasing (Lao) Co., Ltd. หรือ GLL เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ฮอนด้า และ รถแทรกเตอร์ คูโบต้าในประเทศ สปป. ลาว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน Group Lease Holding Pte, Ltd. ปัจจุบันได้เปิดจุดให้บริการสินเชื่ออยู่ในร้าน

ของตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฮอนด้า จำนวน 53 แห่ง ซึ่งครอบคลุมทุกจังหวัดของประเทศไทย ส่วนจุดให้บริการสินเชื่อของผลิตภัณฑ์กู๊ปีส นั้น GLL มีจุดให้บริการอยู่ทุกร้านของตัวแทนจำหน่ายกู๊ปีสในประเทศไทย รวมจำนวน 14 แห่ง ส่งผลให้ GLL สามารถทำได้ถึงจุดคุ้มทุนหลังเปิดดำเนินงานเพียง 10 เดือนเท่านั้น

#### GL Finance Plc. (“GLF”)

บริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาได้ขยายศูนย์บริการ (POS – Point of Sales) ทั่วประเทศกัมพูชา โดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ฮอนด้า 159 แห่ง และให้สินเชื่อเครื่องจักรกลการเกษตรกู๊ปีส 22 แห่ง ซึ่งด้วยสิทธิในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ฮอนด้าแต่เพียงผู้เดียวในประเทศกัมพูชาทำให้การขยายธุรกิจเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว ปัจจุบันบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชาสร้างผลกำไรให้กับกลุ่มบริษัทเป็นอย่างมากและยังมีศักยภาพที่จะเติบโตได้อีกมาก

#### PT. Group Lease Finance Indonesia (“GLFI”)

ในปี 2559 บริษัทได้ขยายตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซียโดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทย่อย GLH กับบริษัท J Trust Asia Pte. Ltd. และคู่ค้าชาวอินโดนีเซีย โดย GLH สามารถรวมงบการเงินของ GLFI ได้ 80% ซึ่งปัจจุบัน GLFI ขยายจุดให้บริการสินเชื่อจำนวน 29 แห่งอยู่ในร้านของตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์กู๊ปีส ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดของประเทศอินโดนีเซีย จุดให้บริการสินเชื่อจำนวน 57 แห่งอยู่ในร้านของตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ฮอนด้า และจุดให้บริการสินเชื่อจำนวน 12 แห่งอยู่ในร้านของตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทาตา มอเตอร์ส ไม่เพียงแต่บริการให้เช่าซื้อแต่ในปี 2560 GLFI ได้เริ่มดำเนินธุรกิจปล่อยสินเชื่อรายย่อย ปัจจุบัน GLFI ขยายจุดให้บริการสินเชื่อรายย่อย จำนวน 26 แห่ง ซึ่งได้รับกระแสตอบรับที่ดีและประสบความสำเร็จอย่างยิ่ง

#### BG Microfinance Myanmar Co., Ltd. (“BGMM”)

ในปี 2560 บริษัทขยายธุรกิจสู่ตลาดการเงินในพม่า บริษัทได้ซื้อ BG Microfinance Myanmar Co., Ltd. (“BGMM”) 100% ในต้นเดือนมกราคม 2560 BGMM เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่าและดำเนินธุรกิจปล่อยสินเชื่อรายย่อย โดยปล่อยสินเชื่อรายย่อยให้แก่กลุ่มผู้หญิงในพม่าที่รวมสมาชิกได้ 5 คนและสินเชื่อส่วนบุคคลให้กับเจ้าของธุรกิจรายย่อยและขนาดกลาง (SMEs)

#### GL-AMMK Co., Ltd. (“GL-AMMK”)

บริษัทจัดตั้งบริษัท GL-AMMK ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งและจดทะเบียนในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์โดยประกอบธุรกิจที่ปรึกษาด้านธุรกิจ ให้บริการบริหารงาน การจัดการด้านเทคนิค และให้บริการด้านการดำเนินงาน ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์และได้เริ่มดำเนินงานในไตรมาสแรกของปี 2560

### **เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

#### Commercial Credit and Finance PLC (“CCF”)

ในปี 2559 บริษัทซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท Commercial Credit Finance PLC (“CCF”) จำนวน 29.99% และบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม CCF เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และจัดตั้งขึ้นในประเทศศรีลังกาโดยมีธุรกิจหลักคือธุรกิจเช่าซื้อสินเชื่อรายย่อยและสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทสามารถรับรู้กำไรจาก CCF ในสัดส่วนร้อยละ 29.99

### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

Bagan Innovation Technology (Singapore) Pte. Ltd.

ในปี 2559 บริษัทลงทุนเข้าซื้อร้อยละ 20 ของหุ้นสามัญของบริษัท Bagan Innovation Technology (Singapore) Pte. Ltd. ("BIT") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ ธุรกิจหลักคือพัฒนาซอฟต์แวร์และเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านดิจิทัลคอนเทนต์และโปรแกรมบนโทรศัพท์เคลื่อนที่

PT Bank JTrust Indonesia Tbk

ในปี 2559 บริษัทลงทุนเข้าซื้อร้อยละ 3.12 หุ้นของ PT Bank JTrust Indonesia Tbk ("PT Bank JTrust") ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียและดำเนินธุรกิจหลักคือธุรกิจธนาคารพาณิชย์

เงินให้กู้ยืมแปลงสภาพ - Century Finance Company Limited ("CFCL")

ในปี 2559 บริษัทได้ลงทุนในเงินให้กู้ยืมแปลงสภาพที่ออกโดยเฉพาะเจาะจงของ Century Finance Company Limited ("CFCL") ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ เงินให้กู้ยืมนี้สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของ CFCL ได้ และหลังจากแปลงสภาพแล้ว บริษัทจะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 57 อัตราดอกเบี้ยของเงินให้กู้ยืมแปลงสภาพคือร้อยละ 6.50 ต่อปี

บริษัทมีกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจและตลาด ในขณะเดียวกันก็ลดความเสี่ยงในบางส่วนลง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างพื้นฐานธุรกิจในประเทศไทยและอาเซียนให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน และสามารถขยายตลาดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในประเทศอื่น ๆ ได้ในอนาคต