

## ส่วนที่ 3

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน ตรวจสอบ	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตเลขที่	ความเห็นของ ผู้สอบบัญชี
ปี 2563	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	นายโชคชัย งามวุฒิกุล	9728	ไม่แสดงความเห็น
ปี 2562	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด	นายโชคชัย งามวุฒิกุล	9728	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2561	บริษัท สำนักงาน อีวายจำกัด	นางสาวพิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ	4521	มีเงื่อนไข

### 13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>												
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,569.43	13.60	3,091.52	24.30	3,745.00	25.63	1,173.28	12.36	365.98	2.90	409.89	2.92
เงินลงทุนชั่วคราว	368.05	3.19	105.65	0.83	18.05	0.12	2.50	0.03	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,302.21	19.95	2,942.55	23.13	3,535.37	24.19	1,538.13	16.20	1,979.10	15.70	2,206.92	15.71
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	197.40	1.71	232.75	1.83	282.24	1.93	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	363.08	3.15	626.83	4.93	554.32	3.79	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดกรสินเชื่อร่วม												
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.89	0.03	6.09	0.05	5.36	0.04	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจภายใต้ข้อพิพาทที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อภาคธุรกิจและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	41.05	0.32	42.12	0.29	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	-	-	0.31	0.00	0.28	0.00	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์รอการขาย	40.41	0.35	59.55	0.47	61.28	0.42	10.35	0.11	16.20	0.13	8.67	0.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	4,787.10	50.42	144.13	1.14	209.98	1.50
ลูกหนี้อื่น	124.02	1.07	120.36	0.95	89.33	0.61	16.66	0.18	71.71	0.57	42.18	0.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	77.58	0.67	219.58	1.73	141.58	0.97	63.29	0.67	35.37	0.28	37.15	0.26
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,045.06</b>	<b>43.73</b>	<b>7,446.24</b>	<b>58.52</b>	<b>8,474.93</b>	<b>57.99</b>	<b>7,591.32</b>	<b>79.95</b>	<b>2,612.49</b>	<b>20.72</b>	<b>2,914.79</b>	<b>20.75</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	2,312.18	20.04	0.34	0.00	5.85	0.04	1.85	0.02	0.34	0.00	0.34	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,697.80	14.72	1,766.76	13.88	1,976.90	13.53	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	629.91	6.63	3,590.30	28.48	3,590.30	25.56
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	255.61	2.22	535.51	4.21	671.00	4.59	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	1,479.14	12.82	2,162.14	16.99	2,676.39	18.31	1,065.95	11.23	1,544.40	12.25	2,013.08	14.33
ลูกหนี้สินเชื่อที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	66.98	0.58	64.20	0.50	13.04	0.09	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อยที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	16.51	0.14	21.71	0.17	6.72	0.05	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วม												
ทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	0.32	0.00	19.31	0.13	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีจากบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	4,646.08	36.86	5,307.79	37.79
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	110.01	0.95	91.34	0.72	118.88	0.81	52.47	0.55	52.62	0.42	60.85	0.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	86.13	0.75	103.99	0.82	116.81	0.80	80.86	0.85	67.87	0.54	79.03	0.56
ค่าความนิยม	316.96	2.75	317.87	2.50	336.77	2.30	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	103.61	0.90	134.62	1.06	122.46	0.84	53.95	0.57	57.58	0.46	44.19	0.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	47.28	0.41	79.45	0.62	75.07	0.51	18.38	0.19	34.40	0.27	34.48	0.25
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,492.21</b>	<b>56.27</b>	<b>5,278.25</b>	<b>41.48</b>	<b>6,139.20</b>	<b>42.01</b>	<b>1,903.37</b>	<b>20.05</b>	<b>9,993.59</b>	<b>79.28</b>	<b>11,130.06</b>	<b>79.25</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>11,537.27</b>	<b>100.00</b>	<b>12,724.49</b>	<b>100.00</b>	<b>14,614.13</b>	<b>100.00</b>	<b>9,494.69</b>	<b>100.00</b>	<b>12,606.08</b>	<b>100.00</b>	<b>14,044.85</b>	<b>100.00</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1.31	0.01	6.94	0.05	10.21	0.07	0.22	0.00	1.18	0.01	1.50	0.01
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยจ่ายจากบริษัทย่อย							180.24	1.90				
เงินรับฝากจากลูกค้า	68.27	0.59	57.36	0.45	40.62	0.28	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.08	0.17					2.31	0.02				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	145.15	1.26	18.22	0.14	19.60	0.13	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	22.39	0.15	-	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	1,486.81	10.17	-	-	-	-	1,486.81	10.59
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาดีในชั้นศาลที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,366.81	46.52	1,476.77	11.61	-	-	5,366.81	56.52	1,476.77	11.71	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	590.70	4.64	-	-	-	-	590.70	4.69	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	22.14	0.19	27.19	0.21	84.40	0.58	-	-	-	-	27.57	0.20
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	4.15	0.04	10.66	0.08	9.45	0.06	1.30	0.01	5.19	0.04	8.27	0.06
เจ้าหนี้อื่น	1,520.80	13.18	834.86	6.56	539.40	3.69	903.08	9.51	710.64	5.64	440.34	3.14
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	129.54	1.12	114.19	0.90	129.37	0.89	68.03	0.72	59.81	0.47	63.13	0.45
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>7,278.26</b>	<b>63.08</b>	<b>3,136.89</b>	<b>24.65</b>	<b>2,342.25</b>	<b>16.03</b>	<b>6,521.99</b>	<b>68.69</b>	<b>2,844.29</b>	<b>22.56</b>	<b>2,027.62</b>	<b>14.44</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>												
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	15.54	0.13	-	-	-	-	2.70	0.03	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพภายใต้การพิจารณาดีในชั้นศาล	-	-	3,909.56	30.72	5,794.58	39.65	-	-	3,909.56	31.01	5,794.58	41.26
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพอื่น	-	-	-	-	635.36	4.35	-	-	-	-	635.36	4.52
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25.82	0.22	21.21	0.17	18.39	0.13	25.82	0.27	21.21	0.17	18.39	0.13
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	47.74	0.41	47.92	0.38	43.22	0.30	-	-	-	-	-	-
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	2.06	0.02	2.06	0.02	2.18	0.01	2.06	0.02	2.07	0.02	2.06	0.01
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>91.16</b>	<b>0.79</b>	<b>3,980.75</b>	<b>31.28</b>	<b>6,493.73</b>	<b>44.43</b>	<b>30.58</b>	<b>0.32</b>	<b>3,932.84</b>	<b>31.20</b>	<b>6,450.39</b>	<b>45.93</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>7,369.42</b>	<b>63.87</b>	<b>7,117.64</b>	<b>55.94</b>	<b>8,835.98</b>	<b>60.46</b>	<b>6,552.57</b>	<b>69.01</b>	<b>6,777.13</b>	<b>53.76</b>	<b>8,478.01</b>	<b>60.36</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>												
ทุนที่ออกและชำระแล้วมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	762.77	6.61	762.77	5.99	762.77	5.22	762.77	8.03	762.77	6.05	762.77	5.43
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,192.67	45.01	5,192.67	40.81	5,192.67	35.53	5,192.67	54.69	5,192.67	41.19	5,192.67	36.97
กำไรสะสม							762.77	8.03				
จัดสรรแล้วสำรองตามกฎหมาย	92.26	0.80	92.26	0.73	92.26	0.63	92.26	0.97	92.26	0.73	92.26	0.66
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,256.46)	(10.89)	99.68	0.78	131.91	0.90	(3,150.92)	(33.19)	(278.21)	(2.21)	(540.32)	(3.85)
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(752.03)	(6.52)	(666.13)	(5.24)	(525.51)	(3.60)	45.34	0.48	59.46	0.47	59.46	0.42
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>	<b>4,039.21</b>	<b>35.01</b>	<b>5,481.25</b>	<b>43.08</b>	<b>5,654.10</b>	<b>38.69</b>	<b>2,942.11</b>	<b>30.99</b>	<b>5,828.95</b>	<b>46.24</b>	<b>5,566.84</b>	<b>39.64</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	128.65	1.12	125.60	0.99	124.05	0.85	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,167.85</b>	<b>36.13</b>	<b>5,606.85</b>	<b>44.06</b>	<b>5,778.15</b>	<b>39.54</b>	<b>2,942.11</b>	<b>30.99</b>	<b>5,828.95</b>	<b>46.24</b>	<b>5,566.84</b>	<b>39.64</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,537.27</b>	<b>100.00</b>	<b>12,724.49</b>	<b>100.00</b>	<b>14,614.13</b>	<b>100.00</b>	<b>9,494.69</b>	<b>100.00</b>	<b>12,606.08</b>	<b>100.00</b>	<b>14,044.85</b>	<b>100.00</b>

