

SNC Former Public Company Limited
One Report Year 2020

รายงานประจำปี 2020



SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)

Committed to Innovative & Environmentally Friendly Ecosystem
www.sncformer.com

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- | | |
|---|----|
| 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท | 1 |
| 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง | 28 |
| 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน | 37 |
| 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ | 65 |
| 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น | 75 |

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- | | |
|--|-----|
| 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ | 77 |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ | 81 |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ | 92 |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน | 113 |

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- | | |
|-------------|---|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน |
| เอกสารแนบ 4 | นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม |

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การระบาดของโควิด-19 ทำให้ทั่วโลกประสบกับวิกฤตเศรษฐกิจ รวมทั้งประเทศไทยที่ในปี 2563 เศรษฐกิจติดลบถึงร้อยละ 6.1 จำนวนนักท่องเที่ยวลดลงจาก 39.9 ล้านคนในปี 2562 เหลือเพียง 6.7 ล้านคน และมูลค่าการส่งออกลดลงร้อยละ 6.1 ประกอบกับการที่ภาคการส่งออก และท่องเที่ยว ซึ่งมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงต่อ GDP ของประเทศทำให้เกิดผลกระทบเป็นวงกว้างทุกระดับและการเลิกจ้างงานของธุรกิจที่ต้องปิดตัวหรือหยุดดำเนินการ กำลังซื้อที่ลดลงทั้งในและต่างประเทศ ทำให้อุตสาหกรรมที่อยู่ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ เช่น กลุ่มอุตสาหกรรม



เครื่องปรับอากาศ มียอดการผลิตรวม 20.9 ล้านเครื่อง ลดลงร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับการผลิตปี 2562 อุตสาหกรรมยานยนต์มีปริมาณผลิตเพียง 1.4 ล้านคัน ลดลงถึงร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับ 2.0 ล้านคันในปี 2562 และเป็นการลดลงต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

การหดตัวของอุตสาหกรรมในประเทศส่งผลต่อการดำเนินงานส่วนหนึ่งของบริษัทฯ แต่จากการที่บริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจและการลงทุนตั้งแต่ปี 2562 ตลอดถึงปี 2563 เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใหม่และผลิตภัณฑ์ใหม่ที่หลากหลายและเป็นการผลิตเพื่อการส่งออกโดยตรง ทำให้ผลประกอบการปี 2563 เติบโต โดยมียอดขายได้รวม 8,961 ล้านบาท กำไร 407 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 และ 20 ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขยายฐานลูกค้าและประเภทผลิตภัณฑ์ เพิ่มรายได้จากหลายช่องทาง ลดความเสี่ยงของธุรกิจ

ในปี 2564 นี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศเพิ่มทุนเพื่อใช้เป็นทุนรองรับการขยายงานที่กำลังดำเนินไปอย่างต่อเนื่องตามแผน คณะกรรมการและผู้บริหารจึงมีความเชื่อมั่นว่า ธุรกิจจะสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงในระยะยาว และต้องขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนอย่างดีมาโดยตลอด

สาธิต ชาญเชาวนกุล
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



แถวหน้าจากซ้ายมือ

1) นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์ กรรมการอิสระ 2) นางชนิสรา ชุตินัทธ์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ 3) ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ 4) นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ 5) นายสมชาย งามกิจเจริญลาก ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ ESG / รองประธานกรรมการบริหาร

แถวหลังจากซ้ายมือ

1) นายสมใจ เชาวน์พานิช กรรมการอิสระ 2) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ 3) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ 4) นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ 5) พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภู่วัฒนเศรษฐ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยกลุ่ม ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในครัวเรือนตลอดจนชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศในรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์ผลิตภัณฑ์โดยตรง หรือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์เพื่อนำไปประกอบเป็นชุดเครื่องปรับอากาศที่สมบูรณ์ก่อนส่งต่อไปให้ผู้ผลิตรถยนต์ กลุ่มบริษัทมีฐานการผลิต 2 แห่ง ประกอบด้วย โรงงานในจังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานในจังหวัดระยอง ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ มีความสะดวกทั้งในด้านการขนส่งวัตถุดิบ และการขนส่งสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบในอุตสาหกรรมยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

ปี 2550 กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM) โดยเริ่มจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทมีความรู้ ความชำนาญ รวมทั้งยังเป็นการต่อยอดงานต้นน้ำของบริษัท ซึ่งได้แก่ งานท่อทองแดง งานท่ออลูมิเนียม งานพลาสติก งานเหล็ก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้กำลังการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว โดยขณะนั้นกลุ่มบริษัทมีฐานการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ต่อมาในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขยายฐานการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ ไปยังโรงงานในจังหวัดระยอง เพื่อรวมกับสายงานการผลิตต้นน้ำเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบในหลากหลายประเภท เช่น เครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ ตู้เย็น ตู้เก็บเครื่องมือ และอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องซักผ้า

ด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่ทันสมัย ระบบการผลิตที่ควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งสายการผลิตที่ครบวงจร ครอบคลุมทั้งงานประเภทพลาสติก เหล็ก ทองแดง อลูมิเนียม และประสบการณ์ในการทำงานของทีมผู้บริหารและทีมวิศวกร ประกอบกับความยืดหยุ่นของสายการผลิตทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของแบรนด์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ที่ได้รับความนิยม รวมถึงเจ้าของแบรนด์สินค้าจากต่างประเทศที่ต้องการหาผู้ผลิตสินค้าในประเทศ ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้ามากกว่า 27 ปี โดยกลุ่มบริษัทสามารถรองรับคำสั่งซื้อในปริมาณมากได้โดย ณ เดือนมกราคม 2564 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ 1,000,000 ชุดต่อปี โทรทัศน์ 300,000 เครื่องต่อปี ตู้เย็น 300,000 เครื่องต่อปี และตู้เก็บเครื่องมือ 300,000 ตู้ต่อปี และกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ในโรงงานจังหวัดระยอง โดยคาดว่าจะกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศจะเพิ่มขึ้นเป็น 2,000,000 ชุดต่อปี รวมถึงการเริ่มรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องซักผ้าโดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิต 300,000 เครื่องต่อปี ด้วยกลยุทธ์ในการบริหารงานดังกล่าวทำให้บริษัทมีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 14 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 7 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 6 บริษัท บริษัทรวมจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ และชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า
OEM	=	รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและตู้เก็บเครื่องมือ
OTHER	=	การดำเนินการอื่นๆ ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์โลหะ

กลุ่มบริษัท	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ประเภทธุรกิจ			
		AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)	287				
สาขา 2 (Branch 2)		✓	✓		
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>					
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด (SPEC)	220		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	30	✓			
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด (IMP)	70		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	30	✓	✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)	835			✓	✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปั๊ม จำกัด (SAHP)	45			✓	
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (ODIN)	200				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>					
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	20	✓	✓		
บริษัท เมอริโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด (MSPC)	100				✓
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด (SSMA)	360	✓	✓		
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด (UMP)	40				✓
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (YALA)	150				✓
บริษัท โอดิน เมียนมาร์ จำกัด (ODINMM)	1				✓
<u>บริษัทร่วม</u>					
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)	105				✓

1.1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า (Differentiation)
3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)
6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)
8. ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective and Goal)

บริษัทจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายการเติบโตของรายได้ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปีและเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเป็นผู้นำในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ตู้เก็บเครื่องมือ รวมถึงอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ โดยการพัฒนาและนำเข้าเครื่องจักรที่ทันสมัยรวมถึงการนำนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ในสายการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพภายใต้การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขัน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายสอดคล้องความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategy)

กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าโดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าหลักๆ 2 กลุ่มคือ

1. กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ ผู้ยื่น เครื่องซักผ้า ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเหล่านี้มีฐานการผลิตสินค้าหลักอยู่ในประเทศไทย โดยบริษัท มีสินค้าที่ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ ได้แก่ ท่อทองแดง ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ชิ้นส่วนพลาสติก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน นอกเหนือจากสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีการรับจ้างประกอบผลิตภัณฑ์ (OEM) ให้กับลูกค้าหลักบางรายอีกด้วย

2. กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศ โดยบริษัทมีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนท่ออูมิเนียม ชิ้นส่วนท่อต่างๆ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

กลยุทธ์ด้านคุณภาพของสินค้า (Quality)

ในการที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้านั้น บริษัท จำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็น

มาตรฐานสากลเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) และระบบ ISO ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการแล้ว ยังทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทด้วย

โดยบริษัทจะจัดสรรทรัพยากรทั้งคน เครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ นอกเหนือจากนี้ยังกำหนดนโยบายคุณภาพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีการตรวจติดตามผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆ ขั้นตอน

กลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว (Quick Respond)

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่นับวันจะทวีความเข้มข้นขึ้น บริษัท ตระหนักดีว่า ลูกค้าของบริษัทมีความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเราจำเป็นต้องตอบสนองสิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้ได้ ในการนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. ต้นทุนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับลูกค้าและบริษัท (Cost)
2. ตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานต่างๆ จะต้องอยู่ในระยะทางที่ไม่ไกลจากบริษัทของลูกค้ามากนักเพื่อให้การส่งสินค้าและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปโดยสะดวก (Location)
3. ความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตจะทำให้เราสามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนไปของลูกค้าได้อย่างสะดวก (Flexibility)

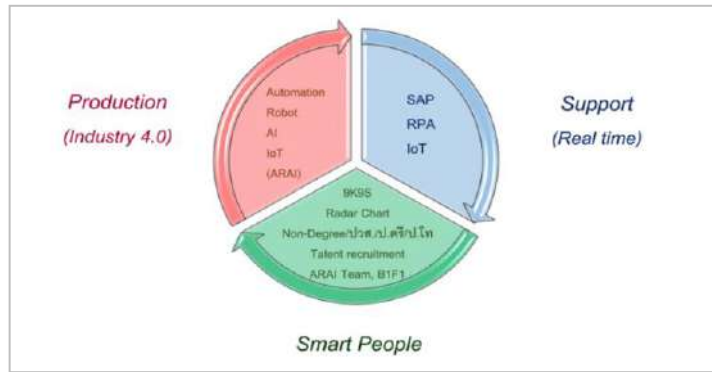
กลยุทธ์ด้านการบริการ (Service)

ถึงแม้ว่าบริษัท จะเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าแต่เราตระหนักถึงความสำคัญของการบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เราจึงได้กำหนดคตินัยประจำบริษัทไว้ว่า “We are the Marketing Team” ซึ่งพนักงานทุกคนในบริษัทถือว่าเป็นตัวแทนของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารงานที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทเอง ซึ่งเราเรียกการบริหารงานแบบนี้ว่า “ระบบ MINI MD” ซึ่งระบบ MINI MD นี้จะช่วยให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต ด้านคุณภาพ ด้านการส่งมอบ หรือด้านราคาของสินค้า เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพอีกประการหนึ่งที่บริษัทได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดก็คือการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัททั้งระดับกลางและระดับสูงมีหน้าที่ที่จะต้องออกไปเยี่ยมเยียนลูกค้าของตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า เราจะรับทราบและเข้าใจถึง “เสียงของลูกค้า” (Customer Voice) อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

กลยุทธ์ด้านการพัฒนาระบบการผลิตสู่อุตสาหกรรม 4.0

การพัฒนา SNC เข้าสู่ 4.0 ครอบคลุมการพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยีและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรมจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร



กลยุทธ์และองค์ประกอบสำคัญสำหรับการขับเคลื่อนองค์กร

1. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยี โดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มีประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี

2. การประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรตามแนวคิด ARAI

A : Automation

R : Robot

A : Artificial Intelligence (AI)

I : Internet of Things (IoT)

3. การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ

4. การสร้างให้เป็นองค์กรเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

1. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก เราจึงได้มีการพัฒนาสินค้าของเรา คือ สินค้าเครื่องปรับอากาศที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้น โอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใน เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส.ภายใน มีการณรงค์ให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และในการดำเนินงานภายในบริษัท เรายึดหลักการทำงานที่เรียกว่า “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce, Re-use, และ Recycle เพื่อให้มั่นใจว่าเราทุกคนในองค์กรจะมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2562-2563 บริษัทยังดำเนินนโยบายปรับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยการยุบรวมธุรกิจที่คล้ายคลึงกันมาไว้ด้วยกัน ใช้ทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินร่วมกัน ฐานการผลิตใหญ่จะอยู่ที่ระยองซึ่งมีทั้งระบบน้ำประปาและระบบไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ทั้งนี้บริษัทจะรักษารายได้งานต้นน้ำซึ่งเป็นงานที่สร้างผลกำไร และมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายบริหาร หยุลดำเนินงานธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไร ดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นำไปสู่ความยั่งยืน

ปี 2562 บริษัทจำหน่ายอาคารโรงงานรวมถึงสิทธิการเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ให้แก่บริษัท บริษัท ฟุจิตี เจเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 606.50 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 420.0 ล้านบาท

บริษัทขายสายการผลิตงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) จากโรงงานที่จังหวัดสมุทรปราการ มารวมกับโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นฐานการผลิตงานชิ้นส่วนในธุรกิจต้นน้ำ (งานฉีดพลาสติก งานขึ้นรูปโลหะแผ่น) เพื่อให้เกิดการประหยัดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันที่จังหวัดระยอง

กลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้ารับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศจากลูกค้ารายใหญ่เพิ่มอีก 1 ราย ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศเวียดนาม และกลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้ารับจ้างผลิตตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ซึ่งเป็นธุรกิจต่อยอดจากการผลิตงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) และลดความเสี่ยงจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โดยบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าจากประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือรายใหญ่ของโลก เพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทได้พัฒนาพื้นที่บางส่วนในโรงงานที่ระยองเพื่อเป็นฐานการผลิตและคลังสินค้าเพื่อรองรับการรับจ้างผลิตสินค้าประเภทดังกล่าว

บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญร้อยละ 23.0 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (“SAWHA”) ให้แก่ บริษัท แอดแลนติก เอสเอพีดีที เจเอสซี ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในราคาหุ้นละ 66.43 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 16.04 ล้านบาท บริษัทคงเหลือการถือหุ้นใน SAWHA ร้อยละ 26.0 ทำให้ SAWHA มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทสร้างโรงงานการผลิตในพื้นที่จังหวัดระยอง ขนาดพื้นที่ 15,000 ตารางเมตร เพื่อรองรับการผลิตงานตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 300,000 ชิ้นต่อปี

กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดของ SSMA จาก Sugimoto Metal Manufacturing ทำให้บริษัทถือหุ้น SSMA ร้อยละ 100 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทได้ยุบรวม SSMA เข้าเป็นส่วนหนึ่งของ IPC กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงงานขนาด 40,000 ตารางเมตร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสำหรับ

เครื่องปรับอากาศจากกำลังการผลิตปัจจุบัน 1,000,000 ชุดต่อปี เป็น 2,000,000 ชุดต่อปี และเพิ่มกำลังการผลิต โพรทัสัน ตู้เย็น เครื่องซักผ้า รวม 960,000 ชิ้นต่อปี

1.1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: SNC Former Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000371
ที่ตั้งสำนักงาน	: 333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
เบอร์โทรศัพท์	: 02-108-0360
โทรสาร	: 02-108-0367
Website	: https://www.sncformer.com
ทุนจดทะเบียน	: 287,777,339 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ทุนจดทะเบียนที่ออกและจำหน่ายแล้ว	: 287,777,339 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

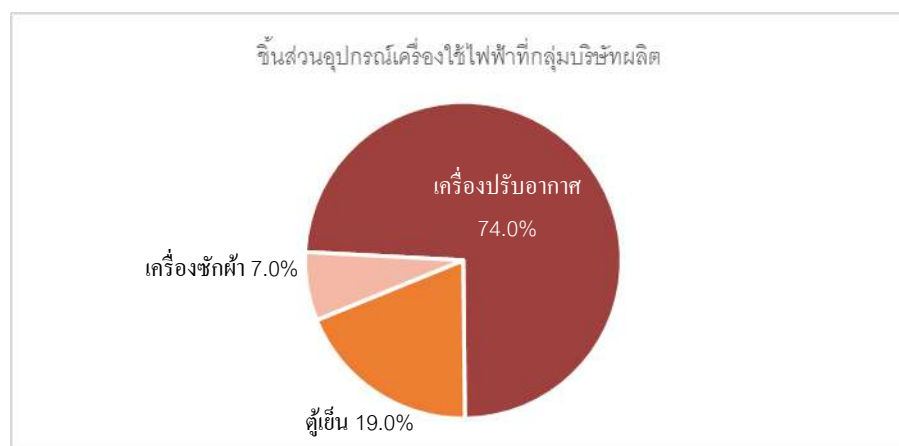
1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายชิ้นส่วนอุปกรณ์:						
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)	3,111.0	47.9	2,983.6	45.0	2,579.7	28.8
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO)	1,329.4	20.5	1,082.0	16.3	772.0	8.6
รายได้ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)	2,050.5	31.6	2,556.3	38.6	5,605.8	62.6
รายได้จากส่วนงานอื่นๆ (OTHER)	8.0	0.1	3.7	0.1	3.0	0.0
รวมรายได้จากการขาย	6,498.9	100.0	6,625.6	100.0	8,960.5	100.0

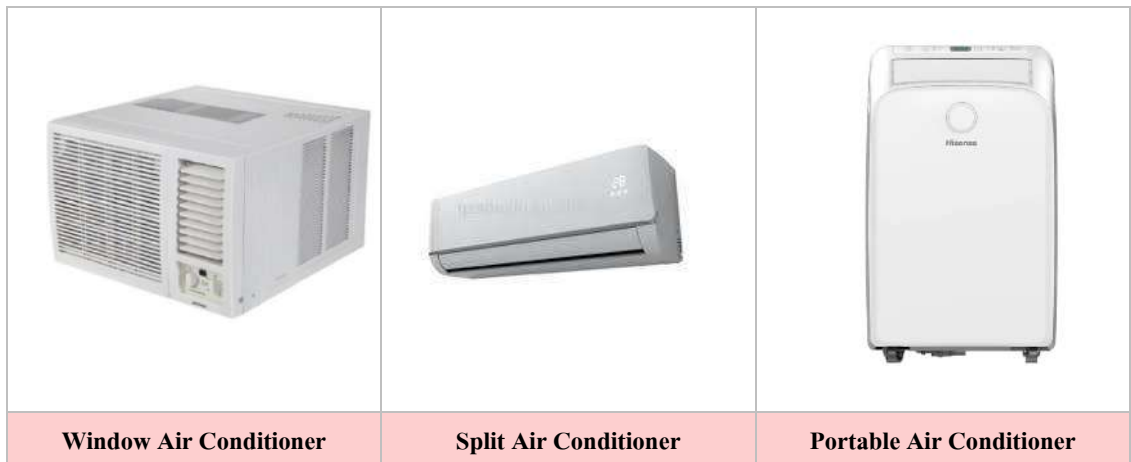
1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)

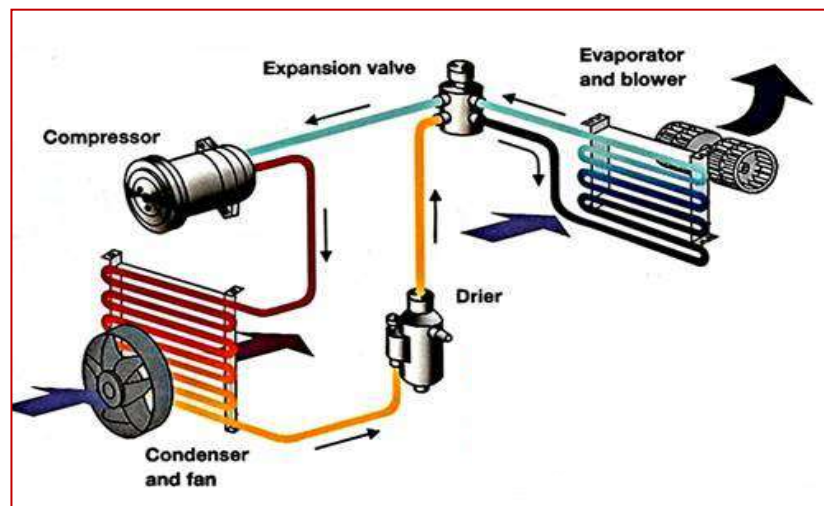
กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในครัวเรือน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ รองลงมาเป็นชิ้นส่วนของตู้เย็น และชิ้นส่วนของเครื่องซักผ้า



กลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับ 1) เครื่องปรับอากาศชนิดหน้าต่าง (Window A/C) ซึ่งเป็นเครื่องปรับอากาศที่รวมทั้งคอมเพรสเซอร์ คอยล์ร้อนและคอยล์เย็นอยู่ในเครื่องเดียว ซึ่งสามารถติดตั้งโดยการฝังที่กำแพงห้องได้โดยไม่ต้องเดินท่อน้ำยา 2) เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split A/C) ซึ่งปัจจุบันเป็นที่นิยมในครัวเรือน แยกส่วนคอยล์เย็นซึ่งติดตั้งภายในห้องออกจากคอยล์ร้อนซึ่งติดตั้งอยู่นอกห้องให้เสียงรบกวนน้อยกว่า โดยจะมีการเดินท่อน้ำยาเชื่อมเข้าหากัน สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำความเย็นได้ง่ายเนื่องจากไม่ถูกจำกัดด้วยพื้นที่ติดตั้ง และ 3) เครื่องปรับอากาศที่สามารถเคลื่อนย้ายได้ (Portable A/C) เป็นเครื่องปรับอากาศที่ไม่ต้องทำการติดตั้ง และสามารถเคลื่อนที่ไปใช้ได้ทุกพื้นที่ เหมาะกับห้องที่มีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

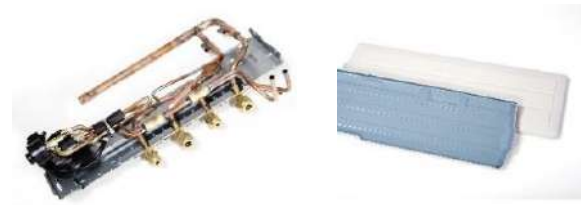


ภาพรวมการทำงานของเครื่องปรับอากาศประกอบไปด้วยส่วนชิ้นส่วนต่างๆ ที่สำคัญดังนี้



กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศ เช่น 1) ชิ้นส่วนท่อทองแดง 2) โลหะแผ่น (Sheet Metal) 3) ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic parts) 4) อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน คอยล์ร้อน (Condenser) คอยล์เย็น (Evaporator) รวมถึง 5) ท่อฉนวนกันความร้อน ซึ่งรวมกันทั้งหมดมีสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 50 ของชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตเครื่องปรับอากาศ 1 เครื่อง

สินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นการผลิตชิ้นส่วนท่อทองแดง เช่น ท่อน้ำยาแอร์ ท่อทองแดงซึ่งใช้เป็นตัวเชื่อมระหว่างคอยล์ร้อนและคอยล์เย็น ท่อทองแดงในคอมเพรสเซอร์ ซึ่งมีสัดส่วนกว่าร้อยละ 39.0 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า รองลงมาเป็นชิ้นส่วนพลาสติกโดยเป็นการฉีดขึ้นรูปพลาสติกเพื่อนำประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เป็นต้นโดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 21.0 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอื่นๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ท่อฉนวนกันความร้อน และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนร้อยละ 18.0 ร้อยละ 18.0 ร้อยละ 4.0 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ตามลำดับ



ชิ้นส่วนท่อทองแดง

ชิ้นส่วน โลหะแผ่น



ชิ้นส่วนพลาสติก



อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

1. ชิ้นส่วนท่อที่ทำจากทองแดง (Copper Pipe) กลุ่มบริษัท โดย IMP และ SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับทำความเย็นที่บริษัทผลิตใช้ทองแดง (Copper Pipe) ได้แก่

1.1 Inlet -Outlet-Header pipe สำหรับเชื่อมต่อคอยล์ร้อน (Condenser)

1.2 Suction pipe หรือ Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อคอมเพรสเซอร์และคอยล์ร้อนเข้าด้วยกัน

1.3 Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน

1.4 U-Bend ที่เป็นส่วนประกอบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

1.5 Capillary Tube Ass'y ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ

ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ผลิตโดยส่วนใหญ่ใช้ท่อทองแดงซึ่งมีประสิทธิภาพถ่ายเทความร้อนและความเย็นได้ดี ในราคาที่เหมาะสม และในปัจจุบันยังไม่มีชิ้นส่วนใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะสามารถนำมาทดแทนทองแดงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดงหรืออลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ รวมถึงการพัฒนากระบวนการชุบทองแดงให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่งที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจียรนัยผิวซึ่งเป็นขั้นตอนที่มีค่าใช้จ่ายและใช้เวลาในการผลิตมาก โดยผลจากการพัฒนาดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้ โดยปัจจุบันได้มีลูกค้าหลายรายให้ความสนใจ

2. ชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) กลุ่มบริษัท โดย IPC และ SSMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ผ่านการถือหุ้นใน SPEC เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการนำแผ่นเหล็กขนาดใหญ่มาดัด และขึ้นรูป ให้ตรงกับรูปแบบที่ต้องการ

3. ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic Parts) กลุ่มบริษัท โดยบริษัท PRD และ SPEC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยระบบการฉีดขึ้นรูป (Injection Molding) เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เป็นต้น

4. อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) กลุ่มบริษัท โดย SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งประกอบด้วยคอยล์เย็น (Evaporator) และคอยล์ร้อน (Condenser) ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนระหว่างอากาศโดยรอบกับน้ำยาทำความเย็นที่อยู่ภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

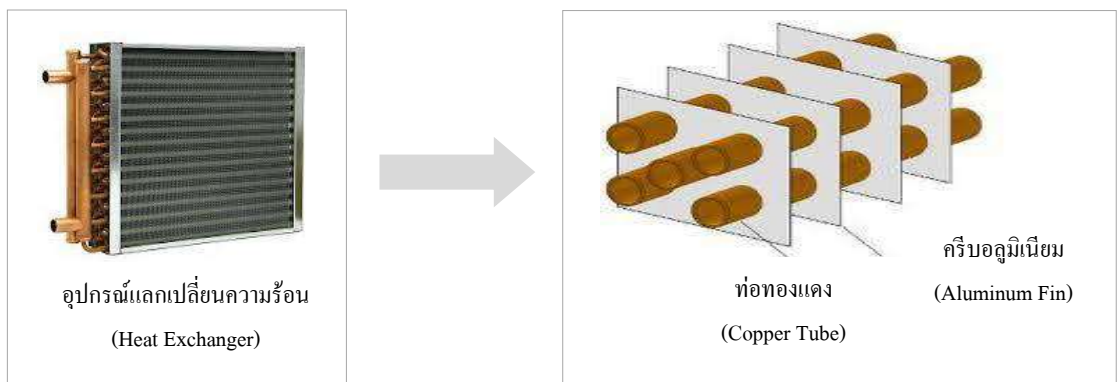
4.1 แผ่นอลูมิเนียมขึ้นรูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบลแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง

4.2 ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก

4.3 แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

Condenser แบบปัจจุบัน (Fin & Tube Condenser)



5. ท่อฉนวนกันความร้อน (Insulation Pipe) กลุ่มบริษัท โดย SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตติดตั้งท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner : Pipe kit for Air Conditioners) ที่มีคุณสมบัติเด่นคือเป็นฉนวนที่ไม่ลามไฟง่าย ไม่เป็นเชื้อเพลิงและปริมาณควันน้อยเมื่อเผาไหม้ มีสารกันลามไฟ (FR Flame retardant) มีคุณสมบัติไฟดับได้เอง (Self-Extinguish) ไม่ก่อให้เกิดหยดไฟและการลามไฟ (Flame spread)

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัทเจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศ โดยการจำหน่ายผ่านผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ของเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเดียวกับเจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศ ซึ่งจะนำชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่สั่งซื้อจากกลุ่มบริษัทไปประกอบให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่สมบูรณ์เพื่อจำหน่าย เช่น บริษัท มิตซูบิชิคอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท ไดกิน อินดัสเทรียล จำกัด บริษัท แอมแอร์ จำกัด โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นคู่ค้าที่ทำธุรกิจกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัท ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งโดยปกติกลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาเครดิตเทอมแก่ลูกค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 30-60 วัน

ปัจจุบันผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทยที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดส่วนใหญ่มจะเป็นแบรนด์จากต่างประเทศ เช่น ไดกิน (ญี่ปุ่น) มิตซูบิชิ (ญี่ปุ่น) อีเล็กโทรลักซ์ (สวีเดน) เป็นต้น โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยเกือบทุกราย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการภายในประเทศ อย่างไรก็ดี สินค้าของบริษัทบางส่วนอาจจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (Indirect Export) ในรูปแบบของสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากประเทศไทยเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่สำคัญสำหรับผู้ประกอบการแบรนด์สินค้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่จะใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตขึ้นภายในประเทศแทนการนำเข้าชิ้นส่วนจากต่างประเทศ เพื่อลดภาระการขนส่ง

โดยผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าจะจัดหาบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพ มีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย สามารถรองรับปริมาณการผลิตได้ในจำนวนมาก มีสินค้าและบริการที่ครบวงจร โดยปัจจุบันบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศไทยที่มีศักยภาพ มีสินค้าและบริการที่หลากหลายครบวงจร ครอบคลุมทั้งงานชิ้นส่วนท่อทองแดง พลาสติก โลหะแผ่น รวมถึงมีการควบคุมมาตรฐานในการผลิตตลอดเวลา และมีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ทำให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ซึ่งทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับในเรื่องผลิตภัณฑ์และบริการจากลูกค้าที่เป็นเจ้าของแบรนด์เครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำในอุตสาหกรรมมาโดยตลอด

สัดส่วนการจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ในประเทศ	99.87%	99.83%	99.98%
ต่างประเทศ	0.13%	0.17%	0.02%
รวม	100%	100%	100%

สภาพการแข่งขันธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในประเทศพอสมควร โดยส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศจีน ซึ่งมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ดีตาม ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ของสินค้าราคาถูก ต้นทุนค่าแรงและค่าขนส่งที่สูงกว่าสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีน แต่บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ามานาน มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า มีผลิตภัณฑ์ที่ครบวงจร สินค้ามีคุณภาพ และมีกำลังการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมต้นทุนการผลิต โดยให้ความสำคัญกับนโยบายลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต การวัดประสิทธิภาพของพนักงานในสายการผลิตเพื่อลดอัตราการว่างงานแบบแฝง การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีรวมถึงนวัตกรรมใหม่ เช่น การนำหุ่นยนต์มาใช้ในสายงานผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในสายการผลิต นอกจากนั้นกฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น และปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องใช้ไฟฟ้าจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี ทั้งหมดล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

นอกจากนั้นลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพและการให้บริการของผู้ผลิตจึงไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้ผลิตบ่อย เพราะอาจทำให้คุณภาพและรูปลักษณ์ของสินค้าแตกต่างจากเดิม ซึ่งทำให้เกิดผลเสียต่อภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ได้

สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในประเทศมีจำนวนน้อยราย โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเฉพาะประเภทเช่น บริษัท อามาซากิไฟฟ์ จำกัด เป็นผู้ผลิตท่อทองแดง บริษัท ธรรมรักษ์ จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่น บริษัท โกลเด้นชี จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น ในขณะที่สินค้าของกลุ่มบริษัทมีความหลากหลายครอบคลุมชิ้นส่วนหลักๆ ในการประกอบเครื่องปรับอากาศ สามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงต่อเวลา อีกทั้งมีกำลังการผลิตสำรองที่สามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับโอกาสในการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่กลุ่มบริษัทประเมินว่ามีโอกาสเกิดขึ้นในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมจะต้องมีความเชี่ยวชาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ในระดับสูง รวมทั้งต้องมีฐานลูกค้าเพื่อให้เกิดการผลิตในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) รวมถึงต้องมีแหล่งเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอความแตกต่างในสินค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (Part) ประกอบด้วย ท่อทองแดง เหล็ก พลาสติก ซึ่งวัตถุดิบโดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ มีบางส่วนที่เป็นการสั่งซื้อท่อทองแดงจากต่างประเทศจากผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจากลูกค้าแล้ว โดยจัดส่งสินค้ามายังโรงงานของบริษัทโดยตรง ในราคาที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม แล้วจึงนำวัตถุดิบไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ท่อทองแดงเป็นโลหะในทางวิศวกรรมที่ถูกใช้ทำเป็นตัวนำไฟฟ้ามากที่สุด เนื่องจากมีคุณสมบัตินำความร้อนและถ่ายเทความร้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทนแรงดันได้สูงเมื่อเทียบกับวัสดุชนิดอื่นๆ ไม่เป็นสนิม มีความแข็งแรง ความทนทาน ได้รับความนิยมนำมาใช้อย่างแพร่หลายในงานเดินท่อระบบความเย็นและความร้อน

ชิ้นส่วนพลาสติก: กลุ่มบริษัทใช้เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS ที่มีคุณสมบัติทนต่อแรงกระแทก ความร้อน รวมทั้งสารเคมีได้ดีกว่า มีความเหนียวและความมันเงาสูง มีความทนต่อสภาวะบรรยากาศได้ดี หรือ PP ซึ่งเป็นเม็ดพลาสติกที่ใส่น้ำซึมผ่านได้เล็กน้อย ทนความร้อนได้สูง เพื่อนำไปผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า

เหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการทำงานโลหะแผ่นขึ้นรูป (Sheet Metal) บริษัทสั่งซื้อจากแผ่นเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศ ทั้งนี้ลูกค้าผู้ประกอบการชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเจ้าของแบรนด์สินค้าซึ่งเป็นผู้ออกแบบเครื่องใช้ไฟฟ้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนดของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบเนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ ถือเป็นสินค้าอุตสาหกรรม มีผู้จำหน่ายในประเทศหลายราย และบริษัทได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ ราคาของวัตถุดิบจะขึ้นลงตามราคาตลาดแต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้บริษัทไม่ต้อง

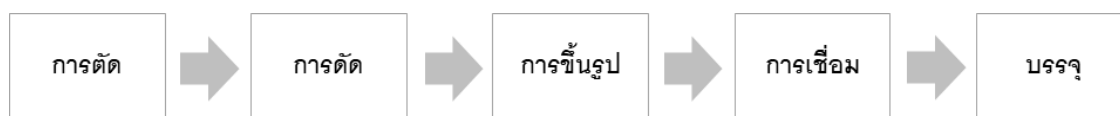
รับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ โดยเฉลี่ยบริษัทได้รับเครดิตเทอมจากผู้ผลิตวัตถุดิบในประเทศประมาณ 60-120 วัน

กำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยโรงงานทั้ง 2 แห่ง (สมุทรปราการและระยอง) ของกลุ่มบริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งในการพิจารณาสถานที่ที่ใช้ในการผลิตจะขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานของลูกค้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าของบริษัท โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตแยกตามประเภทชิ้นส่วนที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย ดังนี้

อัตราการใช้กำลังการผลิต	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1 ชิ้นส่วนท่อที่ทำจากทองแดง	69%	65%	65%
2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่น	80%	66%	66%
3 ชิ้นส่วนพลาสติก	83%	75%	64%
4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน	67%	51%	78%
5 ท่อนวนกันความร้อน	98%	77%	81%

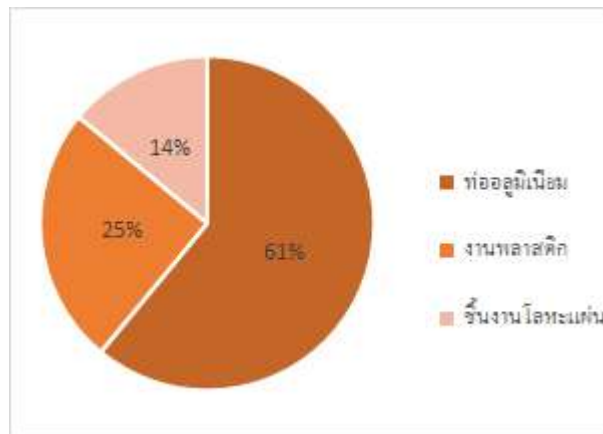
ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนท่อทองแดง/การขึ้นรูปโลหะแผ่น



1. การตัด – กลุ่มบริษัทจะนำท่อทองแดงที่สั่งซื้อประเภทท่อม้วนมาตัดตามขนาดที่ต้องการตามรูปแบบที่กำหนดด้วยเครื่องตัดอัตโนมัติที่มีความแม่นยำเพื่อลดอัตราการสูญเสีย
2. การตัดและการขึ้นรูป – การนำท่อทองแดง/โลหะแผ่นที่ตัดตามความยาวที่ต้องการมาตัดตามส่วนโค้ง การขยายหรือลดขนาดของปลายท่อตรงตามความต้องการของลูกค้า การพับขึ้นงานโลหะแผ่น ด้วยเครื่องจักรแบบอัตโนมัติที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์
3. การเชื่อม – นำเอาชิ้นส่วนท่อทองแดง/โลหะแผ่นที่ได้จากการตัดและการขึ้นรูปมาเชื่อมเข้าด้วยกันตามรูปแบบและความต้องการของลูกค้า
4. ภายหลังจากทำการเชื่อมต่อส่วนต่างๆ เข้าเรียบร้อยแล้วบริษัทจะทดสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบสินค้า กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างมากในผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยจะทำการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มข้นในด้านต่าง ๆ เช่น ทดสอบคุณสมบัติ: บริษัททำการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิตก่อนทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ถูกต้องตามข้อกำหนดของลูกค้า ทดสอบการใช้งาน: บริษัทมีการทดสอบผลิตภัณฑ์โดยจำลองสภาพการใช้งานจริงของลูกค้า รวมถึงการทดสอบการต้านทานแรงกดดัน การทดสอบการรั่วไหล ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

