

### ส่วนที่ 3

#### ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### งบการเงิน

##### สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท แมงป่อง 1989 จำกัด (มหาชน)) และบริษัทย่อย

##### งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ตรวจสอบโดยนางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

##### งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตรวจสอบโดยนางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

##### งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ตรวจสอบโดยนายชัยยุทธ อังศุวิทยาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

##### (1) ตารางสรุปงบการเงิน

ปี 2562 งบการเงินรวม จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บริษัท โซลเมท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอางและเวชสำอาง โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.10 และ บริษัท เอ็มพีจี เอนเนอจีย์ จำกัด ได้จดทะเบียนธุรกิจการค้าด้านพลังงานและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน โดยบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.60

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์	2562	%	2561	%	2560	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22.95	24.13	4.75	3.27	15.21	6.89
เงินลงทุนชั่วคราว	0.13	0.14	0.13	0.09	14.28	6.46
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ						
- ปักการอื่น	0.60	0.63	0.69	0.47	0.60	0.27
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ						
- ปักการอื่น	1.78	1.87	1.53	1.05	1.50	0.68
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	28.39	29.84	60.15	41.33	88.46	40.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.26	0.27	1.87	1.28	5.72	2.59
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>54.11</b>	<b>56.88</b>	<b>69.12</b>	<b>47.49</b>	<b>125.77</b>	<b>56.93</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	6.81	7.15	19.71	13.54	25.19	11.40
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	0.01	0.01	0.01	0.01	0.02	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	1.64	0.74
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>						
สิทธิการเช่า สุทธิ	28.20	29.65	49.79	34.22	57.44	26.00
เงินประกันและมัดจำ						
- ปักการที่เกี่ยวข้องกัน	1.01	1.06	1.01	0.69	1.39	0.63
- ปักการอื่น	1.26	1.32	2.58	1.77	6.11	2.77
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.48	1.56	1.07	0.74	1.12	0.51
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	2.26	2.37	2.24	1.54	2.22	1.01
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>41.03</b>	<b>43.12</b>	<b>76.41</b>	<b>52.51</b>	<b>95.13</b>	<b>43.07</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>95.14</b>	<b>100.00</b>	<b>145.53</b>	<b>100.00</b>	<b>220.90</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย : ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2562	%	2561	%	2560	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	1.95	1.34	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	60.80	63.91	65.58	45.06	79.79	36.12
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.79	0.83	2.95	2.03	0.86	0.39
- กิจการอื่น	5.04	5.30	5.51	3.79	6.46	2.92
หนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระในหนึ่งปี	0.95	1.00	0.95	0.65	0.95	0.43
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย			-	-	0.19	0.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.12	2.22	2.01	1.38	1.38	0.63
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>69.70</b>	<b>73.26</b>	<b>78.95</b>	<b>54.25</b>	<b>89.63</b>	<b>40.57</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.66	5.95	6.61	4.54	7.55	3.42
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.91	7.26	5.95	4.09	4.67	2.12
ประมาณการสิทธิสะสมคະແນน	1.48	1.56	2.41	1.65	2.60	1.18
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8.87	9.32	4.32	2.97	3.84	1.74
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>22.92</b>	<b>24.09</b>	<b>19.29</b>	<b>13.25</b>	<b>18.67</b>	<b>8.46</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>92.62</b>	<b>97.35</b>	<b>98.24</b>	<b>67.50</b>	<b>108.30</b>	<b>49.03</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงินรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย : ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น	2562	%	2561	%	2560	%
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ จำนวน 1,470,334,913 หุ้น	1,470.33	1,545.52	1,470.33	1,010.31	1,470.33	665.61
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ จำนวน 977,751,185 หุ้น	977.75	1,027.75	977.75	671.84	977.75	442.62
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	448.58	471.52	448.58	308.23	448.58	203.07
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23.72	24.94	23.72	16.30	23.72	10.74
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(1,447.55)	(1,521.57)	(1,402.77)	(963.88)	(1,337.47)	(605.46)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2.50	2.63	47.28	32.49	112.58	50.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2.52</b>	<b>2.65</b>	<b>47.29</b>	<b>32.50</b>	<b>112.60</b>	<b>50.97</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>95.14</b>	<b>100.00</b>	<b>145.53</b>	<b>100.00</b>	<b>220.90</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายได้	2562	%	2561	%	2560	%
รายได้จากการขาย สุทธิ	128.32	81.00	209.13	94.85	253.66	96.01
รายได้อื่น						
รายได้ค่าเช่า	13.13	8.29	6.27	2.84	6.79	2.57
รายได้ค่าบัตรสมาชิก	0.00	0.00	0.03	0.01	0.09	0.03
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	10.75	6.79	0.74	0.34	-	-
อื่น ๆ	6.22	3.92	4.32	1.96	3.67	1.39
<b>รวมรายได้</b>	<b>158.42</b>	<b>100.00</b>	<b>220.49</b>	<b>100.00</b>	<b>264.21</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	106.37	67.14	157.73	71.54	192.12	72.71
ค่าใช้จ่ายในการขาย	56.08	35.40	70.70	32.06	78.73	29.80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.12	25.33	55.28	25.07	59.31	22.45
ต้นทุนทางการเงิน	0.62	0.39	0.44	0.20	0.45	0.17
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>203.19</b>	<b>128.26</b>	<b>284.16</b>	<b>128.87</b>	<b>330.61</b>	<b>125.13</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(44.77)	(28.26)	(63.67)	(28.87)	(66.40)	(25.13)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	1.64	0.74	3.03	1.15
<b>กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(28.26)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(29.62)</b>	<b>(69.44)</b>	<b>(26.28)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(44.77)	(28.26)	(65.31)	(29.62)	(69.44)	(26.28)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(28.26)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(29.62)</b>	<b>(69.44)</b>	<b>(26.28)</b>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(0.046)		(0.067)		(0.071)	