## งบกำไรขาดทุนของบริษัทกรู๊ปลีสจำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>												
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	1,386.51	67.46	1,766.06	70.28	2,055.27	72.05	971.33	66.62	1,229.27	63.33	1,330.32	68.22
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ	93.42	4.55	114.75	4.57	160.59	5.63	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย	163.55	7.96	179.22	7.13	159.21	5.58	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อย												
ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	1.57	0.08	4.37	0.17	44.92	1.57	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจ	2.06	0.10	1.97	0.08	1.87	0.07	-	-	-	-	-	-
รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ	71.98	3.50	89.92	3.58	86.02	3.02	-	-	-	-	-	-
รายได้จากการขาย	2.07	0.10	5.46	0.22	8.44	0.30	-	-	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ยอื่น	45.99	2.24	76.16	3.03	60.63	2.13	290.17	19.90	363.68	18.74	372.39	19.10
รายได้จากการจัดการ	-	-	-	-	-	-	81.00	5.56	102.00	5.25	84.00	4.31
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อ	231.93	11.28	240.13	9.56	232.02	8.13	117.53	8.06	129.57	6.68	128.05	6.57
รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อรายย่อย	10.60	0.52	11.71	0.47	10.75	0.38	-	-	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	25.60	1.25	-	-	-	-	(15.62)	(1.07)	104.80	5.40	13.35	0.68
รายได้อื่น	20.01	0.97	23.08	0.92	33.00	1.16	13.58	0.93	11.77	0.61	21.84	1.12
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,055.30</b>	<b>100.00</b>	<b>2,512.83</b>	<b>100.00</b>	<b>2,852.72</b>	<b>100.00</b>	<b>1,457.98</b>	<b>100.00</b>	<b>1,941.09</b>	<b>100.00</b>	<b>1,949.95</b>	<b>100.00</b>