1.2.2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในยานพาหนะ (AUTO)

กลุ่มบริษัท โดย บริษัท COOL PRD และ SSMA ซึ่งทั้งหมดเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยชิ้นส่วนส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทผลิตได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ที่ทำจากอลูมิเนียมคิดเป็นร้อยละ 61 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ รองลงมาเป็นชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ และงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) สำหรับรถยนต์คิดเป็นร้อยละ 14 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ โดยชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทผลิตนั้นสามารถนำไปประกอบกับระบบเครื่องปรับอากาศของทั้งรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (เครื่องยนต์สันดาป) และรถยนต์ที่ใช้ไฟฟ้า (EV Car) ที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคตจากนโยบายการควบคุมมลพิษทางอากาศของทางภาครัฐ



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะที่บริษัทเป็นผู้ผลิต



ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจาก
อลูมิเนียมสำหรับรถยนต์



ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ
รถจักรยานยนต์



ชิ้นส่วนโลหะแผ่น
สำหรับรถยนต์

1. งานท่ออลูมิเนียม (Aluminum Part) ดำเนินการโดย COOL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเป็นการนำท่ออลูมิเนียมมาตัด ตัด เชื่อมต่อตามรูปแบบที่ต้องการ เพื่อนำไปเป็นชิ้นส่วนสำหรับระบบเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ ซึ่งชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียมที่ผลิตได้จะมีลักษณะเฉพาะอ้างอิงกับกับลักษณะและรุ่นรถในแต่ละประเภทเท่านั้น

2. งานพลาสติก (Injection molding) ดำเนินการโดย PRD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเป็นการฉีดพลาสติกเพื่อนำไปเป็นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

3. งานชิ้นส่วนโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์ (Sheet Metal) ดำเนินการโดย SSMA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ผ่านการถือหุ้นใน SPEC โดยเป็นการปั๊มและการทุบขึ้นรูปส่วนประกอบของท่อน้ำในระบบปรับอากาศ แกนที่บิดน้ำฝนในรถยนต์ รวมถึงเป็นส่วนประกอบของโครงสร้างรถยนต์ จากการนำโลหะมาผ่านกระบวนการปั๊ม (Stamping) และเชื่อมเป็นส่วนประกอบตัวถังรถยนต์

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์ ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนอื่นๆ ในรถยนต์ (1st Tier) ซึ่งโดยส่วนใหญ่กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์จะสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อลูมิเนียมซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในงานระบบเครื่องปรับอากาศจากกลุ่มบริษัทและนำไปประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ เป็นเครื่องปรับอากาศที่พร้อมติดตั้งในรถยนต์ และการสั่งซื้อชิ้นส่วนโลหะแผ่นเพื่อนำไปประกอบงานโครงสร้างรถยนต์ โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับระบบปรับอากาศในรถยนต์ของ Toyota, Honda และ Ford ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดรถยนต์ในประเทศไทยมีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกว่าร้อยละ 50 นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์ โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตงานพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์ Honda Yamaha Kawasaki

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้กับลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม สินค้าของบริษัทบางส่วนอาจจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (Indirect Export) เนื่องจากประเทศไทยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าตามประเภทกลุ่มลูกค้า ดังนี้

สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าตามประเภทกลุ่มลูกค้า	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศหรือผู้ผลิตชิ้นส่วนอื่นๆ ในรถยนต์ (1 st Tier)	81%	79%	79%
เจ้าของแบรนด์รถยนต์/รถจักรยานยนต์	19%	21%	21%
รวม	100%	100%	100%

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (AUTO) ประกอบด้วย ท่อลูมิเนียม พลาสติก เหล็ก เป็นการสั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจากลูกค้าแล้ว โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบเนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ ถือเป็นสินค้าอุตสาหกรรม มีผู้จำหน่ายในประเทศหลายราย และบริษัทได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบโดยจัดส่งสินค้ามายังโรงงานของบริษัทโดยตรง ในราคาที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม แล้วบริษัทจึงนำวัตถุดิบไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

กำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยโรงงานทั้ง 2 แห่ง (สมุทรปราการและระยอง) ของกลุ่มบริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งในการพิจารณาสถานที่ที่ใช้ในการผลิตจะขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานของลูกค้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าของบริษัท โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตดังนี้

อัตราการใช้กำลังการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (AUTO)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
1. ท่อลูมิเนียม	95%	74%	59%
2. งานพลาสติก	83%	75%	64%
3. ชิ้นงานโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์	77%	59%	45%

กลุ่มบริษัทมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับรถยนต์ปรับตัวลดลงเป็นผลมาจากการเปลี่ยนรุ่นรถยนต์ และการหดตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบกับในปี 2563 ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนในการผลิตรถยนต์ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ปริมาณการขายรถยนต์ในปี 2563 ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทสามารถใช้โรงงานที่ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นงานโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์ มาใช้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าแทนในกรณีที่โรงงานผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ามีอัตราการใช้กำลังผลิตเต็มอัตรา ด้วยอัตราการใช้กำลังการผลิตดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าได้ภายในระยะเวลาอันสั้นและสามารถรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่มีการส่งเสริมการขายของลูกค้า

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเปลี่ยนแปลงพัฒนาสายการผลิตไปยุค "อุตสาหกรรม 4.0" ซึ่งครอบคลุมการประยุกต์นำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรตามแนวคิด ARAI (A: Automation R: Robot A: AI (Artificial Intelligence) I: IoT (Internet of Things) โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการสร้างสรรค์ธุรกิจและกระบวนการผลิตโดยลดทอนสิ่งที่ไม่จำเป็น การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอัตโนมัติโดยใช้หุ่นยนต์ โดยบริษัทเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งและขยายขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งด้านต้นทุนและคุณภาพ

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนท่อลูมิเนียม/การขึ้นรูปโลหะแผ่น



1. การตัด – กลุ่มบริษัทจะนำท่อลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่สั่งซื้อมาตัดตามขนาดที่ต้องการตามรูปแบบที่กำหนดด้วยเครื่องตัดอัตโนมัติที่มีความแม่นยำเพื่อลดอัตราการสูญเสีย

2. การตัดและการขึ้นรูป – การนำท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่ตัดตามความยาวที่ต้องการมาตัดตามส่วนโค้ง การขยายหรือลดขนาดของปลายท่อตรงตามความต้องการของลูกค้า การพับขึ้นรูปโลหะแผ่น ด้วยเครื่องจักรแบบอัตโนมัติที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

3. การเชื่อม – นำเอาชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่ได้จากการตัดและการขึ้นรูปมาเชื่อมเข้าด้วยกันตามรูปแบบและความต้องการของลูกค้า

4. ภายหลังที่ทำการเชื่อมต่อส่วนต่างๆ เข้าเรียบร้อยแล้วบริษัทจะทดสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบสินค้า กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในด้านการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างมากในผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยจะทำการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มข้นในด้านต่าง ๆ เช่น ทดสอบคุณสมบัติ: บริษัททำการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิตก่อนทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ถูกต้องตามข้อกำหนดของลูกค้า ทดสอบการใช้งาน: บริษัทมีการทดสอบผลิตภัณฑ์โดยจำลองสภาพการใช้งานจริงของลูกค้า รวมถึงการทดสอบการต้านทานแรงกดดัน การทดสอบการรั่วไหล ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

1.2.2.3 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Window Type ให้แก่ บริษัท พูจิตตี้ เจเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 95-98 ของธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ โดยมีฐานการผลิตอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามเทคโนโลยี ประกอบกับนโยบายทางการตลาดของลูกค้าทำให้ปริมาณการว่าจ้างปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงการพึ่งพิงลูกค้าเพียงรายเดียว จึงมีนโยบายในการรับงานรับจ้างผลิตและประกอบจากลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติม โดยในปี 2562 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศเวียดนามว่าจ้างให้บริษัทผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Split Type และบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผู้เก็บเครื่องมือรายใหญ่ของโลก (Toolbox) เพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากผู้ผลิตผู้เก็บเครื่องมือรายดังกล่าวต้องการขยายฐานการผลิตสินค้าจากในประเทศจีน และลดความเสี่ยงจากผลกระทบมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าที่ผลิตจากประเทศจีนเพื่อไปจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกาลดลง โดยลูกค้ารายดังกล่าวได้ปรับกลยุทธ์ในการหาโรงงานรับจ้างผลิตสินค้านอกประเทศจีน ที่มีคุณภาพและมีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทที่ต้องการกระจายความเสี่ยงจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศภายในบ้าน ประกอบกับด้วยพื้นที่ของโรงงานที่จังหวัดระยองสามารถรองรับการขยายกำลังการผลิตที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นลูกค้ารายดังกล่าวจึงได้ให้บริษัทเป็นผู้ผลิตผู้เก็บเครื่องมือตั้งแต่กลางปี 2562 เป็นต้นมา ในปี 2563 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศจีนเพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา โดยให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Portable Type นอกจากนี้ในปี 2564 ลูกค้ารายนี้ยังมีแผนให้กลุ่มบริษัททำการผลิตเครื่องปรับอากาศประเภท Window Type และ Split Type เพิ่มขึ้น โดยมีเป้าหมายในการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา อินเดีย และกลุ่มประเทศอาเซียน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบโดย บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอน โทโลจี จำกัด (“SCAN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เริ่มให้บริการรับจ้างผลิตและประกอบตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทรับจ้างผลิตและประกอบได้แก่ เครื่องปรับอากาศ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศทำให้บริษัทสามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้

อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่นในขนาดการผลิตตามความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์หลักจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังใต้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง โดยในช่วงปี 2561 -2562 บริษัทมีกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศ 1,000,000 ชุดต่อปี โดยมีพื้นที่โรงงานในจังหวัดระยองกว่า 36,800 ตารางเมตร และในปี 2563 บริษัทได้เล็งเห็นจำนวนปริมาณการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจึงได้ขยายโรงงานในจังหวัดระยองเพิ่มเติมอีก 15,000 ตารางเมตร ทำให้ปัจจุบัน โรงงานจังหวัดระยองมีพื้นที่สำหรับการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศบนพื้นที่กว่า 51,800 ตารางเมตร โดยมีสัดส่วนประเภทสินค้าที่รับจ้างผลิตและประกอบ ดังนี้

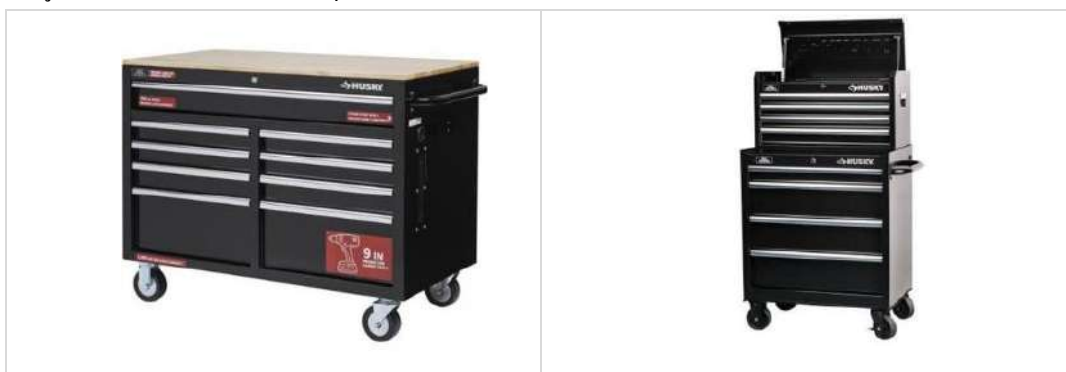
สัดส่วนประเภทสินค้าที่รับจ้างผลิตและประกอบ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เครื่องปรับอากาศ	82%	83%	70%
ตู้เก็บเครื่องมือ ¹	-	2%	18%
เครื่องปั๊มน้ำสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	18%	15%	7%
โทรทัศน์ ²	-	-	5%
รวม	100%	100%	100%

หมายเหตุ:

/1 กลุ่มบริษัทเริ่มรับจ้างผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ ตั้งแต่ปี 2562

/2 กลุ่มบริษัทเริ่มรับจ้างผลิตและประกอบโทรทัศน์ตั้งแต่ปี 2563

ตัวอย่างตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ที่กลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบเพื่อส่งออก



การตลาดและการแข่งขัน

1. เครื่องปรับอากาศ เจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศในต่างประเทศที่ต้องการหาผู้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่เป็นเจ้าของแบรนด์สินค้าในประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม

2. สินค้าประเภทอื่นที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ - เช่น โทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ตู้เก็บเครื่องมือ ซึ่งเป็นการรับจ้างผลิตและประกอบสินค้าให้กับเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง แต่จะมุ่งเน้นในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและผู้เก็บเครื่องมือ โดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายรายด้วยกัน เช่น จีน เวียดนาม เป็นต้น จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่ากับบริษัทมีจำนวนไม่มากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าได้ตลอดไป สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม เครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ที่แตกต่างจากสินค้าของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายใหม่อาจเผชิญอุปสรรคที่ค่อนข้างท้าทายในการเข้าสู่ตลาดรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า เนื่องด้วยเป็นธุรกิจที่ต้องการเงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และต้องมีโรงงานที่มีสายการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยพร้อมกำลังการผลิตที่สูง รวมถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมได้ เนื่องจากผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตซึ่งมาจากการที่มีสินค้าครบวงจร เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้ผู้ประกอบการในปัจจุบันส่วนใหญ่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าผู้ประกอบการรายใหม่

ในการกำหนดราคาขายสินค้าบริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนวัตถุดิบเป็นสำคัญ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตงานต้นน้ำ ครอบคลุม งานท่อทองแดง งานชิ้นส่วนพลาสติก และงานโลหะแผ่น ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถกำหนดราคาที่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมได้

การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ ในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับงานรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ อีทีบีเอ็ม น้ำสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับส่วนงานรับจ้างผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ามาสนับสนุนงานผลิตและประกอบได้ สำหรับชิ้นส่วนอื่นๆ บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจากผู้ว่าจ้างเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตมาตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

เหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตตู้เก็บเครื่องมือของบริษัท ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตอยู่แล้ว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงสามารถนำวัตถุดิบดังกล่าว มาดัดแปลงพัฒนาต่อ ยอดสำหรับงานรับจ้างผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือได้ สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ เช่น สีสี ที่จับ ในการผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าวัตถุดิบจากลูกค้าในประเทศจีน เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ในขณะที่ชิ้นส่วนที่เหลือ เช่น บรรจุภัณฑ์ บริษัทจะเป็นผู้จัดหาสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศไทยซึ่งก่อนการสั่งซื้อบริษัทต้องส่งรูปแบบไปให้ลูกค้าพิจารณาคุณสมบัติก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

กำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทมีฐานการผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ รวมถึงการผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือที่โรงงานจังหวัดระยอง โดยมีกำลังการผลิต 1,000,000 ชุดต่อปี สำหรับเครื่องปรับอากาศ และกำลังการผลิต 300,000 ตู้ต่อปี สำหรับตู้เก็บเครื่องมือ โดยบริษัทอยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิต โดยการขยายโรงงานในจังหวัดระยองเพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้าในต่างประเทศ

กำลังการผลิตขึ้นต่อปี	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
เครื่องปรับอากาศ			
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี	1,000,000	1,000,000	1,000,000
กำลังการผลิตใช้จริงต่อปี	163,895	311,517	662,844
ร้อยละของกำลังการผลิต	16.39%	31.15%	66.28%
ตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox)			
กำลังการผลิตสูงสุดขึ้นต่อปี	-	300,000	300,000
กำลังการผลิตใช้จริงขึ้นต่อปี	-	17,664	205,035
ร้อยละของกำลังการผลิต	-	5.89%	68.35%
เครื่องปั๊มน้ำสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน			
กำลังการผลิตสูงสุดขึ้นต่อปี	160,000	160,000	160,000
กำลังการผลิตใช้จริงขึ้นต่อปี	61,065	69,212	67,304
ร้อยละของกำลังการผลิต	38.17%	43.26%	42.07%
โทรทัศน์			
กำลังการผลิตสูงสุดขึ้นต่อปี	-	-	300,000
กำลังการผลิตใช้จริงขึ้นต่อปี	-	-	90,979
ร้อยละของกำลังการผลิต	-	-	30.33%

ขั้นตอนการผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์



ขั้นตอนการผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ



1. การตัดและการขึ้นรูปงาน (Stamping & Forming) – เป็นการนำแผ่นเหล็กขนาดใหญ่มาแปรรูปโดยการตัดด้วยเครื่องปั๊มหรือเครื่องเลเซอร์ให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ จากนั้นนำแผ่นเหล็กที่ตัดแล้วมาขึ้นรูปเป็นมุมด้วยเครื่องจักรตามรูปทรงของตู้เก็บเครื่องมือที่กำหนดในแต่ละรุ่น
2. การเชื่อมโลหะ (Welding) - การนำโลหะ 2 ชิ้นมาเชื่อมให้ติดกันโดยใช้ความร้อนแก่โลหะจนเหล็กหลอมละลาย ติดเป็นเนื้อเดียวกันด้วยเครื่องเชื่อมโลหะ
3. พ่นสี (Painting) – การพ่นสีชิ้นส่วนต่างๆ ตามรูปแบบที่กำหนดด้วย Powder Painting Line
4. ประกอบ (Assembly line) - การนำชิ้นส่วนต่างๆ ของตู้เก็บเครื่องมือ เช่น ลื่นชัก สลัก สตักเกอร์ เป็นต้น มาประกอบให้เป็นตู้เก็บเครื่องมือที่สมบูรณ์

1.2.2.4 บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น ในปี 2560 SAWHA ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 60,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในส่วน of Tank น้ำเคลือบ Enamel เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	26%	27,300,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFDT JSC	74%	77,700,000
รวม		100%	105,000,000

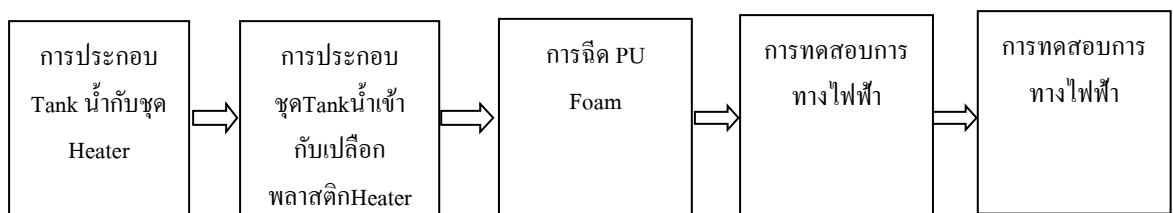
ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

ผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นของ SAWHA มีลักษณะเฉพาะกล่าวคือ เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) ทำการผลิตสินค้าตามแบบของลูกค้า และทำการจำหน่ายให้กับบริษัท ATLANTIC INTERNATIONAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ATLANTIC

การตลาดและการแข่งขัน

เครื่องทำน้ำอุ่นที่ผลิตโดยบริษัท SAWHA เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบ พัฒนาและทำการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ โดยบริษัท ATLANTIC โดยมีบริษัท SAWHA เป็นฐานในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายประเทศ ซึ่งตลาดเป้าหมายหลักของเราคือ ประเทศในแถบเอเชีย (เวียดนาม อินเดีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ ฯลฯ) และประเทศในแถบยุโรป

การจัดหาผลิตภัณฑ์ การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือ



1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.2.3.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมเท่ากับ 3,174.3 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน	418.8

รายการ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1,068.5
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1,302.2
4. เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	22.1
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12.2
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (อาคารระหว่างก่อสร้าง)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	350.5
รวมทั้งสิ้น			3,174.3

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดตามประเภทของสินทรัพย์ได้ ดังนี้

1.2.3.2 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 418.8 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือ กรรมสิทธิ์	รายการ	เนื้อที่	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	ที่ดินสำหรับอาคารสำนักงาน ใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	7-0-74 ไร่	เป็น เจ้าของ	41.3	ไม่มี
บริษัทย่อย	ที่ดินสำหรับอาคาร โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อำเภอ นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	357-3-36 ไร่	เป็น เจ้าของ	276.9	จดจำนองกับ สถาบันการเงิน เป็นบางส่วน
บริษัท และ บริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	เป็น เจ้าของ	100.6	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		365-0-10 ไร่		418.8	

1.2.3.3 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 1,068.5 ล้านบาท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	อาคาร โรงงาน ขนาดพื้นที่ 13,600 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	74.6	ไม่มี
บริษัทย่อย	อาคาร โรงงานและคลังสินค้า ขนาดพื้นที่ 96,600 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	911.2	ไม่มี
บริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	82.7	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น			1,068.5	

1.2.3.4 เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เครื่องจักรและอุปกรณ์ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 1,302.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	103.5	ไม่มี
บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	607.1	ไม่มี
บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิต (A/C OEM) และประกอบตู้เครื่องมือ (Toolbox)	เป็นเจ้าของ	548.8	ไม่มี
บริษัทและบริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจแม่พิมพ์ และอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	42.8	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น			1,302.2	

1.2.4 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

1.2.4.1 สัญญาเช่าอาคาร

ผู้เช่า	บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท อิมมอทิล พาร์ท จำกัด 2) บริษัท เอส เอ็น ซี กูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด และ 3) บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 4) บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สาขา 2
ผู้ให้เช่า	ผู้ประกอบการ 4 ราย

ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	ผู้ให้เช่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
พื้นที่	พื้นที่อ้างอิงจากสัญญาเช่าอาคารจำนวน 6 ฉบับ คิดเป็นพื้นที่รวม 36,600 ตารางเมตร
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าอาคารสำหรับประกอบกิจการ
ค่าเช่า	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	3 – 36 เดือน โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2564 - 2565
เงื่อนไขสำคัญ	หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดบอกเลิกก่อนครบกำหนดสัญญาอย่างน้อย 30 วัน ให้ถือว่าสัญญานี้มีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี นับต่อจากวันสิ้นสุดของสัญญาเช่านั้น

1.2.4.2 สัญญาก่อสร้างอาคาร

ผู้ว่าจ้าง	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด
ผู้รับจ้าง	บริษัท วรรณรัช พัฒนา จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	ผู้รับจ้างไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
วันที่ทำสัญญา	1 กันยายน 2563
วัตถุประสงค์	เพื่อก่อสร้างอาคารคลังสินค้าขนาด 40,000 ตารางเมตร
ค่าจ้าง	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	7 เดือน (1 กันยายน 2563 – 31 มีนาคม 2564)
เงื่อนไขสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> - หากผู้รับจ้างไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามระยะเวลาที่กำหนด จะยินยอมให้ปรับในอัตราร้อยละ 0.1 ของมูลค่างานจนกว่างานจะแล้วเสร็จ - ในการส่งมอบงานงวดสุดท้าย ผู้รับจ้างจะจัดทำหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร เพื่อเป็นการประกันผลงาน และหากไม่มีเหตุการณ์เสียหายเกิดขึ้นภายใน 365 วันหลังจากรับมอบงาน ผู้ว่าจ้างจะคืนหนังสือค้ำประกันให้แก่ผู้รับจ้าง

1.2.4.3 สัญญาเช่ารถโฟล์คลิฟและรถยนต์

ผู้ให้เช่า	ผู้ประกอบการ 5 ราย
ผู้เช่า	บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด 2) บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด 3) บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด และ 4) บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด
ความสัมพันธ์	ผู้ให้เช่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่ารถรวม 66 คัน สำหรับประกอบกิจการ ส่วนใหญ่เช่ารถโฟล์คลิฟ
ราคา	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	10 – 36 เดือน โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2564 - 2566

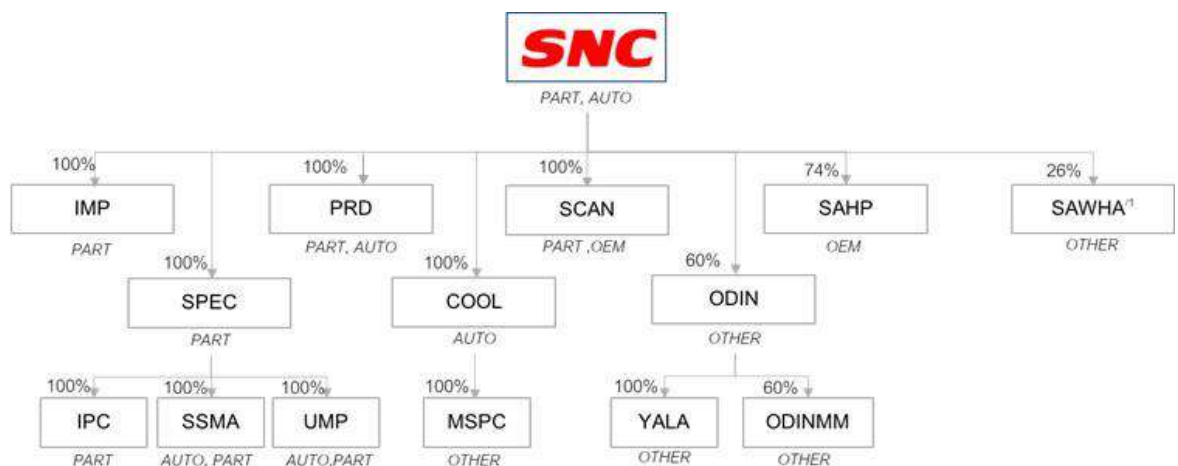
เงื่อนไขสำคัญ	หากผู้เช่ามีความประสงค์จะขอยกเลิกสัญญาก่อนหมดอายุสัญญา จะต้องแจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน
---------------	--

1.2.4.4 กรมธรรม์ประกันภัย

ผู้เอาประกันภัย	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	จำนวนทุนประกันภัย (ล้านบาท)
1. บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ การร่วมค้า รวมทั้งสิ้น 12 บริษัท	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) โครงสร้างในและนอกอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ งานระบบต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบดับเพลิง ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับการผลิต อะไหล่ สต็อกสินค้า รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต	3,078.9
2. บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด	เครื่องปรับอากาศ ส่วนประกอบ และตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox)	93.0
3. บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานพาหนะ	50.0
4. บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวลคิก ฮีตปั๊ม จำกัด	ฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	15.0

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 (ไม่มี)

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ (ไม่มี)

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด ^{1/}	91,000,100	31.6
2) ครอบครัวไทยสงวนวรกุล	30,908,222	10.8
2.1) นาย สมชัย ไทยสงวนวรกุล	16,586,622	5.8
2.2) นางสาว สีนินารถ ไทยสงวนวรกุล	10,026,000	3.5
2.3) นาง อนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,698,300	0.6
2.4) นางสาว เนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	1,519,400	0.5
2.5) นางสาว ชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	1,070,700	0.4
2.6) นางสาว ชญานา ไทยสงวนวรกุล	5,000	<0.1
2.7) นางสาว นุสรา ไทยสงวนวรกุล	2,200	<0.1
3) นาย อนุชา กิจธนามงคลชัย	13,020,000	4.5
4) นาย ไพวรรณ ชาดิพิทักษ์	9,537,600	3.3
5) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,276,756	2.5
6) นาย พิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.4
7) นาย คเชนทร์ เบญจกุล	3,935,300	1.4
8) นาย สกกล งามเลิศชัย	2,500,000	0.9
9) นาย วันจักร กิจธนามงคลชัย	2,441,400	0.8
10) นางสาว อรุณบล ชมเดช	2,000,000	0.7
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	121,137,961	42.1
รวมทั้งหมด	287,777,339	100.0

หมายเหตุ :

^{1/} ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

- 1) นาย สมชัย ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 22.13
- 2) นาง อนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 11.82
- 3) นางสาว สีนินารถ ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
- 4) นางสาว เนตรชนก ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
- 5) นางสาว ชนิสรา ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
- 6) นาย เคอชิน นาคาโมโตะ ถือหุ้นร้อยละ 7.5
- 7) นาย พุมิเอก ทาคาฮาชิ ถือหุ้นร้อยละ 5.00
- 8) นาย เคนจิ โคดามะ ถือหุ้นร้อยละ 5.00
- 9) ผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 5.00 ต่อราย จำนวน 15 ราย ถือหุ้นรวมร้อยละ 18.85

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) (ไม่มี)

1.3.5 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,276,756	<0.1
2	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	1,207,100	<0.1
3	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	1,058,000	<0.1
4	กองทุนเปิด BCAP Mid Small CG ETF	904,800	<0.1
5	SE ASIA (TYPE B) NOMINEES LLC	699,100	<0.1
6	EAST FOURTEEN LIMITED-EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES	626,400	<0.1
7	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	440,000	<0.1
8	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	350,000	<0.1
9	STATE STREET EUROPE LIMITED	306,900	<0.1
10	OTHER	1,117,826	<0.1
	รวม	13,986,882	5%

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 287,777,339 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 287,777,339 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 287,777,339 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมซึ่งบริษัทต้องมีกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการที่เพียงพอสำหรับจ่ายเงินปันผลนั้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

ประวัติการจ่ายเงินปันผล	2561	2562	2563
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.50	2.51*	1.42
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.00	0.85	0.75
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	67%	34%	53%

*กำไรสุทธิในปี 2562 ส่วนหนึ่งได้มาจากกำไรพิเศษจากการขายโรงงานจำนวน 420 ล้านบาท บริษัทจึงกั้นเงินส่วนนี้ไว้สำหรับการลงทุนเพื่อขยายการดำเนินงาน หัก ค่าใช้จ่ายพิเศษอื่นๆ รวม 37 ล้านบาท เช่น การตัดจำหน่ายส่วนต่อเติมอาคารเมื่อมีการย้ายโรงงานและการจ่ายเงินชดเชยพนักงานและการบันทึกสำรองผลประโยชน์พนักงาน 400 วัน ตามกฎหมายใหม่ จึงมีกำไรจากการดำเนินงาน 339 ล้านบาท นำมาจัดสรรเป็นเงินปันผล คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 72%

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีได้กำหนดอัตราการจ่ายปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของกลุ่มบริษัทและแผนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทแม่ บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้บริษัทแม่โดยพิจารณาจากกำไรสะสมและกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อย

2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

จากการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสถานะเศรษฐกิจ การเมือง ความเสี่ยงจากโรคระบาด ความเสี่ยงจากการภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และปัจจัยภายในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท การบริหารจัดการข้อมูลภายใน และความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้ กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร การป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี เสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ลงทุน พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น

1. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสียหาย ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ

3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

5. ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคู่มือการบริหารความเสี่ยง สำหรับกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งรวบรวมตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญและการจัดการของบริษัทในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าและธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 61 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท (ปี 2562: ร้อยละ 51) กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ารายใหญ่ยกเลิกแผนการผลิตในปีต่อไปหรือลดปริมาณการสั่งผลิตหรือว่าจ้างผลิตลงและกลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น โดยกระจายกลุ่มลูกค้าให้อยู่หลากหลายธุรกิจ รวมถึงเจรจากับกลุ่มลูกค้ารับจ้างผลิต (OEM) เพื่อทำสัญญารับจ้างผลิตระยะยาวอันจะช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวได้ และกลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายใหญ่ข้างต้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการสินค้าของลูกค้ารายใหญ่ได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ข้างต้นเป็นบริษัทที่มีการซื้อขายสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่องและยาวนาน เป็นระยะเวลากว่า 3 - 15 ปี โดยไม่เคยยกเลิกการว่าจ้างผลิตกับกลุ่มบริษัทมาก่อน และกลุ่มบริษัทยังมีแผนที่จะร่วมมือกับลูกค้าเพื่อวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และแผนการผลิตร่วมกันตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท 5 รายแรกดังกล่าว เป็นลูกค้าที่กระจายตัวอยู่ในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัททั้งธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (PART) และธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า (OEM) ทำให้ความเสี่ยงที่ลูกค้ารายใหญ่อ้างอิงจะยกเลิกแผนการผลิตหรือลดปริมาณการสั่งผลิตพร้อมกันเป็นไปได้ค่อนข้างน้อย กลุ่มบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวหากเกิดกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือลดปริมาณการผลิตได้

สำหรับโครงการก่อสร้างโรงงานและคลังสินค้าสำหรับธุรกิจตู้เก็บเครื่องมือ (โครงการ Toolbox) ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทำสัญญาเช่าพื้นที่กับลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งมีความต้องการที่จะเช่าพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าเพื่อขยายธุรกิจ Toolbox ของตนเอง กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยเสนอสัญญาเช่าเป็นสัญญาระยะยาว 5 ปี รวมทั้งในข้อสัญญาได้มีข้อกำหนดว่าหากลูกค้ายกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ลูกค้าต้องจ่ายค่าเช่าในระยะเวลาที่เหลืออยู่ทั้งหมด ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับเงินค่าเช่าทั้งหมดตามที่ระบุไว้สัญญา อย่างไรก็ตาม ด้วยทำเลที่ตั้งของโครงการซึ่งอยู่ใกล้กับมอเตอร์เวย์สายหลัก ทำเรือขนส่งสินค้า และสนามบิน รวมถึงอยู่ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญในการขนส่งสินค้า ประกอบกับการย้ายสถานประกอบการใหม่มีค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง กลุ่มบริษัทจึงคาดว่าความเสี่ยงที่ลูกค้าดังกล่าวจะตัดสินใจไม่ต่อสัญญาเช่า

พื้นที่โรงงานและคลังสินค้าอยู่ในระดับต่ำ แต่หากลูกค้าตัดสินใจไม่ต่อสัญญา กลุ่มบริษัทก็สามารถนำโครงการดังกล่าวมาปรับปรุงเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้ารายใหม่ได้

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ท่อทองแดง เหล็กแผ่น เม็ดพลาสติก อลูมิเนียม และทองเหลือง โดยวัตถุดิบที่ถือเป็นวัตถุดิบหลักและมีปริมาณการใช้สูงสุดในการผลิตของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ท่อทองแดง ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการซื้อวัตถุดิบดังกล่าวต่อมูลค่าการซื้อวัตถุดิบสำหรับนำมาใช้ในการผลิตในปี 2563 ร้อยละ 19.6 (ปี 2560 – 2562: ร้อยละ 18.6) วัตถุดิบท่อทองแดงมีลักษณะเป็นสินค้าประเภทโภคภัณฑ์ (Commodities) ซึ่งราคาจะแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก โดยราคานำเข้าทองแดงจะอ้างอิงจากราคาตลาดของ London Metal Exchange (LME) เป็นหลัก

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้กำหนดแนวทางและนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาทองแดงเพื่อควบคุมและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ดังนี้

2.1. การสั่งซื้อวัตถุดิบท่อทองแดงในแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทจะตกลงกับลูกค้าเกี่ยวกับแผนการสั่งซื้อ (Forecast) รายเดือน รายไตรมาส และรายปี เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับมาคำนวณปริมาณการใช้ท่อทองแดงและสั่งซื้อกับผู้ผลิตท่อทองแดง (Supplier) ด้วยปริมาณและราคาที่จับคู่กันได้ทั้งขาซื้อและขาย

2.2. ในการกำหนดราคาขายสินค้า กลุ่มบริษัทจะพิจารณาให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบ โดยจะตกลงเป็นเงื่อนไขที่ชัดเจนกับลูกค้าและเป็นเงื่อนไขเดียวกันกับการจัดซื้อวัตถุดิบประเภทนั้นๆ เช่น การใช้ราคาถัวเฉลี่ยของไตรมาสก่อน มากำหนดเป็นราคาขายสำหรับไตรมาสปัจจุบันหมุนเวียนกันไปในแต่ละไตรมาส (Rolling price) หรือการกำหนดวันที่ในการจัดซื้อวัตถุดิบ (Booking) โดยบริษัทจะใช้ราคาวัตถุดิบในวันที่ลูกค้ากำหนดเป็นวันกำหนดราคาสินค้าเช่นกัน เป็นต้น โดยปัจจัยสำคัญ คือ เงื่อนไขข้อตกลงสำหรับราคาวัตถุดิบจะต้องสอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบซึ่งสะท้อนในราคาขายสินค้า

2.3. สนับสนุนให้ลูกค้าเป็นผู้ตั้งจองและตกลงราคาวัตถุดิบทองแดงกับผู้จัดหาวัตถุดิบ (Supplier) ไว้ล่วงหน้า โดยกลุ่มบริษัทจะสั่งซื้อทองแดงตามราคาที่ลูกค้าตั้งจองไว้และจะใช้ราคาดังกล่าวในการกำหนดราคาขายสินค้ากับลูกค้า ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้อีกทางหนึ่ง

กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจากแนวทางและนโยบายดังกล่าว รวมถึงการติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบ ราคาน้ำมัน รวมไปถึงอัตราแลกเปลี่ยน และสถานการณ์โลก ที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจของทีมผู้บริหารที่มีมาอย่างยาวนานกว่า 20 ปี ในการวิเคราะห์และติดตามความเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องจะช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถปรับกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้

3) ความเสี่ยงที่ลูกค้าจะย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น

ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศที่เป็นบริษัทต่างชาติที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงหากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศอื่นที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทย เช่น ประเทศจีน หรือประเทศเวียดนาม เป็นต้น จะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าประเทศไทยยังคงเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเหนือคู่แข่งในภูมิภาคเดียวกัน เนื่องจากประเทศไทยเป็นศูนย์กลางวัตถุดิบและชิ้นส่วนสำคัญในการ

ผลิตเครื่องปรับอากาศและเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องปรับอากาศเพื่อส่งออกที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคอาเซียน การที่ถูกค้าของบริษัทที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศที่เป็นแบรนด์ขนาดใหญ่จะย้ายฐานการผลิตไปที่ประเทศอื่นในภูมิภาคเดียวกันยังคงต้องพิจารณาปัจจัยหลายประการ อาทิเช่น คุณภาพของสินค้าที่ผลิตได้ภายใต้ฐานการผลิตในประเทศใหม่ ซึ่งหากไม่สามารถควบคุมคุณภาพสินค้าได้ย่อมส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์สินค้าดังกล่าว ปัญหาทางด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและการขนส่งในประเทศเวียดนามรวมถึงปัญหาเรื่องเทคโนโลยีในการผลิตที่ยังไม่สามารถรองรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบวงจร ปัญหาเรื่องลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญาที่รัฐบาลจีนยังไม่สามารถหามาตรการป้องกันได้ รวมถึงปัญหาสงครามการค้าและกำแพงภาษีสินค้าที่ประเทศจีนกำลังเผชิญอยู่ ตลอดจนค่าใช้จ่ายและความยุ่งยากซับซ้อนทั้งในเรื่องกฎหมายและใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องพิจารณาในการย้ายฐานการผลิต

4) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงาน

ธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่มีกระบวนการผลิตหลายขั้นตอน โดยในบางขั้นตอนยังคงมีความจำเป็นที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมาก ส่งผลให้กลุ่มบริษัทยังต้องพึ่งพิงแรงงานในการทำงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีพนักงานจำนวน 2,205 คน เป็นพนักงานที่ทำงานอยู่ในฝ่ายการผลิต จำนวนประมาณ 2,000 คน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาแรงงานเข้าทดแทนแรงงานในสายการผลิตที่ลาออกได้ อันจะส่งผลทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาจจะต้องหยุดชะงัก หรือมีความเสี่ยงจากการระดมทุนค่าแรงที่สูงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทและกระทบต่อผลกำไรสุทธิของบริษัทที่อาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้จ้างบริษัทผู้ให้บริการจัดหาแรงงาน (Outsourcing) เป็นผู้จัดหาพนักงานทดแทนให้มีจำนวนพนักงานตามที่กำหนด ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการขาดแคลนแรงงานได้บางส่วน อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้ทยอยปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยให้ความสำคัญกับการนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีต่างๆ โดยเฉพาะเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) เข้ามาช่วยในระบบการผลิต เพื่อลดจำนวนพนักงานที่ต้องใช้ในสายการผลิตลง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในงานที่ต้องการความเที่ยงตรงแม่นยำมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงทั้งการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่อาจมีการปรับเพิ่มขึ้นได้ด้วย

5) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน (Technical Skills)

ในอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัททั้งการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะบุคลากรที่มีความเข้าใจเป็นอย่างดีในด้านกระบวนการผลิต เทคนิคในการผลิต และการควบคุมคุณภาพสินค้า เพื่อกระบวนการผลิตที่เกี่ยวข้องทั้งหมดสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งรักษาคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตให้ได้ตามมาตรฐานที่ตั้งเป้าหมายไว้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้น กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการสรรหาหรือรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านให้ร่วมงานกับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งถ้าหากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านั้นไปและไม่สามารถสรรหาบุคลากรใหม่มาปฏิบัติงานทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าของกลุ่มบริษัท รวมถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่เป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการแนะนำ

ความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) และกำหนดระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงานอย่างชัดเจนเพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปีอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในกลุ่มบริษัทให้เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรม เพื่อจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันและทำงานกับกลุ่มบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการหมุนเวียนหน้าที่การทำงานเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถที่หลากหลาย (Multi skills) และสามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกันได้ (Multifunction) เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถรอบด้านและลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มบริษัทสูญเสียหรือขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญและไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้

6) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่สูงขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มคู่แข่งที่เป็นนักลงทุนจากต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน หรือประเทศเกาหลี ที่เข้ามาตั้งโรงงานผลิตสินค้าในประเทศไทยเพื่อใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีและเพื่อหลบหลีกผลกระทบจากมาตรการขึ้นภาษนำเข้าสินค้าจากประเทศจีนของสหรัฐอเมริกา เนื่องจากประเทศไทยมีข้อได้เปรียบและความพร้อมมากกว่าหลายๆ ประเทศในอาเซียน ทั้งในเรื่องระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบคมนาคมและขนส่ง รวมถึงความพร้อมในการเป็นฐานการผลิตสินค้าอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ การเพิ่มขึ้นของการแข่งขันในอุตสาหกรรมจึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีแนวทางและนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทให้สามารถแข่งขันได้อย่างทัดเทียมกับคู่แข่งในทุกด้าน ทั้งในด้านคุณภาพของการผลิต กลุ่มบริษัทจะรักษาคุณภาพของสินค้าและควบคุมคุณภาพให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ในด้านการส่งมอบงาน กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการส่งมอบงานให้เป็นไปตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับลูกค้าโดยกำหนดเป็น KPI ในการทำงาน ในด้านการขายและการกำหนดราคา กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะนำเสนอราคาสินค้าในราคาที่เหมาะสมเพื่อจูงใจให้ลูกค้าเพิ่มยอดการสั่งซื้อและเพิ่มโอกาสในการได้รับงานใหม่ๆ ในอนาคต รวมทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทโดยนำเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์มาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในการผลิต และพิจารณาใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าเต็มประสิทธิภาพมากที่สุด และในด้านการบริการ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายด้วยความรวดเร็วเพื่อสร้างความประทับใจให้ลูกค้า และพร้อมที่จะช่วยเหลือและให้ความร่วมมือตามความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งกลุ่มบริษัทได้มอบหมายให้ส่วนงานพัฒนาธุรกิจติดตามความเคลื่อนไหวของสภาวะตลาดและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งข่าวสารที่เกี่ยวกับคู่แข่งของกลุ่มบริษัท เพื่อรายงานต่อฝ่ายบริหารของบริษัทให้ทราบความเปลี่ยนแปลงเพื่อเตรียมรับมือกับสภาวะการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ในทางกลับกันการเพิ่มขึ้นของการแข่งขันในอุตสาหกรรมก็เป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในรูปแบบใหม่ให้กับกลุ่มบริษัทด้วยเช่นกัน เช่น โครงการก่อสร้างโรงงานและคลังสินค้าให้เช่าสำหรับธุรกิจผลิตตู้เก็บเครื่องมือ (“โครงการ Toolbox”) เป็นโครงการที่ลูกค้า OEM ของบริษัทมีความต้องการที่จะเช่าพื้นที่โรงงานในประเทศไทยเพิ่มเติม เพื่อขยายกำลังการผลิตธุรกิจ Toolbox โดยโครงการดังกล่าวจะช่วยต่อยอดธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมทั้งสร้างผลตอบแทนในระยะยาวให้แก่กลุ่มบริษัท

7) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ (Disruption)

ในสภาวะปัจจุบันที่เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจต้องเร่งปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจเข้ามาแทนที่เทคโนโลยีเดิม (Technology Disruption) ในหลากหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นวิธีการออกแบบ กระบวนการผลิตสินค้า ไปจนถึงการตลาดและการขายสินค้า หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือไม่สามารถปรับกระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทก็อาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรวมไปถึงสูญเสียโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเข้ามาในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้มีการนำเอาเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์เข้ามาช่วยในการทำงานภายในกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในสายการผลิตที่ต้องการความแม่นยำและรวดเร็วในการทำงานเพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดต้นทุนบุคลากรที่ต้องใช้ในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะช่วยสนับสนุนกระบวนการทำงานในหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท และต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ประกอบกับสินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้าประเภทส่วนประกอบพื้นฐานที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ รวมถึงใช้เป็นอะไหล่เพื่อทดแทนชิ้นส่วนเดิมในเครื่องปรับอากาศที่มีการใช้อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน จึงไม่น่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวมากนัก

8) ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

ตั้งแต่ต้นปี 2563 ทั่วโลกเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ซึ่งเป็นไวรัสที่มีอัตราการแพร่ระบาดที่สูง และในขณะนั้นยังไม่มียาหรือวัคซีนที่สามารถรักษาหรือป้องกันได้ ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลให้การบริโภคและกำลังซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง และการส่งออกสินค้าอาจมีการหยุดชะงักชั่วคราวจากความเข้มงวดในการเดินทางและการขนส่งตามนโยบายในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค รวมถึงการสภาวะการลงทุนโดยรวมที่อาจจะต้องชะลอออกไปเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด

กลุ่มบริษัทได้ประกาศแนวปฏิบัติและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19 เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจและตระหนักในเรื่องการป้องกันตนเองจากโรคระบาดดังกล่าวและยกระดับมาตรการเฝ้าระวังและป้องกันทั้งในเรื่องการเข้าทำงานในพื้นที่บริษัท การใช้บริการ โรงอาหารและพื้นที่ส่วนกลาง การงดการเดินทางไปต่างประเทศ การงดนัดหมายกับบุคคลภายนอก การหลีกเลี่ยงการประชุมที่ไม่จำเป็น รวมไปถึงการดูแลตัวเองทั้งในและนอกเวลาทำงาน เป็นต้น นอกจากนี้ การที่กลุ่มบริษัทมีที่ตั้งและโรงงานอยู่ใน 2 จังหวัด ได้แก่ จ.ระยอง และจ.สมุทรปราการ จะช่วยลดความเสี่ยงในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ทำให้โรงงานในจังหวัดใดจังหวัดหนึ่งต้องหยุดดำเนินการเป็นการชั่วคราว กลุ่มบริษัทที่เหลือก็ยังคงสามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในช่วงปี 2563 ที่เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ขึ้น กลุ่มบริษัทยังคงได้รับรายการสั่งซื้อสินค้าโดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มรับจ้างผลิต (OEM) เข้ามาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้รวมเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 35 และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 37 (ไม่รวมกำไรพิเศษจากการขายสินทรัพย์ในปี 2562) ในปี 2564 แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังไม่ยุติ กลุ่มบริษัทเชื่อมั่นว่าจะยังคงมียอดสั่งซื้อสินค้าเข้ามาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มรับจ้างผลิต (OEM) เช่น ตู้เก็บอุปกรณ์ (Toolbox) ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอัตราการเติบโตของยอดขายสูง และกลุ่มบริษัทได้มีการขยายสายการผลิตในผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น ตู้เย็น และเครื่องซักผ้า เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ต้องการซื้อสินค้าดังกล่าวจากกลุ่มบริษัท

2.2.1.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถชำระอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขในสัญญาฉบับเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทมีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน ซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดให้บริษัทย่อยนั้นๆ ต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) และ/หรืออัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio, DSCR) ตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด หากบริษัทย่อยไม่สามารถรักษาสัดส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามเงื่อนไข หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นๆ ของสัญญา บริษัทดังกล่าวก็อาจมีความเสี่ยงจากการถูกเรียกคืนเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมดในทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทย่อยมีอัตราส่วนอัตราส่วนทางการเงินเปรียบเทียบกับเงื่อนไขที่ธนาคารกำหนด ดังนี้

สัญญาเงินกู้ยืม	D/E Ratio		DSCR	
	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 63	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 63
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 1	ตั้งแต่สิ้นปี 2563 ไม่เกิน 1.5 เท่า ⁽¹⁾	0.67	ตั้งแต่สิ้นปี 2563 ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า	3.01
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 2	ไม่เกิน 2.0 เท่า ⁽²⁾	3.24*	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	4.42
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	ตั้งแต่สิ้นปี 2563 ไม่เกิน 2.0 เท่า ⁽⁴⁾	0.24	ตั้งแต่สิ้นปี 2563 ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีวิตี แอนโทโลจี จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 4	ปี 2563 ไม่เกิน 2.5 เท่า ⁽³⁾ ปี 2564 ไม่เกิน 2 เท่า ปี 2565 เป็นต้นไป ไม่เกิน 1.5 เท่า	1.73	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	2.20
บริษัท เมอริโซ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด (“MSPC”) กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 4	MSPC ตั้งแต่สิ้นปี 2562 ไม่เกิน 2 เท่า ⁽⁴⁾	0.90	ตั้งแต่สิ้นปี 2562 ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า	0.10*
	SNC ไม่เกิน 2 เท่า ⁽¹⁾	1.17	ไม่ต่ำกว่า 2 เท่า	5.41
บริษัท เอส เอ็น ซี คูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	ไม่เกิน 2.0 เท่า ⁽⁴⁾	(0.26) ^(ก)	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	9.44
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 3	ไม่เกิน 2.5 เท่า ⁽⁴⁾	(0.54) ^(ก)	ไม่ต่ำกว่า 2.5 เท่า	16.29

หมายเหตุ:

(ก) D/E Ratio มีวิธีการคำนวณตามนิยามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(1) D/E Ratio คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมด หารด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด

(2) D/E Ratio คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมด หารด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดบวกเงินกู้ยืมจากกรรมการและ/หรือบริษัทในเครือที่เกี่ยวข้อง

(3) D/E Ratio คำนวณจากหนี้สินทั้งหมด ลบด้วยเงินกู้ยืมกรรมการและ/หรือบริษัทในเครือ หาดด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้น บวกเงินกู้ยืมกรรมการและ/หรือบริษัทในเครือ

(4) D/E Ratio คำนวณจากหนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ย หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หาดด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด บวกเงินกู้ยืมจากกรรมการและ/หรือบริษัทในเครือ

(ข) DSCR มีวิธีการคำนวณตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจแตกต่างกันไปตามแต่ละสถาบันการเงิน แต่โดยหลักจะพิจารณาจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม (EBITDA) หาดด้วยมูลค่าการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระในปีนั้นๆ

(ค) D/E Ratio คิดลบ เนื่องจากหนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ย มีน้อยกว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตามสูตรการคำนวณ

ทั้งนี้ การพิจารณาข้อกำหนดเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงินข้างต้นนั้น สถาบันการเงินจะพิจารณาจากอัตราส่วนทางการเงินโดยอ้างอิงจากงบการเงินงวดสิ้นปีเป็นหลัก โดยสำหรับรอบงบการเงินประจำปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ขอผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินซึ่งไม่เป็นไปตามที่สถาบันการเงินกำหนด จำนวน 2 สัญญา กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว และได้รับหนังสือยินยอมจากสถาบันการเงินในการผ่อนปรนข้อกำหนดและเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 10.02 23.82 และ 49.45 ของยอดขายรวม ในปี 2561- 2563 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของรายได้จากการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศเป็นผลมาจากการขยายตัวของธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) ที่มีการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปขายในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศด้วยเช่นกัน โดยบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 22.55 23.81 และ 44.32 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม ในปี 2561- 2563 ตามลำดับ ถึงแม้ว่าบริษัทจะสามารถลดความเสี่ยงบางส่วนได้จากการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) ก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนย่อมจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการข่าวสารและความเคลื่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการดูแลและป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตโดยนำเครื่องมือในการบริหารจัดการมาใช้ เช่น การบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายให้อยู่ในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) หรือการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือวิธีการป้องกันความเสี่ยงอื่นๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา อย่างไรก็ดี บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการบริหารและการจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มบริษัทมีการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (“ดร.สมชัยฯ”) ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร (CEO) และกรรมการของบริษัท ดร.สมชัยฯ เป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทในปี 2547 และเป็นผู้มีประสบการณ์ในการบริหารงานในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและชิ้นส่วนยานยนต์ มากกว่า 40 ปี รวมถึงเป็นผู้เชี่ยวชาญที่เคยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ มาแล้ว ดังนั้น หาก ดร.สมชัยฯ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่บริหารงานกลุ่มบริษัทต่อไปได้ ก็อาจเกิดผลกระทบในทางลบกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้ดำเนินการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการกระจายอำนาจและจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้ทั้งผู้บริหารและพนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อสร้างบุคลากรที่มีประสิทธิภาพที่สามารถสืบทอดงานต่อจากผู้บริหารเดิมได้ รวมถึงมีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ในเชิงบริหารจัดการพร้อมปลูกฝังแนวความคิดในการเป็นเจ้าของกิจการภายใต้โครงการมินิเอ็มดี (Mini MD) ซึ่งได้จัดอบรมอย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถสรรหาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสิทธิภาพ และความสามารถที่เหมาะสม ที่สามารถสืบทอดตำแหน่งงานได้ในอนาคต ทั้งนี้ ในการสืบทอดตำแหน่งงานเมื่อตำแหน่งในระดับประธานกรรมการบริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2) ความเสี่ยงจากกรณีมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัท มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มครอบครัวไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นจำนวนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 42.40 ของทุนที่จดทะเบียนและจำหน่ายแล้วทั้งหมด หากกลุ่มครอบครัวไทยสงวนวรกุลรวมคะแนนเสียงเพื่อลงมติในที่ประชุมได้เกินกึ่งหนึ่งก็จะสามารถควบคุมเสียงข้างมากในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการในการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ จากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจและการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น จึงสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการที่เป็นอิสระ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

2.2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นสามัญของบริษัท

การที่หุ้นของบริษัทจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ได้เป็นการรับรองว่าตลาดการซื้อขายหุ้นของบริษัทจะดีขึ้น หรือสภาพคล่องของการซื้อขายหุ้นของบริษัทจะดีขึ้น แม้ว่าตลาดในการซื้อขายหุ้นในตลาด

หลักทรัพย์จะดีขึ้นก็ตาม นอกจากนี้ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมีแนวโน้มผันผวน เนื่องจากปัจจัยหลายประการ เช่น

- (1) นักวิเคราะห์เปลี่ยนแปลงประมาณการผลการดำเนินงานของบริษัท และคำแนะนำให้ซื้อหรือขาย หุ้นสามัญของบริษัท ฯ
- (2) ภาวะเศรษฐกิจ ตลาดทุน การเมืองทั้งในและต่างประเทศ
- (3) ความผันผวนของผลการดำเนินงานรายไตรมาสของบริษัท ตามจริงหรือตามที่คาดการณ์
- (4) ข้อพิพาททางกฎหมายและการสอบสวนของหน่วยงานของรัฐ
- (5) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- (6) การขาย หรือจะขายหุ้นเป็นจำนวนมากของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน
- (7) การเข้ารับตำแหน่ง หรือลาออกจากบุคลากรที่สำคัญของบริษัท
- (8) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน
- (9) ความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

จากปัจจัยข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อผู้ลงทุนไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ในราคาที่ต้องการ แต่อย่างไรก็ดีทางบริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ลงทุนรับทราบข้อมูลเพื่อพิจารณาการตัดสินใจ

2.2.2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมซึ่งบริษัทต้องมีกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการที่เพียงพอสำหรับจ่ายเงินปันผลนั้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้น่าปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว มีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์โอกาส และการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งหากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจ การลงทุนโครงการในอนาคต หรือเกิดเหตุการณ์ที่เชิงลบต่อกระแสเงินสดของบริษัท อาจส่งผลต่อการพิจารณาจ่ายปันผลต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายในการจัดการความยั่งยืน

เอส เอ็น ซี มีความมุ่งมั่นเรื่องการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างนวัตกรรม มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับตนเององค์กร ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป้าหมายความยั่งยืนของการดำเนินกิจการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการจัดการความยั่งยืนความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม รวมถึงได้นำแนวปฏิบัติมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ

กลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนในการขับเคลื่อนองค์กร



ปรัชญาในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน SNC-3Cs

การดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จะต้องสร้างสมดุลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งภายในและภายนอก โดยมีหลักในการดำเนินธุรกิจดังนี้

CG บริหารภายใต้หลักบรรษัทภิบาล

CSR ความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนตลอดกระบวนการ

Care การดำเนินธุรกิจด้วยความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิต

กระบวนการขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่ความยั่งยืน



กรอบการดำเนินงานของบริษัทสู่ความยั่งยืน



บริษัทมีการวางแผนทางกรอบการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และกลยุทธ์ (Strategy) ที่สอดคล้องกัน มีการพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญจากคำเน้นธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ซึ่งได้ข้อมูลจากการประชุมหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาวิเคราะห์ลำดับความสำคัญในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยระบุระดับผลกระทบต่อองค์กรในด้าน สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม พร้อมกับระดับผลกระทบต่อความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Materiality Matrix) หลังจากนั้นกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ พร้อมระบุเป้าหมายในแต่ละมิติ ได้แก่ 1. การบริหารจัดการด้าน เศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficient Economic) 2. ผลกระทบและการจัดการทางด้านสังคม (Social Impact) และ 3.

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Go Green Environment) ทั้งนี้มีบริษัทมีการกำหนดแผนงานและกิจกรรม การประเมินผล และควบคุม เพื่อให้การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สร้างมูลค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีการควบคุมตามแนวทางบริษัทกบิลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

ข้อ	ประเด็นความเสียหาย ผลกระทบ	ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติ
1	การมีทักษะที่หลากหลายรองรับการเปลี่ยนแปลง	พนักงาน	S
2	คุณภาพชีวิตการทำงาน	พนักงาน	S
3	คุณภาพสินค้าและการส่งมอบ	ลูกค้า	S
4	การทุจริตคอร์รัปชัน	พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า	S G
5	การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี	ลูกค้า คู่แข่ง	S
6	การบริหารความเสี่ยง	ทุกภาคส่วน	E S G
7	ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการ	สังคม ชุมชน	E S
8	การใช้พลังงาน	สิ่งแวดล้อม	E

บริษัทนำแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียกร้อหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่หรือกฎหมาย

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

- บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจู่โจมจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

1.2 การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในลูกค้า

- ปฏิบัติกับลูกค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

- การคัดเลือกลูกค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญา

- มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

- ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกลูกค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินลูกค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

1.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

- บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่นโดยเด็ดขาด

- พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท ลูกค้า หรือคู่ค้า

- พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมายศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี

- พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและใช้งาน โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

1.4 การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

- บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง

- การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หมายถึง การสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่ใช่ตัวเงินให้แก่พรรคการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง การสนับสนุนที่มีใช้ตัวเงินจะรวมถึงการให้ยืมหรือบริจาคอุปกรณ์ให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการสละเวลาทำงานของพนักงาน

- ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมือง เพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ในการสนับสนุนจะต้องจัดทำหนังสือขออนุมัติ ระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมด เสนอให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

- พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคหนึ่ง

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงส่งเสริมให้ลูกค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจให้ถูกต้อง มีความโปร่งใสด้วยเช่นกัน พร้อมกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะที่ถูกต้องในทุกระดับ จัดให้มีการตรวจสอบถ่วงดุล และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เพื่อให้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และให้ถือเป็นระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ซึ่งเป็นความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ อันได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2557

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยเคร่งครัด โดยได้กำหนดให้มีนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

3.1 บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน โดยถือเป็นความลับ ไม่ส่งข้อมูลหรือกระจายข้อมูลส่วนบุคคลไปยังบุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยหรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับการยินยอมจากเจ้าของข้อมูล

3.2 บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์หรือใช้สิทธิและเสรีภาพของตนได้เท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคลอื่น

3.3 บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา

3.4 พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงานตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และตามขนบธรรมเนียมประเพณี โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารยึดหลักการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรม สนับสนุนการสร้างศักยภาพเพื่อเพิ่มความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานพึงปฏิบัติ จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาเพื่อก้าวหน้าในหน้าที่การงาน รวมทั้งมีการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติต่อกันด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นของผู้อื่น รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอความคิดเห็น และรับฟังข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร อันจะเป็นแนวทางในการพัฒนาและ

ขอระดับความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือมีความสำคัญสูงสุดในการดำเนินธุรกิจที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ต่อไป

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

5.1 บริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม

5.2 ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการสื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ

5.3 รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

5.4 ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

การพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยีและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรม จะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร บริษัทมีกลยุทธ์และแนวทางสำหรับการขับเคลื่อนองค์กรดังนี้

6.1 การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยี โดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มีประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดใน การขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กร โดยบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้เฉพาะทางเชิงลึก (Skills and Knowledges) ในแต่ละหน่วยงานโดยเน้นให้มีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ที่มีความรู้เชิงหลักการ และผู้ที่มากประสบการณ์ หลังจากการฝึกอบรมในห้องเรียนและการฝึกฝนหน้างานกับเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จะมีการทดสอบเพื่อประเมินผลเทียบกับผลลัพธ์ที่คาดหวัง (Indicators/ KPI) เก็บเป็นข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ต่อยอดความสามารถของพนักงาน (Radar Chart) ทั้งหน่วยงานฝ่ายผลิตและฝ่ายสนับสนุน

นอกจากการฝึกอบรมภายในองค์กร บริษัทสนับสนุนการจัดหลักสูตรร่วมกับสถานศึกษา ทั้งระดับอาชีวศึกษา และระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย หลักสูตรระยะสั้น (Short Course) หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-degree) รวมถึงการรับนักศึกษา ปวส.เข้ามาฝึกอบรมในบริษัทและโรงงาน ทำงานแบบมีรายได้ ระหว่างภาคการศึกษา และจัดให้มีโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยในระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ศึกษาเนื้อหาวิชาที่พัฒนาขึ้นมาให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม

6.2 การประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กร ภายใต้กรอบแนวคิด ARAI ซึ่งคือการ ประยุกต์ใช้ระบบอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์ (Robot) กับสายการผลิตและหน่วยงานสนับสนุนอื่นในองค์กร รวมถึงต่อยอดปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างเครื่องจักรและระบบ สามารถตั้งการและควบคุมได้ในระยะไกล (Internet of Things)

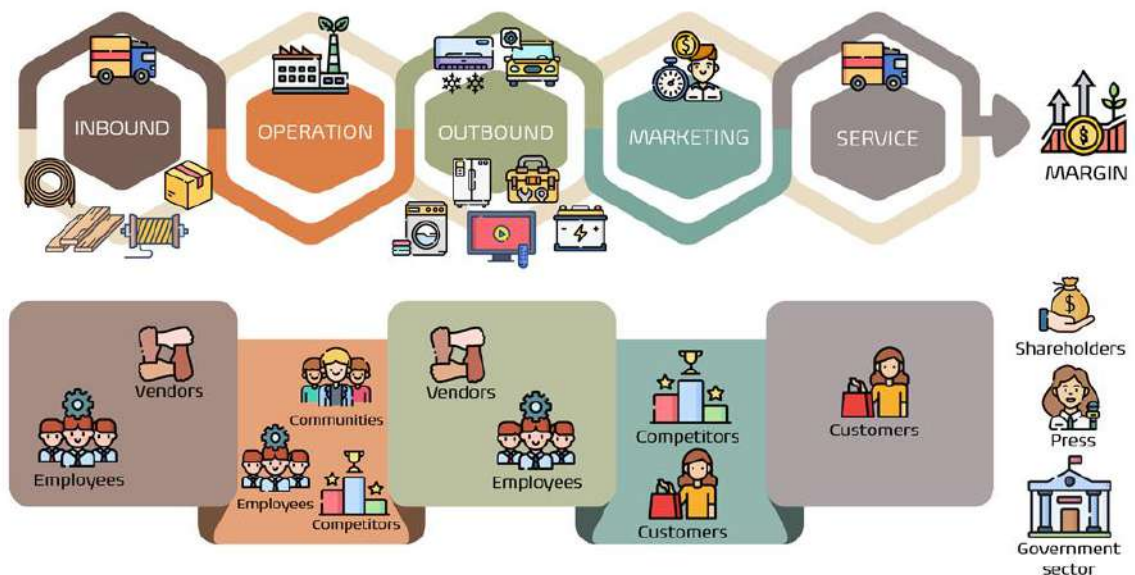
6.3 การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ บริษัทมีการบริหารจัดการเก็บข้อมูลเชิงระบบ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการผลิต ข้อมูลจากฝ่ายสนับสนุน ที่มีจำนวนมากจากแต่ละบริษัทย่อยแต่ละธุรกิจมารวบรวมไว้ เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์แผนธุรกิจที่ดำเนินอยู่ เป็นข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานหรือเพิ่มผลผลิต รวมถึงการใช้เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ โดยในปัจจุบัน

บริษัทเริ่มจากการเก็บตัวเลขผลการผลิตจำนวนมากอย่างละเอียด นำมาวิเคราะห์ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพการผลิตได้เป็นรายวัน สามารถรู้ต้นทุนการผลิต และความสามารถในการทำกำไร เพื่อที่จะนำไปต่อยอดเป็นอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ โดยทั้งนี้สามารถนำมาใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่หน่วยงานนั้นๆ พึงได้รับอย่างเหมาะสม ยุติธรรม ตามผลงานและผลประกอบการ

6.4 การสร้างให้เป็นองค์กรเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ จากกลยุทธ์ที่เน้นการสร้างทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างเทคโนโลยีขึ้นมา บริษัทมีการจัดสรรงบประมาณในการลงทุน ค้นคว้า พัฒนา จนถึงซ่อมสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องที่มีเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้จากการใช้งานจริง ตลอดจนการพัฒนาสายการผลิตและผลิตภัณฑ์ การบริการร่วมกับลูกค้า มุ่งเน้นสินค้าที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม งบประมาณดังกล่าวถูกจัดสรรเพื่อสร้าง ARAI Academy โรงงานที่เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงปฏิบัติการครบทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต หรือการทำงานที่ใช้อยู่จริงในแต่ละธุรกิจ ให้พนักงานได้เข้ามาฝึกอบรม ทบทวนความรู้ และต่อยอดทักษะเดิมด้วยเทคโนโลยีที่ช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนของบริษัทเพื่อให้การดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นไปอย่างเกื้อกูลจึงได้กำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพิจารณาประเด็นที่สำคัญไว้ ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (Morning Talk) กับพนักงานในทุกเช้าวันจันทร์หรือเปิดงานวันแรกหลังจากวันหยุดยาว ● กิจกรรมต่างๆของบริษัท ● ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ได้รับค่าตอบแทนสวัสดิการที่ดี ● มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการเติบโตในอาชีพการงาน ● คุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ● จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ● ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน ● เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ● สถานที่ทำงานที่สะดวกเอื้อต่อการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพปลอดภัยและสะอาด
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ● การประชุมสามัญประจำปี ● รายงานประจำปี ● กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส ● การร่วมงาน Road show 	<ul style="list-style-type: none"> ● ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง ● มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ● มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอกต่อการตัดสินใจลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นถูกต้องตามความจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การสื่อสารตามแผนงาน ● การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ และในแต่ละเดือน ● การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ ● การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ● สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ● พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายอย่างต่อเนื่องตลอดจนร่วมดำเนินธุรกิจบนหลักความไว้วางใจและช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ● ให้ความสำคัญของ “ลูกค้า” ในฐานะพันธมิตรโดยปฏิบัติกับลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเพื่อสร้างความเชื่อถือพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน
สังคมชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ● รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนการมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนสิ่งแวดล้อมและสังคม ● สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างมูลค่าของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ● ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนให้การสนับสนุนในด้านอาชีพการศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส ● ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ● การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ ● การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> ● การคัดเลือกที่เป็นธรรมและ โปร่งใส ● เงื่อนไขการชำระเงินเป็นที่ยอมรับ 	<ul style="list-style-type: none"> ● คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ● สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ● มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ● ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี

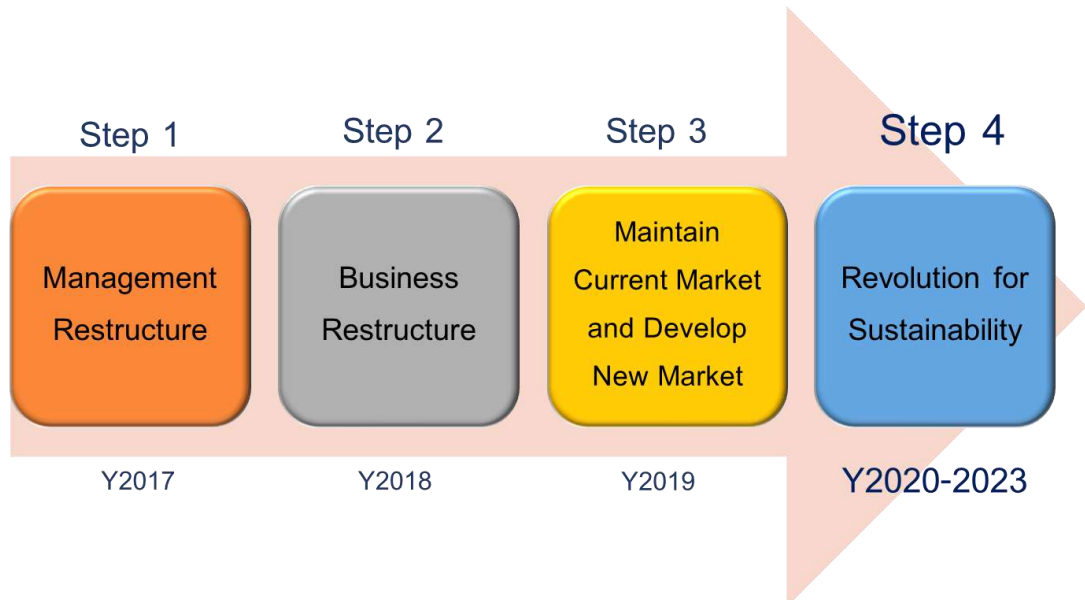
ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
			และเป็นธรรม
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินงานทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ● ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ● ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่นการจู่โจมชิงไหวพริบให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง ● ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายบิดเบือนจากความจริง
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> ●การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงานราชการ ● การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ 	<ul style="list-style-type: none"> ●ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ●ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ●จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> ●กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส ● Company visit ● การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> ●เปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง รวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> ●ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่าง เป็นธรรมและเท่าเทียม

การบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ

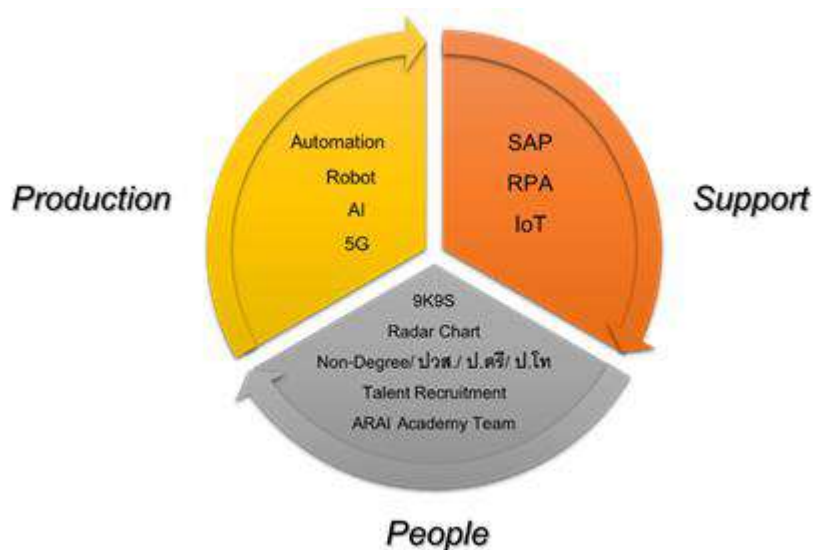
ในปี 2563 นี้ บริษัทมีการตั้งเป้าหมายของการบริหารจัดการองค์กรทางด้านเศรษฐกิจ 3 เรื่องหลัก ได้แก่ 1.การปรับเปลี่ยนสายการผลิตเข้าสู่เทคโนโลยีอัตโนมัติ ภายในปี 2563 2.พัฒนาระดับความพึงพอใจของลูกค้าทุกรายสู่ระดับ A และ 3. ขัอร้องเรียนจากทุจริตคอร์รัปชันในสายโซ่อุปทานเป็นศูนย์

การจัดการนวัตกรรม

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี บริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่ปี 2020 เพื่อเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนองค์กรรองรับการแข่งขันสู่ความยั่งยืนในอนาคตไว้ดังนี้



