



# รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report **2564**



โรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล  
World Medical Hospital



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD INTERNATIONAL



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD HOSPITAL



โรงพยาบาลการุญเวช  
KARUNVEJ HOSPITAL



## วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจการบริการด้านสุขภาพทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



## พันธกิจ

- เราจะมอบความไว้วางใจในด้านการบริการสุขภาพ เพื่อให้โรงพยาบาลของเราเป็นหนึ่งในใจผู้ป่วย
- เราจะร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรคความสำเร็จร่วมกัน
- เราจะพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงาน มีความรับผิดชอบต่อนักที่ และผู้ป่วย
- เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน



# สารบัญ

---

## 01

---

### ภาพรวม



สารจากประธานกรรมการบริษัท	04
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	06

### การประกอบธุรกิจบริษัท และการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	12
การบริหารจัดการความเสี่ยง	43
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	46
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	59
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	66



# 02

## การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	72
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน	82
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	96
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	109

## เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	204
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดและความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท	216
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	217
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	218

# 03

## งบการเงิน



งบการเงิน	113
-----------	-----

# สารจาก ประธานกรรมการบริษัท



ภายใต้สถานการณ์โควิด-19  
รายได้และกำไรสุทธิของบริษัท  
เติบโตขึ้นอย่างมีนัยยะ โดยมีรายได้  
รวมทั้งสิ้น 21,529.40 ล้านบาท  
เพิ่มขึ้นร้อยละ 138.83 กำไรสุทธิเท่ากับ  
6,846.00 ล้านบาท  
เพิ่มขึ้นร้อยละ 456.86

ปี 2564 ที่ผ่านมา นับว่าประเทศไทยประสบกับวิกฤติการณ์  
ระบาดของโรคโควิด-19 ระลอกใหญ่โดยมีผู้ติดเชื้อเข้ารับการ  
รักษาพยาบาลและมีผู้เสียชีวิตเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้ภาค  
รัฐประกาศยกระดับมาตรการควบคุมแบบบูรณาการเร่งด่วน  
และเร่งฉีดวัคซีนเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่เพื่อฟื้นฟูสถานการณ์ให้  
กลับสู่สภาวะปกติโดยเร็ว โดยบริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้  
ร่วมให้บริการทางการแพทย์เพื่อเยียวยาสถานการณ์การระบาด  
ใหญ่ของโรคโควิด-19 อย่างเต็มกำลัง อาทิ การตรวจคัดกรอง  
การกักกัน การรักษาพยาบาล และการฉีดวัคซีนป้องกันโรค  
โดยที่ผ่านมาบริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงเข้าร่วมกับ  
ภาครัฐในการตรวจค้นหาผู้ป่วยเชิงรุกสำหรับพื้นที่ควบคุม  
สูงสุดและเข้มงวด พร้อมทั้งขยายความสามารถในการให้  
บริการดูแลรักษาผู้ป่วยติดเชื้อโดยเพิ่มจำนวนเตียงสำหรับ

หอผู้ป่วยแยกโรคภายในสถานพยาบาล พร้อมเพิ่มจำนวนเตียงในหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) และร่วมมือกับองค์กรภาครัฐท้องถิ่นเพื่อให้บริการเตียงสนาม

นอกจากนั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 115 เตียง ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี เพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ทั่วไปและคนไข้ภายใต้โครงการประกันสังคม และเปิดดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลขนาด 110 เตียง ตั้งอยู่ที่นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว เพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ท้องถิ่นชาวลาวและคนไข้ชาวต่างชาติในพื้นที่

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาในปี 2564 ภายใต้สถานการณ์โควิด-19 รายได้และกำไรสุทธิของบริษัทเติบโตขึ้นอย่างมีนัยยะ โดยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 21,529.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 138.83 กำไรสุทธิเท่ากับ 6,846.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 456.86 โดยการเติบโตดังกล่าวเป็นผลมาจากความมุ่งมั่นในการให้บริการภาคปกติ ควบคู่กับการร่วมกับภาครัฐในการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 อย่างเต็มกำลัง นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินนโยบายบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่าย และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อดำรงผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว บริษัทยังคงมุ่งมั่นยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการยกระดับอันดับความน่าเชื่อถือองค์กร โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับการปรับเพิ่มระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีจากระดับ “ดี” เป็น “ดีมาก” จาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับการปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือองค์กรจาก “A-” เป็น “A” โดยมีแนวโน้ม “คงที่” จาก ทริสเรตติ้ง ในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลจากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์

ในนาม บริษัท บางกอก เชน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) ผมใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ตลอดจนขอขอบคุณคณะแพทย์ พยาบาล และพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเทและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาองค์กร ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าในระยะยาว ด้วยความเป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



(ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์)  
ประธานกรรมการบริษัท

# ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2564	2563	2562
<b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวม	21,529.40	9,014.36	8,991.58
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	10,372.59	2,609.03	2,372.42
กำไรสำหรับปี	7,507.45	1,392.05	1,298.04
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,846.00	1,229.40	1,134.91

## ฐานะการเงิน (ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม	26,383.76	16,527.30	14,115.63
หนี้สินรวม	12,078.12	8,900.99	7,137.35
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,325.91	741.81	730.28
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	12,979.73	6,884.50	6,248.00

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ธุรกิจโรงพยาบาล (ร้อยละ)	50.66	33.08	31.85
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)**	31.80	13.64	12.62
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.93	1.29	1.14
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)**	68.93	18.72	19.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)*	44.27	11.92	11.79

## ข้อมูลต่อหุ้น

จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)***	2,493.75	2,493.75	2,493.75
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)***	2.75	0.49	0.46
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)***	5.74	3.06	2.80
เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท) - เงินสด***	1.20	0.23	0.23
ราคาปิดต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี (บาท)	20.10	13.60	17.10

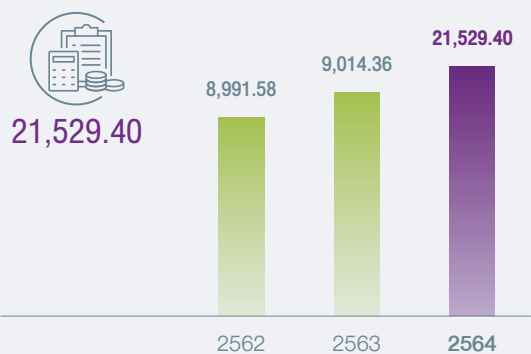
หมายเหตุ \* ใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีในการคำนวณ

\*\* ใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในการคำนวณ

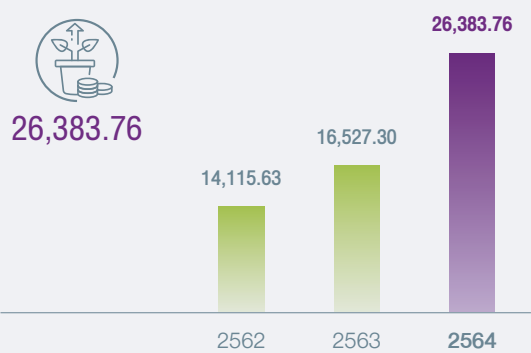
\*\*\* ข้อมูลต่อหุ้น ใช้จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี เป็นฐานในการคำนวณ



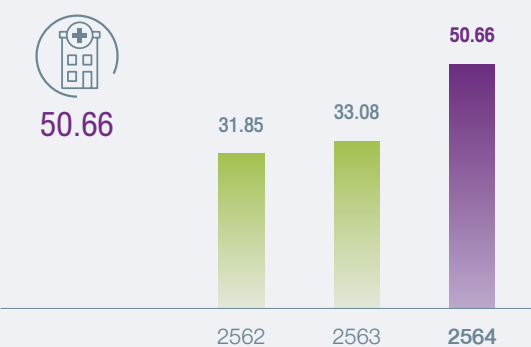
### รายได้รวม (ล้านบาท)



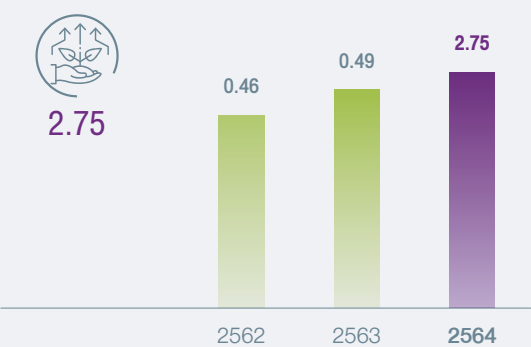
### สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



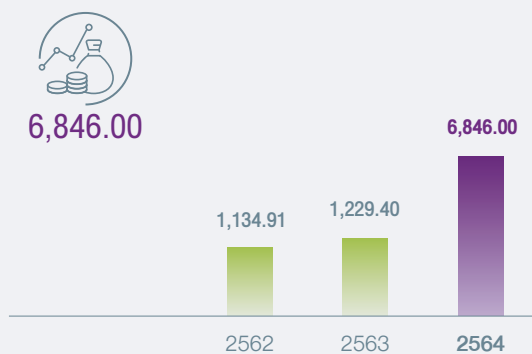
### อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ธุรกิจโรงพยาบาล (%)



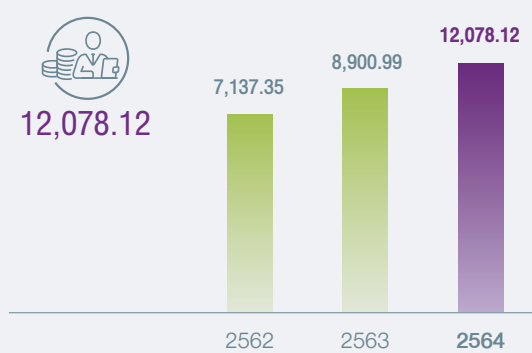
### กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)



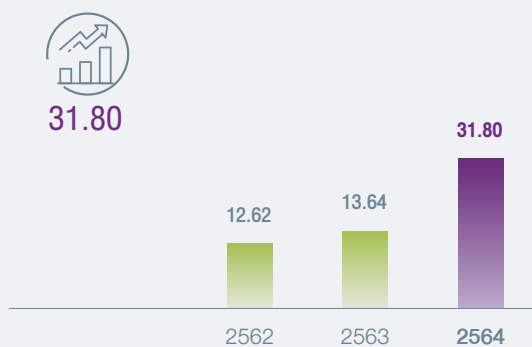
### กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)



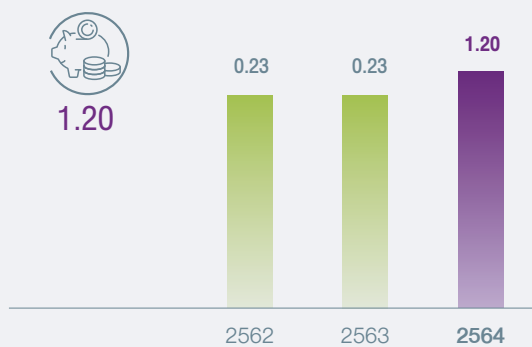
### หนี้สินรวม (ล้านบาท)



### อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)



### เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท)



# คณะกรรมการบริษัท

1. ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์  
ประธานกรรมการ

2. ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์  
กรรมการ

3. พญ.พรลักษณ์ หาญพานิชย์  
กรรมการ

4. นายกันตพร หาญพานิชย์  
กรรมการ

5. นายพินิจ หาญพานิชย์  
กรรมการ

6. นางสาวพรสุดา หาญพานิชย์  
กรรมการ



4

3

2

1

5

6

7. นายวรวิธ เกียรตินิยมศักดิ์  
กรรมการ

8. นายภูมิพัฒน์ วัชรนรเศรษฐ  
กรรมการ

9. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง  
กรรมการอิสระ

10. นายศิริพงษ์ สมบัติศรี  
กรรมการอิสระ

11. ศ.(พิเศษ) พิกพ วีระพงษ์  
กรรมการอิสระ

12. นพ.ธวัช สุนทราจารย์  
กรรมการอิสระ



7

8

9

10

11

12



# 01

## การประกอบธุรกิจ และการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



# ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2536 โดยเป็นการปรับโครงสร้างจากบริษัทเดิมที่ดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 เพื่อดำเนินกิจการในรูปของกลุ่มโรงพยาบาลเอกชน โดยบริษัทได้ขยายกิจการโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องจนเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจบริการด้านสุขภาพและเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการรายใหญ่ของโครงการประกันสังคม ต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2547 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 950 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเรื่อยมาจนปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 2,493.75 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนทั้งหมด 15 แห่ง และโพลีคลินิก 1 แห่ง ทั้งในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล ต่างจังหวัด ในประเทศไทย และใน สปป.ลาว ภายใต้ 4 กลุ่มโรงพยาบาล ได้แก่ 1.กลุ่มโรงพยาบาลเวลด์เมดิคอล 2.กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล 3.กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และ 4.กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช เพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าดังนี้

#### 1. กลุ่มคนไข้ทั่วไประดับบน / ชาวไทยและชาวต่างประเทศ

- โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอล

#### 2. กลุ่มคนไข้ทั่วไประดับกลาง - กลางบน

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์

#### 3. กลุ่มคนไข้ทั่วไประดับกลาง / คนใช้ประกันสังคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย
  - คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ เชียงแสน
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี

#### 4. กลุ่มคนไข้ทั่วไประดับกลางล่าง / คนใช้ประกันสังคม

- โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี
- โรงพยาบาลการุญเวช อุดรธานี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงพยาบาลในเครือบริษัท มีจำนวนเตียงสำหรับผู้ป่วยในตามที่ได้จดทะเบียน (Licensed Beds) จำนวนรวมทั้งสิ้น 2,254 เตียง และห้องตรวจสำหรับให้บริการผู้ป่วยนอกจำนวน 582 ห้องตรวจ ซึ่งสามารถให้บริการรองรับผู้ป่วยนอกได้จำนวน 23,280 คนต่อวัน พร้อมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการของโรงพยาบาลในกลุ่มให้เป็นเลิศทั้งด้านบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยและมีเทคโนโลยีระดับสูง สภาพแวดล้อมในโรงพยาบาลที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ รวมถึงการจัดตั้งศูนย์เฉพาะทางต่าง ๆ เพื่อให้บริการแบบครบวงจร

โรงพยาบาลในเครือมีจุดเด่นในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- (1) ดำเนินธุรกิจในรูปแบบกลุ่มโรงพยาบาล โดยมีโรงพยาบาล 15 สาขาที่ให้บริการครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม ตั้งแต่คนไข้ทั่วไป ระดับกลาง - ระดับบนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ และผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม นอกจากนี้โรงพยาบาลในเครือสามารถรับผู้ป่วยส่งต่อจากโรงพยาบาลพันธมิตรเพื่อเข้ารับการตรวจวินิจฉัย รักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและ/หรือรักษาโดยการผ่าตัดหัวใจ ตรวจวินิจฉัยโรคด้วยการสร้างภาพเสมือนจริง (MRI หรือ CT Scan) และแก้ไขปัญหาสายตาด้วยเครื่องเลเซอร์ (เลสิก)
- (2) มีรายได้ประจำจากกลุ่มคนไข้ตามโครงการภาครัฐ ทั้งนี้เครือบริษัทเป็นกลุ่มโรงพยาบาลที่มีผู้ประกันตนในโครงการประกันสังคมมากที่สุดกลุ่มหนึ่งในประเทศไทย
- (3) มีความได้เปรียบด้านขนาดจากการจัดซื้อ ยา เวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์การแพทย์สำหรับโรงพยาบาลในเครือบริษัทผ่านฝ่ายจัดซื้อกลาง เพื่อเป็นตัวกลางในการเจรจาเงื่อนไขการจัดซื้อสินค้า
- (4) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีประสบการณ์ในการบริหารโรงพยาบาล และมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสาธารณสุขระดับประเทศ
- (5) มีคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางครบทุกสาขา
- (6) มีการจัดอบรมแพทย์ พยาบาล ทั้งภายในโรงพยาบาลและสถาบันภายนอก
- (7) มีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูง เช่น เครื่องมือทางการแพทย์สำหรับศัลยกรรมหัวใจ ศัลยกรรมกระดูกและกล้ามเนื้อ เครื่องมือรักษาสายตาด้วยแสงเลเซอร์ (เลสิก) เครื่องส่องตรวจระบบทางเดินอาหารส่วนบนและล่างผ่านระบบจอภาพ และเครื่องมือในการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยการสร้างภาพเสมือนจริง (MRI หรือ CT Scan)
- (8) โรงพยาบาลในเครือส่วนใหญ่ได้รับการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลระดับสูง (Hospital Accreditation) นอกจากนั้นโรงพยาบาลวิไลต์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI)



### 1.1.1 เป้าหมาย/วิสัยทัศน์/พันธกิจ



## เป้าหมาย

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการบริหารงานตามหลักคุณธรรม จริยธรรม มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีความน่าเชื่อถือ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างเป็นธรรม มีระบบ การตรวจสอบที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงสังคมรอบข้าง เพื่อให้เป็น มาตรฐานในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม



## วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจการบริการด้าน สุขภาพทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้



## พันธกิจ

- เราจะมอบความไว้วางใจในด้านการบริการสุขภาพ เพื่อให้โรงพยาบาลของเราเป็นหนึ่งในใจผู้ป่วย
- เราจะร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรค์ความสำเร็จร่วมกัน
- เราจะพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงาน มีความรับผิดชอบต่อนัก และผู้ป่วย
- เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาลและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน

หมายเหตุ : ทบทวนโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

2562

- **เดือนมกราคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ปรับปรุงหอผู้ป่วยในเด็ก โดยมีกุมารแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขา และพยาบาลที่พร้อมให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง
- **เดือนกุมภาพันธ์** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาริเบศร์ เปิดใช้งานอาคาร 7 ชั้น แห่งใหม่ เพื่อเพิ่มสิ่งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มาใช้บริการ
- **เดือนมีนาคม** บริษัทได้มีพิธีลงนามในโครงการ “SMART MOM คุณแม่ฉลาดเลือก” กับ บริษัทฟิลลิปประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เพื่อเสนอความคุ้มครองแก่คุณแม่และบุตรที่มาเข้ารับบริการในโรงพยาบาลในเครือ
- **เดือนพฤษภาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ปรับปรุงหอผู้ป่วยในเด็ก โดยมีกุมารแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขา และพยาบาลวิชาชีพที่มีประสบการณ์ ที่พร้อมดูแลเด็กตลอด 24 ชั่วโมง
- **เดือนพฤษภาคม** Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ลงนามในสัญญาความร่วมมือสนับสนุนทางการเงินกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด สำหรับโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์
- **เดือนพฤษภาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์ ปรับปรุงพื้นที่ศูนย์สูตินรีเวช โดยขยายพื้นที่รองรับการให้บริการ และเพิ่มบุคลากรแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านสูตินรีเวช ตั้งแต่การตรวจสุขภาพสตรี ไปจนถึงการวินิจฉัยป้องกันโรคแบบครบวงจร รวมถึงการเปิดศูนย์กุมารเวช ซึ่งเป็นศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่ให้บริการดูแลเด็ก ตั้งแต่แรกเกิดไปจนถึงวัยรุ่น ด้วยทีมแพทย์เฉพาะทาง
- **เดือนมิถุนายน** โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอลร่วมมือกับบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ถือกรมธรรม์ โดยได้เปิดดำเนินการศูนย์ประกันสัมพันธ์ เพื่อดูแลกลุ่มคนไข้ประกันสุขภาพเอกชน
- **เดือนกรกฎาคม** กลุ่มโรงพยาบาลในเครือได้จัดกิจกรรมวังการกุศลเพื่อคนพิการ “วังให้กัน Ep.2” โดยนำรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ มูลนิธิจากเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี มูลนิธิคนพิการไทย มูลนิธิเพื่อเด็กพิการ และสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล
- **เดือนกรกฎาคม** บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพ์ ESG100 ประจำปี 2562 ที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลจากการประเมินบริษัทจดทะเบียนโดยสถาบันไทยพัฒน์
- **เดือนสิงหาคม** โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอล ได้รับรางวัลดีเด่นด้านความร่วมมือระดับองค์กร (Cooperation Award) จากงาน Bangkok Life Assurance SMART Hospital Awards 2019 จัดโดยบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- **เดือนสิงหาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์ เปิดให้บริการแผนกทันตกรรมรูปแบบใหม่ โดยให้บริการดูแลสุขภาพเหงือกและฟันด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย พร้อมทีมแพทย์และบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางในการให้บริการแบบครบวงจร

2563

- **เดือนกันยายน** โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล เปิดให้บริการศูนย์ Oasis Wellness Center ซึ่งเป็นศูนย์การแพทย์ที่ผสมผสานการดูแลผู้ป่วยด้านการส่งเสริม ป้องกันสุขภาพและความงาม โดยมีการให้บริการโปรแกรมคีเลชั่นล้างสารพิษในหลอดเลือด โปรแกรมลดน้ำหนัก และการให้บริการสวนล้างลำไส้
- **เดือนตุลาคม** บริษัทได้รับการจัดอันดับ “ดี” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **เดือนพฤศจิกายน** บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “บวก” ซึ่งการปรับแนวโน้มดังกล่าวสะท้อนถึงความคาดหวังว่าบริษัทจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยที่สามารถดำรงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งได้
- **เดือนธันวาคม** โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล เปิดให้บริการศูนย์รักษาสุขภาพสตรีและภาวะมีบุตรยาก โดยให้บริการรักษาและตรวจหาสาเหตุภาวะมีบุตรยาก และเปิดให้บริการศูนย์รักษาแผลเบาหวาน ที่ทำแบบเต็มรูปแบบ ทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ซึ่งให้บริการดูแล รักษา ฟันฟูผู้ป่วยที่เป็นแผลเบาหวานอย่างครบวงจร
- **เดือนธันวาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ เปิดให้บริการศูนย์อายุรกรรมแบบครบวงจร พร้อมทีมแพทย์และบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทางในการให้บริการ
- **เดือนมกราคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง เปิดให้บริการศูนย์หัวใจ โดยให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร
- **เดือนมกราคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ปรับปรุงแผนกจักษุ เพื่อรองรับการให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางจักษุอย่างครบวงจร
- **เดือนมีนาคม** โรงพยาบาลในเครือเริ่มติดตั้งและขอรับรองห้องปฏิบัติการเครื่อง่ายที่ผ่านการทดลองความชำนาญทางห้องปฏิบัติการ (SARS-CoV-2) ด้วยวิธี RT-PCR จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- **เดือนมีนาคม** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือเริ่มให้บริการตรวจคัดกรอง โควิด-19 แก่ผู้ที่ประสงค์จะตรวจคัดกรอง โดยมีค่าบริการตามอัตราที่โรงพยาบาลกำหนด
- **เดือนเมษายน** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ให้บริการตรวจคัดกรองโควิด-19 แก่ประชาชนชาวไทยที่เข้าเกณฑ์สอบสวนโรค โดยไม่มีค่าใช้จ่าย
- **เดือนพฤษภาคม** โรงพยาบาลในเครือเริ่มให้บริการทางการแพทย์วิถีใหม่ โดยให้บริการตรวจรักษาพยาบาลที่บ้าน บริการส่งยาทางไปรษณีย์ รวมถึงบริการให้คำปรึกษาการแพทย์ทางไกล
- **เดือนพฤษภาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ
- **เดือนกรกฎาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี เปิดให้บริการแผนกผู้ป่วยนอกฟรีเมี่ยมเพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการทางการแพทย์



- **เดือนกรกฎาคม** โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอลร่วมกับโรงแรมหลายแห่ง เพื่อให้บริการสถานกักกันทางเลือก
- **เดือนกรกฎาคม** โรงพยาบาลในเครือได้รับการรับรองจากศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉินด้านการแพทย์และสาธารณสุข กรณีโควิด-19 และเริ่มให้บริการสถานกักกันในโรงพยาบาลทางเลือก
- **เดือนสิงหาคม** บริษัทยังคงได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินธุรกิจโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อมสังคม และธรรมาภิบาลจากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์
- **เดือนกันยายน** บริษัทร่วมกับบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในการให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ถือกรมธรรม์ผ่านช่องทางออนไลน์
- **เดือนตุลาคม** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือร่วมกับสำนักงานประกันสังคม จัดทำโครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ สำหรับผู้ประกันตนที่มีอายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป โดยไม่มีค่าใช้จ่าย
- **เดือนตุลาคม** โรงพยาบาลในเครือเริ่มให้บริการทางการแพทย์กรณีผ่าตัดแบบวันเดียวกลับ (One Day Surgery: ODS) ให้แก่ผู้ประกันตนในโครงการประกันสังคม
- **เดือนพฤศจิกายน** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์ ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI)
- **เดือนพฤศจิกายน** บริษัทได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ “A-” และคงแนวโน้มอันดับเครดิตที่ระดับ “บวก” จากทริสเรทติ้งสะท้อนความคาดหวังว่าผลการดำเนินงานของบริษัทจะยังคงปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถสร้างฐานรายได้ขนาดใหญ่ รวมทั้งยังคงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่เพียงพอเอาไว้ได้
- **เดือนพฤศจิกายน** บริษัทได้รับการจัดอันดับ “ดี” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **เดือนพฤศจิกายน** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ร่วมกับ บริษัท กังหมิง กรีนเฮลท์ จำกัด เปิดให้บริการศูนย์การแพทย์แผนจีนบูรณาการตาทิงหิง โดยมีแพทย์แผนจีนที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการรักษา
- **เดือนธันวาคม** บริษัทได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น จากนิตยสาร IR Magazine ในงาน IR Magazine Forum & Awards South East Asia 2020
- **เดือนธันวาคม** เนื่องจากการแพร่ระบาดของระลอกใหม่ โรงพยาบาลในเครือร่วมกับภาครัฐ ให้บริการตรวจคัดกรองโควิด 19 เชิงรุกตามแหล่งชุมชน เพื่อเป็นการป้องกันและควบคุมโรค ให้มีการจำกัดอยู่ในพื้นที่ไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดเป็นวงกว้าง
- **เดือนมกราคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ
- **เดือนมกราคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์ และโรงพยาบาล เว็ลด์เมดิคอล ร่วมกับสำนักงานการแพทย์ ให้บริการตรวจคัดกรองโควิด-19 เชิงรุกในตลาดเวทกรุงเทพ ฯ

- **เดือนกุมภาพันธ์** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ โดยหลังจากนั้นได้มีการขยายศูนย์ดังกล่าวไปยังสาขาโรงพยาบาลในเครืออื่น ๆ
- **เดือนกุมภาพันธ์** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ภูเก็ต ร่วมกับกระทรวงแรงงาน ให้บริการตรวจคัดกรองโควิดแก่แรงงานต่างด้าวเพื่อประกอบการขอใบอนุญาตทำงาน
- **เดือนมีนาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ
- **เดือนเมษายน** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้เข้าร่วมให้บริการหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) เพื่อรองรับผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19
- **เดือนเมษายน** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมมือด้านประกันสุขภาพ กับ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดทำแผนประกันสุขภาพแบบ Exclusive “Viriyah Care by Kasemrad”
- **เดือนเมษายน** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบส ได้เข้าร่วมโครงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และข้าราชการตำรวจ
- **เดือนเมษายน** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบส ได้เปิดให้บริการแผนกอุบัติเหตุฉุกเฉินอย่างเป็นทางการ ภายหลังจากการปรับปรุงพื้นที่รูปแบบใหม่ที่ดูหรูหรา สะอาดตา พร้อมเพิ่มจำนวนห้องตรวจ และจำนวนเตียงเพื่อรองรับสำหรับผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- **เดือนพฤษภาคม** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้รับจัดสรรวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตแรก จำนวน 1.06 ล้านโดสจากองค์การเภสัชกรรมเพื่อนำมาจำหน่ายและให้บริการฉีดให้ประชาชนทั่วไป ในไตรมาส 4/2564 - ไตรมาส 1/2565
- **เดือนกรกฎาคม** บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด บริษัทย่อยผู้ดำเนินกิจการ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ใน สปป.ลาว ได้บรรลุข้อตกลงในการดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 6,600,000 หุ้น และขายให้แก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัทย่อยภายใต้บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวน 190 ล้านบาท
- **เดือนกรกฎาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ
- **เดือนสิงหาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ
- **เดือนกันยายน** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้รับจัดสรรวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตที่ 2 จำนวน 1.20 ล้านโดสจากองค์การเภสัชกรรมเพื่อนำมาจำหน่ายและให้บริการฉีดให้ประชาชนทั่วไปในช่วงไตรมาส 1/2565 - ไตรมาส 3/2565
- **เดือนกันยายน** โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ
- **เดือนกันยายน** บริษัทได้เปิดตัวธุรกิจน้ำดื่มวิตามิน เกษมราษฎร์ อย่างเป็นทางการ
- **เดือนตุลาคม** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือร่วมกับกระทรวงแรงงาน จัดทำโครงการ Factory Sandbox เพื่อจำกัดวงจรการระบาดของโรคโควิด-19 ภายในสถานประกอบการผลิตเพื่อส่งออกขนาดใหญ่ที่มีแรงงานเป็นผู้ประกันตนจำนวน 500 คนขึ้นไป ครอบคลุม 6 จังหวัดในประเทศไทย

- **เดือนพฤศจิกายน** บริษัทได้รับการปรับเพิ่มระดับการกำกับดูแลกิจการจาก “ดี” เป็น “ดีมาก” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **เดือนพฤศจิกายน** บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีหลักประกันจากเดิมที่ระดับ “A-” เป็น “A” โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”
- **เดือนพฤศจิกายน** องค์การเภสัชกรรมเริ่มทยอยส่งมอบวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตแรก และโรงพยาบาลในเครือเริ่มดำเนินการฉีดวัคซีนให้แก่ประชาชนที่จองเข้ามา
- **เดือนพฤศจิกายน** บริษัทและโรงพยาบาลในเครือเข้าร่วมให้บริการตรวจคัดกรอง ดูแล รักษา ในโครงการ SHA+ (Test and Go)
- **เดือนพฤศจิกายน** บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรชั้นนำระดับประเทศผลักดันประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านสินทรัพย์ดิจิทัล โดย บริษัทเตรียมเพิ่มช่องทางการรับแลกเปลี่ยนค่าบริการทางการแพทย์ด้วยสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามารักษาในประเทศไทย และจะกลุ่มคนรุ่นใหม่ในประเทศไทย
- **เดือนพฤศจิกายน** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ได้รับใบอนุญาตเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกใน สปป.ลาว ที่สามารถให้บริการตรวจคัดกรอง และรักษาโควิด-19 ได้
- **เดือนธันวาคม** โรงพยาบาลในเครือภายใต้กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และโรงพยาบาลการุญเวช ได้เข้าร่วมลงนามสัญญาให้บริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม ประจำปี 2565 กับสำนักงานประกันสังคม โดยโรงพยาบาลในเครือ ได้รับโควตาที่สามารถรองรับผู้ประกันตนเพิ่มจำนวน 0.30 ล้านราย จากเดิม 1.20 ล้านราย เป็น 1.50 ล้านราย
- **เดือนธันวาคม** โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทมีแผนการลงทุนขยายงานอย่างต่อเนื่องทำให้ต้องจัดหาแหล่งเงินทุนนอกเหนือจากเงินทุนจากการดำเนินงาน ดังนั้นเพื่อให้บริษัทมีทางเลือกในการระดมทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและมีความคล่องตัวมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้เสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 และ 2555 ให้พิจารณาอนุมัติวงเงินในการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวมกันไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทใช้วงเงินไปแล้วรวมทั้งสิ้น 3,200 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอน 22 ธ.ค. 65

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ (โดยประมาณ)	ระยะเวลาที่ใช้ (โดยประมาณ)	ความคืบหน้าของการใช้เงิน
เพื่อลงทุนและหมุนเวียนในกิจการ	1,000 ล้านบาท	มกราคม 2561	นำใช้เงินครบถ้วนแล้ว

2. หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอน 18 ธ.ค. 65

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ (โดยประมาณ)	ระยะเวลาที่ใช้ (โดยประมาณ)	ความคืบหน้าของการใช้เงิน
เพื่อลงทุนและหมุนเวียนในกิจการ	1,200 ล้านบาท	มิถุนายน 2562	นำใช้เงินครบถ้วนแล้ว

3. หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน 31 มี.ค. 66

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ (โดยประมาณ)	ระยะเวลาที่ใช้ (โดยประมาณ)	ความคืบหน้าของการใช้เงิน
เพื่อลงทุนและหมุนเวียนในกิจการ	1,000 ล้านบาท	เมษายน 2564	นำใช้เงินครบถ้วนแล้ว

- กฎหมายที่ใช้บังคับ

ในการเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ โดยข้อกำหนดสิทธินี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทมีค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

สำหรับหุ้นกู้ มีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุหุ้นกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสตลอดอายุของหุ้นกู้และข้อกำหนดการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

### 1.1.5 ชื่อสถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บางกอก เซ็น ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล (“WMC”) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (“KIH”) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ (“KH”) และ โรงพยาบาลการุญเวช (“KV”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ทุนจดทะเบียน	:	2,493.75 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,493.75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,493.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000401
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="http://www.bangkokchainhospital.com">www.bangkokchainhospital.com</a>
โทรศัพท์	:	02-836-9999, Call Center 1218
โทรสาร	:	02-106-4858
อีเมล	:	<a href="mailto:info@bangkokchainhospital.com">info@bangkokchainhospital.com</a>





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงพยาบาลเอกชน โดยรายละเอียดโครงสร้างรายได้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

โครงสร้างรายได้รวมแยกตามประเภทของผู้ป่วย มีสัดส่วนรายได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2564		2563		2562	
รายได้ผู้ป่วยทั่วไป	18,160.92	84%	5,688.13	63%	5,791.07	65%
รายได้โครงการกองทุนประกันสังคม	3,243.93	15%	3,239.78	36%	3,089.40	34%
รายได้อื่น*	124.55	1%	86.45	1%	111.11	1%
รวมรายได้	21,529.40	100%	9,014.36	100%	8,991.58	100%

หมายเหตุ: \* ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ย

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1. รูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้จัดประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการไว้ ดังนี้

##### 1.1 กลุ่มโรงพยาบาลเวลต์เมดิคอล (WMC)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไประดับบนทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูง โดยจะให้บริการแก่คนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลในเครือและโรงพยาบาลพันธมิตรอื่น ๆ ทั่วประเทศ

##### 1.2 กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (KIH)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไประดับกลางถึงกลางบน
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน

##### 1.3 กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ (KH)

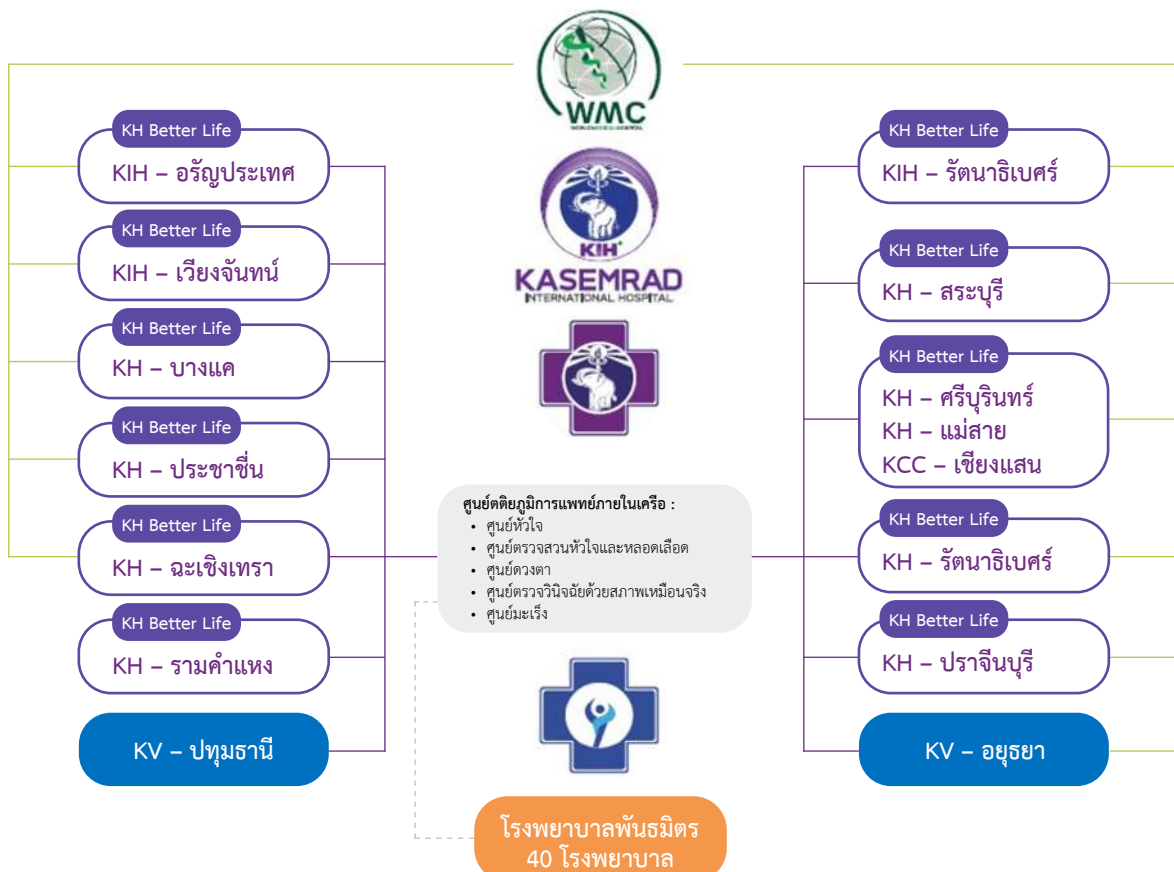
- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไประดับกลางและกลุ่มคนไข้ประกันสังคม
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน
- Kasemrad Medical Center (KHMC) เป็นศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูง โดยจะให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ส่งต่อจากกลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช และโรงพยาบาลพันธมิตรอื่น ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ดังนี้
  - ศูนย์หัวใจ (Heart Center)
  - ศูนย์ตรวจสวนหัวใจและหลอดเลือด (Cath Lab Center)
  - ศูนย์ดวงตา (Lasik and Eye Center)

- ศูนย์รังสีวินิจฉัย (Imaging Center)
- ศูนย์มะเร็ง (Cancer Center)
- **Kasemrad Community Clinic (KCC)** เป็นคลินิกชุมชนของบริษัท ที่เปิดให้บริการทางการแพทย์ระดับปฐมภูมิและระดับทุติยภูมิ (บริการผู้ป่วยนอก) อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย
- **Kasemrad Better Life (KH Better Life)** เป็นศูนย์ที่ให้บริการด้านการเสริมสร้างสุขภาพ และบริการแพทย์ทางเลือก ได้แก่
  - ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม
  - ศูนย์ทันตกรรมเพื่อความงาม
  - ศูนย์ศัลยกรรมความงาม
  - ศูนย์ตรวจสุขภาพ
  - ศูนย์แพทย์แผนไทย
  - ศูนย์แพทย์แผนจีน

#### 1.4 กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช (KV)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไประดับกลางล่าง และกลุ่มคนไข้ประกันสังคม
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับทุติยภูมิ

#### แผนผังแสดงเครือข่ายการส่งต่อคนไข้ของโรงพยาบาลในเครือ



## ความสามารถในการให้บริการ

โรงพยาบาลในเครือทั้ง 15 สาขา และคลินิก 1 แห่ง มีห้องตรวจและเตียงเพื่อให้บริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ดังนี้

โรงพยาบาล	การรับรองคุณภาพ มาตรฐาน โรงพยาบาล (HA)	ผู้ป่วยนอก	ผู้ป่วยใน
		จำนวนห้องตรวจ	จำนวนเตียงจดทะเบียน
รพ. เวสต์เมดิคอล	JCI	84	150
รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนานิเบศร์	JCI, HA III	41	133
รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ	-	44	51
รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์	-	43	110
รพ. เกษมราษฎร์ บางแค	HA III	60	311
รพ. เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์	HA III	40	120
รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี	HA III	16	200
รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น	HA III	55	371
รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย	-	14	30
- คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน	-	13	-
รพ. เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา	HA III	32	100
รพ. เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี	-	55	115
รพ. เกษมราษฎร์ รัตนานิเบศร์	HA III	18	119
รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง	HA II	39	139
รพ. การุญเวช ปทุมธานี	HA III	22	200
รพ. การุญเวช อยุธยา	HA II	6	105
<b>รวม</b>		<b>582</b>	<b>2,254</b>

## 2. ขอบเขตบริการทางการแพทย์

กลุ่มโรงพยาบาลจัดให้มีแพทย์ประจำและแพทย์ที่ปรึกษา สำหรับการให้บริการตรวจรักษาโรคต่าง ๆ ในสาขาทั่วไปและเฉพาะทาง ดังต่อไปนี้

2.1. แผนกอายุรกรรม นอกจากแพทย์อายุรกรรมทั่วไปแล้ว ทางบริษัทยังจัดให้มีแพทย์อายุรกรรมเฉพาะทางต่าง ๆ และได้จัดตั้งศูนย์บริการทางการแพทย์ เพื่อสามารถให้บริการแบบครบวงจรเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้มารับบริการ

- อายุรกรรม โรคระบบทางเดินหายใจ
- อายุรกรรม ประสาทวิทยา
- อายุรกรรม โรคข้อและรูมาติก
- อายุรกรรม โรคติดเชื้อ
- อายุรกรรม โลหิตวิทยา
- อายุรกรรม โรคทางเดินอาหาร

- อายุรกรรม โรคปอด
  - ศูนย์เบาหวาน
  - ศูนย์ตรวจสุขภาพ
  - ศูนย์ไตเทียม
- 2.2. แผนกศัลยกรรม ทางบริษัทได้จัดให้มีศูนย์ศัลยกรรมเฉพาะทาง โดยใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูง เช่น การผ่าตัดโดยใช้กล้อง (Laparoscopy)
- ศัลยกรรมทั่วไป
  - ศัลยกรรมประสาท
  - ศัลยกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ
  - ศัลยกรรมกระดูกใบหน้า
  - ศัลยกรรมพลาสติก (ตกแต่ง)
  - ศัลยกรรมเด็ก
  - ศัลยกรรมโรคหัวใจและเส้นเลือด
- 2.3. แผนกกระดูกและข้อ ให้บริการดูแลผู้ป่วยทางด้านกล้ามเนื้อ เอ็น กระดูก และข้อ การผ่าตัดกระดูกและข้อต่าง ๆ ผ่านทางกล้อง เช่น Arthroscope และการผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพก เป็นต้น
- 2.4. แผนกสูติ-นรีเวช นอกจากการให้บริการด้านการรับฝากครรภ์และการทำคลอดแล้ว ทางบริษัทยังจัดตั้งศูนย์สุขภาพสตรี เพื่อให้บริการดูแลสุขภาพของสตรีโดยเฉพาะ เช่น คลินิกวัยทอง คลินิกภาวะมีบุตรยาก คลินิกเนื้องอกและมะเร็งสตรี คลินิกผ่าตัดด้วยกล้องทางนรีเวช เป็นต้น
- 2.5. แผนกกุมารเวชศาสตร์ ทางบริษัทได้จัดให้มีกุมารแพทย์เฉพาะทางสำหรับดูแลรักษาผู้ป่วยเด็ก
- กุมารแพทย์เด็กแรกเกิด
  - กุมารแพทย์โรคระบบทางเดินหายใจเด็ก
  - กุมารแพทย์โรคติดเชื้อในเด็ก
  - กุมารแพทย์ด้านจิตวิทยาเด็ก
  - กุมารแพทย์ด้านพัฒนาการเด็ก
- 2.6. แผนกโสต ศอ นาสิก ซึ่งมีทั้งการรักษาแบบอายุรกรรมและศัลยกรรมทั่วไป เช่น การผ่าตัดต่อมทอนซิล การใช้เครื่องมือพิเศษในการรักษาการนอนกรน การเกลารากฟันด้วยเลเซอร์เพื่อทำให้เสถียร กระชับ ทุ้มหรือแหลมขึ้น
- 2.7. ศูนย์หัวใจและศูนย์ตรวจสวนหัวใจ ที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและรักษาโดยการผ่าตัดหัวใจแบบเปิดโดยให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ และ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง
- 2.8. ศูนย์ดวงตา ให้บริการรักษาโรคโดยใช้เลเซอร์รักษาเบาหวานขึ้นจอประสาทตา จอประสาทตาฉีกขาดต้อหิน วัตสายตาด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ผ่าตัดเปลี่ยนเลนส์แก้วตา ต้อหิน และรักษาสายตาสั้น ยาว และเอียง ด้วยเครื่องเลสิก และเป็นศูนย์รับส่งต่อเช่นเดียวกับศูนย์หัวใจ
- 2.9. ศูนย์การรักษาด้วยเครื่องไฮฟู (High intensity focused ultrasound) ให้บริการรักษาเนื้องอกที่เป็นเนื้อร้าย เนื้องอกบริเวณมดลูก รวมถึงให้บริการรักษาเนื้องอมะเร็งตับ ตับอ่อน และมะเร็งที่เป็นเนื้อตันอื่น ๆ
- 2.10. ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม ซึ่งให้การรักษาโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจากโรงเรียนแพทย์ มีการนำเครื่องเลเซอร์มาใช้ในการรักษาผิวหนังที่ผิดปกติ เช่น สิว ฝ้า กระ การกระชับผิว รวมถึงการตัดถุงใต้ตา และการทำตาสองชั้นด้วยเลเซอร์

- 2.11. ศูนย์ศัลยกรรมเพื่อความงาม
- 2.12. ศูนย์ทันตกรรมที่ให้บริการครบวงจร โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
  - ทันตกรรมสำหรับเด็ก
  - ทันตประดิษฐ์ (ฟันปลอม)
  - การรักษารากฟัน
  - ทันตกรรมรากเทียม
  - ทันตกรรมเพื่อความสวยงาม (Aesthetic Dentistry) มีการให้บริการหลายรูปแบบ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มาใช้บริการ เช่น การเคลือบและตกแต่งฟัน (Veneer) การฟอกสีฟันด้วยเลเซอร์ (White Smile Laser) การจัดฟัน การฝังคริสตัล และการทำเซียว
- 2.13. ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- 2.14. ศูนย์การแพทย์ทางเลือก เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้มาใช้บริการในการรักษา และฟื้นฟูสุขภาพ ได้แก่ ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูสุขภาพ ศูนย์การแพทย์ไทย และศูนย์แพทย์แผนจีน
- 2.15. ศูนย์รักษาภาวะผู้มีบุตรยาก เป็นศูนย์ที่ครบวงจรด้วยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ ที่ทันสมัย ห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐาน และความเชี่ยวชาญของทีมแพทย์เฉพาะทางด้านการรักษาภาวะผู้มีบุตรยาก
- 2.16. แผนกจิตเวช ตรวจและให้คำปรึกษาการรักษาโรคทางจิตเวช ภาวะความเครียด ปัญหาด้านการควบคุมพฤติกรรม ปัญหาทางอารมณ์และจิตใจ ทั้งในเด็กและผู้ใหญ่
- 2.17. แผนกนิติเวช ตรวจและชันสูตรพลิกศพเพื่อหาสาเหตุการเสียชีวิต
- 2.18. แผนกผู้ป่วยวิกฤต (ICU) มีการจัดพื้นที่บริการแยกเป็นสัดส่วนด้วยทีมแพทย์ประจำและพยาบาลที่มีประสบการณ์ โดยเฉพาะโดยมีอุปกรณ์เครื่องใช้ทันสมัยและมีการตรวจสอบความเที่ยงตรงเป็นระยะเพื่อให้แพทย์มั่นใจในการรักษาและวินิจฉัย นอกจากนี้ยังมีห้องแยกสำหรับผู้ติดเชื้อ
- 2.19. แผนกผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU)
- 2.20. แผนกอุบัติเหตุฉุกเฉิน ทางบริษัทได้จัดให้มีแพทย์และเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์สำหรับรองรับการให้บริการแก่ผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมง

### 3 ศูนย์ฝึกอบรมเพิ่มเติมให้กับแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์

โรงพยาบาลในเครือบริษัทได้มีบริการฝึกอบรมให้แก่แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล ซึ่งจะเป็นการแนะนำบริษัทให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างและเป็นการพัฒนาบุคลากรของบริษัทเอง

- 3.1. ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม ได้มีบริการจัดฝึกอบรมการใช้เครื่องเลเซอร์สำหรับการรักษาให้แก่แพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล
- 3.2. ศูนย์หัวใจ ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรแก่บุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล ประกอบด้วย
  - หลักสูตรการพยาบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (Critical Cardiac Care Training - CCCT)
  - หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นสูง (Advance Cardiac Life Support - ACLS) และหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูงในเด็ก (Pals Provider Course)
  - หลักสูตรการพยาบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจเด็ก (Pediatric Critical Cardiac Care Training - PCCT)
  - หลักสูตรอายุรกรรมศาสตร์หัวใจ (Concise Cardiology)



- 3.3. ศูนย์รังสีและภาพเพื่อการวินิจฉัย ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรแก่บุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล อาทิ หลักสูตร Comprehensive CTA Coronary Artery
- 3.4. Kasemrad Medical Education Meeting การจัดสัมมนาให้ความรู้ในเรื่องต่าง ๆ
- 3.5. หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการ อาทิ หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นสูงสำหรับพยาบาล (ACLS)
- 3.6. หลักสูตรอื่น ๆ อาทิ โครงการอบรมการจัดทำระบบจัดการปัญหาเสฟติดในสถานประกอบกิจการ โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ความปลอดภัยด้านอาหารตามโครงการ Clean Food Good Taste

#### 4. การให้บริการสนับสนุนทางการแพทย์

- 4.1. แผนกเวชระเบียน บริษัทจัดให้มีการเก็บข้อมูลผู้ป่วยด้วยระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยในการรับบริการ และแพทย์ในการดูข้อมูลในการวินิจฉัยและรักษาในครั้งต่อไป อีกทั้งยังมีระบบส่งเอกสารทางทอแลม ทำให้เกิดความรวดเร็วในการบริการ
- 4.2. แผนกห้องปฏิบัติการ (Lab) เป็นแผนกที่ทำการตรวจวิเคราะห์โลหิต ปัสสาวะ อุจจาระ ชี้นเนื้อ เพื่อช่วยในการวินิจฉัยและติดตามการรักษาของแพทย์ โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีระดับสูง นอกจากนี้ยังเป็นธนาคารโลหิต สำรองโลหิตสำหรับผู้ป่วยที่ต้องการเลือดในการรักษาฉุกเฉิน โดยโลหิตเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนจากสภากาชาดไทย
- 4.3. แผนกรังสี เป็นแผนกที่ตรวจวิเคราะห์ วินิจฉัยโรคโดยใช้รังสีและคลื่นเสียง เช่น การเอกซเรย์ทั่วไป (General X-Ray) การเอกซเรย์ฟลูโอโรสโคปีระบบดิจิทัล (Fluoroscopy X-Ray) การเอกซเรย์อัลตราซาวด์ แมมโมแกรม (Ultrasound Mammogram) เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT Scan) โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีระดับสูง เป็นการเพิ่มความแม่นยำในการวินิจฉัยและติดตามการรักษาของแพทย์ นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดศูนย์บริการ MRI และเครื่อง X-Ray Bi Plane สำหรับตรวจวินิจฉัย และรักษาระบบประสาทและหลอดเลือดสมองแบบ 3 มิติ
- 4.4. แผนกกายภาพบำบัด บริษัทจัดให้มีทีมแพทย์ นักกายภาพ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ที่สามารถช่วยฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วยให้กลับไปใช้ชีวิตตามปกติได้โดยเร็ว หรือให้เหลือความพิการน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังมีโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพให้แข็งแรง เช่น การออกกำลังกายในน้ำ (Hydro-therapy) สำหรับเด็ก สตรีมีครรภ์ และคนชรา
- 4.5. แผนกโภชนาการ นอกจากมีหน้าที่ในการจัดอาหารสำหรับผู้ป่วยตามการรักษาของแพทย์ภายใต้กระบวนการคุณภาพในความสะอาดถูกสุขลักษณะแล้ว ยังจัดนักโภชนาการให้คำปรึกษาผู้ป่วยและญาติเกี่ยวกับการรับประทานอาหารตามการรักษาของแพทย์
- 4.6. แผนกยานยนต์ บริษัทมีรถพยาบาลที่มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกเพื่อช่วยชีวิตผู้ป่วยไว้บริการ และมีการอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความพร้อมในการดูแลผู้ป่วยขณะเดินทาง โดยรถพยาบาลจะมีให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง
- 4.7. รถตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ทางโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี มีรถตรวจสุขภาพเคลื่อนที่สาขาละ 1 คันซึ่งจะมีอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับให้บริการตรวจสุขภาพทางห้องปฏิบัติการเช่น การตรวจวิเคราะห์โลหิต เครื่องเอกซเรย์ปอด เครื่องเอกซเรย์อัลตราซาวด์ เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ E.K.G. เครื่องวัดการได้ยิน เครื่องวัดสายตา และเครื่องวัดความเค็งกระดูกตาระบบอัตโนมัติ สำหรับบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ เพื่อเป็นทางเลือกในการใช้บริการตรวจสุขภาพของพนักงานที่สถานประกอบการ โดยไม่ต้องเดินทางมาตรวจที่โรงพยาบาล
- 4.8. แผนกปลอดเชื้อ จะทำหน้าที่ดูแลให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ปราศจากเชื้อ

## 2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### (ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมาหลายประเทศทั่วโลกยังคงเผชิญกับสถานการณ์ระบาดของโควิด-19 โดยแต่ละประเทศยังคงดำเนินมาตรการควบคุมโรคอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 พร้อมทั้งประกาศปิดประเทศและหยุดกิจกรรมทางธุรกิจบางประเภทเป็นการชั่วคราวเพื่อควบคุมสถานการณ์ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตาม บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้ปรับแผนการดำเนินงานให้ทันต่อสถานการณ์ โดยเข้าร่วมกับภาครัฐให้บริการทางการแพทย์เพื่อเยียวยาสถานการณ์ระบาดใหญ่อย่างเต็มกำลังตั้งแต่การตรวจคัดกรอง การกักกัน การรักษาพยาบาล และการฉีดวัคซีนป้องกันโรค ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น นอกจากนี้ยังส่งผลให้กลุ่มโรงพยาบาลในเครือมีการเปิดประวัติผู้ป่วยใหม่เพิ่มขึ้น และยังเป็นการสร้างการรับรู้ให้กับลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ที่เข้ามาใช้บริการอีกด้วย

นอกจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงกำหนดกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

### กลยุทธ์การแข่งขัน

#### 1. การดำเนินธุรกิจในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาลและการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปของกลุ่มโรงพยาบาล โดยมีโรงพยาบาลทั้งหมด 15 แห่ง และคลินิก 1 แห่ง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่หลากหลาย นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยแก่ลูกค้าของโรงพยาบาลในเครือและผู้ป่วยจากโรงพยาบาลทั่วไปที่เป็นพันธมิตรกว่า 40 แห่งทั่วประเทศ โดยบริษัทมีศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิเพื่อรองรับคนไข้ส่งต่อ ดังนี้

- **ศูนย์หัวใจและศูนย์ตรวจสวนหัวใจ** ที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและรักษาโดยการผ่าตัดหัวใจแบบเปิดโดยให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์
- **ศูนย์ดวงตา** ที่ให้บริการผ่าตัดแก้ไขปัญหาสายตาด้วยเครื่องเลเซอร์ ให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล
- **ศูนย์รังสีวินิจฉัย** ที่ให้บริการในการตรวจวินิจฉัย ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย มีความแม่นยำสูง โดยให้บริการด้วยเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT Scan) และเครื่อง MRI ที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์
- **ศูนย์มะเร็ง** ที่ให้บริการตั้งแต่คัดกรอง วินิจฉัยและรักษาด้วยยาเคมีบำบัดให้บริการที่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ และโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล

สำหรับการคิดค่าบริการคนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลพันธมิตร บริษัทจะคิดค่าบริการในราคาที่เหมาะสม โดยผู้ป่วยจะได้รับบริการรักษาและผ่าตัดที่รวดเร็ว นอกจากทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นแล้ว ยังทำให้เกิดการใช้สอยเครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. รายได้จากกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และรายได้ประจำจากโครงการกองทุนประกันสังคม

จากการที่บริษัทเสนอบริการทางการแพทย์แก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลายทั้งกลุ่มลูกค้าทั่วไปและกลุ่มลูกค้าตามโครงการภาครัฐ ทำให้บริษัทมีโครงสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและแน่นอน เนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการให้บริการแก่โครงการกองทุนประกันสังคม ซึ่งสำนักงานประกันสังคมเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยตามกฎหมายและตามนโยบายหลักของรัฐบาล ทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรทางการแพทย์ พยาบาล บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เครื่องมือแพทย์ และเตียงผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. การบริหารงานและการจัดการ

บริษัทดำเนินนโยบายบริหารงานโรงพยาบาลแบบกลุ่ม โดยใช้นโยบายเดียวจากบริษัทเพื่อดูแลการบริหารงานของทุกสาขา โรงพยาบาลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนโยบายแบบกลุ่มแล้วบริษัทได้ดำเนินนโยบายแบ่งปันความรู้ด้านการบริหาร ทำให้โรงพยาบาลในเครือสามารถนำประสบการณ์การบริหารที่ดีของแต่ละสาขาโรงพยาบาลมาประยุกต์ใช้เพื่อให้ได้ผลลัพธ์สูงสุด นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสาธารณสุขระดับประเทศโดยเป็นนายกสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และที่ปรึกษาสมาคมโรงพยาบาลเอกชนแห่งอาเซียน จึงมีประสบการณ์ในการบริหารงานโรงพยาบาลเป็นอย่างดี

บริษัทมีการบริหารองค์กรแบบยืดหยุ่นทำให้บริษัทสามารถดำเนินการบริหารจัดการให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและสังคม ดังสถานการณ์ที่ผ่านมา อาทิ การเข้าเป็นสถานพยาบาลใน พ.ร.บ. ประกันสังคมในปี 2535 การเข้าเป็นสถานพยาบาลในโครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้าในปี 2544 การเปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องส่งต่อผู้ป่วยของโรงพยาบาลไปรักษาที่โรงพยาบาลอื่น และการขยายฐานรายได้จากการให้บริการในฐานะสถานพยาบาลระดับสูง (Supra Contractor) การเข้าร่วมกับภาครัฐในการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 อย่างทันทั่วถึง และการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือ โดยการบริหารงานแบบยืดหยุ่นส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตต่อเนื่องและทันต่อสถานการณ์

## 4. แพทย์ผู้เชี่ยวชาญและทีมงานสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โรงพยาบาลทั้ง 15 แห่ง มีความพร้อมด้วยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางครบทุกสาขา ประกอบด้วยแพทย์จำนวน 1,515 คน พยาบาลและพยาบาลผู้ช่วยที่จบหลักสูตรและได้รับการอบรมในงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 3,548 คน และมีพนักงานในสายปฏิบัติการและสนับสนุนทางการแพทย์จำนวน 1,522 คน

## 5. การจัดอบรมแพทย์และบุคลากร

บริษัทได้มีการจัดอบรมแพทย์และพยาบาลทั้งภายในโรงพยาบาล และสถาบันภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

## 6. อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูง

บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูงและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยในการรักษาและวินิจฉัยโรคของแพทย์ให้มีความแม่นยำและถูกต้องมากที่สุด

## 7. มาตรฐานคุณภาพการบริการ

บริษัทได้ตระหนักถึงคุณภาพของการบริการ จึงมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบคุณภาพการรับรองสถานพยาบาล Hospital Accreditation (ซึ่งเป็นมาตรฐานการให้บริการขั้นสูงสุด) และการผ่านมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI)

นอกจากนี้ บริษัทนำหลัก Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการประเมินผลคุณภาพบริการโดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของผู้ป่วยเป็นหลัก อีกทั้งบริษัทได้สนับสนุนให้ใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่ผู้ป่วยได้รวดเร็วมากขึ้นและเพื่อให้สามารถติดตามส่งข่าวสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ภายหลังจากการใช้บริการในโรงพยาบาล

## ลักษณะลูกค้าของบริษัท

### 1. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

- 1.1 **กลุ่มลูกค้าทั่วไป** คือ ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการโรงพยาบาลด้วยตนเอง โดยผู้ป่วยจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลเองทั้งหมด ลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่ตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพ ต้องการมีคุณภาพชีวิตที่ดี โรงพยาบาลจึงจัดให้มีบริการศูนย์การแพทย์ทางเลือก เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้
- 1.2 **กลุ่มคู่สัญญา** ได้แก่ กลุ่มพนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ในองค์กรต่าง ๆ ที่หน่วยงานต้นสังกัดทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาล เพื่อเป็นสวัสดิการรักษายาบาลแก่เจ้าหน้าที่และครอบครัวที่อยู่ในสังกัด ซึ่งสามารถใช้บริการที่โรงพยาบาลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด หรือลูกค้าของบริษัทประกัน ที่บริษัทประกันได้ทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาลในการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล รวมทั้งการรักษาตามพระราชบัญญัติประกันภัยบุคคลที่ 3 โดยส่วนใหญ่คู่สัญญาเหล่านั้นจะให้โรงพยาบาลเก็บเงินค่าใช้จ่ายจากบริษัทคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
- 1.3 **กลุ่มโครงการกองทุนเงินทดแทน** เป็นการให้บริการแก่พนักงานบริษัทหรือโรงงานต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขของกองทุนเงินทดแทน ซึ่งส่วนใหญ่สาเหตุของการเจ็บป่วยจะเกี่ยวกับอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยโรงพยาบาลจะตั้งเรื่องเบิกค่าใช้จ่ายจากกองทุนเงินทดแทน
- 1.4 **กลุ่มโครงการสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ** เป็นสวัสดิการที่รัฐจัดให้แก่ข้าราชการและบุคคลในครอบครัว โดยระบบดังกล่าวให้การคุ้มครองแก่ผู้มีสิทธิทั้งบริการผู้ป่วยนอกและใน โดยรับการรักษาในสถานพยาบาลรัฐทุกแห่ง ในปัจจุบันสวัสดิการของข้าราชการได้รับการขยายสิทธิการรักษายาบาลไปยังโรงพยาบาลเอกชน เพื่อเพิ่มช่องทางให้ผู้มีสิทธิได้รับบริการที่รวดเร็ว สะดวกสบายมากขึ้น และลดการกระจุกตัวของ การเข้าใช้บริการภายในโรงพยาบาลรัฐ โดยกรมบัญชีกลางเป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนข้าราชการ ทั้งนี้ โรงพยาบาลในเครือได้เข้าร่วมโครงการเพื่อรองรับการขยายสิทธิการรักษายาบาล ซึ่งสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มข้าราชการได้อย่างต่อเนื่อง

### 2. กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม

**กลุ่มโครงการกองทุนประกันสังคม** เป็นกลุ่มลูกค้าในสถานประกอบการซึ่งถูกหักค่าจ้างรายเดือนเข้ากองทุนประกันสังคม ลูกค้ากลุ่มนี้สามารถใช้บริการรักษายาบาลเมื่อเจ็บป่วยตามโรงพยาบาลที่เลือกใช้สิทธิตามเงื่อนไข โดยไม่มีค่าใช้จ่ายตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.ประกันสังคม พ.ศ. 2535 โดยสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงานเป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนผู้ประกันตนในลักษณะเหมาจ่ายสำหรับกรณีผู้ป่วยนอกทั่วไป และสำหรับผู้ป่วยในจะจ่ายตามระดับความรุนแรงของโรค ซึ่งโรงพยาบาลในกลุ่มเกษมราษฎร์ ทั้ง 7 แห่ง และโรงพยาบาลการุญเวช 2 แห่ง ได้เข้าร่วมในโครงการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณทร์ เป็นสถานพยาบาลรับส่งต่อผู้ป่วยในการรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและการผ่าตัดหัวใจแบบเปิด การรักษาและผ่าตัดแก้ไขพยาธิสภาพด้วยเครื่องเลเซอร์ที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล นอกจากนี้ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณทร์ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ ยังเป็นโรงพยาบาลที่มีศูนย์รังสีวินิจฉัย (MRI) ในการรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลพันธมิตรที่รับผู้ป่วยตามโครงการกองทุนประกันสังคม

กลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาลแบ่งได้เป็นหลายกลุ่ม แต่ละกลุ่มจะมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกัน ทางกลุ่มโรงพยาบาลจึงจัดสรรบริการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายฐานบริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

## • การให้บริการ

นอกเหนือจากการให้บริการทางการแพทย์ที่ครบทุกสาขาแล้ว บริษัทได้มีการเสนอรูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลาย และต่อเนื่องนอกเหนือจากการรักษาพยาบาลทั่วไป ซึ่งการให้บริการเพิ่มเติมแบบครบวงจร เช่น การให้บริการตรวจสุขภาพและป้องกันโรค บริการเสริมในลักษณะของบริการพักฟื้น กายภาพบำบัด การให้คำปรึกษาแนะนำสำหรับผู้ป่วยเฉพาะทาง รวมถึงการจัดกิจกรรมพิเศษให้แก่กลุ่มเป้าหมายเนื่องในโอกาสพิเศษต่าง ๆ จะเป็นการช่วยสร้างฐานลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการมากยิ่งขึ้น และช่วยเพิ่มฐานรายได้ส่วนหนึ่งให้แก่โรงพยาบาล

## • การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาล

สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ลูกค้าคู่สัญญา และกองทุนเงินทดแทนนั้น บริษัทได้มีการกำหนดราคาโดยอาศัยต้นทุนเป็นหลัก เพื่อให้เกิดความยุติธรรมกับผู้บริโภคและมีการให้ส่วนลดเฉพาะกลุ่มสมาชิก โดยค่ารักษาพยาบาลที่เรียกเก็บจากผู้ป่วยนั้น ทางบริษัทจะจัดสรรให้แก่แพทย์ผู้รักษาตามอัตราที่ได้ตกลงกัน รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินกับสมาชิกและคู่สัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคากับคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทยังใช้นโยบายกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาลที่เหมาะสมกับระดับรายได้ของประชาชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับค่ารักษาพยาบาลของโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่ตั้งอยู่ในละแวกเดียวกัน ทั้งนี้ ลูกค้าจะคำนึงถึงค่ารักษาพยาบาล โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริการที่ตนได้รับและความรู้ความสามารถในการรักษาของแพทย์ในโรงพยาบาล

นอกจากนี้ในการรักษาที่เป็นเรื่องเฉพาะ เช่น การผ่าตัดต่าง ๆ การคลอดบุตร การตรวจสุขภาพประจำปี บริษัทมีการตั้งราคาแบบเหมาจ่าย (Package) เพื่อความสะดวกในการบริหารค่าใช้จ่ายของลูกค้าและช่วยลูกค้าในการตัดสินใจเลือกใช้บริการเนื่องจากทำให้ทราบต้นทุนการรักษายาพยาบาลที่ค่อนข้างแน่นอน

สำหรับกลุ่มโครงการกองทุนประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน เป็นผู้ชำระเงินค่าบริการทางการแพทย์และค่ารักษาพยาบาลของผู้ประกันตนให้กับโรงพยาบาล ประกอบด้วย (1) อัตราค่าบริการทางการแพทย์เหมาจ่าย ซึ่งจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนใช้สิทธิกับโรงพยาบาลในเครือ (2) อัตราการเบิกค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงเกินปกติ (Outlier Reimbursement Schedule : ORS) เช่น การผ่าตัดหัวใจ โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีค่าใช้จ่ายสูง เป็นต้น (3) อัตราค่าบริการทางการแพทย์ตามภาระเสี่ยง คือ การเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกสำหรับ 26 โรคเรื้อรัง และ (4) อัตราค่าบริการทางการแพทย์กรณีรักษาผู้ป่วยในที่มีค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ ปรับตามวันนอน (Adjusted Relative weight) มากกว่าหรือเท่ากับ 2 โดยรายการที่ (2)-(4) จำนวนเงินที่ได้รับจะขึ้นอยู่กับภาระการบริการที่เกิดขึ้น ตามงบประมาณและเงื่อนไขที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม

## • การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีโรงพยาบาลที่ให้บริการผู้ป่วย 15 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล 7 แห่ง ที่ต่างจังหวัด 7 แห่ง สปป.ลาว 1 แห่ง และคลินิกที่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย 1 แห่ง

ช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ คือการเป็นสถานพยาบาลในระดับสูงกว่า (Supra Contractor) เพื่อรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลเอกชนทั่วไปและโรงพยาบาลของรัฐที่เป็นพันธมิตรที่ส่งต่อผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมเข้ารับการรักษาวินิจฉัยโดย

- (1) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาล เวลต์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รวมค่าแห่งเป็นศูนย์รับส่งต่อการผ่าตัดหัวใจ ทั้งนี้ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ได้ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานประกันสังคมเป็นศูนย์รับส่งต่อ (Referral Base) ในการวินิจฉัยและผ่าตัดหัวใจสำหรับกลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม



- (2) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอลเป็นศูนย์รับส่งต่อและรักษาผ่าตัดแก้ไขปัญหาสายตาด้วยเครื่องเลเซอร์
- (3) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เป็นศูนย์รับส่งต่อในการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยการสร้างภาพเสมือนจริง (MRI หรือ CT Scan) สำหรับโรงพยาบาลในเครือและโรงพยาบาลพันธมิตร

นอกจากนี้ ท่าเลที่ตั้งของโรงพยาบาลแต่ละสาขาของบริษัทตั้งอยู่ในแหล่งชุมชน ริมถนนใหญ่ เดินทางสะดวก ตัวอาคารเด่นชัด มุ่งเน้นการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศ การตกแต่งภายในที่สะอาดและสวยงาม มีการจัดสัดส่วนของพื้นที่ใช้สอยให้มีความสะดวกสบาย เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่คนไข้ที่มาใช้บริการ และเป็นเขตที่ยังมีสถานพยาบาลไม่เพียงพอต่อจำนวนประชากรในเขตนั้น จึงเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย รวมทั้งโรงพยาบาลยังมีหน่วยรถบริการตรวจสอบสภาพเคลื่อนที่ เพื่อเป็นทางเลือกในการตรวจสอบสภาพพนักงานที่สถานประกอบการ

#### • การส่งเสริมการขาย

ถึงแม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะมีข้อจำกัดในการประชาสัมพันธ์และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ซึ่งถูกควบคุมโดยองค์กรวิชาชีพ เช่น แพทยสภา ประกาศกระทรวงเรื่องการรักษาพยาบาลตาม พ.ร.บ. สถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และ พ.ร.บ.คุ้มครองผู้บริโภค แต่เนื่องจากการแข่งขันในกลุ่มในโรงพยาบาลเอกชนมีความรุนแรงมากขึ้น เพื่อพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทางกลุ่มโรงพยาบาลจึงได้พยายามจัดรูปแบบกิจกรรมเพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการ และให้สอดคล้องกับระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนด

### (v) กวះการตลาดและการแข่งขัน

#### • แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ปัจจุบันการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะเป็นการแข่งขันระหว่างกลุ่มมากขึ้น เนื่องจากโรงพยาบาลหลายแห่งที่ผ่านมามีการรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มพันธมิตรเพื่อบริหารจัดการต้นทุนและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในตลาดผู้ป่วยในประเทศและผู้ป่วยจากต่างประเทศ

ในระยะยาวโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มการเติบโต มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้นจากกระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพ ประกอบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกลุ่มโรคที่ซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุ รวมทั้งความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการรับบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานและได้รับความสะดวกสบายในการให้บริการ จึงเป็นโอกาสของโรงพยาบาลเอกชนที่จะตอบโจทย์ความต้องการเหล่านั้น

#### • คู่แข่งและศักยภาพในการแข่งขัน

คู่แข่งของโรงพยาบาล คือสถานพยาบาลที่ตั้งอยู่ในรัศมีไม่เกิน 20 กิโลเมตร หรือโรงพยาบาลที่อยู่นอกเขตแต่ได้รับความเชื่อถือจากผู้ป่วยเป็นพิเศษ อย่างไรก็ตามกลุ่มโรงพยาบาลมีความได้เปรียบคู่แข่งในหลาย ๆ ด้าน เช่น

1. มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเฉพาะด้าน รวมทั้งมีชื่อเสียงได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง
2. มีการเสนอรูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลายและต่อเนื่อง นอกเหนือจากการรักษาพยาบาลทั่วไป รวมทั้งการให้บริการเพิ่มเติมแบบครบวงจร
3. มีอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ครบครัน มีห้องตรวจและเตียงสำหรับรองรับการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในค่อนข้างมาก มุ่งเน้นการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศการตกแต่งภายในที่สะอาดและสวยงาม มีการจัดสัดส่วนของพื้นที่ใช้สอยให้มีความสะดวกสบาย

4. มีทำเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนและสามารถเดินทางได้สะดวก มีโอกาสดึงดูดผู้ป่วยให้เข้ามาใช้บริการของโรงพยาบาล รวมถึงการชักชวนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์อื่น ๆ ที่มีความสามารถมาทำงานกับโรงพยาบาล
5. การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาลที่เหมาะสมกับระดับรายได้ของประชาชนตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาล ซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง

• **ข้อจำกัดของการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน**

1. บุคลากรการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียงในการรักษามีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการ โรงพยาบาลเอกชนแต่ละแห่งจึงต้องแข่งขันกันในด้านของค่าตอบแทนเพื่อจูงใจบุคลากรด้านต่าง ๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ถือเป็นข้อจำกัดอย่างหนึ่งของการดำเนินธุรกิจที่โรงพยาบาลเอกชนทั่วไปกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน
2. ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง โดยเฉพาะเงินลงทุนในส่วนของเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงเงินทุนหมุนเวียนสำหรับค่ายา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ ดังนั้น การวางแผนทางการเงินจึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารต้องให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
3. พฤติกรรมทางเลือกใช้บริการกับโรงพยาบาลของผู้ป่วยในกรณีเจ็บป่วยหนัก จะคำนึงถึงความสามารถและชื่อเสียงในการรักษาพยาบาลของแพทย์เป็นหลักมากกว่าปัจจัยอื่น ดังนั้น โรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งขึ้นใหม่จะต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาคุณภาพและสร้างชื่อเสียง เพื่อให้โรงพยาบาลของตนเป็นที่รู้จัก ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากผู้ป่วย
4. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณสุขของประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก หรือโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดให้บริการใหม่
5. กลุ่มโรงพยาบาลต้องทำตามประกาศกฎกระทรวงเรื่องการโฆษณาสถานพยาบาลตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 อย่างเคร่งครัดในการโฆษณาสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ
6. การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของแพทยสภาอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินธุรกิจในรูปของกลุ่มโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านขนาดในการจัดซื้อ (Economy of Scale) การจัดการและการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจัดซื้อผ่านฝ่ายจัดซื้อกลางสำหรับการซื้อยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ให้กับทุกโรงพยาบาลในเครือ ส่งผลให้มีปริมาณสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อแยกแต่ละโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองทางด้านราคาและเงื่อนไขการค้ากับผู้ขายได้เป็นอย่างดี ซึ่งทำให้บริษัทได้รับส่วนลดเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อจัดจ้างแยกแต่ละโรงพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการยืมเครื่องมือทางการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ โลหิตและส่วนประกอบของโลหิตระหว่างโรงพยาบาลในเครือ ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาสินค้าหมดอายุ

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

##### 4.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีภาระผูกพันในทรัพย์สินที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและอาคาร			
1.1 บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)			
1.1.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 5-2-31.9 ไร่)	เจ้าของ	165.00	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 12 ชั้น	เจ้าของ	234.75	-ไม่มี-
1.1.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 8-1-47 ไร่)	เจ้าของ	233.05	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น			
- อาคารโรงพยาบาล 14 ชั้น			
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น	เจ้าของ	167.84	-ไม่มี-
- อาคารพลาซ่า 2 ชั้น			
- อาคารหอพัก 5 ชั้น			
1.1.3 โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-1-10 ไร่)	เจ้าของ	667.86	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 21 ชั้น และชั้นใต้ดิน 2 ชั้น			
- อาคารสำนักงาน 4 ชั้น	เจ้าของ	1,567.10	-ไม่มี-
- อาคารจอดรถ 3 ชั้น			
1.1.4 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 8-3-6 ไร่)	เจ้าของ	409.00	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น			
- อาคารจอดรถและหอพัก 7 ชั้น	เจ้าของ	306.76	-ไม่มี-
1.1.5 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 8-0-84 ไร่)	เจ้าของ	163.19	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 6 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น	เจ้าของ	354.79	-ไม่มี-
1.1.6 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 16-1-10 ไร่)	เจ้าของ	53.70	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น			

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
- อาคารซักกรีด 1 ชั้น	เจ้าของ	506.30	-ไม่มี-
- อาคารหอพัก 1 ชั้น			
1.2 บริษัท โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์ จำกัด			
1.2.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 9-0-94.4 ไร่)	เจ้าของ	654.29	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 10 ชั้น			
- อาคารโรงพยาบาลพร้อมอาคารจอดรถ 5 ชั้น	เจ้าของ	280.31	-ไม่มี-
- อาคารหอพัก 2 หลัง			
1.3 บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด			
1.3.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 6-0-24 ไร่)	เจ้าของ	65.85	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 12 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น			
- อาคารหอพักโรงพยาบาล 6 ชั้น	เจ้าของ	152.97	-ไม่มี-
1.4 บริษัท ศรีบุรินทร์การแพทย์ จำกัด			
1.4.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 26-2-44.3 ไร่)	เจ้าของ	91.45	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น			
- อาคารสำนักงาน 3 ชั้น และโรงอาหาร			
- อาคารหอพักพยาบาล 3 ชั้น	เจ้าของ	203.19	-ไม่มี-
- อาคาร MRI			
- อาคารการุญเวช			
1.4.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 4-1-12.2 ไร่)	เจ้าของ	65.29	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 3 ชั้น	เจ้าของ	53.58	-ไม่มี-
1.4.3 คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาเชียงใหม่			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 9-2-24 ไร่)	เจ้าของ	11.00	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 1 ชั้น	เจ้าของ	30.94	-ไม่มี-
1.4.4 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ เชียงของ			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 9-0-25 ไร่)	เจ้าของ	37.29	-ไม่มี-

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
1.5 บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด			
1.5.1 โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 1-3-93.8 ไร่)	เจ้าของ	27.45	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 8 ชั้น	เจ้าของ	86.74	-ไม่มี-
1.5.2 โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-1-98 ไร่)	เจ้าของ	56.51	-ไม่มี-
- ส่วนปรับปรุงอาคาร 5 ชั้น	เจ้าของ	76.73	-ไม่มี-
1.6 บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด			
1.6.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-2-88 ไร่)	เจ้าของ	94.92	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 9 ชั้น	เจ้าของ	236.93	-ไม่มี-
1.6.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 10-1-75 ไร่)	เจ้าของ	72.00	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 8 ชั้น	เจ้าของ	476.28	-ไม่มี-
- อาคารซักกรีด 1 ชั้น			
1.7 บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด			
- ที่ดิน อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว (เนื้อที่ 2-3-50 ไร่)	เจ้าของ	9.49	-ไม่มี-
1.8 Bangkok Chain International (Lao) Company Limited			
- สิทธินำใช้ที่ดิน นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว (เนื้อที่ 16-3-54 ไร่)	เจ้าของ	233.73	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น			
- อาคารหอพัก 5 ชั้น			
- อาคารพลาซ่า 1 ชั้น	เจ้าของ	646.19	-ไม่มี-
- อาคารส่วนสนับสนุน 1 ชั้น			
- อาคารบ่อบำบัด 1 ชั้น			
<b>รวมที่ดินและอาคาร</b>		<b>8,492.47</b>	
2. เครื่องมือ และอุปกรณ์	เจ้าของ	2,857.27	-ไม่มี-
3. เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	208.33	-ไม่มี-
4. ยานพาหนะ	เจ้าของ	46.69	-ไม่มี-
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	110.63	-ไม่มี-
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ</b>		<b>11,715.39</b>	



## 4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทมีภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน			
1.1 บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)			
1.1.1 อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 2-3-92 ไร่)	เจ้าของ	146.10	-ไม่มี-
1.1.2 เมืองพัทยา จ.ชลบุรี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 15-1-79.7 ไร่)	เจ้าของ	306.85	-ไม่มี-
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		452.95	

## 4.3 สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ตามรายละเอียดดังนี้

ทรัพย์สิน	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	ระยะเวลาการเช่า/ปีสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	บมจ. บางกอก เซน ฮอสปิทอล (ผู้เช่า) และ นางทัศนีย์ บัวเอี่ยม (ผู้ให้เช่า)	เพื่อเป็นที่จอดรถที่ รพ.เกษมราษฎร์ ประชาชื่น	3 ปี/2567 (นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2564)	3.73	บริษัทต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.12 ล้านบาท
อาคาร	บริษัท นวนคร การแพทย์ จำกัด (ผู้เช่า) และ บริษัท นวนครการแพทย์ ทาวเวอร์ จำกัด (ผู้ให้เช่า)	เพื่อเป็นที่จอดรถที่ รพ.การุญเวช ปทุมธานี	30 ปี/2586 (นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2557) โดยได้ดำเนินการจดสิทธิการเช่า กับ สำนักงานที่ดิน จังหวัดปทุมธานี สาขาคลองหลวง เรียบร้อยแล้วเมื่อ วันที่ 20 มิถุนายน 2558	70.48	บริษัทต้องชำระค่าเช่า ดังนี้ ปีที่ ค่าเช่า (ต่อปี) 1-3 2.81 ล้านบาท 4-6 3.09 ล้านบาท 7-9 3.40 ล้านบาท 10-12 3.74 ล้านบาท 13-15 4.12 ล้านบาท 16-18 4.53 ล้านบาท 19-21 4.98 ล้านบาท 22-24 5.48 ล้านบาท 25-27 6.03 ล้านบาท 28-30 6.63 ล้านบาท
รวมสิทธิการเช่า				74.21	

## 4.4 ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนจากบุคคลภายนอก เพื่อปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจในกลุ่ม จากบริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเศษ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด และบริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด จำนวน 329.38 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยจะไม่ตัดจำหน่ายค่าความนิยมและจะพิจารณาด้วยค่าทุกสิ่งงวดแทน

## 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 119.98 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 3 ถึง 10 ปี

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ สำหรับการบริการหลัก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เครื่องหมายบริการ	ประเภท	เลขทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ KASEMRAD HOSPITAL	โรงพยาบาล	บ24581	วันที่ 24 พฤษภาคม 2547 ต่ออายุ 6 สิงหาคม 2557 โดย จะสิ้นอายุในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567
 WMC WORLD MEDICAL CENTER	โรงพยาบาล	181126286	วันที่ 4 เมษายน 2560 โดยจะ สิ้นอายุในวันที่ 3 เมษายน 2570
 โรงพยาบาลการุญเวช KARUNVEJ HOSPITAL	โรงพยาบาล	บ71288	วันที่ 23 ธันวาคม 2556 โดย จะสิ้นอายุในวันที่ 22 ธันวาคม 2566
 KIH KASEMRAD INTERNATIONAL HOSPITAL	โรงพยาบาล	-	ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมาย บริการเรียบร้อยแล้ว อยู่ใน ระหว่างรอการอนุมัติจากกรม ทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
 BCH BANGKOK CHAIN HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED	โรงพยาบาล	181119913	วันที่ 23 ธันวาคม 2556 โดย จะสิ้นอายุในวันที่ 22 ธันวาคม 2566

## 4.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

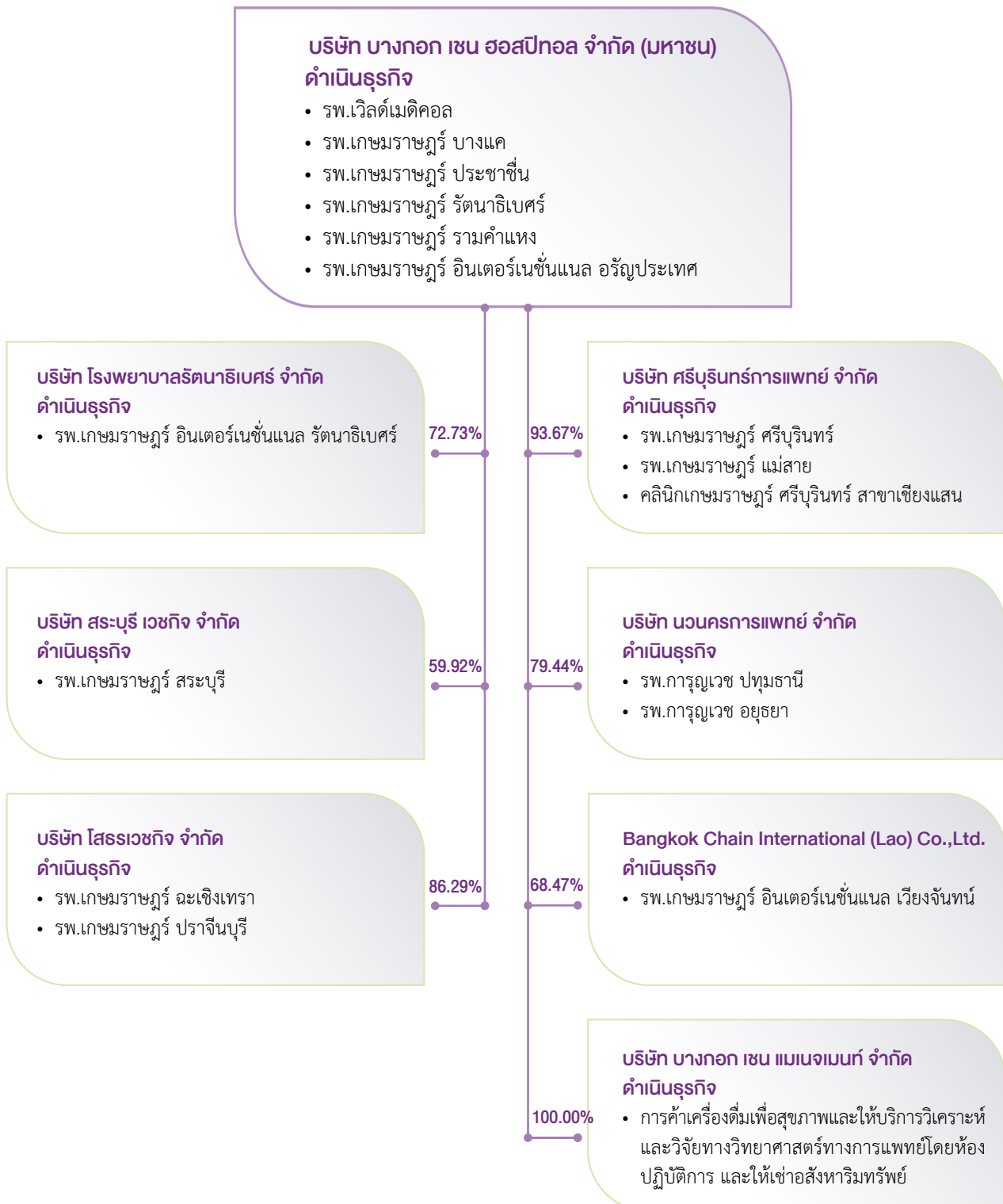
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 จำนวน 7 บริษัท โดยมีมูลค่าตามวิธีราคาทุนรวมประมาณ 2,556.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 9.69 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ
บริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด	72.73	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนวิเบศร์
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	59.92	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี
บริษัท ศรีบุรินทร์การแพทย์ จำกัด	93.67	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาเชียงใหม่
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	79.44	โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี โรงพยาบาลการุญเวช อโยธยา
บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด	86.29	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี
บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	100.00	การค้าเครื่องดื่มน้ำเพื่อสุขภาพและให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
Bangkok Chain International (Lao) Company Limited	68.47	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย โดยจะเข้าร่วมลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 และเข้ามีส่วนร่วมในการบริหารงานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนนั้นจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจ การเติบโตของธุรกิจ และมุ่งเน้นการลงทุนเฉพาะธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล และการบริการทางด้านสุขภาพตามที่บริษัทดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งการลงทุนในบริษัทย่อยนั้น จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย โดยบริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมในการบริหารงานตามสัดส่วนที่บริษัทถืออยู่ เพื่อมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น กำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้ถูกต้องเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

## 1.3 โครงสร้างองค์กร

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2564

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับบริษัทย่อย

บริษัทถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีการพึ่งพิงหรือแข่งขันกับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2564 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเฉลิม หาญพาณิชย์	813,750,000	32.63
	นางสมพร หาญพาณิชย์	179,350,000	7.19
	นางสาวพรลัษณ์ หาญพาณิชย์	84,465,000	3.39
	นายกันตพร หาญพาณิชย์	84,470,000	3.39
	นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์	84,465,000	3.39
	<b>รวม</b>	<b>1,246,500,000</b>	<b>49.99</b>
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	333,333,665	13.37
3	สำนักงานประกันสังคม	150,951,500	6.05
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	34,372,725	1.38
5	STATE STREET EUROPE LIMITED	27,977,143	1.12
6	THE BANK OF NEW YORK MELLON	25,586,250	1.03
7	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	21,249,748	0.85
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	17,085,800	0.69
9	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	14,935,400	0.60
10	กองทุนเปิดเค หุ้นระยะยาวปันผล	11,669,500	0.47
	<b>รวม</b>	<b>637,161,731</b>	<b>25.55</b>
	<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>1,883,661,731</b>	<b>75.54</b>

หมายเหตุ: 1) ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
2) ส่วนที่เหลือเป็นการถือโดยผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อย

ณ วันที่ 1 กันยายน 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ คือ กลุ่มหาญพาณิชย์ ซึ่งถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 49.99

## 1.4 กุณจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 2,493.75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,493.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 2,493.75 ล้านบาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รวม 3 ชุด เป็นจำนวนเงิน 3,200 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือ
1/2560	1,000	1,000	22 ธ.ค. 2565	2.54	A
1/2562	1,200	1,200	18 มิ.ย. 2565	2.55	A
1/2564	1,000	1,000	31 มี.ค. 2566	1.31	A

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในรอบ 5 ปี มีดังนี้

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	2560	2561	2562	2563	2564
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท - งบการเงินรวม (บาท/หุ้น)	0.37	0.44	0.46	0.49	2.75
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท - งบเฉพาะกิจการ (บาท/หุ้น)	0.30	0.45	0.36	0.49	2.02
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.20	0.23	0.23	0.23	1.20
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น/กำไรสุทธิต่อหุ้น (ร้อยละ)					
- งบการเงินรวม	54.05	52.27	50.54	46.94	43.64
- งบการเงินเฉพาะกิจการ	66.67	51.68	63.96	46.94	59.41



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประเด็นความเสี่ยง การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

บริษัทได้จัดทำนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติ รวมถึงเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรฐาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### กรอบการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากจะสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดแล้ว ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอีกทางหนึ่ง

การดำเนินการดังกล่าวมีคณะผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส เป็นธรรมต่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) ซึ่งแผนการประเมินผลจะจัดทำช่วงไตรมาส 4 ของทุกปี ในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย

### 2.2 ปัจจัยเสี่ยง

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### (1) ความเสี่ยงจากนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ

ปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการตามนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ จากการให้บริการภายใต้โครงการประกันสังคมประมาณร้อยละ 15 ของรายได้โรงพยาบาล ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้ติดตามการเปลี่ยนแปลง และเข้ามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการกำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่คณะกรรมการที่พิจารณานโยบายด้านสุขภาพของรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการแพทย์ประกันสังคม กรมการสาธารณสุข ภูมิภาค คณะกรรมการประสานงานร่วมเพื่อพัฒนาการดูแลสุขภาพถ้วนหน้า ที่ปรึกษากรมการแรงงาน สภาผู้แทนราษฎร และคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคจากรถ กรมการประกัน กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่าย และประเมินผลการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

##### (2) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาธุรกิจ โดยปรับปรุงการให้บริการให้เป็นเลิศ การให้บริการด้านสุขภาพที่ครบวงจร รวมถึงแนะนำบริการใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างจุดขายใหม่ ๆ ให้แก่โรงพยาบาลในเครือ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายรวมศูนย์การจัดหาวัตถุดิบ โดยมีระบบจัดซื้อกลางเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่าย และเพื่อลดต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ของกลุ่ม ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น ทั้งนี้ ตามแผนพัฒนาธุรกิจปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์อย่างเป็นทางการ นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่มีศักยภาพในการขยายกิจการโรงพยาบาลในอนาคตเพื่อ เพิ่มเขตการให้บริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้ามากขึ้น

### (3) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญพิเศษเฉพาะทางทั้งด้านการแพทย์ เภสัชกร พยาบาล และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่าง ๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพจึงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงของธุรกิจ ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลค่อนข้างสูง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดังนั้น เพื่อจำกัดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่สูง สวัสดิการที่เหมาะสมสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีศักยภาพได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรดังกล่าวรู้สึกมีส่วนร่วมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

### (4) ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารและรับรู้สิทธิของตนมากขึ้น รวมถึงการออกกฎหมายใหม่หลายฉบับที่ให้การรับรองคุ้มครองสิทธิ และเอื้อประโยชน์ให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น เช่น พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 พระราชบัญญัติการจัดตั้งสภาองค์กรของผู้บริโภค พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น ซึ่งกฎหมายดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภคในการดำเนินคดีกับสถานพยาบาล ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

บริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) โดยมีกระบวนการในการดูแล ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพและมาตรฐานการรักษาพยาบาล รวมถึงการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ตลอดจนการเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการตามมาตรฐาน Hospital Accreditation (HA) และมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการรายงานและการเจรจาแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ อันเป็นการป้องกันหรือช่วยลดการเกิดข้อพิพาทในทางกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีคดีฟ้องร้องโดยคนไข้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล โดยมีรายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

### (5) ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วน อาทิ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ในเรื่องการเบิกจ่ายเงินตามสัญญาสร้างเสริมสุขภาพ สำนักงานประกันสังคมในเรื่องการสมัครหรือการต่ออายุ เพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนประจำปี สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเรื่องการขออนุมัติรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับการเปิดโรงพยาบาลใหม่หรือการเพิ่มจำนวนเตียงจดทะเบียน เป็นต้น จึงอาจเผชิญความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานทั้งจากที่เป็นบุคคลภายในหรือภายนอกบริษัท

บริษัทตระหนักถึงโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ทุจริตจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีการสื่อสารและการอบรมให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ หรือผู้รับเหมา หรือที่ปรึกษาของบริษัทที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำการในนามบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

### (6) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

#### (6.1) ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคมการใช้ชีวิตในรูปแบบชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) รวมถึงความวิตกกังวลต่อการระบาดของโรคโควิด-19 ส่งผลให้อัตราการเข้ารับบริการทางการแพทย์ภายในโรงพยาบาลยังไม่กลับสู่ภาวะปกติ

บริษัทมีกระบวนการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทยังคงมุ่งมั่นและเพิ่มศักยภาพให้บริการทางการแพทย์ภาคปกติควบคู่กับการเข้าร่วมโครงการกับภาครัฐ อาทิ การตรวจคัดกรอง แยกกัก กักกัน และรักษาตามมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เพื่อบรรเทาอัตราการแพร่ระบาดและการเสียชีวิต ซึ่งรวมไปถึงการฉีดวัคซีนเพื่อป้องกันและบรรเทาความรุนแรงของโรค