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561		ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ค่าใช้จ่าย</b>												
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	1,883.02	91.62	1,256.09	49.99	1,218.85	42.73	566.80	38.88	689.72	35.53	596.51	30.59
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	600.70	29.23	428.25	17.04	560.31	19.64	266.43	18.27	318.86	16.43	366.22	18.78
ต้นทุนขาย	1.77	0.09	4.69	0.19	7.64	0.27	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	2,960.39	203.05	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอื่นๆ	192.72	9.38	135.49	5.39	-	-	-	-	-	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	218.46	10.63	286.83	11.41	329.16	11.54	189.34	12.99	250.84	12.92	271.82	13.94
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,896.67</b>	<b>140.94</b>	<b>2,111.35</b>	<b>84.02</b>	<b>2,115.96</b>	<b>74.17</b>	<b>3,982.97</b>	<b>273.18</b>	<b>1,259.42</b>	<b>64.88</b>	<b>1,234.55</b>	<b>63.31</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>	<b>(841.37)</b>	<b>(40.94)</b>	<b>401.48</b>	<b>15.98</b>	<b>736.76</b>	<b>25.83</b>	<b>(2,524.99)</b>	<b>(122.85)</b>	<b>681.67</b>	<b>35.12</b>	<b>715.40</b>	<b>36.69</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(3.64)	(0.18)	63.66	2.53	110.94	3.89	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(250.15)	(12.17)	(361.74)	(14.40)	(396.48)	(13.90)	(240.25)	(16.48)	(354.34)	(18.25)	(388.44)	(19.92)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(145.81)	(7.09)	(125.00)	(4.97)	(161.67)	(5.67)	(38.60)	(2.65)	(65.21)	(3.36)	(88.54)	(4.54)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(1,240.97)</b>	<b>(60.38)</b>	<b>(21.60)</b>	<b>(0.86)</b>	<b>289.55</b>	<b>10.15</b>	<b>(2,803.83)</b>	<b>(192.31)</b>	<b>262.12</b>	<b>13.50</b>	<b>238.42</b>	<b>12.23</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>(0.81)</b>		<b>(0.02)</b>		<b>0.18</b>		<b>(1.84)</b>		<b>0.17</b>		<b>0.16</b>	

### 13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>						
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	32.66	32.59	34.57	31.70	31.75	34.81
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.35	5.18	4.93	4.24	5.10	4.89
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	28.32	27.41	29.54	27.47	26.65	29.93
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(60.38)	(0.86)	10.15	(192.31)	13.50	12.23
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(26.07)	(0.39)	5.15	(63.93)	4.60	4.37
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(10.23)	(0.16)	2.00	25.37	1.97	1.72
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	0.17	0.18	0.20	0.13	0.15	0.14
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.77	1.27	1.53	2.23	1.16	1.52
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ (เท่า)	0.91	0.95	0.90	1.38	1.30	1.13
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>						
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%)	32.60	23.56	21.71	12.17	9.43	7.57
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%)	7.01	5.30	3.93	11.92	7.64	4.83
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)	4.87	4.99	3.81	12.19	9.29	6.75



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) มีความชำนาญด้านการให้บริการเช่า-ซื้อ รถจักรยานยนต์แบบครบวงจร และมีบริการหลังการจำหน่ายด้านอื่นๆ อาทิเช่น รับต่อพรบ., ต่อภาษีป้ายทะเบียนหรือรับต่อประกันภัยรถจักรยานยนต์ โดยบริษัทมุ่งเน้นที่จะกระจายความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์โดยการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศ เพื่อกระจายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่องและเพื่อกระจายความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายทำให้สามารถเข้าถึงและตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่แตกต่างกันของผู้บริโภคในแต่ละประเทศได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการลงทุน คิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการต่างด้านการเงิน เพื่อที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านการให้บริการสินเชื่อในภูมิภาคเอเชีย

### ภาพรวมธุรกิจในประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ซึ่งรายได้หลักมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ภาพรวมธุรกิจจึงได้รับอิทธิพลจากอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ โดยจำนวนรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนใหม่ในประเทศไทยในปี 2563 มีจำนวน 1,517,682 คัน โดยลดลงร้อยละ 19.13 จากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,876,710 คัน เนื่องจากภาพรวมของตลาดรถจักรยานยนต์ซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัวจากสถานะเศรษฐกิจไทย ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคโควิด 19 ระบาด ทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์โดยการเพิ่มความระมัดระวังในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ในขณะเดียวกันก็เพิ่มช่องทางการให้บริการเพื่อเข้าถึงลูกค้า โดย ณ สิ้นปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมกับตัวแทนขายถึง 188 แห่ง ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มีประมาณ 148 แห่ง

### ภาพรวมธุรกิจในต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทให้บริการทางการเงินที่มีเครือข่ายครอบคลุม 7 ประเทศในเอเชีย คือ ไทย สิงคโปร์ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อินโดนีเซีย ศรีลังกา และพม่า โดยในแต่ละประเทศบริษัทให้บริการทางการเงินที่แตกต่างกัน เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินที่แตกต่างกันของประชากรในแต่ละประเทศ

