

# Your Family Your Hospital



โรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล  
World Medical Hospital



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD INTERNATIONAL



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD HOSPITAL



โรงพยาบาลการุญเวช  
KARUNVEJ HOSPITAL



## วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจการบริการด้านสุขภาพ  
ทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



## พันธกิจ

- เราจะมอบความไว้วางใจในด้านการบริการสุขภาพ  
เพื่อให้โรงพยาบาลของเราเป็นหนึ่งในใจผู้ป่วย
- เราจะพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงาน  
มีความรับผิดชอบต่อนักที่และผู้ป่วย
- เราจะร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในการเพิ่มประสิทธิภาพ  
ด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรค์ความสำเร็จร่วมกัน
- เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาล  
และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน





# สารบัญ

04

สารจาก  
ประธานกรรมการบริษัท

06

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน



## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

11

โครงสร้างและการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

45

การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

49

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

64

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

73

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น





## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

77

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

89

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ  
เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร และพนักงาน

104

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

117

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

119

งบการเงิน



## เอกสารแนบ

206

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชี  
และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ  
ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

217

### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดและความรับผิดชอบ  
ของเลขานุการบริษัท

218

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการของบริษัทย่อย

219

### เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

220

### เอกสารแนบ 5

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการ  
ประเมินราคาทรัพย์สิน

220

### เอกสารแนบ 6

อื่น ๆ



## สารจากประธานกรรมการบริษัท





สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 มีแนวโน้มดีขึ้นทั่วโลก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 รัฐบาลของแต่ละประเทศได้ยกเลิกมาตรการควบคุมโรค สนับสนุนให้ประชาชนใช้ชีวิตประจำวันได้ตามปกติ รวมถึงการเปิดพรมแดนระหว่างประเทศให้เดินทางเพื่อการท่องเที่ยวและดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศได้ ทั้งนี้ สำหรับโรงพยาบาลในเครือได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การให้บริการผู้ป่วยตามสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 และความรุนแรงที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยได้ปรับปรุงและเพิ่มพื้นที่การให้บริการผู้ป่วยทั่วไป รวมถึงเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติม เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านการแพทย์ในด้านการดูแลรักษาเชิงป้องกันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นจากการชะลอการเข้ารับการรักษาโรคในช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 ที่ผ่านมา

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2565 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 18,910.30 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (12.17) และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 3,038.91 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (55.61) โดยสาเหตุที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับลดอัตราค่าบริการจ่ายค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาเฉพาะรายได้ผู้ป่วยทั่วไปที่ไม่รวมรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ บริษัทจะมีรายได้ผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.36 จากการกลับเข้ามารับการรักษายาพยาบาลภาคปกติเพิ่มสูงขึ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ นอกจากนี้บริษัทยังคงดำเนินนโยบายบริหารจัดการต้นทุนค่าใช้จ่าย และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อดำรงผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว บริษัทยังคงมุ่งมั่นยกระดับการดูแลชุมชน สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กับการยกระดับอันดับความน่าเชื่อถือองค์กร โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับการรับรองการกำกับดูแลกิจการที่ดีระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับการรับรองอันดับความน่าเชื่อถือองค์กร “A” โดยมีแนวโน้ม “คงที่” จาก ทริสเรตติ้ง โดยในส่วนของความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนนั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทยังคงได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพ์จดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลจากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์ รวมถึงการเข้าเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ “Care the Bear” ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและได้รับความร่วมมือจากองค์กรต่าง ๆ กว่า 182 องค์กร เพื่อปรับลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร ซึ่งจะทำให้เกิดการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงานและสร้างจิตสำนึกในการดูแลสิ่งแวดล้อมในองค์กร

ในนาม บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ผมใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ตลอดจนขอขอบคุณคณะแพทย์ พยาบาล และพนักงานทุกท่านสำหรับความทุ่มเทและเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาองค์กร ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าในระยะยาว ด้วยความเป็นธรรม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป

*[Handwritten signature]*

(ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์)

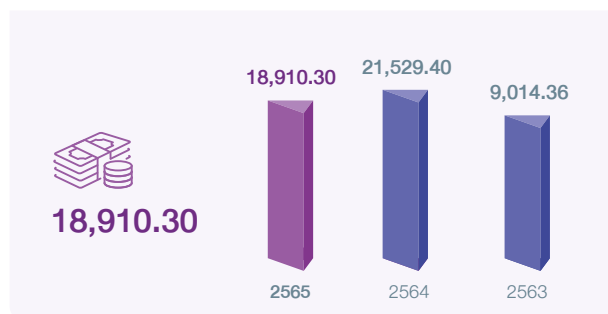
ประธานกรรมการบริษัท

## **ข้อมูลสำคัญทางการเงิน**

บริษัท บางกอก เซน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

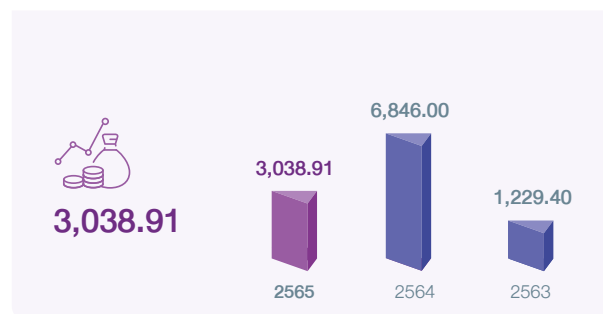
### รายได้รวม

(ล้านบาท)



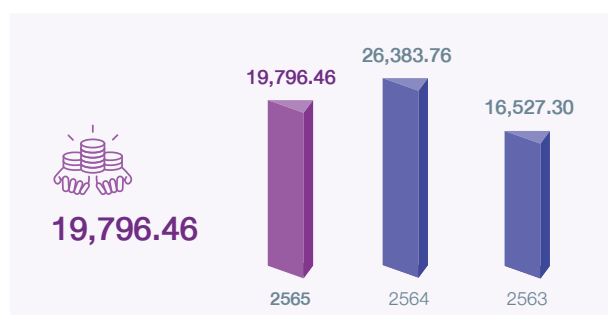
### กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

(ล้านบาท)



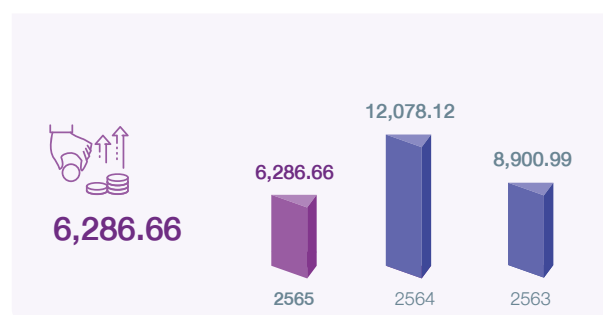
### สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



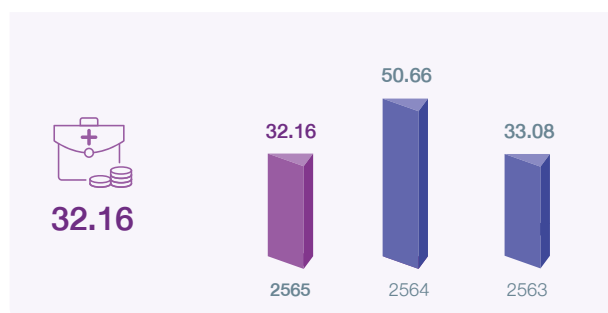
### หนี้สินรวม

(ล้านบาท)



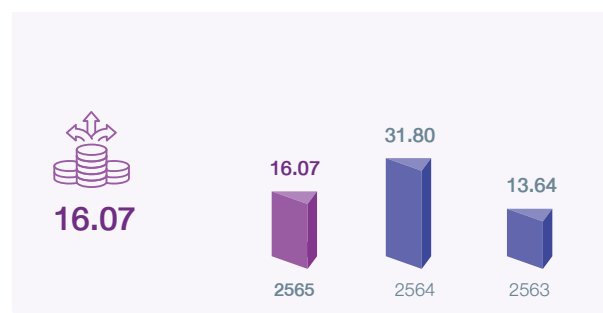
### อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ธุรกิจโรงพยาบาล

(ร้อยละ)



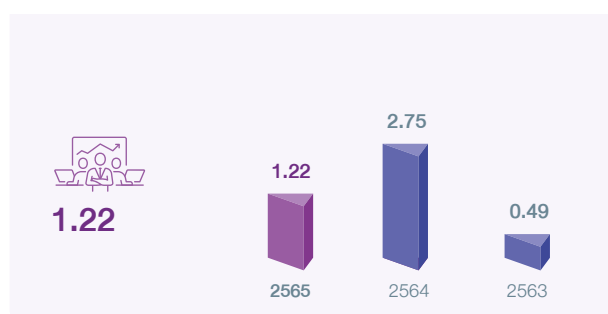
### อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม

(ร้อยละ)



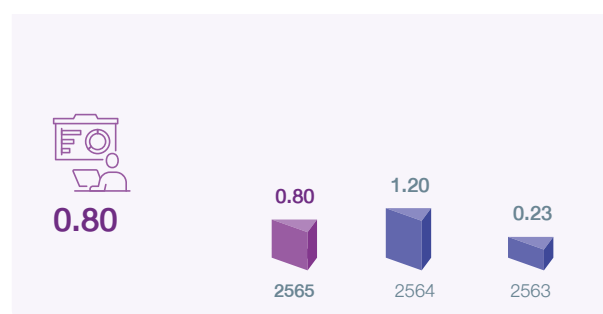
### กำไรสุทธิต่อหุ้น

(บาท)



### เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น

(บาท)





|  | 2565      | 2564      | 2563      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| <b>ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>                      |           |           |           |
| รายได้รวม  | 18,910.30 | 21,529.40 | 9,014.36  |
| กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย | 5,142.43  | 10,372.59 | 2,609.03  |
| กำไรสำหรับปี   | 3,157.37  | 7,507.45  | 1,392.05  |
| กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                         | 3,038.91  | 6,846.00  | 1,229.40  |
| <b>ฐานะการเงิน (ล้านบาท)</b>                         |           |           |           |
| สินทรัพย์รวม   | 19,796.46 | 26,383.76 | 16,527.30 |
| หนี้สินรวม   | 6,286.66  | 12,078.12 | 8,900.99  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                       | 1,064.90  | 1,325.91  | 741.81    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท                           | 12,444.90 | 12,979.73 | 6,884.50  |
| <b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>                           |           |           |           |
| อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ธุรกิจโรงพยาบาล (ร้อยละ)    | 32.16     | 50.66     | 33.08     |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)**                | 16.07     | 31.80     | 13.64     |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)          | 0.51      | 0.93      | 1.29      |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)**         | 23.91     | 68.93     | 18.72     |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)*               | 18.16     | 44.27     | 11.92     |
| <b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>                                 |           |           |           |
| จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)***                        | 2,493.75  | 2,493.75  | 2,493.75  |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)***                            | 1.22      | 2.75      | 0.49      |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)***                       | 5.42      | 5.74      | 3.06      |
| เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท) - เงินสด***           | 0.80      | 1.20      | 0.23      |
| ราคาปิดต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี (บาท)                     | 20.50     | 20.10     | 13.60     |

หมายเหตุ \* ใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีในการคำนวณ

\*\* ใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในการคำนวณ

\*\*\* ข้อมูลต่อหุ้น ใช้จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี เป็นฐานในการคำนวณ



## คณะกรรมการบริษัท



พญ.พรลักษณ์ หาญพานิชย์  
กรรมการ

ศ.ดร.บพ.เฉลิม หาญพานิชย์  
ประธานกรรมการ

นางสาวพรสุดา หาญพานิชย์  
กรรมการ

นายกันตพร หาญพานิชย์  
กรรมการ

ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์  
กรรมการ

นายพินิจ หาญพานิชย์  
กรรมการ





รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง  
กรรมการอิสระ

ศ.(พิเศษ) พิกพ วีระพงษ์  
กรรมการอิสระ

นายวรวิธ เกียรตินิยมศักดิ์  
กรรมการ

นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ  
กรรมการอิสระ

นพ.ธวัช สุนทราจารย์  
กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

# 01

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น







## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2536 โดยเป็นการปรับโครงสร้างจากบริษัทเดิมที่ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 เพื่อดำเนินกิจการในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาลเอกชน โดยบริษัทได้ขยายกิจการโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องจนเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจบริการด้านสุขภาพและเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการรายใหญ่ของโครงการประกันสังคม ต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2547 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 950 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเรื่อยมาจนปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 2,493.75 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชนทั้งหมด 15 แห่ง และโพลีคลินิก 1 แห่ง ทั้งในประเทศไทย และ สปป.ลาว ภายใต้ 4 กลุ่มโรงพยาบาล ได้แก่ 1. กลุ่มโรงพยาบาลวิไลต์เมดิคอล 2. กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล 3. กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และ 4. กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช โดยมีรายละเอียดดังนี้



โรงพยาบาลวิไลต์เมดิคอล  
World Medical Hospital

#### กลุ่มโรงพยาบาลวิไลต์เมดิคอล

1. โรงพยาบาลวิไลต์เมดิคอล



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD INTERNATIONAL

#### กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

2. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์
3. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อธิปไตย
4. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD HOSPITAL

#### กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์

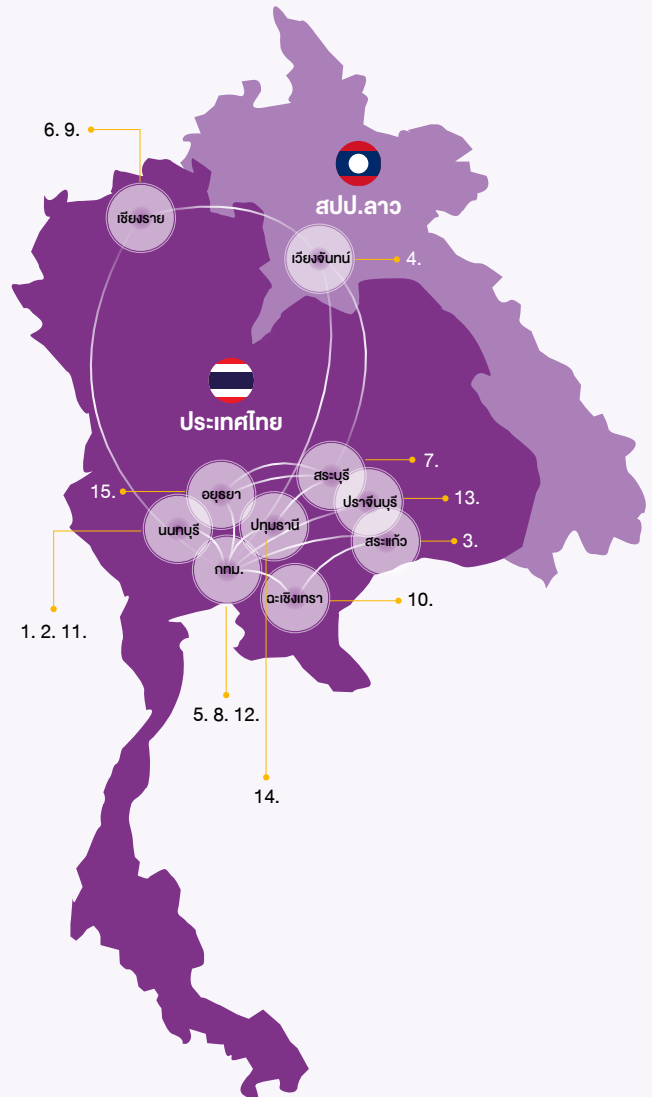
5. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค
6. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณารักษ์
7. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี
8. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น
9. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย
- คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบูรณารักษ์ เชียงแสน
10. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา
11. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาริเบศร์
12. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง
13. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี



โรงพยาบาลการุญเวช  
KARUNVEJ HOSPITAL

#### กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช

14. โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี
15. โรงพยาบาลการุญเวช อุดรธานี



## จุดเด่นของบริษัท



**15** โรงพยาบาล

ครอบคลุม 9 จังหวัด ในประเทศไทย  
และ 1 เมือง ใน สปป. ลาว



แพทย์ผู้เชี่ยวชาญ  
ให้บริการ

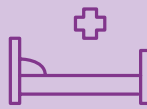
**ตลอด 24 ชั่วโมง**



ประสบการณ์  
ในการบริหาร  
โรงพยาบาล

**39 ปี**

ตั้งแต่ พ.ศ. 2527



จำนวนเตียง  
จัดทะเบียนรวม

**2,254 เตียง**



จำนวนห้องตรวจ

**582 ห้องตรวจ**



รองรับ  
ผู้มาใช้บริการ

**23,280 คนต่อวัน**



โควตาผู้ประกันตน  
ตามโครงการ  
ประกันสังคม ปี 2565

**1,514,550 ราย**



ความได้เปรียบ  
ด้านขนาด  
จากการจัดซื้อ



เครื่องมือ  
และอุปกรณ์  
ทางการแพทย์

ที่มี **เทคโนโลยีระดับสูง**



มาตรฐานระดับสากลจาก  
Joint Commission International : JCI

**2 โรงพยาบาล**



มาตรฐานคุณภาพสถานพยาบาล  
Hospital Accreditation : HA

**10 โรงพยาบาล**

## รางวัลที่ได้รับ



ผลการประเมินการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2565 ระดับดีมาก หรือสัญลักษณ์ 4 ดาว



อันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้  
ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน  
ที่ระดับ “A” และคงแนวโน้ม  
อันดับเครดิตที่ระดับ “คงที่”  
จาก TRIS Rating



SET Awards 2022

- Outstanding Company Performance
  - Outstanding CEO แท้ ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินการธนาคาร



Thailand's Top Corporate Brands 2022 หมวดการแพทย์  
จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



1 ในบริษัทตามทำเนียบ ESG100 ปี 2565 ที่มีการดำเนินธุรกิจ  
โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล จากสถาบัน  
ไทยพัฒน์



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่นได้รับรางวัลสูงสุดด้าน  
การดูแลโรคหัวใจและหลอดเลือดประจำปี 2022 แห่งภาคพื้น  
เอเชีย-แปซิฟิก



น้ำดื่มเกษมราษฎร์ วัฒนา มีแอนด มีเนอรัล ได้รับรางวัลด้านการ  
ออกแบบบรรจุภัณฑ์รวม 5 รางวัลจากทั่วโลก



## 1.1.1 วิสัยทัศน์/พันธกิจ/ค่านิยมองค์กร

### วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งใน  
**ผู้นำธุรกิจการบริการด้านสุขภาพ**  
ทั้งในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### พันธกิจ



เราจะมอบความไว้วางใจ  
ในด้านการบริการสุขภาพ  
เพื่อให้โรงพยาบาลของเรา  
เป็นหนึ่งในใจผู้ป่วย



เราจะพัฒนานุคลากร  
ให้มีศักยภาพในการทำงาน  
มีความรับผิดชอบ  
ต่อหน้าที่และผู้ป่วย



เราจะร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ  
ในการเพิ่มประสิทธิภาพ  
ด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรค์  
ความสำเร็จร่วมกัน



เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพ  
ตามหลักธรรมาภิบาล  
และสร้างความสัมพันธ์ที่ดี  
ต่อสังคมและชุมชน

### ค่านิยมองค์กร



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

2563

### เดือนมกราคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ งามคำแหง เปิดให้บริการศูนย์หัวใจ โดยให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ปรับปรุงแผนกจักษุ เพื่อรองรับการให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางจักษุอย่างครบวงจร

### เดือนมีนาคม

- โรงพยาบาลในเครือเริ่มติดตั้งและขอรับรองห้องปฏิบัติการเครือข่ายที่ผ่านการทดสอบความชำนาญทางห้องปฏิบัติการ (SARS-CoV-2) ด้วยวิธี RT-PCR จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข
- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือเริ่มให้บริการตรวจคัดกรอง โควิด-19 แก่ผู้ที่ประสงค์จะตรวจคัดกรอง โดยมีค่าบริการตามอัตราที่โรงพยาบาลกำหนด

### เดือนเมษายน

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือร่วมกับสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ให้บริการตรวจคัดกรอง โควิด-19 แก่ประชาชนชาวไทยที่เข้าเกณฑ์สอบสวนโรคโดยไม่มีค่าใช้จ่าย

### เดือนพฤษภาคม

- โรงพยาบาลในเครือเริ่มให้บริการทางการแพทย์วิถีใหม่ โดยให้บริการตรวจ รักษาพยาบาลที่บ้าน บริการส่งยาทางไปรษณีย์ รวมถึงบริการให้คำปรึกษาการแพทย์ทางไกล
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ

### เดือนกรกฎาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี เปิดให้บริการแผนกผู้ป่วยนอกฟรีเมียม เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการทางการแพทย์
- โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอลร่วมกับโรงแรมหลายแห่ง เพื่อให้บริการสถานกักกันทางเลือก
- โรงพยาบาลในเครือได้รับการรับรองจากศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉินด้านการแพทย์และสาธารณสุข กรณี โควิด-19 และเริ่มให้บริการสถานกักกันในโรงพยาบาลทางเลือก

### เดือนสิงหาคม

- บริษัทยังคงได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินธุรกิจโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลจากการประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์

### เดือนกันยายน

- บริษัท ร่วมกับบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ในการให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ถือกรมธรรม์ ผ่านช่องทางออนไลน์

### เดือนตุลาคม

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือร่วมกับสำนักงานประกันสังคม จัดทำโครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ สำหรับผู้ประกันตนที่มีอายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป โดยไม่มีค่าใช้จ่าย
- โรงพยาบาลในเครือเริ่มให้บริการทางการแพทย์กรณีผ่าตัดแบบวันเดียวกลับ (One Day Surgery: ODS) ให้แก่ผู้ประกันตนในโครงการประกันสังคม

### เดือนพฤศจิกายน

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI)

- บริษัทได้รับการคงอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ที่ระดับ “A-” และคงแนวโน้มอันดับเครดิตที่ระดับ “บวก” จากทริสเรทติ้งสะท้อนความคาดหวังว่าผลการดำเนินงานของบริษัทจะยังคงปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถสร้างฐานรายได้ขนาดใหญ่ รวมทั้งยังคงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องที่เพียงพอเอาไว้ได้
- บริษัทได้รับการจัดอันดับ “ดี” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ร่วมกับ บริษัท ถึงหมิง กรีนเฮลท์ จำกัด เปิดให้บริการศูนย์การแพทย์แผนจีน พุทธเมตตาถึงหมิง โดยมีแพทย์แผนจีนที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการรักษา

#### เดือนธันวาคม

- บริษัทได้รับรางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น จากนิตยสาร IR Magazine ในงาน IR Magazine Forum & Awards South East Asia 2020
- เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 โรงพยาบาลในเครือร่วมกับภาครัฐให้บริการตรวจคัดกรองโควิด 19 เชิงรุกตามแหล่งชุมชน เพื่อเป็นการป้องกันและควบคุมโรค ให้มีการจำกัดอยู่ในพื้นที่ไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดเป็นวงกว้าง

## 2564

#### เดือนมกราคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริบส์ โรงพยาบาล เวลด์เมดิคอล ร่วมกับสำนักงานแพทย์ ให้บริการตรวจคัดกรองโควิด-19 เชิงรุกในตลาด เขตกรุงเทพ ฯ

#### เดือนกุมภาพันธ์

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ โดยหลังจากนั้นได้มีการขยายศูนย์ดังกล่าวไปยังสาขาโรงพยาบาลในเครืออื่น ๆ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ ร่วมกับกระทรวงแรงงาน ให้บริการตรวจคัดกรองโควิด-19 แก่แรงงานต่างด้าวเพื่อประกอบการขอใบอนุญาตทำงาน

#### เดือนมีนาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

#### เดือนเมษายน

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้เข้าร่วมให้บริการหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) เพื่อรองรับผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19
- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมมือด้านประกันสุขภาพ กับบริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดทำแผนประกันสุขภาพแบบ Exclusive “Viriyah Care by Kasemrad”
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริบส์ ได้เข้าร่วมโครงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และข้าราชการตำรวจ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริบส์ ได้เปิดให้บริการแผนกอุบัติเหตุฉุกเฉินอย่างเป็นทางการ ภายหลังจากการปรับปรุงพื้นที่รูปแบบใหม่ที่ดูหรูหรา สะอาดตา พร้อมเพิ่มจำนวนห้องตรวจ และจำนวนเตียงเพื่อรองรับสำหรับผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### เดือนพฤษภาคม

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้รับจัดสรรวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตแรกจำนวน 1.06 ล้านโดสจากองค์การเภสัชกรรมเพื่อนำมาจำหน่ายและให้บริการฉีดให้ประชาชนทั่วไปในช่วงไตรมาส 4/2564 – ไตรมาส 1/2565



### เดือนกรกฎาคม

- บริษัท บางกอก เชน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด บริษัทย่อยผู้ดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ใน สปป.ลาว ได้บรรลุข้อตกลงในการดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 6,600,000 หุ้น และขายให้แก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัทย่อยภายใต้บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวน 190 ล้านบาท
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ งามคำแหง เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

### เดือนสิงหาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ

### เดือนกันยายน

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้รับจัดสรรวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตที่ 2 จำนวน 1.20 ล้านโดสจาก องค์การเภสัชกรรมเพื่อนำมาจำหน่ายและให้บริการฉีดให้ประชาชนทั่วไปในช่วงไตรมาส 1/2565 - ไตรมาส 3/2565
- โรงพยาบาลวิวัฒน์เมดิคอล เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ
- บริษัทได้เปิดตัวธุรกิจน้ำดื่มวิตามิน เกษมราษฎร์ อย่างเป็นทางการ

### เดือนตุลาคม

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือร่วมกับกระทรวงแรงงาน จัดทำโครงการ Factory Sandbox เพื่อจำกัดวงจรการระบาดของโรคโควิด-19 ภายในสถานประกอบการผลิตเพื่อส่งออกขนาดใหญ่ที่มีแรงงานเป็นผู้ประกันตน จำนวน 500 คนขึ้นไป ครอบคลุม 6 จังหวัดในประเทศไทย

### เดือนพฤศจิกายน

- บริษัทได้รับการปรับปรุงเพิ่มระดับการกำกับดูแลกิจการจาก “ดี” เป็น “ดีมาก” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บริษัทได้รับการปรับปรุงเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จากเดิมที่ระดับ “A-” เป็น “A” โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”
- องค์การเภสัชกรรมเริ่มทยอยส่งมอบวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตแรก และโรงพยาบาลในเครือเริ่มดำเนินการฉีดวัคซีนให้แก่ประชาชนที่จองเข้ามา
- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือเข้าร่วมให้บริการตรวจคัดกรอง ดูแล รักษา ในโครงการ SHA+ (Test and Go)
- บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรชั้นนำระดับประเทศผลักดันประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านสินทรัพย์ดิจิทัล โดยบริษัทเตรียมเพิ่มช่องทางการรับแลกเปลี่ยนค่าบริการทางการเงินด้วยสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามารักษาในประเทศไทย และเจาะกลุ่มคนรุ่นใหม่ในประเทศไทยอีกด้วย
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ได้รับใบอนุญาตเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกใน สปป.ลาว ที่สามารถให้บริการตรวจคัดกรอง และรักษาโควิด-19 ได้

### เดือนธันวาคม

- โรงพยาบาลในเครือภายใต้กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และโรงพยาบาลการุญเวช ได้เข้าร่วมลงนาม สัญญาให้บริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม ประจำปี 2565 กับสำนักงานประกันสังคม โดย โรงพยาบาลในเครือ ได้รับโควตาที่สามารถรองรับผู้ประกันตนเพิ่มจำนวน 0.30 ล้านราย จากเดิม 1.20 ล้านราย เป็น 1.50 ล้านราย
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

### เดือนมกราคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟู

### เดือนมีนาคม

- บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยได้เปิดสหคลินิก บางกอก เซน แลบบอราทอรี และพยาธิสภาพ ให้บริการศูนย์ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเพื่อลดต้นทุนการส่งต่อตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลในเครือ
- บริษัท และโรงพยาบาลในเครือเข้าร่วมให้บริการโครงการ “ดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ที่บ้าน” รับรักษาผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียว อาการไม่รุนแรง สำหรับผู้ป่วยสิทธิประกันสังคมของทุกโรงพยาบาล
- บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัทย่อยผู้ดำเนินกิจการโรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี ลงทุนซื้อสินทรัพย์ จำนวน 2 อาคาร เพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยนอก และหอพักสำหรับผู้ป่วยใน รวมถึงเพิ่มพื้นที่จอดรถเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ป่วย อีกทั้งยังเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมยกระดับแบรนด์โรงพยาบาลให้เทียบเท่ามาตรฐานเครือโรงพยาบาลเกษมราษฎร์

### เดือนเมษายน

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่สำหรับผู้ป่วยเงินสด และเปิดดำเนินการเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายแก่ผู้ป่วย

### เดือนพฤษภาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง เปิดให้บริการศูนย์นวัตกรรมดูแลรักษาแผลเบาหวาน เพื่อให้บริการดูแลรักษาฟื้นฟู และเพิ่มคุณภาพชีวิตให้ผู้ป่วยแผลเบาหวานอย่างครบวงจร

### เดือนมิถุนายน

- โรงพยาบาลวิไลด์เมดิคอล ร่วมกับ หมู่บ้านนิชดารานิ เปิดให้บริการคลินิกในหมู่บ้านเพื่อให้บริการตรวจ รักษา และให้คำปรึกษาผู้ป่วยที่พักอาศัยในหมู่บ้าน
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ได้ปรับปรุงศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ และเปิดดำเนินการ โดยให้บริการส่องกล้องตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยโรคที่เกี่ยวข้องกับช่องท้องอย่างครบวงจร

### เดือนกรกฎาคม

- บริษัท และโรงพยาบาลในเครือยกเลิกการให้บริการรับรักษาผู้ป่วยโควิด-19 สิทธิประกันสังคมสำหรับการ “ดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ที่บ้าน” และ “ดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ที่โรงแรม” สอดคล้องตามนโยบายการรักษาผู้ป่วยที่ประกาศโดยภาครัฐ

### เดือนสิงหาคม

- บริษัท และโรงพยาบาลในเครือเข้าร่วมให้บริการโครงการ “เจอ แจก จบ” รับรักษาผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียว สำหรับผู้ป่วยสิทธิประกันสังคมของทุกโรงพยาบาลในมาตรา 33 และ 39
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เปิดให้บริการศูนย์หัวใจ โดยให้บริการตรวจ วินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้รับรางวัล Global Health Award 2022 สาขา Heart and Vascular Service Provider of the Year in Asia Pacific จากนิตยสารด้านส่งเสริมธุรกิจสุขภาพและท่องเที่ยวชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

### เดือนกันยายน

- จำนวนผู้ประกันตนในโครงการประกันสังคมที่ลงทะเบียนกับโรงพยาบาลในเครือมีจำนวนเกิน 1,000,000 ราย ตอกย้ำการเป็นผู้นำในการให้บริการด้านสุขภาพภายใต้โครงการประกันสังคมที่ได้รับความนิยมสูงที่สุดในเครือโรงพยาบาลเอกชนของประเทศไทย

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบส ร่วมลงนามโครงการการส่งเสริมการจัดสวัสดิการและบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อมอบค่าห้องและค่ายาที่เป็นสิทธิพิเศษแก่ครูและบุคลากรทางการศึกษาทั่วประเทศ

#### เดือนตุลาคม

- กระทรวงสาธารณสุขได้ยกเลิกประกาศให้โควิด-19 เป็นโรคติดต่ออันตราย และประกาศให้โรคโควิด-19 เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง ลำดับที่ 57 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565
- โรงพยาบาลวิไลเมดิคอล ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับสถานทูตลิเบีย เพื่อให้บริการรักษาโรคเฉพาะทางแก่ข้าราชการพลเรือนโดยเฉพาะศูนย์ผู้บาดเจ็บ

#### เดือนพฤศจิกายน

- บริษัทได้รับการยืนยันอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ “A” และคงแนวโน้มอันดับเครดิตที่ระดับ “คงที่” จากทริสเรตติ้ง ซึ่งสะท้อนผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท
- บริษัทได้รับรางวัล Outstanding Company Performance ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท และรางวัล Outstanding CEO แก่ ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากงาน SET Awards 2022 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินธนาคาร
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ได้จัดงานวันการกุศลฉลองครบ 1 ปีการดำเนินงาน “Kasem Run” ร่วมกับ ศูนย์ บอดี้สแลม โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ กระทรวงสาธารณสุข สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อช่วยผู้ป่วยยากไร้
- บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ “Care the Bear” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแสดงความมุ่งมั่นของบริษัท ที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานหรือกิจกรรมของบริษัท

#### เดือนธันวาคม

- น้ำดื่มเกษมราษฎร์ วิตามิน แอนด์ มินอรัล ได้รับรางวัลด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์รวม 5 รางวัล จากองค์กรระดับสากล 4 รางวัล และรางวัลจากองค์กรในประเทศ 1 รางวัล ได้แก่
  - รางวัล Red Dot Award Winner 2021 for Beverage Packaging จากงาน Red Dot Design Award ประเทศเยอรมนี
  - รางวัล Muse Design Awards Gold Winner 2021 for Packaging Design จากงาน MUSE Design Awards ประเทศสหรัฐอเมริกา
  - รางวัล Marking Awards: Best Structure and Material Design 2021 จากงาน Marking Awards (MA) ประเทศจีน และ
  - รางวัล Pentawards Bronze Awards 2021 for Packaging and Design จากงาน Pentawards ประเทศอังกฤษ และ
  - รางวัล Design Excellence Award 2021 จากงาน Design Excellence Award (DEmark) โดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ประเทศไทย





### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทมีแผนการลงทุนขยายกิจการอย่างต่อเนื่องทำให้ต้องจัดหาแหล่งเงินทุนนอกเหนือจากเงินทุนจากการดำเนินงาน ดังนั้น เพื่อให้บริษัทมีทางเลือกในการระดมทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและมีความคล่องตัวมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้เสนอในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 และ 2555 ให้พิจารณาอนุมัติวงเงินในการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวมกันไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทใช้วงเงินไปแล้วรวมทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอน 31 มี.ค. 66

| วัตถุประสงค์การใช้เงิน         | จำนวนเงินที่ใช้ (โดยประมาณ) | ระยะเวลาที่ใช้ (โดยประมาณ) | ความคืบหน้าของการใช้เงิน |
|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|
| เพื่อลงทุนและหมุนเวียนในกิจการ | 1,000 ล้านบาท               | เมษายน 2564                | นำใช้เงินครบถ้วนแล้ว     |

- กฎหมายที่ใช้บังคับ

ในการเสนอขายหุ้นกู้ในแต่ละครั้ง บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ โดยข้อกำหนดสิทธินี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทมีค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

สำหรับหุ้นกู้ มีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุหุ้นกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ณ วันสิ้นสุดบัญชีรายไตรมาสตลอดอายุของหุ้นกู้และข้อจำกัดการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

### 1.1.5 ชื่อสถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร

|                     |   |  |
|---------------------|---|--|
| ชื่อบริษัท          | : | บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)   |
| ประเภทธุรกิจ        | : | ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ<br>โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล (“WMC”)<br>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (“KIH”)<br>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ (“KH”) และ<br>โรงพยาบาลการุญเวช (“KV”) |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 44 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี  |
| ทุนจดทะเบียน        | : | 2,493.75 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,493.75 ล้านบาท<br>แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,493.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท                                      |
| เลขทะเบียนบริษัท    | : | 0107547000401  |
| เว็บไซต์บริษัท      | : | www.bangkokchainhospital.com   |
| โทรศัพท์            | : | 02-836-9999, Call Center 1218  |
| โทรสาร              | : | 02-106-4858  |
| อีเมล               | : | info@bangkokchainhospital.com  |

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงพยาบาลเอกชน โดยรายละเอียดโครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามประเภทของผู้ป่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีสัดส่วนรายได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| โครงสร้างรายได้                | 2565             |                | 2564             |                | 2563            |             |
|--------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|-------------|
| รายได้ผู้ป่วยทั่วไป            | 12,522.28        | 66.22%         | 18,160.92        | 84.35%         | 5,688.13        | 63.10%      |
| รายได้โครงการกองทุนประกันสังคม | 6,304.39         | 33.34%         | 3,243.93         | 15.07%         | 3,239.78        | 35.94%      |
| รายได้อื่น*                    | 83.63            | 0.44%          | 124.55           | 0.58%          | 86.45           | 0.96%       |
| <b>รวมรายได้</b>               | <b>18,910.30</b> | <b>100.00%</b> | <b>21,529.40</b> | <b>100.00%</b> | <b>9,014.36</b> | <b>100%</b> |

หมายเหตุ: \* ไม่รวมรวมรายได้ดอกเบี้ย

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1. รูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้จัดประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการไว้ ดังนี้

##### 1.1 กลุ่มโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล (WMC)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไปทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูง อีกทั้งยังมีการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่อาศัยเทคโนโลยีสมัยใหม่ อาทิ ศูนย์รักษาภาวะหยุดหายใจขณะหลับ ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน โดยจะให้บริการแก่คนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลในเครือและโรงพยาบาลพันธมิตรอื่น ๆ ทั่วประเทศ

##### 1.2 กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (KIH)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไปทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน อาทิ ศูนย์ประสาทวิทยาและโรคหลอดเลือดสมอง ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ

##### 1.3 กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ (KH)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไปและกลุ่มคนไข้ประกันสังคม
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน อาทิ ศูนย์หัวใจ ศูนย์รังสีวินิจฉัย

- **Kasemrad Medical Center (KHMC)** เป็นศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูง โดยจะให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ส่งต่อจากกลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช และโรงพยาบาลพันธมิตรอื่น ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ดังนี้
  - ศูนย์หัวใจ (Heart Center)
  - ศูนย์ตรวจสวนหัวใจและหลอดเลือด (Cath Lab Center)
  - ศูนย์ดวงตา (Lasik and Eye Center)
  - ศูนย์รังสีวินิจฉัย (Imaging Center)
  - ศูนย์มะเร็ง (Cancer Center)
  - ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน (Diabetic Wound Center)
- **Kasemrad Community Clinic (KCC)** เป็นคลินิกชุมชนของบริษัท แบ่งเป็นคลินิกที่เปิดให้บริการทางการแพทย์ระดับปฐมภูมิและระดับทุติยภูมิ (บริการผู้ป่วยนอก) ที่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย และคลินิกที่เปิดให้บริการทางการแพทย์ระดับปฐมภูมิ ที่หมู่บ้านนิชดาธานี จังหวัดนนทบุรี และที่สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) จังหวัดปทุมธานี
- **Kasemrad Better Life (KH Better Life)** เป็นศูนย์ที่ให้บริการด้านการเสริมสร้างสุขภาพ และบริการแพทย์ทางเลือก ได้แก่
  - ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม
  - ศูนย์ทันตกรรมเพื่อความงาม
  - ศูนย์ศัลยกรรมความงาม
  - ศูนย์ตรวจสุขภาพ
  - ศูนย์แพทย์แผนไทย
  - ศูนย์แพทย์แผนจีน
  - ศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

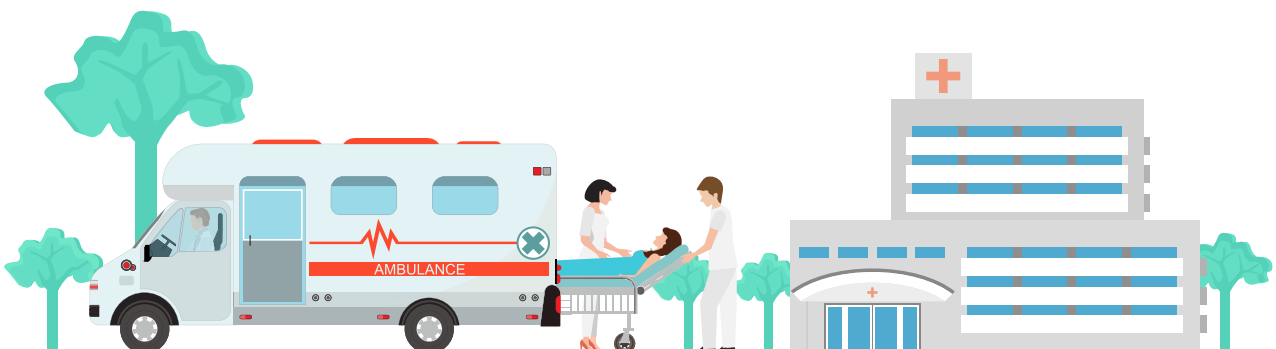
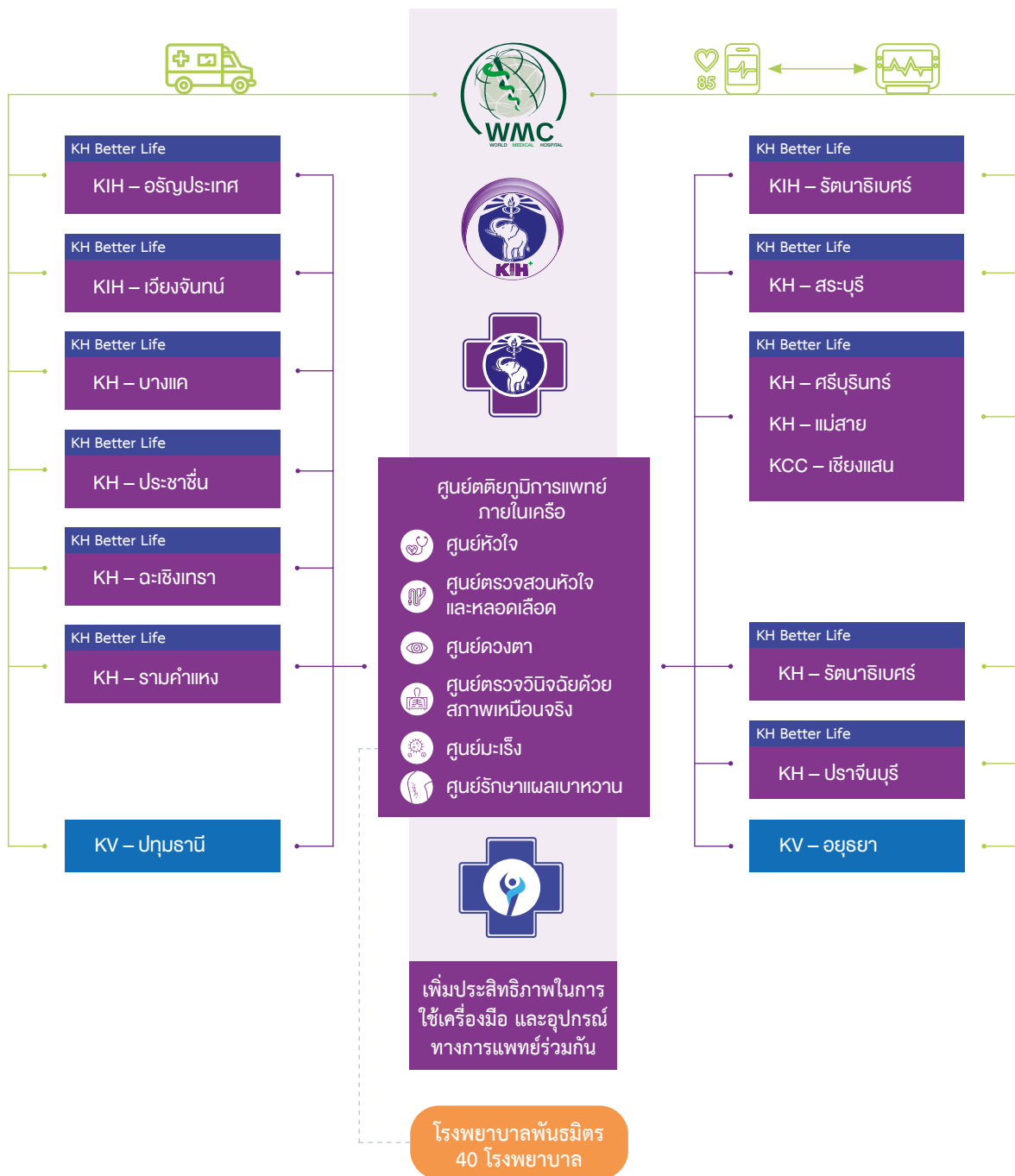
#### 1.4 กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช (KV)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไป และกลุ่มคนไข้ประกันสังคม
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ





## แผนผังแสดงเครือข่ายการส่งต่อคนไข้ของโรงพยาบาลในเครือ



## ความสามารถในการให้บริการ

โรงพยาบาลในเครือทั้ง 15 สาขา และโพลีคลินิก 1 แห่ง มีห้องตรวจและเตียงเพื่อให้บริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ดังนี้

| โรงพยาบาล  | การรับรองคุณภาพ<br>มาตรฐานโรงพยาบาล<br>(HA) | ผู้ป่วยนอก    | ผู้ป่วยใน           |
|--|---|---------------|---------------------|
|  |   | จำนวนห้องตรวจ | จำนวนเตียงจดทะเบียน |
| รพ. เวลต์เมดิคอล                                 | JCI   | 84            | 150                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์    | JCI, HA III                                 | 41            | 133                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ      | -   | 44            | 51                  |
| รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์     | -   | 43            | 110                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ บางแค                             | HA III                                      | 60            | 311                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์                       | HA III                                      | 40            | 120                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี                           | HA III                                      | 16            | 200                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น                         | HA III                                      | 55            | 371                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย                            | -   | 14            | 30                  |
| - คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน | -   | 13            | -                   |
| รพ. เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา                        | HA III                                      | 32            | 100                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์                      | HA III                                      | 18            | 119                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง                          | HA II                                       | 39            | 139                 |
| รพ. เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี                        | -   | 55            | 115                 |
| รพ. การุญเวช ปทุมธานี                            | HA III                                      | 22            | 200                 |
| รพ. การุญเวช อยุธยา                              | HA II                                       | 6             | 105                 |
| รวม  |   | 582           | 2,254               |

กลุ่มโรงพยาบาลจัดให้มีแพทย์ประจำและแพทย์ที่ปรึกษา สำหรับการให้บริการตรวจรักษาโรคต่าง ๆ ในสาขาทั่วไปและเฉพาะทาง ดังต่อไปนี้

## ศูนย์การแพทย์รักษาโรคเฉพาะทางอื่น ๆ



**ศูนย์ดวงตา** ให้บริการรักษาโรคโดยใช้เลเซอร์ รักษาเบาหวานขึ้นจอประสาทตา จอประสาทตาฉีกขาดต้อหิน วัดสายตาด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ผ่าตัดเปลี่ยนเลนส์แก้วตา ต้อหิน และรักษาสายตาสั้น ยาว และเอียง ด้วยเครื่องเลสิก และเป็นศูนย์รับส่งต่อเช่นเดียวกับศูนย์หัวใจ



**ศูนย์รักษาภาวะผู้มีบุตรยาก** เป็นศูนย์ที่ครบวงจรด้วยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ ที่ทันสมัย ห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐาน และความเชี่ยวชาญของ ทีมแพทย์เฉพาะทางด้านการรักษาภาวะผู้มีบุตรยาก



**ศูนย์หัวใจและศูนย์ตรวจสวนหัวใจ** ที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและรักษาโดยการผ่าตัดหัวใจแบบเปิดโดยให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ



**ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน** ให้การรักษาอย่างมืออาชีพโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เพื่อดูแลรักษาแผลเบาหวาน แผลติดเชื้อ แผลเรื้อรังอย่างถูกต้องและต่อเนื่องร่วมกับการใช้เทคโนโลยีการรักษาที่ทันสมัย อาทิ เทคโนโลยีการผ่าตัดด้วยน้ำ (Versajet debridement) เทคโนโลยีการบำบัดออกซิเจนเพื่อสุขภาพ (Hyperbaric Oxygen Therapy) และเทคโนโลยีการเลาะเนื้อเยื่อเล็ก ๆ (Ultra Sonic) พร้อมการสร้างสรรค์สิ่งอำนวยความสะดวกที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมสำหรับผู้ป่วยเบาหวานแต่ละบุคคล



**ศูนย์มะเร็ง** ที่ให้บริการตั้งแต่คัดกรอง วินิจฉัย และรักษาด้วยยาเคมีบำบัดโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และทีมสนับสนุนทางการแพทย์



**ศูนย์การรักษาด้วยเครื่องไฮฟู** (High intensity focused ultrasound) ให้บริการรักษาเนื้องอกที่เป็นเนื้อร้าย เนื้องอกบริเวณมดลูก รวมถึงให้บริการรักษาเนื้องอกมะเร็งตับ ตับอ่อน และมะเร็งที่เป็นเนื้อตันอื่น ๆ

## ศูนย์การแพทย์ด้านการฟื้นฟูสุขภาพและความงาม



**ศูนย์การแพทย์ทางเลือก** เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้มาใช้บริการในการรักษา และฟื้นฟูสุขภาพ ได้แก่ ศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ ศูนย์การแพทย์ไทย และศูนย์แพทย์แผนจีน



**ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม** ซึ่งให้การรักษาโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญชั้นนำ มีการนำเครื่องเลเซอร์มาใช้ในการรักษาผิวหนังที่ผิดปกติ เช่น สิว ฝ้า กระ การกระชับผิว รวมถึงการตัดถุงใต้ตา และการทำตาสองชั้นด้วยเลเซอร์



**ศูนย์ตรวจสุขภาพแบบครบวงจร** มีรูปแบบแพ็คเกจที่หลากหลายสอดคล้องกับไลฟ์สไตล์และช่วงอายุของผู้รับบริการทุกกลุ่ม อาทิ แพ็คเกจตรวจสุขภาพแบบที่ไม่จำเป็นต้องงดอาหารเข้า



**ศูนย์ศัลยกรรมเพื่อความงาม** ด้วยทีมแพทย์ที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์เฉพาะทางด้าน ศัลยกรรมตกแต่ง



## ศูนย์การแพทย์ด้านการฟื้นฟูสุขภาพและความงาม



**ศูนย์ทันตกรรมที่ให้บริการครบวงจร** โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง

- ทันตกรรมสำหรับเด็ก
- ทันตประดิษฐ์ (ฟันปลอม)
- การรักษาโรคฟัน
- ทันตกรรมรากเทียม
- ทันตกรรมเพื่อความสวยงาม (Aesthetic Dentistry) มีการให้บริการหลายรูปแบบ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มาใช้บริการ เช่น การเคลือบและตกแต่งฟัน (Veneer) การฟอกสีฟันด้วยเลเซอร์ (White Smile Laser) การจัดฟัน การฝังคริสตัล และการทำเขี้ยว

## แผนการแพทย์อื่นและงานสนับสนุนทางการแพทย์



**แผนกจิตเวช** ตรวจและให้คำปรึกษาการรักษาโรคทางจิตเวช ภาวะความเครียด ปัญหาการควบคุมพฤติกรรม ปัญหาทางอารมณ์และจิตใจ ทั้งในเด็กและผู้ใหญ่



**แผนกนิติเวช** ตรวจและชันสูตรพลิกศพเพื่อหาสาเหตุการเสียชีวิต



**แผนกผู้ป่วยวิกฤต (ICU)** มีการจัดพื้นที่บริการแยกเป็นสัดส่วนด้วยทีมแพทย์ประจำและพยาบาลที่มีประสบการณ์โดยเฉพาะ โดยมีอุปกรณ์เครื่องใช้ทันสมัยและมีการตรวจสอบความเที่ยงตรงเป็นระยะเพื่อให้แพทย์มั่นใจในการรักษาและวินิจฉัย นอกจากนี้ยังมีห้องแยกสำหรับผู้ป่วยติดเชื้อ



**แผนกผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU)** พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย



**แผนกอุบัติเหตุฉุกเฉิน** ทางบริษัทได้จัดให้มีแพทย์และเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์สำหรับรองรับการให้บริการแก่ผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมง



**ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์** เป็นศูนย์บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ พยาธิวิทยา พยาธิกายวิภาคและเซลล์วิทยา ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสากล



**แผนกเวชระเบียน** บริษัทจัดให้มีการเก็บข้อมูลผู้ป่วยด้วยระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยในการรับบริการ และแพทย์ในการดูข้อมูลในการวินิจฉัยและรักษาในครั้งต่อไป อีกทั้งยังมีระบบส่งเอกสารทางทอแลมทำให้เกิดความรวดเร็วในการบริการ



**แผนกห้องปฏิบัติการ (Lab)** เป็นแผนกที่ทำการตรวจวิเคราะห์โลหิต ปัสสาวะ อุจจาระ ชี้นเนื้อ เพื่อช่วยในการวินิจฉัยและติดตามการรักษาของแพทย์ โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีระดับสูง นอกจากนี้ยังเป็นธนาคารโลหิต สำรองโลหิตสำหรับผู้ป่วยที่ต้องการเลือดในการรักษาฉุกเฉิน โดยโลหิตเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนจากสภากาชาดไทย



**แผนกรังสี** เป็นแผนกที่ตรวจวิเคราะห์ วินิจฉัยโรคโดยใช้รังสีและคลื่นเสียง เช่น การเอกซเรย์ทั่วไป (General X-Ray) การเอกซเรย์ฟลูออโรสโคปีระบบดิจิทัล (Fluoroscopy X-Ray) การเอกซเรย์อัลตราซาวด์ แมมโมแกรม (Ultrasound Mammogram) เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT Scan) โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีระดับสูง เป็นการเพิ่มความแม่นยำในการวินิจฉัยและติดตามการรักษาของแพทย์ นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดศูนย์บริการ MRI และเครื่อง X-Ray Single Plane/ Bi Plane สำหรับตรวจวินิจฉัย และรักษาระบบประสาทและหลอดเลือดสมองแบบ 3 มิติ



**แผนกกายภาพบำบัด** บริษัทจัดให้มีทีมแพทย์ นักกายภาพ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ที่สามารถช่วยฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วยให้กลับไปใช้ชีวิตตามปกติได้โดยเร็ว หรือให้เหลือความพิการน้อยที่สุด อาทิ หุ่นยนต์ช่วยในการฟื้นฟูร่างกายของผู้ป่วย นอกจากนี้ยังมีโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพให้แข็งแรง เช่น การออกกำลังกายในน้ำ (Hydro-therapy) สำหรับเด็ก สตรีมีครรภ์ และคนชรา



**แผนกโภชนาการ** นอกจากมีหน้าที่ในการจัดอาหารสำหรับผู้ป่วยตามการรักษาของแพทย์ ภายใต้กระบวนการคุณภาพในความสะดวกสะอาดถูกสุขลักษณะแล้ว ยังจัดนักโภชนาการให้คำปรึกษาผู้ป่วยและญาติเกี่ยวกับการรับประทานอาหารตามการรักษาของแพทย์



**แผนกยานยนต์** บริษัทมีรถพยาบาลที่มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกเพื่อช่วยชีวิตผู้ป่วยไว้บริการ และมีการอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความพร้อมในการดูแลผู้ป่วยขณะเดินทาง โดยรถพยาบาลจะมีให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง



**รถตรวจสุขภาพเคลื่อนที่** ทางโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ มีรถตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ซึ่งจะมีอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับให้บริการตรวจสุขภาพทางห้องปฏิบัติการ เช่น การตรวจวิเคราะห์โลหิต เครื่องเอกซเรย์ปอด เครื่องเอกซเรย์อัลตราซาวด์ เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ E.K.G. เครื่องวัดการได้ยิน เครื่องวัดสายตา และเครื่องวัดความโค้งกระดูกสันหลังอัตโนมัติ สำหรับบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ เพื่อเป็นทางเลือกในการใช้บริการตรวจสุขภาพของพนักงานที่สถานประกอบการ โดยไม่ต้องเดินทางมาตรวจที่โรงพยาบาล



**แผนกปลอดเชื้อ** จะทำหน้าที่ดูแลให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ปราศจากเชื้อ

### 3. ศูนย์ฝึกอบรมเพิ่มเติมให้กับแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์

โรงพยาบาลในเครือบริษัทได้มีบริการฝึกอบรมให้แก่แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล ซึ่งจะเป็นการแนะนำบริษัทให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างและเป็นการพัฒนาบุคลากรของบริษัทเอง

- 3.1. ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม ได้มีบริการจัดฝึกอบรมการใช้เครื่องเลเซอร์สำหรับการรักษาให้แก่แพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล
- 3.2. ศูนย์หัวใจ ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรแก่บุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาลประกอบด้วย
  - หลักสูตรการพยาบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (Critical Cardiac Care Training - CCCT)
  - หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นสูง (Advance Cardiac Life Support - ACLS) และหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูงในเด็ก (Pals Provider Course)
  - หลักสูตรการพยาบาลผู้ช่วยวิกฤตโรคหัวใจเด็ก (Pediatric Critical Cardiac Care Training - PCCT)
  - หลักสูตรอายุรกรรมศาสตร์หัวใจ (Concise Cardiology)
- 3.3. ศูนย์รังสีและภาพเพื่อการวินิจฉัย ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรแก่บุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล อาทิ หลักสูตร Comprehensive CTA Coronary Artery
- 3.4. หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการ อาทิ หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นสูงสำหรับพยาบาล (ACLS) หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานสำหรับเจ้าหน้าที่ (Basic Life Support - BLS) และหลักสูตรการช่วยชีวิตเด็กขั้นสูง (Pals Provider Course)
- 3.5. หลักสูตรอื่นๆ อาทิ โครงการอบรมการจัดทำระบบจัดการปัญหาขยะติดเชื้อในสถานประกอบการ โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ความปลอดภัยด้านอาหารตามโครงการ Clean Food Good Taste



## (2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### (ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาหลายประเทศทั่วโลกได้เผชิญกับสถานการณ์ระบาดใหญ่ของโควิด-19 ซึ่งแต่ละประเทศดำเนินมาตรการควบคุมโรคอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตาม ปี 2565 ที่ผ่านมานับว่าเป็นปีของการเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวจากสถานการณ์แพร่ระบาด เห็นได้จากการปรับแนวทางการรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ของหน่วยงานภาครัฐ การประกาศยกเลิกโควิด-19 จากโรคติดต่ออันตรายเป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง อัตราการฉีดวัคซีนของประชากรไทยและทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น ตลอดจนการผ่อนปรนให้สามารถเดินทางระหว่างประเทศได้ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจบริการ อาทิ การท่องเที่ยว การค้าส่ง-ค้าปลีก โรงแรมและร้านอาหาร รวมถึงกลุ่มการแพทย์ ซึ่งผู้ป่วยปกติเริ่มกลับเข้ามารับการรักษาที่โรงพยาบาล และเริ่มเห็นแนวโน้มการกลับเข้ามารักษาพยาบาลของผู้ป่วยต่างชาติอีกด้วย

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้ทบทวนแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยมีประสิทธิภาพทันต่อสถานการณ์ และสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี และเป็นการสร้างการรับรู้ให้บริษัทและโรงพยาบาลในเครือเป็นที่รู้จักในกลุ่มลูกค้าที่แพร่หลายขึ้น ส่งผลให้มีผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคมลงทะเบียนกับกลุ่มโรงพยาบาลในเครือเกิน 1,000,000 คน ตอกย้ำการเป็นผู้นำในการให้บริการด้านสุขภาพภายใต้โครงการประกันสังคมที่ได้รับความนิยมสูงสุดในเครือโรงพยาบาลเอกชนของประเทศไทย

นอกจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงกำหนดกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

### กลยุทธ์การแข่งขัน

#### 1. การดำเนินธุรกิจในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาลและการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาล โดยมีโรงพยาบาลทั้งหมด 15 แห่ง และโพลีคลินิก 1 แห่ง เพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยแก่ลูกค้าของโรงพยาบาลในเครือและผู้ป่วยจากโรงพยาบาลทั่วไปเป็นพันธมิตรกว่า 40 แห่งทั่วประเทศ โดยบริษัทมีศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิเพื่อรองรับคนไข้ส่งต่อ อาทิ ศูนย์หัวใจและศูนย์ตรวจสวนหัวใจ ศูนย์ดวงตา ศูนย์รังสีวินิจฉัย ศูนย์มะเร็ง และศูนย์รักษาแผลเบาหวาน

สำหรับการคิดค่าบริการคนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลพันธมิตร บริษัทจะคิดค่าบริการในราคาที่เหมาะสม โดยผู้ป่วยจะได้รับการรักษาและผ่าตัดที่รวดเร็ว นอกจากทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นแล้ว ยังทำให้เกิดการใช้สอยเครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2. รายได้จากกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และรายได้ประจำจากโครงการกองทุนประกันสังคม

จากการที่บริษัทเสนอบริการทางการแพทย์แก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลายทั้งกลุ่มลูกค้าทั่วไปและกลุ่มลูกค้าตามโครงการภาครัฐ ทำให้บริษัทมีโครงสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและแน่นอน เนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการให้บริการแก่โครงการกองทุนประกันสังคม ซึ่งสำนักงานประกันสังคมเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยตามกฎหมายและตามนโยบายหลักของรัฐบาล ทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรทางการแพทย์ พยาบาล บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เครื่องมือแพทย์ และเตียงผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### 3. การบริหารงานและการจัดการ

บริษัทดำเนินนโยบายบริหารงานโรงพยาบาลแบบกลุ่ม โดยใช้นโยบายเดียวจากบริษัทเพื่อดูแลการบริหารงานของทุกสาขาโรงพยาบาลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนโยบายแบบกลุ่มแล้วบริษัทได้ดำเนินนโยบายแบ่งปันความรู้ด้านการบริหาร ทำให้โรงพยาบาลในเครือสามารถนำประสบการณ์การบริหารที่ดีของแต่ละสาขาโรงพยาบาลมาประยุกต์ใช้เพื่อให้ได้ผลลัพธ์สูงสุด นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสาธารณสุขระดับประเทศโดยเป็นนายกสมาคมโรงพยาบาลเอกชน และที่ปรึกษาสมาคมโรงพยาบาลเอกชนแห่งอาเซียน จึงมีประสบการณ์ในการบริหารงานโรงพยาบาลเป็นอย่างดี



บริษัทมีการบริหารองค์กรแบบยืดหยุ่นทำให้บริษัทสามารถดำเนินการบริหารจัดการให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและสังคม ดังสถานการณ์ที่ผ่านมา อาทิ การเข้าเป็นสถานพยาบาลใน พ.ร.บ. ประกันสังคมในปี 2535 การเปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องส่งต่อผู้ป่วยของโรงพยาบาลไปรักษาที่โรงพยาบาลอื่น และการขยายฐานรายได้จากการให้บริการในฐานะสถานพยาบาลระดับสูง (Supra Contractor) การเข้าร่วมกับภาครัฐในการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 อย่างทันทั่วทั้งที่ และการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือโดยการบริหารงานแบบยืดหยุ่นส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตต่อเนื่องและทันต่อสถานการณ์

#### 4. แพทย์ผู้เชี่ยวชาญและทีมงานสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โรงพยาบาลทั้ง 15 แห่ง มีความพร้อมด้วยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางครบทุกสาขา ประกอบด้วยแพทย์จำนวน 1,682 คน พยาบาลและพยาบาลผู้ช่วยที่จบหลักสูตรและได้รับการอบรมในงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 3,389 คน และมีพนักงานในสายปฏิบัติการและสนับสนุนทางการแพทย์จำนวน 2,370 คน

#### 5. การจัดอบรมแพทย์และบุคลากร

บริษัทได้มีการจัดอบรมแพทย์และพยาบาลทั้งภายในโรงพยาบาล และสถาบันภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

#### 6. อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูง

บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูงและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยในการรักษาและวินิจฉัยโรคให้มีความแม่นยำและถูกต้องมากที่สุด

#### 7. มาตรฐานคุณภาพการบริการ

บริษัทได้ตระหนักถึงคุณภาพของการบริการ จึงมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบคุณภาพการรับรองสถานพยาบาล Hospital Accreditation (ซึ่งเป็นมาตรฐานการให้บริการขั้นสูงสุด) และการผ่านมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI)

นอกจากนี้ บริษัทนำหลัก Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการประเมินผลคุณภาพบริการโดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของผู้ป่วยเป็นหลัก อีกทั้งบริษัทได้สนับสนุนให้ใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่ผู้ป่วยได้รวดเร็วมากขึ้นและเพื่อให้สามารถติดต่อส่งข่าวสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ภายหลังจากการใช้บริการในโรงพยาบาล

### ลักษณะลูกค้าของบริษัท

#### 1. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

**1.1 กลุ่มคนไข้ทั่วไป** คือ คนไข้ที่เข้ามาใช้บริการโรงพยาบาลด้วยตนเอง โดยคนไข้จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลเองทั้งหมด คนไข้กลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่ตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพ ต้องการมีคุณภาพชีวิตที่ดี โรงพยาบาลจึงจัดให้มีบริการศูนย์การแพทย์ทางเลือก เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้

**1.2 กลุ่มคู่สัญญา** ได้แก่ กลุ่มพนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ในองค์กรต่าง ๆ ที่หน่วยงานต้นสังกัดทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาล เพื่อเป็นสวัสดิการรักษายาบาลแก่เจ้าหน้าที่และครอบครัวที่อยู่ในสังกัด ซึ่งสามารถใช้บริการที่โรงพยาบาลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด หรือลูกค้าของบริษัทประกัน ที่บริษัทประกันได้ทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาลในการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล รวมทั้งการรักษาตามพระราชบัญญัติประกันภัยบุคคลที่ 3 โดยส่วนใหญ่คู่สัญญาเหล่านั้นจะให้โรงพยาบาลเก็บเงินค่าใช้จ่ายจากบริษัทคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

**1.3 กลุ่มโครงการกองทุนเงินทดแทน** เป็นการให้บริการแก่พนักงานบริษัทหรือโรงงานต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขของกองทุนเงินทดแทน ซึ่งส่วนใหญ่สาเหตุของการเจ็บป่วยจะเกี่ยวกับอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยโรงพยาบาลจะตั้งเรื่องเบิกค่าใช้จ่ายจากกองทุนเงินทดแทน

**1.4 กลุ่มโครงการสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ** เป็นสวัสดิการที่รัฐจัดให้แก่ข้าราชการและบุคลากรในครอบครัว โดยระบบดังกล่าวให้การคุ้มครองแก่ผู้มีสิทธิทั้งบริการผู้ป่วยนอกและใน โดยรับการรักษาในสถานพยาบาลรัฐทุกแห่ง ในปัจจุบันสวัสดิการของข้าราชการได้รับการขยายสิทธิการรักษายาบาลไปยังโรงพยาบาลเอกชน เพื่อเพิ่มช่องทางให้ผู้มีสิทธิได้รับการบริการที่รวดเร็ว สะดวกสบายมากขึ้น และลดการกระจุกตัวของ การเข้าใช้บริการภายในโรงพยาบาลรัฐ โดยกรมบัญชีกลางเป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนข้าราชการ ทั้งนี้ โรงพยาบาลในเครือได้เข้าร่วมโครงการเพื่อรองรับการขยายสิทธิการรักษายาบาล ซึ่งสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มข้าราชการได้อย่างต่อเนื่อง

## 2. กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม

**กลุ่มโครงการกองทุนประกันสังคม** เป็นกลุ่มลูกค้าในสถานประกอบการซึ่งถูกหักค่าจ้างรายเดือนเข้ากองทุนประกันสังคม ลูกค้ากลุ่มนี้สามารถใช้บริการรักษายาบาลเมื่อเจ็บป่วยตามโรงพยาบาลที่เลือกใช้สิทธิตามเงื่อนไข โดยไม่มีค่าใช้จ่ายตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.ประกันสังคม พ.ศ. 2535 โดยสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน เป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนผู้ประกันตนในลักษณะเหมาจ่ายสำหรับกรณีผู้ป่วยนอกทั่วไป และสำหรับผู้ป่วยในจะจ่ายตามระดับความรุนแรงของโรค ซึ่งโรงพยาบาลในกลุ่มเกษมราษฎร์ทั้ง 8 แห่ง และ โรงพยาบาลการุญเวช 2 แห่ง ได้เข้าร่วมในโครงการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณทร์ เป็นสถานพยาบาลรับส่งต่อผู้ป่วยในการรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและการผ่าตัดหัวใจแบบเปิด รวมถึงจัดให้มีการรักษาและผ่าตัดแก้ไขปัญหาสายตาด้วยเครื่องเลเซอร์ที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล อีกทั้งโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณทร์ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ต รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ต อรุณประเทศ ยังเป็นโรงพยาบาลที่มีศูนย์รังสีวินิจฉัย (MRI) ในการรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลพันธมิตรที่รับผู้ป่วยตามโครงการกองทุนประกันสังคม

กลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาลแบ่งได้เป็นหลายกลุ่ม แต่ละกลุ่มจะมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกัน ทางกลุ่มโรงพยาบาลจึงจัดสรรบริการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายฐานบริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

### • การให้บริการ

นอกเหนือจากการให้บริการทางการแพทย์ที่ครบทุกสาขาแล้ว บริษัทได้มีการเสนอรูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลายและต่อเนื่องนอกเหนือจากการรักษายาบาลทั่วไป ซึ่งการให้บริการเพิ่มเติมแบบครบวงจร เช่น การให้บริการตรวจสุขภาพและป้องกันโรค บริการเสริมในลักษณะของบริการพักผ่อน กายภาพบำบัด การให้คำปรึกษาแนะนำสำหรับผู้ป่วยเฉพาะทาง รวมถึงการจัดกิจกรรมพิเศษให้แก่กลุ่มเป้าหมายเนื่องในโอกาสพิเศษต่าง ๆ จะเป็นการช่วยสร้างฐานลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการมากยิ่งขึ้น และช่วยเพิ่มฐานรายได้ส่วนหนึ่งให้แก่โรงพยาบาล นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนการตลาดในการเสนอบริการทางการแพทย์ที่เฉพาะเจาะจง ตรงตามความต้องการของผู้ป่วยแต่ละราย เพื่อยกระดับการให้บริการและสร้างความพึงพอใจที่ดีให้แก่ผู้ป่วยที่ใช้บริการโรงพยาบาลในเครือเป็นประจำ

### • การกำหนดราคาค่ารักษายาบาล

สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ลูกค้าคู่สัญญา และกองทุนเงินทดแทนนั้น บริษัทได้มีการกำหนดราคาโดยอาศัยต้นทุนเป็นหลัก เพื่อให้เกิดความยุติธรรมกับผู้บริโภคและมีการให้ส่วนลดเฉพาะกลุ่มสมาชิก โดยค่ารักษายาบาลที่เรียกเก็บจากผู้ป่วยนั้น ทางบริษัทจะจัดสรรให้แก่แพทย์ผู้รักษามาตร้าที่ได้ตกลงกัน รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินกับสมาชิกและคู่สัญญา

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคากับคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทยังใช้นโยบายกำหนดราคาค่ารักษายาบาลที่เหมาะสมกับระดับรายได้ของประชาชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับค่ารักษายาบาลของโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่ตั้งอยู่ในละแวกเดียวกัน ทั้งนี้ ลูกค้าจะคำนึงถึงค่ารักษายาบาล โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริการที่ตนได้รับและความรู้ความสามารถในการรักษาของแพทย์ในโรงพยาบาล

นอกจากนี้ในการรักษาที่เป็นเรื่องเฉพาะ เช่น การผ่าตัดต่าง ๆ การคลอดบุตร การตรวจสุขภาพประจำปี บริษัทมีการตั้งราคาแบบเหมาจ่าย (Package) เพื่อความสะดวกในการบริหารค่าใช้จ่ายของลูกค้าและช่วยลูกค้าในการตัดสินใจเลือกใช้บริการเนื่องจากทำให้ทราบต้นทุนการรักษาพยาบาลที่ค่อนข้างแน่นอน

สำหรับกลุ่มโครงการกองทุนประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน เป็นผู้ชำระเงินค่าบริการทางการแพทย์และค่ารักษายาบาลของผู้ประกันตนให้กับโรงพยาบาล ประกอบด้วย (1) อัตราค่าบริการทางการแพทย์เหมาจ่าย ซึ่งจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนใช้สิทธิกับโรงพยาบาลในเครือข่าย (2) อัตราการเบิกค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงเกินปกติ (Outlier Reimbursement Schedule : ORS) เช่น การผ่าตัดหัวใจ โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีค่าใช้จ่ายสูง เป็นต้น (3) อัตราค่าบริการทางการแพทย์ตามภาระเสี่ยง คือ การเบิกค่ารักษายาบาลผู้ป่วยนอกสำหรับ 26 โรคเรื้อรัง และ (4) อัตราค่าบริการทางการแพทย์กรณีรักษาผู้ป่วยในที่มีค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ ปรับตามวันนอน (Adjusted Relative weight) มากกว่าหรือเท่ากับ 2 โดยรายการที่ (2)-(4) จำนวนเงินที่ได้รับจะขึ้นอยู่กับภาระการบริการที่เกิดขึ้น ตามงบประมาณและเงื่อนไขที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม

#### • การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีโรงพยาบาลที่ให้บริการผู้ป่วย 15 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล 7 แห่ง ที่ต่างจังหวัด 7 แห่ง ที่ สปป.ลาว 1 แห่ง และคลินิกที่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย 1 แห่ง

ช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ คือการเป็นสถานพยาบาลในระดับสูงกว่า (Supra Contractor) เพื่อรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลเอกชนทั่วไปและโรงพยาบาลของรัฐที่เป็นพันธมิตรที่ส่งต่อผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมเข้ารับการรักษาวินิจฉัย



(1) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง เป็นศูนย์รับส่งต่อการผ่าตัดหัวใจ ทั้งนี้ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ได้ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานประกันสังคมเป็นศูนย์รับส่งต่อ (Referral Base) ในการวินิจฉัยและผ่าตัดหัวใจสำหรับกลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม



(2) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอลเป็นศูนย์รับส่งต่อและรักษาผ่าตัดแก้ไขปัญหาสายตาด้วยเครื่องเลเซอร์



(3) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เป็นศูนย์รับส่งต่อในการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยการสร้างภาพเสมือนจริง (MRI หรือ CT Scan) สำหรับโรงพยาบาลในเครือและโรงพยาบาลพันธมิตร

นอกจากนี้ ท่าเลที่ตั้งของโรงพยาบาลแต่ละสาขาของบริษัทตั้งอยู่ในแหล่งชุมชน ริมถนนใหญ่ เดินทางสะดวก ตัวอาคารเด่นชัด มุ่งเน้นการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศ การตกแต่งภายในที่สะอาดและสวยงาม มีการจัดสัดส่วนของพื้นที่ใช้สอยให้มีความสะดวกสบาย เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่คนไข้ที่มาใช้บริการ และเป็นที่ยังมีสถานพยาบาลไม่เพียงพอต่อจำนวนประชากรในเขตนั่น จึงเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย รวมทั้งโรงพยาบาลยังมีหน่วยรถบริการตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่ เพื่อเป็นทางเลือกในการตรวจสอบสุขภาพพนักงานที่สถานประกอบการ

- **การส่งเสริมการขาย**

ถึงแม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะมีข้อจำกัดในการประชาสัมพันธ์และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ซึ่งถูกควบคุมโดยองค์กรวิชาชีพ เช่น แพทยสภา ประกาศกระทรวงเรื่องการโฆษณาสถานพยาบาลตาม พ.ร.บ. สถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และ พ.ร.บ.คุ้มครองผู้บริโภค แต่เนื่องจากการแข่งขันในกลุ่มในโรงพยาบาลเอกชนมีความรุนแรงมากขึ้น เพื่อพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทางกลุ่มโรงพยาบาลจึงได้พยายามจัดรูปแบบกิจกรรมเพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการ และให้สอดคล้องกับระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนด

## **(V) ภาวะการตลาดและการแข่งขัน**

- **แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต**

ปัจจุบันการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะเป็นการแข่งขันระหว่างกลุ่มมากขึ้น เนื่องจากโรงพยาบาลหลายแห่งที่ผ่านมามีการรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มพันธมิตรเพื่อบริหารจัดการต้นทุนและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในตลาดผู้ป่วยในประเทศและผู้ป่วยจากต่างประเทศ

ในระยะยาวโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มการเติบโตดี มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้นจากกระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพ ประกอบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกลุ่มโรคที่ซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุ รวมทั้งความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการรับบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานและได้รับความสะดวกสบายในการให้บริการ จึงเป็นโอกาสของโรงพยาบาลเอกชนที่จะตอบโจทย์ความต้องการเหล่านั้น

- **คู่แข่งและศักยภาพในการแข่งขัน**

คู่แข่งของโรงพยาบาลแต่ละสาขา คือสถานพยาบาลที่ตั้งอยู่ในรัศมีไม่เกิน 20 กิโลเมตร หรือโรงพยาบาลที่อยู่นอกเขตแต่ได้รับความเชื่อถือจากผู้ป่วยเป็นพิเศษ อย่างไรก็ตามกลุ่มโรงพยาบาลมีความได้เปรียบคู่แข่งในหลาย ๆ ด้าน เช่น

1. มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเฉพาะด้าน รวมทั้งมีชื่อเสียงได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง
2. มีการเสนอรูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลายและต่อเนื่อง นอกเหนือจากการรักษาพยาบาลทั่วไป รวมทั้งการให้บริการเพิ่มเติมแบบครบวงจร
3. มีอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ครบครัน มีห้องตรวจและเตียงสำหรับรองรับการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในค่อนข้างมาก มุ่งเน้นการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศการตกแต่งภายในที่สะอาดและสวยงาม มีการจัดสัดส่วนของพื้นที่ใช้สอยให้มีความสะดวกสบาย
4. มีท่าเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนและสามารถเดินทางได้สะดวก มีโอกาสดึงดูดผู้ป่วยให้เข้ามาใช้บริการของโรงพยาบาล รวมถึงการชักชวนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์อื่น ๆ ที่มีความสามารถมาทำงานกับโรงพยาบาล
5. การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาลที่เหมาะสมกับระดับรายได้ของประชาชนตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาล ซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง



## • ข้อจำกัดของการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

1. บุคลากรการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียงในการรักษามีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการ โรงพยาบาลเอกชนแต่ละแห่งจึงต้องแข่งขันกันในด้านของค่าตอบแทนเพื่อจูงใจบุคลากรด้านต่าง ๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ถือเป็นข้อจำกัดอย่างหนึ่งของการดำเนินธุรกิจที่โรงพยาบาลเอกชนทั่วไปกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน
2. ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง โดยเฉพาะเงินลงทุนในส่วนของเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงเงินทุนหมุนเวียนสำหรับค่ายา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ ดังนั้น การวางแผนทางการเงินจึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารต้องให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
3. พฤติกรรมทางเลือกใช้บริการกับโรงพยาบาลของผู้ป่วยในกรณีที่เจ็บป่วยหนัก จะคำนึงถึงความสามารถและชื่อเสียงในการรักษาพยาบาลของแพทย์เป็นหลักมากกว่าปัจจัยอื่น ดังนั้น โรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งขึ้นใหม่จะต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาคุณภาพและสร้างชื่อเสียง เพื่อให้โรงพยาบาลของตนเป็นที่รู้จัก ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากผู้ป่วย
4. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณสุขของประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก หรือโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดให้บริการใหม่
5. กลุ่มโรงพยาบาลต้องทำตามประกาศกฎกระทรวงเรื่องการโฆษณาสถานพยาบาลตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 อย่างเคร่งครัดในการโฆษณาสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ
6. การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของแพทยสภาอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินธุรกิจในรูปของกลุ่มโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านขนาดในการจัดซื้อ (Economy of Scale) การจัดการและการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจัดซื้อผ่านฝ่ายจัดซื้อกลางสำหรับการซื้อยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ให้กับทุกโรงพยาบาลในเครือ ส่งผลให้มีปริมาณสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อแยกแต่ละโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองทางด้านราคาและเงื่อนไขการค้ากับผู้ขายได้เป็นอย่างดี ซึ่งทำให้บริษัทได้รับส่วนลดเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อจัดจ้างแยกแต่ละโรงพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการยืมเครื่องมือทางการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ โลหิตและส่วนประกอบของโลหิตระหว่างโรงพยาบาลในเครือ ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาสินค้าหมดอายุ

#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

##### 4.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีภาระผูกพันในทรัพย์สินที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามรายละเอียดดังนี้

| รายการทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|------------------|-------------------------------|------------|
| 1. ที่ดินและอาคาร                                      |                  |                               |            |
| 1.1 บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)           |                  |                               |            |
| 1.1.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น                    |                  |                               |            |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 5-2-31.9 ไร่)                       | เจ้าของ          | 165.00                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารโรงพยาบาล 12 ชั้น                               | เจ้าของ          | 258.60                        | -ไม่มี-    |
| 1.1.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค                        |                  |                               |            |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 8-1-47 ไร่)                         | เจ้าของ          | 232.93                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น                                |                  |                               |            |
| - อาคารโรงพยาบาล 14 ชั้น                               |                  |                               |            |
| - อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น                                | เจ้าของ          | 149.00                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารพลาซ่า 2 ชั้น                                   |                  |                               |            |
| - อาคารหอพัก 5 ชั้น                                    |                  |                               |            |
| 1.1.3 โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล                            |                  |                               |            |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 7-1-10 ไร่)                         | เจ้าของ          | 667.86                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารโรงพยาบาล 21 ชั้นและชั้นใต้ดิน 2 ชั้น           |                  |                               |            |
| - อาคารสำนักงาน 4 ชั้น                                 | เจ้าของ          | 1,492.60                      | -ไม่มี-    |
| - อาคารจอดรถ 3 ชั้น                                    |                  |                               |            |
| 1.1.4 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์                  |                  |                               |            |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 8-3-6 ไร่)                          | เจ้าของ          | 409.00                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น                                | เจ้าของ          | 292.08                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารจอดรถและหอพัก 7 ชั้น                            |                  |                               |            |
| 1.1.5 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง                     |                  |                               |            |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 8-0-84 ไร่)                         | เจ้าของ          | 163.19                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารโรงพยาบาล 6 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น           | เจ้าของ          | 334.50                        | -ไม่มี-    |
| 1.1.6 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ |                  |                               |            |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 16-1-10 ไร่)                        | เจ้าของ          | 53.70                         | -ไม่มี-    |
| - อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น                                |                  |                               |            |
| - อาคารซักโรค 1 ชั้น                                   | เจ้าของ          | 482.14                        | -ไม่มี-    |
| - อาคารหอพัก 1 ชั้น                                    |                  |                               |            |

| รายการทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | การผูกพัน |
|--|------------------|-------------------------------|-----------|
| 1.1.7 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 25-0-0 ไร่)                       | เจ้าของ          | 350.00                        | -ไม่มี-   |
| 1.2 บริษัท โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์ จำกัด   |                  |                               |           |
| 1.2.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนานิเบศร์<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 8-3-94.4 ไร่) | เจ้าของ          | 653.82                        | -ไม่มี-   |
| - อาคารโรงพยาบาล 10 ชั้น   |                  |                               |           |
| - อาคารโรงพยาบาลพร้อมอาคารจอดรถ 5 ชั้น   | เจ้าของ          | 275.15                        | -ไม่มี-   |
| - อาคารหอพัก 2 หลัง  |                  |                               |           |
| 1.3 บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด  |                  |                               |           |
| 1.3.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 6-0-24 ไร่)                          | เจ้าของ          | 65.59                         | -ไม่มี-   |
| - อาคารโรงพยาบาล 12 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น  | เจ้าของ          | 148.57                        | -ไม่มี-   |
| - อาคารหอพักโรงพยาบาล 6 ชั้น   |                  |                               |           |
| 1.4 บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด   |                  |                               |           |
| 1.4.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรินทร์<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 26-2-44.3 ไร่)                   | เจ้าของ          | 90.88                         | -ไม่มี-   |
| - อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น  |                  |                               |           |
| - อาคารสำนักงาน 3 ชั้น และโรงอาหาร   |                  |                               |           |
| - อาคารหอพักพยาบาล 3 ชั้น  | เจ้าของ          | 187.73                        | -ไม่มี-   |
| - อาคาร MRI  |                  |                               |           |
| - อาคารการรุธเวช   |                  |                               |           |
| 1.4.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 4-1-12.2 ไร่)                         | เจ้าของ          | 64.93                         | -ไม่มี-   |
| - อาคารโรงพยาบาล 3 ชั้น  | เจ้าของ          | 50.77                         | -ไม่มี-   |
| 1.4.3 คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบูรินทร์ สาขาเชียงใหม่<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 9-2-24 ไร่)           | เจ้าของ          | 10.75                         | -ไม่มี-   |
| - อาคารโรงพยาบาล 1 ชั้น  | เจ้าของ          | 29.90                         | -ไม่มี-   |
| 1.4.4 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ เชียงของ<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 9-0-25 ไร่)                         | เจ้าของ          | 37.29                         | -ไม่มี-   |
| 1.5 บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด   |                  |                               |           |
| 1.5.1 โรงพยาบาลการรุธเวช ปทุมธานี<br>- ที่ดิน (เนื้อที่ 3-2-97 ไร่)                          | เจ้าของ          | 82.09                         | -ไม่มี-   |

| รายการทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | ภาระผูกพัน |
|--|------------------|-------------------------------|------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคารโรงพยาบาล 8 ชั้น</li> <li>- อาคารโรงพยาบาลและที่จอดรถ 13 ชั้น</li> <li>- อาคารอเนกประสงค์ 3 ชั้น</li> <li>- อาคารหอพัก 8 ชั้น</li> </ul>                   | เจ้าของ          | 463.48                        | -ไม่มี-    |
| 1.5.2 โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา   |                  |                               |            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-1-98 ไร่)</li> </ul>   | เจ้าของ          | 56.51                         | -ไม่มี-    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น</li> </ul>  | เจ้าของ          | 73.24                         | -ไม่มี-    |
| 1.6 บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด  |                  |                               |            |
| 1.6.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา   |                  |                               |            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-2-88 ไร่)</li> </ul>   | เจ้าของ          | 94.92                         | -ไม่มี-    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคารโรงพยาบาล 9 ชั้น</li> </ul>  | เจ้าของ          | 253.00                        | -ไม่มี-    |
| 1.6.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี   |                  |                               |            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน (เนื้อที่ 10-1-75 ไร่)</li> </ul>  | เจ้าของ          | 72.00                         | -ไม่มี-    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคารโรงพยาบาล 8 ชั้น</li> <li>- อาคารซักรีด 1 ชั้น</li> </ul>  | เจ้าของ          | 458.60                        | -ไม่มี-    |
| 1.7 บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด  |                  |                               |            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว (เนื้อที่ 2-3-50 ไร่)</li> <li>- ศูนย์ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการทางแพทย์</li> </ul>   | เจ้าของ          | 9.49                          | -ไม่มี-    |
|  | เจ้าของ          | 20.46                         | -ไม่มี-    |
| 1.8 Bangkok Chain International (Lao) Company Limited  |                  |                               |            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- สิทธินำใช้ที่ดิน นครหลวงเวียงจันทน์ ประเทศสปป.ลาว (เนื้อที่ 16-3-54 ไร่)</li> </ul>   | เจ้าของ          | 153.89                        | -ไม่มี-    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น</li> <li>- อาคารหอพัก 5 ชั้น</li> <li>- อาคารพลาซ่า 1 ชั้น</li> <li>- อาคารส่วนสนับสนุน 1 ชั้น</li> <li>- อาคารบ่อบำบัด 1 ชั้น</li> </ul> | เจ้าของ          | 404.95                        | -ไม่มี-    |
| <b>รวมที่ดินและอาคาร</b>   |                  | <b>8,808.61</b>               |            |
| 2. เครื่องมือ และอุปกรณ์   | เจ้าของ          | 2,610.47                      | -ไม่มี-    |
| 3. เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และคอมพิวเตอร์   | เจ้าของ          | 183.65                        | -ไม่มี-    |
| 4. ยานพาหนะ  | เจ้าของ          | 38.64                         | -ไม่มี-    |
| 5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง  | เจ้าของ          | 168.94                        | -ไม่มี-    |
| <b>รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ</b>  |                  | <b>11,810.31</b>              |            |