## (6.2) ความเสี่ยงจากความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้มีการใช้งานเกี่ยวกับการสื่อสารและการจัดเก็บข้อมูลบนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท คนไข้ และคู่ค้าทางธุรกิจ อีกทั้งยังสามารถระบุได้ถึงตัวตนของบุคคลได้อีกด้วย เช่นเดียวกับบริษัทระดับโลกอื่น ๆ ซึ่งอาจอยู่ภายใต้การคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ (Cybersecurity Threats) ตั้งแต่การที่พนักงานบันทึกข้อมูลผิดพลาดหรือการนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง การพยายามเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยมิได้รับอนุญาตโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ตลอดจนการคุกคามด้านความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง

การละเมิดความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เหตุการณ์ความปลอดภัยของข้อมูลทั่วไป การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการปกป้องข้อมูลหรือแม้แต่ความล้มเหลวในการปฏิบัติตามข้อผูกพันทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องข้อมูลอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทได้มีการศึกษาและปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการละเมิดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้ร่วมกับองค์กรภายนอกในการพัฒนาแนวทางป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อให้เป็นไปตามมาตรการคุ้มครองความเป็นส่วนตัวส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act B.E.2562: PDPA) และข้อมูลทั่วไป ไม่เพียงแต่ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ยังรวมถึงให้มั่นใจว่าสิทธิของลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องข้อมูลนั้นได้รับการปฏิบัติตามหลักการของกฎหมายการป้องกันข้อมูลความเป็นส่วนตัว

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากอุปสงค์และอุปทานของตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาซึ่งมักจะเกิดจากหลาย ๆ ปัจจัยที่ทำให้ราคาของหลักทรัพย์มีได้ขึ้นอยู่กับการดำเนินการของบริษัทเท่านั้น จึงเป็นความเสี่ยงต่อผู้ถือหลักทรัพย์ ผู้ถือหลักทรัพย์จึงมักจะกระจายการลงทุนไปในหลักทรัพย์หลาย ๆ อุตสาหกรรมเพื่อกระจายความเสี่ยงและลดการสูญเสียเงินทั้งจำนวนหรือบางส่วน

บริษัทได้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการทำธุรกิจที่ยั่งยืนเพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทไม่มีการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทรวมถึงผู้บริหารระดับสูง มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามแนวทาง ESG คือ สิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) และยังตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจโดยพิจารณาถึงผลกระทบอย่างรอบด้าน พร้อมทั้งมีแนวทางการจัดการเพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม จะส่งผลให้บริษัทได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยในปี 2564 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนที่บริษัทกำหนดขึ้นสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวทางขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ได้จำนวน 13 เป้าหมาย ได้แก่



**1 NO POVERTY**  
**จัดความยากจน**  
 จัดความยากจนทุกรูปแบบ



**11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES**  
**เมือง และสังคมยั่งยืน**  
 ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานมีความปลอดภัย



**3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING**  
**มีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี**  
 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคนในทุกช่วงอายุ



**12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION**  
**แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน**  
 รับรองแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน



**4 QUALITY EDUCATION**  
**การศึกษาที่เท่าเทียม**  
 ส่งเสริมการศึกษาที่เท่าเทียมและทั่วถึง  
 ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตแก่ทุกคน



**13 CLIMATE ACTION**  
**การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**  
 ดำเนินมาตรการเร่งด่วนเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบ



**6 CLEAN WATER AND SANITATION**  
**การจัดการน้ำและสุขาภิบาล**  
 ส่งเสริมการมีน้ำใช้ การจัดการน้ำและสุขาภิบาลที่ยั่งยืน



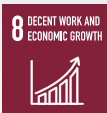
**15 LIFE ON LAND**  
**การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก**  
 ปกป้อง ปันพื และส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบกอย่างยั่งยืน



**7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY**  
**การเข้าถึงพลังงานที่ยั่งยืนได้ตามกำลังของตน**  
 ส่งเสริมการมีพลังงานที่ทุกคนเข้าถึงได้  
 เชื่อถือได้ ยั่งยืนกันสมัย



**16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS**  
**สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก**  
 ส่งเสริมสังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก  
 เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ**

ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง  
ครอบคลุมและยั่งยืน การจ้างงานที่มีคุณค่า

**ความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน**

สร้างพลังแห่งการเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือ  
ระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

**อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน**

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการปรับตัวให้เป็นอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน ท้าทายและ  
สนับสนุนนวัตกรรม

**เป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท ได้แก่**

กรอบความยั่งยืน	ประเด็นสำคัญ	แนวทางการบริหารจัดการ
ด้านเศรษฐกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ</li> <li>• ความรับผิดชอบต่อสินค้า/บริการ</li> <li>• การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี</li> <li>• พัฒนาศักยภาพ คุณภาพการใช้บริการ รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า</li> <li>• พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมของสินค้า/บริการ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ</li> </ul>
ด้านสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>• การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>• การดูแลพนักงาน</li> <li>• การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างความตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย</li> <li>• ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และการพัฒนาพนักงานและโอกาสความก้าวหน้า</li> <li>• เคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม และความหลากหลายของบุคคล</li> <li>• สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนสู่สังคม</li> </ul>
ด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดการพลังงาน</li> <li>• การจัดการของเสีย</li> <li>• การบริหารจัดการน้ำ</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน คู่ธุรกิจ ลูกค้า/ผู้ป่วย</li> <li>• เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมลดใช้พลาสติก</li> <li>• ลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด</li> </ul>

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด โดยมีแนวทางทางดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การสื่อสาร/ช่องทาง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
<b>1. ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน/เจ้าหนี้</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> <li>จ่ายเงินปันผล/ดอกเบี้ย อย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>การแถลงผลการดำเนินงานทุกไตรมาส</li> <li>งานพบปะนักลงทุน</li> <li>การจัดประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล รายงานประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>สร้างผลประกอบการที่ดีภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและรอบคอบ การกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ</li> </ul>
<b>2. พนักงาน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะ และเพิ่มพูนศักยภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ</li> <li>มีการจัดการด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ในการทำงานตามมาตรฐาน</li> <li>การได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม</li> <li>มีค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม และโอกาสการเติบโตในหน้าที่การงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่</li> <li>การจัดสัมมนาและการอบรมที่สอดคล้องกับการทำงาน และเพิ่มพูนทักษะในการทำงานเฉพาะด้านให้แก่พนักงาน</li> <li>แจ้งข้อมูลข่าวสารผ่านสื่อภายในองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับรู้ปัญหา ความคาดหวัง</li> <li>กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกต้องตามหลัก</li> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและความคาดหวัง	การสื่อสาร/ช่องทาง	การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
<b>3. ลูกค้า/ผู้ป่วย</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้า/บริการที่มีคุณภาพ</li> <li>ตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>มีช่องทางออนไลน์ให้บริการแก่ลูกค้า</li> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ชัดเจน รักษาความลับ/ข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ และการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล เฟซบุ๊ก/ไลน์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับรู้และเข้าใจความต้องการของลูกค้า เพื่อส่งมอบสินค้า/บริการ ที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริง</li> <li>รับเรื่องร้องเรียน คำแนะนำ/ติชม ของลูกค้ามาพัฒนา</li> </ul>
<b>4. คู่ค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส มีจริยธรรม และจรรยาบรรณที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เยี่ยมเยียนคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น รับฟังข้อเสนอแนะต่าง ๆ</li> <li>ยกระดับ/จัดทำมาตรการในการดำเนินงานร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกระบวนการในการตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที</li> </ul>
<b>5. ชุมชนและสังคม</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลการดำเนินงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนต่าง ๆ เป็นการตอบแทนคืนสู่สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัด/ร่วมกิจกรรมโครงการจิตอาสา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
<b>6. หน่วยงานราชการ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟัง ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> </ul>

## ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญ

ต่ำ	ความสำคัญ/ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย			<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ</li><li>การดูแลพนักงาน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ความรับผิดชอบต่อสินค้า/บริการ</li><li>การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li></ul>	
				<ul style="list-style-type: none"><li>การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน</li><li>การจัดการของเสีย</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li></ul>	
		<ul style="list-style-type: none"><li>การบริหารจัดการน้ำ</li><li>การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน</li></ul>			
ต่ำ		ความสำคัญ/ผลกระทบต่อธุรกิจ				สูง

## 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่บรรเทาหรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันของพนักงานทุกระดับในองค์กร และเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินธุรกิจโดยไม่ให้ผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### • มาตรการลดใช้ถุงพลาสติก

บริษัทยังคงนโยบายการลดใช้ถุงพลาสติก โดยรณรงค์ให้ผู้ป่วยใช้ถุงผ้าในการรับยาแทนถุงพลาสติก เพื่อลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศ และลดการเผาไหม้ในกิจกรรมการผลิต และเผาทำลายถุงพลาสติก



#### • มาตรการอนุรักษ์พลังงาน

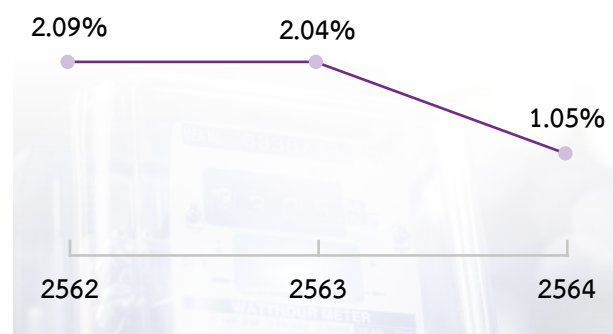
ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องทุกปี และมีการเสริมสร้างจิตสำนึกการใช้และอนุรักษ์พลังงาน โดยให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่มาใช้บริการภายในอาคารโรงพยาบาล เดินขึ้นลงบันได 1-2 ชั้นแทนการใช้ลิฟต์โดยสาร ปิดสวิตช์ไฟทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน รวมถึงการเปิดเครื่องปรับอากาศในอุณหภูมิ 25 องศา อีกทั้งบริษัทยังมีการใช้หลอดประหยัดไฟภายในโรงพยาบาล และปรับแสงสว่างให้เหมาะสมกับพื้นที่

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้มีการเผยแพร่/รณรงค์ โดยได้ดำเนินการติดประกาศที่บอร์ดประชาสัมพันธ์ ลิฟต์โดยสาร รวมถึงการส่งอีเมล เพื่อให้พนักงานรวมถึงผู้ที่มาใช้บริการรับทราบถึงโครงการดังกล่าว



ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนค่าไฟฟ้าเทียบกับรายได้ในปี 2564 จำนวนร้อยละ 1.05 โดยมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้งหมด 57,112,257 กิโลวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 14.16 เนื่องจากบริษัทมีกิจกรรมการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากโรงพยาบาลเดิมและโรงพยาบาลเปิดใหม่ 3 แห่ง

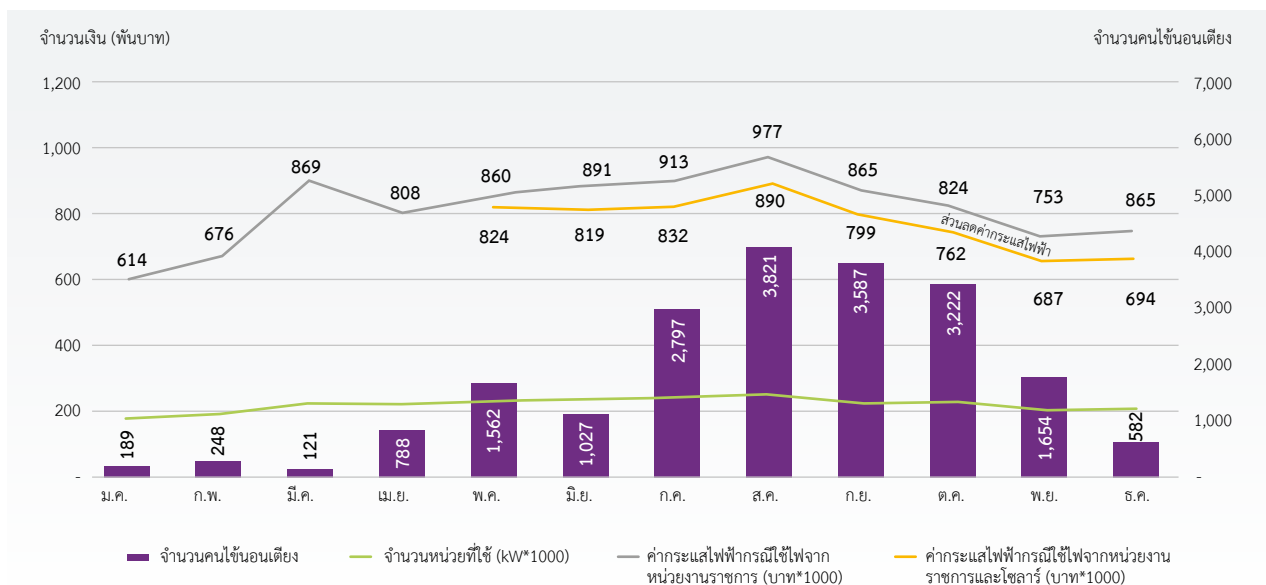
#### สัดส่วนค่าไฟฟ้าเทียบกับรายได้



นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มติดตั้งโซลาร์เซลล์บนหลังคาจอดรถ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ และ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี ด้วยมุ่งหวังว่าค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าจะลดลงมากกว่าการใช้ไฟฟ้าจากหน่วยงานราชการเพียงอย่างเดียว



ปริมาณ และต้นทุนกระแสไฟฟ้าของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ เปรียบเทียบกับจำนวนคนไข้นอนเตียง

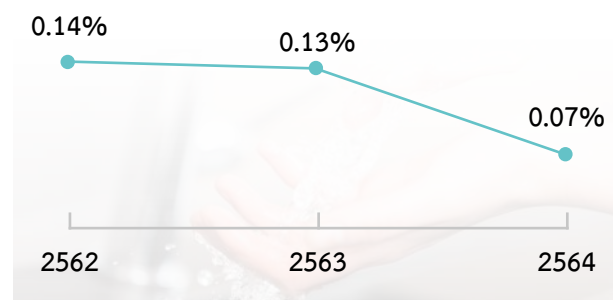


#### • การจัดการทรัพยากรน้ำ

บริษัทมีการรณรงค์ให้พนักงานและผู้ที่มาใช้บริการในโรงพยาบาลให้ใช้น้ำอย่างประหยัด โดยปิดก๊อกทุกครั้งเมื่อไม่มีการใช้งาน นอกจากนี้บริษัทยังมีการบำรุงรักษาระบบน้ำประปา ให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้เสมอ

ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนค่าน้ำประปาเทียบกับรายได้จำนวนร้อยละ 0.07 มีปริมาณการใช้น้ำประปาทั้งหมด 670,180 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 4.94 เนื่องจากมีกิจกรรมการใช้น้ำประปาเพิ่มขึ้น

#### สัดส่วนค่าน้ำประปาเทียบกับรายได้



## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการบริหารงานตามหลักคุณธรรมจริยธรรม มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีความน่าเชื่อถือ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกับองค์กรอย่างเป็นธรรม มีระบบการตรวจสอบที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงสังคมรอบข้าง นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

#### (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในทุก ๆ ด้านโดยทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการแข่งขันกันอย่างเสรี ไม่มีการผูกขาดทางการค้า ไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยทางบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการจัดทำสัญญาเพื่อก่อให้เกิดความเป็นธรรมในการทำธุรกิจ มีการตรวจสอบคุณภาพและประเมินผลความพึงพอใจในสินค้าและบริการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้รับบริการ รวมไปถึงกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานอย่างสมเหตุสมผล มีขั้นตอนเพื่อป้องกันการใช้อำนาจโดยมิชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต พร้อมทั้งจัดตั้งระบบการรายงานความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการดำเนินการที่ไม่ได้เป็นธรรมให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้รับทราบ

#### (2) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย ต่อต้านและไม่สนับสนุนการคอร์รัปชันโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทตระหนักถึงหลักการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจริยธรรม โดยมุ่งมั่นที่จะป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงกำหนดการต่อต้านการคอร์รัปชันไว้เป็นนโยบาย ดังนี้

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท รวมถึงการตรวจสอบควบคุมป้องกันและปราบปรามการทุจริตภายใน ตลอดจนต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง

- บริษัทมีนโยบายห้ามให้สินบนในทุกรูปแบบในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องบริจาคเพื่อการกุศล การให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการให้เงินสนับสนุนในกิจกรรมใด ๆ จะต้องโปร่งใส ไม่มีเจตนาในการโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ/เอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
- นโยบายเหล่านี้จะถูกประกาศและเผยแพร่ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม โดยบริษัทจะกำหนดมาตรการลงโทษที่ได้ติดต่อกับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายใน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบนหรือการคอร์รัปชันต่าง ๆ
- บริษัทมีการสื่อสารและเน้นย้ำมาตรการเหล่านี้ผ่านการปฐมนิเทศและการฝึกอบรมต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงสื่อสารให้พนักงานเห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าจะได้รับการคุ้มครองและมีการมอบหมายหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา



- บริษัทได้จัดให้มีมาตรการการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน ซึ่งได้รับการอนุมัติตามมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2560 และมีการทบทวนประจำปีโดยบริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมและปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้

### (3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ป่วย และผู้มารับบริการทุกท่านด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน การปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างทางด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ รวมถึงสถานภาพทางเศรษฐกิจ

### (4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างยิ่ง โดยทางบริษัทได้มีการกำหนดแนวทางการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน มีการเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายและหลักจริยธรรมต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติให้มีความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงาน โดยมีการจ่ายค่าจ้างและค่าตอบแทนต่าง ๆ อย่างเป็นธรรม มีวันหยุดพักผ่อน มีวันลา มีการคุ้มครองแรงงานหญิงตั้งแต่ตั้งครรภ์จนถึงคลอดบุตร จัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งนอกจากสวัสดิการพื้นฐานแล้ว ทางบริษัทยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของความสุขในการทำงาน โดยทางบริษัทได้มีการจัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานของพนักงาน ให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุข จัดอบรมภายในและภายนอก เพื่อเพิ่มพูนความรู้ พัฒนาศักยภาพของพนักงานตามหัวข้อที่เหมาะสมตรงกับสายงานที่ปฏิบัติอยู่จัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานเพื่อสร้างความสามัคคีและเพิ่มความสุขในการทำงาน

### (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องด้วยบริษัทได้ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพ ดังนั้นผู้บริโภคโดยตรงของบริษัท จึงได้แก่ ผู้ป่วย ซึ่งทางบริษัทได้มีความมุ่งมั่นในการบริการอย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน ปลอดภัย ทั้งนี้ทางบริษัทได้มีการนำระบบคุณภาพต่าง ๆ มาใช้ในกระบวนการดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรฐาน Hospital Accreditation (HA) จากสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล มาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล Joint Commission International (JCI)

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ละเอียด ครบถ้วน เกี่ยวกับการให้บริการในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้ผู้ป่วยเข้าใจ พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ป่วย มีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจก่อนเข้ารับบริการเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความพึงพอใจสูงสุด ในขณะเดียวกันบริษัทมีข้อกำหนดให้ทำการตลาดอย่างเป็นธรรม ไม่มีการโฆษณาชวนเชื่อ และกำหนดราคาอย่างสมเหตุสมผล

### (6) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักดีว่าการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืนนั้น ไม่สามารถดำเนินการตามลำพังได้ นอกเหนือจากโครงการที่บริษัท เป็นผู้ริเริ่มเองแล้ว ยังมุ่งสร้างความร่วมมือและสนับสนุนหน่วยงานและองค์กรที่มีบทบาทในการช่วยเหลือสังคม เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและสร้างประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางควบคู่ไปกับการปลูกฝังพนักงานให้มีจิตอาสา มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีประสบการณ์เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม เพราะพวกเขาคือกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทให้ก้าวหน้าและต่อเนื่อง



### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### • การดำเนินกิจกรรมลดอุบัติเหตุในที่ทำงาน

บริษัทได้กำหนดให้มีการสำรวจการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ตรวจสอบสถิติการประสูติอันตรายหรือเจ็บป่วยรุนแรงที่เกิดขึ้นในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสื่อสารเพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ

ปี 2564 บริษัทได้มีการจัดอบรมความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยจำนวน 3 หลักสูตร แบ่งเป็น 2 แบบ คือ 1) หลักสูตรบังคับตามกฎหมายสำหรับทุกคนในองค์กรต้องเรียนรู้ เช่น หลักสูตรการดับเพลิงและการอพยพหนีไฟเบื้องต้น หลักสูตรการซ่อมแซมอุบัติเหตุหมู่ 2) หลักสูตรที่ไม่ได้บังคับตามกฎหมาย เป็นการรณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย และด้านสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดเตรียมอุปกรณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ



#### สถิติการเกิดอุบัติเหตุที่เกิดจากการปฏิบัติงาน

รายการ	2562	2563	2564
1. จำนวนพนักงานที่เกิดอุบัติเหตุไม่ถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	-	-	-
2. จำนวนพนักงานที่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	-	3	4
3. จำนวนพนักงานที่เสียชีวิตจากการทำงาน (ราย)	-	-	-

#### • การป้องกันความเสี่ยงในสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19

การแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมในปัจจุบันและอนาคต บริษัทได้รับมือกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งที่ โดยมีมาตรการเฝ้าระวังและป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเร่งด่วน เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากสถานการณ์และให้เกิดความปลอดภัยกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายโดยสังเขป ดังนี้

1. บริษัทได้ติดตาม ประเมินสถานการณ์ กำหนดมาตรการให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของภาครัฐ เพื่อให้มีการแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ทันทั่วทั้งที่
2. บริษัทกำหนดให้มีการตรวจวัดอุณหภูมิพนักงาน ผู้มาติดต่อ และลูกค้า/ผู้ป่วย ก่อนเข้ามาในสถานที่ รวมทั้งกำหนดให้ทุกคนต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา หมั่นล้างมือหรือทำความสะอาดบริเวณทำงานที่ทำงาน/สถานที่อื่น ๆ ภายในอาคารด้วยแอลกอฮอล์ร้อยละ 70 ขึ้นไป ควรเว้นระยะห่าง social distancing และควรหลีกเลี่ยงการอยู่ในพื้นที่แออัด

ในปี 2564 บริษัทตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยได้มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องการป้องกันตนจากโควิด-19 อย่างถูกต้อง และเร่งให้บุคลากรทางการแพทย์ พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 อย่างทั่วถึง

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการดำเนินการเกี่ยวกับการดูแล รักษา ผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19 โดย

- 1) บริษัทร่วมมือกับ สมาคมคนพิการแห่งประเทศไทย เพื่อรับส่งต่อผู้ป่วยซึ่งเป็นผู้พิการที่ช่วยเหลือตัวเองได้ให้เข้ารับรักษาในเครือโรงพยาบาล
- 2) บริษัทร่วมมือกับ กระทรวงสาธารณสุข จัดตั้งศูนย์ดูแลผู้ติดเชื้อโควิด-19 และหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ โดยบริษัทและโรงพยาบาลในเครือจะเป็นผู้บริหารจัดการผู้ป่วย สนับสนุนทีมบุคลากรทางการแพทย์ ตรวจ ติดตามอาการ รวมถึงให้คำปรึกษาแก่ผู้ป่วยผ่านทางหน้าจอแบบออนไลน์



#### • การพัฒนาดูแลพนักงาน

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีความสำคัญและมีบทบาทต่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กร การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ ตอบสนองเป้าหมายและพันธกิจ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการพัฒนาทรัพยากรที่มีคุณค่าทั้งในแง่ความรู้และทักษะ ตลอดจนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยบริษัทมีการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร กรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้หัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน และภายใต้หัวข้อการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการฝึกอบรมปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ และจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้ทุกคนมีความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการฯ ความคาดหวังของบริษัท และบทลงโทษ



- การมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน และการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างยั่งยืน

#### ด้านการศึกษา

บริษัทเชื่อว่าการศึกษเป็นรากฐานที่สำคัญยิ่งที่จะช่วยส่งเสริมให้เยาวชนมีวิชาความรู้ความสามารถ และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติต่อไปในอนาคต

โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดโครงการมอบทุนการศึกษา และสนับสนุนเงินสำหรับการจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลต่าง ๆ อาทิ การบริจาคเงินสนับสนุนการจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ให้โรงพยาบาลบ้านแพ้ว การบริจาคเงินสนับสนุนทุนการศึกษาและซื้อเครื่องมือแพทย์ให้โรงพยาบาลศิริราช ด้วยมุ่งหวังว่านักศึกษาแพทย์ผู้ได้รับทุนการศึกษา จะนำความรู้ความสามารถที่ได้ร่ำเรียนมาไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป



#### ด้านสังคมและสาธารณประโยชน์

ในปี 2564 บริษัทได้ช่วยเหลือสังคมและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อสังคม อาทิ

1. การจัดโครงการบุญรักษา สงฆ์ไทยห่างไกลโรค โดยการให้บริการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพระภิกษุ-สามเณร เพื่อเป็นการป้องกันและสร้างภูมิคุ้มกันให้กับพระภิกษุ-สามเณร



2. การออกหน่วยให้บริการตรวจสุขภาพ ให้แก่ประชาชนซึ่งพักอาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงสถานพยาบาลโดยไม่มีค่าใช้จ่าย โดยการออกหน่วยจะมีการตรวจสุขภาพเบื้องต้น พร้อมกับการให้บริการตรวจวัดระดับน้ำตาลในเลือด ตรวจวัดปริมาณไขมันตามส่วนต่าง ๆ ของร่างกาย เพื่อค้นหาความเสี่ยงของโรคต่าง ๆ รวมถึงเพื่อเป็นแนวทางและส่งเสริมให้ประชาชนหันมาใส่ใจสุขภาพมากยิ่งขึ้น





3. การจัดกิจกรรมการบริจาคโลหิต เพื่อให้เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลและประชาชนทั่วไป ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการทำกิจกรรมดี ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้คนที่



4. กิจกรรมเดินวิ่งเพื่อสุขภาพ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ได้การเข้าร่วมกิจกรรมเดินวิ่งเพื่อสุขภาพ “ปาน้องล้น 2021 (ล่นโดยกัน)” โดยมีเจ้าหน้าที่ทีมแผนกฉุกเฉิน และเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดร่วมดูแล พร้อมแจกน้ำดื่มให้กับผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรม



### เป้าหมายความพึงพอใจชุมชนและผลการดำเนินงานในปี 2564

ในปี 2564 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งส่งผลให้คะแนนการประเมินความพึงพอใจของชุมชนอยู่ที่ร้อยละ 86.50 ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาลของบริษัท

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ไตรมาส 4/2564 ที่ผ่านมาภายใต้สถานการณ์โควิด-19 ที่มีแนวโน้มดีขึ้น จำนวนผู้ติดเชื้อและผู้เสียชีวิตลดลง ส่งผลให้รัฐบาลประกาศผ่อนคลายมาตรการควบคุมแบบบูรณาการเพื่อฟื้นฟูกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประกาศผ่อนคลายมาตรการตรวจคนเข้าเมืองสำหรับผู้เดินทางเข้าประเทศทางอากาศ อาทิ 1. มาตรการยกเว้นไม่ต้องกักตัวสำหรับผู้ฉีดวัคซีนครบตามที่กำหนด (Test & Go) 2. มาตรการพื้นที่นำร่องท่องเที่ยว (Sandbox Programme) 3. มาตรการสถานกักกัน (Quarantine Facilities) สำหรับนักท่องเที่ยวทั่วไปและนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพชาวต่างชาติ ถึงแม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะดีขึ้น บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงให้บริการที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 และเตรียมความพร้อมเพื่อสนับสนุนมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดควบคู่กับการเร่งให้บริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ทางเลือก (โมเดอร์นา)

โดยในไตรมาส 4/2564 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 6,838.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 4/2563 จำนวน 4,498.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 192.28 ขณะเดียวกันบริษัทยังคงดำเนินนโยบายบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ โดยบริษัทมีกำไรขั้นต้น จำนวน 3,880.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,143.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 426.54 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 3,724.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,109.36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 505.88 และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 2,480.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,201.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 791.19

สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้รวม จำนวน 21,529.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 12,515.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 138.83 มีกำไรขั้นต้นจำนวน 10,843.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,890.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 267.16 มีกำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 10,372.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,763.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 297.57 สำหรับกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 6,846.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,616.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 456.86

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2564	ไตรมาส 4 ปี 2563	% เปลี่ยนแปลง YoY	ปี 2564	ปี 2563	% เปลี่ยนแปลง YoY
รายได้กิจการโรงพยาบาล	6,816.01	2,308.34	195.28%	21,404.85	8,927.91	139.75%
รายได้อื่น ๆ	22.15	31.27	(29.17%)	124.55	86.45	44.07%
<b>รวมรายได้</b>	<b>6,838.16</b>	<b>2,339.61</b>	<b>192.28%</b>	<b>21,529.40</b>	<b>9,014.36</b>	<b>138.83%</b>
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(2,935.45)	(1,571.35)	86.81%	(10,561.31)	(5,974.53)	76.77%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(410.92)	(363.45)	13.05%	(1,469.33)	(1,212.81)	21.15%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(3,346.37)</b>	<b>(1,934.80)</b>	<b>72.96%</b>	<b>(12,030.64)</b>	<b>(7,187.34)</b>	<b>67.39%</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>3,491.79</b>	<b>404.81</b>	<b>762.58%</b>	<b>9,498.76</b>	<b>1,827.02</b>	<b>419.90%</b>
รายได้ดอกเบี้ย	1.50	3.26	(54.08%)	4.02	7.00	(42.56%)
ต้นทุนทางการเงิน	(48.41)	(35.01)	38.28%	(151.27)	(132.13)	14.49%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมที่ใช้วิธี เสียได้เสีย	0.68	0.83	(18.14%)	2.13	2.99	(28.73%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(679.12)	(67.66)	903.67%	(1,846.19)	(312.83)	490.16%
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	<b>2,766.44</b>	<b>306.23</b>	<b>803.39%</b>	<b>7,507.45</b>	<b>1,392.05</b>	<b>439.31%</b>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ของบริษัท	2,480.27	278.31	791.19%	6,846.00	1,229.40	456.86%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	286.17	27.92	925.07%	661.45	162.65	306.68%
<b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>	<b>56.93%</b>	<b>31.93%</b>		<b>50.66%</b>	<b>33.08%</b>	
<b>อัตรากำไร</b>	<b>51.06%</b>	<b>17.30%</b>		<b>44.12%</b>	<b>20.27%</b>	
<b>จากการดำเนินงาน</b>						
<b>อัตรากำไรก่อนต้นทุน</b>	<b>54.46%</b>	<b>26.27%</b>		<b>48.18%</b>	<b>28.94%</b>	
<b>ทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษี</b>						
<b>เงินได้ ค่าเสื่อมราคาและ</b>						
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>						
<b>อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็น</b>	<b>36.27%</b>	<b>11.90%</b>		<b>31.80%</b>	<b>13.64%</b>	
<b>ของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>						



โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 4 ปี 2564		ไตรมาส 4 ปี 2563		% เปลี่ยนแปลง
	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	YoY
ผู้ป่วยทั่วไป	5,847.10	85.51%	1,525.87	65.22%	283.20%
ผู้ป่วยโครงการประกันสังคม	968.91	14.17%	782.47	33.44%	23.83%
อื่น ๆ	22.15	0.32%	31.27	1.34%	(29.17%)
<b>รวม</b>	<b>6,838.16</b>	<b>100.00%</b>	<b>2,339.61</b>	<b>100.00%</b>	<b>192.28%</b>

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564		ปี 2563		% เปลี่ยนแปลง
	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	YoY
ผู้ป่วยทั่วไป	18,160.92	84.35%	5,688.13	63.10%	219.28%
ผู้ป่วยโครงการประกันสังคม	3,243.93	15.07%	3,239.78	35.94%	0.13%
อื่น ๆ	124.55	0.58%	86.45	0.96%	44.07%
<b>รวม</b>	<b>21,529.40</b>	<b>100.00%</b>	<b>9,014.36</b>	<b>100.00%</b>	<b>138.83%</b>