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

	2562	2561	2560
<b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(69.44)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	6.09
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบ			
อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(1.22)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิ			
จากภาษี	-	-	4.87
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(64.56)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(64.56)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(64.56)</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสดรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2562	2561	2560
<b>กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(44.77)</b>	<b>(65.31)</b>	<b>(69.44)</b>
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	0.28	0.47	0.57
ปรับปรุงค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	1.78	1.62	0.56
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้า	0.28	-	-
ค่าเสื่อมราคา	6.97	7.76	8.53
ค่าสิทธิการเช่าตัดจำหน่าย	7.10	7.65	8.23
ค่าสิทธิสะสมคະແນນ	(0.93)	(0.19)	(0.16)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	0.95	1.28	0.99
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.01	0.01	3.91
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายส่วนปรับปรุง			
อาคารและอุปกรณ์	(10.75)	(0.74)	0.45
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	4.04	0.42	1.78
ดอกเบี้ยจ่าย	0.62	0.44	0.45
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	-	0.19
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีตัดบัญชี	-	1.64	2.85
ลูกหนี้การค้า ลดลง(เพิ่มขึ้น)	0.08	(0.08)	2.74
ลูกหนี้อื่น ลดลง(เพิ่มขึ้น)	(0.21)	(0.03)	1.36
สินค้าคงเหลือ ลดลง(เพิ่มขึ้น)	29.71	26.68	26.97
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง(เพิ่มขึ้น)	1.61	3.85	2.55
- เงินประกันและมัดจำ	1.32	3.92	1.01
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(0.02)	(0.02)	(0.02)
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(4.78)	(14.21)	(15.37)
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2.16)	2.09	0.37
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(0.50)	(0.98)	(7.42)

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

	หน่วย: ล้านบาท		
	2562	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
- ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายแล้ว	-	-	(1.19)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	4.55	0.47	(0.14)
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(4.70)	(22.64)	(30.77)
จ่ายดอกเบี้ย	(0.59)	(0.41)	(0.41)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(0.70)	(0.60)	(0.37)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(5.99)</b>	<b>(23.65)</b>	<b>(31.55)</b>



**บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**  
**งบกระแสเงินสดรวม (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560**