## 4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทมีภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามรายละเอียดดังนี้

| รายการทรัพย์สิน                              | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | การผูกพัน |
|--|------------------|-------------------------------|-----------|
| 1. ที่ดิน                                    |                  |                               |           |
| 1.1 บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) |                  |                               |           |
| 1.1.1 อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี                   |                  |                               |           |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 2-3-92 ไร่)               | เจ้าของ          | 146.10                        | -ไม่มี-   |
| 1.1.2 เมืองพัทยา จ.ชลบุรี                    |                  |                               |           |
| - ที่ดิน (เนื้อที่ 15-1-79.7 ไร่)            | เจ้าของ          | 306.83                        | -ไม่มี-   |
| รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน              |                  | 452.93                        |           |

## 4.3 สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตามรายละเอียดดังนี้

| ทรัพย์สิน       | คู่สัญญา   | วัตถุประสงค์                                 | ระยะเวลาการเช่า/ปีสิ้นสุดสัญญา          | มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | การผูกพัน   |
|-----------------|--|--|---|-------------------------------|---|
| ที่ดิน          | บมจ. บางกอก เซน ฮอสพิทอล (ผู้เช่า) และ นางทัศนีย์ บัวเอี่ยม (ผู้ให้เช่า)             | เพื่อเป็นที่จอดรถที่ รพ.เกษมราษฎร์ ประชาชื่น | 3 ปี/2567 (นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2564)   | 2.28                          | บริษัทต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 0.12 ล้านบาท                              |
|                 | บมจ. บางกอก เซน ฮอสพิทอล (ผู้เช่า) และ นางมนนากร ชี้อรรถนกร (ผู้ให้เช่า)             | เพื่อเป็นที่จอดรถที่ รพ.เกษมราษฎร์ รามคำแหง  | 6 ปี/2571 (นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2565)   | 15.49                         | บริษัทชำระครั้งแรก 0.80 ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 0.21 ล้านบาท |
| อาคาร           | บมจ. บางกอก เซน ฮอสพิทอล (ผู้เช่า) และ บริษัท นิชดา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ผู้ให้เช่า) | เพื่อเป็นคลินิกที่หมู่บ้านนิชดาธานี          | 3 ปี/ 2568 (นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2565) | 1.25                          | บริษัทต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 0.04 ล้านบาท                              |
| รวมสิทธิการเช่า |  |  |   | 19.02                         |   |

#### 4.4 ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนจากบุคคลภายนอก เพื่อปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจในกลุ่ม จากบริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบุรินทร์ การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด และบริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด จำนวน 329.38 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยจะไม่ตัดจำหน่ายค่าความนิยมและจะพิจารณาด้วยค่าทุกสิ้นงวดแทน

#### 4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 95.88 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ค่ารวมโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 3 ถึง 10 ปี

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ สำหรับการบริการหลัก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| เครื่องหมายบริการ   | ประเภท      | เลขทะเบียน | ระยะเวลาคุ้มครอง  |
|---|-------------|------------|---|
| <br>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>KASEMRAD HOSPITAL              | โรงพยาบาล   | บ24581     | วันที่ 24 พฤษภาคม 2547 ต่ออายุ 6 สิงหาคม 2557 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567                           |
| <br>WMC<br>WORLD MEDICAL CENTER                          | โรงพยาบาล   | 181126286  | วันที่ 4 เมษายน 2560 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 3 เมษายน 2570  |
| <br>โรงพยาบาลการุญเวช<br>KARUNVEJ HOSPITAL               | โรงพยาบาล   | บ71288     | วันที่ 23 ธันวาคม 2556 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 22 ธันวาคม 2566  |
| <br>KIH<br>KASEMRAD INTERNATIONAL HOSPITAL               | โรงพยาบาล   | -          | ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายบริการเรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างรอการอนุมัติจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ |
| <br>BCH<br>BANGKOK CHAIN HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED | โรงพยาบาล   | 181119913  | วันที่ 23 ธันวาคม 2556 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 22 ธันวาคม 2566  |
| <br>KASEMRAD VITAMINS MINERAL WATER                      | เครื่องดื่ม | -          | ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายบริการเรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างรอการอนุมัติจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ |

## 4.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

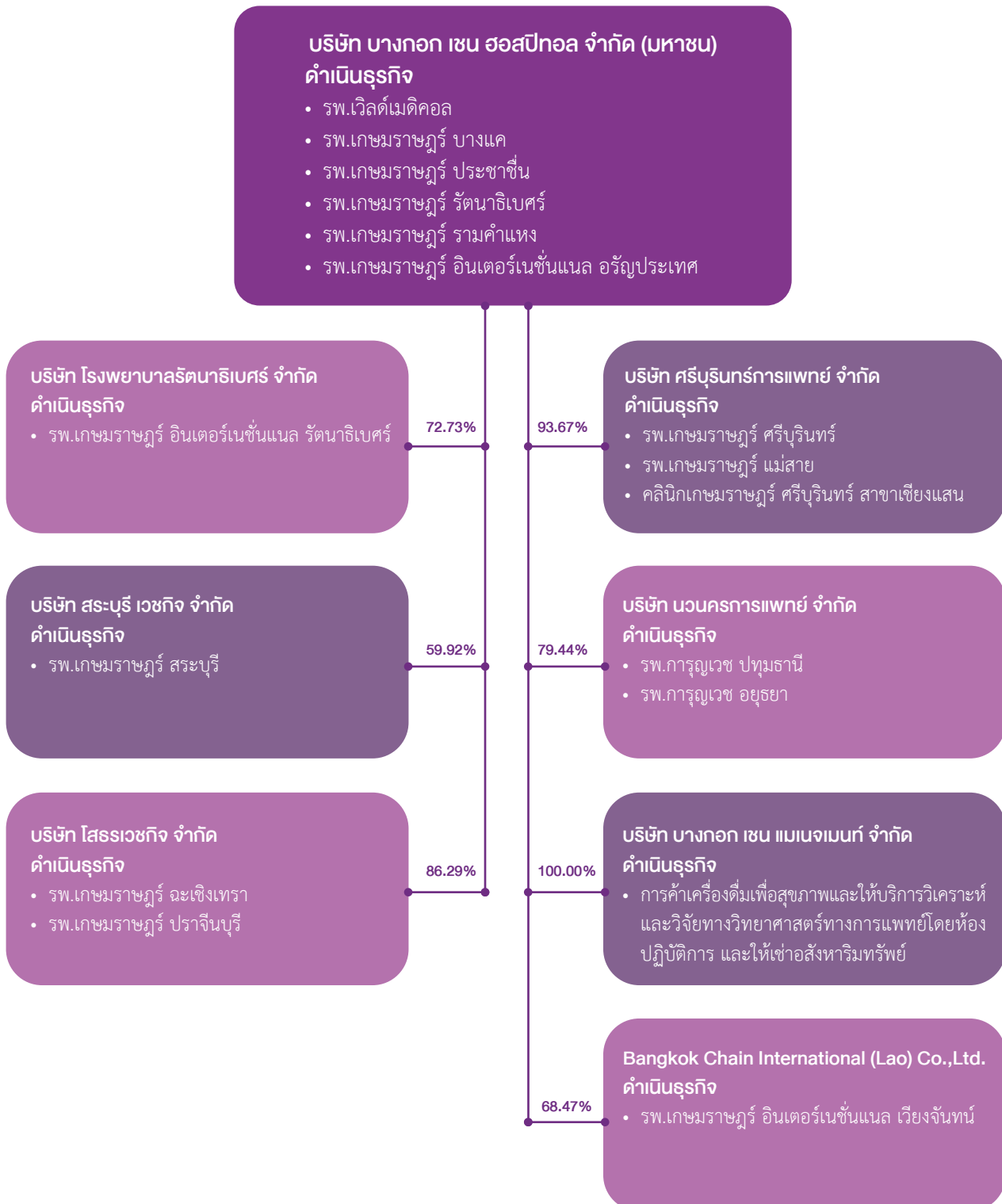
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 จำนวน 7 บริษัท โดยมีมูลค่าตามวิธีราคาทุนรวมประมาณ 2,556.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 12.91 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

| บริษัทย่อย  | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ประเภทธุรกิจ  |
|---|----------------------------|---|
| บริษัท โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์ จำกัด                 | 72.73                      | โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์   |
| บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด                       | 59.92                      | โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี   |
| บริษัท ศรีบุรินทร์การแพทย์ จำกัด                  | 93.67                      | โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์<br>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย<br>คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาเชียงใหม่                   |
| บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด                        | 79.44                      | โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี<br>โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา  |
| บริษัท ไสธรเวชกิจ จำกัด                           | 86.29                      | โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา<br>โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี  |
| บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด               | 100.00                     | การค้าเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพและให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ |
| Bangkok Chain International (Lao) Company Limited | 68.47                      | โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์   |

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย โดยจะเข้าร่วมลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 และเข้ามีส่วนร่วมในการบริหารงานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนนั้นจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจ การเติบโตของธุรกิจ และมุ่งเน้นการลงทุนเฉพาะธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล และการบริการทางด้านสุขภาพตามที่บริษัทดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทย่อยนั้น จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย โดยบริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมในการบริหารงานตามสัดส่วนที่บริษัทถืออยู่ เพื่อมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น กำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2565



### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับบริษัทย่อย

บริษัทถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีการพึ่งพิงหรือแข่งขันกับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับที่   | รายชื่อผู้ถือหุ้น                                    | จำนวนหุ้น            | ร้อยละ       |
|------------|--|----------------------|--------------|
| 1          | นายเฉลิม หาญพาณิชย์                                  | 813,750,000          | 32.63        |
|            | นางสมพร หาญพาณิชย์                                   | 175,795,000          | 7.05         |
|            | นางสาวพรลักษณ์ หาญพาณิชย์                            | 85,745,000           | 3.44         |
|            | นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์                              | 85,745,000           | 3.44         |
|            | นายกันตพร หาญพาณิชย์                                 | 85,465,000           | 3.43         |
|            | <b>รวม</b>   | <b>1,246,500,000</b> | <b>49.99</b> |
| 2          | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                         | 286,746,166          | 11.50        |
| 3          | สำนักงานประกันสังคม                                  | 48,093,850           | 1.93         |
| 4          | THE BANK OF NEW YORK MELLON                          | 35,017,402           | 1.40         |
| 5          | บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)                | 26,500,000           | 1.06         |
| 6          | STATE STREET EUROPE LIMITED                          | 23,753,211           | 0.95         |
| 7          | BNY MELLON NOMINEES LIMITED                          | 21,668,558           | 0.87         |
| 8          | SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED         | 20,422,639           | 0.82         |
| 9          | นายเอี่ยม อาชวกุลเทพ                                 | 17,600,000           | 0.71         |
| 10         | สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.ยูโอบี (ประเทศไทย) จำกัด | 14,374,100           | 0.58         |
|            | <b>รวม</b>   | <b>494,175,926</b>   | <b>19.82</b> |
| <b>รวม</b> |  | <b>1,740,675,926</b> | <b>69.81</b> |

หมายเหตุ: 1) ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
2) ส่วนที่เหลือเป็นการถือโดยผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อย

ณ วันที่ 1 กันยายน 2565 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ กลุ่มหาญพาณิชย์ ที่ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 49.99

## 1.4 กุณจตกะเปียบนและกุณชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 2,493.75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,493.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 2,493.75 ล้านบาท

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน รวม 1 ชุด เป็นจำนวนเงิน 1,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

| หุ้นกู้ครั้งที่ | มูลค่าที่ออก<br>(ล้านบาท) | มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน<br>(ล้านบาท) | วันครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | อันดับความ<br>น่าเชื่อถือ |
|-----------------|---------------------------|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|---------------------------|
| 1/2564          | 1,000                     | 1,000                                 | 31 มี.ค. 2566         | 1.31                           | A                         |

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในรอบ 5 ปี มีดังนี้

| การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี                  | 2561  | 2562  | 2563  | 2564  | 2565  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท - งบการเงินรวม (บาท/หุ้น)          | 0.44  | 0.46  | 0.49  | 2.75  | 1.22  |
| กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท - งบเฉพาะกิจการ (บาท/หุ้น)         | 0.45  | 0.36  | 0.49  | 2.02  | 1.46  |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)                                  | 0.23  | 0.23  | 0.23  | 1.20  | 0.80  |
| มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)                       | 1.00  | 1.00  | 1.00  | 1.00  | 1.00  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (ร้อยละ) |       |       |       |       |       |
| - งบการเงินรวม   | 52.65 | 50.54 | 46.65 | 43.71 | 65.65 |
| - งบการเงินเฉพาะกิจการ                                       | 51.68 | 63.96 | 46.93 | 59.29 | 54.93 |

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประเด็นความเสี่ยง การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

บริษัทได้จัดทำนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติ รวมถึงเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรฐาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### กรอบการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากจะสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดแล้ว ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอีกทางหนึ่ง

การดำเนินการดังกล่าวมีคณะผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส เป็นธรรมต่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ บริษัทกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) ซึ่งแผนการประเมินผลจะจัดทำช่วงไตรมาส 4 ของทุกปี ในทุกหน่วยงานของบริษัทและบริษัทย่อย

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

##### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

##### (1) ความเสี่ยงจากนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ

ปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการตามนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ จากการให้บริการภายใต้โครงการประกันสังคมประมาณร้อยละ 33.34 ของรายได้โรงพยาบาล ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้ติดตามการเปลี่ยนแปลง และเข้ามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการกำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่คณะกรรมการที่พิจารณานโยบายด้านสุขภาพของรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการแพทย์ประกันสังคม กรรมการสาธารณสุข ภูมิภาค ที่ปรึกษากรรมการแรงงาน สภาผู้แทนราษฎร และคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคจากกรมการประกัน กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่าย และประเมินผลการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

##### (2) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

หลังจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนยังคงมีแนวโน้มเข้มข้นและเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะการให้บริการตามปกติ ซึ่งเป็นการแข่งขันการให้บริการรักษาพยาบาลระดับตติยภูมิ และศูนย์การแพทย์เฉพาะทางตามความถนัดและความเชี่ยวชาญของแต่ละเครือโรงพยาบาล เพื่อรักษาฐานผู้ป่วยกลุ่มเดิม และดึงดูดผู้ป่วยกลุ่มใหม่เข้ามาใช้บริการในโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาธุรกิจ โดยปรับปรุงการให้บริการให้เป็นเลิศ การให้บริการด้านสุขภาพที่ครบวงจร รวมถึงแนะนำบริการใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างจุดขายใหม่ ๆ ให้แก่โรงพยาบาลในเครือ ตลอดจนมีการเปิดให้บริการโรงพยาบาลในเครือแห่งใหม่ในหลายพื้นที่ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรองรับการให้บริการและการเข้าถึงผู้ป่วยกลุ่มใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายรวมศูนย์การจัดหาวัตถุดิบ โดยมีระบบจัดซื้อกลางเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่าย และเพื่อลดต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ของกลุ่ม ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

ทั้งนี้ ตามแผนพัฒนาธุรกิจปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทได้เปิดสโตนิก บางกอก เซน แลบบอราทอรี และพลาสมาให้บริการ ศูนย์ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเพื่อลดต้นทุนการส่งต่อตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลในเครือ มีการเปิดให้บริการศูนย์นวัตกรรมดูแลรักษาแผลเบาหวานเพิ่มอีกแห่งหนึ่งที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ งามคำแหง เพื่อรองรับการให้บริการโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโดยเฉพาะ มีการเปิดให้บริการศูนย์หัวใจ โดยให้บริการตรวจ วินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจ แบบครบวงจรอีกแห่งหนึ่งที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทร์ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนจากต่างประเทศ แห่งแรกในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวที่มีศูนย์การแพทย์ให้บริการที่ครบวงจร และมีการเปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ ป้องกันและฟื้นฟู รวมถึงปรับปรุงพื้นที่ให้บริการและเพิ่มห้องพักรับผู้ป่วยในหลายโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งช่วยยกระดับการ ให้บริการและเพิ่มความสามารถในแข่งขันของโรงพยาบาลในเครือ นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาศึกษาพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่มี ศักยภาพในการขยายกิจการโรงพยาบาลในอนาคต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถให้บริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้ามากขึ้น

### (3) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญพิเศษเฉพาะทาง ทั้งด้านการแพทย์ เภสัชกร พยาบาล และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่าง ๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพจึงเป็นหนึ่งใน ความเสี่ยงของธุรกิจ ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดังนั้น เพื่อจำกัดความเสี่ยง จากการขาดแคลนบุคลากร กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่สูงใจ สวัสดิการที่เหมาะสมสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการ รายอื่นได้ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีศักยภาพได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้าง ความรู้ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรดังกล่าวรู้สึกมีส่วนร่วมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

### (4) ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารและรับรู้สิทธิของตนมากขึ้น รวมถึงการออกกฎหมายใหม่หลายฉบับที่ ให้การรับรองคุ้มครองสิทธิ และเอื้อประโยชน์ให้กับผู้บริโภคมากขึ้น เช่น พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาความอาชญา พ.ศ. 2551 พระราชบัญญัติการจัดตั้งสภาองค์กรของผู้บริโภค พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น ซึ่งกฎหมายดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภคในการดำเนินคดีกับสถานพยาบาล ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

บริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง โดยมีกระบวนการในการดูแล ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพและมาตรฐานการรักษาพยาบาล รวมถึงการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ตลอดจน การเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการตามมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) และมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการรายงานและการเจรจาแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำ ร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ อันเป็นการป้องกันหรือช่วยลดการเกิดข้อพิพาทในทางกฎหมาย

ทั้งนี้ บริษัทมีคดีฟ้องร้องโดยคนไข้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล โดยรายละเอียดความคืบหน้าปรากฏ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

### (5) ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วน อาทิ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ในเรื่องการเบิกจ่ายเงินตามสัญญาสร้างเสริมสุขภาพ สำนักงานประกันสังคมในเรื่องการสมัครหรือการต่ออายุ เพื่อให้บริการทาง การแพทย์แก่ผู้ประกันตนประจำปี สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในเรื่องการขออนุมัติรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับการเปิดโรงพยาบาลใหม่หรือการเพิ่มจำนวนเตียงจดทะเบียน เป็นต้น จึงอาจเผชิญความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานทั้งจากที่เป็นบุคคลภายในหรือภายนอกบริษัท



บริษัทตระหนักถึงโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ทุจริตจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อแสดงออกถึงเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชันและจัดทำคู่มือปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักเกณฑ์ ข้อบังคับให้ชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารและการอบรมให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า/ให้บริการ หรือผู้รับเหมา หรือที่ปรึกษาของบริษัทที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำการในนามบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

## (6) ความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้มีการเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและสามารถระบุตัวตนของบุคคลทั้งข้อมูลผู้ป่วย คู่ค้าทางธุรกิจ รวมถึงพนักงานในบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงของการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลจากกระบวนการดำเนินงานภายในของบริษัท อาทิ การเข้าถึงข้อมูลโดยพนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต การบันทึกข้อมูลผิดพลาด และการนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง หากเกิดการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กล่าวถึงข้างต้น จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการใช้บริการของผู้ป่วย รวมถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบในวงกว้าง และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้จัดทำประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัว มีการขอความยินยอมในการเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูล มีแนวทางในการดูแลความปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดภายในบริษัท ให้คำปรึกษา ตรวจสอบ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act B.E.2562: PDPA) ตลอดจนให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของลูกค้า/ผู้ป่วยและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องว่าได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

## ความเสี่ยงทางการเงิน

### (7) ความเสี่ยงด้านเครดิต

เนื่องจากโรงพยาบาลในเครือมีการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยหลายกลุ่ม ครอบคลุมทั้งผู้ป่วยเงินสดที่จ่ายชำระเงินเอง หรือใช้สิทธิจากบริษัทคู่สัญญาหรือบริษัทประกัน และผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ซึ่งทำให้บริษัทต้องเรียกเก็บค่าใช้จ่ายจากทั้งบริษัทเอกชน บริษัทประกัน และหน่วยงานภาครัฐ บริษัทมีนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการแจ้งแผนการรักษา ควบคุมกับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น และแจ้งให้ผู้ป่วยรับทราบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า รวมถึงเพิ่มทางเลือกในการทยอยชำระเพื่อแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา มีการวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของบริษัทคู่สัญญารายใหม่แต่ละรายก่อนที่จะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการบริหารจัดการและติดตามการรับชำระเงินจากบริษัทคู่สัญญา บริษัทประกัน และหน่วยงานภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการรับชำระค่ารักษาพยาบาลยังเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน

### (8) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอกับความต้องการใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาความจำเป็นของการจัดหาเงินทุนให้เหมาะสมสอดคล้องกับแผนการขยายกิจการหรือแผนการลงทุนในอนาคต

### (9) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำหนดสัดส่วนเงินให้กู้ยืม หนี้กู้ยืมและเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม จัดทำประมาณการทางการเงิน และประมาณการและวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอยู่ในระดับที่เหมาะสม

## (10) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการเปิดให้บริการโรงพยาบาลในเครือที่ต่างประเทศ ซึ่งมีรายรับและการกู้เงินลงทุนเป็นสกุลเงินต่างประเทศ อาทิ สกุลเงินกีบของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากความผันผวนของค่าเงินตามภาวะเศรษฐกิจ โดยบริษัทมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

### (11) ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ด้วยความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบันที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการพัฒนาและยกระดับการให้บริการของธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจโรงพยาบาล และช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตของผู้คน ในขณะเดียวกันความก้าวหน้าดังกล่าวยังส่งผลให้เกิดความเสี่ยงจากการคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ (Cybersecurity Threats) อาทิ การถูกพยายามเข้าถึงข้อมูลโดยบุคคลภายนอก การขโมยข้อมูล หรือการทำลายข้อมูลเพื่อให้ไม่สามารถให้บริการได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการศึกษาและยกระดับระบบรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการคุกคามระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ตลอดจนสร้างความตระหนักในการใช้เทคโนโลยีอย่างปลอดภัยให้แก่บุคลากรในบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### (12) ความเสี่ยงด้านสุขภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศของโลกที่กำลังเปลี่ยนไป ไม่ว่าจะเป็นสภาวะโลกร้อน น้ำท่วม ภัยแล้ง ไฟไหม้ป่า คลื่นความร้อน และฝุ่นควันต่าง ๆ ล้วนส่งผลกระทบต่อการทำงานและสุขภาพของผู้คนและสิ่งมีชีวิตทั่วโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และอาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่น่ามาซึ่งการเกิดโรคอุบัติใหม่จากพฤติกรรมการทำงานและสุขภาพที่เปลี่ยนแปลงไป

แม้สถานการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบเชิงบวกและสร้างรายได้ให้กับบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ แต่ในขณะเดียวกันก็อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อการบริหารจัดการของโรงพยาบาลในกรณีที่เกิดความเสี่ยงด้านสุขภาพที่ร้ายแรงจนทำให้ผู้ป่วยที่ต้องการเข้ารับการรักษาเกินกว่าที่ระบบบริการสาธารณสุขของบริษัทจะรองรับได้ บริษัทมีแนวทางจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยอาศัยจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการบริหารจัดการการแพร่ระบาดโควิด-19 อาทิ มีเครือข่ายโรงแรมจำนวนหนึ่งที่สามารถปรับรูปแบบการให้บริการเป็นสถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจได้ในกรณีที่เกิดโรคอุบัติใหม่ มีประสบการณ์ในการให้บริการปรึกษาแพทย์ออนไลน์ (Telemedicine) รวมถึงมีการจัดเตรียมนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการให้บริการทางการแพทย์ให้ผู้ป่วยได้รับความสะดวกขึ้น

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากอุปสงค์และอุปทานของตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาซึ่งมักจะเกิดจากหลาย ๆ ปัจจัยที่ทำให้ราคาของหลักทรัพย์มีได้ขึ้นอยู่กับการดำเนินของบริษัทเท่านั้น จึงเป็นความเสี่ยงต่อผู้ถือหลักทรัพย์ ผู้ถือหลักทรัพย์จึงมักจะกระจายการลงทุนไปในหลักทรัพย์หลาย ๆ อุตสาหกรรมเพื่อกระจายความเสี่ยงและการลดสูญเสียเงินทั้งจำนวนหรือบางส่วน

บริษัทได้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการทำธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทย่อยของบริษัทมีการลงทุนในพันธบัตรต่างประเทศที่ออกโดยธนาคารแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งเป็นพันธบัตรที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมกราคม 2566 อย่างไรก็ดี เนื่องจากพันธบัตรดังกล่าวเป็นสกุลเงินต่างประเทศ จึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากความผันผวนของค่าเงินตามภาวะเศรษฐกิจ โดยบริษัทมีมาตรการในการบริหารรายรับและรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารจัดการ เพื่อความน่าเชื่อถือ มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร และการมีระบบการตรวจสอบที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ และบูรณาการควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) และมุ่งมั่นที่สร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย พร้อมรับมือกับความท้าทาย และความเสี่ยงอันเกิดจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงมีการวางกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเป็นหนึ่งในธุรกิจของกลุ่มโรงพยาบาล และการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ มีการสร้างแบรนด์ธุรกิจให้มีการครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตลอดจนพัฒนาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและทีมงานสนับสนุนให้มีคุณภาพ และเป็นมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอผ่านกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการด้านความยั่งยืน”) เพื่อกำหนดนโยบายและรับผิดชอบการบริหารจัดการ รวมถึงติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนักถึงความสำคัญ และมีส่วนร่วมในการบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งจะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญที่นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด โดยมีการระบุและทบทวนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ครอบคลุมทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้ประเมินความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ อิทธิพล (Impact) และความสนใจ (Interest) ที่มีต่อบริษัท เพื่อแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มที่ต้องสร้างการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด อาทิ ผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการ พนักงาน กลุ่มที่ต้องรักษาระดับความพึงพอใจ อาทิ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า กลุ่มที่ต้องให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง อาทิ ชุมชนและสังคม หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มที่ต้องติดตาม อาทิ คู่แข่งทางการค้า สื่อมวลชน โดยสรุปกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้



### ผู้ป่วย และผู้มาใช้บริการ



- การสร้างความพึงพอใจจากการรักษาทางการแพทย์ และได้รับความสะดวกจากการใช้บริการ

### พนักงาน



- การให้บริการทางการแพทย์
- การปฏิบัติงานในด้านอื่น ๆ

### เจ้าหน้าที่



- การจัดหางบประมาณ/เงินทุน

### ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน



- การสร้างความพึงพอใจให้แก่บุคคล/สถาบันที่มีความสนใจในหลักทรัพย์บริษัท

### ลูกค้า



- การจัดซื้อจัดหา ยา เวชภัณฑ์ อุปกรณ์/เครื่องมือทางการแพทย์ อื่น ๆ

### ชุมชน และสังคม



- การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อกลุ่มคนทุกเพศทุกวัย และกลุ่มเปราะบาง เช่น คนพิการ คนด้อยโอกาส

### สื่อมวลชน



- การสื่อสารกับภายนอกองค์กร การประชาสัมพันธ์

### คู่แข่ง ทางการค้า



- ทางเลือกในการใช้บริการของลูกค้า/ผู้ป่วย

### หน่วยงาน ภาครัฐ



- การขออนุญาตก่อสร้างโรงพยาบาล
- การขอใบอนุญาตดำเนินการสถานพยาบาล
- การประเมินและรับรองคุณภาพมาตรฐานโรงพยาบาล
- การตรวจสอบคุณภาพ
- การต่ออายุเกี่ยวกับการให้บริการด้านการแพทย์
- การเข้าร่วมโครงการต่าง ๆ กับภาครัฐ

จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท สามารถนำมาสรุปประเด็นของธุรกิจ ได้ดังนี้




### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการรองรับการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่อาจได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการวางกลยุทธ์ในการสื่อสาร รวมถึงเปิดโอกาสในการสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง รักษาความสัมพันธ์ที่ดี ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยสรุปรายละเอียดความต้องการและความคาดหวัง พร้อมทั้งกลยุทธ์การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทดังนี้



| กลุ่มผู้มี<br>ส่วนได้เสีย  | ความต้องการ<br>ความคาดหวัง   | ช่องทางการมีส่วนร่วม<br>กับผู้มีส่วนได้เสีย   | กลยุทธ์การตอบสนอง<br>กับผู้มีส่วนได้เสีย  |
|--|--|---|---|
| <b>1. ผู้ป่วยและ<br/>ผู้ใช้บริการ</b><br> | <b>Delivery of Quality<br/>Healthcare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การรักษาพยาบาลตามมาตรฐานและจรรยาบรรณที่ดี</li> <li>ความพึงพอใจและการได้รับการให้บริการที่ดี</li> <li>การได้รับข้อมูลด้านสุขภาพที่ถูกต้องชัดเจน รวดเร็ว สะดวก</li> <li>ค่าบริการการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม</li> </ul> <b>Data Privacy &amp; Security</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูลผู้ป่วยและข้อมูลการรักษา</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารและให้คำปรึกษาในรูปแบบออฟไลน์ และสื่อออนไลน์ (Website, Facebook, Line, Twitter) และหมายเลขติดต่อ Call center 1218</li> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจในการใช้บริการ</li> <li>กิจกรรมประชาสัมพันธ์และให้ความรู้ด้านสุขภาพ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการผู้ป่วยตามมาตรฐานการรับรองคุณภาพสถานพยาบาล Hospital Accreditation : HA และการรับรองมาตรฐานระดับสากลจาก Joint Commission International : JCI</li> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการ</li> <li>จัดอบรมให้ความรู้ด้านสุขภาพ</li> <li>กำหนดฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์รับผิดชอบประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น และแจ้งให้ผู้ป่วยรับทราบล่วงหน้า</li> <li>กำหนดระบบการคุ้มครองข้อมูลผู้ป่วยและข้อมูลการรักษาให้รัดกุมปลอดภัย</li> </ul> |
| <b>2. พนักงาน</b><br>                   | <b>Organization &amp; Human<br/>Resource Development</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ</li> <li>การได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน</li> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม และโอกาสการเติบโตในหน้าที่การงาน</li> <li>การมีส่วนร่วมกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท</li> </ul> <b>Occupational Health and<br/>Safety</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการด้านความปลอดภัยสิ่งแวดล้อมในการทำงานตามมาตรฐาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>CEO roadshow</li> <li>ปฐมนิเทศพนักงานใหม่</li> <li>การจัดสัมมนาและการอบรมให้แก่พนักงาน</li> <li>การรับฟังข้อเสนอแนะความคิดเห็น</li> <li>การสื่อสารผ่านช่องทางภายในองค์กร</li> <li>การสำรวจความผูกพันของพนักงาน</li> </ul>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีการอบรม พัฒนาและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานให้แก่พนักงาน</li> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และเข้าใจความต้องการของพนักงาน</li> <li>สื่อสารข้อมูลข่าวสาร และนโยบายที่เกี่ยวข้องแก่พนักงาน เช่น นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่าง ๆ</li> <li>กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจัดให้มีสวัสดิการที่ดี</li> <li>ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>      |

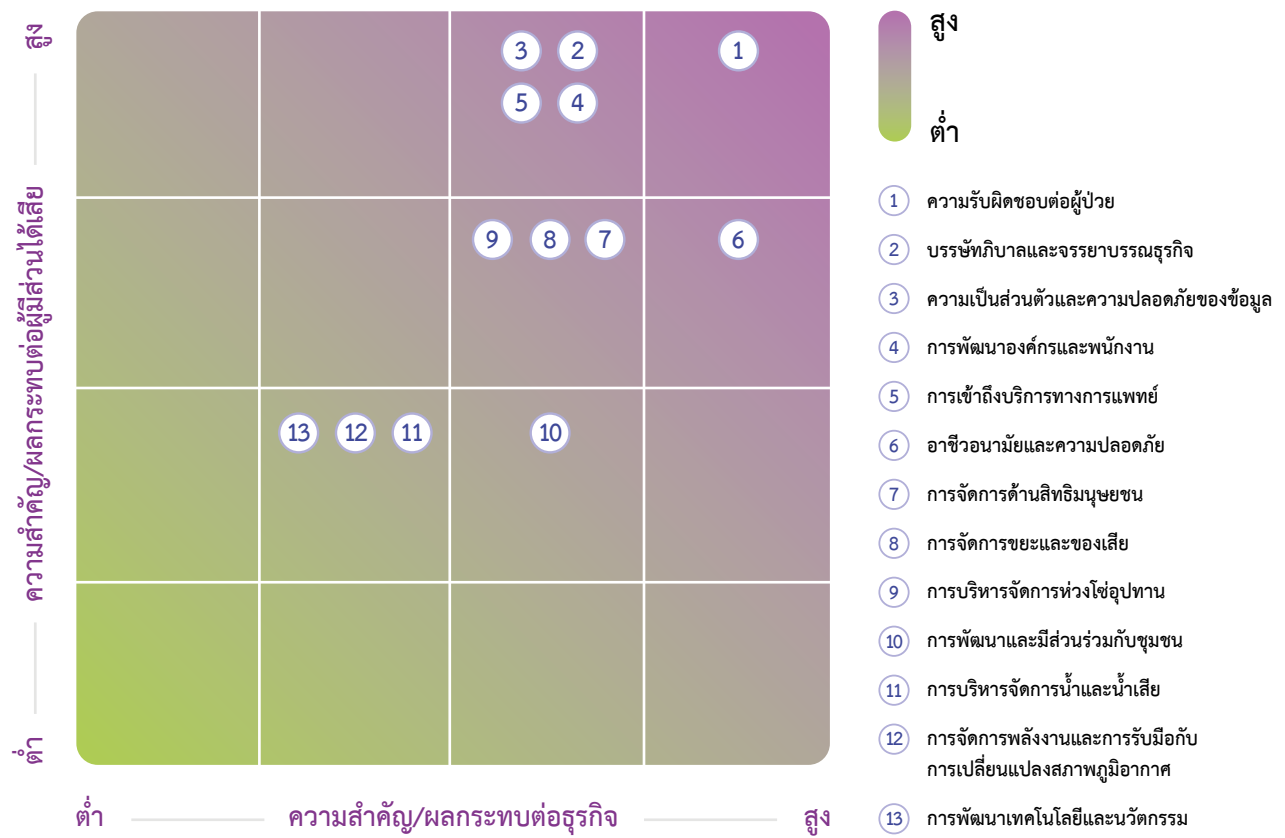
| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย  | ความต้องการ<br>ความคาดหวัง   | ช่องทางการมีส่วนร่วม<br>กับผู้มีส่วนได้เสีย   | กลยุทธ์การตอบสนอง<br>กับผู้มีส่วนได้เสีย   |
|--|--|---|--|
| <b>3. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน</b><br> | <b>Financial Performance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานที่ดีและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> <li>การได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีและการจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม</li> <li>การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอย่างโปร่งใสและต่อเนื่อง</li> </ul> <b>Environment &amp; Social Responsibility</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความยั่งยืนและต่อเนื่อง รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น</li> <li>การประชุมระหว่างบริษัทกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้น ทุกไตรมาส เช่น Analyst Meeting, Opportunity Day, Company Visit, Conference Call, Roadshow</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>การสื่อสารผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล รายงานประจำปี</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างผลประกอบการที่ดี จ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม ตามนโยบายของบริษัท</li> <li>ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม รอบคอบ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>ปรับปรุงเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ให้เป็นปัจจุบันและครบถ้วน</li> <li>รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ</li> </ul> |
| <b>4. เจ้าหนี้</b><br>            | <b>Financial Performance</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การได้รับคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกัน</li> <li>ผลการดำเนินงานที่ดีและการเติบโตทางธุรกิจ</li> </ul> <b>Corporate Governance &amp; Transparency</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>การประชุมแจ้งผลประกอบการทุกไตรมาส</li> <li>การสื่อสารผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล รายงานประจำปี</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างผลประกอบการที่ดี จ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขสัญญา</li> <li>ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม รอบคอบ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท</li> </ul>  |
| <b>5. คู่ค้า</b><br>              | <b>Supply Chain Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การเจรจาต่อรองหรือข้อตกลงที่โปร่งใสและยุติธรรม</li> <li>โอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในอนาคต</li> </ul> <b>Data Privacy &amp; Security</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อตกลงหรือข้อมูลตามสัญญาการค้า</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมเยียน พบปะระหว่างบริษัทและคู่ค้า (Company Visit)</li> <li>การประชุมร่วมกับคู่ค้า เช่น การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ การเพิ่มความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า เปิดเผยข้อมูลการประมูลซื้อขายอย่างโปร่งใส เท่าเทียมกัน</li> <li>รับฟัง แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>สนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> <li>ดูแลการคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้าให้รัดกุมปลอดภัย</li> </ul>  |

| กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย   | ความต้องการความคาดหวัง  | ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย   | กลยุทธ์การตอบสนองกับผู้มีส่วนได้เสีย  |
|---|---|---|---|
| <b>6. ชุมชนสังคม</b><br>         | <b>Environment &amp; Social Responsibility</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาการเข้าถึงบริการทางการแพทย์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี</li> <li>การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน รวมถึงให้ความรู้ด้านการส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>การดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด</li> </ul> <b>Climate Change</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม (Climate change)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การรับฟังข้อเสนอแนะความคิดเห็นของชุมชน</li> <li>การทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน เช่น การให้ความรู้และการส่งเสริมสุขภาพ โครงการจิตอาสา</li> </ul>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>โรงพยาบาลในเครือให้บริการแก่ผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม</li> <li>การขยายโรงพยาบาลในเครือไปยังพื้นที่ชายแดนที่ยังขาดการเข้าถึงบริการทางการแพทย์</li> <li>เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ</li> <li>สนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ</li> </ul> |
| <b>7. หน่วยงานภาครัฐ</b><br>   | <b>Corporate Governance &amp; Transparency</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟัง ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ต่อกฎระเบียบและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของภาครัฐ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> </ul>   |
| <b>8. คู่แข่งทางการค้า</b><br> | <b>Corporate Governance &amp; Transparency</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและยุติธรรม</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ติดตามแนวโน้มภาพรวมอุตสาหกรรม</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการค้าอย่างเสรี</li> <li>ปฏิบัติตามใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี</li> </ul>   |
| <b>9. สื่อมวลชน</b><br>        | <b>Corporate Governance &amp; Transparency</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องรวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์อย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนพบปะและพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>การให้สัมภาษณ์โดยผู้บริหารผ่านช่องทางต่าง ๆ</li> <li>เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล รายงานประจำปี</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากสื่อมวลชน</li> </ul>  |

### 3.2.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทได้คัดเลือกและประเมินประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และพิจารณาความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยพิจารณาเปรียบเทียบจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ ความสำคัญ/ผลกระทบของประเด็นความยั่งยืนต่อการดำเนินธุรกิจ และความสำคัญ/ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนประเด็นความยั่งยืนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถสรุปผลการประเมินความสำคัญ of ประเด็นความยั่งยืนปี 2565 ดังภาพด้านล่าง และสรุปนโยบายที่เกี่ยวข้องและผลการดำเนินงานเบื้องต้นได้ในหัวข้อถัดไป โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทตามที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

## ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญ



## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนปี 2565





## เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท

บริษัทกำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวทางทั้ง 13 เป้าหมายขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

| กรอบความยั่งยืน | ประเด็นสำคัญ   | แนวทางการบริหารจัดการ   |
|-----------------|--|---|
| ด้านเศรษฐกิจ    | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความรับผิดชอบต่อผู้ป่วย</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศักยภาพ คุณภาพการให้บริการ รวมถึง การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า</li> <li>การให้บริการผู้ป่วยตามมาตรฐานของ โรงพยาบาลทั้ง HA และ JCI</li> </ul>   |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยง ที่รัดกุม รอบคอบ มีการกำกับดูแลกิจการ อย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> </ul>   |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล</li> </ul>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศักยภาพการปกป้องข้อมูลส่วนตัวของผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>จัดทำแนวทางในการใช้สิทธิ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>   |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> </ul>      | <ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี</li> <li>พัฒนาศักยภาพ คุณภาพการให้บริการ รวมถึง การสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า</li> </ul>   |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมบริการทาง การแพทย์โดยใช้เทคโนโลยี เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ</li> </ul>  |
| ด้านสังคม       | <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาองค์กรและพนักงาน</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดอบรมพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และสนับสนุนความก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนสู่สังคมและการมีส่วนร่วมกับชุมชน</li> </ul> |

| กรอบความยั่งยืน | ประเด็นสำคัญ   | แนวทางการบริหารจัดการ   |
|-----------------|--|---|
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าถึงบริการทางการแพทย์</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม</li> <li>จัดตั้งโรงพยาบาลในบริเวณพื้นที่ชายแดนของประเทศ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการรักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพ</li> </ul>   |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย</li> </ul>  |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน</li> </ul>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>เคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม การไม่เลือกปฏิบัติ และความหลากหลายของบุคคล</li> </ul>  |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อสังคม</li> <li>ส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพและการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ให้แก่สังคมและชุมชน</li> </ul>   |
|                 |  |   |
| ด้านสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการขยะและของเสีย</li> </ul>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการบริหารจัดการขยะแต่ละประเภทให้ถูกวิธี</li> <li>ลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด อาทิ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมลดใช้พลาสติก</li> </ul>   |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย</li> </ul>                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>รณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด</li> </ul>   |
|                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า/ผู้ป่วย</li> <li>เปลี่ยนอุปกรณ์ในโรงพยาบาลและสำนักงานเป็นแบบที่ช่วยประหยัดพลังงาน</li> <li>การติดตั้งพลังงานทดแทนที่ช่วยลดการใช้พลังงานและลดการสร้างก๊าซเรือนกระจก</li> </ul> |