## รายได้

### งบการเงินรวม

รายได้ของบริษัท	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	1,386.51	67.46	1,766.06	70.28	2,055.27	72.05
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ	93.42	4.55	114.75	4.57	160.59	5.63
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย	163.55	7.96	179.22	7.13	159.21	5.58
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อแก่ผู้บริโภครายย่อย ภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน	1.57	0.08	4.37	0.17	44.92	1.57
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อภาคธุรกิจ	2.06	0.10	1.97	0.08	1.87	0.07
รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ	71.98	3.50	89.92	3.58	86.02	3.02
รายได้อื่น	336.21	16.35	356.53	14.19	344.84	12.08
รวม	2,055.30	100.00	2,512.82	100.00	2,852.72	100.00

#### 1. รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อ

สำหรับปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อในงบการเงินรวมเป็น 1,386,51 ล้านบาท ลดลงจำนวน 379.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อสามารถอธิบายได้ดังนี้

- บริษัทฯ ลดลง จำนวน 257.94 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21 เป็นผลมาจากนโยบายการเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้นและเพื่อเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ
- บริษัทย่อยในกัมพูชา (GLF) ลดลงจำนวน 62.20 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อในประเทศกัมพูชา และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ
- บริษัทย่อยในประเทศ (TNB) ลดลง จำนวน 29.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 23 ทั้งนี้ยังเพิ่มความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์โควิด
- บริษัทย่อยในประเทศลาว (GLL) ลดลง จำนวน 19.78 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 25 เป็นผลมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อยานยนต์และรถจักรยานยนต์
- บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ลดลง จำนวน 10.20 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 76 เป็นผลมาจากการหยุดชะงักของการจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเนื่องจากข้อพิพาทที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันกับผู้ร่วมลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อในงบการเงินรวมเป็น 1,766.06 ล้านบาท ลดลงจำนวน 289.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.07 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายละเอียดของรายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อสามารถอธิบายได้ดังนี้

- บริษัทย้อยในกัมพูชา (GLF) ลดลงจำนวน 153.99 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 33 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อบริษัทในกัมพูชา และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ
- บริษัทฯ ลดลง จำนวน 101.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8 เป็นผลมาจากนโยบายเพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อมากขึ้น และการเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ
- บริษัทย้อยในประเทศลาว (GLL) ลดลง จำนวน 31.24 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 28 เป็นผลมาจากการเปลี่ยนสัดส่วนของพอร์ตสินเชื่อยานยนต์และรถจักรยานยนต์
- บริษัทย้อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ลดลง จำนวน 7.37 ล้านบาท เป็นผลมาจากการหยุดชะงักของการจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงินเนื่องจากข้อพิพาทที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันกับผู้ร่วมลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย
- บริษัทย้อยในประเทศ (TNB) เพิ่มขึ้นจำนวน 4.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4

## 2. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อ

สำหรับปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อในงบการเงินรวมเป็น 93.42 ล้านบาท ลดลงจำนวน 21.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 เป็นผลมาจากการลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อของTNB

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อในงบการเงินรวมเป็น 114.75 ล้านบาท ลดลงจำนวน 45.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 28 เป็นผลมาจากการลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อของTNB

## 3. รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อย

รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในงบการเงินรวมมีจำนวน 163.55 ล้านบาท ลดลง 15.67 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8 จากปีก่อนทั้งนี้เป็นผลมาจาก

- บริษัทย้อยในประเทศพม่า(BGMM) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้นี้อัตรา 129.44 ล้านบาท ลดลง 13.60 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อ และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ

- บริษัท ย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจมีจำนวน 29.44 ล้านบาท ลดลง 6.55 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของพอร์ตสินเชื่อรายย่อยที่ปล่อยสินเชื่อโดยบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การจัดการสินเชื่อรวม
- บริษัท ย่อยในประเทศลาว (GLL) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจมีจำนวน 4.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.48 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 100 ในปี 2563

สำหรับปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในงบการเงินรวมเป็น 179.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.01 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12 จากปีก่อน ทั้งนี้เป็นผลมาจาก

- บริษัท ย่อยในประเทศพม่า (BGMM) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจมีจำนวน 143.04 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 15.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12)
- บริษัท ย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (GLFI) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจมีจำนวน 35.99 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 4.79 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 15) โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของพอร์ตสินเชื่อรายย่อยที่ปล่อยสินเชื่อโดยบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียที่ไม่ได้อยู่ภายใต้การจัดการสินเชื่อรวม
- บริษัท ย่อยในประเทศลาว (GL Leasing (Lao) Co., Ltd.) ได้บันทึกรายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อรายย่อยในปีนี้อาจมีจำนวน 0.18 ล้านบาท

#### 4. รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ

สำหรับปี 2563 รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อเป็น 71.98 ล้านบาท ลดลงจำนวน 17.94 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20 โดยส่วนใหญ่เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ในประเทศพม่า รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อที่เกิดขึ้นจากการให้บริการด้านการปฏิบัติการสัญญาเช่าซื้อโดยบริษัทย่อยในประเทศพม่า (GL-AMMK) กับบริษัทพันธมิตรที่เป็นสถาบันทางการเงินในประเทศพม่า (Century Finance)