หน่วย: ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	2562	2561	2560
ถอน (ฝาก) เงินลงทุนชั่วคราว	(0.00)	14.15	36.20
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(0.10)	(3.01)	(0.28)
เงินสดรับจากการจำหน่าย ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	0.73	1.05	0.53
เงินสดรับจากการจำหน่าย สิทธิการเช่า	26.46	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>27.09</b>	<b>12.19</b>	<b>36.45</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	0.00	-
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น	(1.95)	1.95	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(5.00)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	-	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.95)	(0.95)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2.90)</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	18.20	(10.46)	4.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4.75	15.21	10.32
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>22.95</b>	<b>4.75</b>	<b>15.21</b>
<b>กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด</b>			
สิทธิการเช่า-อาคาร ลดลงจากการโอนออก	-	(11.911)	-
รายจ่ายตัดบัญชีสะสม-สิทธิการเช่า-อาคาร ลดลงจากการโอนออก	-	11.91	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจากการโอนออก	0.03	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจากการโอนออก	(0.03)	-	-

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	2562	%	2561	%	2560	%
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	22.59	23.50	4.01	2.67	14.66	6.26
เงินลงทุนชั่วคราว	0.13	0.14	0.13	0.09	14.28	6.10
ลูกหนี้การค้า สุทธิ						
- กิจการอื่น	0.60	0.63	0.69	0.46	0.59	0.25
- บริษัทย่อย	0.87	0.91	0.87	0.58	0.88	0.37
ลูกหนี้อื่น สุทธิ						
- กิจการอื่น	1.76	1.84	1.50	1.00	1.46	0.63
- บริษัทย่อย	1.09	1.13	0.60	0.40	0.46	0.20
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	27.91	29.04	59.76	39.70	94.80	40.51
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.21	0.22	1.71	1.14	5.36	2.29
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>55.16</b>	<b>57.41</b>	<b>69.28</b>	<b>46.03</b>	<b>132.49</b>	<b>56.61</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุน-ในบริษัทย่อย	-	-	4.95	3.29	6.95	2.97
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	6.76	7.03	19.63	13.04	25.07	10.71
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	1.64	0.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
สิทธิการเช่า สุทธิ	28.20	29.35	49.80	33.08	57.44	24.54
เงินประกันและมัดจำ						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.96	1.00	0.96	0.64	1.01	0.43
- กิจการอื่น	1.26	1.31	2.58	1.71	6.11	2.61
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1.48	1.55	1.07	0.71	1.12	0.48
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	2.26	2.35	2.24	1.49	2.22	0.95
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>40.93</b>	<b>42.59</b>	<b>81.23</b>	<b>53.97</b>	<b>101.56</b>	<b>43.39</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>96.09</b>	<b>100.00</b>	<b>150.51</b>	<b>100.00</b>	<b>234.05</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2562	%	2561	%	2560	%
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	-	1.95	1.30	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทย่อย	0.13	0.13	1.19	0.79	4.54	1.94
- กิจการอื่น	60.69	63.16	64.83	43.07	77.22	32.99
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.70	0.73	2.73	1.81	0.66	0.28
- กิจการอื่น	4.89	5.09	5.35	3.56	6.00	2.57
หนี้สินระยะยาวที่กำหนดชำระในปี	0.95	0.99	0.95	0.63	0.95	0.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.11	2.20	1.99	1.32	1.22	0.52
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>69.47</b>	<b>72.29</b>	<b>78.98</b>	<b>52.47</b>	<b>90.59</b>	<b>38.71</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.66	5.89	6.60	4.39	7.55	3.23
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	6.91	7.19	5.92	3.93	4.64	1.98
ประมาณการสิทธิสะสมคะแนน	1.48	1.54	2.41	1.60	2.60	1.11
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8.87	9.23	4.32	2.87	3.85	1.64
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>22.92</b>	<b>23.85</b>	<b>19.25</b>	<b>12.79</b>	<b>18.64</b>	<b>7.96</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>92.39</b>	<b>96.14</b>	<b>98.24</b>	<b>65.27</b>	<b>109.24</b>	<b>46.67</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น	2562	%	2561	%	2560	%
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท						
ทุนจดทะเบียน						
- หุ้นสามัญ จำนวน 1,470,334,913 หุ้น	1,470.33	1,530.11	1,470.33	976.87	1,470.33	628.20
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
- หุ้นสามัญ จำนวน 977,751,185 หุ้น	977.75	1,017.50	977.75	649.60	977.75	417.75
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	448.58	466.81	448.58	298.03	448.58	191.66
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23.72	24.69	23.72	15.76	23.72	10.14
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	(1,446.35)	(1,505.15)	(1,397.78)	(928.66)	(1,325.24)	(566.21)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3.71	3.86	52.28	34.73	124.82	53.33
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3.71</b>	<b>3.86</b>	<b>52.28</b>	<b>34.73</b>	<b>124.82</b>	<b>53.33</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>96.09</b>	<b>100.00</b>	<b>150.51</b>	<b>100.00</b>	<b>234.05</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

