

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน ตรวจสอบ	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่	ความเห็นของ ผู้สอบบัญชี
ปี 2562	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด	นายโชคชัย งามวุฒิกุล	9728	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2561	บริษัท สำนักงาน อีวายจำกัด	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	4521	มีเงื่อนไข
ปี 2560	บริษัท สำนักงาน อีวายจำกัด	นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ	3182	มีเงื่อนไข

## 13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,091.52	24.30	3,745.00	25.63	3,079.90	21.41	365.98	2.90	409.89	2.92	119.94	0.88
เงินลงทุนชั่วคราว	105.65	0.83	18.05	0.12	47.80	0.33	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,942.55	23.13	3,535.37	24.19	3,194.77	22.21	1,979.10	15.70	2,206.92	15.71	2,024.73	14.80
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	232.75	1.83	282.24	1.93	269.59	1.87	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	626.83	4.93	554.32	3.79	378.43	2.63	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อรวม												
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.09	0.05	5.36	0.04	14.08	0.10	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาทที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41.05	0.32	42.12	0.29	0.55	0.00	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	0.31	0.00	0.28	0.00	0.04	0.00	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	59.55	0.47	61.28	0.42	87.95	0.61	16.20	0.13	8.67	0.06	12.31	0.09
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	144.13	1.14	209.98	1.50	165.55	1.21
ลูกหนี้อื่น	120.36	0.95	89.33	0.61	82.42	0.57	71.71	0.57	42.18	0.30	22.39	0.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	219.58	1.73	141.58	0.97	247.71	1.72	35.37	0.28	37.15	0.26	92.43	0.68
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>7,446.24</b>	<b>58.52</b>	<b>8,474.93</b>	<b>57.99</b>	<b>7,403.24</b>	<b>51.48</b>	<b>2,612.49</b>	<b>20.72</b>	<b>2,914.79</b>	<b>20.75</b>	<b>2,437.35</b>	<b>17.81</b>