บริษัทมีรายได้รวมสำหรับไตรมาส 4/2564 จำนวน 6,838.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 4/2563 จำนวน 4,498.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 192.28 โดยมีสัดส่วนรายได้ผู้ป่วยทั่วไปคิดเป็นร้อยละ 85.51 สัดส่วนรายได้ผู้ป่วยโครงการประกันสังคมร้อยละ 14.17 และสัดส่วนรายได้อื่น ๆ ร้อยละ 0.32 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายได้ผู้ป่วยทั่วไปสำหรับไตรมาส 4/2564 จำนวน 5,847.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 4/2563 จำนวน 4,321.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 283.20 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะเกิดจากอัตราการให้บริการภาคปกติที่ฟื้นตัวขึ้นตามสถานการณ์ความกังวลที่เริ่มผ่อนคลาย อย่างไรก็ตาม ภายใต้สถานการณ์ฉุกเฉินบริษัทยังคงศักยภาพเพื่อรองรับการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 ทำให้ยังมีจำนวนผู้เข้ารับการตรวจคัดกรอง และผู้ป่วยติดเชื้อเข้ารับการรักษาพยาบาลในหอผู้ป่วยแยกโรคภายในสถานพยาบาลและหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทได้มีการรับรู้รายได้จากการให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตแรก กว่า 0.34 ล้านโดส จากที่ได้รับจัดสรรจำนวน 1.06 ล้านโดส

รายได้ผู้ป่วยโครงการประกันสังคมสำหรับไตรมาส 4/2564 จำนวน 968.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 4/2563 จำนวน 186.44 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.83 โดยไตรมาสที่ผ่านมาบริษัทและโรงพยาบาลในเครือมีจำนวนผู้ประกันตนเฉลี่ย 899,209 ราย เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 4/2563 จำนวน 18,548 ราย หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.11 นอกจากนี้ บริษัทได้มีการรับรู้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ตามภาระเสี่ยงส่วนที่เหลือนับจำนวนร้อยละ 30 ของงบประมาณปี 2563 เป็นเงินประมาณ 58.95 ล้านบาท

รายได้อื่น ๆ อาทิ รายได้ค่าเช่า และรายได้อื่น ๆ สำหรับไตรมาส 4/2564 จำนวน 22.15 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาส 4/2563 ก่อนจำนวน 9.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 29.17 โดยมีสาเหตุมาจากการให้ส่วนลดค่าเช่าแก่ผู้ประกอบการร้านค้าภายในโรงพยาบาลตามมาตรการเยียวยาสำหรับผู้ประกอบการแต่ละรายภายใต้สถานการณ์โควิด-19 และการลดลงของรายได้อื่น ๆ

บริษัทมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน สำหรับไตรมาส 4/2564 จำนวน 3,346.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากไตรมาส 4/2563 ก่อนจำนวน 1,411.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 72.96 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ประจำไตรมาส โดยมีรายการต้นทุนบริการซึ่งเกิดการจากการดำเนินงานหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) และต้นทุนห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์แบบ RT-PCR เพื่อค้นหาผู้ติดเชื้อโควิด-19 ซึ่งแปรผันตามจำนวนการให้บริการที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย นอกจากนี้ บริษัทยังคงความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายคงที่อื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยสรุป อัตราการทำกำไรของบริษัทในไตรมาส 4/2564 ขยายตัวขึ้นทั้งหมด โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.93 เป็นร้อยละ 56.93 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.30 เป็นร้อยละ 51.06 อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.27 เป็นร้อยละ 54.46 และอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 11.90 เป็นร้อยละ 36.27

สำหรับภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 21,529.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 12,515.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 138.83 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากการเข้าร่วมกับภาครัฐในการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 ทั้งการให้บริการตรวจคัดกรอง และการดูแลรักษาผู้ป่วยติดเชื้อที่เกิดจากการระบาดระลอกใหม่ตั้งแต่เดือนเมษายน 2564 เป็นต้นมา นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรับรู้รายได้จากการให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาอีกด้วย

ในส่วนของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงานของบริษัท ปี 2564 มีจำนวน 12,030.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 4,843.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 67.39 ซึ่งแปรผันตามการให้บริการที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทยังคงดำเนินนโยบายบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้อัตราการทำกำไรของบริษัทปี 2564 ขยายตัวขึ้นทั้งหมด โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 33.08 เป็นร้อยละ 50.66 อัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.27 เป็นร้อยละ 44.12 อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.94 เป็นร้อยละ 48.18 และอัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 13.64 เป็นร้อยละ 31.80 ตามลำดับ

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินรวม

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		% เปลี่ยนแปลง
	2564	2563	YoY
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>26,383.76</b>	<b>16,527.29</b>	<b>59.64%</b>
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,541.27	3,538.41	282.69%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,842.49	12,988.88	(1.13%)
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>12,078.12</b>	<b>8,900.98</b>	<b>35.69%</b>
หนี้สินหมุนเวียน	7,847.51	5,667.39	38.47%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	4,230.61	3,233.59	30.83%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>14,305.64</b>	<b>7,626.31</b>	<b>87.58%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	12,979.73	6,884.50	88.54%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	1,325.91	741.81	78.74%

อัตราส่วนทางการเงิน:	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.73	0.62
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	67.97	84.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	11.86	14.68
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	25.20	32.34
วงจรเงินสด (วัน)	54.63	66.57
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.93	1.17
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%)	44.27	11.92
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)	68.93	18.72

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 26,383.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 9,856.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 59.64 โดยสาเหตุหลักมาจาก

- การเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,576.26 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะ
- การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าจำนวน 2,059.81 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากกลุ่มคนไข้คู่สัญญาภาครัฐ (UCEP-COVID 19)
- การเพิ่มขึ้นของรายได้ค้างรับจำนวน 1,306.20 ล้านบาท จากกลุ่มคนไข้โครงการประกันสังคม และกลุ่มคนไข้คู่สัญญาภาครัฐ (UCEP-COVID 19) ซึ่งเป็นส่วนที่อยู่ระหว่างการตั้งเบิก
- การเพิ่มขึ้นลูกหนี้อื่น จำนวน 2,118.58 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นา

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 12,078.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,177.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.69 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย และรายได้รับล่วงหน้าค่าวัคซีนทางเลือก

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 14,305.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 6,679.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.58 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมของบริษัท

## การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,256.41	1,863.16
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,495.48)	(2,597.35)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,184.67)	885.57
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>3,576.26</b>	<b>151.38</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	943.80	792.42
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,520.06	943.80

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 3,576.26 ล้านบาท โดยบริษัทมีเงินสดสุทธิต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 จำนวน 943.80 ล้านบาท ส่งผลให้เงินสดสุทธิปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 4,520.06 ล้านบาท รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 6,256.41 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสำหรับปี การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และรายได้รับล่วงหน้าค่าวัคซีนทางเลือก

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 1,495.48 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลงทุนก่อสร้างโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทร์ การปรับปรุงอาคารโรงพยาบาลเดิม และเงินสดสุทธิจากการลงทุนระยะสั้น

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 1,184.67 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการบริหารจัดการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน การจ่ายต้นทุนทางการเงิน และการจ่ายเงินปันผล

## แนวโน้มการดำเนินงานในอนาคต

สำหรับปี 2565 บริษัทยังคงมุ่งมั่นให้บริการทางการแพทย์ภายใต้สถานการณ์ระบาดใหญ่ของโรคโควิด-19 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของไวรัสสายพันธุ์โอไมครอน (Omicron) ซึ่งเป็นสายพันธุ์ที่ติดต่อง่ายและแพร่กระจายเป็นวงกว้าง โดยบริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงร่วมกับภาครัฐในการให้บริการตรวจ คัดกรอง แยกกัก กักกัน ตามมาตรการป้องกันและควบคุมโรค ควบคู่กับการให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาเพื่อสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ (Herd Immunity) นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นยกระดับความสามารถในการให้บริการเพื่อรองรับแนวโน้มดังต่อไปนี้

### 1. การให้บริการทางการแพทย์สำหรับคนไข้วัดไปภาคปกติ

ในปี 2565 บริษัทคาดว่าจำนวนผู้ป่วยทั่วไปจะเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากเนื่องจากการกลับมาใช้บริการทางการแพทย์ทั่วไปของผู้ป่วยเดิม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้บริการในศูนย์การแพทย์ทางเลือก อาทิ ศูนย์ผู้มีบุตรยาก ศูนย์ฟื้นฟูสุขภาพ ศูนย์ความงาม และศูนย์ทันตกรรม และความต้องการเข้ารับบริการทางการแพทย์จากฐานผู้ป่วยใหม่ซึ่งในช่วงสถานการณ์โควิด-19 ที่ผ่านมามีคนไข้วัดใหม่กว่า 2 ล้านรายเข้ารับบริการที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 กับโรงพยาบาลในเครือ

### 2. การให้บริการคนไข้ตามโครงการประกันสังคม

ในปี 2565 บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้รับโควตาเพิ่มเติมจากสำนักงานประกันสังคม จำนวน 283,000 ราย จาก 1.22 ล้านราย เป็น 1.50 ล้านราย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเพิ่มขึ้นของโควตาดังกล่าวเป็นการเพิ่มขึ้นสำหรับโควตาของสาขาโรงพยาบาลที่มีผู้ประกันตนลงทะเบียนใช้สิทธิเต็มแล้ว และการได้รับโควตาจำนวน 115,000 รายของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี

เป็นปีแรก โดยบริษัทคาดว่าผู้ประกันตนจะลงทะเบียนใช้สิทธิกับโรงพยาบาลในเครือเพิ่มขึ้นตามจำนวนโควตาที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากโรงพยาบาลในเครือได้ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 แก่ประชาชนคนไทยทุกสิทธิในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงการเข้าร่วมโครงการนำร่องป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดในโรงงาน (Factory Sandbox) ให้แก่กลุ่มผู้ประกันตนที่ยังไม่ได้ลงทะเบียนใช้สิทธิกับโรงพยาบาลในเครือ โดยปัจจัยดังกล่าวจะเป็นส่วนช่วยเพิ่มอัตราการลงทะเบียนใช้สิทธิกับโรงพยาบาลในเครือมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทคาดว่ารายได้ต่อหัวของผู้ประกันตนจะเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้บริการในส่วนของการรักษาโรคที่ไม่เร่งด่วน (elective case) โรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง และบริการการแพทย์ทางเลือก เช่น บริการทันตกรรม วัคซีนป้องกันโรค ตรวจสุขภาพ รวมถึงการให้บริการผู้ประกันตนที่เคยติดเชื้อโควิด-19 มาก่อนและยังมีอาการหลงเหลืออยู่

### 3. การเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์ทางเลือก

จากสถานการณ์ระบาดใหญ่ที่ผ่านมา รวมถึงมลภาวะทางอากาศและสิ่งปนเปื้อนในอาหารส่งผลให้ผู้คนหันมาใส่ใจในการดูแลสุขภาพมากขึ้น โดยบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการดูแลป้องกันด้วยเวชศาสตร์ฟื้นฟูและวินิจัยเพื่อการป้องกันก่อนเป็นโรค นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะเปิดศูนย์บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ พยาธิวิทยา พยาธิกายวิภาค และเซลล์วิทยา โดยเบื้องต้นเพื่อเป็นการลดต้นทุนการส่งตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการภายนอก และในระยะถัดไปตั้งเป้าให้บริการแก่บุคคลหรือสถานพยาบาลอื่น ๆ เป็นการทั่วไป

### 4. การให้บริการที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19

บริษัทคาดว่าสถานการณ์ระบาดใหญ่ของโรคโควิด-19 ในอนาคตจะกลายเป็นโรคประจำถิ่น (Endemic) เช่นเดียวกับโรคไข้หวัดใหญ่ และโรคระบาดอื่น ๆ ซึ่งการตรวจคัดกรอง การกักกันเพื่อดูแลรักษา การตรวจหาระดับภูมิคุ้มกัน และการฉีดวัคซีนอย่างต่อเนื่องจะเป็นมาตรการภาคบังคับที่ประชาชนทั่วไปต้องถือปฏิบัติในระยะยาว และรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการโรคโควิด-19 จะกลายเป็นรายได้จากการดำเนินงานตามปกติของบริษัทในที่สุด

### 5. การให้บริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ทางเลือก (Moderna)

สำหรับการให้บริการฉีดวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นา บริษัทได้รับการจัดสรรวัคซีนจากองค์การเภสัชกรรมจำนวน 2.26 ล้านโดส โดยที่บริษัทได้เปิดให้ประชาชนทั่วไปจองและชำระเงินเข้ามาแล้วส่วนหนึ่งนั้น ปัจจุบันบริษัทได้ทยอยรับมอบวัคซีนจากองค์การเภสัชกรรมแล้วและเริ่มให้บริการฉีดวัคซีนและรับรู้รายได้ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 เป็นต้นมา โดยบริษัทคาดว่าจะการให้บริการฉีดวัคซีนและรับรู้รายได้ดังกล่าวจะดำเนินไปจนถึงช่วงไตรมาส 4 ของปี 2565

ในช่วงที่ผ่านมา บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้ร่วมกับภาครัฐในการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 เพื่อบรรเทาสถานการณ์โรคระบาดอย่างเต็มกำลัง และบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการสนับสนุนมาตรการควบคุมและป้องกันโรคของภาครัฐจนกว่าสถานการณ์จะกลับสู่สภาวะปกติ

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและโรงพยาบาลในเครือ

บริษัท	วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	วันที่เปิดให้บริการ/วันที่ได้มา
บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	24 พฤศจิกายน 2536	2,494 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ บางแค รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น รพ. เวลต์เมดิคอล รพ. เกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์ รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อยุธยา ประเทศไทย	8 สิงหาคม 2527 15 กรกฎาคม 2540 22 มีนาคม 2556 12 มิถุนายน 2558 22 ตุลาคม 2561 11 พฤษภาคม 2563
บริษัท โรงพยาบาล รัตนธิเบศร์ จำกัด	8 มิถุนายน 2533	300 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์	15 กุมภาพันธ์ 2536
บริษัท ศรีบุรินทร์ การแพทย์ จำกัด	29 มีนาคม 2534	170 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน	10 มกราคม 2536 1 สิงหาคม 2547 8 สิงหาคม 2557
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	16 เมษายน 2536	321 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี	1 มกราคม 2539
บริษัท นวนคร การแพทย์ จำกัด	7 กุมภาพันธ์ 2532	375 ล้านบาท	รพ. การุญเวช ปทุมธานี รพ. การุญเวช ออยุธยา	18 ธันวาคม 2556 18 ธันวาคม 2556
บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด	23 เมษายน 2558	700 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา รพ. เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี	1 พฤษภาคม 2558 1 มกราคม 2564
บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	15 กันยายน 2559	5 ล้านบาท	การค้าเครื่องดื่มน้ำเพื่อสุขภาพ และให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	15 กันยายน 2559
Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.	12 เมษายน 2560	133,200 ล้านบาท	รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์	19 สิงหาคม 2564



## ข้อมูลทั่วไปของโรงพยาบาลในเครือ

<b>โรงพยาบาลเว็ลด์เมคคอล</b>	44 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 02-836-9999 โทรสาร 02-836-9911
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์</b>	60 หมู่ที่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 โทรศัพท์ 02-594-0020 โทรสาร 02-594-0067
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ</b>	885 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่หนองไทร อำเภออรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว 27120 โทรศัพท์ 037-640-000 โทรสาร 037-640-099
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์</b>	999 ถนน 450 ปี บ้านดอนนอกคุ้ม เมืองสีสัตะนาถ นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์ +85621 833333
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค</b>	586,588 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160 โทรศัพท์ 02-804-8959 โทรสาร 02-454-1914
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์</b>	111/5 หมู่ที่ 13 ตำบลสันทราย อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ 053-910-999 โทรสาร 053-717-938
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี</b>	2/22 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000 โทรศัพท์ 036-315-555 โทรสาร 036-315-501
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น</b>	950 ถนนประชาชื่น แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 02-910-1600 โทรสาร 02-910-1649
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย</b>	952 หมู่ที่ 1 ตำบลเวียงพางคำ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย 57130 โทรศัพท์ 053-642-742 โทรสาร 053-642-744
<b>คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาเชียงใหม่</b>	339 หมู่ที่ 6 ตำบลเวียง อำเภอเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 57150 โทรศัพท์ 053-650-131 โทรสาร 053-650-133
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา</b>	29 หมู่ที่ 3 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ 038-812-702 โทรสาร 038-812-720
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์</b>	58 หมู่ที่ 15 ตำบลบางรักพัฒนา อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 โทรศัพท์ 02-921-3400 โทรสาร 02-921-1119
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง</b>	99/9 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 02-339-0000 โทรสาร 02-339-0099
<b>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี</b>	766 หมู่ที่ 10 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140 โทรศัพท์ 037-627-000 โทรสาร 037-627-068
<b>โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี</b>	98 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 02-529-4533 โทรสาร 02-529-3624
<b>โรงพยาบาลการุญเวช อโยธยา</b>	61/9 หมู่ที่ 4 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท์ 035-315-100-30 โทรสาร 035-355-155

หมายเหตุ: Call Center โทร 1218 ตลอด 24 ชั่วโมง

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้และ ตัวแทนชำระเงิน

ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน  
หน่วยงานทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน  
ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 02-626-7506 โทรสาร 02-626-7511

### ผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2220-3

### ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก

บริษัท เดอะ ลีเกิลลิสต์ ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด  
38 ซอยรามคำแหง 60/2 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 02-735-2976-80 โทรสาร 02-735-2981







# 02

## การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ  
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจและหลักกำกับดูแลกิจการขึ้นมาเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้รวบรวมกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับเข้ากับหลักปฏิบัติของบริษัท พร้อมทั้งทบทวน ปรับปรุง ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดทางกฎหมายและลักษณะเฉพาะของการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรม

บริษัทได้เผยแพร่แนวนโยบายและคู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com)) เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่น ๆ เพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

สำหรับคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านดังกล่าว เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี (56-1 One Report) ในหัวข้อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 58.33 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ (ดังรายนามคณะกรรมการตรวจสอบในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ) 2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 9 คน (ดังรายนามคณะกรรมการบริหารในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ) เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อรับทราบ 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 6 คน (ดังรายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ) ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไป



ตามนโยบายที่กำหนด เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจเด็ดขาดโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน โดยทั้งสองตำแหน่งได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุม 5 หมวด ดังต่อไปนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบริษัทอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิใน ส่วนแบ่งผลกำไร
- ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2564 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 26 เมษายน 2564 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2564 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุรายละเอียดของวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม พร้อมทั้งรายละเอียดของ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม แผนที่ พร้อมทั้งแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2564 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยการเสนอซื้อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และในวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยมีระยะเวลารับข้อมูลถึงวันที่ 29 มกราคม 2564
- ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อให้ผลคะแนนที่มีความชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งบริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมและตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้อง ทั้งนี้ การประชุมสามัญประจำปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่านและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นสำคัญจะถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเลขานุการบริษัท
- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามระเบียบข้อบังคับภายใน 14 วัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างสะดวกรวดเร็ว

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ เช่น วาระการจ่ายเงินปันผล วาระการแต่งตั้งกรรมการ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี และวาระการพิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท การออกและเสนอขายหุ้นกู้ เป็นต้น
- บริษัทมีการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองโดยการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 และเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยมีระยะเวลารับข้อมูลถึงวันที่ 29 มกราคม 2564
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความโปร่งใส ระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสภาพภาพของบริษัท ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน ข้อมูลบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

### 2. พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริม และผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- บริษัทกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและความสามารถ รวมถึงการจัดสรรสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน อาทิ การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลผ่านโรงพยาบาลในเครือ
- การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นเป็นเกณฑ์
- บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม โดยได้มีแนวทางในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ชัดเจน อาทิ การจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหาร (Excellence Management) ร่วมกับศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายประหยัดพลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

### 3. คู่ค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่น ๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลง ที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการดำเนินการทุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและยุติธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

### 4. เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามเจ้าหนี้เป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำให้กับผู้ให้กู้ยืมเงิน ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ บริษัทจะรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาร่วมกัน

### 5. ลูกค้า/ผู้ป่วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการลูกค้า/ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ มาตรฐานและความปลอดภัย จึงได้นำมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการพัฒนาและการประเมินโรงพยาบาลโดยสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ที่ได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงสาธารณสุขโดยครอบคลุมการทำหน้าที่สร้างเสริมสุขภาพของโรงพยาบาล รวมถึง Joint Commission International (JCI) ซึ่งเป็นมาตรฐานการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล

## 6. คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกากฎการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการทุจริตหรือไม่เหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง
- ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

## 7. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ การออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ การส่งเสริมกิจกรรมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี และการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เป็นต้น

## 8. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบ เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม

โดยหลังจากที่บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วนั้น บริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมและปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง

## 9. สิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน การปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ

## 10. สิทธิทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะดูแลรับผิดชอบสารสนเทศที่อยู๋ในการครอบครอง ไม่ให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ ไม่สนับสนุนให้เผยแพร่หรือทำซ้ำเอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ และไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้นินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## 11. รัฐบาล

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็น ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการบริษัทซึ่งได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
- บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณากำหนดโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏ ในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งเพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีสรุปกิจกรรมหลักใน ปี 2564 ที่ผ่านมา ดังนี้

กิจกรรม	จำนวนกิจกรรม
งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	1 ครั้ง
การประชุมนักวิเคราะห์	4 ครั้ง
กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน	4 ครั้ง
แถลงผลประกอบการต่อสื่อมวลชน	4 ครั้ง
กิจกรรมพบนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ	16 ครั้ง
การเข้าเยี่ยมชมบริษัท / การประชุมทางโทรศัพท์	70 ครั้ง

- โดยบริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อมายังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล: [ir@bangkokchainhospital.com](mailto:ir@bangkokchainhospital.com) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) หรือโทร: 02-836-9940

## การรายงานเบาะแส

ในกรณีที่ต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อร้องเรียนตามช่องทาง ดังนี้

- อีเมล: report@bangkokchainhospital.com
- ทางไปรษณีย์: ถึงผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน บริษัท บางกอก เชน ฮอस्पิตอล จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเวสต์เม็คคอล ชั้น 22 เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทโดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

### 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส

บริษัทได้จัดให้มีระเบียบและแนวทางปฏิบัติของจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีนโยบายและวิธีปฏิบัติสำหรับกรณีที่เสี่ยงต่อปัญหาจริยธรรม โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียม และประเพณีอันดีงามของสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังมีจริยธรรมในเรื่องค่าบริการ ซึ่งผู้รับบริการสามารถดูรายละเอียดและคำรักษาพยาบาลได้โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และมีจริยธรรมในการประชาสัมพันธ์ โดยได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติควบคุมสถานพยาบาลเอกชน

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด

### 3. หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทไม่ได้ผ่านคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากปัจจุบันบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยคำนึงถึง ความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยคำนึงถึงทักษะที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ พร้อมด้วยคุณสมบัติด้านต่าง ๆ โดยให้มีความเหมาะสมด้าน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะ กรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท



### ขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร แผนธุรกิจ วาระการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการศึกษาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท จดทะเบียน

### 4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

### 5. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้ คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณากำหนดโดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### 6. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สิน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบภายในอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากคามเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัทตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของทุกหน่วยงาน ซึ่งจะตรวจสอบหน่วยงานต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีโดยจะตรวจสอบการลงบัญชี การนำเงินยอขายฝากธนาคาร และตรวจนับสินค้าคงเหลือ ทรัพย์สินถาวร หนี้ มีข้อสงสัยหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติของหน่วยงานใด ๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานนั้น ๆ ทันทีจนกว่าจะสามารถหาข้อเท็จจริงได้ และจัดทำรายงานการตรวจสอบแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ

## 7. การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทจัดเตรียมข้อมูลต่าง ๆ สำหรับกรรมการใหม่เพื่อให้กรรมการใหม่ รับทราบ บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ข้อมูลธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทก่อนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นการช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการเสริมความรู้ให้กรรมการผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรม ที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงาน ที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงาน ตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีการประกาศ การอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้ทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

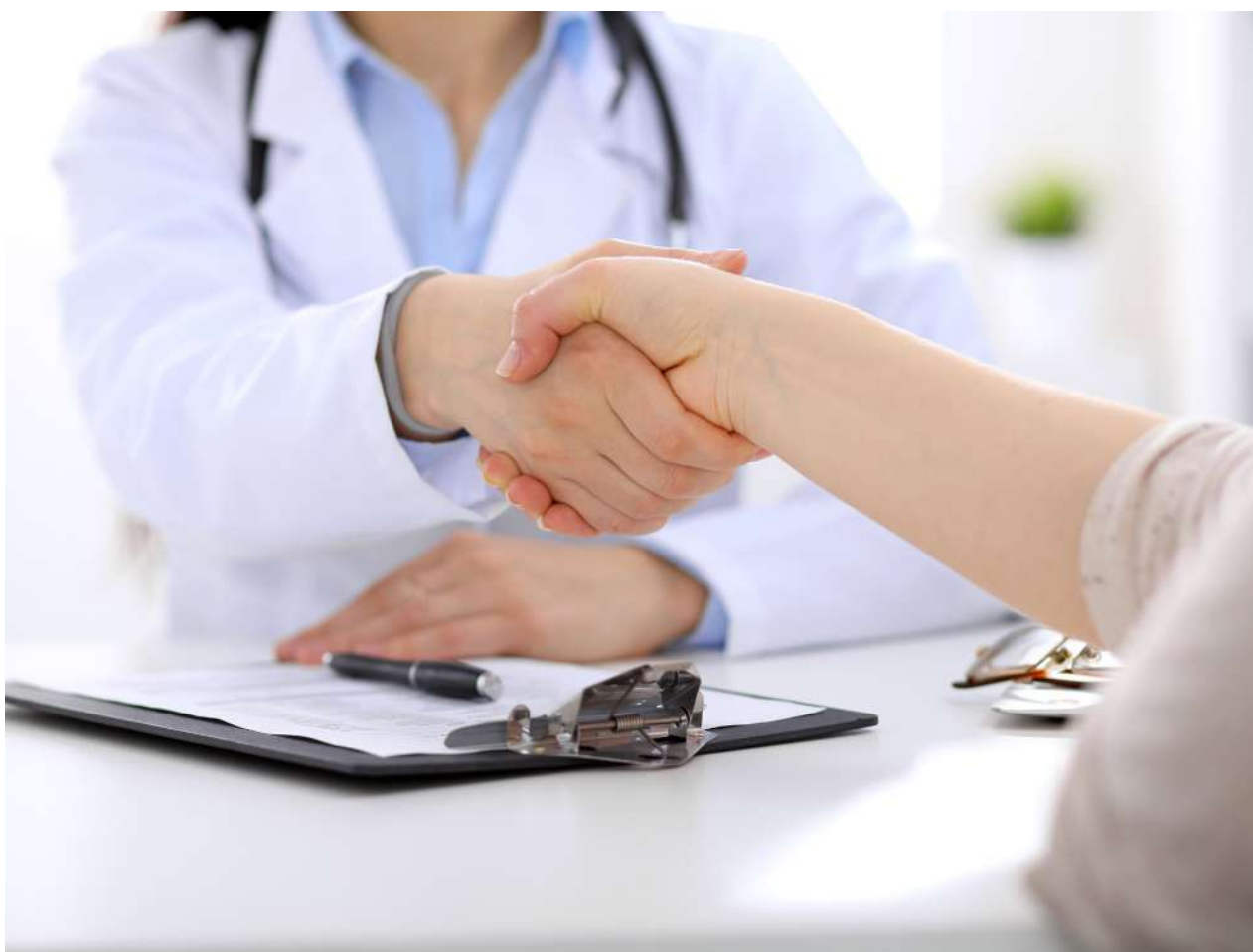
## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัท ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ได้พิจารณา ทบทวนและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) เพื่อเป็น หลักปฏิบัติให้คณะกรรมการและบริษัทจดทะเบียนนำมาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว เพื่อ สร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทได้มีพัฒนาการ/การปรับปรุงนโยบายและการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปดังนี้

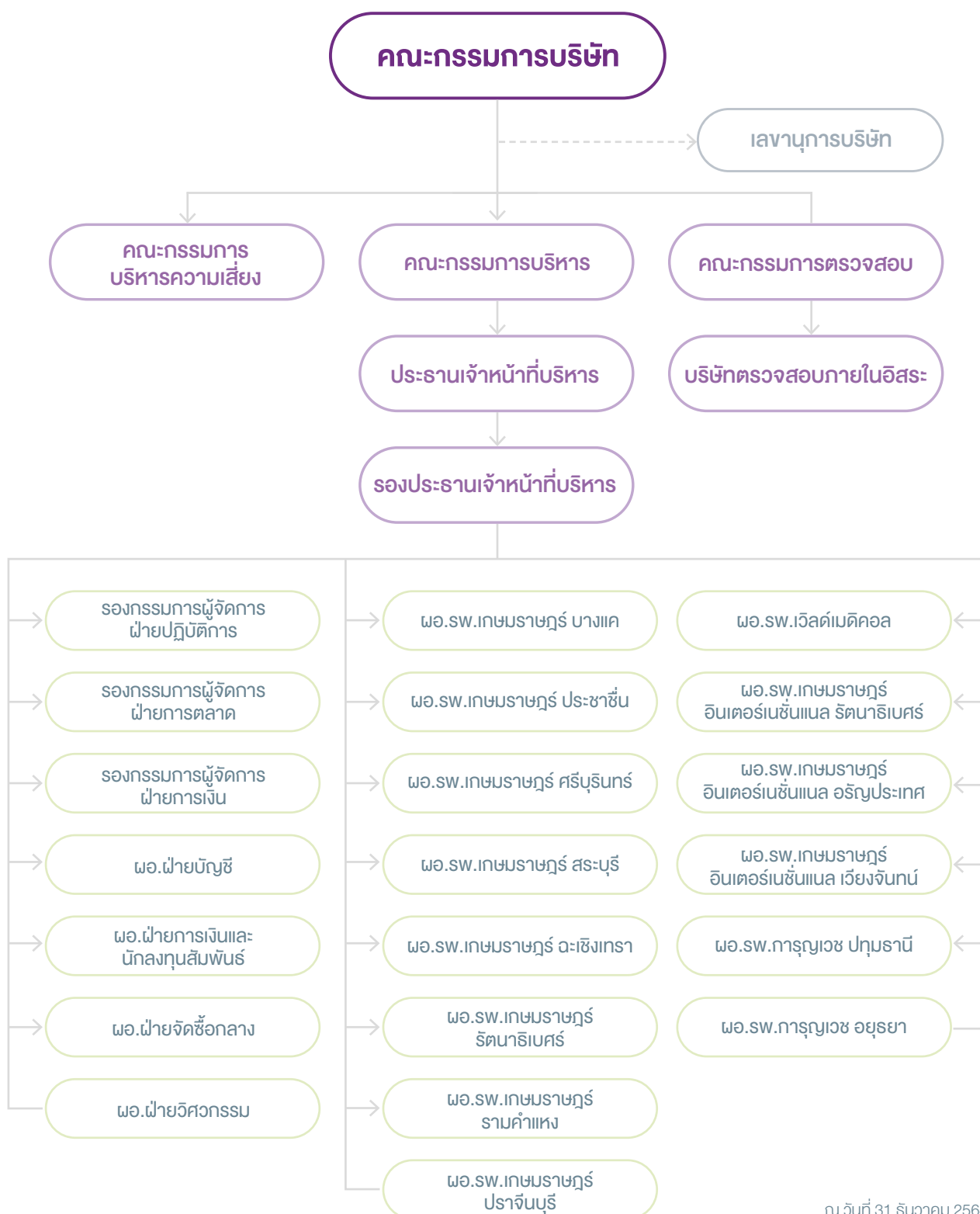
- บริษัทอยู่ระหว่างการต่ออายุการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองการต่ออายุแล้วเมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565
- การกำหนดวิธีการจัดประชุมให้สามารถประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้

- การปรับปรุงการจัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันตามเกณฑ์ใหม่ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างตรงจุด
- การจัดทำนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน รวมถึงการดำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท
- การจัดทำนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ โดยบังคับใช้กับผู้บริหาร พนักงานของบริษัท ตลอดจนบริษัทย่อย โฆษก ผู้รับมอบอำนาจ และบุคคลอื่นทุกคนภายในบริษัท เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามภาระหน้าที่ในการรายงานสารสนเทศตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ และเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถเปิดเผยสารสนเทศได้เหมาะสมตามความคาดหวังของผู้ลงทุนที่มีต่อบริษัทจดทะเบียน



## 7. โครงสร้างการจัดการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
(1)	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	ประธานกรรมการ
(2)	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	กรรมการ
(3)	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	กรรมการ
(4)	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการ
(5)	นายพินิจ หาญพาณิชย์	กรรมการ
(6)	นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์	กรรมการ
(7)	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการ
(8)	นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนเรศธร	กรรมการ
(9)	ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระ
(10)	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ
(11)	ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระ
(12)	นพ.ธวัช สุนทราจารย์	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ รายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัททั้ง 12 ท่าน ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทเป็นดังนี้

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์ หรือ ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์ หรือ พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์ หรือ นายกันตพร หาญพาณิชย์ หรือ นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์ ลงลายมือชื่อร่วมกันสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

### 7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่สำคัญ และอำนาจอนุมัติ ดังนี้

1. จัดให้มีการจัดทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
2. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

3. กำหนดและทบทวน วิสัยทัศน์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อาทิ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์สินค้าที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
7. พิจารณานุมัติและปฏิบัติตามนโยบายหรือคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้แก่ผู้บริหารเพื่อดูแลให้มีการสื่อสารไปสู่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ

#### 7.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
2. ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง
3. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร และ (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หรือการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
(1)	ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2)	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการตรวจสอบ
(3)	ศ.(พิเศษ) พิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท
3. มีส่วนร่วมในการพิจารณาคุณสมบัติและทักษะด้านต่าง ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับบริษัทที่ให้บริการงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของบุคลากรของบริษัทดังกล่าว ตลอดจนอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีในกรณีที่บริษัท จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเอง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้ายและถอดถอน รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ที่รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. ปรึกษาหารือและพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน
6. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
10. สอบทานให้บริษัท มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
11. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
14. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
15. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
(1)	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
(2)	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(3)	พญ.พรลักษณ์ หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(4)	นายกันตพร หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(5)	นางสาวพรสุตา หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(6)	นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ	กรรมการบริหาร
(7)	นพ.ฐิติ พัฒนกำจร	กรรมการบริหาร
(8)	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการบริหาร
(9)	นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท แผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอแนะก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือ สถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการเลิกจ้าง
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
11. ดำเนินการจัดทำนโยบายหรือคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและสร้างค่านิยมในการต่อต้านการคอร์รัปชันในบริษัท
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการ และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท

7. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งได้แก่ สัญญาการให้บริการรักษาพยาบาล สัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 สัญญาให้บริการทางการแพทย์ในโครงการสุขภาพถ้วนหน้า และสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย
8. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



### 7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
(1)	นางสายฝน ชัยมงคล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
(2)	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(3)	นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(4)	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(5)	นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
(6)	นางสาวอัญชลี เก่งกิจการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอแนะคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจกรรมการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
นายกัณฑ์พร หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด
นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
นพ.อาคเนย์ สุขอยู่	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ บางแค
รศ.นพ.ปิยะ เนตรวิเชียร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ประชาชื่น
นพ.อิทธิพงษ์ ยอดประสิทธิ์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์
นพ.สุชัย สุทธิกาสนีย์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ สระบุรี
นพ.ธวัชชัย วานิชกร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา
นพ.ยอร์น จิระนคร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์
นพ.มณเฑียร เพ็งสมบัติ	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รามคำแหง
ศ.นพ.อดิสร ภัทราคูลย์	ผอ.รพ.เวสต์เมดิคอล
นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์
นพ.สมาน ชัยสิทธิ์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี
นพ.ณรงค์ ธาดาเดช	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์
นพ.ยิ่งเกียรติ ไผศลอพงษ์	ผอ.รพ.การุญเวช ปทุมธานี
นพ.ธนะวัตร วัฒนวงศ์ภิญโญ	ผอ.รพ.การุญเวช อโยธยา
นพ.ฐิติ พัฒนกำจร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ
นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	ผอ.ฝ่ายบัญชี และเลขานุการบริษัท
นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์	ผอ.ฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์
นางสายฝน ชัยมงคล	ผอ.ฝ่ายจัดซื้อกลาง
นายวิกรม จันทรรักษ์กุล	ผอ.ฝ่ายวิศวกรรม

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำให้ค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนที่ให้กรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/เดือน)	ค่าบำเหน็จ (บาท/ปี)	ผลประโยชน์อื่น ๆ
ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000.00	595,100.00	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	55,000.00	545,900.00	-ไม่มี-
กรรมการ	50,000.00	496,300.00	-ไม่มี-

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	รวม
1	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	ประธานกรรมการ	600,000	496,300	1,096,300
2	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	กรรมการ	600,000	496,300	1,096,300
3	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	กรรมการ	600,000	496,300	1,096,300
4	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการ	600,000	496,300	1,096,300
5	นายพินิจ หาญพาณิชย์	กรรมการ	600,000	496,300	1,096,300
6	นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์	กรรมการ	600,000	496,300	1,096,300
7	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการ	600,000	289,500	889,500
8	นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์	กรรมการ	600,000	289,500	889,500
9	ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	720,000	595,100	1,315,100
10	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	660,000	545,900	1,205,900
11	ศ.(พิเศษ) พิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	660,000	545,900	1,205,900
12	นพ.ธวัช สุนทราจารย์	กรรมการอิสระ	600,000	496,300	1,096,300
รวม			7,440,000	5,740,000	13,180,000

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 23 ท่าน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 214.32 ล้านบาท ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 8,597 คน

ประเภท	จำนวนพนักงาน
แพทย์	1,515
พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล	3,548
พนักงานปฏิบัติการและสนับสนุนทางการแพทย์	1,522
พนักงานทั่วไป	2,012
<b>รวม</b>	<b>8,597</b>

### • ค่าตอบแทนพนักงานและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น ๆ ซึ่งประกอบด้วย โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ\* เป็นต้น รวมเป็นเงิน 2,174.71 ล้านบาท (\*บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน)

นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และตลาดแรงงาน บริษัทกำหนดให้มีสวัสดิการพื้นฐาน อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนตามปัจจัยเสี่ยงในแต่ละช่วงอายุ เงินช่วยเหลืองานศพญาติสายตรง วันหยุดพักผ่อน และห้องสำหรับออกกำลังกาย (Fitness) เป็นต้น

### • นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร ด้วยความมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น มีผลงานที่เป็นเลิศเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทนำไปเชื่อมโยงในการวางแผน การพิจารณาปรับเงินเดือนประจำปี นอกจากนี้ บริษัทนำหลัก Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการประเมินผลงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดบรรยากาศของการคิดและสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ ที่ก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมกันเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### • การอบรมของพนักงาน

ปี 2564 บริษัทได้มีการสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ผ่านหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก รวมจำนวน 35 หลักสูตร คิดเป็น 87.50 % ของเป้าหมายการอบรมต่อปีของพนักงาน รวมจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 5 ชม./คน/ปี อาทิ หลักสูตรนัбыหลังสู่การบังคับใช้ PDPA หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแรงงานสำหรับฝ่ายทรัพยากรบุคคล เรื่อง “กฎหมายคุ้มครองแรงงาน” หลักสูตรมาตรการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) หลักสูตรการพยาบาลผู้ป่วยใน-การพยาบาลทั่วไป และหลักสูตรมาตรฐานคุณภาพสถานพยาบาล

นอกจากนี้ยังมีหลักสูตรส่งเสริมการดูแลสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานตามแนวทางมาตรฐาน ISO 14000 เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน อาทิ หลักสูตรการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับ จป.ระดับบริหารและระดับหัวหน้างาน รวมถึงหลักสูตรความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งให้นายวรวิทย์ เกียรตินิยัคค์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2559 โดยคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

### 7.6.2 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่สนใจ โดยมีผู้รับผิดชอบสูงสุดคือ นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนเรศรัฐ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ โทร. 02-8369940 หรือ ir@bangkokchainhospital.com

### 7.6.3 หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาวกรกช วนสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด เป็นผู้ที่ได้รับหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 4

### 7.6.4 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นายวรวิทย์ เกียรตินิยัคค์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีสำนักงานกลาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมาตรฐานทางบัญชี

หมายเหตุ: นายวรวิทย์ เกียรตินิยัคค์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและได้ผ่านการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

### 7.6.5 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้ที่มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งต้องพิจารณาทบทวนถึงคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติหน้าที่ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ข้างต้น และพิจารณาให้เสนอชื่อ นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 หรือนางวิไล บุณณิกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920 หรือนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2564 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติตามที่เสนอ

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ในปี 2564 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ลำดับ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
1	บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)	บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี	3,000,000	-ไม่มี-
2	บริษัทย่อย	บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ	3,387,000	-ไม่มี-
รวม			6,387,000	-ไม่มี-



## 8 รายงานผลการดำเนินสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นยึดถืออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ Corporate Governance Code (CG Code) และตามนโยบายบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรตาม CG Code รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยมีตัวอย่างผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

- ทบทวนและอนุมัติการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี และแผนธุรกิจระยะกลาง-ยาว (3-5 ปี) โดยเน้นเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการสร้างและการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามดูแลผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามคู่มือบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท และอนุมัติเพิ่มเติมนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ
- ทบทวนแนวทางการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจะเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้สถานการณ์โควิด-19 ดังนั้นเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญประจำปี และลงคะแนนเสียงได้ตามความเห็นของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการเห็นชอบให้บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม หนังสือมอบฉันทะ รวมทั้งเอกสารที่ต้องแสดงก่อนเข้าประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล นักลงทุนสถาบัน และคัสโตเดียน ดำเนินการได้ถูกต้อง ตลอดจนจัดให้สามารถดาวน์โหลดเอกสารการประชุมทั้งหมดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

นอกจากเปิดเผยผลการปฏิบัติตาม CG Code แล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) พร้อมทั้งการยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ของบริษัทจดทะเบียนเพื่อสะท้อนการประกอบธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### รายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)

การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 เป็นการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินที่พัฒนาจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ผลการประเมินบริษัทได้คะแนนในระดับ “ดีมาก” หรือสัญลักษณ์ 4 ดาว ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ระดับ “ดี”





## โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)

บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในฐานะผู้ดำเนินการโครงการ ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผลการประเมินบริษัทได้คะแนนร้อยละ 100



### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. มีความเป็นอิสระไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
3. ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

ซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สำหรับกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ปรากฏในนโยบายกำกับดูแลกิจการ หัวข้อหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

ด้านการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังที่ระบุไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ หัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program และหลักสูตร Director Accreditation Program มีกรรมการที่ผ่านการอบรมจำนวน 12 คน รวมถึงหลักสูตรที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาบริษัทที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สภาวิชาชีพบัญชี และอื่น ๆ

ในปี 2564 คณะผู้บริหารมีการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร อาทิ

รายชื่อผู้บริหาร	หลักสูตรการอบรม
นางสาวพรสุดา หาญพาณิชัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรการบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ ปี 2564 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>
นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร CFO 2022</li> <li>หลักสูตรรายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี ปี 2564</li> <li>หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ปี 2564</li> </ul>
นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ ปี 2564 จัดโดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>

## 8.1.2 การเข้าประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทปี 2564

บริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยปี 2564 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะ มีดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
1. ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	-
2. ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	-
3. พญ.พริลลักษ์ หาญพาณิชย์	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
4. นายกันตพร หาญพาณิชย์	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	-
5. นายพินิจ หาญพาณิชย์	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	-	-	-
6. นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 6	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
7. นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
8. นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
9. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	6 ครั้ง จากทั้งหมด 6	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-
10. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	5 ครั้ง จากทั้งหมด 6	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-
11. ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 6	-	5 ครั้ง จากทั้งหมด 5	-
12. นพ.ธวัช สุนทราจารย์	5 ครั้ง จากทั้งหมด 6	-	-	-
13. นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	-
14. นพ.ฐิติ พัฒนกำจร	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4	-	-
15. นางสาวฝน ชัยมงคล	-	-	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4
16. นางสาวอัญชลี เก่งกิจการ	-	-	-	4 ครั้ง จากทั้งหมด 4

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ หัวข้อค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้พิจารณาส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยทุกแห่ง โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากกรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์เป็นครั้ง ๆ ไป และบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือบรรษัทภิบาลและจริยธรรมบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำประเมินใน 3 รูปแบบคือ

#### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็นหรือระดับการดำเนินการในหัวข้อ 4 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ประเด็นอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

#### 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคลเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตามกฎหมาย กฎบัตร จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

### 3. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 2 หมวด ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

**หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน** ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง
9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
10. คุณลักษณะส่วนตัว

**หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปี หลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมทั้งจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

สำหรับปี 2564 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

คณะกรรมการ/ คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	96.0	97.0
คณะกรรมการบริหาร	94.8	95.5
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	84.8	86.0
คณะกรรมการตรวจสอบ	97.5	97.8
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	97.0	98.0

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่มีบุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานตรวจสอบภายในที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาในการทำธุรกรรมดังกล่าว

บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียเรื่องใดจะสามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 22 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทโดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการสอบถามกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารให้กับพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com)) ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้มีการดำเนินการต่ออายุอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามนโยบายป้องกันการคอร์รัปชัน ได้แก่

- บริษัทจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน
- บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการฝึกอบรมปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ และจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้ทุกคนมีความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และบทลงโทษ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะได้รับสำเนานโยบายดังกล่าวในรูปแบบแผ่นพับ และนโยบายฉบับเต็มสามารถหาได้จากเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงบริษัทจะมีการสื่อสารผ่านการจัดกิจกรรมประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยกำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผล รวมถึงรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรทำต่อไป



- ระบบการควบคุมภายในและระเบียบต่าง ๆ จะมีการตรวจสอบเป็นระยะโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถรายงานหรือแจ้งเบาะแสดต่อบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ทางโทรศัพท์	02-836-9937
ทางโทรสาร	02-106-4859
ทางอีเมล	report@bangkokchainhospital.com
ทางเว็บไซต์	www.bangkokchainhospital.com
ทางจดหมาย	ส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) อาคารโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ชั้น 22 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

หมายเหตุ: “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” คือ เลขานุการบริษัท

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ (1.คณะกรรมการบริหาร และ 2.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังต่อไปนี้

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ในปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการตรวจสอบ	4/5
3. ศ.(พิเศษ) พิภพ วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5

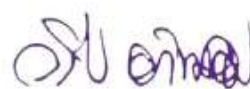
คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากความเพียงพอของจำนวนเจ้าหน้าที่ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
5. พิจารณาสั่งแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
6. พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. พิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2564 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบในแต่ละไตรมาส

8. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยประเมินตนเอง เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.วิรัช อภิเมธีธารง)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร นอกจากนี้กรรมการบริหารได้เข้าร่วมการประชุมย่อยร่วมกับผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้า และให้คำปรึกษาเพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ได้แก่

1. ร่วมกับฝ่ายจัดการในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่อาจเข้ามามีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และติดตามการใช้งบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการในการจัดโครงสร้างองค์กร และการกำหนดแนวทางและวิธีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อส่งเสริมและผลักดันความสำเร็จตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อสินทรัพย์และการขยายธุรกิจที่มีศักยภาพ และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการ
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการบริหารกระแสเงินสดเพื่อเพิ่มโอกาสสร้างผลตอบแทน ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

ในนามของคณะกรรมการบริหาร



(ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์)

ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ
2. พิจารณาวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมผลการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

จากการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามที่กำหนดไว้ เพื่อรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางสายฝน ชัยมงคล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ความสามารถ ให้กำกับดูแลงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจได้ว่างบการเงินของบริษัทแสดงข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



(ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์)  
ประธานกรรมการบริษัท



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเพื่อประเมินระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพิ่มเติม ทั้งนี้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพพอสมควร รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการจัดส่งเจ้าหน้าที่จากบริษัทตรวจสอบภายในเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งในปี 2564 ที่ผ่านมามีพบว่า บริษัทย่อยทั้งหมดได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอในด้านต่าง ๆ ทั้ง 5 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยซึ่งไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเกินร้อยละ 10 โดยรายการระหว่างกันประกอบด้วย รายการซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทย่อย ซึ่งมีการกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ และรายการกู้ยืมเงินระหว่างกัน ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดและมีเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่ไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ โดยมีฝ่ายจัดซื้อของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อ และคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการการจัดซื้อจากบริษัทในเครือ การให้บริการบริหารงานโดยคิดค่าธรรมเนียม บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ โดยคำนึงถึงราคาต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรที่เหมาะสม หรือราคาปกติธุรกิจโดยถือตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะรายงานรายการระหว่างกันและเงื่อนไข เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นถึงความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ

สำหรับรายการระหว่างกันอื่น ๆ เช่น การกู้ยืมเงิน บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไป หรือตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทโดยที่ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการหรือผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

### 9.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

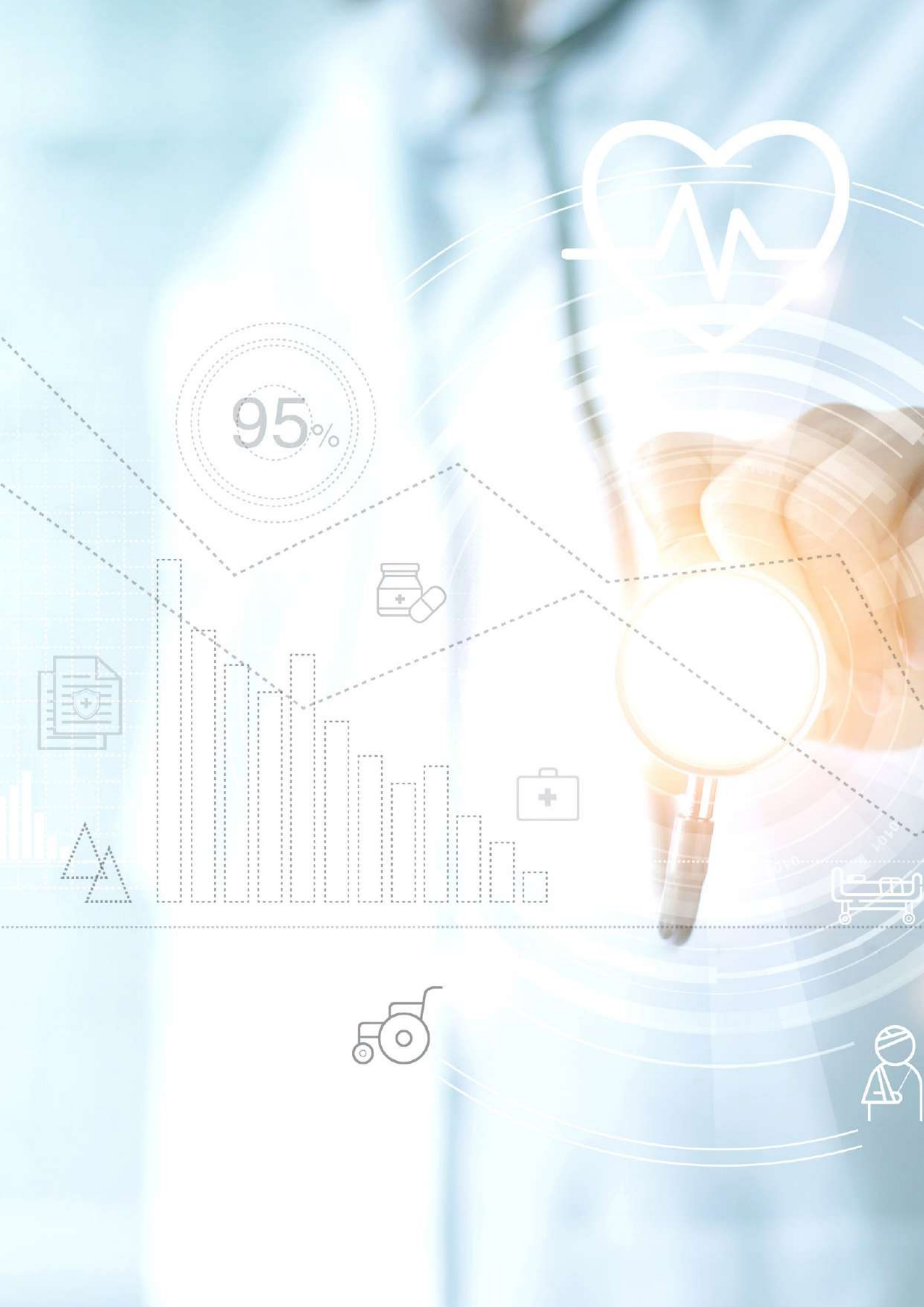
บริษัทคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีการทำรายการซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบ การซื้อทรัพย์สินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือการให้บริการบริหารงาน สำหรับรายการรับ/ให้ความช่วยเหลือทางการเงินนั้น บริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำรายการดังกล่าวเพิ่มเติม นอกจากนี้กรณีจำเป็น เช่น บริษัทหรือบริษัทย่อยประสบภาวะขาดสภาพคล่อง โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน











95%





# 03

งบการเงิน



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
2.	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	

### ผู้รับมอบอำนาจ

1.	นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน	
----	-------------------------	--------------------------------	---



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางกอก เซน สอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เซน สอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางกอก เซน สอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 6 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ และมีรายได้ค้างรับซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ เช่น รายได้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม เป็นต้น เนื่องจากมูลค่าลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคมนั้นต้องใช้ข้อมูล หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการคำนวณที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ</p> <p>กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ เนื่องจากเงื่อนไขและข้อกำหนดในการเรียกชำระหนี้มีความซับซ้อน และขั้นตอนการชำระเงินใช้ระยะเวลานาน การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการวิเคราะห์คาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของหน่วยงานภาครัฐ ดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า การรับรู้รายได้และการประมาณการรายได้ค้างรับจากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และสุ่มทดสอบการปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้</li> <li>• สุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต จำนวนเงินที่ได้รับชำระระหว่างปี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินสถานะการชำระหนี้ที่กลุ่มบริษัทได้มีการหารือและติดตามกับลูกหนี้การค้าและหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• การสุ่มทดสอบการรับเงินภายหลังวันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 15	
<p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีที่มีนัยสำคัญ และได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะเกิดขึ้นเมื่อมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>การประมาณดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติสำคัญที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน เอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณ</li> <li>• วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์

(เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7789

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2565



## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	4,520,060,586	943,805,233	2,457,959,716	491,809,426
ลูกหนี้การค้า	4, 6	3,546,614,963	1,486,800,804	2,091,595,406	1,231,376,702
รายได้ค้างรับ	7	2,122,569,370	816,370,406	1,236,388,542	525,407,352
ลูกหนี้อื่น	4, 8	2,150,881,790	32,306,785	1,380,438,265	27,006,211
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	230,000,000	898,800,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	157,500,000	-
สินค้าคงเหลือ	9	436,736,097	249,554,591	226,691,761	141,766,477
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	736,134,294	1,978,313	641,107,582	653,530
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		28,270,618	7,596,403	26,579,477	4,086,809
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>13,541,267,718</b>	<b>3,538,412,535</b>	<b>8,448,260,749</b>	<b>3,320,906,507</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้		764,871	764,311	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25	22,676,522	22,191,346	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	10,195,512	9,563,688	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,556,519,048	2,556,519,048
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	381,275,000	164,900,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	452,951,856	966,228,979	452,951,856	966,228,979
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	11,789,595,171	11,437,900,163	6,227,805,642	6,037,292,691
ค่าความนิยม	15	329,376,024	329,376,024	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	119,982,583	124,846,896	56,035,790	64,513,455
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	22	90,571,557	67,761,342	56,204,120	39,810,992
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		26,377,663	30,251,674	21,717,778	24,310,637
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>12,842,491,759</b>	<b>12,988,884,423</b>	<b>9,752,509,234</b>	<b>9,853,575,802</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>26,383,759,477</b>	<b>16,527,296,958</b>	<b>18,200,769,983</b>	<b>13,174,482,309</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	250,000,000	2,165,346,641	-	1,348,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 17	-	-	-	70,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4	893,470,588	564,862,521	506,159,365	389,883,017
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์		93,708,187	71,611,121	40,918,233	25,345,429
เจ้าหนี้อื่น		370,372,230	147,332,012	179,700,449	106,187,531
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	528,157,560	621,327,161	443,262,054	621,247,279
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	2,731,206	2,036,824	1,434,111	773,361
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	2,199,551,638	1,499,970,885	2,199,551,638	1,499,970,885
ภาษีเงินได้ดินนุคคลค้างจ่าย		1,323,891,720	141,388,446	812,689,428	91,305,550
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4	850,989,426	395,571,975	392,563,067	241,008,212
รายได้รับล่วงหน้า		1,260,800,128	29,125,121	757,547,010	13,917,209
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		73,840,136	28,821,831	45,608,296	16,525,113
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>7,847,512,819</b>	<b>5,667,394,538</b>	<b>5,379,433,651</b>	<b>4,424,163,586</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	2,979,432,045	746,960,705	1,336,613,851	294,175,430
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	81,709,976	80,704,762	2,302,308	-
หุ้นกู้	17	999,345,043	2,198,838,726	999,345,043	2,198,838,726
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	18	128,319,532	116,268,067	56,452,270	52,290,261
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	-	1,956,323	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		41,801,363	88,862,707	13,004,625	14,131,804
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,230,607,959</b>	<b>3,233,591,290</b>	<b>2,407,718,097</b>	<b>2,559,436,221</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>12,078,120,778</b>	<b>8,900,985,828</b>	<b>7,787,151,748</b>	<b>6,983,599,807</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,494 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,493,748,115	2,493,748,115	2,493,748,115	2,493,748,115
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,494 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,493,747,984	2,493,747,984	2,493,747,984	2,493,747,984
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19	644,640,000	644,640,000	644,640,000	644,640,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	249,374,812	249,374,812	249,374,812	249,374,812
ยังไม่ได้จัดสรร		9,696,354,035	3,588,592,340	7,025,855,439	2,803,119,706
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	19	(104,392,484)	(91,852,370)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>		<b>12,979,724,347</b>	<b>6,884,502,766</b>	<b>10,413,618,235</b>	<b>6,190,882,502</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	1,325,914,352	741,808,364	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>14,305,638,699</b>	<b>7,626,311,130</b>	<b>10,413,618,235</b>	<b>6,190,882,502</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>26,383,759,477</b>	<b>16,527,296,958</b>	<b>18,200,769,983</b>	<b>13,174,482,309</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>รายได้</b>	<b>4</b>			
รายได้กิจการโรงพยาบาล	20	21,404,848,472	8,927,910,075	12,579,142,235
รายได้ค่าเช่า		48,755,871	52,523,096	33,099,325
รายได้อื่น		75,791,841	33,925,859	276,705,592
<b>รวมรายได้</b>		<b>21,529,396,184</b>	<b>9,014,359,030</b>	<b>12,888,947,152</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>4, 21</b>			
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล		10,561,306,249	5,974,529,973	6,142,003,719
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		289,728,457	168,345,914	215,181,368
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,179,600,744	1,044,463,609	733,587,978
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>12,030,635,450</b>	<b>7,187,339,496</b>	<b>7,090,773,065</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>9,498,760,734</b>	<b>1,827,019,534</b>	<b>5,798,174,087</b>
รายได้ดอกเบี้ย		4,020,227	6,999,221	18,342,848
รายได้เงินปันผล	4	-	-	460,770,688
ต้นทุนทางการเงิน		(151,270,331)	(132,127,014)	(111,799,520)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	2,131,824	2,991,254	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>9,353,642,454</b>	<b>1,704,882,995</b>	<b>6,165,488,103</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(1,846,188,829)	(312,830,386)	(1,118,465,348)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>7,507,453,625</b>	<b>1,392,052,609</b>	<b>5,047,022,755</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(23,726,974)	(17,292,272)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(23,726,974)	(17,292,272)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	485,176	(6,652,094)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	18	(13,981,351)	-	(3,486,248)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22	2,699,235	1,330,419	697,250
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(10,796,940)	(5,321,675)	(2,788,998)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สรุติจากภาษีเงินได้	(34,523,914)	(22,613,947)	(2,788,998)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,472,929,711	1,369,438,662	5,044,233,757	1,222,238,965
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัท	6,846,001,683	1,229,404,576	5,047,022,755	1,222,238,965
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	661,451,942	-	-
กำไรสำหรับปี	7,507,453,625	1,392,052,609	5,047,022,755	1,222,238,965
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัท	6,823,379,309	1,212,413,241	5,044,233,757	1,222,238,965
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	649,550,402	157,025,421	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,472,929,711	1,369,438,662	5,044,233,757	1,222,238,965
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	2.75	0.49	2.02
				0.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม										รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด
	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่า	สำรอง	งบการเงิน	การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			
หมายเหตุ													
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,932,744,541	(59,133,030)	(15,728,005)	(74,861,035)	6,245,646,302	730,719,406	6,976,365,708			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563													
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น													
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													
12, 24	-	-	-	(573,556,777)	-	-	-	(573,556,777)	(145,936,463)	(719,493,240)			
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น													
	-	-	-	(573,556,777)	-	-	-	(573,556,777)	(145,936,463)	(719,493,240)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
กำไรสำหรับปี													
	-	-	-	1,229,404,576	-	-	-	1,229,404,576	162,648,033	1,392,052,609			
	-	-	-	-	(13,120,880)	(3,870,455)	(16,991,335)	(16,991,335)	(5,622,612)	(22,613,947)			
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี													
	-	-	-	1,229,404,576	(13,120,880)	(3,870,455)	(16,991,335)	1,212,413,241	157,025,421	1,369,438,662			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	3,588,592,340	(72,253,910)	(19,598,460)	(91,852,370)	6,884,502,766	741,808,364	7,626,311,130			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	กำไรสะสม	งบการเงินรวม									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในมูลค่ายุติธรรม (บาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวมของ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564		2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	3,588,592,340	(72,253,910)	(19,598,460)	(91,852,370)	6,884,502,766	741,808,364	7,626,311,130
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12, 24	-	-	(821,498,024)	-	-	-	(821,498,024)	(162,104,118)	(983,602,142)
			-	-	(821,498,024)	-	-	-	(821,498,024)	(162,104,118)	(983,602,142)
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย จากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	11	-	-	93,340,296	-	-	-	93,340,296	96,659,704	190,000,000
			-	-	93,340,296	-	-	-	93,340,296	96,659,704	190,000,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรสำหรับปี กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(728,157,728)	-	-	-	(728,157,728)	(65,444,414)	(793,602,142)
			-	-	6,846,001,683	-	-	-	6,846,001,683	661,451,942	7,507,453,625
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		-	-	(10,082,260)	(12,822,410)	282,296	(12,540,114)	(22,622,374)	(11,901,540)	(34,523,914)
			-	-	6,835,919,423	(12,822,410)	282,296	(12,540,114)	6,823,379,309	649,550,402	7,472,929,711
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	9,696,354,035	(85,076,320)	(19,316,164)	12,979,724,347	1,325,914,352	14,305,638,699

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท บางกอก เชน ออสปิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ กำไรสะสม			รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,154,437,518		5,542,200,314
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(573,556,777)		(573,556,777)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(573,556,777)		(573,556,777)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,222,238,965		1,222,238,965
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-		-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	1,222,238,965		1,222,238,965
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,803,119,706		6,190,882,502