รายได้	2562	%	2561	%	2560	%
รายได้จากการขาย สุทธิ	128.24	80.76	208.86	93.73	251.33	95.69
รายได้อื่น						
รายได้ค่าเช่า	13.13	8.27	6.27	2.81	6.79	2.59
รายได้ค่าบัตรสมาชิก	0.00	0.00	0.03	0.01	0.09	0.03
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	10.75	6.77	0.74	0.33	-	-
อื่น ๆ	6.66	4.20	6.93	3.11	4.45	1.69
<b>รวมรายได้</b>	<b>158.79</b>	<b>100.00</b>	<b>222.84</b>	<b>100.00</b>	<b>262.66</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	108.48	68.32	167.20	75.03	195.40	74.39
ค่าใช้จ่ายในการขาย	55.90	35.20	69.84	31.34	74.67	28.43
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	37.41	23.56	54.26	24.35	55.55	21.25
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน-บริษัทย่อย	4.96	3.12	1.99	0.89	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	0.62	0.39	0.44	0.20	0.45	0.17
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>207.36</b>	<b>130.59</b>	<b>293.74</b>	<b>131.82</b>	<b>326.06</b>	<b>124.14</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(48.57)	(30.59)	(70.90)	(31.82)	(63.40)	(24.14)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	1.64	0.74	2.84	1.08
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(30.59)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(32.55)</b>	<b>(66.24)</b>	<b>(25.22)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(30.59)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(32.55)</b>	<b>(66.24)</b>	<b>(25.22)</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(30.59)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(32.55)</b>	<b>(66.24)</b>	<b>(25.22)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(0.050)		(0.074)		(0.068)	

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

	2562	2561	2560
<b>กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(66.24)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ			
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	6.09
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบ			
อื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	(1.22)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิ จากภาษี	-	-	4.87
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(61.37)</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(48.57)	(72.54)	(61.37)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(61.37)</b>

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2562	2561	2560
<b>กำไร(ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(48.57)</b>	<b>(72.54)</b>	<b>(66.24)</b>
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)			
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	0.28	0.47	0.57
ปรับปรุงค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	1.62	0.56
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4.96	1.99	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้า	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	6.94	7.73	8.50
ค่าสิทธิการเช่าตัดจำหน่าย	7.10	7.65	8.23
ค่าสิทธิสะสมคะแนน	(0.93)	(0.19)	(0.16)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	0.99	1.28	0.96
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	3.90
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายส่วน			
ปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(10.75)	(0.74)	0.45
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	4.04	0.42	1.78
ดอกเบี้ยจ่าย	0.62	0.44	0.45
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีตัดบัญชี	-	1.64	2.84
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย ลดลง(เพิ่มขึ้น)	-	-	2.42
ลูกหนี้การค้า ลดลง(เพิ่มขึ้น)	0.08	(0.10)	2.35
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย ลดลง(เพิ่มขึ้น)	(0.49)	(0.14)	(0.39)
ลูกหนี้อื่น ลดลง(เพิ่มขึ้น)	(0.22)	(0.04)	0.35
สินค้าคงเหลือ ลดลง(เพิ่มขึ้น)	31.58	33.42	22.48
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลดลง(เพิ่มขึ้น)	1.50	3.64	2.43
- เงินประกันและมัดจำ	1.32	3.57	1.01
- เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	(0.02)	(0.02)	(0.02)

## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

	2562	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1.06)	(3.35)	4.54
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(4.14)	(12.40)	(17.43)
เจ้าหนี้อื่น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2.03)	2.07	0.26
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(0.49)	(0.69)	(7.35)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	0.13	0.77	(0.67)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น :-			
- ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายแล้ว	-	-	(1.19)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	4.55	0.47	(0.14)
เงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(4.33)	(23.02)	(29.53)
จ่ายดอกเบี้ย	(0.59)	(0.41)	(0.41)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(0.70)	(0.41)	(0.37)
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(5.62)</b>	<b>(23.84)</b>	<b>(30.31)</b>



## บริษัท เอ็มพีจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561, 2560

หน่วย: ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	2562	2561	2560
ถอน (ฝาก) เงินลงทุนชั่วคราว	-	14.15	36.20
ซื้อส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	(0.10)	(3.01)	(0.28)
เงินสดรับจากการจำหน่าย ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	0.73	1.05	0.53
เงินสดรับจากการจำหน่ายสิทธิการเช่า	26.46	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>27.09</b>	<b>12.19</b>	<b>36.45</b>

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	2562	2561	2560
ขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	0.00	-
เงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น	(1.95)	1.95	-
จ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(5.00)	-	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้น-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	-	-
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(0.95)	(0.95)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2.90)</b>	<b>1.00</b>	<b>-</b>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)

สุทธิ	18.57	(10.65)	6.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4.01	14.66	8.52
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>22.59</b>	<b>4.01</b>	<b>14.66</b>

## กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด

สิทธิการเช่า-อาคาร ลดลงจากการโอนออก	-	(11.911)	-
รายจ่ายตัดบัญชีสะสม-สิทธิการเช่า-อาคาร			
ลดลงจากการโอนออก	-	11.91	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ลดลง			
จากการโอนออก	0.03	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ลดลงจาก			
การโอนออก	(0.03)	-	-

## (2) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

รายการ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	2562	2561	2560	2562	2561	2560
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.78	0.88	1.40	0.79	0.88	1.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	0.37	0.09	0.35	0.39	0.10	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(0.06)	(0.27)	(0.31)	(0.06)	(0.27)	(0.29)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	199.32	324.52	128.39	199.20	327.79	142.37
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	1.81	1.11	2.80	1.81	1.10	2.53
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	2.40	2.12	1.88	2.47	2.16	1.84
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	149.82	169.59	191.55	145.47	166.39	195.89
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	1.68	2.17	2.20	1.71	2.26	2.22
ระยะเวลาชำระหนี้	213.87	165.89	163.91	210.46	159.09	162.51
Cash Cycle	(62.24)	4.80	30.44	(63.18)	8.40	35.91
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</u>						
อัตรากำไรขั้นต้น	17.11%	24.58%	24.26%	15.41%	19.95%	22.25%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(42.79%)	(30.59%)	(26.00%)	(45.77%)	(34.09%)	(25.05%)
อัตรากำไรอื่น	6.79%	0.34%	-	6.77%	0.33%	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	8.57%	35.40%	46.66%	7.38%	32.33%	46.90%
อัตรากำไรสุทธิ	(28.26%)	(29.62%)	(26.28%)	(30.59%)	(32.55%)	(25.22%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(179.78%)	(81.69%)	(47.93%)	(173.51%)	(81.92%)	(42.60%)
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(37.21%)	(35.64%)	(25.92%)	(39.39%)	(37.73%)	(23.80%)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(58.76%)	(65.60%)	(57.11%)	(66.16%)	(75.25%)	(53.75%)
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์	1.32	1.20	0.99	1.29	1.16	0.94
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</u>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	36.98	2.08	0.96	24.92	1.88	0.88
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(10.13)	(58.33)	(77.28)	(9.50)	(58.79)	(74.22)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(0.55)	(9.36)	(44.78)	(0.50)	(5.27)	(42.96)

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีสาขาจำนวน 8 สาขา ไม่รวมช่องทางจัดจำหน่ายทางออนไลน์ ลดลง 9 สาขา จากสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 17 สาขา โดยในระหว่างปีมีการปิด GIZMAN&MANGPONG รวม 5 สาขา และ STARDUST รวม 4 สาขา โดยมีเหตุผลในการปิดสาขาดังนี้