	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.34	0.00	5.85	0.04	11.65	0.08	0.34	0.00	0.34	0.00	0.34	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,766.76	13.88	1,976.90	13.53	2,022.55	14.06	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	3,590.30	28.48	3,590.30	25.56	3,590.30	26.24
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	535.51	4.21	671.00	4.59	671.00	4.67	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2,162.14	16.99	2,676.39	18.31	3,358.40	23.35	1,544.40	12.25	2,013.08	14.33	2,094.61	15.31
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	64.20	0.50	13.04	0.09	76.82	0.53	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	21.71	0.17	6.72	0.05	39.53	0.27	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม												
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	0.32	0.00	19.31	0.13	42.51	0.30	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า												
หนึ่งปี	-	-	-	-	40.84	0.28	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	4,646.08	36.86	5,307.79	37.79	5,345.59	39.07
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	91.34	0.72	118.88	0.81	135.52	0.94	52.62	0.42	60.85	0.43	71.49	0.52
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	103.99	0.82	116.81	0.80	116.00	0.81	67.87	0.54	79.03	0.56	74.48	0.54
ค่าความนิยม	317.87	2.50	336.77	2.30	338.66	2.35	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	134.62	1.06	122.46	0.84	53.06	0.37	57.58	0.46	44.19	0.31	32.89	0.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	79.45	0.62	75.07	0.51	72.21	0.50	34.40	0.27	34.48	0.25	35.13	0.26
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,278.25</b>	<b>41.48</b>	<b>6,139.20</b>	<b>42.01</b>	<b>6,978.75</b>	<b>48.52</b>	<b>9,993.59</b>	<b>79.28</b>	<b>11,130.06</b>	<b>79.25</b>	<b>11,244.83</b>	<b>82.19</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>12,724.49</b>	<b>100.00</b>	<b>14,614.13</b>	<b>100.00</b>	<b>14,381.99</b>	<b>100.00</b>	<b>12,606.08</b>	<b>100.00</b>	<b>14,044.85</b>	<b>100.00</b>	<b>13,682.18</b>	<b>100.00</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	65.24	0.45	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	6.94	0.05	10.21	0.07	4.92	0.03	1.18	0.01	1.50	0.01	1.49	0.01
เงินรับฝากจากลูกค้า	57.36	0.45	40.62	0.28	22.91	0.16	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	18.22	0.14	19.60	0.13	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	22.39	0.15	102.76	0.71	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.00	0.28
หุ้นกู้ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,486.81	10.17	-	-	-	-	1,486.81	10.59	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาตัดสินชั้นศาลที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,476.77	11.61	-	-	-	-	1,476.77	11.71	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่นที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	590.70	4.64	-	-	-	-	590.70	4.69	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	27.19	0.21	84.40	0.58	75.64	0.53	-	-	27.57	0.20	14.92	0.10
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	10.66	0.08	9.45	0.06	9.16	0.06	5.19	0.04	8.27	0.06	4.79	0.03
เจ้าหนี้อื่น	834.86	6.56	539.40	3.69	266.32	1.85	710.64	5.64	440.34	3.14	255.44	1.78
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	0.61	0.00	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	114.19	0.90	129.37	0.89	129.10	0.90	59.81	0.47	63.13	0.45	76.40	0.53
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,136.89</b>	<b>24.65</b>	<b>2,342.25</b>	<b>16.03</b>	<b>676.66</b>	<b>4.70</b>	<b>2,844.29</b>	<b>22.56</b>	<b>2,027.62</b>	<b>14.44</b>	<b>393.04</b>	<b>2.73</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาคดีในชั้นศาล	3,909.56	30.72	5,794.58	39.65	5,833.89	40.56	3,909.56	31.01	5,794.58	41.26	5,833.89	40.56
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-	19.49	0.14	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-	1,469.59	10.22	-	-	-	-	1,469.59	10.22
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่น	-	-	635.36	4.35	639.57	4.45	-	-	635.36	4.52	639.57	4.45
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21.21	0.17	18.39	0.13	11.77	0.08	21.21	0.17	18.39	0.13	11.77	0.08
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47.92	0.38	43.22	0.30	3.23	0.02	-	-	-	-	-	-
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	2.06	0.02	2.18	0.01	2.18	0.02	2.07	0.02	2.06	0.01	2.06	0.01
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,980.75</b>	<b>31.28</b>	<b>6,493.73</b>	<b>44.43</b>	<b>7,979.72</b>	<b>55.48</b>	<b>3,932.84</b>	<b>31.20</b>	<b>6,450.39</b>	<b>45.93</b>	<b>7,956.88</b>	<b>55.33</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>7,117.64</b>	<b>55.94</b>	<b>8,835.98</b>	<b>60.46</b>	<b>8,656.38</b>	<b>60.19</b>	<b>6,777.13</b>	<b>53.76</b>	<b>8,478.01</b>	<b>60.36</b>	<b>8,349.92</b>	<b>58.06</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนที่ออกและชำระแล้วมูลค่าหุ้นละ 0.50บาท	762.77	5.99	762.77	5.22	762.77	5.30	762.77	6.05	762.77	5.43	762.77	5.30
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,192.67	40.81	5,192.67	35.53	5,192.67	36.11	5,192.67	41.19	5,192.67	36.97	5,192.67	36.11
กำไรสะสม												
จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	92.26	0.73	92.26	0.63	92.25	0.64	92.26	0.73	92.26	0.66	92.26	0.64
ยังไม่ได้จัดสรร	99.68	0.78	131.91	0.90	(144.39)	(1.00)	(278.21)	(2.21)	(540.32)	(3.85)	(774.90)	(5.39)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(666.13)	(5.24)	(525.51)	(3.60)	(303.13)	(2.11)	59.46	0.47	59.46	0.42	59.46	0.41
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>5,481.25</b>	<b>43.08</b>	<b>5,654.10</b>	<b>38.69</b>	<b>5,600.17</b>	<b>38.94</b>	<b>5,828.95</b>	<b>46.24</b>	<b>5,566.84</b>	<b>39.64</b>	<b>5,332.26</b>	<b>37.08</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	125.60	0.99	124.05	0.85	125.44	0.87	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,606.85</b>	<b>44.06</b>	<b>5,778.15</b>	<b>39.54</b>	<b>5,725.61</b>	<b>39.81</b>	<b>5,828.95</b>	<b>46.24</b>	<b>5,566.84</b>	<b>39.64</b>	<b>5,332.26</b>	<b>37.08</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>12,724.49</b>	<b>100.00</b>	<b>14,614.13</b>	<b>100.00</b>	<b>14,381.99</b>	<b>100.00</b>	<b>12,606.08</b>	<b>100.00</b>	<b>14,044.85</b>	<b>100.00</b>	<b>13,682.18</b>	<b>95.13</b>