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ

ประเด็นด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจเป็นหนึ่งในมิติด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญและได้รับความสนใจจากสาธารณชน เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรให้ตรงตามเป้าหมาย และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทจึงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นความโปร่งใส เป็นธรรมและมีจริยธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการจัดการห่วงโซ่อุปทานและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาพัฒนาการบริการ ควบคู่ไปกับการรักษาความปลอดภัยและคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของข้อมูล เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ซึ่งนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติเศรษฐกิจ ดังนี้

##### (1) คุณภาพการให้บริการและความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือให้ความสำคัญกับต่อความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นอันดับแรก จึงจัดให้มีกระบวนการกำหนดนโยบายควบคุมคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพและแนวทางการดำเนินงานภายในองค์กรที่สอดคล้องกับมาตรฐานทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ป่วยและองค์กร ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางในการปรับปรุงและนำระบบคุณภาพต่าง ๆ มาใช้ในกระบวนการดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) จากสถาบันพัฒนาและการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล มาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล JCI (Joint Commission International)

นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้ให้บริการ (Customer Relationship Management: CRM) อย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ควบคู่ไปกับความมุ่งมั่นในการบริการอย่างมีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และปลอดภัย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมั่น และความไว้วางใจแก่ผู้ให้บริการ และเป็นการรักษาลูกค้าของบริษัทได้ในระยะยาว อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ละเอียด ครบถ้วน เกี่ยวกับการให้บริการในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้ผู้ป่วยเข้าใจ พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจก่อนเข้ารับบริการเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความพึงพอใจสูงสุด ในขณะเดียวกันบริษัทมีข้อกำหนดให้ทำการตลาดอย่างเป็นธรรม ไม่มีการโฆษณาชวนเชื่อ และกำหนดราคาอย่างสมเหตุสมผล

##### (2) บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในทุก ๆ ด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการแข่งขันกันอย่างเสรี ไม่มีการผูกขาดทางการค้า ไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยทางบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการจัดทำสัญญาเพื่อก่อให้เกิดความเป็นธรรมในการทำธุรกิจ มีการตรวจสอบคุณภาพและประเมินผลความพึงพอใจในสินค้าและบริการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มารับบริการ รวมไปถึงกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานอย่างสมเหตุสมผล มีขั้นตอนเพื่อป้องกันการใช้อำนาจโดยมิชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต พร้อมทั้งจัดตั้งระบบการรายงานความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการดำเนินการที่ไม่เป็นธรรมให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้รับทราบ รายละเอียดปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ

##### (3) ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นข้อมูลที่มีความสำคัญยิ่งของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้ปฏิบัติตามข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลอย่างเคร่งครัด และสนับสนุนให้มีการดำเนินการยกระดับระบบรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีเพื่อปกป้องข้อมูลที่สำคัญจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต และสร้างความตระหนักในการใช้เทคโนโลยีอย่างปลอดภัยให้แก่บุคลากรในบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อคุ้มครองข้อมูลของผู้ป่วยและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเพิ่มความเชื่อมั่นในการรับบริการของผู้ป่วย รวมทั้งเป็นการลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้นได้

#### (4) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

สถานการณ์โควิด-19 และกรณีพิพาทระหว่างประเทศยูเครนและรัสเซีย ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและภาคธุรกิจทั่วโลก โดยเฉพาะการขาดแคลนสินค้า ราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การจัดส่งสินค้าไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจบริการทางการแพทย์ที่มีความจำเป็นในการใช้ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย ดังนั้นเพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องท่ามกลางสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน บริษัทจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ทั้งการบริหารความสัมพันธ์ และกระบวนการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทจึงได้นำแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงประเด็นด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้ามาบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำ จนถึงปลายน้ำ ซึ่งจะเป็นการช่วยเพิ่มโอกาส ลดความเสี่ยง และเป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

#### (5) การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ควบคู่กับการให้บริการทางการแพทย์ และส่งเสริมการดูแลสุขภาพของผู้รับบริการ รวมถึงยังเป็นปัจจัยที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์เพื่อเพิ่มประสบการณ์ที่ดีในการรับการรักษาพยาบาลให้แก่ผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการโรงพยาบาล

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อบรรลุความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจหรือการกำกับดูแลกิจการมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ และรายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจของบริษัทตามที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนที่อยู่โดยรอบ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและเป็นส่วนหนึ่งที่สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของบริษัทให้ประสบผลสำเร็จและบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญโดยกำหนดให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การดูแลและใส่ใจต่อคู่ค้าและลูกค้า การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนใกล้เคียง และมุ่งเน้นการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพื้นที่ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านสังคมต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย การพัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล สิทธิมนุษยชน การเข้าถึงบริการทางการแพทย์ การมีส่วนร่วมกับชุมชน และอาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติสังคม ดังนี้

#### (1) การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อการบรรลุเป้าหมายและนำไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืนขององค์กร ดังนั้นการดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงเป็นสิ่งจำเป็น โดยจะต้องส่งเสริมทั้งในแง่ความรู้และทักษะ ตลอดจนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร ครอบคลุมทั้งพนักงาน กรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง รายละเอียดปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้หัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน และภายใต้หัวข้อการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

## (2) การเข้าถึงบริการทางการแพทย์

บริษัทตระหนักดีว่าการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่ง่ายและมีคุณภาพเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และยังเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้รับบริการที่มีความแตกต่างและความหลากหลายในบริบทต่าง ๆ เช่น เชิงพื้นที่ สถานะทางการเงิน เป็นต้น สามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้ง่ายและสะดวก นอกจากนี้การมีระบบที่มีการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้ดียังสามารถส่งผลต่อภาวะการมีสุขภาพที่ดี การรักษาอาการเจ็บป่วย และช่วยลดอัตราการเสียชีวิตของผู้ป่วยอีกด้วย โดยบริษัทมีนโยบายในการดำเนินกิจการเพื่อเสนอบริการทางการแพทย์ที่ดีและครบวงจรภายใต้การดูแลของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา มีพยาบาล และเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญ ซึ่งได้รับการฝึกฝนพัฒนาทักษะด้านการพยาบาลอย่างสม่ำเสมอ พร้อมให้บริการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย รวมถึงการให้บริการข้อมูลความรู้ด้านการแพทย์การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการป้องกันโรคและการส่งเสริมให้ประชาชนทั่วไปมีการดูแลและฟื้นฟูสุขภาพอย่างถูกวิธี

## (3) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นหนึ่งในประเด็นที่มีความสำคัญเกี่ยวข้องกับสุขภาพของบุคลากรทางการแพทย์ พนักงานผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจได้ ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อสร้างวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยโรงพยาบาลในเครือได้ดำเนินงานและปฏิบัติตามมาตรฐานและการให้บริการสุขภาพในระดับประเทศ (Hospital Accreditation : HA) และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล Joint Commission International (JCI) นอกจากนี้บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีสาระสำคัญเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานของบริษัทเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกำหนดให้เป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกคน

## (4) การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการส่งเสริมและรักษาสหิทธิมนุษยชนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ป่วย และผู้ให้บริการทุกท่านด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติกัน บริษัทยังยึดหลักการปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ รวมถึงสถานภาพทางเศรษฐกิจ เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย และพนักงานที่มีความหลากหลาย และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งสามารถนำไปสู่ผลกระทบทางธุรกิจของบริษัทได้

## (5) การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน

การสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืนนั้นไม่สามารถดำเนินการตามลำพังได้ นอกเหนือจากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ริเริ่มเองแล้ว บริษัทยังมุ่งสร้างความร่วมมือและสนับสนุนหน่วยงานและองค์กรที่มีบทบาทในการช่วยเหลือสังคม เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและสร้างประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง ควบคู่ไปกับการปลูกฝังพนักงานให้มีจิตอาสา มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีประสบการณ์เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม และกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทให้ก้าวหน้าและต่อเนื่อง

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีการดำเนินงานเพื่อบรรลุความยั่งยืนในมิติสังคมครอบคลุมทั้งพนักงาน ผู้ป่วย ผู้มาใช้บริการโรงพยาบาล ตลอดจนชุมชนและสังคมโดยรวม ผ่านโครงการที่หลากหลาย อาทิ การพัฒนาองค์กรและพนักงาน การจัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อสังคม การจัดงานส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพ การส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ การออกหน่วยบริการสุขภาพ ตลอดจนการมอบสิ่งของและอุปกรณ์ให้แก่หน่วยงานราชการไปใช้ให้บริการเพื่อประโยชน์ต่อส่วนร่วม โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสังคมของบริษัทตามเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565



### 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรมเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมที่ประเทศไทยและทั่วโลกกำลังรับมืออยู่ในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและเกิดความเสียหายต่อระบบเศรษฐกิจได้ ดังนั้นบริษัทจึงเห็นความสำคัญและต้องการมีบทบาทในการร่วมดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง โดยบริษัทได้ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้วางแผน และบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้แก่ การจัดการขยะและของเสีย การจัดการน้ำและน้ำเสีย และการอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### 3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่บรรเทาหรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันของพนักงานทุกระดับในองค์กร และเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

##### (1) การจัดการขยะและของเสีย

การจัดการขยะนับเป็นหนึ่งในความท้าทายของการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและโรงพยาบาลในเครือตระหนักดีว่าธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพจำเป็นต้องใช้วัสดุสิ้นเปลืองจำนวนมาก บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการแยกขยะและลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้นในโรงพยาบาล โดยยึดแนวทางการบริหารจัดการขยะตามหลัก 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการกำจัดขยะที่ไม่เหมาะสม

บริษัทและโรงพยาบาลส่งเสริมการแยกขยะอย่างจริงจัง โดยมีการแยกขยะที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานภายในโรงพยาบาล ประกอบด้วย ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะติดเชื้อ และขยะอันตราย และมีการกำหนดแนวทางการจัดการขยะที่เหมาะสมสำหรับขยะแต่ละชนิด อาทิ ขยะติดเชื้อจะจัดเก็บในถุงสีแดงสำหรับขยะติดเชื้อโดยเฉพาะ และรวบรวมไว้ในภาชนะรองรับที่มีฝาปิดมิดชิดเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ ก่อนขนไปยังห้องพักขยะติดเชื้อก่อนส่งไปกำจัดตามวิธีที่ถูกต้อง

นอกจากนี้ บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงสนับสนุนการลดการใช้ถุงพลาสติกอย่างต่อเนื่อง โดยรณรงค์ให้ผู้ป่วยใช้ถุงผ้าในการรับยาแทนถุงพลาสติก เพื่อลดปริมาณขยะจากถุงพลาสติก และลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศ และลดการเผาไหม้ในกิจกรรมการผลิต และเผาทำลายถุงพลาสติก อีกทั้งสนับสนุนให้พนักงานลดการใช้แก้วหรือขวดพลาสติกแบบใช้แล้วทิ้ง (Single use plastic) โดยการพกแก้วหรือขวดน้ำส่วนตัวเพื่อนำมาดื่มน้ำจากเครื่องกรองน้ำที่สะอาดและได้มาตรฐานอีกด้วย



## (2) การจัดการทรัพยากรน้ำและน้ำเสีย

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้เกิดปัญหาภัยแล้ง ปัญหาน้ำท่วม และปัญหาการเข้าถึงของน้ำ บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงพยาบาล โดยมีโครงการที่จะช่วยลดปริมาณการใช้น้ำ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนน้ำและรักษาทรัพยากรน้ำไว้ให้เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคของทุกภาคส่วน อาทิ การรณรงค์ให้พนักงานและผู้ที่มาใช้บริการในโรงพยาบาลให้ใช้น้ำอย่างประหยัด และปิดก๊อกน้ำให้สนิททุกครั้งเมื่อไม่มีการใช้งาน การจัดให้มีการบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพ และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้เสมอ เพื่อลดการสูญเสียน้ำประปาจากอุปกรณ์ชำรุด

นอกจากนี้บริษัทยังมีการบริหารจัดการน้ำเสียโดยให้บริษัทจากภายนอกเข้ามารับผิดชอบการปรับปรุงและควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย และงานตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย รวมถึงยังจัดให้มีการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งไปตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำ และมีการตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์ของระบบบำบัดน้ำเสียอย่างสม่ำเสมอ

## (3) การอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องทุกปี และมีการเสริมสร้างจิตสำนึกการใช้และอนุรักษ์พลังงานผ่านการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการประหยัดพลังงานแก่พนักงาน การติดประกาศอนุรักษ์พลังงานที่บอร์ดประชาสัมพันธ์และลิฟต์โดยสาร การสนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่มาใช้บริการภายในอาคารโรงพยาบาลเดินขึ้นลงบันได 1-2 ชั้นแทนการใช้ลิฟต์โดยสาร ปิดสวิตซ์ไฟทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน รวมถึงการเปิดเครื่องปรับอากาศในอุณหภูมิ 25 องศา อีกทั้งบริษัทยังมีการเปลี่ยนอุปกรณ์หลอดไฟที่ช่วยประหยัดพลังงานในบริเวณที่มีการใช้ไฟบ่อยครั้งและปรับแสงสว่างให้เหมาะสมกับพื้นที่ ตลอดจนสนับสนุนการลดใช้พลังงานไฟฟ้าของหอทำความเย็น โดยการติดตั้งใบพัดประหยัดพลังงาน ซึ่งช่วยลดการใช้ไฟฟ้า เพิ่มการระบายอากาศ รวมถึงสามารถยืดอายุหอทำความเย็นให้สามารถใช้งานได้ยาวนานขึ้นอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มติดตั้งโซลาร์เซลล์บนอาคารและหลังคาของโรงพยาบาลที่ก่อสร้างใหม่ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการลดการสร้างก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ปัจจุบันมีการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปทั้งหมด 4 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี, โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ, โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์



### 3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและมุ่งมั่นที่บรรเทาหรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงเพื่อบรรลุความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมของบริษัทตามเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 สรุปภาพรวมสถานการณ์ในปี 2565

สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 มีแนวโน้มดีขึ้นทั่วโลก โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 ซึ่งรัฐบาลของแต่ละประเทศได้ยกเลิกมาตรการควบคุมโรค สนับสนุนให้ประชาชนใช้ชีวิตประจำวันได้ตามปกติ รวมถึงการเปิดพรมแดนระหว่างประเทศให้สามารถเดินทางเพื่อการท่องเที่ยวและดำเนินธุรกิจระหว่างประเทศได้ ทั้งนี้ บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การให้บริการผู้ป่วยตามสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 และความรุนแรงที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยได้ปรับปรุงและเพิ่มพื้นที่การให้บริการผู้ป่วยทั่วไป รวมถึงเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติม เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านการแพทย์ในด้านการดูแลรักษาเชิงป้องกันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นจากการชะลอการเข้ารับการรักษาโรคในช่วงการระบาดของโรคโควิด-19 ที่ผ่านมา

### 4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

ปี 2565 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 18,910.30 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (12.17) อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานปกติที่ไม่เกี่ยวกับรายได้โควิด-19 ยังเติบโต

บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 18,910.30 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (12.17) เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโควิด-19 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญสอดคล้องกับการฟื้นตัวของสถานการณ์การแพร่ระบาด โดยบริษัทรายงานกำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน 4,192.87 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (55.86) เมื่อเทียบกับปีก่อน กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 5,142.43 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (50.42) เมื่อเทียบกับปีก่อน และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในปี 2565 เท่ากับ 3,038.91 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (55.61) เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการปรับลดอัตราค่าบริการจ่ายค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 จากการจ่ายตามจริงเป็นแบบกำหนดราคาพื้นฐาน การปรับแนวทางการรักษาพยาบาลและการยกเลิกมาตรการในการตรวจและควบคุมโรคโควิด-19 รวมถึงการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นา อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาเฉพาะรายได้ผู้ป่วยทั่วไปที่ไม่รวมรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ บริษัทจะมีรายได้ผู้ป่วยทั่วไปเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.36 จากการกลับมาเข้ารับการรักษาพยาบาลภาคปกติเพิ่มสูงขึ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ





## โดยบริษัทได้แสดงรายได้แยกตามประเภทผู้ป่วย ตามรายละเอียดดังนี้

**รายได้ผู้ป่วยทั่วไป ปี 2565 จำนวน 9,371.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.36 เมื่อเทียบกับปีก่อน**

จากสถานการณ์ที่เริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติส่งผลให้ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามารักษาโรคโควิด-19 ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 ในขณะที่ผู้ป่วยทั่วไปภาคปกติกลับเข้ามารับการรักษาพยาบาลเพิ่มสูงขึ้น โดยมีรายได้จากผู้ป่วยนอกจำนวน 5,453.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.57 และรายได้จากผู้ป่วยในจำนวน 3,918.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.75 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนผู้ป่วยที่เข้ามารักษาโรคตามฤดูกาล รวมถึงการกลับเข้ามารักษาในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพิ่มขึ้นทั้งผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ อาทิ ศูนย์ศัลยกรรมเฉพาะทาง ศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟู และศูนย์กุมารเวชเฉพาะทาง

**รายได้โครงการประกันสังคม ปี 2565 จำนวน 3,370.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.02 เมื่อเทียบกับปีก่อน**

เนื่องจากในปี 2565 โรงพยาบาลในเครือมีโควิดผู้ป่วยประกันตนตามโครงการประกันสังคมจำนวน 1,514,550 ราย โดยปี 2565 มีผู้ประกันตนเฉลี่ยที่ลงทะเบียน จำนวน 979,473 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.67 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ทำให้บริษัทมีรายได้จากรายได้ค่าบริการเหมาจ่ายรายหัว (Basic Capitation) เพิ่มขึ้น ประกอบกับโรงพยาบาลในเครือได้ติดตามผู้ป่วยที่ชะลอการเข้ารับการรักษาโรคซับซ้อน (RW>2) ที่ไม่เร่งด่วนเข้ารับการรักษาเพิ่มขึ้น อาทิ การผ่าตัดที่เกิดจากอาการปวด การผ่าตัดรักษาโรคทางจักษุ รวมถึงการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่หลากหลาย ทำให้โรงพยาบาลในเครือมีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความซับซ้อนสูงแก่ผู้ประกันตนได้เพิ่มขึ้น

**รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ ปี 2565 จำนวน 6,083.84 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (44.81)**

**เมื่อเทียบกับปีก่อน**

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 มีแนวโน้มดีขึ้น ส่งผลให้ภาครัฐมีการปรับแนวทางการดูแลรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคโควิด-19 รวมถึงการปรับลดอัตราค่าบริการทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมโครงการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ อาทิ การปรับลดอัตราค่าบริการจ่ายค่ารักษาพยาบาลตามจริงเป็นแบบกำหนดราคาพื้นฐาน การปรับแนวทางการรักษาจากการเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลเป็นการแยกกักตัวที่บ้าน (Home isolation) โครงการ “เจอ แจก จบ” (Self-isolation) รวมถึงการยกเลิกมาตรการในการตรวจและควบคุมโรคโควิด-19 ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 เป็นต้นมา

**ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ปี 2565 จำนวน 14,717.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.33 เมื่อเทียบกับปีก่อน**

โดยเป็นผลมาจากต้นทุนกิจการโรงพยาบาลที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.93 เมื่อเทียบกับปีก่อน อาทิ ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นา ค่าธรรมเนียมแพทย์ ต้นทุนค่าบริการ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน รวมถึงต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A) ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.43 เมื่อเทียบกับปีก่อน อาทิ ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการบริหารจัดการต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี 2565

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม<br>(หน่วย : ล้านบาท)               | ปี 2565            | ปี 2564            | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|---|--------------------|--------------------|-------------------------|
| รายได้กิจการโรงพยาบาล                                       | 18,826.68          | 21,404.85          | (12.04%)                |
| รายได้อื่น ๆ  | 83.62              | 124.55             | (32.86%)                |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>18,910.30</b>   | <b>21,529.40</b>   | <b>(12.17%)</b>         |
| ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล                                       | (12,771.55)        | (10,561.31)        | 20.93%                  |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร               | (1,945.88)         | (1,469.33)         | 32.43%                  |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | <b>(14,717.43)</b> | <b>(12,030.64)</b> | <b>22.33%</b>           |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                              | <b>4,192.87</b>    | <b>9,498.76</b>    | <b>(55.86%)</b>         |
| รายได้ดอกเบี้ย  | 8.17               | 4.02               | 103.24%                 |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (155.75)           | (151.27)           | 2.96%                   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                        | 0.34               | 2.13               | (83.95%)                |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | (888.26)           | (1,846.19)         | (51.89%)                |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>   | <b>3,157.37</b>    | <b>7,507.45</b>    | <b>(57.94%)</b>         |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท                           | 3,038.91           | 6,846.00           | (55.61%)                |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม           | 118.46             | 661.45             | (82.09%)                |
| <b>อัตรากำไรขั้นต้น</b>                                     | <b>32.16%</b>      | <b>50.66%</b>      |                         |
| <b>อัตรากำไรจากการดำเนินงาน</b>                             | <b>22.17%</b>      | <b>44.12%</b>      |                         |
| <b>อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้</b> | <b>27.19%</b>      | <b>48.18%</b>      |                         |
| <b>ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b>                        |                    |                    |                         |
| <b>อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>      | <b>16.07%</b>      | <b>31.80%</b>      |                         |



## โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท สำหรับปี 2565

| โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท<br>(หน่วย : ล้านบาท)      | ปี 2565  |         | ปี 2564   |         | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|---|----------|---------|-----------|---------|-------------------------|
|   | รายได้   | สัดส่วน | รายได้    | สัดส่วน |                         |
| รายได้ผู้ป่วยทั่วไป                                   | 9,371.93 | 49.78%  | 7,476.20  | 34.93%  | 25.36%                  |
| ผู้ป่วยนอกทั่วไป                                      | 5,453.85 | 28.97%  | 4,176.87  | 19.51%  | 30.57%                  |
| ผู้ป่วยในทั่วไป                                       | 3,918.08 | 20.81%  | 3,299.33  | 15.41%  | 18.75%                  |
| รายได้โครงการกองทุนประกันสังคม                        | 3,370.90 | 17.90%  | 2,905.41  | 13.57%  | 16.02%                  |
| รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19<br>จากโครงการภาครัฐ | 6,083.84 | 32.32%  | 11,023.24 | 51.50%  | (44.81%)                |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล                              | 18,826.7 | 100.00% | 21,404.85 | 100.00% | (12.04%)                |

หมายเหตุ: รายได้ที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ มีรายได้จากการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยประกันสังคมที่สอดคล้องตามแนวทางการดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ของภาครัฐรวมอยู่ด้วย

## 4.3 การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

| งบแสดงฐานะทางการเงินรวม<br>(หน่วย : ล้านบาท) | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|--|---------------------|-----------|-------------------------|
|  | 2565                | 2564      |                         |
| สินทรัพย์รวม                                 | 19,796.46           | 26,383.76 | (24.97%)                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                           | 6,834.71            | 13,541.27 | (49.53%)                |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                        | 12,961.75           | 12,842.49 | 0.93%                   |
| หนี้สินรวม                                   | 6,286.66            | 12,078.12 | (47.95%)                |
| หนี้สินหมุนเวียน                             | 3,510.19            | 7,847.51  | (55.27%)                |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                          | 2,776.47            | 4,230.61  | (34.37%)                |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                         | 13,509.80           | 14,305.64 | (5.56%)                 |
| ส่วนของบริษัท                                | 12,444.90           | 12,979.72 | (4.12%)                 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม               | 1,064.90            | 1,325.92  | (19.69%)                |

### สินทรัพย์รวม ปี 2565 จำนวน 19,796.46 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (24.97) เปรียบเทียบกับปี 2564

สินทรัพย์รวมที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ใช้ในการชำระเงินปันผลประจำปี 2564 และเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2565 การคืนหุ้นกู้และหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน รวมถึงเงินจ่ายซื้อที่ดินสำหรับการขยายโรงพยาบาลแห่งใหม่ และการปรับปรุงอาคารสำหรับโรงพยาบาล นอกจากนี้ ลูกหนี้การค้าที่ลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากการที่บริษัทได้รับชำระเงินค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 และการบันทึกค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

**หนี้สินรวม ปี 2565 จำนวน 6,286.66 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (47.95) เปรียบเทียบกับปี 2564**

หนี้สินรวมที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของรายได้รับล่วงหน้าค่าวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นา ค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการรักษาพยาบาลโรคโควิด-19 การชำระคืนหุ้นกู้ หนี้เงินกู้สถาบันการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล

**ส่วนของเจ้าถือหุ้นรวม ปี 2565 จำนวน 13,509.80 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (5.56) เปรียบเทียบกับปี 2564**

เนื่องจากการลดลงของกำไรสะสมของบริษัท จากการจ่ายปันผลประจำปี 2564 และการจ่ายปันผลระหว่างกาลประจำปี 2565

| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ              | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|--|--------------------------|-------|
|  | 2565                     | 2564  |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)                | 1.95                     | 1.73  |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)             | 91.35                    | 67.97 |
| ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)            | 11.41                    | 11.86 |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)             | 24.15                    | 25.20 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.51                     | 0.93  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%)      | 18.16                    | 44.27 |
| อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)     | 23.91                    | 68.93 |

#### 4.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม

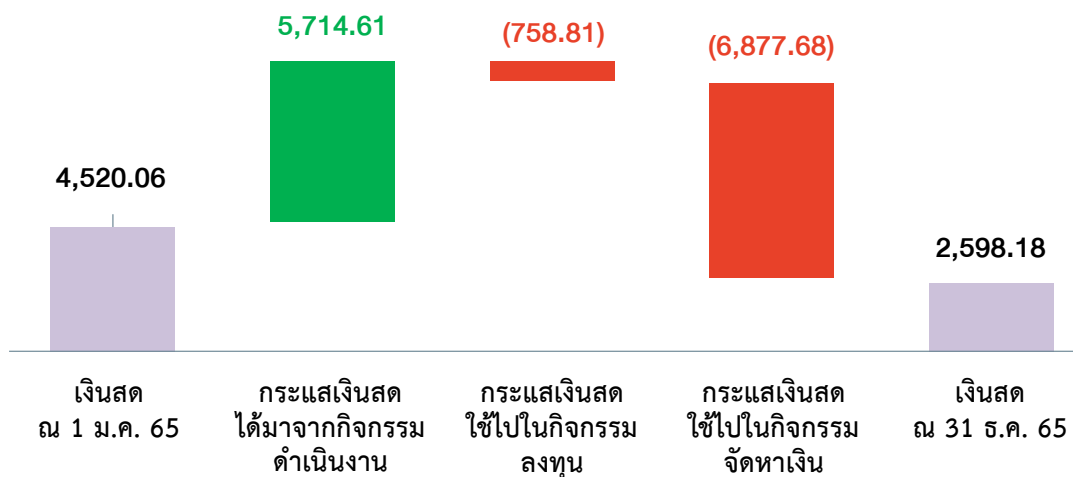
| งบกระแสเงินสดรวม<br>(หน่วย : ล้านบาท)                       | สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |
|---|--------------------------|-----------------|
|   | 2565                     | 2564            |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                    | 5,714.61                 | 6,256.41        |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                         | (758.81)                 | (1,495.48)      |
| กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                     | (6,877.68)               | (1,184.67)      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>(1,921.88)</b>        | <b>3,576.26</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม</b>     | <b>4,520.06</b>          | <b>943.80</b>   |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>   | <b>2,598.18</b>          | <b>4,520.06</b> |

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลดลงสุทธิจำนวน 1,921.88 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564

เงินสดสุทธิต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 จำนวน 4,520.06 ล้านบาท และจากการดำเนินงานในกิจกรรมต่าง ๆ ส่งผลให้เงินสดสุทธิปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 2,598.18 ล้านบาท โดยรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)



### กระแสเงินสดได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 5,714.61 ล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงานและการรับชำระเงินค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19

### กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน (758.81) ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงอาคารของโรงพยาบาลและการลงทุนเพื่อขยายโรงพยาบาล อาทิ การซื้อที่ดินและอาคาร จังหวัดปทุมธานี และที่ดินสำหรับการขยายโรงพยาบาลแห่งใหม่ที่จังหวัดสมุทรปราการ

### กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน (6,877.68) ล้านบาท จากการชำระเงินปันผลประจำปี 2564 การจ่ายปันผลระหว่างกาลปี 2565 รวมถึงการชำระคืนหุ้นกู้ หนี้เงินกู้สถาบันการเงิน และต้นทุนทางการเงิน

## 4.5 แนวโน้มในอนาคต

ปี 2566 บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการทางการแพทย์ที่รักษามาตรฐานการให้บริการที่ดีต่อเนื่อง และสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการ โดยมีแผนดำเนินการเพื่อยกระดับการให้บริการที่ครอบคลุมทั้งการขยายการลงทุนในโรงพยาบาลแห่งใหม่ในพื้นที่ต่าง ๆ การปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงพยาบาลแห่งเดิมและเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง การกำหนดกลยุทธ์เพื่อดึงดูดและสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้าแต่ละกลุ่ม ตลอดจนสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างการรับรู้และโอกาสในการขยายฐานผู้ป่วยของโรงพยาบาลในเครือ ยกย่องคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนควบคู่ไปกับการเติบโตของผลประกอบการของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามกลยุทธ์การเติบโตของบริษัท ดังต่อไปนี้



### การขยายโรงพยาบาลในเครือเพิ่มขึ้น 5 แห่ง ใน 5 ปีข้างหน้า

บริษัทมีเป้าหมายในการขยายโรงพยาบาลแห่งใหม่ในระยะ 5 ปีข้างหน้า เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ให้แก่ผู้ป่วยทั้งชาวไทย ชาวต่างชาติ และผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมในพื้นที่ต่าง ๆ รวมถึงยกระดับการรักษาพยาบาลด้วยการจัดตั้งศูนย์การแพทย์เฉพาะทางแบบครบวงจร พร้อมด้วยบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลายสาขา ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรับส่งต่อผู้ป่วยระหว่างโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งจะมีส่วนสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทและสร้างผลประกอบการที่ยั่งยืนให้แก่บริษัทได้ในอนาคต โดยในปี 2566 มีโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างจำนวน 2 แห่ง ดังนี้

**(1) ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จังหวัดนนทบุรี** เพื่อดำเนินธุรกิจศูนย์การแพทย์สำหรับรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษา โดยการผสานความร่วมมือระหว่างบริษัทซึ่งมีฐานผู้ป่วยภายใต้โรงพยาบาลในเครือทั้งหมด 15 แห่ง และบริษัท ศูนย์วิจัยและรักษามะเร็ง กรุงเทพ จำกัด ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการปฏิบัติการทางการแพทย์และการรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษามากกว่า 37 ปี ซึ่งจะสามารถเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งของบริษัท ลดค่าใช้จ่ายในการส่งต่อผู้ป่วยไปยังโรงพยาบาลนอกเครือข่าย รวมถึงเป็นศูนย์รับส่งต่อครอบคลุมทั้งผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม โดยศูนย์มะเร็งรังสีรักษาแห่งนี้จัดตั้งอยู่ที่อาคารด้านข้างโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ถนนแจ้งวัฒนะ จังหวัดนนทบุรี โดยจะใช้งบลงทุนไม่เกิน 300 ล้านบาท และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2567

**(2) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ** เพื่อขยายฐานผู้ป่วยทั่วไปทั้งชาวไทย ชาวต่างชาติ และผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม ซึ่งจะมีจำนวนเตียงจดทะเบียนประมาณ 268 เตียง มีศูนย์การแพทย์เฉพาะทางครบวงจร พร้อมด้วยบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญหลากหลายสาขา รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรับส่งต่อผู้ป่วยระหว่างโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งจะเป็นส่วนช่วยในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้ในอนาคต โดยจะใช้งบลงทุนประมาณ 1,600 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ภายในปี 2567 และเปิดให้บริการภายในปี 2569

นอกจากนั้นบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาพื้นที่ยุทธศาสตร์อื่นที่มีศักยภาพ อาทิ พื้นที่ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) เพื่อรองรับการขยายกิจการโรงพยาบาลและเพิ่มขอบเขตการให้บริการให้ครอบคลุมฐานผู้ป่วยมากขึ้นในอนาคต



## การยกระดับการให้บริการทางการแพทย์ในโรงพยาบาลแห่งเดิม และการปรับปรุงพื้นที่ใช้สอย

(1) **การปรับปรุงพื้นที่โรงพยาบาล** เพื่อยกระดับการให้บริการ โดยบริษัทมีโครงการปรับปรุงพื้นที่โรงพยาบาล เพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยนอก และหอพักสำหรับผู้ป่วยใน รวมถึงเพิ่มพื้นที่จอดรถเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ใช้บริการ อาทิ การปรับปรุงอาคารใหม่ที่โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี ให้สวยงามและทันสมัย เพื่อดึงดูดผู้ป่วยเงินสดให้เข้ามาใช้บริการเพิ่มขึ้น รวมถึงรองรับการยกระดับแบรนด์โรงพยาบาลเป็นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานีในอนาคต การปรับปรุงห้องพักผู้ป่วยในโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น เพื่อยกระดับประเภทห้องพักให้หลากหลาย รองรับความต้องการของผู้ป่วยเงินสด

(2) **การเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง** เพื่อรองรับการให้บริการแบบครบจบที่เดียว (One stop service) และลดการส่งต่อผู้ป่วย รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยที่ครบวงจรในอนาคต อาทิ การดำเนินการจัดตั้งศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เพื่อรองรับการรักษาด้วยวิธีรังสีรักษา การเพิ่มศูนย์หัวใจ ศูนย์เวชศาสตร์และการฟื้นฟู และศูนย์ MRI แห่งใหม่ในโรงพยาบาลในเครือ

(3) **การยกระดับเทคโนโลยีในการรักษาที่ทันสมัย** รวมถึงการเพิ่มเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย อาทิ หุ่นยนต์ช่วยในการฟื้นฟูร่างกายหรือการทำกายภาพบำบัด อุปกรณ์ MRI เพื่อใช้ในการใช้ตรวจวินิจฉัยรอยโรคและนำมาใช้ในการรักษาและติดตามผลการรักษาของผู้ป่วยได้อย่างตรงจุด



## กลยุทธ์การเสนอบริการทางการแพทย์เฉพาะกลุ่ม และพัฒนาคุณภาพการให้บริการ

### (1) คนไว้ทั่วไป

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือให้ความสำคัญกับการให้บริการทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ โดยจัดให้มีการเสนอบริการทางการแพทย์ที่เฉพาะเจาะจงตามความต้องการของผู้ป่วยแต่ละราย และเสนอบริการพิเศษ อาทิ บริการรับ-ส่งผู้ป่วยที่บ้าน การนัดหมายตรวจวินิจฉัยที่เร็วขึ้น เพื่อยกระดับความพึงพอใจและสร้างประสบการณ์ในการรับการรักษาพยาบาลที่ดีให้แก่ผู้ป่วย นอกจากนี้บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังมีการวางแผนการตลาดเพื่อเข้าถึงผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการที่เป็นกลุ่มเป้าหมายใหม่ ๆ โดยเน้นการสื่อสารผ่านโซเชียลมีเดีย อาทิ ช่องทาง YouTube, TikTok และ Facebook เพื่อสร้างการรับรู้และเสนอโปรโมชั่นแพ็คเกจรักษาพยาบาล ตรวจสอบสุขภาพ รวมถึงการดูแลด้านความสวยงามเพื่อดึงดูดกลุ่มลูกค้าวัยรุ่นหรือวัยทำงานที่สนใจดูแลสุขภาพและความสวยงามด้วย

### (2) คนไว้โครงการประกันสังคม

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือมุ่งมั่นที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการทางการแพทย์และสร้างความพึงพอใจที่ดีในการรักษาพยาบาลให้แก่ผู้ประกันตนตามแนวทางของกระทรวงแรงงานและสำนักงานประกันสังคม อาทิ การจัดให้มีห้องรับรอง Smile Corner มุมนั่งพักผ่อนพร้อมเป็นมุมให้ความรู้เกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ประกันสังคมแก่ผู้ประกันตนในระหว่างรอรับบริการ นอกจากนี้ยังจัดให้มีการจัดอบรมมาตรฐานและคุณภาพการให้บริการแก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจแก่ผู้ประกันตนเมื่อมารับบริการที่โรงพยาบาลในเครือ





## การเข้าร่วมสัญญาการให้บริการด้านการแพทย์

นอกเหนือจากการยกระดับการให้บริการทางการแพทย์และการวางกลยุทธ์การเข้าถึงและดึงดูดผู้ป่วยกลุ่มเป้าหมายที่มีส่วนในการสนับสนุนผลประโยชน์ที่ต่อเนื่องของบริษัทแล้ว บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมในสัญญาการให้บริการทางการแพทย์กับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อสร้างการรับรู้ให้แก่โรงพยาบาลในเครือ รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเติบโตและสร้างผลประโยชน์ที่ดีในอนาคต

### (1) การเข้าร่วมสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี ร่วมให้บริการตรวจสุขภาพประจำปี 2566 ร่วมกับสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อจัดกิจกรรมตรวจสุขภาพให้แก่พนักงานของบริษัทที่เข้าร่วมโครงการ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์ โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี และโรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา ร่วมให้บริการโครงการดูแลสุขภาพผู้ประกันตนเชิงรุกในสถานประกอบการ ประจำปี 2566 ในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี ปทุมธานี และอยุธยา
- โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค ร่วมให้บริการทางการแพทย์ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเข้าถึงการรักษาด้านหัตถการโรคหัวใจและหลอดเลือด ช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน 2566 โดยรองรับการให้บริการแก่ผู้ป่วยที่มีสิทธิประกันสังคมทุกโรงพยาบาล ซึ่งจะเป็นการสร้างการรับรู้และขยายฐานผู้ป่วยประกันสังคมให้แก่โรงพยาบาลในเครือ อีกทั้งยังเพิ่มรายรับให้แก่บริษัทจากอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่เพิ่มขึ้นด้วย

### (2) การเข้าร่วมกับภาคเอกชน

- โรงพยาบาลในเครือ ร่วมกับโรงแรมที่เป็นพันธมิตร เพื่อให้บริการตรวจ RT-PCR ก่อนการเดินทางกลับประเทศ แก่นักท่องเที่ยว อาทิ นักท่องเที่ยวจากประเทศจีน ตลอดจนให้บริการรักษาพยาบาลแก่นักท่องเที่ยวกลุ่มดังกล่าว กรณีที่ตรวจพบเชื้อโควิด-19
- โรงพยาบาลในเครือหลายแห่ง เตรียมพร้อมรองรับการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยต่างชาติที่เริ่มกลับเข้ามารับการรักษายาบาล อาทิ การให้บริการรักษาแผลเบาหวานแก่ผู้ป่วยจากประเทศตะวันออกกลาง การให้บริการศูนย์ผู้มีบุตรยาก

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและโรงพยาบาลในเครือ

| บริษัท   | วันที่จดทะเบียน<br>จัดตั้งบริษัท | ทุนจดทะเบียน        | ประเภทธุรกิจ   | วันที่เปิดให้บริการ/<br>วันที่ได้มา  |
|--|----------------------------------|---------------------|--|--|
| บริษัท<br>บางกอก เซน<br>ฮอสปิเทล<br>จำกัด (มหาชน)    | 24 พฤศจิกายน<br>2536             | 2,494 ล้านบาท       | รพ. เกษมราษฎร์ บางแค<br>รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น<br>รพ. เวลต์เมดิคอล<br>รพ. เกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์<br>รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง<br>รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล<br>อัญญาประเทศ              | 8 สิงหาคม 2527<br>15 กรกฎาคม 2540<br>22 มีนาคม 2556<br>12 มิถุนายน 2558<br>22 ตุลาคม 2561<br>11 พฤษภาคม 2563 |
| บริษัท<br>โรงพยาบาล<br>รัตนาธิเบศร์<br>จำกัด         | 8 มิถุนายน<br>2533               | 300 ล้านบาท         | รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล<br>รัตนาธิเบศร์   | 15 กุมภาพันธ์ 2536   |
| บริษัท<br>ศรีบูรินทร์<br>การแพทย์<br>จำกัด           | 29 มีนาคม<br>2534                | 170 ล้านบาท         | รพ. เกษมราษฎร์ ศรีบูรินทร์<br>รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย<br>คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบูรินทร์<br>สาขาอำเภอเชียงแสน   | 10 มกราคม 2536<br>1 สิงหาคม 2547<br>8 สิงหาคม 2557   |
| บริษัท สระบุรี<br>เวชกิจ จำกัด                       | 16 เมษายน<br>2536                | 321 ล้านบาท         | รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี   | 1 มกราคม 2539  |
| บริษัท นวนคร<br>การแพทย์<br>จำกัด                    | 7 กุมภาพันธ์<br>2532             | 375 ล้านบาท         | รพ. การุญเวช ปทุมธานี<br>รพ. การุญเวช อยุธยา   | 18 ธันวาคม 2556<br>18 ธันวาคม 2556   |
| บริษัท<br>โสธรเวชกิจ<br>จำกัด                        | 23 เมษายน<br>2558                | 700 ล้านบาท         | รพ. เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา<br>รพ. เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี   | 1 พฤษภาคม 2558<br>1 มกราคม 2564  |
| บริษัท<br>บางกอก เซน<br>แมนเนจเม้นท์<br>จำกัด        | 15 กันยายน<br>2559               | 5 ล้านบาท           | การค้าเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ<br>และให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทาง<br>วิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้อง<br>ปฏิบัติการ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์<br>- สหคลินิก บางกอก เซน แลบบอราทอรี<br>และพยาธิสภาพ | 15 กันยายน 2559<br>4 เมษายน 2565   |
| Bangkok<br>Chain<br>International<br>(Lao) Co., Ltd. | 12 เมษายน<br>2560                | 133,200 ล้าน<br>กีบ | รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล<br>เวียงจันทน์   | 19 สิงหาคม 2564  |