- 1) ส่งมอบคืนพื้นที่สิทธิการเช่าที่ยังไม่ครบกำหนดสัญญาคืนให้กับศูนย์การค้า 2 สาขา ได้แก่ GIZMAN&MANGPONG สาขาเมเจอร์ สุขุมวิท และสาขาสยามพารากอน โดยได้รับผลตอบแทนสูงกว่าราคาตามบัญชี
- 2) ผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ รวม 2 สาขา ได้แก่ GIZMAN&MANGPONG สาขาเดอะไนน์ เซ็นเตอร์ พระราม 9 และ STARDUST สาขามานูญครอง เซ็นเตอร์
- 3) การปล่อยเช่าช่วงพื้นที่สัญญาเช่าระยะยาว รวม 5 สาขา ได้แก่ GIZMAN&MANGPONG สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ และสาขาบลูพอร์ต หัวหิน และ STARDUST สาขาฟิวเจอร์พาร์ครังสิต สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ และสาขาบลูพอร์ต หัวหิน ทั้งนี้

ตลอดปี 2562 บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารร้านสาขาที่เหลืออยู่ ทั้งในส่วนของร้าน “GIZMAN&MANGPONG” ร้าน “STARDUST” โดยสรรหาสินค้าใหม่ๆ ที่อยู่ในกระแสความนิยม เหมาะสมกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า ออกโปรโมชั่นที่เข้าใจเพื่อกระตุ้นการตัดสินใจซื้อของลูกค้า และเจรจาเงื่อนไขทางการค้าให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งอัตราค่าเช่าขั้นต่ำและเงื่อนไขการชำระเงิน รวมถึงการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องกับการขาย ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ดำเนินการควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะรักษาจุดแข็ง (Strength) ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจบริหารร้านค้าปลีกมาตั้งแต่เริ่มต้นธุรกิจ ซึ่งก็คือการบริหารยอดขายและเป้าหมายยอดขายในแต่ละพื้นที่ ซึ่งรวมไปถึงพนักงานขายในแต่ละสาขาด้วย

### (1) ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

#### รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2562 เท่ากับ 158.42 ล้านบาท ลดลง 62.07 ล้านบาท จากปี 2561 ที่ 220.49 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 28.15

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายลดลงจาก 209.13 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 128.32 ล้านบาท ปี 2562 ลดลง 80.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลง ร้อยละ 38.64 โดยรายได้จากการขายลดลงเป็นผลมาจากจำนวนสาขาที่ลดลงจาก 22 สาขาในปี 2561 มาอยู่ที่ 8 สาขาในสิ้นปี 2562 รวมถึงบริษัทฯ ได้ยกเลิกการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มไฮมอลล์ไฮเปอร์เทคเมนทินรูปแบบแผ่นบลูเรย์ ดีวีดี ภาพยนตร์ ซีดี เพลง และแผ่นเสียง ในไตรมาสแรกของปี 2562 ทั้งนี้ในปี 2562 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายดังนี้

#### สินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์-แก๊ดเจ็ต

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าไลฟ์สไตล์-แก๊ดเจ็ต ในปี 2562 เท่ากับ 81.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.47 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 9.21 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.15

#### สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ความงาม

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าเครื่องสำอาง ในปี 2562 อยู่ที่ 44.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.38 ของรายได้รวม ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 58.25 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 56.44

ประมาณการส่วนลดสิทธิสะสมคะแนน

บริษัทฯ มีโปรแกรมสิทธิสะสมคะแนนแก่ลูกค้าที่มีบัตรสมาชิก โดยทุก ๆ 20 บาทได้ 1 คะแนน และได้คะแนนสองเท่าทุกวันพุธและวันเกิด บริษัทเริ่มโปรแกรมสิทธิสะสมคะแนนตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2554 เป็นต้นมา โดยคะแนนดังกล่าวจะมีอายุ 2 ปี ส่งผลให้ประมาณการส่วนลดสิทธิสะสมคะแนน ในปี 2562 เท่ากับ 0.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เป็นจำนวน 0.69 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