## งบกำไรขาดทุนของบริษัทกรู๊ปลีสจำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>												
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	1,766.06	70.28	2,055.27	72.05	2,070.08	69.50	1,229.27	63.33	1,330.32	68.22	1,226.68	54.40
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ	114.75	4.57	160.59	5.63	164.65	5.53	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย	179.22	7.13	159.21	5.58	51.59	1.73	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อย												
ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	4.37	0.17	44.92	1.57	47.79	1.60	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจ	1.97	0.08	1.87	0.07	201.71	6.77	-	-	-	-	-	-
รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ	89.92	3.58	86.02	3.02	17.08	0.57	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขาย	5.46	0.22	8.44	0.30	0.87	0.03	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยอื่น	76.16	3.03	60.63	2.13	39.75	1.33	363.68	18.74	372.39	19.10	402.27	17.84
รายได้ค่าบริการที่ปรึกษา	-	-	-	-	20.41	0.69	-	-	-	-	-	-
รายได้การจัดการ	-	-	-	-	-	-	102.00	5.25	84.00	4.31	84.00	3.73
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อ	240.13	9.56	232.02	8.13	209.99	7.05	129.57	6.68	128.05	6.57	128.33	5.69
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อรายย่อย	11.71	0.47	10.75	0.38	4.61	0.15	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	343.84	15.25
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	120.57	4.05	104.80	5.40	13.35	0.68	46.06	2.04
รายได้อื่น	23.08	0.92	33.00	1.16	29.26	0.98	11.77	0.61	21.84	1.12	23.63	1.05
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,512.83</b>	<b>100.00</b>	<b>2,852.72</b>	<b>100.00</b>	<b>2,978.36</b>	<b>100.00</b>	<b>1,941.09</b>	<b>100.00</b>	<b>1,949.95</b>	<b>100.00</b>	<b>2,254.81</b>	<b>100.00</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ค่าใช้จ่าย</b>												
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	1,256.09	49.99	1,218.85	42.73	1,144.95	38.44	689.72	35.53	596.51	30.59	583.58	25.88
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	428.25	17.04	560.31	19.64	323.04	10.85	318.86	16.43	366.22	18.78	200.58	8.90
ต้นทุนขาย	4.69	0.19	7.64	0.27	0.76	0.03	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอื่นๆ	135.49	5.39	-	-	2,445.54	82.11	-	-	-	-	2,426.82	107.63
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย	286.83	11.41	329.16	11.54	245.35	8.24	250.84	12.92	271.82	13.94	216.50	9.60
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,111.35</b>	<b>84.02</b>	<b>2,115.96</b>	<b>74.17</b>	<b>4,159.64</b>	<b>139.66</b>	<b>1,259.42</b>	<b>64.88</b>	<b>1,234.55</b>	<b>63.31</b>	<b>3,427.48</b>	<b>152.01</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>401.48</b>	<b>15.98</b>	<b>736.76</b>	<b>25.83</b>	<b>(1,181.28)</b>	<b>(39.66)</b>	<b>681.67</b>	<b>35.12</b>	<b>715.40</b>	<b>36.69</b>	<b>(1,172.67)</b>	<b>(52.01)</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	63.66	2.53	110.94	3.89	171.95	5.77	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(361.74)	(14.40)	(396.48)	(13.90)	(445.35)	(14.95)	(354.34)	(18.25)	(388.44)	(19.92)	(424.15)	(18.81)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(125.00)	(4.97)	(161.67)	(5.67)	(152.37)	(5.12)	(65.21)	(3.36)	(88.54)	(4.54)	(81.45)	(3.61)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(21.60)</b>	<b>(0.86)</b>	<b>289.55</b>	<b>10.15</b>	<b>(1,607.05)</b>	<b>(53.96)</b>	<b>262.12</b>	<b>13.50</b>	<b>238.42</b>	<b>12.23</b>	<b>(1,678.27)</b>	<b>(74.43)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>(0.02)</b>		<b>0.18</b>		<b>(1.05)</b>		<b>0.17</b>		<b>0.16</b>		<b>(1.10)</b>	

### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหารกำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	32.59	34.57	29.15	31.75	34.81	31.20
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	5.18	4.93	5.48	5.10	4.89	5.42
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	27.41	29.54	23.72	26.65	29.93	25.78
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(0.86)	10.15	(53.96)	13.50	12.23	(74.43)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(0.39)	5.15	(23.34)	4.60	4.37	(26.41)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.16)	2.00	(10.23)	1.97	1.72	(11.39)
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.18	0.20	0.19	0.15	0.14	0.15
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.27	1.53	1.51	1.16	1.52	1.57
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	0.95	0.90	1.07	1.30	1.13	1.19
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>						
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่รวม (%)	23.56	21.71	19.91	9.43	7.57	4.62
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่รวม (%)	5.30	3.93	3.39	7.64	4.83	4.30
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่รวม (%)	4.99	3.81	2.55	9.29	6.75	4.78



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท กรูปลิส จำกัด (มหาชน) มีความชำนาญด้านการให้บริการเช่า-ซื้อ รถจักรยานยนต์แบบครบวงจร และมีบริการหลังการขายด้านอื่นๆ อาทิเช่น รับต่อพรบ., ต่อภาษีป้ายทะเบียนหรือรับต่อประกันภัย รถจักรยานยนต์ โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์โดยการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ เพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องและเพื่อกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายทำให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่แตกต่างกันของผู้บริโภคในแต่ละประเทศได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการลงทุน คิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ด้านการเงิน เพื่อที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการสินเชื่อในภูมิภาคเอเชีย

### ภาพรวมธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ซึ่งรายได้หลักมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ภาพรวมธุรกิจจึงได้รับอิทธิพลจากอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์โดยจำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในประเทศไทยในปี 2562 มีจำนวน 1,876,710 คัน โดยลดลงร้อยละ 3.39 จากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,942,494 คัน เนื่องจากภาพรวมของตลาดรถจักรยานยนต์ซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัวจากสถานะเศรษฐกิจไทย ซึ่งได้รับผลกระทบจากทั้งสงครามการค้าในต่างประเทศ และค่าเงินบาทที่ยังคงแข็งค่าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์โดยการเพิ่มความระมัดระวังในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ในขณะเดียวกันก็เพิ่มช่องทางการให้บริการเพื่อเข้าถึงลูกค้า โดย ณ สิ้นปี 2562 บริษัทได้เข้าร่วมกับตัวแทนขายถึง 148 แห่ง ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่มีประมาณ 116 แห่ง

### ภาพรวมธุรกิจในต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการทางการเงินที่มีเครือข่ายครอบคลุม 7 ประเทศในเอเชีย คือ ไทย สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อินโดนีเซีย ศรีลังกา และพม่า โดยในแต่ละประเทศบริษัทให้บริการทางการเงินที่แตกต่างกัน เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินที่แตกต่างกันของประชากรในแต่ละประเทศ

## รายได้

### งบการเงินรวม

รายได้ของบริษัท	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	1,766.06	70.28	2,055.27	72.05	2,070.08	69.50
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ	114.75	4.57	160.59	5.63	164.65	5.53
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย	179.22	7.13	159.21	5.58	51.59	1.73
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อแก่ผู้บริโภครายย่อย ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	4.37	0.17	44.92	1.57	47.79	1.60
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาครัฐกิจ	1.97	0.08	1.87	0.07	201.71	6.77
รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ	89.92	3.58	86.02	3.02	17.08	0.57
รายได้อื่น	356.53	14.19	344.84	12.08	425.46	14.30
รวม	2,512.82	100.00	2,852.72	100.00	2,978.36	100.00

#### 1. รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อในงบการเงินรวมเป็น 1,766.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 289.21 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.07 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อสามารถอธิบายได้ดังนี้

- บริษัทย่อยในกัมพูชา (GLF) ลดลงจำนวน 153.99 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อในประเทศกัมพูชา และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ
- บริษัทฯ ลดลง จำนวน 101.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8 เป็นผลมาจากนโยบายเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น และการเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ
- บริษัทย่อยในประเทศลาว (GLL) ลดลง จำนวน 31.24 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 28 เป็นผลมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อยานยนต์และรถจักรยานยนต์
- บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ลดลง จำนวน 7.37 ล้านบาท เป็นผลมาจากการหยุดชะงักของการจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเนื่องจากข้อพิพาทที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันกับผู้ร่วมลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย
- บริษัทย่อยในประเทศ (TNB) เพิ่มขึ้นจำนวน 4.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4

สำหรับปี 2561 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อในงบการเงินรวมเป็น 2,055.27 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจำนวน 14.83 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อสามารถอธิบายได้ดังนี้

- บริษัทย้อยในกัมพูชา (GLF) ลดลงจำนวน 168.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 26.46 เป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐโดยเฉลี่ยร้อยละ 4.79 เมื่อเทียบปี2561กับปี2560 อีกทั้งบริษัทมีการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อในประเทศกัมพูชา และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท
- บริษัทย้อยในประเทศลาว (GL Leasing (Lao) Ltd.) ลดลง จำนวน 9.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.54 เป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทเทียบกับลาวกิบโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.61 เมื่อเทียบปี2561กับปี2560
- บริษัทฯ และบริษัทย้อยในประเทศ (TNB) เพิ่มขึ้นจำนวน 103.64 ล้านบาท และ 47.36 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และกลยุทธ์ที่จะขยายพอร์ตสินเชื่อในประเทศไทย

## 2. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อในงบการเงินรวมเป็น 114.75 ล้านบาท ลดลงจำนวน 45.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 28.55 เป็นผลมาจากการลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อของTNB

สำหรับปี 2561 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อในงบการเงินรวมเป็น 160.59 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.47 โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากบริษัท ธนบรรณจำนวน 156.87 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.32 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.68 และGLF จำนวน 3.72 ล้านบาทลดลงจำนวน 0.26 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.75

## 3. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในงบการเงินรวมเป็น 179.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.01 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.57 จากปีก่อน ทั้งนี้เป็นผลมาจาก

- บริษัทย้อยในประเทศพม่า(BGMM) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจจำนวน 143.04 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 15.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12)
- บริษัทย้อยในประเทศอินโดนีเซีย(GLFI) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจจำนวน 35.99 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 4.79 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 15) โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของพอร์ตสินเชื่อรายย่อยที่ปล่อยสินเชื่อโดยบริษัทย้อยในประเทศอินโดนีเซียที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม
- บริษัทย้อยในประเทศลาว (GL Leasing (Lao) Ltd.) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจจำนวน 0.18 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในงบการเงินรวมเป็น 159.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 107.62 ล้านบาทจากปีก่อน สะท้อนถึงการเติบโตอย่างรวดเร็วของฐานลูกค้าสินเชื่อรายย่อย