สำหรับปี 2562 รายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อเป็น 89.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.90 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4 โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มจำนวนสัญญาเช่าซื้อของรายได้ค่าบริการสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งการให้บริการด้านการปฏิบัติการสัญญาเช่าซื้อนั้นมาจากบริษัทย่อยในประเทศพม่า (GL-AMMK) กับบริษัทพันธมิตรที่เป็นสถาบันทางการเงินในประเทศพม่า (Century Finance)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายได้ของบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของรายได้รวม
รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อ	971.33	66.62	1,229.27	63.33	1,330.32	68.22
รายได้อื่น	486.65	33.38	711.81	36.67	619.63	31.78
รวม	1,457.98	100.00	1,941.08	100.00	1,949.95	100.00

จากโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อ โดยในปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อ มีจำนวน 971.33 ลดลง 257.94 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21 เป็นผลมาจากกลยุทธ์ในการลดขนาดของพอร์ตสินเชื่อบริษัทฯ เพื่อเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อบริษัทฯ

โดยในปี 2562 รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อลดลง 101.04 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8 โดยลดลงจาก 1,330.32 ล้านบาท ในปีก่อน เป็น 1,229.27 ล้านบาทในปีนี้เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์ใหม่โดยการลดขนาดของพอร์ตสินเชื่อบริษัทฯ เพื่อเพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อบริษัทฯ

รายได้อื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย รายได้ค่าบริหารจัดการ และรายได้จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อเช่น เบี้ยปรับผิดนัดชำระค่างวด รายได้นี้ส่วนใหญ่รับคืนรายได้จากงานทะเบียน สำหรับปี 2563 รายได้ดอกเบี้ยอื่นมีจำนวน 290.17 ล้านบาท ลดลง 73.51 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย รายได้จากการจัดการมีจำนวน 81.00 ล้านบาท ลดลง 21.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20 เป็นผลมาจากการลดรายได้การจัดการที่เรียกเก็บจาก บริษัทย่อยในประเทศ (TNB), รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเข้าซื้อ มีจำนวน 117.53 ล้านบาท ลดลง 12.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยส่วนใหญ่มาจากการหยุดรับรู้รายได้ค่าปรับสำหรับลูกค้าที่ได้รับการอนุมัติพักชำระหนี้ 3 เดือนเพื่อช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19, ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 15.62 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจาก 619.63 ล้านบาท เป็น 711.81 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 92.18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเพิ่มขึ้นของรายได้การจัดการ รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย จำนวน 363.68 ล้านบาท รายได้อื่นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเข้าซื้อ จำนวน 129.57 ล้านบาท รายได้จากการจัดการ จำนวน 102.00 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 104.80 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ อีกจำนวน 11.77 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่าย

### งบการเงินรวม

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	งบการเงินรวม					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	1,883.02	91.62	1,256.09	49.99	1,218.85	42.73
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	600.70	29.23	428.25	17.04	560.31	19.64
ต้นทุนขาย	1.77	0.09	4.69	0.19	7.64	0.27
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	218.46	10.63	286.83	11.41	329.17	11.54
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอื่นๆ	192.72	9.38	135.49	5.39	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,896.67</b>	<b>140.94</b>	<b>2,111.35</b>	<b>84.02</b>	<b>2,115.97</b>	<b>74.18</b>

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท  
รวมมีจำนวน 2,896.67 ล้านบาทลดลง 785.32 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 37 จาก 2,111.35 ล้านบาทในปี  
2562 โดยลดลงเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,883.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 626.93 ล้าน  
บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
  - บริษัททยอยในประเทศสิงคโปร์ (GLH) ได้บันทึกผลขาดทุนจากค่าตัดสินของศาลสิงคโปร์ในปี  
จำนวน 15.72 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.13 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (ประมาณ 495.79 ล้านบาท)
  - บริษัททยอยในกัมพูชา (GLF) ได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นที่  
เกี่ยวข้องกับเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับสินทรัพย์เพื่อการเช่าซื้อปีจำนวน 7.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ  
(ประมาณ 226.00 ล้านบาท)
  - ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่นๆ ที่ลดลงอีก 94.86 ล้านบาท
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากการตัดรายการ และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  
ในงบการเงินรวมเพิ่มขึ้น 172.45 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่  
เป็นผลมาจากการเพิ่มของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 134.40 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายหนี้สูญที่  
เพิ่มขึ้นจำนวน 38.05 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่นจำนวน 192.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อย  
ละ 42 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์โควิดและภาวะเศรษฐกิจจนถึงปี  
2565
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจำนวน 218.46 ล้านบาท ลดลง 68.37 ล้านบาท หรือคิดเป็น  
ร้อยละ 24 ซึ่งเป็นผลมาจากจำนวนการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายที่ลดลงในปี 2563

สำหรับปี 2562 ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท รวมมีจำนวน 2,111.35 ล้านบาท ลดลง 4.62 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.22 จาก 2,115.97 ล้านบาทในปี 2561 โดยลดลงเนื่องจากปัจจัยดังต่อไปนี้

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารในงบการเงินรวมมีจำนวน 1,256.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 103.90 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลงจำนวน 63.37 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่น ๆ ลดลงจำนวน 3.29 ล้านบาท
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในงบการเงินรวมลดลง 132.06 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 23.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขาดของพอร์ตสินเชื่อที่ลดลง
- ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายลดลงจาก 329.16 ล้านบาท เป็น 286.83 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 42.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.86 ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราการทำนายสินทรัพย์รอการขายที่ลดลงของบริษัท
- กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนใน PT Bank JTrust Indonesia Tbk. ตามมูลค่าตลาดในวันที่ 8 มกราคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่หุ้นได้กลับมาซื้อขายอีกครั้งในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอินโดนีเซีย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 135.49 ล้านบาท