## ข้อมูลทั่วไปของโรงพยาบาลในเครือ และห้องปฏิบัติการทางการแพทย์

|  |  |
|--|--|
| โรงพยาบาลเว็ลต์เมดิคอล                               | 44 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120<br>โทรศัพท์ 02-836-9999 โทรสาร 02-836-9911             |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์ | 60 หมู่ที่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140<br>โทรศัพท์ 02-594-0020 โทรสาร 02-594-0067                           |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ  | 885 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่หนองไทร อำเภออรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว 27120<br>โทรศัพท์ 037-640-000 โทรสาร 037-640-099                |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ | 999 ถนน 450 ปี บ้านดอนนกคุ้ม เมืองสีสัตตะนาท นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว<br>โทรศัพท์ +85621 833333                               |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>บางแค                         | 586,588 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160<br>โทรศัพท์ 02-804-8959 โทรสาร 02-454-1914                            |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>ศรีบุรินทร์                   | 111/5 หมู่ที่ 13 ตำบลสันทราย อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000<br>โทรศัพท์ 053-910-999 โทรสาร 053-717-938                 |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>สระบุรี                       | 2/22 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000<br>โทรศัพท์ 036-315-555 โทรสาร 036-315-501                  |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>ประชาชื่น                     | 950 ถนนประชาชื่น แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800<br>โทรศัพท์ 02-910-1600 โทรสาร 02-910-1649                              |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>แม่สาย                        | 952 หมู่ที่ 1 ตำบลเวียงพางคำ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย 57130<br>โทรศัพท์ 053-642-742 โทรสาร 053-642-744                        |
| คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์<br>สาขาอำเภอเชียงแสน    | 339 หมู่ที่ 6 ตำบลเวียง อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย 57150<br>โทรศัพท์ 053-650-131 โทรสาร 053-650-133                           |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>ฉะเชิงเทรา                    | 29 หมู่ที่ 3 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000<br>โทรศัพท์ 038-812-702 โทรสาร 038-812-720 |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>รัตนธิเบศร์                   | 58 หมู่ที่ 15 ตำบลบางรักพัฒนา อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110<br>โทรศัพท์ 02-921-3400 โทรสาร 02-921-1119                     |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>รามคำแหง                      | 99/9 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240<br>โทรศัพท์ 02-339-0000 โทรสาร 02-339-0099                              |
| โรงพยาบาลเกษมราษฎร์<br>ปราจีนบุรี                    | 766 หมู่ที่ 10 ตำบล ท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี 25140<br>โทรศัพท์ 037-627-000 โทรสาร 037-627-068                    |
| โรงพยาบาลการุญเวช<br>ปทุมธานี                        | 98 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120<br>โทรศัพท์ 02-529-4533 โทรสาร 02-529-3624           |
| โรงพยาบาลการุญเวช<br>อยุธยา                          | 61/9 หมู่ที่ 4 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160<br>โทรศัพท์ 035-315-100-30 โทรสาร 035-355-155              |
| สหคลินิก บางกอก เซน<br>แลบอราทอรี และพยาธิสภาพ       | 60 หมู่ที่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140<br>โทรศัพท์ 02-080-9445  |

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

|  |   |
|--|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์                   | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400<br>โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991                                      |
| นายทะเบียนหุ้นกู้และ<br>ตัวแทนชำระเงิน | ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)<br>ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน<br>หน่วยงานทะเบียนและตัวแทนชำระเงิน<br>ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>โทรศัพท์ 02-626-7506 โทรสาร 02-626-7511 |
| ผู้สอบบัญชีภายนอก                      | บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด<br>ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2220-3  |
| ที่ปรึกษากฎหมายภายนอก                  | บริษัท เดอะ ลีเกิลลิสต์ ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด<br>38 ซอยรามคำแหง 60/2 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240<br>โทรศัพท์ 02-735-2976-80 โทรสาร 02-735-2981  |

# CALL CENTER Ins 1218



ตลอด 24 ชั่วโมง

ดูแลใกล้ชิด สนิทเหมือนญาติ  
Your Family Your Hospital



# 02

## การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจและหลักกำกับดูแลกิจการขึ้นมาเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้รวบรวมกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับเข้ากับหลักปฏิบัติของบริษัท พร้อมทั้งทบทวน ปรับปรุง ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดทางกฎหมายและลักษณะเฉพาะของการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรม

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายและคู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่น ๆ เพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com))

##### คู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



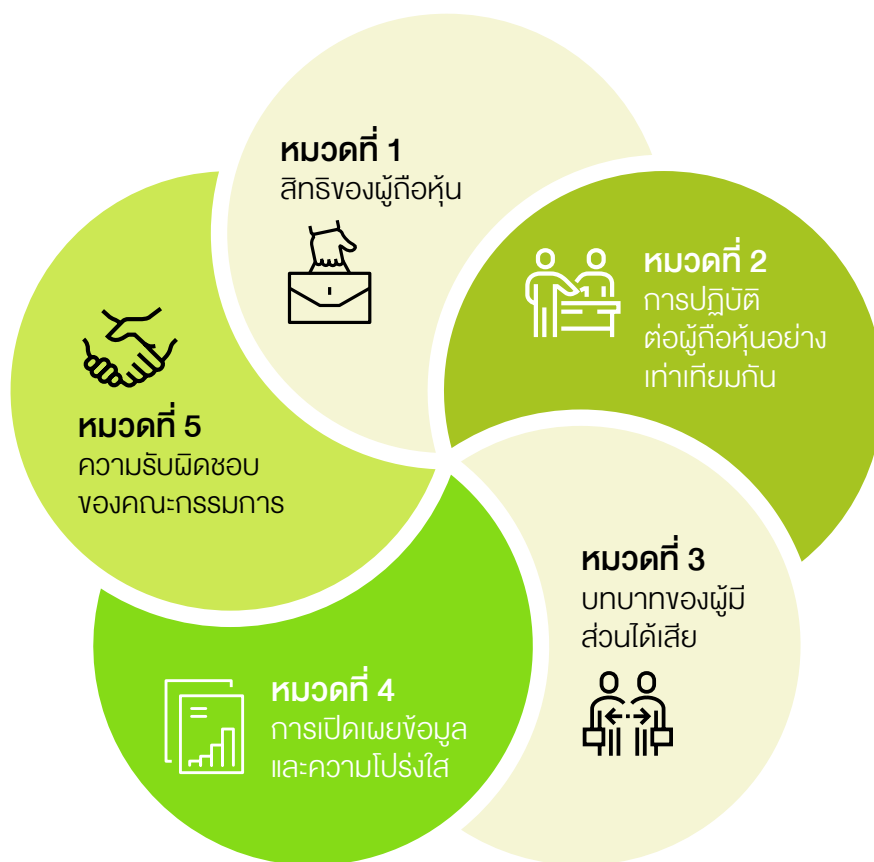
สำหรับคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านดังกล่าว เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี (56-1 One Report) ในหัวข้อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 11 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 54.55 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 45.45 ของกรรมการทั้งหมด กรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 27.27 ของกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ (ดังรายนามคณะกรรมการตรวจสอบในหัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ) 2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 8 คน (ดังรายนามคณะกรรมการบริหารในหัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ) เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อรับทราบ และ 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 7 คน

(ดังรายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ) ซึ่งคณะกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจเด็ดขาดโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน อย่างไรก็ตามทั้งสองตำแหน่งได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ชัดเจน

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุม 5 หมวด ดังต่อไปนี้



#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบริษัทที่ชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในส่วนแบ่งผลกำไร
- ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2565 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ประจำปีในวันที่ 26 เมษายน 2565 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2565 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งรายละเอียดของวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม พร้อมทั้งรายละเอียดของ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม แผนที่พร้อมทั้งแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2565 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยการเสนอซื้อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่านเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และในวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยมีระยะเวลารับข้อมูลถึงวันที่ 31 มกราคม 2565

- ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อให้ผลคะแนนที่มีความชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งบริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมและตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้อง ทั้งนี้การประชุมสามัญประจำปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่านและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นสำคัญจะถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเลขานุการบริษัท
- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามระเบียบข้อบังคับภายใน 14 วัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างสะดวกรวดเร็ว

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ เช่น วาระการจ่ายเงินปันผล วาระการแต่งตั้งกรรมการ วาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี และวาระการพิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เป็นต้น
- บริษัทมีการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง โดยการเสนอซื้อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 และเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยมีระยะเวลา รับข้อมูลถึงวันที่ 31 มกราคม 2565
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความโปร่งใส ระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและไม่มีการเลือกปฏิบัติ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน ข้อมูลบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

#### 2. พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ที่เปรียบเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริม และผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งมีสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- บริษัทกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและความสามารถ รวมถึงการจัดสรรสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน อาทิ การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลผ่านโรงพยาบาลในเครือ
- การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นเป็นเกณฑ์
- บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม โดยได้มีแนวทางในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ชัดเจน อาทิ การจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหาร (Excellence Management) ร่วมกับศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- บริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากร การจ้างงานและการปฏิบัติงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ ที่ครอบคลุมพนักงานทุกระดับและกลุ่มเปราะบางทุกกลุ่ม อาทิ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น
- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายประหยัพลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

### 3. คู่ค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน คู่ค้า และอื่น ๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลง ที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติกับคู่ค้า ดังนี้

- ไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้ากับคู่ค้า กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการดำเนินการทุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและยุติธรรม
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้าทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข
- ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

### 4. เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำให้กับผู้ให้กู้ยืมเงิน ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ บริษัทจะรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณหาแนวทางแก้ไขปัญหาาร่วมกัน

### 5. ลูกค้า/ผู้ป่วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการลูกค้า/ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ มาตรฐานและความปลอดภัย จึงได้นำมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการพัฒนาและการประเมินโรงพยาบาลโดยสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ที่ได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงสาธารณสุขโดยครอบคลุมการทำหน้าที่สร้างเสริมสุขภาพของโรงพยาบาล รวมถึง Joint Commission International (JCI) ซึ่งเป็นมาตรฐานการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล มาปรับใช้ในการให้บริการและยกระดับมาตรฐานคุณภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย

### 6. คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกาการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการทุจริตหรือไม่เหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง
- ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล



## 7. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด รวมถึงส่งเสริมให้ลูกค้าของบริษัทตระหนักและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ การออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ การส่งเสริมกิจกรรมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี และการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เป็นต้น

## 8. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม

โดยหลังจากที่บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตแล้วนั้น บริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมและปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง

- บริษัทมีนโยบายห้ามให้สินบนในทุกรูปแบบในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องบริจาคเพื่อการกุศล การให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการให้เงินสนับสนุนในกิจกรรมใด ๆ จะต้องโปร่งใส ไม่มีเจตนาในการโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ/เอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
- นโยบายเหล่านี้จะถูกประกาศและเผยแพร่ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม โดยบริษัทจะกำหนดมาตรการลงโทษที่ได้ติดต่อกับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายใน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบนหรือการคอร์รัปชันต่าง ๆ
- บริษัทมีการสื่อสารและเน้นย้ำมาตรการเหล่านี้ผ่านการปฐมนิเทศและการฝึกอบรมต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงสื่อสารให้พนักงานเห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัย โดยมั่นใจได้ว่าจะได้รับการคุ้มครองและมีการมอบหมายหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามาอย่างโปร่งใสและไม่ชักช้า

- บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน ซึ่งได้รับการอนุมัติตามมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2560 และมีการทบทวนประจำปี โดยบริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมและปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

#### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน



#### คู่มือปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน



### 9. สิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน การปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ เพื่อแสดงออกถึงความยึดมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มในการยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด สรุปได้ดังนี้

- บริษัทสนับสนุน ส่งเสริม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมครอบคลุมพนักงาน ลูกจ้างหรือผู้ช่วย คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และกลุ่มเปราะบางทุกกลุ่ม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ ศาสนา เชื้อชาติ สัญชาติ สติวิ เพศ ภาษา อายุ สถานะทางสังคม สถานะการสมรส ถิ่นกำเนิด วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ความคิดเห็น หรือเรื่องอื่นใด
- บริษัทจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเด็ดขาด (Zero Tolerance Policy) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายการจ้างงานกำหนด การจ้างแรงงานบังคับ และแรงงานข้ามชาติที่ผิดกฎหมายในการดำเนินการของบริษัทและห่วงโซ่อุปทาน
- บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งร้องเรียนการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องหรือเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส และจะดำเนินการสืบสวนและจัดการข้อร้องเรียนอย่างโปร่งใสและไม่ชักช้า
- บริษัทได้จัดให้มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่ชัดเจน ซึ่งได้รับการอนุมัติตามมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2566 และมีการทบทวนประจำปี โดยบริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน และไม่สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน



## 10. สิทธิทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะดูแลรับผิดชอบสารสนเทศที่อยู่ในการครอบครอง ไม่ให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ ไม่สนับสนุนให้เผยแพร่หรือทำซ้ำเอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ และไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

## 11. รัฐบาล

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศ โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการบริษัทซึ่งได้เปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)
- บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณากำหนดโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งเพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีสรุปกิจกรรมหลักในปี 2565 ที่ผ่านมา ดังนี้

| กิจกรรม                                      | จำนวนกิจกรรมในปี 2565 |
|--|-----------------------|
| งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี              | 1 ครั้ง               |
| การประชุมนักวิเคราะห์                        | 4 ครั้ง               |
| กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน             | 4 ครั้ง               |
| แถลงผลประกอบการต่อสื่อมวลชน                  | 4 ครั้ง               |
| กิจกรรมพบนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ         | 18 ครั้ง              |
| การเข้าเยี่ยมชมบริษัท / การประชุมทางโทรศัพท์ | 82 ครั้ง              |

- โดยบริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อมายังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล: [ir@bangkokchainhospital.com](mailto:ir@bangkokchainhospital.com) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com) หรือโทร: 02-836-9940

## การรายงานเบาะแส

ในกรณีที่ต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อร้องเรียนตามช่องทาง ดังนี้

- อีเมล: [report@bangkokchainhospital.com](mailto:report@bangkokchainhospital.com)
- ทางไปรษณีย์: ถึงผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล ชั้น 22 เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทโดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

### 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส

บริษัทได้จัดให้มีระเบียบและแนวทางปฏิบัติของจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีนโยบายและวิธีปฏิบัติสำหรับกรณีที่เสี่ยงต่อปัญหาจริยธรรม โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียม และประเพณีอันดีงามของสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังมีจริยธรรมในเรื่องค่าบริการ ซึ่งผู้รับบริการสามารถขอตรวจละเอียดและคำปรึกษาพยาบาลได้ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และมีจริยธรรมในการประชาสัมพันธ์ โดยได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติควบคุมสถานพยาบาลเอกชน

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด

### 3. หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

สำหรับการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และคำนึงถึงทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการพร้อมด้วยคุณสมบัติและความชำนาญเฉพาะด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท (Board Skill Matrix) โดยให้มีความเหมาะสมด้าน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังได้มีการจำกัดเพศเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการ รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการชุดต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

ขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหัวข้อนำเสนอ คือ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท ประวัติบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กรและรายชื่อผู้บริหาร แผนธุรกิจ วาระการประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมในรอบปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งแนบคู่มือกรรมการเพื่อให้กรรมการศึกษาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียน

### 4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมแต่ละคราววาระที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่กรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิ์ออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด



## 5. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณากำหนดโดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน นอกจากนี้ยังไม่มีกำกวมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการ รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการชุดต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

## 6. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สิน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบภายในอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัทตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของทุกหน่วยงาน ซึ่งจะตรวจสอบหน่วยงานต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีโดยจะตรวจสอบการลงบัญชี การนำเงินยอชยฝากธนาคาร และตรวจนับสินค้าคงเหลือ ทรัพย์สินถาวร กรณีมีข้อสงสัยหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติของหน่วยงานใด ๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานนั้น ๆ ทันทีจนกว่าจะสามารถหาข้อเท็จจริงได้ และจัดทำรายงานการตรวจสอบแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดเตรียมข้อมูลต่าง ๆ สำหรับกรรมการใหม่เพื่อให้กรรมการใหม่ รับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ข้อมูลธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทก่อนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นการช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการเสริมความรู้ให้กรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงาน ที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงาน ตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีการประกาศ การอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้ทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัท ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณา ทบทวนและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการและบริษัทจดทะเบียนนำมาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้มีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว เพื่อสร้างคุณค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน

ในปี 2565 บริษัทได้มีพัฒนาการ/การปรับปรุงนโยบายและการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปดังนี้

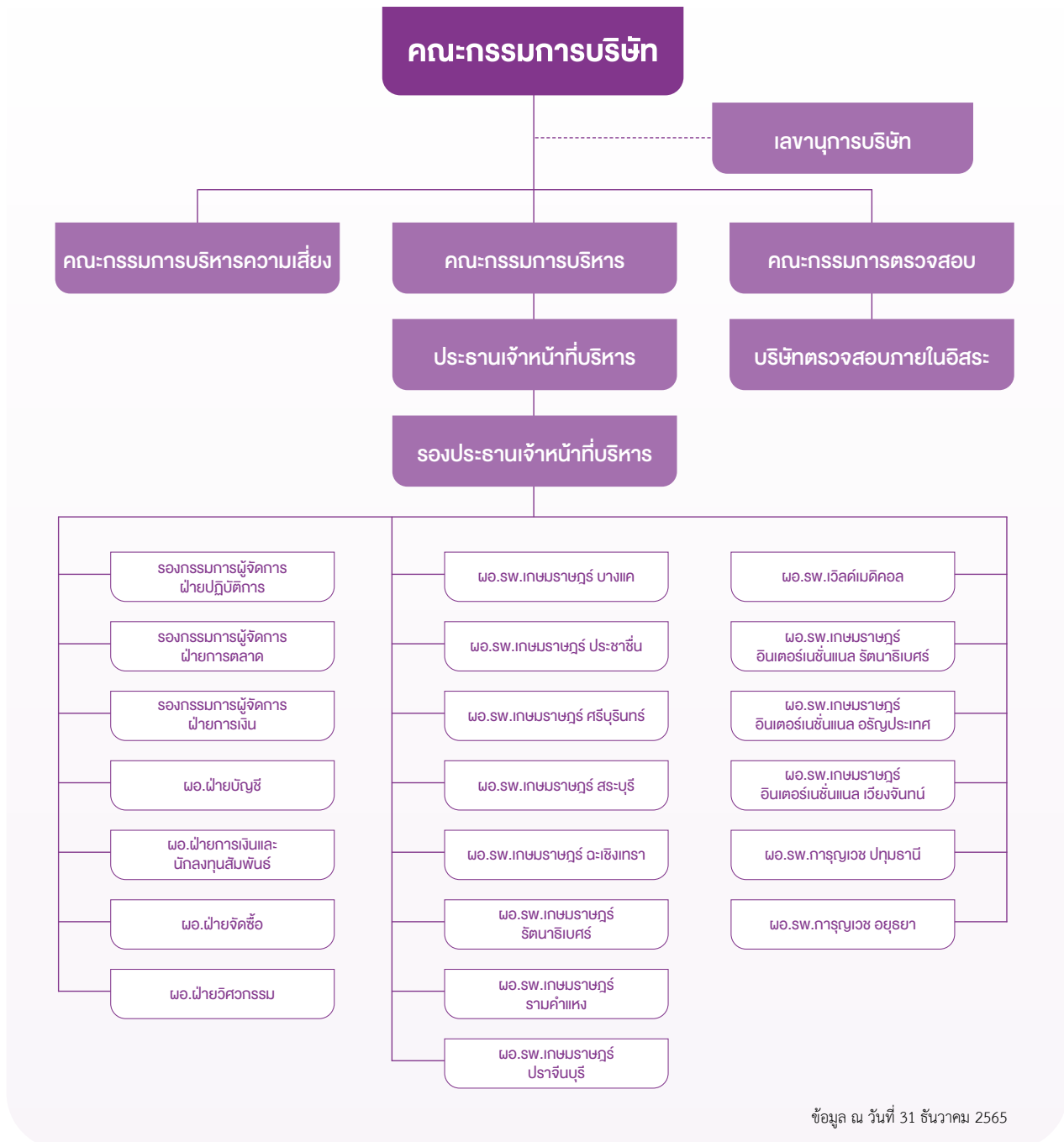
- การจัดทำนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อการวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ สอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์ให้เข้ามาดำรงตำแหน่ง ทดแทนตำแหน่งที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลักที่จะเกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคต เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างเหมาะสม
- การให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีการทบทวนหรือจัดทำนโยบายเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานดังกล่าว



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างภายในบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)<sup>1/</sup>



หมายเหตุ: <sup>1/</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับวิธีการปฏิบัติงานและการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social, Governance: ESG) และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการอย่างเหมาะสม

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ       |                   | ตำแหน่ง       |
|-------|---------------|-------------------|---------------|
| (1)   | ศ.ดร.นพ.เฉลิม | หาญพาณิชย์        | ประธานกรรมการ |
| (2)   | ผศ.ดร.พญ.สมพร | หาญพาณิชย์        | กรรมการ       |
| (3)   | พญ.พรลักษณ์   | หาญพาณิชย์        | กรรมการ       |
| (4)   | นายกันตพร     | หาญพาณิชย์        | กรรมการ       |
| (5)   | นายพินิจ      | หาญพาณิชย์        | กรรมการ       |
| (6)   | นางสาวพรสุดา  | หาญพาณิชย์        | กรรมการ       |
| (7)   | นายวรวิทย์    | เกียรตินิยมศักดิ์ | กรรมการ       |
| (8)   | รศ.ดร.วิรัช   | อภิเมธีธำรง       | กรรมการอิสระ  |
| (9)   | นายศิริพงษ์   | สมบัติศิริ        | กรรมการอิสระ  |
| (10)  | ศ.(พิเศษ)พิภพ | วีระพงษ์          | กรรมการอิสระ  |
| (11)  | นพ.ธวัช       | สุนทรจารย์        | กรรมการอิสระ  |

ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 11 ท่าน ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และคำนึงถึงทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการพร้อมด้วยคุณสมบัติและความชำนาญเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท (Board Skill Matrix) โดยให้มีความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ Board Skill Matrix ได้ดังนี้

| รายชื่อกรรมการบริษัท             | การแพทย์และ<br>การบริหารธุรกิจ<br>โรงพยาบาล | การบัญชี | การเงิน | กฎหมาย | กลยุทธ์การทางและ<br>การตลาด | การบริหารธุรกิจและ<br>จรรยาบรรณธุรกิจ | เศรษฐกิจ | การบริหารความเสี่ยง | เทคโนโลยีสารสนเทศ |
|----------------------------------|---|----------|---------|--------|-----------------------------|---------------------------------------|----------|---------------------|-------------------|
| (1) ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์     | ✓   | ✓        | ✓       |        | ✓                           | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (2) ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์     | ✓   |          |         |        | ✓                           | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (3) พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์       | ✓   |          |         |        | ✓                           | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (4) นายกันตพร หาญพาณิชย์         | ✓   |          |         |        | ✓                           | ✓                                     | ✓        |                     |                   |
| (5) นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์      | ✓   | ✓        | ✓       |        | ✓                           | ✓                                     | ✓        | ✓                   | ✓                 |
| (6) นายพินิจ หาญพาณิชย์          |   |          |         |        |                             | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (7) นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ |   | ✓        | ✓       |        |                             | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (8) รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง      |   | ✓        | ✓       |        |                             | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (9) นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ       |   | ✓        | ✓       |        |                             | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (10) ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์      |   | ✓        | ✓       | ✓      |                             | ✓                                     | ✓        | ✓                   |                   |
| (11) นพ.ธวัช สุนทราจารย์         | ✓   |          |         |        |                             | ✓                                     | ✓        |                     |                   |
| รวม                              | 6   | 6        | 6       | 1      | 5                           | 11                                    | 11       | 9                   | 1                 |

นอกจากนี้ รายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัททั้ง 11 ท่าน ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัทเป็นดังนี้

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์ หรือ ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์ หรือ พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์ หรือ นายกันตพร หาญพาณิชย์ หรือนางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์ ลงลายมือชื่อร่วมกันสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

## 7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายว่าด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่สำคัญ และอำนาจอนุมัติ ดังนี้

1. จัดให้มีการจัดทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ



2. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

3. กำหนดและทบทวน วิสัยทัศน์ เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อาทิ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
7. พิจารณาอนุมัติและปฏิบัติตามนโยบายหรือคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้แก่ผู้บริหารเพื่อดูแลให้มีการสื่อสารไปสู่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ

## 7.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
2. ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง
3. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร และ (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หรือการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ        |              | ตำแหน่ง              |
|-------|----------------|--------------|----------------------|
| (1)   | รศ.ดร.วิรัช    | อภิเมธีอารัง | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| (2)   | นายศิริพงษ์    | สมบัติศิริ   | กรรมการตรวจสอบ       |
| (3)   | ศ.(พิเศษ) พิภพ | วีระพงษ์     | กรรมการตรวจสอบ       |

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท
3. มีส่วนร่วมในการพิจารณาคุณสมบัติและทักษะด้านต่าง ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับบริษัทที่ให้บริการงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของบุคลากรของบริษัทดังกล่าว ตลอดจนอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีในกรณีที่บริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเอง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้ายและถอดถอน รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ที่รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. ปรีกษาหารือและพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน
6. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

9. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
10. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
11. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
14. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
15. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปกติปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ       |                   | ตำแหน่ง             |
|-------|---------------|-------------------|---------------------|
| (1)   | ศ.ดร.นพ.เฉลิม | หาญพาณิชย์        | ประธานกรรมการบริหาร |
| (2)   | ผศ.ดร.พญ.สมพร | หาญพาณิชย์        | กรรมการบริหาร       |
| (3)   | พญ.พรลักษณ์   | หาญพาณิชย์        | กรรมการบริหาร       |
| (4)   | นายกันตพร     | หาญพาณิชย์        | กรรมการบริหาร       |
| (5)   | นางสาวพรสุตา  | หาญพาณิชย์        | กรรมการบริหาร       |
| (6)   | นพ.สุรพันธ์   | ทวิวิทย์การ       | กรรมการบริหาร       |
| (7)   | นพ.ฐิติ       | พัฒนกำจร          | กรรมการบริหาร       |
| (8)   | นายวรวิร์     | เกียรตินิยมศักดิ์ | กรรมการบริหาร       |

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพื่อรับผิดชอบงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ตามคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อาทิ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายการแพทย์ ฝ่ายการพยาบาล ฝ่ายคุณภาพ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ ธุรกิจและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณา และอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท แผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา กำหนดต่อไป
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือ สถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการเลิกจ้าง
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
11. ดำเนินการจัดทำนโยบายหรือคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและสร้างค่านิยมในการต่อต้านการคอร์รัปชันในบริษัท
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดี และโปร่งใส ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม

6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
7. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งได้แก่ สัญญาการให้บริการรักษาพยาบาล สัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 สัญญาให้บริการทางการแพทย์ในโครงการสุขภาพถ้วนหน้า และสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย
8. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### 7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง<sup>1/</sup>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ      |                   | ตำแหน่ง                       |
|-------|--------------|-------------------|-------------------------------|
| (1)   | นางสายฝน     | ชัยมงคล           | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (2)   | พญ.พรลักษณ์  | หาญพาณิชย์        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (3)   | นางสาวพรสุตา | หาญพาณิชย์        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (4)   | นายวรวิทย์   | เกียรตินิยมศักดิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (5)   | นพ.สุรพันธ์  | ทวีวิทยการ        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (6)   | พญ.สุพจน์    | หัตถพรสวรรค์      | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| (7)   | นางสาวอัญชลี | เก่งกิจการ        | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานย่อย ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงของทั้งบริษัท อาทิ ด้านการจัดซื้อ การบัญชี การเงิน ทรัพยากรบุคคล ภาษีกรรม การพิจารณาข้อร้องเรียนในด้านต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับวิธีการปฏิบัติงานและการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social, Governance: ESG)



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)

| รายชื่อ        |                   | ตำแหน่ง   |
|----------------|-------------------|---|
| ศ.ดร.นพ.เฉลิม  | หาญพาณิชย์        | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                         |
| ผศ.ดร.พญ.สมพร  | หาญพาณิชย์        | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                      |
| พญ.พรลักษณ์    | หาญพาณิชย์        | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ               |
| นายกันตพร      | หาญพาณิชย์        | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด                  |
| นางสาวพรสุตา   | หาญพาณิชย์        | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน                  |
| นพ.กิตติศักดิ์ | ฐานะสิทธิ์        | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ บางแค                          |
| รศ.นพ.ปิยะ     | เนตรวิเชียร       | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ประชาชื่น                      |
| นพ.อิทธิพงษ์   | ยอดประสิทธิ์      | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์                    |
| นพ.สุชัย       | สุทธิภาคนีย์      | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ สระบุรี                        |
| นพ.ธวัชชัย     | วานิชกร           | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา                     |
| นพ.ยอร์น       | จิระนคร           | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์                   |
| นพ.มณฑิยา      | เพ็งสมบัติ        | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รามคำแหง                       |
| ศ.นพ.อดิสร     | ภัทราดุลย์        | ผอ.รพ.เวสต์เมดิคอล                              |
| นพ.สุรพันธ์    | ทวีวิทยาการ       | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ |
| นพ.สมาน        | ชัยสิทธิ์         | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี                     |
| นพ.สมศักดิ์    | ผ่องประเสริฐ      | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์  |
| นพ.ยิ่งเกียรติ | ไพศาลอัมพงษ์      | ผอ.รพ.การุญเวช ปทุมธานี                         |
| นพ.ธนะวัตร     | วัฒนวงษ์ภิญโญ     | ผอ.รพ.การุญเวช ออยุธยา                          |
| นพ.ฐิติ        | พัฒนกำจร          | ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ   |
| นายวรวิทย์     | เกียรตินิยมศักดิ์ | ผอ.ฝ่ายบัญชีสำนักงานกลาง และเลขานุการบริษัท     |
| นางสายฝน       | ชัยมงคล           | ผอ.ฝ่ายจัดซื้อกลาง                              |
| นายวิกรม       | จันทร์วรชัยกุล    | ผอ.ฝ่ายวิศวกรรม                                 |

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำให้มีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนที่ให้กรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

### 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ตำแหน่ง              | ค่าตอบแทน (บาท/เดือน) | ค่าบำเหน็จ (บาท/ปี) | ผลประโยชน์อื่นๆ |
|----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | 65,000.00             | 1,161,700.00        | -ไม่มี-         |
| กรรมการตรวจสอบ       | 60,000.00             | 1,064,500.00        | -ไม่มี-         |
| กรรมการ              | 55,000.00             | 967,700.00          | -ไม่มี-         |

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

| ลำดับ | รายชื่อ                                 | ตำแหน่ง                             | ค่าตอบแทน | ค่าบำเหน็จ | รวม        |
|-------|---|-------------------------------------|-----------|------------|------------|
| 1     | ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์                | ประธานกรรมการ                       | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| 2     | ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์                | กรรมการ                             | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| 3     | พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์                  | กรรมการ                             | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| 4     | นายกันตพร หาญพาณิชย์                    | กรรมการ                             | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| 5     | นายพินิจ หาญพาณิชย์                     | กรรมการ                             | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| 6     | นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์                 | กรรมการ                             | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| 7     | นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์            | กรรมการ                             | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| 8     | นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์ <sup>1/</sup> | กรรมการ                             | 456,667   | 967,700    | 1,424,367  |
| 9     | รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง                 | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ | 760,000   | 1,161,700  | 1,921,700  |
| 10    | นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ                  | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       | 700,000   | 1,064,500  | 1,764,500  |
| 11    | ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์                  | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ       | 700,000   | 1,064,500  | 1,764,500  |
| 12    | นพ.ธวัช สุนทราจารย์                     | กรรมการอิสระ                        | 640,000   | 967,700    | 1,607,700  |
| รวม   |   |                                     | 7,736,667 | 12,000,000 | 19,736,667 |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup>นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนรเศรษฐ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2565 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติแต่งตั้งให้ นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ เป็นกรรมการบริษัท และให้มีผลนับตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 22 ท่าน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 235.99 ล้านบาท ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 8,877 คน

| ประเภท   | จำนวนพนักงาน |
|--|--------------|
| แพทย์  | 1,682        |
| พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล                                   | 3,389        |
| พนักงานปฏิบัติการและสนับสนุนทางการแพทย์ และพนักงานทั่วไป | 3,806        |
| <b>รวม</b>   | <b>8,877</b> |

### • ค่าตอบแทนพนักงานและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น ๆ ซึ่งประกอบด้วย โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ\* เป็นต้น รวมเป็นเงิน 2,310.03 ล้านบาท (\*บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน)

นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และตลาดแรงงาน บริษัทกำหนดให้มีสวัสดิการพื้นฐาน อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนตามปัจจัยเสี่ยงในแต่ละช่วงอายุ เงินช่วยเหลืองานศัลยกรรมสายตรง วันหยุดพักผ่อน และห้องสำหรับออกกำลังกาย (Fitness) เป็นต้น

### • นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร ด้วยความมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น มีผลงานที่เป็นเลิศเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทนำไปเชื่อมโยงในการวางแผน การพิจารณาปรับเงิน โบนัสประจำปี นอกจากนี้ บริษัทนำหลัก Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการประเมินผลงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดบรรยากาศของการคิดและสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ ที่ก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมกันเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

### • การอบรมของพนักงาน

ปี 2565 บริษัทได้มีการสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ผ่านหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก อาทิ หลักสูตรพื้นฐานด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยภายในโรงพยาบาล หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน หลักสูตรเกี่ยวกับระบบการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ยังมีการฝึกอบรมอนุรักษ์พลังงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการพัฒนาและการฝึกอบรมของพนักงานของบริษัทได้ตามที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งให้ นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2559 โดยคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

### 7.6.2 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่สนใจ โดยมีผู้รับผิดชอบสูงสุดคือ นางสาววิมลมาลย์ ฤกษ์ณะกลิน รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ โทร. 02-836-9940 หรือ ir@bangkokchainhospital.com

### 7.6.3 หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาววรรณทณีย์ วงษ์บุตรรอด ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 ของบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ที่ได้รับหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 4

### 7.6.4 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีสำนักงานกลาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมาตรฐานทางบัญชี

หมายเหตุ: นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและได้ผ่านการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

### 7.6.5 คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งต้องพิจารณาทบทวนถึงคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติหน้าที่ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ข้างต้น และพิจารณาให้เสนอชื่อ นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 หรือนางวิไล บุณณิกิตติโสภณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3920 หรือนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2565 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติตามที่เสนอ



## บริษัทจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ในปี 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

| ลำดับ                      | ชื่อบริษัทผู้จ่าย                        | ชื่อผู้สอบบัญชี   | ค่าสอบบัญชี | ค่าบริการอื่น |
|----------------------------|--|---|-------------|---------------|
| 1                          | บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) | บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี                           | 3,000,000   | -ไม่มี-       |
| 2                          | บริษัทย่อย                               | บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ | 3,495,000   | -ไม่มี-       |
| รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี |  |   | 6,495,000   | -ไม่มี-       |





## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งเน้นยึดถืออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ Corporate Governance Code (CG Code) และตามนโยบายบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2565 คณะกรรมาธิการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรตาม CG Code รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยมีตัวอย่างผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

- ทบทวนและอนุมัติการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี และแผนธุรกิจระยะกลาง-ยาว (3-5 ปี) โดยเน้นเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการสร้างและการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ การบริหารจัดการต้นทุน การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามดูแลผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามคู่มือบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท และอนุมัติเพิ่มเติมนโยบายที่เกี่ยวข้องกับแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อการวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์ให้เข้ามาดำรงตำแหน่ง ทดแทนตำแหน่งที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลักที่จะเกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคต เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างเหมาะสม
- ทบทวนแนวทางการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ซึ่งจะเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้สถานการณ์โควิด-19 ดังนั้นเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมสามัญประจำปีและลงคะแนนเสียงได้ตามความเห็นของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการเห็นชอบให้บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม หนังสือมอบอำนาจ รวมทั้งเอกสารที่ต้องแสดงก่อนเข้าประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล นักลงทุนสถาบัน และคัสโตเดียนดำเนินการได้ถูกต้อง ตลอดจนจัดให้สามารถดาวน์โหลดเอกสารการประชุมทั้งหมดจากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

นอกจากเปิดเผยผลการปฏิบัติตาม CG Code แล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) พร้อมทั้งการยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ของบริษัทจดทะเบียนเพื่อสะท้อนการประกอบธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

#### การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)

การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2565 เป็นการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินที่พัฒนาจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ผลการประเมินบริษัทได้คะแนนในระดับดีมาก หรือสัญลักษณ์ 4 ดาว



## โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)

โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในฐานะผู้ดำเนินการโครงการ ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผลการประเมินบริษัทได้คะแนน 100



### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### (1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. มีความเป็นอิสระไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
3. ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

ซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สำหรับกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ปรากฏในส่วนนโยบายกำกับดูแลกิจการ หัวข้อหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

ด้านการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ดังที่ระบุไว้ในส่วนนโยบายกำกับดูแลกิจการ หัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับกรรมการ โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program และหลักสูตร Director Accreditation Program มีกรรมการที่ผ่านการอบรมจำนวน 11 คน รวมถึงหลักสูตรที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาบริษัทที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สภาวิชาชีพบัญชี และอื่น ๆ

ในปี 2565 คณะผู้บริหารมีการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร อาทิ

| รายชื่อผู้บริหาร             | หลักสูตรการอบรม  |
|------------------------------|--|
| พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์       | <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมายการแพทย์ โดย Thai MOOC กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม</li></ul>   |
| นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์      | <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร e-learning CFO's Refresher Course</li><li>หลักสูตร AI for Healthcare: Equipping the workforce for digital transformation, The University of Manchester and Health Education</li><li>หลักสูตร Human Resources Management Course, Oxford Home Study College</li><li>หลักสูตร Supply Chain Management Course, Oxford Home Study College</li><li>หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมายการแพทย์ โดย Thai MOOC กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม</li><li>หลักสูตร Innovation for IoT ระดับเบื้องต้น สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล</li><li>หลักสูตรระบบประกันสุขภาพ ศูนย์นวัตกรรมการเรียนรู้ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>หลักสูตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย</li></ul> |
| นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ | <ul style="list-style-type: none"><li>โครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รุ่นที่ 6</li><li>หลักสูตรอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) รุ่นที่ 1/65</li><li>หลักสูตร TFRS for NPAs Update ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่ 42/2563</li></ul>  |

## 8.1.2 การเข้าประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทปี 2565

บริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยปี 2565 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคณะ มีดังนี้

| รายชื่อ                                  | คณะกรรมการบริษัท     | คณะกรรมการบริหาร     | คณะกรรมการตรวจสอบ    | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| 1. ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์              | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | -                          |
| 2. ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์              | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | -                          |
| 3. พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์                | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |
| 4. นายกันตพร หาญพาณิชย์                  | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | -                          |
| 5. นายพินิจ หาญพาณิชย์                   | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | -                    | -                    | -                          |
| 6. นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์               | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |
| 7. นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์          | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |
| 8. นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนเรศธร <sup>1/</sup> | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | 2 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |
| 9. รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง               | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | -                    | 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 | -                          |
| 10. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ               | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | -                    | 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 | -                          |
| 11. ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์               | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | -                    | 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 | -                          |
| 12. นพ.ธวัช สุนทราจารย์                  | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 | -                    | -                    | -                          |
| 13. นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ <sup>2/</sup> | -                    | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | 2 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |
| 14. พญ.สุพจน์ หัตถพรสวรรค์ <sup>2/</sup> | -                    | -                    | -                    | 2 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |
| 15. นพ.ฐิติ พัฒนกำจร                     | -                    | 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 | -                    | -                          |
| 16. นางสาวฝน ชัยมงคล                     | -                    | -                    | -                    | 5 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |
| 17. นางสาวอัญชลี เก่งกิจการ              | -                    | -                    | -                    | 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6       |

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup>นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนเรศธร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2565 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติแต่งตั้งให้ นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ เป็นกรรมการบริษัท

<sup>2/</sup>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 ได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ท่าน

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนโครงสร้างการกำกับดูแลจัดการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ หัวข้อค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้พิจารณาส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยทุกแห่ง โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากกรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์เป็นครั้ง ๆ ไป และบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือบรรษัทภิบาลและจริยธรรมบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

#### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำการประเมินใน 3 รูปแบบคือ

##### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็นหรือระดับการดำเนินการในหัวข้อ 4 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ประเด็นอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

##### 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคลเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตามกฎหมาย กฎบัตร จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

### 3. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 2 หมวด ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

**หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน** ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 10 หัวข้อ ได้แก่



**หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติในแต่ละปี หลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมทั้งจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

สำหรับปี 2565 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

| คณะกรรมการ/<br>คณะกรรมการชุดย่อย | ผลประเมินการปฏิบัติงาน<br>ของคณะกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ) | ผลประเมินการปฏิบัติงาน<br>ของตนเอง (ร้อยละ) |
|----------------------------------|---|---|
| คณะกรรมการบริษัท                 | 92.82   | 92.35                                       |
| คณะกรรมการบริหาร                 | 91.98   | 91.48                                       |
| คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง       | 90.60   | 92.73                                       |
| คณะกรรมการตรวจสอบ                | 97.70   | 100.00                                      |
| ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร          | 95.49   | 94.50                                       |



## (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่มีบุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาในการทำธุรกรรมดังกล่าว

บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียเรื่องใดจะสามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวใน หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ใน หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผย งบการเงินให้แก่สาธารณชน

บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 22 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ใน ระเบียบของบริษัทโดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการสอบถามกำกับดูแลระบบ การควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารให้กับพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันได้ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.bangkokchainhospital.com](http://www.bangkokchainhospital.com)) ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้ หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้มีการดำเนินการต่ออายุมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามนโยบายป้องกันการคอร์รัปชัน ได้แก่

- บริษัทจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยง ที่เชื่อมโยงให้เหมาะสมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน
- บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการฝึกอบรมปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ และจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้ทุกคนมีความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และบทลงโทษ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะได้รับสำเนานโยบายดังกล่าวในรูปแบบแผ่นพับ และนโยบายฉบับเต็มสามารถหาได้จากเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงบริษัทจะมีการสื่อสารผ่านการจัดกิจกรรมประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยกำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผล รวมถึงรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรทำต่อไป
- ระบบการควบคุมภายในและระเบียบต่าง ๆ จะมีการตรวจสอบเป็นระยะโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน

#### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถรายงานหรือแจ้งเบาะแสดต่อบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

|             |   |
|-------------|---|
| ทางโทรศัพท์ | 02-836-9937   |
| ทางโทรสาร   | 02-106-4858   |
| ทางอีเมลล์  | report@bangkokchainhospital.com   |
| ทางเว็บไซต์ | www.bangkokchainhospital.com  |
| ทางจดหมาย   | ส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน”<br>บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)<br>อาคารโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ชั้น 22<br>44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 |

หมายเหตุ: “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” คือ เลขานุการบริษัท

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ (1.คณะกรรมการบริหาร และ 2.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง) ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังต่อไปนี้

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

ในปี 2565 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

| รายชื่อ           |             | ตำแหน่ง                 | การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |
|-------------------|-------------|-------------------------|--|
| 1. รศ.ดร.วิรัช    | อภิมะธีธำรง | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 5/5  |
| 2. นายศิริพงษ์    | สมบัติศิริ  | กรรมการตรวจสอบ          | 5/5  |
| 3. ศ.(พิเศษ) พิภพ | วีระพงษ์    | กรรมการตรวจสอบ          | 5/5  |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลตามที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากความเพียงพอของจำนวนเจ้าหน้าที่ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
5. พิจารณาสั่งแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
6. พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. พิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบในแต่ละไตรมาส
8. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานที่โดยประเมินตนเอง เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

(รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร นอกจากนี้กรรมการบริหารได้เข้าร่วมการประชุมย่อยร่วมกับผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้า และให้คำปรึกษาเพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ได้แก่

1. ร่วมกับฝ่ายจัดการในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่อาจเข้ามามีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และติดตามการใช้งบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการในการจัดโครงสร้างองค์กร และการกำหนดแนวทางและวิธีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อส่งเสริมและผลักดันความสำเร็จตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อสินทรัพย์และการขยายธุรกิจที่มีศักยภาพ และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการ
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการบริหารกระแสเงินสดเพื่อเพิ่มโอกาสสร้างผลตอบแทน ภายใต้ความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