ด้านกระบวนการผลิต ปัจจัยสำคัญของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีคือ คน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงได้เล็งเห็นความสำคัญ จึงได้มีนโยบายที่จะมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรของบริษัท มากกว่าการให้ความสำคัญต่อการซื้อเทคโนโลยีมาใช้ เพราะการที่มีบุคลากรที่มีความสามารถนั้นทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นมาใช้เองจนสามารถเกิดเป็นนวัตกรรมได้ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของความยั่งยืนขององค์กร และในขณะเดียวกันการพัฒนาบุคลากรยังทำให้พนักงานบริษัททุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดี จากการสร้างผลงานและมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นด้วย



การพัฒนาสายการผลิต

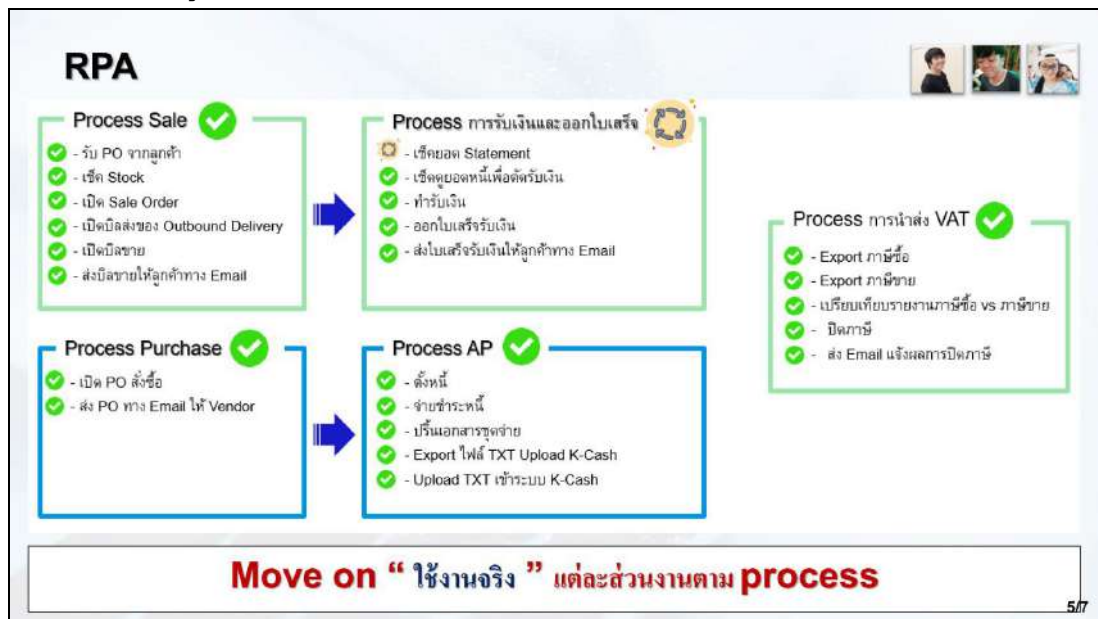
โดยทางสายการผลิต (Production) ได้มีการลงทุนปรับเปลี่ยนให้เป็นระบบอัตโนมัติ การใช้หุ่นยนต์ในสายการผลิต รวมถึงปัญญาประดิษฐ์ เพื่อตอบสนองการขยายตัวของคำสั่งซื้อจากลูกค้า และเพื่อให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในเวลาที่สั้นลง และมีความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงฝ่ายสนับสนุนการผลิต (Support) เช่นหน่วยงานบัญชีการเงิน หน่วยงานซัพพลายเชน ได้มีการนำระบบ Robotic Process Automation (RPA) มาปรับใช้กับงานเอกสารที่ทำซ้ำ งานที่ทำใช้เวลาจากปริมาณข้อมูลที่มาก และอาจเกิดความผิดพลาด



จากนโยบายการปรับเปลี่ยนองค์กร โดยการปรับปรุงสายการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ บริษัทได้นำแนวคิดไปปรับปรุงสายการผลิตขึ้นรูปโลหะ โดยนำเทคโนโลยี Automation ซึ่งพนักงานของบริษัทเป็นผู้พัฒนาขึ้น เชื่อมต่อกับแขนกลอุตสาหกรรม เพื่อพัฒนารูปแบบการทำงานของพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานที่ใช้เทคโนโลยีในการทำงานถือเป็นนวัตกรรมที่เกิดจากองค์ความรู้ของพนักงานที่สามารถนำมาใช้ได้จริง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการฝึกอบรมทีมงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เข้าใจในนวัตกรรมใหม่ เพื่อให้การทำงานร่วมกันในทุก ๆ ฝ่ายเปลี่ยนแปลง อย่างราบรื่น และพร้อมที่จะนำองค์กรไปสู่อุตสาหกรรม 4.0

ผลลัพธ์หลังจากน่านวัตกรรมทางด้านหุ่นยนต์ มาปรับใช้ควบคู่ไปกับเครื่องจักรทันสมัยที่รองรับการเชื่อมต่อกับโปรแกรมของหุ่นยนต์ พบว่าประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มสูงขึ้น สามารถผลิตสินค้าได้รวดเร็ว แม่นยำ และคงที่มากขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำลง ยกตัวอย่างเช่น ในกระบวนการการพับงานเหล็กแผ่น พบว่าการนำหุ่นยนต์มาใช้ในการทำงาน ช่วยลดปริมาณคนควบคุมหน้างานได้ถึง 14 คนจากทั้งหมด 30 คน หรือในกระบวนการเชื่อมแผ่นโลหะ ที่จากเดิมสามารถพับงานได้เฉลี่ย 80 ชิ้นต่อชั่วโมง ต่อ 2 เครื่อง ใช้พนักงาน 2 คน เพิ่มขึ้นเป็นเฉลี่ย 100-120 ชิ้นต่อชั่วโมง พนักงาน 1 คนที่ทำงานควบคุมหุ่นยนต์ ซึ่งประโยชน์ที่บริษัทได้รับ นอกจากต้นทุนในการบริหารที่ต่ำลง ยังมีเรื่องของพัฒนาแรงงาน ที่ทำให้มีช่วงเวลามากขึ้นในการจัดฝึกอบรม หมุนเวียนตำแหน่งให้มีความสามารถครอบคลุมสามารถทำงานได้หลากหลายด้าน ซึ่งส่งผลให้องค์กรสามารถจัดการแรงงานในช่วงฤดูกาลผลิตที่ไม่แน่นอนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และมั่นคงของพนักงาน

การพัฒนากระบวนการควบคู่กับสายการผลิต



ในปี 2563 นอกจากสายการผลิตที่มีการพัฒนาเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ฝ่ายสนับสนุนการผลิตของบริษัท มีการปรับนำเอา Robotic Process Automation (RPA) เข้ามาใช้ ได้แก่

- งานที่มีรูปแบบหรือกระบวนการทำงานที่ชัดเจน ให้ทาง BOT ทำ
- งานที่มักต้องทำซ้ำ ๆ กันเป็นประจำ ให้ทาง BOT ทำ
- งานที่มีปริมาณมาก หรือใช้เวลาในการประมวลผลนาน ปลอมให้ ROT ทำงานและคอยดู Output ที่ส่งมาให้ทาง e-mail หรือสามารถนำขึ้น Application คือ Line notify
- งานที่ต้องการการตอบสนองอย่างรวดเร็วเพื่อเพิ่มความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ตัวอย่างเช่น การรับ PO จากลูกค้ามา BOT สามารถทำการเปิด Sales order และตรวจสอบ Stock ทันที หากสถานะไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้าจะทำการ Run MRP เพื่อเปิดสั่งการผลิตต่อไป เป็นต้น

ผลลัพธ์ที่ได้จากการใช้ RPA

	ชื่องาน	ความถี่	เวลาที่ใช้ (นาที)	
			ปกติ	RPA
1	จัดทำรายงานสถานะ Teco (ส่ง Email)	ทุกเช้า	10	1
2	จัดทำรายงาน Daily Cost & Daily PL (ส่ง Email)	ทุกวัน	20	3
3	Maintain exchange rate	ทุกเย็น	10	3
4	Revalue Bank	ทุกเดือน	10	1
5	ดึงข้อมูลจาก SAP กรอกใน File Gain(Loss) from exchange rate ให้ส่วนกลาง	ทุกเดือน	5	0.5
6	ดึงข้อมูล SAP เพื่อจัดทำ กราฟ Inventory	ทุกเดือน	5	0.5
7	ดึงรายงานแยกลูกค้าเพื่อทำ PL Daily By BU(KE30)	ทุกเช้า	5	1
8	ดูรายงาน Bank Statement วันที่ปัจจุบัน	ทุกวัน	5	0.5

การพัฒนาทักษะของบุคลากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง



เพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีได้ดียิ่งขึ้น บริษัทจึงได้ลงทุนสร้างอาคาร ARAI Academy ขึ้นมา ซึ่งเป็นอาคารสองชั้น ชั้นล่างเป็นสายการผลิตครบวงจร และชั้นสองเป็นห้องควบคุม ห้องเรียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในสายการผลิตที่ครบขั้นตอน ได้ลงมือปฏิบัติจริง ใช้งานเครื่องจักรที่ทันสมัย และลดอุบัติเหตุในการทำงานหน้างานจริง ทั้งนี้วางแผนว่า ARAI Academy จะพร้อมเปิดให้ฝึกอบรมในไตรมาสแรก ปี 2564

โครงการต่อยอดการพัฒนาทักษะของบุคลากร

จากปณิธานของบริษัท “เอส เอ็น ซี พัฒนาคน คนพัฒนาสังคม” บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ “คน” ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสร้างคน โดยกำหนดกรอบการดำเนินการไว้ 3 ประการคือสร้างคนเก่ง สร้างวัฒนธรรม และ สร้างความสุข เพื่อให้พนักงานมีความสามารถและเติบโตไปพร้อมกับองค์กรบนพื้นฐานจริยธรรมอันดีตามวัฒนธรรมองค์กรที่กำหนดไว้และมีความสุขในการทำงานซึ่งจะนำมาซึ่งความผูกพันต่อองค์กรพร้อมที่จะทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

การจัดฝึกอบรมภายใน และภายนอกบริษัท



การอบรมภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติภายในบริษัท



การอบรมเรื่อง Robot และ CNC Machine ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก

โดยในปี 2563 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรม

ระบบวัดความสามารถด้วย Radar Chart

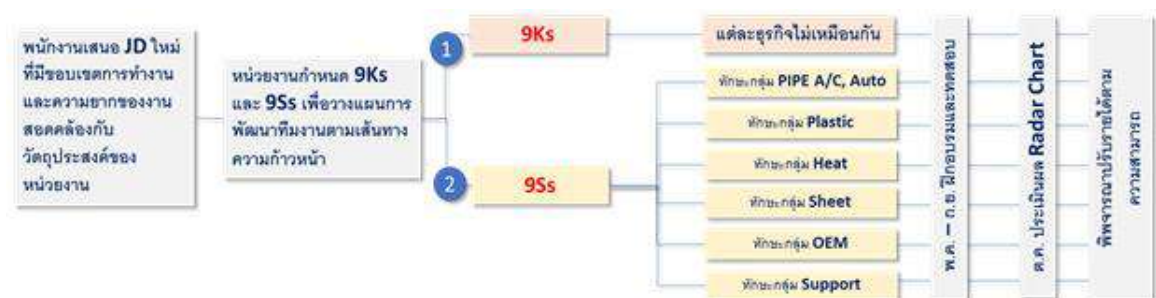
สถิติการฝึกอบรม ปี 2563	
จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	216
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/หลักสูตร	8
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ตามแผน	671,653
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ตามจริง	547,610
จำนวนที่อบรมพนักงาน	1,327
จำนวนพนักงานทั้งหมด	1,916
% อบรมพนักงาน	69.26%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	19.84%



Radar Chart ถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือสะท้อนระดับความสามารถของพนักงาน และเพื่อให้พนักงานทราบ gap ในการพัฒนาตนเองอย่างโปร่งใส บริษัทจึงได้นำ Radar Chart มาใช้ในประเมินสมรรถนะของพนักงานโดยทำการประเมินปีละ 1 ครั้งและหลังการประเมิน บริษัทฯ จะมีการพัฒนาและฝึกอบรมให้พนักงานให้มีระดับความสามารถที่สูงขึ้น ซึ่งความสามารถที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงาน และสะท้อนกลับมาที่รายได้ของพนักงานเอง

เชื่อมโยงการพัฒนาทักษะกับเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากร ด้วย 9K9S

จากผลการประเมิน Radar Chart บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากร โดยให้แต่ละหน่วยงานกำหนดความรู้ที่จำเป็น 9 ประการ (9 knowledges Needs) และทักษะที่จำเป็น 9 ประการ (9 Skills Needs) ขึ้น ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรตาม Radar Chart สอดคล้องกับการพัฒนาบุคลากรตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพด้วย โดยได้วางกระบวนการพัฒนาไว้ดังนี้



รายละเอียด	2559	2560	2561	2562	2563
จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม	221	288	319	501	650
จำนวนพนักงานทั้งหมด	2,075	2,005	3,019	2,357	1,916
% จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม	89.00%	88.41%	94.33%	72.00%	69.26%
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย/คน	8	6	24.18	27.56	19.84%
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ล้านบาท)	1.9	0.7	0.4	0.2	0.5
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเทียบกับยอดขายรวมขององค์กร	0.03%	0.01%	0.005%	0.003%	0.006%
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเทียบกับกำไร	0.47%	0.17%	0.05%	0.07%	0.13%

คุณภาพชีวิตการทำงาน

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2563 บริษัทได้พัฒนา SNC Park ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องในพื้นที่กว่า 5 ไร่ ให้เป็นสถานที่ในการทำงานในธรรมชาติ ประกอบด้วยอาคารทำงาน 2 หลัง อาคาร Co-working space 1 หลัง และ อาคารฟิตเนสออกกำลังกาย รวมถึงลานวิ่งรอบสวน เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ส่งเสริมการคิดพัฒนาต่อยอด และการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทอยู่ในธุรกิจอุตสาหกรรม บริษัทจึงให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศมากขึ้นเรื่อยๆ ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณคาร์บอนในระยะยาว ไว้ที่ 500 tCO₂ จากการปลูกต้นไม้ใหญ่ และจากกระบวนการผลิต การดำเนินงานอื่นของบริษัทสำหรับเป้าหมายในระยะสั้น กำหนดให้ปลูกต้นไม้ มากกว่า 1,000 ต้น โดยในปี 2563 บริษัทได้ปลูกต้นไม้ใหญ่ไปแล้วกว่า 80 ต้น ทั้งนี้ได้จะมีการปลูกไม้พุ่มขนาดกลางอีกเป็น จำนวนมากกว่า 1,000 ต้น โดยมีแผนงานในอนาคตจะจัดเป็นแหล่งเรียนรู้ทางธรรมชาติ ให้แก่ชุมชนโดยรอบ ทั้งนี้ ผลลัพธ์ในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในโรงงาน ยังช่วยเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ รวมถึงเป็นสถานที่พักผ่อนให้แก่ พนักงานในบริษัทได้มาใช้ประโยชน์ร่วมกัน พัฒนาคุณภาพชีวิต และสร้างบรรยากาศที่ดีร่วมกันในการทำงาน



การพัฒนาเพื่อต่อยอดสู่ภาคเศรษฐกิจ และสังคม

นอกจากการใช้ระบบอัตโนมัติ และหุ่นยนต์ภายในองค์กร บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างภาคอุตสาหกรรมให้มีความแข็งแกร่งขึ้น เริ่มจากการพัฒนาบุคลากร โดยในวันที่ 13 – 14 ธันวาคม 2563 บริษัทได้มีพิธีลงนามประสานความร่วมมือ 3 ฝ่าย ระหว่างภาคอุตสาหกรรม สถาบันอุดมศึกษา และสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กว่า 50 แห่ง ณ โรงแรม รอยัล คลิฟ ไฮเต็ล กรุ๊ป จังหวัดชลบุรี โดยวัตถุประสงค์ของพิธีลงนามครั้งนี้ คือ

1. เพื่อสร้างความร่วมมือ 3 ฝ่ายระหว่าง สถานประกอบการ สถาบันอุดมศึกษา และสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2.ยกระดับฝีมือแรงงาน ทักษะและองค์ความรู้ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของภาคอุตสาหกรรม ทั้งใน และนอกพื้นที่เขต EEC

3.เพื่อพัฒนาต้นแบบวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในพื้นที่เขต EEC เพื่อที่จะสามารถยกระดับการผลิตไปสู่ระบบ Industry 4.0

4.พัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาบุคลากร ที่มี EEC-HDC ร่วมกับ EIF ยกย่องการพัฒนาให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในทุกมิติของการพัฒนาบุคลากรและการศึกษาแนวใหม่ หลักสูตรกำหนดเป็น Project-Based Learning ประกอบกับเมื่อจบการศึกษาแล้ว นักศึกษาสามารถเข้าปฏิบัติงานต่อที่สถานประกอบการ และมีรายได้สูง แต่หากถ้าประสงค์ที่จะศึกษาต่อ จะได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ด้วยการจับคู่กับสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา เพื่อให้เกิดการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เห็นเป็นเส้นทางความก้าวหน้าในสาขาอาชีพ (Career Path) อย่างชัดเจน



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์และประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะแม่พิมพ์ รวมถึงชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยเน้นผลิตสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพ ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทได้กำหนดไว้

2. บริษัทดำเนินการปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในองค์กร และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงสังคมชุมชน ให้ตระหนักถึงความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ก่อเกิดเป็นวัฒนธรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

3. บริษัทเสริมสร้างความเข้าใจและสนับสนุนให้ใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ก่อเกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตลอดจนมีการติดตามประเมินผล และควบคุมการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ

4. บริษัทวิเคราะห์ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการป้องกันปัญหา โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการบริหารจัดการเพื่อลดความรุนแรงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้นต่อเนื่องอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

5. บริษัทจะดำเนินการเผยแพร่นโยบายแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร และสาธารณชน

ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ คือ ปลูกฝังจิตสำนึก ปฏิบัติตามกฎหมายในการรักษาและป้องกันการปล่อยมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดการใช้พลังงาน โดยได้ศึกษาข้อมูล พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทวางแผนที่จะดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการพัฒนา และสร้างมูลค่าร่วมกับชุมชน และดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รายละเอียดดังนี้

1. เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก บริษัทจึงได้พัฒนาสินค้าประเภทเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้กับสารทำความเย็น ชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้น โอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะ โลกร้อน (Global Warming) นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน โดยมี โครงการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท ซึ่งช่วยให้การใช้พลังงานไฟฟ้าเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลด ภาระต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท และช่วยลดการสร้างมลภาวะ

2. เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส. ภายในบริษัท ได้แก่ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย นอกจากนั้น บริษัท ได้มีการจัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับเห็นความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อม ได้แก่ กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียว โครงการร่วมใจปลูกต้นไม้ด้วยมือเรา SNC Green Thumb โครงการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ภายใต้ “หลัก 3 R” ซึ่ง ประกอบด้วย Reduce Re-use และ Recycle กิจกรรมการลดการใช้ขวดน้ำพลาสติก และพลาสติกที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง

เป็นต้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดทำมี แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกินกว่ามาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างสมดุล

2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นบริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่

3. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและความคุ้มครอง การปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม

4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ภายในกลุ่มบริษัท SNC คำนึงถึงวิธีการในการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีการติดตั้ง Solar Roof บนหลังคาโรงงาน ที่จังหวัดระยอง จำนวนทั้งสิ้น 6 โรงงาน โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน โดย

1. การใช้พลังงานไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. ลดการระดมทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท
3. ช่วยลดการสร้างมลภาวะ เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัท ได้มีการเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง พบว่าบริษัทมีต้นทุนการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง



จากการนำ Solar Rooftop เข้ามาติดตั้ง บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ รวมถึงข้อมูลปริมาณคาร์บอนที่ลดลง โดยปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ตั้งแต่เดือน มกราคม-ธันวาคม 2563 มีปริมาณเท่ากับ 1,588 ตันคาร์บอนคิดเป็นร้อยละ 79.40 จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ ที่ 2,000 ตันคาร์บอน

โครงการ Solar Rooftop เป็นโครงการระยะยาวของบริษัทที่นอกจากจะช่วยลดผลกระทบด้านมลภาวะจากสิ่งแวดล้อมแล้วยังช่วยเรื่องต้นทุนด้านพลังงานของบริษัทไปพร้อมกันด้วย ซึ่งจากตารางด้านล่างจะเห็นได้ว่า บริษัทมีการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยทั้งนี้บริษัทยังคงมีการดำเนินงานต่อเนื่องและเก็บผลลัพธ์ โดยตั้งแต่เดือน

	2019		2020	
	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า KW	T/ CO2	ปริมาณการใช้ไฟฟ้า KW	T/ CO2
Total	2,547,637.00	1,429	2,830,666.00	1,588
Target		2,000		2,000
%		71.46		79.40

การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 บริษัทในเครือ SNC มีผลสรุปปริมาณการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่เดือน มกราคม – ธันวาคม โดยสามารถคำนวณเป็นจำนวนเงิน ได้เท่ากับ 117,840,000 บาท บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายการลดใช้ไฟฟ้าลง โดยตั้งเป้าหมายไว้ให้ลดลง ร้อยละ 4 และระยะสั้น ร้อยละ 2 โดยได้กำหนดมาตรการ รมรณรงค์ให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า เช่น ให้ปิดไฟ ก่อนเวลาพักเป็นเวลาครึ่งชั่วโมง ปิดไฟในสถานที่ที่ไม่ได้ต้องการแสงสว่าง ปิดคอมพิวเตอร์ และปิดเครื่องปรับอากาศเวลาพัก และหลังเลิกงาน ซึ่งได้ก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่พนักงานทุกคนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี นอกจากมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าจากการรณรงค์ บริษัทมีนโยบายในการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งได้แก่ ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน จำนวน 3.4 MW

ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2563 สามารถคำนวณเป็นจำนวนเงิน ได้เท่ากับ 126,380,000 บาท สาเหตุที่ต้นทุนการใช้ไฟฟ้า เพิ่มขึ้น เกิดจากกิจการของบริษัทที่เติบโตขึ้น คิดเป็นร้อยละ 35 ทั้งนี้หากเทียบต้นทุนการใช้ไฟฟ้ากับยอดขาย พบว่าลดลง ร้อยละ 20 โดยในปี 2564 บริษัทยังคงมีมาตรการดำเนินการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป



สร้างแหล่งเก็บน้ำเพื่อประโยชน์ในกรณีขาดแคลนน้ำ

จากสภาวะการขาดแคลนน้ำประปาในพื้นที่โรงงานจังหวัดระยองในช่วงฤดูแล้ง เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาในการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า และการอุปโภคบริโภคของพนักงานบริษัทฯ จึงลงทุนดำเนินการสร้างแหล่งเก็บน้ำของตนเองที่โรงงานจังหวัดระยองและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในกิจการ และเพื่อช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดภัยแล้ง



โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการขยายขยายพื้นที่ของบ่อน้ำ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3 บ่อ มีปริมาตรกว่า 330,000 ลูกบาศก์เมตร



โดยทั้งนี้ บริษัท มีการนำน้ำเข้ามาใช้ในกิจการของบริษัทเพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้นทุนการใช้น้ำประปาในปี 2563 ลดลง เมื่อเทียบกับ ปี 2562 เท่ากับ 0.5 ล้านบาท โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะลดต้นทุนค่าน้ำประปาลงต่อเนื่อง 2% ในแต่ละปี

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัยที่ผลิตเป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง โครงการมอบทุนการศึกษาให้นักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษากับนักเรียนและนักศึกษาที่ต้องการที่บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างโครงการที่บริษัท ได้ดำเนินการในช่วงที่ผ่านมา ได้แก่

การบริจาคหน้ากากอนามัย



เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่เกิดขึ้นกับพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย สืบเนื่องจากในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ในประเทศไทย และต่างประเทศ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และหน้ากากอนามัยขาดแคลน และมีราคาสูงมาก บริษัทจึงได้คิดดำเนินการสร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัย เพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ หน่วยงานราชการ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และองค์กรอื่นๆ โดยมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยเหลือสังคมในการควบคุม และลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID – 19 บริษัทได้ดำเนินการสร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัย ขึ้นมาภายในพื้นที่โรงงาน และผลิตหน้ากากอนามัยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริจาคทั้งสิ้น ไม่ได้ผลิตเพื่อจำหน่าย โดยในขั้นแรก ได้มีการบริจาคหน้ากากอนามัยจำนวนมากกว่า 3,000,000 ชิ้น





โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษา ชุดโต๊ะ เก้าอี้ ให้กับโรงเรียนวัดลาดหวาย



โครงการมอบอุปกรณ์การศึกษา ชุดโต๊ะ เก้าอี้ ให้กับโรงเรียนวัดลาดหวาย	
ระยะเวลา/วันที่จัดกิจกรรม	14 มีนาคม 2561
วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม	เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษา ชุดโต๊ะ เก้าอี้ ให้กับโรงเรียน
สถานที่จัดกิจกรรม	โรงเรียนวัดลาดหวาย อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ
กลุ่มบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรม	ผู้อำนวยการและคณะครูโรงเรียนวัดลาดหวาย ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหารและตัวแทนพนักงานจากบริษัท
ประโยชน์จากการจัดกิจกรรม	โรงเรียนได้มีอุปกรณ์การศึกษา ชุดโต๊ะ เก้าอี้ ทดแทนอุปกรณ์การศึกษาเดิม ที่เก่าและชำรุดเสียหาย

โครงการ SNC สร้างสุข ปันรอยยิ้ม



โครงการ SNC สร้างสุข ปันรอยยิ้ม	
ระยะเวลา/วันที่จัดกิจกรรม	6 ตุลาคม 2561
วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. ช่วยสนับสนุนอาหารกลางวันให้แก่ผู้พิการ 2. เพื่อช่วยเหลือสิ่งของที่จำเป็นให้แก่ผู้พิการ
สถานที่จัดกิจกรรม	สถานคุ้มครองและพัฒนาคนพิการบางปะกง อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
กลุ่มบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรม	คณะตัวแทนจากบริษัท
ประโยชน์จากการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. ผู้พิการได้อิ่มท้องจากอาหารกลางวันที่เรานำไปมอบให้ 2. ผู้พิการได้รับการสนับสนุนสิ่งของยังชีพที่จำเป็นที่เรานำไปมอบให้ 3. พนักงานมีโอกาสร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม

โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา



โครงการมอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา	
ระยะเวลา/วันที่จัดกิจกรรม	13 มิถุนายน 2562
วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้บริษัทมีส่วนร่วมในการสนับสนุน และให้โอกาสทางการศึกษา 2. เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทางวิทยาลัย ในความร่วมมือการจัดทำโครงการต่าง ๆ ร่วมกับทางบริษัท
สถานที่จัดกิจกรรม	วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา
กลุ่มบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรม	คณะผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ นักเรียน นักศึกษา วิทยาลัยเทคนิคนครราชสีมา และ คณะตัวแทนผู้บริหารจากบริษัท
ประโยชน์จากการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. สร้างขวัญและกำลังใจให้กับนักเรียนนักศึกษาที่มีคุณสมบัติตามเงื่อนไขในการได้รับทุนการศึกษา 2. เป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์บุคลากรที่ดีให้กับสังคม 3. บริษัทและวิทยาลัยมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

โครงการมอบทุนเพื่อซื้ออุปกรณ์ IT แก่โรงเรียนวัดลาดหวาย



โครงการมอบทุนเพื่อซื้ออุปกรณ์ IT แก่โรงเรียนวัดลาดหวาย	
ระยะเวลา/วันที่จัดกิจกรรม	8 เมษายน 2563
วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลืองบประมาณในการซื้ออุปกรณ์ IT ให้แก่โรงเรียน 2. เพื่อส่งเสริมโอกาสให้นักเรียนได้มีอุปกรณ์ในการเรียนที่เพียงพอ
สถานที่จัดกิจกรรม	โรงเรียนวัดลาดหวาย อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ
กลุ่มบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรม	คณะตัวแทนจากบริษัท
ประโยชน์จากการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. โรงเรียนมีงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์ IT เพิ่มขึ้น 2. นักเรียนสามารถเข้าถึงอุปกรณ์ IT ได้อย่างเพียงพอ

โครงการ “พี่สอนน้อง” เรื่องภาวะโลกร้อน



โครงการ “พี่สอนน้อง” เรื่องภาวะโลกร้อน	
ระยะเวลา/วันที่จัดกิจกรรม	มกราคม 2563
วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. เพื่อให้ความรู้และสร้างความตระหนักให้กับนักเรียนซึ่งเป็นอนาคตของชาติ เรื่องการลดภาวะโลกร้อน 2. เพื่อสนับสนุนงบประมาณด้านอาหารกลางวันให้แก่โรงเรียน
สถานที่จัดกิจกรรม	โรงเรียนวัดลาดหวาย อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ
กลุ่มบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรม	คณะตัวแทนจากบริษัท
ประโยชน์จากการจัดกิจกรรม	<ol style="list-style-type: none"> 1. นักเรียนได้รับความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการลดภาวะโลกร้อน 2. โรงเรียนได้รับงบประมาณเพื่อสนับสนุนทุนอาหารกลางวันให้แก่นักเรียน

โครงการกิจกรรมวันเด็ก ปี 2563



โครงการกิจกรรมวันเด็ก ปี 2563	
ระยะเวลา/วันที่จัดกิจกรรม	11 มกราคม 2563
วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรม	1. เพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาและสิ่งของในงานวันเด็กแห่งชาติ ปี 2563 2. เพื่อให้นักเรียนได้มีโอกาสร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
สถานที่จัดกิจกรรม	โรงเรียนวัดลาดหวาย อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ
กลุ่มบุคคลที่เข้าร่วมกิจกรรม	คณะตัวแทนจากบริษัท
ประโยชน์จากการจัดกิจกรรม	1. ได้สนับสนุนทุนการศึกษาและสิ่งของให้กับนักเรียน 2. นักเรียนในชุมชนได้มีโอกาสร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ

4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายชิ้นส่วนอุปกรณ์:						
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)	3,111.0	47.9	2,983.6	45.0	2,579.7	28.8
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO)	1,329.4	20.5	1,082.0	16.3	772.0	8.6
รายได้ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)	2,050.5	31.6	2,556.3	38.6	5,605.8	62.6
รายได้จากส่วนงานอื่นๆ (OTHER)	8.0	0.1	3.7	0.1	3.0	0.0
รวมรายได้จากการขาย	6,498.9	100.0	6,625.6	100.0	8,960.5	100.0
กำไรสุทธิ	430.7	6.6	722.1	10.9	407.7	4.5
EBITDA	806.1	12.4	649.6	9.8	856.0	9.6

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 126.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.9 มีเหตุผลหลักมาจากการขายธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM) โดยบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศเวียดนาม

สำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 2,334.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.2 มีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM) และประกอบตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ในขณะที่รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART) และธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO) ปรับตัวลดลง ซึ่งมีสาเหตุมาจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

กำไรสุทธิ

ปี 2563 กำไรเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นโดยการปรับแผนการดำเนินธุรกิจและการควบคุมค่าใช้จ่ายในช่วงที่เกิดการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 407.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 68.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 4.5

ปี 2562 กำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้น 291.4 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและโรงงานฯ จำนวน 420.6 ล้านบาท (ยอดสุทธิหลังหักภาษี) และค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายส่วนต่อเติมอาคาร เมื่อมีการย้ายโรงงานและการจ่ายเงินชดเชยพนักงานรวมถึงการบันทึกสำรองผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมาย เพิ่มขึ้นเป็น 400 วันตามกฎหมาย หากปรับปรุงรายการดังกล่าวกำไรสุทธิในปี 2562 จะเท่ากับ 339.3 ล้านบาท ลดลง 91.4 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

รายการ	31 ธ.ค. 2561		31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	4,820.7	100.0	5,396.9	100.0	7,769.7	100.0
หนี้สิน	1,860.8	38.6	1,999.1	37.0	4,191.6	53.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,959.9	61.4	3,397.8	63.0	3,578.1	46.1

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 7,769.7 ล้านบาท (ปี 2562: 5,396.9 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2,372.8 ล้านบาท คิดเป็น 44.0% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 153.3 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่ผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM) และประกอบตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox)
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 861.3 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจ OEM โดยระยะเวลาการหมุนของสินค้าปี 2563 เท่ากับ 43 วัน (ปี 2562 : 24 วัน)
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 543.5 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักรที่ระยอง
- สินทรัพย์สิทธิการใช้จากที่บริษัทเช่าคลังสินค้าและโรงงาน 294.4 ล้านบาท (สัญญาเช่าตาม TFRS 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 5,396.9 ล้านบาท (ปี 2561: 4,820.7 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 576.2 ล้านบาท คิดเป็น 12% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 284.9 ล้านบาท นโยบายการทำสต็อกหรับหรับขอการสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้น โดยระยะเวลาการหมุนของสินค้าปี 2562 เท่ากับ 24 วัน (ปี 2561 : 19 วัน)
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม ลดลง 31.9 ล้านบาท จากการลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 371.8 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักรที่ระยอง

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนี้สินรวมจำนวน 4,191.6 ล้านบาท (ปี 2562: 1,999.1 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น จำนวน 2,192.5 ล้านบาท คิดเป็น 109.7% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 971.6 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามยอดซื้อวัตถุดิบและยอดขายที่เพิ่มขึ้น

- เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 จำนวน 541.0 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการและรักษาสภาพคล่องในช่วงที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 669.8 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรรองรับการเพิ่มกำลังการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,999.1 ล้านบาท (ปี 2561: 1,860.8 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น จำนวน 138.3 ล้านบาท คิดเป็น 7.4% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 154.1 ล้านบาท ซึ่งผันแปรตามตามยอดซื้อวัตถุดิบและยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- จ่ายคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 301.7 ล้านบาท จากเงินรับจากการขายโรงงานที่แหลมฉบัง
- เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 196.8 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักรที่ระยอง
- ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 72.3 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการขายโรงงานที่แหลมฉบัง

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ และกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น(เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 2,789.0 ล้านบาท 3,225.7 ล้านบาท และ 3,482.7 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นมาจากกำไรเบ็ดเสร็จรวมของบริษัท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) หักด้วยการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 0.6 เท่า 0.6 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ ในปี 2562 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่เท่ากับปี 2561 แม้ว่าบริษัทจะนำเงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงงานฯ ไปชำระภาระหนี้เงินกู้ธนาคารบางส่วนและมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวซึ่งสะท้อนในกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่า ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนเครื่องจักรเพื่อรองรับจากการขยายสายการผลิต

ในปี 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเป็น 1.2 เท่า โดยมีสาเหตุจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และรองรับแผนการขยายธุรกิจงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า

4.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย การย้ายฐานการผลิตของกลุ่มลูกค้า ประสิทธิภาพของวัคซีนเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลก โดยมีรายละเอียดดังนี้

การย้ายฐานการผลิตของกลุ่มลูกค้า

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ บริษัทเจ้าของแบรนด์สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศ ที่ต้องการขยายฐานการผลิตสินค้าในประเทศไทย อย่างไรก็ตามหากในอนาคต กลุ่ม

ลูกค้าดังกล่าวมีการย้ายฐานการผลิตซึ่งอาจมีสาเหตุจาก ต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทย นโยบายทางการค้า และนโยบายทางภาษีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้เกิดการยกเลิกการว่าจ้างให้บริษัทผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ประสิทธิภาพของวัคซีนเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

ความเสี่ยงที่วัคซีนป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 อาจไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงความล่าช้าในการแจกจ่ายและฉีดวัคซีนให้ประชากร รวมถึงการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัส COVID-19 สายพันธุ์ใหม่ ที่อาจทำให้วัคซีนที่ผลิตมานั้นอาจไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถป้องกันการแพร่ระบาดได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบให้การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 ยังคงมีอยู่ต่อไป และจะยังส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก รวมถึงความเชื่อมั่นกำลังซื้อ และการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค

4.3 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.4	1.3	1.2
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	53	47	37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	19	24	43
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	71	73	78
วงจรเงินสด	วัน	0.5	-2	2
อัตรการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	66.8	72.1	52.9

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561- 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.4 เท่า 1.3 เท่า และ 1.2 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องที่ลดลง ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่อง และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า

วงจรเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561-2563 บริษัทมีวงจรเงินสดเท่ากับ 0.5 วัน (2) วัน และ 2 วัน ตามลำดับ

ในปี 2562 วงจรเงินสดติดลบ(ดี) เหตุผล คือ ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยที่ลดลง เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่าสินค้าเมื่อมีการส่งสินค้าสำหรับลูกค้ารายใหม่ และระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น ทั้งสองเรื่องมาจากธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า

ในปี 2563 บริษัทมีวงจรเงินสดที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อย อยู่ที่ 2 วัน เนื่องจากบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบเพื่อรองรับการผลิตสินค้าสำหรับการส่งมอบในช่วงต้นปี 2564 จึงทำให้ระยะขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

อัตรการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย โดยในปี 2561-2563 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในแต่ละปีจำนวน 1.0 บาทต่อหุ้น 0.85 บาทต่อหุ้น และ 0.75 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 287.8 ล้านบาท 244.6 ล้านบาท และ 215.8 ล้านบาทตามลำดับ และอัตรการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 66.8 ร้อยละ 72.1 และร้อยละ 52.9 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

การวิเคราะห์กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดของบริษัทในระหว่างปี 2561 - 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

กระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2561	2562	2563
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,116.1	476.9	618.4
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(229.9)	98.9	(1,129.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(511.9)	(618.6)	908.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	374.2	(42.8)	397.1
ผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(0.2)	1.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	505.4	879.8	836.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	879.6	836.8	1,235.1

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 618.4 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,129.7 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อขยายโรงงานรองรับธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและผู้เก็บเครื่องมือในโรงงานจังหวัดระยอง และมีเงินสดได้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 908.3 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจ ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 397.1 ล้านบาท และมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 836.8 ล้านบาท

ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 476.9 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 98.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นเงินสดรับจากการขายสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารโรงงานฯ ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้ลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับการขยายสายการผลิตงานพลาสติก และงานชิ้นส่วนโลหะ นอกจากนี้ บริษัทมีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 618.6 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้ปี 2562 บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงสุทธิ 42.8 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 836.8 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2561 – 2563 ดังนี้

งบการเงิน	สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8420 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสศ. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาววิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8420 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสศ. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวม

งบการเงิน	สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
	แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวมริษา ธารชรบรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสศ. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปงบการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	879.6	18.2	836.8	15.5	1,235.0	15.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	900.2	18.7	889.3	16.5	1,099.9	14.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51.7	1.1	27.4	0.5	27.4	0.4
สินค้างเหลือ	262.0	5.4	546.9	10.1	1,408.2	18.1
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	73.7	1.5	134.3	2.5	116.6	1.5
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,167.2	45.0	2,434.7	45.1	3,887.2	50.0
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	16.5	0.3	26.5	0.5	28.5	0.4
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	36.1	0.7	4.2	0.1	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	232.1	4.8	210.0	3.9	226.8	2.9
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,259.1	46.9	2,630.9	48.7	3,174.4	40.9
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	294.4	3.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	59.1	1.2	52.8	1.0	53.3	0.7
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมบัญชีสุทธิ	26.2	0.5	24.8	0.5	50.8	0.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24.3	0.5	12.9	0.2	54.5	0.7
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,653.5	55.0	2,962.2	54.9	3,882.6	50.0
รวมสินทรัพย์	4,820.7	100.0	5,396.9	100.0	7,769.7	100.0
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	123.0	2.6	169.0	3.1	710.0	9.1
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,116.4	23.2	1,290.7	23.9	2,249.9	29.0
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในปี	12.7	0.3	10.5	0.2	2.2	0.0
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24.5	0.5	221.3	4.1	44.7	0.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	241.0	5.0	45.1	0.8	202.2	2.6
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	-	-	28.4	0.4

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11.8	0.2	84.1	1.6	28.7	0.4
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	0.9	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23.6	0.5	13.3	0.2	10.6	0.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,553.0	32.2	1,834.0	34.0	3,277.6	42.2
รายได้รอตัดบัญชี	50.3	1.0	48.1	0.9	46.0	0.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	184.0	3.8	32.3	0.6	545.0	7.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	272.7	3.5
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.0	0.1	1.8	0.0	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	65.3	1.4	78.5	1.5	50.4	0.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4.2	0.1	4.4	0.1	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	307.8	6.4	165.2	3.1	914.0	11.8
รวมหนี้สิน	1,860.8	38.6	1,999.1	37.0	4,191.6	53.9
ส่วนของผู้อถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	287.8	6.0	287.8	5.3	287.8	3.7
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	287.8	6.0	287.8	5.3	287.8	3.7
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,213.6	25.2	1,213.6	22.5	1,213.6	15.6
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	75.8	1.6	75.7	1.4	75.7	1.0
ยังไม่ได้จัดสรร	1,211.8	25.1	1,648.6	30.5	1,910.0	24.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อถือหุ้น	-	-	-	-	(4.4)	(0.1)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,789.0	57.9	3,225.6	59.8	3,482.7	44.8
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	171.0	3.5	172.1	3.2	95.5	1.2
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	2,959.9	61.4	3,397.8	63.0	3,578.2	46.1
รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น	4,820.7	100.0	5,396.9	100.0	7,769.7	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2561-2563

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	6,498.9	97.9	6,625.6	91.4	8,960.5	98.6
รายได้อื่น	136.2	2.1	622.1	8.6	128.2	1.4
รายได้รวม	6,635.1	100.0	7,247.7	100.0	9,088.7	100.0
ต้นทุนขาย	5,628.0	84.8	5,968.2	82.3	8,166.2	89.8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	95.3	1.4	119.0	1.6	158.1	1.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	337.5	5.1	283.5	3.9	286.6	3.2
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	38.0	0.6	20.4	0.3	1.6	0.0
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	23.0	0.3	18.1	0.3	4.2	0.0
ค่าใช้จ่ายรวม	6,121.8	92.2	6,409.2	88.4	8,616.7	94.8
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	513.2	7.7	838.5	11.6	472.0	5.2
ต้นทุนทางการเงิน	31.7	0.5	10.6	0.1	48.7	0.5
กำไรก่อนภาษีเงินได้	481.5	7.3	827.8	11.4	423.3	4.7
ภาษีเงินได้	44.6	0.7	101.5	1.4	10.7	0.1

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรสำหรับปี	437.0	6.6	726.3	10.0	412.6	4.5
กำไรสุทธิสำหรับปีปรับปรุงรายการพิเศษ	437.0	6.6	343.5	4.7	412.6	4.5
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะ ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(6.8)	(0.1)	10.9	0.2	2.2	0.0
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	-	-	-	-	(2.1)	(0.0)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะ ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1.4	0.0	(2.2)	(0.0)	(0.0)	(0.0)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(5.4)	(0.1)	8.7	0.1	0.1	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	431.6	6.5	735.0	10.1	412.7	4.5
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่ เป็นของ						
ส่วนของบริษัทใหญ่	430.7	6.5	722.1	10.0	407.7	4.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.3	0.1	4.2	0.0	5.0	0.0
กำไรสำหรับปี	437.0	6.6	726.3	10.0	412.6	4.5
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ						
ส่วนของบริษัทใหญ่	425.2	6.4	730.8	10.1	407.7	4.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6.4	0.1	4.2	0.1	5.0	0.0
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	431.6	6.5	735.0	10.1	412.7	4.5
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.50		2.51		1.42	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	287.7		287.7		287.7	

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	437.0	726.3	412.6
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
(ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	44.6	101.5	10.7
ต้นทุนทางการเงิน	31.7	10.6	48.7
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	287.0	289.7	377.7
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	10.0	3.7	1.7
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	32.2
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8.8	9.4	9.6
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6.3	24.1	(15.9)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.4)	(0.6)	(2.1)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	0.9
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี) (กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2.3)	
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	23.0	18.1	4.2
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3.5	(1.9)	0.4
ขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7.9	6.7	7.0
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	2.1	1.2	0.1
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.6	-	
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	-	(524.8)	
กำไรที่เกิดจากการสูญเสียการควบคุมเนื่องจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	7.3	14.6	4.4
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน			0.2
ดอกเบี้ยรับ	-	(1.6)	
	-	0.3	0.0
	(5.0)	(5.7)	(8.4)
	864.2	669.6	884.1
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	164.9	9.0	(156.8)
ลูกหนี้อื่น	-	-	(57.7)
สินค้าคงเหลือ	47.2	(291.7)	(868.3)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	91.0	(60.5)	17.7
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน			(5.0)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.6	11.4	(36.6)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.4	175.5	961.7
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(3.8)	-	(10.0)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(7.0)	0.1	(2.7)
รายได้รอตัดบัญชี	(12.9)	(4.4)	(10.5)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.2	0.2	(4.4)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(38.7)	(32.3)	(93.2)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,116.1	477.1	618.4
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(10.0)	(7.5)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.4	583.4	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(34.3)	(65.6)	(148.7)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	16.0	
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.2	9.5	2.6
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(144.3)	(464.7)	(974.7)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(22.1)	(3.3)	(10.1)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(39.4)	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	(63.0)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น			63.0
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	27.8	8.0
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			(8.0)
ดอกเบี้ยรับ	4.6	5.7	8.7
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(229.9)	98.9	(1,129.7)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	-	(15.1)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	788.0	735.0	4,864.4
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(973.6)	(1,036.7)	(3,654.2)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	(38.9)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(287.8)	(287.8)	(201.4)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(7.0)	(18.3)	(13.0)
ดอกเบี้ยจ่าย	(31.5)	(10.9)	(33.4)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(511.9)	(618.6)	908.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	374.2	(42.7)	397.1
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(0.2)	1.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	374.2	(42.9)	398.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด	505.4	879.7	836.7
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายงวด	879.6	836.8	1,235.0

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.4	1.3	1.2
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.1	0.9	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.7	0.3	0.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.8	7.7	9.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	53	47	37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ¹	เท่า	19.4	14.8	8.4
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	19	24	43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.1	5.0	4.6
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	71	73	78
วงจรเงินสด	วัน	0.5	(2)	2
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	13.4	9.9	8.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	6.2	3.5	3.9
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	2.1	8.6	0.0
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร ²	ร้อยละ	279.0	158.7	177.7
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.6	10.0	4.5
อัตรากำไรสุทธิปรับปรุงรายการพิเศษ ³	ร้อยละ	6.6	4.7	4.5
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ⁴	ร้อยละ	15.8	11.3	12.2
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ¹⁵	ร้อยละ	9.0	6.7	6.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ¹⁶	ร้อยละ	30.8	25.9	14.2
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ ¹⁷	เท่า	1.4	1.4	1.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.6	0.6	1.2
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ¹⁷	เท่า	37.7	35.7	13.9
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ¹⁸	เท่า	0.9	0.2	0.2
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ปรับปรุง ¹⁹	เท่า	2.2	0.3	3.8
อัตราการจ่ายเงินปันผล ¹⁰	ร้อยละ	66.8	33.9	52.9

หมายเหตุ

- ¹⁵ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้างเหลือ คำนวณ โดยต้นทุนขายหารด้วยสินค้างเหลือรวม (เฉลี่ย)
- ¹⁶ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณ โดยใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายหลังปรับปรุงกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน / กำไรจากการดำเนินงาน
- ¹⁷ อัตรากำไรสุทธิปรับปรุงรายการพิเศษ คำนวณ โดยปรับปรุง รายการกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและโรงงาน (“กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน”) และการตัดจำหน่ายส่วนต่อเติมอาคารเมื่อมีการย้ายโรงงานและการจ่ายเงินชดเชยพนักงานรวมถึงการบันทึกสำรองผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมาย (“เงินชดเชย”)
- ¹⁸ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น คำนวณ โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ภายหลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชยหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่เฉลี่ย
- ¹⁹ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณ โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ภายหลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชยหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- ¹⁶ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณ โดยกำไรสุทธิ หลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชย บวกด้วยค่าเสื่อมราคาหารด้วยสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย
- ¹⁷ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณ โดยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานปรับปรุงกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน บวกด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน และภาษี หารด้วยดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน
- ¹⁸ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) คำนวณ โดยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน หารด้วยผลรวมของ (1) เงินสดจ่ายคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (2) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ(3) เงินปันผลจ่าย (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)
- ¹⁹ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ปรับปรุง คำนวณ โดยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานหารด้วยผลรวมของ (1) เงินสดสุทธิจากการรับชำระและการคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (2) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ(3) เงินปันผลจ่าย (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)
- ¹⁰ กำไรสุทธิในปี 2562 ส่วนหนึ่งได้มาจากกำไรพิเศษจากการขายโรงงานจำนวน 420 ล้านบาท บริษัทจึงกั้นเงินส่วนนี้ไว้สำหรับการลงทุนเพื่อขยายการดำเนินงาน หัก ค่าใช้จ่ายพิเศษอื่นๆ รวม 37 ล้านบาท เช่น การตัดจำหน่ายส่วนต่อเติมอาคารเมื่อมีการย้ายโรงงานและการจ่ายเงินชดเชยพนักงานและการบันทึกสำรองผลประโยชน์พนักงาน 400 วัน ตามกฎหมายใหม่ จึงมีกำไรจากการดำเนินงาน 339 ล้านบาท นำมาจัดสรรเป็นเงินปันผล คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผล 72%

5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- (1) นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 สถานที่ตั้ง : 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
 โทรศัพท์ : 02-009-9999
 โทรสาร : 02-009-9992

- (2) ผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
สถานที่ตั้ง : อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-677-2000
โทรสาร : 02-677-2222
- (3) ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท ยูนิค แอนด์ ไซเบอร์ จำกัด
สถานที่ตั้ง : 253 ชั้น 25 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02-261-9699
โทรสาร : 02-261-9697
- (4) ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัท ที่ปรึกษา เอเชีย พลัส จำกัด
สถานที่ตั้ง : ชั้น 11 อาคารสารคดี 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : 02-680-4002-3
โทรสาร : 02-670-9291

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- ไม่มี -
- 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ
- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ไม่มี ข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

5.4 ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสิน

5.5 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.6 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีของบริษัทออกตราสารหนี้)

- ไม่มี -

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท จึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง ดังนี้

หลักการ	1.ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส	2. ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ
	3.ความรับผิดชอบต่อสังคม และส่วนรวม	4.ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
	5.ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	6.ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง
	7.ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า	8.ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
	9.ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	10.การดำรงฐานะทางการเงิน
	11.การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่	12. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน		1. จรรยาบรรณของคณะกรรมการ
		2. จรรยาบรรณผู้บริหาร
		3. จรรยาบรรณของพนักงาน

หมายเหตุ: รายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจ ตามเอกสารแนบที่ 4

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมี 2563 ที่ผ่านมา ทางคณะกรรมการ ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการได้มีการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ต่างๆ ดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับ ระเบียบปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้

จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้ทบทวนคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีกรอบแนวทางปฏิบัติที่จะดำเนินธุรกิจหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง

กฎบัตรคณะกรรมการ และนโยบายการปฏิบัติงานด้านต่างๆ

บริษัทได้ทบทวนกฎบัตร และนโยบายการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ www.sncformer.com

นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะก่อให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ไม่ให้ ไม่รับ ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริต เช่น แจ้งสื่อสารข้อมูลไปยังลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท “No gift policy” ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ www.sncformer.com



ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้อง รายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมาภิบาลของบริษัท กฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัท ได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุ โดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท) หรือ
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่และที่ระยอง)

และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่าง เสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญกับทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษา ความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมลถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com

- ในปี 2563 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมาภิบาล กฎระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย
- ไม่มีกรรมการลาออกก่อนเนื่องจากประเด็นเรื่องการทำกับดักกิจกรรมของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้อง คุแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อ สังคมและส่วนรวม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน จึงมีการจัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและ ส่วนรวม โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้ (ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ www.sncformer.com)

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคร
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ กรรมการผู้จัดการ และตัวแทนจากบริษัทเข้ารับ 1) รางวัล Best Company Performance Awards 2) รางวัล Outstanding CEO Awards 3) รางวัล Outstanding Investor Relations Awards และ 4) รางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) Awards ประจำปี 2563 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 15 ธันวาคม 2563



6.3.3 การปฏิบัติตามโครงการ CGR และ โครงการประเมินคุณภาพประชุมผู้ถือหุ้น AGM

โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน CGR

โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย (Corporate Governance Report : CGR) ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินซึ่งแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

ในปี 2561-2563 ทางบริษัทได้รับคะแนนประเมินในระดับ ดีเลิศ (CG 5 ดาว)

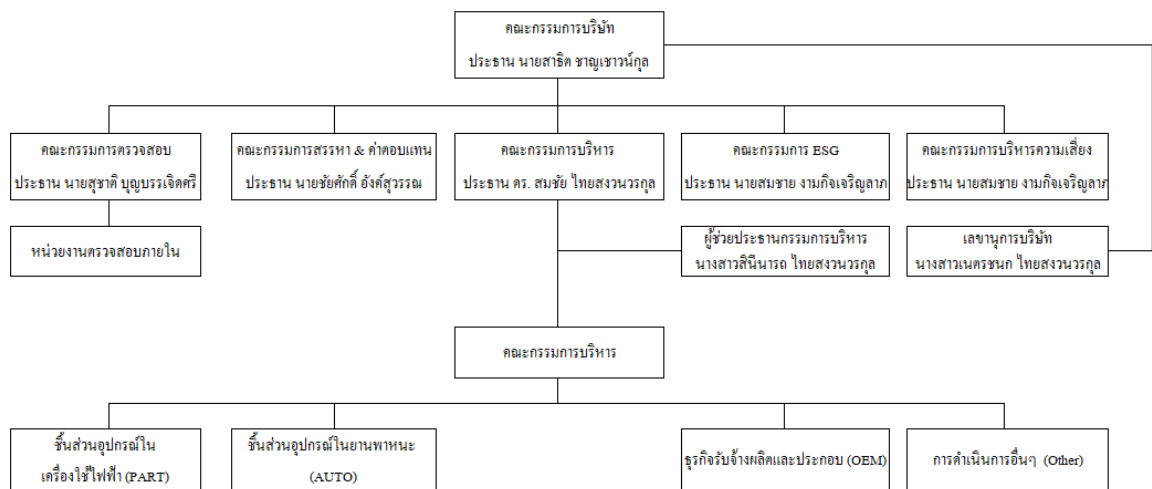
SNC	2563	2562	2561
	2020	2019	2018
	92%	93%	95%

โครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

ในปี 2563 ทางบริษัทได้มีการปฏิบัติตาม โครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ของ บริษัทจดทะเบียน จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและรักษาระดับมาตรฐานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีให้มีมาตรฐานใกล้เคียงกันและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งในปี 2563 ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้รับการประเมิน 100/100 คะแนนตามแบบ AGM Checklist ประจำปี 2563

7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 8 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 80 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิศา ชุตินัทร์

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
3	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ
4	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ
5	นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	กรรมการอิสระ
6	นางชนิศา ชุตินัทร์	กรรมการอิสระ
7	พล. ต. ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ
8	นายสิโรตม์ สวัสดิ์พานิชย์	กรรมการอิสระ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
9	นายสมใจ เขาวนพานิช	กรรมการอิสระ
10	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการและกรรมการบริหาร
โดยมี	น.ส.เนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	เป็นเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทเข้มงวดกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสมชาย งามกิจ เจริญลาภ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ในเว็บไซต์บริษัท <https://www.sncformer.com/th>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดยนอกจากคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดย

1. มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน
2. ระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอย่างชัดเจน

- ขอบเขตดังกล่าวไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ระบุถึงอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะรายการที่ได้รับมอบอำนาจและวงเงินที่สามารถอนุมัติของแต่ละรายการ ทั้งนี้ ขอบเขตนั้นไม่กว้างเกินไป เช่น กรรมการมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ได้นำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย (sub-committee charter) ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท <https://www.sncformer.com/th>

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ ควบคุมระบบภายในของบริษัทให้เป็นไปตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ รวมไปถึงการสอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ตรงตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน การฝ่าฝืนจรรยาบรรณด้านอื่นๆ รวมถึงการจัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางชนิสรา ชูติภักดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายพรชัย ศิริกิจพานิชย์กุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางชนิสรา ชูติภักดิ์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท โดยนางชนิสรา ชูติภักดิ์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2. คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และรายงานผล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. พล.ต.ท. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อยให้ไปในทิศทางเดียวกัน

ประธานกรรมการบริหาร มีหน้าที่ บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการ

อนุมัติการจัดซื้อ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ^{/1}	กรรมการบริหาร
นางสาวอจนา นิวงษา	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

^{/1}นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนายสมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

4.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการ กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัทฯ กำหนด กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบ รวมทั้งมีการจัดทำ วิเคราะห์ ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัทฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ^{/1}	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายพรชัย ศิริกิจพานิชกุล	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

^{/1}นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนายสมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

5.คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

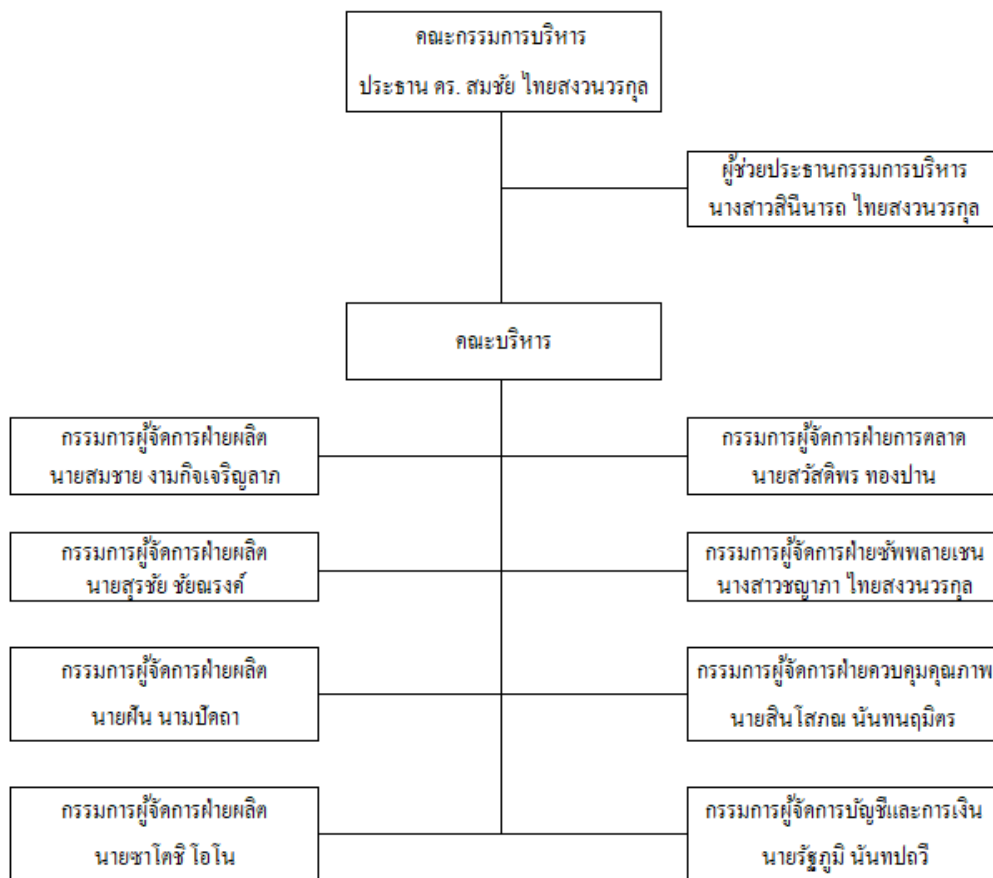
คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการปฏิบัติคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ^{/1}	ประธานกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
นางสาวณิษฐา สุวรรณผา	เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม

^{/1}นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อมจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 แทนนายสมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวลีนินารต ไทยสงวนวรกุล	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
3. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต
4. นายสุรัช ชัยณรงค์	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต
5. นายชาโตชิ โอโน	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต
6. นายผืน นามปัดดา	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต
7. นายสิน โสภณ นันทนฤมิตร	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต
8. นายสวัสดิพร ทองปาน	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด
9. นางสาวชญาภา ไทยสงวนวรกุล	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายซัพพลายเชน
10. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน

7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารตามคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ ความรู้ ความสามารถให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทได้กำหนดจ่ายค่าตอบแทน เช่น เงินเดือน ค่ารถประจำตำแหน่ง ค่าสวัสดิการ ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และอื่นๆ เป็นต้น

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

7.4.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2562 ^{/2}		ปี 2563 ^{/3}	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	5	15.1	12	21.5
อื่นๆ ^{/1}	5	6.9	12	2.5
รวม		22.0		24.0

^{/1} ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่ารถประจำตำแหน่ง ค่าสวัสดิการ ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

^{/2} ผู้บริหารในปี 2562 ได้แก่ นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล นายสมบุญ เกิดหลิน นายสุรพล เข้มเกษม นายรัฐภูมิ นันทพลวิ และนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล

^{/3} ผู้บริหารในปี 2563 นายสมบุญ เกิดหลิน ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 ซึ่งบริษัทได้แต่งตั้งนายสมชาย งามกิจเจริญ ลาภ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 และนายสุรพล เข้มเกษม ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานบริษัท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563

7.4.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี-

7.4.3.3 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2562	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2563
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง)	14,043,322	2,543,300	-	16,586,622
	บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ทางอ้อม)	91,000,100	-	-	91,000,100
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,698,300	-	-	1,698,300
3	นายสุชาติ บุญบรรเจ็ดศรี	517,000	-	-	517,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นางชนิสรา ชูติภักดิ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		31 ธันวาคม 2562	การซื้อขายระหว่างปี		31 ธันวาคม 2563
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
6	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	พล. ต.ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นายสมใจ เขาว์พานิช	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	8,373,700	1,652,300	-	10,026,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายสุรชัย ชัยณรงค์	-	20,069	-	20,069
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13	นายชาโตชิ โอโน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
14	นายผืน นามปัดดา	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
15	นายสินโสภณ นันทนฤมิตร	-	19,860	-	19,860
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
16	นายสวัสดิพร ทองปาน	-	13,536	-	13,536
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
17	นางสาวชญาภา ไทยสงวนวรกุล	-	5,000	-	5,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
18	นายรัฐภูมิ นันทพลี	24,422	-	-	24,422
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากร ดังนี้

ฝ่าย / แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	31 ธ.ค. 2563
1. ฝ่ายผลิต	1,099	990	837
2. ฝ่ายซ่อมบำรุง	21	32	26
3. ฝ่ายการตลาด	1	1	-
4. ฝ่ายซัพพลายเชน	64	111	78
5. ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	42	43	8
6. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	38	35	25
7. ฝ่ายบุคคล	27	30	27
8. ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยีและสารสนเทศ	15	12	11
9. หน่วยงานตรวจสอบภายใน	6	6	4
รวม	1,313	1,260	1,016
พนักงานสัญญาจ้าง (Outsource)	436	793	1,761
รวมทั้งสิ้น	1,749	2,053	2,777

ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่างๆ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2562- 2563 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

ผลตอบแทนพนักงานและผู้บริหาร (ล้านบาท)	ปี 2562	ปี 2563
เงินเดือนและโบนัส	565.9	457.1
อื่นๆ ^{/1}	252.3	333.0
รวม	818.1	790.1

^{/1} ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าล่วงเวลา ค่าสวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงไทยสินมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2548 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือว่าสำคัญที่สุดในการร่วมดำเนินธุรกิจ ที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทจึงกำหนดนโยบายโดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ และให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดแนวความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท โดยได้กำหนด หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับพนักงาน ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพของงาน วัดความสามารถพนักงานด้วย Radar Chart ประเมินผลการทำงานของพนักงาน หน่วยงาน HR ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction ให้พนักงานทุกระดับ สามารถนำเสนอโครงการ พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง ดำเนินนโยบาย 4Q คือ (1) Quality of Product (2) Quality of Service (3) Quality of Environment (4) Quality of work

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท

ชื่อ : นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล
โทรศัพท์ : 089-184-1111
อีเมล : Netchanok@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1

หน้าที่และความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานให้ถูกต้อง ครบถ้วน
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร
4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

8. คู่มือกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ผู้ทำบัญชี

ชื่อ : นางสาวปาริชาติ เหมวิวัฒน์

โทรศัพท์ : 086-570-9694

อีเมล : Parichat@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ : นายพรชัย สิริกิจพาณิชย์กุล

โทรศัพท์ : 081-761-8117

อีเมล : pornchai@snc-spec.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 3

หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)

ชื่อ : นายโกศล แยมลิ้มกุล บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด

โทรศัพท์ : 0-2261-9699

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 3

นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล หรือนายรัฐภูมิ นันทปถวี

โทรศัพท์ : 085-517-0260 หรือ 081-901-0061

อีเมล : sineenart@sncformer.com หรือ rattapoom@sncformer.com

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชี 2563 จำนวน 3,750,000 บาท ให้แก่ บริษัท เลพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด

บริษัทและบริษัทย่อย	บาท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	830,000
บริษัทย่อยโดยตรง	
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	310,000
บริษัท เอส เอ็น ซี กุลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	400,000
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	430,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	220,000
บริษัท เอส เอ็น ซี กริเอดิวิตี้ แอนโทโลจี จำกัด	450,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดเลนดิก ฮิต ปัมพ์ จำกัด	200,000
บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด	50,000
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด	310,000
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ชั่น จำกัด	170,000
บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด	50,000
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	230,000
บริษัท ะลาฟ้าสะอาด จำกัด	50,000
บริษัท โอคิน เมียนมาร์ จำกัด	50,000
รวม	3,750,000

8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการ

สรรหาได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการโดยใช้เครื่องมือ Skill matrix นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ กำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ ความรู้ ความสามารถ โดยใช้เครื่องมือ Skill matrix เพื่อนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย การประเมินตนเองรายบุคคล และการประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี

3. เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- 4 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
- 3 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

คณะกรรมการ ESG ผลการประเมินรายคณะอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

สรุปผลการประเมินตนเองรายบุคคลปี 2563 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร CEO คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมิน โดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	6/6	7/7
2. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	6/6	7/7
3. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ¹	-	3/3
4. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	6/6	7/7
5. พล.ต.ท. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ์	5/6	7/7
6. นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์ ²	-	5/5
7. นายสมใจ เชาวน์พานิช ³	-	4/4
8. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	5/6	7/7
9. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	5/6	7/7
10. นางชนิสรา ชุตติภักดิ์	6/6	6/7
11. นายสมบุญ เกิดหลิน	6/6	3/3
นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล		เลขานุการบริษัท

¹ นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนายสมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป

² นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

³ นายสมใจ เชาวน์พานิช ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระรวม 8 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน โดยนายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีการถ่วงดุลอำนาจคณะกรรมการในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในวาระต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่ของบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certified Program (DCP) หรือ Director Accredited Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563 ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

ตำแหน่ง	2562 (บาท)		2563 (บาท)	
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการ	20,000	60,000	20,000	60,000
กรรมการ ^{/1}	10,000	30,000	10,000	30,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	-	20,000	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	10,000	-
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	-	20,000	-
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000	-	10,000	-
ประธานคณะกรรมการชดเชย ²	-	-	-	-
กรรมการชดเชย	-	-	-	-

^{/1} กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานบริษัท จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน

^{/2} กรรมการชดเชย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการสำหรับปี 2563 รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2563 (บาท)					รวม
	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ^{/4}	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการส่งเสริม ธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม	
1. นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	1,280,000	-	-	-	-	1,280,000
2. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	70,000	-	-	-	-	70,000
3. นายวิศาล วุฒิสวัสดิ์ศิลป์	430,000	-	-	-	-	430,000
4. พล.ต.ท. นพศักดิ์ ภู่วฒนเศรษฐ	430,000	-	-	-	-	430,000
5. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	430,000	80,000	-	-	-	510,000
6. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	430,000	40,000	-	-	-	470,000
7. นางชนิสา ชูดิภัทร์	420,000	30,000	-	-	-	450,000
8. นายสมบุญ เกิดหลิน	30,000	-	-	-	-	30,000
9. นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พานิชย์ ^{/1}	380,000	-	-	-	-	380,000
10. นายสมใจ เชาวน์พานิช ^{/2}	310,000	-	-	-	-	310,000
11. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ^{/3}	30,000	-	-	-	-	30,000
รวม	4,240,000	150,000	-	-	-	4,390,000

^{/1} นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พานิชย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563

^{/2} นายสมใจ เชาวน์พานิชย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563

^{/3} นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนาย สมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป

^{/4} คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแจ้งความประสงค์ที่จะไม่รับค่าเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนอื่น
-ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตาม ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และดำเนินการให้ สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจที่บริษัทได้กำหนดเอาไว้ ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด โดยรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแก่คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำการซื้อขายที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลาด้วย

2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำการซื้อขายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย

และความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำการกรรมดังกล่าว ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบกรณีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมีข้อสรุปดังนี้

บุคคลที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
นายสมบุญ เกิดหลิน อดีตกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และ กรรมการในบริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด (“UMP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ปัจจุบัน UMP ไม่มีการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัท อยู่ระหว่างการพิจารณาเลิกกิจการ)	ค่าที่ปรึกษา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ที่ต้องใช้บุคลากรที่มีทักษะเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วน โดยที่ปรึกษาดังกล่าว เป็นอดีตผู้บริหารและกรรมการของบริษัทที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจเป็นอย่างดี รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าตอบแทน เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย
นายพิทักษ์ ศิริวัฒน์ กรรมการในบริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้น ร้อยละ 99.99	ค่าที่ปรึกษา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ที่ต้องใช้บุคลากรที่มีทักษะเกี่ยวกับพลาสติก โดยที่ปรึกษาดังกล่าวเป็นอดีตผู้บริหารของบริษัทย่อยที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจเป็นอย่างดี รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีอัตราค่าตอบแทน เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

2.1 กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทหรือเพื่อการหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบริษัทอื่นที่ตนเองเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้าง หรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

2.2 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท ตลอดจนข้อมูลความลับของลูกค้าของบริษัท ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและลูกค้าของบริษัท

2.3 เมื่อกรรมการและผู้บริหาร ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์นำส่งคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบ เพื่อป้องกันการซื้อหรือขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายใน และเพื่อหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมของการซื้อหรือขายหุ้นของบุคคลภายใน

2.4 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรละเว้นการซื้อขายหุ้นของบริษัทในช่วงเวลา ก่อน 1 เดือนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่สถานะของบริษัท รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่น ๆ และควรรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังจากเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว ก่อนที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท

2.5 กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขานุการบริษัท เพื่อนำส่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง

2.6 บริษัทได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะพิจารณาบทลงโทษตามระเบียบข้อบังคับพนักงาน ซึ่งรวมถึงการให้พ้นสภาพการเป็นพนักงานโดยไม่ได้รับค่าตอบแทน และบริษัทจะดำเนินคดีจนถึงที่สุดทั้งทางแพ่งและอาญากับผู้ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ และก่อให้เกิดความเสียหาย

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงส่งเสริมให้ลูกค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจให้ถูกต้อง มีความโปร่งใสด้วยเช่นกัน พร้อมกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะที่ถูกต้องในทุกระดับ จัดให้มีการตรวจสอบถ่วงดุล และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เพื่อให้นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และให้ถือเป็นระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ซึ่งเป็นความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ อันได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยสมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2557

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอกขององค์กร และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น ทั้งนี้ได้นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท <https://www.sncformer.com/th>

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม ยุติธรรม และตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส จากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กร บุคคลใดหากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้ง โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าว การกระทำผิดและการทุจริตที่ได้กำหนดไว้ โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ bsuchat@yahoo.com หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท) หรือ
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่และที่ระยอง)

ทั้งนี้ หากผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน มีข้อร้องเรียน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือรองประธานกรรมการบริหาร ขอให้ท่านส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ซึ่งบุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน คือ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

8.1.5 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มิได้ตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ คือ ประเมินความพร้อมของทีมงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ กำหนดแผนสร้างความพร้อมของทีมงาน สร้างแผนสรรหาผู้บริหารและพนักงานโดยพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม พัฒนาทักษะของผู้บริหารและพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร



นายสาธิต ชาญเชาว์กุล
ประธานกรรมการบริษัท

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2562	ปี 2563
1. นายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/4	4/4
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4
3. นางชนิสรา ชุติกัณฑ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	3/4

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2563 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ และค่าตรวจสอบบัญชี ซึ่งไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้พิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนด ซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Thailand 's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และ เพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2563 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยนายสุชาติ บุญบรรเจิดศรี ประธานกรรมการตรวจสอบ นางชนิสา ชุตติภัทร์ และ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2563 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2563 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหา เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

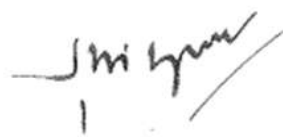
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ และค่าตรวจสอบบัญชี ซึ่งไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้พิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบปฏิบัติและข้อกฎหมาย ซึ่งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC) เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ติดตามการดำเนินงาน ในปี 2563 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายสุชาติ นุญบรรเจ็ดศรี)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทและกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนโดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2562	ปี 2563
4. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธาน	2/2	2/2
5. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการ	2/2	2/2
6. พล.ต.ท. นพศักดิ์ ภูววัฒนเศรษฐ	กรรมการ	2/2	2/2

โดยมี นายรัฐภูมิ นันท์พลวิ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2) คณะกรรมการบริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการบริหารได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2562	ปี 2563
1. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธาน	11/12	11/11
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ^{1/}	กรรมการ	-	7/7
3. นายสมบุญ เกิดหลิน (ลาออก)	กรรมการ	12/12	4/4
4. นายสามิตต์ ผลิตรกรรม ^{2/} (ลาออก)	กรรมการ	3/3	-

โดยมีนางสาวอจจรา นิวงษา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

^{1/}นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนายสมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

^{2/}นายสามิตต์ ผลิตรกรรม ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2562