- บริษัททยอยในประเทศพม่าได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจมีจำนวน 128.00 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 86.95 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 211.81) แม้ว่าเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉลี่ยร้อยละ 9.64 เมื่อเทียบกับปี 2561 กับปี 2560
- บริษัททยอยในประเทศอินโดนีเซียได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจมีจำนวน 31.21 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 20.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 196.18) แม้ว่าเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับอินโดนีเซียรูเปียห์โดยเฉลี่ยร้อยละ 10.47 เมื่อเทียบกับปี 2561 กับปี 2560

#### 4. รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ

สำหรับปี 2562 รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อเป็น 89.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.90 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.54 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มจำนวนสัญญาเช่าซื้อของรายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งการให้บริการด้านการปฏิบัติการสัญญาเช่าซื้อนั้นมาจากบริษัททยอยในประเทศพม่า (GL-AMMK) กับบริษัทพันธมิตรที่เป็นสถาบันทางการเงินในประเทศพม่า (Century Finance)

สำหรับปี 2561 รายได้ค่าบริการสินเชื่อเช่าซื้อเป็น 86.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 68.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 403.48 เมื่อเทียบกับปี 2560 แม้ว่าเงินบาทแข็งค่าเมื่อเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนโดยเฉลี่ยร้อยละ 9.64 เมื่อเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 โดยการเพิ่มขึ้นนี้เป็นผลจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อของ Century Finance ในประเทศพม่า

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายได้ของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	1,229.27	63.33	1,330.32	68.22	1,226.68	54.4
รายได้อื่น	711.81	36.67	619.63	31.78	1,028.13	45.6
รวม	1,941.08	100.00	1,949.95	100.00	2,254.81	100.00

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ โดยในปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อลดลง 101.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.60 โดยลดลงจาก 1,330.32 ล้านบาท ในปีก่อนเป็น 1,229.27 ล้านบาทในปีนี้เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่โดยการลดขนาดของพอร์ตสินเชื่อเพื่อเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ

โดยในปี 2561 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อจำนวน 1,330.32 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 68.22 ของรายได้รวม) เพิ่มขึ้น 103.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.45 เมื่อเทียบกับปี 2560

รายได้ในส่วนใหญ่มารายได้จากดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้  
อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เช่น เบี้ยปรับผิดนัดชำระค่างวด รายได้หนี้สูญรับคืน  
รายได้จากงานทะเบียน สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นจาก 619.63 ล้านบาท เป็น 711.81 ล้านบาท  
โดยเพิ่มขึ้น 92.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.88 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากอัตรา  
แลกเปลี่ยนและการเพิ่มขึ้นของรายได้การจัดการ รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมกับ  
บริษัทย่อย จำนวน 363.68 ล้านบาท รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 129.57 ล้าน  
บาท รายได้การจัดการ จำนวน 102.00 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 104.80 ล้านบาท และ  
รายได้อื่นๆอีกจำนวน 11.77 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายได้จำนวน 619.63 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีรายได้จำนวน 1,028.13  
ล้านบาท โดยลดลงคิดเป็นร้อยละ 39.73 เป็นผลมาจากการลดลงของเงินปันผลรับ

### ค่าใช้จ่าย

#### งบการเงินรวม

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	งบการเงินรวม					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	1,256.09	49.99	1,218.85	42.73	1,144.95	38.44
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	428.25	17.04	560.31	19.64	323.04	10.85
ต้นทุนขาย	4.69	0.19	7.64	0.27	0.76	0.03
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	286.83	11.41	329.17	11.54	245.35	8.24
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอื่นๆ	135.49	5.39	-	-	603.18	20.25
รวม	2,111.35	84.02	2,115.97	74.18	4,159.64	139.66

สำหรับปี 2562 ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท  
ร่วมมีจำนวน 2,111.35 ล้านบาทลดลง 4.62 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.22 จาก 2,115.97 ล้านบาทในปี  
2561 โดยลดลงเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,256.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.24 ล้าน  
บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียม  
ทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 103.90 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ  
พนักงานลดลงจำนวน 63.37 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่นๆลดลงจำนวน 3.29  
ล้านบาท
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวมลดลง 132.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 23.57 เมื่อ  
เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขนาดของพอร์ตสินเชื่อที่ลดลง

- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายลดลงจาก 329.16 ล้านบาท เป็น 286.83 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 42.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.86 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายที่ลดลงของบริษัทฯ
- กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนใน PT Bank JTrust Indonesia Tbk. ตามมูลค่าตลาดในวันที่ 8 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่หุ้นได้กลับมาซื้อขายอีกครั้งในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอินโดนีเซีย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 135.49 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท รวมมีจำนวน 2,115.97 ล้านบาทลดลง 2,043.68 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 49.13 จาก 4,159.64 ล้านบาท ในปี 2560 โดยลดลงเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารมีจำนวน 1,218.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 73.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัทและขาดทุนจากภาษีที่ไม่ได้ใช้
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น 237.28 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 73.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากบริษัทในประเทศไทย และบางส่วนเป็นการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจากบริษัทย่อยในประเทศกัมพูชา ลาว และอินโดนีเซีย ทั้งนี้ผู้บริหารตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมตัวสำหรับมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่จะบังคับใช้ในอนาคต
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้นจาก 245.35 ล้านบาท เป็น 329.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.16 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการยี่ดสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ
- ต้นทุนขาย เพิ่มขึ้น 6.89 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ธนบรรณ จำกัด ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ในไตรมาสที่ 4/2560

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	689.72	35.53	596.51	30.59	583.58	25.88
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	318.86	16.43	366.22	18.78	200.58	8.90
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	250.84	12.92	271.82	13.94	216.5	9.60
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อย						
ค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	2,426.82	107.63
รวม	1,259.42	64.88	1,234.56	63.31	3,427.48	152.01

สำหรับปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 1,259.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,234.56 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 27.86 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.01 ทั้งนี้ หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจาก

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารมีจำนวน 689.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 93.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.63 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัทจำนวน 171.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 111.69 ล้านบาทจากปีก่อน อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่นๆ ลดลงจำนวน 18.48 ล้านบาท
- บริษัทฯ บันทึกหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 318.86 ล้านบาท ลดลง 47.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขนาดของพอร์ตสินเชื่อที่ลดลง
- ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายมีจำนวน 250.84 ล้านบาท ลดลง 20.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายที่ลดลงร้อยละ 9

สำหรับปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 1,234.56 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 3,427.48 ล้านบาท โดยลดลง 2,192.92 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 63.98 ทั้งนี้หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุของการลดลงมาจาก

- ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหารเพิ่มขึ้นจาก 583.58 ล้านบาท เป็น 596.51 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 12.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.21 โดยการเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 366.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 165.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.59 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณลูกหนี้เข้าซื้อที่เกินกำหนดชำระในประเทศไทยสูงขึ้น อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้ดำเนินการโดยเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ

- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายมีจำนวน 271.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.55 ซึ่งเป็นผลมาจากวงเงินสินเชื่อต่อคันและปริมาณลูกหนี้เช่าซื้อที่เกินกำหนดชำระเพิ่มขึ้น
- ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงทั้งจำนวน 2,426.82 ล้านบาทจากปี 2560 และไม่มีการตั้งสำรองเพิ่มภายหลังไตรมาสที่ 3/2560

### **ต้นทุนทางการเงิน**

#### **งบการเงินรวม**

สำหรับปี 2562 ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 361.74 ล้านบาท ลดลง 34.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.76 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจำนองหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 396.48 ล้านบาท ลดลง จำนวน 48.87 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.97 จาก 445.35 ล้านบาทในปี 2560 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัทและบริษัทย่อยในกัมพูชา (GLF)

#### **งบการเงินเฉพาะกิจการ**

สำหรับปี 2562 ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 354.34 ล้านบาท ลดลง 34.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจำนองหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 388.44 ล้านบาท ลดลง 35.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.42 จาก 424.15 ล้านบาทในปี 2560 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากธนาคาร

### **กำไรสุทธิ**

#### **งบการเงินรวม**

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 465.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 385.56 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 45.13 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท และขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน PT Bank JTrust Indonesia Tbk.

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 21.61 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 107.46 จากปี 2560 ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 289.54 ล้านบาท



สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 847.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ซึ่งมีผลขาดทุนจำนวน 1,009.33 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 183.99 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากไม่มีการตั้งประมาณการค่าเผื่อเพิ่มเติม

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 เท่ากับ 289.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 118.02 จากปี 2560 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,607.05 ล้านบาท

### **งบการเงินเฉพาะกิจการ**

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 681.66 ล้านบาท ลดลง 33.73 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.72 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 262.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.94 จากปี 2561 ซึ่งมีกำไรเท่ากับ 238.41 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 715.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,888.05 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 161.01 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากไม่มีการตั้งประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติม

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 เท่ากับ 238.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 114.21 จากปี 2560 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,678.27 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

#### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 12,724.49 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,614.13 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,889.64 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.93 โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน จำนวนรวม 6,056.59 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 47.60 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 1,036.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.61 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 7,092.75 ล้านบาท การลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อเป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อ และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 14,614.13 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,381.99 ล้านบาทเป็นจำนวน 232.14 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.61 โดยมีสินทรัพย์หลักคือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน จำนวนรวม 7,092.75 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 48.53 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 281.38 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.82จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 7,374.14 ล้านบาท การลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อเป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อ และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 1,976.90 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 13.53 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 45.65 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.26 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 2,022.55 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับรูปีศรีลังกา

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 12,606.08 ล้านบาท ลดลง 1,438.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.24 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,044.85 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 3,523.50 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 696.50 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.50 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 4,220.00 ล้านบาท นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีจำนวน 4,790.20 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 39.00 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 727.57 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.19 จาก 5,517.78 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 14,044.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 362.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.65 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 13,682.18 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 4,220.00 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 30.05 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 100.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.44 จากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 4,119.34 ล้านบาท นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีจำนวน 5,517.78 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 39.29 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 6.63 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.12 จาก 5,511.14 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560

### คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ งบการเงินรวม

บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อซึ่งเป็นลูกหนี้หลักของบริษัท โดยมียอดรวม ณ สิ้นปี 2562 จำนวน 5,104.69 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 40.12 ของสินทรัพย์รวม โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่านชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหักดอกเบี้ยเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท)			ร้อยละ			ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)			อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560	2562	2561	2560	2562	2561	2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,417.74	5,436.10	5,844.66	79.82	81.80	85.90	35.41	42.69	42.23	1	1	1
ค้างชำระ												
1 เดือน	410.00	416.30	400.00	7.41	6.26	5.88	33.36	29.86	26.48	8	7	7
2-3 เดือน	296.97	328.84	245.47	5.37	4.95	3.61	81.02	77.39	40.24	27	24	16
4-6 เดือน	158.96	204.65	135.65	2.87	3.08	1.99	80.07	98.32	43.50	50	48	32
7-9 เดือน	105.92	146.87	95.33	1.91	2.21	1.40	76.23	99.49	45.06	72	68	47
10-12 เดือน	104.53	106.10	80.93	1.89	1.60	1.19	84.80	79.68	51.63	81	75	64
มากกว่า12 เดือนขึ้นไป	40.41	6.68	2.04	0.73	0.10	0.03	38.95	6.35	1.77	96	95	87
รวม	5,534.53	6,645.54	6,804.08	100.00	100.00	100.00	429.84	433.80	250.91	7.77	6.53	3.69

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2562 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 429.84 ล้านบาท ลดลงจาก 433.80 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.91 ซึ่งสำรองลดลงเนื่องจากการลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อ เป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 433.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 250.91 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 72.89 ซึ่งสำรองเพิ่มขึ้นในทุกระดับชั้น โดยเฉพาะกลุ่มค้างชำระ 2-3 เดือน กลุ่มค้างชำระ 4-6 เดือน กลุ่มค้างชำระ 7-9 เดือน และกลุ่มค้างชำระ 10-12 เดือน โดยผลจากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นนี้ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่จะบังคับใช้ในอนาคต

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2561 และ 2560 ดังต่อไปนี้

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหักดอกผลเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท)			ร้อยละ			ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)			อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560	2562	2561	2560	2562	2561	2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,059.07	3,795.19	3,740.93	78.63	83.13	86.61	29.75	37.05	36.88	1	1	1
ค้างชำระ												
1 เดือน	289.53	256.62	229.13	7.44	5.62	5.30	28.31	25.23	22.70	10	10	10
2-3 เดือน	225.40	208.98	158.80	5.79	4.58	3.68	66.19	61.64	31.49	30	30	20
4-6 เดือน	112.17	136.46	79.89	2.88	2.99	1.85	65.94	80.60	31.72	60	60	40
7-9 เดือน	81.94	93.07	56.25	2.11	2.04	1.30	64.40	73.61	33.56	80	80	60
10-12 เดือน	84.12	72.87	52.56	2.16	1.60	1.22	74.58	65.06	41.87	90	90	80
มากกว่า12 เดือนขึ้นไป	38.34	2.27	1.52	0.99	0.04	0.04	37.90	2.27	1.52	100	100	100
รวม	3,890.57	4,565.46	4,319.08	100.00	100.00	100.00	367.07	345.46	199.74	9.43	7.57	4.62

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 367.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 345.46 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.26 ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 345.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 199.74 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 72.95 ซึ่งเพิ่มขึ้นในทุกระดับชั้น เป็นผลจากการปรับเพิ่มอัตราการจัดสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับ กลุ่มค้างชำระ 2 - 3 เดือนจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 30 กลุ่มค้างชำระ 4 - 6 เดือนจากร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 60 กลุ่มค้างชำระ 10 - 12 เดือนจากร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 90 ทั้งนี้ผู้บริหารตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่จะบังคับใช้ในอนาคต