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	2,803,119,706	6,190,882,502
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(821,498,024)	(821,498,024)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(821,498,024)	(821,498,024)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสำหรับปี	-	-	-	5,047,022,755	5,047,022,755
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(2,788,998)	(2,788,998)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	5,044,233,757	5,044,233,757
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	7,025,855,439	10,413,618,235

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
(บาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		7,507,453,625	1,392,052,609	5,047,022,755	1,222,238,965
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	1,846,188,829	312,830,386	1,118,465,348	173,548,235
ต้นทุนทางการเงิน		151,270,331	132,127,014	111,799,520	129,166,716
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21	873,830,930	782,009,115	470,226,332	480,824,766
กำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์		(456,518)	(9,274)	(451,695)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนตราสารหนี้		(1,289,049)	363,296	(1,136,806)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	10	(2,131,824)	(2,991,254)	-	-
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	21	84,967,352	58,374,811	61,253,608	49,409,345
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน		-	(7,489,000)	-	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง		4,119,884	5,803,835	3,700,005	4,972,521
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		1,216,444	3,981,591	1,648,150	710,510
รายได้เงินปันผล	4	-	-	(460,770,688)	(474,913,546)
รายได้ดอกเบี้ย		(4,020,227)	(6,999,221)	(18,342,848)	(16,649,595)
		10,461,149,777	2,670,053,908	6,333,413,681	1,569,307,917
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		(2,100,560,910)	(548,295,256)	(891,227,814)	(489,921,690)
รายได้ค้างรับ		(1,346,923,271)	1,571,549	(741,225,688)	(25,840,593)
ลูกหนี้อื่น		(2,117,884,497)	5,554,755	(1,352,844,466)	2,244,114
สินค้าคงเหลือ		(184,639,230)	(24,188,389)	(88,625,289)	(14,109,141)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(20,674,215)	(3,547,928)	(22,492,668)	(470,227)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,874,011	(1,072,958)	2,592,859	(2,683,487)
เจ้าหนี้การค้า		329,465,504	71,138,279	116,276,348	57,822,512
เจ้าหนี้อื่น		225,008,693	10,361,821	73,512,918	(6,336,507)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		456,646,025	(13,664,670)	163,641,783	4,190,962
รายได้รับล่วงหน้า		1,234,521,456	(20,038,735)	743,629,801	(17,464,080)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		45,257,056	(4,848,224)	29,083,183	(5,631,070)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(1,929,886)	(1,734,643)	675,761	2,785,950
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(41,152,336)	30,690,643	(1,127,179)	(16,376,811)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		6,942,158,177	2,171,980,152	4,365,283,230	1,057,517,849
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(685,752,858)	(308,815,794)	(412,777,348)	(155,677,954)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		6,256,405,319	1,863,164,358	3,952,505,882	901,839,895

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(560)	(2,104)	-	-
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(103,121,159)	24,066,030	(2,357)	(12,364)
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้	1,576,870,634	89,831,125	1,476,718,391	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้	(2,215,581,585)	(30,000,000)	(2,115,581,585)	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,309,357	11,163,950	1,008,888	1,705,980
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(743,087,320)	(2,670,891,921)	(118,272,235)	(686,434,258)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(19,390,756)	(29,764,679)	(3,467,045)	(10,093,674)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,218,800,000	90,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(550,000,000)	(848,800,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	285,025,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(658,900,000)	(100,000)
รับเงินปันผล	1,500,000	1,250,000	460,770,688	474,913,546
รับดอกเบี้ย	4,020,227	6,999,221	17,755,260	15,685,054
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรลงทุน	(1,495,481,162)	(2,597,348,378)	13,855,005	(963,135,716)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	190,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,654,000,000)	1,741,367,748	(1,348,000,000)	1,125,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	110,000,000	70,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(180,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,681,887,889	333,179,372	1,600,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(734,700,000)	(289,000,000)	(734,700,000)	(289,000,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,793,369)	(14,805,797)	(1,389,301)	(3,109,729)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(1,500,000,000)	-	(1,500,000,000)	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24 (821,498,024)	(573,556,777)	(821,498,024)	(573,556,777)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12 (162,104,118)	(145,936,463)	-	-
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(179,461,182)	(165,680,255)	(124,623,272)	(133,922,866)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรจัดหาเงิน	(1,184,668,804)	885,567,828	(2,000,210,597)	195,410,628
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ				
	3,576,255,353	151,383,808	1,966,150,290	134,114,807
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	943,805,233	792,421,425	491,809,426	357,694,619
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5 4,520,060,586	943,805,233	2,457,959,716	491,809,426
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,329,449	78,964,600	4,329,449	2,080,392
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	96,624	-	96,624	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	513,355,780	-	513,355,780	-
โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	261,346,641	-	-	-
เจ้าหน้าที่ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	93,708,187	71,611,121	40,918,233	25,345,429
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84,441,182	82,741,586	3,736,419	773,361

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	รายได้ค้างรับ
8	ลูกหนี้อื่น
9	สินค้าคงเหลือ
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	ค่าความนิยม
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
19	ส่วนเกินทุนและสำรอง
20	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
21	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
22	ภาษีเงินได้
23	กำไรต่อหุ้น
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	การบริหารจัดการทุน
27	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและคดีฟ้องร้อง
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565

#### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มตระกูลหาญพาณิชย์ (ถือหุ้นร้อยละ 49.99)

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาลรักษากันไช้และผู้เจ็บป่วย โดยมีโรงพยาบาลในเครือข่ายรวมทั้งหมด 15 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร จังหวัดเชียงราย จังหวัดสระบุรี จังหวัดนนทบุรี จังหวัดปทุมธานี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดสระแก้ว และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการค้าเครื่องดื่มน้ำเพื่อสุขภาพและให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ ให้เช่าสังหาริมทรัพย์ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

#### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทรวมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทรวมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทรวมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อชำระหนี้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออก ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ง)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท บางกอก เซน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ง.3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

#### (ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.5) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง



## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มี ความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

#### (ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### (ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 30 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

สิทธิในที่ดินได้แก่ที่ดินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งกลุ่มบริษัทมีกรรมสิทธิ์และใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวตลอดอายุสัญญามอบหมายสิทธิในที่ดิน โดยสิทธิในที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

สิทธิในที่ดิน	90	ปี (ตามอายุสัญญา)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 - 40	ปี
อุปกรณ์ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	5 - 30	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5 - 20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 - 20	ปี
คอมพิวเตอร์และระบบงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 20	ปี

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

## (ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 3 - 10 ปี

## (ง) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

## ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ค) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

#### (ด) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาให้กับลูกค้าแล้ว รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการสำหรับคนไข้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม บันทึกเป็นรายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค่ารับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีดังต่อไปนี้

ประเทศที่จัดตั้ง /		
ชื่อกิจการ	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท บัดเลต ดี ฟู้ดส์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ประเทศที่จัดตั้ง /				
ชื่อกิจการ	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์		
บริษัท คอฟฟี่ แอนด์ ลาเต้ เฮาส์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน		
บริษัท เค.พี.เอ ฟู้ด จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน		
บริษัท ลาเต้คอฟฟี่ช้อปปิ้ง จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน		
บริษัท พี การแพทย์ จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน		
บริษัท เอ็ม เมดิคอล แคร่ จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน		
บริษัท พาร์ค อินน์ สระบุรี จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน		
รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2564	2563	2564
		(พันบาท)		
บริษัทย่อย				
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	-	-	103,557	69,713
รายได้เงินปันผล	-	-	460,771	474,914
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	17,218	15,819
รายได้ค่าเช่า	-	-	632	180
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	144,420	55,095
รายได้ค่าบริการจัดซื้อ	-	-	21,274	11,140
ขายสินทรัพย์	-	-	50	1,044
รายได้อื่น	-	-	57,948	2,429
ซื้อสินค้า / บริการ	-	-	79,190	85,458
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	128
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	8,343	6,118
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	404	73
บริษัทร่วม				
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	61	73	-	-
รายได้ค่าเช่า	1,122	1,073	-	-
ซื้อสินค้า / บริการ	7,245	6,808	-	-

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าเช่า	833	498	833	350
ซื้อสินค้า / บริการ	71,716	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	6,060	6,078	6,031	6,000
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าธรรมเนียมแพทย์	36,066	39,264	15,223	14,958
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	212,545	190,969	140,509	127,032
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,776	1,969	568	620
<b>รวม</b>	<b>250,387</b>	<b>232,202</b>	<b>156,300</b>	<b>142,610</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้การค้า	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	45,816	32,344
บริษัทร่วม	-	8	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>45,816</b>	<b>32,344</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้อื่น	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	104,730	11,516
บริษัทร่วม	13	83	-	-
<b>รวม</b>	<b>13</b>	<b>83</b>	<b>104,730</b>	<b>11,516</b>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ดอกเบี้ยค้างรับ - เงินให้กู้ยืมแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	2,874	2,211
	อัตรดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	1.00	1.50 - 3.00	230,000	898,800
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	1.72 - 2.50	1.80 - 3.00	538,775	164,900
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เจ้าหนี้การค้า	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	19,170	48,676
บริษัทร่วม	1,934	1,410	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	11,042	-	17	-
รวม	12,976	1,410	19,187	48,676
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ	2,761	3,037	1,184	1,215
	อัตรดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	1.00	-	70,000



## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### การสั่งซื้อสินค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. เพื่อให้บริการจัดซื้อและจัดหา ยา เวชภัณฑ์ วัสดุทั่วไป เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และทรัพย์สินถาวร โดยคำนวณค่าบริการจากมูลค่าการสั่งซื้อของสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

##### การบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. เพื่อให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือในการบริหารและปฏิบัติงาน โรงพยาบาล รวมถึงการบัญชี ภาษีอากร การบริหารงานบุคคล และการจัดการสถานที่ โดยคำนวณค่าบริการจากรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	5,274	5,838	1,437	2,830
เงินฝากธนาคาร	4,514,782	937,962	2,456,523	488,979
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	5	5	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,520,061</b>	<b>943,805</b>	<b>2,457,960</b>	<b>491,809</b>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,136,729	378,904	987,137	330,318
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	1,883,896	326,713	949,096	210,704
91 - 180 วัน	454,451	266,996	149,425	223,477
181 - 365 วัน	75,874	420,085	21,946	373,058
มากกว่า 365 วัน	95,628	171,133	56,599	152,483
<b>รวม</b>	<b>3,646,578</b>	<b>1,563,831</b>	<b>2,164,203</b>	<b>1,290,040</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(99,963)	(77,030)	(72,608)	(58,663)
<b>สุทธิ</b>	<b>3,546,615</b>	<b>1,486,801</b>	<b>2,901,595</b>	<b>1,231,377</b>

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	77,030	48,029	58,663	29,586
เพิ่มขึ้น	39,430	29,780	30,442	29,856
ตัดบัญชี	(16,497)	(779)	(16,497)	(779)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>99,963</b>	<b>77,030</b>	<b>72,608</b>	<b>58,663</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 150 วัน

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 7 รายได้ค่ารับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้ค่ารับ	1,184,535	74,636	858,769	45,773
รายได้ค่ารับ - สำนักงานประกันสังคม	1,063,986	825,576	456,620	529,034
<b>รวม</b>	<b>2,248,521</b>	<b>900,212</b>	<b>1,315,389</b>	<b>574,807</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(125,952)	(83,842)	(79,000)	(49,400)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,122,569</b>	<b>816,370</b>	<b>1,236,389</b>	<b>525,407</b>

รายได้ค่ารับ - สำนักงานประกันสังคม เป็นรายได้ค่ารับที่มีหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกจ่ายตามที่กำหนดโดยหน่วยงานรัฐดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายได้ค่ารับจากสำนักงานประกันสังคมที่ค้างนานเกิน 12 เดือนของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นรายได้รอรับชำระจากสำนักงานประกันสังคมสำหรับค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 และ 2561

รายได้รอรับชำระสำหรับค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 และ 2561 ของกลุ่มบริษัทเกิดจากการได้รับชำระไม่ครบถ้วนเนื่องจากวงเงินงบประมาณในส่วนค่าบริการดังกล่าวสำหรับปี 2560 และ 2561 คงเหลือไม่เพียงพอที่จะคำนวณจ่ายตามหลักเกณฑ์เดิม อย่างไรก็ตาม สำนักงานประกันสังคมแจ้งว่าอยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาชำระค่าบริการส่วนที่ชำระไม่ครบถ้วนเพิ่มเติม เมื่อกระบวนการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลการเบิกจ่ายที่ได้รับจากสถานพยาบาลทั้งระบบเสร็จสิ้น ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของรายได้ค่ารับดังกล่าวเพิ่มตามจำนวนที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 8 ลูกหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัคซีน	2,094,094	-	1,251,320	-
ลูกหนี้	36,691	15,783	115,188	18,470
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่น	20,097	16,524	11,131	6,325
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	2,799	2,211
<b>รวม</b>	<b>2,150,882</b>	<b>32,307</b>	<b>1,380,438</b>	<b>27,006</b>

#### 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ยาและเวชภัณฑ์	389,967	211,670	198,159	116,966
วัสดุและอุปกรณ์	63,619	50,615	40,523	33,090
<b>รวม</b>	<b>453,586</b>	<b>262,285</b>	<b>238,682</b>	<b>150,056</b>
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้านำมาดลง	(16,850)	(12,730)	(11,990)	(8,290)
<b>สุทธิ</b>	<b>436,736</b>	<b>249,555</b>	<b>226,692</b>	<b>141,766</b>

#### ต้นทุนของสินค้านำมาดลงที่บันทึกไว้ในบัญชี

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	3,064,245	1,639,666	1,776,559	1,002,785
-----------------------	-----------	-----------	-----------	-----------

## บริษัท บางกอก เชน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	สัดส่วนความ		มูลค่าตาม		
	ลักษณะธุรกิจ	เป็นเจ้าเอง	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับปี
		2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละ)		(พันบาท)	
บริษัท เชิงRAY อิมเมจิง					
เซ็นเตอร์ จำกัด	กิจกรรมใน				
(ถือหุ้นโดยบริษัท	ห้องปฏิบัติการ	31.22	31.22	15,000	15,000
ศรีบูรณาการแพทย์	ทางการแพทย์				
จำกัด ร้อยละ 31.22)					
			5,000	10,196	1,250
			5,000	9,564	1,500

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	10,196	9,564
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	2,132	2,991
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	2,132	2,991



## บริษัท บางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน	การตัดค่า (พันบาท)	ราคาทุน - สุทธิ
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>					
บริษัท โรงพยาบาล					
รัตนภิรมย์ จำกัด	โรงพยาบาล	72.73	72.73	-	448,258
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	59.92	59.92	-	225,653
บริษัท ศรีบุรินทร์ การแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	93.67	93.67	-	544,164
บริษัท นวนคร การแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล	79.44	79.44	-	357,496
บริษัท ไสยเวชกิจ จำกัด	โรงพยาบาล	86.29	86.29	-	604,051

## บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วน		ราคาทุน			
	ลักษณะธุรกิจ	ความเป็นเจ้าของ	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน - สุทธิ	
		2564	2563	2564	2563	2563
		(ร้อยละ)		(พันบาท)		
บริษัท บางกอก เชน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	การค้าเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และให้บริการวิเคราะห์และ วิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ	100.00	100.00	-	-	5,000
	Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.	68.47	76.00	-	-	371,897
บริษัท ย่อยทางอ้อม	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-
	จำนวนการแพทย์ จำกัด ร้อยละ 100)	-	-	-	-	-
รวม			2,556,519	-	2,556,519	2,556,519

บริษัท ย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทดังกล่าวมิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท ย่อยข้างต้นจึงไม่มีราคาที่เกิดผลต่อสาธารณชน

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120,000 ล้านหุ้น (60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 กีบ) เป็น 133,200 ล้านกีบ (66.6 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 กีบ) โดยบริษัทย่อยได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6.6 ล้านหุ้นให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 190 ล้านบาท (เทียบเท่า 64,672 ล้านกีบ) ซึ่งบริษัทย่อยได้รับเงินทั้งจำนวนจากการเพิ่มทุนเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการแล้วเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ทั้งนี้ การเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 76.00 เป็นร้อยละ 68.47

ในเดือนพฤษภาคม 2564 บริษัท อยุรยา การแพทย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด ร้อยละ 100) ได้ดำเนินการขายและโอนกิจการทั้งหมด ได้แก่ การขายและโอนสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และภาระผูกพันทั้งหมดพร้อมกับลูกจ้าง ให้แก่บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2564

## บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีส่วนได้เสียที่สำคัญต่อการจัดการระหว่างกัน

31 ธันวาคม 2564									
	บริษัท โรงพยาบาล รัตนนิมิตร์	บริษัท สระบุรี เวชกิจ	บริษัท ศรีนิมิตร การแพทย์	บริษัท นวัตกรรมการแพทย์	บริษัท ไสยเวชกิจ จำกัด	Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.	ตัดรายการ ระหว่างกัน		
	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด (พันบาท)	ร้อยละ 13.71	ร้อยละ 31.53			
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 27.27	ร้อยละ 40.08	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 20.56					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,356,206	606,514	580,257	1,792,114	1,130,312	223,781			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,276,914	382,250	846,525	454,960	1,514,616	1,389,572			
หนี้สินหมุนเวียน	(719,823)	(352,818)	(480,257)	(695,418)	(664,745)	(175,939)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(368,063)	(18,832)	(28,128)	(91,883)	(692,348)	(978,011)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,545,234	617,114	918,397	1,459,773	1,287,835	459,403			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	421,385	247,339	58,102	300,085	176,617	144,857	(22,471)		1,325,914
รายได้	2,950,633	1,021,856	969,820	2,488,853	1,488,242	155,984			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,020,863	279,332	183,238	1,051,643	467,412	(74,258)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,514)	(287)	(5,692)	(563)	48	(17,429)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,019,349	279,045	177,546	1,051,080	467,460	(91,687)			
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	278,389	111,956	11,593	216,184	64,102	(20,772)			661,452
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(413)	(115)	(360)	(116)	7	(10,905)			(11,902)

## บริษัท บางกอก เชน โฮสপিทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	31 ธันวาคม 2564					
	บริษัท		บริษัท		บริษัท	
	โรงพยาบาล รัตนนิมิตร์	บริษัท สระบุรี เวชกิจ	บริษัท ศรีบูรินทร์	บริษัท การแพทย์ จำนวนการแพทย์	บริษัท เวชกิจ จำกัด	Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	
เงินเป็นผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(85,083)	(57,891)	(6,130)	(10,408)	(2,592)	-
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	273,602	67,180	12,802	114,472	43,969	15,986
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(9,509)	6,747	(1,203)	(5,024)	(15,554)	(118,927)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(34,928)	(159)	1,073	(8,633)	31,404	116,191
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	144,082	15,877	6,542	90,407	57,227	13,250

## บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	31 ธันวาคม 2563						รวม
	บริษัท โรงพยาบาล รัตนกสินทร์ จำกัด	บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	บริษัท ศรีบูรพา การแพทย์ จำกัด	บริษัท นวนคร การแพทย์ จำกัด	บริษัท อยุธยา การแพทย์ จำกัด (พันบาท)	บริษัท เวชกิจ จำกัด	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 27.27	ร้อยละ 40.08	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 13.71	ร้อยละ 24.00
สินทรัพย์หมุนเวียน	358,282	223,284	257,572	242,522	3,840	199,087	28,370
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,325,816	374,137	911,660	331,582	91,395	1,551,121	1,102,034
หนี้สินหมุนเวียน	(830,705)	(97,539)	(230,648)	(77,390)	(28,486)	(795,418)	(277,905)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,508)	(17,364)	(100,202)	(92,200)	(1,956)	(115,515)	(491,409)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>837,885</b>	<b>482,518</b>	<b>838,382</b>	<b>404,514</b>	<b>64,793</b>	<b>839,275</b>	<b>361,090</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	228,491	193,393	53,070	83,168	13,321	115,065	86,661
							<b>741,808</b>
รายได้							
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,110,597	695,382	862,451	599,436	15,889	483,762	1,526
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	230,936	161,813	137,804	107,823	8,677	63,138	(27,143)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(5,322)	-	-	-	-	-	(17,383)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	225,614	161,813	137,804	107,823	8,677	63,138	(44,526)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	62,976	64,855	8,723	22,168	1,784	8,656	(6,514)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,451)	-	-	-	-	-	(4,172)
							<b>162,648</b>
							<b>(5,623)</b>



## บริษัท บางกอก เชน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	31 ธันวาคม 2563					
	บริษัท	บริษัท	บริษัท	บริษัท	บริษัท	บริษัท
	โรงพยาบาล	บริษัท	บริษัท	บริษัท	บริษัท	บริษัท
	รัตนธิเบศร์	ศรีรินทร์	นวนคร	อยุธยา	บริษัท	Bangkok Chain
	จำกัด	การแพทย์	การแพทย์	การแพทย์	โฮสริเวทิจ	International
		จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	(Lao) Co., Ltd.
			(พันบาท)			
	(73,629)	(8,603)	(13,875)	-	(4,800)	-
	84,650	12,507	28,834	1,872	18,341	(2,254)
	(192,484)	(3,468)	(7,877)	-	(82,335)	(123,962)
	171,801	(1,385)	901	(1,889)	74,597	125,986
	(9,662)	(949)	7,983	(17)	5,803	(230)

เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
 กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน  
 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน  
 กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน  
 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	รวม	ที่ดิน (พันบาท)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม	911,773	70,520	982,293	911,773	70,520	982,293
โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	179	-	179	-	-	-
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(458,900)	(70,520)	(529,420)	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>453,052</b>	<b>-</b>	<b>453,052</b>	<b>911,773</b>	<b>70,520</b>	<b>982,293</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	16,064	16,064	-	13,713	13,713
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	82	-	82	-	-	-
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(16,064)	(16,064)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	18	-	18	-	2,351	2,351
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>16,064</b>	<b>16,064</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>452,952</b>	<b>-</b>	<b>452,952</b>	<b>911,773</b>	<b>54,456</b>	<b>966,229</b>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 586 ล้านบาท (2563: 1,134 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาด มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3



## บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	สิทธิ นำใช้ ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	งบการเงินรวม (พันบาท)					สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
					เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	19,111	7,861	2,391,986	836,245	1,759,037	381,379	206,662	88,598	-	5,690,879
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	2,917	-	313,574	138,046	224,865	38,305	21,872	13,558	-	753,137
ค่าเสื่อมราคาที่ยโอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	-	3,130	-	-	-	-	-	-	-	3,130
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า จำหน่าย	(7,489)	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,489)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	(571)	(21)	(5,534)	(62,653)	(5,679)	(7,253)	(5,242)	-	(86,407)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ	-	(571)	(21)	-	-	(4)	(1)	(1)	-	(598)
<b>1 มกราคม 2564</b>										
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	14,539	10,420	2,705,493	968,757	1,921,249	414,001	221,280	96,913	-	6,352,652
ค่าเสื่อมราคาที่ยโอนเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	3,342	1,099	326,022	192,685	246,472	46,314	21,078	13,972	-	850,984
โอนมาจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,872	-	-	-	-	-	-	-	1,872
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(82)	-	16,064	-	-	-	-	-	-	16,064
จำหน่าย	(2,080)	-	(10,050)	(1,416)	(17,397)	(10,323)	(68)	(1,370)	-	(82) (42,704)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	(14)	(1,604)	(1,204)	(1,071)	(622)	(114)	(148)	(60)	-	(4,297)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15,705	12,327	3,036,325	1,158,955	2,149,702	449,878	242,142	109,455	-	7,174,489

## บริษัท บางกอก เชน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

##### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
สินทรัพย์สิทธิการใช้

ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	สิทธิ น้ำใต้ ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	งบการเงินรวม				ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่ต่อระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
				เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์ (พันบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	เครื่องใช้ สำนักงาน			
2,420,210	252,677	4,410,732	1,122,655	1,321,048	170,142	45,379	35,147	11,363,453		
766	-	73,681	-	-	-	-	-	74,447		
<b>2,420,976</b>	<b>252,677</b>	<b>4,484,413</b>	<b>1,122,655</b>	<b>1,321,048</b>	<b>170,142</b>	<b>45,379</b>	<b>35,147</b>	<b>11,437,900</b>		

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท  
สินทรัพย์สิทธิการใช้

2,880,308	230,757	5,381,408	1,540,006	1,317,264	161,083	47,240	46,692	11,715,390		
3,728	-	70,477	-	-	-	-	-	74,205		
<b>2,884,036</b>	<b>230,757</b>	<b>5,451,885</b>	<b>1,540,006</b>	<b>1,317,264</b>	<b>161,083</b>	<b>47,240</b>	<b>46,692</b>	<b>11,789,595</b>		

## บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบ อาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และ อุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,236,607	4,167,191	914,393	1,787,684	283,166	137,245	60,338	652,176	9,238,800
เพิ่มขึ้น	-	12,876	12,514	171,731	20,760	11,086	4,927	313,378	547,272
โอน	-	635,485	267,753	28,035	4,640	5,228	2,265	(943,406)	-
จำหน่าย	-	(38)	(5,308)	(12,799)	(2,708)	(2,212)	(1,670)	-	(24,735)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>1,236,607</b>	<b>4,815,514</b>	<b>1,189,352</b>	<b>1,974,651</b>	<b>305,858</b>	<b>151,347</b>	<b>65,860</b>	<b>22,148</b>	<b>9,761,337</b>
เพิ่มขึ้น	4,329	21,314	12,076	47,675	6,702	1,720	7,377	36,981	138,174
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	458,900	70,520	-	-	-	-	-	-	529,420
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(179)	-	-	-	-	-	-	-	(179)
โอน	-	2,591	11,378	-	-	384	2,172	(16,525)	-
จำหน่าย	(2,080)	(1,015)	(447)	(12,258)	(807)	-	(1,038)	-	(17,645)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,697,577</b>	<b>4,908,924</b>	<b>1,212,359</b>	<b>2,010,068</b>	<b>311,753</b>	<b>153,451</b>	<b>74,371</b>	<b>42,604</b>	<b>10,411,107</b>

## บริษัท บางกอก เชน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

##### ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์ประกอบอาคารโรงพยาบาล	เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	เครื่องใช้สำนักงาน (พื้นบาท)	คอมพิวเตอร์และระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,267	1,416,172	407,282	1,097,477	207,202	112,788	42,753	-	3,284,941
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,451	208,010	78,724	134,954	18,011	13,458	6,814	-	461,422
จำนวน	-	(38)	(5,010)	(10,808)	(2,582)	(2,211)	(1,670)	-	(22,319)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	2,718	1,624,144	480,996	1,221,623	222,631	124,035	47,897	-	3,724,044
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,487	183,566	91,064	144,182	19,224	12,268	6,473	-	458,264
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	16,064	-	-	-	-	-	-	16,064
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(82)	-	-	-	-	-	-	-	(82)
จำนวน	(2,080)	(814)	(305)	(10,013)	(739)	-	(1,038)	-	(14,989)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,043	1,822,960	571,755	1,355,792	241,116	136,303	53,332	-	4,183,301

##### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,233,123	3,191,370	708,356	753,028	83,227	27,312	17,963	22,148	6,036,527
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	766	-	-	-	-	-	-	-	766
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,233,889	3,191,370	708,356	753,028	83,227	27,312	17,963	22,148	6,037,293
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,691,806	3,085,964	640,604	654,276	70,637	17,148	21,039	42,604	6,224,078
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	3,728	-	-	-	-	-	-	-	3,728
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,695,534	3,085,964	640,604	654,276	70,637	17,148	21,039	42,604	6,227,806



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 1,402 ล้านบาท และ 906 ล้านบาทตามลำดับ (2563: 1,741 ล้านบาท และ 858 ล้านบาทตามลำดับ)

ตั้งแต่ปี 2540 ได้มีการจดทะเบียนในเส้นทางเดินรถยนต์ทุกประเภท ทางระบายน้ำ ระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ และสาธารณูปโภคอื่นๆ ให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บนที่ดินโฉนดเลขที่ 2175 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 7 เมตร ขวางตลอดแนวที่ดินด้านทิศใต้ โดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีกำหนดระยะเวลา

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่ของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 35.01 ล้านบาท (2563: 44.35 ล้านบาท และ 6.71 ล้านบาทตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา (หมายเหตุ 17)

บริษัทเช่าที่ดินเป็นเวลา 3 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่ โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารจอดรถกับบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการบางส่วนของโรงพยาบาลเป็นระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาเช่าในวันที่ 31 ธันวาคม 2586 โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการแตกต่างกันในแต่ละปี

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของ กลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4.3 ล้านบาท และ 4.3 ล้านบาทตามลำดับ (2563: 78.96 ล้านบาท และ 2.08 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับการใช้งานสินทรัพย์ตลอดระยะเวลาเช่า โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไป

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	1,367	1,314	1,367	1,314
- อาคาร	3,204	3,204	-	-
- เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	-	1,417	-	552
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,164	2,400	23	73
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	24,394	20,384	14,679	12,219

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 4.79 ล้านบาท และ 1.39 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 14.81 ล้านบาท และ 3.11 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 15 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	329,376	329,376
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>329,376</u>	<u>329,376</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>329,376</u>	<u>329,376</u>

การทดสอบการค้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกป้อนส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
บริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด	100,550	100,550
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	46,944	46,944
บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด	8,617	8,617
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	45,624	45,624
บริษัท ไสยเวชกิจ จำกัด	127,641	127,641
<b>รวม</b>	<b>329,376</b>	<b>329,376</b>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	8.2	9.7
ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ (อัตราถ่วงเฉลี่ย 5 ปีข้างหน้า)	2	2 - 5

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

กระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่กำหนดโดยอ้างอิงอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) และประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตถ่วงเฉลี่ยที่ผ่านมารวมกับประมาณการปริมาณคนไข้และรายได้เฉลี่ยต่อหัวที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

## บริษัท บางกอก เซน โฮสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

คำอธิบายทรัพย์สิน	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	348,479	211,218
เพิ่มขึ้น	29,764	10,094
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>378,243</b>	<b>221,312</b>
เพิ่มขึ้น	17,964	3,467
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>396,207</b>	<b>224,779</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	226,874	139,746
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	26,522	17,053
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>253,396</b>	<b>156,799</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22,828	11,944
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>276,224</b>	<b>168,743</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>124,847</b>	<b>64,513</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>119,983</b>	<b>56,036</b>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2564		2563			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	250,000	250,000	261,347	1,904,000	2,165,347
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	954,647	2,552,943	3,507,590	452,866	915,422	1,368,288
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	84,441	84,441	-	82,742	82,742
หุ้นกู้	-	3,198,897	3,198,897	-	3,698,810	3,698,810
รวม	<u>954,647</u>	<u>6,086,281</u>	<u>7,040,928</u>	<u>714,213</u>	<u>6,600,974</u>	<u>7,315,187</u>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	-	-	-	1,348,000	1,348,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	70,000	70,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	1,779,876	1,779,876	-	915,422	915,422
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	3,736	3,736	-	773	773
หุ้นกู้	-	3,198,897	3,198,897	-	3,698,810	3,698,810
รวม	<u>-</u>	<u>4,982,509</u>	<u>4,982,509</u>	<u>-</u>	<u>6,033,005</u>	<u>6,033,005</u>

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทเมื่อทวงถามและที่มีกำหนดระยะเวลาภายใน 1 ปีนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ต่อปี (31 ธันวาคม 2563: ร้อยละ 0.90 - 2.47 ต่อปี)

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย		ครบกำหนดชำระภายใน	งบการเงินรวม	
	2564	2563		2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	พฤษภาคม 2565	166,800	500,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่	มิถุนายน 2565	127,500	416,500
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่		มกราคม 2567	1,000,000	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	มีนาคม 2568	487,500	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	THBFIX 6 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	มีนาคม 2572	770,751	-
เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท	MLR หัก อัตราดอกเบี้ยคงที่	MLR หัก อัตราดอกเบี้ยคงที่	มิถุนายน 2571	160,543	5,325
เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท (180,000 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2563: 138,806 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ 1-4 จากนั้น LLR 12 เดือน หัก อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ 1-4 จากนั้น LLR 12 เดือน หัก อัตราดอกเบี้ยคงที่	พฤษภาคม 2573	537,840	448,898
เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท	BIBOR 1 เดือนบวก อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	พฤษภาคม 2573	260,703	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				3,511,637	1,370,723
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี				(4,047)	(2,435)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ				3,507,590	1,368,288
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(528,158)	(621,327)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				2,979,432	746,961