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สนับสนุนและปฏิบัติงานโดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ การกิจและเป้าหมายขององค์กร และมีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทมุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2562	ปี 2563
1. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ^{/1}	ประธาน	-	1/1
2. นายสมบุญ เกิดหลิน (ลาออก)	ประธาน	4/4	2/2

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

^{/1}นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563 แทนนายสมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

4) คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2562	ปี 2563
1. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ^{/1}	ประธาน	-	-
2. นายสมบุญ เกิดหลิน (ลาออก)	ประธาน	6/6	1/1
3. นายสามิตต์ ผลิตรกรรม ^{/2} (ลาออก)	ประธาน	1/1	-

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล เป็นเลขานุการคณะส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

^{/1}นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อมจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 แทนนายสมบุญ เกิดหลินที่ลาออกไป เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

^{/2}นายสามิตต์ ผลิตรกรรม ได้ลาออกจากการเป็นพนักงานของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2562

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ | ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 2) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ | กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 3) พล.ต.ท นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ | กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2563 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาลักษณะในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาลักษณะในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564



(นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมี ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อยให้ไปในทิศทางเดียวกัน
3. จัดลำดับความสำคัญผลของการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การลงทุนต่าง ๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. การกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร มาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูลสารสนเทศ อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและสวัสดิการพนักงาน โดยขอบเขตอำนาจเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. กำหนดนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศ และนโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการใดที่ตน บุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลอาจมีความขัดแย้ง บุคคลมีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องดังกล่าว
11. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น รวมทั้ง

กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมี นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. จัดให้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆอย่างเหมาะสม



(นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ)

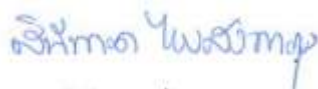
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG) โดยมีนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ประธานเป็นคณะกรรมการ ESG

คณะกรรมการ ESG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2563 คณะกรรมการ ESG ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน ทั้งในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินการ
3. ติดตามผลการดำเนินการของคณะทำงาน ให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางการดำเนินการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป็นไปแนวปฏิบัติของสากล
4. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินงาน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
6. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
7. ทบทวนผลการดำเนินงานประจำปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปีต่อไป



(นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล)

ประธานคณะกรรมการ ESG

9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ ครอบคลุม 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) มาตรการควบคุม (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ
- (5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

ทางคณะกรรมการบริหาร ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในให้มีระบบการทำงานที่รัดกุม เหมาะสมรวมถึงการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนำไปใช้โดยมิชอบ และมีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท และได้จ้างผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานอิสระจากภายนอก คือ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“ยูนิค แอดไวเซอร์”) ซึ่งมี นายโกศล เข้มลิ้มกุล ทำหน้าที่หัวหน้าโครงการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงานทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
3. การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
4. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานที่บริษัท กำหนดไว้
6. บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานการประเมินความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของผู้ตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานภายนอกจะปฏิบัติหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของการออกแบบและวางระบบควบคุมภายในของบริษัท (Control Design) และการทดสอบการปฏิบัติงานตามระบบ

ควบคุมภายในที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัท (Test of Controls) ร่วมกับส่วนงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ และสอบถามจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยทั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก ได้ร่วมกันจัดทำรายงานสรุปผลการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท นำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

จากการเข้าสอบทานและประเมินความเพียงพอของการออกแบบและวางระบบควบคุมภายในของบริษัท (Control Design) และการทดสอบการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัท (Test of Controls) มีข้อสังเกตที่พบจากการสอบทาน และมีความก้ำกึ่งในการดำเนินการติดตามแก้ไข ดังนี้

ข้อสังเกตที่พบ	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินการ
1.การจัดทำเอกสารรับโอนสินค้าสำเร็จรูประหว่างฝ่ายผลิตและฝ่ายคลังสินค้า จัดทำไม่ต่อเนื่อง	ปานกลาง	มีการนำเอกสารรับโอนสินค้าสำเร็จรูป มาใช้งานเพื่อบันทึกรับโอนสินค้าสำเร็จรูปเข้าคลังสินค้า สถานะ : มีการดำเนินการแล้ว
2. การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ดูแลวัตถุดิบและผู้บันทึกข้อมูลในระบบไม่เหมาะสม (ระบบ Navision)	ปานกลาง	มีการกำหนด Flow การปฏิบัติงาน และแบ่งแยกหน้าที่กำหนดหน้าที่รับผิดชอบ ในหน่วยงานคลังสินค้า สถานะ : มีการดำเนินการแล้ว
3. บันทึกรับสินค้าสำเร็จรูปจากการผลิตเข้าคลังสินค้าล่าช้า	ปานกลาง	เมื่อพนักงานที่นำสินค้าที่ผลิตเสร็จเข้าพื้นที่คลังสินค้าแล้ว จะนำเอกสารมาจัดส่งให้ เจ้าหน้าที่ที่ดูแลการรับสินค้าสำเร็จรูปบันทึกข้อมูลเข้าระบบในแต่ละวัน สถานะ : มีการดำเนินการแล้ว
4.การทบทวนสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลของผู้ใช้งานในระบบ (SAP, Navision, Express)	ต่ำ	มีการกำหนดการทบทวนสิทธิ์ช่วงไตรมาส 1 และไตรมาส 3 ของทุกปี สถานะ : อยู่ระหว่างดำเนินการ
5. การกำหนดช่วงเวลาในการซักซ้อมแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่ชัดเจน	ปานกลาง	ทีมงาน MIS จัดทำแผนซักซ้อม และเตรียมความพร้อมเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนได้ในช่วงเดือนมีนาคม 2564 สถานะ : อยู่ระหว่างดำเนินการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และได้แจ้งให้ฝ่ายบริหารของบริษัทรับทราบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ ซึ่งประเด็นดังกล่าวที่พบ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับกลางและระดับต่ำ คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเบื้องต้น ระบบการควบคุมภายในของบริษัทยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินความพึงพอใจระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ทางบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอต่อการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- ไม่มี -

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทมอบหมายให้ นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล ซึ่งดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ จากการพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท พบว่ามีความเหมาะสมในการทำหน้าที่ เนื่องจาก เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน รวมทั้งผ่านการฝึกอบรมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท (กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หัวข้อขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ)

9.2 รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

9.2.1 ระบุชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ (เช่น เป็นบิดาของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด) และเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะ ปริมาณ เงื่อนไขของรายการระหว่างกัน อัตราดอกเบี้ย ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกัน หรือค่าเช่าที่เกิดขึ้นจริง พร้อมทั้งแสดงราคาประเมิน หรืออัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยบุคคลที่สาม หรือแสดงได้ว่าเป็นราคาที่ เป็นธรรม ทั้งนี้ หากเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

9.2.2 อธิบายความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้วหรือไม่ อย่างไร โดยให้จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวด้วย

-ไม่มี-

9.2.3 ให้อธิบายนโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตไว้ดังนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท ในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการ

ถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (เกินร้อยละ 10) ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อย จะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเข้าทำรายการ ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาและอัตราค่าตอบแทนของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการชักย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท หรือบริษัทย่อย และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายเกณฑ์ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด และจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องข้อง เข้าไปมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด โดยบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีโดยเคร่งครัด

9.2.4 กรณีที่มีการแสดงราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน พร้อมทั้งให้แนบข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินราคาดังกล่าว

-ไม่มี-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

วิเศษ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 10 11 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>บริษัทร่วมและบริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานและมีผลขาดทุนสะสม จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยบางแห่งอาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารพิจารณาการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการดำเนินงานซึ่งใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญโดยผู้บริหาร ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและการพิจารณาการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย • การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทร่วม บริษัทย่อย และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก และพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และพิจารณาความเหมาะสมของแบบจำลองทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณประมาณการและอัตราคิดลด • พิจารณาความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน <i>พ.ศ.</i>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(มาริษา ธารชรบรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	1,235,026,360	836,767,815	183,456,044	84,764,688
ลูกหนี้การค้า	6, 27	1,003,328,393	850,014,067	51,230,013	59,702,654
ลูกหนี้อื่น	6	96,563,076	39,261,935	5,890,898	14,865,975
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	27,432,653	27,432,653	1,364,140,165	1,345,166,165
สินค้าคงเหลือ	8	1,408,244,049	546,918,129	14,066,208	9,377,108
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	116,587,386	134,278,524	355,060	268,098
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,887,181,917	2,434,673,123	1,619,138,388	1,514,144,688
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (2562 : เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	3, 12, 27	28,486,872	26,500,000	28,486,872	26,500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,586,394,141	1,185,309,141
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	4,217,669	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14, 19	226,754,798	209,999,825	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15, 19	3,174,361,176	2,630,924,784	184,331,147	188,494,274
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3, 16	294,403,238	-	48,322,132	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	53,333,062	52,829,150	20,040,591	11,530,261
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	25	50,765,113	24,844,246	6,345,992	5,575,003
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	19	5,000,000	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	49,458,078	12,891,952	8,501,500	8,501,500
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,882,562,337	2,962,207,626	1,882,422,375	1,425,910,179
รวมสินทรัพย์		7,769,744,254	5,396,880,749	3,501,560,763	2,940,054,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
				(บาท)	
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	710,000,000	169,000,000	710,000,000	154,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	2,249,933,896	1,290,696,122	77,207,045	90,283,750
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในหนึ่งปี		2,187,810	10,480,350	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		44,698,944	221,299,837	1,184,009	742,751
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	202,179,383	45,066,667	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3, 19, 27	28,355,938	-	4,594,062	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		28,697,151	84,126,489	8,147,993	80,757,748
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	27	925,555	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,575,903	13,283,871	1,112,222	2,655,402
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,277,554,580	1,833,953,336	802,245,331	328,439,651
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รอตัดบัญชี		45,944,018	48,131,829	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	544,949,187	32,302,442	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3, 19, 27	272,683,619	-	44,693,960	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	-	1,795,726	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	50,435,361	78,510,658	8,502,217	11,019,856
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	4,426,452	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		914,012,185	165,167,107	53,196,177	11,019,856
รวมหนี้สิน		4,191,566,765	1,999,120,443	855,441,508	339,459,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอช เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 287,777 พันหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 287,777 พันหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		287,777,339	287,777,339	287,777,339	287,777,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360	1,213,596,360
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	21	75,697,824	75,697,824	30,140,324	30,140,324
ยังไม่ได้จัดสรร		1,910,012,112	1,648,576,306	1,119,015,734	1,069,081,337
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,410,502)	-	(4,410,502)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		3,482,673,133	3,225,647,829	2,646,119,255	2,600,595,360
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	95,504,356	172,112,477	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,578,177,489	3,397,760,306	2,646,119,255	2,600,595,360
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,769,744,254	5,396,880,749	3,501,560,763	2,940,054,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	22	8,960,518,324	6,625,584,941	349,934,410	437,279,817
ต้นทุนขายและบริการ	8	(8,166,207,388)	(5,968,219,152)	(287,724,749)	(384,862,231)
กำไรขั้นต้น		794,310,936	657,365,789	62,209,661	52,417,586
รายได้ดอกเบี้ยรับ		8,356,796	5,721,248	76,697,870	36,551,923
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	14	-	524,774,043	-	524,774,043
รายได้อื่น		119,841,073	89,313,829	12,217,602	25,988,883
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	11	-	-	171,962,667	201,310,933
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(158,110,728)	(119,012,557)	(11,138,120)	(13,095,858)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(257,770,319)	(255,788,437)	(25,005,573)	(32,343,882)
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน		(1,616,792)	(20,355,642)	-	(16,026,969)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	6	(28,794,755)	(27,706,304)	(1,180,378)	(2,820,476)
กลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	86,999,400
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	-	-	(27,300,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	(171,747,766)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	2,308,740	-	(8,107,155)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		476,216,211	856,620,709	285,763,729	656,600,662
ต้นทุนทางการเงิน		(48,700,905)	(10,629,025)	(21,549,071)	(4,312,494)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	(4,217,669)	(18,148,547)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		423,297,637	827,843,137	264,214,658	652,288,168
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	(10,679,255)	(101,543,331)	(11,251,999)	(85,302,174)
กำไรสำหรับปี		412,618,382	726,299,806	252,962,659	566,985,994
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(2,125,899)	-	(2,125,899)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20	2,194,819	10,876,039	(1,980,243)	9,350,721
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	(13,784)	(2,175,208)	821,228	(1,870,144)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		55,136	8,700,831	(3,284,914)	7,480,577
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		412,673,518	735,000,637	249,677,745	574,466,571

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
		(บาท)			
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		407,665,268	722,110,002	252,962,659	566,985,994
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,953,114	4,189,804	-	-
		<u>412,618,382</u>	<u>726,299,806</u>	<u>252,962,659</u>	<u>566,985,994</u>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		407,714,317	730,784,393	249,677,745	574,466,571
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	4,959,201	4,216,244	-	-
		<u>412,673,518</u>	<u>735,000,637</u>	<u>249,677,745</u>	<u>574,466,571</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		<u>1.42</u>	<u>2.51</u>	<u>0.88</u>	<u>1.97</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
		ถ้าไร้ระบบ					
		หุ้นเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (บาท)	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ ถือหุ้น ที่ไม่เป็น ส่วนเจ้าของ ผู้ถือหุ้น
ถ้าวันปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		287,777,339	1,213,596,360	75,822,824	1,211,767,073	2,788,963,596	170,974,327
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562							2,959,937,923
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)	(7,839,184)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น		-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)	(295,616,523)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย							
การได้มาซึ่งส่วน ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	-	-	-	(6,322,821)	(6,322,821)	6,322,821
ซึ่งอำนาจควบคุม ไม่เปลี่ยนแปลง	11	-	-	-	-	-	(1,561,731)
บริษัทย่อยเลิกกิจการ		-	-	-	(6,322,821)	(6,322,821)	4,761,090
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย		-	-	-	(294,100,160)	(294,100,160)	(3,078,094)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-			
ถ้าไรขาดทุนเมื่อเสร็จถ้ารับปี		-	-	-	722,110,002	722,110,002	4,189,804
ถ้าไร		-	-	-	8,674,391	8,674,391	26,440
ถ้าไรขาดทุนเมื่อเสร็จถ้ารับปี		-	-	-	730,784,393	730,784,393	4,216,244
รวมกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จถ้ารับปี		-	-	-			
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	(125,000)	125,000	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		287,777,339	1,213,596,360	75,697,824	1,648,576,306	3,225,647,829	172,112,477
							3,397,760,306

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม									
		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	สำรอง การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิรวม (บาท)	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ	3	287,777,339	1,213,596,360	75,697,824	1,648,576,306	-	3,225,647,829	172,112,477	3,397,760,306
		-	-	-	-	(2,709,783)	(2,709,783)	-	(2,709,783)
		287,777,339	1,213,596,360	75,697,824	1,648,576,306	(2,709,783)	3,222,938,046	172,112,477	3,395,050,523
	26	-	-	-	(201,444,067)	-	(201,444,067)	(12,987,333)	(214,431,400)
		-	-	-	(201,444,067)	-	(201,444,067)	(12,987,333)	(214,431,400)
		-	-	-	-	-	-	-	-
	11	-	-	-	53,464,837	-	53,464,837	(68,579,989)	(15,115,152)
		-	-	-	53,464,837	-	53,464,837	(68,579,989)	(15,115,152)
		-	-	-	(147,979,230)	-	(147,979,230)	(81,567,322)	(229,546,552)
		-	-	-	407,665,268	-	407,665,268	4,933,114	412,618,382
		-	-	-	1,740,768	(1,700,719)	49,049	6,087	55,136
		-	-	-	409,415,036	(1,700,719)	407,714,317	4,959,201	412,673,518
		287,777,339	1,213,596,360	75,697,824	1,910,012,112	(4,410,502)	3,482,673,133	95,504,356	3,578,177,489
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
		ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี							
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่เกินขึ้นที่เกิดขึ้นโดยตรงเข้าวันของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินเป็นผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท									
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย									
การได้ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม									
ซึ่งอำนาจควบคุมไม่ได้โอนไป									
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย									
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
กำไร									
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี									
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กำไรสะสม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	รวมส่วน ของผู้อถือหุ้น
หมายเหตุ					
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	782,392,105	2,313,906,128
26	-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)
	-	-	-	(287,777,339)	(287,777,339)
	-	-	-	566,985,994	566,985,994
	-	-	-	7,480,577	7,480,577
	-	-	-	574,466,571	574,466,571
	287,777,339	1,213,596,360	30,140,324	1,069,081,337	2,600,595,360

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากส่วนของผู้ถือหุ้น	
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	
กำไร	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
 เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
 เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
 รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
 ถ้าไร
 ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอর্বเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		กำไรสะสม	สำรอง	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสิทธิธรรม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรอง	
				(บาท)		
3	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	1,213,596,360	30,140,324	1,069,081,337	-	2,600,595,360
	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	(2,709,783)	(2,709,783)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,213,596,360	30,140,324	1,069,081,337	(2,709,783)	2,597,885,577
26	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
	เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	(201,444,067)	-	(201,444,067)
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	(201,444,067)	-	(201,444,067)
	รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	(201,444,067)	-	(201,444,067)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
	กำไร	-	-	252,962,659	-	252,962,659
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(1,584,195)	(1,700,719)	(3,284,914)
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	251,378,464	(1,700,719)	249,677,745
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,213,596,360	30,140,324	1,119,015,734	(4,410,502)	2,646,119,255

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
	หมายเหตุ	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		412,618,382	726,299,806	252,962,659	566,985,994
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ภาษีเงินได้	25	10,679,255	101,543,331	11,251,999	85,302,174
ต้นทุนทางการเงิน		48,700,905	10,629,025	21,549,071	4,312,494
ค่าเสื่อมราคาสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	1,693,497	3,691,850	-	1,931,357
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	377,731,059	289,729,930	26,876,752	32,960,850
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	16	32,219,773	-	5,369,126	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	9,623,452	9,358,643	1,359,370	1,173,640
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	-	-	27,300,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	(86,999,400)
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	(15,868,378)	24,126,403	(1,705,429)	5,324,662
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(2,117,730)	(571,337)	-	-
ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		925,555	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษีเงินได้)	10	4,217,669	18,148,547	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	171,747,766
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	(2,308,740)	-	8,107,155
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน					
(2562: กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ)		376,640	(1,861,382)	-	(3,656,587)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	6,995,316	6,742,583	(421,129)	(69,812)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		137,564	1,247,877	603	156,234
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	14	-	(524,774,043)	-	(524,774,043)
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		4,394,166	14,648,774	-	6,708,735
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		15,336	281,411	-	-
กำไรที่เกิดจากการสูญเสียการควบคุมเนื่องจากบริษัทย่อยเลิกกิจการ	11	-	(1,561,731)	-	-
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	5	162,492	-	-	-
เงินปันผลรับ	11	-	-	(171,962,667)	(201,310,993)
ดอกเบี้ยรับ		(8,356,796)	(5,721,248)	(76,697,870)	(36,551,923)
		884,148,157	669,649,699	68,582,485	58,648,303

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(156,762,569)	17,368,977	8,472,641	13,211,564
ลูกหนี้อื่น	(57,671,698)	(8,337,534)	9,789,498	40,602,852
สินค้าคงเหลือ	(868,321,236)	(291,690,128)	(4,267,971)	(1,544,514)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,691,138	(60,548,739)	(86,962)	50,384
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	(5,000,000)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(36,566,126)	11,393,847	-	12,001,602
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	961,717,375	175,541,322	(14,557,143)	(12,483,041)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(10,012,099)	-	(2,792,453)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,707,968)	142,116	(1,543,180)	228,923
รายได้รอตัดบัญชี	(10,480,351)	(4,429,852)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,426,452)	235,944	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	711,608,171	509,325,652	63,596,915	110,716,073
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(93,161,525)	(32,265,322)	(83,134,069)	(7,231,791)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	618,446,646	477,060,330	(19,537,154)	103,484,282
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	242,908,221
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	(401,085,000)	(89,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	-	16,042,845
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด (2562: เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น)	12, 27	(7,500,000)	(7,500,000)	(10,000,000)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	583,428,734	583,428,734
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(148,658,250)	(65,580,000)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,601,472	9,465,474	7,200
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(974,691,766)	(464,708,770)	(22,280,170)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(10,142,700)	(3,319,476)	(9,869,700)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		(63,000,000)	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น		63,000,000	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	8,000,000	27,838,921	715,006,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	(8,000,000)	-	(733,980,000)
เงินปันผลรับ	11	-	-	171,962,667
ดอกเบี้ยรับ		8,727,353	5,715,543	75,883,449
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน		(1,129,663,891)	98,883,271	(211,855,554)
				332,520,360

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2563	2562	2563	2562
(บาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	11	(15,115,152)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		4,864,362,092	735,000,000	4,079,000,000	720,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน		(3,654,226,667)	(1,036,672,640)	(3,523,000,000)	(876,124,640)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(38,855,000)	-	(6,600,000)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	26	(201,444,067)	(287,777,339)	(201,444,067)	(287,777,339)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(12,987,333)	(18,252,184)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย		(33,446,683)	(10,902,350)	(17,871,869)	(4,502,622)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		908,287,190	(618,604,513)	330,084,064	(448,404,601)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน					
อัตราแลกเปลี่ยน		397,069,945	(42,660,912)	98,691,356	(12,399,959)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,188,600	(194,471)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		398,258,545	(42,855,383)	98,691,356	(12,399,959)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		836,767,815	879,623,198	84,764,688	97,164,647
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		1,235,026,360	836,767,815	183,456,044	84,764,688
รายการที่มีใช้เงินสด					
หนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์		29,828,815	216,741,931	-	2,621,101
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		130,209,780	17,294,067	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้		327,337,999	-	53,691,258	-
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินตามสัญญาเช่า		327,337,999	-	53,691,258	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
- 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
- 6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- 13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 16 สัญญาเช่า
- 17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- 18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 21 สำรอง
- 22 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 25 ภาษีเงินได้
- 26 เงินปันผล
- 27 เครื่องมือทางการเงิน
- 28 การบริหารจัดการทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ สารบัญ

- | | |
|----|---|
| 29 | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน |
| 30 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| 31 | การจัดประเภทรายการใหม่ |

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 2 แห่ง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 31.62) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น และเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) **การใช้วิจารณญาณ**

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4(ก) และ 16

สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่
- กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่

หมายเหตุข้อ 5

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4(ก)	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุข้อ 5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
หมายเหตุข้อ 10 11 และ 15	การทดสอบการตัดค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 20	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุข้อ 25	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 27	การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนจากการตัดค่าของลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate)
หมายเหตุข้อ 27	การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และ TFRS 16 เป็นครั้งแรก

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะ	
		งบการเงินรวม องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	กิจการ องค์ประกอบอื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงาน		-	-
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก			
การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทาง			
การเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน			
การจัดประเภทเครื่องมือทางการเงิน	ก	(3,387)	(3,387)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง		677	677
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่		(2,710)	(2,710)

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ปรับปรุงข้อมูลที่น่าเสนอในปี 2562 และไม่นำข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติกับข้อมูลเปรียบเทียบ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การค้ำประกันและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของ อนุพันธ์ โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ง) และข้อ 4(ญ) ผลกระทบจากการถือ ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก.1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

IFRS 9 กำหนดการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) โดยจัดประเภทตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอาจเลือกกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนทั้งนี้เมื่อกำหนดแล้วไม่สามารถยกเลิกได้ IFRS 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (TAS 105)

ตาม IFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เดิมกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเปรียบเทียบการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนตาม TAS 105 และ IFRS 9

งบการเงินรวม					
การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม IFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			
		มูลค่า			รวม
		มูลค่า	ยุติธรรม	ราคาทุน	
		ยุติธรรมผ่าน	ผ่าน	ตัดจำหน่าย	
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	-สุทธิ	
มูลค่าตามบัญชี			(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
- ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความ					
ต้องการของตลาด					
	26,500	-	23,113	-	23,113
รวม	26,500	-	23,113	-	23,113

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

การจัดประเภทตาม TAS 105 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		การจัดประเภทตาม TFRS 9 ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
		มูลค่า	มูลค่า	ยุติธรรม		
		ยุติธรรมผ่าน	ผ่าน	ราคาทุน		
	มูลค่าตามบัญชี	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ตัดจำหน่าย -สุทธิ	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินลงทุนระยะยาวอื่น						
- ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความ						
	ต้องการของตลาด	26,500	-	23,113	-	23,113
รวม		26,500	-	23,113	-	23,113

กลุ่มบริษัทและบริษัทตั้งใจจะถือตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดจำนวน 26.5 ล้านบาท และ 26.5 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ในระยะยาว กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ผลขาดทุนสะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ข. TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็นการเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการพบทวนการค้ำค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	326,208	53,691
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	326,208	53,691

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	44,630	6,600
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	356,530	59,400
	401,160	66,000
มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	326,208	53,691
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	326,208	53,691
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	4.25	4.25

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(ง.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมิน โมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่นำเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณา รวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้าหรือใช้ในการบริหารและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตราค่าไถ่ขึ้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่กลุ่มบริษัท พิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบีย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่
วัดมูลค่าด้วยมูลค่า
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือ
ขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่
วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด
จำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารทุน
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า
ยุติธรรมผ่านกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุน
สุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตรา
ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า
รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจาก
การด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด
รายการออกจากรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็น
รายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของ
เงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและ
จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้อธิบายไว้เพื่อคำ ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ง.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง.4) การหักกลับ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งเป็นตราสารอนุพันธ์ ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคุ้มครองรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้า โดยรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศจะแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน ปรับปรุงด้วยลูกหนี้เจ้าหนี้สุทธิจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศและค่าธรรมเนียมรอดักบัญชีที่เหลืออยู่ ค่าธรรมเนียมในการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะคิดเป็นบัญชีรายได้/ค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของสัญญา รายได้/ค่าใช้จ่ายดังกล่าวและกำไรหรือขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ถูกคุ้มครองความเสี่ยงจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศนั้นจะบันทึกหักกลับลบกับกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 และ 30 ปี
-------	--------------

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคabanบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงไว้ดังนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10, 20 และ 30 ปี
อาคาร	20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 และ 30 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10, 15, 18 และ 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการการค้ายค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 และ 10 ปี
ค่าสิทธิในการผลิต	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ญ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัท จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าข้างรับ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่ากลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมติและไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาดสถานการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงานกลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคารับรองที่กำหนดเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(๓) รายได้รอตัดบัญชี

รายได้รอตัดบัญชีทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ เป็นเวลา 25 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

การผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ณ) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) **การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า 'สภาพคล่อง' หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ค) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(อ) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(ท) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) ดอกเบี้ย

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในอัตราที่ระบุในสัญญา

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ข) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(ค) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือ บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(ง) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะห่างทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารยังคงติดตามสถานการณ์เหตุการณ์ดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัยและพยายามอย่างยิ่งยวดในการควบคุมให้มีผลกระทบต่อธุรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถานการณ์ของการแพร่ระบาดดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการผลกระทบที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัท พิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามตารางการตั้งสำรอง โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตมาพิจารณาอัตราการสูญเสีย (loss rate) และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) มาพิจารณา

กลุ่มบริษัทเลือกไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และเลือกไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทร่วมและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(ข) การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

ในเดือนกรกฎาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้รับการลดค่าเช่าบางส่วนเป็นเวลา 6 เดือนตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 กลุ่มบริษัทได้ทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าตามสัดส่วนที่ได้รับการลดค่าเช่า กลับรายการค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างเป็นขาดทุนจากการได้รับการลดค่าเช่าในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงิน 0.16 ล้านบาทในงบการเงินรวม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดเมอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	ราคาทุนหรือราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การให้บริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รับบริการ	ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
รายได้ค่าเช่า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
การขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์
ดอกเบี้ยรับ	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราที่ตกลงกันซึ่งอ้างอิงจากราคาตลาด
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศจ่าย

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	170	8,510
ซื้อสินค้า	-	-	30,978	33,809
รับบริการ	-	-	103	1,822
การให้บริการ	-	-	28	-
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	3,821
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	170
ดอกเบี้ยรับ	-	-	72,093	34,361
เงินปันผลรับ	-	-	171,963	201,311

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	2,459	8,464	-	-
การให้บริการ	10,186	17,582	-	115
รับบริการ	3,030	1,100	-	-
รายได้ค่าเช่า	6,600	6,920	-	-
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	30	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,338	1,728	1,338	1,728
กรรมการและผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,226	23,971	951	1,427
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	569	3,735	229	1,393
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	<u>28,795</u>	<u>27,706</u>	<u>1,180</u>	<u>2,820</u>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้การค้า	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	18	-
บริษัทร่วม	<u>193</u>	<u>1,853</u>	<u>-</u>	<u>337</u>
	193	1,853	18	337
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
สุทธิ	<u>193</u>	<u>1,853</u>	<u>18</u>	<u>337</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	5,595	12,505
บริษัทร่วม	2,370	3,778	-	123
	2,370	3,778	5,595	12,628
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
สุทธิ	2,370	3,778	5,595	12,628

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น ลดลง (พันบาท)		
2563					
บริษัทร่วม	4.80	27,433	8,000	(8,000)	27,433
รวม		27,433			27,433
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)		-			-
สุทธิ		27,433			27,433
2562					
บริษัทร่วม	4.80	51,700	-	(24,267)	27,433
กรรมการ	4.80	3,571	-	(3,571)	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4.80	-	3,571 ^(*)	(3,571)	-
รวม		55,271			27,433
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(3,571)			-
สุทธิ		51,700			27,433

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 1 มกราคม	เพิ่มขึ้น (พันบาท)	ลดลง	
2563					
บริษัทย่อย	4.80	1,337,338	725,980	(707,006)	1,356,312
บริษัทร่วม	4.80	27,433	8,000	(8,000)	27,433
รวม		1,364,771			1,383,745
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้ำยืม					
(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		(19,605)			(19,605)
สุทธิ		1,345,166			1,364,140
2562					
บริษัทย่อย	4.80	666,639	925,199	(254,500)	1,337,338
บริษัทร่วม	4.80	51,700	-	(24,267)	27,433
กรรมการ	4.80	3,571	-	(3,571)	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	4.80	-	3,571 ^(*)	(3,571)	-
รวม		721,910			1,364,771
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(23,176)			(19,605)
สุทธิ		698,734			1,345,166

(*) กรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งลาออกจากการเป็นกรรมการซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2562 แต่ยังเป็น
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว ต่อมาผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้โอนหุ้นเพื่อชำระเงินให้กู้ยืม เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	1,656	1,985
รวม	-	-	1,656	1,985

เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	511	185
บริษัทร่วม	302	362	-	-
รวม	302	362	511	185

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	433	532	12	36
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	49,511	1,373	4,878	2,625
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,040,261	670,815	178,566	82,104
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	144,821	164,048	-	-
รวม	1,235,026	836,768	183,456	84,765

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	298,542	120,824	7,365	2,762
สินค้าระหว่างผลิต	146,235	137,454	646	3,714
วัตถุดิบ	339,255	245,236	6,032	3,460
วัสดุโรงงาน	31,982	10,667	300	139
สินค้าระหว่างทาง	621,989	55,500	-	-
	<u>1,438,003</u>	<u>569,681</u>	<u>14,343</u>	<u>10,075</u>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	<u>(29,759)</u>	<u>(22,763)</u>	<u>(277)</u>	<u>(698)</u>
สุทธิ	<u>1,408,244</u>	<u>546,918</u>	<u>14,066</u>	<u>9,377</u>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	8,159,211	5,961,477	288,146	384,931
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	6,996	6,742	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	-	-	(421)	(69)
สุทธิ	<u>8,166,207</u>	<u>5,968,219</u>	<u>287,725</u>	<u>384,862</u>

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	103,767	98,992	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,245	18,922	-	-
ลูกหนี้ค่าอากรขาเข้า	3,146	5,901	-	-
อื่นๆ	7,429	10,464	355	268
รวม	<u>116,587</u>	<u>134,279</u>	<u>355</u>	<u>268</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

		งบการเงินรวม				มูลค่าตามวิธี		เงินปันผลรับ	
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				ส่วนได้เสีย		สำหรับปี	

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ	
		สัดส่วนความ					สำหรับปี
		เป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การตัดค่า	ราคาทุน-สุทธิ	สำหรับปี
		2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)			(พันบาท)		
บริษัทร่วม							
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก							
วอเตอร์ ซิตี้เตอร์ เอเซีย จำกัด	26.00	26.00	105,000	27,300	(27,300)	-	-
รวม				27,300	(27,300)	-	-

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณะชน

ในเดือน พฤษภาคม 2562 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ซิตี้เตอร์ เอเซีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรวม ออกไปร้อยละ 23 จากส่วนได้เสียทั้งหมด ร้อยละ 49 ของทุนที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 16.04 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ซิตี้เตอร์ เอเซีย จำกัด ยังคงเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 2.31 ล้านบาท และขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนจำนวน 8.11 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน เปิดสร้งรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้จำนวน 10.10 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: ไม่มี) ซึ่งส่วนแบ่งผลขาดทุนสำหรับปีของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 14.32 ล้านบาท (2562: 4.22 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนเหล่านี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้บริหารของบริษัททบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงงานซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ใช้อัตราคิดลดร้อยละ 8.23

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 27.30 ล้านบาท

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ซิตีเตอร์ เอเชีย จำกัด 2563 2562 (พันบาท)	
รายได้	144,351	251,356
ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(55,070)	(58,197)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(55,070)	(58,197)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(14,318)	(18,149)
สินทรัพย์หมุนเวียน	113,572	135,386
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	178,791	198,413
หนี้สินหมุนเวียน	(304,452)	(285,821)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(27,320)	(33,341)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	(39,409)	14,637
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	4,218

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ราคาทุน-สุทธิจากการ ด้อยค่า	เงินปันผลรับ สำหรับปี
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า (พันบาท)	2563		
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562
		(ร้อยละ)						
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท เอส เอ็น ซี ไพธองซาน อีโวลูชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ	99.99	220,000	212,010	-	212,010	212,010	-
	เครื่องทำความเย็น ผลิตภัณฑ์							
บริษัท เอส เอ็น ซี แซนแทก จำกัด	ประกอบเครื่องทำความเย็น	99.99	220,000	212,010	-	212,010	212,010	-
	อยู่ระหว่างดำเนินการชำระ							
บริษัท เอส เอ็น ซี อุลลิ่ง รพีพลาน จำกัด	บัญชี	80.00	20,000	16,000	(16,000)	-	-	-
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ							
บริษัท อิมมอทัล พาร์ก จำกัด	เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ	99.99	30,000	30,000	-	30,000	30,000	105,000
	ยานพาหนะ							
บริษัท ไพราส์ ไดร์ฟ เกลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ	99.99	70,000	70,000	-	70,000	70,000	74,000
	เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน							
	ยานพาหนะ	99.99	30,000	29,999	-	29,999	29,999	90,000

บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ สำหรับปี	
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิจากการ ซื้อค่า			
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)							
บริษัทย่อยทางตรง									
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	99.99	99.99	1,092,006	700,000	-	1,092,006	700,000	-
แอนโทโลจี จำกัด	น้ำดื่มที่อยู่อทัยและรถยนต์		834,756						
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก	ผลิตฮาร์ดแวร์สำหรับเครื่องทำ								
ฮีด บีบี จำกัด	น้ำร้อน	74.00	74.00	33,300	33,300	-	33,300	33,300	22,311
บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงาน								
	ทางเลือก	60.00	55.00	119,079	110,000	-	119,079	110,000	-
			200,000						
			200,000						
รวม				1,602,394	1,201,309	(16,000)	1,586,394	1,185,309	171,963
						(16,000)			201,311

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ สำหรับปี	
		2563	2562	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	การซื้อค่า	ราคาทุน-สุทธิจาก การซื้อค่า			
		2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)		(พันบาท)							
บริษัทย่อยทางอ้อม											
บริษัท อัคริเมท พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	40,000	40,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น	99.99	99.99	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พริซัน จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์	99.99	99.99 ^(*)	100,000	100,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอส เอ็ม ออโตเมชัน จำกัด	ผลิตและแปรรูปแผ่นโลหะเป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าและ	99.99	77.50 ^(*)	360,000	360,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	60.00	55.00	150,000	150,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท โอเดิน เมียนมาร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	36.00	33.00	1,000	1,000	-	-	-	-	-	-
รวม											

บริษัทย่อยทั้งหมดจะเป็นจัดตั้งและดำเนินการในประเทศไทย
 (*) เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2562