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม	ล้านบาท	ร้อยละของ รายได้รวม
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	566.80	38.88	689.72	35.53	596.51	30.59
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	266.43	18.27	318.86	16.43	366.22	18.78
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	189.34	12.99	250.84	12.92	271.82	13.94
ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการค่าเผื่อการด้อย						
ค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,960.39	203.05	-	-	-	-
รวม	3,982.97	273.18	1,259.42	64.88	1,234.56	63.31

สำหรับปี 2563 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 3,982.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,259.42 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 2,723.55 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 216 ทั้งนี้หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจาก

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารมีจำนวน 566.80 ล้านบาท โดยลดลง 122.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่เกิดจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความลดลงจำนวน

73.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลงจำนวน 33.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9 ค่าเช่าลดลงจำนวน 4.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94 ทั้งนี้แสดงถึงความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น นอกจากนี้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขายลดลงจำนวน 11.80 ล้านบาท

- บริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากการตัดรายการ และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 266.43 ล้านบาท ลดลง 52.43 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญที่เพิ่มขึ้นจำนวน 56.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 และค่าใช้จ่ายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลงจำนวน 108.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีจำนวน 2,960.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,960.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100
- ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายมีจำนวน 189.34 ล้านบาท ลดลง 61.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากราคารถจักรยานยนต์มือสองที่ลดลง และจำนวนรถจักรยานยนต์ที่ประมูลในปี 2563 ลดลง

สำหรับปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เท่ากับ 1,259.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,234.56 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 27.86 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.01 ทั้งนี้ หากพิจารณารายละเอียดพบว่าสาเหตุของการเพิ่มขึ้นมาจาก

- ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารมีจำนวน 689.72 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 93.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.63 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัทจำนวน 171.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 111.69 ล้านบาทจากปีก่อน อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารอื่นๆ ลดลงจำนวน 18.48 ล้านบาท
- บริษัทบันทึกหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 318.86 ล้านบาท ลดลง 47.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.93 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขาดของพอร์ตสินเชื่อที่ลดลง
- ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายมีจำนวน 250.84 ล้านบาท ลดลง 20.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.72 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายที่ลดลงร้อยละ 9



## ต้นทุนทางการเงิน

### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2563 ต้นทุนทางการเงินในงบการเงินรวมมีจำนวน 250.15 ล้านบาท ลดลง 111.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 31 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ 20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ) ในไตรมาส 2/2563 และการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2562 ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 361.74 ล้านบาท ลดลง 34.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.76 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2563 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมีจำนวน 240.25 ล้านบาท ลดลง 114.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ 20 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ในไตรมาส 2/2563 และการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2562 ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 354.34 ล้านบาท ลดลง 34.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงของหนี้สินจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

สำหรับปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 388.44 ล้านบาท ลดลง 35.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 8.42 จาก 424.15 ล้านบาทในปี 2560 ทั้งนี้ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากธนาคาร

## กำไรสุทธิ

### งบการเงินรวม

สำหรับปี 2563 บริษัทมีขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 845.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 1310.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 282 โดยทั่วไปแล้วในปี 2563 การดำเนินงานของทุกประเทศอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ยากลำบากเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อ เพิ่มคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศลาวและพม่า ทั้งนี้ฝ่ายบริหารต้องเผชิญกับการลดลงของมูลค่าเงิน และความไม่แน่นอนทางการเมืองของประเทศพม่าและศรีลังกา ซึ่งเป็นสาเหตุให้ความสามารถในการใช้จ่ายในท้องถิ่นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 1,240.97 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5,645 จากปี 2562 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 21.6 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 465.13 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 385.56 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 45.13 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท และขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน PT Bank JTrust Indonesia Tbk.

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 21.61 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 107.46 จากปี 2561 ซึ่งมีกำไรสุทธิเท่ากับ 289.54 ล้านบาท

### **งบการเงินเฉพาะกิจการ**

สำหรับปี 2563 บริษัทมีขาดทุนสุทธิก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 2,524.99 ล้านบาท ลดลง 3,206.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 470 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2563 เท่ากับ 2,803.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1,170 จากปี 2562 ซึ่งมีกำไรเท่ากับ 262.12 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 681.66 ล้านบาท ลดลง 33.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.72 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากค่าธรรมเนียมทางกฎหมายเกี่ยวกับคดีความของบริษัท

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 เท่ากับ 262.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.94 จากปี 2561 ซึ่งมีกำไรเท่ากับ 238.41 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 715.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,888.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 161.01 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากไม่มีการตั้งประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มเติม

เมื่อหักต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 เท่ากับ 238.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 114.21 จากปี 2560 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิเท่ากับ 1,678.27 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

#### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 11,537.27 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 12,724.49 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,187.22 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 9.33 โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน จำนวนรวม 4,428.22 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 38.38 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 1,669.43 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 27.38 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 6,056.59 ล้านบาท การลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อเป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อ และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 12,724.49 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,614.13 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,889.64 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.93 โดยมีสินทรัพย์หลักคือ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สินเชื่อ ลูกหนี้สินเชื่อรายย่อย และลูกหนี้สินเชื่อเพื่อผู้บริโภครายย่อยภายใต้การจัดการสินเชื่อร่วมทางการเงิน จำนวนรวม 6,056.59 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 47.60 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 1,036.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.61 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 7,092.75 ล้านบาท การลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อเป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อ และเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 9,494.69 ล้านบาท ลดลง 3,111.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.68 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 12,606.08 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์หลัก เป็นจำนวน 2,604.08 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 27.43 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 919.42 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 26.09 จากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 3,523.50 ล้านบาท นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีจำนวน 4,787.10 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 50.42 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 3.10 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.06 จาก 4,790.20 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์รวม เป็นจำนวน 12,606.08 ล้านบาท ลดลง 1,438.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.24 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,044.85 ล้านบาท โดยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเป็นสินทรัพย์หลักเป็นจำนวน 3,523.50 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 27.95 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 696.50 ล้านบาท

หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.50 จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 4,220.00 ล้านบาท นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อยมีจำนวน 4,790.20 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 39.00 ของสินทรัพย์รวม) ลดลง 727.57 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.19 จาก 5,517.78 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561

### คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ งบการเงินรวม

บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อซึ่งเป็นลูกหนี้หลักของบริษัท โดยมียอดรวม ณ สิ้นปี 2563 จำนวน 3,753.38 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 74.40 ของสินทรัพย์รวม โดยบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่านชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

สถานะ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ
	2563	2563	2563	2563
ลำดับขั้นที่ 1	3,340.84	79%	168.44	5%
ลำดับขั้นที่ 2	361.48	9%	54.91	15%
ลำดับขั้นที่ 3	526.97	12%	252.58	48%
รวม	4,229.30	100%	475.92	11%

อายุของลูกหนี้ค้าง ชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลัง หักดอกเบี้ยเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันความเสียหาย (ล้านบาท)		ร้อยละ		ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)		อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,417.74	5,436.10	79.82	81.80	35.41	42.69	1	1
ค้างชำระ								
1 เดือน	410.00	416.30	7.41	6.26	33.36	29.86	8	7
2-3 เดือน	296.97	328.84	5.37	4.95	81.02	77.39	27	24
4-6 เดือน	158.96	204.65	2.87	3.08	80.07	98.32	50	48
7-9 เดือน	105.92	146.87	1.91	2.21	76.23	99.49	72	68
10-12 เดือน	104.53	106.10	1.89	1.60	84.80	79.68	81	75
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	40.41	6.68	0.73	0.10	38.95	6.35	96	95
รวม	5,534.53	6,645.54	100.00	100.00	429.84	433.80	7.77	6.53

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2563 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 475.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 429.84 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.10 ซึ่งสำรองเพิ่มขึ้นเนื่องจากการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามมาตรฐานการบัญชี TFRS9 ที่เริ่มบังคับใช้ในปีนี้อย่างไรก็ตามกิจการยังปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 429.84 ล้านบาท ลดลงจาก 433.80 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.91 ซึ่งสำรองลดลงเนื่องจากการลดลงของปริมาณพอร์ตสินเชื่อ เป็นการปรับกลยุทธ์ใหม่ในการเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้น โดยลดปริมาณพอร์ตสินเชื่อและเพิ่มความเข้มงวดในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563, 2562 และ 2561 ดังต่อไปนี้

สถานะ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญ
	2563	2563	2563	2563
ลำดับขั้นที่ 1	2,241.65	76%	105.98	5%
ลำดับขั้นที่ 2	286.16	10%	48.00	17%
ลำดับขั้นที่ 3	437.16	15%	215.11	49%
รวม	2,964.97	100%	369.10	12%

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับหลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงิน ประกันความเสียหาย (ล้านบาท)		ร้อยละ		ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ล้านบาท)		อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,059.07	3,795.19	78.63	83.13	29.75	37.05	1	1
ค้างชำระ								
1 เดือน	289.53	256.62	7.44	5.62	28.31	25.23	10	10
2-3 เดือน	225.40	208.98	5.79	4.58	66.19	61.64	30	30

4-6 เดือน	112.17	136.46	2.88	2.99	65.94	80.60	60	60
7-9 เดือน	81.94	93.07	2.11	2.04	64.40	73.61	80	80
10-12 เดือน	84.12	72.87	2.16	1.60	74.58	65.06	90	90
มากกว่า12 เดือนขึ้นไป	38.34	2.27	0.99	0.04	37.90	2.27	100	100
รวม	3,890.57	4,565.46	100.00	100.00	367.07	345.46	9.43	7.57

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2563 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 369.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 367.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 0.01 ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

ณ สิ้นปี 2562 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 367.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 345.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 6.26 ทั้งนี้อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน

### หนี้สิน

#### งบการเงินรวม

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 7,369.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 7,117.65 ล้านบาท เป็นจำนวน 251.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.54 ซึ่งเป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 7,117.65 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,835.92 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,718.33 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 19.45 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 8,835.92 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2560 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,656.38 ล้านบาทเป็นจำนวน 179.61 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.07 ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่คือหุ้นกู้ และหุ้นกู้แปลงสภาพ