รายได้ค่าเช่า

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้การปล่อยเช่าช่วงพื้นที่สัญญาเช่าระยะยาวในศูนย์การค้า รวม 3 ศูนย์การค้า ได้แก่ เดอะมอลล์ บางกะปิ , บลูพอร์ต หัวหิน และฟิวเจอร์พาร์คศรีนครินทร์ ทำให้บริษัทฯ มีรายได้จากการปล่อยพื้นที่เช่า อยู่ที่ 13.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.29 ของรายได้รวมปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ 6.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 109.51

รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ 16.97 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ 11.90 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 235 อันเป็นผลมาจากการส่งมอบคืนพื้นที่สิทธิการเช่าที่ยังไม่ครบกำหนดสัญญาคืนให้กับศูนย์การค้า ส่งผลให้มีผลกำไรจากการคืนพื้นที่หลังหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนี้เป็นจำนวน 10.60 ล้านบาท อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนการส่งเสริมการขายจากลูกค้า

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายในปี 2562 เท่ากับ 106.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 82.89 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเปรียบเทียบกับปี 2561 มีอัตราส่วนร้อยละ 75.42 คิดเป็นอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.47 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง อันเป็นผลมาจากการแข่งขันด้านราคา อีกทั้งได้จำหน่ายสินค้าที่หมดความนิยมในราคาที่ต่ำกว่าทุน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ในปี 2562 เท่ากับ 96.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.73 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลง 29.78 ล้านบาทจากปี 2561 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 23.64 ทั้งนี้ลดลงเนื่องจากการปิดสาขา อันได้แก่ที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ในศูนย์การค้า และค่าใช้จ่ายพนักงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561
จำนวนสาขา ต้นปี	17 สาขา	22 สาขา
จำนวนสาขา สิ้นปี	8 สาขา	17 สาขา
จำนวนพนักงาน ณ สิ้นปี	88 คน	133 คน

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินปี 2562 อยู่ที่ 0.62 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.20 เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ ได้กู้เงินจากกรรมการ โดยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐาน กำหนดการชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี โดยชำระเสร็จสิ้นแล้ว (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5)

**ขาดทุนก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)**

ขาดทุนก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและ ค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ในปี 2562 เท่ากับ (34.42) ล้านบาท หรือคิดเป็น EBITDA Margin (อัตรา EBITDA ต่อรายได้รวม) ร้อยละ -21.73

**ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

บริษัทฯ มีการบันทึกภาษีเงินได้ในปี 2562 ไม่มี เนื่องจากผลประกอบการขาดทุน ในขณะที่ปี 2561 อยู่ที่ 1.64 ล้านบาท

**กำไร (ขาดทุน) สุทธิ**

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 มีผลขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ในงบการเงินรวมเท่ากับ 44.78 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.44 จากปีก่อน

**(2) ฐานะทางการเงิน****สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ลดลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เท่ากับ 95.14 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งมีสินทรัพย์เท่ากับ 145.53 ล้านบาท ลดลง 50.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 34.63 อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และการลดลงของ สินค้าคงเหลือ ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สิทธิการเช่า เป็นหลัก

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 22.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.20 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ 4.75 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายคืนสิทธิการเช่าสาขาสยามพารากอน