## หนี้สิน

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 7,117.65 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,835.92 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,718.33 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 19.45 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 8,835.92 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,656.38 ล้านบาทเป็นจำนวน 179.61 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.07 ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่คือหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 6,777.13 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,478.01 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,700.89 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 20.06 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 8,478.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,349.92 ล้านบาทเป็นจำนวน 128.10 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.53 ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่คือหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,481.25 ล้านบาทประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม 191.93 ล้านบาท ซึ่งลดลง 32.23 ล้านบาท จากปี 2561 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 32.88 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 140.73 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,654.10 ล้านบาทประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม 224.17 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 279.30 ล้านบาท จากปี 2560 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 281.79 ล้านบาท

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,828.95 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่นประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.67 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 185.95 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นมาจากกำไรสุทธิจำนวน 262.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.51 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 262.12 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.71 จากปี 2561

ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,566.83 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่นประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.67 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 448.07 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 จำนวน 234.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 30.27 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 เป็นจำนวน 234.58 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.40 จากปี 2560

### สภาพคล่อง

#### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 653.49 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 3,094.52 ล้านบาทซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,179.72 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่นได้มาจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,180.43 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 21.67 ล้านบาทโดย 89.95 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนและดอกเบี้ยรับจำนวน 70.99 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,522.16 ล้านบาทโดยเป็นชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 665.10 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 3,745.00 ล้านบาทซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 917.58 ล้านบาทโดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,603.20 ล้านบาท ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเพิ่มขึ้น

269.40 ล้านบาท ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมภายใต้ข้อพิพาทและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับลดลง 11.92 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 84.45 ล้านบาท

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 54.92 ล้านบาทโดย 29.75 ล้านบาทเกิดจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว จ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 55.42 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 58.98 ล้านบาท และเงินปันผลรับ 13.79 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 153.55 ล้านบาทโดยเป็นชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 107.05 ล้านบาท ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 65.24 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 18.74 ล้านบาท

### **งบการเงินเฉพาะกิจการ**

สำหรับปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 43.91 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 365.98 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 804.78 ล้านบาท โดยประกอบด้วยกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 815.88 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ลดลง 377.64 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 264.74 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 70.29 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 651.31 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย 450.00 ล้านบาท เงินสดรับการรับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 780.99 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 322.47 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,500.00 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ทั้งจำนวน

สำหรับปี 2561 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 289.95 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 409.89 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 240.84 ล้านบาทโดยเป็นกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,005.28 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 466.88 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 267.03 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 76.27 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 89.11 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินรับจากการหักกลบลบหนี้ภายใน กลุ่มบริษัท 111.89 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 23.69 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 0.74 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 40.00 ล้านบาทโดยเป็นเงินสดรับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก บริษัทย่อย 40.00 ล้านบาท

### **โครงสร้างเงินทุน**

#### **งบการเงินรวม**

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 2561 และ 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.27 เท่า 1.53 เท่า และ 1.51 เท่า ตามลำดับ เปรียบเทียบกับปี 2561 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ในระหว่างปี 2562 ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561

#### **งบการเงินเฉพาะกิจการ**

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2562 2561 และ 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.16 เท่า 1.52 เท่า และ 1.57 เท่า ตามลำดับ เปรียบเทียบกับปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ในระหว่างปี 2562 ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากกำไรสำหรับปี 2562



## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

### 1. สถานการณ์เศรษฐกิจและการเมือง

การขยายตัวของธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์ ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาวะอุตสาหกรรมการผลิตจักรยานยนต์ ซึ่งมักจะมีทิศทางเดียวกันกับภาพรวมของเศรษฐกิจ สำหรับในปี 2562 ภาพรวมเศรษฐกิจยังคงชะลอตัว อีกทั้งหนี้ภาคครัวเรือนที่สูงขึ้นทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์โดยการเพิ่มความระมัดระวังในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ

### 2. ความต้องการใช้รถจักรยานยนต์

ความต้องการใช้รถจักรยานยนต์อาจเกิดภาวะอิ่มตัวได้ในอนาคต เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มของปริมาณรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ตลอดจนนโยบายรัฐบาลบางอย่าง ซึ่งอาจส่งเสริมให้เกิดการใช้พาหนะทดแทนรถจักรยานยนต์โดยทางอ้อม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากสภาพการจราจรและวิถีการดำเนินชีวิตของคนไทยในปัจจุบัน เชื่อว่ารถจักรยานยนต์จะยังเป็นที่ต้องการของตลาดต่อไปในอนาคต

### 3. การขยายธุรกิจในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ สินเชื่อเช่าซื้อยานพาหนะอื่นๆ และการให้บริการสินเชื่อรายย่อย ในภูมิภาคอาเซียนเพื่อขยายฐานลูกค้าเพิ่มผลกำไร และกระจายความเสี่ยง เนื่องจากตลาดของการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยในหลายประเทศของภูมิภาคอาเซียนยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีโอกาสเติบโตเพิ่มขึ้นในอนาคต