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายหนึ่ง จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 90.79 บาท เป็นจำนวนเงิน 9.08 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 60 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 8.27 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 0.81 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 300,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 50,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 735 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 477.75 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7,350,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 65 บาท) โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 35 บาท และนำทุนจดทะเบียนที่ลดลงดังกล่าวไปชดเชยขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรปี 2562 ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด จากผู้ถือหุ้นสามราย จำนวน 810,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 7.46 บาท เป็นจำนวนเงิน 6.04 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 77.50 เป็นร้อยละ 99.99 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 60.31 ล้านบาท และกำไรสะสมเพิ่มขึ้น จำนวน 54.27 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,800,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 65 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 182 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,692,400 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 65 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 440,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 44 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 74.37 เป็นร้อยละ 77.50 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2.30 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 2.30 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2562 บริษัท เมธิโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 450,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 94.55 เป็นร้อยละ 97.00 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1.78 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 1.78 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 บริษัท เมธิโซะ จำกัด และนายเชอิจิ คิโนชิตะได้โอนหุ้นทั้งหมดของบริษัท เมธิโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด จำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ให้แก่บริษัทเพื่อการชำระหนี้ให้กู้ยืมและเจ้าหนี้อื่น ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 97.00 เป็นร้อยละ 99.99 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 2.24 ล้านบาท และกำไรสะสมลดลงเป็นจำนวน 2.24 ล้านบาท

การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโตเมชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 218.74 ล้านบาท และขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เมธิโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้แก่บริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 23.68 ล้านบาท บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสุทธิจากการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 60.26 ล้านบาท และ 24.98 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระเงินจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน

บริษัทย่อยเลิกกิจการ

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โซลิส อินซูเลชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัท เอส เอ็น ซี ฟูกูอิ โซลิส อินซูเลชั่น จำกัด เลิกกิจการ บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 และการชำระบัญชีได้เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การโอนกิจการบางส่วนระหว่าง บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด และบริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมได้มีมติให้ย้ายสายการผลิตโลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะของบริษัทให้แก่ บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่ง ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2563 ผู้โอนกิจการได้โอนสินทรัพย์สุทธิจำนวน 233.69 ล้านบาท และผู้รับโอนกิจการจะจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 233.69 ล้านบาท

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารของบริษัททบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงงานซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ใช้อัตราคิดลดร้อยละ 8.20

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทจึงไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า (พันบาท)	ราคาทุน-สุทธิ จากการด้อยค่า	เงินปันผลรับ สำหรับปี
			2563	2562	2563	2562	2563
บริษัท ฟอรั่ม เวนคิง จำกัด	บริหารจัดการเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ	5.00	-	620,000	-	-	-
บริษัท ประชารัฐรักสามัคคีสมุทรปราการ จำกัด	แนะนำปัญหาเกี่ยวกับด้านการบริหารงานพาณิชย์กรรมและอุตสาหกรรม	- ^(*)	-	4,000	-	-	-
รวม	อุตสาหกรรม	12.50	-	500	-	500	-
			-	26,500	-	26,500	-

(*) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 3)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

13 ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่มีส่วนสำคัญต่อการจัดการทางการเงิน

	31 ธันวาคม 2563				รวม
	บริษัท เอส เอ็น ซี เอ็ดแลนดิก สีด บีมส์ จำกัด	บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด (พันบาท)	บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม	26	40	40		
สินทรัพย์หมุนเวียน	113,415	19,623	143,139		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,712	159,561	10,090		
หนี้สินหมุนเวียน	(59,328)	(1,290)	(50)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(125)	-	-		
สินทรัพย์สุทธิ	60,674	177,894	153,179		148,205
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุม	15,775	71,158	61,272		547
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่สำคัญ					(53,248)
ตัดรายการระหว่างกัน					95,504
รวม					

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

31 ธันวาคม 2563				
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดเดคัล สิต บิมพ์ จำกัด	บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด (พันบาท)	บริษัท ะลาฟ้าสะอาด จำกัด	รวม	
26	40	40		
372,141	149	572		
35,154	(3,693)	152		
(23)	-	-		
35,131	(3,693)	152		
9,134	(1,477)	61		
				7,718
				(2,592)
				(167)
				4,959
(6)	-	-		(6)
				-
				(6)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน
(เงินเป็นผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 12.99 ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	31 ธันวาคม 2562				
	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตเลนติก สปีด ปัมพ์ จำกัด	บริษัท เอส เอ็ม ออลไทม์ชั่น จำกัด	บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด (ทั้งหมด)	บริษัท เซลาฟา สะอาค จำกัด	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	22.5	45	45	
สินทรัพย์หมุนเวียน	147,457	115,486	20,856	153,197	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,392	264,358	161,890	28	
หนี้สินหมุนเวียน	(80,240)	(98,020)	(1,159)	(198)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(78)	(6,096)	-	-	
สินทรัพย์สุทธิ	75,531	275,728	181,587	153,027	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					232,253
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	19,638	62,039	81,714	68,862	538
ตัดรายการระหว่างกัน					(60,679)
รวม					172,112

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	31 ธันวาคม 2562					รวม
	บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ซีด บีมพ์ จำกัด	บริษัท เอส เอ็ม ออโต้แมชั่น จำกัด	บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด (พันบาท)	บริษัท สะลาฟ้า สะอาค จำกัด		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	22.5	45	45		
รายได้						
กำไร	383,687	442,152	202	1,874		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	32,671	(4,405)	(6,637)	1,451		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	41	70	-	-		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	32,712	(4,335)	(6,637)	1,451		
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	8,505	(914)	(2,987)	653		5,257
ตัดรายการระหว่างกัน						(139)
รวม						(902)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	16	-	-		4,216
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ						27
รวม						(1)
						26
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	25,153	57,177	(1,092)	(454)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	1,810	(48,616)	(37)	1,874		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(70,200)	(11,746)	-	-		
(เงินเป็นผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 7.84 ล้านบาท)	(43,237)	(3,185)	(1,129)	1,420		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ						

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ราคาราคา				
ณ วันที่ 1 มกราคม	219,595	327,508	-	152,196
เพิ่มขึ้น	148,658	65,580	-	-
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15 (131,899)	(21,297)	-	-
จำหน่าย	-	(152,196)	-	(152,196)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>236,354</u>	<u>219,595</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,595	95,375	-	83,538
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,693	3,692	-	1,931
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15 (1,689)	(4,003)	-	-
จำหน่าย	-	(85,469)	-	(85,469)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>9,599</u>	<u>9,595</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>226,755</u>	<u>210,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

การโอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 130.21 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้นำที่ดินบางส่วนไปใช้ภายในกลุ่มบริษัท

การค้ำประกัน

บริษัทย่อยได้นำที่ดินมูลค่าตามบัญชีจำนวน 30.71 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 19)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	6,600	25,136	-	18,216
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา				
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	-	564	-	564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดิน อาคารและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วมและกิจการอื่น สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี (2562: 1 ปี และ 3 ปี) การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่าทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วม มีราคาประเมินรวม 67.27 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 57.99 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 9.28 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบันสำหรับที่ดินและวิธีคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงสำหรับโรงงาน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ 3 ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกส่วนหนึ่งได้แก่ ที่ดินที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต มีราคาประเมินรวมจำนวน 291.28 ล้านบาท ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี นัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือ รองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่า และระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none"> อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ 12 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ขายอาคาร และ โรงงานแห่งหนึ่งให้กับบริษัท ฟุจิตี เจเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงตามสัญญาการโอนกรรมสิทธิ์อาคารและสิทธิการเช่าที่ดิน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 606.5 ล้านบาท โดยมีกำหนดรับชำระในเดือน พฤษภาคม และกันยายน 2562 จำนวนเงิน 300 ล้านบาท และ 306.5 ล้านบาท ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญา บริษัทจะต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมโรงงานก่อนการส่งมอบในเดือนกันยายน 2562 ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 66.73 ล้านบาท และ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 1.04 ล้านบาท เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตั้งแต่วันที่ดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้โอนการควบคุมในอาคารและสิทธิการเช่าข้างต้นให้แก่ บริษัท ฟุจิตี เจเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายสุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้องในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 524.77 ล้านบาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				เครื่องจักร อุปกรณ์	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		251,279	1,053,004	2,431,365	489,648	89,527	19,183	38,993	4,372,999
เพิ่มขึ้น		8,173	131,469	230,456	27,852	8,506	5,854	249,944	662,254
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	11,353	9,944	-	-	-	-	-	21,297
โอน		478	143	17,013	3,110	-	-	(20,744)	-
จำหน่าย		-	(19,861)	(12,325)	(22,247)	(13,972)	-	(62)	(68,467)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		271,283	1,174,699	2,666,509	498,363	84,061	25,037	268,131	4,988,083
เพิ่มขึ้น		55,642	178,978	184,388	48,341	13,605	6,534	310,601	798,089
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	131,899	-	-	-	-	-	-	131,899
โอน		-	49,771	173,595	2,457	-	-	(225,823)	-
จำหน่าย		-	(4,936)	(203)	(4,554)	-	-	(2,431)	(12,124)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		458,824	1,398,512	3,024,289	544,607	97,666	31,571	350,478	5,905,947

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
หมายเหตุ					(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการตัดยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	17,143	228,248	1,387,175	393,427	74,144	13,729	-	2,113,866
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	8,179	45,047	183,561	44,350	5,929	2,664	-	289,730
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำหน่าย	-	4,003	-	-	-	-	-	4,003
	-	(5,009)	(11,234)	(22,512)	(11,686)	-	-	(50,441)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	25,322	272,289	1,559,502	415,265	68,387	16,393	-	2,357,158
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	12,967	58,084	247,310	49,218	7,145	3,006	-	377,730
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำหน่าย	1,689	-	-	-	-	-	-	1,689
	-	(349)	(147)	(4,495)	-	-	-	(4,991)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	39,978	330,024	1,806,665	459,988	75,532	19,399	-	2,731,586

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินรวม				รวม
			เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	245,961	902,410	1,107,007	83,098	15,674	268,131	2,630,925
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	245,961	902,410	1,107,007	83,098	15,674	268,131	2,630,925
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	418,846	1,068,488	1,217,624	84,619	22,134	350,478	3,174,361
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	418,846	1,068,488	1,217,624	84,619	22,134	350,478	3,174,361

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 374.84 ล้านบาท
 (2562: 353.81 ล้านบาท)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งสัญญาธนาคารให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า กลุ่มบริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่นๆ (หมายเหตุข้อ 19)

การค้าประกัน

บริษัทย่อยได้นำที่ดินมูลค่าตามบัญชีจำนวน 117.95 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 19)

การทดสอบการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัททบทวนและทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากมูลค่าการใช้โรงงานซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ใช้อัตราคิดลดร้อยละ 8.20

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
				(พันบาท)				
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	31,103	130,172	265,224	28,275	16,664	3,859	62	475,359
เพิ่มขึ้น	-	-	9,073	482	2,665	-	1,972	14,192
จำหน่าย	-	(11,279)	(21,114)	(3,745)	(3,228)	-	(62)	(39,428)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ								
1 มกราคม 2563	31,103	118,893	253,183	25,012	16,101	3,859	1,972	450,123
เพิ่มขึ้น	-	145	10,739	1,707	1,185	330	8,616	22,722
โอน	-	-	1,934	38	-	-	(1,972)	-
จำหน่าย	-	-	-	(864)	-	-	-	(864)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	31,103	119,038	265,856	25,893	17,286	4,189	8,616	471,981

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ		
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	606	39,000	179,372	22,387	13,750	1,030	-	256,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	110	4,931	24,173	2,121	1,085	541	-	32,961
จำหน่าย	-	(4,206)	(16,574)	(3,533)	(3,164)	-	-	(27,477)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	716	39,725	186,971	20,975	11,671	1,571	-	261,629
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	109	4,113	18,753	1,839	1,487	576	-	26,877
จำหน่าย	-	-	-	(856)	-	-	-	(856)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	825	43,838	205,724	21,958	13,158	2,147	-	287,650

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
				(พันบาท)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	30,387	79,168	66,212	4,037	4,430	2,288	188,494
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,387	79,168	66,212	4,037	4,430	2,288	188,494
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	30,278	75,200	60,132	3,935	4,128	2,042	184,331
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	30,278	75,200	60,132	3,935	4,128	2,042	184,331

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักหนี้ค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่ง ได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน 39.56 ล้านบาท (2562: 48.62 ล้านบาท)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

16 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
สินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคาร	293,587	48,322
ยานพาหนะ	816	-
รวม	294,403	48,322

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1.13 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทเช่าคลังสินค้าและโรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคาร	31,906	-	5,369	-
- ยานพาหนะ	314	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	13,397	-	2,197	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	25,169	-	4,584	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	1,053	-	156	-
ค่าเช่าจ่าย	-	52,744	-	6,993

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 38.9 ล้านบาท และ 6.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและโรงงานที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วมตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เป็นเวลา 1 ปี เริ่ม 1 มกราคม 2564 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 โดย การต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ภายใน 1 ปี	6,050	-
รวม	6,050	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			รวม
	ค่าสิทธิ ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิ ในการผลิต	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	47,100	52,887	11,606	111,593
เพิ่มขึ้น	2,204	-	1,115	3,319
โอน	1,337	-	(1,337)	-
จำหน่าย	(441)	-	-	(441)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ				
1 มกราคม 2563	50,200	52,887	11,384	114,471
เพิ่มขึ้น	9,399	-	744	10,143
โอน	5,349	-	(5,349)	-
จำหน่าย	(167)	-	-	(167)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	64,781	52,887	6,779	124,447
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	21,395	31,048	-	52,443
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,205	5,154	-	9,359
จำหน่าย	(160)	-	-	(160)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ				
1 มกราคม 2563	25,440	36,202	-	61,642
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,895	4,729	-	9,624
จำหน่าย	(152)	-	-	(152)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	30,183	40,931	-	71,114
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	24,760	16,685	11,384	52,829
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	34,598	11,956	6,779	53,333

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าสิทธิ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	11,760	3,350	15,110
เพิ่มขึ้น	90	567	657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	11,850	3,917	15,767
เพิ่มขึ้น	9,126	744	9,870
โอน	3,917	(3,917)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	24,893	744	25,637
ค่าตัดจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,063	-	3,063
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,174	-	1,174
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	4,237	-	4,237
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,359	-	1,359
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,596	-	5,596
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	7,613	3,917	11,530
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,297	744	20,041

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการผลิตถูกปันส่วนไปยังต้นทุนของสินค้าคงเหลือ และรับรู้ในต้นทุนขายเมื่อสินค้าถูกจำหน่าย ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	8,712	9,772	8,502	8,502
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	24,826	819	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	14,704	615	-	-
อื่น ๆ	1,216	1,686	-	-
รวม	<u>49,458</u>	<u>12,892</u>	<u>8,502</u>	<u>8,502</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม 2563		รวม
		ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	2.70 - 3.16	-	710,000	710,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.65 - 3.61	202,179	-	202,179
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.65 - 3.61	544,949	-	544,949
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.25	-	28,356	28,356
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.25	-	272,684	272,684
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		<u>747,128</u>	<u>1,011,040</u>	<u>1,758,168</u>

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม 2562		รวม
		ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	2.95	-	169,000	169,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.85 - 4.78	25,500	19,567	45,067
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.50 - 4.78	-	32,302	32,302
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		<u>25,500</u>	<u>220,869</u>	<u>246,369</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	2.70 - 3.16	-	710,000	710,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.25	-	4,594	4,594
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.25	-	44,694	44,694
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		-	759,288	759,288

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงิน	2.95	-	154,000	154,000
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		-	154,000	154,000

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
ที่ดิน	148,658	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่				
เงินสดที่เป็นหลักประกัน	5,000	-	-	-
รวม	153,658	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 504 ล้านบาท และบริษัทได้เบิกใช้เต็มวงเงินแล้ว (31 ธันวาคม 2562 : 215 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นตัวยุทธใช้เงินจากธนาคารพาณิชย์จำนวนเงินรวม 710 ล้านบาท และ 710 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 169 ล้านบาท และ 154 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 - 3.16 ต่อปี (2562: ร้อยละ 2.95) และจะถึงกำหนดชำระตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง มีนาคม 2564

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 440 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2 และ MLR-1.75 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 จนถึงเดือนมีนาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวรับประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยอีกแห่งและให้คำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่นำที่ดินและโรงงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น (หมายเหตุข้อ 14 และ 15)

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.1 และ MLR-3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2563 จนถึงเดือนสิงหาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวรับประกันโดยบริษัทและให้คำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น (หมายเหตุข้อ 15)

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 และ Prime rate-2 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2564 จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2569

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวรับประกันโดยบริษัท เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ของบริษัทย่อยและให้คำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น (หมายเหตุข้อ 15)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 620 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อย MLR - 2.3 และ MLR - 2.0 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 จนถึงเดือนธันวาคม 2570 ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินของบริษัทย่อยอีกแห่ง (หมายเหตุข้อ 14 และ 15)

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 40 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.15 และ MLR - 3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 จนถึงเดือนธันวาคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วเป็นจำนวนเงิน 31.31 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 24 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.15 และ MLR - 3.5 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2564 จนถึงเดือนธันวาคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วเป็นจำนวนเงิน 8.05 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทและให้ค้ำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยไปก่อภาระผูกพันใดๆ กับบุคคลอื่น (หมายเหตุข้อ 15)

นอกจากนี้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยบางแห่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ทันที อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 และ 29 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการผิดเงื่อนไขทางการเงินจากธนาคารดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงไม่ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	50,435	78,511	8,502	11,020

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	78,511	65,260	11,020	15,046
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,376	6,562	493	1,513
ต้นทุนบริการในอดีต	-	15,986	-	3,482
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,256	1,579	391	330
กลับรายการ	(22,501)	-	(2,590)	-
	(15,869)	24,127	(1,706)	5,325
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(6,989)	-	(2,107)
- ข้อสมมติทางการเงิน	949	6,616	158	776
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(3,144)	(10,503)	1,822	(8,020)
	(2,195)	(10,876)	1,980	(9,351)
ผลประโยชน์จ่าย	(10,012)	-	(2,792)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	50,435	78,511	8,502	11,020

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไข โครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.05 - 1.92	1.14 - 2.1	1.13 - 1.26	1.14 - 1.59
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.25	4.25	4.25	4.25
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 27	0 - 27	0 - 27	0 - 27

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 11 - 23 ปี (2562: 10 - 24 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2,684)	2,900	(400)	427
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	5,549	(4,874)	818	(736)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(1,928)	2,173	(183)	206
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(3,844)	4,151	(471)	507
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	7,357	(6,900)	912	(858)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(2,718)	3,054	(302)	336

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

21 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

22 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า

ส่วนงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2563 หรือ 2562

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

การจำแนกรายได้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงข้อมูลรายได้ที่ถูกจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก ประเภทของผลิตภัณฑ์ และบริการหลัก และจังหวะในการรับรู้รายได้

บริษัท เอส เอ็น ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม					
	เครื่องใช้ไฟฟ้า			การค้า		
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ	ผลิตและประกอบ	ผลิตภัณฑ์	การค้า	ระหว่างกัน	รวม
	2563	2562	2563	2563	2562	2563
(พันบาท)						
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน						
รายได้จากลูกค้าภายนอก	771,993	1,082,048	2,579,733	2,983,622	3,632	8,960,518
รายได้ระหว่างส่วนงาน	3,030	2,589	276,234	203,646	14,123	-
รวมรายได้	775,023	1,084,637	2,855,967	3,187,268	17,755	8,960,518
ผลการดำเนินงานส่วนงาน	69,498	97,239	276,476	222,449	(19,941)	476,216
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน						
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินที่ถือไว้เพื่อขาย						524,774
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม						2,309
ต้นทุนทางการเงิน					(48,701)	(10,629)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่เข้าร่วมได้เสีย					(4,218)	(18,149)
ค่าใช้จ่ายเงินได้					(10,679)	(101,543)
กำไรสำหรับปี					412,618	726,300
การคำนวณรายได้						
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก						
ไทย	682,551	1,002,199	2,579,257	2,978,456	3,632	4,529,385
ต่างประเทศ	89,442	79,849	476	5,166	-	4,431,133
รวมรายได้	771,993	1,082,048	2,579,733	2,983,622	3,632	8,960,518
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	771,993	1,082,048	2,579,733	2,983,622	3,632	8,960,518
						6,625,585

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 รายได้จากลูกค้า 3 ราย จากส่วนงานผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินประมาณ 2,360 ล้านบาท 1,284 ล้านบาท และ 1,021 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 1,170 ล้านบาท และ 897 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามตารางด้านล่าง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงิน ๕๕นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงิน ๕๕นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี ๕ฟอรัมเมอร์ จำกัด ผลิตชิ้นส่วน โลหะสำหรับชิ้นส่วนพลาสติก				
60-0456-1-04-1-0	สำหรับอุตสาหกรรม	21 เมษายน 2560	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี ๕กู๊ดลิง ชัพพลาย จำกัด				
62-0639-1-05-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน โลหะ	1 กรกฎาคม 2562	3 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมอทัล พาร์ก จำกัด				
1993(2)/2557	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	2 มีนาคม 2558	5 ปี	5 ปี
60-0915-0-00-1-2	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	ยังไม่ใช้สิทธิ	5 ปี	5 ปี
63-0890-1-05-1-0	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	18 พฤษภาคม 2563	3 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังจาก ที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา	
				8 ปี	5 ปี
บริษัท พาวเวอร์ไดซ์ พลัสติก จำกัด 1326(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	1 กันยายน 2555			
บริษัท เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด					
62-0743-0-00-1-2	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	3 สิงหาคม 2559	ร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิใน 3 ปี แรก และร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ ในปีที่ 4-8		5 ปี
บริษัท อินฟินิตี้พาร์ท จำกัด					
1295(5)/2555	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	2 พฤษภาคม 2555	8 ปี		5 ปี
1296(5)/2555	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	6 เมษายน 2555	8 ปี		5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอสเอ็นซี ทีวีเคทีวีดี แอนโทโลยี จำกัด				
2103(2)/2556	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	15 กรกฎาคม 2557	6 ปี	5 ปี
2167(1)/2556	การวิจัยและพัฒนา	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
60-0147-1-00-1-0	ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่ ตู้แช่เครื่องสำอาง ตู้แช่เครื่องใช้ไฟฟ้า	24 กุมภาพันธ์ 2560	3 ปี	5 ปี
60-0046-0-00-0-2	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า	-	-	-
63-0527-1-00-0-0	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์กลุ่มภาพและเสียง	-	-	-
63-0590-1-00-1-0	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าอัจฉริยะ	7 มิถุนายน 2563	5 ปี	5 ปี
63-1306-1-00-1-0	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	3 ธันวาคม 2563	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด				
1719(5)/2557	ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า	17 ธันวาคม 2557	6 ปี	5 ปี
บริษัท เมโอโซะ เอส เอ็น ซี พรินซ์ จำกัด				
58-2218-0-00-1-0	ผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ และชิ้นส่วน	12 ตุลาคม 2558	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2563			2562		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	512,673	3,918,460	4,431,133	454,524	1,123,443	1,577,967
ขายในประเทศ	763,262	3,766,123	4,529,385	2,241,140	2,806,478	5,047,618
รวมรายได้	1,275,935	7,684,583	8,960,518	2,695,664	3,929,921	6,625,585

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2563			2562		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
	(พันบาท)					
ขายในประเทศ	-	349,934	349,934	-	437,280	437,280
รวมรายได้	-	349,934	349,934	-	437,280	437,280

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	457,098	476,585	38,705	45,190
ค่าล่วงเวลา	144,682	109,138	11,948	15,087
ค่าสวัสดิการ	96,958	81,461	7,729	10,851
โบนัส	-	89,284	-	11,504
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	7,374	9,756	1,099	1,532
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	20 6,632	24,127	884	5,325
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	64,697	15,050	7,401	500
อื่นๆ	12,614	12,745	1,371	1,439
รวม	<u>790,055</u>	<u>818,146</u>	<u>69,137</u>	<u>91,428</u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

24 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ		172,474	56,612	25,414
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		7,279,075	5,254,472	172,346
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	23	790,055	818,146	69,137
ค่าเสื่อมราคา	14, 15, 16	411,644	293,422	32,250
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	9,624	9,359	1,359
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า				
(2562: ค่าเช่าจ่าย)		51,261	93,887	4,068
				17,480

25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน		39,488	103,329	10,264
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(1,756)	1,230	261
				(397)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(27,053)	(3,016)	727
รวมภาษีเงินได้		10,679	101,543	11,252
				85,302

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม	2563			2562		
	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก	ก่อน	รายได้	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่						
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
อื่น	(2,126)	425	(1,701)	-	-	-
กำไรจากการประเมิน						
ตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	2,195	(439)	1,756	10,876	(2,175)	8,701
รวม	69	(14)	55	10,876	(2,175)	8,701

งบการเงินเฉพาะกิจการ	2563			2562		
	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจากภาษี	ก่อน	ค่าใช้จ่าย	สุทธิจาก
	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	เงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้	ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สินทรัพย์ทางการเงินที่						
วัดมูลค่าด้วยมูลค่า						
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	(2,126)	425	(1,701)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,980)	396	(1,584)	9,351	(1,870)	7,481
รวม	(4,106)	821	(3,285)	9,351	(1,870)	7,481

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		423,297		827,843
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	84,659	20	165,569
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(64,382)		(75,844)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		1,922		10,797
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(22,642)		(4,217)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		12,878		4,008
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(1,756)		1,230
รวม	3	10,679	12	101,543

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		264,215		652,288
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	52,843	20	130,458
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(42,017)		(52,577)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		165		7,818
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		261		(397)
รวม	4	11,252	13	85,302

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्सเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม				งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้	
	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ถูกหักจากการหักและถูกหักอื่น (หักส่งด้วยจะสูญเสีย)	-	-	-	-	-	75	-	75
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	3,204	4,532	4,532	4,532	1,420	-	-	5,952
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	10,264	8,660	8,660	8,660	-	-	-	8,660
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	2,603	2,603	2,603	2,603	(2,180)	-	-	423
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตลาดสุทธิ	-	-	677	-	-	425	-	1,102
ส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การลดลงของมูลค่าสุทธิรวม)	13,052	16,384	16,384	16,384	(5,858)	(439)	-	10,087
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,608	11,722	11,722	11,722	(2,096)	-	-	9,626
รายได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-	37,385	-	-	37,385
ยอดขาดทุนสุทธิ	41,731	43,901	44,578	43,901	28,746	(14)	-	73,310
รวม								
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างจากการให้	(19,523)	(20,852)	(20,852)	(20,852)	(366)	-	-	(21,218)
ประโยชน์และการตีราคาเงินที่เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	(1,327)	-	-	(1,327)
สินทรัพย์สุทธิ	(19,523)	(20,852)	(20,852)	(20,852)	(1,693)	-	-	(22,545)
รวม								
สุทธิ	22,208	23,049	23,726	23,049	27,053	(14)	-	50,765

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्थเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	
	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2562	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563	1 มกราคม 2563	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี						
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	154	(14)	-	140	(85)	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อการตัดย่ำ)	10,264	(7,064)	-	3,200	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ค่าเผื่อการตัดย่ำ)	-	5,460	-	5,460	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม						
ค่ามกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การลดลงของมูลค่า	-	-	-	-	425	1,102
สุทธิธรรม)						
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,009	1,065	(1,870)	2,204	(900)	396
รวม	13,427	(553)	(1,870)	11,681	(985)	11,517
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างอายุการให้	(5,189)	(240)	-	(5,429)	451	(4,978)
ประโยชน์						
สินทรัพย์สิทธิการให้	-	-	-	-	(193)	(193)
รวม	(5,189)	(240)	-	(5,429)	258	(5,171)
สุทธิ	8,238	(793)	(1,870)	6,252	(727)	6,346

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	34,251	85,232	-	-
รวม	<u>34,251</u>	<u>85,232</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2563 - 2569 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

26 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่าย จากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563	<u>100,722</u>	0.35	28 สิงหาคม 2563
เงินปันผลประจำปี ประกาศจ่ายจาก กำไร 6 เดือนหลังของปี 2562	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563	<u>100,722</u>	0.35	27 เมษายน 2563
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่าย จากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2562	<u>143,889</u>	0.50	30 สิงหาคม 2562
เงินปันผลประจำปี ประกาศจ่ายจาก กำไร 6 เดือนหลังของปี 2561	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562	<u>143,889</u>	0.50	26 เมษายน 2562

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก อีต บัมพ์ จำกัด				
เงินปันผลประจำปีประกาศจ่ายจาก กำไรสะสม ณ 31 ตุลาคม 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563	49,950	111.00	29 พฤศจิกายน 2563
เงินปันผลประจำปีประกาศจ่ายจาก กำไรสะสม ณ 31 ตุลาคม 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562	30,150	67.00	29 พฤศจิกายน 2562
เงินปันผลประจำปีประกาศจ่ายจาก กำไรสะสม ณ 30 พฤศจิกายน 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2561	40,050	89.00	15 มกราคม 2562

27 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอર્เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ระดับ 1	ระดับ 2
				ระดับ 1	ระดับ 2
				(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				รวม	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
ตราสารหนี้ที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	-	28,487		-	28,487
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	28,487		28,487	28,487
หนี้สินทางการเงิน					
หนี้สินทางการเงินอื่น	(926)	-		(926)	(926)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(926)	-		(926)	-
รวมหนี้สินทางการเงินอื่น	(926)	-		(926)	(926)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตามบัญชี				
	เครื่องมือทาง	เครื่องมือทาง			
	การเงินที่วัด	การเงินที่วัด			
	มูลค่าด้วยมูลค่า	มูลค่าด้วยมูลค่า			
	ยุติธรรมผ่าน	ยุติธรรมผ่าน			
	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน			
	ขาดทุน	เปิดเผยสั้น			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด	-	28,487	-	-	28,487
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	28,487			28,487

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย (พันบาท)	ปรับปรุ มูลค่า ยุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2563				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่				
หมุนเวียน				
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ใน				
ความต้องการของตลาด	23,113	7,500	-	(2,126)
รวม	23,113	7,500	-	(2,126)

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญา ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณ โดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อก่อนภาพดีใน สกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ใน ความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน ที่ถูกปรับปรุง

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่า
ยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท ได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท จะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัท จะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 5 เดือน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ลูกหนี้การค้า	ค่าเพื่อผลขาดทุน	ลูกหนี้การค้า	ค่าเพื่อผลขาดทุน
		จากการด้อยค่า		จากการด้อยค่า
		(พันบาท)		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	990,030	-	51,126	-
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	5,021	-	-	-
31 - 60 วัน	11	-	-	-
61 - 90 วัน	48	-	-	-
มากกว่า 90 วัน	8,594	(376)	104	-
รวม	1,003,704	(376)	51,230	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน				
เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(376)		-	
สุทธิ	1,003,328		51,230	

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้
 ควบกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะ
 เศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า

ลูกหนี้การค้า	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ (พันบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ *	844,284	59,703
เกินกำหนดชำระ **		
น้อยกว่า 3 เดือน	5,730	-
	850,014	59,703
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
สุทธิ	850,014	59,703

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 150 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนับรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนับรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำกัด
 เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคาร ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัท มีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม
 2563 กลุ่มบริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 1 แห่ง (ดูหมายเหตุ
 ข้อ 19)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปี		
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่					
อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	710,000	713,121	-	-	713,121
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,249,934	2,249,934	-	-	2,249,934
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	44,699	44,699	-	-	44,699
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	202,179	224,155	-	-	224,155
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	544,949	-	573,313	-	573,313
ส่วนของหนี้สินตามสัญญา					
เช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	28,356	40,602	-	-	40,602
หนี้สินตามสัญญาเช่า	272,684	-	161,269	160,800	322,069
	4,052,801	3,272,511	734,582	160,800	4,167,893

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่					
อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	710,000	713,121	-	-	713,121
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	77,207	77,207	-	-	77,207
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	1,184	1,184	-	-	1,184
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,594	6,600	-	-	6,600
หนี้สินตามสัญญาเช่า	44,694	-	26,400	26,400	52,800
	837,679	798,112	26,400	26,400	850,912

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
2562			(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.22-1.30	834,863	-	-	834,863
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	4.80	27,433	-	-	27,433
รวม		862,296	-	-	862,296
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.95	169,000	-	-	169,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.85-4.78	45,067	-	-	45,067
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4.50-4.78	-	32,302	-	32,302
รวม		214,067	32,302	-	246,369

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.22-0.25	82,104	-	-	82,104
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	4.80	1,345,166	-	-	1,345,166
รวม		1,427,270	-	-	1,427,270

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดและอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม				
	2563			2562	
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากเงินตรา	เงินเหรียญ	เงินเหรียญ	เงินเหรียญ	เงินโครน	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา	สหรัฐอเมริกา	สวีเดน	รวม
			(พันบาท)		
เงินสดและการเทียบเท่าเงินสด	63,450	63,450	102,770	-	102,770
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	350,352	350,352	170,307	-	170,470
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,169,272)	(1,169,272)	(236,106)	(225)	(236,331)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(755,470)	(755,470)	36,971	(225)	36,909
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	143,576	143,576	7,045	222	7,267
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(64,559)	(64,559)	(41,927)	-	(41,927)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(676,453)	(676,453)	2,089	(3)	(2,249)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในขนาดของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19)

28 การบริหารจัดการเงินทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

29 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	231,726	324	262	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	47,646	24,948	2,778	848
รวม	279,372	25,272	3,040	848
ภาระผูกพันอื่นๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	9,063	-	3,970	-
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	1,322,604	352,650	-	-
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดินการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	22,038	18,029	5,748	5,748
รวม	1,353,705	370,679	9,718	5,748

30 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 287 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 112,222,661 หุ้น ราคามูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2564 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2563 ในงวดสิ้นปีอันเป็นงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 115.11 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2564 ซึ่งเมื่อรวมกับเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 0.35 บาท รวมเป็นอัตราหุ้นละ 0.75 บาท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

31 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2562 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินปี 2563 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบ ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินสำหรับปี 2563

	2562					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด		หลังจัด	ก่อนจัด		หลังจัด
	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท	ประเภท	จัดประเภท	ประเภท
	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่	ใหม่
	(พันบาท)					
งบแสดงฐานะการเงิน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	889,276	(889,276)	-	74,569	(74,569)	-
ลูกหนี้การค้า	-	850,014	850,014	-	59,703	59,703
ลูกหนี้อื่น	-	39,262	39,262	-	14,866	14,866
		<u>-</u>			<u>-</u>	

	2562		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัด		หลังจัด
	ประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	ประเภทใหม่
	(พันบาท)		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ต้นทุนขายและบริการ	(5,936,916)	(31,303)	(5,968,219)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(287,091)	31,303	(255,788)
		<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการชด้อย ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือ หุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สาธิต ขาญเชาว์กุล - ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 15/2552 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2552	72	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Science in Textile Technology University of Leeds, UK - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต - อุตสาหการ โรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 83/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2552 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
						2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ฝ้าจิบ ธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตฝ้ายบรรจุ ภัณฑ์
						2534 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสพีซีโฮมไอดี จำกัด ธุรกิจสินค้าตกแต่งบ้าน
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ ธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและ จำหน่ายเอทานอล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none">- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 39/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2562 (BNCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น 7/2558 (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 (TEPCOT) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการตลาดทุน- หลักสูตร International Advanced Management Program Massachusetts Institute of Technology,			2556 – พ.ค. 2562	- กรรมการ	บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด ธุรกิจการขายส่งเคมีภัณฑ์ทาง อุตสาหกรรม
						2547 – ก.ค. 2563	- กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเชียพลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการเงิน
						2558 –ก.ค. 2563	- กรรมการอิสระ	บริษัท หลักทรัพย์เอเชียพลัส จำกัด ธุรกิจการเงิน ตัวแทนค้า หลักทรัพย์
						2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. กลีลีโอ พร็อพเพอร์ตี้ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			USAปี2549 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. 4414 - หลักสูตร Planning & Resource Management Massachusetts Institute of Technology, USAปี 2528					
2.	นาย สมชัย ไทยสงวนวรกุล - กรรมการ <i>ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2547 เมื่อ วันที่ 19 เมษายน 2547</i> - ประธานกรรมการบริหาร <i>ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2547 เมื่อ วันที่ 19 เมษายน 2547</i>	64	- รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อีสาน - การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 55/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท	5.76%	เป็นบิดาของ นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	2547 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์
						2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟของซาน อี ไวลูชั่น จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คลูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
						2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมอเทิล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความ เย็น
						2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			ไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 31/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 2/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 25/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Capital Market Academy Leader Program (CMA) รุ่น 10 สถาบันวิชาการตลาดทุน - หลักสูตร The Senior Executive Program (SEP) รุ่น 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Leadership Development			2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
						2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแวลค สிடบีมส์ จำกัด ธุรกิจผลิตปั๊มทำความร้อน
						2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอเคิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
						2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
						2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอเคิน เมียนมาร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			Program (LDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Advanced Master of Management (AMM) รุ่น 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์			2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอโอะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ธุรกิจแม่พิมพ์
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอ เตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำ น้ำร้อน
						2542 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีอุส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ธุรกิจประกอบกิจการผลิตและการ ส่งไฟฟ้า
						2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สยามเอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี จำกัด ธุรกิจจัดการน้ำเสีย บริการ สาธารณสุขโลก
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อีคอต เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ธุรกิจจัดฟักและให้คำแนะนำใน การอบรม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
						2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด ธุรกิจโฮลดิ้ง
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เซอร์คิวลิส ออยล์ จำกัด ธุรกิจซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิง
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไฮเจีย แอนด์ ลาโซ่ โคออป เปอเรชั่น จำกัด ธุรกิจประกอบกิจการค้าเครื่องจักร เครื่องกล เครื่องพ่นแรง
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอ์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์
3.	นาย สมชาย งามกิจเจริญลาภ - กรรมการ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อ วันที่ 13 พฤษภาคม 2563 - รองประธานกรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อ วันที่ 26 มกราคม 2564 - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อ วันที่ 13 พฤษภาคม 2563	54	- Master of Engineering Shizuoka University, Japan - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 89/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี ตรีเอทีวีดี แอน โทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟของซาน อี โวลูชั่น จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟของซาน อี โวลูชั่น จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	- กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อ วันที่ 26 มกราคม 2564					2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก สีด บีมพ์ จำกัด ธุรกิจผลิตปั๊มทำความร้อน
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
4.	นาย ชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ - กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีครั้งที่ 20/2557 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 - ประธานคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	71	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	บมจ. ริช สปอร์ต จำกัด ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้า ประเภทแฟชั่น