**สินค้าคงเหลือ**

เนื่องจากการจำนวนสาขาที่ลดลง และการบริหารจัดการสินค้าให้เหมาะสมต่อการขาย โดยบริษัทมีระบบการบริหารจัดการสินค้าที่ทันสมัย โดยเชื่อมโยงระบบ ERP ระบบบริหารการขายหน้าร้านและระบบรายงานการขายเข้าด้วยกัน ทำให้สามารถกำหนดปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมกับปริมาณการขายและปริมาณสต็อกสินค้าได้ อีกทั้งบริษัท ฯ ยังได้กำหนดนโยบายในการสั่งซื้อสินค้าว่าควรมีเงื่อนไขทางการค้าที่สามารถคืนสินค้าที่จำหน่ายไม่หมดได้ทั้งจำนวนหรือบางส่วนตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภทของสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังเน้นตรวจสอบสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหวเกิน 60 วัน เพื่อเตรียมจัดโปรโมชั่นระบาย ซึ่งทำให้ความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในเรื่องการบริหารจัดการสินค้าคงคลังว่าจะเสื่อมสภาพและล้าสมัยนั้นลดลง นอกจากนี้บริษัทยังมีหน่วยงานตรวจสอบจากสำนักงานใหญ่เพื่อตรวจสอบสินค้าคงเหลือทุกสาขาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามก็มีสินค้าในกลุ่มเครื่องสำอางบางส่วนที่ติด Aging จึงตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย ทำให้ ณ สิ้นปี 2562 มีค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเป็นจำนวน 4.73 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ที่มีจำนวน 2.96 ล้านบาท โดยสินค้าคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ระดับ 28.38 ล้านบาท ลดลง 31.77 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ระดับ 60.15 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7)

**ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สุทธิ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีมูลค่าเงินลงทุนในอาคารและอุปกรณ์สุทธิ 6.81 ล้านบาท ลดลง 12.90 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ 19.71 ล้านบาท สาเหตุของการลดลงมาจากการปิดสาขา และการตัดค่าเสื่อม (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9)

### **สิทธิการเช่า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีมูลค่าสิทธิการเช่า 28.20 ล้านบาท ลดลง 21.59 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ 49.79 ล้านบาท เนื่องจากค่าตัดจำหน่ายตามระยะเวลา ทั้งนี้ ในเดือนตุลาคม และธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ยกเลิกและส่งคืนพื้นที่สิทธิการเช่าที่ยังไม่ครบกำหนดรวม 2 แห่ง (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือสิทธิการเช่าในศูนย์การค้า 8 แห่ง ซึ่งคงเปิดเป็นร้านขายสินค้าของบริษัทฯ 4 ศูนย์การค้า (8 สาขา) และได้ให้บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 6 รายเช่าช่วงในพื้นที่ 5 ศูนย์การค้า (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 22)

### **เงินประกันและเงินมัดจำ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อยู่ที่ 2.27 ล้านบาท ลดลง 1.32 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ 3.58 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากได้รับเงินประกันจากการยกเลิกสัญญาเช่าระยะสั้นในศูนย์การค้า รวม 2 แห่ง

### **หนี้สิน**

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 92.62 ล้านบาท ลดลง 5.62 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ 98.24 ล้านบาท อันเป็นผลจากการ

1) ลดลงของ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14) และประมาณการสิทธิสะสมค่านาน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16) เป็นหลัก

2) การเพิ่มขึ้นของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15) และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดจากการรับเงินประกันการปล่อยเช่าช่วงสิทธิการเช่า

### **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2562 ในงบการเงินรวมเท่ากับ 2.52 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะ บริษัทเท่ากับ 3.71 ล้านบาท โดยมีขาดทุนสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน (1,447.55) ล้านบาท และ (1,446.35) ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะ

### **สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เท่ากับ 23.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ 18.30 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดไปในการดำเนินงานทั้งสิ้น 5.99 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 74.65 จากปีก่อนที่ใช้กระแสเงินสดในการดำเนินงานไปทั้งสิ้น ที่ 23.65 ล้านบาท และมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการลงทุน เท่ากับ 27.09 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการส่งมอบคืนพื้นที่สิทธิการเช่าที่ยังไม่ครบกำหนดสัญญาคืนให้กับศูนย์การค้าโดยได้รับผลตอบแทนสูงกว่าราคาตามบัญชี บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 0.78 เท่า และระดับหนี้สินต่อทุนที่ 36.98 เท่า โดยหนี้ส่วนใหญ่ คือ หนี้การค้า 60.80 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว 6.60 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 8.87 ล้านบาท

### **ภาระผูกพันด้านหนี้สิน**

ในปี 2562 บริษัทมีภาระหนี้ผูกพันที่ไม่ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินได้แก่สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่ คลังสินค้า และพื้นที่สาขา รวม 10 สัญญา มีอายุสัญญาระหว่าง 1-17 ปี สิ้นสุดเดือน กันยายน 2579 (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 22)