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 6,552.57 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2562 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 6,777.13 ล้านบาท เป็นจำนวน 224.55 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 3.31 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 6,777.13 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีหนี้สินรวมเท่ากับ 8,478.01 ล้านบาทเป็นจำนวน 1,700.89 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 20.06 ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายคืนหุ้นกู้ในไตรมาส 3/2562

### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

#### **งบการเงินรวม**

ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 4,039.21 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และขาดทุนสะสม 1,164.21 ล้านบาท ซึ่งลดลง 1,356.15 ล้านบาท จากปี 2562 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 32.23 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 180.20 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,481.25 ล้านบาท ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสม 191.93 ล้านบาท ซึ่งลดลง 32.23 ล้านบาท จากปี 2561 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลงจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2562 จำนวน 32.88 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 140.73 ล้านบาท

#### **งบการเงินเฉพาะกิจการ**

ณ สิ้นปี 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 2,942.11 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.67 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 3,058.67 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นมาจากขาดทุนสุทธิจำนวน 2,872.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1,544 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวน 2,885.84 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 49.53 จากปี 2562

ณ สิ้นปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5,828.95 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยทุนที่ออกและชำระแล้ว 762.77 ล้านบาท ส่วนเกินมูลค่าหุ้น 5,192.67 ล้านบาทและขาดทุนสะสม 185.95 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นมาจากกำไรสุทธิจำนวน 262.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.51 โดยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 262.12 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.71 จากปี 2561

### **สภาพคล่อง**

#### **งบการเงินรวม**

สำหรับปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 1,522.09 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 1,569.43 ล้านบาทซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,523.94 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้มาจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 454.87 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 2,546.75 ล้านบาทโดย 2,311.84 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 546.92 ล้านบาท โดยเป็นชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 642.24 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 653.49 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 3,094.52 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,179.72 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ได้มาจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 1,180.43 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 21.67 ล้านบาทโดย 89.95 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนและดอกเบียรับจำนวน 70.99 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,522.16 ล้านบาทโดยเป็นชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท



### งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ 807.30 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 1,173.28 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,071.03 ล้านบาท โดยประกอบด้วยกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 646.38 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ลดลง 566.88 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 178.10 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 18.05 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 204.97 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย 220.00 ล้านบาท เงินสดรับการรับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 423.85 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 6.52 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 468.71 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 180.24 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้แปลงสภาพ 642.24 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ 43.91 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีมีจำนวน 365.98 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีเงินสดสุทธิที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 804.78 ล้านบาท โดยประกอบด้วยกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 815.88 ล้านบาท และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ลดลง 377.64 ล้านบาท สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น 264.74 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 70.29 ล้านบาท

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 651.31 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย 450.00 ล้านบาท เงินสดรับการรับชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย 780.99 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับ 322.47 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,500.00 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ทั้งหมดจำนวน

## โครงสร้างเงินทุน

### งบการเงินรวม

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2563, 2562 และ 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.77 เท่า 1.27 เท่า และ 1.53 เท่า ตามลำดับ เปรียบเทียบกับปี 2562 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายในระหว่างปี 2563 ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2562

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ สิ้นปี 2563, 2562 และ 2561 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 2.23 เท่า 1.16 เท่า และ 1.52 เท่า ตามลำดับ เปรียบเทียบกับปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย ในระหว่างปี 2563 ทั้งนี้ส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นลดลงเล็กน้อยจากขาดทุนสำหรับปี 2563

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

### 1. สถานการณ์เศรษฐกิจและการเมือง

การขยายตัวของธุรกิจให้สินเชื่อบริษัทได้รับผลกระทบโดยตรงจากสภาวการณ์เศรษฐกิจและการเมือง ผลิตรถจักรยานยนต์ ซึ่งมักจะมีทิศทางเดียวกันกับภาพรวมของเศรษฐกิจ สำหรับในปี 2563 ภาพรวมเศรษฐกิจยังคงชะลอตัว อีกทั้งหนี้ภาคครัวเรือนที่สูงขึ้นทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์โดยการเพิ่มความระมัดระวังในการคัดกรองลูกค้าที่มีศักยภาพเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินเชื่อ

### 2. ความต้องการใช้รถจักรยานยนต์

ความต้องการใช้รถจักรยานยนต์อาจเกิดภาวะอิ่มตัวได้ในอนาคต เมื่อพิจารณาจากแนวโน้มของปริมาณรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และบางพื้นที่ในต่างจังหวัด ตลอดจนนโยบายรัฐบาลบางอย่าง ซึ่งอาจส่งเสริมให้เกิดการใช้พาหนะทดแทนรถจักรยานยนต์โดยทางอ้อม แต่อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากสภาพการจราจรและวิถีการดำเนินชีวิตของคนไทยในปัจจุบัน เชื่อว่ารถจักรยานยนต์จะยังเป็นที่ต้องการของตลาดต่อไปในอนาคต

### 3. การขยายธุรกิจในต่างประเทศ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการขยายการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ สินเชื่อเช่าซื้อยานพาหนะอื่นๆ และการให้บริการสินเชื่อรายย่อยในภูมิภาคอาเซียนเพื่อขยายฐานลูกค้า เพิ่มผลกำไร และกระจายความเสี่ยง เนื่องจากตลาดของการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยในหลายประเทศของภูมิภาคอาเซียนยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและมีโอกาสเติบโตเพิ่มขึ้นในอนาคต