ในนามของคณะกรรมการบริหาร



(ศ.ดร.นพ.เจลิม หาญพานิชย์)  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 98 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ
2. พิจารณาวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมผลการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

จากการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานตามที่กำหนดไว้ เพื่อรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นางสายฝน ชัยมงคล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ความสามารถให้กำกับ ดูแลงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจได้ว่างบการเงินของบริษัทแสดงข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ในสาระสำคัญแล้ว



(ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์)  
ประธานกรรมการบริษัท

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเพื่อประเมินระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพิ่มเติม ทั้งนี้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพพอสมควร รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยทั้ง 7 บริษัท บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการจัดส่งเจ้าหน้าที่จากบริษัทตรวจสอบภายในเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งในปี 2565 ที่ผ่านมาพบว่า บริษัทย่อยทั้งหมดได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอในด้านต่าง ๆ ทั้ง 5 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท

### 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยซึ่งไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเกินร้อยละ 10 โดยรายการระหว่างกันประกอบด้วย รายการซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทย่อย ซึ่งมีการกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ และรายการกู้ยืมเงินระหว่างกัน ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดและมีเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่ไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ โดยมีฝ่ายจัดซื้อของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อ และคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการการจัดซื้อจากบริษัทในเครือ การให้บริการบริหารงานโดยคิดค่าธรรมเนียม บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ โดยคำนึงถึงราคาต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรที่เหมาะสม หรือราคาปกติธุรกิจโดยถือตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะรายงานรายการระหว่างกันและเงื่อนไข เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นถึงความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ

สำหรับรายการระหว่างกันอื่น ๆ เช่น การกู้ยืมเงิน บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไป หรือตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทโดยที่ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการหรือผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

### 9.3 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีการทำรายการซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบ การซื้อทรัพย์สินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือการให้บริการบริหารงาน สำหรับรายการรับ/ให้ความช่วยเหลือทางการเงินนั้น บริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำรายการดังกล่าวเพิ่มเติม นอกจากในกรณีจำเป็น เช่น บริษัทหรือบริษัทย่อยประสบภาวะขาดสภาพคล่อง โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



# 03

## งบการเงิน

### 10. งบการเงิน



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 16 มกราคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

### ลำดับ

### ชื่อ

### ตำแหน่ง

### ลายมือชื่อ

1. ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



2. นายกันตพร หาญพาณิชย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



### ผู้รับมอบอำนาจ

1. นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

| มูลค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ   |   |
|--|---|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 6 และ 7   |   |
| เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ  | ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร   |
| <p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ และมีรายได้ค้างรับซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ เช่น รายได้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม เป็นต้น เนื่องจากมูลค่าลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคมนั้นต้องใช้ข้อมูล หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการคำนวณที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ</p> <p>กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ เนื่องจากเงื่อนไขและข้อกำหนดในการเรียกชำระหนี้มีความซับซ้อน และขั้นตอนการชำระเงินใช้ระยะเวลานาน การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการวิเคราะห์คาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า การรับรู้รายได้และการประมาณการรายได้ค้างรับจากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และสุ่มทดสอบการปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้</li> <li>• สุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต จำนวนเงินที่ได้รับชำระระหว่างปี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินสถานะการชำระหนี้ที่กลุ่มบริษัทได้มีการหารือและติดตามกับลูกหนี้การค้าและหน่วยงานภาครัฐ</li> <li>• การสุ่มทดสอบการรับเงินภายหลังวันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

| การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม  |  |
|---|--|
| อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 15  |  |
| <p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีที่มีนัยสำคัญ และได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะเกิดขึ้นเมื่อมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>การประมาณดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p> | <p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติสำคัญที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน เอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณ</li> <li>• วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ</li> <li>• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul> |

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์

(เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7789

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2566

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

| สินทรัพย์  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|--|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|  |          | 31 ธันวาคม            |                       | 31 ธันวาคม            |                       |
|  |          | 2565                  | 2564                  | 2565                  | 2564                  |
| (บาท)  |          |                       |                       |                       |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>  |          |                       |                       |                       |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด   | 5        | 2,598,186,435         | 4,520,060,586         | 1,504,682,515         | 2,457,959,716         |
| ลูกหนี้การค้า  | 4, 6     | 1,538,865,422         | 3,546,614,963         | 1,081,094,319         | 2,091,595,406         |
| รายได้ค้างรับ  | 7        | 2,215,553,970         | 2,122,569,370         | 1,130,849,728         | 1,236,388,542         |
| ลูกหนี้อื่น  | 4, 8     | 59,598,333            | 2,150,881,790         | 166,921,545           | 1,380,438,265         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | 4        | -                     | -                     | 500,000,000           | 230,000,000           |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 4        | -                     | -                     | -                     | 157,500,000           |
| สินค้าคงเหลือ  | 9        | 361,565,022           | 436,736,097           | 209,449,798           | 226,691,761           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น   | 25       | 41,850,330            | 736,134,294           | 655,888               | 641,107,582           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   |          | 19,087,192            | 28,270,618            | 17,354,990            | 26,579,477            |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>   |          | <b>6,834,706,704</b>  | <b>13,541,267,718</b> | <b>4,611,008,783</b>  | <b>8,448,260,749</b>  |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   |          |                       |                       |                       |                       |
| เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้   |          | 765,728               | 764,871               | -                     | -                     |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                                      | 25       | 21,283,050            | 22,676,522            | -                     | -                     |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 10       | 9,537,565             | 10,195,512            | -                     | -                     |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย  | 11       | -                     | -                     | 2,556,519,048         | 2,556,519,048         |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                            | 4        | -                     | -                     | 65,200,000            | 381,275,000           |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | 13       | 452,933,890           | 452,951,856           | 452,933,890           | 452,951,856           |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์   | 14       | 11,829,325,493        | 11,789,595,171        | 6,393,353,894         | 6,227,805,642         |
| ค่าความนิยม  | 15       | 329,376,024           | 329,376,024           | -                     | -                     |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  | 16       | 95,884,015            | 119,982,583           | 43,940,284            | 56,035,790            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  | 22       | 198,541,548           | 90,571,557            | 104,834,786           | 56,204,120            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  |          | 24,105,373            | 26,377,663            | 18,300,538            | 21,717,778            |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>  |          | <b>12,961,752,686</b> | <b>12,842,491,759</b> | <b>9,635,082,440</b>  | <b>9,752,509,234</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>  |          | <b>19,796,459,390</b> | <b>26,383,759,477</b> | <b>14,246,091,223</b> | <b>18,200,769,983</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม         |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|--|----------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|  |          | 31 ธันวาคม           |                       | 31 ธันวาคม           |                      |
|  |          | 2565                 | 2564                  | 2565                 | 2564                 |
| (บาท)  |          |                      |                       |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                      |          |                      |                       |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                           | 17       | -                    | 250,000,000           | -                    | -                    |
| เจ้าหนี้การค้า   | 4        | 796,871,291          | 893,470,588           | 475,052,804          | 506,159,365          |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์                            |          | 140,537,584          | 93,708,187            | 69,845,070           | 40,918,233           |
| เจ้าหนี้อื่น   |          | 362,817,861          | 370,372,230           | 192,506,120          | 179,700,449          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 17       | 270,807,190          | 528,157,560           | 149,463,106          | 443,262,054          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี        | 17       | 4,324,733            | 2,731,206             | 4,324,733            | 1,434,111            |
| หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                           | 17, 25   | 999,869,563          | 2,199,551,638         | 999,869,563          | 2,199,551,638        |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                                 |          | 64,572,495           | 1,323,891,720         | -                    | 812,689,428          |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 4        | 712,133,709          | 850,989,426           | 397,509,400          | 392,563,067          |
| รายได้รับล่วงหน้า  |          | 67,549,496           | 1,260,800,128         | 49,196,554           | 757,547,010          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   |          | 90,709,421           | 73,840,136            | 73,972,060           | 45,608,296           |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                   |          | <b>3,510,193,343</b> | <b>7,847,512,819</b>  | <b>2,411,739,410</b> | <b>5,379,433,651</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                   |          |                      |                       |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                            | 17       | 2,599,085,685        | 2,979,432,045         | 1,187,234,630        | 1,336,613,851        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 17       | 14,333,090           | 81,709,976            | 14,333,090           | 2,302,308            |
| หุ้นกู้  | 17, 25   | -                    | 999,345,043           | -                    | 999,345,043          |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                      | 18       | 126,030,191          | 128,319,532           | 58,435,124           | 56,452,270           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                      |          | 37,015,717           | 41,801,363            | 19,782,540           | 13,004,625           |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                |          | <b>2,776,464,683</b> | <b>4,230,607,959</b>  | <b>1,279,785,384</b> | <b>2,407,718,097</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>  |          | <b>6,286,658,026</b> | <b>12,078,120,778</b> | <b>3,691,524,794</b> | <b>7,787,151,748</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                         | หมายเหตุ | งบการเงินรวม          |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                       |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   |          | 31 ธันวาคม            |                       | 31 ธันวาคม            |                       |
|   |          | 2565                  | 2564                  | 2565                  | 2564                  |
| (บาท)   |          |                       |                       |                       |                       |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |          |                       |                       |                       |                       |
| <b>ทุนเรือนหุ้น</b>                                 |          |                       |                       |                       |                       |
| ทุนจดทะเบียน  |          |                       |                       |                       |                       |
| (หุ้นสามัญจำนวน 2,494 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) |          | 2,493,748,115         | 2,493,748,115         | 2,493,748,115         | 2,493,748,115         |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว                                |          |                       |                       |                       |                       |
| (หุ้นสามัญจำนวน 2,494 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น) |          | 2,493,747,984         | 2,493,747,984         | 2,493,747,984         | 2,493,747,984         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                             | 19       | 644,640,000           | 644,640,000           | 644,640,000           | 644,640,000           |
| กำไรสะสม  |          |                       |                       |                       |                       |
| จัดสรรแล้ว  |          |                       |                       |                       |                       |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                   | 19       | 249,374,812           | 249,374,812           | 249,374,812           | 249,374,812           |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                     |          | 9,244,038,117         | 9,696,354,035         | 7,166,803,633         | 7,025,855,439         |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                  | 19       | (186,900,039)         | (104,392,484)         | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>                |          | <b>12,444,900,874</b> | <b>12,979,724,347</b> | <b>10,554,566,429</b> | <b>10,413,618,235</b> |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                      | 12       | 1,064,900,490         | 1,325,914,352         | -                     | -                     |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                         |          | <b>13,509,801,364</b> | <b>14,305,638,699</b> | <b>10,554,566,429</b> | <b>10,413,618,235</b> |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>               |          | <b>19,796,459,390</b> | <b>26,383,759,477</b> | <b>14,246,091,223</b> | <b>18,200,769,983</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| หมายเหตุ                             | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |                       |
|--------------------------------------|---|-----------------------|---|-----------------------|
|                                      | 2565  | 2564                  | 2565  | 2564                  |
|                                      | (บาท)   |                       |   |                       |
| <b>รายได้</b>                        | <b>4</b>  |                       |   |                       |
| รายได้กิจการ โรงพยาบาล               | 20  | 18,826,674,640        | 21,404,848,472  | 11,136,817,337        |
| รายได้ค่าเช่า                        |   | 68,006,419            | 48,755,871  | 45,191,623            |
| รายได้อื่น                           |   | 15,617,841            | 75,791,841  | 205,285,748           |
| <b>รวมรายได้</b>                     |   | <b>18,910,298,900</b> | <b>21,529,396,184</b>                                       | <b>11,387,294,708</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                    | <b>4, 21</b>  |                       |   |                       |
| ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล               |   | 12,771,552,330        | 10,561,306,249  | 7,088,964,160         |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                |   | 338,169,980           | 289,728,457   | 269,351,054           |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                |   | 1,607,709,239         | 1,179,600,744   | 806,207,925           |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                 |   | <b>14,717,431,549</b> | <b>12,030,635,450</b>                                       | <b>8,164,523,139</b>  |
| <b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>       |   | <b>4,192,867,351</b>  | <b>9,498,760,734</b>  | <b>3,222,771,569</b>  |
| รายได้ดอกเบี้ย                       |   | 8,170,757             | 4,020,227   | 17,475,419            |
| รายได้เงินปันผล                      | 4   | -                     | -   | 1,128,794,327         |
| ต้นทุนทางการเงิน                     |   | (155,755,384)         | (151,270,331)   | (83,438,200)          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 10  | 342,053               | 2,131,824   | -                     |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>           |   | <b>4,045,624,777</b>  | <b>9,353,642,454</b>  | <b>4,285,603,115</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                | 22  | (888,259,551)         | (1,846,188,829)   | (653,430,923)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                  |   | <b>3,157,365,226</b>  | <b>7,507,453,625</b>  | <b>3,632,172,192</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|   |          | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |               |
|---|----------|---|---------------|---|---------------|
|   | หมายเหตุ | 2565  | 2564          | 2565  | 2564          |
| (บาท)   |          |   |               |   |               |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                     |          |   |               |   |               |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง    |          |   |               |   |               |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินของบริษัทย่อย      |          | (119,533,415)                                       | (23,726,974)  | -   | -             |
| รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |          | (119,533,415)                                       | (23,726,974)  | -   | -             |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง  |          |   |               |   |               |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน          |          | (1,393,471)   | 485,176       | -   | -             |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ                              |          |   |               |   |               |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                                | 18       | -   | (13,981,351)  | -   | (3,486,248)   |
| ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่                |          |   |               |   |               |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                | 22       | 278,694   | 2,699,235     | -   | 697,250       |
| รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่                           |          |   |               |   |               |
| ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                |          | (1,114,777)   | (10,796,940)  | -   | (2,788,998)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้        |          | (120,648,192)                                       | (34,523,914)  | -   | (2,788,998)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                              |          | 3,036,717,034                                       | 7,472,929,711 | 3,632,172,192   | 5,044,233,757 |
| การแบ่งปันกำไร  |          |   |               |   |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัท  |          | 3,038,908,080                                       | 6,846,001,683 | 3,632,172,192   | 5,047,022,755 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                | 12       | 118,457,146   | 661,451,942   | -   | -             |
| กำไรสำหรับปี  |          | 3,157,365,226                                       | 7,507,453,625 | 3,632,172,192   | 5,047,022,755 |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                            |          |   |               |   |               |
| ส่วนที่เป็นของบริษัท  |          | 2,956,400,525                                       | 6,823,379,309 | 3,632,172,192   | 5,044,233,757 |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                |          | 80,316,509  | 649,550,402   | -   | -             |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                              |          | 3,036,717,034                                       | 7,472,929,711 | 3,632,172,192   | 5,044,233,757 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                      | 23       | 1.22  | 2.75          | 1.46  | 2.02          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

# บริษัท บางกอก เชน ออสปีทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|  | งบการเงินรวม                      |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
|--|-----------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | กำไรสะสม                          |                    | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
|  |                                   |                    | รวมองค์ประกอบ                      |                    | ส่วนของผู้ถือหุ้น  |                    | ส่วนของผู้ถือหุ้น  |                    | ส่วนของผู้ถือหุ้น  |                   |
|  | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว     | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                 | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ   | จำนวน                             | จำนวน              | จำนวน                              | จำนวน              | จำนวน              | จำนวน              | จำนวน              | จำนวน              | จำนวน              | จำนวน             |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                            | 2,493,747,984                     | 644,640,000        | 249,374,812                        | 3,588,592,340      | (72,253,910)       | (19,598,460)       | (91,852,370)       | 6,884,502,766      | 741,808,364        | 7,626,311,130     |
|  | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น       |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                                    |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
| 12, 24   | -                                 | -                  | -                                  | (821,498,024)      | -                  | -                  | -                  | (821,498,024)      | (162,104,118)      | (983,602,142)     |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย                         |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
| การเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย                                |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
|  | -                                 | -                  | -                                  | 93,340,296         | -                  | -                  | -                  | 93,340,296         | 96,659,704         | 190,000,000       |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น    |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
|  | -                                 | -                  | -                                  | (728,157,728)      | -                  | -                  | -                  | (728,157,728)      | (65,444,414)       | (793,602,142)     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                      |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
| กำไรสำหรับปี   | -                                 | -                  | -                                  | 6,846,001,683      | -                  | -                  | -                  | 6,846,001,683      | 661,451,942        | 7,507,453,625     |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  | -                                 | -                  | -                                  | (10,082,260)       | (12,822,410)       | 282,296            | (12,540,114)       | (22,622,374)       | (11,901,540)       | (34,523,914)      |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                                   |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
|  | -                                 | -                  | -                                  | 6,835,919,423      | (12,822,410)       | 282,296            | (12,540,114)       | 6,823,379,309      | 649,550,402        | 7,472,929,711     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                              |                                   |                    |                                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                   |
|  | 2,493,747,984                     | 644,640,000        | 249,374,812                        | 9,696,354,035      | (85,076,320)       | (19,316,164)       | (104,392,484)      | 12,979,724,347     | 1,325,914,352      | 14,305,638,699    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

|   | งบการเงินรวม                  |                    |                    |                             |                             |                                    |                   |                   |                   |                      |
|---|-------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|   | กำไรสะสม                      |                    |                    |                             |                             | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น |                   |                   |                   |                      |
|   |                               |                    |                    |                             |                             | รวมองค์ประกอบ                      |                   |                   |                   |                      |
|   | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | ส่วนสำรองตามกฎหมาย | ส่วนสำรองที่ยังไม่ได้จัดสรร | การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าหุ้น | ส่วนสำรองการเปลี่ยนแปลง            | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | ส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
| หมายเหตุ  |                               |                    |                    |                             |                             |                                    |                   |                   |                   |                      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565                                   | 2,493,747,984                 | 644,640,000        | 249,374,812        | 9,696,354,035               | (85,076,320)                | (19,316,164)                       | (104,392,484)     | 12,979,724,347    | 1,325,914,352     | 14,305,638,699       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565                                       |                               |                    |                    |                             |                             |                                    |                   |                   |                   |                      |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น                 |                               |                    |                    |                             |                             |                                    |                   |                   |                   |                      |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น   |                               |                    |                    |                             |                             |                                    |                   |                   |                   |                      |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจของผู้ถือหุ้น |                               |                    |                    |                             |                             |                                    |                   |                   |                   |                      |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจของผู้ถือหุ้น                                   | -                             | -                  | -                  | (3,491,223,998)             | -                           | -                                  | -                 | (3,491,223,998)   | (341,330,371)     | (3,832,554,369)      |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น              | -                             | -                  | -                  | (3,491,223,998)             | -                           | -                                  | -                 | (3,491,223,998)   | (341,330,371)     | (3,832,554,369)      |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี   |                               |                    |                    |                             |                             |                                    |                   |                   |                   |                      |
| กำไรสำหรับปี  | -                             | -                  | -                  | 3,038,908,080               | -                           | -                                  | -                 | 3,038,908,080     | 118,457,146       | 3,157,365,226        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น   | -                             | -                  | -                  | -                           | (81,696,777)                | (810,778)                          | (82,507,555)      | (82,507,555)      | (38,140,637)      | (120,648,192)        |
| รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  | -                             | -                  | -                  | 3,038,908,080               | (81,696,777)                | (810,778)                          | (82,507,555)      | 2,956,400,525     | 80,316,509        | 3,036,717,034        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                     | 2,493,747,984                 | 644,640,000        | 249,374,812        | 9,244,038,117               | (166,773,097)               | (20,126,942)                       | (186,900,039)     | 12,444,900,874    | 1,064,900,490     | 13,509,801,364       |



## บริษัท บางกอก เชน ออสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| หมายเหตุ   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                  |                        |                       |                     |                          |
|--|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|
|  | ถ้าไร้ละสม                            |                        |                       |                     |                          |
|  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่<br>ได้จัดสรร | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |
| (บาท)  |                                       |                        |                       |                     |                          |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564                      | 2,493,747,984                         | 644,640,000            | 249,374,812           | 2,803,119,706       | 6,190,882,502            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                          |                                       |                        |                       |                     |                          |
| รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น    |                                       |                        |                       |                     |                          |
| การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น                              |                                       |                        |                       |                     |                          |
| เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท                            | -                                     | -                      | -                     | (821,498,024)       | (821,498,024)            |
| รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น | -                                     | -                      | -                     | (821,498,024)       | (821,498,024)            |
| ถ้าไร้ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                              |                                       |                        |                       |                     |                          |
| ถ้าไร้สำหรับปี   | -                                     | -                      | -                     | 5,047,022,755       | 5,047,022,755            |
| ถ้าไร้ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                  | -                                     | -                      | -                     | (2,788,998)         | (2,788,998)              |
| รวมถ้าไร้ขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี                           | -                                     | -                      | -                     | 5,044,233,757       | 5,044,233,757            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                        | 2,493,747,984                         | 644,640,000            | 249,374,812           | 7,025,855,439       | 10,413,618,235           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|----------------------|---------------------------------------|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--|
| กำไรสะสม             |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
| หมายเหตุ             | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและ<br>ชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น | ทุนสำรอง<br>ตามกฎหมาย | ยังไม่ได้อัดสรร<br>(บาท) | รวมส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |
|                      |                                       |                        |                       |                          |                          |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม          |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                      |
|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |                      |
|   | 31 ธันวาคม            |                      | 31 ธันวาคม            |                      |
|   | 2565                  | 2564                 | 2565                  | 2564                 |
| (บาท)   |                       |                      |                       |                      |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>               |                       |                      |                       |                      |
| กำไรสำหรับปี  | 3,157,365,226         | 7,507,453,625        | 3,632,172,192         | 5,047,022,755        |
| <b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>   |                       |                      |                       |                      |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                               | 22                    | 888,259,551          | 1,846,188,829         | 653,430,923          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    |                       | 155,755,384          | 151,270,331           | 83,438,200           |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                       | 21                    | 949,557,706          | 873,830,930           | 493,547,034          |
| กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของตราสารหนี้              |                       | (4,836)              | (456,518)             | -                    |
| กำไรจากการจำหน่ายตราสารหนี้                         |                       | (1,091,071)          | (1,289,049)           | (1,091,071)          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                |                       |                      |                       |                      |
| ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)                | 10                    | (342,053)            | (2,131,824)           | -                    |
| หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น     | 21                    | 166,127,770          | 84,967,352            | 46,982,979           |
| ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ              | 21                    | 489,010,052          | 4,119,884             | 234,857,214          |
| ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ                | 21                    | 1,097,897,876        | -                     | 709,820,679          |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์                          |                       | 1,270,816            | 1,216,444             | 775,942              |
| ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                       |                       | 2,736,755            | -                     | 2,736,755            |
| ผลกระทบจากการบอกเลิกสัญญาเช่า                       |                       | (10,547,666)         | -                     | -                    |
| รายได้เงินปันผล                                     | 4                     | -                    | -                     | (1,128,794,327)      |
| รายได้ดอกเบี้ย                                      |                       | (8,170,757)          | (4,020,227)           | (17,475,419)         |
|   |                       | <b>6,887,824,753</b> | <b>10,461,149,777</b> | <b>4,710,401,101</b> |
| <b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> |                       |                      |                       |                      |
| ลูกหนี้การค้า                                       |                       | 1,903,949,919        | (2,100,560,910)       | 978,385,117          |
| รายได้ค้างรับ                                       |                       | (141,203,444)        | (1,346,923,271)       | 90,671,805           |
| ลูกหนี้อื่น   |                       | 996,197,702          | (2,117,884,497)       | 505,324,451          |
| สินค้าคงเหลือ                                       |                       | (389,850,780)        | (184,639,230)         | (217,615,251)        |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              |                       | 13,847,135           | (20,674,215)          | 9,224,487            |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                           |                       | 2,272,290            | 3,874,011             | 3,417,240            |
| เจ้าหนี้การค้า                                      |                       | (5,700,699)          | 329,465,504           | (31,106,561)         |
| เจ้าหนี้อื่น  |                       | (1,998,625)          | 225,008,693           | 12,805,671           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                  |                       | (126,376,359)        | 456,646,025           | 8,815,610            |
| รายได้รับล่วงหน้า                                   |                       | (1,186,309,594)      | 1,234,521,456         | (708,350,456)        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                |                       | 17,477,143           | 45,257,056            | 28,363,764           |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน             |                       | (2,231,012)          | (1,929,886)           | 1,982,854            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             |                       | 1,980,704            | (41,152,336)          | 6,777,915            |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>         |                       | <b>7,969,879,133</b> | <b>6,942,158,177</b>  | <b>5,399,097,747</b> |
| ภาษีเงินได้จ่ายออก                                  |                       | (2,255,270,073)      | (685,752,858)         | (1,514,751,017)      |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>         |                       | <b>5,714,609,060</b> | <b>6,256,405,319</b>  | <b>3,884,346,730</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

|  | งบการเงินรวม           |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  |                        | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  |                        |
|  | 31 ธันวาคม             |                        | 31 ธันวาคม             |                        |
| หมายเหตุ   | 2565                   | 2564                   | 2565                   | 2564                   |
|  | (บาท)                  |                        |                        |                        |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>  |                        |                        |                        |                        |
| เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น                                      | (857)                  | (560)                  | -                      | -                      |
| เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                              | 28,428,574             | (103,121,159)          | -                      | (2,357)                |
| เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้   | 3,531,542,765          | 1,576,870,634          | 3,531,542,765          | 1,476,718,391          |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้  | (2,890,000,000)        | (2,215,581,585)        | (2,890,000,000)        | (2,115,581,585)        |
| เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์  | 11,902,518             | 3,309,357              | 2,623,672              | 1,008,888              |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                  | (1,446,252,209)        | (743,087,320)          | (605,704,474)          | (118,272,235)          |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | (3,599,418)            | (19,390,756)           | (293,394)              | (3,467,045)            |
| เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน             | -                      | -                      | 910,900,000            | 1,218,800,000          |
| เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | -                      | -                      | (1,180,900,000)        | (550,000,000)          |
| เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน              | -                      | -                      | 544,975,000            | 285,025,000            |
| เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | -                      | -                      | (71,400,000)           | (658,900,000)          |
| รับเงินปันผล   | 1,000,000              | 1,500,000              | 1,128,794,327          | 460,770,688            |
| รับดอกเบี้ย  | 8,170,757              | 4,020,227              | 15,847,010             | 17,755,260             |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>                     | <b>(758,807,870)</b>   | <b>(1,495,481,162)</b> | <b>1,386,384,906</b>   | <b>13,855,005</b>      |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                      |                        |                        |                        |                        |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย                              | -                      | 190,000,000            | -                      | -                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง                                     | (250,000,000)          | (1,654,000,000)        | -                      | (1,348,000,000)        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง                            | -                      | -                      | -                      | (70,000,000)           |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                              | 83,507,333             | 2,681,887,889          | -                      | 1,600,000,000          |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน                       | (531,243,318)          | (734,700,000)          | (444,300,000)          | (734,700,000)          |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า  | (3,991,806)            | (4,793,369)            | (3,424,460)            | (1,389,301)            |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้  | -                      | 1,000,000,000          | -                      | 1,000,000,000          |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้   | (2,200,000,000)        | (1,500,000,000)        | (2,200,000,000)        | (1,500,000,000)        |
| จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  | 24 (3,491,223,998)     | (821,498,024)          | (3,491,223,998)        | (821,498,024)          |
| จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                             | 12 (341,330,371)       | (162,104,118)          | -                      | -                      |
| จ่ายต้นทุนทางการเงิน   | (143,393,181)          | (179,461,182)          | (85,060,379)           | (124,623,272)          |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                             | <b>(6,877,675,341)</b> | <b>(1,184,668,804)</b> | <b>(6,224,008,837)</b> | <b>(2,000,210,597)</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>                | <b>(1,921,874,151)</b> | <b>3,576,255,353</b>   | <b>(953,277,201)</b>   | <b>1,966,150,290</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม                           | 4,520,060,586          | 943,805,233            | 2,457,959,716          | 491,809,426            |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>                  | <b>2,598,186,435</b>   | <b>4,520,060,586</b>   | <b>1,504,682,515</b>   | <b>2,457,959,716</b>   |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>   |                        |                        |                        |                        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สินทรัพย์สิทธิการใช้                              | 18,193,478             | 4,329,449              | 18,193,478             | 4,329,449              |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ยกเลิก                     | 69,943,273             | -                      | -                      | -                      |
| โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                | -                      | 96,624                 | -                      | 96,624                 |
| โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์               | -                      | 513,355,780            | -                      | 513,355,780            |
| โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | -                      | 261,346,641            | -                      | -                      |
| เจ้าหน้าที่ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์                                       | 140,537,584            | 93,708,187             | 69,845,070             | 40,918,233             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า  | 18,657,823             | 84,441,182             | 18,657,823             | 3,736,419              |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยกเลิก   | (80,490,939)           | -                      | -                      | -                      |
| หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้                        |                        |                        |                        |                        |

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| หมายเหตุ | สารบัญ  |
|----------|---|
| 1        | ข้อมูลทั่วไป  |
| 2        | เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน  |
| 3        | นโยบายการบัญชีที่สำคัญ  |
| 4        | บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               |
| 5        | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                |
| 6        | ลูกหนี้การค้า   |
| 7        | รายได้ค้างรับ   |
| 8        | ลูกหนี้อื่น   |
| 9        | สินค้าคงเหลือ   |
| 10       | เงินลงทุนในบริษัทร่วม   |
| 11       | เงินลงทุนในบริษัทย่อย   |
| 12       | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                |
| 13       | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                  |
| 14       | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  |
| 15       | ค่าความนิยม   |
| 16       | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   |
| 17       | หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย                                      |
| 18       | ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                       |
| 19       | ส่วนเกินทุนและสำรอง   |
| 20       | ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้                             |
| 21       | ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ   |
| 22       | ภาษีเงินได้   |
| 23       | กำไรต่อหุ้น   |
| 24       | เงินปันผล   |
| 25       | เครื่องมือทางการเงิน  |
| 26       | การบริหารจัดการทุน  |
| 27       | ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและคดีฟ้องร้อง |
| 28       | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน                          |

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มตระกูลหาญพาณิชย์ (ถือหุ้นร้อยละ 49.99)

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาลรักษาคนไข้และผู้เจ็บป่วย โดยมีโรงพยาบาลในเครือข่ายรวมทั้งหมด 15 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร จังหวัดเชียงราย จังหวัดสระบุรี จังหวัดนนทบุรี จังหวัดปทุมธานี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดสระแก้ว และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการค้าเครื่องเคมเพื่อสุขภาพและให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



# บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่ รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่ อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่ง เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปัน ผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็น เงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้ อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออก ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการ โอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน ได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้ง โอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น

#### (ง.3) การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### (ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มี ความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

#### (ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### (ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 30 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

สิทธินำใช้ที่ดินได้แก่ที่ดินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งกลุ่มบริษัทมีกรรมสิทธิ์และใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวตลอดอายุสัญญาอนุญาตสิทธินำใช้ที่ดิน โดยสิทธินำใช้ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                 |        |                   |
|---------------------------------|--------|-------------------|
| สิทธิในที่ดิน                   | 90     | ปี (ตามอายุสัญญา) |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน              | 30     | ปี                |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร       | 6 - 40 | ปี                |
| อุปกรณ์ประกอบอาคาร โรงพยาบาล    | 5 - 30 | ปี                |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ | 5 - 20 | ปี                |
| เครื่องใช้สำนักงาน              | 5 - 20 | ปี                |
| คอมพิวเตอร์และระบบงาน           | 3 - 20 | ปี                |
| ยานพาหนะ                        | 5 - 20 | ปี                |

#### (ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### (ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

|                       |        |    |
|-----------------------|--------|----|
| ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ | 3 - 10 | ปี |
|-----------------------|--------|----|

#### (ง) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิง ไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### (จ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ขอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ข) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

#### (ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### (ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

#### (ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ายรับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาให้กับลูกค้าแล้ว รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการสำหรับคนไข้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม บันทึกเป็นรายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ข้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและบริการนั้นๆ

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

| ประเทศที่จัดตั้ง /            |         |   |
|-------------------------------|---------|---|
| ชื่อกิจการ                    | สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์  |
| ผู้บริหารสำคัญ                | ไทย     | บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน<br>สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า<br>ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ<br>กิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) |
| บริษัท บัดเลตโต้ ฟู้ดส์ จำกัด | ไทย     | กรรมการร่วมกัน  |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| ประเทศที่จัดตั้ง /                               |         |                       |           |                      |      |
|--|---------|-----------------------|-----------|----------------------|------|
| ชื่อกิจการ                                       | สัญชาติ | ลักษณะความสัมพันธ์    |           |                      |      |
| บริษัท คอฟฟี่ แอนด์ ลาเต้ เฮาส์ จำกัด            | ไทย     | กรรมการร่วมกัน        |           |                      |      |
| บริษัท เค.พี.เอ ฟู้ด จำกัด                       | ไทย     | กรรมการร่วมกัน        |           |                      |      |
| บริษัท ลาเต้คอฟฟี่ช็อป จำกัด                     | ไทย     | กรรมการร่วมกัน        |           |                      |      |
| บริษัท พี การแพทย์ จำกัด                         | ไทย     | ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน |           |                      |      |
| บริษัท เอ็ม เมดิคอล แคร่ จำกัด                   | ไทย     | ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน |           |                      |      |
| บริษัท พาร์ค อินน์ สระบุรี จำกัด                 | ไทย     | ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน |           |                      |      |
| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |         | งบการเงินรวม          |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                 |         | 2565                  | 2564      | 2565                 | 2564 |
|  |         | (พันบาท)              |           |                      |      |
| บริษัทย่อย                                       |         |                       |           |                      |      |
| รายได้จากกิจการโรงพยาบาล                         | -       | -                     | 88,779    | 103,557              |      |
| รายได้จากการขายสินค้า                            | -       | -                     | 36,351    | 29,530               |      |
| รายได้เงินปันผล                                  | -       | -                     | 1,128,794 | 460,771              |      |
| รายได้ดอกเบี้ย                                   | -       | -                     | 14,832    | 17,218               |      |
| รายได้อื่น                                       |         |                       | 22,330    | 29,100               |      |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ                            | -       | -                     | 117,640   | 144,420              |      |
| รายได้ค่าบริการจัดซื้อ                           | -       | -                     | 21,418    | 21,274               |      |
| ซื้อสินค้า / บริการ                              | -       | -                     | 110,293   | 79,190               |      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   | -       | -                     | 5,685     | 8,343                |      |
| บริษัทร่วม                                       |         |                       |           |                      |      |
| ซื้อสินค้า / บริการ                              | 7,626   | 7,245                 | -         | -                    |      |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน                       |         |                       |           |                      |      |
| ซื้อสินค้า / บริการ                              | 22,369  | 71,716                | -         | -                    |      |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                   | 9,196   | 6,060                 | 6,159     | 6,031                |      |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  | 2565           | 2564           | 2565                 | 2564           |
|  | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>ผู้บริหารสำคัญ</b>  |                |                |                      |                |
| ค่าธรรมเนียมแพทย์  | 43,444         | 36,066         | 20,848               | 15,223         |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ  |                |                |                      |                |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน   | 234,391        | 212,545        | 164,589              | 140,509        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน  | 1,594          | 1,776          | 453                  | 568            |
| <b>รวม</b>   | <b>279,429</b> | <b>250,387</b> | <b>185,890</b>       | <b>156,300</b> |

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

|                      | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|----------------------|--------------|------|----------------------|--------|
|                      | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564   |
|                      | (พันบาท)     |      |                      |        |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b> |              |      |                      |        |
| บริษัทย่อย           | -            | -    | 41,800               | 45,816 |

|                    | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--------------------|--------------|------|----------------------|---------|
|                    | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564    |
|                    | (พันบาท)     |      |                      |         |
| <b>ลูกหนี้อื่น</b> |              |      |                      |         |
| บริษัทย่อย         | -            | -    | 126,894              | 104,730 |

| ดอกเบี้ยค้างรับ - เงินให้กู้ยืมแก่<br>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|------|----------------------|-------|
|  | 2565         | 2564 | 2565                 | 2564  |
|  | (พันบาท)     |      |                      |       |
| บริษัทย่อย   | -            | -    | 4,503                | 2,874 |

|   | อัตราดอกเบี้ย |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|---------------|------|----------------------|---------|
|   | 2565          | 2564 | 2565                 | 2564    |
|   | (ร้อยละต่อปี) |      | (พันบาท)             |         |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |               |      |                      |         |
| บริษัทย่อย  | 1.50          | 1.00 | 500,000              | 230,000 |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|  | อัตราดอกเบี้ย |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|---------------|-------------|----------------------|----------------|
|  | 2565          | 2564        | 2565                 | 2564           |
|  | (ร้อยละต่อปี) |             | (พันบาท)             |                |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b> |               |             |                      |                |
| บริษัทย่อย   | 2.50          | 1.72 - 2.50 | <u>65,200</u>        | <u>538,775</u> |

| <b>เจ้าหนี้การค้า</b>      | งบการเงินรวม |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|----------------------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|
|                            | 2565         | 2564          | 2565                 | 2564          |
|                            | (พันบาท)     |               |                      |               |
| บริษัทย่อย                 | -            | -             | 52,316               | 19,170        |
| บริษัทร่วม                 | -            | 1,934         | -                    | -             |
| กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 51           | 11,042        | 36                   | 17            |
| <b>รวม</b>                 | <u>51</u>    | <u>12,976</u> | <u>52,352</u>        | <u>19,187</u> |

| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b> | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                           | 2565         | 2564         | 2565                 | 2564         |
|                           | (พันบาท)     |              |                      |              |
| ผู้บริหารสำคัญ            | <u>3,435</u> | <u>2,761</u> | <u>1,421</u>         | <u>1,184</u> |

**สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

#### การสั่งซื้อสินค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรณินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. เพื่อให้บริการจัดซื้อและจัดหา ยา เวชภัณฑ์ วัสดุทั่วไป เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และทรัพย์สินถาวร โดยคำนวณค่าบริการจากมูลค่าการสั่งซื้อของสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. เพื่อให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือในการบริหารและปฏิบัติงาน โรงพยาบาล รวมถึงการบัญชี ภาษีอากร การบริหารงานบุคคล และการจัดการสถานที่ โดยคำนวณค่าบริการจากรายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                    | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                    | 2565             | 2564             | 2565                 | 2564             |
|                                    | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| เงินสดในมือ                        | 6,754            | 5,274            | 2,331                | 1,437            |
| เงินฝากธนาคาร                      | 2,591,427        | 4,514,782        | 1,502,352            | 2,456,523        |
| เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง | 5                | 5                | -                    | -                |
| <b>รวม</b>                         | <b>2,598,186</b> | <b>4,520,061</b> | <b>1,504,683</b>     | <b>2,457,960</b> |

#### 6 ลูกหนี้การค้า

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2565             | 2564             | 2565                 | 2564             |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ                                | 600,749          | 1,136,729        | 485,546              | 987,137          |
| เกินกำหนดชำระ                                     |                  |                  |                      |                  |
| 1 - 90 วัน  | 678,632          | 1,883,896        | 490,828              | 949,096          |
| 91 - 180 วัน                                      | 71,645           | 454,451          | 37,275               | 149,425          |
| 181 - 365 วัน                                     | 173,866          | 75,874           | 95,479               | 21,946           |
| มากกว่า 365 วัน                                   | 198,107          | 95,628           | 66,588               | 56,599           |
| <b>รวม</b>  | <b>1,722,999</b> | <b>3,646,578</b> | <b>1,175,716</b>     | <b>2,164,203</b> |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (184,134)        | (99,963)         | (94,622)             | (72,608)         |
| <b>สุทธิ</b>                                      | <b>1,538,865</b> | <b>3,546,615</b> | <b>1,081,094</b>     | <b>2,901,595</b> |



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | งบการเงินรวม   |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|----------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | 2565           | 2564          | 2565                 | 2564          |
|   | (พันบาท)       |               |                      |               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม                             | 99,963         | 77,030        | 72,608               | 58,663        |
| เพิ่มขึ้น                                     | 107,010        | 39,430        | 26,454               | 30,442        |
| ตัดบัญชี                                      | (22,839)       | (16,497)      | (4,440)              | (16,497)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                           | <b>184,134</b> | <b>99,963</b> | <b>94,622</b>        | <b>72,608</b> |

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 150 วัน

#### 7 รายได้ค้างรับ

|   | งบการเงินรวม     |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|---|------------------|------------------|----------------------|------------------|
|   | 2565             | 2564             | 2565                 | 2564             |
|   | (พันบาท)         |                  |                      |                  |
| รายได้ค้างรับ                                     | 1,066,852        | 1,184,535        | 436,620              | 858,769          |
| รายได้ค้างรับ - สำนักงานประกันสังคม               | 1,198,154        | 1,063,986        | 712,207              | 456,620          |
| รวม   | <b>2,265,006</b> | <b>2,248,521</b> | <b>1,148,827</b>     | <b>1,315,389</b> |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | (49,462)         | (125,952)        | (17,978)             | (79,000)         |
| สุทธิ   | <b>2,215,554</b> | <b>2,122,569</b> | <b>1,130,849</b>     | <b>1,236,389</b> |

รายได้ค้างรับ - สำนักงานประกันสังคม เป็นรายได้ค้างรับที่มีหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขในการเบิกจ่ายตามที่กำหนดโดยหน่วยงานรัฐดังกล่าว ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทบันทึกการตัดจำหน่ายรายได้ค้างรับและค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนสำหรับค่าบริการทางการแพทย์ผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 และ 2561

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 8 ลูกหนี้อื่น

|                          | งบการเงินรวม  |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------|---------------|------------------|----------------------|------------------|
|                          | 2565          | 2564             | 2565                 | 2564             |
|                          | (พันบาท)      |                  |                      |                  |
| เงินยืมล่วงหน้าค่าวัคซีน | -             | 2,094,094        | -                    | 1,251,320        |
| ลูกหนี้อื่น              | 42,580        | 36,691           | 150,607              | 115,188          |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่น   | 17,019        | 20,097           | 11,887               | 11,131           |
| ดอกเบี้ยค้างรับ          | -             | -                | 4,428                | 2,799            |
| <b>รวม</b>               | <b>59,599</b> | <b>2,150,882</b> | <b>166,922</b>       | <b>1,380,438</b> |

#### 9 สินค้าคงเหลือ

|                                  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|----------------------------------|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                  |          | 2565           | 2564           | 2565                 | 2564           |
|                                  |          | (พันบาท)       |                |                      |                |
| ยาและเวชภัณฑ์                    |          | 804,724        | 389,967        | 416,418              | 198,159        |
| วัสดุและอุปกรณ์                  |          | 62,700         | 63,619         | 39,880               | 40,523         |
| <b>รวม</b>                       |          | <b>867,424</b> | <b>453,586</b> | <b>456,298</b>       | <b>238,682</b> |
| หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้านำมาดลง | 21       | (505,859)      | (16,850)       | (246,848)            | (11,990)       |
| <b>สุทธิ</b>                     |          | <b>361,565</b> | <b>436,736</b> | <b>209,450</b>       | <b>226,692</b> |

ต้นทุนของสินค้านำมาดลงที่บันทึกรวม

|                              |           |           |           |           |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ในบัญชีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล | 2,691,632 | 3,064,245 | 1,684,223 | 1,776,559 |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|