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ย		ครบกำหนดชำระภายใน	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563		2564	2563
	(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวก	BIBOR 3 เดือนบวก	พฤษภาคม		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่	2565	166,800	500,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่	มิถุนายน		
			2565	127,500	416,500
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่		มกราคม		
		-	2567	1,000,000	-
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวก		มีนาคม		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	2568	487,500	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>				<b>1,781,800</b>	<b>916,500</b>
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี				(1,924)	(1,078)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ</b>				<b>1,779,876</b>	<b>915,422</b>
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(443,262)	(621,247)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี</b>				<b>1,336,614</b>	<b>294,175</b>

เงินกู้ยืมระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันดังกล่าวมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ตลอดอายุสัญญา และการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีหลักประกันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทย่อยต้องถือปฏิบัติตลอดอายุสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 4 ต่อ 1 จนถึงสิ้นปี 2565 และตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไปจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.5 ต่อ 1 นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี 2565 บริษัทย่อยต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อย่างน้อยเท่ากับหรือมากกว่า 1.1 ต่อ 1 เป็นต้น



## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### หุ้นกู้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ออกหุ้นกู้	ครบกำหนดชำระ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2564	2563
				(พันบาท)	
ครั้งที่ 1/2559	2.87	27 มกราคม 2559	27 มกราคม 2564	-	1,500,000
ครั้งที่ 1/2560	2.54	22 ธันวาคม 2560	22 ธันวาคม 2565	1,000,000	1,000,000
ครั้งที่ 1/2562	2.55	18 มิถุนายน 2562	18 มิถุนายน 2565	1,200,000	1,200,000
ครั้งที่ 1/2564	1.31	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2566	1,000,000	-
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า				3,200,000	3,700,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอการตัดบัญชี				(1,103)	(1,190)
หุ้นกู้ - สุทธิ				3,198,897	3,698,810
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(2,199,552)	(1,499,971)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				999,345	2,198,839

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,700,000	3,700,000
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	1,000,000	-
ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างงวด	(1,500,000)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,200,000</b>	<b>3,700,000</b>

หุ้นกู้เหล่านี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

หุ้นกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุหุ้นกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสตลอดอายุของหุ้นกู้และข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หุ้นกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุหุ้นกู้ เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสตลอดอายุของหุ้นกู้และข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งยังมิได้เบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 5,341 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 5,413 ล้านบาท และ 41,194 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

### 18 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	128,320	116,268	56,452	52,290

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	116,268	118,003	52,290	49,504
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,826	11,742	5,766	5,541
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,647	1,661	728	697

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติทางการเงิน	796	-	394	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	13,186	-	3,092	-
ผลประโยชน์จ่าย	(15,403)	(15,138)	(5,818)	(3,452)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>128,320</b>	<b>116,268</b>	<b>56,452</b>	<b>52,290</b>

ข้อสมมติในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.4	1.5	1.4	1.5
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.5	4.5	4.5	4.5

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 6 ปี (2563: 8 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

	งบการเงินรวม			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(3,892)	(2,895)	4,112	4,063
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,967	4,515	(3,797)	(3,357)

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(1,926)	(2,311)	2,040	1,046
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1,970	1,236	(1,879)	(2,507)

## 19 ส่วนเกินทุนและสำรอง

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

#### สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

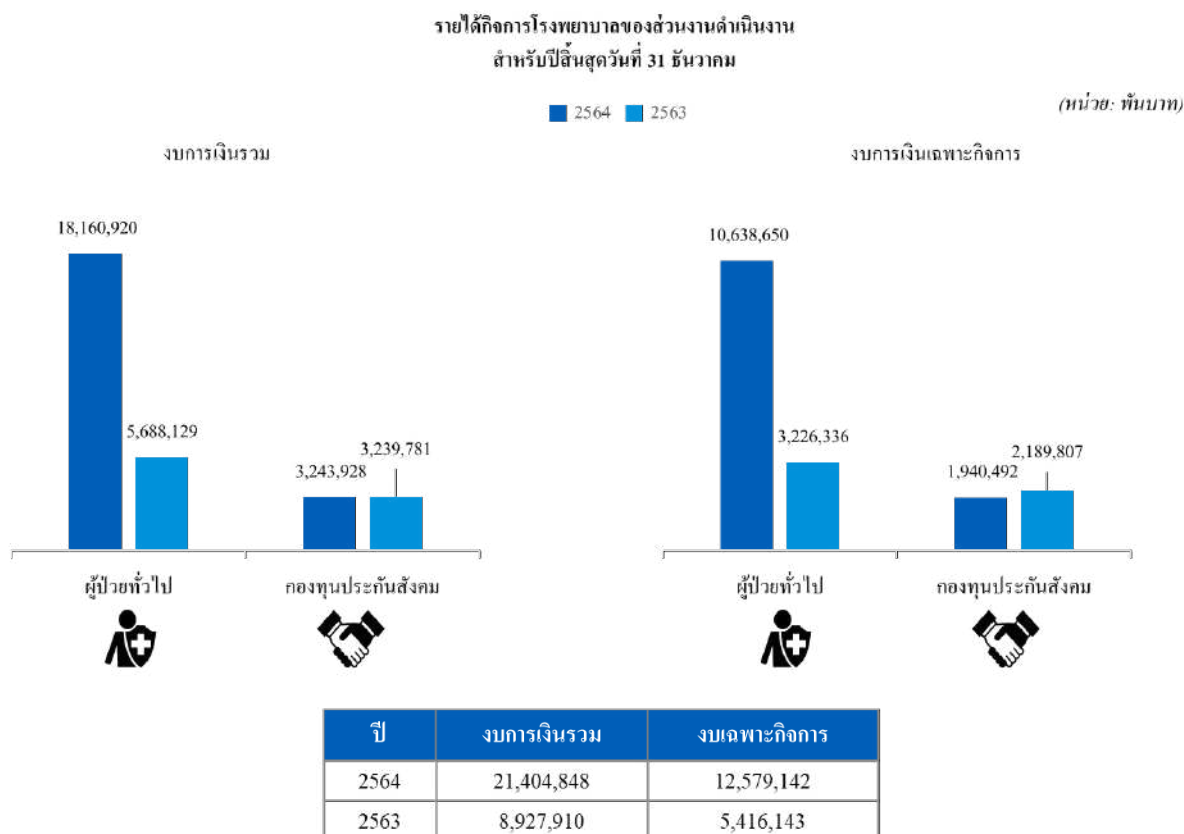
## 20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

### ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว อย่างไรก็ตามในปี 2560 กลุ่มบริษัทขายธุรกิจไปที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ทำให้กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนการดำเนินงานในประเทศไทยและในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว แต่อย่างไรก็ตามส่วนการดำเนินงานในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ไม่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2563 และ 2564

ส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริหาร

### การจำแนกรายได้ (Infographic)



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการสถานพยาบาล และกิจการศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
รายได้กิจการโรงพยาบาล	495	20,910	21,405	222	8,706	8,928

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับการ ส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
รายได้กิจการโรงพยาบาล	374	12,205	12,579	91	5,325	5,416

#### 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร		2,174,712	1,761,100	1,335,838	1,076,660
ต้นทุนสินค้าคงเหลือ	9	3,064,245	1,639,666	1,776,559	1,002,785
ต้นทุนค่าบริการ		2,202,711	52,771	1,293,630	28,764
ค่าธรรมเนียมแพทย์		1,881,925	1,593,117	1,107,873	975,000
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	13, 14, 16	873,830	782,010	470,226	480,826
ต้นทุนส่งต่อ		609,322	378,307	331,406	306,003

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าสาธารณูปโภค	223,676	199,048	129,786	122,148
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	152,967	132,432	85,751	76,139
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	188,981	99,812	157,175	87,875
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	84,967	58,375	61,254	49,409

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้อาจจัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 22 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	1,868,257	330,684	1,134,161	192,859
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(22,068)	(17,854)	(15,696)	(19,311)
รวมภาษีเงินได้	<u>1,846,189</u>	<u>312,830</u>	<u>1,118,465</u>	<u>173,548</u>



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินรวม						
		2564			2563	
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ผลต่างจากการแปลงค่า						
หน่วยงานใน						
ต่างประเทศ	(23,727)	-	(23,727)	(17,292)	-	(17,292)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด						
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น	485	(97)	388	(6,652)	1,330	(5,322)
ขาดทุนจากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(13,981)	2,796	(11,185)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>(37,223)</b>	<b>2,699</b>	<b>(34,524)</b>	<b>(23,944)</b>	<b>1,330</b>	<b>(22,614)</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		2564			2563	
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
(พันบาท)						
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ขาดทุนจากการประมาณ						
ตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	(3,486)	697	(2,789)	-	-	-

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		<b>9,353,643</b>		<b>1,704,883</b>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,870,728	20	340,977
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(26,019)		(6,093)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		6,859		3,796
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(20,058)		(31,315)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		14,679		5,465
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>1,846,189</b>	<b>18</b>	<b>312,830</b>

#### การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		<b>6,165,488</b>		<b>1,395,787</b>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,233,098	20	279,157
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(112,012)		(94,983)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		4,276		1,126
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6,897)		(11,752)
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>1,118,465</b>	<b>12</b>	<b>173,548</b>

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
		(พันบาท)		
รวม	109,439	91,920	(18,867)	(26,115)
การหักกลับรายการของภาษี	(18,867)	(24,159)	18,867	24,159
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>90,572</b>	<b>67,761</b>	<b>-</b>	<b>(1,956)</b>

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	64,916	54,270	(8,712)	(14,459)
การหักกลบรายการของภาษี	(8,712)	(14,459)	8,712	14,459
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>56,204</u>	<u>39,811</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			ณ วันที่
ณ วันที่	ทำไรหรือ	ทำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		31 ธันวาคม
	(พันบาท)			
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	32,174	13,009	-	45,183
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	2,546	824	-	3,370
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,254	(386)	2,796	25,664
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	27,210	1,373	-	28,583
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	6,736	-	(97)	6,639
รวม	<u>91,920</u>	<u>14,820</u>	<u>2,699</u>	<u>109,439</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	(15,075)	6,165	-	(8,910)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(998)	393	-	(605)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(10,042)	690		(9,352)
รวม	<u>(26,115)</u>	<u>7,248</u>	<u>-</u>	<u>(18,867)</u>
สุทธิ	<u>65,805</u>	<u>22,068</u>	<u>2,699</u>	<u>90,572</u>

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	22,643	9,531	-	32,174
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	1,599	947	-	2,546
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,601	(347)	-	23,254
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,498	(1,498)	-	-
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	23,280	3,930	-	27,210
ค่าเช่าค้างจ่าย	1,263	(1,263)	-	-
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	5,406	-	1,330	6,736
รวม	79,290	11,300	1,330	91,920
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	(20,521)	5,446	-	(15,075)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(938)	(60)	-	(998)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(10,733)	691	-	(10,042)
รวม	(32,192)	6,077	-	(26,115)
สุทธิ	47,098	17,377	1,330	65,805

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2564				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	21,613	8,709	-	30,322
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	1,658	740	-	2,398
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,458	135	697	11,290
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	20,541	365	-	20,906
รวม	54,270	9,949	697	64,916
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้				
สัญญาเช่าการเงิน	(13,461)	5,354	-	(8,107)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(998)	393	-	(605)
รวม	(14,459)	5,747	-	(8,712)
สุทธิ	39,811	15,696	697	56,204

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 มกราคม	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
2563				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,202	9,411	-	21,613
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	664	994	-	1,658
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,901	557	-	10,458
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	18,024	2,517	-	20,541
รวม	40,791	13,479	-	54,270
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้				
สัญญาเช่าการเงิน	(18,466)	5,005	-	(13,461)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(938)	(60)	-	(998)
รวม	(19,404)	4,945	-	(14,459)
สุทธิ	21,387	18,424	-	39,811

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2565 - 2569 จำนวน 103.02 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 23 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	6,846,002	1,229,405	5,047,023	1,222,239
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,493,748	2,493,748	2,493,748	2,493,748
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.75	0.49	2.02	0.49

#### 24 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>ปี 2564</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล				
สำหรับปี 2564	16 สิงหาคม 2564	กันยายน 2564	0.20	497.97
เงินปันผลประจำปี 2563	26 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.13	323.53
<b>รวม</b>				<b>821.50</b>
<b>ปี 2563</b>				
เงินปันผลระหว่างกาล				
สำหรับปี 2563	13 สิงหาคม 2563	กันยายน 2563	0.10	249.38
เงินปันผลระหว่างกาล				
สำหรับปี 2562	13 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.13	324.18
<b>รวม</b>				<b>573.56</b>



## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 25 เครื่องมือทางการเงิน

##### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

งบการเงินรวม				
	เครื่องมือทางการเงิน	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม
	เครื่องมือทางการเงิน	เครื่องมือทางการเงินที่		
	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	วัดมูลค่าด้วยมูลค่า		
	ยุติธรรมผ่านกำไร	ยุติธรรมผ่านกำไร		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 2
		(พันบาท)		

2564

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้	641,179	-	641,179	641,179
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	22,677	22,677	22,677
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	<b>641,179</b>	<b>22,677</b>	<b>663,856</b>	

2563

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้	723	-	723	723
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	22,191	22,191	22,191
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	<b>723</b>	<b>22,191</b>	<b>22,914</b>	

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทางการเงินที่วัด		มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	
	ผ่านกำไรหรือขาดทุน		ระดับ 2	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	640,452		640,452	

#### งบการเงินรวม

ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				มูลค่า	
				ยุติธรรม	
				(พันบาท)	
2564					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ					
ขาดทุน	723	2,215,582	(1,575,583)	457	641,179

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ปรับปรุง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				มูลค่า	
				ยุติธรรม	
				(พันบาท)	
2564					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ					
ขาดทุน	-	2,115,582	(1,475,582)	452	640,452

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

		งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
		เครื่องมือทางการเงินที่วัด	
		มูลค่าด้วยราคาทุนตัด	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	จำนวน	ระดับ 2
2564		(พันบาท)	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
หุ้นกู้	17	3,198,897	3,228,566
<b>2563</b>			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>			
หุ้นกู้	17	3,698,810	3,723,855

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หุ้นกู้	อ้างอิงราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าทางบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราคิดลดที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมตามวิธีการคิดลดกระแสเงินสด

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

##### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3-5 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ถูกกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

#### (ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

#### (ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.1.4) การค้าประกัน

บริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทออกหนังสือค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 1 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 17)

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี		
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(ล้านบาท)			
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้ผูกพัน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250	250	-	-	-	250
เจ้าหนี้การค้า	893	893	-	-	-	893
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	94	94	-	-	-	94
เจ้าหนี้อื่น	370	370	-	-	-	370
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,508	528	270	1,702	1,008	3,508
หนี้สินตามสัญญาเช่า	84	3	3	6	72	84
หุ้นกู้	3,199	2,200	999	-	-	3,199
	8,398	4,338	1,272	1,708	1,080	8,398
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้ผูกพัน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,165	2,165	-	-	-	2,165
เจ้าหนี้การค้า	565	565	-	-	-	565
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	72	72	-	-	-	72
เจ้าหนี้อื่น	147	147	-	-	-	147
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,368	621	294	37	416	1,368
หนี้สินตามสัญญาเช่า	83	2	2	5	74	83
หุ้นกู้	3,699	1,500	2,199	-	-	3,699
	8,099	5,072	2,495	42	490	8,099

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 2 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			แต่ไม่เกิน 2 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี		
			(ล้านบาท)			
2564						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เจ้าหนี้การค้า	506	506	-	-	-	506
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	41	41	-	-	-	41
เจ้าหนี้อื่น	180	180	-	-	-	180
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,780	443	150	1,187	-	1,780
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	1	1	2	-	4
หุ้นกู้	3,199	2,200	999	-	-	3,199
	5,710	3,371	1,150	1,189	-	5,710
2563						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,348	1,348	-	-	-	1,348
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่						
เกี่ยวข้องกัน	70	70	-	-	-	70
เจ้าหนี้การค้า	390	390	-	-	-	390
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	25	25	-	-	-	25
เจ้าหนี้อื่น	106	106	-	-	-	106
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	915	621	294	-	-	915
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	1	-	-	-	1
หุ้นกู้	3,699	1,500	2,199	-	-	3,699
	6,554	4,061	2,493	-	-	6,554

### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการประกอบกิจการอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจาก รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินที่กลุ่มบริษัทประกอบกิจการ

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

#### งบการเงินรวม

2564 2563

(ล้านบาท)

#### เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

5.75 22.13

ลูกหนี้อื่น

- 0.28

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(0.40) (0.58)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(0.16) -

รวม

5.19 21.83

#### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ย ตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินให้กู้ยืม หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ยกเว้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บางส่วนของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันค่อนข้างต่ำ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึง ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

## 26 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวม ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และคดีฟ้องร้อง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
<b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	520,294	133,518	49,724	11,448
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	2,607	3,480	-	-
คอมพิวเตอร์ ระบบงานและอื่นๆ	941	4,293	225	2,862
<b>รวม</b>	<b>523,842</b>	<b>141,291</b>	<b>49,949</b>	<b>14,310</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b>				
<b>ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน</b>				
ภายใน 1 ปี	24,459	22,680	12,056	13,144
1 - 5 ปี	29,567	24,863	13,050	14,673
<b>รวม</b>	<b>54,026</b>	<b>47,543</b>	<b>25,106</b>	<b>27,817</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันการรักษาพยาบาล	213,566	189,507	93,904	83,829
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	29,762	26,790	17,334	16,695
หนังสือค้ำประกันการซื้อสินทรัพย์และอื่นๆ	3,928	2,042	1,625	1,125
<b>รวม</b>	<b>247,256</b>	<b>218,339</b>	<b>112,863</b>	<b>101,649</b>

#### อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีภาระผูกพันต่อธนาคารจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 1,003 ล้านบาท (2563: 688 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญารับบริการ โครงการระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 2 แห่ง เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าแก่กลุ่มบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้พลังงานกระแสไฟฟ้า

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนรวมประมาณ 171 ล้านบาท (2563: 166 ล้านบาท) จนถึงวันที่ในรายงาน คดีดังกล่าวยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาในชั้นศาล และผลของคดีเหล่านี้ยังไม่สิ้นสุด ตามการประเมินของฝ่ายบริหารพบว่าไม่มีผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

#### 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### การจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นเงินสดปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2,992.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 497.97 ล้านบาท ดังนั้น จึงจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,493.75 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2565 ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท





โรงพยาบาลเคเอ็มเรด อินเตอร์เนชั่นแนล  
KASEMRAD INTERNATIONAL HOSPITAL  
โรงพยาบาลเคเอ็มเรด อินเตอร์เนชั่นแนล  
KASEMRAD INTERNATIONAL HOSPITAL

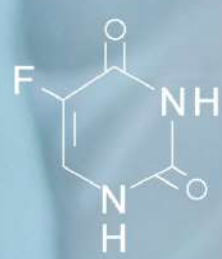
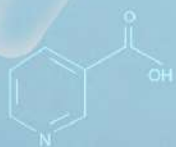
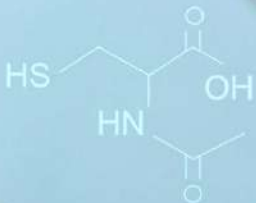
KASEMRAD  
INTERNATIONAL HOSPITAL

ศูนย์บริการผู้ป่วยฉุกเฉิน  
22.00 - 07.00 น.





CORONA RU



54

38



## เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
ในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดและความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 4  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

# เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## ประวัติคณะกรรมการบริษัท

### ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์ อายุ 67 ปี

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 24 พฤศจิกายน 2536

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาเอก ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ ศาสตราจารย์ สาขาการบริหาร โรงพยาบาล Bodhisastra University, USA
- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ รองศาสตราจารย์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ Bodhisastra University, USA
- ปริญญาเอก ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิปด ผู้เชี่ยวชาญสาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการแพทย์ สาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคมแพทย์ศิษย์เก่าเชียงใหม่ / มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / สมาคมโรงพยาบาลเอกชนแห่งอาเซียน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงใหม่ อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยา การแพทย์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ซี.เอ็ม.เจ แลนด์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / หจก.พาร์คอินน์ เชียงราย
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการปรับปรุงหลักสูตร สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ / มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอส.ซี.เค.แลนด์
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทรการแพทย์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พิสุทธิกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (%) : 32.63 (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2564)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : ไม่มี  
ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์



## ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์ อายุ 69 ปี

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 24 พฤศจิกายน 2536

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตร ผู้เชี่ยวชาญ สาขาวิสัญญีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตร กฎหมายการแพทย์ และสาธารณสุข รุ่นที่ 5 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร แพทย์อาชีวเวชศาสตร์ รุ่นที่ 10 แพทยสภา
- ประกาศนียบัตร Certificate of Asia Pacific Hospital Management Programme, Singapore Management University
- ประกาศนียบัตร Certificate of Meeting the Logistics Challenger of The Healthcare Sector HEC Montreal, Canada
- ประกาศนียบัตร Certificate of Successful Completion / Lead Assessor Certificate Anglo Japanese American

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคหลอดเลือดสมอง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนา ด้านการส่งเสริมสุขภาพ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคไม่ติดต่อ
- 2560 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ / สำนักงานประกันสังคม
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ / กระทรวงสาธารณสุข
- 2558 - ปัจจุบัน อุปนายกที่ 3 / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยา การแพทย์
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีปรินทร์การแพทย์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี  
การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 7.19 (ลดลง 1.32% ในปี 2564)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : ภรรยา  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์

## พญ.พรลักษณ์ หาญพานิชย์ อายุ 36 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 10 สิงหาคม 2555

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิปัตร Diploma of Dermatology and Dermatosurgery สถาบันโรคผิวหนัง
- ประกาศนียบัตร American Board Certified in Nutritional Wellness American Board of Nutritional Wellness
- ประกาศนียบัตร Executive Mini Master of Business Administration สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ประกาศนียบัตร Short Course training in Skin Laser Surgery แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร Certificate in Chelation Therapy (CMAT)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร HA สำหรับผู้บริหารโรงพยาบาล คุณภาพ (HA 900)

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การเงินสำหรับผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Finance) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทรการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558 - 2562 กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แลนด์ลาเต้เฮาส์
- 2558 - 2562 กรรมการ / บจก.โกลบอล อินส์ไพร์ แลบบอราทอรีส์
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์
- 2554 - 2557 กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์
- 2554 - 2562 กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-  
การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการ : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.39  
(เพิ่มขึ้น 0.55% ในปี 2564)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : บุตรสาว  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์

## นายกิตพร หาญพานิชย์ อายุ 34 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหาร

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 28 เมษายน 2558

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท การบริหารและการจัดการธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมมิต
- ปริญญาตรี การบริหารและการจัดการธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมมิต

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอสจีทูเฟรนด์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เค.พี.เอ.ฟู้ด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ลาเต้คอฟฟี่ช็อป
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แอนด์ลาเต้แฮร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงราย อิมเมจจิง เซ็นเตอร์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บัลเลตโต้ฟู้ดส์
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-  
การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.39  
(เพิ่มขึ้น 1.77% ในปี 2564)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : บุตรชาย  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์

## นายพีนิจ หาญพานิชย์ อายุ 66 ปี

กรรมการ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 27 กุมภาพันธ์ 2560

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ สังกัดกระทรวงมหาดไทย
- 2557 - 2559 ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ
- 2556 - 2557 อธิบดีกรมที่ดิน
- 2555 - 2556 ผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ /  
บมจ.ซีวาทีย

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : น้องชาย  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์

## นางสาวพรสุดา หาญพานิชย์ อายุ 32 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 13 มกราคม 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการสาขาการเงิน, University College Dublin, Singapore
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร IR Professional Certificate Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร CompTIA IT Fundamentals ปี 2561 องค์กร Network Training Center

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การจัดทำและบริหารงบประมาณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Oxford Programme on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford

### การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- หลักสูตร การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ ปี 2564, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร ความรู้พื้นฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ปี 2563, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร TFRS16 เรื่องสัญญาเช่า ปี 2562, จำนวน 6.0 ชั่วโมง

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอสจีทีเฟรนด์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เค.พี.เอ.ฟู้ด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ลาเต้คอฟฟี่ช็อป
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แลนด์ลาเต้เฮาส์
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบบัญชีและการเงิน / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยา การแพทย์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บัลเลตโต้ฟู้ดส์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
  - ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
  - ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.39

(เพิ่มขึ้น 0.55% ในปี 2564)

### ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

: บุตรสาว

ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์



## นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ อายุ 42 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

เลขาธิการบริษัท

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 23 มิถุนายน 2563

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 172/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร พื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559 ชมรมเลขานุการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร สำหรับผู้อำนวยการสายการเงิน หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market รุ่นที่ 9 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- หลักสูตร CFO 2022, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร รายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี ปี 2564, จำนวน 6.5 ชั่วโมง
- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ปี 2564, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงิน ปี 2563, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร เจาะลึกมาตรฐานบัญชีทางด้านสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน ปี 2563, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การจัดท่างบการเงิน ปี 2563, จำนวน 7.30 ชั่วโมง

- หลักสูตร TFRS16 เรื่องสัญญาเช่า ปี 2562, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market ปี 2562, จำนวน 22 ชั่วโมง

เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงใหม่ อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2559 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยา การแพทย์
- 2549 - 2558 ผู้จัดการ / บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-  
การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง ความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

## นายภูมิพัฒน์ วัชรนรเศรษฐ์ อายุ 37 ปี

กรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 23 มิถุนายน 2563

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
สาขาการจัดการการลงทุน,  
CASS Business School, City University  
London, สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท สาขาการเงิน,  
Curtin University of Technology,  
ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี พานิชศาสตร์บัณฑิต สาขาการจัดการและ  
ระบบสารสนเทศ  
Curtin University of Technology,  
ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรผู้สอบผ่าน CFA ระดับ 1

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร พัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ 2564  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program  
รุ่นที่ 172/2563  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท ฟินฟินิท แอสเซ็ท จำกัด
- 2560 - 2564 กรรมการ / Bangkok Chain International  
(Lao) Co., Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท หยู่อี้ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2557 - 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายวาณิชธนกิจ /  
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ผู้จัดการธุรกิจกลุ่มประเทศอาเซียน  
ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ /  
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายการเงิน /  
บริษัท อาร์เอ็มเอ กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-  
การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง  
ความเสี่ยง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-



## ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง อายุ 78 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Gothenburg, Sweden
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก. ทริส เรทติ้ง
- 2563 - 2564 กรรมการอิสระ / บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก. ทริส คอร์ปอเรชั่น
- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ.สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่
- 2550 - 2564 ประธานกรรมการ / บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น
- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการอิสระ / บมจ.ศุภาลัย

### ประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

## นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ อายุ 67 ปี

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Sul Ross University, USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่นที่ 1/2558 แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน ของภาคเอกชนไทย (Thai CAC)
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อินฟินิท อิเลคทริก (ประเทศไทย)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.คอมเซเว่น

2556 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์

2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร / บมจ.เอฟ (ไทยแลนด์) และบริษัทย่อย

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

## ศ.(พิเศษ) พิกพ วีระพงษ์ อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท LL.M., Harvard University, USA
- ปริญญาโท LL.M., Taxation, Boston University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม)
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร International Taxation, Harvard University, USA

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 238/2560  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

2545 - ปัจจุบัน หุ้นส่วน / บจก.ลอร์อัลลายแอนซ์

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ /  
บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-  
(จำนวนหุ้นลดลงในปี 2564)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

## นพ.ธวัช สุนทราจารย์ อายุ 74 ปี

กรรมการอิสระ



วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 เมษายน 2553

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร สถาบันวัคซีนแห่งชาติ
- 2559 - 2562 ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงสาธารณสุข / สำนักรายการรัฐมนตรี
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ / อนุกรรมการข้าราชการกระทรวงสาธารณสุข
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ / อนุกรรมการข้าราชการ กรมอนามัยและกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ / สภามหาวิทยาลัยพะเยา
- 2552 - ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมอนามัยแห่งประเทศไทย
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / สำนักงานบริหารโครงการกองทุนโลก กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-  
การเข้าประชุมกรรมการในปี 2564

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-
- ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

## เอกสารแนบ 2 หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. หน้าที่อื่น ๆ ได้แก่
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ ตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - จัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรวิทย์ เกียรตินิยัคค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559 ซึ่งจัดอบรมโดยชมรมเลขานุการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	บจก. โรงพยาบาลรัตนารักษ์	บจก. สรบุรี เวกิจ	บจก. ศรีบุรินทร์การแพทย์	บจก. นวนครการแพทย์	บจก. ไสโรเวชกิจ	บจก. บางกอกเซิน แมเนจเม้นท์	Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
1	ศ.ดร.นพ. เฉลิม หาดูพานิชย์	C S ED	C MD S ED	C MD S ED	C MD S ED	C MD S ED	C MD S	C MD S
2	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาดูพานิชย์	MD S ED D	D S	D S	D S	D S	D S	D
3	ดร.บุญธรรม หาดูพานิชย์	D	-	-	-	-	-	-
4	พญ.พรลักษณ์ หาดูพานิชย์	-	D S	D S	D S	D S	D S	D
5	นายกันตพร หาดูพานิชย์	-	-	D S	D S	D S	D S	-
6	น.ส.พรสุดา หาดูพานิชย์	D S ED	-	-	D S	D S	D S	D
7	นางสายฝน ชัยมงคล	-	-	-	-	-	D S	-
8	นายวีร์ เกียรตินิยมศักดิ์	-	-	D S	D S	-	D S	-
9	นางสมใจ มานะตระกูล	-	D S	-	-	-	-	-
10	นางจรัสย์ ศุภมงคลศิริโชติ	-	D S	-	-	-	-	-
11	นพ.อิทธิพงษ์ ยอดประสิทธิ์	-	-	D ED S	-	-	-	-
12	นพ.สุพันธ์ ทวีวิทยาการ	D ED	-	-	-	-	-	-
13	พญ.สุพจน์ี หัตถพรสวรรค์	D ED	-	-	-	-	-	-
14	นางโสภา วโรกร	-	-	-	-	D	-	-
15	นายเอกวิทย์ สมันต์รัฐ	-	-	-	-	D	-	-
16	นพ.ชลวิช จันทร์ลลิต	-	-	-	-	D	-	-
17	Ms. Vally Vetsaphong	-	-	-	-	-	-	D
18	นายพิสิษฐ์ วรรณวิทยาภา	-	-	-	-	-	-	D
19	นายชลวิทย์ วินิจชัย							D

C : ประธานกรรมการบริษัท MD : กรรมการผู้จัดการ S : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม D : กรรมการ ED : กรรมการบริหาร

## เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ นางสาวกรกช วนสวัสดิ์

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- 2559 ผู้จัดการอาวุโสบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
- 2555 - 2558 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- 2553 - 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติจำกัด
- 2551 - 2552 ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติจำกัด
- 2546 - 2550 ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติจำกัด

### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี
- อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน CPIAT
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016
- Leading IA in the ERA of Digital Disruption
- CAC SME Certification
- Transforming IA for the Digital Age
- Introduction to COBIT 2019
- CAE Forum 2019
- Smart IA in The Digital World 2020

### ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพ หรือประกาศนียบัตร

- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผนและติดตามการปฏิบัติตรวจสอบภายในของลูกค้าแต่ละรายให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
- เสนอวิธีการต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน
- ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า



# YOUR FAMILY YOUR HOSPITAL





บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)



SINCE 1984

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

โรงพยาบาลเวorldเมดิคอล ชั้น 17 เลนที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด

อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

โทร. 02-836-9999 [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com)

โทรศัพท์ : 028369990 โทรสาร : 021064858

อีเมล : [info@bangkokchainhospital.com](mailto:info@bangkokchainhospital.com)