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 เมื่อ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2558		<p>ผ่านการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 51/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 129/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. 4414 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชนรุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ (Public Director Institute- PDI) 			2556 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 	บมจ. วันทูวัน คอนแทคส์ การบริการอินเทอร์เน็ตแบบใช้ สายและไร้สาย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
5.	นาย วิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อ วันที่ 27 กรกฎาคม 2555 - กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2555 เมื่อ วันที่ 27 กรกฎาคม 2555	70	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 125/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 6/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2555	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 15 - หลักสูตรการเมืองการปกครองใน ระบอบประชาธิปไตยสำหรับนัก บริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรให้เป็นนัก บริหารมืออาชีพ สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ The Kellogg School of Management และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง (บ.ย.ศ.) รุ่นที่ 12 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ ศาลยุติธรรม			2554 - 2560	- ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการ กิจการกระจายเสียง กิจการ โทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม แห่งชาติ (กสทช.) หน่วยงานของรัฐ
6.	นาย สุชาติ บุญบรรเจิศจรี - ประธานกรรมการตรวจสอบ และ	61	- Master of Finance Wharton School, University of	0.18%	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ ตรวจสอบและกรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อ 25 ธันวาคม 2557		Pennsylvania, USA - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 19/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 13/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) -หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 12/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย				อิสระ	และชิ้นส่วนยานยนต์
						2551 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เค เจ เค เอสเตท จำกัด ธุรกิจให้เช่าสังฆาริมทรัพย์
						2563 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท โกเช่ จำกัด ธุรกิจด้าน IT
						2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท คาร์ค ฮอรัส ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด ธุรกิจห้องอาหารและจำหน่าย อาหาร
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ทีเจ อินเดอร์ เซอร์วิส จำกัด ธุรกิจนำเข้าและงานแสดง
						2558 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไนท์ คลับ แคปปิตอล โฮ ลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจ การเงิน
						2543 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ไนท คลับ แคปปิตอล จำกัด ธุรกิจบริหารสินทรัพย์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย -วิทยาการตลาดทุน วตท.14 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย			2562 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ฟิเอสบี 35 จำกัด ธุรกิจให้เช่าที่ดินและ โรงงาน
						2562 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ฟิเอสบี 5 จำกัด ธุรกิจให้เช่าที่ดินและ โรงงาน
						2544 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท แพรคติกัม เอเนจิเนียริง จำกัด ธุรกิจผลิตกังหันอื่นๆที่มีโครงสร้างเป็น โลหะ
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไพลอน จำกัด (มหาชน) ธุรกิจงานฐานรากและก่อสร้าง
						2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท ศรีไทยซูเปอร์แวร์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลาสติก
						2548 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สติล พลัส แฟบบริเคชั่น จำกัด ธุรกิจให้เช่าที่ดินและ โรงงาน
						2548 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท สติลเลอร์ สติล เวิร์คส์ จำกัด ธุรกิจให้เช่าที่ดินและ โรงงาน
						2557 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท สาลี่ ฟรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							- กรรมการอิสระ	ธุรกิจ โรงพิมพ์ สิ่งพิมพ์
						2563 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท ไฮ คิว ฟาร์มา จำกัด ธุรกิจอาหารเสริม
						2563 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	บริษัท เดอะ คอนเน็กซ์ อะคาเด เมีย จำกัด ธุรกิจการจัดอบรมและสัมมนา
						2541 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอ.แอล.เอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการเงิน
						2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัทสวนส้มเชิงดาว จำกัด ธุรกิจด้านการบริหารทางการเงิน
7.	นาง ชนิศา ชุติภัทร์ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อ 25 ธันวาคม 2557 - กรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อ	59	- บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรม	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แบงคอก สกลฯ ทาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมอื่นๆที่ ช่วยเสริมกิจกรรมการให้บริการ ทางการเงิน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	25 ธันวาคม 2557		<div>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</div> <div>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</div> <div>- หลักสูตร Senior Executive Program รุ่น 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia รุ่น 1 มหาวิทยาลัยมหิดล</div> <div>- หลักสูตร The Institute of Internal Auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</div> <div>- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า</div>			2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท วตท. เพื่อสังคม จำกัด ธุรกิจจำหน่ายสินค้า
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิหอชมเมืองกรุงเทพ
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย สถาบันการเงินของรัฐ สังกัดกระทรวงการคลัง
						2563 – ปัจจุบัน 2562	- อนุกรรมการตรวจสอบ - ที่ปรึกษา	มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- หลักสูตร Risk management program for corporate leaders รุ่นที่ 21 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)					
8.	พล.ต.ท. นพ.นพศักดิ์ ภู่วฒนเศรษฐ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อ 25 ธันวาคม 2557 - กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2557 เมื่อ 25 ธันวาคม 2557	61	- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารงานดำรงชั้นสูง รุ่น 27/2550 วิทยาลัยการตำรวจ - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาล ทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 7/2561 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์
						2531 - 2562	- นายแพทย์	โรงพยาบาลตำรวจ โรงพยาบาลของรัฐ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
9.	นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563	72	- Master of Business Administration University of Missouri-Columbia, USA - ปริญญาตรี พศ.บ.(เกียรตินิยม) สาขา การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรด้านการคลัง สถาบัน ไอเอ็มเอฟ กรุงวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรด้านบริหารศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 23/2545	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ฝ้าจิบ ธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายฝ้าบรรจุ ภัณฑ์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการและประธาน กรรมการตรวจสอบ	บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี ธุรกิจโรงพยาบาล
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยและ ประธานกรรมการ ส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มหาวิทยาลัยของรัฐ
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา มหาวิทยาลัยของรัฐ
						2556 - 2562	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. กรุงไทย-แอกซ่าประกันชีวิต ธุรกิจประกัน
						2556 - 2562	- กรรมการ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
						2553 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท อีดาโกโยโก เอนเตอร์ ไพรส์ จำกัด ธุรกิจซื้อขายเศษโลหะ
						2550 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท บางนาพัฒนกิจ จำกัด ธุรกิจให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
						2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบาย เศรษฐกิจการคลัง หน่วยงานของรัฐ
						2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการและผู้ช่วย เหรัญญิก	มูลนิธิ จุมภฏ-พันธุ์ทิพย์
						2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการและเลขานุการ	มูลนิธิศาสตราจารย์ ดร. ก่อ สวัสดิ์ พาณิชย์ เพื่อส่งเสริมการอ่าน
10.	นาย สมใจ เชาว์พานิช - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม	64	- การศึกษามหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	2563		ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 180/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)			2562 - ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการ	สถาบันการอาชีวศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3 หน่วยงานของรัฐ
						2561 - 2562	- อนุกรรมการข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา หน่วยงานของรัฐ
11.	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล - กรรมการ <i>ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564</i> - ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร <i>ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561</i> - กรรมการบริหาร <i>ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564</i> - ประธานกรรมการส่งเสริมธรรมภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม <i>ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม</i>	32	- Master of Business Administration, HULT International Business School, MA, USA - Master of Science in Financial Investment and Risk Management, National Institute of Development Administration - Financial Derivatives, Kelley School of Business, IN, USA - เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรม - อยู่ระหว่างสมัครเข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) โดยคาดว่าจะเข้ารับ	3.48%	เป็นบุตรของ นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟของซาน อี ไวลูชั่น จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อ วันที่ 16 ธันวาคม 2563		การอบรมภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร กฎหมายแรงงานกับการ บริหารจัดการองค์กร โครงการอบรม ประกาศนียบัตรกฎหมายแรงงานชั้นสูง สำนักงานกรมศึกษากฎหมายแห่งเนติ บัณฑิตยสภา - หลักสูตร Innovation Driven Enterprise to Initial Public Offering (IDE to IPO) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 16 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - หลักสูตร Global Reporting Initiative (GRI) G4 Certified Training Course PricewaterhouseCoopers			2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอน โทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอริโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ธุรกิจแม่พิมพ์
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.	นาย รัฐภูมิ นันทปถวิ - กรรมการผู้จัดการอาวุโส ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - กรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564	49	- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหابัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่น 14/2557 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	0.01%	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการอาวุโส	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์
						2558 - 2563	- กรรมการผู้จัดการ	
						2550 - 2558	- รองกรรมการผู้จัดการ	
						-	-	
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอติน เมียนมาร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
						2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ภูเก็ต ออติค จำกัด ธุรกิจสอบบัญชี
2.	นาย สุรัช ชัยณรงค์ - กรรมการผู้จัดการอาวุโส ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - กรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564	47	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (โดยอยู่ ระหว่างการศึกษาต่อ) - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม	0.01%	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการอาวุโส	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์
						2560 - 2563	- กรรมการผู้จัดการ	
						2553 - 2560	- รองกรรมการผู้จัดการ	
						-	-	
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	<p>เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564</p> <p>- กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564</p> <p>- กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564</p>					2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ต จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น
3	นางสาว ชญาภา ไทยสงวนวรกุล	51	- วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	<0.01%	เป็นลูกพี่ลูกน้อง ของนายสมชัย ไทย สงวนวรกุล	2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอน โทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี โฟยซองซาน อี โวลูชั่น จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
4	นายสินโสภณ นันทนฤมิตร	51	- การจัดการภาครัฐและเอกชนมหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - วิศวกรรมเกษตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ผ่านการอบรม หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 119/2558	<0.01%	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการฝ่าย ประกันคุณภาพ	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์
						2558 - 2563	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายประกันคุณภาพ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
5	นายสวัสดิพร ทองปาน	52	- การตลาดมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง - วิศวกรรมเครื่องกลบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม	<0.01%	ไม่มี	ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายการตลาด	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์
						2555 - 2562	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟดี แอน โทโลจี จำกัด ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับ ยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
6	MR. SATOSHI ONO	65	- General Course Shizuoka Prefectural Mikkabi Senior	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ลำดับ	ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			High School					ชิ้นส่วนยานยนต์
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอน โทโลจี จำกัด ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับ ยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
7	นายสัน นามถาบัด	44	-บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระ นครเหนือ -วิศวกรรมบัณฑิต มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าธนบุรี	ไม่มี	ไม่มี	2563 - 2563	- กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายผลิต	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์
						2550 - 2563	- Manufacturing Manager	บริษัท 프리ชั่น วาล์ว (ประเทศไทย) จำกัด ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุปกรณ์ สปริงกระป๋อง
8	นางสาว อัจฉรา นิวงษา - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและ การเงิน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559	46	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา	0.01%	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน /บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล - เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อ วันที่ 16 ธันวาคม 2563	30	<div>- Master of Science in Entrepreneurship and Innovation, Queen Mary University of London, UK</div> <div>- Master of Science in Global Studies and International Relations Northeastern University, USA</div> <div>- บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>ผ่านการอบรม</div> <div>- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 20 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</div> <div>- Business Strategy in International Markets, The London School of Economics and Political Science, UK</div>	0.5%	เป็นบุตรของนายสม ชัย ไทยสงวนวรกุล และเป็นน้องสาว ของนางสาวสินีนา รด ไทยสงวนวรกุล	2562 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายซัพ พลายเชน	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน /บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
		- Family Business: Strategy Essentials (online), University of British Columbia, USA Supply Chain Analytics (online), Massachusetts Institute of Technology, USA					

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ทำบัญชี

ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน /บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นางสาว ปาริชาติ เข็มวิวัฒน์ - สมุห์บัญชี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563	46	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	<0.01%	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	- สมุห์บัญชี	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และ ชิ้นส่วนยานยนต์
					2558 - 2563	ผู้จัดการแผนก บัญชีการเงิน	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สำราญ ปัตตานี	52	- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาดบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนรินทร์	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องทำความเย็น
2.	นาย สุรพล เข้มเกษม	62	- นิติศาสตรบัณฑิต - มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 55/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 20/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.03%	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
3.	นาย พัทธกัญ ศิริวัฒน์	62	- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
4.	นาย ชัชพล ประสพโชค	52	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้า คุณทหารลาดกระบัง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 147/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอ딘 เมียนมาร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เซบิก้าช ยูเอซี จำกัด ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2551 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ธุรกิจผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. ยูเอซี โกลบอล จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ธุรกิจผลิตน้ำประปา
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ธุรกิจพลังงาน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์
						2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
5.	นาย พงษ์ชัย อมตานนท์	56	- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้า คุณทหารลาดกระบัง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอไดน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
						2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท จิเนียส ทราฟฟิค ซิสเต็ม จำกัด ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สัญญาณไฟจราจร
						2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท คอนซัลติ้ง จำกัด ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์
						2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. ฟอรัท คอร์ปอเรชั่น ธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
						2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท แทร็คกิ้ง ซิสเต็ม จำกัด ธุรกิจอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะ
						2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท มิเตอร์ จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์มิเตอร์ไฟฟ้า
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท โลโก้ จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหลอดไฟฟ้า
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท เวนดี้ จำกัด ธุรกิจบริหารจัดการตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ
						2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท สมาร์ท แคปปิตอล จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
								ธุรกิจบริการเครื่องหยอดเหรียญ
						2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. ฟอรัท สมาร์ท เซอร์วิส ธุรกิจให้บริการเติมเงิน โทรศัพท์มือถือ
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท สมาร์ท ดิสทริบิวชั่น จำกัด ธุรกิจขนส่งน้ำมัน
						2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท อีเอ็มเอส จำกัด ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและประกอบแผงวงจร อิเล็กทรอนิกส์
						2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ฟอรัท เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด ธุรกิจให้บริการซ่อมยานพาหนะ
						2530 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิเลคทรอนิกส์ ซอร์ซ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายส่งอุปกรณ์และชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์
6.	นาย เชนาเดียน อิวจ์ มารี เลอ การ์เร็ค	43	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Engineering National school of engineers of Tarbes, France - Master in Thermal Sciences and Energy University of Nantes, France - Bachelor of Science Academy of Rennes, France 	ไม่มี	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปัมพ์ จำกัด ธุรกิจผลิตปั๊มทำความร้อน
						2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเซีย จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำร้อน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
นายโกศล แยมลีมูล - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด	52	- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - พานิชศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษาธุรกิจ (Certificate for Business Advisor) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ประกาศนียบัตรผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4575 (Certified Public Accountant: CPA) - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA) - ผู้ตรวจสอบภายในด้านการบริการการเงิน (Certified Financial Service Auditor: CFSA)	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาธุรกิจ การ บัญชีและการเงิน ตรวจสอบภายใน และตรวจสอบบัญชี
					2545 - 2556	หุ้นส่วน และ กรรมการ	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชี
					2544 - 2545	International Audit Manager	Grant Thornton LLP Seattle, USA Auditing and Consulting Services
					2543 - 2544	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชี
					2538 - 2543	ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ พีแอส จำกัด ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชี

<p>นายโกศล แยมลิมูล กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (ต่อ)</p> <p>ผ่านการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 4/2018 - หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็กที่เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification - หลักสูตรการอบรมกระด้างทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่นในองค์กร - หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ - หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชีฯ 	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ - หลักสูตรด้านภาษีอากร และการวางแผนภาษีอากร - หลักสูตรต่อเนื่องด้านมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมาตรฐานการสอบบัญชี - หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ - หลักสูตรการตรวจสอบและการใช้ซอฟต์แวร์ในการตรวจสอบ - หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Advanced COSO ERM) - หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
--	--

เอกสารแนบ 4

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.1

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการในฐานะผู้นำที่มีหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี จึงได้มีการกำหนดอำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการไว้เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึง การกำหนดวัตถุประสงค์ แผนกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตรงตามวัตถุประสงค์ และบรรลุเป้าหมายโดยรวมขององค์กร ทั้งนี้ยังมีหน้าที่คอยติดตามผลงาน เพื่อวิเคราะห์ประเมินผลจากรายงานผลการดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ และคอยควบคุมดูแลให้อยู่ภายใต้กฎระเบียบของบริษัทรวมถึงไม่ขัดต่อกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการของบริษัท ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปสู่ Governance Outcome มุ่งเน้นแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการจัดทำ Code of Conduct เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ คณะกรรมการบริหารกิจการโดยมุ่งหวังให้องค์กรสามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดี ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึง 3 มิติสำคัญ อันได้แก่ ผลกระทบต่อเศรษฐกิจ เป็นประโยชน์ต่อสังคมภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว มีความสามารถในการปรับเปลี่ยนธุรกิจ ปรับตัวได้

ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นอกจากนั้นมีการกำกับให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1.3

บริษัทมีการพิจารณากำหนดให้คณะกรรมการ รวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานร่วมกัน ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น ข้อบังคับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงกรรมการมีการกำหนดให้พนักงานทุกคนของบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง ดำเนินงานตามขั้นตอนกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เช่น การลงทุน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผล หรือการทำธุรกรรมที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น โดยให้คำนึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง มีความซื่อสัตย์สุจริต

หลักปฏิบัติ 1.4

เพื่อให้คณะกรรมการเข้าใจในขอบเขตความรับผิดชอบของตนเอง จึงได้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ และระบุนความรับผิดชอบของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ทั้งนี้คณะกรรมการมีหน้าที่ติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายไว้ โดยบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อเป็นการปรับให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแล หรือร่วมกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัท ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงนโยบายต่างๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับประเภทการดำเนินงานของบริษัทประกอบกับการพิจารณาถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ปัจจัยจากสภาพแวดล้อมการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงอันเกิดจากการพัฒนาของเทคโนโลยี ส่งเสริมให้บริษัทมีการพัฒนาโดยการนำนวัตกรรมที่ทันสมัยเข้ามาปรับใช้อย่างเหมาะสม ให้เกิดประสิทธิภาพ นำไปสู่ความชำนาญเพื่อสร้างคุณค่า ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมได้

หลักปฏิบัติ 2.2

บริษัทมีการพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานประจำปี โดยได้มีการวางแผนทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ทั้งนี้โดยให้มีการคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากร และการควบคุมการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดตามความเหมาะสม ปัจจัยแวดล้อม หรือความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุ

เป้าหมายหลักของบริษัท สนับสนุนการสร้างความสามารถในการแข่งขันโดยการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรม มาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบในการกำหนด รวมถึงทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเรื่อง องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายด้าน ประสบการณ์ ทักษะองค์ความรู้ ความสามารถเฉพาะทางที่เพียงพอ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความเหมาะสมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์หลัก และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลองค์ประกอบของคณะกรรมการในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ รวมถึงการดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น เป็นต้น คณะกรรมการมีการพิจารณาถึงโครงสร้างจำนวนกรรมการที่เหมาะสม ประกอบด้วย จำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน โดยโครงสร้างปัจจุบันมีคณะกรรมการ บริษัท 11 คน ทั้งนี้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ พิจารณาปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของขนาด และความซับซ้อนของธุรกิจ

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการพิจารณาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นประธาน กรรมการ โดยบริษัทได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธาน กรรมการบริหาร ไม่ให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มี ความสัมพันธ์ใดใดกับฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีส่วน เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ รวมถึงต้องมีคุณสมบัติเฉพาะเพิ่มเติมตามที่ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแล ให้กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อย และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์และความ เชี่ยวชาญเพื่อนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

หลักปฏิบัติ 3.4

บริษัทกำหนดให้แนวทาง โครงสร้างรูปแบบและการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุด ย่อย รวมถึงประธานกรรมการบริหาร มีการพิจารณาถึงความเหมาะสม โดยให้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป โดยจัดให้มีการจ่ายคำตอบแทน

ผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์ปฏิบัติ ดังนี้

3.4.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พิจารณาและสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตรงกับความต้องการของบริษัท สอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

3.4.2 นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ถูกพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้เหมาะสมกับบทบาท ความรับผิดชอบ ภาระหน้าที่ และประสบการณ์ ซึ่งค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ที่เปรียบเทียบได้ในระดับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียง

3.4.3 คณะกรรมการควรพิจารณาค่าตอบแทนทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินแต่ละรูปแบบอย่างเหมาะสม ชัดเจน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สอดคล้องกับมูลค่าที่บริษัทสร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 3.5

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงมีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน อันนำไปสู่การเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นระยะยาว โดยรับผิดชอบผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท รวมถึงเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้น เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้มีการพิจารณาทบทวนทุกปีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และกรรมการแต่ละคนจะต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ

หลักปฏิบัติ 3.6

บริษัท มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย ทั้งนี้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3.7

บริษัทจะให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล ทั้งนี้ ผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในแต่ละปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 3.8

บริษัทมีการส่งข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ให้ได้รับทราบ รวมถึงข้อมูลลักษณะธุรกิจ แผนงานในการประกอบธุรกิจ กฎระเบียบต่างๆของบริษัท รวมถึงมีการแจ้งข่าวสาร ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทางกฎหมาย และกฎเกณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ได้รับทราบอยู่เสมอ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้ารับการอบรม การเสริมสร้างทักษะความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมของคณะกรรมการทุกคนในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้มีสาระสำคัญครบถ้วน รวมถึงทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทเอง สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1

บริษัทจะกำหนดคุณสมบัติ อำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล หรือเห็นชอบบุคคลที่ถูกเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบหอดตำแหน่งขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ใน

อนาคต ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงาน ว่าการดำเนินงานของบริษัทจะได้รับการสานต่ออย่างพันท่วงที

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการกำหนดกรอบ นโยบาย และโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนนำเสนอ เพื่อจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ทั้งนี้มีการคำนึงถึงระดับค่าตอบแทน โดยเทียบกับระดับอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการมีความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และช่วยกำกับดูแลไม่ให้เกิดเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอันมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือว่าสำคัญที่สุดในการร่วมดำเนินธุรกิจ ที่จะทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทจึงกำหนดนโยบายบริหารและพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ และให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดแนวความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัท ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท

5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้เกิดกระบวนการคิดวิเคราะห์ พัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานภายในองค์กร และในระดับความร่วมมือกับองค์กรภายนอก ทั้งภาคการศึกษา ภาครัฐ และภาคเอกชน บริษัทมีความตั้งใจส่งเสริมการริเริ่มทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยกระบวนการใหม่ ๆ โดยรวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิดเพื่อเพิ่มมูลค่า การเปลี่ยนแปลงทางการกระทำในเชิงบวกเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ในทางที่ดีขึ้น ไม่ว่าจะเกิดขึ้นกับองค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการเผยแพร่นวัตกรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับสังคม โดยจัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลายเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทได้อย่างทั่วถึง เพื่อการต่อยอดในอนาคตสู่สังคมที่กว้างขึ้น

หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย อัน

จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว บริษัทจึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
 - 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
 - 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
 - 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
 - 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
 - 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

พนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ดังนี้

ลดรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่ที่อาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการ โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	
2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นการกระทำความผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำความผิด

เจ้าหน้าที่

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข

3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงระมัดระวังการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า

4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

ลูกค้า

1. ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน

2. คัดเลือกคู่ค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา

3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

คู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม

2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี

3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มคู่แข่ง เป็นต้น

4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของกลุ่มคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ชุมชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายรับข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส การทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัยที่ผลิตเป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัด

ข้างเคียง โครงการมอบทุนการศึกษาให้นักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษากับนักเรียนและนักศึกษาที่ต้องการที่บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

สิ่งแวดล้อม

1. บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

2. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกินกว่ามาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างสมดุล

3. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่นบริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่

4. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและความคุ้มครอง การปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม

5. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

6. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท การใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรและมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารในการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแล และบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจให้มีความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว และมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น รวมถึงบริษัทมีการกำหนดนโยบายที่

ครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรด้านสารสนเทศให้บุคคลในบริษัทได้มีโอกาสเข้าถึง และใช้งาน ภายใต้ข้อระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัย ประกอบกับการกำหนดให้เรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเรื่องที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องให้ความสำคัญในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางเข้ามาเป็นผู้ปฏิบัติการ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการนำเทคโนโลยีไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวัง ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงานและความเชื่อถือนจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนการป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี เสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ลงทุน พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตาม หลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสี่ยง ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ
3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคู่มือการบริหารความเสี่ยง สำหรับกำหนดแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงองค์กร หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งรวบรวม ตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญและการจัดการของบริษัทในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการจะต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการจะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คนเป็นอย่างน้อย และจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุตามหลักเกณฑ์ของของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการจะต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีความรับผิดชอบเบื้องต้นดังต่อไปนี้

- 1) ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนรายงานทางการเงินของบริษัท
- 2) ตรวจสอบความเหมาะสมของการตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้มีระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 3) ตรวจสอบให้กิจการเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่เป็นอิสระ รวมถึงให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 5) เสนอ คัดเลือก และกำหนดโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระ และจัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมปีละครั้งเป็นอย่างน้อย
- 6) กำหนด กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงและจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ภายใต้กฎหมายเกี่ยวข้องที่กำหนด
- 7) กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและ พัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยง และจะมีผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของบริษัท ทั้งภายนอกและภายใน โดยจัดให้เป็นไปตามแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. คณะกรรมการจะต้องจัดการให้ข้อมูลของบริษัท สามารถตรวจสอบ และเข้าถึงได้ สำหรับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับข้อมูลนั้น ๆ รวมไปถึงบุคคลอิสระภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องในการให้คำปรึกษาทางวิชาชีพแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

4. คณะกรรมการควรต้องสรรหาบุคคล หรือหน่วยงานที่เป็นอิสระเพื่อตรวจสอบ และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และควรต้องจัดให้มีการประเมิน พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้ในรายงานประจำปี

5. คณะกรรมการควรต้องประเมิน และเสนอความคิดเห็นต่อคุณภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการจัดการภายในของบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการ ควรต้องดูแล และบริหารความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท คณะกรรมการมีหน้าที่ดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดการแสวงหาประโยชน์ และการทำธุรกรรมอันมิควรจากการใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรต้องจัดให้มีระบบ และขั้นตอนการปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และต้องมีการเน้นย้ำ ควบคุม ให้ผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสียยึดถือ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยจะมีการกำหนด นโยบาย และมาตรการป้องกันรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เพื่อการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market sensitive information)
2. คณะกรรมการควรจัดให้มีการติดตาม และกำหนดแนวทางการจัดการ รายการที่อาจจะก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และควรต้องจัดการ ปรับเปลี่ยนรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามขั้นตอนการเปิดเผย ข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมุ่งเน้นผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก โดยที่ผู้มีส่วนได้ เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และควรคงเว้นต่อการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น
3. คณะกรรมการควรต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และควรให้มีการรายงานต่อที่ประชุม และจัด ให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการ ควรต้องดูแล และบริหารให้มีการจัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้าน คอร์รัปชันที่ชัดเจน สื่อสาร และส่งเสริมพนักงานในหน่วยงาน และบุคคลภายนอกให้ตระหนักถึงความสำคัญ ของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรต้องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในนโยบายและ แนวทางปฏิบัติให้สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่ เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงนั้นได้รับการปฏิบัติจริง ภายในองค์กร
 2. คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายที่ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การ คัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการประเมินผลปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้จริง อย่างมี ประสิทธิภาพ รวมถึงมีการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสถานที่เด่นชัด ทุกคนในบริษัท สามารถเข้าถึงได้ และผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทเช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เว็บไซต์บริษัท และรายงานประจำปี
 3. คณะกรรมการควรจัดให้มีโครงการ และการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมและปลูกฝัง ให้พนักงานไม่ละเลยเมื่อพบเห็น การกระทำที่เข้าข่าย ให้มีความตระหนัก เข้าใจ ในการร่วมมือต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชันภายในบริษัท และ พร้อมที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ
-

หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการ ควรกำกับให้มีระเบียบ ขั้นตอนการดำเนินการ และกลไกที่เหมาะสมในการรับเรื่องร้องเรียน หรือการชี้เบาะแส โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรจัดให้มีกลไกการแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางที่เข้าถึงง่าย และปลอดภัยสองช่องทางขึ้นไป ในการรับข้อร้องเรียนทั้งจากบุคคลภายนอกและบุคคลภายในบริษัท โดยจัดแจ้งช่องทางดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

2. คณะกรรมการจะต้องจัดการให้เกิดความเป็นธรรม ค้ำครอง และรักษาความลับของบุคคลผู้แจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

3. คณะกรรมการควรต้องระบุบุคคลที่มีหน้าที่ในการรับเรื่องร้องเรียน และกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง และขั้นตอนที่ชัดเจน เหมาะสม และตรวจสอบได้ในกรณีเกิดการชี้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่น ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติที่ 7.1

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

1. คณะกรรมการควรมีการดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตาม เพื่อประเมินฐานะทางการเงินบริษัท และให้มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยหากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าบริษัทจะประสบกับปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง ให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการร่วมกันวิเคราะห์ถึงสาเหตุ และแนวทางในการบริหารจัดการแก้ไขโดยเร็ว

2. ในการอนุมัติการทำรายการใดๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรจะมีเชื่อมั่นว่า การทำรายการดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่บริษัทประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีแผนหรือกลไกอื่นในการแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

1. คณะกรรมการ ควรต้องติดตาม และดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล หากพบสัญญาณบ่งชี้ปัญหาด้านสภาพคล่องซึ่งกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้

2. คณะกรรมการบริษัท ควรดูแลประสานให้เกิดแนวทางการแก้ไขปัญหา มุ่งเน้นให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก โดยจัดให้มีการทำรายงานสถานอย่างสม่ำเสมอ

3. คณะกรรมการ ควรคำนึงถึงเหตุและผลเป็นที่ตั้งในการพิจารณา ตัดสินใจ อันใดที่เกี่ยวข้องกับปัญหาทางการเงินของบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

1. คำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. คณะกรรมการ มีหน้าที่ดูแล ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างความคุ้มค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแล ให้มีการแต่งตั้ง นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ในการทำหน้าที่ดูแล สื่อสาร และให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทันเวลา อย่างเหมาะสมและเท่าเทียม แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึง นักลงทุน นักวิเคราะห์

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นผู้ติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกในช่องทางที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการ ควรกำหนดให้สรรหา และจัดตั้งบุคคลที่เหมาะสม ทั้งทางด้านความรู้เกี่ยวกับองค์กร ความสามารถในการสื่อสาร และความสามารถประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง ในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูลแก่บุคคล และหน่วยงานภายนอก

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีขอบเขต หน้าที่ที่ชัดเจนของนักลงทุนสัมพันธ์ และกำหนดให้มีทิศทางการสนับสนุนดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้ประสิทธิผลที่ดีต่อผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัท

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการ จัดส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม เพื่อการเผยแพร่ข้อมูลที่ง่ายต่อการเข้าถึง อย่างรวดเร็ว

1. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เช่น

- วิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัท
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- โครงสร้างการถือหุ้น และสิทธิออกเสียง
- หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
- นโยบายที่สำคัญ
- ช่องทางการติดต่อหรือร้องเรียน

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือฉ้อโกง

สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทและการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสารเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 8.2

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม โดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่องก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นโดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอาหารแปดมื้อเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หลักปฏิบัติ 8.3

บริษัทจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

พิจารณาทบทวนและประกาศใช้ ณ วันที่ 26 มกราคม 2564



.....
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)

ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)



.....
(นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล)

ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ Code of Conduct

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืน แก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง ดังนี้

หลักการ

1. ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเป็นหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. ความรู้ความสามารถในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญ และเอาใจใส่ในการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุผลในการดำเนินธุรกิจและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

3. ความรับผิดชอบต่อสังคม และส่วนรวม

รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน มีการส่งเสริมให้มีการใช้งานทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างสุดความสามารถและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิด้วยความเป็นธรรม

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกอย่างมีมาตรฐาน มีการประเมินโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

6. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

7. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ปฏิบัติกับลูกค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน การคัดเลือกลูกค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญา มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกลูกค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินลูกค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

8. ความรับผิดชอบต่อนักงาน

การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตและตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานให้มีความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้ออกสาอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ พึงหลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ว่า จะเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ลูกค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็น กรรมการ หรือพนักงาน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน บริษัทฯ มีมาตรการที่จะจัดการกับสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อการให้บริการแก่ลูกค้า

10. การดำรงฐานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อฐานะและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ มีการวางแผนการจัดสรรเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเพียงพอที่จะรองรับภาระผูกพันจากการดำเนินธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

11. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

12. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง บริษัทฯ ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา คำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของ

พนักงาน โดยให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองตามระบอบประชาธิปไตย เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

จรรยาบรรณของคณะกรรมการ

1. พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ประพฤติตนตามกรอบของจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดี ให้แก่พนักงาน
2. ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินการใดๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ
3. หลีกเลี่ยงการกระทำอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก และไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. ส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานมีความเข้าใจ และประพฤติตนตามแนวทางของจรรยาบรรณบริษัทอย่างทั่วถึงทั้งบริษัท

จรรยาบรรณผู้บริหาร

ผู้บริหารทุกท่านตระหนักถึงภาระที่จะต้องรับผิดชอบต่อบริษัท เพื่อให้บริษัทบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และได้รับการยอมรับจากทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณของผู้บริหารเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. ผู้บริหารพึงตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ จะบริหารการดำเนินงานของบริษัท ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน
3. ผู้บริหารจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน จะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เทียบธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของ ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ
4. ผู้บริหารพึงสนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม มีความจริงใจ เคารพสิทธิและการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
5. ผู้บริหารต้องแสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ

จรรยาบรรณของพนักงาน

ธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินการอยู่บนพื้นฐานของความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากองค์กรภายนอก ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ มีจรรยาบรรณเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

การปฏิบัติต่อบริษัทฯ

1. พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งและประกาศของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศตน ทุ่่มเท คุณเลิทธิประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้คงสภาพดี เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ รวมถึงไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. พนักงานพึงมีความภักดี และมีทัศนคติที่ดีต่อบริษัท ไม่พึงประกอบการใดๆ อันมีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรือขัดผลประโยชน์กับกิจการของบริษัท
4. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทอย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด
5. พนักงานพึงรักษาความลับ ข้อมูล และข่าวสารในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. มีทัศนคติที่ดี ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัทฯ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม รักษาชื่อเสียงของบริษัทฯ ตลอดจนระมัดระวังการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของบริษัทฯ

การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา

1. พนักงานพึงเชื่อฟังและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาด้วยความวิริยะอุตสาหะ ขยันหมั่นเพียรเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ
2. รายงานหรือขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาทันทีที่เกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน
3. พนักงานพึงให้ความเคารพนับถือ ให้เกียรติ รู้จักกาลเทศะ และไม่กระทำการด่างกระเดื่อง และกริยาที่ไม่สุภาพต่อผู้บังคับบัญชา
4. พนักงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่ต้องรายงานข้อเท็จจริงเมื่อมีพบเห็น หรือทราบว่ามี การประพฤติผิดจรรยาบรรณและจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือมีเหตุทำให้เชื่อได้ว่าสิ่งที่กระทำลงไปไม่เหมาะสม และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
5. ไม่กล่าวร้ายต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอื่น โดยปราศจากข้อเท็จจริง

การปฏิบัติต่อตนเอง

1. พนักงานควรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และमानะอดทน และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
 2. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
-

3. พนักงานควรเก็บข้อมูลของลูกค้า คู่แข่งและข้อมูลของบริษัทอย่างเคร่งครัด
4. ศึกษาหาความรู้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
5. พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันจะนำไปสู่ความแตกแยก หรือสร้างความเสียหายแก่บริษัท
6. ไม่ใช่อำนาจหน้าที่ของตน หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ของตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น

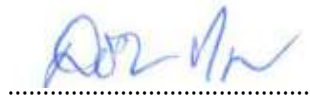
พิจารณาทบทวนและประกาศใช้ ณ วันที่ 26 มกราคม 2564



.....
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)



.....
(นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

SNC

รายงานประจำปี

2020

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

333/3 Moo 6, Bangpreang District,
Amphur Bangbo, Samutprakarn 10560

Tel. 02-1080360-6 Fax. 02-1080367-8
Email : snc@sncformer.com