## บริษัท บางกอก เซน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

|  | งบการเงินรวม   |                            |             |         |                              |                      |
|--|----------------|----------------------------|-------------|---------|------------------------------|----------------------|
|  | ลักษณะธุรกิจ   | สัดส่วนความ<br>เป็นเจ้าของ | ทุนชำระแล้ว | ราคาทุน | มูลค่าตาม<br>วิธีส่วนได้เสีย | เงินปันผลรับสำหรับปี |
| บริษัท เซิงราย อิมเมจิง<br>เซ็นเตอร์ จำกัด<br>(ถือหุ้นโดยบริษัท<br>ศรีบูรณาการแพทย์<br>จำกัด ร้อยละ 31.22) |                | 2565                       | 2564        | 2565    | 2564                         | 2565                 |
|  | กิจกรรมใน      | (ร้อยละ)                   |             |         |                              |                      |
|  | ห้องปฏิบัติการ | 31.22                      | 31.22       | 15,000  | 15,000                       |                      |
|  | ทางการแพทย์    |                            |             |         |                              |                      |
|  |                |                            |             | 5,000   | 9,538                        | 1,000                |
|  |                |                            |             |         | 10,196                       | 1,500                |

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

|   | บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ |        |
|---|-----------------------------|--------|
|   | 2565                        | 2564   |
|   | (พันบาท)                    |        |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ | 9,538                       | 10,196 |
| ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน                                  |                             |        |
| - กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง                       | 342                         | 2,132  |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 | -                           | -      |
| - กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม                                  | 342                         | 2,132  |

## หมายเหตุประกอบการเงิน

## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

| งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                 |       |         |                       |                 |
|---------------------------------|-----------------|-------|---------|-----------------------|-----------------|
| ลักษณะธุรกิจ                    | สัดส่วน         |       | ราคาทุน | การต่อค่า<br>(พันบาท) | ราคาทุน - สุทธิ |
|                                 | ความเป็นเจ้าของ |       |         |                       |                 |
|                                 | 2565            | 2564  | 2565    | 2564                  | 2564            |
|                                 | (ร้อยละ)        |       |         |                       |                 |
| <b>บริษัทย่อยทางตรง</b>         |                 |       |         |                       |                 |
| บริษัท โรงพยาบาล                |                 |       |         |                       |                 |
| รัตนวิเบศร์ จำกัด               | 72.73           | 72.73 | 448,258 | -                     | 448,258         |
| บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด     | 59.92           | 59.92 | 225,653 | -                     | 225,653         |
| บริษัท ศรีนิมิตร การแพทย์ จำกัด | 93.67           | 93.67 | 544,164 | -                     | 544,164         |
| <b>บริษัท</b>                   |                 |       |         |                       |                 |
| บริษัท นวนคร การแพทย์ จำกัด     | 79.44           | 79.44 | 357,496 | -                     | 357,496         |
| บริษัท ไสธรวเวชกิจ จำกัด        | 86.29           | 86.29 | 604,051 | -                     | 604,051         |

## บริษัท บางกอก เซน โฮสপিทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                  |            |                  |
|--|--|------------------|------------|------------------|
|  | สัดส่วน  | ราคาทุน          | การด้อยค่า | ราคาทุน - สุทธิ  |
| ลักษณะธุรกิจ                                   | ความเป็นเจ้าของ  |                  |            |                  |
|  | 2565   | 2564             | 2565       | 2564             |
|  | (ร้อยละ)   |                  | (พันบาท)   |                  |
| บริษัท บางกอก เซน<br>แมนเนจเม้นท์ จำกัด        | การดำเนินงานเพื่อสุขภาพ<br>และให้บริการวิเคราะห์และ<br>วิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์<br>โดยห้องปฏิบัติการ | 100.00           | 100.00     | 5,000            |
| Bangkok Chain International<br>(Lao) Co., Ltd. | โรงพยาบาล  | 68.47            | 68.47      | 371,897          |
| รวม  |  |                  |            |                  |
|  |  | 371,897          | -          | 371,897          |
|  |  | <b>2,556,519</b> | <b>-</b>   | <b>2,556,519</b> |

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทดังกล่าวมิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทย่อยข้างต้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน



## หมายเหตุประกอบการเงิน

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกรุปบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่อาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตราสารระหว่างกัน

|  | บริษัท<br>โรงพยาบาล<br>รัตนธิเบศร์ | บริษัท<br>สระบุรี เวกิจ | บริษัท<br>ศรีบุญพร<br>การแพทย์ | บริษัท<br>นครการแพทย์ | บริษัท<br>โตสรเวชกิจ จำกัด | Bangkok Chain<br>International (Lao)<br>Co., Ltd. | ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน |
|--|------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------|----------------------------|---|-------------------------|
|  | จำกัด                              | จำกัด                   | จำกัด                          | จำกัด<br>(พันบาท)     | ร้อยละ 13.71               | ร้อยละ 31.53                                      |                         |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                | ร้อยละ 27.27                       | ร้อยละ 40.08            | ร้อยละ 6.33                    | ร้อยละ 20.56          |                            |   |                         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   | 543,120                            | 364,441                 | 370,347                        | 1,061,376             | 503,289                    | 108,730   |                         |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  | 1,238,510                          | 401,726                 | 783,959                        | 776,349               | 1,563,668                  | 985,950   |                         |
| หนี้สินหมุนเวียน   | (285,837)                          | (219,227)               | (136,513)                      | (687,277)             | (354,255)                  | (167,144)   |                         |
| หนี้สิน ไม่หมุนเวียน   | (14,361)                           | (16,542)                | (24,586)                       | (13,175)              | (586,599)                  | (841,416)   |                         |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>  | <b>1,481,432</b>                   | <b>530,398</b>          | <b>993,207</b>                 | <b>1,137,273</b>      | <b>1,126,103</b>           | <b>86,120</b>                                     |                         |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                        | 403,987                            | 212,584                 | 62,835                         | 233,787               | 154,437                    | 27,155  | (29,885)                |
|  |                                    |                         |                                |                       |                            |   | <b>1,064,900</b>        |
| รายได้   | 2,244,423                          | 1,100,108               | 1,254,673                      | 1,650,835             | 1,349,350                  | 304,195   |                         |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี   | 477,313                            | 113,909                 | 167,679                        | (22,501)              | 174,268                    | (276,700)   |                         |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน  | (1,115)                            | -                       | -                              | -                     | -                          | (96,583)  |                         |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>  | <b>476,199</b>                     | <b>113,909</b>          | <b>167,679</b>                 | <b>(22,501)</b>       | <b>174,268</b>             | <b>(373,283)</b>                                  |                         |
| กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              | 130,163                            | 45,655                  | 10,608                         | (4,626)               | 23,900                     | (87,243)  |                         |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (304)                              | -                       | -                              | -                     | -                          | (37,837)  | (38,141)                |

## บริษัท บางกอก เซน โฮสপিทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|  | 31 ธันวาคม 2565                              |                                   |  |                                     |                            |   |
|--|--|-----------------------------------|--|-------------------------------------|----------------------------|---|
|  | บริษัท<br>โรงพยาบาล<br>รัตนวิชัยศรี<br>จำกัด | บริษัท<br>สระบุรี เวชกิจ<br>จำกัด | บริษัท<br>ศรีวิรินทร์<br>การแพทย์<br>จำกัด | บริษัท<br>นวัตกรรมการแพทย์<br>จำกัด | บริษัท<br>โตทรวิชกิจ จำกัด | Bangkok Chain<br>International<br>(Lao) Co., Ltd. |
|  | (พันบาท)                                     |                                   |  |                                     |                            |   |
| เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (147,260)                                    | (80,405)                          | (5,915)                                    | (61,680)                            | (46,080)                   | -   |
| กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน                  | 165,832                                      | 118,199                           | 23,022                                     | 18,017                              | 65,033                     | 14,307  |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน                       | (7,679)                                      | (10,003)                          | (1,656)                                    | (85,555)                            | (21,749)                   | (34,925)  |
| กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน         | (141,336)                                    | (111)                             | (14,607)                                   | 81,606                              | (34,524)                   | 6,094   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (130,443)                                    | 27,680                            | 844  | (47,612)                            | (37,320)                   | (14,524)  |

บริษัท บางกอก เชน ออสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| 31 ธันวาคม 2564  |  |                                  |  |   |                            |  |
|--|--|----------------------------------|--|---|----------------------------|--|
|  | บริษัท<br>โรงพยาบาล<br>รัตนวิชัยศรี<br>จำกัด | บริษัท<br>สระบุรี เวกิจ<br>จำกัด | บริษัท<br>ศรีรินทร์<br>การแพทย์<br>จำกัด | บริษัท<br>นครการแพทย์<br>จำกัด<br>(พ้นสภาพ) | บริษัท<br>โตธรเวกกิจ จำกัด | Bankok Chain<br>International (Lao)<br>Co., Ltd.<br>ตัดรายการ<br>ระหว่างกัน<br>รวม |
| ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                | ร้อยละ 27.27                                 | ร้อยละ 40.08                     | ร้อยละ 6.33                              | ร้อยละ 20.56                                | ร้อยละ 13.71               | ร้อยละ 31.53   |
| สินทรัพย์หมุนเวียน   | 1,356,206                                    | 606,514                          | 580,257                                  | 1,792,114                                   | 1,130,312                  | 223,781  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน  | 1,276,914                                    | 382,250                          | 846,525                                  | 454,960                                     | 1,514,616                  | 1,389,572  |
| หนี้สินหมุนเวียน   | (719,823)                                    | (352,818)                        | (480,257)                                | (695,418)                                   | (664,745)                  | (175,939)  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน  | (368,063)                                    | (18,832)                         | (28,128)                                 | (91,883)                                    | (692,348)                  | (978,011)  |
| สินทรัพย์สุทธิ   | 1,545,234                                    | 617,114                          | 918,397                                  | 1,459,773                                   | 1,287,835                  | 459,403  |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                        | 421,385                                      | 247,339                          | 58,102                                   | 300,085                                     | 176,617                    | 144,857  |
|  |  |                                  |  |   |                            | 1,325,914  |
| รายได้   |  |                                  |  |   |                            |  |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี   | 2,950,633                                    | 1,021,856                        | 969,820                                  | 2,488,853                                   | 1,488,242                  | 155,984  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จขั้น  | 1,020,863                                    | 279,332                          | 183,238                                  | 1,051,643                                   | 467,412                    | (74,258)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม   | (1,514)                                      | (287)                            | (5,692)                                  | (563)                                       | 48                         | (17,429)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม   | 1,019,349                                    | 279,045                          | 177,546                                  | 1,051,080                                   | 467,460                    | (91,687)   |
| กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม              | 278,389                                      | 111,956                          | 11,593                                   | 216,184                                     | 64,102                     | (20,772)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จขั้นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (413)  | (115)                            | (360)                                    | (116)                                       | 7                          | (10,905)   |
|  |  |                                  |  |   |                            | 661,452  |
|  |  |                                  |  |   |                            | (11,902)   |



## บริษัท บางกอก เซน โฮสপিทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| 31 ธันวาคม 2564 |                |             |             |          |                 |
|-----------------|----------------|-------------|-------------|----------|-----------------|
| บริษัท          | บริษัท         | บริษัท      | บริษัท      | บริษัท   | บริษัท          |
| โรงพยาบาล       | บริษัท         | บริษัท      | บริษัท      | บริษัท   | บริษัท          |
| รัตนวิทย์       | สระบุรี เวชกิจ | ศรีบูรินทร์ | นครการแพทย์ | เวชกิจ   | International   |
| จำกัด           | จำกัด          | การแพทย์    | จำกัด       | จำกัด    | (Lao) Co., Ltd. |
|                 |                |             | (พันบาท)    |          |                 |
| (85,083)        | (57,891)       | (6,130)     | (10,408)    | (2,592)  | -               |
| 273,602         | 67,180         | 12,802      | 114,472     | 43,969   | 15,986          |
| (9,509)         | 6,747          | (1,203)     | (5,024)     | (15,554) | (118,927)       |
| (34,928)        | (159)          | 1,073       | (8,633)     | 31,404   | 116,191         |
| 144,082         | 15,877         | 6,542       | 90,407      | 57,227   | 13,250          |

เงินเป็นผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม  
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน  
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน  
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน  
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

|                                 | งบการเงินรวม /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                                   |                |                                     |                                   |                |
|---------------------------------|--|-----------------------------------|----------------|-------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                 | 2565                                   |                                   |                | 2564                                |                                   |                |
|                                 | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน    | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | รวม            | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | รวม            |
|                                 | (พันบาท)                               |                                   |                |                                     |                                   |                |
| <b>ราคาทุน</b>                  |  |                                   |                |                                     |                                   |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม               | 453,052                                | -                                 | 453,052        | 911,773                             | 70,520                            | 982,293        |
| โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | -                                      | -                                 | -              | 179                                 | -                                 | 179            |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์    | -                                      | -                                 | -              | (458,900)                           | (70,520)                          | (529,420)      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม             | <u>453,052</u>                         | <u>-</u>                          | <u>453,052</u> | <u>453,052</u>                      | <u>-</u>                          | <u>453,052</u> |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>        |  |                                   |                |                                     |                                   |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม               | 100                                    | -                                 | 100            | -                                   | 16,064                            | 16,064         |
| โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | -                                      | -                                 | -              | 82                                  | -                                 | 82             |
| โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์    | -                                      | -                                 | -              | -                                   | (16,064)                          | (16,064)       |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | 18                                     | -                                 | 18             | 18                                  | -                                 | 18             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม             | <u>118</u>                             | <u>-</u>                          | <u>118</u>     | <u>100</u>                          | <u>-</u>                          | <u>100</u>     |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |  |                                   |                |                                     |                                   |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม             | 452,934                                | -                                 | 452,934        | 452,952                             | -                                 | 452,952        |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 586 ล้านบาท (2564: 586 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาด มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

# บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| รายการ                                 | ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง | สิทธิ<br>น้ำใช้<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | อุปกรณ์<br>ประกอบอาคาร<br>โรงพยาบาล | งบการเงินรวม  |                        |                               |          | สินทรัพย์<br>ที่อยู่ระหว่าง<br>การก่อสร้าง | รวม        |
|--|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---|------------------------|-------------------------------|----------|--|------------|
|  |                               |                           |                                   |                                     | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์<br>ทางการแพทย์<br>(พันบาท) | เครื่องใช้<br>สำนักงาน | คอมพิวเตอร์<br>และ<br>ระบบงาน | ยานพาหนะ |  |            |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                 | 2,435,515                     | 263,097                   | 7,189,906                         | 2,091,412                           | 3,242,297   | 584,143                | 266,659                       | 132,060  | 1,585,463                                  | 17,790,552 |
| เพิ่มขึ้น                              | 4,329                         | -                         | 45,541                            | 43,165                              | 197,422   | 36,736                 | 24,197                        | 19,740   | 444,436                                    | 815,566    |
| โอนมาจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | 458,900                       | -                         | 70,520                            | -                                   | -   | -                      | -                             | -        | -  | 529,420    |
| โอนไปต่อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | (179)                         | -                         | -                                 | -                                   | -   | -                      | -                             | -        | -  | (179)      |
| โอน                                    | 3,566                         | -                         | 1,258,667                         | 594,883                             | 64,674  | 1,995                  | 380                           | 6,293    | (1,930,458)                                | -          |
| จำหน่าย                                | (2,080)                       | -                         | (10,251)                          | (1,564)                             | (21,491)  | (10,399)               | (68)                          | (1,376)  | -  | (47,229)   |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน |                               |                           |                                   |                                     |   |                        |                               |          |  |            |
| เงินตราต่างประเทศ                      | (310)                         | (20,013)                  | (66,173)                          | (28,935)                            | (15,936)  | (1,514)                | (1,786)                       | (570)    | 11,191                                     | (124,046)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ           |                               |                           |                                   |                                     |   |                        |                               |          |  |            |
| 1 มกราคม 2565                          | 2,899,741                     | 243,084                   | 8,488,210                         | 2,698,961                           | 3,466,966   | 610,961                | 289,382                       | 156,147  | 110,632                                    | 18,964,084 |
| เพิ่มขึ้น                              | 421,285                       | -                         | 392,903                           | 36,852                              | 253,554   | 26,760                 | 15,654                        | 11,395   | 366,387                                    | 1,524,790  |
| โอน                                    | -                             | -                         | 182,655                           | 62,207                              | 30,207  | 3,691                  | 518                           | -        | (279,278)                                  | -          |
| จำหน่าย                                | -                             | -                         | (78,672)                          | (7,110)                             | (25,868)  | (20,091)               | (17,788)                      | (5,797)  | (8,453)                                    | (163,779)  |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน |                               |                           |                                   |                                     |   |                        |                               |          |  |            |
| เงินตราต่างประเทศ                      | (1,026)                       | (80,947)                  | (219,988)                         | (95,949)                            | (71,826)  | (5,635)                | (5,965)                       | (2,174)  | (20,353)                                   | (503,863)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565               | 3,320,000                     | 162,137                   | 8,765,108                         | 2,694,961                           | 3,653,033   | 615,686                | 281,801                       | 159,571  | 168,935                                    | 19,821,232 |

บริษัท บางกอก เซน ออสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

คำเตือนรายละเอียดทางการเงิน

| วันที่ 1 มกราคม 2564 | ที่ดิน  | และส่วน<br>ปรับปรุง | สิทธิ<br>น้ำใช้<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | อุปกรณ์<br>ประกอบอาคาร<br>โรงพยาบาล | งบการเงินรวม                            |                        |          |                               | สินทรัพย์<br>ที่อยู่ระหว่าง<br>การก่อสร้าง | รวม       |
|----------------------|---------|---------------------|---------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---|------------------------|----------|-------------------------------|--|-----------|
|                      |         |                     |                           |                                   |                                     | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์<br>ทางการแพทย์ | เครื่องมือ<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | คอมพิวเตอร์<br>และ<br>ระบบงาน |  |           |
| คำเตือนราคาสำหรับปี  | 14,539  | 3,342               | 10,420                    | 2,705,493                         | 968,757                             | 1,921,249                               | 414,001                | 96,913   | 221,280                       | -  | 6,352,652 |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | -       | -                   | 1,872                     | -                                 | -                                   | -                                       | -                      | -        | -                             | -  | -         |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | -       | -                   | -                         | 16,064                            | -                                   | -                                       | -                      | -        | -                             | -  | 1,872     |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | (82)    | -                   | -                         | -                                 | -                                   | -                                       | -                      | -        | -                             | -  | 16,064    |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | (2,080) | -                   | -                         | (10,050)                          | (1,416)                             | (17,397)                                | (10,323)               | (1,370)  | (68)                          | -  | (82)      |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | (14)    | -                   | (1,064)                   | (1,204)                           | (1,071)                             | (622)                                   | (114)                  | (60)     | (148)                         | -  | (42,704)  |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | 15,705  | 4,874               | 12,327                    | 3,036,325                         | 1,158,955                           | 2,149,702                               | 449,878                | 109,455  | 242,142                       | -  | 7,174,489 |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | -       | -                   | -                         | (8,668)                           | (5,772)                             | (24,092)                                | (19,727)               | (4,619)  | (17,784)                      | -  | 928,779   |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | (91)    | -                   | (4,566)                   | (9,578)                           | (8,459)                             | (5,563)                                 | (924)                  | (416)    | (1,102)                       | -  | (80,662)  |
| คำเตือนราคาที่ดิน    | 20,488  | -                   | 10,022                    | 3,389,100                         | 1,354,709                           | 2,382,816                               | 472,605                | 120,936  | 241,231                       | -  | 7,991,907 |





## บริษัท บางกอก เซน โฮสপিทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์สิทธิการใช้

| ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง | สิทธิ<br>นำใช้<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร | อุปกรณ์<br>ประกอบอาคาร<br>โรงพยาบาล | งบการเงินรวม<br>(พันบาท)                |                        |                               |               | สินทรัพย์<br>ที่อยู่ระหว่าง<br>การก่อสร้าง | รวม               |
|-------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|---|------------------------|-------------------------------|---------------|--|-------------------|
|                               |                          |                                   |                                     | เครื่องมือ<br>และอุปกรณ์<br>ทางการแพทย์ | เครื่องใช้<br>สำนักงาน | คอมพิวเตอร์<br>และ<br>ระบบงาน | ยานพาหนะ      |  |                   |
| 2,880,308                     | 230,757                  | 5,381,408                         | 1,540,006                           | 1,317,264                               | 161,083                | 47,240                        | 46,692        | 110,632                                    | 11,715,390        |
| 3,728                         | -                        | 70,477                            | -                                   | -                                       | -                      | -                             | -             | -  | 74,205            |
| <b>2,884,036</b>              | <b>230,757</b>           | <b>5,451,885</b>                  | <b>1,540,006</b>                    | <b>1,317,264</b>                        | <b>161,083</b>         | <b>47,240</b>                 | <b>46,692</b> | <b>110,632</b>                             | <b>11,789,595</b> |

##### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์สิทธิการใช้

|                  |                |                  |                  |                  |                |               |               |                |                   |
|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|---------------|----------------|-------------------|
| 3,281,738        | 152,115        | 5,374,761        | 1,340,252        | 1,270,217        | 143,081        | 40,570        | 38,635        | 168,935        | 11,810,304        |
| 17,774           | -              | 1,247            | -                | -                | -              | -             | -             | -              | 19,021            |
| <b>3,299,512</b> | <b>152,115</b> | <b>5,376,008</b> | <b>1,340,252</b> | <b>1,270,217</b> | <b>143,081</b> | <b>40,570</b> | <b>38,635</b> | <b>168,935</b> | <b>11,829,325</b> |

## บริษัท บางกอก เชน ออสปิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| รายการ                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                           |                             |                                 |                       |                                    |            |
|--------------------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------------------|------------|
|                                      | ที่ดินและส่วนปรับปรุง | อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | อุปกรณ์ประกอบอาคารโรงพยาบาล | เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ | คอมพิวเตอร์และระบบงาน | สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง | รวม        |
| <b>รายการ</b>                        |                       |                           |                             |                                 |                       |                                    |            |
| <b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>        | 1,236,607             | 4,815,514                 | 1,189,352                   | 1,974,651                       | 151,347               | 22,148                             | 9,761,337  |
| เพิ่มขึ้น                            | 4,329                 | 21,314                    | 12,076                      | 47,675                          | 1,720                 | 36,981                             | 138,174    |
| โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 458,900               | 70,520                    | -                           | -                               | -                     | -                                  | 529,420    |
| โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน    | (179)                 | -                         | -                           | -                               | -                     | -                                  | (179)      |
| โอน                                  | -                     | 2,591                     | 11,378                      | -                               | 384                   | (16,525)                           | -          |
| จำหน่าย                              | (2,080)               | (1,015)                   | (447)                       | (12,258)                        | -                     | -                                  | (17,645)   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ</b>  |                       |                           |                             |                                 |                       |                                    |            |
| <b>และ 1 มกราคม 2565</b>             | 1,697,577             | 4,908,924                 | 1,212,359                   | 2,010,068                       | 153,451               | 42,604                             | 10,411,107 |
| เพิ่มขึ้น                            | 366,645               | 4,878                     | 11,829                      | 96,124                          | 9,771                 | 150,598                            | 652,824    |
| โอน                                  | -                     | 76,158                    | 18,070                      | 25,300                          | -                     | (119,563)                          | -          |
| จำหน่าย                              | -                     | (121)                     | (5,197)                     | (19,209)                        | (17,330)              | -                                  | (62,716)   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>      | 2,064,222             | 4,989,839                 | 1,237,061                   | 2,112,283                       | 145,892               | 73,639                             | 11,001,215 |



# บริษัท บางกอก เซน โฮสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### คำเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

|  | ที่ดิน<br>และส่วน<br>ปรับปรุง | อาคารและ<br>ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | อุปกรณ์<br>ประกอบ<br>อาคาร<br>โรงพยาบาล | เครื่องมือ<br>และ<br>อุปกรณ์<br>ทางการแพทย์ | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |                                     |         | สินทรัพย์<br>ที่อยู่ระหว่าง<br>การก่อสร้าง | รวม       |
|--|-------------------------------|---------------------------------------|---|---|-------------------------------|-------------------------------------|---------|--|-----------|
|  |                               |                                       |   |   | คอมพิวเตอร์<br>และ<br>ระบบงาน | เครื่องใช้<br>สำนักงาน<br>(พนักงาน) |         |  |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                     | 2,718                         | 1,624,144                             | 480,996                                 | 1,221,623                                   | 222,631                       | 124,035                             | 47,897  | -  | 3,724,044 |
| คำเสื่อมราคาสำหรับปี                       | 1,487                         | 183,566                               | 91,064                                  | 144,182                                     | 19,224                        | 12,268                              | 6,473   | -  | 458,264   |
| โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | -                             | 16,064                                | -                                       | -   | -                             | -                                   | -       | -  | 16,064    |
| โอนไปให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน       | (82)                          | -                                     | -                                       | -   | -                             | -                                   | -       | -  | (82)      |
| จำนวน                                      | (2,080)                       | (814)                                 | (305)                                   | (10,013)                                    | (739)                         | -                                   | (1,038) | -  | (14,989)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565 | 2,043                         | 1,822,960                             | 571,755                                 | 1,355,792                                   | 241,116                       | 136,303                             | 53,332  | -  | 4,183,301 |
| คำเสื่อมราคาสำหรับปี                       | 2,718                         | 204,041                               | 92,293                                  | 149,135                                     | 19,195                        | 9,526                               | 6,967   | -  | 483,875   |
| จำนวน                                      | -                             | (121)                                 | (4,294)                                 | (18,179)                                    | (15,038)                      | (17,327)                            | (4,356) | -  | (59,315)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                   | 4,761                         | 2,026,880                             | 659,754                                 | 1,486,748                                   | 245,273                       | 128,502                             | 55,943  | -  | 4,607,861 |

### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

|                           |           |           |         |         |        |        |        |        |           |
|---------------------------|-----------|-----------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  | 1,691,806 | 3,085,964 | 640,604 | 654,276 | 70,637 | 17,148 | 21,039 | 42,604 | 6,224,078 |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 3,728     | -         | -       | -       | -      | -      | -      | -      | 3,728     |
| สินทรัพย์สิทธิการไว้ใช้   | 1,695,534 | 3,085,964 | 640,604 | 654,276 | 70,637 | 17,148 | 21,039 | 42,604 | 6,227,806 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  | 2,041,687 | 2,961,712 | 577,307 | 625,535 | 60,674 | 17,390 | 16,389 | 73,639 | 6,374,333 |
| ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท | 17,774    | 1,247     | -       | -       | -      | -      | -      | -      | 19,021    |
| สินทรัพย์สิทธิการไว้ใช้   | 2,059,461 | 2,962,959 | 577,307 | 625,535 | 60,674 | 17,390 | 16,389 | 73,639 | 6,393,354 |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 2,215 ล้านบาท และ 937 ล้านบาทตามลำดับ (2564: 1,402 ล้านบาท และ 906 ล้านบาทตามลำดับ)

ตั้งแต่ปี 2540 ได้มีการจดทะเบียนในเส้นทางเดินรถยนต์ทุกประเภท ทางระบายน้ำ ระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ และสาธารณูปโภคอื่นๆ ให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บนที่ดินโฉนดเลขที่ 2175 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 7 เมตร ขาดตลอดแนวที่ดินด้านทิศใต้ โดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีกำหนดระยะเวลา

บริษัทเช่าที่ดินเป็นเวลา 3 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่ โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

ในปี 2565 บริษัทเช่าที่ดินเป็นเวลา 3 ปี และจ่ายค่าเช่าไม่คงที่ โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

ในปี 2565 สิทธิทรัพย์สินการใช้ของ กลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 18.2 ล้านบาท และ 18.2 ล้านบาทตามลำดับ (2564: 4.3 ล้านบาท และ 4.3 ล้านบาท ตามลำดับ)

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทเช่าเครื่องถ่ายภาพเอกซเรย์และเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับการใช้งานสิทธิตลอดระยะเวลาเช่า โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไป

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|                                       | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม      | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564   |
|                                       | (พันบาท)     |        |                      |        |
| <b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b> |              |        |                      |        |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้  |              |        |                      |        |
| - ที่ดิน                              | 2,599        | 1,367  | 2,599                | 1,367  |
| - อาคาร                               | 835          | 3,204  | 301                  | -      |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า    | 506          | 2,164  | 152                  | 23     |
| ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า   |              |        |                      |        |
| สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ               | 29,220       | 24,394 | 15,603               | 14,679 |

ในปี 2565 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 3.99 ล้านบาท และ 3.42 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 4.79 ล้านบาท และ 1.39 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 15 ค่าความนิยม

|                            | งบการเงินรวม   |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
|                            | 2565           | 2564           |
|                            | (พันบาท)       |                |
| <b>ราคาทุน</b>             |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | 329,376        | 329,376        |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | <u>329,376</u> | <u>329,376</u> |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b> |                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | 329,376        | 329,376        |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

|                                   | งบการเงินรวม   |                |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
|                                   | 2565           | 2564           |
|                                   | (พันบาท)       |                |
| บริษัท โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์ จำกัด | 100,550        | 100,550        |
| บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด       | 46,944         | 46,944         |
| บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด  | 8,617          | 8,617          |
| บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด        | 45,624         | 45,624         |
| บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด           | 127,641        | 127,641        |
| รวม                               | <u>329,376</u> | <u>329,376</u> |

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

|   | งบการเงินรวม |      |
|---|--------------|------|
|   | 2565         | 2564 |
|   | (ร้อยละ)     |      |
| อัตราคิดลด  | 5.8          | 8.2  |
| ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ (อัตราถ่วงเฉลี่ย 5 ปีข้างหน้า) | 2            | 2    |

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงจากต้นทุนถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

กระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่กำหนดโดยอ้างอิงอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) และประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตถ่วงเฉลี่ยที่ผ่านมารวมกับประมาณการปริมาณคนไข้และรายได้เฉลี่ยต่อหัวที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

| คำอธิบายทรัพย์สิน                                       | งบการเงิน      |                |
|---|----------------|----------------|
|   | งบการเงินรวม   | เฉพาะกิจการ    |
|   | (พันบาท)       |                |
| <b>ราคาทุน</b>  |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                                  | 378,243        | 221,312        |
| เพิ่มขึ้น   | 17,964         | 3,467          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>       | <b>396,207</b> | <b>224,779</b> |
| เพิ่มขึ้น   | 3,282          | 294            |
| ตัดจำหน่าย  | (2,746)        | (2,746)        |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (4,672)        | -              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>                         | <b>392,071</b> | <b>222,327</b> |
| <b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>                                |                |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2564                                  | 253,396        | 156,799        |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                   | 22,828         | 11,944         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 1 มกราคม 2565</b>       | <b>276,224</b> | <b>168,743</b> |
| ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี                                   | 20,761         | 9,654          |
| ตัดจำหน่าย  | (10)           | (10)           |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ | (788)          | -              |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>                         | <b>296,187</b> | <b>178,387</b> |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>                              |                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                                | 119,983        | 56,036         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565                                | 95,884         | 43,940         |



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

|                       | งบการเงินรวม            |                            |                  |                         |                            |                  |
|-----------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|----------------------------|------------------|
|                       | 2565                    |                            |                  | 2564                    |                            |                  |
|                       | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              |
|                       | (พันบาท)                |                            |                  |                         |                            |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก |                         |                            |                  |                         |                            |                  |
| สถาบันการเงิน         | -                       | -                          | -                | -                       | 250,000                    | 250,000          |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก  |                         |                            |                  |                         |                            |                  |
| สถาบันการเงิน         | 845,024                 | 2,024,869                  | 2,869,893        | 954,647                 | 2,552,943                  | 3,507,590        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | -                       | 18,658                     | 18,658           | -                       | 84,441                     | 84,441           |
| หุ้นกู้               | -                       | 999,870                    | 999,870          | -                       | 3,198,897                  | 3,198,897        |
| <b>รวม</b>            | <b>845,024</b>          | <b>3,043,397</b>           | <b>3,888,421</b> | <b>954,647</b>          | <b>6,086,281</b>           | <b>7,040,928</b> |
|                       |                         |                            |                  |                         |                            |                  |
|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ    |                            |                  |                         |                            |                  |
|                       | 2565                    |                            |                  | 2564                    |                            |                  |
|                       | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              | ส่วนที่มี<br>หลักประกัน | ส่วนที่ไม่มี<br>หลักประกัน | รวม              |
|                       | (พันบาท)                |                            |                  |                         |                            |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจาก  |                         |                            |                  |                         |                            |                  |
| สถาบันการเงิน         | -                       | 1,336,698                  | 1,336,698        | -                       | 1,779,876                  | 1,779,876        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า   | -                       | 18,658                     | 18,658           | -                       | 3,736                      | 3,736            |
| หุ้นกู้               | -                       | 999,870                    | 999,870          | -                       | 3,198,897                  | 3,198,897        |
| <b>รวม</b>            | <b>-</b>                | <b>2,355,226</b>           | <b>2,355,226</b> | <b>-</b>                | <b>4,982,509</b>           | <b>4,982,509</b> |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

|  | อัตราดอกเบี้ย   |   | ครบกำหนดชำระภายใน | งบการเงินรวม     |                  |
|--|---|---|-------------------|------------------|------------------|
|  | 2565  | 2564  |                   | 2565             | 2564             |
|  | (ร้อยละต่อปี)   |   |                   | (พันบาท)         |                  |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | BIBOR 3 เดือนบวก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่  | BIBOR 3 เดือนบวก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่  | พฤษภาคม<br>2565   | -                | 166,800          |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | อัตราดอกเบี้ยคงที่  | อัตราดอกเบี้ยคงที่  | มิถุนายน<br>2565  | -                | 127,500          |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | อัตราดอกเบี้ยคงที่  | อัตราดอกเบี้ยคงที่  | มกราคม<br>2567    | 1,000,000        | 1,000,000        |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | BIBOR 3 เดือนบวก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่  | BIBOR 3 เดือนบวก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่  | มีนาคม<br>2568    | 337,500          | 487,500          |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | MLR หัก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่   | THBFIX 6 เดือนบวก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่                                       | มีนาคม<br>2572    | 688,171          | 770,751          |
| เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท  | MLR หัก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่   | MLR หัก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่   | มิถุนายน<br>2571  | 237,056          | 160,543          |
| เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท (180,000 ล้านบาท)<br>(2564: 180,000 ล้านบาท) | อัตราดอกเบี้ยคงที่ปีที่ 1-4 จากนั้น<br>LLR 12 เดือน หัก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่ | อัตราดอกเบี้ยคงที่ปีที่ 1-4 จากนั้น<br>LLR 12 เดือน หัก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่ | พฤษภาคม<br>2573   | 358,740          | 537,840          |
| เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท  | BIBOR 1 เดือนบวก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่  | BIBOR 1 เดือนบวก<br>อัตราดอกเบี้ยคงที่  | พฤษภาคม<br>2573   | 250,694          | 260,703          |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>                                  |   |   |                   | <b>2,872,161</b> | <b>3,511,637</b> |
| หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี   |   |   |                   | (2,268)          | (4,047)          |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ</b>                                |   |   |                   | <b>2,869,893</b> | <b>3,507,590</b> |
| หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี             |   |   |                   | (270,807)        | (528,158)        |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี</b>       |   |   |                   | <b>2,599,086</b> | <b>2,979,432</b> |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|  | อัตราดอกเบี้ย      |                    | ครบกำหนดชำระภายใน | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|----------------------|------------------|
|  | 2565               | 2564               |                   | 2565                 | 2564             |
|  | (ร้อยละต่อปี)      |                    |                   | (พันบาท)             |                  |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | BIBOR 3 เดือนบวก   | BIBOR 3 เดือนบวก   | พฤษภาคม           |                      |                  |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | 2565              | -                    | 166,800          |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | มิถุนายน          |                      |                  |
|  |                    |                    | 2565              | -                    | 127,500          |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | มกราคม            |                      |                  |
|  |                    |                    | 2567              | 1,000,000            | 1,000,000        |
| เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน   | BIBOR 3 เดือนบวก   | BIBOR 3 เดือนบวก   | มีนาคม            |                      |                  |
|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | อัตราดอกเบี้ยคงที่ | 2568              | 337,500              | 487,500          |
| <b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>                            |                    |                    |                   | <b>1,337,500</b>     | <b>1,781,800</b> |
| หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี   |                    |                    |                   | (802)                | (1,924)          |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ</b>                          |                    |                    |                   | <b>1,336,698</b>     | <b>1,779,876</b> |
| หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       |                    |                    |                   | (149,463)            | (443,262)        |
| <b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี</b> |                    |                    |                   | <b>1,187,235</b>     | <b>1,336,614</b> |

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทและกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทและกลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### หุ้นกู้

|  | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | วันที่ออก<br>หุ้นกู้ | ครบกำหนด<br>ชำระ | งบการเงินรวม /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--|------------------------------------|----------------------|------------------|--|------------------|
|  |                                    |                      |                  | 2565                                   | 2564             |
|  |                                    |                      |                  | (พันบาท)                               |                  |
| ครั้งที่ 1/2560                                  | 2.54                               | 22 ธันวาคม 2560      | 22 ธันวาคม 2565  | -                                      | 1,000,000        |
| ครั้งที่ 1/2562                                  | 2.55                               | 18 มิถุนายน 2562     | 18 มิถุนายน 2565 | -                                      | 1,200,000        |
| ครั้งที่ 1/2564                                  | 1.31                               | 31 มีนาคม 2564       | 31 มีนาคม 2566   | 1,000,000                              | 1,000,000        |
| <b>รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า</b>                |                                    |                      |                  | <b>1,000,000</b>                       | <b>3,200,000</b> |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอการตัดบัญชี |                                    |                      |                  | (130)                                  | (1,103)          |
| <b>หุ้นกู้ - สุทธิ</b>                           |                                    |                      |                  | <b>999,870</b>                         | <b>3,198,897</b> |
| หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           |                                    |                      |                  | (999,870)                              | (2,199,552)      |
| <b>หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี</b>     |                                    |                      |                  | <b>-</b>                               | <b>999,345</b>   |

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

|                            | งบการเงินรวม /<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|----------------------------|--|------------------|
|                            | 2565                                   | 2564             |
|                            | (พันบาท)                               |                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม          | 3,200,000                              | 3,700,000        |
| ออกหุ้นกู้ระหว่างปี        | -                                      | 1,000,000        |
| ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี     | (2,200,000)                            | (1,500,000)      |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b> | <b>1,000,000</b>                       | <b>3,200,000</b> |

หุ้นกู้เหล่านี้เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ์และไม่มีหลักประกัน จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

หุ้นกู้ดังกล่าวมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุหุ้นกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสตลอดอายุของหุ้นกู้และขอจัดการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งยังมิได้เบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 5,005 ล้านบาท (2564: 5,341 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

#### 18 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

|                              | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
|                              | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564   |
|                              | (พันบาท)     |         |                      |        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน      |              |         |                      |        |
| โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ | 126,030      | 128,320 | 58,435               | 56,452 |

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--------------------------------|--------------|---------|----------------------|--------|
| โครงการผลประโยชน์              | 2565         | 2564    | 2565                 | 2564   |
|                                | (พันบาท)     |         |                      |        |
| ณ วันที่ 1 มกราคม              | 128,320      | 116,268 | 56,452               | 52,290 |
| รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน         |              |         |                      |        |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน           | 12,000       | 11,826  | 6,114                | 5,766  |
| ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน          | 1,682        | 1,647   | 739                  | 728    |

#### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                            |          |          |         |         |
|----------------------------|----------|----------|---------|---------|
| - ข้อสมมติทางการเงิน       | -        | 796      | -       | 394     |
| - การปรับปรุงจากประสบการณ์ | -        | 13,186   | -       | 3,092   |
| ผลประโยชน์จ่าย             | (15,972) | (15,403) | (4,870) | (5,818) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | 126,030  | 128,320  | 58,435  | 56,452  |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| ข้อสมมติในการประมาณการตาม       | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---------------------------------|--------------|----------|----------------------|------|
| หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย         | 2565         | 2564     | 2565                 | 2564 |
|                                 |              | (ร้อยละ) |                      |      |
| อัตราคิดลด                      | 1.4          | 1.4      | 1.4                  | 1.4  |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต | 4.5          | 4.5      | 4.5                  | 4.5  |

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 6 ปี (2564: 6 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

|  | งบการเงินรวม                |                        |         |         |
|--|-----------------------------|------------------------|---------|---------|
| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5 |         |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                      | 2565                        | 2564                   | 2565    | 2564    |
|  |                             | (พันบาท)               |         |         |
| อัตราคิดลด                               | (4,168)                     | (3,892)                | 3,689   | 4,112   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต          | 4,164                       | 3,967                  | (4,657) | (3,797) |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                        |         |         |
|--|-----------------------------|------------------------|---------|---------|
| ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ | ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 | ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5 |         |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                      | 2565                        | 2564                   | 2565    | 2564    |
|  |                             | (พันบาท)               |         |         |
| อัตราคิดลด                               | (2,166)                     | (1,926)                | 1,866   | 2,040   |
| การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต          | 2,075                       | 1,970                  | (2,381) | (1,879) |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 19 ส่วนเกินทุนและสำรอง

##### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

##### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

##### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

##### สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

##### สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

##### ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว อย่างไรก็ตามในปี 2560 กลุ่มบริษัทขยายธุรกิจไปที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ทำให้กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนการดำเนินงานในประเทศไทยและในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว แต่อย่างไรก็ตามส่วนการดำเนินงานในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ไม่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2564 และ 2565



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

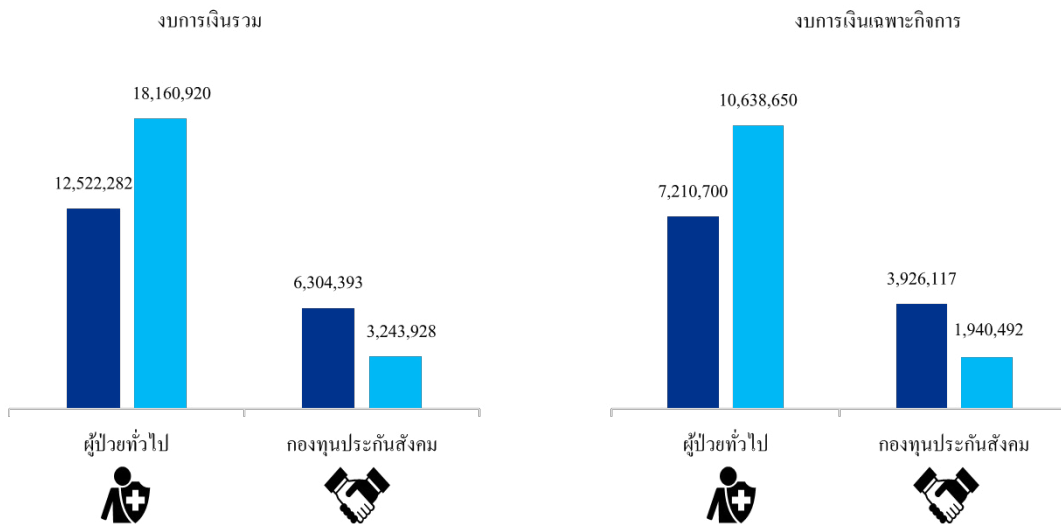
ส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริหาร

#### การจำแนกรายได้

รายได้กิจการโรงพยาบาลของส่วนงานดำเนินงาน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

■ 2565 ■ 2564

(หน่วย: ล้านบาท)



| ปี   | งบการเงินรวม | งบเฉพาะกิจการ |
|------|--------------|---------------|
| 2565 | 18,826,675   | 11,136,817    |
| 2564 | 21,404,848   | 12,579,142    |

#### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการสถานพยาบาล และกิจการศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

|                        | งบการเงินรวม                       |                                       |        |                                    |                                       |        |
|------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------|------------------------------------|---------------------------------------|--------|
|                        | 2565                               |                                       |        | 2564                               |                                       |        |
|                        | กิจการที่<br>ได้รับการ<br>ส่งเสริม | กิจการที่<br>ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวม    | กิจการที่<br>ได้รับการ<br>ส่งเสริม | กิจการที่<br>ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวม    |
|                        | (ล้านบาท)                          |                                       |        |                                    |                                       |        |
| รายได้กิจการ โรงพยาบาล | 361                                | 18,466                                | 18,827 | 495                                | 20,910                                | 21,405 |

|                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ               |                                       |        |                                    |                                       |        |
|------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------|------------------------------------|---------------------------------------|--------|
|                        | 2565                               |                                       |        | 2564                               |                                       |        |
|                        | กิจการที่<br>ได้รับการ<br>ส่งเสริม | กิจการที่<br>ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวม    | กิจการที่<br>ได้รับการ<br>ส่งเสริม | กิจการที่<br>ไม่ได้รับ<br>การส่งเสริม | รวม    |
|                        | (ล้านบาท)                          |                                       |        |                                    |                                       |        |
| รายได้กิจการ โรงพยาบาล | 247                                | 10,890                                | 11,137 | 374                                | 12,205                                | 12,579 |

#### 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

| หมายเหตุ                              | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                       | 2565         | 2564      | 2565                 | 2564      |
|                                       | (พันบาท)     |           |                      |           |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร            | 2,310,025    | 2,174,712 | 1,393,334            | 1,335,838 |
| ต้นทุนสินค้าคงเหลือ 9                 | 2,691,632    | 3,064,245 | 1,684,223            | 1,776,559 |
| ต้นทุนค่าบริการ                       | 2,625,346    | 2,202,711 | 1,082,209            | 1,293,630 |
| ค่าธรรมเนียมแพทย์                     | 2,159,531    | 1,881,925 | 1,255,381            | 1,107,873 |
| ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ  | 489,010      | 4,120     | 234,857              | 3,700     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ   | 1,097,898    | -         | 709,821              | -         |
| ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย 13, 14, 16 | 949,558      | 873,830   | 493,547              | 470,226   |
| ต้นทุนส่งต่อ                          | 576,196      | 609,322   | 363,623              | 331,406   |
| ค่าสาธารณูปโภค                        | 263,126      | 223,676   | 149,234              | 129,786   |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา               | 200,055      | 152,967   | 118,839              | 85,751    |
| ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย         | 203,169      | 188,981   | 183,863              | 157,175   |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---|--------------|--------|----------------------|--------|
|   | 2565         | 2564   | 2565                 | 2564   |
|   | (พันบาท)     |        |                      |        |
| หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 166,128      | 84,967 | 46,983               | 61,254 |

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการลดมูลค่า/ตัดจำหน่ายสินค้างเหลือในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,587 ล้านบาท และงบเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 945 ล้านบาท ตามลำดับ

#### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 22 ภาษีเงินได้

|                                      | งบการเงินรวม   |                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                  |
|--------------------------------------|----------------|------------------|----------------------|------------------|
|                                      | 2565           | 2564             | 2565                 | 2564             |
|                                      | (พันบาท)       |                  |                      |                  |
| ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน |                |                  |                      |                  |
| ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน            |                |                  |                      |                  |
| สำหรับปีปัจจุบัน                     | 995,951        | 1,868,257        | 702,062              | 1,134,161        |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             |                |                  |                      |                  |
| การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว      | (107,691)      | (22,068)         | (48,631)             | (15,696)         |
| รวมภาษีเงินได้                       | <u>888,260</u> | <u>1,846,189</u> | <u>653,431</u>       | <u>1,118,465</u> |

# บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| งบการเงินรวม                                      |                  |                   |                     |                 |                   |                     |
|---|------------------|-------------------|---------------------|-----------------|-------------------|---------------------|
|   | 2565             |                   |                     | 2564            |                   |                     |
|   | ก่อนภาษีเงินได้  | รายได้ภาษีเงินได้ | สุทธิจากภาษีเงินได้ | ก่อนภาษีเงินได้ | รายได้ภาษีเงินได้ | สุทธิจากภาษีเงินได้ |
| (พันบาท)  |                  |                   |                     |                 |                   |                     |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>            |                  |                   |                     |                 |                   |                     |
| ผลต่างจากการแปลงค่า                               |                  |                   |                     |                 |                   |                     |
| หน่วยงานในต่างประเทศ                              | (119,533)        | -                 | (119,533)           | (23,727)        | -                 | (23,727)            |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                  |                   |                     |                 |                   |                     |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                       | (1,394)          | 279               | (1,115)             | 485             | (97)              | 388                 |
| ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์               |                  |                   |                     |                 |                   |                     |
| ประกันภัย   | -                | -                 | -                   | (13,981)        | 2,796             | (11,185)            |
| <b>รวม</b>  | <b>(120,927)</b> | <b>279</b>        | <b>(120,648)</b>    | <b>(37,223)</b> | <b>2,699</b>      | <b>(34,524)</b>     |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |                 |                   |                     |                 |                   |                     |
|--|-----------------|-------------------|---------------------|-----------------|-------------------|---------------------|
|  | 2565            |                   |                     | 2564            |                   |                     |
|  | ก่อนภาษีเงินได้ | รายได้ภาษีเงินได้ | สุทธิจากภาษีเงินได้ | ก่อนภาษีเงินได้ | รายได้ภาษีเงินได้ | สุทธิจากภาษีเงินได้ |
| (พันบาท)                               |                 |                   |                     |                 |                   |                     |
| <b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b> |                 |                   |                     |                 |                   |                     |
| ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์    |                 |                   |                     |                 |                   |                     |
| ประกันภัย                              | -               | -                 | -                   | (3,486)         | 697               | (2,789)             |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|   | งบการเงินรวม          |                  |                       |                  |
|---|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|   | 2565                  |                  | 2564                  |                  |
|   | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)         | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม                            |                       | <b>4,045,625</b> |                       | <b>9,353,643</b> |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้                      | 20                    | 809,125          | 20                    | 1,870,728        |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ที่ไม่ต้องเสียภาษี            |                       | 11,549           |                       | (26,019)         |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี                         |                       | 26,930           |                       | 6,859            |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม                   |                       | (14,489)         |                       | (20,058)         |
| ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี |                       |                  |                       |                  |
| เงินได้รอการตัดบัญชี                              |                       | 55,145           |                       | 14,679           |
| <b>รวม</b>  | <b>22</b>             | <b>888,260</b>   | <b>20</b>             | <b>1,846,189</b> |

#### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

|                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                  |                       |                  |
|---------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                 | 2565                  |                  | 2564                  |                  |
|                                 | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)         | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | (พันบาท)         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม          |                       | <b>4,285,603</b> |                       | <b>6,165,488</b> |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้    | 20                    | 857,121          | 20                    | 1,233,098        |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี        |                       | (208,232)        |                       | (112,012)        |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี       |                       | 9,596            |                       | 4,276            |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม |                       | (5,054)          |                       | (6,897)          |
| <b>รวม</b>                      | <b>15</b>             | <b>653,431</b>   | <b>18</b>             | <b>1,118,465</b> |

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                           | งบการเงินรวม   |               |          |          |
|---|----------------|---------------|----------|----------|
|   | สินทรัพย์      |               | หนี้สิน  |          |
|   | 2565           | 2564          | 2565     | 2564     |
|   |                |               |          | (พันบาท) |
| รวม   | 212,664        | 109,439       | (14,122) | (18,867) |
| การหักกลบรายการของภาษี                        | (14,122)       | (18,867)      | 14,122   | 18,867   |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b> | <b>198,542</b> | <b>90,572</b> | <b>-</b> | <b>-</b> |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                   |           |         |         |         |
|--|-----------|---------|---------|---------|
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี               | สินทรัพย์ |         | หนี้สิน |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    | 2565      | 2564    | 2565    | 2564    |
|  | (พันบาท)  |         |         |         |
| รวม                                    | 107,851   | 64,916  | (3,016) | (8,712) |
| การหักกลบรายการของภาษี                 | (3,016)   | (8,712) | 3,016   | 8,712   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ | 104,835   | 56,204  | -       | -       |

| งบการเงินรวม                                  |                                 |           |               |            |
|---|---------------------------------|-----------|---------------|------------|
|   | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |           |               |            |
|   | ณ วันที่                        | ถ้าไรหรือ | ถ้าไรขาดทุน   | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                      | 1 มกราคม                        | ขาดทุน    | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
|   | (พันบาท)                        |           |               |            |
| 2565  |                                 |           |               |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             |                                 |           |               |            |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 45,183                          | 1,357     | -             | 46,540     |
| ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ                      | 3,370                           | 97,776    | -             | 101,146    |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน       | 25,664                          | (471)     | -             | 25,193     |
| เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ                     | 28,583                          | 4,284     | -             | 32,867     |
| การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน             | 6,639                           | -         | 279           | 6,918      |
| รวม   | 109,439                         | 102,946   | 279           | 212,664    |

| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี            |          |       |   |          |
|--|----------|-------|---|----------|
| ผลต่างของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ | (8,910)  | 3,636 | - | (5,274)  |
| ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี              | (605)    | 418   | - | (187)    |
| ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของ                  |          |       |   |          |
| สินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ           | (9,352)  | 691   | - | (8,661)  |
| รวม  | (18,867) | 4,745 | - | (14,122) |

|       |        |         |     |         |
|-------|--------|---------|-----|---------|
| สุทธิ | 90,572 | 107,691 | 279 | 198,542 |
|-------|--------|---------|-----|---------|

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   |          | งบการเงินรวม                    |               |            |
|---|----------|---------------------------------|---------------|------------|
|   |          | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |               |            |
|   | ณ วันที่ | กำไรหรือ                        | กำไรขาดทุน    | ณ วันที่   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                      | 1 มกราคม | ขาดทุน                          | เบ็ดเสร็จอื่น | 31 ธันวาคม |
|   |          | (พันบาท)                        |               |            |
| 2564  |          |                                 |               |            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี             |          |                                 |               |            |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 32,174   | 13,009                          | -             | 45,183     |
| ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ                      | 2,546    | 824                             | -             | 3,370      |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน       | 23,254   | (386)                           | 2,796         | 25,664     |
| เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ                     | 27,210   | 1,373                           | -             | 28,583     |
| การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน             | 6,736    | -                               | (97)          | 6,639      |
| รวม   | 91,920   | 14,820                          | 2,699         | 109,439    |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี               |          |                                 |               |            |
| ผลต่างของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้    | (15,075) | 6,165                           | -             | (8,910)    |
| ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี                 | (998)    | 393                             | -             | (605)      |
| ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของ                     |          |                                 |               |            |
| สินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ              | (10,042) | 690                             | -             | (9,352)    |
| รวม   | (26,115) | 7,248                           | -             | (18,867)   |
| สุทธิ   | 65,805   | 22,068                          | 2,699         | 90,572     |



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   | ณ วันที่<br>1 มกราคม | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม |
|---|----------------------|---|---|------------------------|
|   |                      | กำไรหรือ<br>ขาดทุน                                      | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>(พันบาท) |                        |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>               |                      |   |   |                        |
| <b>2565</b>                                   |                      |   |   |                        |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>      |                      |   |   |                        |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 30,322               | (7,802)   | -                                       | 22,520                 |
| ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ                      | 2,398                | 46,972  | -                                       | 49,370                 |
| ประมาณการหนี้สิน                              |                      |   |   |                        |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                       | 11,290               | 397   | -                                       | 11,687                 |
| เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ                     | 20,906               | 3,368   | -                                       | 24,274                 |
| <b>รวม</b>                                    | <b>64,916</b>        | <b>42,935</b>   | <b>-</b>                                | <b>107,851</b>         |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>        |                      |   |   |                        |
| ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้           |                      |   |   |                        |
| สัญญาเช่าการเงิน                              | (8,107)              | 5,278   | -                                       | (2,829)                |
| ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี                 | (605)                | 418   | -                                       | (187)                  |
| <b>รวม</b>                                    | <b>(8,712)</b>       | <b>5,696</b>  | <b>-</b>                                | <b>(3,016)</b>         |
| <b>สุทธิ</b>                                  | <b>56,204</b>        | <b>48,631</b>   | <b>-</b>                                | <b>104,835</b>         |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|   | ณ วันที่        | งบการเงินเฉพาะกิจการ<br>บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |   | ณ วันที่          |
|---|-----------------|---|---|-------------------|
|   |                 | กำไรหรือ<br>ขาดทุน                                      | กำไรขาดทุน<br>เบ็ดเสร็จอื่น<br>(พันบาท) |                   |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>               | <b>1 มกราคม</b> |   |   | <b>31 ธันวาคม</b> |
| <b>2564</b>                                   |                 |   |   |                   |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>      |                 |   |   |                   |
| ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 21,613          | 8,709   | -                                       | 30,322            |
| ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ                      | 1,658           | 740   | -                                       | 2,398             |
| ประมาณการหนี้สิน                              |                 |   |   |                   |
| สำหรับผลประโยชน์พนักงาน                       | 10,458          | 135   | 697                                     | 11,290            |
| เจ้าหน้าที่ประกันสังคมส่งต่อ                  | 20,541          | 365   | -                                       | 20,906            |
| <b>รวม</b>                                    | <b>54,270</b>   | <b>9,949</b>  | <b>697</b>                              | <b>64,916</b>     |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>        |                 |   |   |                   |
| ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้           |                 |   |   |                   |
| สัญญาเช่าการเงิน                              | (13,461)        | 5,354   | -                                       | (8,107)           |
| ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี                 | (998)           | 393   | -                                       | (605)             |
| <b>รวม</b>                                    | <b>(14,459)</b> | <b>5,747</b>  | <b>-</b>                                | <b>(8,712)</b>    |
| <b>สุทธิ</b>                                  | <b>39,811</b>   | <b>15,696</b>   | <b>697</b>                              | <b>56,204</b>     |

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2566 - 2570 จำนวน 378.74 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 23 กำไรต่อหุ้น

|                                   | งบการเงินรวม       |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|-----------------------------------|--------------------|-----------|----------------------|-----------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  | 2565               | 2564      | 2565                 | 2564      |
|                                   | (พันบาท / พันหุ้น) |           |                      |           |
| กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ |                    |           |                      |           |
| กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ        |                    |           |                      |           |
| ผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน) | 3,038,908          | 6,846,002 | 3,632,172            | 5,047,023 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว   | 2,493,748          | 2,493,748 | 2,493,748            | 2,493,748 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)      | 1.22               | 2.75      | 1.46                 | 2.02      |

#### 24 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

|                       | วันที่อนุมัติ   | กำหนดจ่าย<br>เงินปันผล | อัตราเงินปันผลต่อหุ้น<br>(บาท) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) |
|-----------------------|-----------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|
| <b>ปี 2565</b>        |                 |                        |                                |                        |
| เงินปันผลระหว่างกาล   |                 |                        |                                |                        |
| สำหรับปี 2565         | 15 สิงหาคม 2565 | กันยายน 2565           | 0.40                           | 997.50                 |
| เงินปันผลประจำปี 2564 | 26 เมษายน 2565  | พฤษภาคม 2565           | 1.00                           | 2,493.73               |
| <b>รวม</b>            |                 |                        |                                | <b>3,491.23</b>        |
| <b>ปี 2564</b>        |                 |                        |                                |                        |
| เงินปันผลระหว่างกาล   |                 |                        |                                |                        |
| สำหรับปี 2564         | 16 สิงหาคม 2564 | กันยายน 2564           | 0.20                           | 497.97                 |
| เงินปันผลประจำปี 2563 | 26 เมษายน 2564  | พฤษภาคม 2564           | 0.13                           | 323.53                 |
| <b>รวม</b>            |                 |                        |                                | <b>821.50</b>          |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 25 เครื่องมือทางการเงิน

##### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | งบการเงินรวม   |   |     | มูลค่ายุติธรรม<br>ระดับ 2 |
|---------------------|--|---|-----|---------------------------|
|                     | เครื่องมือทางการเงิน<br>ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>หรือขาดทุน | มูลค่าตามบัญชี<br>เครื่องมือทางการเงินที่<br>วัดมูลค่าด้วยมูลค่า<br>ยุติธรรมผ่านกำไร<br>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น<br>(พันบาท) | รวม |                           |
|                     |  |   |     |                           |

2565

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

|                            |            |               |               |        |
|----------------------------|------------|---------------|---------------|--------|
| เงินลงทุนในตราสารหนี้      | 732        | -             | 732           | 732    |
| เงินลงทุนในตราสารทุน       | -          | 21,283        | 21,283        | 21,283 |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | <u>732</u> | <u>21,283</u> | <u>22,015</u> |        |

2564

##### สินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

|                            |                |               |                |         |
|----------------------------|----------------|---------------|----------------|---------|
| เงินลงทุนในตราสารหนี้      | 641,179        | -             | 641,179        | 641,179 |
| เงินลงทุนในตราสารทุน       | -              | 22,677        | 22,677         | 22,677  |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น | <u>641,179</u> | <u>22,677</u> | <u>663,856</u> |         |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| งบการเงินเฉพาะกิจการ           |  |                            |           |                |     |
|--------------------------------|--|----------------------------|-----------|----------------|-----|
|                                |  | มูลค่าตามบัญชี             |           | มูลค่ายุติธรรม |     |
|                                |  | เครื่องมือทางการเงินที่วัด |           |                |     |
|                                |  | มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม   |           |                |     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |  | ผ่านกำไรหรือขาดทุน         |           | ระดับ 2        |     |
|                                |  |                            |           | (พันบาท)       |     |
| 2565                           |  |                            |           |                |     |
| สินทรัพย์ทางการเงิน            |  |                            |           |                |     |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้          |  | 640,452                    |           | 640,452        |     |
| งบการเงินรวม                   |  |                            |           |                |     |
|                                |  |                            |           | ปรับปรุง       |     |
| ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ |  | ณ วันที่                   |           | มูลค่า         |     |
| ของตลาด                        |  | 1 มกราคม                   |           | ยุติธรรม       |     |
|                                |  | ซื้อ                       |           | ขาย            |     |
|                                |  |                            |           | (พันบาท)       |     |
| 2565                           |  |                            |           |                |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน   |  |                            |           |                |     |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้          |  |                            |           |                |     |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ   |  |                            |           |                |     |
| ขาดทุน                         |  | 641,179                    | 2,890,000 | (3,530,452)    | 5   |
|                                |  |                            |           |                | 732 |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ           |  |                            |           |                |     |
|                                |  |                            |           | ปรับปรุง       |     |
| ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ |  | ณ วันที่                   |           | มูลค่า         |     |
| ของตลาด                        |  | 1 มกราคม                   |           | ยุติธรรม       |     |
|                                |  | ซื้อ                       |           | ขาย            |     |
|                                |  |                            |           | (พันบาท)       |     |
| 2565                           |  |                            |           |                |     |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน   |  |                            |           |                |     |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้          |  |                            |           |                |     |
| - มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ   |  |                            |           |                |     |
| ขาดทุน                         |  | 640,452                    | 2,890,000 | (3,530,452)    | -   |
|                                |  |                            |           |                | -   |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

|                          |          | งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--------------------------|----------|-------------------------------------|----------------|
|                          |          | มูลค่าตามบัญชี                      | มูลค่ายุติธรรม |
|                          |          | เครื่องมือทางการเงินที่วัด          |                |
|                          |          | มูลค่าด้วยราคาทุนตัด                |                |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม      | หมายเหตุ | จำนวน                               | ระดับ 2        |
| 2565                     |          | (พันบาท)                            |                |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b> |          |                                     |                |
| หุ้นกู้                  | 17       | 999,870                             | 999,578        |
| <b>2564</b>              |          |                                     |                |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b> |          |                                     |                |
| หุ้นกู้                  | 17       | 3,198,897                           | 3,228,566      |

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

| ประเภท                            | เทคนิคการประเมินมูลค่า   |
|-----------------------------------|--|
| หุ้นกู้                           | อ้างอิงราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน | วิธีปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ   |

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าทางบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราคิดลดที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมตามวิธีการคิดลดกระแสเงินสด

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### (๗) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

##### (๗.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

##### (๗.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่



## บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

อัตราผลตอบแทนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3-5 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ถูกกับสเกลแฟกเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

#### (ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

#### (ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.1.4) การค้าประกัน

บริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 1 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 17)

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

| งบการเงินรวม                         |                |                        |                              |                              |              |       |
|--------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------|-------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                  | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | กระแสเงินสดตามสัญญา          |                              |              | รวม   |
|                                      |                |                        | มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |       |
|                                      |                |                        | (ล้านบาท)                    |                              |              |       |
| 2565                                 |                |                        |                              |                              |              |       |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้ผูกพัน |                |                        |                              |                              |              |       |
| เจ้าหนี้การค้า                       | 797            | 797                    | -                            | -                            | -            | 797   |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์    | 141            | 141                    | -                            | -                            | -            | 141   |
| เจ้าหนี้อื่น                         | 363            | 363                    | -                            | -                            | -            | 363   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน    | 2,870          | 271                    | 1,297                        | 653                          | 649          | 2,870 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                  | 19             | 4                      | 4                            | 9                            | 2            | 19    |
| หุ้นกู้                              | 999            | 999                    | -                            | -                            | -            | 999   |
|                                      | 5,189          | 2,575                  | 1,301                        | 662                          | 651          | 5,189 |
| 2564                                 |                |                        |                              |                              |              |       |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้ผูกพัน |                |                        |                              |                              |              |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน   | 250            | 250                    | -                            | -                            | -            | 250   |
| เจ้าหนี้การค้า                       | 893            | 893                    | -                            | -                            | -            | 893   |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์    | 94             | 94                     | -                            | -                            | -            | 94    |
| เจ้าหนี้อื่น                         | 370            | 370                    | -                            | -                            | -            | 370   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน    | 3,508          | 528                    | 270                          | 1,702                        | 1,008        | 3,508 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                  | 84             | 3                      | 3                            | 6                            | 72           | 84    |
| หุ้นกู้                              | 3,199          | 2,200                  | 999                          | -                            | -            | 3,199 |
|                                      | 8,398          | 4,338                  | 1,272                        | 1,708                        | 1,080        | 8,398 |

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                 |                |                        |                             |                             |              |       |
|--------------------------------------|----------------|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|-------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม                  | มูลค่าตามบัญชี | ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า | กระแสเงินสดตามสัญญา         |                             |              | รวม   |
|                                      |                |                        | มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี | มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |       |
|                                      |                |                        | (ล้านบาท)                   |                             |              |       |
|                                      |                |                        |                             |                             |              |       |
| 2565                                 |                |                        |                             |                             |              |       |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้ผูกพัน |                |                        |                             |                             |              |       |
| เจ้าหนี้การค้า                       | 475            | 475                    | -                           | -                           | -            | 475   |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์    | 70             | 70                     | -                           | -                           | -            | 70    |
| เจ้าหนี้อื่น                         | 193            | 193                    | -                           | -                           | -            | 193   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน    | 1,337          | 149                    | 1,150                       | 38                          | -            | 1,337 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                  | 19             | 4                      | 4                           | 9                           | 2            | 19    |
| หุ้นกู้                              | 999            | 999                    | -                           | -                           | -            | 999   |
|                                      | 3,093          | 1,890                  | 1,154                       | 47                          | 2            | 3,093 |
| 2564                                 |                |                        |                             |                             |              |       |
| หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้ผูกพัน |                |                        |                             |                             |              |       |
| เจ้าหนี้การค้า                       | 506            | 506                    | -                           | -                           | -            | 506   |
| เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์    | 41             | 41                     | -                           | -                           | -            | 41    |
| เจ้าหนี้อื่น                         | 180            | 180                    | -                           | -                           | -            | 180   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน    | 1,780          | 443                    | 150                         | 1,187                       | -            | 1,780 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                  | 4              | 1                      | 1                           | 2                           | -            | 4     |
| หุ้นกู้                              | 3,199          | 2,200                  | 999                         | -                           | -            | 3,199 |
|                                      | 5,710          | 3,371                  | 1,150                       | 1,189                       | -            | 5,710 |

#### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

#### การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นกระบวนการการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง THBFIX แล้ว

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการประกอบกิจการอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินที่กลุ่มบริษัทประกอบกิจการ

#### สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

#### งบการเงินรวม

2565                      2564

(ล้านบาท)

#### เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

1.57                      5.75

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(0.69)                      (0.40)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(3.39)                      (0.16)

รวม

(2.51)                      5.19

#### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินให้กู้ยืมหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ยกเว้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบางส่วนของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันค่อนข้างต่ำ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 26 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### 27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และคดีฟ้องร้อง

|   | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2565           | 2564           | 2565                 | 2564           |
|   | (พันบาท)       |                |                      |                |
| <b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>                   |                |                |                      |                |
| <b>สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้</b>                    |                |                |                      |                |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                             | 115,225        | 520,294        | 20,330               | 49,724         |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์                   | 23,680         | 2,607          | 22,329               | -              |
| คอมพิวเตอร์ ระบบงานและอื่นๆ                       | 14,499         | 941            | -                    | 225            |
| <b>รวม</b>  | <b>153,404</b> | <b>523,842</b> | <b>42,659</b>        | <b>49,949</b>  |
| <b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น</b> |                |                |                      |                |
| <b>ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน</b>                   |                |                |                      |                |
| ภายใน 1 ปี  | 23,838         | 24,459         | 13,431               | 12,056         |
| 1 - 5 ปี  | 20,996         | 29,567         | 11,414               | 13,050         |
| <b>รวม</b>  | <b>44,834</b>  | <b>54,026</b>  | <b>24,845</b>        | <b>25,106</b>  |
| <b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>                            |                |                |                      |                |
| หนังสือค้ำประกันการรักษาพยาบาล                    | 239,511        | 213,566        | 103,826              | 93,904         |
| หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า                       | 28,215         | 29,762         | 17,334               | 17,334         |
| หนังสือค้ำประกันการซื้อสินทรัพย์และอื่นๆ          | 3,255          | 3,928          | 1,635                | 1,625          |
| <b>รวม</b>  | <b>270,981</b> | <b>247,256</b> | <b>122,795</b>       | <b>112,863</b> |

#### อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมีภาระผูกพันต่อธนาคารจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 1,093 ล้านบาท (2564: 1,003 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการโครงการระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 4 แห่ง เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าแก่กลุ่มบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้พลังงานกระแสไฟฟ้า

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

#### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีคดีอาญาและคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวนรวมประมาณ 182 ล้านบาท (2564: 171 ล้านบาท) จนถึงวันที่ในรายงาน คดีดังกล่าวยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาในชั้นศาล และผลของคดีเหล่านี้ยังไม่สิ้นสุด ตามการประเมินของฝ่ายบริหารพบว่าไม่มีผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

#### 28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท แห่งหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 51 โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท เพื่อจัดตั้งศูนย์การแพทย์สำหรับรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษา

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นเงินสดปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.80 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,995 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 997.50 ล้านบาท ดังนั้น จึงจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 997.50 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2566 ทั้งนี้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท

# 04

## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเสถียรภาพธุรกิจ

### เอกสารแนบ 2

รายละเอียดหน้าที่ของเลขาธิการบริษัท

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

### เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

### เอกสารแนบ 5

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### เอกสารแนบ 6

อื่น ๆ





# เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## ประวัติคณะกรรมการบริษัท



ศ.ดร.อุดม ชาญพานิชย์

อายุ 68 ปี

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 24 พฤศจิกายน 2536

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ ศาสตราจารย์ สาขาการบริหาร โรงพยาบาล Bodhisastra University, USA
- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ รองศาสตราจารย์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ Bodhisastra University, USA
- ปริญญาเอก ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิปด ผู้เชี่ยวชาญสาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการแพทย์ สาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจก.เดอะ เบเทอริ นีวส์
- 2562 - ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคมแพทยศิษย์เก่าเชียงใหม่ / มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสมเวชกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน แห่งอาเซียน
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงใหม่ อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ซี.เอ็ม.เจ แลนด์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / หจก.พาร์คอินน์ เชียงราย
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการปรับปรุงหลักสูตรสาธารณสุขศาสตร มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ / มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอส.ซี.เค.แลนด์
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนาสีเบสร์
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พิสุทธิกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (%) : 32.63  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2565)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : ไม่มี  
ผศ.ดร.พญ.สมพร ชาญพานิชย์



**ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์**

อายุ 70 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :** 24 พฤศจิกายน 2536

#### คุณวุฒิการศึกษา

- **ปริญญาเอก** ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- **ปริญญาโท** บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- **ปริญญาตรี** แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- **วุฒิปด** ผู้เชี่ยวชาญ สาขาสัญญะวิทยา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- **วุฒิปด** กฎหมายการแพทย์ และสาธารณสุข รุ่นที่ 5 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- **ประกาศนียบัตร** แพทย์อาชีวเวชศาสตร์ รุ่นที่ 10 แพทยสภา
- **ประกาศนียบัตร** Certificate of Asia Pacific Hospital Management Programme, Singapore Management University
- **ประกาศนียบัตร** Certificate of Meeting the Logistics Challenger of The Healthcare Sector HEC Montreal, Canada
- **ประกาศนียบัตร** Certificate of Successful Completion / Lead Assessor Certificate Anglo Japanese American

#### ประวัติการอบรม

- **หลักสูตร** Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- **หลักสูตร** Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- **หลักสูตร** การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความสำเร็จสถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- **หลักสูตร** Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคหลอดเลือดสมอง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาด้านการส่งเสริมสุขภาพ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการสาขาโรคไม่ติดต่อ
- 2560 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ / สำนักงานประกันสังคม
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะกรรมการพัฒนาระบบบริการสุขภาพ / กระทรวงสาธารณสุข
- 2558 - ปัจจุบัน อุปนายกที่ 3 / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2553 - 2555 กรรมการ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น :** -ไม่มี-

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** 7.05 (ลดลง 0.14 ในปี 2565)

#### ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

: ภรรยา  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์



### พญ.วสลักษณ์ หาญพานิชย์

อายุ 37 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 10 สิงหาคม 2555

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิปัตร Diploma of Dermatology and Dermatosurgery สถาบันโรคผิวหนัง
- ประกาศนียบัตร American Board Certified in Nutritional Wellness American Board of Nutritional Wellness
- ประกาศนียบัตร Executive Mini Master of Business Administration สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ประกาศนียบัตร Short Course training in Skin Laser Surgery แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร Certificate in Chelation Therapy (CMAT)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร HA สำหรับผู้บริหารโรงพยาบาล คุณภาพ (HA 900)
- ประกาศนียบัตร ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมายการแพทย์ โดย Thai MOOC กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร การเงินสำหรับผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Finance) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทรการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แอนด์ลาเต้เฮาส์
- 2558 - 2562 กรรมการ / บจก.โกลบอล อินสไปร์ แลบบอราทอรีส์
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์
- 2554 - 2557 กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์
- 2554 - 2561 กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.44 (เพิ่มขึ้น 0.05 ในปี 2565)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : บุตรสาว  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์



### นายกันตพร หาญพานิชย์

อายุ 35 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เซียงราย อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2556 - 2565 กรรมการ / บจก.บัลเลตโต้ฟู้ดส์
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2554 - 2561 กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.43 (เพิ่มขึ้น 0.04 ในปี 2565)

#### ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

: บุตรชาย

ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 28 เมษายน 2558

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท การบริหารและการจัดการธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมซิง
- ปริญญาตรี การบริหารและการจัดการธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอีสต์ซัมซิง

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School , University of Oxford

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เดอะ เบทเทอร์ นิวส์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอสจีทีเฟรนด์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เค.พี.เอ.ฟู้ด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ลาเต้คอฟฟี่ช็อป
- 2560 - 2564 กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แอนด์ลาเต้เฮาส์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์คอินน์สระบุรี



### นายพิบัง หาญพานิชย์

อายุ 67 ปี  
กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 27 กุมภาพันธ์ 2560

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เดอะ เบทเทอร์ นิวส์
- 2559 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ สังกัดกระทรวงมหาดไทย
- 2557 - 2559 ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ
- 2556 - 2557 อธิบดีกรมที่ดิน
- 2555 - 2556 ผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ /  
บมจ.ชีวาทัย

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : น้องชาย  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์





**นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์**

อายุ 33 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน

**วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :** 13 มกราคม 2563

#### คุณสมบัติทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการสาขาการเงิน, University College Dublin, Singapore
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร IR Professional Certificate Program สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร CompTIA IT Fundamentals ปี 2561 องค์กร Network Training Center
- ประกาศนียบัตร ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับกฎหมายการแพทย์ โดย Thai MOOC กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การจัดทำและบริหารงบประมาณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Oxford Programme on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford
- หลักสูตร AI for Healthcare: Equipping the workforce for digital transformation, The University of Manchester and Health Education

- หลักสูตร Human Resources Management Course, Oxford Home Study College
- หลักสูตร Supply Chain Management Course, Oxford Home Study College
- หลักสูตร Innovation for IoT ระดับเบื้องต้น สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตร ระบบประกันสุขภาพ ศูนย์นวัตกรรมการเรียนรู้ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สภาดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย

#### การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- หลักสูตร e-learning CFO's Refresher Course ปี 2565, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ ปี 2564, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร ความรู้พื้นฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ปี 2563, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร TFRS16 เรื่องสัญญาเช่า ปี 2562, จำนวน 6.0 ชั่วโมง

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอสจีทีดีเฟรนส์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เค.พี.เอ.ฟู้ด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ลาเต้คอฟฟี่ช็อป
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่แอนด์ลาเต้เฮาส์
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบบัญชีและการเงิน / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิสเบิร์ต
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนนิสเบิร์ต
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2556 - 2565 กรรมการ / บจก.บัลเลตโต้ฟู้ดส์
- 2554 - 2561 กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

**การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น :** -ไม่มี-

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** 3.44 (เพิ่มขึ้น 0.05 จากปี 2564)

**ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร :** บุตรสาว  
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์



### นายวรวิธ เกียรตินิยาศักดิ์

อายุ 43 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง  
เลขาธิการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 23 มิถุนายน 2563

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธซี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 172/2563
- หลักสูตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร พื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559
- หลักสูตร ชมรมเลขานุการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร สำหรับผู้อำนวยการสายการเงิน
- หลักสูตร หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market รุ่นที่ 9 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- หลักสูตร โครงการอบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รุ่นที่ 6 ปี 2565, จำนวน 2.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร อบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA) รุ่นที่ 1/65, จำนวน 6.30 ชั่วโมง
- หลักสูตร TFRS for NPAs Update
- หลักสูตร ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีที่ 42/2563, จำนวน 14.0 ชั่วโมง

- หลักสูตร CFO 2022, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร รายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี ปี 2564, จำนวน 6.5 ชั่วโมง
- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ปี 2564, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงิน ปี 2563, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร เจาะลึกมาตรฐานบัญชีทางด้านสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียน ปี 2563, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การจัดทำงานการเงิน ปี 2563, จำนวน 7.30 ชั่วโมง
- หลักสูตร TFRS16 เรื่องสัญญาเช่า ปี 2562, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market ปี 2562, จำนวน 22 ชั่วโมง

เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทรการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2559 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงราย อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2549 - 2558 ผู้จัดการ / บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-





**รศ.ดร. วิรัช อภิเมธีธำรง**

อายุ 79 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ /  
บมจ.เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น
- 2536 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการอิสระ / บมจ.ศุภาลัย

#### ประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Gothenburg, Sweden
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
รุ่นที่ 2/2546  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก. ทริส เรทติ้ง
- 2563 - 2564 กรรมการอิสระ /  
บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก. ทริส คอร์ปอเรชั่น
- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ.สำนักงาน  
ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ /  
บมจ.ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่
- 2550 - 2564 ประธานกรรมการ / บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ /  
บมจ.เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์



### นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Sul Ross University, USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่นที่ 1/2558 แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC)
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อินฟินิท อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.คอมเซเว่น
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แพนเอเชียฟู้ดแวร์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร / บมจ.เอฟที (ไทยแลนด์) และบริษัทย่อย



**ศ.(พิเชษ) พิกพ วีระพงษ์**

อายุ 61 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

#### การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท LL.M., Harvard University, USA
- ปริญญาโท LL.M., Taxation, Boston University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร International Taxation, Harvard University, USA

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 238/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2545 - ปัจจุบัน หุ้นส่วน / บจก.ลอร์อัลลายแอนซ์

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แอล เอช ไฟแนนซ์เซียล กรุ๊ป
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์



**อ. รัช สุนทรจารย์**

อายุ 75 ปี  
กรรมการอิสระ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2565

• ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 เมษายน 2553

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต  
สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร  
สถาบันวัคซีนแห่งชาติ
- 2559 - 2562 ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงสาธารณสุข /  
สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ /  
อนุกรรมการข้าราชการกระทรวงสาธารณสุข
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ / อนุกรรมการข้าราชการ  
กรมอนามัยและกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ  
กระทรวงสาธารณสุข
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ /  
สภามหาวิทยาลัยพะเยา
- 2552 - ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมอนามัยแห่งประเทศไทย
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / สำนักงานบริหารโครงการกองทุนโลก  
กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

## เอกสารแนบ 2 หน้ากึ่งและความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. หน้าที่อื่น ๆ ได้แก่
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ ตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - จัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559 ซึ่งจัดอบรมโดยชมรมเลขานุการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| ลำดับที่ | รายชื่อกรรมการ               | บจก.<br>โรงพยาบาล<br>รัตนารักษ์ | บจก. สระบุรี<br>เวชกิจ | บจก. ศรีบุญนาร์<br>การแพทย์ | บจก. นคร<br>การแพทย์ | บจก.<br>ไอส์เวทิจ | บจก.<br>บางกอก เซน<br>แทมเพน | Bangkok Chain<br>International<br>(Lao) Co., Ltd. |
|----------|------------------------------|---------------------------------|------------------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|------------------------------|---|
| 1        | ศ.ดร.นพ. เฉลิม หาญพาณิชย์    | C S                             | C MD S                 | C MD S                      | C MD S               | C MD S            | C MD S                       | C MD S  |
| 2        | ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์     | MD S D                          | D S                    | D S                         | D S                  | D S               | D S                          | D   |
| 3        | ดร.บุญธรรม หาญพาณิชย์        | D                               | -                      | -                           | -                    | -                 | -                            | -   |
| 4        | พญ.พรลัษณ์ หาญพาณิชย์        | -                               | D S                    | D S                         | D S                  | D S               | D S                          | D   |
| 5        | นายกันตพร หาญพาณิชย์         | -                               | -                      | D S                         | D S                  | D S               | D S                          | -   |
| 6        | น.ส.พรสุดา หาญพาณิชย์        | D S                             | -                      | -                           | D S                  | D S               | D S                          | D   |
| 7        | นางสายฝน ชัยมงคล             | -                               | -                      | -                           | -                    | -                 | D S                          | -   |
| 8        | นายวรัร เกียรตินิยมศักดิ์    | -                               | -                      | D S                         | D S                  | -                 | D S                          | -   |
| 9        | นางสมใจ มานะตระกูล           | -                               | D S                    | -                           | -                    | -                 | -                            | -   |
| 10       | นางจิริวัลย์ ศุภมงคลศิริโชติ | -                               | D S                    | -                           | -                    | -                 | -                            | -   |
| 11       | นพ.อิทธิพงษ์ ยอดประสิทธิ์    | -                               | -                      | D S                         | -                    | -                 | -                            | -   |
| 12       | นพ.สุพจน์ ทวีภักการ          | D                               | -                      | -                           | -                    | -                 | -                            | -   |
| 13       | พญ.สุพจน์ี หัตถพรสวรรค์      | D                               | -                      | -                           | -                    | -                 | -                            | -   |
| 14       | นางโสภา วโรกร                | -                               | -                      | -                           | -                    | D                 | -                            | -   |
| 15       | นายเอกรัฐ สมันตรัฐ           | -                               | -                      | -                           | -                    | D                 | -                            | -   |
| 16       | นพ.ชลวิช จันทร์ลิต           | -                               | -                      | -                           | -                    | D                 | -                            | -   |
| 17       | Ms. Valy Vetsaphong          | -                               | -                      | -                           | -                    | -                 | -                            | D   |
| 18       | นายพิสิษฐ์ วรรณวิทยภา        | -                               | -                      | -                           | -                    | -                 | -                            | D   |
| 19       | นายชลวิทย์ วินิชัย           | -                               | -                      | -                           | -                    | -                 | -                            | D   |

C : ประธานกรรมการบริษัท MD : กรรมการผู้จัดการ S : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม D : กรรมการ

## เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ นางสาววรรณพณีย์ วงษ์บุตรรอด

ตำแหน่ง รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 ของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สำนักวิชาการจัดการหลักสูตรบัญชีสาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 ของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด
- 2559 หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด
- 2556 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด
- 2553 - 2555 ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด
- 2550 - 2552 ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด

### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- สัมมนาใหญ่ประจำปี CEO & Integrated Management - Audit
- สัมมนาใหญ่ประจำปี 2555 การเตรียมความพร้อมด้าน Internal Audit กับการเปิดเสรี AEC
- การจัดทำแผนการตรวจสอบภายใน
- หลักสูตร Going from Good to Great in IT Governance and Outsourcing
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการควบคุมคุณภาพงาน
- หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- หลักสูตร IT Audit for Non IT Auditor
- มาตรฐานการตรวจสอบภายใน (IIA Standard & Implementation Guide (Practice advisory))
- สัมมนา “ผู้ตรวจสอบภายใน : กลไกสำคัญในการกำกับดูแลและการสร้างคุณค่าเพิ่มทางธุรกิจ”
- หลักสูตรการบัญชีธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและสัญญาก่อสร้างฯ
- หลักสูตรเตรียมความพร้อมทางภาษากับ 59 ประเด็นทางภาษีสรรพากรสำหรับแพทย์ โรงพยาบาล คลินิก สถานพยาบาล สถานเสริมความงามพร้อมการวางแผนภาษี
- พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ.2542
- อบรมเทคนิคการใช้งานโปรแกรม MS-Excel ในงานตรวจสอบ
- IA Day: Innovative Internal Auditor
- เทคนิคการปิดการขาย
- ความรู้ในการตรวจสอบ IT General Control (เบื้องต้น)
- การวางแผนงานตรวจสอบภายใน (Audit Plan)
- เทคนิคการสุ่มตัวอย่าง (Sampling for Working Paper)
- เทคนิคการเจรจาต่อรองสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน
- มาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IPPF)

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผนและติดตามการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของลูกค้าแต่ละรายให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
- เสนอบริการต่างๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน
- ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า



## เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแนบ 6 อื่น ๆ

-ไม่มี-



**ดูแลใกล้ชิด สำนึกเหมือนญาติ**  
Your Family Your Hospital



โรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล  
World Medical Hospital



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD INTERNATIONAL



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์  
KASEMRAD HOSPITAL



โรงพยาบาลการุญเวช  
KARUNVEJ HOSPITAL

## บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน)

๑ 44 หมู่ 4 โรงพยาบาลเวิลด์เมดิคอล ชั้น 17 ถนนแจ้งวัฒนะ  
ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

☎ +6628369907    📠 +6621064858

✉ info@bangkokchainhospital.com

🌐 [www.bangkokchainhospital.com/th/home](http://www.bangkokchainhospital.com/th/home)